



AYEN ENERJİ A.Ş.

**01 OCAK 2017 – 30 HAZİRAN 2017 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

HAZIRLAMA ESASLARI

Yıllık Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği'ni ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" gereği hazırlanmıştır.

Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ve internet sitesinin adresi:

AYEN ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

Kuruluş tarihi----- : 15.08.1990
Merkez ----- : Hülya Sokak No: 37 G.O.P. / ANKARA
Tel ----- : (312) 445 04 64
Faks ----- : (312) 445 05 02
e-mail ----- : ayen@ayen.com.tr
web ----- : www.ayen.com.tr
Sermaye ----- : 171.042.300,-TL
Ticaret Sicil No ----- : 79297-Merkez
Mersis No----- : 0119004593000013
Sanayi Sicil No ----- : 520264.34
Vergi Dairesi/Sic.No----- : Cumhuriyet - 119 004 5930
Amaç ve Konu----- : Elektrik üretimi ve ticareti yapmak

Şirketin şubesi bulunmamaktadır.

ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

Şirketin Organizasyon yapısı Ayen Enerji Anonim Şirketi aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş., Kayseri Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayen Elektrik Ticaret A.Ş., Aksu Temiz Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayel Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Araklı Doğalgaz Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Arnavutluk'ta Arnavutluk yasalarına göre kurulu bulunan Ayen AS Energji SHA , Ayen Energji Trading SHA , Ayen Energy Trading D.O.O.(Sırbistan) ve Ayen Energija D.O.O. (Slovenya) ile birlikte "Grup" olarak belirtilmiştir.

Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler Şirketin 30 Haziran 2017 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedar	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Grubu
Aydiner İnşaat A.Ş	56,873802	9.727.825.965	97.278.259,65	A
Aydiner İnşaat A.Ş	28,103837	4.806.945.000	48.069.450,00	B(Halka Kapalı)
Mehmet AYDINER	0,004515	772.200	7.722,00	A
Fatma Nirvana AYDINER	0,001693	289.575	2.895,75	A
Ömer Ali AYDINER	0,001693	289.575	2.895,75	A
Turhan AYDINER	0,001693	289.575	2.895,75	A
Turgut AYDINER	0,001467	250.965	2.509,65	A
Fahrettin Amir ARMAN	0,000013	2.145	21,45	A
Halka Açık Kısım	15,011287	2.567.565.000	25.675.650,00	B(Halka Açık)
Toplam	%100	17.104.230.000	171.042.300,00	

Şirketin esas sermayesi 171.042.300,00 TL (YüzyetmişbirmilyonkırkikibinüçyüzTürk Lirası) olup; her biri 1 (Bir kuruş değerinde 17.104.230.000 adet hisseye ayrılmıştır. Bunlardan 9.729.720.000 adedi nama yazılı (A) grubu hisselerdir. (B) grubu hisselerin 2.567.565.000 adedi halka açık olup; 4.806.945.000 adedi halka açık olmayan nama yazılı (hamiline) hisselerdir.

Bu faaliyet döneminde Şirketin pay sahipliği yapısında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Yönetim Organi, Üst Düzey Yöneticileri, Yetki Sınırları, Görev Süreleri;

Şirketin işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince 5 (beş) adedi (A) grubu hissedarlar arasından olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilen en az 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

YÖNETİM KURULU

<i>Adı Soyadı</i>	<i>Görevi</i>	<i>Görev Süresi</i>
Mehmet AYDINER	Yönetim Kurulu Başkanı	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Turgut AYDINER	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Ayşe Tuvana AYDINER KIRACI (Aydın İnşaat A.Ş. Adına)	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Ömer Ali AYDINER	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Fahrettin Amir ARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Metin BOSTANCIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.04.2017 tarihinden itibaren 1 yıl
Kadir Nejat ÜNLÜ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.04.2017 tarihinden itibaren 1 yıl

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Kadir Nejat Ünlü	Komite Başkanı
Metin Bostancıoğlu	Üye

Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Metin Bostancıoğlu	Komite Başkanı
Ayşe Tuvana Aydın Kıracı	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Metin Bostancıoğlu	Komite Başkanı
Mehmet Aydın	Üye
Turgut Aydın	Üye
Ahmet Alan	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanı

TÜRKİYE ELEKTRİK SİSTEMİ						
KURULUŞ VE YAKIT CİNSLERİNE GÖRE KURULU GÜÇ						
KURULUŞLAR	2016 YILI SONU			30 HAZİRAN 2017 SONU İTİBARI İLE		
	KURULU GÜÇ	KATKI	SANTRAL SAYISI	KURULU GÜÇ	KATKI	SANTRAL SAYISI
	MW	%	ADET	MW	%	ADET
EÜAŞ	20.105,0	25,6	72,0	20.242,8	25,2	70
İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	1.477,5	1,9	66	1.638,5	2,0	69
YAP İŞLET SANTRALLARI	6.101,8	7,8	5	6.101,8	7,6	5
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	1.637,3	2,1	16	1.378,9	1,7	15
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ	48.258,1	61,5	1.060	49.496,4	61,6	1.083
LİSANSSIZ SANTRALLER	917,6	1,2	1.102	1.484,8	1,8	1.721
TOPLAM	78.497,4	100,0	2.321	80.343,3	100,0	2.963

YAKIT CİNSLERİ	2016 YILI SONU			30 HAZİRAN 2017 SONU İTİBARI İLE		
	KURULU GÜÇ	KATKI	SANTRAL SAYISI	KURULU GÜÇ	KATKI	SANTRAL SAYISI
	MW	%	ADET	MW	%	ADET
FUEL-OİL + NAFTA + MOTORİN	368,7	0,5	14	303,6	0,4	12
YERLİ KÖMÜR(TAŞ KÖMÜRÜ + LİNYİT + ASFALTİT)	9.842,4	12,5	29	9.872,6	12,3	30
İTHAL KÖMÜR	7.473,9	9,5	10	7.473,9	9,3	10
DOĞALGAZ + LNG	22.156,1	28,2	240	22.640,5	28,2	242
YENİLENEBİLİR+ATIK+ATIKSIZ+PİROLİTİK YAĞ	467,4	0,6	82	495,6	0,6	85
ÇOK YAKITLILAR KATI+SIVI	667,1	0,8	23	667,1	0,8	23
ÇOK YAKITLILAR SIVI+D.GAZ	3.354,0	4,3	46	3.354,0	4,2	46
JEOTERMAL	820,9	1,0	31	860,8	1,1	33
HİDROLİK BARAJLI	19.558,6	24,9	116	19.771,0	24,6	117
HİDROLİK AKARSU	7.122,5	9,1	481	7.272,6	9,1	495
RÜZGAR	5.738,4	7,3	148	6.140,1	7,6	154
GÜNEŞ	12,9	0,0	2	12,9	0,0	2
TERMİK (LİSANSSIZ)	82,1	0,1	33	107,7	0,1	41
RÜZGAR (LİSANSSIZ)	12,9	0,0	23	21,2	0,0	31
GÜNEŞ (LİSANSSIZ)	819,6	1,0	1.043	1.349,7	1,7	1.642
TOPLAM	78.497,4	100,0	2.321	80.343,3	100,0	2.963

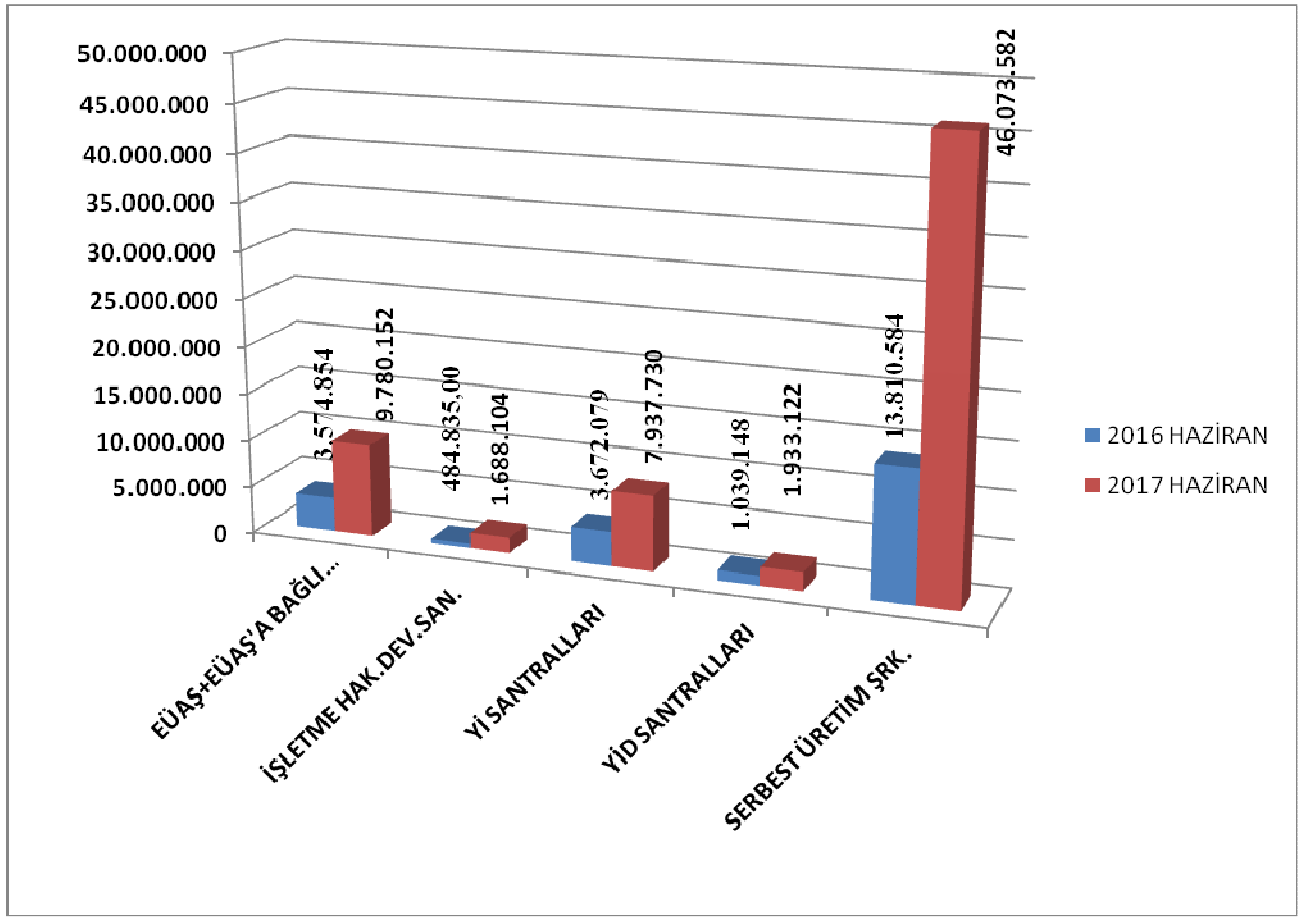
***Türkiye'nin Kurulu gücü 30.06.2017 yıl sonu itibariyle toplam 2.963 adet tesis ile 80.343,30.- MW olmuştur.

TÜRKİYE ÜRETİMİNİN BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE DAĞILIMI				
				Birim : MWh
KAYNAKLAR	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TOPLAM
FUEL OİL	116.842,44	129.196,78	122.634,21	368.673,43
TAŞ KÖMÜR	250.755,00	218.859,40	262.552,00	732.166,40
LİNYİT	2.896.861,25	2.725.475,43	3.262.895,30	8.885.231,98
JEOTERMAL	391.137,75	399.003,56	382.814,84	1.172.956,15
DOĞAL GAZ	7.341.842,04	7.510.839,48	7.879.079,10	22.731.760,62
AKARSU	2.880.227,21	3.100.998,85	2.081.030,39	8.062.256,45
BARAJLI	4.249.597,69	4.267.227,54	3.184.460,77	11.701.286,00
LNG	165,05	318,47	378,54	862,06
BİYOKÜTLE	201.751,84	215.030,67	213.450,07	630.232,58
NAFTA	3.168,80	2.222,70	0,00	5.391,50
İTHAL KÖMÜR	2.605.312,44	2.842.109,58	3.843.112,81	9.290.534,83
ASFALTİT KÖMÜR	180.010,10	238.789,84	150.899,01	569.698,95
RÜZGAR	982.996,41	1.301.754,12	970.840,34	3.255.590,87
GÜNEŞ	1.644,27	1.906,15	2.498,10	6.048,52
TOPLAM	22.102.312,29	22.953.732,57	22.356.645,48	67.412.690,34

Birim : kWh

ŞİRKETLER	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TOPLAM
EÜAŞ SANTRALLARI	3.069.817,82	3.220.056,68	3.490.277,01	9.780.151,51
İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	594.582,17	580.900,83	512.621,30	1.688.104,30
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ SANTRALLARI	15.386.504,49	16.042.354,55	14.644.723,87	46.073.582,91
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	795.993,81	513.875,51	623.252,30	1.933.121,62
YAP İŞLET SANTRALLARI	2.255.414,00	2.596.545,00	3.085.771,00	7.937.730,00
TOPLAM	22.102.312,29	22.953.732,57	22.356.645,48	67.412.690,34

2016 HAZİRAN-2017 HAZİRAN KÜMÜLATİ KARŞILAŞTIRMASI		
	2016	2017
EÜAŞ	3.574.854	9.780.151,51
İŞLETME HAKKI DEVİR	484.835	1.688.104,30
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ	13.810.584	46.073.582,91
YAP İŞLET SANTRALLARI	3.672.079	1.933.121,62
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLERİ	1.039.148	7.937.730,00
TOPLAM	22.581.500	67.412.690,34



YATIRIMLARIMIZ

Fan Havzası HES Projesi: Arnavutluk Cumhuriyeti'nde 2012 yılında kurulan Ayen AS Energji SHA tarafından yatırımına devam edilmekte olan Fan Havzası Projeleri (HES Peshqesh, Ura e Fanit ve Fangu) kapsamında 109.71 MW kurulu güce ve 347.246 GWh yıllık üretime sahip olan proje bir adet nehir tipi hidroelektrik santral ve bir adet ön yüzü beton kaplı kaya dolgu barajdan oluşmaktadır. 34 MW kurulu güce ve 12 kilometre enerji tüneline sahip olan Hes Peshqesh 2015 yılının haziran ayında devreye alınmış olup, üretimine devam edilmektedir. 75.71 MW kurulu güce, 92 metre gövde yüksekliğine, 2.6 milyon metreküp gövde dolgusuna ve 135 milyon metreküp aktif rezervuar hacmine sahip olan Hes Ura e Fanit ve Fangu projesinde 10.17 km tünel kazı ve desteklemesi tamamlanmış tünel beton kaplamalarında sona gelinmiştir. 2017 yılının Kasım ayının başında üretime alınması planlanan projenin tamamlanması ile birlikte Arnavutluk Cumhuriyeti'nin %7.8 lik enerji ve elektrik ihtiyacı bu projeden karşılanabilecektir.

Trabzon, Araklı Çankaya Barajı ve HES: Bağlı ortaklığımız Araklı Enerji Doğalgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., 98,36 MW kurulu gücünde, 244 858 000 kWh üretim kapasiteli, Çankaya barajı ve HES projesi için 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Önlisans almış ve projelendirme çalışmalarına devam etmektedir.

Aksu RES: Bağlı Ortaklığımız Aksu Temiz Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Kayseri ili, Yahyalı ilçesinde tesis edilen, Rüzgar Enerjisine dayalı 72 MW kurulu gücünde, 237.218.900 kWh/yıl kapasiteli Elektrik Enerjisi Üretim Tesisinde kapasite artışı için yaptığımız başvuru uygun bulunarak; 8 MW'lık Kapasite artışı neticesinde toplam kapasite 80 MW'a yükseltilmiş ve EPDK tarafından Lisans Tadili yapılmıştır. Bu kapasite artışı sonucunda, Aksu Rüzgar Enerjisi Üretim Tesisinin ilave türbinlerinin devreye girmesi ile birlikte, beklenen yıllık toplam üretim miktarı 263.500.800 kWh olacaktır.

Mordoğan RES: Şirketimiz tarafından İzmir ili, Karaburun ilçesinde tesis edilen, Rüzgar Enerjisine dayalı 30.75 MWm kurulu gücünde, 99.409.200 kWh kapasiteli Mordoğan RES Elektrik Enerjisi Üretim Tesisinde kapasite artışı için yaptığımız başvuru uygun bulunarak; 10,5 MWm'lık Kapasite artışı neticesinde toplam kapasite 42 MWm'a yükseltilmiş ve EPDK tarafından Lisans Tadili yapılmıştır. Bu kapasite artışı sonucunda, Mordoğan Rüzgar Enerjisi Üretim Tesisinin ilave türbinlerinin devreye girmesi ile birlikte, beklenen yıllık toplam üretim miktarı 128.426.000 kWh olacaktır.

FAALİYETLERİMİZ

GENEL	MORDOĞAN	AKBÜK	YAMULA*	AYEN OSTİM	BÜYÜKDÜZ	AKSU	KORKMAZ	PESHQESH İT HES	AKBÜK II
Santralin Yeri	Karaburun - İzmir	Didim - Aydın	Kızılırmak Nehri - Kayseri	Ostim - Ankara	Kürtün İlçesi -Gümüşhane	Dikme Köyü Yahyalı-Kayseri	İzmir-Seferihisar-Sığacık mevki	Arnavutluk-Mirdite Peshqeshit mevkii	Didim - Aydın
Santral Tipi	Rüzgar Enerjisi Santralı	Rüzgar Enerjisi Santralı	Rezervuarlı	Doğalgaz Kombine Çevrim Elektrik Santralı	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı Nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santralı	Rüzgar Enerjisi Santralı	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi,depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santralı
Kurulu Güç	30,75 MW	31,50 MW	100 MW	41 MW	70 MW	72 MW	24 MW	28 MW	20 MW
Lisansa Esas Yıllık Üretim	99.000 MWh	122.400 MWh	422.300 MWh	280.000 MWh	192.021 MWh	237.200 MWh	83.005 MWh	118,4 MWh	68,20 MWh
Gerçekleşen Üretim (Ocak - Haziran)	30.809.870	41.374.580	223.850.510	28.809.870	111.025.350	99.310.920	25.242.800	49.722.585	21.261.690
Kapasite Kull. Oran	64,60	73	100%	22,10	70,40	84	63,40	63,60	67,30

*Yamula Hes barajı rezervuarlı olduğundan verilen üretim programına göre çalışmaktadır.

Üretim Yeri	2016 II. Dönem Miktar (kWh)	2017 II. Dönem Miktar (kWh)
Mordoğan Res	41.850.940	30.809.870
Ayen Ostim	43.408.736	28.940.063
Yamula HES	188.418.410	223.850.510
Akbük RES	45.343.364	41.374.580
Aksu RES	111.572.603	99.310.920
Büyükdüz HES	136.672.136	111.025.350
Korkmaz RES	28.130.840	25.242.800
Peshqeshit HES	67.093.510	49.722.585
Akbük II	18.706.510	21.261.690

FİNANSAL YAPI İLE İLGİLİ ORANLAR

SPK'nun seri:II-14.1 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar;

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE	30.06.2017	30.06.2016
Cari Oran	0,19	0,21
Net Borç / Özkaynak	4,81	3,91
Brüt Kar Marjı (%)	0,28	0,34
Faaliyet Kar Marjı (%)	0,26	0,31
VAFÖK Marjı	0,34	0,41

KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimizin 2016 faaliyet dönemine ait Olağan Genel Kurulu,27 Nisan 2017 tarihinde Şirket merkezi olan Hülya Sokak No:37 Gaziosmanpaşa Çankaya/ANKARA adresinde, bakanlık temsilcisinin gözetiminde, Fiziki ve Elektronik ortamda yapılmıştır. Pay sahipleri, toplantıya fiziki ortamda iştirak etmişlerdir. Elektronik katılım olmamıştır.

1 yıl süreyle görev yapacak olan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri belirlenmiştir. Gündemde bulunan, Yönetim Kurulunun Karın dağıtılmaması yönündeki teklifi, oy birliği ile kabul edilmiştir. Toplantı gündeminde bulunan ve oylanması gereken Gündem Maddeleri, Genel Kurul tarafından oy birliği ile onaylanmıştır. Oylama gerektirmeyen gündem maddeleri hakkında, ilgilileri, Genel Kurula gerekli bilgi ve açıklamaları sunmuşlardır. Toplantı sonucunda alınan kararlara ait toplantı tutanağı, hazır bulunanlar listesi ve diğer belgeler, aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'da, Merkezi Kayıt Kuruluşu Elektronik Genel Kurul sisteminde ve şirketin İnternet sitesinde yayınlanmıştır.