



AYEN ENERJİ A.Ş.

**01 OCAK 2017 – 30 EYLÜL 2017 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

HAZIRLAMA ESASLARI

Yıllık Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği'ni ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" gereği hazırlanmıştır.

Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ve internet sitesinin adresi:

AYEN ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

Kuruluş tarihi----- : 15.08.1990
Merkez ----- : Hülya Sokak No: 37 G.O.P. / ANKARA
Tel ----- : (312) 445 04 64
Faks ----- : (312) 445 05 02
e-mail ----- : ayen@ayen.com.tr
web ----- : www.ayen.com.tr
Sermaye ----- : 171.042.300,-TL
Ticaret Sicil No ----- : 79297-Merkez
Mersis No----- : 0119004593000013
Sanayi Sicil No ----- : 520264.34
Vergi Dairesi/Sic.No----- : Cumhuriyet - 119 004 5930
Amaç ve Konu----- : Elektrik üretimi ve ticareti yapmak

Şirketin şubesi bulunmamaktadır.

ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

Şirketin Organizasyon yapısı Ayen Enerji Anonim Şirketi aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş., Kayseri Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayen Elektrik Ticaret A.Ş., Aksu Temiz Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayel Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Araklı Doğalgaz Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.ve Arnavutluk'ta Arnavutluk yasalarına göre kurulu bulunan Ayen AS Energji SHA , Ayen Energji Trading SHA , Ayen Energy Trading D.O.O.(Sırbistan) ve Ayen Energija D.O.O. (Slovenya) ile birlikte "Grup" olarak belirtilmiştir.

Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler Şirketin 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedar	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Grubu
Aydiner İnşaat A.Ş	56,873802	9.727.825.965	97.278.259,65	A
Aydiner İnşaat A.Ş	28,103837	4.806.945.000	48.069.450,00	B(Halka Kapalı)
Mehmet AYDINER	0,004515	772.200	7.722,00	A
Fatma Nirvana AYDINER	0,001693	289.575	2.895,75	A
Ömer Ali AYDINER	0,001693	289.575	2.895,75	A
Turhan AYDINER	0,001693	289.575	2.895,75	A
Turgut AYDINER	0,001467	250.965	2.509,65	A
Fahrettin Amir ARMAN	0,000013	2.145	21,45	A
Halka Açık Kısım	15,011287	2.567.565.000	25.675.650,00	B(Halka Açık)
Toplam	%100	17.104.230.000	171.042.300,00	

Şirketin esas sermayesi 171.042.300,00 TL (YüzyetmişbirmilyonkırkikibinüçyüzTürk Lirası) olup; her biri 1 (Bir kuruş değerinde 17.104.230.000 adet hisseye ayrılmıştır. Bunlardan 9.729.720.000 adedi nama yazılı (A) grubu hisselerdir. (B) grubu hisselerin 2.567.565.000 adedi halka açık olup; 4.806.945.000 adedi halka açık olmayan nama yazılı (hamiline) hisselerdir.

Bu faaliyet döneminde Şirketin pay sahipliği yapısında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Yönetim Organi, Üst Düzey Yöneticileri, Yetki Sınırları, Görev Süreleri;

Şirketin işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince 5 (beş) adedi (A) grubu hissedarlar arasından olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilen en az 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

YÖNETİM KURULU

<i>Adı Soyadı</i>	<i>Görevi</i>	<i>Görev Süresi</i>
Mehmet AYDINER	Yönetim Kurulu Başkanı	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Turgut AYDINER	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Ayşe Tuvana AYDINER KIRAÇ (Aydıner İnşaat A.Ş. Adına)	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Ömer Ali AYDINER	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Fahrettin Amir ARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Metin BOSTANCIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.04.2017 tarihinden itibaren 1 yıl
Kadir Nejat ÜNLÜ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.04.2017 tarihinden itibaren 1 yıl

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Kadir Nejat Ünlü	Komite Başkanı
Metin Bostancıoğlu	Üye

Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Metin Bostancıoğlu	Komite Başkanı
Ayşe Tuvana Aydınler Kırac	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Metin Bostancıoğlu	Komite Başkanı
Mehmet Aydınler	Üye
Turgut Aydınler	Üye
Ahmet Alan	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanı

TÜRKİYE ELEKTRİK SİSTEMİ						
KURULUŞ VE YAKIT CİNSLERİNE GÖRE KURULU GÜÇ						
KURULUŞLAR	2016 YILI SONU			31 EKİM 2017 SONU İTİBARI İLE		
	KURULU GÜÇ	KATKI	SANTRAL SAYISI	KURULU GÜÇ	KATKI	SANTRAL SAYISI
	MW	%	ADET	MW	%	ADET
EÜAŞ	20.105,0	25,6	72,0	20.125,8	24,5	68
İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	1.477,5	1,9	66	1.774,6	2,2	71
YAP İŞLET SANTRALLARI	6.101,8	7,8	5	6.101,8	7,4	5
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	1.637,3	2,1	16	1.378,9	1,7	15
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ	48.258,1	61,5	1.060	50.687,3	61,6	1.121
LİSANSIZ SANTRALLER	917,6	1,2	1.102	2.243,9	2,7	2.542
TOPLAM	78.497,4	100,0	2.321	82.312,4	100,0	3.822

YAKIT CİNSLERİ	2016 YILI SONU			31 EKİM 2017 SONU İTİBARI İLE		
	KURULU GÜÇ	KATKI	SANTRAL SAYISI	KURULU GÜÇ	KATKI	SANTRAL SAYISI
	MW	%	ADET	MW	%	ADET
FUEL-OİL + NAFTA + MOTORİN	368,7	0,5	14	303,6	0,4	12
YERLİ KÖMÜR(TAŞ KÖMÜRÜ + LİNYİT + ASFALTİT)	9.842,4	12,5	29	9.872,6	12,0	30
İTHAL KÖMÜR	7.473,9	9,5	10	7.473,9	9,1	10
DOĞALGAZ + LNG	22.156,1	28,2	240	23.259,6	28,3	244
YENİLEN.+ATIK+ATIKISI+PİROLİTİK YAĞ	467,4	0,6	82	554,2	0,7	98
ÇOK YAKITLILAR KATI+SIVI	667,1	0,8	23	681,3	0,8	22
ÇOK YAKITLILAR SIVI+D.GAZ	3.354,0	4,3	46	3.369,6	4,1	47
JEOTERMAL	820,9	1,0	31	1.019,7	1,2	39
HİDROLİK BARAJLI	19.558,6	24,9	116	19.776,0	24,0	117
HİDROLİK AKARSU	7.122,5	9,1	481	7.390,3	9,0	498
RÜZGAR	5.738,4	7,3	148	6.353,8	7,7	160
GÜNEŞ	12,9	0,0	2	13,9	0,0	3
TERMİK (LİSANSIZ)	82,1	0,1	33	165,3	0,2	55
RÜZGAR (LİSANSIZ)	12,9	0,0	23	25,6	0,0	37
HİDROLİK (LİSANSIZ)	2,9	0,0	3	6,8	0,0	8
GÜNEŞ (LİSANSIZ)	819,6	1,0	1.043	2.046,2	2,5	2.442
TOPLAM	78.497,4	100,0	2.321	82.312,4	100,0	3.822

***Türkiye'nin Kurulu gücü 31.10.2017 yıl sonu itibariyle toplam 3.822 adet tesis ile 82.312,40 MW olmuştur.

ÜRETİMİN KAYNAKLARA DAĞILIMI TABLOSU

Türkiye Geneli Üretim	2016 Ocak-Eylül		2017 Ocak-Eylül		2017-2016
Birincil Kaynaklar	MWh	% Dağ.	MWh	% Dağ.	Fark
İthal Kömür	33.224.651	16,5%	36.336.126	16,6%	3.111.476
Yerli Kömür	31.158.946	15,5%	33.518.063	15,3%	2.359.117
Doğalgaz	65.121.760	32,4%	79.231.828	36,2%	14.110.068
Diğer Termik	4.217.966	2,1%	4.431.968	2,0%	214.002
Termik Toplam	133.723.323	66,4%	153.517.985	70,1%	19.794.663
Barajlı	37.398.420	18,6%	34.247.239	15,6%	-3.151.181
Akarsu	15.823.685	7,9%	14.391.575	6,6%	-1.432.110
Hidrolik Toplam	53.222.105	26,4%	48.638.814	22,2%	-4.583.291
Jeotermal	3.052.067	1,5%	3.682.658	1,7%	630.591
Rüzgar	11.264.015	5,6%	13.088.798	6,0%	1.824.783
TR Üretim Toplamı	201.261.510	100,0%	218.928.255	100,0%	17.666.746
Dış Alım	4.836.141	2,4%	2.171.718	1,0%	-2.664.423
Dış Satım	981.620	0,5%	2.331.776	1,1%	1.350.157
TR Tüketim Toplamı	205.116.031		218.768.197		13.652.166

ÜRETİMİN KURULUŞLARA DAĞILIMI TABLOSU

KURULUŞLAR	MWh
EÜAŞ	36.740.030
İŞLETME HAKKI DEVİR	4.264.013
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ	142.708.596
YAP İŞLET SANTRALLARI	28.407.070
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLERİ	6.808.546
İTHALAT İHRACAT FARKI	-160.058
TOPLAM	218.928.255

***Ocak-Eylül 2017 dönemine ait Türkiye elektrik tüketimi 218.768,20 GWh olmuştur.Geçen yıla oranla Türkiye elektrik talebi aynı döneme göre %6,7 artmıştır.Özel Üretim Şirketleri (İthalat/İhracat Dahil) toplam üretimin %67'sine sahipken Kamu yönetiminde işletilen santral üretiminin toplam içinde oranı %33 olmuştur.

YATIRIMLARIMIZ

Fan Havzası HES Projesi: Arnavutluk Cumhuriyeti'nde 2012 yılında kurulan Ayen AS Enerji SHA tarafından yatırımına devam edilmekte olan Fan Havzası Projeleri (HES Peshqesh, Ura e Fanit ve Fangu) kapsamında 109,71 MW kurulu güce ve 347.246 MWh yıllık üretime sahip olan proje bir adet nehir tipi hidroelektrik santral, bir adet ön yüzü beton kaplı kaya dolgu baraj ve bir adet cansuyu santralinden oluşmaktadır. 34 MW kurulu güce ve 12 kilometre enerji tüneline sahip olan Hes Peshqesh 2015 yılının haziran ayında devreye alınmış olup, üretimine devam edilmektedir. 74,6 MW kurulu güce, 92 metre gövde yüksekliğine, 2,6 milyon metreküp gövde dolgusuna ve 135 milyon metreküp aktif rezervuar hacmine sahip olan Hes Ura e Fanit ve Fangu projesinde 10.17 km tünel kazı ve desteklemesi tamamlanmış tünel beton kaplamalarında sona gelinmiştir. Fangu Barajı dipsavağında bulunan 1,11 MW'lık cansuyu santrali montajı tamamlanmıştır. 2017 yılının Kasım ayı içinde üretime alınması planlanan projelerin tamamlanması ile birlikte Arnavutluk Cumhuriyeti'nin %7,8 lik enerji ve elektrik ihtiyacı bu projeden karşılanabilecektir.

Trabzon, Araklı Çankaya Barajı ve HES: Bağlı ortaklığımız Araklı Enerji Doğalgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ,98,36 MW kurulu gücünde, 244 858 000 kWh üretim kapasiteli, Çankaya barajı ve HES projesi için 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Önlisans almış ve projelendirme çalışmalarına devam etmektedir.

Aksu RES: Bağlı Ortaklığımız Aksu Temiz Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Kayseri ili, Yahyalı ilçesinde tesis edilen, Rüzgar Enerjisine dayalı 72 MW kurulu gücünde, 237.218.900 kWh/yıl kapasiteli Elektrik Enerjisi Üretim Tesisinde kapasite artışı için yaptığımız başvuru uygun bulunarak; 8 MW'lık Kapasite artışı neticesinde toplam kapasite 80 MW'a yükseltilmiş ve EPDK tarafından Lisans Tadili yapılmıştır. Bu kapasite artışı sonucunda, Aksu Rüzgar Enerjisi Üretim Tesisinin ilave türbinlerinin devreye girmesi ile birlikte, beklenen yıllık toplam üretim miktarı 263.500.800 kWh olacaktır.

Mordoğan RES: Şirketimiz tarafından İzmir ili, Karaburun ilçesinde tesis edilen, Rüzgar Enerjisine dayalı 30.75 MWm kurulu gücünde, 99.409.200 kWh kapasiteli Mordoğan RES Elektrik Enerjisi Üretim Tesisinde kapasite artışı için yaptığımız başvuru uygun bulunarak; 10,5 MWm'lık Kapasite artışı neticesinde toplam kapasite 42 MWm'a yükseltilmiş ve EPDK tarafından Lisans Tadili yapılmıştır. Bu kapasite artışı sonucunda, Mordoğan Rüzgar Enerjisi Üretim Tesisinin ilave türbinlerinin devreye girmesi ile birlikte, beklenen yıllık toplam üretim miktarı 128.426.000 kWh olacaktır.

FAALİYETLERİMİZ

GENEL	MORDOĞAN	AKBÜK	YAMULA*	AYEN OSTİM	BÜYÜKDÜZ	AKSU	KORKMAZ	PESHQESH İT HES	AKBÜK II
Santralin Yeri	Karaburun - İzmir	Didim - Aydın	Kızılırmak Nehri - Kayseri	Ostim - Ankara	Kürtün İlçesi -Gümüşhane	Dikme Köyü Yahyalı-Kayseri	İzmir-Seferihisar-Sığacık mevki	Arnavutluk-Mirdite Peshqeshit mevkii	Didim - Aydın
Santral Tipi	Rüzgar Enerjisi Santralı	Rüzgar Enerjisi Santralı	Rezervuarlı	Doğalgaz Kombine Çevrim Elektrik Santralı	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı Nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santralı	Rüzgar Enerjisi Santralı	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi,depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santralı
Kurulu Güç	30,75 MW	31,50 MW	100 MW	41 MW	70 MW	72 MW	24 MW	34 MW	20 MW
Lisansa Esas Yıllık Üretim	99.000 MWh	122.400 MWh	422.300 MWh	280.000 MWh	192.021 MWh	237.200 MWh	83.005 MWh	118,4 MWh	68,20 MWh
Gerçekleşen Üretim (Ocak - Haziran)	50.084.440	64.296.600	317.323.400	48.787.590	120.341.250	132.565.500	44.583.070	53.619.761	29.507.469
Kapasite Kull. Oran	66,30	71,60	100%	25,30	69,30	75,10	70,70	62,20	59,00

*Yamula Hes barajı rezervuarlı olduğundan verilen üretim programına göre çalışmaktadır.

Üretim Yeri	2016 III. Dönem Miktar (kWh)	2017 III. Dönem Miktar (kWh)
Mordoğan Res	62.846.920	50.084.440
Ayen Ostim	59.209.496	48.787.590
Yamula HES	299.943.990	317.323.400
Akbük RES	68.905.014	64.296.600
Aksu RES	155.391.993	132.565.500
Büyükdüz HES	155.524.516	120.341.250
Korkmaz RES	48.930.610	44.583.070
Peshqeshit HES	76.773.050	53.619.761
Akbük II	26.378.880	29.507.469

FİNANSAL YAPI İLE İLGİLİ ORANLAR

SPK'nun seri:II-14.1 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar;

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE	31.12.2016	30.09.2017
Cari Oran	0,37	0,13
Net Borç / Özkaynak	4,35	5,33
Brüt Kar Marjı (%)	0,29	0,21
Faaliyet Kar Marjı (%)	0,25	0,20
VAFÖK Marjı	0,35	0,28

BİLANÇO SONRASI OLAYLAR

Kalivaç HES: Arnavutluk Cumhuriyeti Enerji ve Endüstri Bakanlığı tarafından ihaleye çıkarılan, Yap-İşlet-Devret Modeli ile yapılacak olan, 111 MW kurulu gücünde, yıllık 366,6 Milyon kWh Elektrik Enerjisi Üretim kapasiteli 35 yıl süreli " HES-KALİVAÇ Hidroelektrik Santrali işi"nin serbest ve rekabetli ihale sürecinde AYEN ENERJİ A.Ş. ve Arnavutluk'ta yerleşik FUSHA Shpk Ortak Girişimi ilk sırada yer almıştır. Bu ihale ile ilgili değerlendirme süreci bitmiş olup, ilgili bakanlık tarafından Ortak Girişim'e sözleşme görüşmelerine başlanmak üzere " Sözleşmeye Davet " yazısı gönderilmiştir.

Ayen Ostim Kombine Çevrim Doğalgaz Santrali: Enerji Piyasasında meydana gelen gelişmelerden şirketimizin olumsuz etkilenmesi nedeniyle işletmenin sürekli çalışmasının sağlanamaması, uzun yıllardır devam eden bu durumun kaldırılamaz bir yük ve maliyet oluşturması ve alınan geçici tedbirlerin de artık yetersiz kalması nedeniyle, 12/01/2017 tarihinde alınan karar doğrultusunda personel azaltımı yapılmıştır ancak; alınan bu tedbir, mevcut piyasa koşullarında işletmemizin devamlılığı için yeterli olamamış, birim enerji üretim maliyetimiz, piyasadaki birim enerji satış fiyatının üzerinde kalmış ve işletmenin devamlılığı sağlanamaz hale gelmiştir.

Yukarıda açıklanan nedenlerden dolayı;

- Ostim Doğalgaz Kombine Çevrim Elektrik üretim Santral işletmesinde üretimin tamamen sonlandırılmasına,
- Mevcut tesislerde üretim faaliyeti olmamakla birlikte, güvenlik ve bazı idari, teknik işlerin devamında zorunluluk bulunması nedeniyle yeterli sayıda personel istihdamı ile kalan personelin İş Akitlerinin yasal hakları ödenerek sonlandırılmasına,
- Toplu işçi çıkartma ile ilgili gerekli bildirimlerin yapılarak konu ile ilgili diğer yasal süreçlerin başlatılmasına karar verildi.