



AYEN ENERJİ A.Ş.

**01 OCAK 2018 – 30 EYLÜL 2018 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

HAZIRLAMA ESASLARI

Yıllık Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği'ni ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" gereği hazırlanmıştır.

Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ve internet sitesinin adresi:

AYEN ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

Kuruluş tarihi----- : 15.08.1990
Merkez ----- : Hülya Sokak No: 37 G.O.P. / ANKARA
Tel ----- : (312) 445 04 64
Faks ----- : (312) 445 05 02
e-mail ----- : ayen@ayen.com.tr
web ----- : www.ayen.com.tr
Sermaye ----- : 171.042.300,-TL
Ticaret Sicil No ----- : 79297-Merkez
Mersis No-----: 0119004593000013
Sanayi Sicil No ----- : 520264.34
Vergi Dairesi/Sic.No----- : Cumhuriyet - 119 004 5930
Amaç ve Konu-----: Elektrik üretimi ve ticareti yapmak

Şirketin şubesi bulunmamaktadır.

ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

Şirketin Organizasyon yapısı Ayen Enerji Anonim Şirketi aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş., Kayseri Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayen Elektrik Ticaret A.Ş., Ayel Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Araklı Doğalgaz Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.ve Arnavutluk'ta Arnavutluk yasalarına göre kurulu bulunan Ayen AS Enerji SHA , Ayen Enerji Trading SHA , Ayen Energy Trading D.O.O.(Sırbistan) ve Ayen Energija D.O.O. (Slovenya)ve Ayen-ALB SHA ile birlikte "Grup" olarak belirtilmiştir.

Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler Şirketin 30 Eylül 2018 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedar	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Grubu
Aydiner İnşaat A.Ş	56,873802	9.727.825.965	97.278.259,65	A
Aydiner İnşaat A.Ş	28,103837	4.806.945.000	48.069.450,00	B(Halka Kapalı)
Mehmet AYDINER	0,004515	772.200	7.722,00	A
Fatma Nirvana AYDINER	0,001693	289.575	2.895,75	A
Ömer Ali AYDINER	0,001693	289.575	2.895,75	A
Turhan AYDINER	0,001693	289.575	2.895,75	A
Turgut AYDINER	0,001467	250.965	2.509,65	A
Fahrettin Amir ARMAN	0,000013	2.145	21,45	A
Halka Açık Kısım	15,011287	2.567.565.000	25.675.650,00	B(Halka Açık)
Toplam	%100	17.104.230.000	171.042.300,00	

Şirketin esas sermayesi 171.042.300,00 TL (YüzyetmişbirmilyonkırkikibinüçyüzTürk Lirası) olup; her biri 1 (Bir kuruş değerinde 17.104.230.000 adet hisseye ayrılmıştır. Bunlardan 9.729.720.000 adedi nama yazılı (A) grubu hisselerdir. (B) grubu hisselerin 2.567.565.000 adedi halka açık olup; 4.806.945.000 adedi halka açık olmayan nama yazılı (hamiline) hisselerdir.

Bu faaliyet döneminde Şirketin pay sahipliği yapısında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Yönetim Organi, Üst Düzey Yöneticileri, Yetki Sınırları, Görev Süreleri;

Şirketin işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince 5 (beş) adedi (A) grubu hissedarlar arasından olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilen en az 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

YÖNETİM KURULU

<i>Adı Soyadı</i>	<i>Görevi</i>	<i>Görev Süresi</i>
Mehmet AYDINER	Yönetim Kurulu Başkanı	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Turgut AYDINER	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Ayşe Tuvana AYDINER KIRACI (Aydın İnşaat A.Ş. Adına)	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Ömer Ali AYDINER	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Fahrettin Amir ARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür	31.03.2016 tarihinden itibaren 3 yıl
Metin BOSTANCIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.04.2018 tarihinden itibaren 1 yıl
Kadir Nejat ÜNLÜ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.04.2018 tarihinden itibaren 1 yıl

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Kadir Nejat Ünlü	Komite Başkanı
Metin Bostancıoğlu	Üye

Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Metin Bostancıoğlu	Komite Başkanı
Ayşe Tuvana Aydın Kıracı	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Metin Bostancıoğlu	Komite Başkanı
Mehmet Aydın	Üye
Turgut Aydın	Üye
Ahmet Alan	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanı

TÜRKİYE KURULU GÜÇ TABLOSU

KURULUŞ TÜRLERİ	2017 YILI SONU İTİBARIYLA			30 EYLÜL 2018 SONU İTİBARIYLA		
	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET
EÜAŞ	19.899,8	23,4	62	19.856,8	22,6	58
İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	1.820,9	2,1	76	2.018,8	2,3	84
YAP İŞLET SANTRALLARI	6.101,8	7,2	5	6.101,8	6,9	5
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	1.378,9	1,6	15	1.358,8	1,5	12
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ	52.353,3	61,4	1.127	53.503,0	60,8	1.166
LİSANSIZ SANTRALLER	3.645,3	4,3	3.736	5.108,6	5,8	5.764
TOPLAM	85.200,0	100,0	5.021	87.947,7	100,0	7.089
YAKIT CİNSLERİ	2017 YILI SONU İTİBARIYLA			30 EYLÜL 2018 SONU İTİBARIYLA		
	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET
FUEL-OİL + NAFTA + MOTORİN	303,6	0,4	12	294,0	0,3	11
YERLİ KÖMÜR(TAŞ KÖMÜRÜ + LİNYİT + ASFALTİT)	9.872,6	11,6	30	10.203,5	11,6	31
İTHAL KÖMÜR	8.793,9	10,3	11	8.793,9	10,0	11
DOĞALGAZ + LNG	23.063,7	27,1	243	22.678,6	25,8	252
YENİLEN.+ATIK+ATIKISI+PİROLİTİK YAĞ	575,1	0,7	98	623,3	0,7	99
ÇOK YAKITLILAR KATI+SIVI	682,9	0,8	22	697,1	0,8	22
ÇOK YAKITLILAR SIVI+D.GAZ	3.433,6	4,0	47	3.361,2	3,8	47
JEOTERMAL	1.063,7	1,2	40	1.198,7	1,4	43
HİDROLİK BARAJLI	19.776,0	23,2	117	20.503,5	23,3	117
HİDROLİK AKARSU	7.489,7	8,8	501	7.643,2	8,7	513
RÜZGAR	6.482,2	7,6	161	6.760,5	7,7	170
GÜNEŞ	17,9	0,0	3	81,7	0,1	9
TERMİK (LİSANSIZ)	201,1	0,2	67	275,9	0,3	95
RÜZGAR (LİSANSIZ)	34,0	0,0	46	57,3	0,1	68
HİDROLİK(LİSANSIZ)	7,4	0,0	10	7,4	0,0	10
GÜNEŞ (LİSANSIZ)	3.402,8	4,0	3.613	4.768,0	5,4	5.591
TOPLAM	85.200,0	100,0	5.021	87.947,7	100,0	7.089

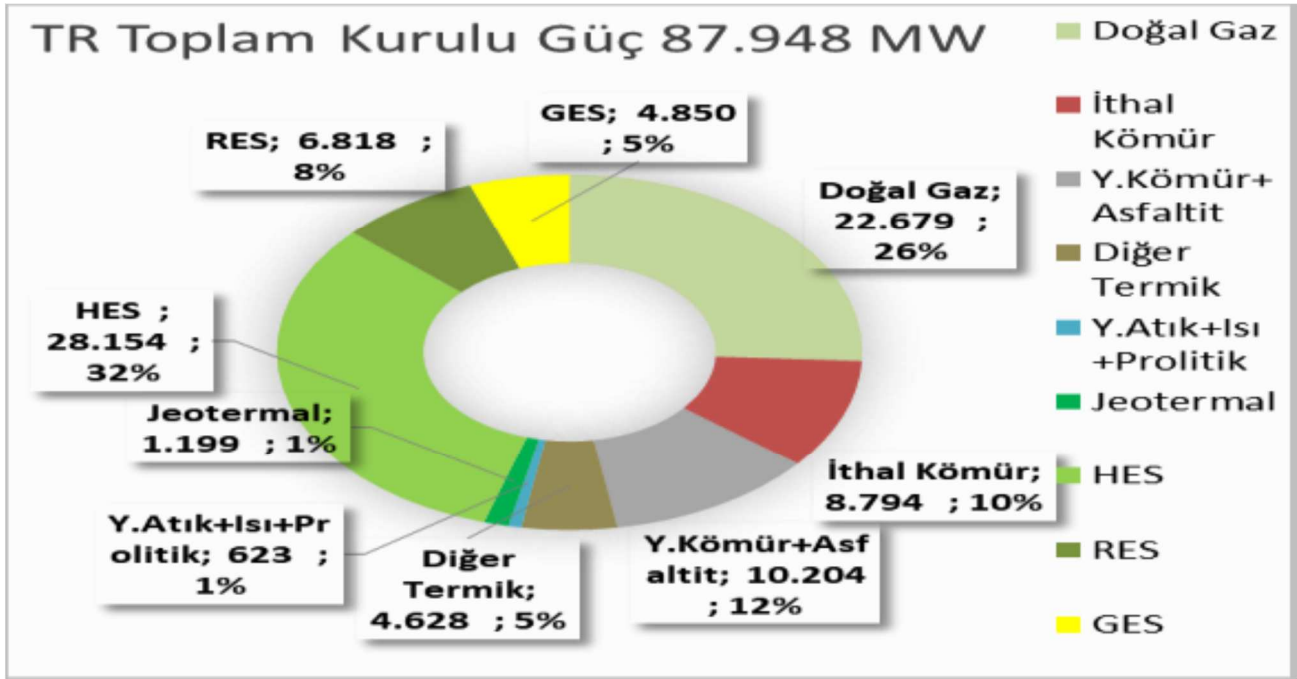
***Türkiye'nin Kurulu gücü 30.09.2018 dönemi itibariyle toplam 7.089 adet tesis ile 87.947,70.-MW olmuştur.

KURULU GÜCÜN KAYNAKLARA DAĞILIMI

2018 yılı Eylül sonu itibariyle Türkiye elektrik kurulu gücü **87.948 MWe** ulaşmıştır.

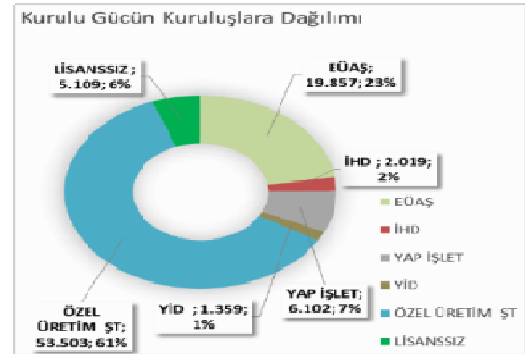
2017 yılında 6.703 MWe santral kurulu güce dahil edilmiştir. Kurulu gücü n %32'sini hidrolik santraller, %8'ini rüzgar santralleri oluştururken Doğalgaz santralleri kurulu gücün %26'sını oluşturmaktadır.

KAYNAK TÜRÜ	2014 Yılında Devreye Giren MW	2014 Sonu Kurulu Güç MW	2015 Yılında Devreye Giren MW	2015 Sonu Kurulu Güç MW	2016 Yılında Devreye Giren MW	2016 Sonu Kurulu Güç MW	2017 Yılında Devreye Giren MW	2017 Sonu Kurulu Güç MW	TR Toplam Kurulu Güç M W
Doğal Gaz	1.221	21.476	-254	21.222	934	22.156	908	23.064	22.679
İthal Kömür	2.150	6.063	2	6.064	1.410	7.474	1.320	8.794	8.794
Y.Kömür+Asfaltit	58	8.708	710	9.418	424	9.842	30	9.873	10.204
Diğer Termik	-340	5.267	-413	4.854	-382	4.472	157	4.629	4.628
Y.Atık+Isı+Prolitik	64	288	57	345	123	467	108	575	623
Jeotermal	94	405	219	624	197	821	243	1.064	1.199
HES	1.354	23.643	2.225	25.868	813	26.681	585	27.266	28.154
RES	870	3.630	873	4.503	1.248	5.751	765	6.516	6.818
GES	40	40	209	249	584	833	2.588	3.421	4.850
TOPLAM	5.512	69.520	3.627	73.147	5.351	78.497	6.703	85.200	87.948



KURULU GÜCÜN KURULUŞLARA DAĞILIMI

KURULUŞLAR	MWh
EÜAŞ	19.857
İŞLETME HAKKI DEVİR	2.019
ÖZEL ÜRETİM ŞİRKETLERİ	53.503
YAP İŞLET SANTRALLARI	6.102
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLERİ	1.359
LİSANSSIZ	5.109
TOPLAM	87.949



2018 Eylül sonu itibariyle, 87.948 MWe kurulu gücün kuruluşlara dağılımı tablo ve grafikten görülmektedir. Özel Üretim Şirketleri toplam gücün %69'una sahipken Kamu yönetiminde işletilen santrallerin toplam içinde oranı %31'dir.

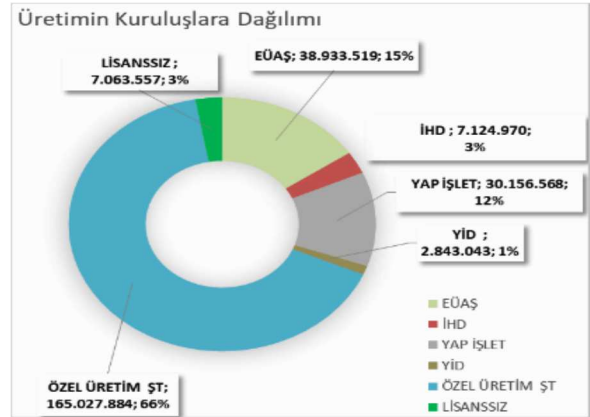
ÜRETİMİN KAYNAKLARA GÖRE DAĞILIMI

2017 ve 2018 Ocak-Ekim ayları kaynak bazında elektrik üretim dağılımı kıyaslanabilmesi amacıyla tabloda verilmektedir. 2018 Ocak-Ekim ayında Türkiye elektrik tüketimi 145.426,50 GWh olmuştur. 2017 ve 2018 yılları Ocak-Ekim ayları üretimin kaynaklara dağılımını gösteren tablo aşağıda sunulmaktadır. Geçen yıl aynı dönemde doğalgazdan elektrik üretim oranı % 32,7 iken bu yıl doğalgaz santrallerinin üretimi toplam üretim içinde %28,5 oranında gerçekleşmiştir.

Türkiye Geneli Üretim	2017 Ocak-Ekim		2018 Ocak-Ekim		2018-2017 Fark
Birincil Kaynaklar	MWh	% Dağ.	MWh	% Dağ.	
İthal Kömür	41.966.553	17,1%	50.784.608	20,2%	8.818.055
Yerli Kömür	37.958.220	15,5%	41.184.015	16,4%	3.225.795
Doğalgaz	88.307.393	36,0%	76.440.014	30,4%	-11.867.379
Diğer Termik	4.103.576	1,7%	3.820.285	1,5%	-283.291
Termik Toplam	172.335.742	70,3%	172.228.922	68,6%	-106.820
Barajlı	35.872.772	14,6%	34.061.541	13,6%	-1.811.231
Akarsu	15.345.037	6,3%	16.282.489	6,5%	937.452
Hidrolik Toplam	51.217.809	20,9%	50.344.031	20,0%	-873.778
Jeotermal	4.202.262	1,7%	5.578.830	2,2%	1.376.568
Rüzgar	14.417.898	5,9%	16.143.027	6,4%	1.725.129
Güneş	2.931.829	1,2%	6.854.730	2,7%	3.922.901
TR Üretim Toplamı	245.105.540	100,0%	251.149.540	100,0%	6.044.000
Dış Alım	2.323.821	0,9%	2.087.710	0,8%	-236.111
Dış Satım	2.655.993	1,1%	2.344.499	0,9%	-311.494

ÜRETİMİN KURULUŞLARA GÖRE DAĞILIMI

KURULUŞLAR	MWh
EÜAŞ	38.933.519
İŞLETME HAKKI DEVİR	7.124.970
ÖZEL ÜRETİM ŞİRKETLERİ	165.027.884
YAP İŞLET SANTRALLARI	30.156.568
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLERİ	2.843.043
LİSANSSIZ	7.063.557
TOPLAM	251.149.541



2017 ilk on ayında toplam Türkiye üretimi içinde hidrolik kullanım oranı % 20,9 iken 2018 aynı dönemde bu oran %20 olarak gerçekleşmiş olup rüzgar üretimi de geçen yıl aynı dönemde %5,9 iken bu dönemde %6,4 olarak gerçekleşmiştir. Bu yıl Ocak- Ekim aylarında geçen yıl aynı döneme göre hidrolik üretim 873,8 GWh, termik üretim ise 106,8 GWh azalmıştır. **Ocak- Ekim döneminde Türkiye elektrik talebi geçen yıl aynı döneme göre % 2,5 artmıştır.**

YATIRIMLARIMIZ

Trabzon, Araklı Çankaya Barajı ve HES: Bağlı ortaklığımız Araklı Enerji Doğalgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş., 98,36 MW kurulu gücünde, 244 858 000 kWh üretim kapasiteli, Çankaya barajı ve HES projesi için 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan Önlisans alınmış olup ve projelendirme çalışmalarına devam etmektedir.

Mordoğan RES: Şirketimiz tarafından İzmir ili, Karaburun ilçesinde tesis edilen, Rüzgar Enerjisine dayalı 30.75 MWm kurulu gücünde, 99.409.200 kWh kapasiteli Mordoğan RES Elektrik Enerjisi Üretim Tesisinde kapasite artışı için yaptığımız başvuru uygun bulunarak; 10,5 MWm'lık Kapasite artışı neticesinde toplam kapasite 42 MWm'a yükseltilmiş ve EPDK tarafından Lisans Tadili yapılmıştır. Bu kapasite artışı sonucunda, Mordoğan Rüzgar Enerjisi Üretim Tesisinin ilave türbinlerinin devreye girmesi ile birlikte, beklenen yıllık toplam üretim miktarı 128.426.000 kWh olacaktır.

Kalivaç HES: Arnavutluk Cumhuriyeti Enerji ve Endüstri Bakanlığı tarafından ihaleye çıkarılan, Yap-İşlet-Devret Modeli ile yapılacak olan, 111 MW kurulu gücünde, yıllık 366,6 Milyon kWh Elektrik Enerjisi Üretim kapasiteli 35 yıl süreli " HES-KALİVAÇ Hidroelektrik Santrali işi'nin " İmtiyaz Sözleşmesi" görüşmeleri tamamlanmıştır.

Bu kapsamda, Arnavutluk Cumhuriyeti Enerji ve Endüstri Bakanlığı ile, bu projeyi gerçekleştirmek üzere ,Arnavutluk Cumhuriyeti Kanunlarına göre kurulan AYEN-ALB S.H.A İmtiyazlı Şirketi (Başlangıç sermayesi :3.500.000,00 ALL, Hissedarları: %92 AYEN ENERJİ A.Ş., %8 FUSHA S.H.P.K.) arasında 08 Haziran 2018 tarihinde, Arnavutluk Cumhuriyeti'nde 35 yıl süreli İmtiyaz Sözleşmesi imzalanmıştır.

Çaypınar RES: Şirketimiz tarafından Balıkesir ilinde tesis edilmesi planlanan, Rüzgar Enerjisine dayalı 24 MW kurulu gücünde, 73.584.000 kWh kapasiteli Çaypınar RES Elektrik Enerjisi Üretim Tesisi Önlisansı kapsamında gerekli izin ve projelendirme süreçleri devam etmektedir.

FAALİYETLERİMİZ

GENEL	MORDOĞAN	AKBÜK	YAMULA*	BÜYÜKDÜZ	KORKMAZ	PESHQESHİT HES	AKBÜK II	FANGUT HES	FANGUT CANSUYU HES
Santralin Yeri	Karaburun - İzmir	Didim - Aydın	Kızılırmak Nehri - Kayseri	Kürtün İlçesi -Gümüşhane	İzmir-Seferihisar-Sığacık mevki	Arnavutluk-Mirdite Peshqeshit mevkii	Didim - Aydın	Arnavutluk	Arnavutluk
Santral Tipi	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rezervuarlı	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı Nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santrali	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rezervuarlı	Rezervuarlı
Kurulu Güç	30,75 MW	31,50 MW	100 MW	70 MW	24 MW	34 MW	20 MW	74,6 MW	1,1 MW
Lisansa Esas Yıllık Üretim	99.000 MWh	122.400 MWh	422.300 MWh	192.021 MWh	83.005 MWh	118,4 MWh	68,20 MWh	221,40 MWh	7,45 MWh
Gerçekleşen Üretim (Ocak - Eylül)	48.414.860	59.398.960	176.270.850	151.404.440	41.120.790	81.778.436	31.365.200	219.544.389	4.361.360
Kapasite Kull. Oran	64,1%	66,2%	100%	87,2%	65,2%	94,9%	62,7%	140,7%	78,3%

*Yamula Hes barajı rezervuarlı olduğundan verilen üretim programına göre çalışmaktadır.

Üretim Yeri	2018 III. Dönem Miktar (kWh)	2017 III. Dönem Miktar (kWh)
Mordoğan RES	48.414.860	50.084.440
Yamula HES	176.270.850	317.323.400
Akbük RES	59.398.960	64.296.600
Büyükdüz HES	151.404.440	120.341.250
Korkmaz RES	41.120.790	44.583.070
Peshqeshit HES	81.778.436	53.660.896
Fangut HES	219.544.389	-
Fangut Cansuyu HES	4.361.360	-
Akbük II RES	31.365.200	29.507.469

FİNANSAL YAPI İLE İLGİLİ ORANLAR

SPK'nun seri:II-14.1 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar;

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE	30.09.2018	30.09.2017
Cari Oran	0,46	0,13
Net Borç / Özkaynak	3,50	5,33
Brüt Kar Marjı (%)	0,27	0,21
Faaliyet Kar Marjı (%)	0,30	0,20
VAFÖK Marjı	0,38	0,28

KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimizin 2017 faaliyet dönemine ait Olağan Genel Kurulu,16 Nisan 2018 tarihinde Şirket merkezi olan Hülya Sokak No:37 Gaziosmanpaşa Çankaya/ANKARA adresinde, bakanlık temsilcisinin gözetiminde, Fiziki ve Elektronik ortamda yapılmıştır. Pay sahipleri, toplantıya fiziki ortamda iştirak etmişlerdir. Elektronik katılım olmamıştır.

1 yıl süreyle görev yapacak olan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri belirlenmiştir. Gündemde bulunan, Yönetim Kurulunun Karın dağıtılmaması yönündeki teklifi, oy birliği ile kabul edilmiştir.Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. 01.01.2018-31.12.2018 dönemi bağımsız denetçileri olarak seçilmişlerdir. Toplantı gündeminde bulunan ve oylanması gereken Gündem Maddeleri, Genel Kurul tarafından oy birliği ile onaylanmıştır. Oylama gerektirmeyen gündem maddeleri hakkında, ilgilileri, Genel Kurula gerekli bilgi ve açıklamaları sunmuşlardır. Toplantı sonucunda alınan kararlara ait toplantı tutanağı, hazır bulunanlar listesi ve diğer belgeler, aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'da, Merkezi Kayıt Kuruluşu Elektronik Genel Kurul sisteminde ve şirketin İnternet sitesinde yayınlanmıştır.