AYEN

AYEN ENERJİ A.Ş.

2021

FAALİYET RAPORU

ANNUAL REPORT

AYEN

AYEN ENERJİ A.Ş.

2021

FAALİYET RAPORU

ANNUAL REPORT

5 Önsöz
Foreword

6 Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
Independent Audit Report On Annual Activity Report

8 Geniş Açı
Wide Angle

10 Ayen Enerji Grup Yapısı
Group Structure

12 Ortaklık Yapısı ve Yönetim Kurulu
Shareholder Structure and Board of Directors

15 Organizasyon Şeması
Organization Chart

16 Enerji Sektörüne Bakış
Energy Sector at a Glance

22 Ayen Enerji'nin Enerji Sektöründeki Yeri
Ayen Enerji in the Energy Sector

24 Tarihçe
History

Yatırımlarımız
Investments
29

Faaliyetlerimiz
Operations
33

Elektrik Ticareti
Electricity Trade
60

Finansal Göstergeler
Financial Indicators
66

İnsan Kaynakları
Human Resources
70

Toplumsal ve Çevresel Sorumluluğumuz
Social and Environmental Responsibility
72

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
Corporate Governance Principles Compliance Report
79

Bağımsız Denetim Raporu
Independent Auditor's Report
96

ÖNSÖZ
FOREWORD

2021 yılında ülkemizin elektrik üretimi 2020 yılına göre %8,1 artış göstererek 329,63 milyar kWh olmuştur. Bu üretimi karşılık elektrik tüketimi ise %8,5 artışla 331,49 milyar kWh olmuştur. 2020 yılında 45.527 MW olan puant talebi ise %23,7 artarak 56.304 MW olarak gerçekleşmiştir. Ülkemizin kurulu gücü ise 2021 yılında devreye alınan yeni santraller ile 99.819,60 MW'a ulaşmıştır.

49 yıl süreyle üretim faaliyeti göstermek üzere, 23.01.2020 tarihinde EÜ9146-3/04419 sayılı üretim lisansı alınmış olan 24 MW toplam kurulu güçte Çaypınar Rüzgâr Enerji Santrali'nde Ekim 2020 yılı itibariyle elektrik enerjisi üretimine başlanmıştır. Çaypınar RES tesisimizin üretime katılmasıyla birlikte Türkiye'de bulunan santrallerimizde 2021 yılında 688.895.340 kWh elektrik enerjisi üretimi gerçekleşmiştir.

Yurtdışı iştirakimiz Ayen AS Energji SHA'ya ait Fan Havzasında Hidroelektrik Santralleri kapsamında, 2017 yılında devreye alınan Fangut Barajı ve Fangut Cansuyu Hidroelektrik Santralleriyle birlikte toplam 110 MW kurulu güce ulaşan hidroelektrik santral yatırımlarımız 2021 yılı içinde 342.798.187 kWh elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirmiştir.

Arnavutluk Cumhuriyeti Enerji ve Endüstri Bakanlığı ile 2017 yılında karşılıklı olarak imtiyaz sözleşmesi imzalanan, 111 MW Kurulu gücünde, 366,6 milyon kWh elektrik enerjisi üretim kapasiteli Kalivaç Baraj ve Hidroelektrik Santrali projesinin etüt ve projelendirme çalışmalarıyla birlikte izin süreçleri devam etmektedir.

Arnavutluk'taki şirketimizde üretilen elektrik enerjisi Arnavutluk, Sırbistan ve Slovenya'da kurulmuş olan elektrik ticaret şirketlerimiz vasıtası ile Avrupa genelinde pazarlanmakta olup, yeni elektrik üretim santrali yatırımlarına ek olarak gerçekleştirdiği elektrik ticaret faaliyetleri ve elektrik piyasası işlemlerine dayalı finansal faaliyetleri ile de Orta ve Güney Avrupa enerji sektöründeki etkiliğini artırmayı hedeflemektedir.

Aralık 2019'da Çin'de ortaya çıkan ve tüm dünyaya yayılan Coronavirüs salgını Dünyada ve Türkiye'de tüm sektörleri olumsuz etkilemiş, üretim ve hizmetler sektörlerinde talep daralması nedeniyle genel ekonomilerde (-) büyüme yaşanmıştır. Coronavirüs pandemisi sonrası artması beklenen enerji talebini karşılamak üzere yeni elektrik üretim tesisi yatırımı gerekliliği gün geçtikçe daha önemli hale gelmektedir.

2021 yılı ikinci yarısından itibaren dünyada yaşanmakta olan enerji emtialarındaki fiyat artışının etkisi hem Avrupa ülkelerinde hem de bizim ülkemizde hissedilmiş ve buna bağlı olarak fosil kaynaklardan üretilen elektrik enerjisinin maliyetinde önemli artışlar meydana gelmiştir.

Şirketimiz üretim portföyünün tamamı yerli ve yenilenebilir kaynaklardan oluşması nedeniyle tüm bu meydana gelen kaynak maliyet artışlarından etkilenmemiştir.

Şirketimiz; yeni yatırım planlarını tamamen yenilenebilir kaynaklardan yapılması hususunda kararlılığına bağlı kalarak, yeni projeler için fizibilite çalışmalarına devam etmektedir.

Total energy generation in Turkey reached 329.63 billion kWh in 2021 with an increase by 8,4% compared to 2020. In the same period energy consumption has reached 331,49 billion kWh with an increase of 8,5%. On the other hand, the peak demand that was 45,527 MW in 2020 increased by 23,7% and reached 56,304 MW in 2016. With commissioning of new power plants, our country's installed power has reached up to 99,819.60 MW 2021.

The power generation has started as of October 2020 in Çaypınar Wind Power Plant with total installed power of 24 MW, for which the generation license No. EÜ9146-3 / 04419 to operate for 49 years was issued on 23.01.2020. Upon commissioning of our Çaypınar plant and starting to generate power the amount of electricity energy generated in our power plants in Turkey has increased up to 688.895.340 kWh in 2021.

Our hydroelectric power plant investments have reached a total installed power of 110 MW upon commissioning of Fangut Dam and Fangut Cansuyu Hydroelectric Power Plants in 2017 within the Fan Basin and realized 342,798,187 kWh of power generation in 2021 by our overseas subsidiary Ayen AS Energji SHA.

License procedures along with survey and projects studies have continued for the Kalivaç Dam and Hydroelectric Power Plant project with installed power of 11 MW and power generation capacity of 366,6 millions kWh, whose mutual concession agreement with the Ministry of Energy and Industry of the Republic of Albania was signed in 2017.

The electricity generated in our company in Albania is marketed across Europe through our power trading companies established in Albania, Serbia and Slovenia. Our Company aims to increase its effectiveness in the Central and Southern Europe energy sector with its power trading activities and financing activities based on power sector transactions in addition to new power plant investments.

Coronavirus pandemic originated in China in December 2019 and spread throughout the world adversely affected all sectors in the World and Turkey, and country economies have experienced negative growth due to demand recession in manufacturing and services sectors. The need to invest in a new electricity generation plants have become more important in order to meet energy demand that is expected to arise after coronavirus pandemic.

Effect of increase in energy prices in the world has been felt both in European countries and in our country since the second half of 2021. In this context, cost of electrical power generated from fossil sources have significantly increased.

Since its entire production portfolio consists of domestic and renewable resources, our Company was not affected by these increases in the cost.

Adhering to its determination to rely on renewable sources entirely in its new investment plans, our company continues on feasibility studies for new projects.

Fahrettin Amir Arman
Genel Müdür
General Manager

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad.
Maslak Plaza No: 27 Sarıyer 34685
Istanbul - Türkiye

Tel + 90 212 315 30 00
Fax + 90 212 230 82 91

ey.com
Ticaret Sicil No 479920

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ayen Enerji Anonim Şirketi Genel Kuruluna

1 Görüş

Ayen Enerji Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1/1/2021 - 31/12/2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2 Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3 Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2021 - 31/12/2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

(CONVENIENCE TRANSLATION OF INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT ON THE MANAGEMENT'S ANNUAL REPORT ORIGINALLY ISSUED IN TURKISH)

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT ON THE ANNUAL REPORT OFTHE BOARD OF DIRECTORS

To the Board of Directors of Ayen Enerji A.Ş.

1 Opinion

We have audited the annual report of Ayen Enerji A.Ş. ("the Company) and its subsidiaries ("the Group") for the period of 1/1/2021-31/12/2021.

In our opinion, the consolidated financial information provided in the annual report of the Board of Directors and the discussions made by the Board of Directors on the situation of the Group are presented fairly and consistent, in all material respects, with the audited full set consolidated financial statements and the information we obtained during the audit.

2 Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with standards on auditing as issued by the Capital Markets Board of Turkey and Independent Auditing Standards (InAS) which are part of the Turkish Auditing Standards as issued by the Public Oversight Accounting and Auditing Standards Authority of Turkey (POA). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Annual Report section of our report. We are independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Independent Auditors (Code of Ethics) as issued by the POA, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the Code of Ethics. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

3 Our Auditor's Opinion on the Full Set Consolidated Financial Statements

We have expressed an unqualified opinion in our auditor's report dated March 11, 2022 on the full set consolidated financial statements of the Group for the period of 1/1/2021-31/12/2021.

4 The Responsibility of the Board of Directors on the Annual Report

In accordance with Articles 514 and 516 of the Turkish Commercial Code 6102 ("TCC") and the provisions of the Communiqué II-14.1 on the Principles of Financial Reporting In Capital Markets" ("the Communiqué") of the Capital Market Board ("CMB"), the management of the Group is responsible for the following items:

a) Preparation of the annual report within the first three months following the balance sheet date and submission of the annual report to the general assembly.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Can Altıntaş'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Mehmet Can Altıntaş, SMMM
Sorumlu Denetçi

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Mehmet Can Altıntaş, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Mart, 2022
Ankara, Türkiye

b) Preparation and fair presentation of the annual report; reflecting the operations of the Group for the year, along with its financial position in a correct, complete, straightforward, true and honest manner. In this report, the financial position is assessed according to the consolidated financial statements. The development of the Group and the potential risks to be encountered are also noted in the report. The evaluation of the board of directors is also included in this report.

c) The annual report also includes the matters below:

- -Subsequent events occurred after the end of the fiscal year which have significance,
- The research and development activities of the Group,
- Financial benefits such as salaries and bonuses paid to the board members and to those charged governance, allowances, travel, accommodation and representation expenses, financial aids and aids in kind, insurances and similar deposits.

When preparing the annual report, the board of directors takes into account the secondary legislative arrangements published by the Ministry of Customs and Trade and related institutions.

5 Auditor's Responsibilities for the Audit of the Annual Report

Our aim is to express an opinion, based on the independent audit we have performed on the annual report in accordance with provisions of the Turkish Commercial Code and the Communiqué, on whether the consolidated financial information provided in this annual report and the discussions of the Board of Directors are presented fairly and consistent with the Group's audited consolidated financial statements and to prepare a report including our opinion.

The independent audit we have performed is conducted in accordance with InAS and the standards on auditing as issued by the Capital Markets Board of Turkey. These standards require compliance with ethical provisions and the independent audit to be planned and performed to obtain reasonable assurance on whether the consolidated financial information provided in the annual report and the discussions of the Board of Directors are free from material misstatement and consistent with the consolidated financial statements.

The name of the engagement partner who supervised and concluded this audit is Mehmet Can Altıntaş.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Mehmet Can Altıntaş, SMMM
Partner

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

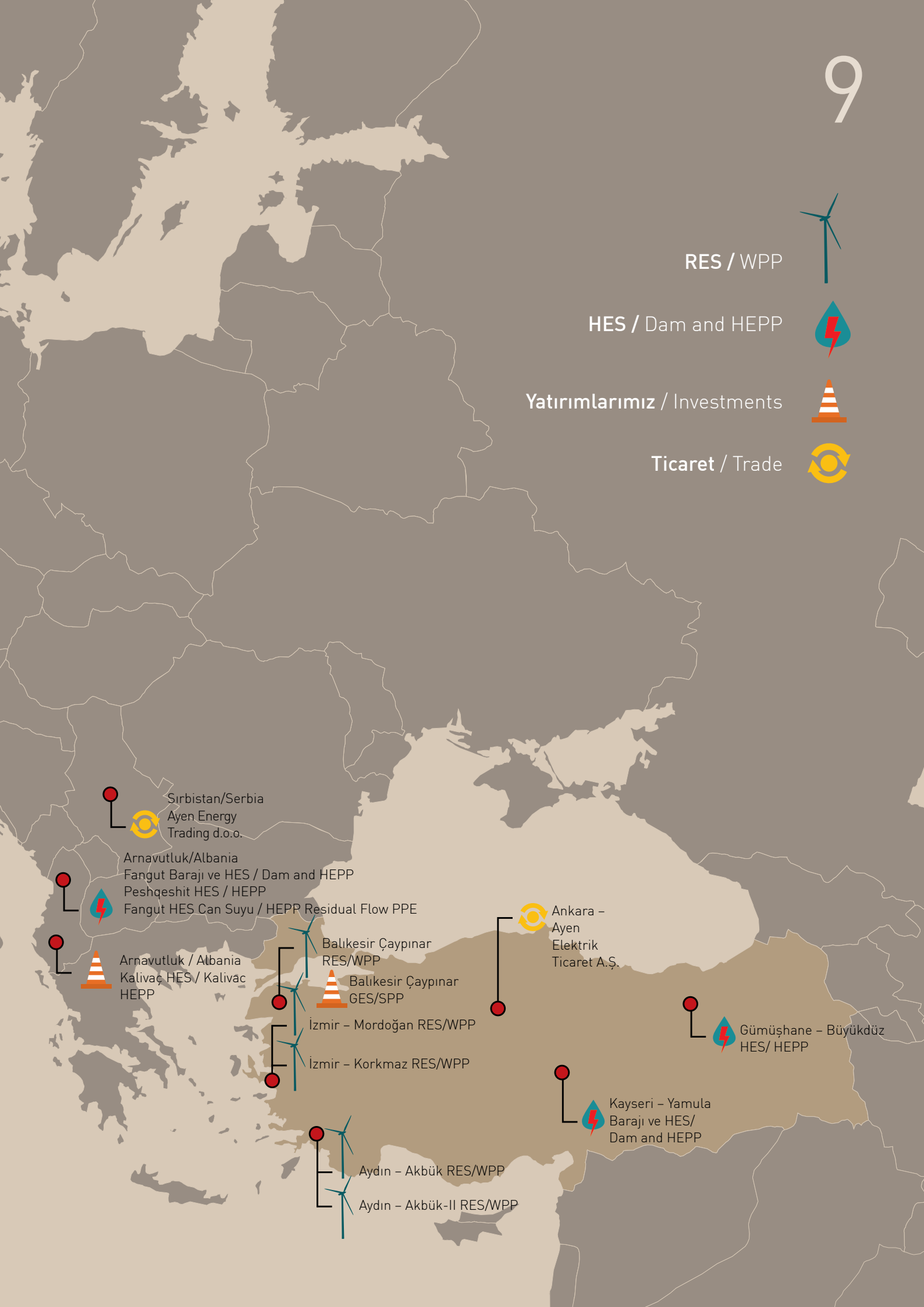
Mehmet Can Altıntaş, SMMM
Sorumlu Denetçi

March 11, 2022
Ankara, Türkiye

GENİŞ AÇI
WIDE ANGLE

AYEN
AYEN ENERJİ A.Ş.

AYEN ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ
Kuruluş tarihi / Founded: 15.08.1990
Merkez / Main Office: Hülya Sokak No: 37 G.O.P. / ANKARA
Tel: (312) 445 04 64
Faks / Fax: (312) 445 05 02
e-mail: ayen@ayen.com.tr
web: www.ayen.com.tr
Sermaye / Capital: 277.500.000 TL
Ticaret Sicil No / Trade Registration No: 79297-Merkez
Sanayi Sicil No / Chamber of Industry No: 520264.34
Vergi Dairesi/Sic.No / Tax Office/Regist. No: Cumhuriyet-119 004 5930
Mersis No: 0-1190-0459-3000013


RES / WPP
HES / Dam and HEPP
Yatırımlarımız / Investments
Ticaret / Trade
Sırbistan/Serbia
Ayen Energy
Trading d.o.o.
Arnavutluk/Albania
Fangut Barajı ve HES / Dam and HEPP
Peshqeshit HES / HEPP
Fangut HES Can Suyu / HEPP Residual Flow PPE
Arnavutluk / Albania
Kalivaç HES / Kalivac
HEPP
Balıkesir Çaypınar
RES/WPP
Balıkesir Çaypınar
GES/SPP
İzmir – Mordoğan RES/WPP
İzmir – Korkmaz RES/WPP
Ankara –
Ayen
Elektrik
Ticaret A.Ş.
Gümüşhane – Büyükdüz
HES/ HEPP
Kayseri – Yamula
Barajı ve HES/
Dam and HEPP
Aydın – Akbük RES/WPP
Aydın – Akbük-II RES/WPP

AYEN ENERJİ GRUP YAPISI / GROUP STRUCTURE

	Projeler / Projects	
% 100	Büyükdüz HES / HEPP	68,86 MW Faaliyette / In Operation
% 100	Akbük RES / WPP	31,5 MW Faaliyette / In Operation
% 100	Mordoğan RES / WPP	30,75 MW Faaliyette / In Operation
% 100	Korkmaz RES / WPP	24 MW Faaliyette / In Operation
% 100	Akbük-II RES / WPP	20 MW Faaliyette / In Operation
% 100	Çaypınar RES / WPP	24 MW Faaliyette / In Operation

	Yurt Dışı İştirakler / Offshore Subsidiaries				
		Amacı / Purpose	Sermaye / Equity	Kuruluş / Est	Proje / Project
% 90	Ayen AS Energji SHA (Arnavutluk / Albania)	Proje firması, 41 yıl süreli imtiyaz sözleşmesi sahibi / SPV, concession holder for 41 years	11.900.000.000 ALL	2011	110 MW Arnavutluk Fan Havzası HES Yatırım sürecinde / Albania Fan River HEPP Under Construction
% 100	Ayen Energy Trading SHA (Arnavutluk / Albania)	Arnavutluk'ta Elektrik Ticareti / Electricity trade in Albania	3.500.000 ALL	2013	
% 100	Ayen Energy Trading D.O.O. Beograd (Sırbistan / Serbia)	Elektrik Ticareti / Electricity Trade	1.154.000.00 RSD	2014	
% 100	Ayen Energija D.O.O (Slovenya / Slovenia)	Elektrik Ticareti / Electricity Trade	67.500 EUR	2014	
% 92	Ayen _ALB SHA (Arnavutluk / Albania)	Arnavutluk'ta Elektrik Ticareti / Electricity trade in AlbaniaTrade	3.500.000 ALL	2017	

Orta ve güneydoğu Avrupa'da büyüme
Expansion to central and southeastern Europe

%100
Yenilenebilir kaynaklardan üretilen
Generation from renewable sources

		Yurt İçi Bağlı Ortaklıklar / Subsidiaries			
		Amacı / Purpose	**Sermaye** / Equity	**Kuruluş** / Est	**Proje** / Projects
% 100	Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Üretimi ve Ticareti / Electricity Production and Trade	44.000.000 TL	2001	24 MW Çaypınar RES Faaliyette / Çaypınar WPP in Operation
% 100	Ayen Elektrik Ticaret A.Ş.	Toptan Elektrik Satışı / Electricity Wholesale	25.000.000 TL	2002	
% 97	Kayseri Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yamula HES YİD Proje geliştirici ve 20 yıl süreli imtiyaz sözleşmesi sahibi / Project developer and concession holder for 20 years under BOT scheme	80.000.000 TL	1988	100 MW Yamula HES Faaliyette / Yamula HEPP In Operation
% 100	Araklı Doğalgaz Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Proje firması / SPV	17.500.000 TL	2006	98,36 MW Çankaya HES Yatırım sürecinde / Çankaya HEPP Under Construction

ORTAKLIK YAPISI / SHAREHOLDING STRUCTURE

HİSSEDAR SHAREHOLDER	PAY ORANI SHARE (%)	PAY ADEDİ NUMBER OF SHARES	PAY TUTARI AMOUNT OF SHARES	PAY GRUBU CLASS OF SHARES
Aydıner İnşaat A.Ş	56,873802	15.782.480.155	157.824.801,55	A
Aydıner İnşaat A.Ş	28,103837	7.798.814.487	77.988.144,87	B (Halka Kapalı / Non-Trading Shares)
Mehmet AYDINER	0,004515	1.252.822	12.528,22	A
Fatma Nirvana AYDINER	0,001693	469.808	4.698,08	A
Ömer Ali AYDINER	0,001693	469.808	4.698,08	A
Turhan AYDINER Miras Ortaklığı	0,001693	469.808	4.698,08	A
Turgut AYDINER	0,001467	407.167	4.071,67	A
Fahrettin Amir ARMAN	0,000013	3.480	34,80	A
Halka Açık Kısım	15,011287	4.165.632.465	41.656.324,65	B (Halka Açık / Publicly Traded)
Toplam / Total	**100%**	**27.750.000.000**	**277.500.000,00**	

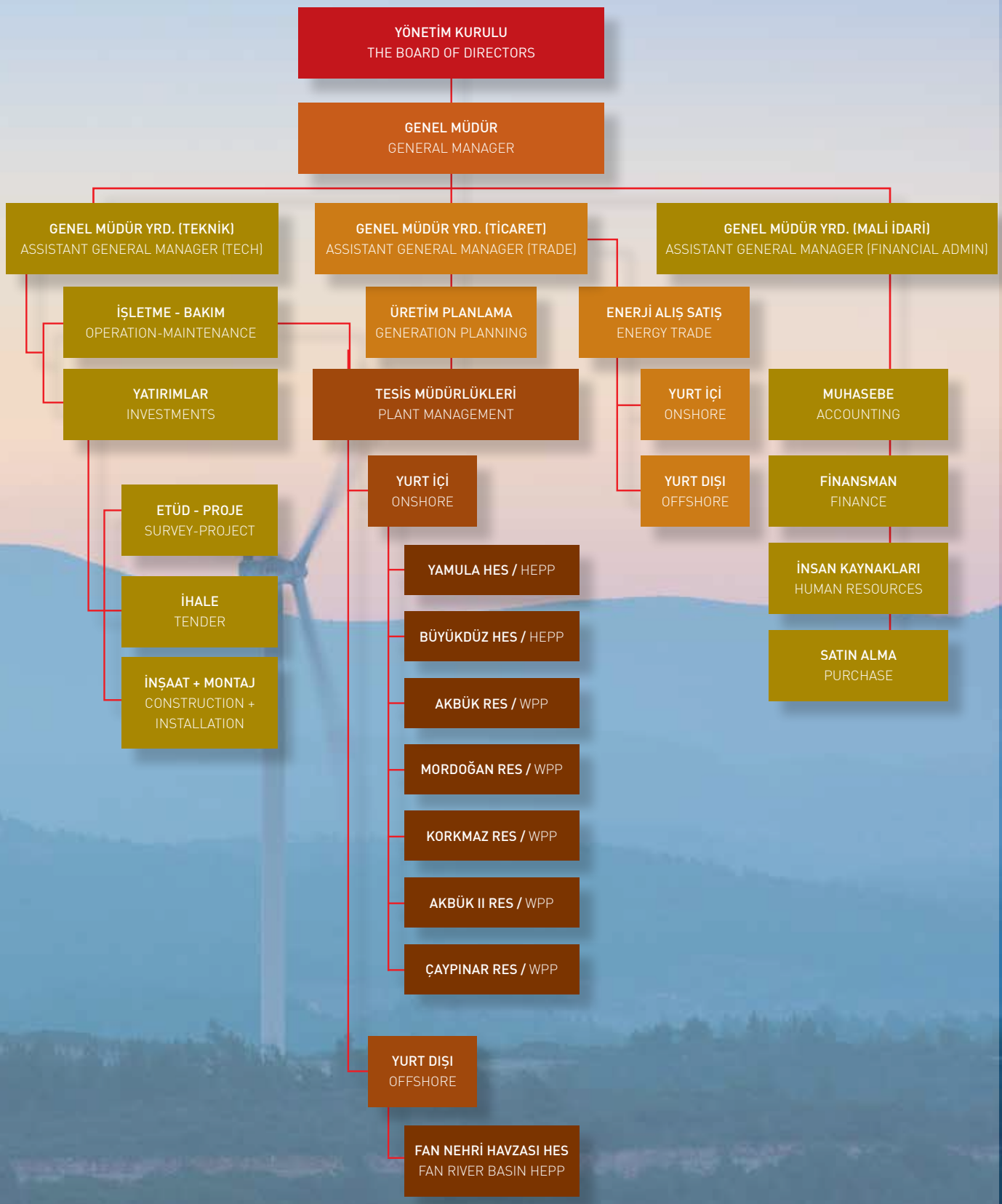
Şirketin, Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Aydıner, Yönetim Kurulu Üyeleri Turgut Aydıner, Ayşe Tuvana Aydıner Kıraç, Ömer Ali Aydıner, Fahrettin Amir Arman İcracı Üyeler olup; bağlı ortaklıklarımızda da aynı görevleri ifa etmektedirler. 31 Temmuz 1990 tarih ve 79297 nolu ticaret sicil gazetesinde yayımlanan ana sözleşme metni, madde 11'de "şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak bütün sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların şirket ünvanı altına konmuş ve şirketi ilzama yetkili iki kişinin imzasını taşıması gereklidir" hükmü yer almaktadır. Şirketin temsil ve ilzamı ile ilgili yetkilerinin tamamı veya bir kısmı, vekâletname vermek suretiyle, Yönetim Kurulu Üyelerinden birine veya üçüncü bir şahsa verilebilir. Genel Kurul Toplantılarındaki karar nisabında (A) Grubu hissedarların en az %50 (Yüzde elli)'sinin iştiraki aranır. Bu faaliyet döneminde Şirketin pay sahipliği yapısında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Mehmet Aydıner, the Chairman of the Board of Directors of the Company, and Turgut Aydıner, Ayşe Tuvana Aydıner Kıraç, Ömer Ali Aydıner, Fahrettin Amir Arman, the Members of the Board of Directors, are all Executive Members and they perform the same duty in our subsidiaries as well. Article 11 of the Company Articles of Association published in the issue with date July 31, 1990 and number 79297 of the Trade Registry Gazette states that "all documents issued by the Company and agreements signed by the Company shall only be valid with signatures of two persons authorized to bind the Company affixed under the Company title." Authority to represent and bind the Company may, either fully or partially, be assigned by proxy to any member of the Executive Board or a third party. Attendance of at least 50% of Class (A) shareholders will be required for quorum at General Assembly meetings. No changes took place in the shareholding structure of the Company within this operation period.

YÖNETİM KURULU / BOARD OF DIRECTORS

ADI SOYADI FULL NAME	ÜNVANI TITLE	GÖREV SÜRESİ TERM OF DUTY
Mehmet AYDINER	Yönetim Kurulu Başkanı / Chairman	15/04/2019-04/04/2022
Turgut AYDINER	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Vice Chairman	15/04/2019-04/04/2022
Ayşe Tuvana AYDINER KIRAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi / Member	15/04/2019-04/04/2022
Ömer Ali AYDINER	Yönetim Kurulu Üyesi / Member	15/04/2019-04/04/2022
Fahrettin Amir ARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür / Member, General Manager	15/04/2019-04/04/2022
Mustafa ÇETİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Independent Member	15/04/2021-04/04/2022
Kayhan ATABEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Independent Member	15/04/2021-04/04/2022

ORGANİZASYON ŞEMASI
ORGANIZATION CHART



16

ENERJİ SEKTÖRÜNE BAKIŞ
A GLANCE AT THE ENERGY SECTOR

Türkiye'nin enerji politikasının temel hedefi , enerjinin, ekonomik büyümeyi gerçekleştirecek ve sosyal gelişmeyi destekleyecek şekilde, zamanında, yeterli, güvenilir, rekabet edilebilir fi yatlardan, çevresel etki de göz önüne alınarak temin edilmesidir. Ülkemiz son yıllarda, enerji piyasasının rekabete dayalı ve şeffaf bir piyasa anlayışı çerçevesinde yeniden yapılandırılması, yerli ve yenilenebilir kaynak potansiyelimizin tespiti ve kullanımı, nükleer enerjinin elektrik üretimine dahil edilmesi, enerji verimliliği ve yeni enerji teknolojilerinden yararlanılması gibi alanlarda yasal ve teknik çalışmalarla önemli aşama kat etmiştir.

Bu kapsamda; Türkiye enerji politikasının temel öncelikleri:

- Maliyet, zaman ve miktar yönünden enerjinin tüketiciler için erişilebilir olması,
- Serbest piyasa uygulamaları içinde kamu ve özel kesim imkanlarının harekete geçirilmesi,
- Dışa bağımlılığın azaltılması,
- Enerji alanında ülkemizin bölgesel ve küresel etkinliğinin artırılması,
- Kaynak, güzergah ve teknoloji çeşitliliğinin sağlanması,
- Yenilenebilir kaynakların azami oranda kullanılmasının sağlanması,
- Enerji verimliliğinin artırılması,
- Enerji ve tabii kaynakların üretiminde ve kullanımında çevre üzerindeki olumsuz etkilerin en aza indirilmesi şeklinde özetlenmektedir.

2021 yılı sonu itibariyle enerji sektörü 3.929,00 MW kurulu gücünde santral ilavesi olmuş ve Türkiye toplam kurulu gücü 1.055 adet santral ilavesi ile 99.819,60 MW değerine ulaşmıştır.

The main goal of the Turkish energy policy is provision of energy in a punctual, suffi cient, and convenient manner that materializes growth and supports social development, at competitive prices while considering its environmental impact. In the recent years, our country has had notable progress with legal and technical studies in the fi elds such as reconstruction of the energy markets on a competition based and transparent notion of the market, identifi cation and use of our domestic and renewable potential sources, inclusion of nuclear energy in energy production, energy effi ciency, and utilization of new technologies.

In this context, fundamental priorities of the Turkish energy policy are summarized as follows:

- Energy accessibility to consumers in terms of cost, time, and quantity;
- Mobilization of public and private sector capabilities in free market practices;
- Mitigating dependence on foreign sources; Increasing regional and global effectivity of our country in the energy sector;
- Provision of diversity in source, route, and technology;
- Maximizing utilization of renewable energy sources;
- Increasing energy effi ciency;
- Minimizing adverse effects of energy and national resources production and consumption on the environment.

1.055 power plants with installed capacity of 3.929,00 MW commissioned as of the end of 2021 and the Total Installed Capacity of Turkey reached 99.819,60 MW.

TÜRKİYE ELEKTRİK ENERJİSİ
KURULUŞ VE KAYNAK CİNSLERİNE GÖRE KURULU GÜÇ
ELECTRIC ENERGY IN TURKEY
INSTALLED CAPACITY BY PLANT AND SOURCE OF ENERGY

KURULUŞLAR / PLANTS	2021 YILI SONU / YEAR END 2021		
	KURULU GÜÇ INSTALLED CAPACITY	KATKI CONTRIBUTION	SANTRAL SAYISI NUMBER OF PLANTS
	MW	%	ADET NUMBER
EÜAŞ'A BAĞLI ORTAKLIK SANTRALLARI / POWER PLANTS UNDER PARTNERSHIP AGREEMENT WITH EÜAŞ	21.318,4	21,36	60
İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR / POWER PLANTS UNDER TOR AGREEMENTS	2.941,5	2,95	94
YAP İŞLET SANTRALLARI / POWER PLANTS UNDER BO SCHEME	0,0	0,00	0
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI / POWER PLANTS UNDER BOT SCHEME	126,8	0,13	3
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ / INDEPENDENT GENERATION COMPANIES	67.886,0	68,01	1.651
LİSANSSIZ (TEDAŞ) SANTRALLERİ / UNLICENSED TEDAŞ POWER PLANTS	7.547,0	7,56	8.649
TOPLAM / TOTAL	99.819,6	100,0	10.457

KAYNAK CİNSLERİ / SOURCE OF ENERGY	2021 YILI SONU / YEAR END 2021		
	KURULU GÜÇ INSTALLED CAPACITY	KATKI CONTRIBUTION	SANTRAL SAYISI NUMBER OF PLANTS
	MW	%	ADET NUMBER
AKARSU / RIVER	8.212,2	8,2	604
ASFALTİT KÖMÜR / ASPHALTITE	405,0	0,4	1
ATIK ISI / WASTE HEAT	390,9	0,4	94
BARAJLI / DAM TYPE	23.280,4	23,3	141
BİYOKÜTLE / BIOMASS	1.644,5	1,6	380
DOĞALGAZ / NATURAL GAS	25.573,6	25,6	352
FUEL OİL / FUEL OIL	251,9	0,3	9
GÜNEŞ / SUN	7.815,6	7,8	8.389
İTHAL KÖMÜR / IMPORTED COAL	8.993,8	9,0	15
JEOTERMAL / GEOTERMAL	1.676,2	1,7	63
LİNYİT / LIGNITE	10.119,9	10,1	47
LNG / LNG	2,0	0,0	1
MOTORİN / DIESEL OIL	1,0	0,0	1
NAFTA / NAPHTHA	4,7	0,0	1
RÜZGAR / WIND	10.607,0	10,6	355
TAŞKÖMÜR / HARD COAL	840,8	0,8	4
TOPLAM / TOTAL	99.819,60	100,0	10.457

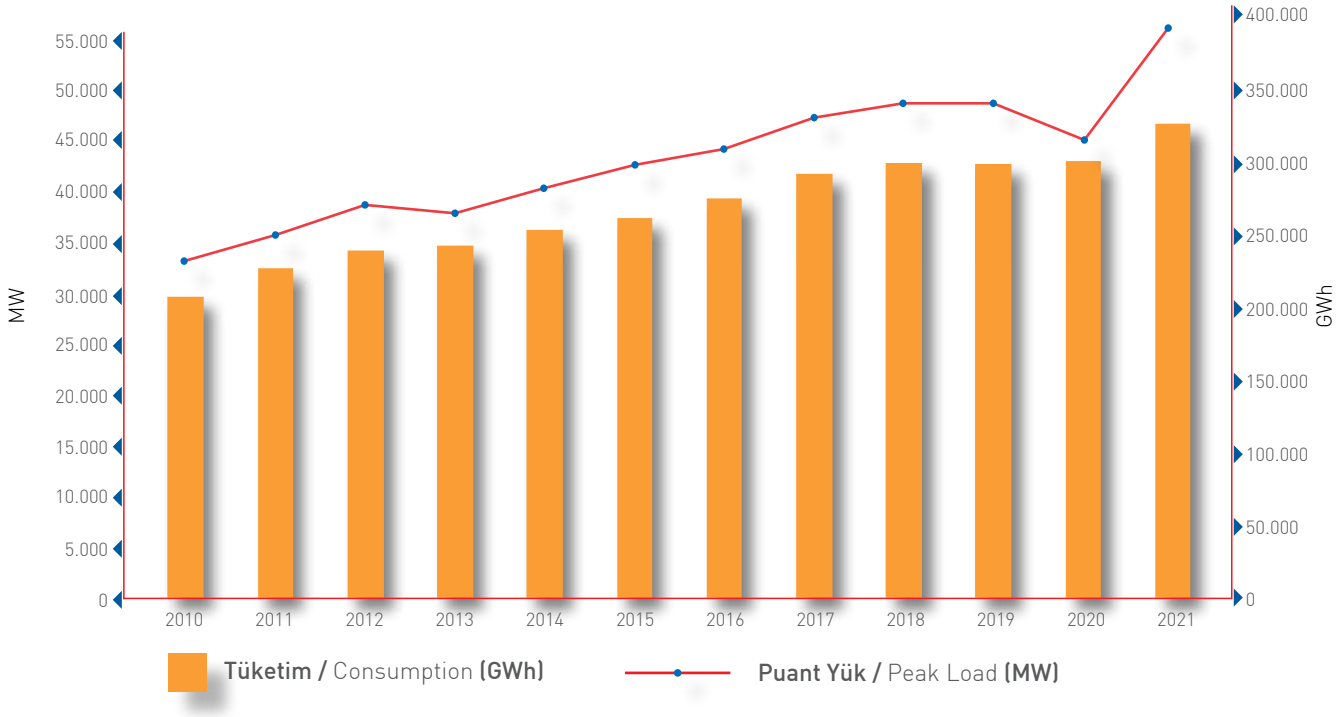
2010-2021 YILLARI TÜRKİYE ELEKTRİK SİSTEMİ PUANT GÜÇ VE ENERJİ TÜKETİMİ

TURKISH ELECTRICITY SYSTEM PEAK DEMAND AND ENERGY CONSUMPTION BETWEEN 2010-2021

	PUANT GÜÇ TALEBİ PEAK DEMAND (MW)	ARTIŞ INCREASE (%)	ENERJİ TALEBİ ENERGY DEMAND (GWh)	ARTIŞ INCREASE (%)
2010	33.392	11,8	210.434	8,4
2011	36.122	8,2	230.306	9,4
2012	39.045	8,1	242.370	5,2
2013	38.274	-2,0	246.357	1,6
2014	41.003	7,1	257.220	4,4
2015	43.289	5,6	265.724	3,3
2016	44.734	3,3	279.286	5,1
2017	47.660	9,1	296.702	6,2
2018	49.304	1,0	304.167	2,5
2019	49.281	-0,05	303.320	-0,2
2020	45.527	-7,6	305.431	0,7
2021	56.304	23,7	331.492	8,5

Yukarıdaki Tablodan görülebileceği gibi, 2021 yılında anlık maksimum güç talebi (Puant Güç Talebi) geçen yıla göre %23,7'lik artışla 56.304 MW olarak gerçekleşmiştir.Yıl içinde toplam tüketim ise 2020 yılına kıyasla 8,5'lik bir artışla 331.491,90 GWh olmuştur.

As observed in the table above, instantaneous maximum power demand (peak power demand) in the year 2021 had been 56.304 MW, with an decrease of 23,7% from the previous year. Total consumption in the same year had been 331.491,90 GWh, with an increase of 8,5% from 2020.



Elektrik tüketiminde %8,5'lik artışa karşılık, elektrik üretimi 2021 yılında bir önceki yıla göre %8,1 artarak 329,63 milyar kWh olmuştur. Bu artışa en büyük katma değeri Üretim Şirketleri sağlamıştır.

While there was an increase of 8,5% in electricity consumption, production in 2021 was 329,63 billion kWh, with an increase of 8,1% from the previous year. The largest added value to this increase had been provided by free trade generation companies. While the decrease in hydroelectric generation due to the 2021 drought was compensated by thermal energy, there was an increas in hydroelectric generation in 2020 due to preapitation.

2021 YILI SONU İTİBARİYLE ÜRETİMİN KURULUŞLARA DAĞILIMI
DISTRIBUTION OF GENERATION BY PLANTS AS OF THE END OF 2021
(GWh)

KURULUŞLAR / PLANTS	2021	**KATKI** CONTRIBUTION %
EÜAŞ	53.322,20	17,06
ÜRETİM ŞİRKETLERİ / GENERATION COMPANIES **+ İŞLETME HAKKI DEVİR** / POWER PLANTS UNDER TOR AGREEEMENT**+ DİĞER** /TOOR	259.210,70	82,94
TOPLAM / TOTAL	**312.532,90**	**100**

KAYNAKLAR / RESOURCES	2021	**KATKI** CONTRIBUTION %
TAŞ KÖMÜRÜ+İTHAL KÖMÜR+ASFALTİT / HARD COAL+ IMPORTED COAL+ASPHALTITE	60.801,60	
LİNYİT / LIGNITE	43.400,40	
SIVI YAKITLAR / LIQUID FUELS	336,70	
DOĞALGAZ / NATUREL GAS	108.438,70	
YENİLENEBİLİR+ATIK / RENEW AND WASTES	7.616,60	
TERMİK TOPLAM / THERMAL TOTAL	**220.594,10**	**66,55**
HİDROLİK / HYDRO	**55.695,20**	**16,80**
JEOTERMAL+RÜZGAR+GÜNEŞ / GEOTHERMAL+WIND+SOLAR	**55.202,60**	**16,65**
TÜRKİYE ÜRETİM TOPLAMI / TOTAL GENERATION OF TURKEY	**331.491,90**	**100**

DIŞ ALIM / IMPORTS	2.329,00
DIŞ SATIM / EXPORTS	4.187,10
TÜRKİYE ÜRETİM TOPLAMI / TOTAL CONSUMPTION OF TURKEY	**329.633,80**

10 YILLIK TALEP TAHMİNLERİ RAPORU (2022-2031)
10 YEAR DEMAND FORECAST REPORT (2022-2031)

Elektrik Piyasası Talep Tahminleri Yönetmeliği çerçevesinde Dağıtım Şirketlerinin hazırlamış olduğu Talep Tahminleri Raporlarına göre, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. tarafından gelecek 10 yıllık (2022-2031) dönem için bazı öngörüler sonucunda elde edilen Düşük, Baz ve Yüksek Elektrik Enerjisi Tüketim tahminleri yapılmıştır. Bu çalışmalarda tüketicilerin tüketim tahminleri toplamına, iç ihtiyaç ve iletim kaybı (son 10 yılın ortalaması) ilave edilmesiyle 2022-2031 yılları arası Türkiye Brüt Tüketim tahmini oluşturulmuştur.

According to Demand Forecast Report prepared by Distribution Companies within the scope of Electricity Market Demand Forecast Regulation; the Low, Base, and High Electricity Energy Consumption Forecasts were made for 10-year period (2022-2031) in accordance with assumptions made by Turkish Electricity Transmission Corporation. In these studies Turkey's Gross Consumption Forecast for the period between the years 2022-2031 is established by adding domestic demand and transmission losses (average of the last ten years) to total consumption forecasts of consumers .

Türkiye 2022-2031 Yılları Brüt Elektrik Tüketim Tahmini
Gross Electricity Consumption Forecast of Turkey for Period Between 2021-2030
(GWh)

YIL YEAR	DÜŞÜK LOW	ARTIŞ (%) INCREASE (%)	BAZ BASE	ARTIŞ (%) INCREASE (%)	YÜKSEK HIGH	ARTIŞ (%) INCREASE (%)
2022	308.903		324.536		340.810	
2023	317.755	2,9	335.819	3,5	354.446	4,0
2024	329.911	3,8	350.716	4,4	371.927	4,9
2025	344.265	4,4	367.792	4,9	391.806	5,3
2026	357.757	3,9	383.426	4,3	409.551	4,5
2027	369.703	3,3	397.438	3,7	425.790	4,0
2028	378.902	2,5	408.872	2,9	439.739	3,3
2029	389.682	2,8	421.925	3,2	455.387	3,6
2030	400.825	2,9	435.418	3,2	471.572	3,6
2031	415.042	3,5	452.210	3,9	491.224	4,2

Elektrik enerjisi talebinin, 2031 yılında düşük senaryo için ortalama %3,3 artış ile elektrik talebinin 415.042 GWh'a ulaşması; baz senaryo için ortalama %3,8 artış ile elektrik talebinin 452.210 GWh'a ulaşması ve yüksek senaryo için ortalama %4,1 artış ile elektrik talebinin 491.224 GWh'a ulaşması beklenmektedir.

It is expected that electricity energy demand will exceed approximately 415.042 GWH by increase of 3,3% for low case scenario; approximately 452.210 GWh by increase of 3,8% for base case scenario; and approximately 491.224 GWh by increase of 4,1% for high case scenario in 2031.

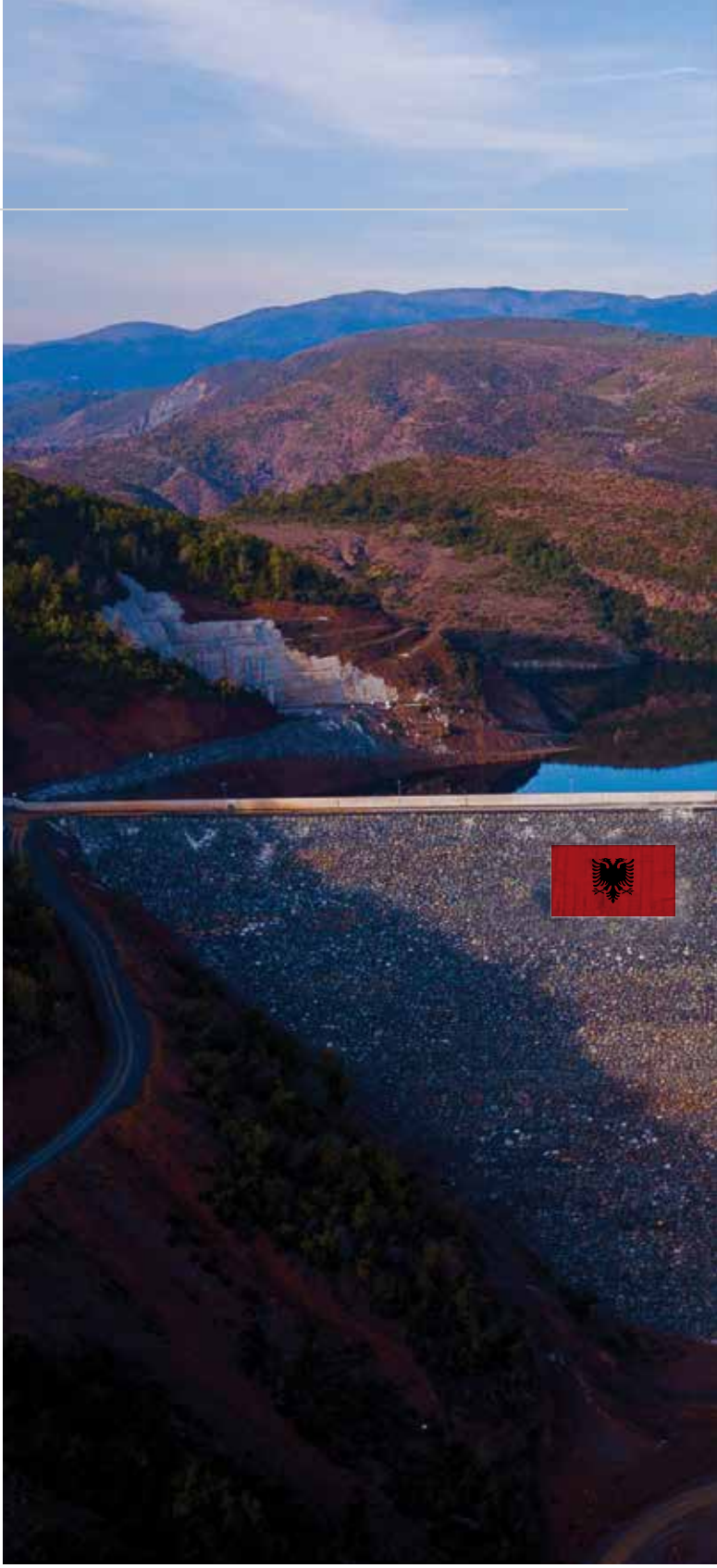
Türkiye 2022-2031 Yılları Türkiye Puant Tahmini
Peak Demand Forecast of Turkey for the Period Between the Years 2021-2030
(MW)

YIL YEAR	DÜŞÜK LOW	ARTIŞ (%) INCREASE (%)	BAZ BASE	ARTIŞ (%) INCREASE (%)	YÜKSEK HIGH	ARTIŞ (%) INCREASE (%)
2022	53.487		56.537		59.294	
2023	55.368	3,5	58.845	4,1	62.085	4,7
2024	57.017	3,0	60.922	3,5	64.649	4,1
2025	59.019	3,5	63.390	4,0	67.649	4,6
2026	60.539	2,6	65.265	3,0	70.112	3,6
2027	61.930	2,3	67.128	2,9	72.608	3,6
2028	63.433	2,4	69.029	2,8	75.261	3,7
2029	64.851	2,2	70.908	2,7	77.815	3,4
2030	66.321	2,3	72.856	2,7	80.580	3,6
2031	68.072	2,6	74.954	2,9	83.467	3,6

Belirli bir anda talep edilen en yüksek elektrik enerjisi talebi (puant talep) 2022 yılında 56.304 MW olarak gerçekleşmiş olup; 2031 yılında düşük senaryo için 68.072 MW; baz senaryo için 74.954 MW; yüksek senaryo için 83.467 MW olacağı öngörülmektedir.

The biggest electricity energy demand for a certain time (peak demand) has become 56.304 MW in 2021 and it is expected to become 68.072 MW for low case scenario, 74.954 MW for base case scenario, and 83.467 MW for high case scenario in 2031.

AYEN ENERJİ A.Ş.'NİN **ENERJİ SEKTÖRÜNDEKİ YERİ**
AYEN ENERJİ A.Ş. IN THE ENERGY SECTOR



%68

Hidroelektrik Üretimi

Energy Generation from Hydro

%32

Rüzgar Enerjisi Üretimi

Energy Generation from Wind

Ayen Enerji, Türkiye'nin, özellikle Yenilenebilir Enerji Kaynakları konusunda önde gelen elektrik üreticisi ve satıcılarındandır. Mevcut toplam gücü 408,86 MW'dır.

Bu portföyün kurulu gücü 278,61 MW'ı HES, 130,25 MW'ı RES'den oluşmaktadır.Toplam elektrik üretimi 2021 yılında, 1.031,69 GWh olup %100'ünün yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşması, dışa bağımlılığı azaltmakta ve devlet alım garantilerinden faydalanılmasını sağlamaktadır.

Aynı zamanda ticaret faaliyeti de yapan Ayen Grubu, 2021 yılında bütün serbest piyasa opsiyonlarını da kullanarak santrallerinin üretimlerinin optimum şekilde pazarlanmasını gerçekleştirmiştir.

Ayen Enerji is one of the leading electric power producers and traders of Turkey, particularly prominent in the field of renewable energy sources.Its current total installed power is 408,86 MW.

Of this portfolio power capacity, 278,61 MW are composed of HEPP contributions, whereas 130,25 MW come from WPP. Total electric power generation in 2021 is 1.031,69 GWh, 100% of which comes from renewable sources. The fact that 100% of the installed capacity involves renewable sources, mitigates dependence on foreign sources and enables utilization of government purchase guarantees.

Ayen Group is also engaged in trade operations and, in the year 2021, by utilizing all free market options, marketed products of its power plants in an optimal manner.

TARİHÇE / HISTORY

1990
Ayen Enerji kuruldu
Ayen Enerji founded

1994
Kısık HES işletmeye açıldı (YİD)
Kısık HEPP in operation (BOT)

1998
Çamlıca I HES işletmeye açıldı (YİD)
Çamlıca I HEPP in operation (BOT)

2000
Ayen Enerji halka açıldı
Ayen Enerji initial public offering

2004
Ostim DGÇS işletmeye açıldı Ostim CCGT Plant in operation

2005
Yamula HES işletmeye açıldı
Yamula HEPP in operation

2009
Akbük RES işletmeye açıldı
Akbük WPP in operation

Kısık HES EÜAŞ'a devredildi
Kısık HEPP transferred to EÜAŞ

2012
Büyükdüz HES işletmeye açıldı
Büyükdüz HEPP in operation

*****Aksu Res işletmeye açıldı**
Aksu WPP in operation

2013
Çamlıca I HES EÜAŞ'a devredildi
Çamlıca I HEPP transferred to EÜAŞ

Mordoğan RES işletmeye açıldı
Mordoğan WPP in operation

2014

Korkmaz RES işletmeye açıldı
Korkmaz WPP in operation

2015

Peshqeshit-3 HES işletmeye alınmıştır
Peshqeshit-3 HEPP in operation

2016

Akbük II Şubat 2016 da işletmeye alınmıştır
Akbük II in operation in February 2016

2017

Fangut Barajı ve HES / Fangut Dam and HEPP 01.12.2017 Tarihinde Ticari İşletmeye alınmıştır
HEPP Ura e Fanit and Fangu Projects in operation in December 2017

Çankaya Barajı ve HES için önlisans alınmıştır ve çalışmalar devam etmektedir
Pre-license received for Çankaya Dam and HEPP and the works are continuing

Çaypınar RES için önlisans alınmıştır ve çalışmalar devam etmektedir
Pre-license received for Çaypınar WPP and the works are continuing

2017 yılı sonuna Aksu RES İştirak Satışı Yöntemi ile satılmıştır Aksu WPP sold through participation sales

2018

Ostim DGÇS kapatılmıştır
Ostim CCGT is closed

2019

Çaypınar Res üretim lisansı alınmıştır
License received for Çaypınar WPP

2020

Çaypınar Res Ekim 2020'de işletmeye alınmıştır
Çaypınar Res in operation on October

2021

Çaypınar Res üretim lisansımız Ekim 2021'de revize edilerek Çaypınar GES ek kaynak olarak eklenmiştir
Çaypınar Res production license was revised in October 2021 and Çaypınar SPP was added as an additional resource

İŞLETİLMEKTE OLAN ENERJİ TESİSLERİ POWER PLANTS CURRENTLY IN OPERATION	
Hidroelektrik / Hydroelectric	278,61 MW
Rüzgar / Wind ***	130,25 MW
Toplam / Total	**408,86 MW**

YILLIK ELEKTRİK ENERJİSİ ÜRETİM ANNUAL ELECTRICITY GENERATION	
Hidroelektrik / Hydroelectric	637.758.867 kWh
Rüzgar / Wind ***	393.934.660 kWh
Toplam / Total	**1.031.693.527 kWh**

AYEN ENERJİ TOPLAM KURULU GÜÇ

	Yer Location	**Kurulu Güç** Installed Power (MW)	**Yıllık Üretim** Annual Generation (GWh)	**Türbin Tipi** Turbine Type	**Türbin Adet** Turbine Units	**Hub Yüksekliği** Hub Height (m)	**İşletme Başlama Tarihi** Commisioning Date	**Lisans No** Licence No
Akbük RES	Aydın-Didim-Akbük	31,50	122,4 GWh	Suzlon S88 2,1 MW	15	80m	3 Nis 2009	EÜ/1062-6/786
Mordoğan RES	İzmir-Karaburun	30,75	96 GWh	Suzlon S88 2,1 MW	15	80m	27 Eyl 2013	EÜ/1622-13/1186
Korkmaz RES	İzmir-Seferihisar-Sığacık mevki	24,00	85 GWh	Suzlon S88 2,1 MW	12	80m	15 Ağu 2014	EÜ/1622-14/1187
Akbük II RES	Aydın-Didim & Muğla-Milas	20,00	68 GWh	Suzlon S97 2,1 MW	10	80m	12 Şub 2016	EÜ/3640-1/2207
Çaypınar RES	Balıkesir - Merkez ve Susurluk	24,00	84 GWh	Vestas V136 3,6 MW	7	80m	29 Eki 2020	EÜ/9249-14/04467

	Yer Location	**Kurulu Güç** Installed Power (MW)	**Yıllık Üretim** Annual Generation (GWh)	**Türbin Tipi** Turbine Type	**Cebri Boru** Penstock (m)	**Enerji Tüneli** Energy Tunnel (m)	**Net Düşü** Net Head (m)	**Lisans No** Licence No
Yamula Barajı HES	Kayseri-Yemliha	100,00	422,30	50*2 Düşey Francis	202,02	248,77	96,47	EÜ/5741-9/03335
Büyükdüz HES	Gümüşhane-Kürtün-Demirciler Köyü	68,90	192,02	35,2*2 Düşey Pelton	1.690,00	4.917+6.932+399	501,00	EÜ/1539-5/1123
Peshqeshit HES	Arnavutluk-Tiran	34,00	118,40	17,1*2 Düşey Francis	85,00	2.100 (5.200+4.200)	87,77	
Fangut Barajı ve Fangut Cansuyu HES	Arnavutluk-Tiran	74,6+1,11	228.85	36*2 Düşey Francis	156,00	9.500	122,62	

YATIRIMLARIMIZ
INVESTMENTS

Kalivaç HES

Yap-İşlet-Devret modeli ile yapılacak olan, 111.MW kurulu gücünde, yıllık 366,6 milyon kWh Elektrik Enerjisi Üretim kapasiteli, 35 yıl süreli "HES-KALİVAC Hidroelektrik Santrali İşi"nin "İmtiyaz Sözleşmesi" görüşmeleri tamamlanmıştır. Arnavutluk Cumhuriyeti Enerji ve Endüstri Bakanlığı ile, bu projeyi gerçekleştirmek üzere, Arnavutluk Cumhuriyeti Kanunlarına göre kurulan AYEN-ALB S.H.A İmtiyazlı Şirketi (Başlangıç sermayesi :3.500.000,00 ALL, Hissedarları: %92 AYEN ENERJİ A.Ş., %8 FUSHA S.H.P.K.) arasında 08 Haziran 2018 tarihinde, Arnavutluk Cumhuriyetinde 35 yıl süreli İmtiyaz Sözleşmesi imzalanmıştır.Yatırım çalışmaları devam etmektedir.

Kalivaç HEPP

Concession Contract negotiations regarding "KALIVAC HEPP Hydroelectric Power Plant Work" with an installed power of 111. MW to be established in 35-year period Build-Operate-Transfer model were completed. A 35-year Concession Agreement was signed on 08 June 2018 between the Republic of Albania Ministry of Energy and Industry and AYEN-ALB S.H.A Privileged Company (with Initial capital: 3,500,000.00 ALL; Shareholders: AYEN ENERJI A.S. - 92% and FUSHA S.H.K.P -8%) established in accordance with the Laws of the Republic of Albania, in order to carry out this project. Investment studes are still continuing.

Çankaya Barajı ve HES

EPDK'nun 11.02.2021 ve 10021/9 sayılı kurul kararı ile önlisansın sonlandırılmasına karar verilmiş olup; 18.02.2021 tarihli yazı ile önlisansın sonlandırıldığı şirketimize bildirilmiştir.Bu sebeple Çankaya Barajı ve HES Projesi yatırımı sonlandırılmıştır.

Çankaya Dam and HEPP

EMRA decided to terminate preliminary license with its letter No. 10021/9 of 11.02.2021 and informed our company with the letter dated 18.02.2021. Thus, Çankaya Dam and HEPP Project investment was terminated.

Çaypınar GES

Sermaye ve oy hakları yönünden %100 oranında hissedarı bulunduğumuz Bağlı Ortaklığımız Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş. tarafından, Balıkesir ili, Kepsut İlçesi sınırları içerisinde tesis edilmiş olan 25,2 MWm/24 MWe kurulu gücündeki Çaypınar RES projesi için verilen 19/03/2020 tarihli ve EÜ/9249-14/04467 numaralı üretim lisansımızın birden çok kaynaklı üretim tesisine dönüştürülmesi kapsamında yardımcı kaynak olarak 5,5009 MWm GES (Güneş Enerjisi Santrali) kurulmak suretiyle tesisimizin toplam kurulu gücünün 30,7009 MWm/ 24 MWe yükseltilmesi talebimiz, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından uygun bulunmuş olup, lisansımız revize edilmiş ve 22/10/2021 tarihinde şirketimize teslim edilmiştir. Yatırım çalışmalarına başlanmıştır.

Çaypınar SPP

Our request to increase total installed power of Çaypınar WPP established within boundaries of Balıkesir Province Kepsut District with installed power of 25,2 MWm/24 MWe by our subsidiary Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş., which we own 100% of voting rights and capital, to 30,7009 MWm/24 MWe by establishing SPP (Solar Power Plant) of 5,5009 MWm as an auxiliary source within scope of conversion of our Power Generation License No. EU/9249-14/04467 of 19.03.2020 issued for Çaypınar WPP to multi-source generation plant was approved by Energy Markets Regulatory Authority (EMRA), which revised and delivered our License to our Company on 22.10.2021. Investment studies have been started.

YATIRIMLARIMIZ
INVESTMENTS

		Santralin Yeri Plant Location	Santralin Tipi Plant Type	Kurulu Güç Installed Power (MW)	Lisansa Esas Yıllık Üretim Annual Generation by License (GWh)
Faaliyetlerimiz / Operations	Akbük	Didim / Aydın	RES / WPP	31,50	122,40
	Akbük-II	Didim / Aydın	RES / WPP	20,00	68,20
	Mordoğan	Karaburun / İzmir	RES / WPP	30,75	99,00
	Korkmaz	Seferihisar / İzmir	RES / WPP	24,00	83,00
	Büyükdüz	Gümüşhane	Depolama kapasiteli nehir tipi HES Runoff river HEPP with storage capacity	68,90	192,02
	Yamula	Kayseri	Barajlı HES Dam type HEPP	100,00	422,30
	Peshqesh	Arnavutluk / Albania	Nehir tipi HES Runoff river HEPP	34,00	118,40
	Fan Irmağı Havzası Fan River Basin	Arnavutluk / Albania	Barajlı HES (Fangu) Dam Type HEPP	74,60	228,84
			Cansuyu Santrali Residual Flow HEPP	1,11	
	Çaypınar	Balıkesir / Susurluk	RES / WPP	24,00	84,00
	TOPLAM / TOTAL			408,86	1.418,16
Yatırımlarımız / Investments	Çaypınar	Balıkesir/Susurluk	Hibrit GES / SPP	5,50	12,00
	Kalivaç	Arnavutluk / Albania	Barajlı HES Dam Type HEP	111,00	366,62
	TOPLAM / TOTAL			116,50	378,62
	GENEL TOPLAM GENERAL TOTAL			525,36	1.796,78

116,50 MW

Devam eden yatırımlar

Ongoing investments

ÇAYPINAR RES /ÇAYPINAR WPP

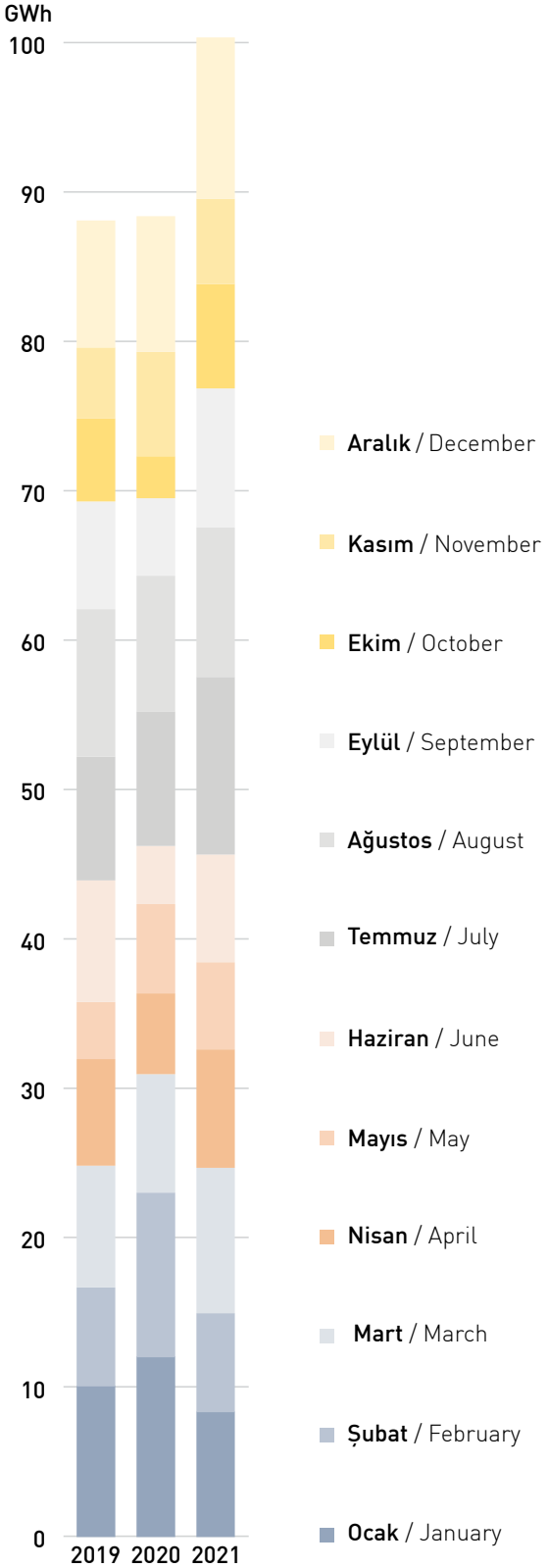
AVEM

FAALİYETLERİMİZ
OPERATIONS

34

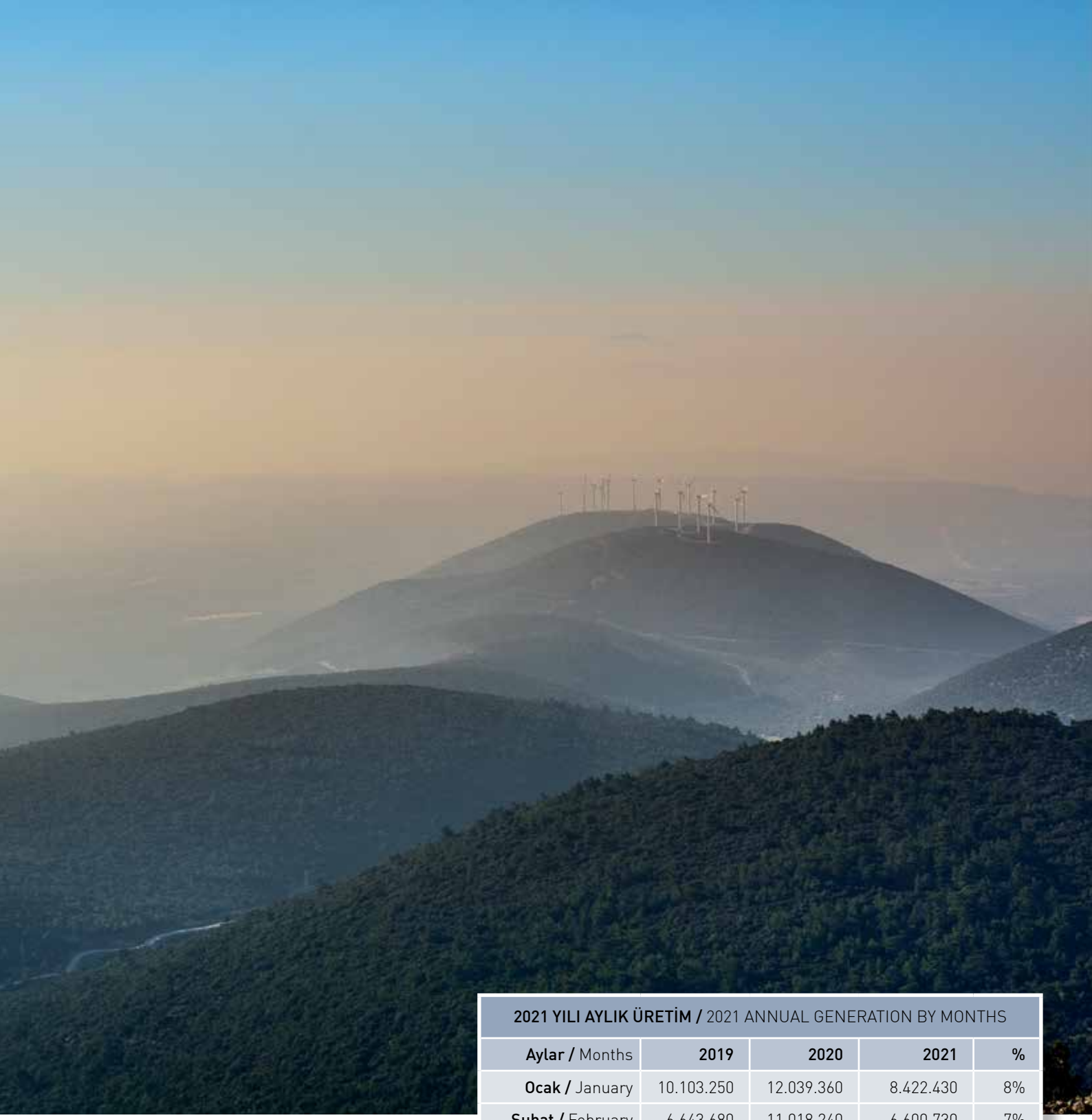
AKBÜK RES / WPP

AKBÜK RES Üretim
AKBÜK WPP Generation



Aydın İli, Didim İlçesi sınırları içerisinde Saplatan Dağı mevkiinde bulunmaktadır. 4628 sayılı Kanun kapsamında EPDK'dan alınan 49 yıllık Üretim Lisansı ile 2008 yılında inşaatına başlanıp 2009 Mart ayında tamamlanmıştır. Tesis, 03 Nisan 2009 tarihinde işletmeye açılmıştır.

Akbük WPP is located in the Saplatan Mountain, Didim - Aydın. The facility, which was started to be constructed in 2008 with the Generation License for 49 years obtained from EMRA within the scope of the Law no. 4628, was completed in March 2009. The facility was commissioned on April 03, 2009.



Lisans Gücü Licensed Power	**31,5 MW**
Yıllık Lisans Üretim Kapasitesi Annual Licensed Generation Capacity	**122.461.800 kWh**
Ünite Sayısı Number of Units	**15**
Herbir Ünitenin Türbin Gücü Turbine Power per Unit	**2,1 MW**
Türbin Tedarikçisi Turbine Supplier	**Suzlon**
Türbin Göbek Yüksekliği Turbine Hub Height	**80 m**

2021 YILI AYLIK ÜRETİM / 2021 ANNUAL GENERATION BY MONTHS

Aylar / Months	**2019**	**2020**	**2021**	**%**
Ocak / January	10.103.250	12.039.360	8.422.430	8%
Şubat / February	6.643.680	11.018.240	6.600.730	7%
Mart / March	8.102.860	7.961.050	9.700.030	10%
Nisan / April	7.131.060	5.420.230	7.962.460	8%
Mayıs / May	3.840.800	5.912.030	5.791.710	6%
Haziran / June	8.133.420	3.894.400	7.246.040	7%
Temmuz / July	8.286.170	9.028.250	11.831.770	12%
Ağustos / August	9.839.800	9.091.280	10.022.890	10%
Eylül / September	7.224.850	5.192.130	9.315.420	9%
Ekim / October	5.565.900	2.810.730	6.964.950	7%
Kasım / November	4.727.250	6.968.330	5.664.900	6%
Aralık / December	8.515.410	9.031.590	10.806.970	11%
TOPLAM / TOTAL	**88.114.450**	**88.367.620**	**100.330.300**	**100%**

YAMULA BARAJI VE HİDROELEKTRİK SANTRALİ
YAMULA DAM AND HYDROELECTRIC POWER PLANT

Kızılırmak Nehri üzerinde, Kayseri şehir merkezinin 30 km. kuzeybatısında yer alan, Yamula Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Yap-İşlet-Devret (YİD) modeli ile yapılan enerji ve sulama amaçlı Türkiye'nin önemli projelerinden birisidir.

Tesis, Ayen Enerji A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Kayseri Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Kurulu gücü 100 MW, yıllık üretim kapasitesi 422 milyon kWh'tır.

2016 yılında Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü'nün Kızılırmak havzası için yapmış olduğu planlamaya uygun şekilde üretim yapılmıştır.

Tesis, barajlı olduğu için feyezan mevsimlerinde kapasitenin üzerinde gelen su depolanmaktadır. Santralimizde üretimi etkileyecek teknik bir arıza olmamıştır. Periyodik bakımlar planlandığı şekilde düzenli olarak yapılmıştır.

Yamula Dam and Hydroelectric Power Plant, located 30 km northwest of Kayseri city center, on Kızılırmak River, is one of the most important Build-Operate-Transfer (BOT) type power and irrigation projects in Turkey.

The Project was realized by Kayseri Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş., one of the subsidiaries of Ayen Enerji A.Ş. Its installed capacity is 100 MW and annual generation capacity is 422 million kWh.

The generation was realized pursuant to the planning made by the General Directorate of State Hydraulic Works for the Kızılırmak Basin in 2016.

Since the plant has a dam, the water exceeding the capacity during flood seasons is stored. There were no technical problems that would affect the generation in our power plant. Periodical maintenances were performed as planned on a regular basis.

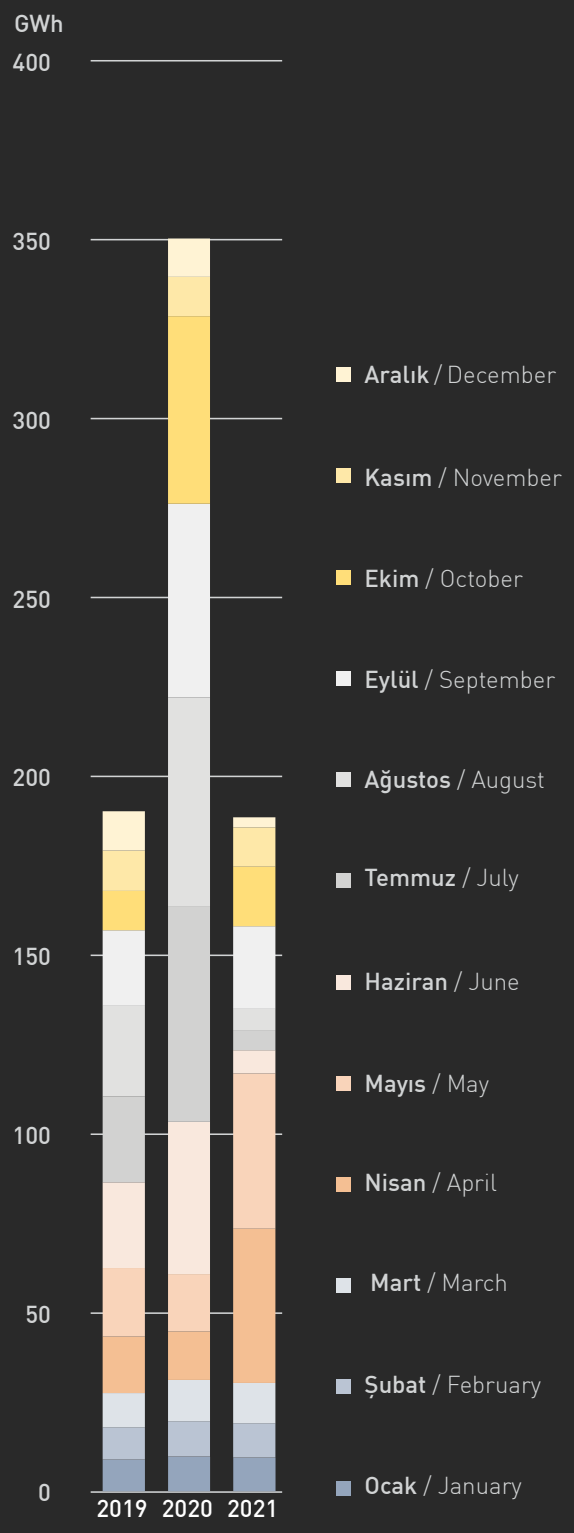
Yamula Barajı ve HES Elektrik Satış Fiyatı

Elektrik Satış fiyatı işletme süresince yıllara sari olarak sözleşmeyle belirlenmiştir. İşletme tarihinden itibaren, işletme giderleri her yıl bir önceki yıl için ABD tüketici fiyat endekslerinde meydana gelen artış oranında eskale edilerek satış fiyatı verilmektedir. Elektrik Enerjisi Üretimi, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı koordinatörlüğünde ilgili kuruluşlar ile birlikte hazırlanacak işletme programına göre gerçekleştirilip, satış fiyatı toplam gelir değişmemek üzere yeniden ayarlanmaktadır. Kredi geri ödemeleri süresince, programlanan yıllık üretim değerine doğal su akımlarının yetersizliği nedeniyle ulaşılamaması halinde, programlanan üretim miktarı ile gerçekleşen üretim miktarı arasındaki farktan kaynaklanan gelir kaybı, sözleşme gereği olarak Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır.

Yamula Dam and HEPP Electricity Sales Price

The electricity sales price is determined annually with a contract during the operating period from the date of operation, the sales price will be determined by escalating the operation costs according to the increase in the previous year's USA Consumer Price Index. The energy generation will be realized according to the Operations Schedule, prepared with the related organizations under the coordination of the Ministry of Energy and Natural Resources and the sales price will be readjusted keeping the total income unchanged. As required by the contract, if the anticipated annual generation value cannot be realized because of insufficient water flow during the loan repayment period, the income loss caused by the difference between the anticipated and actual generation will be compensated by the Ministry of Energy and Natural Resources.

Yamula Barajı ve HES Üretim
Yamula Dam and HEPP Generation



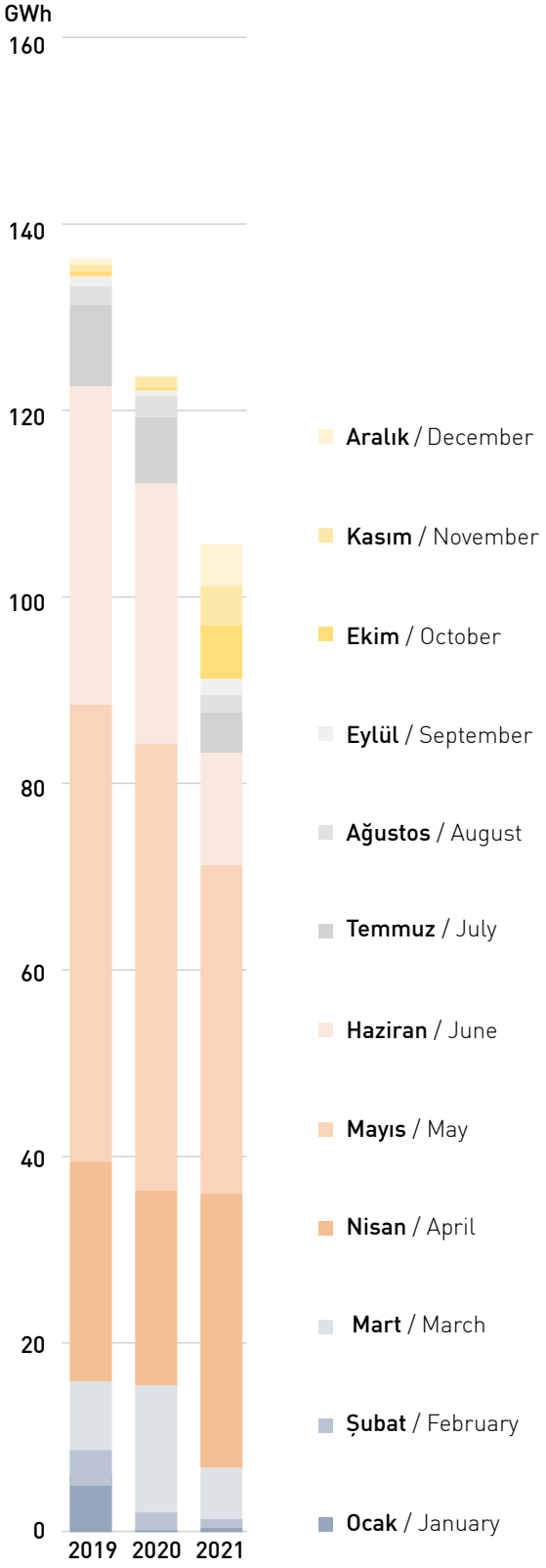
2021 YILI AYLIK ÜRETİM / 2021 ANNUAL GENERATION BY MONTHS				
Aylar / Months	2019	2020	2021	%
Ocak / January	9.100.130,00	9.899.890,00	9.606.980,00	5%
Şubat / February	9.200.080,00	10.000.760,00	9.702.220,00	5%
Mart / March	9.500.860,00	11.601.360,00	11.437.510,00	6%
Nisan / April	15.900.820,00	13.500.300,00	43.059.130,00	23%
Mayıs / May	19.224.700,00	16.003.550,00	43.599.190,00	23%
Haziran / June	24.001.850,00	42.831.990,00	6.372.590,00	3%
Temmuz / July	23.867.220,00	60.360.550,00	5.667.530,00	3%
Ağustos / August	25.402.450,00	58.373.420,00	6.077.520,00	3%
Eylül / September	21.300.220,00	54.201.090,00	22.923.180,00	12%
Ekim / October	11.100.180,00	52.563.040,00	16.844.150,00	9%
Kasım / November	11.098.390,00	11.013.800,00	11.011.910,00	6%
Aralık / December	11.100.360,00	10.903.500,00	2.892.010,00	2%
TOPLAM / TOTAL	190.797.260	351.253.250	189.193.920	100%

BARAJ GÖVDESİ / DAM BODY	
Tipi / Type:	**Zonlu, kil çekirdekli kaya dolgu** / Partitioned, clay-core rock fill
Kret kotu / Crest Height:	1.104,00 m
Kret uzunluğu / Crest Length:	510,00 m
Talveg kotu / Thalweg Height:	984,00 m
Talvegden max yükseklik / Max Height from Thalweg:	120,00 m
Temelden max yükseklik / Max Height from Base:	130,00 m
REZERVUAR / RESERVE	
Toplam hacim / Total Volume:	3.476,00 x 106 m^3
Aktif hacim / Active Volume:	2.025 x 106 m^3
Göl alanı (normal su sev.) / Dam Area (normal water level):	85.3 x 106 m^2
DOLUSAVAK / SPILLWAY	
Yeri / Location:	**Sol sahil** / Left Coast
Tipi / Type:	**Kapak kontrollü, sıçratmalı** / Gate controlled, overfall
Eşik kotu / Threshold Height:	1.086,00 m
Max. deşarj kapasitesi / Max Discharge Capacity:	5.500 m^3/s
Kapak tipi / Gate Type:	**Radyal** / Radial
Kapak sayısı / Number of Gates:	4
ENERJİ TÜNELİ / ENERGY TUNNEL	
Tipi / Type:	**Çelik kaplamalı** / Steel Coated
Çapı / Diameter:	7,00 m
Uzunluğu / Length:	250 m
CEBRİBORU / PENSTOCK	
Çapı / Diameter:	7m
Uzunluğu / Length:	202,02 m
TÜRBİNLER / TURBINES	
Tipi / Type:	Düşey eksenli, Francis / Vertical Axis, Francis
Sayısı / Number:	2
Her bir türbin çıkış gücü / Turbine Power per Unit:	50 MW
Kurulu güç / Installed Power:	100 MW

40

BÜYÜKDÜZ HES / HEPP

Büyükdüz HES Üretim
Büyükdüz HEPP Generation



Ayen Enerji A.Ş. tarafından Gümüşhane ili, Torul-Kürtün ilçeleri sınırları, Taşoba-Elmalı köyleri mevkiinde tesis edilen, 4628 sayılı kanun kapsamında 49 yıllık üretim lisansı bulunan, hidrolik kaynağa dayalı, 68,9 MW kurulu gücünde, 192.021.000 kWh Elektrik Enerjisi Üretim Kapasiteli Büyükdüz HES, 01.06.2012 tarihi itibarı ile Ticari İşletmeye açılmıştır.

Büyükdüz HEPP, a 68,9 MW HEPP with electric energy generation capacity of 192,021,000 kWh on hydraulic sources, which was constructed within the boundaries of the Torul and Kürtün districts and at the locality of Taşoba - Elmalı villages in the province of Gümüşhane under a generation license of 49 years granted pursuant to the Law no 4628 was completed and the plant was commissioned commercially as of June 1, 2012.

2021 YILI AYLIK ÜRETİM / 2021 ANNUAL GENERATION BY MONTHS				
Aylar / Months	**2019**	**2020**	**2021**	**%**
Ocak / January	5.081.160	298.950	502.070	0%
Şubat / February	3.765.440	1.935.920	991.140	1%
Mart / March	7.372.820	13.556.190	5.459.510	5%
Nisan / April	23.526.600	20.906.180	29.409.350	28%
Mayıs / May	48.907.340	47.754.390	35.034.730	33%
Haziran / June	34.005.710	27.728.410	12.074.780	11%
Temmuz / July	8.713.230	7.204.280	4.242.020	4%
Ağustos / August	1.947.220	2.184.730	1.972.020	2%
Eylül / September	1.040.400	641.080	1.667.060	2%
Ekim / October	604.990	286.080	5.737.840	5%
Kasım / November	703.350	1.131.180	4.182.310	4%
Aralık / December	632.350	153.800	4.493.930	4%
TOPLAM / TOTAL	**136.300.610**	**123.781.190**	**105.766.760**	**100%**

42

BÜYÜKDÜZ
HES / HEPP

TAŞOBA REGÜLATÖRÜ / REGULATOR	
Nominal Su Kotu Nominal Water Elevation	1.189,50 m
Maksimum Su Kotu Maximum Water Elevation	1.190,00 m.
Regülatör Tipi Regulator Type	**Radyal Kapaklı, dip savaklı, dolu gövdeli beton** Radial Gate Concrete with bottom outlet, solid concrete body

ELMALI REGÜLATÖRÜ / REGULATOR	
Nominal Su Kotu Nominal Water Elevation	1.189,50 m
Maksimum Su Kotu Maximum Water Elevation	1.190,00 m.
Regülatör Tipi Regulator Type	**Radyal Kapaklı, dip savaklı, dolu gövdeli beton** Radial Gate Concrete with bottom outlet, solid concrete body

TAŞOBA ENERJİ TÜNELİ / ENERGY TUNNEL	
Uzunluk - Çapı Length - Diameter	6.933 m. - 4,10 m

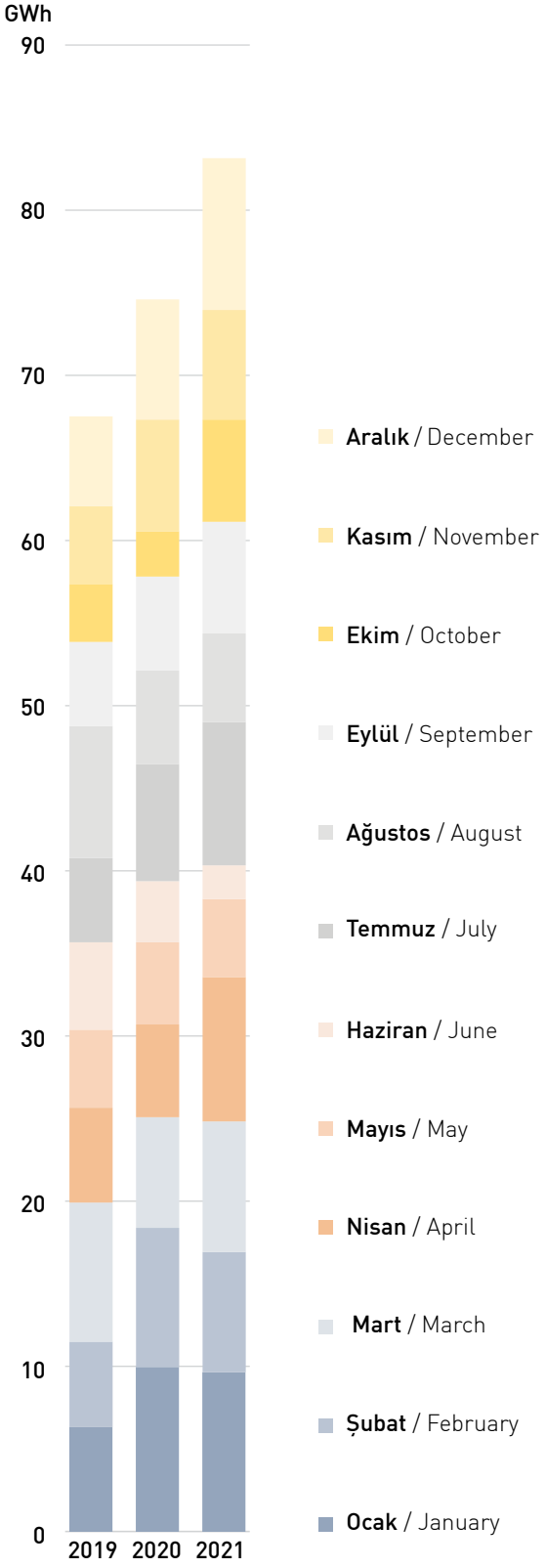
ELMALI ENERJİ TÜNELİ / ENERGY TUNNEL	
Uzunluk - Çapı Length - Diameter	4.918 m. - 4,10 m

ELMALI ENERJİ TÜNELİ / ENERGY TUNNEL	
Uzunluk - Çapı Length - Diameter	367 m. - 4,10 m

BÜYÜKDÜZ HES / HEPP	
Santralin Yeri Location	Gümüşhane ili, Kürtün İlçesi, Demirciler Köyü
Cebri Boru Uzunluğu - çapı Penstock Diameter	1.677 m. - 2,00 m.
Ünite Sayısı - Tipi Number of Units - Type:	2 - Düşey Pelton
Brüt Düşü Gross Head	507,24 m.
Türbin Nominal Gücü Turbine Nominal Power	35.422 MW
Kurulu Güç Installed Power	68,9 MW

MORDOĞAN RES / WPP

MORDOĞAN RES Üretim
MORDOĞAN WPP Generation



İzmir ili, Karaburun ilçesi sınırları içerisinde, firmamız tarafından kurulan Mordoğan Rüzgar Enerji Santrali, 4628 sayılı kanun kapsamında EPDK'dan alınan 49 yıllık Üretim Lisansı ile, Eylül 2013 tarihinde ticari işletmeye açılmıştır.

10,5 MWm lık kapasite artışı neticesinde toplam üretim kapasitesi 42 MWm yükseltilmiş ve EPDK tarafından Lisans Tadili yapılmıştır. Ek yatırım çalışmaları devam etmektedir.

The Mordoğan Wind Power Plant (WPP), established by our Company within boundaries of Karaburun District of İzmir province, was put into commercial operation as of September 2013 with 49-year Generation License obtained from EMRA in scope of the Law no. 4628.

As a result of 10,5 MW capacity increase,production capacity reached 42 MW and the licence was amended by EMRA accordingly. Additional investment studies are ongoing.

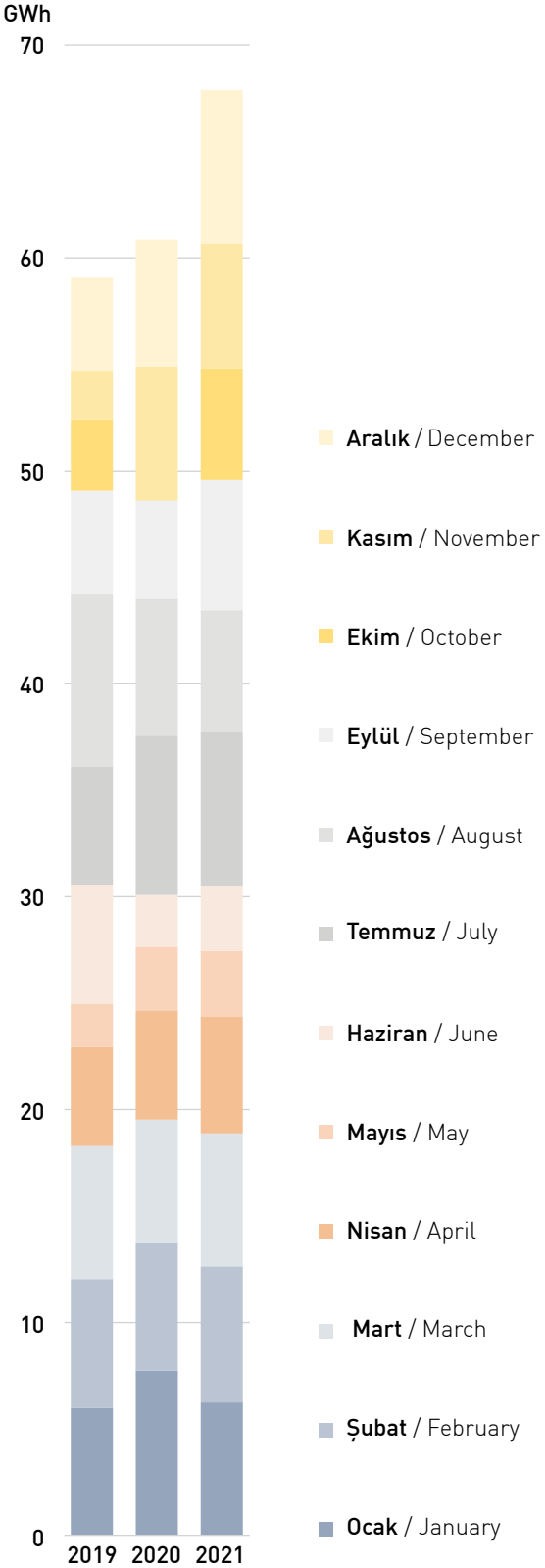
Lisans Gücü Licensed Power	**30,75 MW**
Yıllık Lisans Üretim Kapasitesi Annual Licensed Generation Capacity	**96.000.000 kWh**
Ünite Sayısı Number of Units	**15**
Herbir Ünitenin Türbin Gücü Turbine Power per Unit	**2,1 MW**
Türbin Tedarikçisi Turbine Supplier	**Suzlon**
Türbin Göbek Yüksekliği Turbine Hub Height	**80 m**

2021 YILI AYLIK ÜRETİM / 2021 ANNUAL GENERATION BY MONTHS

Aylar / Months	**2019**	**2020**	**2021**	**%**
Ocak / January	6.382.110	9.989.260	9.673.330	12%
Şubat / February	5.136.770	8.384.870	7.282.960	9%
Mart / March	8.407.830	6.699.700	7.900.490	10%
Nisan / April	5.725.060	5.651.050	8.690.780	10%
Mayıs / May	4.769.620	4.977.140	4.737.310	6%
Haziran / June	5.264.170	3.663.430	2.034.340	2%
Temmuz / July	5.118.710	7.106.220	8.716.410	10%
Ağustos / August	7.925.080	5.686.680	5.346.180	6%
Eylül / September	5.135.340	5.666.000	6.758.350	8%
Ekim / October	3.524.590	2.707.140	6.198.880	7%
Kasım / November	4.715.820	6.749.830	6.593.230	8%
Aralık / December	5.420.030	7.269.170	9.173.450	11%
TOPLAM / TOTAL	**67.525.130**	**74.550.490**	**83.105.710**	**100%**

KORKMAZ RES / WPP

KORKMAZ RES Üretim
KORKMAZ WPP Generation



Ayen Enerji A.Ş. tarafından İzmir ili, Seferihisar ilçesi sınırları içinde bulunan tesisimizin tamamı, 4628 sayılı kanun kapsamında EPDK'dan alınan 49 yıllık üretim lisansı ile, Eylül 2014'de ticari işletmeye açılmıştır.

Established by Ayen Enerji A.Ş. within boundaries of Seferihisar District of İzmir Province, the Plant was put into commercial operation with full capacity as of September 2014 with 49-year Generation License obtained from EMRA in scope of the Law no. 4628.

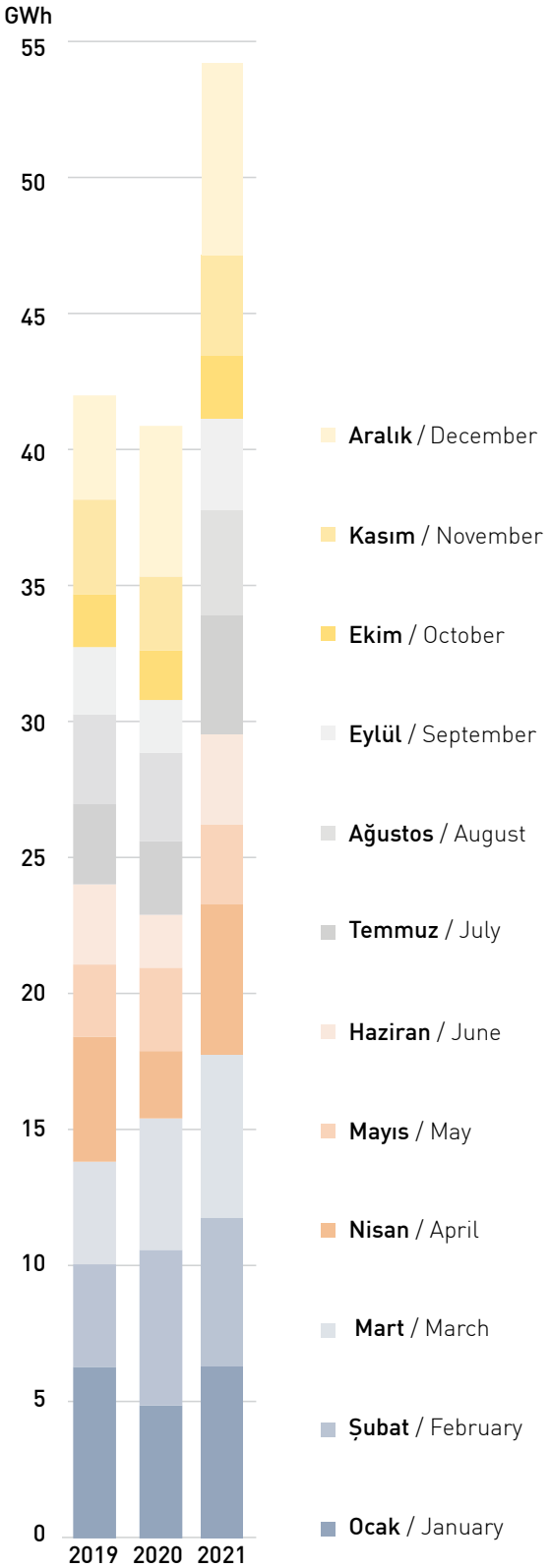
Lisans Gücü Licensed Power	**24 MW**
Yıllık Lisans Üretim Kapasitesi Annual Licensed Generation Capacity	**83.000.000 kWh**
Ünite Sayısı Number of Units	**12**
Herbir Ünitenin Türbin Gücü Turbine Power per Unit	**2,1 MW**
Türbin Tedarikçisi Turbine Supplier	**Suzlon**
Türbin Göbek Yüksekliği Turbine Hub Height	**80 m**

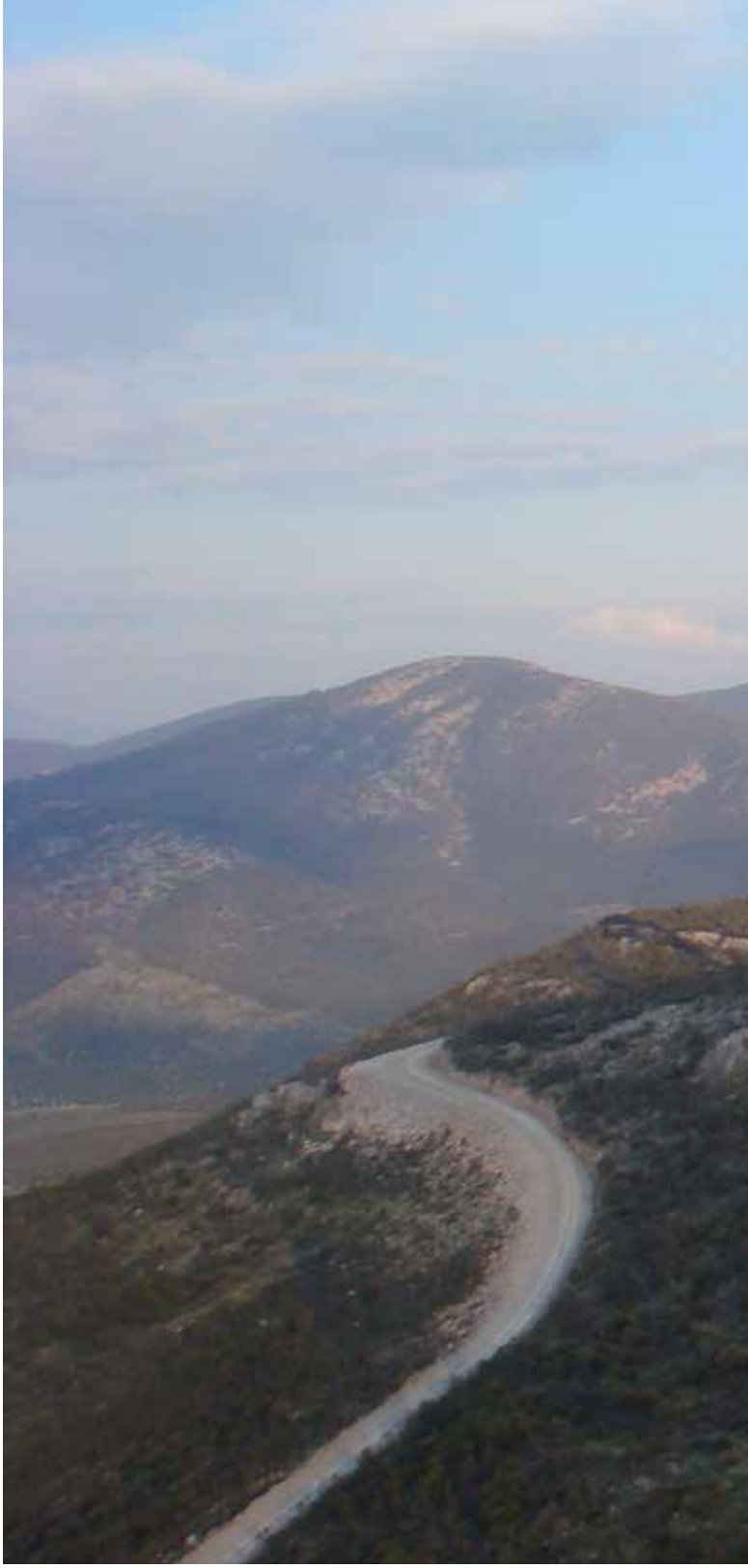
2021 YILI AYLIK ÜRETİM / 2021 ANNUAL GENERATION BY MONTHS

Aylar / Months	**2019**	**2020**	**2021**	**%**
Ocak / January	5.958.910	7.720.680	6.218.660	9%
Şubat / February	6.083.010	5.995.150	6.426.530	9%
Mart / March	6.252.700	5.785.910	6.250.110	9%
Nisan / April	4.630.320	5.131.000	5.493.090	8%
Mayıs / May	2.052.890	3.007.700	3.076.640	5%
Haziran / June	5.574.410	2.461.650	2.995.370	4%
Temmuz / July	5.565.870	7.468.350	7.305.650	11%
Ağustos / August	8.112.120	6.430.420	5.706.910	8%
Eylül / September	4.836.830	4.648.560	6.162.050	9%
Ekim / October	3.407.750	15.020	5.210.330	8%
Kasım / November	2.241.240	6.281.390	5.854.170	9%
Aralık / December	4.445.420	5.934.950	7.243.210	11%
TOPLAM / TOTAL	**59.161.470**	**60.880.780**	**67.942.720**	**100%**

AKBÜK II RES / WPP

AKBÜK II RES Üretim
AKBÜK II WPP Generation





4228 sayılı kanun kapsamında Aydın ili Didim ilçesi, Akbük mevkiinde tesis edilen 20 MW kurulu gücünde, 68.153.000 kWh elektrik enerjisi üretim kapasiteli Akbük II Res Elektrik Enerjisi Üretim Tesisimiz 12/02/2016 tarihinde ticari işletmeye alınmış ve elektrik üretmeye başlanmıştır.

Our Akbük II WPP Generation Plant with installed capacity of 20 MW and electricity generation capacity of 68.153.000 kWh, established in Aydın Province Akbük Location in scope of Law No. 4228, was commissioned on 12 February 2016.

Lisans Gücü Licensed Power	**20 MW**
Yıllık Lisans Üretim Kapasitesi Annual Licensed Generation Capacity	**68.153.000 kWh**
Ünite Sayısı Number of Units	**10**
Herbir Ünitenin Türbin Gücü Turbine Power per Unit	**2 MW**
Türbin Tedarikçisi Turbine Supplier	**Suzlon**
Türbin Göbek Yüksekliği Turbine Hub Height	**80 m**

2021 YILI AYLIK ÜRETİM / 2021 ANNUAL GENERATION BY MONTHS

Aylar / Months	**2019**	**2020**	**2021**	**%**
Ocak / January	6.253.750	4.842.350	6.336.910	12%
Şubat / February	3.786.050	5.737.700	5.427.080	10%
Mart / March	3.783.850	4.814.970	5.993.270	11%
Nisan / April	4.585.630	2.450.350	5.509.120	10%
Mayıs / May	2.638.820	3.056.770	2.919.090	5%
Haziran / June	2.907.640	1.931.430	3.312.600	6%
Temmuz / July	2.975.170	2.716.720	4.425.680	8%
Ağustos / August	3.282.830	3.224.560	3.820.140	7%
Eylül / September	2.476.730	1.943.370	3.365.910	6%
Ekim / October	1.891.530	1.838.540	2.316.100	4%
Kasım / November	3.500.330	2.716.310	3.662.590	7%
Aralık / December	3.823.360	5.525.970	7.075.230	13%
TOPLAM / TOTAL	**41.905.690**	**40.799.040**	**54.163.720**	**100%**

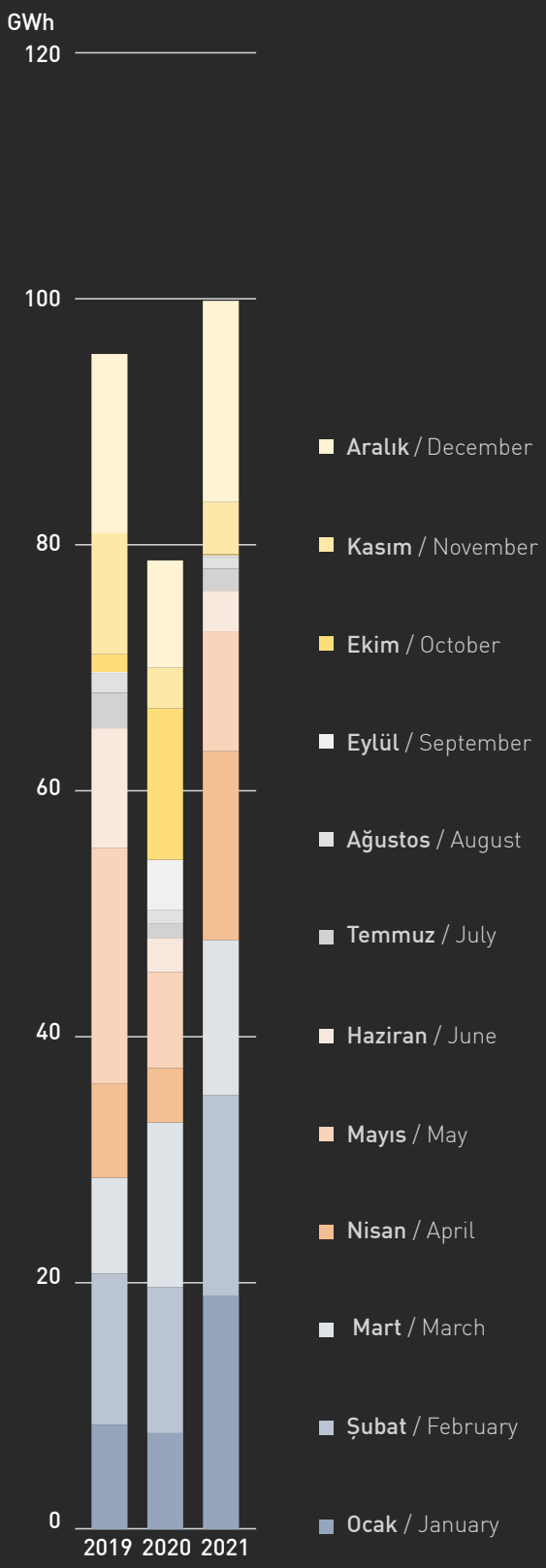
PESHQESHIT / ALBANIA
HES / HEPP

Arnavutluk'ta kurulu bağlı ortaklığımız Ayen AS Energji SHA tarafından 41 yıllık İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında, 109,71 MW kurulu gücünde, yıllık 347.246 GWH elektrik enerjisi üretim kapasiteli "Arnavutluk Fan Havzası HES Projeleri" kapsamında inşası tamamlanmış olan HES projelerinden, nehir tipi, 34 MW kurulu gücünde, yıllık 118.400.000 kWh elektrik enerjisi üretim kapasiteli PESHQESHIT 3 Hidroelektrik Enerjisi Üretim Tesisimiz, 4 Mayıs 2015 tarihi itibarı ile Ticari İşletmeye alınmıştır.

PESHQUESHIT 3 HEPP with 34 MW installed power and 118.400.000 kWh/year electricity generation capacity, one of HEPP projects completed within scope of Albania Fan Basin HEPP Projects with 109,71 MW installed power and 347.246 kWh/year electricity generation capacity, executed by Ayen AS Energji SHA, our subsidiary established in Albania, with 41-year Concession Agreement, was put into commercial operation on 4 May 2015.

Peshqeshit HES / Peshqeshit HEPP

PESHQESHIT HES Üretim
PESHQESHIT HEPP Generation



2021 YILI AYLIK ÜRETİM / 2021 ANNUAL GENERATION BY MONTHS				
Aylar / Months	**2019**	**2020**	**2021**	**%**
Ocak / January	8.672.322	7.933.500	19.202.000	19%
Şubat / February	12.251.000	11.948.900	16.289.200	16%
Mart / March	7.815.000	13.415.500	12.618.200	13%
Nisan / April	7.687.000	4.420.800	15.385.100	15%
Mayıs / May	19.124.000	7.793.600	9.785.600	10%
Haziran / June	9.762.800	2.747.800	3.257.500	3%
Temmuz / July	2.952.400	1.225.500	1.773.000	2%
Ağustos / August	1.580.500	1.110.800	944.840	1%
Eylül / September	98.000	4.055.200	218.000	0%
Ekim / October	1.465.300	12.310.500	52.280	0%
Kasım / November	9.814.200	3.331.400	4.209.900	4%
Aralık / December	14.631.500	8.680.000	16.388.700	16%
TOPLAM / TOTAL	**95.854.022**	**78.973.500**	**100.124.320**	**100%**

GJEGJAN REGÜLATÖRÜ GJEGJAN REGULATOR	
Nominal Su Kotu Nominal Water Elevation	255.00 m
Maksimum Su Kotu Maximum Water Elevation	258.03 m
Regülatör Tipi Regulator Type	**Kontrolsüz Dolusavak** Uncontrolled spillway concrete fill

REPS REGÜLATÖRÜ REPS REGULATOR	
Nominal Su Kotu Nominal Water Elevation	255,50 m
Maksimum Su Kotu Maximum Water Elevation	256,99 m.
Regülatör Tipi Regulator Type	**Kontrolsüz Dolusavak** Uncontrolled spillway concrete fill

GJEGJAN ENERJİ TÜNELİ GJEGJAN ENERGY TUNNEL	
Uzunluk - Çapı Length - Diameter	5183.82 m - 4.40 m

REPS ENERJİ TÜNELİ REPS ENERGY TUNNEL	
Uzunluk - Çapı Length - Diameter	4027.34 m - 3.60 m

ANA ENERJİ TÜNELİ / MAIN ENERGY TUNNEL	
Uzunluk - Çapı Length - Diameter	2174.28 m - 4.40 m

PESHQESHIT HES / PESHQESHIT HEPP	
Santralin Yeri Location	Arnavutluk ülkesi, Mirdite Bölgesi, Reps ilçesi, Peshqesh köyü
Cebri Boru Uzunluğu - çapı Penstock Diameter	156.00 m -3.20 m
Ünite Sayısı - Tipi Number of Units - Type:	2 equal vertical Francis
Brüt Düşü Gross Head	88,90 m.
Türbin Nominal Gücü Turbine Nominal Power	16.60 MW
Kurulu Güç Installed Power	34.00 MW

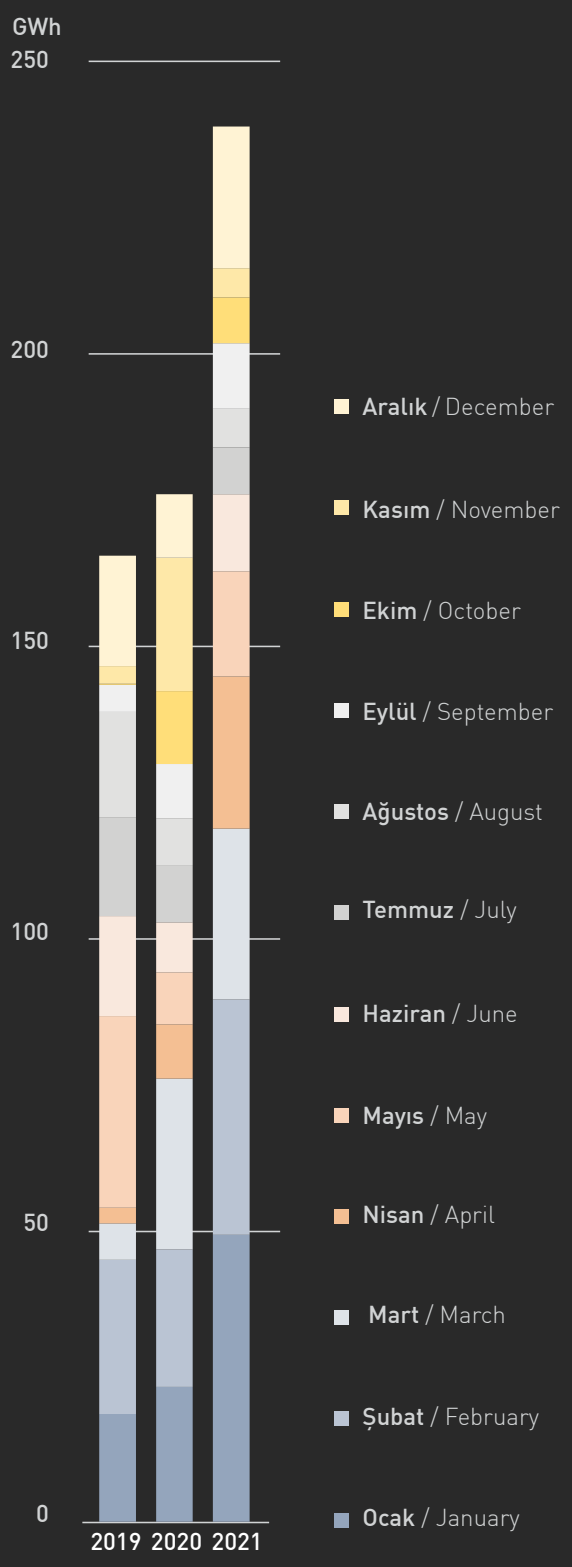
FANGUT / ALBANIA
HES / HEPP

Arnavutluk'ta kurulu bağlı ortaklığımız Ayen AS Energji SHA tarafından 41 yıllık İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında, 109,71 MW kurulu gücünde, yıllık 347.246 GWH elektrik enerjisi üretim kapasiteli "Arnavutluk Fan Havzası HES Projeleri" kapsamında inşası tamamlanmış HES projelerinden, Fangut Barajı ve HES ;baraj tipi, 74,60 MW kurulu gücünde ve Fangut Cansuyu Santrali;1,11 MW kurulu gücündedir. Yıllık 228.840.000 kWh elektrik enerjisi üretim kapasiteli Fangut Barajı ve Hidroelektrik Enerjisi Üretim Tesisimiz, 1 Aralık 2017 tarihi itibarı ile Ticari İşletmeye alınmıştır.

The Fangut Dam and HEPP, dam type pp, with an installed power of 74,60 MW and the Fangut EFF Power Plant with 1.11 MW installed power are the two completed projects within the scope of "Albania Fan Basin HEPP Projects" which has a total of 109,71 MW installed power and 347.246 kWh/year electricity generation capacity, executed by Ayen AS Energji SHA, our subsidiary established in Albania, with 41-year Concession Agreement. The Fangut Dam and HEPP with annual electric energy generation capacity of 228.840.000 kWh was put into commercial operation as of 1 December 2017.

Fangut HES / Fangut HEPP

Fangut HES Üretim
Fangut HEPP Generation

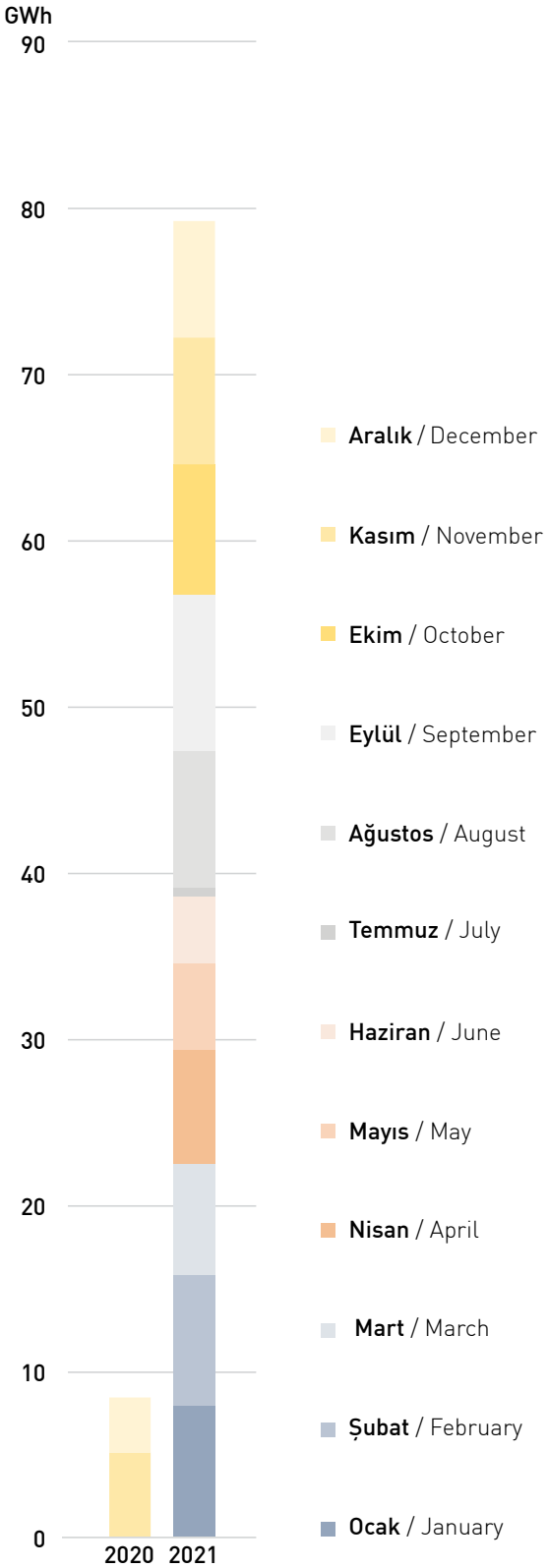


2021 YILI AYLIK ÜRETİM / 2021 ANNUAL GENERATION BY MONTHS				
Aylar / Months	2019	2020	2021	%
Ocak / January	18.578.468	23.127.800	48.958.700	13%
Şubat / February	26.210.000	23.391.800	39.900.600	13%
Mart / March	6.204.000	29.029.900	29.107.900	17%
Nisan / April	2.655.000	9.116.900	25.726.000	5%
Mayıs / May	32.416.000	8.868.000	17.849.000	5%
Haziran / June	16.987.040	8.497.200	13.161.000	5%
Temmuz / July	16.789.400	9.741.100	8.038.000	6%
Ağustos / August	17.827.750	7.846.800	6.490.300	4%
Eylül / September	4.615.600	9.320.300	11.038.500	5%
Ekim / October	212.800	12.389.000	7.798.300	7%
Kasım / November	2.983.400	22.647.500	4.988.600	13%
Aralık / December	18.720.500	10.794.600	24.007.200	6%
TOPLAM / TOTAL	164.199.958	174.770.900	237.064.100	100%

BARAJ GÖVDESİ / DAM BODY	
Tipi / Type:	**Ön Yüzü Beton Kaplama Kaya Dolgu (CFRD)**
Kret kotu / Crest Elevation:	171 m
Kret uzunluğu / Crest Length:	403 m
Temelden Kotu / Thalweg Elevation:	77 m
Temelden Max. Yükseklik / Max Height from Thalweg:	94 m
REZERVUAR / RESERVE	
Toplam hacim / Total Volume:	225 milyon m^3
Aktif hacim / Active Volume:	135 milyon m^3
Göl alanı (normal su sev.) / Dam Area (normal water level):	165 m
Rezervuar Min. Çalışma Seviyesi / Reservoir Min. operation Level	138 m
DOLUSAVAK / SPILLWAY	
Yeri / Location:	**Sol sahil** / Left Bank
Tipi / Type:	**Kapak kontrollü, sıçratmalı** / Gate controlled, overfall
Eşik kotu / Threshold Elevation:	159 m
Max. deşarj kapasitesi / Max Discharge Capacity:	2.000 m^3/s
Kapak tipi / Gate Type:	**Radyal** / Radial
Kapak sayısı / Number of Gates:	4
ENERJİ TÜNELİ -1 / ENERGY TUNNEL-1	
Tipi / Type:	**At Nalı Beton Kaplama-Şatkrit** / Horse Shoe Concrete Linet-Shotcrete
Çapı / Diameter:	6,00 m
Uzunluğu / Length:	3.446,26 m
ENERJİ TÜNELİ -2 / ENERGY TUNNEL-2	
Tipi / Type:	**At Nalı Beton Kaplama-Şatkrit** / Horse Shoe Concrete Linet-Shotcrete
Çapı / Diameter:	6 m
Uzunluğu / Length:	6.155,46 m
AKEDÜK /	
Tipi / Type:	**Çelik** / Steel
Çapı / Diameter:	4,5 m
Uzunluğu / Length:	360 m
CEBRİBORU / PENSTOCK	
Tipi / Type:	**Çelik** / Steel
Çapı / Diameter:	4,5 m
Uzunluğu / Length:	538 m
TÜRBİNLER / TURBINES	
Tipi / Type:	Düşey eksenli, Francis / Vertical Axis, Francis
Kurulu güç / Installed Power:	74,60 MW
Fangut Can Suyu HES / Fangut Residual Flow HEPP	
Türbin Tipi / Turbine Type	**Yatay Eksenli Francis** / Horizontal Axis Francis
Net Düşü / Net Head	82 m
Nominal türbin deşarjı / Nominal Turbine Discharge	1.5 m^3/sn
Kurulu Güç / Installed Power	1,11 MW

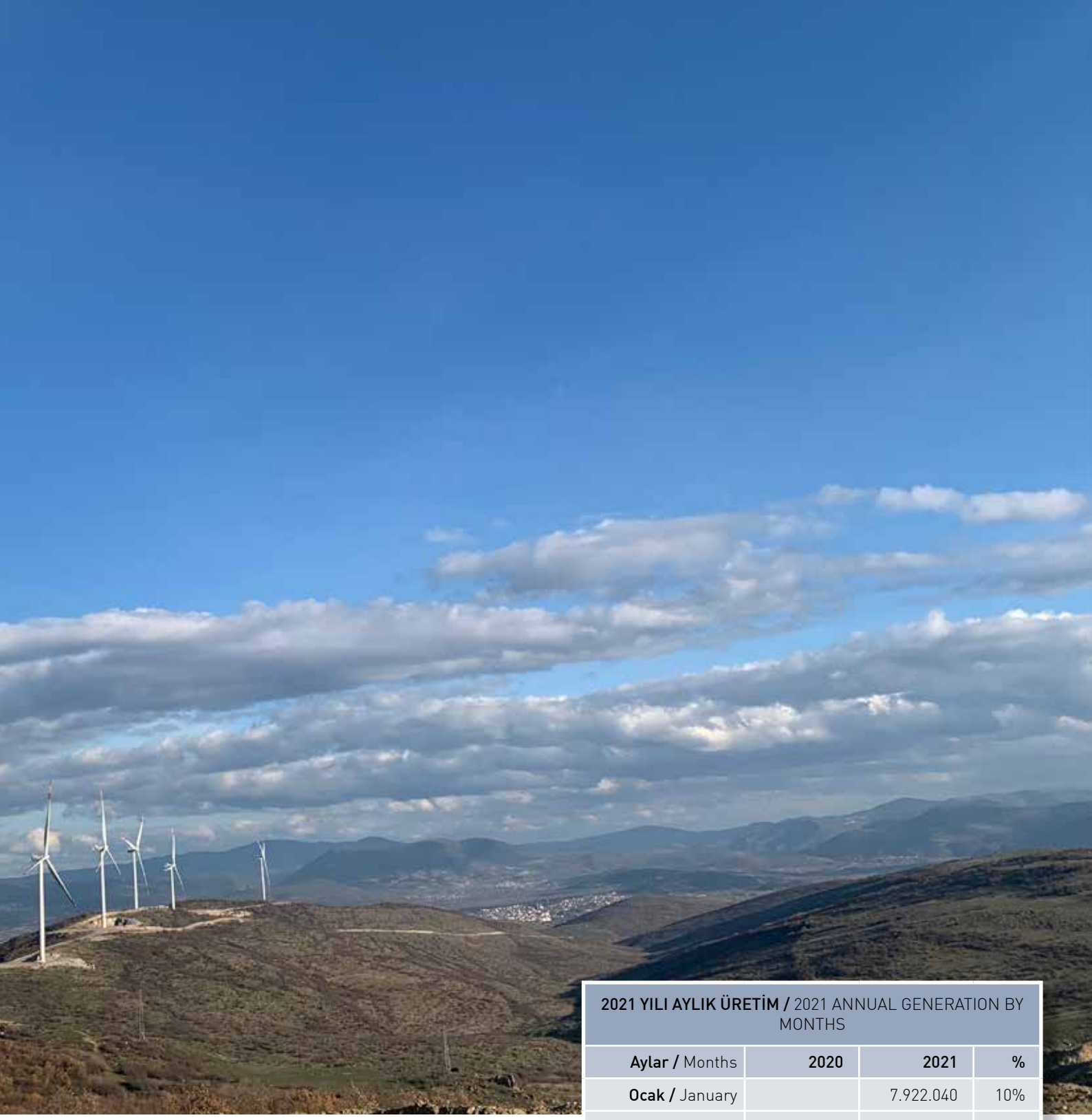
ÇAYPINAR RES / WPP

ÇAYPINAR RES Üretim
ÇAYPINAR WPP Generation



6446 sayılı kanun kapsamında Balıkesir ili Kepsut ilçesi, Araptepe mevkiinde tesis edilen 24 MW kurulu gücünde, 84.000.000 kWh elektrik enerjisi üretim kapasiteli Çaypınar Res Elektrik Enerjisi Üretim Tesisimiz 29/10/2020 tarihinde ticari işletmeye alınmış ve elektrik üretmeye başlanmıştır.

Our Caypinar WPP Generation Plant with installed capacity of 24 MW and electricity generation capacity of 84.000.000 kWh, established in the province of Balıkesir, district of Kepsut on Araptepe Location within the scope of Law No. 6446, has been commercially commissioned on 29 October 2020 and started generating electricity.



Lisans Gücü Licensed Power	**24 MWe / 25.2MWm**
Yıllık Lisans Üretim Kapasitesi Annual Licensed Generation Capacity	**84.000.000 kWh**
Ünite Sayısı Number of Units	**7**
Herbir Ünitenin Türbin Gücü Turbine Power per Unit	**3.6 MW**
Türbin Tedarikçisi Turbine Supplier	**VESTAS**
Türbin Göbek Yüksekliği Turbine Hub Height	**80 m**

2021 YILI AYLIK ÜRETİM / 2021 ANNUAL GENERATION BY MONTHS

Aylar / Months	**2020**	**2021**	**%**
Ocak / January		7.922.040	10%
Şubat / February		7.918.750	10%
Mart / March		6.716.640	8%
Nisan / April		6.871.000	9%
Mayıs / May		5.102.100	6%
Haziran / June		4.087.340	5%
Temmuz / July		520.900	1%
Ağustos / August		8.238.310	10%
Eylül / September		9.422.040	12%
Ekim / October	22.780	7.813.050	10%
Kasım / November	3.275.390	6.996.530	9%
Aralık / December	5.151.470	7.623.390	10%
TOPLAM / TOTAL	**8.449.640**	**79.232.090**	**100%**

ELEKTRİK TİCARETİ
ELECTRICITY TRADE

2002 yılında kurulan Ayen Elektrik Ticaret A.Ş. 2004 yılında serbest piyasadan elektrik alım satımı yapabilmek için EPDK (Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu)'dan tedarik lisansı almıştır. Ayen Elektrik Ticaret A.Ş o tarihten bu yana kendisine ait santrallerin yanı sıra diğer özel şirket RES ve HES tesislerini de içeren bir enerji portföyünü başarılı bir şekilde yönetmektedir. Aynı zamanda perakende sektöründe spot piyasalarda, OTC piyasalarında ve uluslararası ticarette de faaliyet göstermektedir.

Müşterilerine en uygun şartlarda kaliteli hizmet vermek ve uzun vadeli birliktelik oluşturmak şirketimizin temel ilkeleridir. Müşterilerin yük ve tüketimleri analiz edilerek, ihtiyaçlarına ve özel durumlarına uygun alternatif çözüm paketleri oluşturulmaktadır. Şirketimiz, müşterilerini mevzuatlar ve serbest piyasada elektrik enerjisi alım satımı konularında bilgilendirmekte ve bu serbest piyasadan yararlanmaları konusunda gerekli desteği vermektedir.

Ayen Enerji A.Ş.'nin Balkan Ülkeleri'ne açılımı ve bu kapsamda Arnavutluk'ta tesis ettiği 109.71 MW'lık Hidro Elektrik Santral yatırımı ile birlikte, Elektrik ticareti amacıyla, grup firmalarından Ayen Elektrik Ticaret A.Ş.'nin 100% iştiraki olan Ayen Energy Trading SHA 2013 tarihinde kurulmuştur.

Avrupa ülkelerinin kendilerine özgü farklı mevzuat yönetmelikleri kapsamında, Ayen Energy Trading ile birlikte, Slovenya'da Ayen Energija D.O.O. ve Sırbistan'da Ayen Energy Trading D.O.O. Beograd, olmak üzere ticaret firmaları kurulmuştur. Orta ve Güneydoğu Avrupa'da faaliyet gösteren bu şirketler, bir taraftan regüle olmuş piyasalarda kısa ve orta vadeli elektrik ticareti yaparken diğer taraftan da ikili anlaşmalar yoluyla elektrik ticareti yapmak amacıyla iş ortaklıkları tesis etmişlerdir.

Orta ve güney doğu Avrupa'da Slovenya, İtalya, Bulgaristan, Macaristan, Hırvatistan, Sırbistan, Karadağ, Arnavutluk, Yunanistan, Kosova, Bosna-Hersek ve Türkiye olmak üzere 11 ülkede ticaret yapılmaktadır.

EPİAŞ - Enerji Piyasaları İşletme Türkiye borsası yanı sıra, EEX – European Energy Exchange (Finansal Enerji Ticareti), Almanya, HUPX – Hungarian Power Exchange, Macaristan ve HEnEx -The Hellenic Energy Exchange, Yunanistan gibi uluslararası enerji borsalarında işlem yapılmaktadır.

Founded in 2002, Ayen Elektrik Ticaret A.Ş. Obtained power supply license from EPDK (Energy Markets Regulatory Authority) in 2014 in order to engage in power exchange in free market. Since then, Ayen Elektrik Ticaret A.Ş. has been successfully managing an energy portfolio consisting of both its own plants and other private WPP and HEPP facilities. The Company has also been active in spot market, OTC market, retail market and cross-border trading, as well.

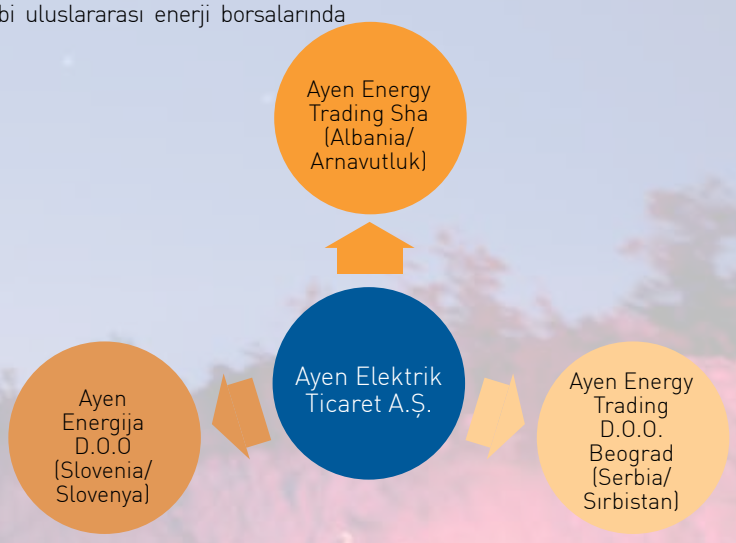
Providing the most quality service at the most appropriate conditions for and establishing long-term business relations with its customers are the founding principles of our company. Loads and consumption of our clients are analyzed and alternative solution packages customized for their needs and special requirements are provided. Our company informs our clients on the legislation as well as power trade issues on the free market and provides support to make the best use of the free market conditions.

In the context of Ayen Enerji A.Ş.'s expansion to Balkan States and relevant to the 109.71 MW HEPP investment in Albania, Ayen Energy Trading SHA, a 100% subsidiary of Ayen Elektrik Ticaret A.Ş. was established for energy trade purposes in 2013.

Considering specific regulatory legislation in each European country, in addition to Ayen Energy Trading, other energy trade companies, namely Ayen Energija D.O.O. in Slovenia and Ayen Energy Trading D.O.O. Beograd in Serbia had been established. These companies that operate in Central and Southeast Europe are conducting short and mid-term power trades on regulated markets but have also established partnerships to trade by bilateral agreements.

Power is traded in 11 countries in Central and Southeastern Europe: Slovenia, Italy, Bulgarıa, Hungary, Croatia, Serbia, Montenegro, Albania, Greece, Kosovo, Bosnia-Herzegovina and Turkey.

Power is also traded at international energy exchange markets like EEX – European Energy Exchange (Derivatives Market), Germany, HUPX – Hungarian Power Exchange, Hungary and HEnEx -The Hellenic Energy Exchange, Greece besides EPİAŞ – Turkish Energy Exchange.



FAALİYET ALANI – TRADING AREA

FİZİKİ ENERJİ TİCARETİ
PHYSICAL ENERGY TRADING

MACARİSTAN

Genellikle pik saatlerde diğer ülkelere kıyasla yüksek pik fiyatlarla satış yapılmaktadır

HUNGARY

Usually sold on peak hours Higher peak prices compare to other countries

YUNANİSTAN

Genellikle pik-dışı saatlerde diğer ülkelere kıyasla daha yüksek pik-dışı saat fiyatlarıyla satılmaktadır

GREECE

Usually sold on off peak hours Higher off-peak prices compare to other countries

SIRBİSTAN

Romanya, Hırvatistan ve Bulgaristan bağlantımızı sağlaması nedeniyle stratejik öneme sahip bir ülke ve piyasa

SERBIA

Strategic country and market that connects us Romania, Crotia and Bulgaria

ARNAVUTLUK

Arnavutluk kamu şirketleri enerji ithalatı&ihracatı yaptıkları zamanda daha iyi marjla enerji ticareti yapmaktayız

ALBANIA

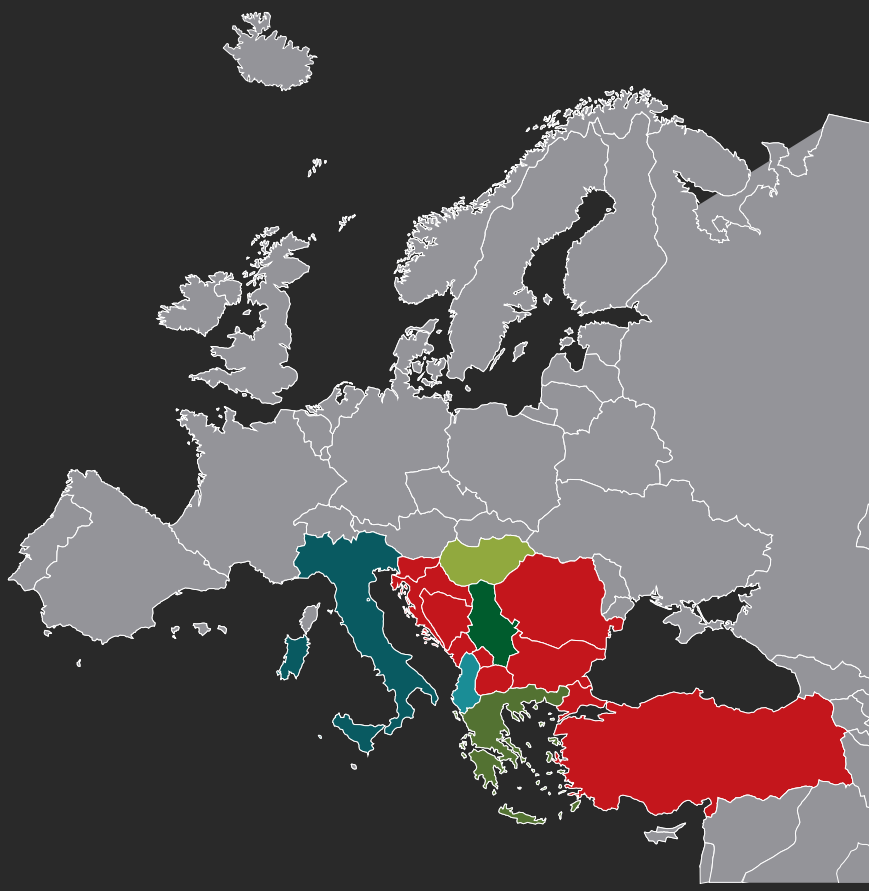
When Albanian public companies import and export energy, we trade energy with a better margin

İTALYA

Karadağ-İtalya arasındaki denizaltı kablosu bizi daha yüksek marjların görülebildiği İtalya enerji piyasasına bağlayacak

ITALY

The undersea cable between Montenegro and Italy will connect us to the Italian energy market, where higher margins can be seen



FİNANSAL ENERJİ TİCARETİ
FINANCIAL ENERGY TRADING

Avrupa Enerji Avrupa Enerji Borsasında (EEX) kayıtlı olup işlem yapan Türk Sermayesi kökenli ilk şirkettir

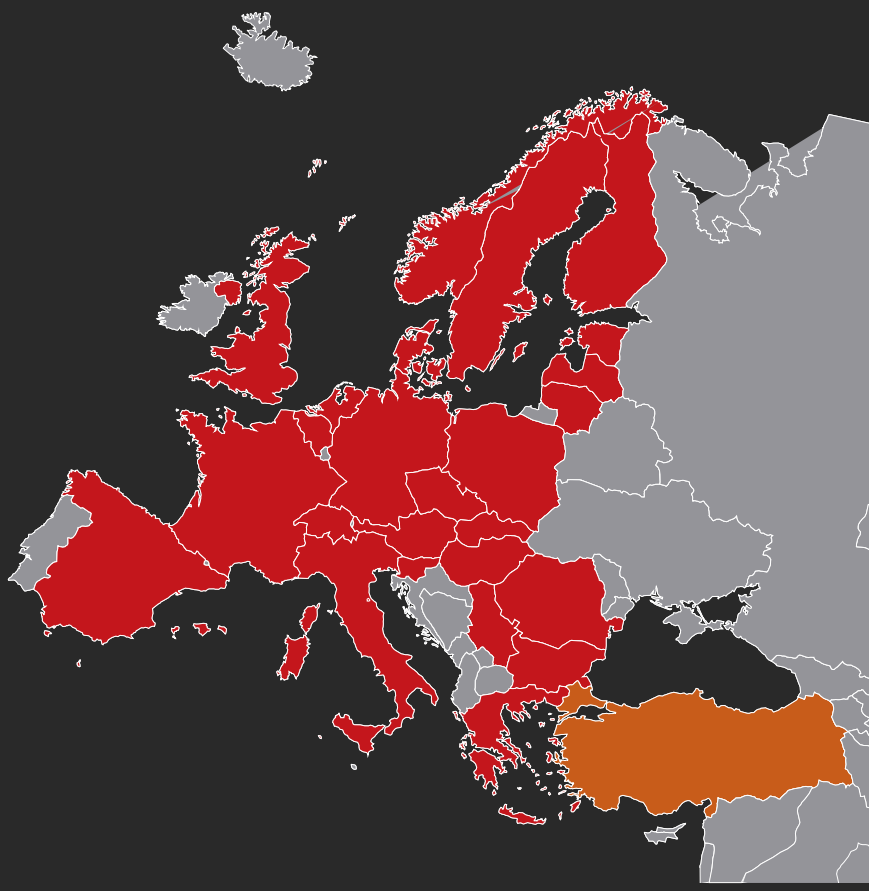
It is the first company of Turkish Capital origin registered and traded in the European Energy Exchange (EEX)

Avrupa Finansal Enerji 20 Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasasında faal

Financial Power Futures and Options in 20 European Market

Cal+ 10 yıla kadar Finansal Portföy Riziko Koruması

Financial Hedging of Portfolio up to Cal+10 years



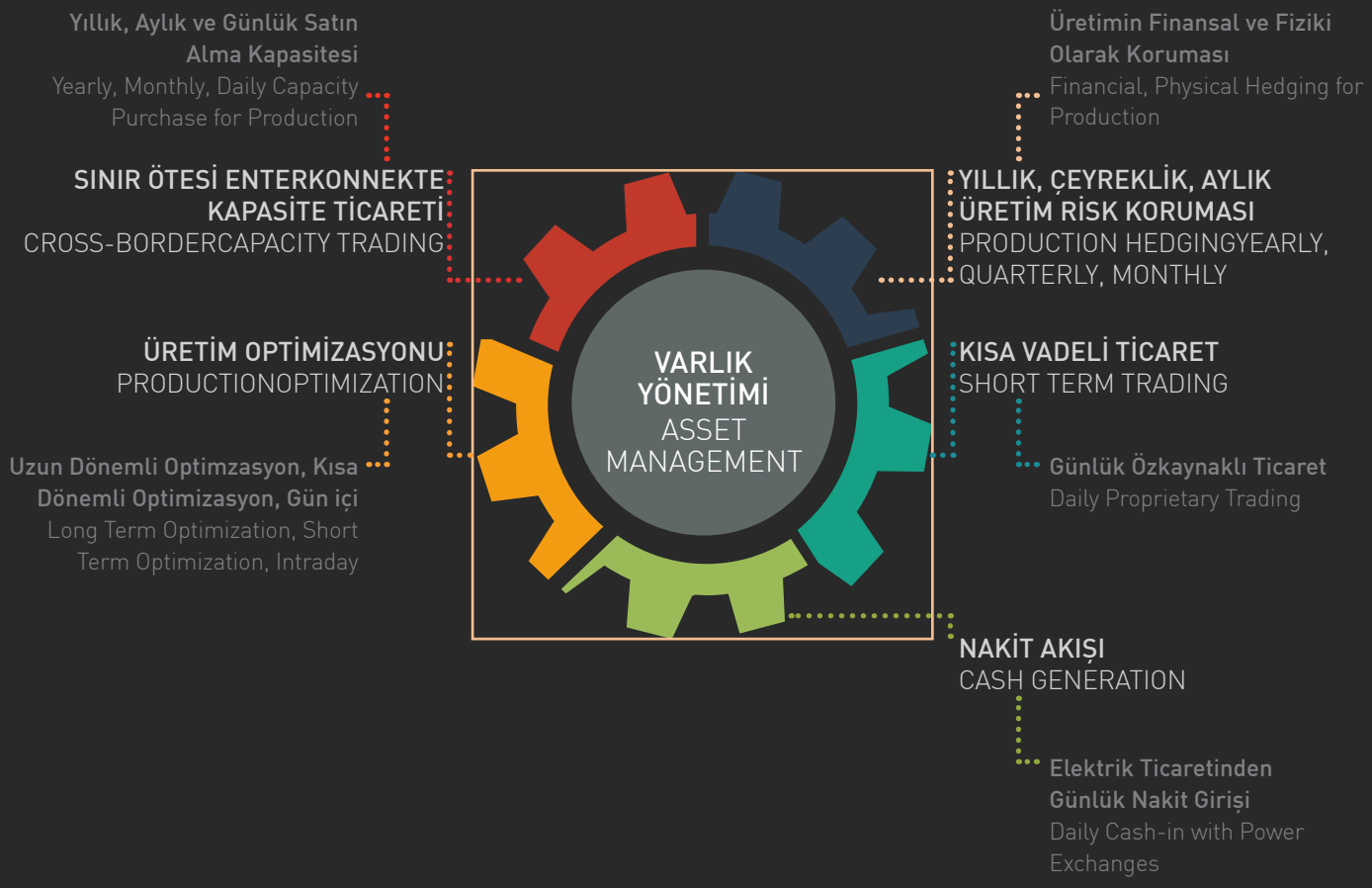
EEX

VİOP / OTC

ELEKTRİK TİCARETİ LİSANSLARI
POWER TRADING LICENCES

ELEKTRİK TİCARETİ LİSANSLARI - POWER TRADING LICENCES			
Power Exchange Power Exchange	**ÜLKE** COUNTRY	**FİZİKİ** PHYSICAL	**FİNANSAL** FINANCIAL
EPIAS	Türkiye / Turkey	X	X
HUPX	Macaristan / Hungary	X	X
HENEX	Yunanistan / Greece	X	X
BSP South Pool	Slovenya / Slovenia		X
EEX	20 Avrupa Piyasasında Finansal Enerji Ticareti İmkanı / 20 European Energy Market		X
IBEX	Bulgaristan / Bulgaria	X	X
GME	İtalya / Italy	X	X

TİCARİ MEKANİZMA – ÜRETİMİ NASIL SATIYORUZ?
TRADING MECHANISM – HOW WE SELL PRODUCTION?



TİCARİ MEKANİZMA – ÜRETİMİ NASIL SATIYORUZ?
TRADING MECHANISM – HOW WE SELL PRODUCTION?

RİSK YÖNETİMİ
RISK MANAGEMENT

Finansal ve fiziki pozisyonlar risk yönetim sistem yazılımı tarafından izlenmektedir

Financial and physical positions are monitored by risk management system software

NAKİT AKIŞI
CASH GENERATION

Günlük, aylık bazda nakit girişi sağlayan Üretim + Özkaynaklı Ticaret

Production + Proprietary Trading generating cash on daily, monthly basis

ÖZSERMAYELİ TİCARET
PROPRIETARY TRADING

Özsermayeli ticaret üretim optimizasyonunun yanısıra karlılığın artırılmasında da aktif bir rol oynamaktadır

Apart from production optimization, trading floor is actively taking position in order to increase profit

GÜN İÇİ TİCARET
INTRADAY TRADING

Türkiye dışında da 7-24 çevrimiçi olan gün içi ekibi Arnavutluk, Sırbistan, Macaristan, Hırvatistan ve Karadağ ile eşzamanlı olarak işlem yapmaktadır

Besides Turkey, 24/7 online intraday team is trading in real time in Albania, Serbia, Hungary, Crotia, Montenegro

ÜRETİM PLANLAMASI
PRODUCTION PLANNING

Üretim profili en iyi gelir elde edilecek şekilde optimize edilmektedir

Production profile is optimized to maximize the revenue

SINIR ÖTESİ KAPASİTE ALIMI
CROSS-BORDER CAPACITY PURCHASE

Üretim risklerini dengelemek amacıyla yıllık, aylık ve günlük bazda sınır ötesi kapasite alımı yapılmaktadır

In order to hedge production croos-border capacity is purchased yearly, monthly, daily basis

UZUN VADELİ RİSK KORUMASI
LONG TERM HEDGING

Üretim risklerini farklı piyasalarla (genellikle Macaristan ve Yunanistan) eş güdümlü bir şekilde yıllık ve çeyreklik bazda korumaktadır

Production is hedged with different markets (Usually Hungary, Greece) yearly and quarterly basis

KISA VADELİ İŞLEM
SHORT TERM TRADING

Gelirini maksimize etmek için uzun vadeli risk korumanın yanısıra kısa vadeli işlemleri de aktif olarak kullanmaktadır

Apart from long term hedging, short term trading is actively used in order to maximize revenue

FİNANSAL GÖSTERGELER
FINANCIAL INDICATORS

BIST'DE AYEN ENERJİ 2021

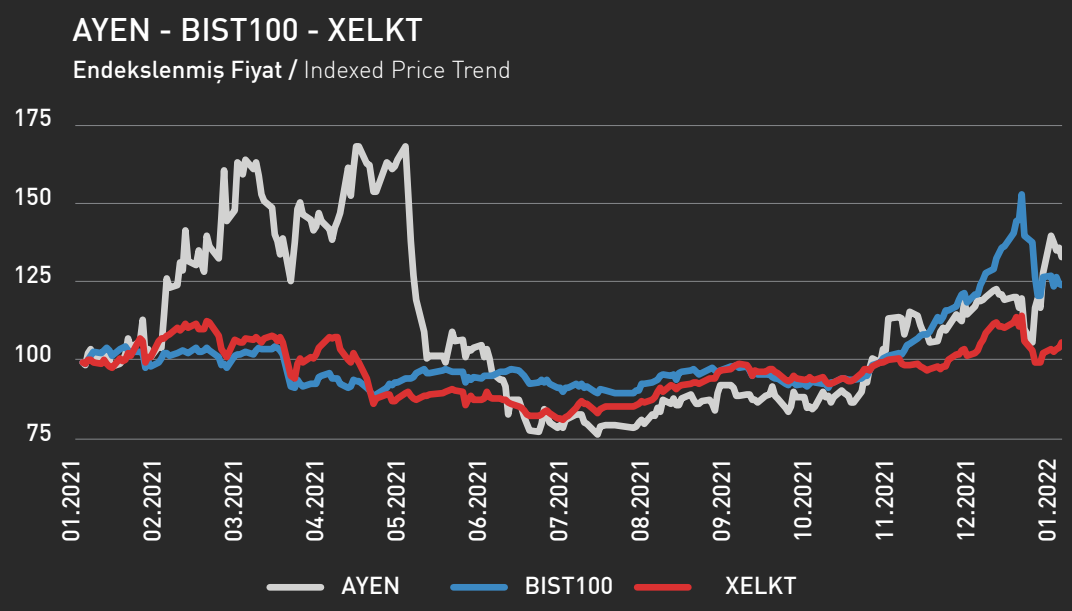
Ayen Enerji hisse senetlerinin 2021 yılında günlük ortalama işlem hacmi 34,99 milyon TL (4,20 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. Yıl içinde günlük işlem hacminin ulaştığı maksimum değer 209,94 milyon TL (29,36 milyon ABD Doları) ve minimum değer 3,02 milyon TL'dir (0,35 milyon ABD Doları).

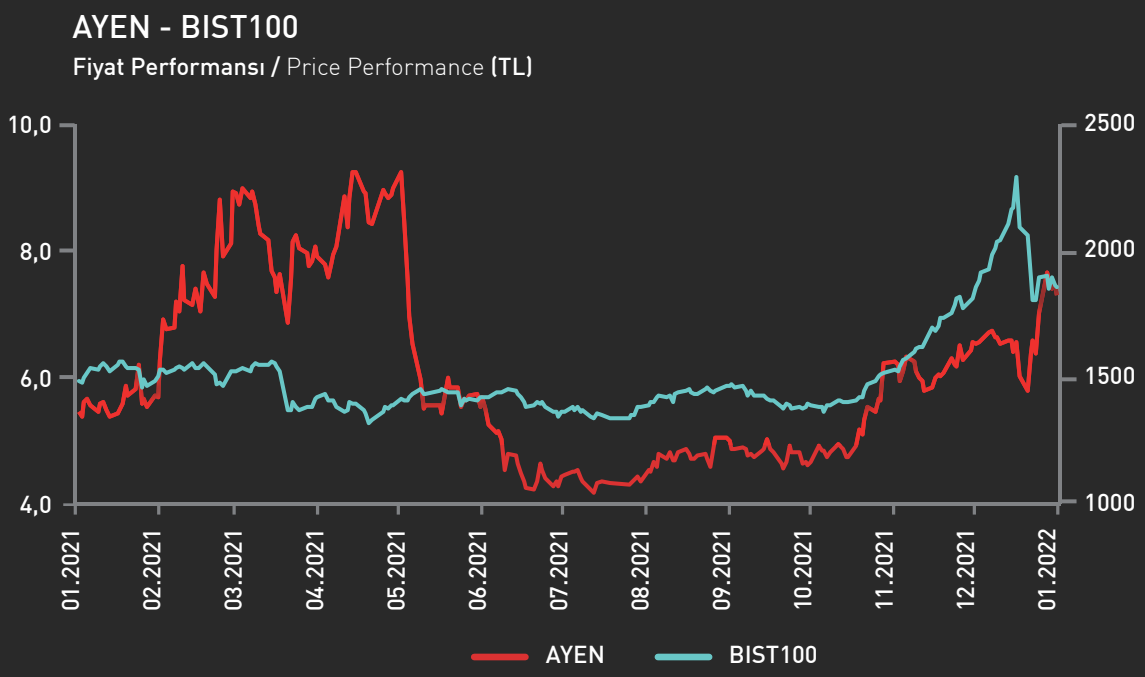
Şirketin, 2021 yılında, ortalama piyasa değeri 197,3 milyon ABD Doları olmuştur. Yıl içinde hisse fiyatının en yüksek 9,20 TL (1,23 ABD Doları) ve en düşük 4,24 TL (0,36 ABD Doları) olmasına bağlı olarak, piyasa değeri de en yüksek 341,4 milyon ABD Doları ve en düşük 99,0 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

AYEN ENERJI IN BORSA ISTANBUL 2021

The shares of Ayen Energy were traded at an average daily trading volume of TL 34.99 million (USD 4.20 million) in 2021. The maximum and minimum values reached in terms of the daily volume within the year were TL 209.94 million (USD 29.36 million) and TL 3.02 million (USD 0.35 million), respectively.

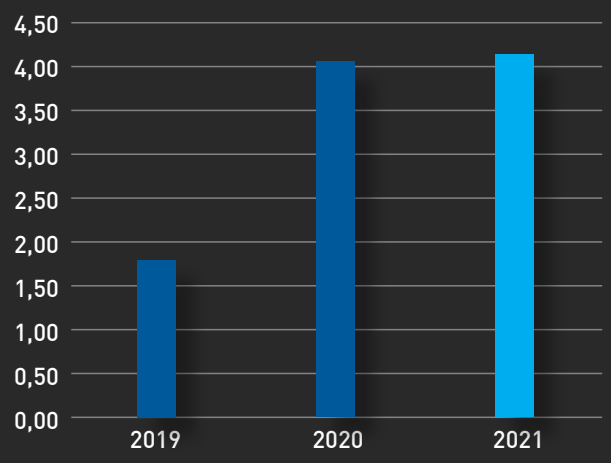
The average Market Cap of the Company in 2021 was USD 197.3 million. The maximum and minimum prices of the stock within the year took place as TL 9.20 (USD 1.23) and TL 4.24 (USD 0.36), respectively, representing a maximum Market Cap of USD 341.4 million and a minimum Market Cap of USD 99.0 million.





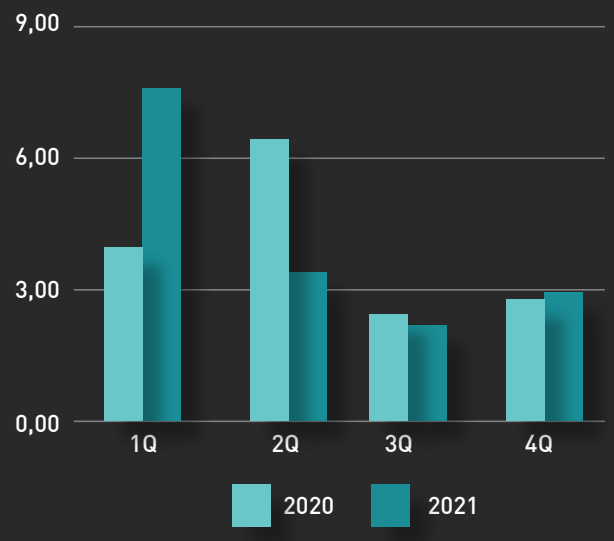
AYEN Günlük Ortalama İşlem Hacmi (milyon $)

Average Daily Volume of AYEN (million $)



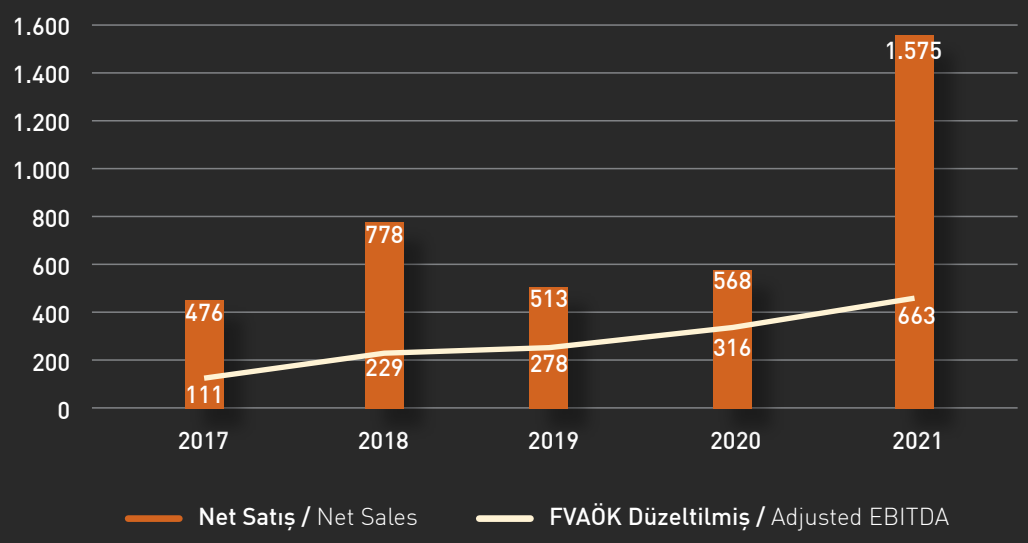
2020-2021 AYEN Günlük Ortalama İşlem Hacmi (milyon $)

2020-2021 Average Daily Volume of AYEN (million $)



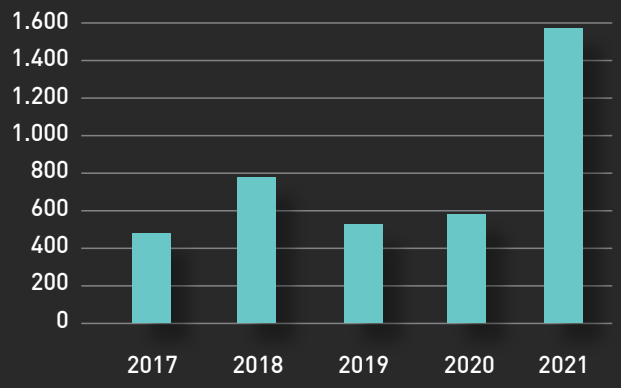
Net Satış - Düzeltilmiş FVAÖK (milyon TL)

Net Sales - Adjusted EBITDA (million TL)

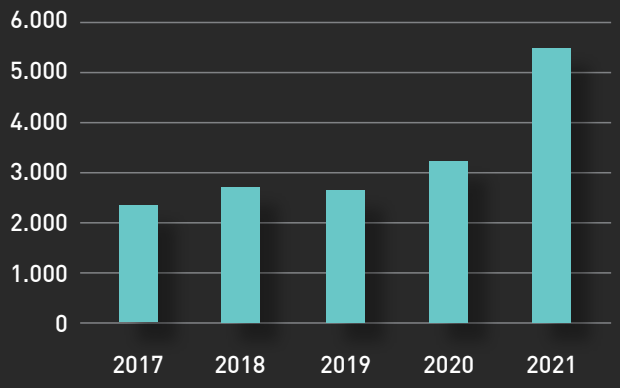


FİNANSAL ÖZET
FINANCIAL SUMMARY

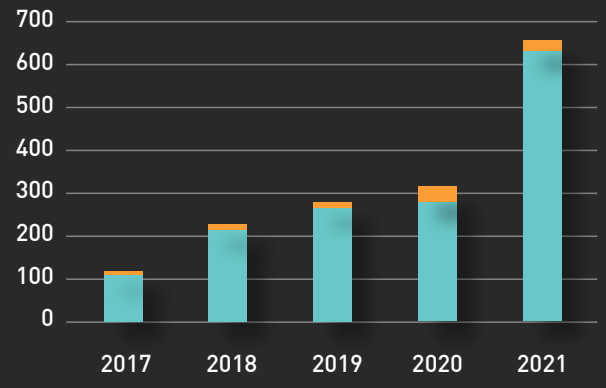
Net Satış (milyon TL)
Net Sales (million TL)



Toplam Varlıklar (milyon TL)
Total Assets (million TL)



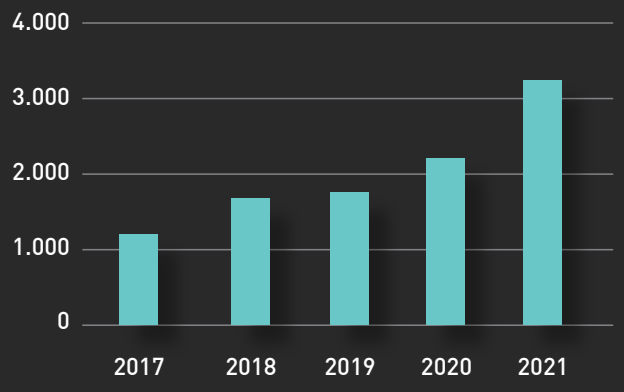
Düzeltilmiş FVAÖK (milyon TL)*
Adjusted EBITDA (million TL)*



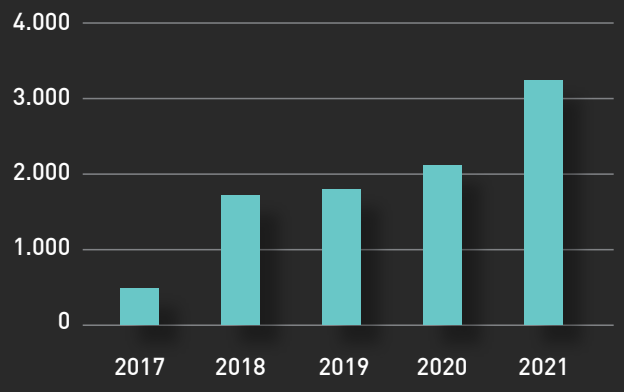
***Düzeltilmiş Kısım: Yıl içerisinde TETAŞ'a faturalanan ve gelire yansıtılmayıp Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları Alacakları'ndan indirilen tutar.**

*Adjustment: Invoices issued to TETAŞ related to Service Concession Arrangements which had been deducted from Service Concession Receivables and which was not reflected to the revenues.

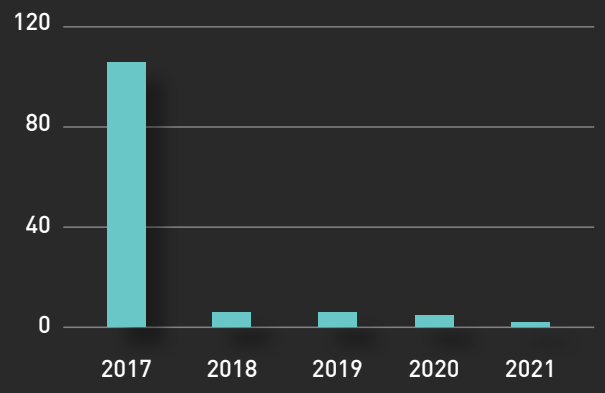
Net Borç (milyon TL)
Net Debt (million TL)



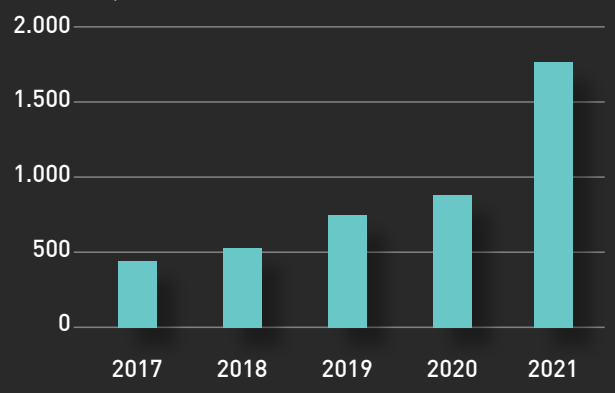
Net Borç Düzeltilmiş (milyon TL)
Adjusted Net Debt (million TL)



Yatırımlar (milyon TL)
Investments (million TL)

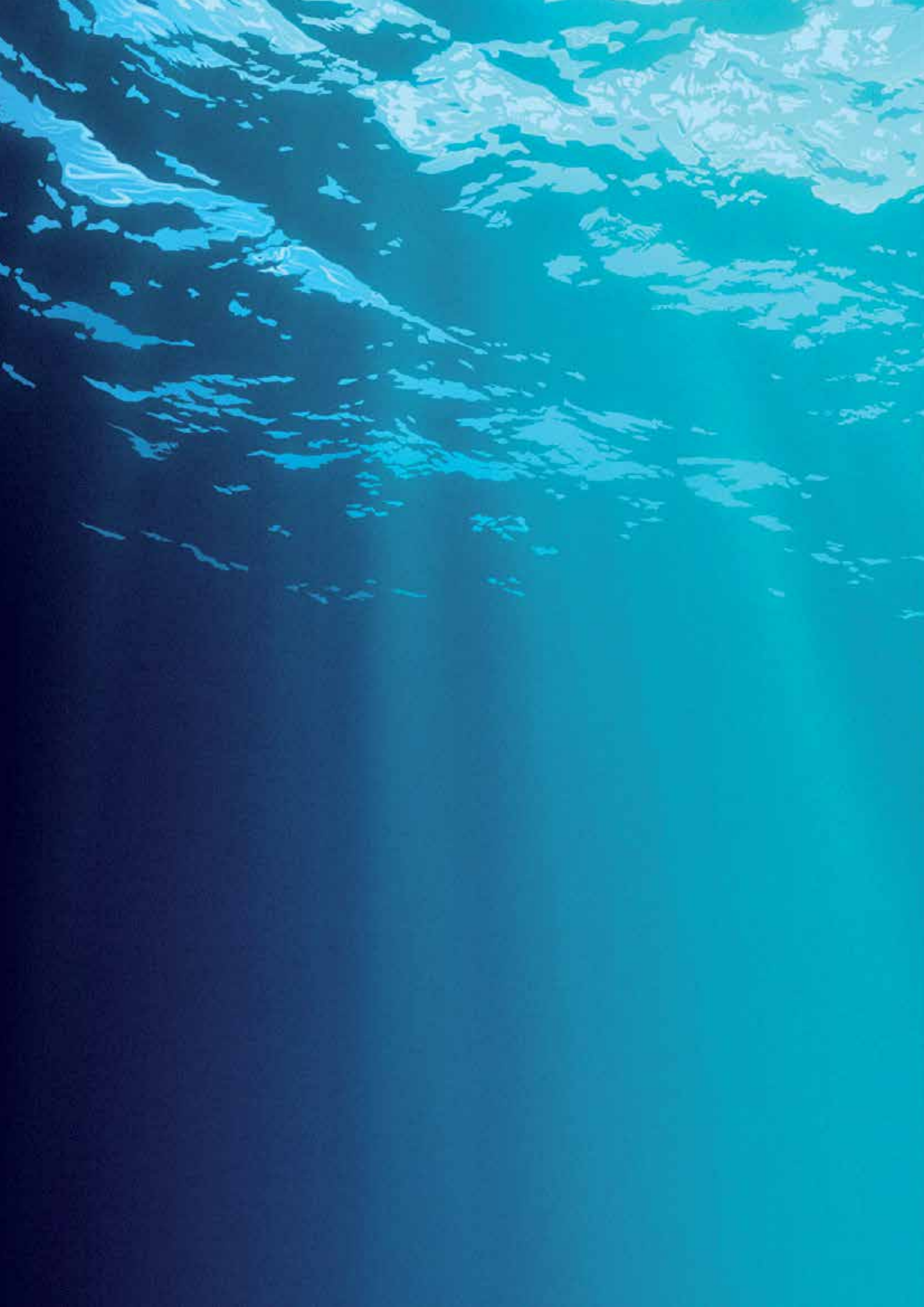


Öz Sermaye (milyon TL)
Equity (million TL)



FİNANSAL ORANLAR
FINANCIAL RATIOS

	2021	2020
Cari Oran Current Ratio	0,62	0,34
Net Borç / Özkaynak Net Debt / Equity	1,78	2,56
Net Borç / FAVÖK Net Debt / EBITDA	5,10	7,93
Net Borç / FAVÖK (Düzeltilmiş) Net Debt / EBITDA (Adjusted)	3,36	7,05
Brüt Kar Marjı Gross Profit Margin (%)	36%	33%
Faaliyet Kar Marjı Operating Profit Margin (%)	33%	34%
VAFÖK Marjı EBITDA Margin (%)	40%	49%



İNSAN KAYNAKLARI
HUMAN RESOURCES

255
Çalışan Sayısı
Number Of Employees

Şirketimizde, "**En değerli sermayemiz insan kaynağımızdır**" ilkesi insan kaynakları politikamızın temelini oluşturmaktadır.

İşe alım politikalarımızı oluştururken ve kariyer planlaması yaparken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesini benimseriz.

İnsan kaynakları sürecindeki amacımız;

Doğru işe doğru insan,

Eşit işe eşit ücret,

Başarıya bağlı liyakat,

Herkes için eşit fırsat

ilkelerine bağlı kalarak, insan gücümüzün yetkinliklerini sürekli geliştirmek ve global rekabet ortamında kalıcı üstünlüğümüzü korumaktır.

Şirketimiz, çalışanları arasında din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapmaz; eğitim, terfi ettirme hususlarında çalışanlarına eşit davranır, bilgi, beceri ve görgülerini arttırmaya yönelik eğitim planları yapar ve eğitim politikaları oluşturur.

Şirketimizin çalışma ortamında, güvenlik ve verimlilik açısından en üst seviyedeki koşullar sağlanmaktadır. Çalışanlarımızın görev tanımları ve dağılımı ve performans ve ödüllendirme kriterleri yöneticiler tarafından belirlenmekte ve çalışanlara duyurulmaktadır.

Şirket merkezlerinde 42,
Çaypınar RES santral işletmesinde 8,
Yamula HES elektrik üretim santral işletmesinde 27,
Akbük RES santral işletmesinde 10,
Akbük II RES santral işletmesinde 7,
Büyükdüz HES santral işletmesinde 24,
Mordoğan RES santral işletmesi 10,
Korkmaz RES santral işletmesinde 10,
Ayen Elektrik Ticaret A.Ş.'de 13,
Ayen AS Energji Sha'da 58,
Ayen Energy Trading d.o.o. 43,
Ayen Energy D.O.O. 1,
Kızılcahamam Orman yatırımında 2 daimi personel olmak üzere toplam 255 kişiyi istihdam etmektedir.

"**Our most valuable capital is our human resources**" represents the foundation on which our human resources policy is based.

We adopt the principle of providing equal opportunities to those under equal conditions when creating our recruitment policies and doing career planning.

Our objective in the human resources process is to continuously develop competences of our human resources and to sustain our competitive advantage in the global environment by adhering to the following principles;

Right person for the right position

Equal pay for equal work

Merit based on success

Equal opportunity for everybody

Our company does not discriminate against religion, language, race or gender, treats all employees equally in terms of training and promotion; plans training and formulates training policies to enhance the knowledge, skills and experience.

The highest level of conditions are ensured in terms of safety and efficiency in the working environment of our Company. Job description and work distribution as well as performance and reward criteria for our employees are defined by the managers and communicated to the employees.

The Company employs a total of 255 employees comprising of 42 employees at the Central Office,
8 employees at the Çaypınar WPP facility,
27 employees at the Yamula HEPP electricity generation facility,
10 employees at the Akbük WPP facility,
7 employees at the Akbük II WPP facility,
24 employees at Büyükdüz HEPP facility,
10 employees at Mordoğan WPP facility,
10 employees at Korkmaz WPP facility,
13 employees at Ayen Elektrik Ticaret A.Ş.,
58 employees at Ayen AS Energji Sha.,
43 employees at Ayen Energy Trading Sha.,
1 employees at Ayen Energija d.o.o.,
2 employees at Kızılcahamam forest.

TOPLUMSAL VE ÇEVRESEL SORUMLULUĞUMUZ
SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

Sosyal sorumluluk kapsamında Ayen Enerji'nin Çevreye duyarlılığı konusunda bir fikir vermesi açısından, yaptığımız çalışmalara aşağıda örnekler verilmiştir.

RES ORNİTOLOJİ RAPORU

Kuş türleri bazı böcekler ile yarasalar rüzgâr türbinleriyle aynı kaynaktan, yani hava hareketlerinden istifade ederler. Yaşam ortamı olarak havayı seçen canlı türleri hava hareketlerinden genellikle hareket etme sürecinde yararlanırlar. Temiz enerji elde edilmesi amacıyla tesis edilen rüzgâr türbinleri de aynı kaynaktan hareket elde edebilmek, bu hareketi de elektrik enerjisine dönüştürebilmek amacıyla üretilmekte ve rüzgâr enerjisi çiftlikleri kapsamında çok sayıda türbin bir arada, ya da çeşitli mesafelerde tesis edilmektedir. Aynı kaynaktan farklı hedeflerin yararlanmaya çalışması sürecinde rekabet, çatışma veya senkronizasyonun iyi kurgulanması durumunda sağlıklı sonuçlar elde edilebilmektedir.

Rüzgâr enerjisi de bu tip bir senkronizasyona muhtaçtır. Rüzgârdan istifade eden canlı grupları ile türbinlerin olumsuz etkileşime girmemelerinin sağlanması gerekmektedir. Bu süreçte hem canlılarla uğraşan meslek gruplarına hem de canlı olmayan yapılarla uğraşan meslek gruplarına büyük görev düşmektedir. Doğal ortamlarda gerçekleştirilecek hangi proje söz konusu olursa olsun eldekilerin belirlenmesi ve olabileceklerin tahmin edilmesi sonrasında planlama yapılırsa meydana gelebilecek negatif etkileşimler ya tamamen engellenebilir, ya da olabilecek en düşük düzeye indirilebilecektir.

Türkiye gibi 500'den fazla kuş türünü barındıran; kuşlar açısından önemli olarak nitelenebilecek, ulusal ve uluslar arası ölçekte sulak alanlara sahip olan ve sınırları üzerinde önemli göç hareketlerinin gerçekleştiği bir ülkede söz konusu tesislerin yer seçiminden kurulum aşmasına kadar olan süreçte kuşlar ve göç güzergâhlarının göz önünde bulundurulması oldukça önemlidir. Böylelikle hem doğanın önemli bir parçası olan kuş türlerine zarar verilmesinin önüne geçilebilirken hem de büyük mali kaynaklar kullanılarak tesis edilen rüzgâr enerjisi santrallerinin(RES) sürekli olarak kullanılabilmesi mümkün olabilecektir.

Bu bağlamda tesis edilmesi planlanan RES projelerimizle ilgili olarak inşaat öncesi konusunda uzman Zoolog, Ornitolog

To give an idea of Ayen Energy's sensitivity on environment in the context of social responsibility, some of our works are given below.

WPP ORNITHOLOGY REPORT

Bird species as well as some insects and bats use same source with wind turbines, i.e. air movements. Animals living in air as their habitats usually utilize air movements in mobilization. Wind turbines installed to generate clean energy use same source to move and transform that movement to electrical energy, too. Wind power farms have lots of wind turbines installed together or at various distances. In process of trying to benefit from the same source for different goals, healthy results can be obtained only if competition, conflict or synchronization are well-constructed.

Wind power needs this type of synchronization, too. It is necessary to assure that the turbines and living groups which make benefit from wind do not interact negatively. In this process, both professionals dealing with living creatures and those dealing with non-living structures have important responsibility. Regardless of the project to be carried out in natural environments, possible negative interactions can either be prevented completely or minimized if planning is made after current situation is determined and possible results are estimated.

It is crucial to take into consideration the birds and their migratory routes in processes from site selection to installation phase in a country like Turkey, which is very important for birds because it hosts more than 500 bird species, has wetland areas in national and international level, and where important migratory movements occur within the boundaries. It is the only way to prevent being harmed of birds, which are important part of nature, and ensure sustainable use of wind power plants (WPP), which are established by using large financial resources.

In this context, the Zoologists, Ornithologist, and Botanical scientists, who are specialized in pre-construction, make field studies in project areas before construction phase of our WPP projects. In these field studies, it is assessed if there is any migratory route passing by or nearby the project areas. Besides, the measures which should be taken in order to eliminate possible effects of planned turbines on local and transit bird species are

ve Botanik bilim insanlarına proje sahalarında çalışmalar yaptırılmaktadır. Yapılan saha çalışmalarında proje alanının gerçekleştirileceği kesimler üzerinden veya proje sahalarına yakın kesimler üzerinden geçen herhangi bir göç güzergâhının ulunup bulunmadığı değerlendirilmektedir. Ayrıca tesis edilmesi planlanan türbinlerin yerli veya transit kuş türleri üzerine olası etkilerinin ortadan kaldırılmasına yönelik olarak alınması gereken önlemler belirtilmektedir. Bunun sonucunda yatırımlar gerçekleştirilmektedir.

MEVSİMSEL KUŞ GÖÇLERİNİN ve MEMELİ TÜRLERİNİN İZLENMESİ (MORDOĞAN RES, KORKMAZ RES, AKBÜK-II RES)

Günümüzde birçok ülkede yenilenebilir enerjiden giderek artan oranda istifade edilmesi önemli bir hedef haline gelmiştir. Rüzgâr enerjisi santralleri bu konuda önemli bir rol oynamaktadır. Son zamanlarda dünya üzerinde birçok ülkede giderek artan miktarlarda rüzgâr enerjisi türbinleri tesis edilmektedir. Rüzgâr enerjisinin sınırsız bir şekilde kullanımı, öncelikle arazilerin korunmasına hizmet etmektedir. Türbinlerin tesis edildiği kesimler farklı bir endüstriyel kullanım nedeniyle dönüştürülememektedir. Rüzgâr enerjisi santrallerinin açık alanların muhafaza edilmesine yönelik artıları yanında, büyük ağırlığı kuşların korunmasına yönelik birçok doğa koruma argümanları da geliştirilmiştir. Yapılan araştırmaların sonuçları, rüzgâr türbinlerinin kuşlar ve kuşlar tarafından kullanılan yaşam alanları üzerinde bazı olası risklerini ortaya koymuştur. Bunlar:

- Kolizyon, yani kuşların türbinlere veya direklere çarpma riski,
- Yapım aşamasında kısa süreli habitat kayıpları,
- İşletme ve yönetim nedeniyle uzun süreli habitat kayıpları,
- Göç rotaları üzerinde bariyer oluşumu ve
- Ekolojik birliklerin kesintiye uğraması, yani habitat parçalanmasıdır.

Rüzgârdan elektrik enerjisi temin edilmesi, Türkiye gibi enerji kaynakları sınırlı ve dışarıya bağımlılığı yüksek bir ülke açısından büyük önem taşımaktadır. Fakat tüm bu argümanlara rağmen, gözden kaçırılmaması gereken bazı önemli noktalar söz konusudur. Bunlardan belki de en önemlisi rüzgâr enerjisi türbinleriyle aynı doğal kaynaktan yararlanan kuşların göz ardı edilmemesidir.

Bu bağlamda, doğaya duyarlılık konusunda hassas olan ve yürürlükte olan yasalara ve yönetmeliklere son derece titizlikle uyulmakla beraber, bölgede yeni ağaçlandırma sahaları oluşturan ve bu konudaki çalışmalara destek olan Firmamız, inşaat öncesi bölgedeki kuş ve diğer canlılarla ilgili konunun uzmanı bilim adamlarına Ekosistem Raporları hazırlattırmaktadır. Bu raporlar doğrultusunda, saha ile ilgili uygunluk görüşü alınmış ve inşaata başlanmış, inşaat başlangıcından itibaren iki yıl süreyle(Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğünün talep etmesi halinde daha fazla) gerçekleştirilen projenin canlılar yönünden etkileri ve kuş göç yollarını etkileyip etkilemediği konusunda, konularında uzman bilim adamlarınca takibinin yapılması ve elde edilen verilerin Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü ile paylaşılarak uygunluk görüşünün alınması sağlanmaktadır.

Canlıların iki-üç yıl boyunca özellikle göç ile üreme dönemlerinde ve ara dönemlerde izleme yapılarak her üç ayda bir raporlanması konusunda, Mordoğan RES, Korkmaz RES ve Akbük-II RES projelerimizle ilgili, Ege Üniversitesi Fen Fakültesi ile protokol yapılmış olup, Prof. Dr. Mehmet SIKI ve Doç. Dr. Ortaç ONMUŞ gözetiminde, 2015 ve 2016 yılının ilk yarısında yerli veya transit kuş türleri üzerine, projelerin olası etkilerinin tespiti, varsa bu etkilerin ortadan kaldırılmasına yönelik olarak alınması gereken önlemlerin tespiti amacıyla izlemeler yapılmıştır.2016 yılının ikinci yarısı ve 2017 yılını da kapsayacak şekilde farklı bir bilim insanı gurubunun gözüyle ve yarasalarında ses dalgaları ile takibi amaçlı uluslar arası onaylı cihazlarla izleme çalışmasının yapılması amacıyla konularında uzman Prof.Dr. Nuri YİĞİT(Zoolog), Doç. Dr. Nursel Aşan BAYDEMİR(Zoolog),Yrd. Doç.Dr. Fulya Saygılı YİĞİT(Ornitolog) ve Dr. Arzu Gürsoy ERGEN(Ornitolog) bilim insanı gurubu ile yapılan anlaşma ile izleme çalışması yaptırılmış ve her üç ayda bir hazırlanan raporlar, Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü tarafından altı ayda bir hazırlanması kararı verilmiştir. Hazırlanan raporlar, Orman ve Su İşleri Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğüne ve taşra teşkilatına sunularak, onlarında görüşleri alınmıştır. Genel Müdürlük tarafından hazırlanan raporlar olumlu bulunmuş olup bundan sonraki izleme çalışmasında yarasa izlemesinin yapılmaması gerektiği tarafımıza bildirilmiştir. Ancak Genel Müdürlük Kaynaklarda ve izleme raporlarında bölgede var olduğu belirtilen; Şah Kartalı Ala Doğan ve Ulu Doğan kuş türlerinin üreme dönemi olan Nisan- Haziran ayları arasında bir defaya mahsus olarak izlenmesini talep etmiştir. Bu amaçla uluslar arası geçerliği olan Doğa Araştırmaları Derneği ile sözleşme imzalanmış 2018-2019 yıllarında belirtilen kuşlar konusunda uzman bilim adamlarınca izleme ve raporlamalar yapılmış olup kış ve bahar üreme dönemlerinde izlemeler yapılmıştır. Genel Müdürlük tarafından raporların incelenmesi sonucunda, yeniden bir izleme yapılmasına gerek olmadığı ancak taşra teşkilatlarındaki elemanlarca zaman zaman saha kontrol

determined. Investments are made according to results of these studies.

OBSERVATION OF SEASONAL BIRD MIGRATIONS AND MAMMAL SPECIES (MORDOĞAN WPP, KORKMAZ RES, AKBÜK-II RES)

Today, making use of renewable energy sources at an increasing level has become a important goal in many countries. Wind power plants play an important role in this regard. Recently, number of wind power turbines installed in many countries has significantly increased. Unlimited use of wind power primarily serves to protect the land. The land on which turbines are installed cannot be converted due to a different industrial uses. In addition to positive impacts of wind power plants in terms of protection of open fields, many natural protection arguments , including those relating with protection of birds, have also been developed. Results of these researches have revealed certain potential risks of wind turbines on birds and natural habitats used by birds. These are;

- Collision, that is, the risk of birds hitting the turbines or poles;
- Short-term habitat losses during construction phase of turbines;
- Long-term habitat losses due to method of operation and management used;
- Creation of obstacles on migration routes and
- Interruption of ecologic unions, that is, habitat fragmentation.

Generating electric energy from wind power has great importance for Turkey, a country with scarce energy sources and high dependence on foreign sources. Albeit these arguments, there are some significant points that should not be missed. Possibly the most important one of these is consideration of the birds that utilize same natural resource with wind power turbines.

In this context, our company, which is sensitive to nature and strictly obeys the laws and regulations in force, has created new afforestation areas and supported related works in the region. In addition, our Company has expert scientists prepare Ecosystem Reports on local birds and other living creatures in the region prior to construction. In line with these reports, the conformity opinion was obtained for the site and construction works have been started. In this regard, impacts of project on the living creatures and migratory routes of birds are monitored by expert scientists for two years (or more if requested by the Directorate General of Nature Preservation and National Parks) beginning from the starting of construction, data obtained is shared with the Directorate General of Nature Preservation and National Parks to obtain the opinion of conformity.

Regarding our Mordoğan RES, Korkmaz RES and Akbük-II WPP projects, a protocol has been signed with Ege University Faculty of Science to monitor and report every three months, especially during migration and reproduction periods and interim periods, for two to three years. Under supervision of Mehmet SIKI, Prof. Dr., and Ortaç ONMUŞ, Assoc. Prof. the monitoring studies were carried out in the first half of 2015 and 2016 on domestic or transit bird species in order to determine possible effects of the projects and measures which should be taken to eliminate these effects, if any. Furthermore, in order to conduct a monitoring study with internationally recognized monitoring devices for tracking the bats with sound waves through the eyes of a different group of scientists, an agreement was made with Nuri YİĞİT (Zoologist), Prof. Dr., Nursel Aşan BAYDEMİR (Zoologist), Assoc. Prof., Fulya Saygılı YİĞİT (Ornithologist), Assoc. Prof., and Arzu Gürsoy ERGEN (Ornithologist), PhD, for the period of covering the second half of 2016 and 2017. It has been decided that the reports, which are prepared every three months, will be prepared every six months by the General Directorate of Nature Preservation and National Parks. Prepared reports are submitted to Ministry of Forestry and Water Affairs General Directorate of Nature Protection and Natural Park and provincial organizations and their opinions have been received, too. Prepared reports were found appropriate by the General Directorate and our Company was informed that bat observation will no longer be needed in the further observation studies. However, the General Directorate has requested an ad-hoc monitoring in the breeding period of Imperial Eagle, Peregrine Falcon, and Saker Falcon between the months April and June by taking into consideration various reports and resources stating the presence of such species in the region. To this end, a contract was signed with the internationally recognized Nature Research Association and monitoring and reporting were made by scientists who are experts in the specified birds in 2018-2019, and they were monitored during winter and spring breeding periods. As a result of the examination of reports by the General Directorate, it has been reported that there is no need for a re-monitoring, but that field controls and inspections will be carried out from time to time by the staff of provincial organizations. Accordingly, the fields were inspected at certain intervals in previous period and presence of dead birds, which we call carcasses, was controlled.

ve denetimlerinin yapılacağı bildirilmiş ve geçtiğimiz dönemde de belli aralıklarla sahaları denetlenmektedir ve karkas dediğimiz, ölü kuş varlıklarının olup olmadığı kontrol edilmiştir.

Bununla beraber, Akbük-II RES projesinde inşaat öncesi hazırlanan Ornitoloji Raporu ve sonradan hazırlanan kümülâtif (Akbük RES ve Akbük-II RES) Ornitolojik değerlendirme raporunda belirtilen Bafa Gölü kenarındaki yarasa hareketliğinin projeden etkilenip etkilenmediğini takip açısından bu konuda uzman ve takip için gerekli teknik teçhizata sahip Hacettepe Üniversitesi ve Kırıkkale Üniversitesinden iki değerli bilim adamınca uluslararası IFC standartlarında izleme ve raporlama çalışmaları 2016 ve 2017 yıllarında yapılarak Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan raporlar yabancı kreditörlerce de uygun bulunmuştur.

Korkmaz RES Projesinde 2014 yılında inşaatın tamamlanmasına müteakip Orman İşletme Müdürlüğünün koordinasyonunda Proje sahamızda 2014 yılında 6000 adet 2015 yılında 10000 adet, 2017 yılında ise 300 adet fidan dikimi gerçekleştirilmiş ve Orman İşletme Müdürlüğünün koordinasyonun dikilen fidanların bakımı düzenli olarak yapılmaktadır. Yerel Orman İşletme Müdürlüklerinin ağaçlandırma ile ilgili yardım talepleri de Firmamızca karşılanmaktadır.

MORDOĞAN RES

Mordoğan Rüzgâr Enerji Santrali Projesi'nin yer aldığı Karaburun Yarımadası ile ilgili olarak; T.C. İzmir Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından "**Karaburun Yarımadası Özel Çevre Koruma Bölgesi Ön Raporu**" hazırlanmıştır. Hazırlanan söz konusu rapor doğrultusunda T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü tarafından 16 Ağustos 2013 tarihinde yayınlanan "İzmir "Karaburun Yarımadası" Öneri Özel Çevre Koruma Bölgesi İnceleme ve İlan Gerekçe Raporu" ile **Karaburun Yarımadası'nın Özel Çevre Koruma Bölgesi olması** teklif edilmiştir. Sunulan teklif raporları kapsamında Karaburun Yarımadası'nın Özel Çevre Koruma Bölgesi ilan edilmesi ile ilgili olarak T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı olumsuz görüş vermiş olup, süreç devam etmektedir.

"İzmir "Karaburun Yarımadası" Öneri Özel Çevre Koruma Bölgesi İnceleme ve İlan Gerekçe Raporu'nda değinilen konularda ve genel olarak Mordoğan RES projesinin bulunduğu alana muhtemel çevresel etkilerinin incelenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla çoğu üniversite öğretim görevlisinden oluşan konusunda uzman, Biyolog, Jeolog, Çevre Mühendisi, Zoolog, Ekolog ve Ornitolog'un bulunduğu bilim insanı gurubuna 2016 yılında saha çalışması yaptırılarak detaylı bir rapor hazırlattırılmıştır.

Raporda Firmamızın Birleşmiş Milletlerin çevre sorunlarına yaklaşımını açık bir şekilde tanımlayan **UNEP'in (United Nation Enviromental Programme)** çevresel konulara yaklaşımı olan "ekonomik gelişmeyi ve kalkınmayı engellemeyecek şekilde doğa koruma stratejilerinin geliştirilmesi" prensibini dikkate alarak; Mordoğan RES Projesi'nin tüm yürürlükte olan mevzuat hükümlerine ve kurum görüşlerine uygun olarak hayata geçirilmesini sağlamış olduğu; Türkiye gibi elektrik enerjisi üretiminin çoğunu yurt dışından ithal eden ve fosil yakıtlardan sağlayan bir ülke için enerjide dışa bağımlılığın azaltılmasına katkıda bulunmayı ve küresel anlamda ise sera gazı azaltımı ile küresel ısınmanın önüne geçilmesini amaçladığımız belirtilmiştir.

ÇAYPINAR RES

Balıkesir ili Kepsut İlçesi sınırlarında bulunan firmamıza ait Çaypınar RES projesi gerekli izinlerin alınmasına müteakip, inşaatı 2020 yılında tamamlanarak en son 17 Aralık 2020 tarihinde Enerji Bakanlığı tarafından kabulü yapılarak ticari işletmeye alınmıştır.

İnşaat öncesi 2019 yılında proje sahasının kuş göç yollarında ve bölgede önemli bir kuş popülasyonunun olup olmadığı konularının araştırılması ve izlenmesi amacıyla Niğde Halis Demir Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi Biyoteknoloji Bölümü öğretim görevlilerinden Biyolog/Ornitolog Doç.Dr.Fulya SAYGILI YİĞİT isimli bilim insanına Ornitoloji Raporu hazırlattırılmıştır. Sahada yapılan yaklaşık 15 günlük çalışma ve izleme sonucunda sahanın kuş göç yollarına rastlamadığı ve bölgede önemli bir kuş popülasyonunun olmadığı tespit edilmiştir şeklinde rapor hazırlamıştır.Aynı şekilde Tarım ve Orman Bakanlığı Bursa II.Bölge Müdürlüğü de "proje yerleşiminin en yakın kuş rotalarına yaklaşık 20 km (batı) ve 17 km (doğu) mesafede yer aldığı ve doğrudan kritik darboğaz teşkil eden göç rotaları üzerinde kalmadığı tespit edilmiştir" şeklinde görüş vermiştir.

İnşaat döneminde Proje sahamızda bulunan Kepsut ilçesine bağlı Saraç Mahallesinin muhtar ve ihtiyar heyetinin talebi doğrultusunda mahalleye ait okulun 77,00m uzunluğundaki bahçe istinat duvarı 1,60m yüksekliğinde ve 50cm genişliğinde,613,00m uzunluğunda mezarlığın dış çevre duvarı 1,0m yüksekliğinde ve 50cm genişliğinde mahalle ihtiyar heyetinin kontrolünde Firmamızca yapılmıştır.

In addition, in order to monitor impact of project on the bat movement on Bafa Lakeshore, which is specified in Ornithology Report prepared before construction in Akbük-II WPP project and cumulative Ornithological evaluation report (Akbük WPP and Akbük-II WPP) prepared later, two valuable scientists from Hacettepe University and Kırıkkale University who have necessary technical equipment in international IFC standards for follow-up, carried out a monitoring study in 2016 and 2017 and their report in Turkish and English languages was found appropriate by foreign lenders.

For the Korkmaz WPP, 6000 saplings in 2014, 10000 saplings in 2015, and 300 saplings in 2017 were planted in coordination with local Directorate of Forest Management following the completion of construction in 2014. Planted saplings have been followed up regularly. The assistance requests of the local Forest Management Directorates regarding afforestation have also been met by our company.

MORDOĞAN WPP

Republic of Turkey Izmir Governorate Provincial Directorate of Environment and Urbanization prepared "**Karaburun Peninsula Private Environment Preservation Zone Preliminary Report**" for Karaburun Peninsula, where Mordoğan Wind Power Plant Project is located. In "Izmir Karaburun Peninsula Private Environment Preservation Zone Examination and Announcement Reasoning Report" prepared by the Republic of Turkey Ministry of Environment and Urbanization Preservation of Natural Assets General Directorate on 16 August 2013 in line with above mentioned report it was suggested to announce **Karaburun Peninsula as Private Environment Preservation Zone**. Republic of Turkey Ministry of Energy and Natural Resources has given negative opinion on announcement of Karaburun Peninsula as Private Environment Preservation Zone and the process is pending. The Ministry of Energy and Natural Resources gave a negative opinion and the process continues.

In 2016, a group of scientists, which consisted of biologist, environmental engineer, zoologist, ecolog, and ornithologist, made a field study and prepared a detailed report for the purpose of examining and assessing general matters stated in "Izmir Karaburun Peninsula Private Environment Preservation Zone Examination and Announcement Reasoning Report" and possible environmental impact of Mordogan WPP Project on the subject matter area.

The report states that our Company has realized Mordogan WPP project in accordance with any and all applicable legislation and opinions of authorized and related institutions by taking into account the principle of "developing nature preservation strategies so as not to prevent economic development and growth", which is environmental approach of **UNEP (United Nations Environmental Program)**, which clearly defines approach of United Nations to environmental issues, and that our Company aims at reducing dependence on foreign resources in in Turkey, where most of electricity energy generation is dependent of resources, especially fossil fuels, imported from abroad, and at reduction of greenhouse gas emission and prevent global heating in global level.

ÇAYPINAR WPP

Çaypınar WPP project located in Kepsut District of Balıkesir province was completed in 2020 after necessary permits were obtained, and the last time it was accepted by the Ministry of Energy on December 17, 2020, it was put into commercial operation.

Before construction, in 2019, an Ornithology Report was prepared by Biologist / Ornithologist Fulya SAYGILI YİĞİT, Assoc. Prof., lecturer in Niğde Halis Demir University, Faculty of Science and Literature, in order to determine and monitor whether there is an important bird population in the bird migration routes and the region. According to the report prepared, after about 15 days of work and monitoring in the field, it was determined that there were no bird migration routes in the field and there was no significant bird population in the region. Similarly, the Ministry of Agriculture and Forestry Bursa 2nd Regional Directorate gave the opinion that "it has been determined that the project settlement is located approximately 20 km (west) and 17 km (east) from the closest bird routes and does not remain directly in the migration routes that constitute critical bottlenecks.

During the construction period, the Mukhtar and Elders Committee of Saraç Neighborhood of Kepsut district in our project site requested our company to build a 77.00 m long, 1,60 m height and 50cm wide garden retaining wall for the school and 613.00m long, 1,0 m height and 50 cm wide cemetery wall. They were made by our company under the control of Elders Committee.

AYEN

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU
CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPLES COMPLIANCE REPORT

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Ayen Enerji A.Ş. , Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim ilkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ kapsamında gerekli çalışmaları 2021 yılında da yürütmüştür.

2021 faaliyet döneminde, Bağımsız Yönetim Kurulu Üye atamaları Genel Kurul tarafından yapılmış, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelerin çalışma esasları gözden geçirilerek, kurul tebliğ ve düzenlemelerine uygun hale getirilmiş ve Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi yeniden yapılandırılmıştır. Ayrıca, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Ortaklık Pay sahipleri ile iletişim görevlerini yerine getirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü mevcuttur. Şirketimiz için uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden uygulanmayanlar Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz'un Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıkları altında izleyen kısımlarda açıklanmış olup; bu ilkelere uyum amacıyla önümüzdeki faaliyet dönemlerinde, içinde bulunulan sektör, şirket statüsü ve piyasa koşulları izin verdiği sürece gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

1. CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPLES COMPLIANCE STATEMENT

During the reporting period of 2021, the Ayen Enerji A.Ş. has continued to carry out the works as well necessary within scope of the Communiqué on the Determination and Implementation of Corporate Governance Principles issued by the Capital Market Board.

In 2021 reporting period Independent Members of the Board of Directors were appointed by the General Assembly; working principles of committees established within the Board of Directors were reviewed and brought in compliance with communiqués and regulations of the Board; Corporate Governance Committee, the Audit Committee, and the Early Detection and Assessment of Risk Committee were restructured, and working procedures and principles of these committees were determined and published. Furthermore, the Investor Relations Department was established in order to communicate with the Shareholders within the context of the Corporate Governance Principles Compliance. The principles, which were not applied from those our Company was not obliged to apply, are explained under the main headings of Shareholders, Public Disclosure and Transparency, Beneficiaries and the Board of Directors in our Report on Compliance with Corporate Governance Principles and the necessary works will be carried out in order to comply with these principles in the subsequent financial years to come as well as long as the sector in which our Company operates, the status of the Company, and the market conditions allow us.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. YATIRIMCI İLİŞKİLER BÖLÜMÜ

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince 2014 yılı içerisinde oluşturulan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" çalışmalarında direkt olarak Yönetim Kuruluna bağlanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne:

Ahmet Alan 0 312 445 04 64 /1203 aalan@ayen.com.tr

Cenk Eren 0312 445 04 64 /1202 cenke@ayen.com.tr

sorumlu çalışanlar olarak atanmış olup, birimin yürüttüğü faaliyetler arasında şunlar yer almaktadır:

- Pay Sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımını, pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, yazılı bilgi taleplerini karşılamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşmeye uygun olarak yapılmasını sağlamak, pay sahiplerinin yararlanabileceği dökümanların hazırlanması, oylama sonuç kayıtlarının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların, talep eden pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,

SECTION I - SHAREHOLDERS

2. INVESTOR RELATIONS DEPARTMENT

Pursuant to the Corporate Governance Principles issued by the Capital Markets Board, the "Investor Relations Department" was positioned in a way to directly report to the Board of Directors in 2014.

The following persons were appointed to the Investor Relations Department as the responsible official:

Ahmet Alan 0 312 445 04 64 /1203 aalan@ayen.com.tr

Cenk Eren 0312 445 04 64 /1202 cenke@ayen.com.tr

Activities carried out by the Department are as follows:

- Ensuring that shareholders are able to exercise their shareholding rights; that the records concerning shareholders are kept in a sound, secure, and up to date manner,
- Meeting the written information requests of the shareholders regarding the Company excluding any undisclosed, confidential information or Trade secrets that were not disclosed to public,
- Ensuring that the General Assembly meetings are held in line with provisions of the applicable legislation and the Articles of Associations, preparing the documents that could be utilized by the shareholders, keeping the records of voting results and ensuring that the reports related to such results are sent to the shareholders if requested,

- Mevzuat ve Şirket bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlenmek,
- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından verilen görevleri yerine getirmek,
- Mevzuat hükümleri ve Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına ilişkin ilkeler doğrultusunda Kamunun zamanında, eşitlik, adillik, doğruluk ve şeffaflık ölçüleri içinde bilgiye ulaşmasını teminen Özel Durum Açıklamalarının yapılmasını sağlamak,
- İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar Listesi'ni hazırlamak, içsel bilgiye erişimi olanlar listesinde yer alan kişileri, özel durumların, finansal tabloların ve diğer durumların kamuya açıklanmasına kadar, içsel bilgilerin korunmasıve gizlilik kurallarına uymalarının sağlanması konusunda bilgilendirmek ve gerekli tedbirleri almak,

2021 faaliyet dönemi içinde pay sahipleri ve yatırımcılardan gelen yazılı ve sözlü bilgi talepleri mevzuat ve Kamuyu Aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde yanıtlanmış olup; bilgi taleplerinin yanıtlanmadığı ve /veya kamuya açıklanandan farklı bilgiler ve/veya kamuya açıklanmamış bilgiler içerdiği hususunda herhangi bir şikayet ve olay vuku bulmamıştır.

Şirketimizin mevcut durum itibarı ile veya potansiyel olarak ticari değeri olan bilgilerin gizliliği, bu tür bilgiler kamuya açıklanıncaya kadar, üçüncü şahıslar tarafından bilinemeyecek ve normal durumlarda erişilmesi mümkün olmayacak şekilde şirketimiz ve bu bilgilere sahip şirket yetkililerince korunmaktadır. SPK'nun yayımladığı Seri: II-15.1 sayılı Tebliğ'in 16. Maddesi hükümlerine göre "İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar Listesi" hazırlanmakta ve bu bilgilere erişimi olanlar değiştikçe güncellenmektedir. Son güncelleme 6 Kasım 2020 tarihinde yapılmıştır.

- Observing and monitoring all matters related to public disclosure,including the legislation and the Company Disclosure Policy,
- Performing all duties assigned by the Corporate Governance Committee,
- Ensuring that the Material Disclosures are made in line with provisions of the applicable legislation and the principles concerning Material Disclosures to Public and with the aim of enabling the public to access such information on a timely, equal, fair, true, and transparent basis,
- Preparing the List of Corporate Insiders; briefing corporate insiders on the protection of corporate information and compliance with confidentiality requirements until material information, financial statements, and other incidents are disclosed to public and taking the necessary measures,

Written and verbal requests of information received from shareholders and investors were replied within the framework of applicable legislation and Public Disclosure regulations in 2021 reporting period. There was no complaint that information requests were not replied and / or that they included information which are different from those disclosed and / or are not disclosed to the public.

The confidentiality of the information that is currently or potentially in the nature of commercial secret is protected by our Company and the company officials, who possess such information, in a way that such information cannot be known by third persons and be accessible under normal conditions until it is made available to the public. In pursuant to Article 16 of the Communique Serial: II-15.1 published by the CMB (Capital Markets Board), A "List of Corporate Insiders" is prepared and it is updated when any change takes place in the names of the persons with access to such information. Last update was made on 6 November 2020.

3. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Pay sahiplerinin şirket hakkındaki bilgi talepleri genellikle telefon ve e-posta yoluyla olmaktadır. Pay sahiplerinin ticari sır niteliğinde olmayan ve şirket menfaati için korunması gerekenler dışında olan bilgi talepleri sorumlularınca sözlü ve/veya yazılı olarak cevaplanmaktadır. Pay sahipliği haklarını kullanımını etkileyecek gelişmeler Özel Durum açıklamalarıyla kamuoyuna duyurulmaktadır. Yazılı ve/veya sözlü cevaplar Özel Durum Açıklamaları ile kamuya duyurulmuş açıklamalar çerçevesinde yapılmaktadır.

2021 yılında Pay sahiplerinin sorduğu sorular genellikle üretim tesislerinin çalışmaları, yıllık üretim ve satış miktarları, birim fiyatlar, hisse performansı, finansal tablolar, temettü dağıtımı, yıl içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'na yapılan Özel Durum Açıklamaları, yatırımlar ve yatırımlardaki ilerlemeler konularında olmaktadır. Bu tür bilgiler şirketin İnternet sitesinde Üretim birimleri, Yatırımlar ve Bağlı Ortaklıklar başlığı altında yayımlanmaktadır. Şirketin geriye doğru son 10 (on) yıllık mali tabloları, faaliyet raporları, bağımsız denetim raporları ve özel durum açıklamaları, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve şirket internet sitesinde yayımlanmakta ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca İnternet sitesinde Genel Kurul Tutanakları yayınlanmaktadır.

Pay sahiplerinin belirli bir maddi durumun incelenmesi için özel denetçi atanmasını istemesi ile ilgili olarak 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda hüküm bulunması sebebiyle, Şirket Esas Sözleşmesi'nde konuya ilişkin hüküm bulunmamaktadır. 2021 yılında pay sahiplerinden bu yönde bir talep gelmemiştir.

3. EXERCISE OF RIGHTS TO OBTAIN INFORMATION BY SHAREHOLDERS

Shareholders generally request information related to the Company by phone or e-mail. Information requests, that are not in the nature of commercial secret and are not within the context of those needed to be kept for the interest of the company, are answered by authorized officials verbally and/or in writing. The situations, which will affect exercise of the rights of shareholding, are announced to public with Material Disclosures. Written and/or verbal answers are given with Material Disclosures within the framework of disclosures made to the public.

The questions asked by Shareholders in 2021 were generally about the operations of generation plants, annual generation and sales quantities, unit prices, stock performance, financial statements, dividend distribution, Special Case Explanations made to Public Disclosure Platform (PDP), investments, and progress in investments. Such information is posted on the website of the Company under the heading Generation Units, Investments and Subsidiaries. The financial statements, annual reports, independent audit reports, and Material Disclosures of the company for ten (10) years from past to present are published on the Public Disclosure Platform (PDP) and website of the Company and made available to shareholders for information. In addition, minutes of the General Assembly meetings are also posted on the Company's website.

Articles of Association of the Company does not contain any specific provision with respect to shareholders' right to request appointment of an independent auditor for inspection of a certain material subject, because this matter is set out in the Turkish Commercial Code No 6102. No such request was received from shareholders in 2021.

4. GENEL KURUL TOPLANTILARI

Şirketimizin 2020 yılı olağan genel kurul toplantısı 15 Nisan 2021 tarihinde yapılmıştır. Toplantıya davet; kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü şekilde ve gündemi ihtiva edecek şekilde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 18 Mart 2021 tarih ve 10289 sayılı nüshasında ve ulusal yayın yapan Milliyet gazetesinin 18.03.2021 tarihli nüshalarında ilan edilmek ve nama yazılı pay sahiplerine tebligat yapılarak toplantı gün ve gündemin bildirilmesi ve şirketimizin www.ayen.com.tr internet sitesinde 21 gün önceden ilan edilmek suretiyle usulüne uygun olarak ve gerekli bilgileri tümüyle içerecek şekilde yapılmıştır. Genel Kurullar'da toplantı ve karar nisabı şirket ana sözleşmesinin 13. maddesinde belirtilmiştir. Buna göre Genel Kurul Toplantıları ve bu toplantıdaki karar nisabı TTK hükümlerine tabidir.

Genel Kurul toplantılarındaki karar nisabında A gurubu hissedarların asgari %50'sinin iştiraki de aranır. 2020 yılı olağan genel kurulu toplantısında 277.500.000 TL'lik sermayeyi temsil eden 277.500.000 adet hisseden itibari değeri 4.732,88 TL olan payın asaleten, toplam itibari değeri 235.834.244,39 TL olan payın temsilen olmak üzere, toplam 235.838.977,27 TL'sına tekabül eden payın toplantıda temsil edildiği tespit edilmiş ve toplantı nisabı %84,99 olarak kayıt edilmiştir. Genel kurul toplantılarına Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve SPK'dan temsilci talep edilmiş olup, bu toplantıya Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve SPK 'dan katılım olmamıştır.Genel kurul toplantısına medya katılmamıştır.

Genel Kurul toplantısı; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. Maddesine dayanılarak çıkarılan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullar Hakkında Yönetmelik" hükümlerince Elektronik Ortamda da yapılmıştır. E-GKS sistemine üye olan pay sahiplerimiz Elektronik olarak Genel Kurulumuza katılmışlar ve oylarını elektronik olarak kullanmışlardır. Bu toplantıda E-GKS üzerinden katılan ortaklarımızdan Genel Kurul'a cevaplanması istemiyle, herhangi bir bilgi talebi veya soru gelmemiştir.

Toplantıya davetle ilgili ilan ve toplantıda görüşülecek hususlar hakkındaki belge ve bilgiler şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış, hesap dönemi faaliyet raporu şirket merkezinde üç hafta önceden pay sahiplerinin bilgisine hazır tutulmuştur. Gündemde Esas Sözleşme değişikliği olması sebebiyle, Esas Sözleşme Değişikliğinin Sermaye Piyasası Kurulu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan onaylı eski ve yeni şekli, Yönetim Kurulu'na seçilecek Bağımsız Üye adayları hakkında bilgiler şirketimiz internet sitesinde yayınlanmıştır.

Şirketimizin Genel Kurul toplantılarında, gündemi dışında ortaklarımıza soru sorma hakkı tanınmaktadır. Gerek teknik konularda gerekse finansal tablolar hakkında sorulacak soruları yanıtlayacak yetkililer ile denetçi toplantılarda hazır bulunmaktadır. Şirket yönetimine yönlendirilecek soruları yanıtlamak üzere Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı toplantıya iştirak etmektedirler. Pay sahiplerince verilen öneriler genel kurul gündemine alınmakta ve görüşülmektedir. Genel Kurul Toplantısı'nda cevaplandırılamaması sebebiyle, Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi tarafından yazılı olarak cevaplandırılması istenen bir soru olmamıştır. Toplantıda pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir.

Şirketimizin bağış ve yardımlara ilişkin politikası ve yapılacak bağışların üst sınırı belirlenerek, bununla ilgili Esas Sözleşme değişikliği ile birlikte Genel Kurul onayına sunulmuş olup; Genel Kurul tarafından bağışların üst sınırı 750.000 TL olarak

4. GENERAL ASSEMBLY MEETINGS

Ordinary General Assembly Meeting of our Company for the year 2020 was held on April 15, 2021. The call for the General Assembly meeting was duly published as required by the applicable laws and the Articles of Association of the Company and in a manner to contain the agenda of the meeting in the Turkish Trade Registry Gazette No 10289, dated March 18, 2021 as well as in 18.03.2021 issue of the national daily Milliyet newspaper and the invitation was also sent to each of the registered shareholders to notify them about the date and time of the meeting and posted on the www.ayen.com.tr website of our Company 21 days before the date of the meeting by including all the necessary information. The quorum for meeting and resolution in General Assembly Meetings is specified in Article 13 of the Articles of Association. According to this, General Assembly Meetings and the quorum for resolution during these meetings are subject to the provisions of the Turkish Commercial Code.

The attendance of minimum 50% of Class (A) Shareholders is sought for resolution quorum during General Assembly meetings. It is determined that the TL 4.732,88 of the 277.500.000 shares with a nominal value of TL 277.500.000 were represented in person and 235.834.244,39 shares with a nominal value of TL 235.838.977,27 were represented by proxy in the Ordinary General Assembly Meeting of our Company for 2020 and the quorum was recoreded as 84.99%. Requests were made to the Ministry of Energy and Natural Resources and to the Capital Market Board for the attendance of their representatives at ordinary General Assembly meeting; however, the representatives of the Ministry of Energy and Natural Resources and the Capital Market Board did not attend the meeting in the capacity of Observers. No media representative attended the meeting either.

The General Assembly Meeting, in accordance with provisions of the "Regulation on General Assembly Meetings to be Held in Electronic Environments in Joint Stock Companies", which was issued based on Article 1527 of the Turkish Commercial Code no 6102, was also held in electronic environment. Our shareholders, who were members of the Electronic General Assembly System (EGKS) attended the meeting and cast their votes electronically. No question was held or no information request was done by our partners who attended the meeting via EGKS System.

The announcement concerning the call for meeting and the documents and information related to the matters to be discussed at the meeting were posted on the website of our Company and the annual report for the accounting period was made available for the information of the shareholders at the central office of the Company three weeks before the meeting. Since the agenda contained an item concerning an Articles of Association amendment, the former and new versions of the Articles of Association amendment approved by the Capital Market Board and the Ministry of Customs and Trade as well as the information related to the Independent Members to be elected to the Board of Directors were posted on the website of the Company.

Our shareholders are allowed to ask questions during the General meetings of our company both within and outside the scope of the meeting agenda. Authorized persons and the auditor are present during these meetings to answer the questions to be asked related to both technical matters and financial statements. All members of the Board of Directors also attend the meetings to respond to the questions to be directed to the Company management. Any proposals submitted by the shareholders are included in the agenda and discussed. There were no questions that were requested to be answered in writing by the Shareholder Relations Unit because they were not answered at the General Assembly Meeting. No agenda items were proposed by the shareholders during the meeting.

The policy of our Company related to donations and aids and the cap for

belirlenmiştir.2021 yılında öğrenimlerine destek olmak amacıyla öğrencilere 54.150 TL yardım yapılmıştır.

Şirket Esas Sözleşmesinin 10. Maddesi gereği süresi dolan Yönetim Kurulu Üyelikleri için seçim yapılmış olup; 3 (Üç) yıl süreyle görev yapmak üzere yeni Yönetim Kurulu oluşturulmuştur.

Şirketin olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla, 3. Kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotekler ile ilgili olarak SPK'nun Seri:II-14.1 tebliğine uygun olarak hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş 2021 yılı konsolide finansal tablo dipnotlarında gerekli açıklamaların yapıldığı ve şirketin 2021 yılında 3. Kişilerin borcunu temin amacı ile herhangi bir teminat, rehin ve ipotek vermediği, ortakların bilgisine sunulmuştur.

TTK 366. Maddesi gereği 15.04.2021 tarihli genel kurul toplantısında, yönetim kurulu üyesi olarak seçilenler kendi aralarında yaptıkları görev taksimi sonucunda 1 yıl süre ile görev yapmak üzere; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Mehmet AYDINER'in, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na Turgut AYDINER'in atanmasına karar vermişlerdir.

Toplantı gündeminde bulunan ve oylanması gereken Gündem Maddeleri, Genel Kurul tarafından oy birliği ile onaylanmıştır. Oylama gerektirmeyen gündem maddeleri hakkında, ilgilileri, Genel Kurula gerekli bilgi ve açıklamaları sunmuşlardır. Toplantı sonucunda alınan kararlara ait toplantı tutanağı, hazır bulunanlar listesi ve diğer belgeler, aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'da, Merkezi Kayıt Kuruluşu Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ve şirketin internet sitesinde yayınlanmıştır.

Sermaye ve oy hakları yönünden %100 oranında hissedarı bulunduğumuz Bağlı Ortaklığımız Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş. tarafından, Balıkesir ili, Kepsut İlçesi sınırları içerisinde tesis edilmiş olan 25,2 MWm/24 MWe kurulu gücündeki Çaypınar RES projesi için verilen 19/03/2020 tarihli ve EÜ/9249-14/04467 numaralı üretim lisansımızın birden çok kaynaklı üretim tesisine dönüştürülmesi kapsamında yardımcı kaynak olarak 5,5009 MWm GES (Güneş Enerjisi Santrali) kurulmak suretiyle tesisimizin toplam kurulu gücünün 30,7009 MWm/ 24 MWe yükseltilmesi talebimiz, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından uygun bulunmuş olup, lisansımız revize edilmiş ve 22/10/2021 tarihinde şirketimize teslim edilmiştir.

the donations to be made were determined and they were submitted to the General Assembly for approval together with the relevant Articles Association amendment and the cap for donations was determined to be TL 750.000 by the General Assembly. In 2021, TL 54.150 was donated to the students in order to support their education.

Election was made for renewal of Memberships of the Board Directors as per Article 10 of Articles of Association and new Board of Directors was established for the period of three (3) years.

The shareholders were informed with regard to the guarantees, peldges and mortgages given to third parties for the purpose of carrying out the ordinary commercial activities of the Company, the required explanations are provided in the notes of the consolidated financial statements of 2021 fiscal year which were prepared in accordance with the CMB's communiqué with no Serial:II-14.1 and audited by independent auditors; and that the company has no guarantees, peldges and mortgages in order to guarantee any of its' liabilities against 3rd parties.

In accordance with Article 366 of the TCC, those who were elected as members of the board of directors at the general assembly meeting dated 15.04.2021 to serve for a period of 1 year as a result of the division of duties among themselves, decided to appoint Mehmet AYDINER as the Chairman of the Board of Directors and Turgut AYDINER as the Vice Chairman of the Board of Directors.

Other articles of the agenda were voted and unanimously accepted by General Assembly. Relevant officials have informed the General Assembly about the articles of agenda, which are not needed to vote. The minutes of the meeting, the list of attendees and other documents pertaining to the decisions taken at the end of the meeting were published on the Public Disclosure Platform (PDP), Central Registry Agency Electronic General Assembly System and the company's website on the same day.

Our request to increase total installed power of Çaypınar WPP established within boundaries of Balıkesir Province Kepsut District with installed power of 25,2 MWm/24 MWe by our subsidiary Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş., which we own 100% of voting rights and capital, to 30,7009 MWm/24 MWe by establishing SPP (Solar Power Plant) of 5,5009 MWm as an auxiliary source within scope of conversion of our Power Generation License No. EU/9249-14/04467 of 19.03.2020 issued for Çaypınar WPP to multi-source generation plant was approved by Energy Markets Regulatory Authority (EMRA), which revised and delivered our License to our Company on 22.10.2021.

5. OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

Şirket kurucularına ait A grubu paylar üzerinde oy hakkı imtiyazı bulunmaktadır. Genel Kurul Toplantıları'nda (A) grubu hissedarların 1 (bir) adet pay karşılığı 15 (on beş), (A) grubu dışındaki hissedarların 1 (bir) adet pay karşılığı 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.

Şirketimizde karşılıklı iştirak halinde hâkim ortak bulunmamaktadır. Şirketimizin Esas Sözleşmesinde azınlık payların yönetimde temsiline ve birikimli oy kullanımına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Sermaye Piyasası mevzuatına göre uygulama ihtiyaridir. Bu nedenle şirketimiz genel kurullarında birikimli oy kullanılmamaktadır.

Bir takım kararların süratle alınması gereği ve uygulamasında zorluklar bulunması nedeniyle azınlık paylar yönetimde temsil edilmemektedir.

5. VOTING RIGHTS AND MINORITY RIGHTS

Class A shares owned by the founders of the Company contain voting right privileges. Class (A) shareholders have 15 (fifteen) voting rights per share at General Assembly meetings while the remaining shareholders have only one voting right per share.

None of the majority shareholders of our Company is in mutual participation. The Articles of Association of the Company do not contain any provisions stipulating the representation of minority interests in the management or cumulative voting rights granted to minority shareholders. This is an arbitrary practice pursuant to the Capital Market legislation. Therefore, no cumulative voting rights are exercised at the general assembly meetings of our Company.

Due to the need for some resolutions to be taken rapidly and because of some difficulties in practice, minority shares are not represented in management.

6. KAR PAYI HAKKI

Şirketimizin kar dağıtım politikası; şirketin likidite durumu, yapılmakta olan yatırımların finansman ihtiyacı ve bağlı ortaklıklara olan sermaye taahhütleri göz önünde bulundurularak, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir. Şirket karından vergi ve yasal yükümlülükler ile yasal yedekler ayrıldıktan sonra kalan kısmın dağıtılıp dağıtılmayacağı ya da ne kadarının dağıtılacağı yukarıda belirtilen ölçütlere göre Genel Kurul tarafından kararlaştırılmaktadır. Karın dağıtılması yönünde karar verildiğinde en geç Genel Kurul tarihinden 30 gün sonra gerçekleştirilmektedir. Kara katılım konusunda pay sahipleri arasında imtiyaz bulunmamaktadır.

15.04.2021 tarihinde yapılan 2020 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II 14.1 Sayılı Tebliğ'i ve Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak düzenlenmiş Konsolide Finansal Tablolarımıza göre net 91.523.972,00.-TL dönem zararı oluştuğundan, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri hükümlerine göre ve Şirket'in Kamu'ya açıklanan Kar Dağıtım Politikaları da göz önünde bulundurularak; Kar Dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahipleri bilgilendirilmiştir.

Vergi yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hazırlanan mali tablolarımıza göre 14.255.671,25.-TL Dönem Karı'nın, Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması zorunlu Genel Kanuni Yedek Akçe olan 712.783,56.-TL ayrıldıktan sonra Olağanüstü yedeklere alınmasına ilişkin Yönetim Kurulu'nun teklifi; toplantıya katılanların oy birliği ile kabul edilmiştir.

7. PAYLARIN DEVRİ

Şirketimizin esas sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmamakla birlikte nama yazılı hisselerin devrinde Yönetim Kurulu kararı aranmaktadır. 6012 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun nama yazılı pay devirlerinin "Önemli Sebep"ler dışında zorlaştırılamayacağını hüküm altına alması sebebiyle, şirket Esas Sözleşmesindeki bu hüküm 08.05.2013 yılında yapılan 2012 yılı Olağan Genel Kurulu'nda Esas Sözleşme Tadil Metni ile birlikte kabul edilmiştir.

6. DIVIDEND RIGHTS

The dividend payout policy of our Company is determined within framework of Turkish Commercial Code, Capital markets legislation, and provisions of the Articles of Association, by taking into consideration the liquidity position of our Company, the financing requirements of the investments being realized, and the capital subscriptions in affiliates. Whether or not the portion remaining after taxes and legal obligations as well as legal reserves are deducted from the Company profit will be distributed or the amount of such distribution is decided by the General Assembly based on the above mentioned criteria. In case dividend is decided to be distributed, this distribution is realized within 30 days after General Assembly meeting. There are no privileges among shareholders with respect to participation in dividend.

Since, according to our Consolidated Financial Statements prepared in pursuant to the Communiqué Serial: II 14.1 of the Capital Markets Board and Turkish Accounting Standards/Turkish Financial Reporting Standards, the net period loss of TL 91.523.972,00 was incurred the Shareholders were informed that profit distribution cannot be made at the Ordinary General Assembly Meeting for 2020 held on 15.04.2021, as per the provisions of Capital Markets Board regulations and the Company's Profit Distribution Policies announced to the public.

According to our financial statements prepared according to the legal records kept within scope of tax laws, the proposal of teh Board of Directors for allocation of Period Profit of TL 14.255,671,25 to Extraordinary Reserves after setting aside TL 712.783,56 as General Legal Reserve Fund as stipulated by the Turkish Commercial Code, was unanimously approved by the attendees of the meeting

7. TRANSFER OF SHARES

Even though there are no provisions restricting the transfer of shares in the Articles of Association of our Company, a resolution of the Board of Directors is sought for the transfer of registered shares. Since the Turkish Commercial Code No 6102 stipulates that the transfer of registered shares could not be made difficult except for "Important Reasons", this provision in the Articles of Association of the Company was accepted with the Articles of Association Amendment Text at the 2012 General Assembly Meeting held on May 08, 2013.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Şirketimizin bilgilendirme politikası, yasal mevzuat ile belirlenenler dışında önemlilik esasına dayanır. Kamuya yapılan açıklamalar öncelikle Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve gerek duyuldukça basın yoluyla yapılmaktadır. Basın kuruluşlarıyla, talep edilmesi halinde, herhangi bir periyoda dayanmaksızın ve gerek duyuldukça görüşme yapılmaktadır. Bilgilendirme politikalarını Kurumsal Yönetim Komitesi belirlemektedir. Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden "Ortaklık ve Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" sorumludur.

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nu Seri:II-15.1 sayılı Tebliğ'i çerçevesinde esasları belirlenen İçsel Bilgilerin Kamuya Açıklanması'na ilişkin kurallar çerçevesinde, tasarruf sahiplerinin kararlarını veya sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek öneme sahip, basın-yayın organları veya kamuoyunda çıkan, daha önce şirketimiz tarafından herhangi bir yolla kamuya açıklanmış bilgilerden farklı içerikte bilgiler ve söylenti ortaya çıkması durumunda, tebliğ'in 18. Maddesi uyarınca ortaklarımızın ve yatırımcıların daha hızlı ve güvenilir bilgi edinmesini teminen medya takip firmaları ile anlaşma yapılmış olup; basın-yayın organları ve önemli internet siteleri ve haber ajansları sürekli takip edilmektedir.

Şirket, yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyecek ve tahminlere dayanan geleceğe yönelik bilgileri, yatırımcı haklarını gözeterek açıklamamayı benimsemektedir.

9. ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Şirketimizin İnternet adresi www.ayen.com.tr'dir. Bu adresten şirketimize ait bütün bilgilere erişilebilmektedir. İnternet sitesinde, şirketimizin ticaret sicil bilgileri, Şirket Ana sözleşmesi, Şirket politikaları, ortaklık ve yönetim yapısı, yıllık faaliyet raporları, periyodik mali tablo ve raporlar, Geçici Vergi Beyannamesi eki mali tablolar, bağımsız denetim ve denetçi raporları, şirketin üretim ve Yatırım faaliyetleri, Özel Durum Açıklamaları, bağlı ortaklıklara ait bilgiler bulunmaktadır.

İmtiyazlı paylara ait bilgiler, değişikliklerin yayınlandığı ticaret sicil gazetelerinin tarih ve sayıları ile birlikte şirket ana sözleşmesinin son hali, genel kurul toplantılarının gündemi, katılanlar cetveli ve toplantı tutanakları, vekâleten oy kullanma formu, sermaye piyasası araçlarının değerine etki edebilecek önemli yönetim kurulu kararları ve sıkça sorulan sorular başlığı altında şirkete ulaşan bilgi taleplerine cevap olacak şekilde internet sitemize eklenmiştir. Ayrıca, 2014 yılı içerisinde İnternet sitemizin İngilizce versiyonu yayına alınmıştır.

10. FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan ara dönem faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkelerinden döneme ilişkin olanlara yer verilmektedir. Yıllık Faaliyet Raporunda ise ayrı bir bölüm olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri yer almaktadır.

SECTION II – PUBLIC DISCLOSURE AND TRANSPARENCY

8. COMPANY DISCLOSURE POLICY

The disclosure policy of our company is based on the principle of materiality, excluding those determined with the legislation. Statements made to public are primarily disclosed on the Public Disclosure Platform (PDP) and through the press, when necessary. Meetings are held with press organizations if requested and when required, without being based on certain period intervals. Disclosure policies are determined by the Corporate Governance Committee. The "Shareholding and Shareholder Relations Unit" is responsible for carrying out the Disclosure policy.

Within the framework of the rules concerning Disclosure of Internal Information, the principles concerning which were determined within the context of the Communiqué Serial VII No 15.1 issued by the Capital Markets Board, our Company made an agreement with media tracking companies in order to enable our shareholders and investors to obtain more reliable information in a faster manner pursuant to Article 18 of the Communiqué in case of the emergence of any information or rumors, which are important enough to influence the decisions of account owners and affect the value of capital market instruments and the contents of which are different from the information covered by press and media and previously disclosed to the public by our Company in any manner whatsoever; and the media and important websites as well as news agencies are continuously followed.

The Company prefers not to disclose any information about the future, which might affect the investment decisions of investors and which is based on estimations, to protect the interests of investors.

9. COMPANY WEBSITE AND ITS CONTENTS

The website of our Company is www.ayen.com.tr. All information related to our Company may be accessed from this website. This website contains the trade registry information of our Company, its Articles of Association, Corporate policies, shareholding and management structure, annual reports, periodic financial statements and reports, financial statements that constitute the attachments of the Provisional Tax Return, independent audit and auditor's reports, generation and investment operations of the Company, Material Disclosures, and the information related to its subsidiaries.

Answers to requests on information concerning privileged shares, final form of the Articles of Association of the Company along with the dates and numbers of trade registry gazettes in which the amendments were published, the agendas of General Assembly meetings, the lists of participants and the minutes of meetings, the sample form for voting by proxy, important resolutions of the Board of Directors that might affect the values of capital market instruments are published in our website. Also, the English version of our website was released in 2014.

10. ANNUAL REPORT

Interim reports prepared by the Board of Directors include Corporate Governance Principles in so far as they are related to the reporting period. Annual Reports contain Corporate Governance Principles in a separate section.

a) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.

b) Şirket aleyhine açılan önemli davalar;

- Ayen Elektrik Ticaret A.Ş.'nin aleyhine müşteriler tarafından açılan 14 adet haksız yere tahsil edilen kayıp kaçak ve TRT Payı bedellerinin iadesine ilişkin davalardır. Şirketimizin mali durumunu, finansal yapısını ve sürekliliğini doğrudan etkileyecek davalar olmayıp, her halükarda bu davaların sonuçları ile ilgili olarak, dağıtım şirketlerine karşı rücu hakkımız bulunmaktadır.

c) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirakimiz yoktur.

d) Şirketimiz ile Türkiye İş Bankası A.Ş. Başkent Kurumsal Ankara şubesi arasında Büyükdüz Hidroelektrik Santrali'nin, EPİAŞ nezdinde elektrik piyasası dengeleme ve uzlaştırma faaliyetleri nedeni ile doğacak bakiye alacaklarının EPİAŞ tarafından temlik onay tarihinden itibaren 31 Ekim 2031 tarihine kadar ki döneme ait EPİAŞ alacakları ve kamu alacakları düşüldükten sonra kalan net alacak (tüm gecikme zammı alacakları dahil) 1.550.000.000-TL'lik (BirmilyarbeşyüzellimilyonTürkLirası) kısmının devir (temlik) eden Ayen Enerji A.Ş. tarafından, Türkiye İş Bankası A.Ş. Başkent Kurumsal Ankara Şubesi (Devir alan) lehine TL veya USD, EURO ya da başkaca döviz/dövize endeksli olarak (yabancı para üzerinden/ yabancı para ölçüsü ile) açılmış/açılacak, kullandırılmış/ kullandırılacak bilcümle kredilerin, risklerin ve fer'ilerinin teminatını teşkil etmek üzere, Devir (temlik) edenin ve/veya Ayen Enerji'nin herhangi bir iştirakinin devir (temlik) alana karşı kredi ilişkileri gereği doğmuş ve doğacak bilcümle borçlarının teminatı için Türk Borçlar Kanunu'nun 183. ve devamı maddeleri veya bu düzenlemeler yerine geçecek hükümler, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu, 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi üretimi amaçlı kullanımına ilişkin kanun ve bu kanunlara bağlı olarak yayınlanan alt mevzuatı, (Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği, Yenilenebilir Enerji Kaynakları'nın belgelendirilmesine ve desteklenmesine ilişkin yönetmelik v.b.) ile düzenlenen piyasalar ilişkin katılım anlaşmaları uyarınca ve kayıtsız, şartsız, gayri kabil-i rücu olarak devir (temlik) edilmesine ilişkin, Ayen Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu 30 Aralık 2021 tarihinde yaptığı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda işleme onay vermiş ve yukarıda anılan işlem için işlem belgelerini imzalayacak yetkilileri belirlemiştir.

Bu kapsamda 18 Ocak 2022 tarihinde Alacak Devri (Temliki) Sözleşmesi ve Ek Alacak Devri Sözleşmesi ve Tadilnamesi imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Alacak Devri Sözleşmesi; EPİAŞ tarafından kabul edilmiş ve 26 Ocak 2022 tarihinde işleme alınmıştır

a) There were no legislative changes that could significantly affect the Company's operations.

b) Important lawsuits brought against the company;

- Lawsuits filed by the customers against Ayen Elektrik Ticaret A.Ş for returning of 14 unfairly collected leakage loss fees and TRT Share fees. These are the lawsuits that do not directly affect the financial status, financial structure and continuity of our company, but in any case, we have the right of recourse against distribution companies regarding the results of these lawsuits.

c) We do not have a mutual participation in which the direct participation rate in the capital exceeds 5%.

d) Regarding the assignment of TRY 1.550.000.000 (Onebillion and Fivehundredfiftymillion Turkish Liras) which is the net receivable arising from the electricity market balancing and settlement activities of Büyükdüz Hydroelectric Power Plant (including all overdue interest receivables) after deducting EPIAS and public receivables for the period from the date of approval of this assignment transaction through 31 October 2031, the Board of Directors of Ayen Energy Inc., at the Board of Directors Meeting held on December 30, 2021, approved the assignment transaction signed by and between our Company and Türkiye İş Bankası Inc. Başkent Ankara Corporate Branch for the assignment of above-mentioned amount by the Assignor (Ayen Energy Inc) to the Assignee (TR Is Bankasi Inc.) unconditionally and irrevocably as a guarantee of all debts that have arisen or will arise from TRY or USD, EURO or other foreign currency / foreign currency-based loans opened, to be opened, made available, extended by the Bank to the Company, the risks, and accessories thereof in accordance with 183rd and following articles of the Code of Obligations or provisions that will replace these regulations, the Electricity Market Law No. 6446, the Law No. 5346 on the use of Renewable Energy Sources for Electricity Production and the sub-legislation published in accordance with these laws (Electricity Market Balancing and Settlement Regulation), and determined the authorities to sign relevant transaction documents for the subject matter transaction.

In this context, Agreement on Assignment of Receivables and Additional Agreement on Assignment of Receivables and Amendment Thereof were signed and entered into effect as of 18 January 2022.

Agreement on Assignment of Receivables was also approved and registered by the EPIAS on 26 January 2022.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

11. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Şirketimiz menfaat sahipleri ile ilgili olarak, gerek şirket faaliyetleri ve gerekse kamuyu aydınlatma süreçlerinde Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Kanunları ve ilgili diğer kanunlar çerçevesinde Özel Durum Açıklamaları ile gerekli bilgilendirmeleri yapmaktadır. Şirketimiz menfaat sahiplerini bilgilendirmede dürüstlük, güvenilirlik ve açık olmayı ilke edinilmiştir. Şirketimizin menfaat sahiplerinin, şirketimizin faaliyetleri ile ilgili bilgiyi alabilmelerine olanak sağlanmıştır. Gerek şirketimizin İnternet sitesinden, gerek telefon ya da eposta yoluyla veya şirketimize bizzat gelerek ilgilisiyle görüşmek suretiyle şirketimizin faaliyetleri ile ilgili her türlü bilgiyi almak olanaklıdır.

Henüz özel durumu açıklanmamış ya da henüz kamuya duyurulmamış konular dışında şirketin faaliyetleri, mali durumu, hedefleri ve şirketi ilgilendiren bütün konularda, konunun bizzat yetkilisinden ya da "Ortaklık ve Ortaklarla İlişkiler Birimi"nden, gerektiğinde şirketin Yönetim Kurulu üyelerinden bilgi alınabilir. Ayrıca şirketimizin her yıl düzenlenen faaliyet raporu, talep eden herkese gönderilmekte ve İnternet sitemizde yayımlanmaktadır.

Şirketimizin menfaat sahiplerinin bütün öneri ve talepleri şirketimiz yönetimi tarafından değerlendirilmekte, sonuçları hakkında kendilerine bilgi verilmektedir. İstatistikî veri tutulmamakla beraber 2021 yılı içinde şirketimiz internet sitesi kanalı başta olmak üzere çok sayıda yazılı ve sözlü bilgi talepleri SPK mevzuatına uygun olarak ve Özel Durum Açıklamaları ile daha önce kamuoyuna duyurulmuş açıklamalar çerçevesinde değerlendirilerek ve Ticari Sır niteliğinde olanlar dışında karşılanmaktadır.

Bu husus ile ilgili olarak; Pay Sahipleri İle İlişkiler birimimiz, 2014 yılında oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi ile koordinasyon halinde, menfaat sahiplerinden gelecek bilgi taleplerini karşılamak üzere çalışmalar yapmaktadır.

12. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Menfaat sahiplerinin yönetime katılması, süratle alınması gereken bir takım kararları geciktirebileceği ve şirket faaliyetlerine engel olunabileceği nedeniyle mümkün olmamaktadır. Gerek şirketimizin açıklık politikası, gerek faaliyetlerinin şeffaflığı ve gerekse şirket işlerinin sadeliği, menfaat sahiplerinin yönetime katılmasını gerektirmemektedir. Şirketimizin faaliyetleri konusunda, kamuya yapılan açıklamalar, şirketimizin İnternet sitesi ve fi ilen genel kurullara katılımlarda menfaat sahipleri yererli şekilde bilgilendirilmekte ve menfaat sahiplerinin önerileri yönetimce dikkate alınmaktadır. Gerek genel kurul toplantılarında ve gerekse toplantı haricinde şirket yönetimine yapılan öneriler, dikkat ve titizlikle incelenmekte ve varılan sonuç konusunda öneri sahibi bilgilendirilmektedir.

13. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Şirketimizin insan kaynakları politikaları, eğitime, gelişmeye, performansa, beceriye, sadakate ve eşitliğe dayalı olarak-

SECTION III – STAKEHOLDERS

11. INFORMING STAKEHOLDERS

With respect to stakeholders, our Company makes the Material Disclosures and performs the necessary informing during both the company operations and the disclosure process within the framework of the Capital Markets Law, the Turkish Commercial Code, Tax Laws and other relevant legislation. Our company has adopted the principles of integrity, reliability and transparency in informing the stakeholders. Every opportunity has been provided in order to enable the stakeholders of our Company to obtain all kinds of information related to our operations. It is possible to obtain all kinds of information regarding the operations of our Company both from the website and by telephone or e-mail or by coming to our Company in person and talking to the relevant person.

Information may be obtained directly from the person in charge or the "Shareholding and Shareholder Relations Unit" and from the members of the Board of Directors when necessary, regarding the operations, the financial position, targets and all other matters concerning the Company, except for those the material condition of which was not stated or announced to the public. Besides, the annual report of our Company, which is issued every year, is sent to all the persons, who make a request and posted on our Company website.

All recommendations and requests of the interest holders of our Company are evaluated by our Company management and the relevant persons are informed about the results of such evaluations. Although specific statistical data are not compiled on the matter, a large number of written and oral information requests, which were received especially through the website of our company in 2021, were satisfied and answered after being evaluated in compliance with the Capital Market legislation and within the framework of the statements previously announced to public through Material Disclosures, except for those in the nature of trade secrets.

In relation with this matter, our Shareholder Relations Unit is continuing to work in coordination with the Corporate Governance Committee formed in 2014 to meet the information requests to be received from the stakeholders.

12. STAKEHOLDER INVOLVEMENT IN MANAGEMENT

Involvement of the stakeholders in management is not possible, since it might delay some decisions that should be taken swiftly and hinder the operations of the Company. Neither the transparency policy of our Company, nor the transparency of its activities, and the simplicity of the Company affairs require the involvement of stakeholders in management. Stakeholders are sufficiently informed about the operations of our Company with the statements announced to the public, through the website of our Company and their personal participation in general assembly meetings; and their recommendations are taken into consideration by the management as well. Recommendations made to the Company management both during and outside General Assembly meetings are examined with great care and due diligence and the relevant person is informed about the result.

13. HUMAN RESOURCES POLICY

The human resources policies of our Company are determined based on education, development, performance, skills, loyalty, and equality.

belirlenmektedir. Gerek işe alım politikaları ve gerekse kariyer planlamasında bu kriterler esas teşkil etmektedir. Çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler çalışanlara veya temsilcilerine bildirilmektedir.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri yöneticiler tarafından belirlenmekte ve çalışanlara duyurulmaktadır.

Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe ve insan kaynakları politikalarını oluşturan yukarıda belirtilen kritere dikkat edilmektedir.

Çalışanlar için güvenli çalışma ortam ve koşulları sağlanmakta ve bu ortam ve koşullar sürekli olarak iyileştirilmektedir. Çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmamakta, insan haklarına saygı gösterilmekte ve çalışanların şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için gerekli önlemler alınmaktadır.

Şirketimizin Üretim Birimlerinde güvenli çalışma ortamının sağlanması en çok önem verilen konuların başında gelmektedir. İşçi sağlığı ve iş güvenliği yönetmeliklerinde belirtilen tedbirlere ilave olarak; çalışanlarımız ayrıca yetkili kuruluşlarda eğitime gönderilmektedir.

These criteria constitute the basis for both recruitment policies and career planning. Any decisions taken related to the employees or any developments that concern them are notified to the employees or their representatives.

Description and distribution of duties as well as performance and reward criteria are determined by the managers and announced to the employees.

Productivity and the criteria given above, which constitute the human resources policies, are taken into consideration in determining the wages and other benefits provided to the employees.

Safe work environment and conditions are provided for employees and such environment and conditions are continuously improved. Employees are not discriminated based on their race, religion, language or gender, human rights are respected, and the necessary measures are taken in order to protect the employees against physical, mental and emotional abuse within the Company.

Providing a safe working environment in generation Units of our Company constitute one of the most important issues for our Company. Our employees are sent to training in authorized organizations in addition to the measures defined in occupational health and safety regulations.

14. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Yönetim kurulunca oluşturulan etik kurallar bütün şirket çalışanları tarafından benimsenmiş ve kurallara uyulması ile ilgili önlemler şirket tarafından alınmıştır.

Şirket yöneticileri ve çalışanları, şirket hakkındaki gizli ve kamuya açık olmayan bilgiyi kendileri veya başkaları lehine kullanamaz, şirket hakkında yalan, yanlış, yanıltıcı, mesnetsiz bilgi veremez, haber yayamaz ve yorum yapamazlar. Yöneticiler, şirket işleri ile ilgili olarak doğrudan veya dolaylı hediye kabul edemez vehaksız menfaat sağlayamazlar. Şirketin ticari sır niteliğinde olan bilgilerinde gizlilik esastır, açıklanamaz.

Şirketimiz, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlıdır. Çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyulmaktadır.

Bu kurallar çerçevesinde şirketimiz yatırımlarını yenilenebilirenerji kaynaklarına yönlendirmiştir. Şirketimize ait yatırımların her biri birer çevre dostudur. Bu yüzden şirketimiz çevreyi kirletici, coğrafyanın doğal ve tarihi dokusuna zarar vermeyen doğal ve yenilenebilir enerji kaynaklarından enerji üretmektedir. Şirketimiz doğal ve yenilenebilir kaynaklardan enerji üretmekle bir yandan çevre dostu olmak, bir yandan da ülkemiz kaynaklarının ekonomiye kazandırılması gibi bir misyonu da üstlenmektedir.

Şirketimiz aleyhine, kuruluşundan bugüne çevreye zarar verilmesi yüzünden hiçbir dava açılmamıştır. Şirketimizin yaptığı bütün yatırımlarında çevresel etki değerlendirme raporları mevcuttur.

Şirketimiz doğaya verdiği önem ve değerin sonucu olarak Ankara-Kızılcahamam'da 1.505 dekarlık ormanlık araziyi koruma altına almış ve bu arazide yüz binlerce ağaç dikmek ve bakımını üstlenmek suretiyle ormanları sürekli yok olan ülkemize değerli bir ormanı kazandırmıştır. Sosyal Sorumluluk projelerimiz hakkında, Yıllık Faaliyet Raporu'nun ilgili bölümlerinde, yapılan çalışmalar ayrıntılı olarak yer almaktadır.

14. CODES OF CONDUCT AND SOCIAL RESPONSIBILITY

The codes of conduct established by the Board of Directors have been adopted by all company employees and the measures for compliance with such codes have been taken by the Company.

Company executives and employees may not use the confidential information that is not open to public in favor of themselves or others, may not provide information, disseminate news or make comments about the Company that are false, incorrect, misleading, or unsupported. The executives may not accept direct or indirect gifts related to the Company operations and obtain unfair advantages. Information belonging to the Company that is in the nature of trade secrets is confidential and may not be disclosed.

Our Company is keen on its social responsibilities. Regulations concerning the environment, consumers, and public health as well as ethical rules are respected.

Within the framework of these rules, our Company has directed its investments towards renewable energy sources. Each of investments belonging to our Company is environment friendly. Because of this, our Company generates energy from natural and renewable energy sources that do not pollute the environment or damage the natural and historical texture of the geography. By generating energy from natural and renewable sources, our Company is both environment friendly and undertakes the mission of providing economy with natural resources of our country.

No law suits have been filed against our Company for damaging environment since its foundation. Environmental Impact Assessment reports are available for all investments of our Company.

As a result of importance and value it places on environment, our Company has taken a forested land with an area of 1,505 decares in Ankara – Kızılcahamam under protection and provided our country, the forests of which are being continuously destroyed, with a valuable forest by planting hundred thousands of trees on this land. Detailed information about our social responsibility projects is provided in the relevant sections of our annual reports.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

15. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 5 (beş) üyesi (A) grubu paylara sahip ortaklardan olmak üzere en az 7 (yedi) kişiden oluşan ve genel kurul tarafından seçilen üyelerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu'nda 1 (bir) bayan üye bulunmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri dışındaki üyeler İcracı konumundadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları Uyum Raporu'nun sonunda verilmiştir.

Yönetim kurulu üyeliklerine prensip olarak, yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip ayrıca enerji sektörünü tanıyan ve enerji piyasası hakkında bilgi sahibi olan kişiler aday gösterilmekte ve seçilmektedir. Ancak buna ilişkin genel esaslar şirket esas sözleşmesinde yer almamaktadır.

Her ne kadar ana sözleşmede belirtilmemiş bile olsa, yönetim kuruluna aday gösterilen kişiler sermaye piyasası mevzuatı, sigortacılık mevzuatı, bankacılık mevzuatı, kara paranın aklanmasının önlenmesine dair mevzuat ile ödünç para verme işleri hakkında mevzuata aykırılıktan ve/veya taksirli suçlar hariç olmak üzere affa uğramış olsalar dahi ağır hapis veya beş yıldan fazla hapis yahut zimmet, nitelikli zimmet, irtikap, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, inancı kötüye kullanma, dolanlı iflas gibi yüz kızartıcı suçlar ile istimal ve istihlak kaçakçılığı dışında kalan kaçakçılık suçları; resmi ihale ve alım satımlara fesat karıştırma veya devlet sırlarını açığa vurma, vergi kaçakçılığı veya vergi kaçakçılığına teşebbüs ya da iştirak suçlarından dolayı hüküm giymemiş olanlar arasından seçilmektedirler. Yönetim kurulu üyeliğine aday gösterilenler, mali tablo ve raporları okuyabilip analiz edebilme yetisine, şirketin gerek günlük, gerek uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye ve seçildiği dönem için öngörülen toplantıların tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip olan kişilerdir.

SECTION IV – BOARD OF DIRECTORS

15. STRUCTURE AND FORMATION OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors of our Company comprises of at least 7 (seven) members, elected by the General Assembly, of whom 5 (five) are nominated among Class (A) shareholders.

There is 1 (one) female member appointed in the Board of Directors of our Company.

Except for independent Board of Directors' Members, all members of the Board of Directors are in Executive position.

The Statements of Independence of the Independent Board of Directors' Members are provided at the end of the Report on Compliance with Governance Principles.

In principle, people with a high level of knowledge and skills, who are qualified and who have a certain level of experience and background, and in addition, who are familiar with the energy sector and has knowledge of the energy market are nominated as candidates and elected as Board of Directors' Members. However, general principles with this regard are not included in the Articles of Association of the Company.

Even if not specified in the Articles of Association, the people nominated as Board of Directors' member candidates are selected among those who were not convicted of violating the capital markets legislation, the insurance legislation, the banking legislation, the legislation concerning the prevention of money laundering and the legislation on lending money and/ or who were not sentenced to heavy imprisonment or imprisonment for more than five years, except for negligent offenses, even if they were pardoned, or who were not convicted for disgraceful offenses such as embezzlement, extortion, peculation, bribery, theft, forgery, swindling, breach of trust, fraudulent bankruptcy, and smuggling other than smuggling for use and consumption; or for acting in conspiracy in official tenders and buying and selling transactions or disclosing state secrets, for tax evasion or attempting to or taking part in tax evasion. Those who are nominated as Board of Directors' members are the people with the ability to read and analyze financial statements and reports, the basic knowledge on the legal regulations, to which the Company is subject both in its daily operations and long term transactions and dispositions, and the possibility and decisiveness to participate in all the meetings projected for the period they are elected in.

16. YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Şirketimiz Yönetim Kurulu 24.06.2014 tarihinde toplanarak; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'inde yapılan değişiklikler neticesinde, Yönetim Kurulu içinde oluşturulan ve daha önce Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilen Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi'nin görevleri bu tarihte kurulan Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi'ne devir edilmiştir.

Buna göre aşağıdaki gibi oluşturulmuştur:

16. NUMBERS, STRUCTURES, AND INDEPENDENCE OF THE COMMITTEES ESTABLISHED WITHIN THE STRUCTURE OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors of our Company was held on June 24, 2014 and delegated the duties of Early Detection and Assessment of Risk, which were previously performed by the Corporate Governance Committee of the Board of Directors to the Early Detection and Assessment of Risk Committee established within the Board pursuant to the amendments made to the Capital Market Board Communiqué Serial IV No 56 on the Determination and Implementation of Corporate Governance Principles.

Accordingly, the said committees were formed as follows:

Denetim Komitesi / Audit Committee		
Kayhan Atabek	**Başkan /** Chairman	**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi** Independent Board of Directors Member
Mustafa Çetin	**Üye /** Member	**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi** Independent Board of Directors Member
Kurumsal Yönetim Komitesi / Corporate Governance Committee		
Kayhan Atabek	**Başkan /** Chairman	**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi** Independent Board of Directors Member
Ayşe Tuvana Aydıner Kıraç	**Üye /** Member	**Yönetim Kurulu Üyesi /** Board Member
Cenk Eren	**Üye /** Member	
Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi / Early Detection and Assessment of Risk Committee		
Kayhan Atabek	**Başkan /** Chairman	**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi** Independent Board of Directors Member
Ayşe Tuvana Aydıner Kıraç	**Üye /** Member	**Yönetim Kurulu Üyesi /** Board Member

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yürütmüştür. Komitelerin çalışma esas ve usulleri gözden geçirilerek yazılı hale getirilmiş ve yayımlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Seri II-17.1) 11. Maddedi gereği "Yatırımcı İlişkiler Bölümü" kurulmasına, bölüm yöneticisi olarak "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip Cenk Eren'ın görevlendirilmesine ve doğrudan Genel Müdür'e bağlı olarak çalışmasına karar verilmiştir.

Denetim Komitesi 2021 faaliyet döneminde 5 kez toplanmıştır. Bu toplantıların 4'i Yıllık ve Ara Dönem Finansal Raporların denetimi ve kabulüne ilişkin olarak yapılmış; Finansal tabloların kabulü yönünde rapor hazırlanarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Konsolidasyon kapsamındaki tüm şirketlerin solo mali tabloları ve bu mali tabloların konsolide edilmesi sorumluluğu Ayen Enerji A.Ş.'nin Mali İşler bölümüne aittir. Denetim Koordinatörlüğü ve üst yönetim tarafından gerçekleştirilen risk değerlendirme çalışmaları neticesinde denetlenmesi öngörülen mali işler süreçlerinin denetimi Denetim Koordinatörlüğünün sorumluluğundadır. Ayrıca, Ayen Enerji A.Ş.'nin her yıl hazırlanan konsolide mali tabloları bağımsız denetimden geçmektedir.

Diğer Toplantı ise Denetim Komitesi Çalışma Esas ve Usulleri'nin belirlenmesine yönelik olarak yapılmış ve belirlenen esas ve usuller kabul edilerek Yönetim Kurulu'na rapor edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2021 faaliyet döneminde 2 adet toplantı yapmıştır.

The duties of the Nomination Committee and the Remuneration Committee have been fulfilled by the Corporate Governance Committee. The working principles and procedures of the committees were reviewed, put into writing, and published.

Under the Corporate Governance Principles Communiqué (Serial II-17.1) Article 11, it was decided to establish an "Investor Relations Department" and assign Cenk Eren who holds "Corporate Governance Rating License" as the department manager under direct supervision of the General Manager.

The Audit Committee was held 5 times during 2021 reporting period. Four of these meetings were held in relation with the auditing and acceptance of the Financial Reports; a report in the direction of accepting the financial statements was prepared and submitted to the Board of Directors.

Responsibility for solo financial statements of all companies under consolidation as well as consolidating these financial statements belong to the Finance department of Ayen Enerji A.Ş. Responsibility for auditing financial works processes that require audits as per risk assessment studies by the Audit Coordination Management and senior management belongs to the Audit Coordination Management. Furthermore, consolidated financial statements prepared annually by Ayen Enerji A.Ş. are also subject to independent audit.

The other meeting was held concerning the principles and procedures of the Audit Committee conduct and the adopted principles and procedures were reported to the Board of Directors.

The Corporate Governance Committee held 2 meeting during the 2021 reporting period.

17. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim kurulu toplantıları, şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda yapılır. Yönetim kurulu üyeleri çoğunlukla bir arada olmaları nedeniyle toplantıya davetle ilgili prosedür uygulanmamakta, gerektiği anda toplantıya fiilen katılım sağlanmaktadır. Aylık performans toplantılarında yönetim kurulu şirket faaliyetleri hakkında detaylı olarak bilgilendirilmektedir.

- Yönetim Kurulu'nda her üyenin 1 (bir) oy hakkı vardır.
- Kararlar, toplantıya katılanların çoğunluğu ile alınır.
- Yönetim kurulu 2021 yılında 16 kez toplanmış, toplantılara ekseriyetli katılım sağlanmış ve kararlar oy birliği ile alınmıştır.
- Yönetim Kurulu'nun 2021 faaliyet dönemi içinde yaptığı toplantılarda Karşı Oy kullanılmamıştır.
- 2021 faaliyet dönemi içinde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onaylamadığı herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

17. PRINCIPLES OF OPERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS

Board of Directors meetings are held whenever the business activities of the Company require. Since the members of the Board of Directors are often together, the procedure regarding the call for meeting is not applied and active participation in the meetings is achieved whenever necessary. The Board of Directors is informed in detail about the operations of the Company during monthly performance meetings.

- Each member has 1 (one) voting right in the Board of Directors.
- Resolutions are taken by simple majority of those attending the meeting.
- The Board of Directors met 16 times in 2021 reporting period, majority participation by the members was achieved and the resolutions were passed by unanimous vote.
- No dissenting votes were cast during the meetings held by the Board of Directors within the 2021 reporting period.
- No related party transactions or material transactions, which needed to be submitted to the General Assembly for approval due to lack of approval by Independent Board of Directors' Members took place within 2021 reporting period.

18. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketimiz, enerji üretim faaliyetinde bulunması nedeniyle, faaliyetleri konusunda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun mevzuat ve düzenlemelerine tabidir. Şirketin yatırım ve işletme giderleri ile diğer faaliyetleri bu kurumlar tarafından incelenmektedir. Ayrıca lisans sahibi işletmeler Enerji Piyasası Kurulu'nca bağımsız denetlemeye tabi tutulmaktadır.

Grup bünyesinde tespit edilen mevcut riskler ve yönetimi aşağıdaki gibi detaylandırılmıştır.

• Operasyonel riskler

Müşteri kaynaklı riskler

Yamula HES işletmesinin ürettiği elektrik enerjisinin tamamı Elektrik Üretim A.Ş.'ne (EÜAŞ) satılmaktadır. EÜAŞ üretilen elektrik enerjisi için alım garantisi vermektedir.

Enerji bedelleri, teslim tarihinden itibaren 30 gün içerisinde ödeme günündeki döviz kuruna göre tahsil edilmekte ve bunun sonucu olarak düzenli bir nakit akışı sağlanabilmektedir.

Akbük Rüzgar Santrali, Mordoğan Rüzgar Santrali, Korkmaz Rüzgar Santrali, Çaypınar Rüzgar Santrali ve Büyükdüz HES'de üretilen Elektrik Enerjisi, Bağlı ortaklığımız Ayen Elektrik Ticaret A.Ş. tarafından pazarlanmaktadır.

Çaypınar RES tesisimiz, 2030 yılı sonuna kadar devam edecek olan YEKDEM kapsamında enerji üretimi yapacaktır.

Ayen AS Energji SHA tarafından üretilen elektrik enerjisi, Arnavutluk ta bulunan Ayen Energy Trading SHA, Sırbistan da bulunan Ayen Energy Trading D.O.O. ve Slovenya da bulunan Ayen Energija D.O.O. tarafından Avrupa enerji piyasalarında mevcut piyasa koşullarına göre pazarlanmaktadır.

Elektrik satışında uygulanan tarife tespitinde; Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği (DUY) hükümleri çerçevesinde piyasada oluşan birim fiyatlar ile TEDAŞ tarifeleri baz alınarak belirlenmektedir.

18. RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROL MECHANISM

Our Company is subject to the legislation and regulations of the Ministry of Energy and Natural Resources and the Energy Market Regulatory Authority with respect to its operations since it is engaged in generating energy. The investment and operating expenses as well as other operations of the Company are inspected by these organizations. In addition, enterprises holding licenses are subjected to independent audit by the Energy Market Board.

The risks detected within the structure of the Group are explained in detail below.

• Operational risks

Risks originating from clients

The entire amount of the electricity generated by the Yamula HEPP is sold to Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş. (TETAŞ). TETAŞ provides a purchase guarantee for the electricity generated.

The energy prices are collected within 30 days following delivery based on the foreign exchange rate effective on the date of payment and a regular cash fl ow can be ensured as a result.

Electricity generated by the Akbük Wind Power Plant, Mordoğan Wind Power Plant, Korkmaz Wind Power Plant, Çaypınar Wind Plant, and Büyükdüz HEPP is marketed by our subsidiary Ayen Elektrik Ticaret A.Ş.

Our Çaypınar WPP facility will generate power within scope of YEKDEM, which will continue until the end of 2030.

Electricity Energy generated by AYEN AS Energji SHA is marketed in European Energy Markets at existing market conditions via AYEN Energy Trading SHA in Albania, AYEN Energy Trading d.o.o. in Serbia, and Ayen Energjia d.o.o in Slovenia.

Electricity sales prices are determined by taking the unit prices set in compliance with the Electricity Market Balancing and Settlement Regulation (DUY) and rates set by TEDAŞ.

The invoice amounts are paid within 7 business days following the

Fatura bedelleri, Piyasa İşletmecisi (PMUM) tarafından fatura tebliğ tarihini takip eden 7 iş günü içerisinde ödenmektedir. Ödemelerin gecikmesi PMUM tarafından uygulanan gecikme hükümlerine göre hesaplanmakta ve fatura karşılığı tahsil edilmektedir.

Ayrıca, Yenilenebilir Kaynağa dayalı olarak üretim yapan işletmelerin, işletmeye geçiş tarihinden itibaren 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji kanununa göre 10 yıl boyunca ürettikleri birim kWh enerji için 7,3 USD/cent tutarında alım garantisi verilmektedir.

Diğer taraftan, Ayen Elektrik Ticaret, Ayen Enerji A.Ş.'den almış olduğu elektrik enerjisi satışını ikili anlaşmalar yolu ile serbest tüketicilere ve serbest piyasaya satmaktadır. Satışlarının tahsilatı ortalama 15 gündür. Ayen Elektrik Ticaret satmış olduğu enerjinin tahsilat garantisini teminat mektubu ve buna benzer çeşitli enstrumanlar ile sağlamaktadır. Ödemelerin gecikmesi durumunda, PMUM tarafından uygulanan gecikme hükümlerine göre hesaplanmakta ve fatura karşılığı tahsil edilmektedir.

date of delivery of the invoice by the Market Operator (PMUM). Any delays in payments are calculated pursuant to the delay provisions applied by PMUM and collected against invoice.

Furthermore, pursuant to the Renewable Energy Law no 5346, a purchase guarantee in the amount of USD 7.3/cent per unit kWh energy generated is granted to enterprises generating energy based on Renewable Resources for a period of 10 years from the date of their commissioning.

In addition, Ayen Elektrik Ticaret sells the electricity bought from Ayen Enerji A.Ş. to eligible consumers through bilateral agreements. The average collection period for the invoices is 15 days. Ayen Elektrik Ticaret uses Letters of Guarantee and other such instruments to guarantee the collections from the energy sold. Any delays in payments are calculated pursuant to the delay provisions applied by PMUM and collected against invoice.

Ürün kaynaklı riskler

Kaynak bazındaki Elektrik üretiminden doğabilecek olan riskler, mevcut portföyümüzün kaynak çeşitliliği ve ticaret şirketimizin yapmış olduğu ikili tedarik anlaşmaları ile koruma altına alınmaktadır.

Elektrik enerjisi arz güvenliğinin sağlanması, ilgili devlet kuruluşları ve dağıtım şirketlerinin sorumluluğundadır.

Risks originating from the product

Electricity generation risks that may arise on the source level are mitigated by diversity of our current portfolio and by bilateral supply agreements of our trade company.

Ensuring security of supply for electricity is the responsibility of the relevant governmental agencies and distribution companies.

Dış etkenlerden kaynaklanan riskler

Rekabet avantajımızı elimizde tutmak ve fiyat analizleri yapmak üzere Grup bünyesinde faaliyet gösteren bir birimimiz mevcuttur. Potansiyel müşterilerimizin kredibilite analizi yapılıp; risk gruplandırmasına göre tedarik ve satış sözleşmeleri yapılmaktadır. Bu yolla müşterilerimiz ile rekabet avantajını elimizde tutabileceğimiz uzun vadeli ilişkiler kurmayı hedeflemekteyiz.

İşletmenin Paydaşlarına ve Çevreye Yönelik Risk veya Zarar Yarattığı Konular

İş güvenliği, sağlık ve çevre denetiminin toplam faaliyetimizin ayrılmaz ve canlı bir parçası olduğunu göz önünde bulunduruyoruz ve iş güvenliği, sağlık ve çevre uygulamalarına önem veriyoruz.

Faaliyette bulunduğumuz her ülkede mevcut uygulanabilir tüm kanun, mevzuat ve yönetmeliklere uygun hareket ediyoruz.

Tüm çalışanlarımıza gerekli iş güvenliği, sağlık ve çevre eğitiminin verilmesine önem veriyoruz. İş güvenliği, sağlık ve çevre performansımızı sürekli iyileştirmeyi hedefliyoruz.

Risks arising from external factors

We have a unit operating within the structure of the Group to maintain our competitive advantage and to perform price analysis. The credibility of potential clients is analyzed and supply and sales agreements are made on the basis of a risk classification. This way we aim to create a long termed relationship with our clients where we can maintain our competitive advantage.

Operational Risks or Damages on Stakeholders and Environment

We consider that work safety, health, and environmental supervision constitute integral and vibrant parts of our complete operation and we lay particular emphasis on implementation of work safety, health, and environment measures.

We act in accordance with all applicable laws, regulations, and other legislation in all countries we operate.

We give particular importance to equip all of our employees with necessary work safety, health, and environment training. We aim at constant improvement of our work safety, health, and environmental protection performance.

Hukuki riskler

Esas faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla yapılan iş ve işlemlere başlamadan önce tüm hukuki sonuçları üst yönetim tarafından değerlendirilmektedir. Grup; faaliyetleri nedeniyle maruz kalabileceği hukuki riskleri bertaraf etmek için, hukuk müşavirlerinin danışmanlığında operasyonlarını yürütmektedir.

Şirketimiz devam eden davalarımızla ilgili karşılıkları ayırmıştır.

Legal risks

All legal outcomes are assessed by the senior management prior to start the procedures for main operations. The Group conducts all of its operations with assistance from its legal consultants to avoid any legal risks that may be imposed.

Our Company has made provisions for our pending lawsuits.

19. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Şirketimizin misyonu, "Büyüyen enerji sektöründe Ayen Grup'unun varlığını sürdürmek, yapılabilir ve ekonomik olan enerji yatırımlarında görev alarak sektördeki pozisyonunu güçlendirmek ve etkin bir biçimde rol almaya devam etmektir", vizyonu ise "Doğal ve yenilenebilir kaynaklara öncelik tanıyarak, tüm enerji kaynaklarını gelişen teknolojiyi kullanarak ülke ekonomisine kazandırmak"tır.

Şirketimizin bu misyonu içerisinde görev alan proje ekibimizce dikkatle yapılan çalışmalar sonucunda ortaya konulan projeler, bir rapor halinde yönetime sunulmaktadır. Yönetim kurulu, bu projeleri, bütün yönleriyle ayrı ayrı değerlendirilmekte ve uygun bulunanların, pay sahiplerinin hakları da gözetilerek, hayata geçirilmesi için onay vermektedir. Hayata geçirilen projeler, aylık dönemler itibariyle performans değerlendirmelerine tabi tutulmakta, hedeflenen ve gerçekleşen üretim, maliyet, karlılık ve likidite analizleri yapılmaktadır.

19. STRATEGIC GOALS OF THE COMPANY

The mission of our Company is "to sustain Ayen Group's place in the growing energy sector, to build-up its position by playing a role in feasible and efficient energy investments and to keep being an effective part of the sector" while the vision is "While giving priority to natural and renewable sources, to bring all energy resources to country's economy, using advanced technologies"

The projects, which are set forth as a result of attentive works performed by our project team, working within the framework of this mission of our Company are submitted to the management in the form of a report. These reports are evaluated with all their aspects, and taking into consideration the rights of the shareholders, approval is given for those that are found appropriate to be put into practice. The projects implemented are subjected to monthly performance evaluations and analysis on the targeted and actual generation, cost, profitability, and liquidity are realized.

20. YÖNETİM KURULUNA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2021 faaliyet dönemi içerisinde Üst Düzey yöneticilere sağlanan faydalar, bağımsız denetimden geçmiş Konsolide Finansal Tablolar'ın dipnotlarında açıklanmaktadır.

Şirketimizin Bağımsız Üyeler dışındaki Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Üyeliği nedeniyle ücret almamıştır.

Ayen Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için ücretlendirme politikası: Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Ayen Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilerin ücretlerinin tanımlanmasını kapsamaktadır.

Bağımsız üyeler haricinde, yönetim Kurulu üyeleri için ücret tespiti ve ödeme kararı Genel Kurul tarafından verilebilmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olacak şekilde, Genel Kurul tarafından belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde, performansa dayalı veya hisse senedi opsiyonlarına dayalı ücretlendirme yöntemi kullanılmaz.

Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirilmesinde; sabit ücret dışında, bulunduğu pozisyona bilgi ve tecrübe olarak uygunluk, deneyim ve şirketin vizyon, misyon, stratejik hedefleri ile pay sahiplerinin ortak hedeflerine ulaşmasında göstereceği performans esas alınarak sabit olarak belirlenir. Üst düzey yöneticilerin ve yönetim kurulu üyesi olmayan komite üyelerinin ücretlendirilmesi Kurumsal Yönetim Komitesi'nce Ücretlendirme esaslarımız dahilinde tespit edilerek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Şirketimiz, belirlenen bu politikası kapsamında herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine ve Üst Düzey Yöneticilerine borç veremez, kredi kullandıramaz, üçüncü bir kişi aracılığı ile şahsi kredi adı altında kredi kullandıramaz veya lehine kefalet gibi teminatlar veremez.

Şirketimiz Tarafından herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine veya yöneticiye borç veya kredi verilmemiştir.

20. FINANCIAL RIGHTS GRANTED TO THE BOARD OF DIRECTORS

Benefits provided to Senior Executives in the 2021 financial year are described in the annotations of the Consolidated Financial Statements subjected to independent audit.

The Board of Directors' Members of our Company, excluding Independent Members, do not receive any remuneration for their Board of Directors' Membership.

Ayen Enerji A.Ş. Remuneration Policy for the Board of Directors' Members and Senior Executives of Ayen Enerji A.Ş. Remuneration Policy covers a description of the remuneration policy for the Board of Directors' Members and senior executives of Ayen Enerji A.Ş. within the framework of regulations set out by the Capital Market Board.

Excluding Independent Members, the General Assembly may decide on the remuneration and the amount of remuneration to the Board of Directors' Members.

The General Assembly shall determine the amount of remuneration to be paid to Independent Board of Directors' Members in a manner to ensure their independency. No performance-based or stock optionbased remuneration method shall apply for the remuneration to be paid to Independent Board of Directors' Members.

The remuneration to be paid to Senior Executives shall be fixed and determined on the basis of the relevant executive's fitness for her/his position in terms of her/his level of knowledge and experience, her/his experience, and her/his performance in delivering the vision, mission, and strategic goals of the Company as well as helping the shareholders achieve their common goals, in addition to a fixed remuneration. The remuneration of senior executives and committee members, who are not Board of Directors' Members, shall be set by the Corporate Governance Committee within the framework of our Remuneration Principles and determined by the Board of Directors.

Our Company may not lend any monies or extend any loans to any Board of Directors' Member or Senior Executive nor may it allow any Board of Directors' Member or Senior Executive obtain any personal loans through any third person or give any collaterals in favor of them such as a surety.

Our Company has not lent any money or extended any loans to any Board of Directors' Member or executive.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ayen Enerji Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurmsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduğumu beyan, kabul ve taahhüt ederim.

İlgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

Kayhan ATABEK

STATEMENT OF INDEPENDENCY

To the Board of Directors of Ayen Enerji Anonim Şirketi,

I hereby declare, accept and guarantee that I satisfy all requirements and criteria for eligibility set out by the Capital Market Board within the framework of Corporate Governance Principles to be elected as an Independent Director.

This is submitted for information of all related parties.

Best Regards,

Kayhan ATABEK

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ayen Enerji Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduğumu beyan, kabul ve taahhüt ederim.

İlgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

Mustafa ÇETİN

STATEMENT OF INDEPENDENCY

To the Board of Directors of Ayen Enerji Anonim Şirketi,

I hereby declare, accept and guarantee that I satisfy all requirements and criteria for eligibility set out by the Capital Market Board within the framework of Corporate Governance Principles to be elected as an Independent Director.

This is submitted for information of all related parties.

Best Regards,

Mustafa ÇETİN