



2022  
FAALİYET RAPORU  
ANNUAL REPORT



2022  
FAALİYET RAPORU  
ANNUAL REPORT

Önsöz  
Foreword

5

Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu  
Independent Audit Report On Annual Activity Report

6

Geniş Açı  
Wide Angle

8

Ayen Enerji Grup Yapısı  
Group Structure

10

Ortaklık Yapısı ve Yönetim Kurulu  
Shareholder Structure and Board of Directors

12

Organizasyon Şeması  
Organization Chart

15

Enerji Sektörüne Bakış  
Energy Sector at a Glance

16

Ayen Enerji'nin Enerji Sektöründeki Yeri  
Ayen Enerji in the Energy Sector

22

Tarihçe  
History

24



29

Yatırımlarımız  
Investments

33

Faaliyetlerimiz  
Operations

62

Elektrik Ticareti  
Electricity Trade

68

Finansal Göstergeler  
Financial Indicators

72

İnsan Kaynakları  
Human Resources

74

Toplumsal ve Çevresel Sorumluluğumuz  
Social and Environmental Responsibility

81

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu  
Corporate Governance Principles Compliance Report





# ÖNSÖZ

## FOREWORD

2022 yılında ülkemizin elektrik üretimi 2021 yılına göre %1,7 azalış göstererek 326,01 milyar kWh olmuştur. Bu azalma, 2022 yılında yaşanan durgunluk nedeni ile oluşmuştur. Bu üretime karşılık elektrik tüketimi ise %1,2 azalışla 328,72 milyar kWh olmuştur. 2021 yılında 56.304 MW olan puant talebi ise %7,1 azalarak 52.286 MW olarak gerçekleşmiştir. Ülkemizin kurulu gücü ise 2022 yılında devreye alınan yeni santraller ile 103.809,30 MW'a ulaşmıştır.

2022 yılında ülkemiz, 2021 yılına göre %40 daha fazla bir yağış almasına rağmen, uzun yıllar ortalamasına göre %29 daha az bir yağış gerçekleşmiştir.

Türkiye'de bulunan santrallerimizde 2022 yılında 703.712.893 kWh elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirilmiştir.

Yurtdışı iştirakimiz Ayen AS Energji SHA'ya ait Fan Havzasında Hidroelektrik Santralleri kapsamında, 2022 yılı içinde 327.466.142 kWh elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirmiştir.

Arnavutluk'ta Rüzgar ve Güneş santralleri tesis etmek için yeni proje ve fizibilite çalışmalarımıza devam etmekteyiz.

Arnavutluk'taki şirketimizde üretilen elektrik enerjisi Arnavutluk, Sırbistan ve Slovenya'da kurulmuş olan elektrik ticaret şirketlerimiz vasıtası ile Avrupa genelinde pazarlanmakta olup, yeni elektrik üretim santrali yatırımlarına ek olarak gerçekleştirdiği elektrik ticaret faaliyetleri ve elektrik piyasası işlemlerine dayalı finansal faaliyetleri ile de Orta ve Güney Avrupa enerji sektöründeki etkinliğini artırmayı hedeflemektedir.

Aralık 2019'da Çin'de ortaya çıkan ve tüm dünyaya yayılan Coronavirüs salgını Dünyada ve Türkiye'de tüm sektörleri olumsuz etkilemiş, üretim ve hizmetler sektörlerinde talep daralması nedeniyle genel ekonomilerde (-) büyüme yaşanmıştır. Coronavirüs pandemisi sonrası artması beklenen enerji talebini karşılamak üzere yeni elektrik üretim tesisi yatırımı gerekliliği gün geçtikçe daha önemli hale gelmektedir.

2021 yılı ikinci yarısından itibaren dünyada yaşanmakta olan enerji emtialarındaki fiyat artışının etkisi hem Avrupa ülkelerinde hem de bizim ülkemizde hissedilmiş ve buna bağlı olarak fosil kaynaklardan üretilen elektrik enerjisinin maliyetinde önemli artışlar meydana gelmiştir.

Coronavirüs Pandemisi'nin etkilerinin azalmaya başladığı sırada bu defa Şubat 2022'de başlayan Rusya-Ukrayna savaşı ekonomik etkilerini doğalgaz krizi ile şiddetli bir şekilde hissettirmiştir. Buna dayalı olarak hammadde fiyatları ve emtia fiyatları, özellikle elektrik enerjisi fiyatları aşırı artmıştır. Bu durum yaşanan krizin etkilerini derinleştirmiş ve tüm dünyada enflasyonun yükselmesine ve alım gücünün düşmesiyle birlikte ekonomilerde durgunluğa neden olmuştur. Halen devam etmekte olan krizin etkileri Aralık 2022'den itibaren hafiflemeye başlamışsa da henüz tam olarak geçmemiştir.

Şirketimiz üretim portföyünün tamamı yerli ve yenilenebilir kaynaklardan oluşması nedeniyle tüm bu meydana gelen kaynak maliyet artışlarından etkilenmemiştir.

Şirketimiz; yeni yatırım planlarını tamamen yenilenebilir kaynaklardan yapılması hususunda kararlılığına bağlı kalarak, yeni projeler için fizibilite çalışmalarına devam etmektedir.

Total energy generation in Turkey has been 326,01 billion kWh in 2022 that represents a decrease by 1,7% compared to 2021. Reason of decrease is the recession experienced in 2022. In the same period energy consumption has been 328,72 billion kWh, which represents a decrease by 1,2%. On the other hand, the peak demand has decreased by 7,1% from 56,304 MW to 52,286 MW in 2022. With commissioning of new power plants, our country's installed power has reached up to 103,809.30 MW 2022.

Although our country received 40% more precipitation in 2022 compared to 2021, it was 29% less than the average for many years.

703.712.893 kWh electrical energy was generated in our power plants located in Turkey in 2022.

Our Hydroelectric Power Plants in the Fan Basin belonging to Ayen AS Energji SHA, our subsidiary abroad, generated 327.466.142 kWh of electrical energy in 2022.

We continue our new project and feasibility studies to establish Wind and Solar power plants in Albania.

The electricity generated by our company in Albania is marketed across Europe through our power trading companies established in Albania, Serbia and Slovenia. Our Company aims to increase its effectiveness in the Central and Southern Europe energy markets with its power trading activities and financing activities based on power sector transactions in addition to new power plant investments.

Coronavirus pandemic originated in China in December 2019 and spread throughout the world adversely affected all sectors in the World and Turkey, and country economies have experienced negative growth due to demand recession in manufacturing and services sectors. The need to invest in a new electricity generation plants have become more important in order to meet energy demand that is expected to arise after coronavirus pandemic.

Effect of increase in energy prices in the world has been felt both in European countries and in our country since the second half of 2021. In this context, cost of electrical power generated from fossil sources have significantly increased.

While the effects of Coronavirus Pandemic began to diminish, this time the Russia-Ukraine war, which started in February 2022, has led to a natural gas crisis and severely affected the economy. Based on this, raw material prices and commodity prices, especially electricity prices, increased excessively. This has deepened the effects of crisis and caused stagnation in the economies with the increase in inflation and decrease in purchasing power all over the world. Although the effects of ongoing crisis have begun to ease as of December 2022, they have not been overcome completely yet.

Since its entire production portfolio consists of domestic and renewable resources, our Company was not affected by these increases in the cost.

Adhering to its determination to rely on renewable sources entirely in its new investment plans, our company continues on feasibility studies for new projects.

**Fahrettin Amir Arman**

Genel Müdür  
General Manager

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Ayen Enerji Anonim Şirketi Genel Kuruluna

#### 1 Görüş

Ayen Enerji Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1/1/2022 - 31/12/2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2 Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3 Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2022 - 31/12/2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 13 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

### (CONVENIENCE TRANSLATION OF INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT ON THE MANAGEMENT'S ANNUAL REPORT ORIGINALLY ISSUED IN TURKISH)

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT ON THE ANNUAL REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

### To the Board of Directors of Ayen Enerji A.Ş.

#### 1 Opinion

We have audited the annual report of Ayen Enerji A.Ş. ("the Company") and its subsidiaries ("the Group") for the period of 1/1/2022-31/12/2022.

In our opinion, the consolidated financial information provided in the annual report of the Board of Directors and the discussions made by the Board of Directors on the situation of the Group are presented fairly and consistent, in all material respects, with the audited full set consolidated financial statements and the information we obtained during the audit.

#### 2 Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with standards on auditing as issued by the Capital Markets Board of Turkey and Independent Auditing Standards (InAS) which are part of the Turkish Auditing Standards as issued by the Public Oversight Accounting and Auditing Standards Authority of Turkey (POA). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Annual Report section of our report. We are independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Independent Auditors (Code of Ethics) as issued by the POA, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the Code of Ethics. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### 3 Our Auditor's Opinion on the Full Set Consolidated Financial Statements

We have expressed an unqualified opinion in our auditor's report dated March 13, 2023 on the full set consolidated financial statements of the Group for the period of 1/1/2022-31/12/2022.

#### 4 The Responsibility of the Board of Directors on the Annual Report

In accordance with Articles 514 and 516 of the Turkish Commercial Code 6102 ("TCC") and the provisions of the Communiqué II-14.1 on the Principles of Financial Reporting In Capital Markets ("the Communiqué") of the Capital Market Board ("CMB"), the management of the Group is responsible for the following items:

a) Preparation of the annual report within the first three months following the balance sheet date and submission of the annual report to the general assembly.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Can Altıntaş'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Mehmet Can Altıntaş, SMMM  
Sorumlu Denetçi

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Mehmet Can Altıntaş, SMMM  
Sorumlu Denetçi

13 Mart, 2023  
Ankara, Türkiye

b) Preparation and fair presentation of the annual report; reflecting the operations of the Group for the year, along with its financial position in a correct, complete, straightforward, true and honest manner. In this report, the financial position is assessed according to the consolidated financial statements. The development of the Group and the potential risks to be encountered are also noted in the report. The evaluation of the board of directors is also included in this report.

c) The annual report also includes the matters below:

- -Subsequent events occurred after the end of the fiscal year which have significance,
- The research and development activities of the Group,
- Financial benefits such as salaries and bonuses paid to the board members and to those charged governance, allowances, travel, accommodation and representation expenses, financial aids and aids in kind, insurances and similar deposits.

When preparing the annual report, the board of directors takes into account the secondary legislative arrangements published by the Ministry of Customs and Trade and related institutions.

#### 5 Auditor's Responsibilities for the Audit of the Annual Report

Our aim is to express an opinion, based on the independent audit we have performed on the annual report in accordance with provisions of the Turkish Commercial Code and the Communiqué, on whether the consolidated financial information provided in this annual report and the discussions of the Board of Directors are presented fairly and consistent with the Group's audited consolidated financial statements and to prepare a report including our opinion.

The independent audit we have performed is conducted in accordance with InAS and the standards on auditing as issued by the Capital Markets Board of Turkey. These standards require compliance with ethical provisions and the independent audit to be planned and performed to obtain reasonable assurance on whether the consolidated financial information provided in the annual report and the discussions of the Board of Directors are free from material misstatement and consistent with the consolidated financial statements.

The name of the engagement partner who supervised and concluded this audit is Mehmet Can Altıntaş.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Mehmet Can Altıntaş, SMMM  
Partner

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Mehmet Can Altıntaş, SMMM  
Sorumlu Denetçi

March 13, 2023  
Ankara, Türkiye

## GENİŞ AÇI WIDE ANGLE

Slovenya/Slovenia  
Ayen Energija d.o.o.



AYEN ENERJİ A.Ş.

### AYEN ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

Kuruluş tarihi / Founded: 15.08.1990

Merkez / Main Office: Hülya Sokak No: 37 G.O.P. / ANKARA

Tel: (312) 445 04 64

Faks / Fax: (312) 445 05 02

e-mail: ayen@ayen.com.tr

web: www.ayen.com.tr

Sermaye / Capital: 277.500.000 TL

Ticaret Sicil No / Trade Registration No: 79297-Merkez

Sanayi Sicil No / Chamber of Industry No: 520264.34

Vergi Dairesi/Sic.No / Tax Office/Regist. No: Cumhuriyet-119 004 5930

Mersis No: 0-1190-0459-3000013

RES / WPP



HES / Dam and HEPP



Yatırımlarımız / Investments



Ticaret / Trade



Sırbistan/Serbia  
Ayen Energy  
Trading d.o.o.

Arnavutluk/Albania  
Fangut Barajı ve HES / Dam and HEPP  
Peshqeshit HES / HEPP  
Fangut HES Can Suyu / HEPP Residual Flow PPE

Arnavutluk / Albania  
Kalivaç HES/ Kalivac  
HEPP

Balıkesir Çaypınar  
RES/WPP

Balıkesir Çaypınar  
GES/SPP

İzmir – Mordoğan RES/WPP

İzmir – Korkmaz RES/WPP

Aydın – Akbük RES/WPP

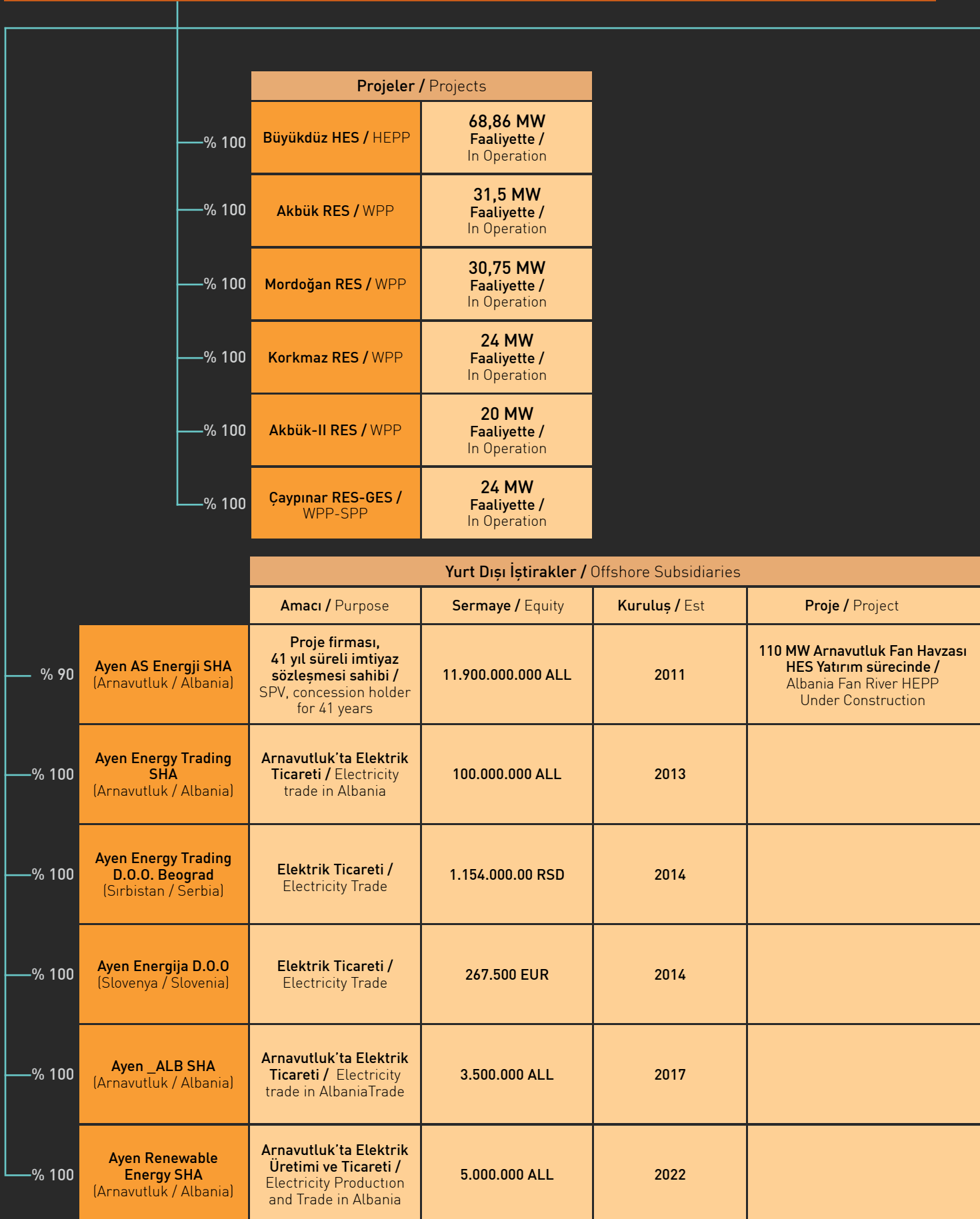
Aydın – Akbük-II RES/WPP

Ankara –  
Ayen  
Elektrik  
Ticaret A.Ş.

Gümüşhane – Büyükdüz  
HES/ HEPP

Kayseri – Yamula  
Barajı ve HES/  
Dam and HEPP

## AYEN ENERJİ GRUP YAPISI / GROUP STRUCTURE



**Orta ve güneydoğu  
Avrupa'da büyüme**  
Expansion to central  
and southeastern  
Europe

**%100**

**Yenilenebilir kaynaklardan üretilen**  
Generation from renewable sources

|       |                                                | Yurt İçi Bağlı Ortaklıklar / Subsidiaries                                                                                                           |                  |               |                                                         |
|-------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|---------------------------------------------------------|
|       |                                                | Amacı / Purpose                                                                                                                                     | Sermaye / Equity | Kuruluş / Est | Proje / Projects                                        |
| % 100 | Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş.                  | Elektrik Üretimi ve Ticareti / Electricity Production and Trade                                                                                     | 44.000.000 TL    | 2001          | 24 MW Çaypınar RES-GES / WPP-SPP                        |
| % 100 | Ayen Elektrik Ticaret A.Ş.                     | Toptan Elektrik Satışı / Electricity Wholesale                                                                                                      | 25.000.000 TL    | 2002          |                                                         |
| % 97  | Kayseri Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Yamula HES YİD Proje geliştirici ve 20 yıl süreli imtiyaz sözleşmesi sahibi / Project developer and concession holder for 20 years under BOT scheme | 80.000.000 TL    | 1988          | 100 MW Yamula HES Faaliyette / Yamula HEPP In Operation |

## ORTAKLIK YAPISI / SHAREHOLDING STRUCTURE

| HİSSEDAR<br>SHAREHOLDER        | PAY ORANI<br>SHARE (%) | PAY ADEDİ<br>NUMBER OF<br>SHARES | PAY TUTARI<br>AMOUNT OF<br>SHARES | PAY GRUBU<br>CLASS OF SHARES          |
|--------------------------------|------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| Aydiner İnşaat A.Ş.            | 56,873802              | 15.782.480.155                   | 157.824.801,55                    | A                                     |
| Aydiner İnşaat A.Ş.            | 26,157890              | 7.258.814.487                    | 72.588.144,87                     | B (Halka Kapalı / Non-Trading Shares) |
| Mehmet AYDINER                 | 0,004515               | 1.252.822                        | 12.528,22                         | A                                     |
| Fatma Nirvana AYDINER          | 0,001693               | 469.808                          | 4.698,08                          | A                                     |
| Ömer Ali AYDINER               | 0,001693               | 469.808                          | 4.698,08                          | A                                     |
| Turhan AYDINER Miras Ortaklığı | 0,001693               | 469.808                          | 4.698,08                          | A                                     |
| Turgut AYDINER                 | 0,001467               | 407.167                          | 4.071,67                          | A                                     |
| Fahrettin Amir ARMAN           | 0,000013               | 3.480                            | 34,80                             | A                                     |
| Halka Açık Kısım               | 16,957234              | 4.705.632.465                    | 47.056.324,65                     | B (Halka Açık / Publicly Traded )     |
| <b>Toplam / Total</b>          | <b>100%</b>            | <b>27.750.000.000</b>            | <b>277.500.000,00</b>             |                                       |

Şirketin, Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Aydın, Yönetim Kurulu Üyeleri Turgut Aydın, Ayşe Tuvana Aydın Kırac, Ömer Ali Aydın, Fahrettin Amir Arman İcracı Üyeler olup; bağlı ortaklıklarımızda da aynı görevleri ifa etmektedirler. 31 Temmuz 1990 tarih ve 79297 nolu ticaret sicil gazetesinde yayımlanan ana sözleşme metni, madde 11’de “şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak bütün sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların şirket ünvanı altına konmuş ve şirketi ilzama yetkili iki kişinin imzasını taşıması gereklidir” hükmü yer almaktadır. Şirketin temsil ve ilzamu ile ilgili yetkilerinin tamamı veya bir kısmı, vekâletname vermek suretiyle, Yönetim Kurulu Üyelerinden birine veya üçüncü bir şahsa verilebilir. Genel Kurul Toplantılarındaki karar nisabında (A) Grubu hissedarların en az %50 (Yüzde elli)’sinin iştiraki aranır. Bu faaliyet döneminde Şirketin pay sahipliği yapısında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Mehmet Aydın, the Chairman of the Board of Directors of the Company, and Turgut Aydın, Ayşe Tuvana Aydın Kırac, Ömer Ali Aydın, Fahrettin Amir Arman, the Members of the Board of Directors, are all Executive Members and they perform the same duty in our subsidiaries as well. Article 11 of the Company Articles of Association published in the issue with date July 31, 1990 and number 79297 of the Trade Registry Gazette states that “all documents issued by the Company and agreements signed by the Company shall only be valid with signatures of two persons authorized to bind the Company affixed under the Company title.” Authority to represent and bind the Company may, either fully or partially, be assigned by proxy to any member of the Executive Board or a third party. Attendance of at least 50% of Class (A) shareholders will be required for quorum at General Assembly meetings. No changes took place in the shareholding structure of the Company within this operation period.

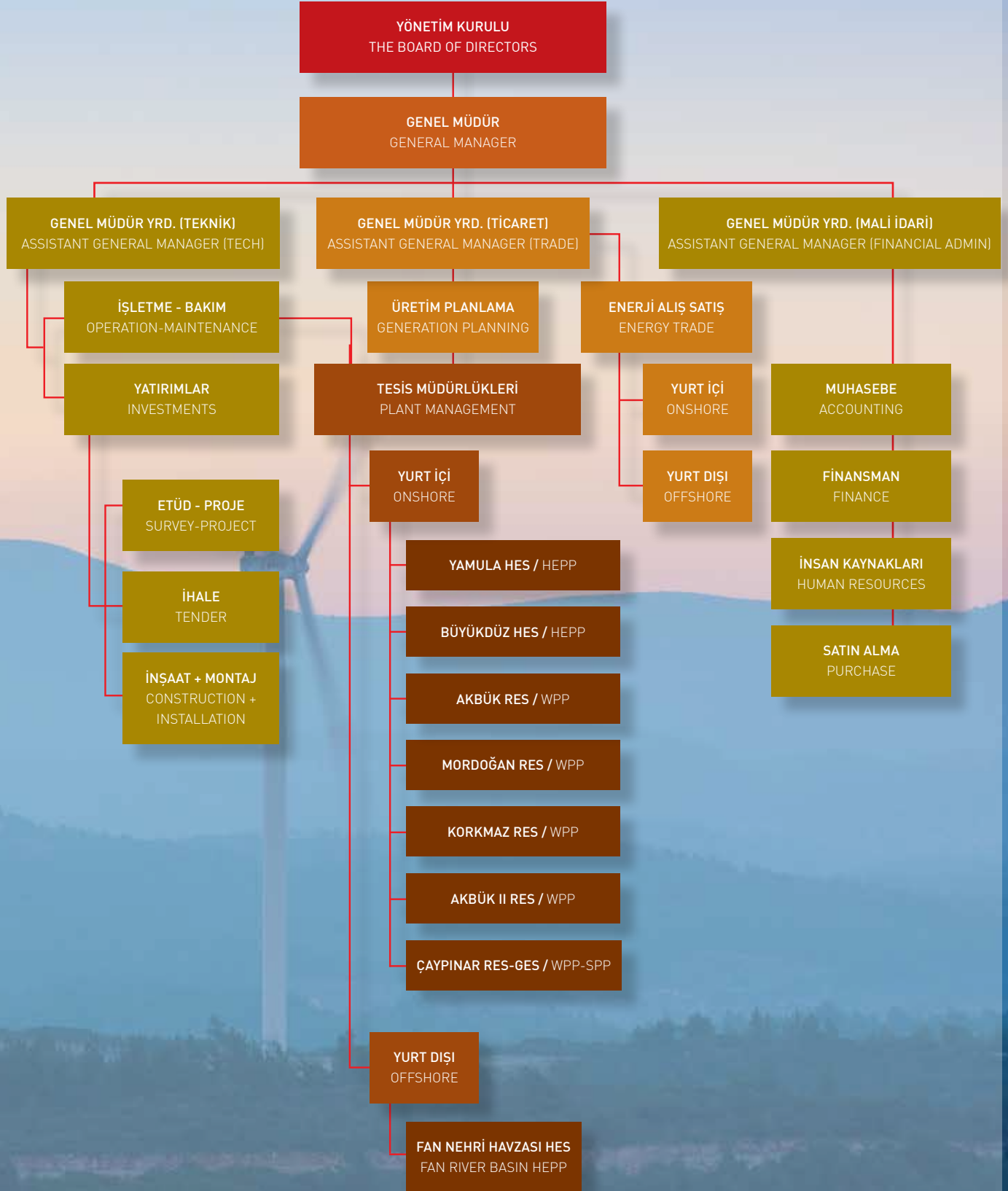
## YÖNETİM KURULU / BOARD OF DIRECTORS

| ADI SOYADI<br>FULL NAME   | ÜNVANI<br>TITLE                                             | GÖREV SÜRESİ<br>TERM OF DUTY |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Mehmet AYDINER            | Yönetim Kurulu Başkanı / Chairman                           | 04.04.2022-04.04.2025        |
| Turgut AYDINER            | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı / Vice Chairman            | 04.04.2022-04.04.2025        |
| Ayşe Tuvana AYDINER KIRAC | Yönetim Kurulu Üyesi / Member                               | 04.04.2022-04.04.2025        |
| Ömer Ali AYDINER          | Yönetim Kurulu Üyesi / Member                               | 04.04.2022-04.04.2025        |
| Fahrettin Amir ARMAN      | Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür / Member, General Manager | 04.04.2022-04.04.2025        |
| Kayhan ATABEK             | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Independent Member          | 04.04.2022-04.04.2023        |
| Ahmet OCAK                | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / Independent Member          | 04.04.2022-04.04.2023        |



# ORGANİZASYON ŞEMASI

## ORGANIZATION CHART



# ENERJİ SEKTÖRÜNE BAKIŞ A GLANCE AT THE ENERGY SECTOR

Türkiye'nin enerji politikasının temel hedefi , enerjinin, ekonomik büyümeyi gerçekleştirecek ve sosyal gelişmeyi destekleyecek şekilde, zamanında, yeterli, güvenilir, rekabet edilebilir fi yatlardan, çevresel etki de göz önüne alınarak temin edilmesidir. Ülkemiz son yıllarda, enerji piyasasının rekabete dayalı ve şeffaf bir piyasa anlayışı çerçevesinde yeniden yapılandırılması, yerli ve yenilenebilir kaynak potansiyelimizin tespiti ve kullanımı, nükleer enerjinin elektrik üretimine dahil edilmesi, enerji verimliliği ve yeni enerji teknolojilerinden yararlanılması gibi alanlarda yasal ve teknik çalışmalarla önemli aşama kat etmiştir.

Bu kapsamda; Türkiye enerji politikasının temel öncelikleri:

- Maliyet, zaman ve miktar yönünden enerjinin tüketiciler için erişilebilir olması,

- Serbest piyasa uygulamaları içinde kamu ve özel kesim imkanlarının harekete geçirilmesi,
- Dışa bağımlılığın azaltılması,
- Enerji alanında ülkemizin bölgesel ve küresel etkinliğinin artırılması,
- Kaynak, güzergah ve teknoloji çeşitliliğinin sağlanması,
- Yenilenebilir kaynakların azami oranda kullanılmasının sağlanması,
- Enerji verimliliğinin artırılması,
- Enerji ve tabii kaynakların üretiminde ve kullanımında çevre üzerindeki olumsuz etkilerin en aza indirilmesi şeklinde özetlenmektedir.

2022 yılı sonu itibariyle enerji sektörü 3.989,70 MW kurulu gücünde santral ilavesi olmuş ve Türkiye toplam kurulu gücü 970 adet santral ilavesi ile 103.809,30 MW değerine ulaşmıştır.



The main goal of the Turkish energy policy is provision of energy in a punctual, sufficient, and convenient manner that materializes growth and supports social development, at competitive prices while considering its environmental impact. In the recent years, our country has had notable progress with legal and technical studies in the fields such as reconstruction of the energy markets on a competition based and transparent notion of the market, identification and use of our domestic and renewable potential sources, inclusion of nuclear energy in energy production, energy efficiency, and utilization of new technologies.

In this context, fundamental priorities of the Turkish energy policy are summarized as follows:

- Energy accessibility to consumers in terms of cost, time, and quantity;

- Mobilization of public and private sector capabilities in free market practices;
- Mitigating dependence on foreign sources; Increasing regional and global effectivity of our country in the energy sector;
- Provision of diversity in source, route, and technology;
- Maximizing utilization of renewable energy sources;
- Increasing energy efficiency;
- Minimizing adverse effects of energy and national resources production and consumption on the environment.

970 power plants with installed capacity of 3.989,70 MW commissioned as of the end of 2022 and the Total Installed Capacity of Turkey reached 103.809,30 MW.

**TÜRKİYE ELEKTRİK ENERJİSİ**  
**KURULUŞ VE KAYNAK CİNSLERİNE GÖRE KURULU GÜÇ**  
 ELECTRIC ENERGY IN TURKEY  
 INSTALLED CAPACITY BY PLANT AND SOURCE OF ENERGY

| KURULUŞLAR / PLANTS                                                                    | 2022 YILI SONU / YEAR END 2022      |                       |                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|
|                                                                                        | KURULU GÜÇ<br>INSTALLED<br>CAPACITY | KATKI<br>CONTRIBUTION | SANTRAL<br>SAYISI<br>NUMBER OF<br>PLANTS |
|                                                                                        | MW                                  | %                     | ADET<br>NUMBER                           |
| EÜAŞ'A BAĞLI ORTAKLIK SANTRALLARI / POWER PLANTS UNDER PARTNERSHIP AGREEMENT WITH EÜAŞ | 20.995,20                           | 20,22                 | 57                                       |
| İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR / POWER PLANTS UNDER TOR AGREEMENTS                | 3.274,60                            | 3,15                  | 96                                       |
| YAP İŞLET SANTRALLARI / POWER PLANTS UNDER BO SCHEME                                   | 0,00                                | 0,00                  | 0                                        |
| YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI / POWER PLANTS UNDER BOT SCHEME                           | 116,00                              | 0,11                  | 2                                        |
| SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ / INDEPENDENT GENERATION COMPANIES                           | 70.788,20                           | 68,19                 | 1.651                                    |
| LİSANSSIZ (TEDAŞ) SANTRALLERİ / UNLICENSED TEDAŞ POWER PLANTS                          | 8.635,20                            | 8,32                  | 9.621                                    |
| <b>TOPLAM / TOTAL</b>                                                                  | <b>103.809,30</b>                   | <b>100,0</b>          | <b>11.427</b>                            |

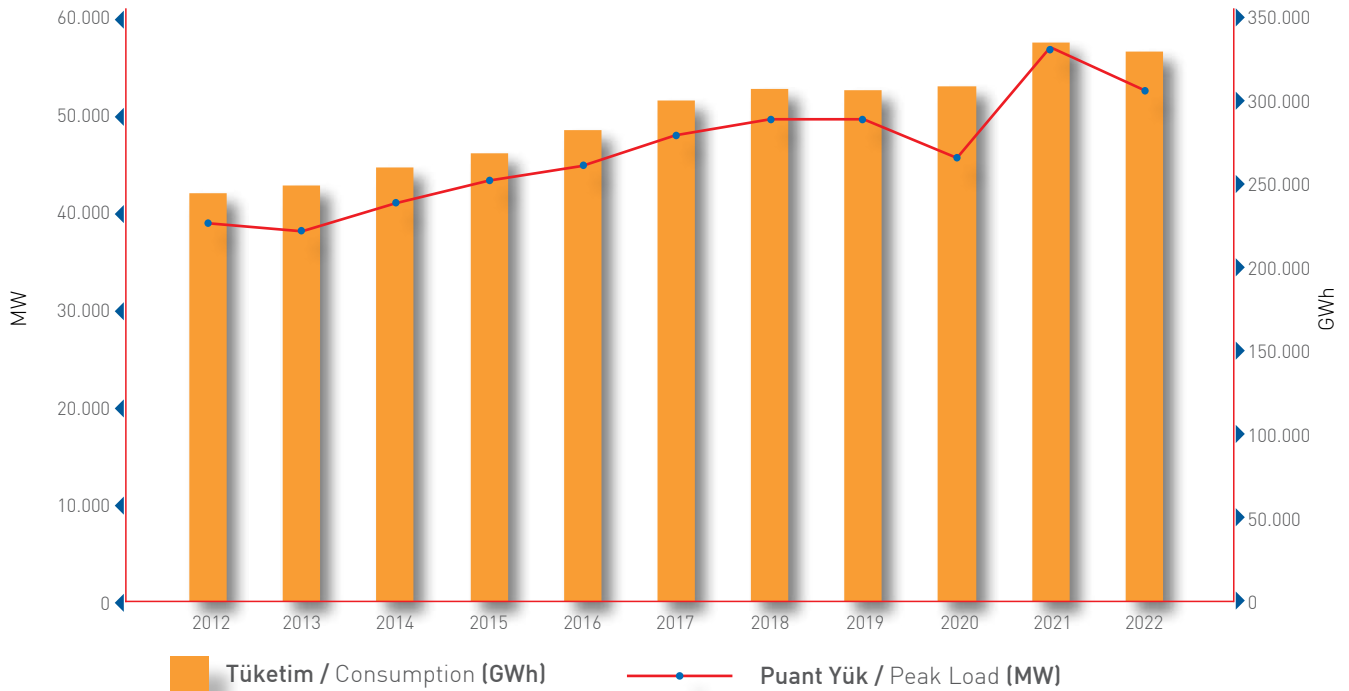
| KAYNAK CİNSLERİ / SOURCE OF ENERGY | 2022 YILI SONU / YEAR END 2022      |                       |                                          |
|------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|
|                                    | KURULU GÜÇ<br>INSTALLED<br>CAPACITY | KATKI<br>CONTRIBUTION | SANTRAL<br>SAYISI<br>NUMBER OF<br>PLANTS |
|                                    | MW                                  | %                     | ADET<br>NUMBER                           |
| AKARSU / RIVER                     | 8.296,3                             | 8,0                   | 610                                      |
| ASFALTİT KÖMÜR / ASPHALTITE        | 405,0                               | 0,4                   | 1                                        |
| ATIK ISI / WASTE HEAT              | 387,5                               | 0,4                   | 94                                       |
| BARAJLI / DAM TYPE                 | 23.275,2                            | 22,4                  | 141                                      |
| BİYOKÜTLE / BIOMASS                | 1.921,3                             | 1,9                   | 384                                      |
| DOĞALGAZ / NATURAL GAS             | 25.345,3                            | 24,4                  | 345                                      |
| FUEL OİL / FUEL OIL                | 251,9                               | 0,2                   | 9                                        |
| GÜNEŞ / SUN                        | 9.425,4                             | 9,1                   | 9.353                                    |
| İTHAL KÖMÜR / IMPORTED COAL        | 10.373,8                            | 10,0                  | 16                                       |
| JEOTERMAL / GEOTERMAL              | 1.691,3                             | 1,6                   | 63                                       |
| LİNYİT / LIGNITE                   | 10.191,5                            | 9,8                   | 46                                       |
| LNG / LNG                          | 2,0                                 | 0,0                   | 1                                        |
| MOTORİN / DIESEL OIL               | 1,0                                 | 0,0                   | 1                                        |
| NAFTA / NAPHTHA                    | 4,7                                 | 0,0                   | 1                                        |
| RÜZGAR / WIND                      | 11.396,2                            | 11,0                  | 358                                      |
| TAŞKÖMÜR / HARD COAL               | 840,8                               | 0,8                   | 4                                        |
| <b>TOPLAM / TOTAL</b>              | <b>103.809,30</b>                   | <b>100,0</b>          | <b>11.427</b>                            |

**2012-2022 YILLARI TÜRKİYE ELEKTRİK SİSTEMİ  
PUANT GÜÇ VE ENERJİ TÜKETİMİ**  
TURKISH ELECTRICITY SYSTEM PEAK DEMAND AND ENERGY CONSUMPTION  
BETWEEN 2012-2022

|      | PUANT GÜÇ TALEBİ<br>PEAK DEMAND<br>(MW) | ARTIŞ<br>INCREASE<br>(%) | ENERJİ TALEBİ<br>ENERGY DEMAND<br>(GWh) | ARTIŞ<br>INCREASE<br>(%) |
|------|-----------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|
| 2012 | 39.045                                  | 8,1                      | 242.370                                 | 5,2                      |
| 2013 | 38.274                                  | -2,0                     | 246.357                                 | 1,6                      |
| 2014 | 41.003                                  | 7,1                      | 257.220                                 | 4,4                      |
| 2015 | 43.289                                  | 5,6                      | 265.724                                 | 3,3                      |
| 2016 | 44.734                                  | 3,3                      | 279.286                                 | 5,1                      |
| 2017 | 48.807                                  | 9,1                      | 296.702                                 | 6,2                      |
| 2018 | 49.304                                  | 1,0                      | 304.167                                 | 2,5                      |
| 2019 | 49.281                                  | -0,05                    | 303.320                                 | -0,2                     |
| 2020 | 45.527                                  | -7,6                     | 305.431                                 | 0,7                      |
| 2021 | 56.304                                  | 12,9                     | 332.871                                 | 8,7                      |
| 2022 | 52.286                                  | -7,1                     | 328.719                                 | -1,2                     |

Yukarıdaki Tablodan görülebileceği gibi, 2022 yılında anlık maksimum güç talebi ( Puant Güç Talebi ) geçen yıla göre %7,1'lik azalışla 52.286 MW olarak gerçekleşmiştir.Yıl içinde toplam tüketim ise 2021 yılına kıyasla 1,2'lik bir azalışla 328.718,77 GWh olmuştur.

As observed in the table above, instantaneous maximum power demand (peak power demand) in the year 2022 had been 52.286 MW, with an decrease of 7,1% from the previous year. Total consumption in the same year had been 328.718,77 GWh, with an decrease of 1,2% from 2021.



Elektrik tüketiminde %1,2'lik azalışa karşılık, elektrik üretimi 2022 yılında bir önceki yıla göre %1,7 azalarak 328,71 milyar kWh olmuştur. Bu artışa en büyük katma değeri Üretim Şirketleri sağlamıştır.

While there was an decrease of 1,7% in electricity consumption, production in 2022 was 328,71 billion kWh, with an decrease of 0,3% from the previous year. The largest added value to this decrease had been provided by free trade generation companies. While the decrease in hydroelectric generation due to the 2022 drought was compensated by thermal energy, there was an decrease in hydroelectric generation in 2021 due to preapitation.

### 2022 YILI SONU İTİBARIYLA ÜRETİMİN KURULUŞLARA DAĞILIMI DISTRIBUTION OF GENERATION BY PLANTS AS OF THE END OF 2022 (GWh)

| KURULUŞLAR / PLANTS                        | 2022       | KATKI<br>CONTRIBUTION<br>% |
|--------------------------------------------|------------|----------------------------|
| EÜAŞ                                       | 46.439,36  | 14,24                      |
| LİSANSSIZ SANTRALLAR / UNLICENSED STATIONS | 14.235,60  | 4,37                       |
| ÜRETİM ŞİRKETLERİ / PRODUCTION COMP.       | 257.344,29 | 78,94                      |
| İŞLETME HAKKI DEVİR / TOOR                 | 7.995,55   | 2,45                       |
| TOPLAM / TOTAL                             | 326.014,81 | 100                        |

| KAYNAKLAR / RESOURCES                                                 | 2022       | KATKI<br>CONTRIBUTION<br>% |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------|
| TAŞ KÖMÜRÜ+İTHAL KÖMÜR+ASFALTİT / HARD COAL+ IMPORTED COAL+ASPHALTITE | 68.070,11  |                            |
| LİNYİT / LIGNITE                                                      | 44.745,70  |                            |
| SIVI YAKITLAR / LIQUID FUELS                                          | 3.104,42   |                            |
| DOĞALGAZ / NATUREL GAS                                                | 72.536,15  |                            |
| YENİLENEBİLİR+ATIK / RENEW AND WASTES                                 | 9.079,81   |                            |
| TERMİK TOPLAM / THERMAL TOTAL                                         | 197.536,17 | 60,59                      |
| HİDROLİK / HYDRO                                                      | 67.195,44  | 20,61                      |
| JEOTERMAL+RÜZGAR+GÜNEŞ / GEOTHERMAL+WIND+SOLAR                        | 61.283,19  | 18,80                      |
| TÜRKİYE ÜRETİM TOPLAMI / TOTAL GENERATION OF TURKEY                   | 326.014,81 | 100                        |

|                                                      |            |
|------------------------------------------------------|------------|
| DIŞ ALIM / IMPORTS                                   | 6.414,07   |
| DIŞ SATIM / EXPORTS                                  | 3.710,11   |
| TÜRKİYE ÜRETİM TOPLAMI / TOTAL CONSUMPTION OF TURKEY | 328.718,77 |

# 10 YILLIK TALEP TAHMİNLERİ RAPORU (2022-2031)

## 10 YEAR DEMAND FORECAST REPORT (2022-2031)

Elektrik Piyasası Talep Tahminleri Yönetmeliği çerçevesinde Dağıtım Şirketlerinin hazırlamış olduğu Talep Tahminleri Raporlarına göre, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. tarafından gelecek 10 yıllık (2022-2031) dönem için bazı öngörüler sonucunda elde edilen Düşük, Baz ve Yüksek Elektrik Enerjisi Tüketim tahminleri yapılmıştır. Bu çalışmalarda tüketicilerin tüketim tahminleri toplamına, iç ihtiyaç ve iletim kaybı (son 10 yılın ortalaması) ilave edilmesiyle 2022-2031 yılları arası Türkiye Brüt Tüketim tahmini oluşturulmuştur.

According to Demand Forecast Report prepared by Distribution Companies within the scope of Electricity Market Demand Forecast Regulation; the Low, Base, and High Electricity Energy Consumption Forecasts were made for 10-year period (2022-2031) in accordance with assumptions made by Turkish Electricity Transmission Corporation. In these studies Turkey's Gross Consumption Forecast for the period between the years 2022-2031 is established by adding domestic demand and transmission losses (average of the last ten years) to total consumption forecasts of consumers.

### Türkiye 2022-2031 Yılları Brüt Elektrik Tüketim Tahmini

#### Gross Electricity Consumption Forecast of Turkey for Period Between 2022-2031 (GWh)

| YIL<br>YEAR | DÜŞÜK<br>LOW | ARTIŞ [%]<br>INCREASE [%] | BAZ<br>BASE | ARTIŞ [%]<br>INCREASE [%] | YÜKSEK<br>HIGH | ARTIŞ [%]<br>INCREASE [%] |
|-------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------------------|----------------|---------------------------|
| 2022        | 308.903      |                           | 324.536     |                           | 340.810        |                           |
| 2023        | 317.755      | 2,9                       | 335.819     | 3,5                       | 354.446        | 4,0                       |
| 2024        | 329.911      | 3,8                       | 350.716     | 4,4                       | 371.927        | 4,9                       |
| 2025        | 344.265      | 4,4                       | 367.792     | 4,9                       | 391.806        | 5,3                       |
| 2026        | 357.757      | 3,9                       | 383.426     | 4,3                       | 409.551        | 4,5                       |
| 2027        | 369.703      | 3,3                       | 397.438     | 3,7                       | 425.790        | 4,0                       |
| 2028        | 378.902      | 2,5                       | 408.872     | 2,9                       | 439.739        | 3,3                       |
| 2029        | 389.682      | 2,8                       | 421.925     | 3,2                       | 455.387        | 3,6                       |
| 2030        | 400.825      | 2,9                       | 435.418     | 3,2                       | 471.572        | 3,6                       |
| 2031        | 415.042      | 3,5                       | 452.210     | 3,9                       | 491.224        | 4,2                       |

Elektrik enerjisi talebinin, 2031 yılında düşük senaryo için ortalama %3,3 artış ile elektrik talebinin 415.042 GWh'a ulaşması; baz senaryo için ortalama %3,8 artış ile elektrik talebinin 452.210 GWh'a ulaşması ve yüksek senaryo için ortalama %4,1 artış ile elektrik talebinin 491.224 GWh'a ulaşması beklenmektedir.

It is expected that electricity energy demand will exceed approximately 415.042 GWh by increase of 3,3% for low case scenario; approximately 452.210 GWh by increase of 3,8% for base case scenario; and approximately 491.224 GWh by increase of 4,1% for high case scenario in 2031.

### Türkiye 2022-2031 Yılları Türkiye Puant Tahmini

#### Peak Demand Forecast of Turkey for the Period Between the Years 2022-2031 (MW)

| YIL<br>YEAR | DÜŞÜK<br>LOW | ARTIŞ [%]<br>INCREASE [%] | BAZ<br>BASE | ARTIŞ [%]<br>INCREASE [%] | YÜKSEK<br>HIGH | ARTIŞ [%]<br>INCREASE [%] |
|-------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------------------|----------------|---------------------------|
| 2022        | 53.487       |                           | 56.537      |                           | 59.294         |                           |
| 2023        | 55.368       | 3,5                       | 58.845      | 4,1                       | 62.085         | 4,7                       |
| 2024        | 57.017       | 3,0                       | 60.922      | 3,5                       | 64.649         | 4,1                       |
| 2025        | 59.019       | 3,5                       | 63.390      | 4,0                       | 67.649         | 4,6                       |
| 2026        | 60.539       | 2,6                       | 65.265      | 3,0                       | 70.112         | 3,6                       |
| 2027        | 61.930       | 2,3                       | 67.128      | 2,9                       | 72.608         | 3,6                       |
| 2028        | 63.433       | 2,4                       | 69.029      | 2,8                       | 75.261         | 3,7                       |
| 2029        | 64.851       | 2,2                       | 70.908      | 2,7                       | 77.815         | 3,4                       |
| 2030        | 66.321       | 2,3                       | 72.856      | 2,7                       | 80.580         | 3,6                       |
| 2031        | 68.072       | 2,6                       | 74.954      | 2,9                       | 83.467         | 3,6                       |

Belirli bir anda talep edilen en yüksek elektrik enerjisi talebi (puant talep) 2022 yılında 56.304 MW olarak gerçekleşmiş olup; 2031 yılında düşük senaryo için 68.072 MW; baz senaryo için 74.954 MW; yüksek senaryo için 83.467 MW olacağı öngörülmektedir.

The biggest electricity energy demand for a certain time (peak demand) has become 56.304 MW in 2021 and it is expected to become 68.072 MW for low case scenario, 74.954 MW for base case scenario, and 83.467 MW for high case scenario in 2031.

## AYEN ENERJİ A.Ş.'NİN ENERJİ SEKTÖRÜNDEKİ YERİ

AYEN ENERJİ A.Ş.  
IN THE ENERGY SECTOR

### %68

#### Hidroelektrik Üretimi

Energy Generation from  
Hydro

### %32

#### Rüzgar Enerjisi Üretimi

Energy Generation from  
Wind

Ayen Enerji, Türkiye'nin, özellikle Yenilenebilir Enerji Kaynakları konusunda önde gelen elektrik üreticisi ve satıcılarından. Mevcut toplam gücü 408,86 MW'dır.

Bu portföyün kurulu gücü 278,61 MW'ı HES, 130,25 MW'ı RES'den oluşmaktadır. Toplam elektrik üretimi 2022 yılında 1.031,18 GWh olup %100'ünün yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşması, dışa bağımlılığı azaltmakta ve devlet alım garantilerinden faydalanılmasını sağlamaktadır.

Aynı zamanda ticaret faaliyeti de yapan Ayen Grubu, 2022 yılında bütün serbest piyasa opsiyonlarını da kullanarak santrallerinin üretimlerinin optimum şekilde pazarlanmasını gerçekleştirmiştir.





Ayen Enerji is one of the leading electric power producers and traders of Turkey, particularly prominent in the field of renewable energy sources. Its current total installed power is 408,86 MW.

Of this portfolio power capacity, 278,61 MW are composed of HEPP contributions, whereas 130,25 MW come from WPP. Total electric power generation in 2022 is 1.031,18 GWh, 100% of which comes from renewable sources. The fact that 100% of the installed capacity involves renewable sources, mitigates dependence on foreign sources and enables utilization of government purchase guarantees.

Ayen Group is also engaged in trade operations and, in the year 2022, by utilizing all free market options, marketed products of its power plants in an optimal manner.

## TARİHÇE / HISTORY

1990

Ayen Enerji  
kuruldu  
Ayen Enerji  
founded

1994

Kısık HES  
işletmeye  
açıldı (YİD)  
Kısık HEPP  
in operation  
(BOT)

1998

Çamlıca  
I HES  
işletmeye  
açıldı (YİD)  
Çamlıca I  
HEPP  
in operation  
(BOT)

2000

Ayen Enerji  
halka açıldı  
Ayen Enerji  
initial public  
offering

2004

Ostim DGÇS  
işletmeye  
açıldı  
Ostim CCGT  
Plant in  
operation

2005

Yamula HES  
işletmeye  
açıldı Yamula  
HEPP in  
operation

2009

Akbük RES  
işletmeye  
açıldı  
Akbük WPP  
in operation

Kısık HES  
EÜAŞ'a  
devredildi  
Kısık HEPP  
transferred to  
EÜAŞ

2012

Büyükdüz  
HES  
işletmeye  
açıldı  
Büyükdüz  
HEPP in  
operation

\*\*\*Aksu Res  
işletmeye  
açıldı  
Aksu WPP in  
operation

2013

Çamlıca I  
HES EÜAŞ'a  
devredildi  
Çamlıca  
I HEPP  
transferred to  
EÜAŞ

Mordoğan  
RES  
işletmeye  
açıldı  
Mordoğan  
WPP in  
operation



**İŞLETİLMEKTE OLAN ENERJİ TESİSLERİ**  
POWER PLANTS CURRENTLY IN OPERATION

|                               |           |        |
|-------------------------------|-----------|--------|
| Hidroelektrik / Hydroelectric | 278,61 MW | %68,14 |
| Rüzgar / Wind ***             | 130,25 MW | %31,86 |
| Toplam / Total                | 408,86 MW | %100   |

**YILLIK ELEKTRİK ENERJİSİ ÜRETİM**  
ANNUAL ELECTRICITY GENERATION

|                               |                   |
|-------------------------------|-------------------|
| Hidroelektrik / Hydroelectric | 637.373.872 kWh   |
| Rüzgar / Wind ***             | 393.805.163 kWh   |
| Toplam / Total                | 1.031.179.035 kWh |

# AYEN ENERJİ TOPLAM KURULU GÜÇ

|              | Yer<br>Location             | Kurulu Güç<br>Installed Power<br>(MW) | Yıllık Üretim<br>Annual<br>Generation<br>(GWh) | Türbin Tipi<br>Turbine Type | Türbin<br>Adet<br>Turbine<br>Units | Hub Yüksekliği<br>Hub Height<br>(m) | İşletme<br>Başlama Tarihi<br>Commissioning<br>Date | Lisans No<br>Licence No |
|--------------|-----------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------|
| Akbük RES    | Aydın - Didim               | 31,50                                 | 122,4 GWh                                      | Suzlon S88 2,1 MW           | 15                                 | 80m                                 | 3 Nis 2009                                         | EÜ/1062-6/786           |
| Mordoğan RES | İzmir - Karaburun           | 30,75                                 | 96 GWh                                         | Suzlon S88 2,1 MW           | 15                                 | 80m                                 | 27 Eyl 2013                                        | EÜ/1622-13/1186         |
| Korkmaz RES  | İzmir - Seferihisar         | 24,00                                 | 85 GWh                                         | Suzlon S88 2,1 MW           | 12                                 | 80m                                 | 15 Ağu 2014                                        | EÜ/1622-14/1187         |
| Akbük II RES | Aydın - Didim & Muğla-Milas | 20,00                                 | 68 GWh                                         | Suzlon S97 2,1 MW           | 10                                 | 80m                                 | 12 Şub 2016                                        | EÜ/3640-1/2207          |
| Çaypınar RES | Balıkesir - Kepsut          | 24,00                                 | 96 GWh                                         | Vestas V136 3,6 MW          | 7                                  | 80m                                 | 29 Eki 2020                                        | EÜ/9249-14/04467        |

|                                           | Yer<br>Location            | Kurulu Güç<br>Installed Power<br>(MW) | Yıllık Üretim<br>Annual<br>Generation<br>(GWh) | Türbin Tipi<br>Turbine Type | Cebri<br>Boru<br>Penstock<br>(m) | Enerji Tüneli<br>Energy Tunnel<br>(m) | Net Düşü<br>Net Head<br>(m) | Lisans No<br>Licence No |
|-------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| Yamula Barajı<br>HES                      | Kayseri-Yemliha            | 100,00                                | 422,3 GWh                                      | 50*2 Düşey Francis          | 202,02 m                         | 248,77                                | 96,47                       | EÜ/5741-9/03335         |
| Büyükdüz HES                              | Gümüşhane - Kürtün & Torul | 68,90                                 | 192,02 GWh                                     | 35,2*2 Düşey Pelton         | 1690 m                           | 4.917+6.932+399                       | 501,00                      | EÜ/1539-5/1123          |
| Peshqeshit<br>HES                         | Arnavutluk-Tiran           | 34,00                                 | 118,4 GWh                                      | 17,1*2 Düşey Francis        | 85 m                             | 2.100 (5.200+4.200)                   | 87,77                       |                         |
| Fangut Barajı<br>ve Fangut<br>Cansuyu HES | Arnavutluk-Tiran           | 74,6+1,11                             | 228,85 GWh                                     | 36*2 Düşey Francis          | 156 m                            | 9.500                                 | 122,62                      |                         |



## YATIRIMLARIMIZ INVESTMENTS

### Kalivaç HES

Yap-İşlet-Devret modeli ile yapılacak olan, 111 MW kurulu gücünde, yıllık 366,6 milyon kWh Elektrik Enerjisi Üretim kapasiteli, 35 yıl süreli "HES-KALIVAC Hidroelektrik Santrali İş'i"nin "İmtiyaz Sözleşmesi" görüşmeleri tamamlanmıştır. Arnavutluk Cumhuriyeti Enerji ve Endüstri Bakanlığı ile, bu projeyi gerçekleştirmek üzere, Arnavutluk Cumhuriyeti Kanunlarına göre kurulan AYEN-ALB S.H.A İmtiyazlı Şirketi (Başlangıç sermayesi :3.500.000,00 ALL, Hissedarları: %92 AYEN ENERJİ A.Ş., %8 FUSHA S.H.P.K.) arasında 08 Haziran 2018 tarihinde, Arnavutluk Cumhuriyeti'nde 35 yıl süreli İmtiyaz Sözleşmesi imzalanmıştır.Yatırım çalışmaları devam etmektedir.

### Çaypınar RES (Yardımcı Kaynak GES)

Bağlı Ortaklığımız Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş. tarafından, Balıkesir ili, Kepsut İlçesi sınırları içerisinde tesis edilmiş olan 25,2 MWm/24MWe kurulu gücündeki Çaypınar RES projesi için verilen 19.03.2020 tarihli ve EÜ/9249-14/04467 numaralı üretim lisansımızın birden çok kaynaklı üretim tesisine dönüştürülmesi kapsamında yardımcı kaynak olarak 5,5009 MWm GES (Güneş Enerjisi Santrali) kurulmak suretiyle tesisimizin toplam kurulu gücünün 30,7009 MWm/24 MWe yükseltmiştir. Bu kapsamda GES Yatırımı için yapılan inşaat çalışmaları tamamlanmış olup; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 22.09.2022 tarihinde geçici kabulü yapılarak; tesis ticari işletmeye alınmıştır.

Çaypınar RES Projesine 3,6 MWe'lik güç ilavesine ilişkin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu(EPDK)'na yaptığımız başvuru EPDK tarafından onaylanmıştır. Bu suretle santralimizin toplam kurulu gücü 34,3009 MWm/27,6 MWe'ye yükselmiştir. Bu duruma ilişkin yeni üretim lisansımız EPDK tarafından şirketimize 13.02.2023 tarihinde teslim edilmiştir. Gerekli yasal süreçlerin tamamlanmasına müteakip ilave türbin yatırım çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.

### Akbük RES İlave Kurulu Güç

Şirketimiz tarafından Aydın İli Didim İlçesi Akbük mevkiinde işletilmekte olan 31,5MWe gücünde rüzgâr enerjisi santraline 6 MWe'lik güç ilavesine ilişkin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu(EPDK)'na yaptığımız başvuru EPDK tarafından onaylanmıştır. Bu suretle santralimizin toplam kurulu gücü 37,5 MWe'ye yükselmiştir. Bu duruma ilişkin yeni üretim lisansımız EPDK tarafından şirketimize 27.01.2023 tarihinde teslim edilmiştir. Gerekli yasal süreçlerin tamamlanmasına müteakip ilave türbin yatırım çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.

### Akbük II RES İlave Kurulu Güç

Şirketimiz tarafından Muğla İli Milas İlçesi sınırlarında işletilmekte olan 20 MWe gücünde Akbük II Rüzgar Enerjisi Santrali'ne 6 MWe'lik güç ilavesine ilişkin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu(EPDK)'na yaptığımız başvuru EPDK tarafından onaylanmıştır. Bu suretle santralimizin toplam kurulu gücü 26 MWe'ye yükselmiştir. Bu duruma ilişkin yeni üretim lisansımız EPDK tarafından şirketimize 07.02.2023 tarihinde teslim edilmiştir. Gerekli yasal süreçlerin tamamlanmasına müteakip ilave türbin yatırım çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.

### Kalivaç HEPP

The 35-year period "Concession Agreement" negotiations for the "HEPP-KALIVAC Hydroelectric Power Plant Project", which will be carried out in the Build-Operate-Transfer model, with an installed power of 111 MW, an annual Electricity Generation capacity of 366.6 million kWh, have been completed. A 35-year Concession Agreement was executed by and between the Ministry of Energy and Industry of the Republic of Albania and AYEN-ALB S.H.A Privileged Company, established in accordance with the Laws of the Republic of Albania to realize this project (Initial Capital: 3.500.000,00 ALL, Shareholders: 92% AYEN ENERJİ A.Ş., 8% FUSHA S.H.P.K.) on 08 June 2018 in the Republic of Albania. Investment studies continue.

### Çaypınar WEPP (Auxiliary Source SPP)

Our generation license dated 19.03.2020 and numbered EU/9249-14/04467 for the Çaypınar WPP project established by Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş., one of our subsidiaries, within boundaries of Balıkesir Province Kepsut District, was transformed into a multi-source generation plant. In this scope, a 5,5009 MWm SPP (Solar Power Plant) was established as an auxiliary resource and total installed capacity of plan has been increased from 25.2 MWm/24MWe to 30,7009 MWm/24 MWe. In this context, the construction works for the SPP Investment have been completed, its provisional acceptance was made by the Ministry of Energy and Natural Resources on 22.09.2022, and the plant has been put into commercial operation.

Our application to the Energy Market Regulatory Authority (EMRA) to increase installed power of Çaypınar WPP Project by 3.6 MWe was approved by EMRA. Thus, total installed power of our power plant has increased to 34,3009 MWm/27.6 MWe. Our new generation license was delivered to our company by EMRA on 13.02.2023. Following the completion of the necessary legal processes, it is planned to start additional turbine investment studies.

### Akbük WPP Additional Installed Capacity

Our application to the Energy Market Regulatory Authority (EMRA) for addition of 6 MWe of power to the wind power plant with a capacity of 31.5 MWe in Akbük, Didim, Aydın, was approved by EMRA. Thus, total installed power of our plant increased to 37.5 MWe. Our new generation license was delivered to our company by EMRA on 27.01.2023. Following the completion of the necessary legal processes, it is planned to start additional turbine investment studies.

### Akbük WPP Additional Installed Capacity

Our application to the Energy Market Regulatory Authority (EMRA) for addition of 6 MWe of power to Akbük II Wind Power Plant with a capacity of 20 MWe operated by our Company in Muğla Province Milas District, was approved by EMRA. Thus, total installed power of our plant increased to 26 MWe. Our new generation license was delivered to our company by EMRA on 07.02.2023. Following the completion of the necessary legal processes, it is planned to start additional turbine investment studies.

# YATIRIMLARIMIZ

## INVESTMENTS

|                              |                                       | Santralin Yeri<br>Plant Location | Santralin Tipi<br>Plant Type                                                        | Kurulu Güç<br>Installed Power<br>(MW) | Lisansa Esas Yıllık<br>Üretim<br>Annual Generation by<br>License<br>(GWh) |
|------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Faaliyetlerimiz / Operations | Akbük                                 | Didim / Aydın                    | RES / WPP                                                                           | 31,50                                 | 122,40                                                                    |
|                              | Akbük-II                              | Didim / Aydın                    | RES / WPP                                                                           | 20,00                                 | 68,20                                                                     |
|                              | Mordoğan                              | Karaburun / İzmir                | RES / WPP                                                                           | 30,75                                 | 99,00                                                                     |
|                              | Korkmaz                               | Seferihisar / İzmir              | RES / WPP                                                                           | 24,00                                 | 83,00                                                                     |
|                              | Büyükdüz                              | Gümüşhane                        | Depolama kapasiteli<br>nehir tipi HES<br>Runoff river HEPP<br>with storage capacity | 68,90                                 | 192,02                                                                    |
|                              | Yamula                                | Kayseri                          | Barajlı HES<br>Dam type HEPP                                                        | 100,00                                | 422,30                                                                    |
|                              | Peshqeshit                            | Arnavutluk / Albania             | Nehir tipi HES<br>Runoff river HEPP                                                 | 34,00                                 | 118,40                                                                    |
|                              | Fan Irmağı Havzası<br>Fan River Basin | Arnavutluk / Albania             | Barajlı HES (Fangut)<br>Dam Type HEPP                                               | 74,60                                 | 228,84                                                                    |
|                              |                                       |                                  | Cansuyu Santrali<br>Residual Flow HEPP                                              | 1,11                                  |                                                                           |
|                              | Çaypınar                              | Balıkesir / Kepsut               | RES-GES / WPP-SPP                                                                   | 24,00                                 | 96,00                                                                     |
|                              | TOPLAM / TOTAL                        |                                  |                                                                                     | 408,86                                | 1.430,16                                                                  |
| Yatırımlarımız / Investments | Akbük                                 | Didim / Aydın                    | RES / WPP                                                                           | 6,00                                  | 27,6                                                                      |
|                              | Akbük-II                              | Didim / Aydın                    | RES / WPP                                                                           | 6,00                                  | 35,8                                                                      |
|                              | Çaypınar                              | Balıkesir/Susurluk               | Hibrit<br>RES-GES / WPP-SPP                                                         | 3,60                                  | 14,40                                                                     |
|                              | Kalivaç                               | Arnavutluk / Albania             | Barajlı HES<br>Dam Type HEPP                                                        | 111,00                                | 366,62                                                                    |
|                              | TOPLAM / TOTAL                        |                                  |                                                                                     | 126,60                                | 444,42                                                                    |
|                              |                                       |                                  |                                                                                     |                                       |                                                                           |
|                              | GENEL TOPLAM<br>GENERAL TOTAL         |                                  |                                                                                     | 535,46                                | 1.874,58                                                                  |

# 126,60 MW

Devam eden yatırımlar

Ongoing investments



ÇAYPINAR RES /ÇAYPINAR WPP



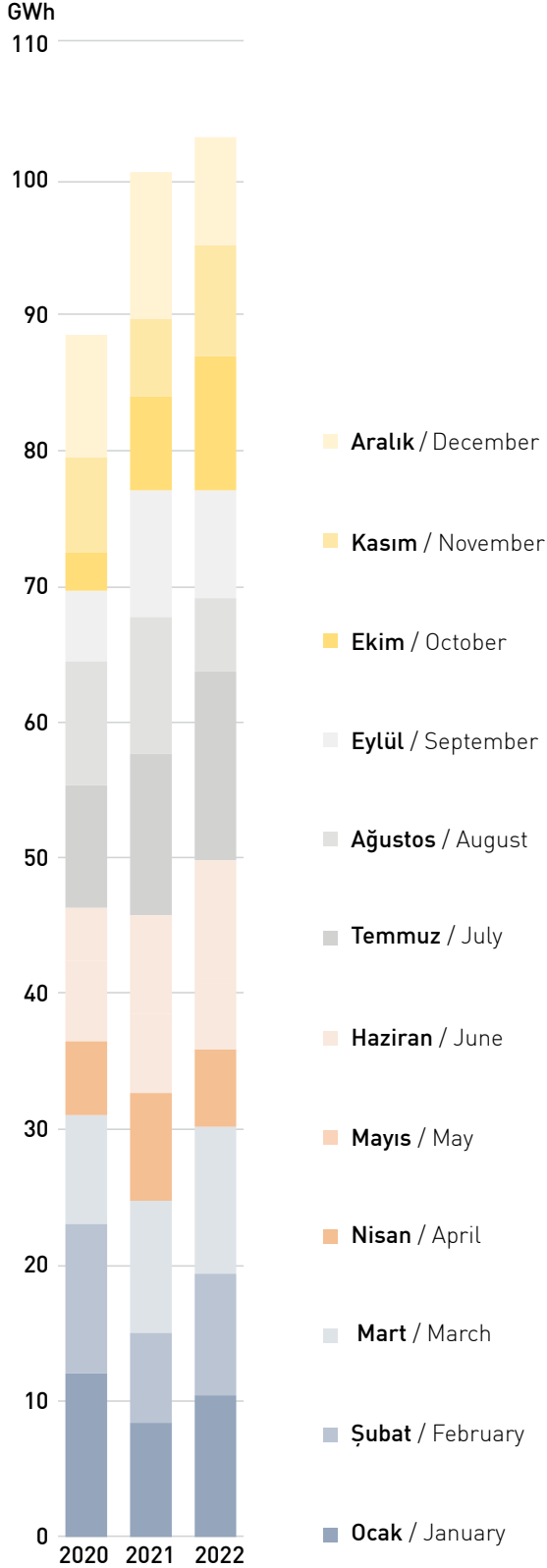
# FAALİYETLERİMİZ

## OPERATIONS



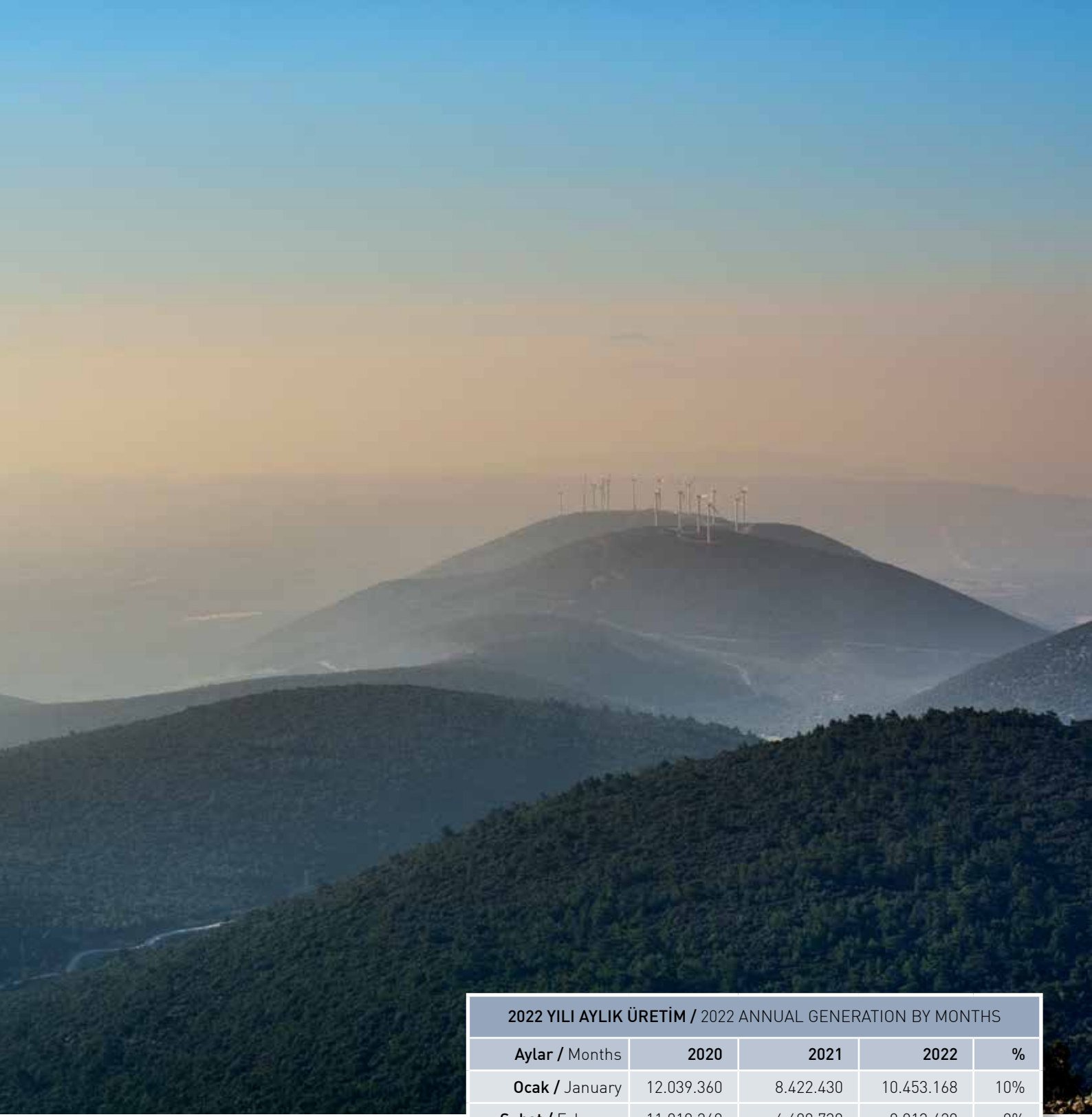
## AKBÜK RES / WPP

### AKBÜK RES Üretim AKBÜK WPP Generation



Aydın İli, Didim İlçesi sınırları içerisinde Saplatan Dağı mevkiinde bulunmaktadır. 4628 sayılı Kanun kapsamında EPDK'dan alınan 49 yıllık Üretim Lisansı ile 2008 yılında inşaatına başlanıp 2009 Mart ayında tamamlanmıştır. Tesis, 03 Nisan 2009 tarihinde işletmeye açılmıştır..

Akbük WPP is located in the Saplatan Mountain area of Didim district of the province of Aydın. The facility, which was started to be constructed in 2008 with the Generation License for 49 years obtained from EMRA within the scope of the Law no. 4628, was completed in March 2009. The facility was commissioned on April 03, 2009..



|                                                                               |                        |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>Lisans Gücü</b><br>Licensed Power                                          | <b>31,5 MW</b>         |
| <b>Yıllık Lisans Üretim Kapasitesi</b><br>Annual Licensed Generation Capacity | <b>122.461.800 kWh</b> |
| <b>Ünite Sayısı</b><br>Number of Units                                        | <b>15</b>              |
| <b>Herbir Ünitenin Türbin Gücü</b><br>Turbine Power per Unit                  | <b>2,1 MW</b>          |
| <b>Türbin Tedarikçisi</b><br>Turbine Supplier                                 | <b>Suzlon</b>          |
| <b>Türbin Göbek Yüksekliği</b><br>Turbine Hub Height                          | <b>80 m</b>            |

| 2022 YILI AYLIK ÜRETİM / 2022 ANNUAL GENERATION BY MONTHS |                   |                    |                    |             |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| Aylar / Months                                            | 2020              | 2021               | 2022               | %           |
| Ocak / January                                            | 12.039.360        | 8.422.430          | 10.453.168         | 10%         |
| Şubat / February                                          | 11.018.240        | 6.600.730          | 8.913.429          | 9%          |
| Mart / March                                              | 7.961.050         | 9.700.030          | 10.817.206         | 11%         |
| Nisan / April                                             | 5.420.230         | 7.962.460          | 5.619.090          | 5%          |
| Mayıs / May                                               | 5.912.030         | 5.791.710          | 5.279.910          | 5%          |
| Haziran / June                                            | 3.894.400         | 7.246.040          | 8.622.090          | 8%          |
| Temmuz / July                                             | 9.028.250         | 11.831.770         | 13.934.780         | 14%         |
| Ağustos / August                                          | 9.091.280         | 10.022.890         | 5.343.810          | 5%          |
| Eylül / September                                         | 5.192.130         | 9.315.420          | 7.910.880          | 8%          |
| Ekim / October                                            | 2.810.730         | 6.964.950          | 9.885.040          | 10%         |
| Kasım / November                                          | 6.968.330         | 5.664.900          | 8.178.750          | 8%          |
| Aralık / December                                         | 9.031.590         | 10.806.970         | 7.887.180          | 8%          |
| TOPLAM / TOTAL                                            | <b>88.367.620</b> | <b>100.330.300</b> | <b>102.845.333</b> | <b>100%</b> |

## YAMULA BARAJI VE HİDROELEKTRİK SANTRALİ YAMULA DAM AND HYDROELECTRIC POWER PLANT



Kızılırmak Nehri üzerinde, Kayseri şehir merkezinin 30 km. kuzeybatısında yer alan, Yamula Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Yap-İşlet-Devret (YİD) modeli ile yapılan enerji ve sulama amaçlı Türkiye'nin önemli projelerinden birisidir.

Tesis, Ayen Enerji A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Kayseri Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Kurulu gücü 100 MW, yıllık üretim kapasitesi 422 milyon kWh'tır.

2016 yılında Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü'nün Kızılırmak havzası için yapmış olduğu planlamaya uygun şekilde üretim yapılmıştır.

Tesis, barajlı olduğu için feyezan mevsimlerinde kapasitenin üzerinde gelen su depolanmaktadır. Santralimizde üretimi etkileyecek teknik bir arıza olmamıştır. Periyodik bakımlar planlandığı şekilde düzenli olarak yapılmıştır.

Yamula Dam and Hydroelectric Power Plant, located 30 km northwest of Kayseri city center, on Kızılırmak River, is one of the most important Build-Operate-Transfer (BOT) type power and irrigation projects in Turkey.

The Project was realized by Kayseri Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş., one of the subsidiaries of Ayen Enerji A.Ş. Its installed capacity is 100 MW and annual generation capacity is 422 million kWh.

The generation was realized pursuant to the planning made by the General Directorate of State Hydraulic Works for the Kızılırmak Basin in 2016.

Since the plant has a dam, the water exceeding the capacity during flood seasons is stored. There were no technical problems that would affect the generation in our power plant. Periodical maintenances were performed as planned on a regular basis.



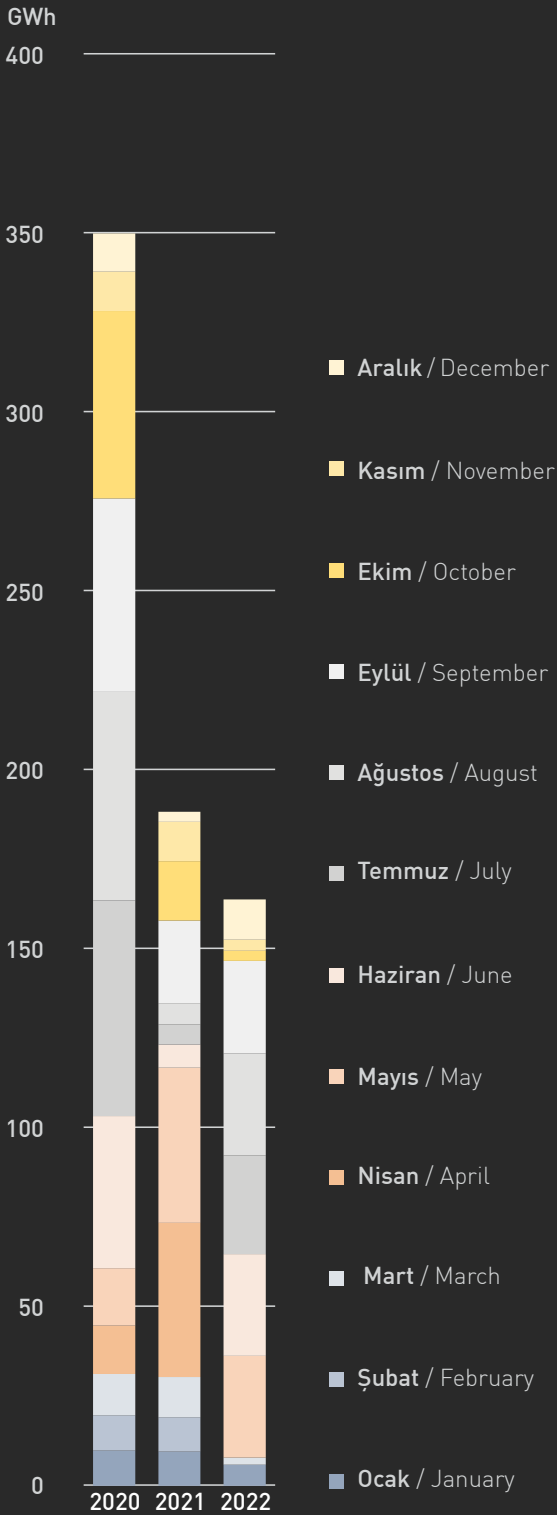
### Yamula Barajı ve HES Elektrik Satış Fiyatı

Elektrik Satış fiyatı işletme süresince yıllara sari olarak sözleşmeyle belirlenmiştir. İşletme tarihinden itibaren, işletme giderleri her yıl bir önceki yıl için ABD tüketici fiyat endekslerinde meydana gelen artış oranında eskale edilerek satış fiyatı verilmektedir. Elektrik Enerjisi Üretimi, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı koordinatörlüğünde ilgili kuruluşlar ile birlikte hazırlanacak işletme programına göre gerçekleştirilip, satış fiyatı toplam gelir değişmemek üzere yeniden ayarlanmaktadır. Kredi geri ödemeleri süresince, programlanan yıllık üretim değerine doğal su akımlarının yetersizliği nedeniyle ulaşamaması halinde, programlanan üretim miktarı ile gerçekleşen üretim miktarı arasındaki farktan kaynaklanan gelir kaybı, sözleşme gereği olarak Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır.

### Yamula Dam and HEPP Electricity Sales Price

The electricity sales price is determined annually with a contract during the operating period from the date of operation, the sales price will be determined by escalating the operation costs according to the increase in the previous year's USA Consumer Price Index. The energy generation will be realized according to the Operations Schedule, prepared with the related organizations under the coordination of the Ministry of Energy and Natural Resources and the sales price will be readjusted keeping the total income unchanged. As required by the contract, if the anticipated annual generation value cannot be realized because of insufficient water flow during the loan repayment period, the income loss caused by the difference between the anticipated and actual generation will be compensated by the Ministry of Energy and Natural Resources.

## Yamula Barajı ve HES Üretim Yamula Dam and HEPP Generation



### 2022 YILI AYLIK ÜRETİM / 2022 ANNUAL GENERATION BY MONTHS

| Aylar / Months        | 2020               | 2021               | 2022               | %           |
|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| Ocak / January        | 9.899.890,00       | 9.606.980,00       | 6.199.090,00       | 4%          |
| Şubat / February      | 10.000.760,00      | 9.702.220,00       | * 0                | 0%          |
| Mart / March          | 11.601.360,00      | 11.437.510,00      | 1.820.590,00       | 1%          |
| Nisan / April         | 13.500.300,00      | 43.059.130,00      | * 0                | 0%          |
| Mayıs / May           | 16.003.550,00      | 43.599.190,00      | 28.452.580,00      | 17%         |
| Haziran / June        | 42.831.990,00      | 6.372.590,00       | 28.626.930,00      | 17%         |
| Temmuz / July         | 60.360.550,00      | 5.667.530,00       | 27.627.040,00      | 17%         |
| Ağustos / August      | 58.373.420,00      | 6.077.520,00       | 28.549.080,00      | 17%         |
| Eylül / September     | 54.201.090,00      | 22.923.180,00      | 25.866.050,00      | 16%         |
| Ekim / October        | 52.563.040,00      | 16.844.150,00      | 3.073.730,00       | 2%          |
| Kasım / November      | 11.013.800,00      | 11.011.910,00      | 3.000.540,00       | 2%          |
| Aralık / December     | 10.903.500,00      | 2.892.010,00       | 11.401.780,00      | 7%          |
| <b>TOPLAM / TOTAL</b> | <b>351.253.250</b> | <b>189.193.920</b> | <b>164.617.410</b> | <b>100%</b> |

\*ETKB tarafından verilen üretim programına göre üretim yapılmaktadır.



| BARAJ GÖVDESİ / DAM BODY                                    |                                                                     |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Tipi / Type:                                                | Zonlu, kil çekirdekli kaya dolgu / Partitioned, clay-core rock fill |
| Kret kotu / Crest Height:                                   | 1.104,00 m                                                          |
| Kret uzunluğu / Crest Length:                               | 510,00 m                                                            |
| Talveg kotu / Thalweg Height:                               | 984,00 m                                                            |
| Talvegden max yükseklik / Max Height from Thalweg:          | 120,00 m                                                            |
| Temelden max yükseklik / Max Height from Base:              | 130,00 m                                                            |
| REZERVUAR / RESERVE                                         |                                                                     |
| Toplam hacim / Total Volume:                                | 3.476,00 x 106 m <sup>3</sup>                                       |
| Aktif hacim / Active Volume:                                | 2.025 x 106 m <sup>3</sup>                                          |
| Göl alanı (normal su sev.) / Dam Area (normal water level): | 85.3 x 106 m <sup>2</sup>                                           |
| DOLUSAVAK / SPILLWAY                                        |                                                                     |
| Yeri / Location:                                            | Sol sahil / Left Coast                                              |
| Tipi / Type:                                                | Kapak kontrollü, sıçratmalı / Gate controlled, overfall             |
| Eşik kotu / Threshold Height:                               | 1.086,00 m                                                          |
| Max. deşarj kapasitesi / Max Discharge Capacity:            | 5.500 m <sup>3</sup> /s                                             |
| Kapak tipi / Gate Type:                                     | Radyal / Radial                                                     |
| Kapak sayısı / Number of Gates:                             | 4                                                                   |
| ENERJİ TÜNELİ / ENERGY TUNNEL                               |                                                                     |
| Tipi / Type:                                                | Çelik kaplamalı / Steel Coated                                      |
| Çapı / Diameter:                                            | 7,00 m                                                              |
| Uzunluğu / Length:                                          | 250 m                                                               |
| CEBRİBORU / PENSTOCK                                        |                                                                     |
| Çapı / Diameter:                                            | 7m                                                                  |
| Uzunluğu / Length:                                          | 202,02 m                                                            |
| TÜRBİNLER / TURBINES                                        |                                                                     |
| Tipi / Type:                                                | Düşey eksenli, Francis / Vertical Axis, Francis                     |
| Sayısı / Number:                                            | 2                                                                   |
| Her bir türbin çıkış gücü / Turbine Power per Unit:         | 50 MW                                                               |
| Kurulu güç / Installed Power:                               | 100 MW                                                              |

40

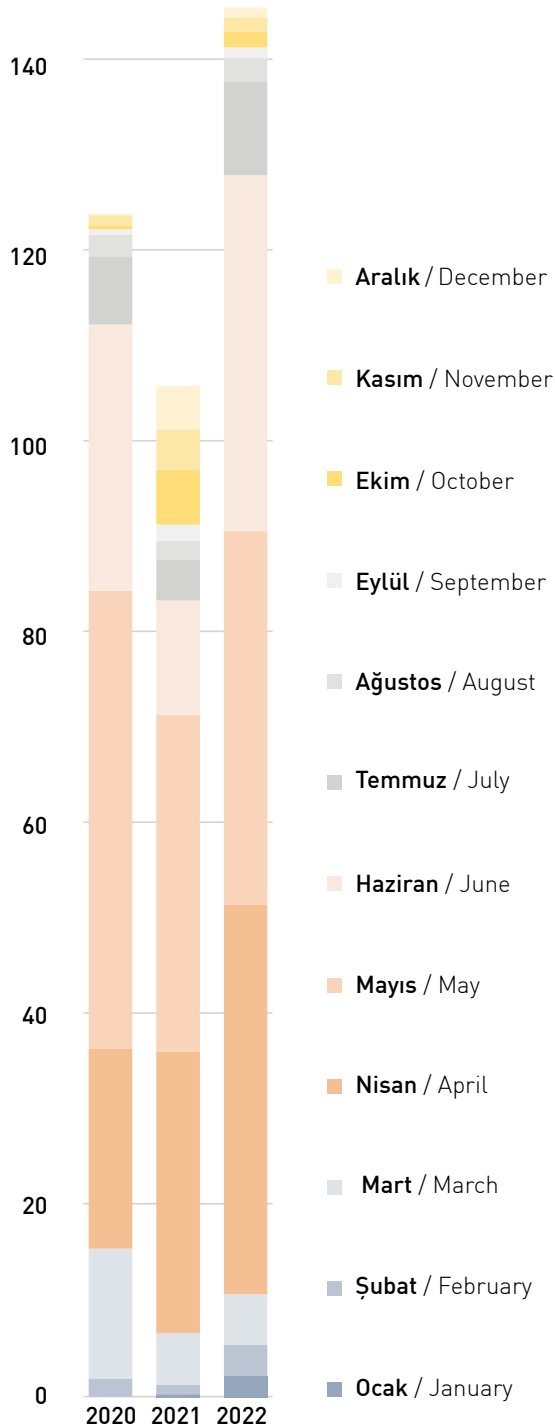
## BÜYÜKDÜZ HES / HEPP

### Büyükdüz HES Üretim

Büyükdüz HEPP Generation

GWh

160



Ayen Enerji A.Ş. tarafından Gümüşhane ili, Torul-Kürtün ilçeleri sınırları, Taşoba-Elmalı köyleri mevkiinde tesis edilen, 4628 sayılı kanun kapsamında 49 yıllık üretim lisansı bulunan, hidrolik kaynağa dayalı, 68,9 MW kurulu gücünde, 192.021.000 kWh Elektrik Enerjisi Üretim Kapasiteli Büyükdüz HES, 01.06.2012 tarihi itibarı ile Ticari İşletmeye açılmıştır.

Büyükdüz HEPP, a 68,9 MW HEPP with electric energy generation capacity of 192,021,000 kWh on hydraulic sources, which was constructed within the boundaries of the Torul and Kürtün districts and at the locality of Taşoba - Elmalı villages in the province of Gümüşhane under a generation license of 49 years granted pursuant to the Law no 4628 was completed and the plant was commissioned commercially as of June 1, 2012.



#### 2022 YILI AYLIK ÜRETİM / 2022 ANNUAL GENERATION BY MONTHS

| Aylar / Months    | 2020        | 2021        | 2022        | %    |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|------|
| Ocak / January    | 298.950     | 502.070     | 2.443.420   | 2%   |
| Şubat / February  | 1.935.920   | 991.140     | 3.290.980   | 2%   |
| Mart / March      | 13.556.190  | 5.459.510   | 5.330.380   | 4%   |
| Nisan / April     | 20.906.180  | 29.409.350  | 40.580.940  | 28%  |
| Mayıs / May       | 47.754.390  | 35.034.730  | 38.956.060  | 27%  |
| Haziran / June    | 27.728.410  | 12.074.780  | 37.184.370  | 26%  |
| Temmuz / July     | 7.204.280   | 4.242.020   | 9.739.790   | 7%   |
| Ağustos / August  | 2.184.730   | 1.972.020   | 2.475.520   | 2%   |
| Eylül / September | 641.080     | 1.667.060   | 1.177.020   | 1%   |
| Ekim / October    | 286.080     | 5.737.840   | 1.721.010   | 1%   |
| Kasım / November  | 1.131.180   | 4.182.310   | 1.373.350   | 1%   |
| Aralık / December | 153.800     | 4.493.930   | 1.017.480   | 1%   |
| TOPLAM / TOTAL    | 123.781.190 | 105.766.760 | 145.290.320 | 100% |

# 42

## BÜYÜKDÜZ HES / HEPP



### TAŞOBA REGÜLATÖRÜ / REGULATOR

|                                             |                                                                                                                          |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nominal Su Kotu<br>Nominal Water Elevation  | 1.189,50 m                                                                                                               |
| Maksimum Su Kotu<br>Maximum Water Elevation | 1.190,00 m.                                                                                                              |
| Regülatör Tipi<br>Regulator Type            | Radyal Kapaklı, dip savaklı,<br>dolu gövdeli beton<br>Radial Gate Concrete<br>with bottom outlet, solid<br>concrete body |

### ELMALI REGÜLATÖRÜ / REGULATOR

|                                             |                                                                                                                          |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nominal Su Kotu<br>Nominal Water Elevation  | 1.189,50 m                                                                                                               |
| Maksimum Su Kotu<br>Maximum Water Elevation | 1.190,00 m.                                                                                                              |
| Regülatör Tipi<br>Regulator Type            | Radyal Kapaklı, dip savaklı,<br>dolu gövdeli beton<br>Radial Gate Concrete<br>with bottom outlet, solid<br>concrete body |

### TAŞOBA ENERJİ TÜNELİ / ENERGY TUNNEL

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| Uzunluk - Çapı<br>Length - Diameter | 6.933 m. - 4,10 m |
|-------------------------------------|-------------------|

### ELMALI ENERJİ TÜNELİ / ENERGY TUNNEL

|                                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| Uzunluk - Çapı<br>Length - Diameter | 4.918 m. - 4,10 m |
|-------------------------------------|-------------------|

### ELMALI ENERJİ TÜNELİ / ENERGY TUNNEL

|                                     |                 |
|-------------------------------------|-----------------|
| Uzunluk - Çapı<br>Length - Diameter | 367 m. - 4,10 m |
|-------------------------------------|-----------------|

### BÜYÜKDÜZ HES / HEPP

|                                                 |                                                  |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Santralin Yeri<br>Location                      | Gümüşhane ili, Kürtün<br>İlçesi, Demirciler Köyü |
| Cebri Boru Uzunluğu - çapı<br>Penstock Diameter | 1.677 m. - 2,00 m.                               |
| Ünite Sayısı - Tipi<br>Number of Units - Type:  | 2 - Düşey Pelton                                 |
| Brüt Düşü<br>Gross Head                         | 507,24 m.                                        |
| Türbin Nominal Gücü<br>Turbine Nominal Power    | 35.422 MW                                        |
| Kurulu Güç<br>Installed Power                   | 68,9 MW                                          |

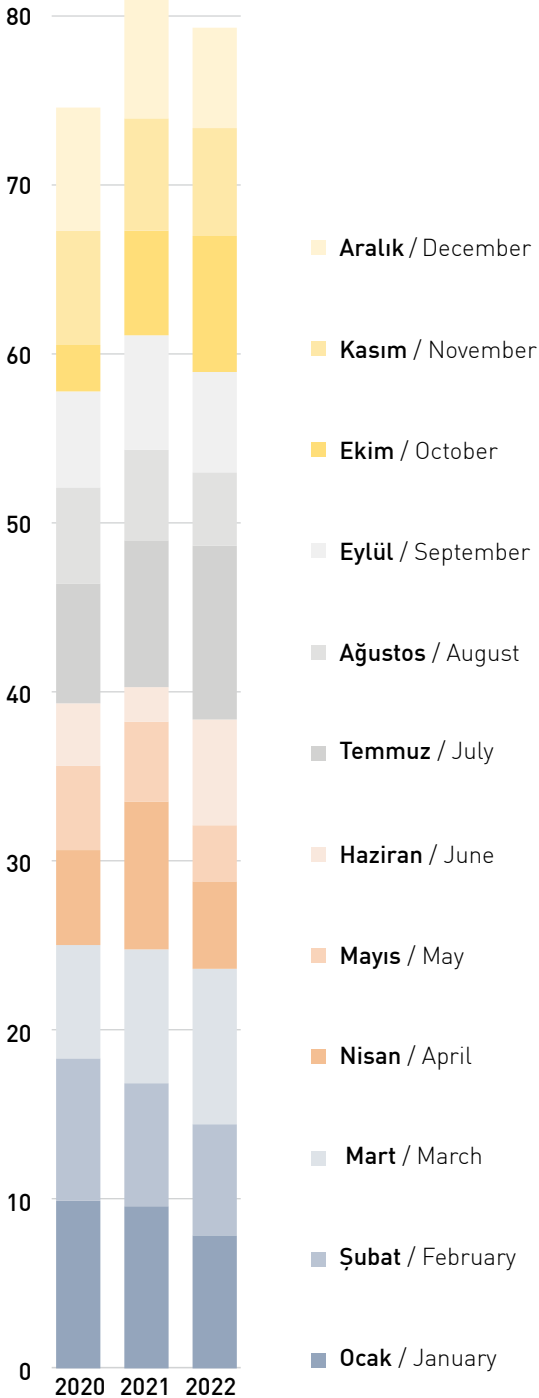
## MORDOĞAN RES / WPP

### MORDOĞAN RES Üretim

MORDOĞAN WPP Generation

GWh

90



İzmir ili, Karaburun ilçesi sınırları içerisinde, firmamız tarafından kurulan Mordoğan Rüzgar Enerji Santrali, 4628 sayılı kanun kapsamında EPDK'dan alınan 49 yıllık Üretim Lisansı ile, Eylül 2013 tarihinde ticari işletmeye açılmıştır.

The Mordoğan Wind Power Plant (WPP), established by our Company within boundaries of Karaburun District of İzmir province, was put into commercial operation as of September 2013 with 49-year Generation License obtained from EMRA in scope of the Law no. 4628.



**Lisans Gücü**  
Licensed Power

**30,75 MW**

**Yıllık Lisans Üretim Kapasitesi**  
Annual Licensed Generation  
Capacity

**96.000.000 kWh**

**Ünite Sayısı**  
Number of Units

**15**

**Herbir Ünitenin Türbin Gücü**  
Turbine Power per Unit

**2,1 MW**

**Türbin Tedarikçisi**  
Turbine Supplier

**Suzlon**

**Türbin Göbek Yüksekliği**  
Turbine Hub Height

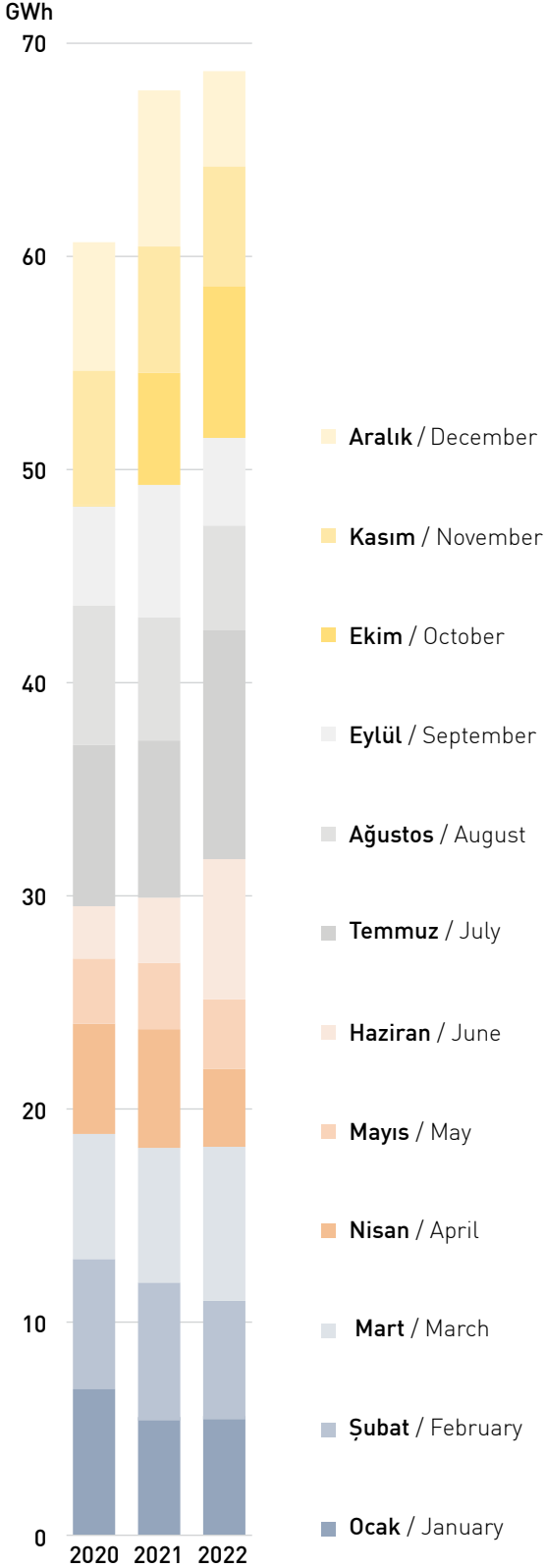
**80 m**

#### 2022 YILI AYLIK ÜRETİM / 2022 ANNUAL GENERATION BY MONTHS

| Aylar / Months        | 2020              | 2021              | 2022              | %           |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Ocak / January        | 9.989.260         | 9.673.330         | 7.943.090         | 10%         |
| Şubat / February      | 8.384.870         | 7.282.960         | 6.597.430         | 8%          |
| Mart / March          | 6.699.700         | 7.900.490         | 9.136.740         | 12%         |
| Nisan / April         | 5.651.050         | 8.690.780         | 5.195.270         | 7%          |
| Mayıs / May           | 4.977.140         | 4.737.310         | 3.333.370         | 4%          |
| Haziran / June        | 3.663.430         | 2.034.340         | 6.243.310         | 8%          |
| Temmuz / July         | 7.106.220         | 8.716.410         | 10.213.550        | 13%         |
| Ağustos / August      | 5.686.680         | 5.346.180         | 4.380.100         | 6%          |
| Eylül / September     | 5.666.000         | 6.758.350         | 5.893.310         | 7%          |
| Ekim / October        | 2.707.140         | 6.198.880         | 8.085.660         | 10%         |
| Kasım / November      | 6.749.830         | 6.593.230         | 6.339.960         | 8%          |
| Aralık / December     | 7.269.170         | 9.173.450         | 5.948.880         | 8%          |
| <b>TOPLAM / TOTAL</b> | <b>74.550.490</b> | <b>83.105.710</b> | <b>79.310.670</b> | <b>100%</b> |

## KORKMAZ RES / WPP

### KORKMAZ RES Üretim KORKMAZ WPP Generation



Ayen Enerji A.Ş. tarafından İzmir ili, Seferihisar ilçesi sınırları içinde bulunan tesisimizin tamamı, 4628 sayılı kanun kapsamında EPDK'dan alınan 49 yıllık üretim lisansı ile, Eylül 2014'de ticari işletmeye açılmıştır.

Established by Ayen Enerji A.Ş. within boundaries of Seferihisar District of İzmir Province, the Plant was put into commercial operation with full capacity as of September 2014 with 49-year Generation License obtained from EMRA in scope of the Law no. 4628.



**Lisans Gücü**  
Licensed Power

**24 MW**

**Yıllık Lisans Üretim Kapasitesi**  
Annual Licensed Generation  
Capacity

**83.000.000 kWh**

**Ünite Sayısı**  
Number of Units

**12**

**Herbir Ünitenin Türbin Gücü**  
Turbine Power per Unit

**2,1 MW**

**Türbin Tedarikçisi**  
Turbine Supplier

**Suzlon**

**Türbin Göbek Yüksekliği**  
Turbine Hub Height

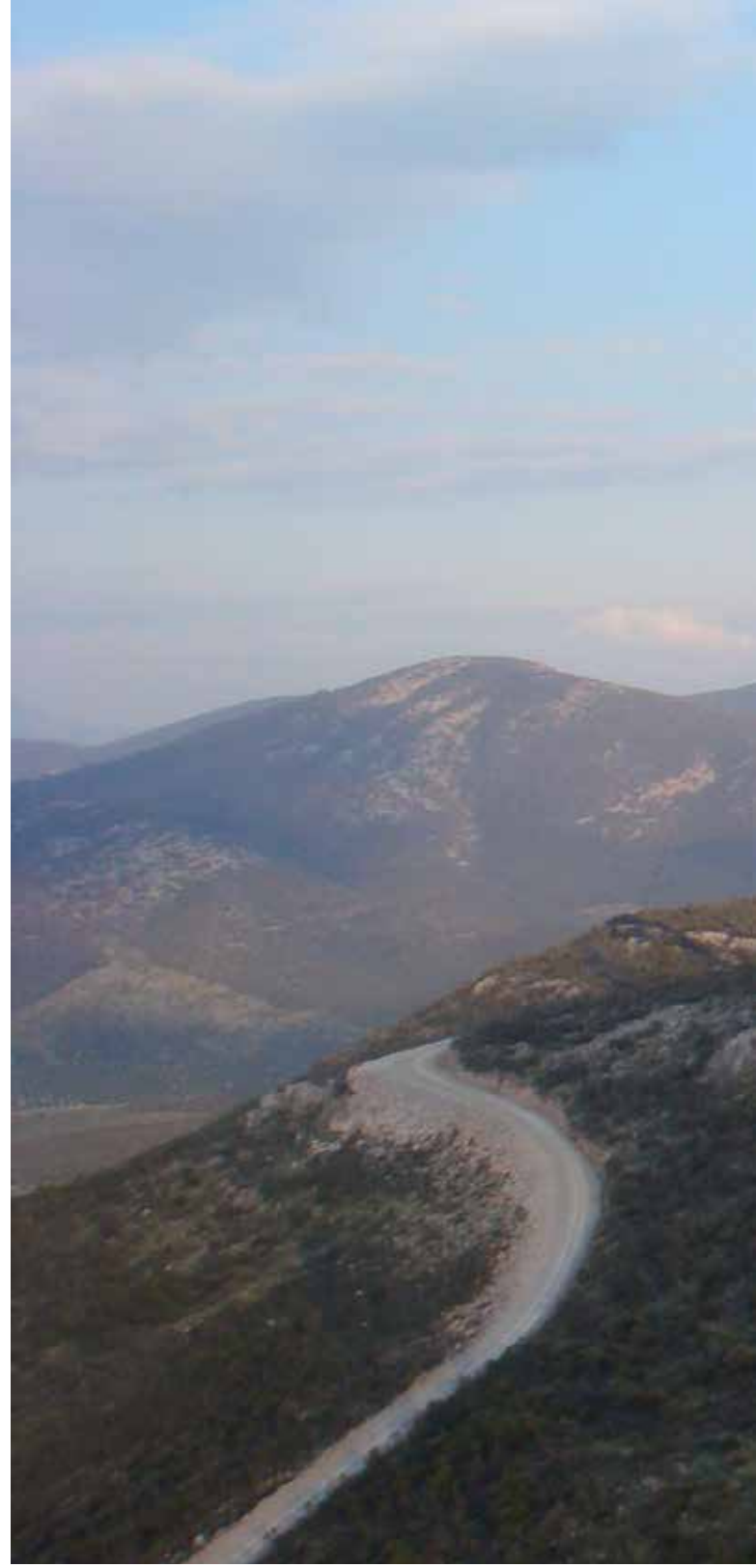
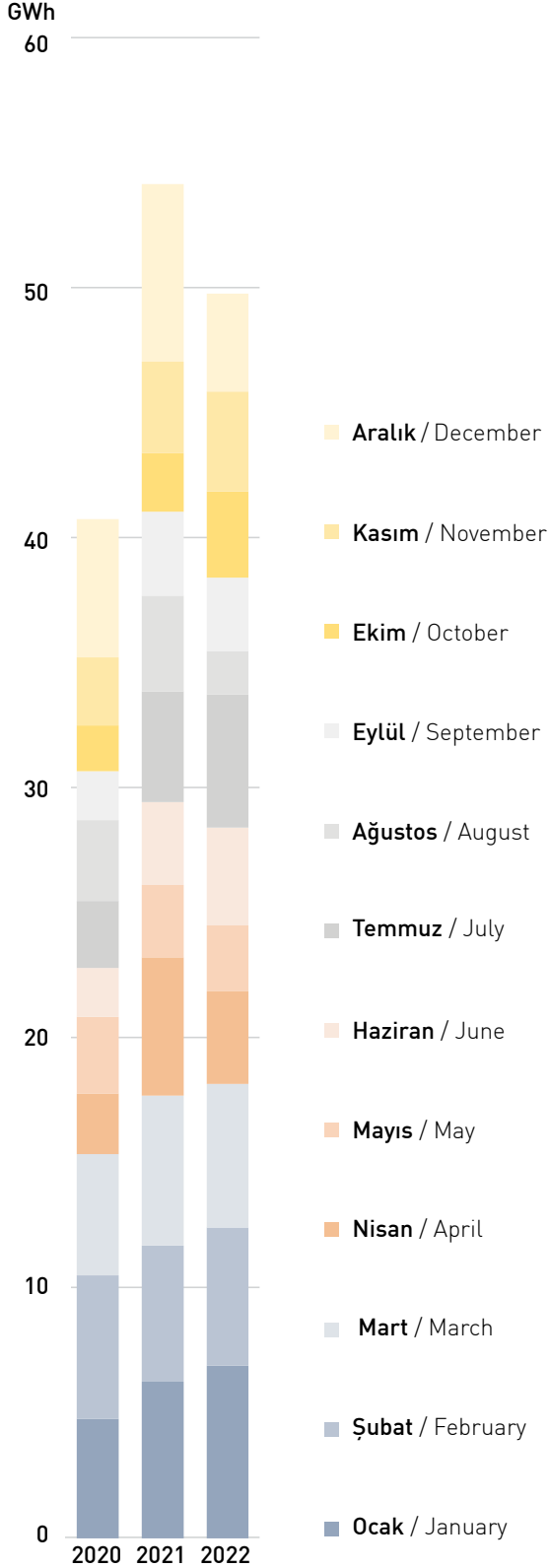
**80 m**

**2022 YILI AYLIK ÜRETİM / 2022 ANNUAL GENERATION BY MONTHS**

| Aylar / Months        | 2020              | 2021              | 2022              | %           |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Ocak / January        | 7.720.680         | 6.218.660         | 6.294.910         | 9%          |
| Şubat / February      | 5.995.150         | 6.426.530         | 5.500.540         | 8%          |
| Mart / March          | 5.785.910         | 6.250.110         | 7.136.080         | 10%         |
| Nisan / April         | 5.131.000         | 5.493.090         | 3.617.870         | 5%          |
| Mayıs / May           | 3.007.700         | 3.076.640         | 3.244.850         | 5%          |
| Haziran / June        | 2.461.650         | 2.995.370         | 6.448.260         | 9%          |
| Temmuz / July         | 7.468.350         | 7.305.650         | 10.653.430        | 15%         |
| Ağustos / August      | 6.430.420         | 5.706.910         | 4.836.640         | 7%          |
| Eylül / September     | 4.648.560         | 6.162.050         | 4.092.540         | 6%          |
| Ekim / October        | 1.502.000         | 5.210.330         | 7.041.220         | 10%         |
| Kasım / November      | 6.281.390         | 5.854.170         | 5.542.250         | 8%          |
| Aralık / December     | 5.934.950         | 7.243.210         | 4.427.250         | 6%          |
| <b>TOPLAM / TOTAL</b> | <b>62.367.760</b> | <b>67.942.720</b> | <b>68.835.840</b> | <b>100%</b> |

## AKBÜK II RES / WPP

### AKBÜK II RES Üretim AKBÜK II WPP Generation



4228 sayılı kanun kapsamında Aydın ili Didim ilçesi, Akbük mevkiinde tesis edilen 20 MW kurulu gücünde, 68.153.000 kWh elektrik enerjisi üretim kapasiteli Akbük II Res Elektrik Enerjisi Üretim Tesisimiz 12/02/2016 tarihinde ticari işletmeye alınmış ve elektrik üretmeye başlanmıştır.

Our Akbük II WPP Generation Plant with installed capacity of 20 MW and electricity generation capacity of 68.153.000 kWh, established in Aydın Province Akbük Location in scope of Law No. 4228, was commissioned on 12 February 2016.



#### Lisans Gücü

Licensed Power

20 MW

#### Yıllık Lisans Üretim Kapasitesi

Annual Licensed Generation Capacity 68.153.000 kWh

#### Ünite Sayısı

Number of Units

10

#### Herbir Ünitenin Türbin Gücü

Turbine Power per Unit

2 MW

#### Türbin Tedarikçisi

Turbine Supplier

Suzlon

#### Türbin Göbek Yüksekliği

Turbine Hub Height

80 m

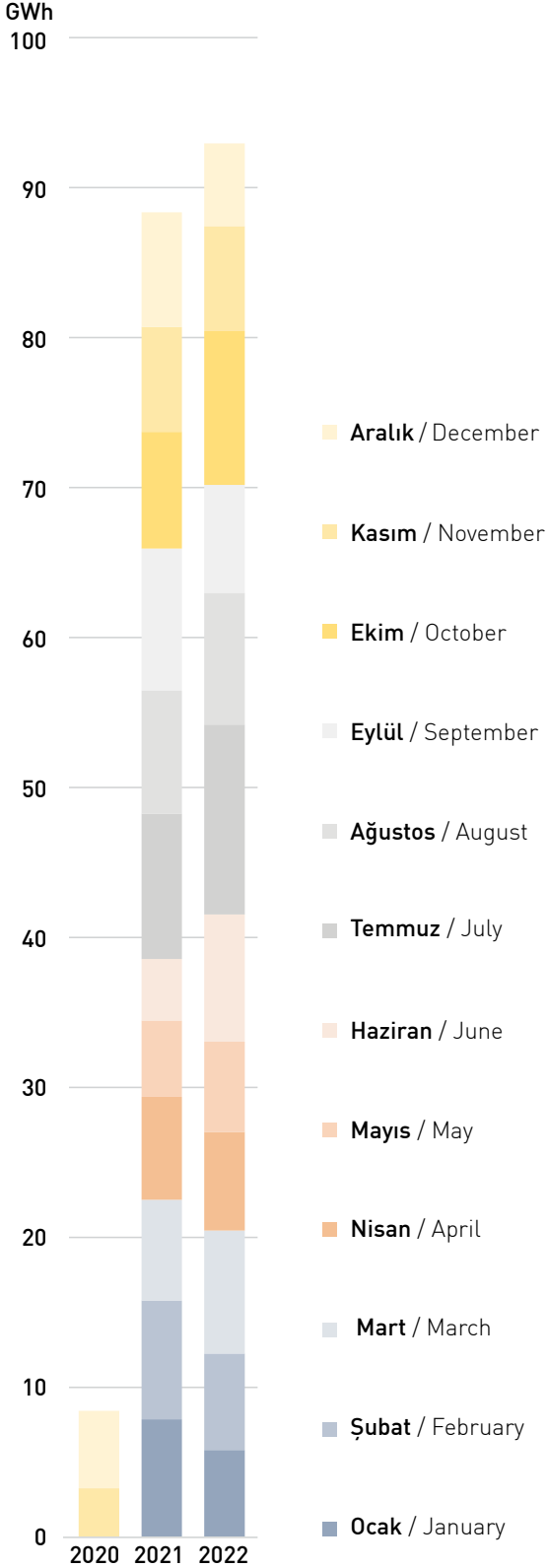
#### 2022 YILI AYLIK ÜRETİM / 2022 ANNUAL GENERATION BY MONTHS

| Aylar / Months    | 2020       | 2021       | 2022       | %    |
|-------------------|------------|------------|------------|------|
| Ocak / January    | 4.842.350  | 6.336.910  | 6.975.170  | 14%  |
| Şubat / February  | 5.737.700  | 5.427.080  | 5.518.330  | 11%  |
| Mart / March      | 4.814.970  | 5.993.270  | 5.731.170  | 12%  |
| Nisan / April     | 2.450.350  | 5.509.120  | 3.701.640  | 7%   |
| Mayıs / May       | 3.056.770  | 2.919.090  | 2.623.460  | 5%   |
| Haziran / June    | 1.931.430  | 3.312.600  | 3.926.140  | 8%   |
| Temmuz / July     | 2.716.720  | 4.425.680  | 5.286.300  | 11%  |
| Ağustos / August  | 3.224.560  | 3.820.140  | 1.766.170  | 4%   |
| Eylül / September | 1.943.370  | 3.365.910  | 2.944.850  | 6%   |
| Ekim / October    | 1.838.540  | 2.316.100  | 3.444.590  | 7%   |
| Kasım / November  | 2.716.310  | 3.662.590  | 3.980.950  | 8%   |
| Aralık / December | 5.525.970  | 7.075.230  | 3.896.290  | 8%   |
| TOPLAM / TOTAL    | 40.799.040 | 54.163.720 | 49.795.060 | 100% |

50

## ÇAYPINAR RES / WPP

### ÇAYPINAR RES Üretim ÇAYPINAR WPP Generation



6446 sayılı kanun kapsamında Balıkesir ili Kepsut ilçesi, Araptepe mevkiinde tesis edilen 24 MW kurulu gücünde, 96.000.000 kWh elektrik enerjisi üretim kapasiteli Çaypınar Res Elektrik Enerjisi Üretim Tesisimiz 29/10/2020 tarihinde ticari işletmeye alınmış ve elektrik üretmeye başlanmıştır.

Our Caypınar WPP Generation Plant with installed capacity of 24 MW and electricity generation capacity of 96.000.000 kWh, established in the province of Balıkesir, district of Kepsut on Araptepe Location within the scope of Law No. 6446, has been commercially commissioned on 29 October 2020 and started generating electricity.



**Lisans Gücü**  
Licensed Power

**24 MWe**  
**/ 25.2MWm**

**Yıllık Lisans Üretim Kapasitesi**  
Annual Licensed Generation Capacity **96.000.000 kWh**  
**Ünite Sayısı**  
Number of Units **7**

**Herbir Ünitenin Türbin Gücü**  
Turbine Power per Unit **3.6 MW**

**Türbin Tedarikçisi**  
Turbine Supplier **VESTAS**

**Türbin Göbek Yüksekliği**  
Turbine Hub Height **80 m**

#### 2022 YILI AYLIK ÜRETİM / 2022 ANNUAL GENERATION BY MONTHS

| Aylar / Months    | 2020             | 2021              | 2022              | %           |
|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Ocak / January    |                  | 7.922.040         | 5.841.530         | 6%          |
| Şubat / February  |                  | 7.918.750         | 6.450.630         | 7%          |
| Mart / March      |                  | 6.716.640         | 8.198.400         | 9%          |
| Nisan / April     |                  | 6.871.000         | 6.588.910         | 7%          |
| Mayıs / May       |                  | 5.102.100         | 6.007.680         | 6%          |
| Haziran / June    |                  | 4.087.340         | 8.521.770         | 9%          |
| Temmuz / July     |                  | 9.681.020         | 12.623.060        | 14%         |
| Ağustos / August  |                  | 8.238.310         | 8.766.200         | 9%          |
| Eylül / September |                  | 9.422.040         | 7.209.350         | 8%          |
| Ekim / October    | 22.780           | 7.813.050         | 10.312.250        | 11%         |
| Kasım / November  | 3.275.390        | 6.996.530         | 6.954.300         | 7%          |
| Aralık / December | 5.151.470        | 7.623.390         | 5.544.180         | 6%          |
| TOPLAM / TOTAL    | <b>8.449.640</b> | <b>88.392.210</b> | <b>93.018.260</b> | <b>100%</b> |

## PESHQESHIT / ALBANIA HES / HEPP



Arnavutluk'ta kurulu bağılı ortaklığımız Ayen AS Energji SHA tarafından 41 yıllık İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında, 109,71 MW kurulu gücünde, yıllık 347.246 GWH elektrik enerjisi üretim kapasiteli "Arnavutluk Fan Havzası HES Projeleri" kapsamında inşası tamamlanmış olan HES projelerinden, nehir tipi, 34 MW kurulu gücünde, yıllık 118.400.000 kWh elektrik enerjisi üretim kapasiteli PESHQESHIT 3 Hidroelektrik Enerjisi Üretim Tesisimiz, 4 Mayıs 2015 tarihi itibarı ile Ticari İşletmeye alınmıştır.

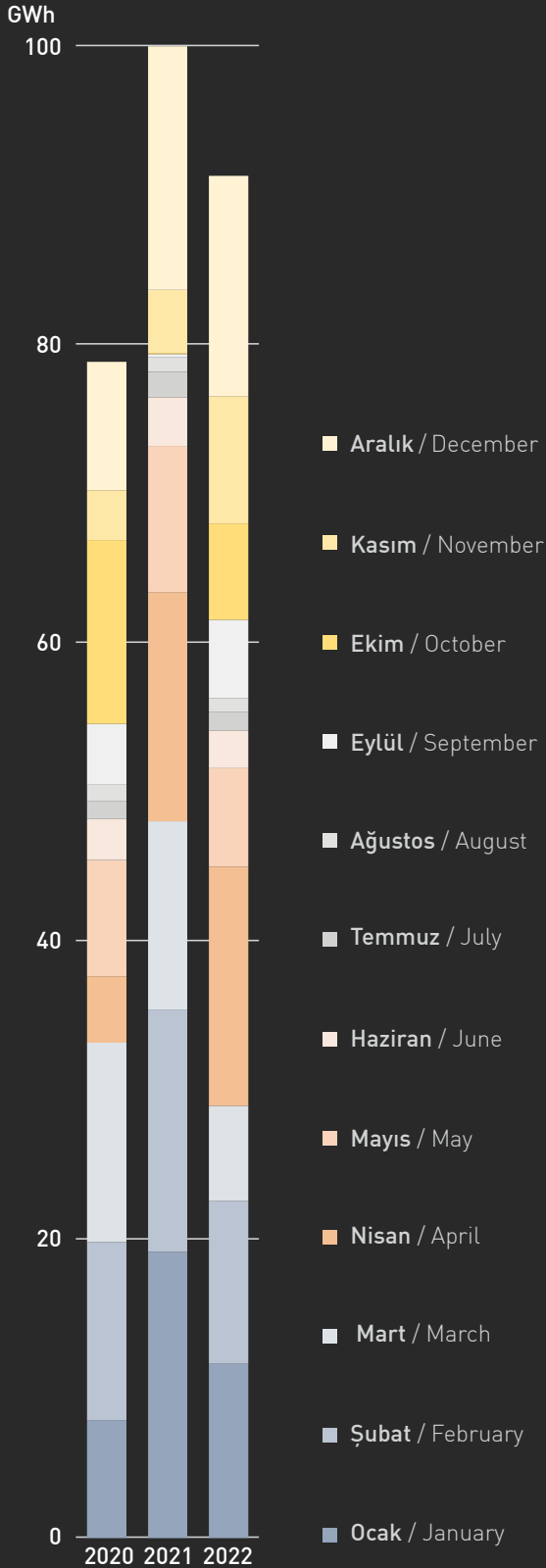
PESHQESHIT 3 HEPP with 34 MW installed power and 118.400.000 kWh/year electricity generation capacity, one of HEPP projects completed within scope of Albania Fan Basin HEPP Projects with 109,71 MW installed power and 347.246 kWh/year electricity generation capacity, executed by Ayen AS Energji SHA, our subsidiary established in Albania, with 41-year Concession Agreement, was put into commercial operation on 4 May 2015.



Peshqeshit HES / Peshqeshit HEPP

## PESHQESHIT HES Üretim

### PESHQESHIT HEPP Generation



#### 2022 YILI AYLIK ÜRETİM / 2022 ANNUAL GENERATION BY MONTHS

| Aylar / Months    | 2020       | 2021        | 2022       | %    |
|-------------------|------------|-------------|------------|------|
| Ocak / January    | 7.933.500  | 19.202.000  | 11.761.190 | 13%  |
| Şubat / February  | 11.948.900 | 16.289.200  | 10.919.930 | 12%  |
| Mart / March      | 13.415.500 | 12.618.200  | 6.352.400  | 7%   |
| Nisan / April     | 4.420.800  | 15.385.100  | 16.041.400 | 18%  |
| Mayıs / May       | 7.793.600  | 9.785.600   | 6.604.490  | 7%   |
| Haziran / June    | 2.747.800  | 3.257.500   | 2.505.770  | 3%   |
| Temmuz / July     | 1.225.500  | 1.773.000   | 1.275.650  | 1%   |
| Ağustos / August  | 1.110.800  | 944.840     | 916.490    | 1%   |
| Eylül / September | 4.055.200  | 218.000     | 5.292.410  | 6%   |
| Ekim / October    | 12.310.500 | 52.280      | 6.445.110  | 7%   |
| Kasım / November  | 3.331.400  | 4.209.900   | 8.557.460  | 9%   |
| Aralık / December | 8.680.000  | 16.388.700  | 14.717.924 | 16%  |
| TOPLAM / TOTAL    | 78.973.500 | 100.124.320 | 91.390.224 | 100% |

### GJEGJAN REGÜLATÖRÜ GJEGJAN REGULATOR

|                                             |                                                                |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Nominal Su Kotu<br>Nominal Water Elevation  | 255.00 m                                                       |
| Maksimum Su Kotu<br>Maximum Water Elevation | 258.03 m                                                       |
| Regülatör Tipi<br>Regulator Type            | Kontrolsüz Dolusavak<br>Uncontrolled spillway<br>concrete fill |

### REPS REGÜLATÖRÜ REPS REGULATOR

|                                             |                                                                |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Nominal Su Kotu<br>Nominal Water Elevation  | 255,50 m                                                       |
| Maksimum Su Kotu<br>Maximum Water Elevation | 256,99 m.                                                      |
| Regülatör Tipi<br>Regulator Type            | Kontrolsüz Dolusavak<br>Uncontrolled spillway<br>concrete fill |

### GJEGJAN ENERJİ TÜNELİ GJEGJAN ENERGY TUNNEL

|                                     |                    |
|-------------------------------------|--------------------|
| Uzunluk - Çapı<br>Length - Diameter | 5183.82 m - 4.40 m |
|-------------------------------------|--------------------|

### REPS ENERJİ TÜNELİ REPS ENERGY TUNNEL

|                                     |                    |
|-------------------------------------|--------------------|
| Uzunluk - Çapı<br>Length - Diameter | 4027.34 m - 3.60 m |
|-------------------------------------|--------------------|

### ANA ENERJİ TÜNELİ / MAIN ENERGY TUNNEL

|                                     |                    |
|-------------------------------------|--------------------|
| Uzunluk - Çapı<br>Length - Diameter | 2174.28 m - 4.40 m |
|-------------------------------------|--------------------|

### PESHQESHIT HES / PESHQESHIT HEPP

|                                                 |                                                                |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Santralin Yeri<br>Location                      | Arnavutluk ülkesi, Mirdite Bölgesi, Reps ilçesi, Peshqesh köyü |
| Cebri Boru Uzunluğu - çapı<br>Penstock Diameter | 156.00 m -3.20 m                                               |
| Ünite Sayısı - Tipi<br>Number of Units - Type:  | 2 equal vertical Francis                                       |
| Brüt Düşü<br>Gross Head                         | 88,90 m.                                                       |
| Türbin Nominal Gücü<br>Turbine Nominal Power    | 16.60 MW                                                       |
| Kurulu Güç<br>Installed Power                   | 34.00 MW                                                       |

## FANGUT / ALBANIA HES / HEPP



Arnavutluk'ta kurulu bağılı ortaklığımız Ayen AS Energji SHA tarafından 41 yıllık İmtiyaz Sözleşmesi kapsamında, 109,71 MW kurulu gücünde, yıllık 347.246 GWH elektrik enerjisi üretim kapasiteli "Arnavutluk Fan Havzası HES Projeleri" kapsamında inşası tamamlanmış HES projelerinden, Fangut Barajı ve HES ;baraj tipi, 74,60 MW kurulu gücünde ve Fangut Cansuyu Santrali;1,11 MW kurulu gücündedir. Yıllık 228.840.000 kWh elektrik enerjisi üretim kapasiteli Fangut Barajı ve Hidroelektrik Enerjisi Üretim Tesisimiz, 1 Aralık 2017 tarihi itibarı ile Ticari İşletmeye alınmıştır.

The Fangut Dam and HEPP, dam type pp, with an installed power of 74,60 MW and the Fangut EFF Power Plant with 1.11 MW installed power are the two completed projects within the scope of "Albania Fan Basin HEPP Projects" which has a total of 109,71 MW installed power and 347.246 kWh/year electricity generation capacity, executed by Ayen AS Energji SHA, our subsidiary established in Albania, with 41-year Concession Agreement. The Fangut Dam and HEPP with annual electric energy generation capacity of 228.840.000 kWh was put into commercial operation as of 1 December 2017.

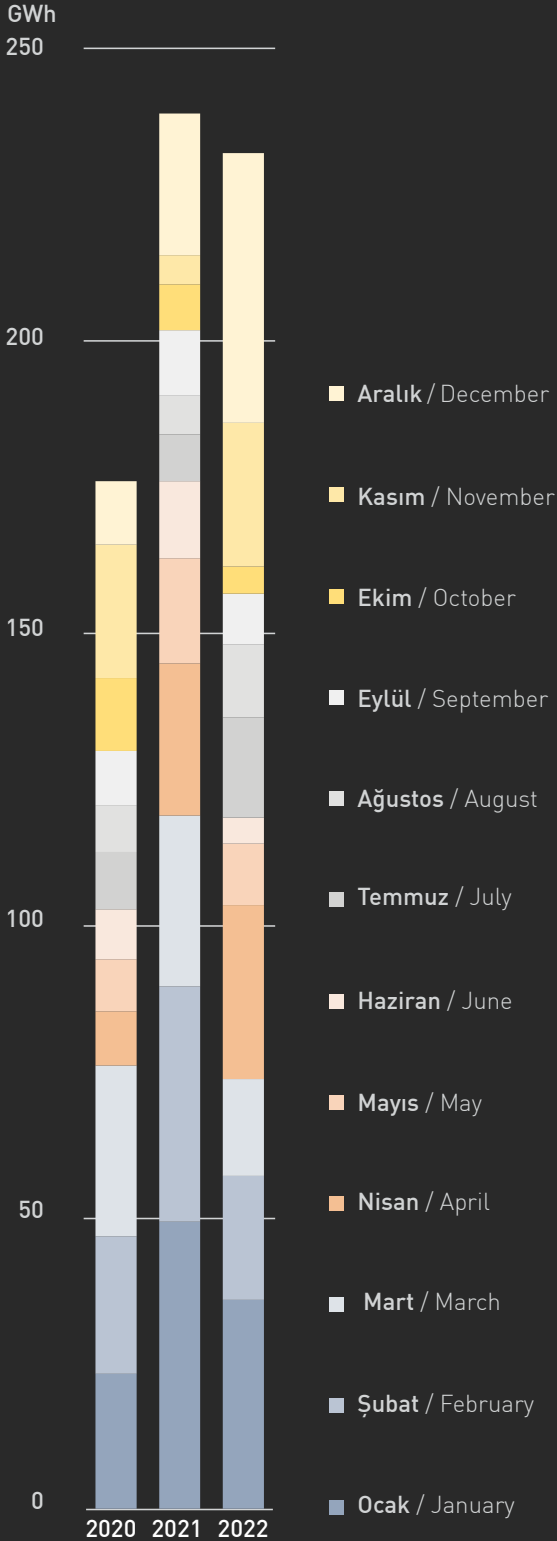


Fangut HES / Fangut HEPP



## Fangut HES Üretim

### Fangut HEPP Generation



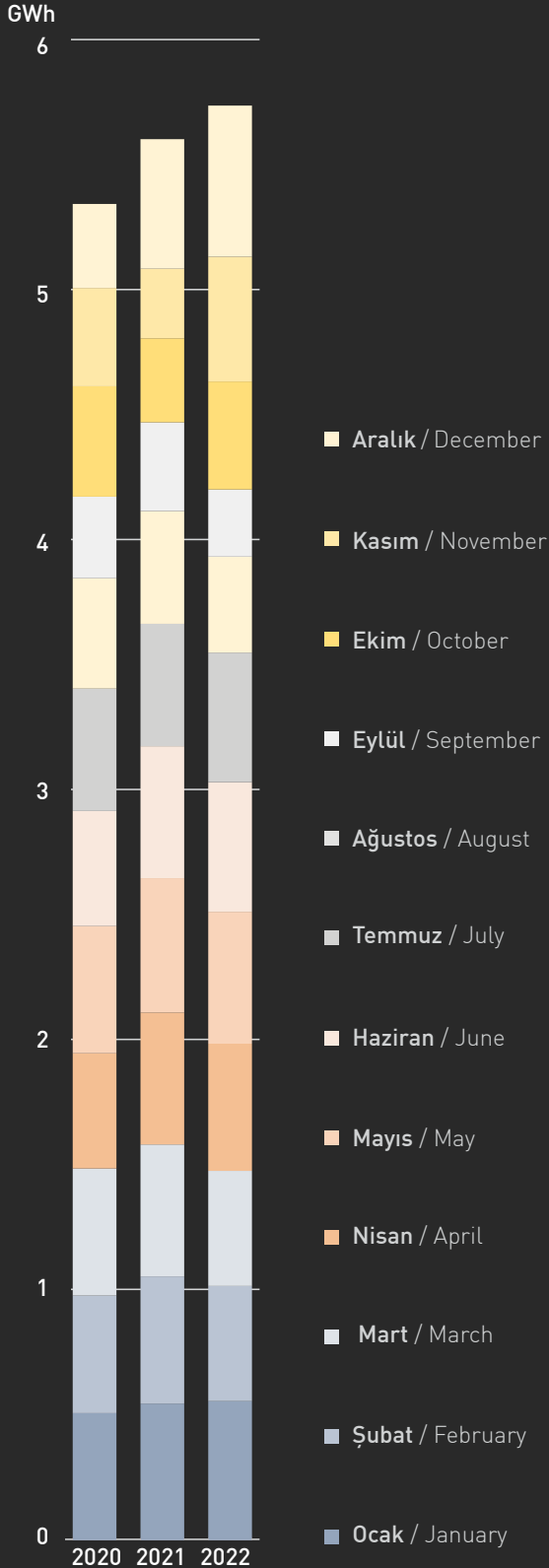
#### 2022 YILI AYLIK ÜRETİM / 2022 ANNUAL GENERATION BY MONTHS

| Aylar / Months    | 2020        | 2021        | 2022        | %    |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|------|
| Ocak / January    | 23.127.800  | 48.958.700  | 35.654.000  | 15%  |
| Şubat / February  | 23.391.800  | 39.900.600  | 21.084.560  | 9%   |
| Mart / March      | 29.029.900  | 29.107.900  | 16.487.620  | 7%   |
| Nisan / April     | 9.116.900   | 25.726.000  | 29.409.670  | 13%  |
| Mayıs / May       | 8.868.000   | 17.849.000  | 10.562.250  | 5%   |
| Haziran / June    | 8.497.200   | 13.161.000  | 4.335.190   | 2%   |
| Temmuz / July     | 9.741.100   | 8.038.000   | 16.948.090  | 7%   |
| Ağustos / August  | 7.846.800   | 6.490.300   | 12.403.110  | 5%   |
| Eylül / September | 9.320.300   | 11.038.500  | 8.770.580   | 4%   |
| Ekim / October    | 12.389.000  | 7.798.300   | 4.468.130   | 2%   |
| Kasım / November  | 22.647.500  | 4.988.600   | 24.523.250  | 11%  |
| Aralık / December | 10.794.600  | 24.007.200  | 45.691.156  | 20%  |
| TOPLAM / TOTAL    | 174.770.900 | 237.064.100 | 230.337.606 | 100% |

|                                                                  |                                                                     |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>BARAJ GÖVDESİ / DAM BODY</b>                                  |                                                                     |
| Tipi / Type:                                                     | Ön Yüzü Beton Kaplama Kaya Dolgu (CFRD)                             |
| Kret kotu / Crest Elevation:                                     | 171 m                                                               |
| Kret uzunluğu / Crest Length:                                    | 403 m                                                               |
| Temelden Kotu / Thalweg Elevation:                               | 77 m                                                                |
| Temelden Max. Yükseklik / Max Height from Thalweg:               | 94 m                                                                |
| <b>REZERVUAR / RESERVE</b>                                       |                                                                     |
| Toplam hacim / Total Volume:                                     | 225 milyon m <sup>3</sup>                                           |
| Aktif hacim / Active Volume:                                     | 135 milyon m <sup>3</sup>                                           |
| Göl alanı (normal su sev.) / Dam Area (normal water level):      | 165 m                                                               |
| Rezervuar Min. Çalışma Seviyesi / Reservoir Min. operation Level | 138 m                                                               |
| <b>DOLUSAVAK / SPILLWAY</b>                                      |                                                                     |
| Yeri / Location:                                                 | Sol sahil / Left Bank                                               |
| Tipi / Type:                                                     | Kapak kontrollü, sıçratmalı / Gate controlled, overfall             |
| Eşik kotu / Threshold Elevation:                                 | 159 m                                                               |
| Max. deşarj kapasitesi / Max Discharge Capacity:                 | 2.000 m <sup>3</sup> /s                                             |
| Kapak tipi / Gate Type:                                          | Radyal / Radial                                                     |
| Kapak sayısı / Number of Gates:                                  | 4                                                                   |
| <b>ENERJİ TÜNELİ -1 / ENERGY TUNNEL-1</b>                        |                                                                     |
| Tipi / Type:                                                     | At Nalı Beton Kaplama-Şatkrit / Horse Shoe Concrete Linet-Shotcrete |
| Çapı / Diameter:                                                 | 6,00 m                                                              |
| Uzunluğu / Length:                                               | 3.446,26 m                                                          |
| <b>ENERJİ TÜNELİ -2 / ENERGY TUNNEL-2</b>                        |                                                                     |
| Tipi / Type:                                                     | At Nalı Beton Kaplama-Şatkrit / Horse Shoe Concrete Linet-Shotcrete |
| Çapı / Diameter:                                                 | 6 m                                                                 |
| Uzunluğu / Length:                                               | 6.155,46 m                                                          |
| <b>AKEDÜK /</b>                                                  |                                                                     |
| Tipi / Type:                                                     | Çelik / Steel                                                       |
| Çapı / Diameter:                                                 | 4,5 m                                                               |
| Uzunluğu / Length:                                               | 360 m                                                               |
| <b>CEBRİBORU / PENSTOCK</b>                                      |                                                                     |
| Tipi / Type:                                                     | Çelik / Steel                                                       |
| Çapı / Diameter:                                                 | 4,5 m                                                               |
| Uzunluğu / Length:                                               | 538 m                                                               |
| <b>TÜRBİNLER / TURBINES</b>                                      |                                                                     |
| Tipi / Type:                                                     | Düşey eksenli, Francis / Vertical Axis, Francis                     |
| Kurulu güç / Installed Power:                                    | 74,60 MW                                                            |
| <b>Fangut Can Suyu HES / Fangut Residual Flow HEPP</b>           |                                                                     |
| Türbin Tipi / Turbine Type                                       | Yatay Eksenli Francis / Horizontal Axis Francis                     |
| Net Düşü / Net Head                                              | 82 m                                                                |
| Nominal türbin deşarjı / Nominal Turbine Discharge               | 1.5 m <sup>3</sup> /sn                                              |
| Kurulu Güç / Installed Power                                     | 1,11 MW                                                             |

## FANGUT CANSUYU HES/ RESIDUAL FLOW HEPP

### FANGUT CANSUYU HES Üretim FANGUT CANSUYU HEPP Generation



#### 2022 YILI AYLIK ÜRETİM / 2022 ANNUAL GENERATION BY MONTHS

| Aylar / Months    | 2020       | 2021       | 2022       | %    |
|-------------------|------------|------------|------------|------|
| Ocak / January    | 508.983,00 | 541.492,25 | 549.317,86 | 10%  |
| Şubat / February  | 468.921,00 | 509.625,69 | 467.117,68 | 8%   |
| Mart / March      | 505.555,00 | 533.108,02 | 457.722,68 | 8%   |
| Nisan / April     | 466.576,00 | 522.718,29 | 512.886,40 | 9%   |
| Mayıs / May       | 501.928,00 | 542.038,65 | 528.011,56 | 9%   |
| Haziran / June    | 467.112,61 | 523.846,97 | 519.951,21 | 9%   |
| Temmuz / July     | 491.585,14 | 495.781,36 | 519.193,64 | 9%   |
| Ağustos / August  | 437.750,82 | 449.110,08 | 376.072,24 | 7%   |
| Eylül / September | 323.800,67 | 354.674,14 | 268.918,84 | 5%   |
| Ekim / October    | 442.163,41 | 334.208,90 | 436.280,00 | 8%   |
| Kasım / November  | 400.136,83 | 278.902,89 | 496.400,00 | 9%   |
| Aralık / December | 328.574,14 | 524.259,42 | 606.440,00 | 11%  |
| TOPLAM / TOTAL    | 5.343.087  | 5.609.767  | 5.738.312  | 100% |



YAMULA HES - HEPP



AKBÜK RES - WPP



BÜYÜKDÜZ HES - HEPP



MORDOĞAN RES - WPP



KORKMAZ RES - WPP



PESHQESHIT HES - HEPP



AKBÜK II RES - WPP



FANGUT HES - HEPP



FANGUT CANSUYU HES - HEPP



ÇAYPINAR RES - GES - WPP - SPP



## ELEKTRİK TİCARETİ

## ELECTRICITY TRADE

2002 yılında kurulan Ayen Elektrik Ticaret A.Ş. 2004 yılında serbest piyasadan elektrik alım satımı yapabilmek için EPDK (Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu)'dan tedarik lisansı almıştır. Ayen Elektrik Ticaret A.Ş. o tarihten bu yana kendisine ait santrallerin yanı sıra diğer özel şirket RES, HES ve GES tesislerini de içeren bir enerji portföyünü başarılı bir şekilde yönetmektedir. Aynı zamanda perakende sektöründe spot piyasalarda, OTC piyasalarında ve uluslararası ticarete de faaliyet göstermektedir.

Müşterilerine en uygun şartlarda kaliteli hizmet vermek ve uzun vadeli birtiklilik oluşturmak şirketimizin temel ilkeleridir. Müşterilerin yük ve tüketimleri analiz edilerek, ihtiyaçlarına ve özel durumlarına uygun alternatif çözüm paketleri oluşturulmaktadır. Şirketimiz, müşterilerini mevzuatlar ve serbest piyasada elektrik enerjisi alım satımı konularında bilgilendirmekte ve bu serbest piyasadan yararlanmaları konusunda gerekli desteği vermektedir.

Ayen Enerji A.Ş.'nin Balkan Ülkeleri'ne açılımı ve bu kapsamda Arnavutluk'ta tesis ettiği 109.71 MW'lık Hidro Elektrik Santral yatırımı ile birlikte, Elektrik ticareti amacıyla, grup firmalarından Ayen Elektrik Ticaret A.Ş.'nin 100% iştiraki olan Ayen Energy Trading SHA 2013 tarihinde kurulmuştur.

Avrupa ülkelerinin kendilerine özgü farklı mevzuat yönetmelikleri kapsamında, Ayen Energy Trading ile birlikte, Slovenya'da Ayen Energija D.O.O. ve Sırbistan'da Ayen Energy Trading D.O.O. Beograd, olmak üzere ticaret firmaları kurulmuştur. Orta ve Güneydoğu Avrupa'da faaliyet gösteren bu şirketler, bir taraftan regüle olmuş piyasalarda kısa ve orta vadeli elektrik ticareti yaparken diğer taraftan da ikili anlaşmalar yoluyla elektrik ticareti yapmak amacıyla iş ortaklıkları tesis etmişlerdir.

Orta ve güney doğu Avrupa'da Slovenya, İtalya, Bulgaristan, Macaristan, Hırvatistan, Sırbistan, Karadağ, Arnavutluk, Yunanistan, Kosova, Bosna-Hersek ve Türkiye olmak üzere 11 ülkede ticaret yapılmaktadır.

EPIAŞ - Enerji Piyasaları İşletme Türkiye borsası yanı sıra, EEX - European Energy Exchange (Finansal Enerji Ticareti), Almanya, HUPX - Hungarian Power Exchange, Macaristan ve HEnEx -The Hellenic Energy Exchange, Yunanistan gibi uluslararası enerji borsalarında işlem yapılmaktadır.

Founded in 2002, Ayen Elektrik Ticaret A.Ş. Obtained power supply license from EPDK (Energy Markets Regulatory Authority) in 2014 in order to engage in power exchange in free market. Since then, Ayen Elektrik Ticaret A.Ş. has been successfully managing an energy portfolio consisting of both its own plants and other private WPP, HEPP and SPP facilities. The Company has also been active in spot market, OTC market, retail market and cross-border trading, as well.

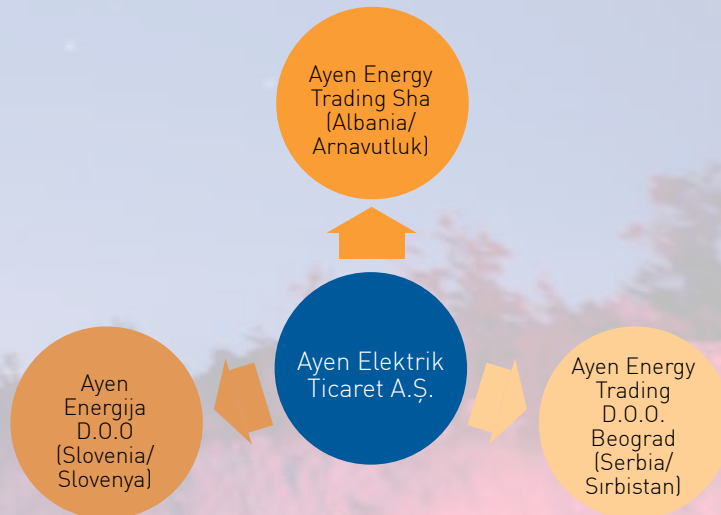
Providing the most quality service at the most appropriate conditions for and establishing long-term business relations with its customers are the founding principles of our company. Loads and consumption of our clients are analyzed and alternative solution packages customized for their needs and special requirements are provided. Our company informs our clients on the legislation as well as power trade issues on the free market and provides support to make the best use of the free market conditions.

In the context of Ayen Enerji A.Ş.'s expansion to Balkan States and relevant to the 109.71 MW HEPP investment in Albania, Ayen Energy Trading SHA, a 100% subsidiary of Ayen Elektrik Ticaret A.Ş. was established for energy trade purposes in 2013.

Considering specific regulatory legislation in each European country, in addition to Ayen Energy Trading, other energy trade companies, namely Ayen Energija D.O.O. in Slovenia and Ayen Energy Trading D.O.O. Beograd in Serbia had been established. These companies that operate in Central and Southeast Europe are conducting short and mid-term power trades on regulated markets but have also established partnerships to trade by bilateral agreements.

Power is traded in 11 countries in Central and Southeastern Europe: Slovenia, Italy, Bulgaria, Hungary, Croatia, Serbia, Montenegro, Albania, Greece, Kosovo, Bosnia-Herzegovina and Turkey.

Power is also traded at international energy exchange markets like EEX - European Energy Exchange (Derivatives Market), Germany, HUPX - Hungarian Power Exchange, Hungary and HEnEx -The Hellenic Energy Exchange, Greece besides EPIAŞ - Turkish Energy Exchange.

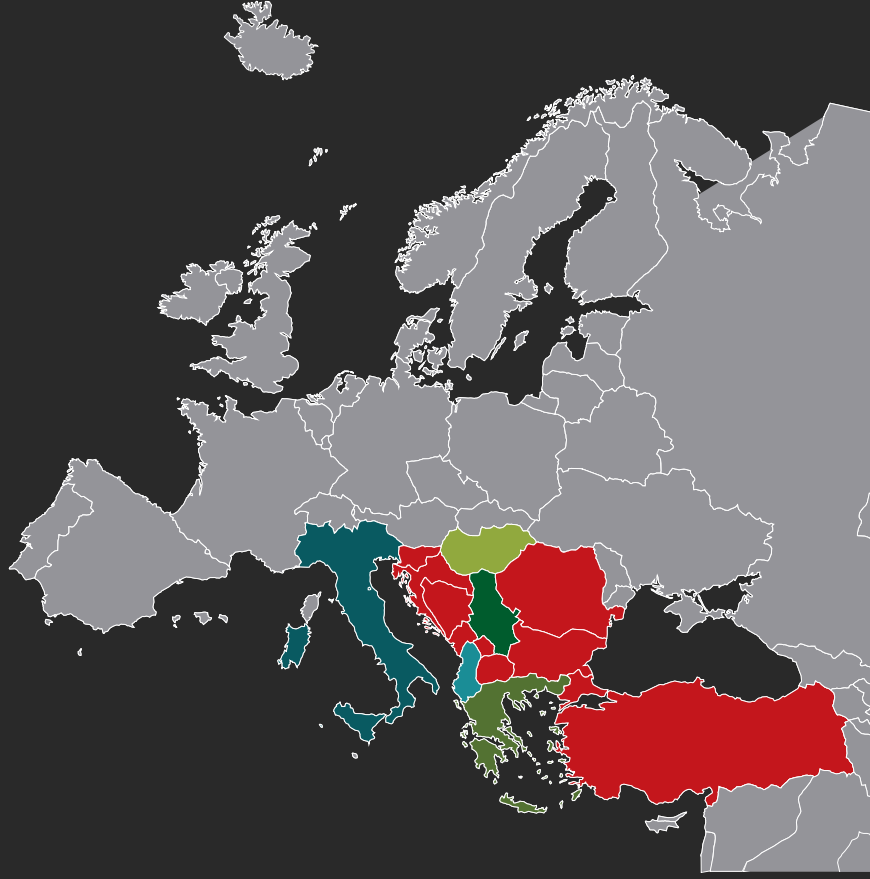


## FAALİYET ALANI – TRADING AREA

### FİZİKİ ENERJİ TİCARETİ

#### PHYSICAL ENERGY TRADING

|                                                                                    |                   |                                                                                                                          |                |                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <b>MACARİSTAN</b> | Genellikle pik saatlerde diğer ülkelere kıyasla yüksek pik fiyatlarla satış yapılmaktadır                                | <b>HUNGARY</b> | Usually sold on peak hours Higher peak prices compare to other countries                                                       |
|    | <b>YUNANİSTAN</b> | Genellikle pik-dışı saatlerde diğer ülkelere kıyasla daha yüksek pik-dışı saat fiyatlarıyla satılmaktadır                | <b>GREECE</b>  | Usually sold on off peak hours Higher off-peak prices compare to other countries                                               |
|    | <b>SİRBİSTAN</b>  | Romanya, Hırvatistan ve Bulgaristan bağlantımızı sağlaması nedeniyle stratejik öneme sahip bir ülke ve piyasa            | <b>SERBIA</b>  | Strategic country and market that connects us Romania, Croatia and Bulgaria                                                    |
|   | <b>ARNAVUTLUK</b> | Arnavutluk kamu şirketleri enerji ithalatı&ihracatı yaptıkları zamanda daha iyi marjla enerji ticareti yapmaktayız       | <b>ALBANIA</b> | When Albanian public companies import and export energy, we trade energy with a better margin                                  |
|  | <b>İTALYA</b>     | Karadağ-İtalya arasındaki denizaltı kablosu bizi daha yüksek marjların görülebildiği İtalya enerji piyasasına bağlayacak | <b>ITALY</b>   | The undersea cable between Montenegro and Italy will connect us to the Italian energy market, where higher margins can be seen |

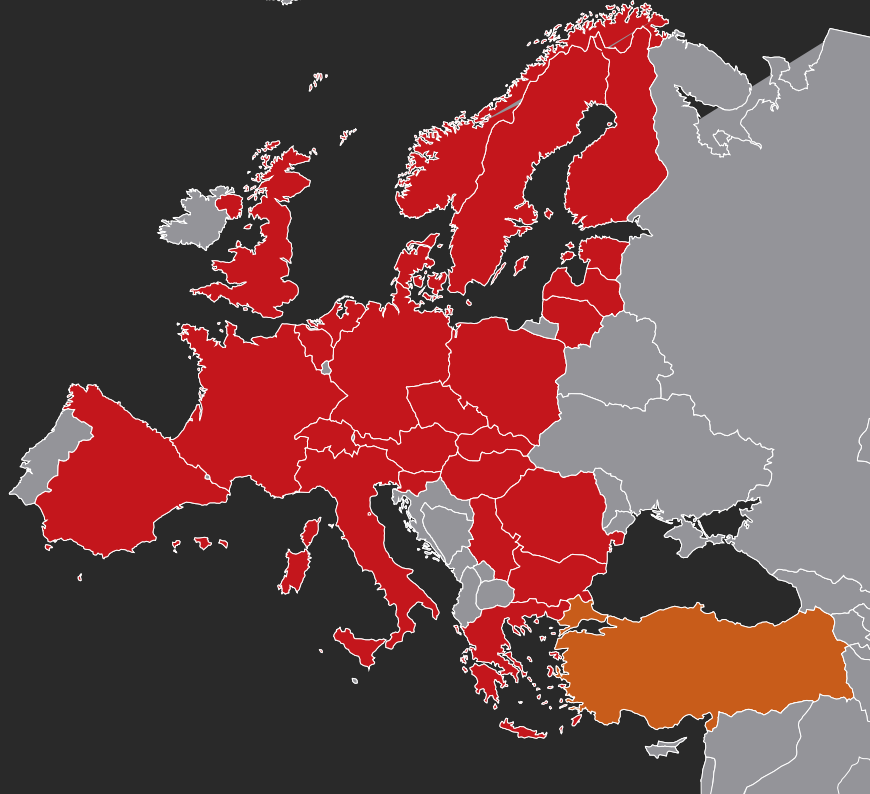


### FİNANSAL ENERJİ TİCARETİ

#### FINANCIAL ENERGY TRADING

|                                                                                    |                                                                                                            |                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Avrupa Enerji Avrupa Enerji Borsasında (EEX) kayıtlı olup işlem yapan Türk Sermayesi kökenli ilk şirkettir | It is the first company of Turkish Capital origin registered and traded in the European Energy Exchange (EEX) |
|  | Avrupa Finansal Enerji 20 Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasasında faal                                         | Financial Power Futures and Options in 20 European Market                                                     |
|  | Cal+ 10 yılı kadar Finansal Portföy Riski Koruması                                                         | Financial Hedging of Portfolio up to Cal+10 years                                                             |

 EEX  VİOP / OTC



# ELEKTRİK TİCARETİ LİSANSLARI

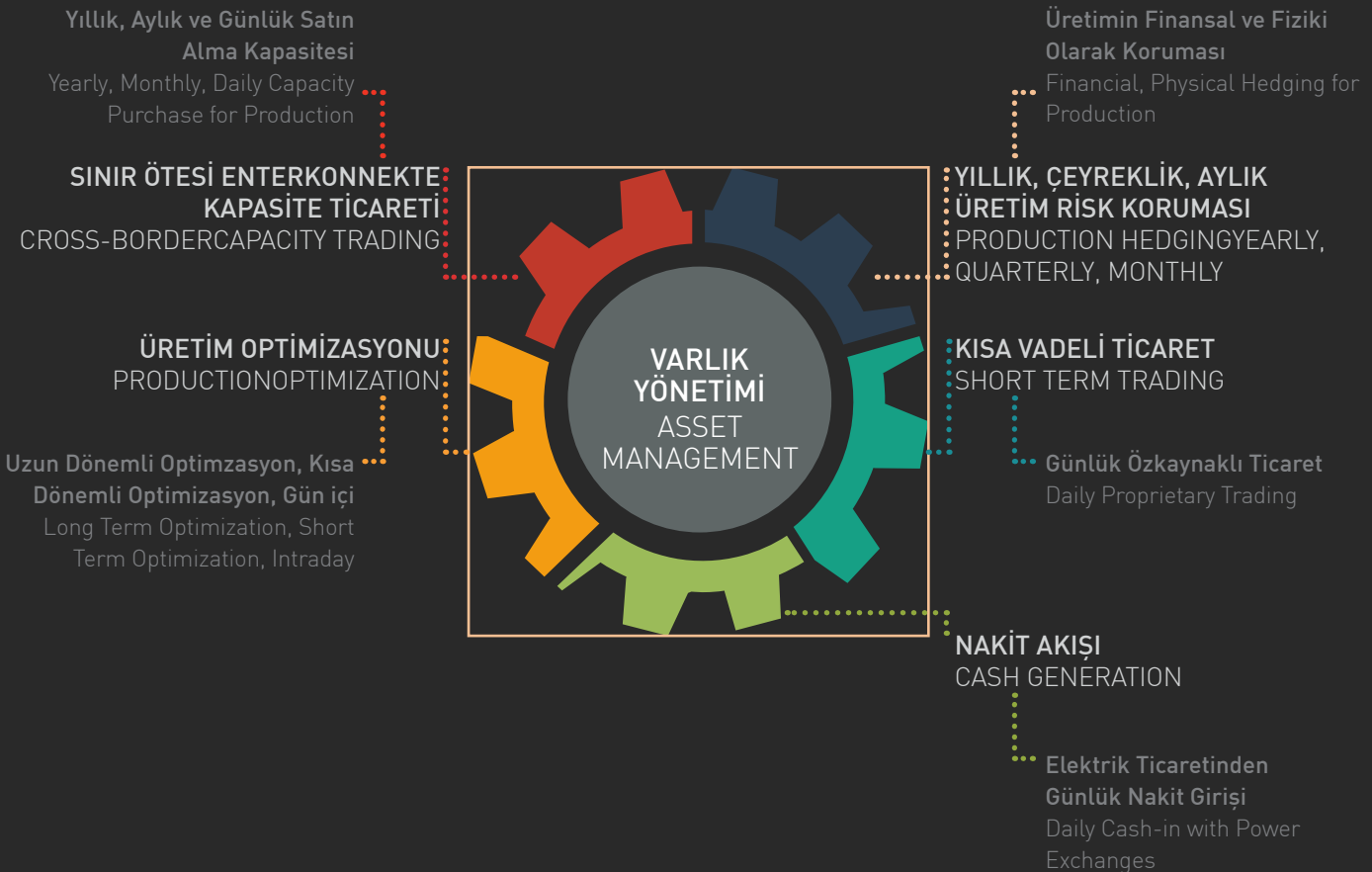
## POWER TRADING LICENCES

### ELEKTRİK TİCARETİ LİSANSLARI - POWER TRADING LICENCES

| Power Exchange<br>Power Exchange | ÜLKE<br>COUNTRY                                                                         | FİZİKİ<br>PHYSICAL | FİNANSAL<br>FINANCIAL |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|
| EPIAS                            | Türkiye / Turkey                                                                        | X                  | X                     |
| HUPX                             | Macaristan / Hungary                                                                    | X                  | X                     |
| HENEX                            | Yunanistan / Greece                                                                     | X                  | X                     |
| BSP South Pool                   | Slovenya / Slovenia                                                                     |                    | X                     |
| EEX                              | 20 Avrupa Piyasasında Finansal<br>Enerji Ticareti İmkânı / 20 European<br>Energy Market |                    | X                     |
| IBEX                             | Bulgaristan / Bulgaria                                                                  | X                  | X                     |
| GME                              | İtalya / Italy                                                                          | X                  | X                     |

## TİCARİ MEKANİZMA – ÜRETİMİ NASIL SATIYORUZ?

### TRADING MECHANISM – HOW WE SELL PRODUCTION?



# TİCARİ MEKANİZMA – ÜRETİMİ NASIL SATIYORUZ?

## TRADING MECHANISM – HOW WE SELL PRODUCTION?

### RİSK YÖNETİMİ

#### RISK MANAGEMENT

Finansal ve fiziki pozisyonlar risk yönetim sistem yazılımı tarafından izlenmektedir

Financial and physical positions are monitored by risk management system software

### NAKİT AKIŞI

#### CASH GENERATION

Günlük, aylık bazda nakit girişi sağlayan Üretim + Özkaynaklı Ticaret

Production + Proprietary Trading generating cash on daily, monthly basis

### ÖZSERMAYELİ TİCARET

#### PROPRIETARY TRADING

Özsermayeli ticaret üretim optimizasyonunun yanısıra karlılığın artırılmasında da aktif bir rol oynamaktadır

Apart from production optimization, trading floor is actively taking position in order to increase profit

### GÜN İÇİ TİCARET

#### INTRADAY TRADING

Türkiye dışında da 7-24 çevrimiçi olan gün içi ekibi Arnavutluk, Sırbistan, Macaristan, Hırvatistan ve Karadağ ile eşzamanlı olarak işlem yapmaktadır

Besides Turkey, 24/7 online intraday team is trading in real time in Albania, Serbia, Hungary, Croatia, Montenegro



### ÜRETİM

#### PLANLAMASI

#### PRODUCTION PLANNING

Üretim profili en iyi gelir elde edilecek şekilde optimize edilmektedir

Production profile is optimized to maximize the revenue

### SINIR ÖTESİ

#### KAPASİTE ALIMI

#### CROSS-BORDER CAPACITY PURCHASE

Üretim risklerini dengelemek amacıyla yıllık, aylık ve günlük bazda sınır ötesi kapasite alımı yapılmaktadır

In order to hedge production cross-border capacity is purchased yearly, monthly, daily basis

### UZUN VADELİ RİSK

#### KORUMASI

#### LONG TERM HEDGING

Üretim risklerini farklı piyasalarla (genellikle Macaristan ve Yunanistan) eş güdümlü bir şekilde yıllık ve çeyreklik bazda korumaktadır

Production is hedged with different markets (Usually Hungary, Greece) yearly and quarterly basis

### KISA VADELİ İŞLEM

#### SHORT TERM TRADING

Gelirini maksimize etmek için uzun vadeli risk korumanın yanısıra kısa vadeli işlemleri de aktif olarak kullanmaktadır

Apart from long term hedging, short term trading is actively used in order to maximize revenue



## FİNANSAL GÖSTERGELER

### FINANCIAL INDICATORS

#### BİST'DE AYEN ENERJİ 2022

Ayen Enerji hisse senetlerinin 2022 yılında günlük ortalama işlem hacmi 80,04 milyon TL (4,53 milyon ABD Doları) olarak gerçekleşmiştir. Yıl içinde günlük işlem hacminin ulaştığı maksimum değer 659,85 milyon TL (35,47 milyon ABD Doları) ve minimum değer 3,49 milyon TL'dir (0,20 milyon ABD Doları).

Şirketin, 2022 yılında, ortalama piyasa değeri 331,6 milyon ABD Doları olmuştur. Yıl içinde hisse fiyatının en yüksek 45,38 TL (2,44 ABD Doları) ve en düşük 7,43 TL (0,54 ABD Doları) olmasına bağlı olarak, piyasa değeri de en yüksek 676,5 milyon ABD Doları ve en düşük 151,2 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

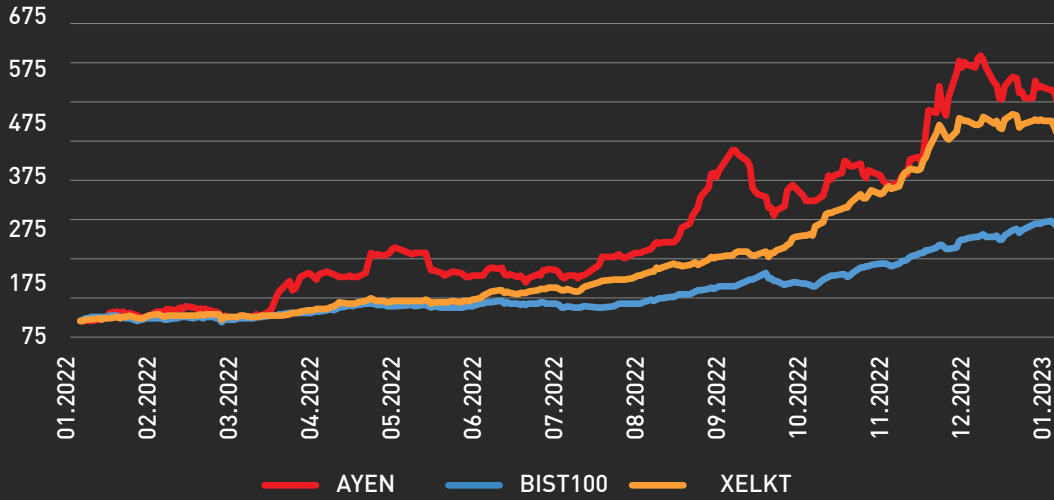
#### AYEN ENERJİ IN BORSA ISTANBUL 2022

The shares of Ayen Energy were traded at an average daily trading volume of TL 80.04 million (USD 4.53 million) in 2022. The maximum and minimum values reached in terms of the daily volume within the year were TL 659.85 million (USD 35.47 million) and TL 3.49 million (USD 0.20 million), respectively.

The average Market Cap of the Company in 2022 was USD 331.6 million. The maximum and minimum prices of the stock within the year took place as TL 45.38 (USD 2.44) and TL 7.43 (USD 0.54), respectively, representing a maximum Market Cap of USD 676.5 million and a minimum Market Cap of USD 151.2 million.

#### AYEN - BIST100 - XELKT

Endekslenmiş Fiyat / Indexed Price Trend



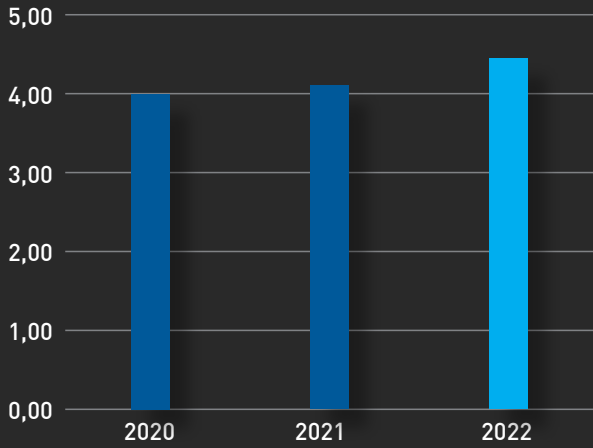
#### AYEN - BIST100

Fiyat Performansı / Price Performance (TL)



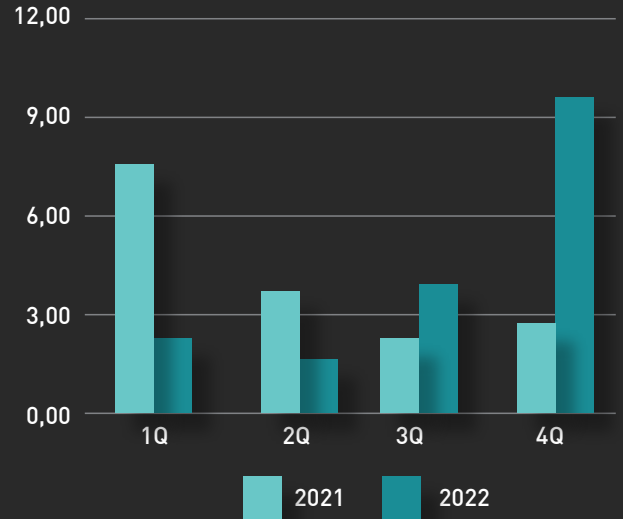
### AYEN Günlük Ortalama İşlem Hacmi (milyon \$)

Average Daily Volume of AYEN (million \$)



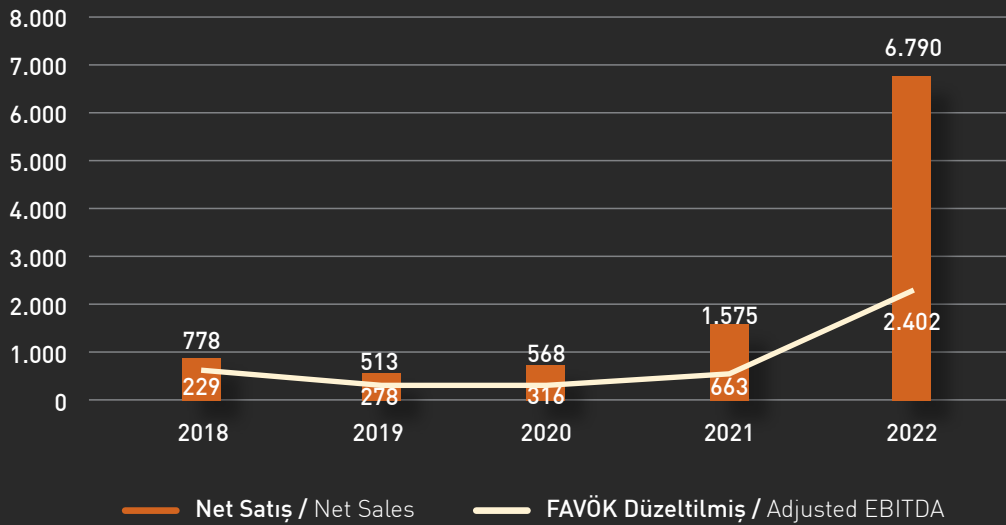
### 2021-2022 AYEN Günlük Ortalama İşlem Hacmi (milyon \$)

2021-2022 Average Daily Volume of AYEN (million \$)



### Net Satış - Düzeltilmiş FAVÖK (milyon TL)

Net Sales - Adjusted EBITDA (million TL)

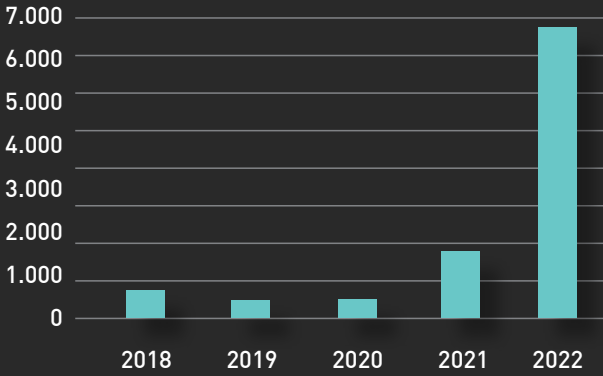


## FİNANSAL ÖZET

### FINANCIAL SUMMARY

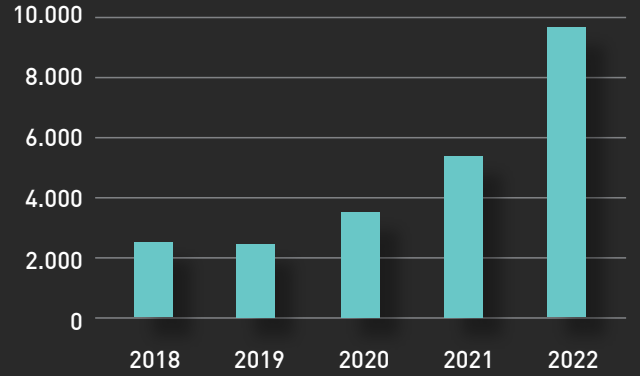
#### Net Satış (milyon TL)

Net Sales (million TL)



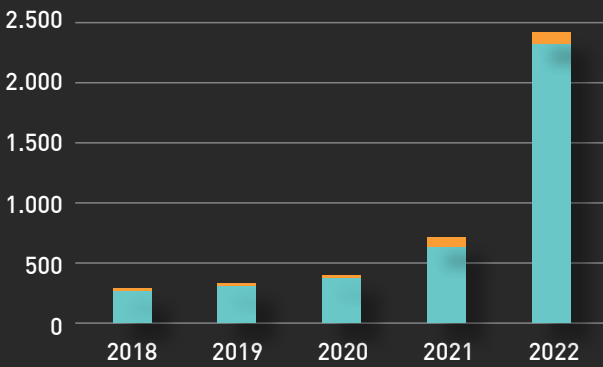
#### Toplam Varlıklar (milyon TL)

Total Assets (million TL)



#### Düzeltilmiş FAVÖK (milyon TL)\*

Adjusted EBITDA (million TL)\*

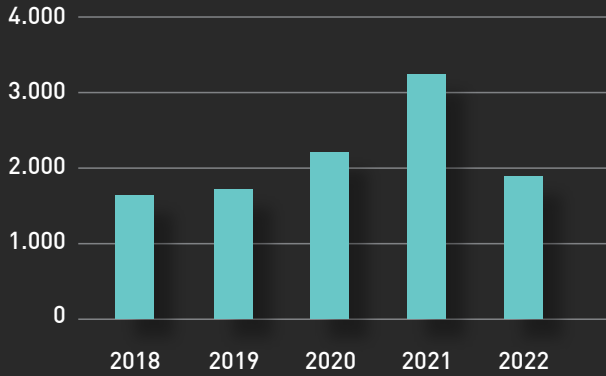


\*Düzeltilmiş Kısım: Yıl içerisinde TETAŞ'a faturalanan ve gelire yansıtılmayıp Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları Alacakları'ndan indirilen tutar.

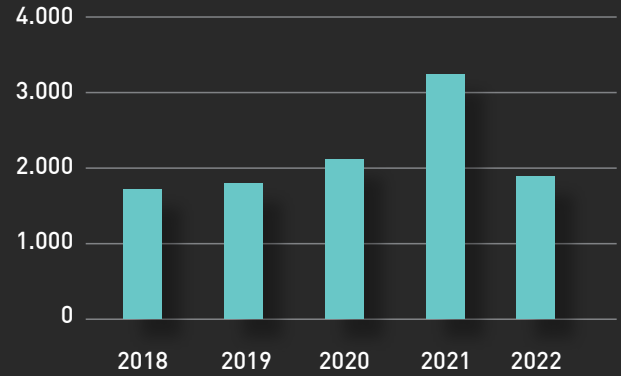
\*Adjustment: Invoices issued to TETAŞ related to Service Concession Arrangements which had been deducted from Service Concession Receivables and which was not reflected to the revenues.

**Net Borç (milyon TL)**

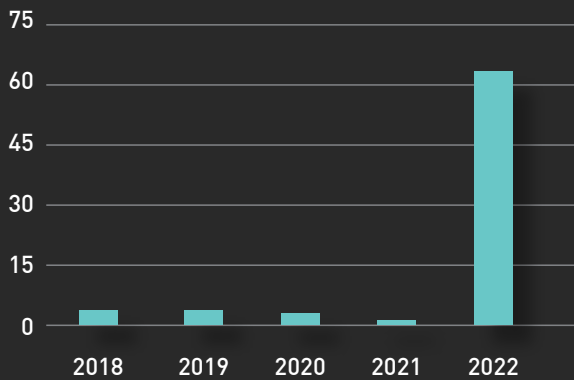
Net Debt (million TL)

**Net Borç Düzeltilmiş (milyon TL)**

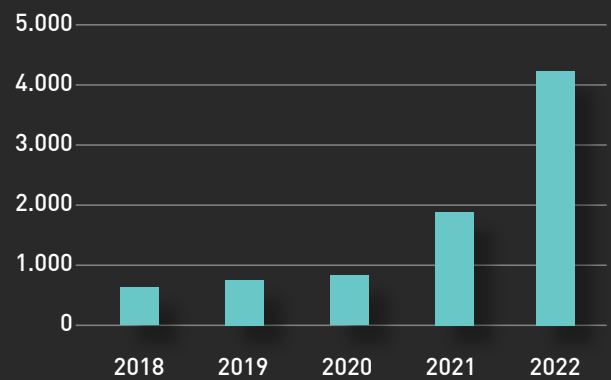
Adjusted Net Debt (million TL)

**Yatırımlar (milyon TL)**

Investments (million TL)

**Öz Sermaye (milyon TL)**

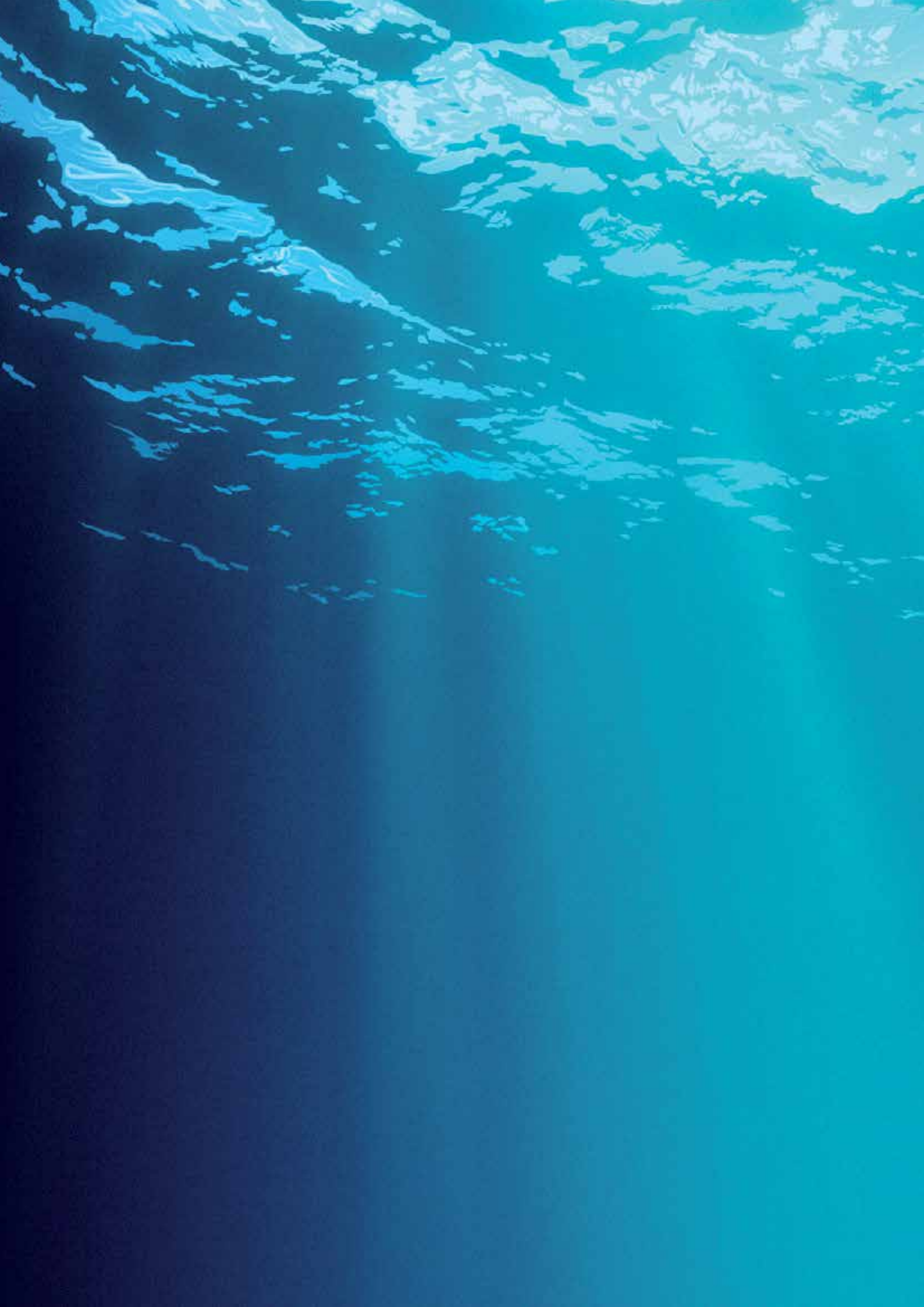
Equity (million TL)



## FİNANSAL ORANLAR

## FINANCIAL RATIOS

|                                                                       | 2022 | 2021 |
|-----------------------------------------------------------------------|------|------|
| <b>Cari Oran</b><br>Current Ratio                                     | 1,46 | 0,62 |
| <b>Net Borç / Özkaynak</b><br>Net Debt / Equity                       | 0,44 | 1,78 |
| <b>Net Borç / FAVÖK</b><br>Net Debt / EBITDA                          | 0,72 | 5,10 |
| <b>Net Borç / FAVÖK (Düzeltilmiş)</b><br>Net Debt / EBITDA (Adjusted) | 0,70 | 3,36 |
| <b>Brüt Kar Marjı</b><br>Gross Profit Margin (%)                      | 38%  | 36%  |
| <b>Faaliyet Kar Marjı</b><br>Operating Profit Margin (%)              | 32%  | 33%  |
| <b>VAFÖK Marjı</b><br>EBITDA Margin (%)                               | 39%  | 40%  |



## İNSAN KAYNAKLARI HUMAN RESOURCES

254

Çalışan Sayısı  
Number Of Employees

Şirketimizde, **"En değerli sermayemiz insan kaynağımızdır"** ilkesi insan kaynakları politikamızın temelini oluşturmaktadır.

İşe alım politikalarımızı oluştururken ve kariyer planlaması yaparken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesini benimseriz.

İnsan kaynakları sürecindeki amacımız;

**Doğru işe doğru insan,**

**Eşit işe eşit ücret,**

**Başarıya bağlı liyakat,**

**Herkes için eşit fırsat**

ilkelerine bağlı kalarak, insan gücümüzün yetkinliklerini sürekli geliştirmek ve global rekabet ortamında kalıcı üstünlüğümüzü korumaktır.

Şirketimiz, çalışanları arasında din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapmaz; eğitim, terfi ettirme hususlarında çalışanlarına eşit davranır, bilgi, beceri ve görgülerini arttırmaya yönelik eğitim planları yapar ve eğitim politikaları oluşturur.

Şirketimizin çalışma ortamında, güvenlik ve verimlilik açısından en üst seviyedeki koşullar sağlanmaktadır. Çalışanlarımızın görev tanımları ve dağılımı ve performans ve ödüllendirme kriterleri yöneticiler tarafından belirlenmekte ve çalışanlara duyurulmaktadır.

Şirket merkezlerinde 40,  
Çaypınar RES santral işletmesinde 12,  
Yamula HES elektrik üretim santral işletmesinde 27,  
Akbük RES santral işletmesinde 10,  
Akbük II RES santral işletmesinde 8,  
Büyükdüz HES santral işletmesinde 23,  
Mordoğan RES santral işletmesi 10,  
Korkmaz RES santral işletmesinde 10,  
Ayen Elektrik Ticaret A.Ş.'de 15,  
Ayen AS Energji Sha'da 56,  
Ayen Energy Trading d.o.o. 41,  
Ayen Energy D.O.O. 1,  
Kızılcahamam Orman yatırımında 1 daimi personel olmak üzere toplam 254 kişiyi istihdam etmektedir.

**"Our most valuable capital is our human resources"** represents the foundation on which our human resources policy is based.

We adopt the principle of providing equal opportunities to those under equal conditions when creating our recruitment policies and doing career planning.

Our objective in the human resources process is to continuously develop competences of our human resources and to sustain our competitive advantage in the global environment by adhering to the following principles;

**Right person for the right position**

**Equal pay for equal work**

**Merit based on success**

**Equal opportunity for everybody**

Our company does not discriminate against religion, language, race or gender, treats all employees equally in terms of training and promotion; plans training and formulates training policies to enhance the knowledge, skills and experience.

The highest level of conditions are ensured in terms of safety and efficiency in the working environment of our Company. Job description and work distribution as well as performance and reward criteria for our employees are defined by the managers and communicated to the employees.

The Company employs a total of 254 employees comprising of 40 employees at the Central Office,

12 employees at the Çaypınar WPP facility,  
27 employees at the Yamula HEPP electricity generation facility,  
10 employees at the Akbük WPP facility,  
8 employees at the Akbük II WPP facility,  
23 employees at Büyükdüz HEPP facility,  
10 employees at Mordoğan WPP facility,  
10 employees at Korkmaz WPP facility,  
15 employees at Ayen Elektrik Ticaret A.Ş.,  
56 employees at Ayen AS Energji Sha.,  
41 employees at Ayen Energy Trading Sha.,  
1 employees at Ayen Energija d.o.o.,  
1 employees at Kızılcahamam forest.

## TOPLUMSAL VE ÇEVRESEL SORUMLULUĞUMUZ

### SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY



Sosyal sorumluluk kapsamında Ayen Enerji'nin Çevreye duyarlılığı konusunda bir fikir vermesi açısından, yaptığımız çalışmalara aşağıda örnekler verilmiştir.

#### RES ORNİTOLOJİ RAPORU

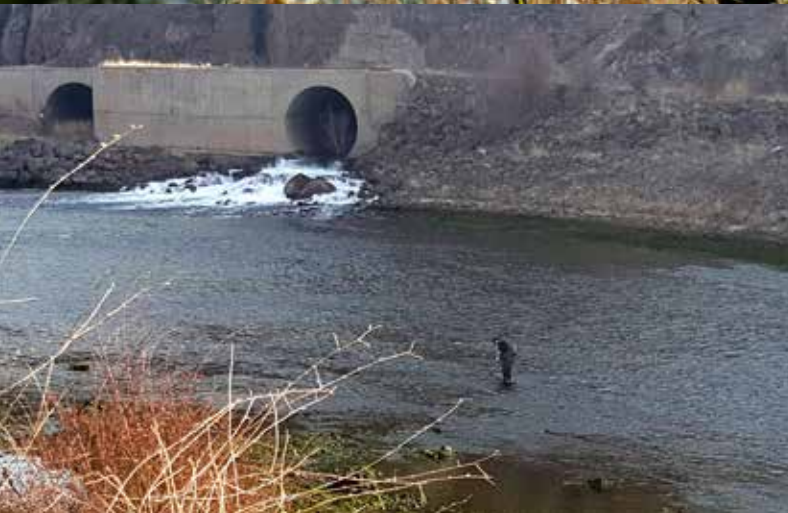
Kuş türleri bazı böcekler ile yarasalar rüzgâr türbinleriyle aynı kaynaktan, yani hava hareketlerinden istifade ederler. Yaşam ortamı olarak havayı seçen canlı türleri hava hareketlerinden genellikle hareket etme sürecinde yararlanırlar. Temiz enerji elde edilmesi amacıyla tesis edilen rüzgâr türbinleri de aynı kaynaktan hareket elde edebilmek, bu hareketi de elektrik enerjisine dönüştürebilmek amacıyla üretilmekte ve rüzgâr enerjisi çiftlikleri kapsamında çok sayıda türbin bir arada, ya da çeşitli mesafelerde tesis edilmektedir. Aynı kaynaktan farklı hedeflerin yararlanmaya çalışması sürecinde rekabet, çatışma veya senkronizasyonun iyi kurgulanması durumunda sağlıklı sonuçlar elde edilebilmektedir.

Rüzgâr enerjisi de bu tip bir senkronizasyona muhtaçtır. Rüzgârdan istifade eden canlı grupları ile türbinlerin olumsuz etkileşime girmemelerinin sağlanması gerekmektedir. Bu süreçte

hem canlılarla uğraşan meslek gruplarına hem de canlı olmayan yapılarla uğraşan meslek gruplarına büyük görev düşmektedir. Doğal ortamlarda gerçekleştirilecek hangi proje söz konusu olursa olsun eldekilerin belirlenmesi ve olabileceklerin tahmin edilmesi sonrasında planlama yapılırsa meydana gelebilecek negatif etkileşimler ya tamamen engellenebilir, ya da olabilecek en düşük düzeye indirilebilecektir.

Türkiye gibi 500'den fazla kuş türünü barındıran; kuşlar açısından önemli olarak nitelenebilecek, ulusal ve uluslar arası ölçekte sulak alanlara sahip olan ve sınırları üzerinde önemli göç hareketlerinin gerçekleştiği bir ülkede söz konusu tesislerin yer seçiminden kurulum aşmasına kadar olan süreçte kuşlar ve göç güzergâhlarının göz önünde bulundurulması oldukça önemlidir. Böylelikle hem doğanın önemli bir parçası olan kuş türlerine zarar verilmesinin önüne geçilebilirken hem de büyük mali kaynaklar kullanılarak tesis edilen rüzgâr enerjisi santrallerinin(RES) sürekli olarak kullanılabilmesi mümkün olabilecektir.

Bu bağlamda tesis edilmesi planlanan RES projelerimizle ilgili olarak inşaat öncesi konusunda uzman Zoolog, Ornitolog ve Botanik bilim insanlarına proje sahalarında çalışmalar



To give an idea of Ayen Energy's sensitivity on environment in the context of social responsibility, some of our works are given below.

### WPP ORNITHOLOGY REPORT

Bird species as well as some insects and bats use same source with wind turbines, i.e. air movements. Animals living in air as their habitats usually utilize air movements in mobilization. Wind turbines installed to generate clean energy use same source to move and transform that movement to electrical energy, too. Wind power farms have lots of wind turbines installed together or at various distances. In process of trying to benefit from the same source for different goals, healthy results can be obtained only if competition, conflict or synchronization are well-constructed.

Wind power needs this type of synchronization, too. It is necessary to assure that the turbines and living groups which make benefit from wind do not interact negatively. In this process, both professionals dealing with living creatures and those dealing with non-living structures have important responsibility. Regardless of the project to be carried out in natural environments, possible

negative interactions can either be prevented completely or minimized if planning is made after current situation is determined and possible results are estimated.

It is crucial to take into consideration the birds and their migratory routes in processes from site selection to installation phase in a country like Turkey, which is very important for birds because it hosts more than 500 bird species, has wetland areas in national and international level, and where important migratory movements occur within the boundaries. It is the only way to prevent being harmed of birds, which are important part of nature, and ensure sustainable use of wind power plants (WPP), which are established by using large financial resources.

In this context, the Zoologists, Ornithologist, and Botanical scientists, who are specialized in pre-construction, make field studies in project areas before construction phase of our WPP projects. In these field studies, it is assessed if there is any migratory route passing by or nearby the project areas. Besides, the measures which should be taken in order to eliminate possible effects of planned turbines on local and transit bird species are determined. Investments are made according to results of these studies.

yaptırılmaktadır. Yapılan saha çalışmalarında proje alanının gerçekleştirileceği kesimler üzerinden veya proje sahalarına yakın kesimler üzerinden geçen herhangi bir göç güzergâhının ulunup bulunmadığı değerlendirilmektedir. Ayrıca tesis edilmesi planlanan türbinlerin yerli veya transit kuş türleri üzerine olası etkilerinin ortadan kaldırılmasına yönelik olarak alınması gereken önlemler belirtilmektedir. Bunun sonucunda yatırımlar gerçekleştirilmektedir.

#### MEVSİMSSEL KUŞ GÖÇLERİNİN ve MEMELİ TÜRLERİNİN İZLENMESİ (MORDOĞAN RES, KORKMAZ RES, AKBÜK-II RES)

Günümüzde birçok ülkede yenilenebilir enerjiden giderek artan oranda istifade edilmesi önemli bir hedef haline gelmiştir. Rüzgâr enerjisi santralleri bu konuda önemli bir rol oynamaktadır. Son zamanlarda dünya üzerinde birçok ülkede giderek artan miktarlarda rüzgâr enerjisi türbinleri tesis edilmektedir. Rüzgâr enerjisinin sınırsız bir şekilde kullanımı, öncelikle arazilerin korunmasına hizmet etmektedir. Türbinlerin tesis edildiği kesimler farklı bir endüstriyel kullanım nedeniyle dönüştürülemezdir. Rüzgâr enerjisi santrallerinin açık alanların muhafaza edilmesine yönelik artıları yanında, büyük ağırlığı kuşların korunmasına yönelik birçok doğa koruma argümanları da geliştirilmiştir. Yapılan araştırmaların sonuçları, rüzgâr türbinlerinin kuşlar ve kuşlar tarafından kullanılan yaşam alanları üzerinde bazı olası risklerini ortaya koymuştur. Bunlar:

- Kolizyon, yani kuşların türbinlere veya direklerle çarpma riski,
- Yapım aşamasında kısa süreli habitat kayıpları,
- İşletme ve yönetim nedeniyle uzun süreli habitat kayıpları,
- Göç rotaları üzerinde bariyer oluşumu ve
- Ekolojik birliklerin kesintiye uğraması, yani habitat parçalanmasıdır.

Rüzgârdan elektrik enerjisi temin edilmesi, Türkiye gibi enerji kaynakları sınırlı ve dışarıya bağımlılığı yüksek bir ülke açısından büyük önem taşımaktadır. Fakat tüm bu argümanlara rağmen, gözden kaçırılmaması gereken bazı önemli noktalar söz konusudur. Bunlardan belki de en önemlisi rüzgâr enerjisi türbinleriyle aynı doğal kaynaktan yararlanan kuşların göz ardı edilmemesidir.

Bu bağlamda, doğaya duyarlılık konusunda hassas olan ve yürürlükte olan yasalara ve yönetmeliklere son derece titizlikle uyulmakla beraber, bölgede yeni ağaçlandırma sahaları oluşturan ve bu konudaki çalışmalara destek olan Firmamız, inşaat öncesi bölgedeki kuş ve diğer canlılarla ilgili konunun uzmanı bilim adamlarına Ekosistem Raporları hazırlattırmaktadır. Bu raporlar

doğrultusunda, saha ile ilgili uygunluk görüşü alınmış ve inşaat başlanmış, inşaat başlangıcından itibaren iki yıl süreyle (Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü'nün talep etmesi halinde daha fazla) gerçekleştirilen projenin canlılar yönünden etkileri ve kuş göç yollarını etkileyip etkilemediği konusunda, konularında uzman bilim adamlarınca takibinin yapılması ve elde edilen verilerin Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü ile paylaşılarak uygunluk görüşünün alınması sağlanmaktadır.

Canlıların iki-üç yıl boyunca özellikle göç ile üreme dönemlerinde ve ara dönemlerde izleme yapılarak her üç ayda bir raporlanması konusunda, Mordoğan RES, Korkmaz RES ve Akbük-II RES projelerimizle ilgili, Ege Üniversitesi Fen Fakültesi ile protokol yapılmış olup, Prof. Dr. Mehmet SIKI ve Doç. Dr. Ortaç ONMUŞ gözetiminde, 2015 ve 2016 yılının ilk yarısında yerli veya transit kuş türleri üzerine, projelerin olası etkilerinin tespiti, varsa bu etkilerin ortadan kaldırılmasına yönelik olarak alınması gereken önlemlerin tespiti amacıyla izlemeler yapılmıştır. 2016 yılının ikinci yarısı ve 2017 yılını da kapsayacak şekilde farklı bir bilim insanı gurubunun gözüyle ve yarasalarında ses dalgaları ile takibi amaçlı uluslar arası onaylı cihazlarla izleme çalışmasının yapılması amacıyla konularında uzman Prof. Dr. Nuri YİĞİT (Zoolog), Doç. Dr. Nursel Aşan BAYDEMİR (Zoolog), Yrd. Doç. Dr. Fulya Saygılı YİĞİT (Ornitolog) ve Dr. Arzu Gürsoy ERGEN (Ornitolog) bilim insanı gurubu ile yapılan anlaşma ile izleme çalışması yaptırılmış ve her üç ayda bir hazırlanan raporlar, Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü tarafından altı ayda bir hazırlanması kararı verilmiştir. Hazırlanan raporlar, Orman ve Su İşleri Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğüne ve taşra teşkilatına sunularak, onlarında görüşleri alınmıştır. Genel Müdürlük tarafından hazırlanan raporlar olumlu bulunmuş olup bundan sonraki izleme çalışmasında yarasa izlemesinin yapılmaması gerektiği tarafımıza bildirilmiştir. Ancak Genel Müdürlük Kaynaklarda ve izleme raporlarında bölgede var olduğu belirtilen; Şah Kartalı Ala Doğan ve Ulu Doğan kuş türlerinin üreme dönemi olan Nisan- Haziran ayları arasında bir defaya mahsus olarak izlenmesini talep etmiştir. Bu amaçla uluslar arası geçerliliği olan Doğa Araştırmaları Derneği ile sözleşme imzalanmış 2018-2019 yıllarında belirtilen kuşlar konusunda uzman bilim adamlarınca izleme ve raporlamalar yapılmış olup kış ve bahar üreme dönemlerinde izlemeler yapılmıştır. Genel Müdürlük tarafından raporların incelenmesi sonucunda, yeniden bir izleme yapılmasına gerek olmadığı ancak taşra teşkilatlarındaki elemanlarca zaman zaman saha kontrol ve denetimlerinin yapılacağı bildirilmiş ve geçtiğimiz dönemde de belli aralıklarla sahaları denetlenmektedir ve karkas dediğimiz, ölü kuş varlıklarının olup olmadığı kontrol edilmiştir.



## OBSERVATION OF SEASONAL BIRD MIGRATIONS AND MAMMAL SPECIES (MORDOĞAN WPP, KORKMAZ RES, AKBÜK-II RES)

Today, making use of renewable energy sources at an increasing level has become an important goal in many countries. Wind power plants play an important role in this regard. Recently, number of wind power turbines installed in many countries has significantly increased. Unlimited use of wind power primarily serves to protect the land. The land on which turbines are installed cannot be converted due to a different industrial uses. In addition to positive impacts of wind power plants in terms of protection of open fields, many natural protection arguments, including those relating with protection of birds, have also been developed. Results of these researches have revealed certain potential risks of wind turbines on birds and natural habitats used by birds. These are;

- Collision, that is, the risk of birds hitting the turbines or poles;
- Short-term habitat losses during construction phase of turbines;
- Long-term habitat losses due to method of operation and management used;
- Creation of obstacles on migration routes and
- Interruption of ecologic unions, that is, habitat fragmentation.

Generating electric energy from wind power has great importance for Turkey, a country with scarce energy sources and high dependence on foreign sources. Albeit these arguments, there are some significant points that should not be missed. Possibly the most important one of these is consideration of the birds that utilize same natural resource with wind power turbines.

In this context, our company, which is sensitive to nature and strictly obeys the laws and regulations in force, has created new afforestation areas and supported related works in the region. In addition, our Company has expert scientists prepare Ecosystem Reports on local birds and other living creatures in the region prior to construction. In line with these reports, the conformity opinion was obtained for the site and construction works have been started. In this regard, impacts of project on the living creatures and migratory routes of birds are monitored by expert scientists for two years (or more if requested by the Directorate General of Nature Preservation and National Parks) beginning from the starting of construction, data obtained is shared with the Directorate General of Nature Preservation and National Parks to obtain the opinion of conformity.

Regarding our Mordoğan RES, Korkmaz RES and Akbük-II WPP projects, a protocol has been signed with Ege University Faculty of Science to monitor and report every three months, especially during migration and reproduction periods and interim periods, for two to three years. Under supervision of Mehmet SIKI, Prof. Dr., and Ortaç ONMUŞ, Assoc. Prof. the monitoring studies were carried out in the first half of 2015 and 2016 on domestic or transit bird species in order to determine possible effects of the projects and measures which should be taken to eliminate these effects, if any. Furthermore, in order to conduct a monitoring study with internationally recognized monitoring devices for tracking the bats with sound waves through the eyes of a different group of scientists, an agreement was made with Nuri YİĞİT (Zoologist), Prof. Dr., Nursel Aşan BAYDEMİR (Zoologist), Assoc. Prof., Fulya Saygılı YİĞİT (Ornithologist), Assoc. Prof., and Arzu Gürsoy ERGEN (Ornithologist), PhD, for the period of covering the second half of 2016 and 2017. It has been decided that the reports, which are prepared every three months, will be prepared every six months by the General Directorate of Nature Preservation and National Parks. Prepared reports are submitted to Ministry of Forestry and Water Affairs General Directorate of Nature Protection and Natural Park and provincial organizations and their opinions have been received, too. Prepared reports were found appropriate by the General Directorate and our Company was informed that bat observation will no longer be needed in the further observation studies. However, the General Directorate has requested an ad-hoc monitoring in the breeding period of Imperial Eagle, Peregrine Falcon, and Saker Falcon between the months April and June by taking into consideration various reports and resources stating the presence of such species in the region. To this end, a contract was signed with the internationally recognized Nature Research Association and monitoring and reporting were made by scientists who are experts in the specified birds in 2018-2019, and they were monitored during winter and spring breeding periods. As a result of the examination of reports by the General Directorate, it has been reported that there is no need for a re-monitoring, but that field controls and inspections will be carried out from time to time by the staff of provincial organizations. Accordingly, the fields were inspected at certain intervals in previous period and presence of dead birds, which we call carcasses, was controlled.

In addition, in order to monitor impact of project on the bat movement on Bafa Lakeshore, which is specified in Ornithology Report prepared before construction in Akbük-II WPP project and cumulative Ornithological evaluation report (Akbük WPP and Akbük-II WPP) prepared later, two valuable scientists from Hacettepe University and Kırıkkale University who have



Bununla beraber, Akbük-II RES projesinde inşaat öncesi hazırlanan Ornitoloji Raporu ve sonradan hazırlanan kümülâtif (Akbük RES ve Akbük-II RES) Ornitolojik değerlendirme raporunda belirtilen Bafa Gölü kenarındaki yarasa hareketliliğinin projeden etkilenip etkilenmediğini takip açısından bu konuda uzman ve takip için gerekli teknik teçhizata sahip Hacettepe Üniversitesi ve Kırıkkale Üniversitesinden iki değerli bilim adamınca uluslararası IFC standartlarında izleme ve raporlama çalışmaları 2016 ve 2017 yıllarında yapılarak Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan raporlar yabancı kreditorlerce de uygun bulunmuştur.

Korkmaz RES Projesinde 2014 yılında inşaatın tamamlanmasına müteakip Orman İşletme Müdürlüğü'nün koordinasyonunda Proje sahasında 2014 yılında 6000 adet 2015 yılında 10000 adet, 2017 yılında ise 300 adet fidan dikimi gerçekleştirilmiş ve Orman İşletme Müdürlüğü'nün koordinasyonun dikilen fidanların bakımı düzenli olarak yapılmaktadır. Yerel Orman İşletme Müdürlüklerinin ağaçlandırma ile ilgili yardım talepleri de Firmamızca karşılanmaktadır.

#### MORDOĞAN RES

Mordoğan Rüzgâr Enerji Santrali Projesi'nin yer aldığı Karaburun Yarımadası ile ilgili olarak; T.C. İzmir Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından "**Karaburun Yarımadası Özel Çevre Koruma Bölgesi Ön Raporu**" hazırlanmıştır. Hazırlanan söz konusu rapor doğrultusunda T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü tarafından 16 Ağustos 2013 tarihinde yayınlanan "İzmir "Karaburun Yarımadası" Öneri Özel Çevre Koruma Bölgesi İnceleme ve İlan Gerekçe Raporu" ile **Karaburun Yarımadası'nın Özel Çevre Koruma Bölgesi olması** teklif edilmiştir. Sunulan teklif raporları kapsamında Karaburun Yarımadası'nın Özel Çevre Koruma Bölgesi ilan edilmesi ile ilgili olarak T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı olumsuz görüş vermiş olup, süreç devam etmektedir.

"İzmir "Karaburun Yarımadası" Öneri Özel Çevre Koruma Bölgesi İnceleme ve İlan Gerekçe Raporu"nda değinilen konularda ve genel olarak Mordoğan RES projesinin bulunduğu alana muhtemel çevresel etkilerinin incelenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla çoğu üniversite öğretim görevlisinden oluşan konusunda uzman, Biyolog, Jeolog, Çevre Mühendisi, Zoolog, Ekolog ve Ornitolog'un bulunduğu bilim insanı gurubuna 2016 yılında saha çalışması yaptırılarak detaylı bir rapor hazırlanmıştır.

Raporda Firmamızın Birleşmiş Milletlerin çevre sorunlarına yaklaşımını açık bir şekilde tanımlayan **UNEP'in (United Nation Enviromental Programme)** çevresel konulara yaklaşımı olan

"ekonomik gelişmeyi ve kalkınmayı engellemeyecek şekilde doğa koruma stratejilerinin geliştirilmesi" prensibini dikkate alarak; Mordoğan RES Projesi'nin tüm yürürlükte olan mevzuat hükümlerine ve kurum görüşlerine uygun olarak hayata geçirilmesini sağlamış olduğu; Türkiye gibi elektrik enerjisi üretiminin çoğunu yurt dışından ithal eden ve fosil yakıtlardan sağlayan bir ülke için enerjide dışa bağımlılığın azaltılmasına katkıda bulunmayı ve küresel anlamda ise sera gazı azaltımı ile küresel ısınmanın önüne geçilmesini amaçladığımız belirtilmiştir.

#### ÇAYPINAR RES

Balıkesir ili Kepsut İlçesi sınırlarında bulunan firmamıza ait Çaypınar RES projesi gerekli izinlerin alınmasına müteakip, inşaatı 2020 yılında tamamlanarak en son 17 Aralık 2020 tarihinde Enerji Bakanlığı tarafından kabulü yapılarak ticari işletmeye alınmıştır.

İnşaat öncesi 2019 yılında proje sahasının kuş göç yollarında ve bölgede önemli bir kuş popülasyonunun olup olmadığı konularının araştırılması ve izlenmesi amacıyla Niğde Halis Demir Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi Biyoteknoloji Bölümü öğretim görevlilerinden Biyolog/Ornitolog Doç.Dr.Fulya SAYGILI YİĞİT isimli bilim insanına Ornitoloji Raporu hazırlattırılmıştır. Sahada yapılan yaklaşık 15 günlük çalışma ve izleme sonucunda sahanın kuş göç yollarına rastlamadığı ve bölgede önemli bir kuş popülasyonunun olmadığı tespit edilmiştir şeklinde rapor hazırlamıştır. Aynı şekilde Tarım ve Orman Bakanlığı Bursa İl.Bölge Müdürlüğü de "proje yerleşiminin en yakın kuş rotalarına yaklaşık 20 km (batı) ve 17 km (doğu) mesafede yer aldığı ve doğrudan kritik darboğaz teşkil eden göç rotaları üzerinde kalmadığı tespit edilmiştir" şeklinde görüş vermiştir. Buna rağmen 2021-2022 yıllarında farklı bir bilim insanı grubunun gözüyle ve yarasalarında ses dalgaları ile takibi amaçlı uluslar arası onaylı cihazlarla izleme çalışmasının yapılması amacıyla konularında uzman Prof.Dr. Nuri YİĞİT(Zoolog), Doç. Dr. Nursel Aşan BAYDEMİR(Zoolog),Yrd. Doç.Dr. Fulya Saygılı YİĞİT(Ornitolog) ve Dr. Arzu Gürsoy ERGEN(Ornitolog) bilim insanı grubu ile yapılan anlaşma ile izleme çalışması yaptırılmış ve göç dönemlerini kapsayacak şekilde izleme raporları hazırlanmış ve bölgenin kuşlar açısından sorun olmayacağını teyit etmişlerdir.

İnşaat döneminde Proje sahasında bulunan Kepsut ilçesine bağlı Saraç Mahallesinin muhtar ve ihtiyar heyetinin talebi doğrultusunda mahalleye ait okulun 77,00m uzunluğundaki bahçe istinat duvarı 1,60m yüksekliğinde ve 50cm genişliğinde, 613,00m uzunluğunda mezarlığın dış çevre duvarı 1,0m yüksekliğinde ve 50cm genişliğinde mahalle ihtiyar heyetinin kontrolünde Firmamızca yapılmıştır.



necessary technical equipment in international IFC standards for follow-up, carried out a monitoring study in 2016 and 2017 and their report in Turkish and English languages was found appropriate by foreign lenders.

For the Korkmaz WPP, 6000 saplings in 2014, 10000 saplings in 2015, and 300 saplings in 2017 were planted in coordination with local Directorate of Forest Management following the completion of construction in 2014. Planted saplings have been followed up regularly. The assistance requests of the local Forest Management Directorates regarding afforestation have also been met by our company.

#### MORDOĞAN WPP

Republic of Turkey Izmir Governorate Provincial Directorate of Environment and Urbanization prepared "**Karaburun Peninsula Private Environment Preservation Zone Preliminary Report**" for Karaburun Peninsula, where Mordoğan Wind Power Plant Project is located. In "Izmir Karaburun Peninsula Private Environment Preservation Zone Examination and Announcement Reasoning Report" prepared by the Republic of Turkey Ministry of Environment and Urbanization Preservation of Natural Assets General Directorate on 16 August 2013 in line with above mentioned report it was suggested to announce **Karaburun Peninsula as Private Environment Preservation Zone**. Republic of Turkey Ministry of Energy and Natural Resources has given negative opinion on announcement of Karaburun Peninsula as Private Environment Preservation Zone and the process is pending. The Ministry of Energy and Natural Resources gave a negative opinion and the process continues.

In 2016, a group of scientists, which consisted of biologist, environmental engineer, zoologist, ecologist, and ornithologist, made a field study and prepared a detailed report for the purpose of examining and assessing general matters stated in "Izmir Karaburun Peninsula Private Environment Preservation Zone Examination and Announcement Reasoning Report" and possible environmental impact of Mordogan WPP Project on the subject matter area.

The report states that our Company has realized Mordogan WPP project in accordance with any and all applicable legislation and opinions of authorized and related institutions by taking into account the principle of "developing nature preservation strategies so as not to prevent economic development and growth", which is environmental approach of **UNEP (United Nations Environmental Program)**, which clearly defines approach of United Nations to environmental issues, and that our

Company aims at reducing dependence on foreign resources in Turkey, where most of electricity energy generation is dependent of resources, especially fossil fuels, imported from abroad, and at reduction of greenhouse gas emission and prevent global heating in global level.

#### ÇAYPINAR WPP

Çaypinar WPP project located in Kepsut District of Balıkesir province was completed in 2020 after necessary permits were obtained, and the last time it was accepted by the Ministry of Energy on December 17, 2020, it was put into commercial operation.

Before construction, in 2019, an Ornithology Report was prepared by Biologist / Ornithologist Fulya SAYGILI YİĞİT, Assoc. Prof., lecturer in Niğde Halis Demir University, Faculty of Science and Literature, in order to determine and monitor whether there is an important bird population in the bird migration routes and the region. According to the report prepared, after about 15 days of work and monitoring in the field, it was determined that there were no bird migration routes in the field and there was no significant bird population in the region. Similarly, the Ministry of Agriculture and Forestry Bursa 2nd Regional Directorate gave the opinion that "it has been determined that the project settlement is located approximately 20 km (west) and 17 km (east) from the closest bird routes and does not remain directly in the migration routes that constitute critical bottlenecks. Nevertheless, in the years 2021-2022, in order to carry out a monitoring study to track bats with sound waves with internationally approved devices through the eyes of a different group of scientists, a monitoring study was conducted and monitoring reports were prepared to cover the migration periods by an agreement made with a group of scientists who are experts in their fields comprising Professor Nuri YİĞİT (Zoologist), Associate Professor Nursel Aşan BAYDEMİR (Zoologist), Assistant Professor Fulya Saygılı YİĞİT (Ornithologist) and Dr. Arzu Gürsoy ERGEN (Ornithologist) and they confirmed that the region would not be a problem for birds.

During the construction period, the Mukhtar and Elders Committee of Saraç Neighborhood of Kepsut district in our project site requested our company to build a 77.00 m long, 1,60 m height and 50cm wide garden retaining wall for the school and 613.00m long, 1,0 m height and 50 cm wide cemetery wall. They were made by our company under the control of Elders Committee.





# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

## CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPLES COMPLIANCE REPORT

### 1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Ayen Enerji A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim ilkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ kapsamında gerekli çalışmaları 2022 yılında da yürütmüştür.

2022 faaliyet döneminde, Bağımsız Yönetim Kurulu Üye atamaları Genel Kurul tarafından yapılmış, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelerin çalışma esasları gözden geçirilerek, kurul tebliğ ve düzenlemelerine uygun hale getirilmiş ve Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi yeniden yapılandırılmıştır. Ayrıca, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Ortaklık Pay sahipleri ile iletişim görevlerini yerine getirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü mevcuttur. Şirketimiz için uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden uygulanmayanlar Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz'un Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıkları altında izleyen kısımlarda açıklanmış olup; bu ilkelere uyum amacıyla önümüzdeki faaliyet dönemlerinde, içinde bulunulan sektör, şirket statüsü ve piyasa koşulları izin verdiği sürece gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

### 1. CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPLES COMPLIANCE STATEMENT

During the reporting period of 2022, the Ayen Enerji A.Ş. has continued to carry out the works as well necessary within scope of the Communiqué on the Determination and Implementation of Corporate Governance Principles issued by the Capital Market Board.

In 2022 reporting period Independent Members of the Board of Directors were appointed by the General Assembly; working principles of committees established within the Board of Directors were reviewed and brought in compliance with communiqués and regulations of the Board; Corporate Governance Committee, the Audit Committee, and the Early Detection and Assessment of Risk Committee were restructured, and working procedures and principles of these committees were determined and published. Furthermore, the Investor Relations Department was established in order to communicate with the Shareholders within the context of the Corporate Governance Principles Compliance. The principles, which were not applied from those our Company was not obliged to apply, are explained under the main headings of Shareholders, Public Disclosure and Transparency, Beneficiaries and the Board of Directors in our Report on Compliance with Corporate Governance Principles and the necessary works will be carried out in order to comply with these principles in the subsequent financial years to come as well as long as the sector in which our Company operates, the status of the Company, and the market conditions allow us.

## BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

### 2. YATIRIMCI İLİŞKİLER BÖLÜMÜ

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince 2014 yılı içerisinde oluşturulan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" çalışmalarında direkt olarak Yönetim Kuruluna bağlanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne:

Ahmet Alan 0 312 445 04 64 /1203 aalan@ayen.com.tr

Cenk Eren 0312 445 04 64 /1202 cenke@ayen.com.tr

sorumlu çalışanlar olarak atanmış olup, birimin yürüttüğü faaliyetler arasında şunlar yer almaktadır:

- Pay Sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımını, pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, yazılı bilgi taleplerini karşılamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşmeye uygun olarak yapılmasını sağlamak, pay sahiplerinin yararlanabileceği dökümanların hazırlanması, oylama sonuç kayıtlarının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların, talep eden pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,

## SECTION I - SHAREHOLDERS

### 2. INVESTOR RELATIONS DEPARTMENT

Pursuant to the Corporate Governance Principles issued by the Capital Markets Board, the "Investor Relations Department" was positioned in a way to directly report to the Board of Directors in 2014.

The following persons were appointed to the Investor Relations Department as the responsible official:

Ahmet Alan 0 312 445 04 64 /1203 aalan@ayen.com.tr

Cenk Eren 0312 445 04 64 /1202 cenke@ayen.com.tr

Activities carried out by the Department are as follows:

- Ensuring that shareholders are able to exercise their shareholding rights; that the records concerning shareholders are kept in a sound, secure, and up to date manner,
- Meeting the written information requests of the shareholders regarding the Company excluding any undisclosed, confidential information or Trade secrets that were not disclosed to public,
- Ensuring that the General Assembly meetings are held in line with provisions of the applicable legislation and the Articles of Associations, preparing the documents that could be utilized by the shareholders, keeping the records of voting results and ensuring that the reports related to such results are sent to the shareholders if requested,

- Mevzuat ve Şirket bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlenmek,
- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından verilen görevleri yerine getirmek,
- Mevzuat hükümleri ve Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına ilişkin ilkeler doğrultusunda Kamunun zamanında, eşitlik, adillik, doğruluk ve şeffaflık ölçütleri içinde bilgiye ulaşmasını teminen Özel Durum Açıklamalarının yapılmasını sağlamak,
- İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar Listesi'ni hazırlamak, içsel bilgiye erişimi olanlar listesinde yer alan kişileri, özel durumların, finansal tabloların ve diğer durumların kamuya açıklanmasına kadar, içsel bilgilerin korunması ve gizlilik kurallarına uymalarının sağlanması konusunda bilgilendirmek ve gerekli tedbirleri almak,

2022 faaliyet dönemi içinde pay sahipleri ve yatırımcılardan gelen yazılı ve sözlü bilgi talepleri mevzuat ve Kamuyu Aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde yanıtlanmış olup; bilgi taleplerinin yanıtlanmadığı ve /veya kamuya açıklanandan farklı bilgiler ve/veya kamuya açıklanmamış bilgiler içerdiği hususunda herhangi bir şikayet ve olay vuku bulmamıştır.

Şirketimizin mevcut durum itibarı ile veya potansiyel olarak ticari değeri olan bilgilerin gizliliği, bu tür bilgiler kamuya açıklanmaya kadar, üçüncü şahıslar tarafından bilinmeyecek ve normal durumlarda erişilmesi mümkün olmayacak şekilde şirketimiz ve bu bilgilere sahip şirket yetkililerince korunmaktadır. SPK'nun yayımladığı Seri: II-15.1 sayılı Tebliğ'in 16. Maddesi hükümlerine göre "İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar Listesi" hazırlanmakta ve bu bilgilere erişimi olanlar değişikçe güncellenmektedir. Son güncelleme 17 Şubat 2023 tarihinde yapılmıştır.

### 3. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Pay sahiplerinin şirket hakkındaki bilgi talepleri genellikle telefon ve e-posta yoluyla olmaktadır. Pay sahiplerinin ticari sır niteliğinde olmayan ve şirket menfaati için korunması gerekenler dışında olan bilgi talepleri sorumlularınca sözlü ve/veya yazılı olarak cevaplanmaktadır. Pay sahipliği haklarını kullanımını etkileyecek gelişmeler Özel Durum açıklamalarıyla kamuoyuna duyurulmaktadır. Yazılı ve/veya sözlü cevaplar Özel Durum Açıklamaları ile kamuya duyurulmuş açıklamalar çerçevesinde yapılmaktadır.

2022 yılında Pay sahiplerinin sorduğu sorular genellikle üretim tesislerinin çalışmaları, yıllık üretim ve satış miktarları, birim fiyatlar, hisse performansı, finansal tablolar, temettü dağıtımı, yıl içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'na yapılan Özel Durum Açıklamaları, yatırımlar ve yatırımlardaki ilerlemeler konularında olmaktadır. Bu tür bilgiler şirketin İnternet sitesinde Üretim birimleri, Yatırımlar ve Bağlı Ortaklıklar başlığı altında yayımlanmaktadır. Şirketin geriye doğru son 10 (on) yıllık mali tabloları, faaliyet raporları, bağımsız denetim raporları ve özel durum açıklamaları, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve şirket internet sitesinde yayımlanmakta ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca İnternet sitesinde Genel Kurul Tutanakları yayınlanmaktadır.

Pay sahiplerinin belirli bir maddi durumun incelenmesi için özel denetçi atanmasını istemesi ile ilgili olarak 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda hüküm bulunması sebebiyle, Şirket Esas Sözleşmesi'nde konuya ilişkin hüküm bulunmamaktadır. 2022 yılında pay sahiplerinden bu yönde bir talep gelmemiştir.

- Observing and monitoring all matters related to public disclosure, including the legislation and the Company Disclosure Policy,
- Performing all duties assigned by the Corporate Governance Committee,
- Ensuring that the Material Disclosures are made in line with provisions of the applicable legislation and the principles concerning Material Disclosures to Public and with the aim of enabling the public to access such information on a timely, equal, fair, true, and transparent basis,
- Preparing the List of Corporate Insiders; briefing corporate insiders on the protection of corporate information and compliance with confidentiality requirements until material information, financial statements, and other incidents are disclosed to public and taking the necessary measures,

Written and verbal requests of information received from shareholders and investors were replied within the framework of applicable legislation and Public Disclosure regulations in 2022 reporting period. There was no complaint that information requests were not replied and / or that they included information which are different from those disclosed and / or are not disclosed to the public.

The confidentiality of the information that is currently or potentially in the nature of commercial secret is protected by our Company and the company officials, who possess such information, in a way that such information cannot be known by third persons and be accessible under normal conditions until it is made available to the public. In pursuant to Article 16 of the Communiqué Serial: II-15.1 published by the CMB (Capital Markets Board), A "List of Corporate Insiders" is prepared and it is updated when any change takes place in the names of the persons with access to such information. Last update was made on February 17, 2023.

### 3. EXERCISE OF RIGHTS TO OBTAIN INFORMATION BY SHAREHOLDERS

Shareholders generally request information related to the Company by phone or e-mail. Information requests, that are not in the nature of commercial secret and are not within the context of those needed to be kept for the interest of the company, are answered by authorized officials verbally and/or in writing. The situations, which will affect exercise of the rights of shareholding, are announced to public with Material Disclosures. Written and/or verbal answers are given with Material Disclosures within the framework of disclosures made to the public.

The questions asked by Shareholders in 2022 were generally about the operations of generation plants, annual generation and sales quantities, unit prices, stock performance, financial statements, dividend distribution, Special Case Explanations made to Public Disclosure Platform (PDP), investments, and progress in investments. Such information is posted on the website of the Company under the heading Generation Units, Investments and Subsidiaries. The financial statements, annual reports, independent audit reports, and Material Disclosures of the company for ten (10) years from past to present are published on the Public Disclosure Platform (PDP) and website of the Company and made available to shareholders for information. In addition, minutes of the General Assembly meetings are also posted on the Company's website.

Articles of Association of the Company does not contain any specific provision with respect to shareholders' right to request appointment of an independent auditor for inspection of a certain material subject, because this matter is set out in the Turkish Commercial Code No 6102. No such request was received from shareholders in 2022.

#### 4. GENEL KURUL TOPLANTILARI

Şirketimizin 2021 yılı olağan genel kurul toplantısı 4 Nisan 2022 tarihinde yapılmıştır. Toplantıya davet; kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü şekilde ve gündemi ihtiva edecek şekilde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 11 Mart 2022 tarih ve 10535 sayılı nüshasında ve ulusal yayın yapan Akşam gazetesinin 13.03.2022 tarihli nüshalarında ilan edilmek ve nama yazılı pay sahiplerine tebliğat yapılarak toplantı gün ve gündemin bildirilmesi ve şirketimizin www.ayen.com.tr internet sitesinde 21 gün önceden ilan edilmek suretiyle usulüne uygun olarak ve gerekli bilgileri tümüyle içerecek şekilde yapılmıştır. Genel Kurullar'da toplantı ve karar nisabı şirket ana sözleşmesinin 13. maddesinde belirtilmiştir. Buna göre Genel Kurul Toplantıları ve bu toplantıdaki karar nisabı TTK hükümlerine tabidir.

Genel Kurul toplantılarındaki karar nisabında A grubu hissedarların asgari %50'sinin iştiraki de aranır. 2021 yılı olağan genel kurulu toplantısında 277.500.000 TL'lik sermayeyi temsil eden 277.500.000 adet hisseden itibari değeri 3.142.037,798 TL olan payın asaleten, toplam itibari değeri 235.834.244,386 TL olan payın temsilen olmak üzere, toplam 238.976.282.184 TL'sına tekabül eden payın toplantıda temsil edildiği tespit edilmiş ve toplantı nisabı %86,12 olarak kayıt edilmiştir. Genel kurul toplantılarına Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve SPK'dan temsilci talep edilmiş olup, bu toplantıya Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve SPK'dan katılım olmamıştır. Genel kurul toplantısına medya katılmamıştır.

Genel Kurul toplantısı; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. Maddesine dayanılarak çıkarılan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullar Hakkında Yönetmelik" hükümlerince Elektronik Ortamda da yapılmıştır. E-GKS sistemine üye olan pay sahiplerimiz Elektronik olarak Genel Kurulumuza katılmışlar ve oylarını elektronik olarak kullanmışlardır. Bu toplantıda E-GKS üzerinden katılan ortaklarımızdan Genel Kurul'a cevaplanması istemiyle, herhangi bir bilgi talebi veya soru gelmemiştir.

Toplantıya davetle ilgili ilan ve toplantıda görüşülecek hususlar hakkındaki belge ve bilgiler şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış, hesap dönemi faaliyet raporu şirket merkezinde üç hafta önceden pay sahiplerinin bilgisine hazır tutulmuştur. Gündemde Esas Sözleşme değişikliği olması sebebiyle, Esas Sözleşme Değişikliğinin Sermaye Piyasası Kurulu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan onaylı eski ve yeni şekli, Yönetim Kurulu'na seçilecek Bağımsız Üye adayları hakkında bilgiler şirketimiz internet sitesinde yayınlanmıştır.

Şirketimizin Genel Kurul toplantılarında, gündemi dışında ortaklarımıza soru sorma hakkı tanınmaktadır. Gerek teknik konularda gerekse finansal tablolar hakkında sorulacak soruları yanıtlayacak yetkililer ile denetçi toplantılarda hazır bulunmaktadır. Şirket yönetimine yönlendirilecek soruları yanıtlamak üzere Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı toplantıya iştirak etmektedirler. Pay sahiplerince verilen öneriler genel kurul gündemine alınmakta ve görüşülmektedir. Genel Kurul Toplantısı'nda cevaplandırılmaması sebebiyle, Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi tarafından yazılı olarak cevaplandırılması istenen bir soru olmamıştır. Toplantıda pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir.

Şirketimizin bağış ve yardımlara ilişkin politikası ve yapılacak bağışların üst sınırı belirlenerek, bununla ilgili Esas Sözleşme değişikliği ile birlikte Genel Kurul onayına sunulmuş olup; Genel Kurul tarafından bağışların üst sınırı 750.000 TL olarak belirlenmiştir.2022 yılında

#### 4. GENERAL ASSEMBLY MEETINGS

Ordinary General Assembly Meeting of our Company for the year 2021 was held on April 4, 2022. The call for the General Assembly meeting was duly published as required by the applicable laws and the Articles of Association of the Company and in a manner to contain the agenda of the meeting in the Turkish Trade Registry Gazette No 10289, dated March 11, 2022 as well as in 13.03.2022 issue of the national daily Akşam newspaper and the invitation was also sent to each of the registered shareholders to notify them about the date and time of the meeting and posted on the www.ayen.com.tr website of our Company 21 days before the date of the meeting by including all the necessary information. The quorum for meeting and resolution in General Assembly Meetings is specified in Article 13 of the Articles of Association. Accordingly, General Assembly Meetings and the quorum for resolution during these meetings are subject to the provisions of the Turkish Commercial Code.

The attendance of minimum 50% of Class (A) Shareholders is sought for resolution quorum during General Assembly meetings. It is determined that the TL 3.142.037,798 of the 277.500.000 shares with a nominal value of TL 277.500.000 were represented in person and 235.834.244,386 shares with a nominal value of TL 238.976.282.184 were represented by proxy in the Ordinary General Assembly Meeting of our Company for 2021 and the quorum was recorded as 86,12%. Requests were made to the Ministry of Energy and Natural Resources and to the Capital Market Board for the attendance of their representatives at ordinary General Assembly meeting; however, the representatives of the Ministry of Energy and Natural Resources and the Capital Market Board did not attend the meeting in the capacity of Observers. No media representative attended the meeting either.

The General Assembly Meeting, in accordance with provisions of the "Regulation on General Assembly Meetings to be Held in Electronic Environments in Joint Stock Companies", which was issued based on Article 1527 of the Turkish Commercial Code no 6102, was also held in electronic environment. Our shareholders, who were members of the Electronic General Assembly System (EGKS) attended the meeting and cast their votes electronically. No question was held or no information request was done by our partners who attended the meeting via EGKS System.

The announcement concerning the call for meeting and the documents and information related to the matters to be discussed at the meeting were posted on the website of our Company and the annual report for the accounting period was made available for the information of the shareholders at the central office of the Company three weeks before the meeting. Since the agenda contained an item concerning an Articles of Association amendment, the former and new versions of the Articles of Association amendment approved by the Capital Market Board and the Ministry of Customs and Trade as well as the information related to the Independent Members to be elected to the Board of Directors were posted on the website of the Company.

Our shareholders are allowed to ask questions during the General meetings of our company both within and outside the scope of the meeting agenda. Authorized persons and the auditor are present during these meetings to answer the questions to be asked related to both technical matters and financial statements. All members of the Board of Directors also attend the meetings to respond to the questions to be directed to the Company management. Any proposals submitted by the shareholders are included in the agenda and discussed. There were no questions that were requested to be answered in writing by the Shareholder Relations Unit because they were not answered at the General Assembly Meeting. No agenda items were proposed by the shareholders during the meeting.

The policy of our Company related to donations and aids and the cap for

öğrenimlerine destek olmak amacıyla öğrencilere ve faaliyetlerine destek olmak amacıyla dernek ile spor kulüplerine 163.040 TL yardım ve bağış yapılmıştır.

Şirket Esas Sözleşmesinin 10. Maddesi gereği süresi dolan Yönetim Kurulu Üyelikleri için seçim yapılmış olup; 3 (Üç) yıl süreyle görev yapmak üzere yeni Yönetim Kurulu oluşturulmuştur.

Şirketin olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla, 3. Kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotekler ile ilgili olarak SPK'nun Seri:II-14.1 tebliğine uygun olarak hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş 2022 yılı konsolide finansal tablo dipnotlarında gerekli açıklamaların yapıldığı ve şirketin 2022 yılında 3. Kişilerin borcunu temin amacı ile herhangi bir teminat, rehin ve ipotek vermediği, ortakların bilgisine sunulmuştur.

TTK 366. Maddesi gereği 04.04.2022 tarihli genel kurul toplantısında, yönetim kurulu üyesi olarak seçilenler kendi aralarında yaptıkları görev taksimi sonucunda 1 yıl süre ile görev yapmak üzere; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Mehmet AYDINER'in, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na Turgut AYDINER'in atanmasına karar vermişlerdir.

Toplantı gündeminde bulunan ve oylanması gereken Gündem Maddeleri, Genel Kurul tarafından oy birliği ile onaylanmıştır. Oylama gerektirmeyen gündem maddeleri hakkında, ilgilileri, Genel Kurula gerekli bilgi ve açıklamaları sunmuşlardır. Toplantı sonucunda alınan kararlara ait toplantı tutanağı, hazır bulunanlar listesi ve diğer belgeler, aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'da, Merkezi Kayıt Kuruluşu Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ve şirketin internet sitesinde yayınlanmıştır.

Bağlı Ortaklığımız Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş. tarafından, Balıkesir ili, Kepsut İlçesi sınırları içerisinde tesis edilmiş olan 25,2 MWm/24MWe kurulu gücündeki Çaypınar RES projesi için verilen 19.03.2020 tarihli ve EÜ/9249-14/04467 numaralı üretim lisansımızın birden çok kaynaklı üretim tesisine dönüştürülmesi kapsamında yardımcı kaynak olarak 5,5009 MWm GES (Güneş Enerjisi Santrali) kurulmak suretiyle tesisimizin toplam kurulu gücünün 30,7009 MWm/24 MWe yükseltilmiştir. Bu kapsamda GES Yatırımı için yapılan inşaat çalışmaları tamamlanmış olup; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 22.09.2022 tarihinde geçici kabulü yapılarak; tesis ticari işletmeye alınmıştır.

Çaypınar RES Projesine 3,6 MWe'lik güç ilavesine ilişkin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu(EPDK)'na yaptığımız başvuru EPDK tarafından onaylanmıştır. Bu suretle santralimizin toplam kurulu gücü 34,3009 MWm/27,6 MWe'ye yükselmiştir. Bu duruma ilişkin yeni üretim lisansımız EPDK tarafından şirketimize 13.02.2023 tarihinde teslim edilmiştir. Gerekli yasal süreçlerin tamamlanmasına müteakip ilave türbin yatırım çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.

Şirketimiz tarafından Aydın İli Didim İlçesi Akbük mevkiinde işletilmekte olan 31,5MWe gücünde rüzgâr enerjisi santraline 6 MWe'lik güç ilavesine ilişkin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu(EPDK)'na yaptığımız başvuru EPDK tarafından onaylanmıştır. Bu suretle santralimizin toplam kurulu gücü 37,5 MWe'ye yükselmiştir. Bu duruma ilişkin yeni üretim lisansımız EPDK tarafından şirketimize 27.01.2023 tarihinde teslim edilmiştir. Gerekli yasal süreçlerin tamamlanmasına müteakip ilave türbin yatırım çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.

Şirketimiz tarafından Muğla İli Milas İlçesi sınırlarında işletilmekte olan 20 MWe gücünde Akbük II Rüzgar Enerjisi Santrali'ne 6 MWe'lik güç ilavesine ilişkin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK)'na yaptığımız başvuru EPDK tarafından onaylanmıştır. Bu suretle santralimizin toplam kurulu gücü 26 MWe'ye yükselmiştir. Bu duruma ilişkin yeni üretim lisansımız EPDK tarafından şirketimize

the donations to be made were determined and they were submitted to the General Assembly for approval together with the relevant Articles Association amendment and the cap for donations was determined to be TL 750.000 by the General Assembly. In 2022, 163,040 TL aid and donations were made to the association and sports clubs in order to support students and their activities in order to support their education.

Election was made for renewal of Memberships of the Board Directors as per Article 10 of Articles of Association and new Board of Directors was established for the period of three (3) years.

The shareholders were informed with regard to the guarantees, peldges and mortgages given to third parties for the purpose of carrying out the ordinary commercial activities of the Company, the required explanations are provided in the notes of the consolidated financial statements of 2022 fiscal year which were prepared in accordance with the CMB's communiqué with no Serial:II-14.1 and audited by independent auditors; and that the company has no guarantees, peldges and mortgages in order to guarantee any of its' liabilities against 3rd parties.

In accordance with Article 366 of the TCC, those who were elected as members of the board of directors at the general assembly meeting dated 04.04.2022 to serve for a period of 1 year as a result of the division of duties among themselves, decided to appoint Mehmet AYDINER as the Chairman of the Board of Directors and Turgut AYDINER as the Vice Chairman of the Board of Directors.

Other articles of the agenda were voted and unanimously accepted by General Assembly. Relevant officials have informed the General Assembly about the articles of agenda, which are not needed to vote. The minutes of the meeting, the list of attendees and other documents pertaining to the decisions taken at the end of the meeting were published on the Public Disclosure Platform (PDP), Central Registry Agency Electronic General Assembly System and the company's website on the same day.

Our generation license dated 19.03.2020 and numbered EU/9249-14/04467 for the Çaypınar WPP project established by Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş., one of our subsidiaries, within boundaries of Balıkesir Province Kepsut District, was transformed into a multi-source generation plant. In this scope, a 5,5009 MWm SPP (Solar Power Plant) was established as an auxiliary resource and total installed capacity of plan has been increased from 25.2 MWm/24MWe to 30,7009 MWm/24 MWe. In this context, the construction works for the SPP Investment have been completed, its provisional acceptance was made by the Ministry of Energy and Natural Resources on 22.09.2022, and the plant has been put into commercial operation.

Our application to the Energy Market Regulatory Authority (EMRA) to increase installed power of Çaypınar WPP Project by 3.6 MWe was approved by EMRA. Thus, total installed power of our power plant has increased to 34,3009 MWm/27.6 MWe. Our new generation license was delivered to our company by EMRA on 13.02.2023. Following the completion of the necessary legal processes, it is planned to start additional turbine investment studies.

Our application to the Energy Market Regulatory Authority (EMRA) for addition of 6 MWe of power to the wind power plant with a capacity of 31.5 MWe in Akbük, Didim, Aydın, was approved by EMRA. Thus, total installed power of our plant increased to 37.5 MWe. Our new generation license was delivered to our company by EMRA on 27.01.2023. Following the completion of the necessary legal processes, it is planned to start additional turbine investment studies.

Our application to the Energy Market Regulatory Authority (EMRA) for addition of 6 MWe of power to Akbük II Wind Power Plant with a capacity of 20 MWe operated by our Company in Muğla Province Milas District, was approved by EMRA. Thus, total installed power of our plant increased

07.02.2023 tarihinde teslim edilmiştir. Gerekli yasal süreçlerin tamamlanmasına müteakip ilave türbin yatırım çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.

## 5. OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

Şirket kurucularına ait A grubu paylar üzerinde oy hakkı imtiyazı bulunmaktadır. Genel Kurul Toplantıları'nda (A) grubu hissedarların 1 (bir) adet pay karşılığı 15 (on beş), (A) grubu dışındaki hissedarların 1 (bir) adet pay karşılığı 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.

Şirketimizde karşılıklı iştirak halinde hâkim ortak bulunmamaktadır. Şirketimizin Esas Sözleşmesinde azınlık payların yönetimde temsiline ve birikimli oy kullanımına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Sermaye Piyasası mevzuatına göre uygulama ihtiyaridir. Bu nedenle şirketimiz genel kurullarında birikimli oy kullanılmamaktadır.

Bir takım kararların süratle alınması gereği ve uygulamasında zorluklar bulunması nedeniyle azınlık paylar yönetimde temsil edilmemektedir.

## 6. KAR PAYI HAKKI

Şirketimizin kar dağıtım politikası; şirketin likidite durumu, yapılmakta olan yatırımların finansman ihtiyacı ve bağlı ortaklıklara olan sermaye taahhütleri göz önünde bulundurularak, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir. Şirket karından vergi ve yasal yükümlülükler ile yasal yedekler ayrıldıktan sonra kalan kısmın dağıtılıp dağıtılmayacağı ya da ne kadarının dağıtılacağı yukarıda belirtilen ölçütlere göre Genel Kurul tarafından kararlaştırılmaktadır. Karın dağıtılması yönünde karar verildiğinde en geç Genel Kurul tarihinden 30 gün sonra gerçekleştirilmektedir. Kara katılım konusunda pay sahipleri arasında imtiyaz bulunmamaktadır.

04.04.2022 tarihinde yapılan 2021 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II 14.1 Sayılı Tebliği ve Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak düzenlenmiş Konsolide Finansal Tablolarımıza göre Ana Ortaklığa ait net dönem karı 111.655.194,00.-TL Vergi yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hazırlanan mali tablolarına göre 36.963.856,59.-TL Dönem Karı oluşmuştur. Buna göre TMS/IFRS uyarınca hazırlanan 2021 finansal tablolarında dönem karı oluşması nedeniyle, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri kapsamında 2021 yılı hesap dönemine ilişkin, Yasal kayıtlara göre oluşan kardan 1.848.192,83.-TL birinci tertip, 3.696.385,66.-TL ikinci tertip olmak üzere toplam 5.544.578,49.-TL genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan tutarın tamamının 31.419.278,10.-TL'nin ortaklara temettü olarak dağıtılmasına ve Konsolide Finansal Tablolara göre, dağıtımdan sonra kalan 72.897.294,58.-TL'nin olağanüstü yedeklere alınmasına, toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir. Kar Payı dağıtımı 25 Nisan 2022 tarihinde yapılmıştır.

to 26 MWe. Our new generation license was delivered to our company by EMRA on 07.02.2023. Following the completion of the necessary legal processes, it is planned to start additional turbine investment studies.

## 5. VOTING RIGHTS AND MINORITY RIGHTS

Class A shares owned by the founders of the Company contain voting right privileges. Class (A) shareholders have 15 (fifteen) voting rights per share at General Assembly meetings while the remaining shareholders have only one voting right per share.

None of the majority shareholders of our Company is in mutual participation. The Articles of Association of the Company do not contain any provisions stipulating the representation of minority interests in the management or cumulative voting rights granted to minority shareholders. This is an arbitrary practice pursuant to the Capital Market legislation. Therefore, no cumulative voting rights are exercised at the general assembly meetings of our Company.

Due to the need for some resolutions to be taken rapidly and because of some difficulties in practice, minority shares are not represented in management.

## 6. DIVIDEND RIGHTS

The dividend payout policy of our Company is determined within framework of Turkish Commercial Code, Capital markets legislation, and provisions of the Articles of Association, by taking into consideration the liquidity position of our Company, the financing requirements of the investments being realized, and the capital subscriptions in affiliates. Whether or not the portion remaining after taxes and legal obligations as well as legal reserves are deducted from the Company profit will be distributed or the amount of such distribution is decided by the General Assembly based on the above mentioned criteria. In case dividend is decided to be distributed, this distribution is realized within 30 days after General Assembly meeting. There are no privileges among shareholders with respect to participation in dividend.

At the Year 2021 Ordinary General Assembly Meeting dated 04.04.2022, the net period profit of the Parent Company is TL 111.655.194,00 according to our Consolidated Financial Statements prepared in accordance with the Communiqué Serial: II 14.1 of the Capital Markets Board and Turkish Accounting Standards/Turkish Financial Reporting Standards. The Net Period Profit calculated according to the financial statements prepared according to the legal records kept within scope of the tax laws is TL 36,963,856.59. Accordingly, profit for the period has occurred in the 2021 financial statements prepared in pursuant to TAS/IFRS regulations.

Therefore, a total of TL 5,544,578,49 was set aside as general legal reserve, of which TL 1.848.192,83 is the first order and TL 3.696.385.66 is the second order, from the profit generated according to the legal records of the 2021 accounting period. It was unanimously decided by the attendees of the meeting to distribute the remaining TL 31,419,278,10 to the shareholders as dividends and to allocate TL 72,897.294,58 as extraordinary reserve, which remains after distribution according to the Consolidated Financial Statements. Dividend distribution was made on April 25, 2022

## 7. PAYLARIN DEVRİ

Şirketimizin esas sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmamakla birlikte namayazılı hisselerin devrinde Yönetim Kurulu kararı aranmaktadır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun nama yazılı pay devirlerinin "Önemli Sebep"ler dışında zorlaştırmayacağını hüküm altına alması sebebiyle, şirket Esas Sözleşmesindeki bu hüküm 08.05.2013 yılında yapılan 2012 yılı Olağan Genel Kurulu'nda Esas Sözleşme Tadil Metni ile birlikte kabul edilmiştir.

Ana ortağımız Aydınlar İnşaat A.Ş. sahibi olduğu B grubu hisse senetlerinden Kasım 2022'de 13.875.000.-TL paydan 5.400.000 adedini borsada işlem gören tipe dönüştürmüş piyasada satışını gerçekleştirmiştir. Bu durumla ilgili gerekli açıklamalar şirketimizce süresinde KAP'ta açıklanmıştır. Bu satışlardan sonra şirketin halka açıklık oranı %16,96'ya yükselmiştir.

## 7. TRANSFER OF SHARES

Even though there are no provisions restricting the transfer of shares in the Articles of Association of our Company, a resolution of the Board of Directors is sought for the transfer of registered shares. Since the Turkish Commercial Code No 6102 stipulates that the transfer of registered shares could not be made difficult except for "Important Reasons", this provision in the Articles of Association of the Company was accepted with the Articles of Association Amendment Text at the 2012 General Assembly Meeting held on May 08, 2013.

Our main shareholder Aydınlar İnşaat A.Ş. converted 5,400,000 of 13,875,000. -TL shares of Group B into type traded in the stock markets in November 2022 and sold them in the market. Necessary explanations regarding this situation were disclosed to PDP by our company in due time. After these sales, the company's free float ratio increased to 16.96%.

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

## SECTION II – PUBLIC DISCLOSURE AND TRANSPARENCY

### 8. ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Şirketimizin bilgilendirme politikası, yasal mevzuat ile belirlenenler dışında önemlilik esasına dayanır. Kamuya yapılan açıklamalar öncelikle Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve gerek duyuldukça basın yoluyla yapılmaktadır. Basın kuruluşlarıyla, talep edilmesi halinde, herhangi bir periyoda dayanmaksızın ve gerek duyuldukça görüşme yapılmaktadır. Bilgilendirme politikalarını Kurumsal Yönetim Komitesi belirlemektedir. Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden "Ortaklık ve Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" sorumludur.

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nu Seri:II-15.1 sayılı Tebliği çerçevesinde esasları belirlenen İçsel Bilgilerin Kamuya Açıklanması'na ilişkin kurallar çerçevesinde, tasarruf sahiplerinin kararlarını veya sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek öneme sahip, basın-yayın organları veya kamuoyunda çıkan, daha önce şirketimiz tarafından herhangi bir yolla kamuya açıklanmış bilgilerden farklı içerikte bilgiler ve söylenti ortaya çıkması durumunda, tebliğin 18. Maddesi uyarınca ortaklarımızın ve yatırımcıların daha hızlı ve güvenilir bilgi edinmesini teminen medya takip firmaları ile anlaşma yapılmış olup; basın-yayın organları ve önemli internet siteleri ve haber ajansları sürekli takip edilmektedir.

Şirket, yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyecek ve tahminlere dayanan geleceğe yönelik bilgileri, yatırımcı haklarını gözeterek açıklamamayı benimsemektedir.

### 8. COMPANY DISCLOSURE POLICY

The disclosure policy of our company is based on the principle of materiality, excluding those determined with the legislation. Statements made to public are primarily disclosed on the Public Disclosure Platform (PDP) and through the press, when necessary. Meetings are held with press organizations if requested and when required, without being based on certain period intervals. Disclosure policies are determined by the Corporate Governance Committee. The "Shareholding and Shareholder Relations Unit" is responsible for carrying out the Disclosure policy.

Within the framework of the rules concerning Disclosure of Internal Information, the principles concerning which were determined within the context of the Communiqué Serial VII No 15.1 issued by the Capital Markets Board, our Company made an agreement with media tracking companies in order to enable our shareholders and investors to obtain more reliable information in a faster manner pursuant to Article 18 of the Communiqué in case of the emergence of any information or rumors, which are important enough to influence the decisions of account owners and affect the value of capital market instruments and the contents of which are different from the information covered by press and media and previously disclosed to the public by our Company in any manner whatsoever; and the media and important websites as well as news agencies are continuously followed.

The Company prefers not to disclose any information about the future, which might affect the investment decisions of investors and which is based on estimations, to protect the interests of investors.

## 9. ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Şirketimizin İnternet adresi [www.ayen.com.tr](http://www.ayen.com.tr)'dir. Bu adresten şirketimize ait bütün bilgilere erişilebilmektedir. İnternet sitesinde, şirketimizin ticaret sicil bilgileri, Şirket Ana sözleşmesi, Şirket politikaları, ortaklık ve yönetim yapısı, yıllık faaliyet raporları, periyodik mali tablo ve raporlar, Geçici Vergi Beyannamesi eki mali tablolar, bağımsız denetim ve denetçi raporları, şirketin üretim ve Yatırım faaliyetleri, Özel Durum Açıklamaları, bağlı ortaklıklara ait bilgiler bulunmaktadır.

İmtiyazlı paylara ait bilgiler, değişikliklerin yayınlandığı ticaret sicil gazetelerinin tarih ve sayıları ile birlikte şirket ana sözleşmesinin son hali, genel kurul toplantılarının gündemi, katılanlar cetveli ve toplantı tutanakları, vekâleten oy kullanma formu, sermaye piyasası araçlarının değerine etki edebilecek önemli yönetim kurulu kararları ve sıkça sorulan sorular başlığı altında şirkete ulaşan bilgi taleplerine cevap olacak şekilde internet sitemize eklenmiştir. Ayrıca, 2014 yılı içerisinde İnternet sitemizin İngilizce versiyonu yayına alınmıştır.

## 10. FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan ara dönem faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkelerinden döneme ilişkin olanlara yer verilmektedir. Yıllık Faaliyet Raporunda ise ayrı bir bölüm olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri yer almaktadır.

- Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.
- Şirket aleyhine açılan önemli davalar;
  - Ayen Elektrik Ticaret A.Ş.'nin aleyhine müşteriler tarafından açılan 7 adet haksız yere tahsil edilen kayıp kaçak ve TRT Payı bedellerinin iadesine ilişkin davalardır. Şirketimizin mali durumunu, finansal yapısını ve sürekliliğini doğrudan etkileyecek davalar olmayıp, her halükarda bu davaların sonuçları ile ilgili olarak, dağıtım şirketlerine karşı rücu hakkımız bulunmaktadır.
- Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirakimiz yoktur.

Bu kapsamda 18 Ocak 2022 tarihinde Alacak Devri (Temlik) Sözleşmesi ve Ek Alacak Devri Sözleşmesi ve Tadilnamesi imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Alacak Devri Sözleşmesi; EPIAŞ tarafından kabul edilmiş ve 26 Ocak 2022 tarihinde işleme alınmıştır.

## 9. COMPANY WEBSITE AND ITS CONTENTS

The website of our Company is [www.ayen.com.tr](http://www.ayen.com.tr). All information related to our Company may be accessed from this website. This website contains the trade registry information of our Company, its Articles of Association, Corporate policies, shareholding and management structure, annual reports, periodic financial statements and reports, financial statements that constitute the attachments of the Provisional Tax Return, independent audit and auditor's reports, generation and investment operations of the Company, Material Disclosures, and the information related to its subsidiaries.

Answers to requests on information concerning privileged shares, final form of the Articles of Association of the Company along with the dates and numbers of trade registry gazettes in which the amendments were published, the agendas of General Assembly meetings, the lists of participants and the minutes of meetings, the sample form for voting by proxy, important resolutions of the Board of Directors that might affect the values of capital market instruments are published in our website. Also, the English version of our website was released in 2014.

## 10. ANNUAL REPORT

Interim reports prepared by the Board of Directors include Corporate Governance Principles in so far as they are related to the reporting period. Annual Reports contain Corporate Governance Principles in a separate section.

- There were no legislative changes that could significantly affect the Company's operations.
- Important lawsuits brought against the company;
  - Lawsuits filed by the customers against Ayen Elektrik Ticaret A.Ş. for returning of 7 unfairly collected leakage loss fees and TRT Share fees. These are the lawsuits that do not directly affect the financial status, financial structure and continuity of our company, but in any case, we have the right of recourse against distribution companies regarding the results of these lawsuits.
- We do not have a mutual participation in which the direct participation rate in the capital exceeds 5%.

In this context, Agreement on Assignment of Receivables and Additional Agreement on Assignment of Receivables and Amendment Thereof were signed and entered into effect as of 18 January 2022.

Agreement on Assignment of Receivables was also approved and registered by the EPIAŞ on 26 January 2022.

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

### 11. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Şirketimiz menfaat sahipleri ile ilgili olarak, gerek şirket faaliyetleri ve gerekse kamuyu aydınlatma süreçlerinde Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Kanunları ve ilgili diğer kanunlar çerçevesinde Özel Durum Açıklamaları ile gerekli bilgilendirmeleri yapmaktadır. Şirketimiz menfaat sahiplerini bilgilendirmede dürüstlük, güvenilirlik ve açık olmayı ilke edinmiştir. Şirketimizin menfaat sahiplerinin, şirketimizin faaliyetleri ile ilgili bilgiyi alabilmelerine olanak sağlanmıştır. Gerek şirketimizin İnternet sitesinden, gerek telefon ya da eposta yoluyla veya şirketimize bizzat gelerek ilgilisiyle görüşmek suretiyle şirketimizin faaliyetleri ile ilgili her türlü bilgiyi almak olanaklıdır.

Henüz özel durumu açıklanmamış ya da henüz kamuya duyurulmamış konular dışında şirketin faaliyetleri, mali durumu, hedefleri ve şirketi ilgilendiren bütün konularda, konunun bizzat yetkilisinden ya da "Ortaklık ve Ortaklarla İlişkiler Birimi"nden, gerektiğinde şirketin Yönetim Kurulu üyelerinden bilgi alınabilir. Ayrıca şirketimizin her yıl düzenlenen faaliyet raporu, talep eden herkese gönderilmekte ve İnternet sitemizde yayımlanmaktadır.

Şirketimizin menfaat sahiplerinin bütün öneri ve talepleri şirketimiz yönetimi tarafından değerlendirilmekte, sonuçları hakkında kendilerine bilgi verilmektedir. İstatistikî veri tutulmamakla beraber 2022 yılı içinde şirketimiz İnternet sitesi kanalı başta olmak üzere çok sayıda yazılı ve sözlü bilgi talepleri SPK mevzuatına uygun olarak ve Özel Durum Açıklamaları ile daha önce kamuoyuna duyurulmuş açıklamalar çerçevesinde değerlendirilerek ve Ticari Sır niteliğinde olanlar dışında karşılanmaktadır.

Bu husus ile ilgili olarak; Pay Sahipleri İle İlişkiler birimimiz, 2014 yılında oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi ile koordinasyon halinde, menfaat sahiplerinden gelecek bilgi taleplerini karşılamak üzere çalışmalar yapmaktadır.

### 12. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Menfaat sahiplerinin yönetime katılması, süratle alınması gereken bir takım kararları geciktirebileceği ve şirket faaliyetlerine engel olunabileceği nedeniyle mümkün olmamaktadır. Gerek şirketimizin açıklık politikası, gerek faaliyetlerinin şeffaflığı ve gerekse şirket işlerinin sadeliği, menfaat sahiplerinin yönetime katılmasını gerektirmemektedir. Şirketimizin faaliyetleri konusunda, kamuya yapılan açıklamalar, şirketimizin İnternet sitesi ve fiilen genel kurullara katılımlarda menfaat sahipleri yerleri şekilde bilgilendirilmekte ve menfaat sahiplerinin önerileri yönetimce dikkate alınmaktadır. Gerek genel kurul toplantılarında ve gerekse toplantı haricinde şirket yönetimine yapılan öneriler, dikkat ve titizlikle incelenmekte ve varılan sonuç konusunda öneri sahibi bilgilendirilmektedir.

### 13. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Şirketimizin insan kaynakları politikaları, eğitime, gelişmeye, performansa, beceriye, sadakate ve eşitliğe dayalı olarak-

## SECTION III – STAKEHOLDERS

### 11. INFORMING STAKEHOLDERS

With respect to stakeholders, our Company makes the Material Disclosures and performs the necessary informing during both the company operations and the disclosure process within the framework of the Capital Markets Law, the Turkish Commercial Code, Tax Laws and other relevant legislation. Our company has adopted the principles of integrity, reliability and transparency in informing the stakeholders. Every opportunity has been provided in order to enable the stakeholders of our Company to obtain all kinds of information related to our operations. It is possible to obtain all kinds of information regarding the operations of our Company both from the website and by telephone or e-mail or by coming to our Company in person and talking to the relevant person.

Information may be obtained directly from the person in charge or the "Shareholding and Shareholder Relations Unit" and from the members of the Board of Directors when necessary, regarding the operations, the financial position, targets and all other matters concerning the Company, except for those the material condition of which was not stated or announced to the public. Besides, the annual report of our Company, which is issued every year, is sent to all the persons, who make a request and posted on our Company website.

All recommendations and requests of the interest holders of our Company are evaluated by our Company management and the relevant persons are informed about the results of such evaluations. Although specific statistical data are not compiled on the matter, a large number of written and oral information requests, which were received especially through the website of our company in 2022, were satisfied and answered after being evaluated in compliance with the Capital Market legislation and within the framework of the statements previously announced to public through Material Disclosures, except for those in the nature of trade secrets.

In relation with this matter, our Shareholder Relations Unit is continuing to work in coordination with the Corporate Governance Committee formed in 2014 to meet the information requests to be received from the stakeholders.

### 12. STAKEHOLDER INVOLVEMENT IN MANAGEMENT

Involvement of the stakeholders in management is not possible, since it might delay some decisions that should be taken swiftly and hinder the operations of the Company. Neither the transparency policy of our Company, nor the transparency of its activities, and the simplicity of the Company affairs require the involvement of stakeholders in management. Stakeholders are sufficiently informed about the operations of our Company with the statements announced to the public, through the website of our Company and their personal participation in general assembly meetings; and their recommendations are taken into consideration by the management as well. Recommendations made to the Company management both during and outside General Assembly meetings are examined with great care and due diligence and the relevant person is informed about the result.

### 13. HUMAN RESOURCES POLICY

The human resources policies of our Company are determined based on education, development, performance, skills, loyalty, and equality.

belirlenmektedir. Gerek işe alım politikaları ve gerekse kariyer planlamasında bu kriterler esas teşkil etmektedir. Çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler çalışanlara veya temsilcilerine bildirilmektedir.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri yöneticiler tarafından belirlenmekte ve çalışanlara duyurulmaktadır.

Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe ve insan kaynakları politikalarını oluşturan yukarıda belirtilen kritere dikkat edilmektedir.

Çalışanlar için güvenli çalışma ortam ve koşulları sağlanmakta ve bu ortam ve koşullar sürekli olarak iyileştirilmektedir. Çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmamakta, insan haklarına saygı gösterilmekte ve çalışanların şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için gerekli önlemler alınmaktadır.

Şirketimizin Üretim Birimlerinde güvenli çalışma ortamının sağlanması en çok önem verilen konuların başında gelmektedir. İşçi sağlığı ve iş güvenliği yönetmeliklerinde belirtilen tedbirlere ilave olarak; çalışanlarımız ayrıca yetkili kuruluşlarda eğitime gönderilmektedir.

#### 14. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Yönetim kurulunca oluşturulan etik kurallar bütün şirket çalışanları tarafından benimsenmiş ve kurallara uyulması ile ilgili önlemler şirket tarafından alınmıştır.

Şirket yöneticileri ve çalışanları, şirket hakkındaki gizli ve kamuya açık olmayan bilgiyi kendileri veya başkaları lehine kullanamaz, şirket hakkında yalan, yanlış, yanıltıcı, mesnetsiz bilgi veremez, haber yayamaz ve yorum yapamazlar. Yöneticiler, şirket işleri ile ilgili olarak doğrudan veya dolaylı hediye kabul edemez vehaksız menfaat sağlayamazlar. Şirketin ticari sır niteliğinde olan bilgilerinde gizlilik esastır, açıklanamaz.

Şirketimiz, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlıdır. Çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyulmaktadır.

Bu kurallar çerçevesinde şirketimiz yatırımlarını yenilenebilir enerji kaynaklarına yönlendirmiştir. Şirketimize ait yatırımların her biri birer çevre dostudur. Bu yüzden şirketimiz çevreyi kirlletici, coğrafyanın doğal ve tarihi dokusuna zarar vermeyen doğal ve yenilenebilir enerji kaynaklarından enerji üretmektedir. Şirketimiz doğal ve yenilenebilir kaynaklardan enerji üretmekle bir yandan çevre dostu olmak, bir yandan da ülkemiz kaynaklarının ekonomiye kazandırılması gibi bir misyonu da üstlenmektedir.

Şirketimiz aleyhine, kuruluşundan bugüne çevreye zarar verilmesi yüzünden hiçbir dava açılmamıştır. Şirketimizin yaptığı bütün yatırımlarında çevresel etki değerlendirme raporları mevcuttur.

Şirketimiz doğaya verdiği önem ve değer sonucunda Ankara-Kızılcahamam'da 1.505 dekarlık ormanlık araziye koruma altına almış ve bu arazide yüz binlerce ağaç dikmek ve bakımını üstlenmek suretiyle ormanları sürekli yok olan ülkemize değerli bir ormanı kazandırmıştır. Sosyal Sorumluluk projelerimiz hakkında, Yıllık Faaliyet Raporu'nun ilgili bölümlerinde, yapılan çalışmalar ayrıntılı olarak yer almaktadır.

These criteria constitute the basis for both recruitment policies and career planning. Any decisions taken related to the employees or any developments that concern them are notified to the employees or their representatives.

Description and distribution of duties as well as performance and reward criteria are determined by the managers and announced to the employees.

Productivity and the criteria given above, which constitute the human resources policies, are taken into consideration in determining the wages and other benefits provided to the employees.

Safe work environment and conditions are provided for employees and such environment and conditions are continuously improved. Employees are not discriminated based on their race, religion, language or gender, human rights are respected, and the necessary measures are taken in order to protect the employees against physical, mental and emotional abuse within the Company.

Providing a safe working environment in generation Units of our Company constitute one of the most important issues for our Company. Our employees are sent to training in authorized organizations in addition to the measures defined in occupational health and safety regulations.

#### 14. CODES OF CONDUCT AND SOCIAL RESPONSIBILITY

The codes of conduct established by the Board of Directors have been adopted by all company employees and the measures for compliance with such codes have been taken by the Company.

Company executives and employees may not use the confidential information that is not open to public in favor of themselves or others, may not provide information, disseminate news or make comments about the Company that are false, incorrect, misleading, or unsupported. The executives may not accept direct or indirect gifts related to the Company operations and obtain unfair advantages. Information belonging to the Company that is in the nature of trade secrets is confidential and may not be disclosed.

Our Company is keen on its social responsibilities. Regulations concerning the environment, consumers, and public health as well as ethical rules are respected.

Within the framework of these rules, our Company has directed its investments towards renewable energy sources. Each of investments belonging to our Company is environment friendly. Because of this, our Company generates energy from natural and renewable energy sources that do not pollute the environment or damage the natural and historical texture of the geography. By generating energy from natural and renewable sources, our Company is both environment friendly and undertakes the mission of providing economy with natural resources of our country.

No law suits have been filed against our Company for damaging environment since its foundation. Environmental Impact Assessment reports are available for all investments of our Company.

As a result of importance and value it places on environment, our Company has taken a forested land with an area of 1,505 decares in Ankara – Kızılcahamam under protection and provided our country, the forests of which are being continuously destroyed, with a valuable forest by planting hundred thousands of trees on this land. Detailed information about our social responsibility projects is provided in the relevant sections of our annual reports.

## BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

### 15. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 5 (beş) üyesi (A) grubu paylara sahip ortaklardan olmak üzere en az 7 (yedi) kişiden oluşan ve genel kurul tarafından seçilen üyelerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu'nda 1 (bir) bayan üye bulunmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri dışındaki üyeler İcracı konumundadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları Uyum Raporu'nun sonunda verilmiştir.

Yönetim kurulu üyeliklerine prensip olarak, yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip ayrıca enerji sektörünü tanıyan ve enerji piyasası hakkında bilgi sahibi olan kişiler aday gösterilmekte ve seçilmektedir. Ancak buna ilişkin genel esaslar şirket esas sözleşmesinde yer almamaktadır.

Her ne kadar ana sözleşmede belirtilmemiş bile olsa, yönetim kuruluna aday gösterilen kişiler sermaye piyasası mevzuatı, sigortacılık mevzuatı, bankacılık mevzuatı, kara paranın aklanmasının önlenmesine dair mevzuat ile ödünç para verme işleri hakkında mevzuata aykırılıktan ve/veya taksirli suçlar hariç olmak üzere affa uğramış olsalar dahi ağır hapis veya beş yıldan fazla hapis yahut zimmet, nitelikli zimmet, irtikap, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, inancı kötüye kullanma, dolanlı iflas gibi yüz kızartıcı suçlar ile istimal ve istihlak kaçakçılığı dışında kalan kaçakçılık suçları; resmi ihale ve alım satımlara fesat karıştırma veya devlet sırlarını açığa vurma, vergi kaçakçılığı veya vergi kaçakçılığına teşebbüs ya da iştirak suçlarından dolayı hüküm giymemiş olanlar arasından seçilmektedirler. Yönetim kurulu üyeliğine aday gösterilenler, mali tablo ve raporları okuyabilip analiz edebilme yetisine, şirketin gerek günlük, gerek uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye ve seçildiği dönem için öngörülen toplantıların tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip olan kişilerdir.

## SECTION IV – BOARD OF DIRECTORS

### 15. STRUCTURE AND FORMATION OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors of our Company comprises of at least 7 (seven) members, elected by the General Assembly, of whom 5 (five) are nominated among Class (A) shareholders.

There is 1 (one) female member appointed in the Board of Directors of our Company.

Except for independent Board of Directors' Members, all members of the Board of Directors are in Executive position.

The Statements of Independence of the Independent Board of Directors' Members are provided at the end of the Report on Compliance with Governance Principles.

In principle, people with a high level of knowledge and skills, who are qualified and who have a certain level of experience and background, and in addition, who are familiar with the energy sector and has knowledge of the energy market are nominated as candidates and elected as Board of Directors' Members. However, general principles with this regard are not included in the Articles of Association of the Company.

Even if not specified in the Articles of Association, the people nominated as Board of Directors' member candidates are selected among those who were not convicted of violating the capital markets legislation, the insurance legislation, the banking legislation, the legislation concerning the prevention of money laundering and the legislation on lending money and/ or who were not sentenced to heavy imprisonment or imprisonment for more than five years, except for negligent offenses, even if they were pardoned, or who were not convicted for disgraceful offenses such as embezzlement, extortion, peculation, bribery, theft, forgery, swindling, breach of trust, fraudulent bankruptcy, and smuggling other than smuggling for use and consumption; or for acting in conspiracy in official tenders and buying and selling transactions or disclosing state secrets, for tax evasion or attempting to or taking part in tax evasion. Those who are nominated as Board of Directors' members are the people with the ability to read and analyze financial statements and reports, the basic knowledge on the legal regulations, to which the Company is subject both in its daily operations and long term transactions and dispositions, and the possibility and decisiveness to participate in all the meetings projected for the period they are elected in.

## 16. YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Şirketimiz Yönetim Kurulu 24.06.2014 tarihinde toplanarak; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nde yapılan değişiklikler neticesinde, Yönetim Kurulu içinde oluşturulan ve daha önce Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilen Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi'nin görevleri bu tarihte kurulan Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi'ne devir edilmiştir.

Buna göre aşağıdaki gibi oluşturulmuştur:

| Denetim Komitesi / Audit Committee                                                             |                   |                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Kayhan Atabek                                                                                  | Başkan / Chairman | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi<br>Independent Board of Directors Member   |
| Ahmet Ocak                                                                                     | Üye / Member      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi<br>Independent Board of Directors Member   |
| Kurumsal Yönetim Komitesi / Corporate Governance Committee                                     |                   |                                                                          |
| Kayhan Atabek                                                                                  | Başkan / Chairman | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi<br>Independent Board of Directors Member   |
| Ayşe Tuvana Aydın Kırac                                                                        | Üye / Member      | Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member                                      |
| Cenk Eren                                                                                      | Üye / Member      | Kurumsal Yönetim Komite Üyesi /<br>Corporate Governance Committee Member |
| Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi / Early Detection and Assessment of Risk Committee |                   |                                                                          |
| Kayhan Atabek                                                                                  | Başkan / Chairman | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi<br>Independent Board of Directors Member   |
| Ömer Ali Aydın                                                                                 | Üye / Member      | Yönetim Kurulu Üyesi / Board Member                                      |

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yürütmüştür. Komitelerin çalışma esas ve usulleri gözden geçirilerek yazılı hale getirilmiş ve yayımlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Seri II-17.1) 11. Maddedi gereği "Yatırımcı İlişkiler Bölümü" kurulmasına, bölüm yöneticisi olarak "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip Cenk Eren'in görevlendirilmesine ve doğrudan Genel Müdür'e bağlı olarak çalışmasına karar verilmiştir.

Denetim Komitesi 2022 faaliyet döneminde 5 kez toplanmıştır. Bu toplantıların 4'ü Yıllık ve Ara Dönem Finansal Raporların denetimi ve kabulüne ilişkin olarak yapılmış; Finansal tabloların kabulü yönünde rapor hazırlanarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Konsolidasyon kapsamındaki tüm şirketlerin solo mali tabloları ve bu mali tabloların konsolide edilmesi sorumluluğu Ayen Enerji A.Ş.'nin Mali İşler bölümüne aittir. Denetim Koordinatörlüğü ve üst yönetim tarafından gerçekleştirilen risk değerlendirme çalışmaları neticesinde denetlenmesi öngörülen mali işler süreçlerinin denetimi Denetim Koordinatörlüğü'nün sorumluluğundadır. Ayrıca, Ayen Enerji A.Ş.'nin her yıl hazırlanan konsolide mali tabloları bağımsız denetimden geçmektedir.

Diğer Toplantı ise Denetim Komitesi Çalışma Esas ve Usulleri'nin belirlenmesine yönelik olarak yapılmış ve belirlenen esas ve usuller kabul edilerek Yönetim Kurulu'na rapor edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2022 faaliyet döneminde 2 adet toplantı yapmıştır.

## 16. NUMBERS, STRUCTURES, AND INDEPENDENCE OF THE COMMITTEES ESTABLISHED WITHIN THE STRUCTURE OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors of our Company was held on June 24, 2014 and delegated the duties of Early Detection and Assessment of Risk, which were previously performed by the Corporate Governance Committee of the Board of Directors to the Early Detection and Assessment of Risk Committee established within the Board pursuant to the amendments made to the Capital Market Board Communiqué Serial IV No 56 on the Determination and Implementation of Corporate Governance Principles.

Accordingly, the said committees were formed as follows:

The duties of the Nomination Committee and the Remuneration Committee have been fulfilled by the Corporate Governance Committee. The working principles and procedures of the committees were reviewed, put into writing, and published.

Under the Corporate Governance Principles Communiqué (Serial II-17.1) Article 11, it was decided to establish an "Investor Relations Department" and assign Cenk Eren who holds "Corporate Governance Rating License" as the department manager under direct supervision of the General Manager.

The Audit Committee was held 5 times during 2022 reporting period. Four of these meetings were held in relation with the auditing and acceptance of the Financial Reports; a report in the direction of accepting the financial statements was prepared and submitted to the Board of Directors.

Responsibility for solo financial statements of all companies under consolidation as well as consolidating these financial statements belong to the Finance department of Ayen Enerji A.Ş. Responsibility for auditing financial works processes that require audits as per risk assessment studies by the Audit Coordination Management and senior management belongs to the Audit Coordination Management. Furthermore, consolidated financial statements prepared annually by Ayen Enerji A.Ş. are also subject to independent audit.

The other meeting was held concerning the principles and procedures of the Audit Committee conduct and the adopted principles and procedures were reported to the Board of Directors.

The Corporate Governance Committee held 2 meeting during the 2022 reporting period.

## 17. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim kurulu toplantıları, şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda yapılır. Yönetim kurulu üyeleri çoğunlukla bir arada olmaları nedeniyle toplantıya davetle ilgili prosedür uygulanmamakta, gerektiği anda toplantıya fiilen katılım sağlanmaktadır. Aylık performans toplantılarında yönetim kurulu şirket faaliyetleri hakkında detaylı olarak bilgilendirilmektedir.

- Yönetim Kurulu'nda her üyenin 1 (bir) oy hakkı vardır.
- Kararlar, toplantıya katılanların çoğunluğu ile alınır.
- Yönetim kurulu 2022 yılında 17 kez toplanmış, toplantılara ekseriyetli katılım sağlanmış ve kararlar oy birliği ile alınmıştır.
- Yönetim Kurulu'nun 2022 faaliyet dönemi içinde yaptığı toplantılarda Karşı Oy kullanılmamıştır.
- 2022 faaliyet dönemi içinde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onaylamadığı herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

## 18. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketimiz, enerji üretim faaliyetinde bulunması nedeniyle, faaliyetleri konusunda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun mevzuat ve düzenlemelerine tabidir. Şirketin yatırım ve işletme giderleri ile diğer faaliyetleri bu kurumlar tarafından incelenmektedir. Ayrıca lisans sahibi işletmeler Enerji Piyasası Kurulu'na bağımsız denetlemeye tabi tutulmaktadır.

Grup bünyesinde tespit edilen mevcut riskler ve yönetimi aşağıdaki gibi detaylandırılmıştır.

### • Operasyonel riskler

#### *Müşteri kaynaklı riskler*

Yamula HES işletmesinin ürettiği elektrik enerjisinin tamamı Elektrik Üretim A.Ş.'ne (EÜAŞ) satılmaktadır. EÜAŞ üretilen elektrik enerjisi için alım garantisi vermektedir.

Enerji bedelleri, teslim tarihinden itibaren 30 gün içerisinde ödeme günündeki döviz kuruna göre tahsil edilmekte ve bunun sonucu olarak düzenli bir nakit akışı sağlanabilmektedir.

Akbük Rüzgar Santrali, Mordoğan Rüzgar Santrali, Korkmaz Rüzgar Santrali, Çaypınar Rüzgar Santrali ve Büyükdüz HES'de üretilen Elektrik Enerjisi, Bağlı ortaklığımız Ayen Elektrik Ticaret A.Ş. tarafından pazarlanmaktadır.

Çaypınar RES tesisimiz, 2030 yılı sonuna kadar devam edecek olan YEKDEM kapsamında enerji üretimi yapacaktır.

Ayen AS Enerji SHA tarafından üretilen elektrik enerjisi, Arnavutluk ta bulunan Ayen Energy Trading SHA, Sırbistan da bulunan Ayen Energy Trading D.O.O. ve Slovenya da bulunan Ayen Energija D.O.O. tarafından Avrupa enerji piyasalarında mevcut piyasa koşullarına göre pazarlanmaktadır.

Elektrik satışında uygulanan tarife tespitinde; Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği (DUY) hükümleri çerçevesinde piyasada oluşan birim fiyatlar ile TEDAŞ tarifeleri baz alınarak belirlenmektedir.

## 17. PRINCIPLES OF OPERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS

Board of Directors meetings are held whenever the business activities of the Company require. Since the members of the Board of Directors are often together, the procedure regarding the call for meeting is not applied and active participation in the meetings is achieved whenever necessary. The Board of Directors is informed in detail about the operations of the Company during monthly performance meetings.

- Each member has 1 (one) voting right in the Board of Directors.
- Resolutions are taken by simple majority of those attending the meeting.
- The Board of Directors met 17 times in 2022 reporting period, majority participation by the members was achieved and the resolutions were passed by unanimous vote.
- No dissenting votes were cast during the meetings held by the Board of Directors within the 2022 reporting period.
- No related party transactions or material transactions, which needed to be submitted to the General Assembly for approval due to lack of approval by Independent Board of Directors' Members took place within 2022 reporting period.

## 18. RISK MANAGEMENT AND INTERNAL CONTROL MECHANISM

Our Company is subject to the legislation and regulations of the Ministry of Energy and Natural Resources and the Energy Market Regulatory Authority with respect to its operations since it is engaged in generating energy. The investment and operating expenses as well as other operations of the Company are inspected by these organizations. In addition, enterprises holding licenses are subjected to independent audit by the Energy Market Board.

The risks detected within the structure of the Group are explained in detail below.

### • Operational risks

#### *Risks originating from clients*

The entire amount of the electricity generated by the Yamula HEPP is sold to Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş. (TETAŞ). TETAŞ provides a purchase guarantee for the electricity generated.

The energy prices are collected within 30 days following delivery based on the foreign exchange rate effective on the date of payment and a regular cash flow can be ensured as a result.

Electricity generated by the Akbük Wind Power Plant, Mordoğan Wind Power Plant, Korkmaz Wind Power Plant, Çaypınar Wind Plant, and Büyükdüz HEPP is marketed by our subsidiary Ayen Elektrik Ticaret A.Ş.

Our Çaypınar WPP facility will generate power within scope of YEKDEM, which will continue until the end of 2030.

Electricity Energy generated by AYEN AS Enerji SHA is marketed in European Energy Markets at existing market conditions via AYEN Energy Trading SHA in Albania, AYEN Energy Trading d.o.o. in Serbia, and Ayen Energija d.o.o in Slovenia.

Electricity sales prices are determined by taking the unit prices set in compliance with the Electricity Market Balancing and Settlement Regulation (DUY) and rates set by TEDAŞ.

Fatura bedelleri, Piyasa İşletmecisi (PMUM) tarafından fatura tebliğ tarihini takip eden 7 iş günü içerisinde ödenmektedir. Ödemelerin gecikmesi PMUM tarafından uygulanan gecikme hükümlerine göre hesaplanmakta ve fatura karşılığı tahsil edilmektedir.

Ayrıca Yenilenebilir Kaynağa dayalı olarak üretim yapan işletmelerin, işletmeye giriş tarihinden itibaren 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji kanununa göre 10 yıl boyunca ürettikleri birim kWh enerji için 7,3USD/cent yerli katkılı üretim tesisleri için 9,4 USD/cent tutarında alım garantisi verilmektedir.

Diğer taraftan, Ayen Elektrik Ticaret, Ayen Enerji A.Ş.'den almış olduğu elektrik enerjisi satışını ikili anlaşmalar yolu ile serbest tüketicilere ve serbest piyasaya satmaktadır. Satışlarının tahsilatı ortalama 15 gündür. Ayen Elektrik Ticaret satmış olduğu enerjinin tahsilat garantisini teminat mektubu ve buna benzer çeşitli enstrümanlar ile sağlamaktadır. Ödemelerin gecikmesi durumunda, PMUM tarafından uygulanan gecikme hükümlerine göre hesaplanmakta ve fatura karşılığı tahsil edilmektedir.

#### **Ürün kaynaklı riskler**

Kaynak bazındaki Elektrik üretiminden doğabilecek olan riskler, mevcut portföyümüzün kaynak çeşitliliği ve ticaret şirketimizin yapmış olduğu ikili tedarik anlaşmaları ile koruma altına alınmaktadır.

Elektrik enerjisi arz güvenliğinin sağlanması, ilgili devlet kuruluşları ve dağıtım şirketlerinin sorumluluğundadır.

#### **Dış etkenlerden kaynaklanan riskler**

Rekabet avantajımızı elimizde tutmak ve fiyat analizleri yapmak üzere Grup bünyesinde faaliyet gösteren bir birimimiz mevcuttur. Potansiyel müşterilerimizin kredibilite analizi yapıp; risk gruplandırmasına göre tedarik ve satış sözleşmeleri yapılmaktadır. Bu yolla müşterilerimiz ile rekabet avantajını elimizde tutabileceğimiz uzun vadeli ilişkiler kurmayı hedeflemekteyiz.

İşletmenin Paydaşlarına ve Çevreye Yönelik Risk veya Zarar Yarattığı Konular

İş güvenliği, sağlık ve çevre denetiminin toplam faaliyetimizin ayrılmaz ve canlı bir parçası olduğunu göz önünde bulunduruyoruz ve iş güvenliği, sağlık ve çevre uygulamalarına önem veriyoruz.

Faaliyette bulunduğumuz her ülkede mevcut uygulanabilir tüm kanun, mevzuat ve yönetmeliklere uygun hareket ediyoruz.

Tüm çalışanlarımıza gerekli iş güvenliği, sağlık ve çevre eğitiminin verilmesine önem veriyoruz. İş güvenliği, sağlık ve çevre performansımızı sürekli iyileştirmeyi hedefliyoruz.

#### **Hukuki riskler**

Esas faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla yapılan iş ve işlemlere başlamadan önce tüm hukuki sonuçları üst yönetim tarafından değerlendirilmektedir. Grup; faaliyetleri nedeniyle maruz kalabileceği hukuki riskleri bertaraf etmek için, hukuk müşavirlerinin danışmanlığında operasyonlarını yürütmektedir.

Şirketimiz devam eden davalarımızla ilgili karşılıkları ayırmıştır.

The invoice amounts are paid within 7 business days following the date of delivery of the invoice by the Market Operator (PMUM). Any delays in payments are calculated pursuant to the delay provisions applied by PMUM and collected against invoice.

In addition, according to the Renewable Energy Law No. 5346, the power generation enterprises based on Renewable Sources are given a purchase guarantee of 7.3 USD/cent for the unit kWh energy they generate for 10 years, and 9.4 USD/cent for generation plants that use domestic additives.

In addition, Ayen Elektrik Ticaret sells the electricity bought from Ayen Enerji A.Ş. to eligible consumers through bilateral agreements. The average collection period for the invoices is 15 days. Ayen Elektrik Ticaret uses Letters of Guarantee and other such instruments to guarantee the collections from the energy sold. Any delays in payments are calculated pursuant to the delay provisions applied by PMUM and collected against invoice.

#### **Risks originating from the product**

Electricity generation risks that may arise on the source level are mitigated by diversity of our current portfolio and by bilateral supply agreements of our trade company.

Ensuring security of supply for electricity is the responsibility of the relevant governmental agencies and distribution companies.

#### **Risks arising from external factors**

We have a unit operating within the structure of the Group to maintain our competitive advantage and to perform price analysis. The credibility of potential clients is analyzed and supply and sales agreements are made on the basis of a risk classification. This way we aim to create a long termed relationship with our clients where we can maintain our competitive advantage.

Operational Risks or Damages on Stakeholders and Environment

We consider that work safety, health, and environmental supervision constitute integral and vibrant parts of our complete operation and we lay particular emphasis on implementation of work safety, health, and environment measures.

We act in accordance with all applicable laws, regulations, and other legislation in all countries we operate.

We give particular importance to equip all of our employees with necessary work safety, health, and environment training. We aim at constant improvement of our work safety, health, and environmental protection performance.

#### **Legal risks**

All legal outcomes are assessed by the senior management prior to start the procedures for main operations. The Group conducts all of its operations with assistance from its legal consultants to avoid any legal risks that may be imposed.

Our Company has made provisions for our pending lawsuits.

## 19. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Şirketimizin misyonu, "Büyüyen enerji sektöründe Ayen Grup'unun varlığını sürdürmek, yapılabilir ve ekonomik olan enerji yatırımlarında görev alarak sektördeki pozisyonunu güçlendirmek ve etkin bir biçimde rol almaya devam etmektir", vizyonu ise "Doğal ve yenilenebilir kaynaklara öncelik tanıyarak, tüm enerji kaynaklarını gelişen teknolojiyi kullanarak ülke ekonomisine kazandırmak"tır.

Şirketimizin bu misyonu içerisinde görev alan proje ekibimizce dikkatle yapılan çalışmalar sonucunda ortaya konulan projeler, bir rapor halinde yönetime sunulmaktadır. Yönetim kurulu, bu projeleri, bütün yönleriyle ayrı ayrı değerlendirilmekte ve uygun bulunanların, pay sahiplerinin hakları da gözetilerek, hayata geçirilmesi için onay vermektedir. Hayata geçirilen projeler, aylık dönemler itibarıyla performans değerlendirmelerine tabi tutulmakta, hedeflenen ve gerçekleşen üretim, maliyet, karlılık ve likidite analizleri yapılmaktadır.

## 20. YÖNETİM KURULUNA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2022 faaliyet dönemi içerisinde Üst Düzey yöneticilere sağlanan faydalar, bağımsız denetimden geçmiş Konsolide Finansal Tablolar'ın dipnotlarında açıklanmaktadır.

Şirketimizin Bağımsız Üyeler dışındaki Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Üyeliği nedeniyle ücret almamıştır.

Ayen Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için ücretlendirme politikası: Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Ayen Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilerin ücretlerinin tanımlanmasını kapsamaktadır.

Bağımsız üyeler haricinde, yönetim kurulu üyeleri için ücret tespiti ve ödeme kararı Genel Kurul tarafından verilebilmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olacak şekilde, Genel Kurul tarafından belirlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde, performans dayalı veya hisse senedi opsiyonlarına dayalı ücretlendirme yöntemi kullanılmaz.

Üst Düzey Yöneticilerin ücretlendirilmesinde; sabit ücret dışında, bulunduğu pozisyona bilgi ve tecrübe olarak uygunluk, deneyim ve şirketin vizyon, misyon, stratejik hedefleri ile pay sahiplerinin ortak hedeflerine ulaşmasında göstereceği performans esas alınarak sabit olarak belirlenir. Üst düzey yöneticilerin ve yönetim kurulu üyesi olmayan komite üyelerinin ücretlendirilmesi Kurumsal Yönetim Komitesi'nce Ücretlendirme esaslarımız dahilinde tespit edilerek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Şirketimiz, belirlenen bu politikası kapsamında herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine ve Üst Düzey Yöneticilerine borç veremez, kredi kullandıramaz, üçüncü bir kişi aracılığı ile şahsi kredi adı altında kredi kullandıramaz veya lehine kefalet gibi teminatlar veremez.

Şirketimiz Tarafından herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine veya yöneticiye borç veya kredi verilmemiştir.

## 19. STRATEGIC GOALS OF THE COMPANY

The mission of our Company is "to sustain Ayen Group's place in the growing energy sector, to build-up its position by playing a role in feasible and efficient energy investments and to keep being an effective part of the sector" while the vision is "While giving priority to natural and renewable sources, to bring all energy resources to country's economy, using advanced technologies"

The projects, which are set forth as a result of attentive works performed by our project team, working within the framework of this mission of our Company are submitted to the management in the form of a report. These reports are evaluated with all their aspects, and taking into consideration the rights of the shareholders, approval is given for those that are found appropriate to be put into practice. The projects implemented are subjected to monthly performance evaluations and analysis on the targeted and actual generation, cost, profitability, and liquidity are realized.

## 20. FINANCIAL RIGHTS GRANTED TO THE BOARD OF DIRECTORS

Benefits provided to Senior Executives in the 2022 financial year are described in the annotations of the Consolidated Financial Statements subjected to independent audit.

The Board of Directors' Members of our Company, excluding Independent Members, do not receive any remuneration for their Board of Directors' Membership.

Ayen Enerji A.Ş. Remuneration Policy for the Board of Directors' Members and Senior Executives of Ayen Enerji A.Ş. Remuneration Policy covers a description of the remuneration policy for the Board of Directors' Members and senior executives of Ayen Enerji A.Ş. within the framework of regulations set out by the Capital Market Board.

Excluding Independent Members, the General Assembly may decide on the remuneration and the amount of remuneration to the Board of Directors' Members.

The General Assembly shall determine the amount of remuneration to be paid to Independent Board of Directors' Members in a manner to ensure their independency. No performance-based or stock optionbased remuneration method shall apply for the remuneration to be paid to Independent Board of Directors' Members.

The remuneration to be paid to Senior Executives shall be fixed and determined on the basis of the relevant executive's fitness for her/his position in terms of her/his level of knowledge and experience, her/his experience, and her/his performance in delivering the vision, mission, and strategic goals of the Company as well as helping the shareholders achieve their common goals, in addition to a fixed remuneration. The remuneration of senior executives and committee members, who are not Board of Directors' Members, shall be set by the Corporate Governance Committee within the framework of our Remuneration Principles and determined by the Board of Directors.

Our Company may not lend any monies or extend any loans to any Board of Directors' Member or Senior Executive nor may it allow any Board of Directors' Member or Senior Executive obtain any personal loans through any third person or give any collaterals in favor of them such as a surety.

Our Company has not lent any money or extended any loans to any Board of Directors' Member or executive.

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Ayen Enerji Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduğumu beyan, kabul ve taahhüt ederim.

İlgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

Kayhan ATABEK

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Ayen Enerji Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduğumu beyan, kabul ve taahhüt ederim.

İlgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

Ahmet OCAK

**STATEMENT OF INDEPENDENCY**

To the Board of Directors of Ayen Enerji Anonim Şirketi,

I hereby declare, accept and guarantee that I satisfy all requirements and criteria for eligibility set out by the Capital Market Board within the framework of Corporate Governance Principles to be elected as an Independent Director.

This is submitted for information of all related parties.

Best Regards,

Kayhan ATABEK

**STATEMENT OF INDEPENDENCY**

To the Board of Directors of Ayen Enerji Anonim Şirketi,

I hereby declare, accept and guarantee that I satisfy all requirements and criteria for eligibility set out by the Capital Market Board within the framework of Corporate Governance Principles to be elected as an Independent Director.

This is submitted for information of all related parties.

Best Regards,

Ahmet OCAK