



AYEN ENERJİ A.Ş.

01 OCAK 2023 – 30 HAZİRAN 2023 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU

FAALİYET RAPORU

FAALİYET RAPORU HAZIRLAMA ESASLARI

Yıllık Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği' ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" gereği hazırlanmıştır.

Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ve internet sitesinin adresi:

AYEN ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

Kuruluş tarihi----- : 15.08.1990
Merkez ----- : Hülya Sokak No: 37 G.O.P. / ANKARA
Tel ----- : (312) 445 04 64
Faks ----- : (312) 445 05 02
e-mail ----- : ayen@ayen.com.tr
Web sitesi ----- : www.ayen.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı ---- : 600.000.000,-TL
Çıkarılmış Sermaye ----- : 277.500.000,-TL
Ticaret Sicil No ----- : 79297-Merkez
Mersis No----- : 0119004593000013
Sanayi Sicil No ----- : 520264.34
Vergi Dairesi/Sic.No----- : Cumhuriyet - 119 004 5930
Amaç ve Konu----- : Elektrik üretimi ve ticareti yapmak

Şirketin şubesi bulunmamaktadır.

ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

Şirketin Organizasyon yapısı Ayen Enerji Anonim Şirketi aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş., Kayseri Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayen Elektrik Ticaret A.Ş., Tasfiye Halinde Araklı Doğalgaz Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Arnavutluk'ta Arnavutluk yasalarına göre kurulu bulunan Ayen AS Energji SHA, Ayen Energji Trading SHA, Ayen –ALB SHA, Ayen Renewable Energy SHA., Sırbistan'da Sırbistan yasalarına göre kurulu bulunan Ayen Energy Trading D.O.O. ve Slovenya'da Slovenya yasalarına göre kurulu bulunan Ayen Energija D.O.O. ile birlikte "Grup" olarak belirtilmiştir.

Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler Şirketin 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedar	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Grubu
Aydiner İnşaat A.Ş	56,873802	15.782.480.155	157.824.801,55	A
Aydiner İnşaat A.Ş	26,157890	7.258.814.487	72.588.144,87	B (Halka Kapalı)
Mehmet AYDINER	0,004515	1.252.822	12.528,22	A
Fatma Nirvana AYDINER	0,001693	469.808	4.698,08	A
Ömer Ali AYDINER	0,001693	469.808	4.698,08	A
Turhan AYDINER Miras Ortaklığı (Melahat Aydiner, Nur Aydiner Meral, Esra Aydiner, Duygu Sezen, Çağla Kutlu)	0,001693	469.808	4.698,08	A
Turgut AYDINER	0,001467	407.167	4.071,67	A
Fahrettin Amir ARMAN	0,000013	3.480	34,80	A
Halka Açık Kısım	16,957234	4.705.632.465	47.056.324,65	B(Halka Açık)
Toplam	%100	27.750.000.00	277.500.000,00	

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi; 20.09.2019 tarihinde tescil edilerek, 23.09.2019 tarih ve 9914 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmek suretiyle değiştirilmiştir.

Şirketin Çıkarılmış Sermayesi; 277.500.000.00.(İkiyüzyetmişyedimilyonbeşyüzbin)TL'si olup; bu sermaye herbiri 1(Bir) kuruş değerinde Toplam 27.750.000.000 adet hisseye ayrılmış olup; bunlardan 15.785.553.048 adedi nama yazılı A Grubu hisselerdir. A Grubu hisselerin tamamı nama yazılıdır. B Grubu hisselerin 4.705.632.465 adedi halka açık olup hamiline, 7.258.814.487 adedi halka açık olmayan B grubu nama yazılı hisselerdir.

Yönetim Organi, Üst Düzey Yöneticileri, Yetki Sınırları, Görev Süreleri;

Şirketin işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince 5 (beş) adedi (A) grubu hissedarlar arasından olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilen en az 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mehmet AYDINER	Yönetim Kurulu Başkanı	04.04.2022 – 04.04.2025
Turgut AYDINER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04.04.2022 – 04.04.2025
Ayşe Tuvana AYDINER KIRAÇ (Aydıner İnşaat A.Ş. Adına)	Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2022 – 04.04.2025
Ömer Ali AYDINER	Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2022 – 04.04.2025
Fahrettin Amir ARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür	04.04.2022 – 04.04.2025
Kayhan ATABEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2023 – 04.04.2024
Ahmet OCAK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2023 – 04.04.2024

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Kayhan Atabek	Komite Başkanı
Ahmet Ocak	Üye

Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Kayhan Atabek	Komite Başkanı
Ömer Ali Aydın	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Kayhan Atabek	Komite Başkanı
Ayşe Tuvana Aydın Kırac	Üye
Cenk Eren	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanı

**BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE
SANTRAL ADETLERİ VE KURULU GÜÇ TABLOLARI
(HAZİRAN 2023 – ARALIK 2022)**

TÜRKİYE ELEKTRİK ENERJİSİ KURULUŞ VE KAYNAK CİNSLERİNE GÖRE KURULU GÜÇ						
KURULUŞLAR	30 HAZİRAN 2023 SONU İTİBARIYLA			31 ARALIK 2022 SONU İTİBARIYLA		
	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET
EÜAŞ'A BAĞLI ORTAKLIK SANTRALLARI	21.025	20,04	59	20.995	20,22	57
İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	3.244	3,09	94	3.275	3,15	96
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	116	0,11	2	116	0,11	2
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ	71.097	67,78	1.647	70.788	68,19	1.651
LİSANSIZ SANTRALLER	9.417	8,98	10.340	8.635	8,32	9.621
TOPLAM	104.899	100,0	12.142	103.809,30	100,0	11.427
KAYNAK CİNSLERİ	30 HAZİRAN 2023 SONU İTİBARIYLA			31 ARALIK 2022 SONU İTİBARIYLA		
	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET
AKARSU	8.305,5	7,9	609	8.296,3	8,0	610
ASFALTİT KÖMÜR	405,0	0,4	1	405,0	0,4	1
ATIK ISI	388,5	0,4	95	387,5	0,4	94
BARAJLI	23.282,3	22,2	142	23.275,2	22,4	141
BİYOKÜTLE	2.031,0	1,9	383	1.921,3	1,9	384
DOĞALGAZ	25.364,0	24,2	344	25.345,3	24,4	345
FUEL OİL	260,1	0,2	11	251,9	0,2	9
GÜNEŞ	10.192,0	9,7	10.063	9.425,4	9,1	9.353
İTHAL KÖMÜR	10.373,8	9,9	16	10.373,8	10,0	16
JEOTERMAL	1.691,4	1,6	63	1.691,3	1,6	63
LİNYİT	10.191,5	9,7	46	10.191,5	9,8	46
LNG	2,0	0,0	1	2,0	0,0	1
MOTORİN	1,0	0,0	1	1,0	0,0	1
NAFTA	4,7	0,0	1	4,7	0,0	1
RÜZGAR	11.565,8	11,0	362	11.396,2	11,0	358
TAŞKÖMÜR	840,8	0,8	4	840,8	0,8	4
TOPLAM	104.899	100,0	12.142	103.809,30	100,0	11.427

Türkiye'nin Kurulu gücü 30.06.2023 dönemi itibariyle toplam 12.142 adet tesis ile 104.899,50-MW olmuştur. Aralık 2022 sonuna oranla kurulu güç %1,1, santral sayısı ise %6,3 artış göstermiştir. 2023 Haziran ayı sonunda; Aralık 2022 yılı sonuna göre; 715 adet santral ve 1.090,20 MW kurulu güce dâhil edilmiştir.

HAZİRAN 2023 KURULU GÜCÜN KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE DAĞILIMI

BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE KURULU GÜÇ (MW)						
BİRİNCİL KAYNAK	EÜAŞ SANTRALLARI	İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ SANTRALLARI	EÜAŞ SANTRALLARI	İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ SANTRALLARI
AKARSU	86,4	641,6	7.545,2	56,3	671,7	7.535,9
ASFALTİT KÖMÜR	0,0	0,0	405,0	0,0	0,0	405,0
ATIK ISI	0,0	0,0	164,9	0,0	0,0	164,9
BARAJLI	13.761,6	974,5	8.446,2	13.761,6	974,5	8.439,1
BİYOKÜTLE	0,0	0,0	1.940,6	0,0	0,0	1.831,4
DOĞALGAZ	4.734,9	258,4	20.099,1	4.734,9	258,4	20.083,9
FUEL ÖİL	0,0	0,0	260,1	0,0	0,0	251,9
GÜNEŞ	0,0	0,0	1468,8	0,0	0,0	1468,8
İTHAL KÖMÜR	0,0	0,0	10.373,8	0,0	0,0	10.373,8
JEOTERMAL	0,0	15,0	1.676,4	0,0	15,0	1.676,3
LİNYİT	2.424,0	1.355,0	6.412,5	2.424,0	1.355,0	6.412,5
LNG	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	2,0
MOTORİN	1,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0
NAFTA	0,0	0,0	4,7	0,0	0,0	4,7
RÜZGAR	17,4	0,0	11.456,5	17,4	0,0	11.297,2
TAŞKÖMÜR	0,0	0,0	840,8	0,0	0,0	840,8
TOPLAM	21.025	3.244	71.097	20.995,20	3.274,60	70.788,20
BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE SANTRAL ADEDİ						
BİRİNCİL KAYNAK	EÜAŞ SANTRALLARI	İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN	SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ	EÜAŞ SANTRALLARI	İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN	SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ
AKARSU	9	67	514	7	69	515
ASFALTİT KÖMÜR	0	0	1	0	0	1
ATIK ISI	0	0	16	0	0	16
BARAJLI	37	24	80	37	24	79
BİYOKÜTLE	0	0	324	0	0	326
DOĞALGAZ	6	1	265	6	1	271
FUEL ÖİL	0	0	11	0	0	9
GÜNEŞ	0	0	38	0	0	38
İTHAL KÖMÜR	0	0	16	0	0	16
JEOTERMAL	0	1	62	0	1	62
LİNYİT	4	1	41	4	1	41
LNG	0	0	1	0	0	1
MOTORİN	1	0	0	1	0	0
NAFTA	0	0	1	0	0	1
RÜZGAR	2	0	273	2	0	271
TAŞKÖMÜR	0	0	4	0	0	4
TOPLAM	59	94	1.647	57	96	1.651

Serbest Üretim Şirketleri'nin kurulu güce katkısı Haziran 2023 sonu itibariyle %67,78 oranındadır.

YATIRIMLARIMIZ

Kalivaç HES

Yap-İşlet-Devret modeli ile yapılacak olan, 111 MW kurulu gücünde, yıllık 366,6 milyon kWh Elektrik Enerjisi Üretim kapasiteli, 35 yıl süreli " HES-KALİVAC Hidroelektrik Santrali İş'i"nin " İmtiyaz Sözleşmesi" görüşmeleri tamamlanmıştır. Arnavutluk Cumhuriyeti Enerji ve Endüstri Bakanlığı ile, bu projeyi gerçekleştirmek üzere, Arnavutluk Cumhuriyeti Kanunlarına göre kurulan AYEN-ALB S.H.A İmtiyazlı Şirketi (Başlangıç sermayesi :3.500.000,00 ALL, Hissedarları: %92 AYEN ENERJİ A.Ş., %8 FUSHA S.H.P.K.) arasında 08 Haziran 2018 tarihinde, Arnavutluk Cumhuriyeti'nde 35 yıl süreli İmtiyaz Sözleşmesi imzalanmıştır.Yatırım çalışmaları devam etmektedir.

Çaypınar RES İlave Kurulu Güç

Bağlı Ortaklığımız Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş. tarafından, Balıkesir ili, Kepsut İlçesi sınırları içerisinde tesis edilmiş olan Çaypınar RES Projesine **3,6 MW'lik** güç ilavesine ilişkin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu(EPDK)'na yaptığımız başvuru EPDK tarafından onaylanmıştır. Bu suretle santralimizin toplam lisans kurulu gücü **34,3009 MWm/27,6 MWe**'ye yükselmiştir. Bu duruma ilişkin yeni üretim lisansımız EPDK tarafından şirketimize **13.02.2023** tarihinde teslim edilmiştir. Gerekli yasal süreçler tamamlanmış olup inşaat çalışmaları devam etmektedir.

Akbük RES İlave Kurulu Güç

Şirketimiz tarafından Aydın İli Didim İlçesi Akbük mevkiinde işletilmekte olan **31,5MWe** gücündeki rüzgâr enerjisi santraline **6 MW'lik** güç ilavesine ilişkin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu(EPDK)'na yaptığımız başvuru EPDK tarafından onaylanmıştır. Bu suretle santralimizin toplam lisans kurulu gücü **37,5 MWm / 37,5 MWe**'ye yükselmiştir. Bu duruma ilişkin yeni üretim lisansımız EPDK tarafından şirketimize **27.01.2023** tarihinde teslim edilmiştir. Gerekli yasal süreçlerin tamamlanmasına müteakip ilave türbin yatırım çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.

Akbük II RES İlave Kurulu Güç

Şirketimiz tarafından Muğla İli Milas İlçesi sınırlarında işletilmekte olan **21 MWm / 20 MWe** gücündeki Akbük II Rüzgar Enerjisi Santrali'ne **6 MW'lik** güç ilavesine ilişkin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu(EPDK)'na yaptığımız başvuru EPDK tarafından onaylanmıştır. Bu suretle santralimizin toplam lisans kurulu gücü **27 MWm / 26 MWe**'ye yükselmiştir. Bu duruma ilişkin yeni üretim lisansımız EPDK tarafından şirketimize **07.02.2023** tarihinde teslim edilmiştir. Gerekli yasal süreçlerin tamamlanmasına müteakip ilave türbin yatırım çalışmalarına başlanması planlanmaktadır

FAALİYETLERİMİZ

GENEL BİLGİLER	AKBÜK I RES	AKBÜK II RES	MORDOĞAN RES	KORKMAZ RES	BÜYÜKDÜZ HES	ÇAYPINAR RES	YAMULA HES*	PESHQESHİT HES	FANGUT HES	FANGUT CANSUYU HES
Santralin Yeri	Didim - Aydın	Didim - Aydın	Karaburun - İzmir	İzmir-Seferihisar-Sığacık Mevkii	Kürtün İlçesi-Gümüşhane	Balıkesir - Kepsut İlçesi-Araptepe Mevkii	Kızılırmak Nehri Yamula - Kayseri	Amavutluk-Mirdite Peshqeshit Mevkii	Amavutluk	Amavutluk
Santral Tipi	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rüzgar Enerjisi Santrali	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rezervuarlı	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rezervuarlı	Rezervuarlı
Kurulu Güç	31,5 MW	20 MW	30,75 MW	24 MW	70 MW	24 MW	100 MW	34 MW	74,6 MW	1,1 MW
Lisansa Esas Üretim	122.400 MWh	68,20 MWh	99.000 MWh	83.005 MWh	192.021 MWh	96.000 MWh	422.300 MWh	118,4 MWh	221,4 MWh	7,45 MWh
Gerçekleşen (Ocak-Haziran 2023)	42.481.984	19.923.758	26.895.475	26.500.957	122.225.088	41.753.826	84.168.080	79.893.553	120.307.964	3.267.624
Kapasite Kullanım Oranı	74,92%	63,08%	56,37%	66,51%	77,51%	90,32%	100%	102,18%	84,88%	88,50%

*Yamula Hes barajımız rezervuarlı olduğundan verilen üretim programına göre çalışmaktadır.

Üretim Yeri	2023 II. Dönem Miktar (kWh)	2022 II. Dönem Miktar (kWh)
Akbük RES	42.481.984	49.704.893
Akbük II RES	19.923.758	28.475.910
Mordoğan RES	26.895.475	38.449.210
Korkmaz RES	26.500.957	32.242.510
Büyükdüz HES	122.225.088	127.786.150
Çaypınar RES	41.753.826	41.608.920
Yamula HES	84.168.080	65.099.190
Peshqeshit HES	79.893.553	54.185.180
Fangut HES	120.307.964	117.533.290
Fangut Cansuyu HES	3.267.624	3.035.007

FİNANSAL YAPI İLE İLGİLİ ORANLAR

SPK'nun Seri:II-14.1 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar;

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE	30.06.2023	31.12.2022
Cari Oran	1,64	1,46
Net Borç / Özkaynak	0,64	0,44
Brüt Kar Marjı (%)	0,21	0,38
Faaliyet Kar Marjı (%)	0,15	0,32
VAFÖK Marjı	0,28	0,39

KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimizin 2022 faaliyet dönemine ait Olağan Genel Kurulu, 4 Nisan 2023 tarihinde Şirket merkezi olan Hülya Sokak No:37 Gaziosmanpaşa Çankaya/ANKARA adresinde, Bakanlık Temsilcisi'nin gözetiminde, Fiziki ve Elektronik ortamda yapılmıştır. Pay sahipleri, toplantıya fiziki ve elektronik ortamda iştirak etmişlerdir.

2022 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı gündeminde bulunan, Yönetim Kurulu'nun Karın Dağıtılması yönündeki teklifi, şirketin 01.01.2022-31.12.2022 Hesap Dönemi'ne ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri-II 14.1 Sayılı Tebliğ'i ve Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak düzenlenmiş Konsolide Finansal Tablolarımıza göre; Ana Ortaklığa ait net dönem karı 1.593.169.752,00.- TL Vergi yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hazırlanan mali tablolarımıza göre 256.140.879,16.-TL Dönem Karı oluşmuştur. Buna göre TMS/TFRS uyarınca hazırlanan 2022 finansal tablolarımızda dönem karı oluşması nedeniyle, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri kapsamında 2022 yılı hesap dönemine ilişkin, Yasal kayıtlara göre oluşan kardan 12.807.043,96.-TL birinci tertip, 26.649.246,71.-TL ikinci tertip olmak üzere toplam 39.456.290,67.-TL genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan tutarın tamamının 216.684.588,49.-TL'nin ortaklara birinci temettü olarak, ortaklara ikinci temettü olarak geçmiş yıl karından 55.576.568,28.-TL'nin eklenerek toplam 272.261.156,77.-TL'nin 26 Nisan 2023 tarihinde dağıtılması, SPK konsolide finansal tablolara göre dağıtımdan sonra kalan 1.281.452.304,56.-TL'nin olağanüstü yedeklere alınmasına, toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir. Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. 01.01.2023-31.12.2023 dönemi bağımsız denetçileri olarak seçilmişlerdir. Bağımsız üye adaylarının seçimi yapılarak, 1 yıl boyunca görev yapacak olan Bağımsız üyeler belirlenmiştir.

TTK 366. Maddesi gereği 03.01.2023 tarihli yönetim kurul toplantısında, yönetim kurulu üyesi olarak seçilenler kendi aralarında yaptıkları görev taksimi sonucunda 1 yıl süre ile görev yapmak üzere; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Mehmet AYDINER'in, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na Turgut AYDINER'in atanmasına karar vermişlerdir.

Toplantı gündeminde bulunan ve oylanması gereken Gündem Maddeleri, Genel Kurul tarafından oy çokluğu ile onaylanmıştır. Oylama gerektirmeyen gündem maddeleri hakkında, ilgilileri, Genel Kurula gerekli bilgi ve açıklamaları sunmuşlardır. Toplantı sonucunda alınan kararlara ait toplantı tutanağı, hazır bulunanlar listesi ve diğer belgeler, aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'da, Merkezi Kayıt Kuruluşu Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ve şirketin internet sitesinde yayınlanmıştır.