



01 OCAK 2025 – 30 HAZİRAN 2025 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU

FAALİYET RAPORU



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Ayen Enerji A.Ş. Genel Kurulu'na

Ayen Enerji A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2025 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 15 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Ediz Günsel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 15 Ağustos 2025

FAALİYET RAPORU HAZIRLAMA ESASLARI

Yıllık Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği' ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" gereği hazırlanmıştır.

Şirketimize ait bilgiler ve iletişim adresleri aşağıdaki gibidir;

AYEN ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

Kuruluş tarihi-----: 15.08.1990

Merkez -----: 100. Yıl Mah.Hülya Sok. No:37 G.O.P. / ANKARA

Tel-----: (0 312) 445 04 64

Faks -----: (0 312) 445 05 02

E-mail -----: ayen@ayen.com.tr

Web sitesi ----- : www.ayen.com.tr

Kayıtlı Sermaye Tavanı ---- : 600.000.000,-TL

Çıkarılmış Sermaye -----: 277.500.000,-TL

Ticaret Sicil No -----: 79297-Ankara Ticaret Odası

Mersis No----- : 0119004593000013

Sanayi Sicil No-----: 520264.34

Vergi Dairesi/Sic.No-----:Ankara Kurumlar - 119 004 5930

Amaç ve Konu----- : Elektrik üretimi ve ticareti yapmak

ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

Şirket'in Organizasyon yapısı, Ayen Enerji Anonim Şirketi aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş., Kayseri Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayen Elektrik Ticaret A.Ş. ve Arnavutluk'ta Arnavutluk yasalarına göre kurulu bulunan Ayen AS Energji SHA, Ayen Energji Trading SHA, Ayen –ALB SHA, Ayen Renewable Energy SHA., Sırbistan'da Sırbistan yasalarına göre kurulu bulunan Ayen Energy Trading D.O.O. ve Slovenya'da Slovenya yasalarına göre kurulu bulunan Ayen Energija D.O.O. ile birlikte "Grup" olarak belirtilmiştir.

Şirket'in sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Şirketin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedar	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)	Pay Grubu	Toplam Oy Hakkı
Aydiner İnşaat A.Ş.	56,873802	15.782.480.155	157.824.801,55	A	15.782.480.155
Aydiner İnşaat A.Ş.	26,15789	7.258.814.487	72.588.144,87	B (Halka Kapalı)	7.258.814.487
Mehmet AYDINER	0,004515	1.252.822	12.528,22	A	1.252.822
Fatma Nirvana AYDINER	0,001693	469.808	4.698,08	A	469.808
Ömer Ali AYDINER	0,001693	469.808	4.698,08	A	469.808
Melahat AYDINER	0,000425	117.452	1.174,52	A	117.452
Nur AYDINER MERAL	0,000317	88.089	880,89	A	88.089
Esra AYDINER	0,000317	88.089	880,89	A	88.089
Duygu AYDINER	0,000317	88.089	880,89	A	88.089
Çağla KUTLU	0,000317	88.089	880,89	A	88.089
Turgut AYDINER	0,001467	407.167	4.071,67	A	407.167
Fahrettin Amir ARMAN	0,000013	3.480	34,8	A	3.480
Diğer	16,957234	4.705.632.465	47.056.324,65	B (Halka Açık)	4.705.632.465
TOPLAM:	100%	27.750.000.000	277.500.000,00		27.750.000.000

Şirket'in çıkarılmış sermayesi; 20.09.2019 tarihinde tescil edilerek, 23.09.2019 tarih ve 9914 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmek suretiyle değiştirilmiştir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi; 277.500.000.00.(İkiyüzyetmişyedimilyonbeşyüzbin) TL olup; bu sermaye her biri 1(Bir) kuruş değerinde Toplam 27.750.000.000 adet hisseye ayrılmış olup; bunlardan 15.785.553.048 adedi nama yazılı A Grubu hisselerdir. A Grubu hisselerin tamamı nama yazılıdır. B Grubu hisselerin 4.705.632.465 adedi halka açık olup hamiline, 7.258.814.487 adedi halka açık olmayan B grubu nama yazılı hisselerdir.

Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri, Yetki Sınırları, Görev Süreleri;

Şirket'in işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince 5 (beş) adedi (A) grubu hissedarlar arasından olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilen en az 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mehmet AYDINER	Yönetim Kurulu Başkanı	17.04.2025 – 17.04.2026
Turgut AYDINER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili-Genel Müdür	17.04.2025 – 17.04.2026
Ayşe Tuvana AYDINER KIRAÇ (Aydıner İnşaat A.Ş. Adına)	Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2025 – 17.04.2026
Ömer Ali AYDINER	Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2025 – 17.04.2026
Fatma Nirvana AYDINER	Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2025 – 17.04.2026
Mehmet Sudi KOCAİMAMOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2025 – 17.04.2026
Kadir Nejat ÜNLÜ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2025 – 17.04.2026
Metin BOSTANCIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2025 – 17.04.2026

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Metin Bostancıoğlu	Komite Başkanı
Mehmet Sudi Kocaimamoğlu	Üye

Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Kadir Nejat Ünlü	Komite Başkanı
Ayşe Tuvana Aydınır Kırac	Üye
Mehmet Sudi Kocaimamoğlu	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Metin Bostancıoğlu	Komite Başkanı
Ömer Ali Aydınır	Üye
Mehmet Sudi Kocaimamoğlu	Üye
Kadir Nejat Ünlü	Üye
Cenk Eren	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanı

**BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE
SANTRAL ADETLERİ VE KURULU GÜÇ TABLOLARI
(HAZİRAN 2025 – ARALIK 2024)**

TÜRKİYE ELEKTRİK ENERJİSİ KURULUŞ VE KAYNAK CİNSLERİNE GÖRE KURULU GÜÇ						
KURULUŞLAR	30 HAZİRAN 2025 SONU İTİBARI İLE			31 ARALIK 2024 SONU İTİBARI İLE		
	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET
EÜAŞ'A BAĞLI ORTAKLIK SANTRALLARI	21.573	18,03	59	21.573	18,60	60
İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	3.245	2,71	95	3.245	2,80	94
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	116	0,10	2	116	0,10	2
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ	73.360	61,33	1.657	72.486	62,50	1.654
LİSANSIZ SANTRALLER	21.331	17,83	34.669	18.563	16,00	31.785
TOPLAM	119.625	100,0	36.482	115.983	100,0	33.595
KAYNAK CİNSLERİ	30 HAZİRAN 2025 SONU İTİBARI İLE			31 ARALIK 2024 SONU İTİBARI İLE		
	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET
AKARSU	8.427	7,0	624	8.340	7,2	617
ASFALTİT KÖMÜR	405	0,3	1	405	0,3	1
ATIK ISI	282	0,2	59	317	0,3	76
BARAJLI	23.863	19,9	147	23.863	20,6	147
BİYOKÜTLE	2.118	1,8	375	2.128	1,8	383
DOĞALGAZ	24.638	20,6	337	24.663	21,3	336
FUEL OİL	230	0,2	8	255	0,2	9
GÜNEŞ	22.937	19,2	34.411	19.882	17,1	31.515
İTHAL KÖMÜR	10.456	8,7	16	10.456	9,0	16
JEOTERMAL	1.734	1,4	66	1.734	1,5	66
LİNYİT	10.232	8,6	50	10.229	8,8	48
LNG	2	0,0	1	0	0,0	1
MOTORİN	1	0,0	1	1	0,0	1
NAFTA	5	0,0	1	5	0,0	1
RÜZGAR	13.455	11,2	381	12.864	11,1	374
TAŞKÖMÜR	841	0,7	4	841	0,7	4
TOPLAM	119.625	100,0	36.482	115.983	100,0	33.595

Türkiye'nin Kurulu gücü 30.06.2025 dönemi itibariyle toplam 36.482 adet tesis ile 119.625 MW olmuştur. Aralık 2024 sonuna oranla kurulu güç %3,1, santral sayısı ise %8,6 artış göstermiştir. 2025 Haziran ayı sonunda; Aralık 2024 yılı sonuna göre; 2.887 adet santral ve 3.642 MW kurulu güce dâhil edilmiştir.

HAZİRAN 2025-ARALIK 2024
KURULU GÜCÜN KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE DAĞILIMI

BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE KURULU GÜÇ (MW)						
BİRİNCİL KAYNAK	30 HAZİRAN 2025 SONU İTİBARIYLA			31 ARALIK 2024 SONU İTİBARIYLA		
	EÜAŞ SANTRALLARI	İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ SANTRALLARI	EÜAŞ SANTRALLARI	İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ SANTRALLARI
AKARSU	86	642	7.636	86	642	7.579
ASFALTİT KÖMÜR	0	0	405	0	0	405
ATIK ISI	0	0	170	0	0	170
BARAJLI	14.310	975	8.478	14.310	975	8.478
BİYOKÜTLE	0	0	2.034	0	0	2.033
DOĞALGAZ	4.735	258	19.314	4.735	258	19.364
FUEL OİL	0	0	230	0	0	255
GÜNEŞ	0	0	2.362	0	0	2.016
İTHAL KÖMÜR	0	0	10.456	0	0	10.456
JEOTERMAL	0	15	1.719	0	15	1.719
LİNYİT	2.424	1.355	6.436	2.424	1.355	6.438
LNG	0	0	2	0	0	2
MOTORİN	1	0	0	1	0	0
NAFTA	0	0	5	0	0	5
RÜZGAR	17	0	13.275	17	0	12.727
TAŞKÖMÜR	0	0	841	0	0	841
TOPLAM	21.573	3.245	73.360	21.573	3.244	72.486

BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE SANTRAL ADEDİ						
BİRİNCİL KAYNAK	30 HAZİRAN 2025 SONU İTİBARIYLA			31 ARALIK 2024 SONU İTİBARIYLA		
	EÜAŞ SANTRALLARI	İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ SANTRALLARI	EÜAŞ SANTRALLARI	İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ SANTRALLARI
AKARSU	8	68	522	9	67	518
ASFALTİT KÖMÜR	0	0	1	0	0	1
ATIK ISI	0	0	17	0	0	17
BARAJLI	38	24	83	38	24	83
BİYOKÜTLE	0	0	319	0	0	321
DOĞALGAZ	6	1	236	6	1	244
FUEL OİL	0	0	8	0	0	9
GÜNEŞ	0	0	55	0	0	47
İTHAL KÖMÜR	0	0	16	0	0	16
JEOTERMAL	0	1	65	0	1	65
LİNYİT	4	1	41	4	1	42
LNG	0	0	1	0	0	1
MOTORİN	1	0	0	1	0	0
NAFTA	0	0	1	0	0	1
RÜZGAR	2	0	288	2	0	285
TAŞKÖMÜR	0	0	4	0	0	4
TOPLAM	59	95	1.657	60	94	1.654

Serbest Üretim Şirketleri'nin kurulu güce katkısı Haziran 2025 sonu itibariyle %61,33 oranındadır.

HAZİRAN 2025 - ARALIK 2024
AYLIK ÜRETİMİN KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE DAĞILIMI

AYLIK ÜRETİMİN KURULUŞLARA GÖRE DAĞILIMI		
30.06.2025 SONU İTİBARIYLA		
AD	ÜRETİM (MWh)	%
EÜAŞ SANTRALLARI	121.296,66	11,93
İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	18.976,39	1,87
LİSANSIZ SANTRALLAR	102.835,60	10,11
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ SANTRALLARI	772.698,54	76,00
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	866,66	0,09
TOPLAM	1.016.673,85	100
AYLIK ÜRETİMİN KAYNAKLARA GÖRE DAĞILIMI		
30.06.2025 SONU İTİBARIYLA		
AD	ÜRETİM (MWh)	%
AKARSU	39.548,39	3,89
ASFALTİT KÖMÜR	3.702,65	0,36
ATIK ISI	2.218,18	0,22
BARAJLI	100.391,70	9,87
BİYOKÜTLE	22.691,678	2,23
DOĞAL GAZ	195.199,083	19,20
FUEL ÖİL	1.331,39	0,13
GÜNEŞ	133.617,562	13,14
İTHAL KÖMÜR	233.791,70	23,00
JEOTERMAL	24.854,63	2,44
LİNYİT	93.833,29	9,23
LNG	0,00	0,00
RÜZGAR	151.601,633	14,91
TAŞ KÖMÜR	13.891,96	1,37
TOPLAM	1.016.673,85	100

Serbest Üretim Şirketleri santrallerinin aylık üretime katkısı Haziran 2025 sonu itibariyle %76 oranındadır.

YATIRIMLARIMIZ

Kalivaç HES

Yap-İşlet-Devret modeli ile yapılacak olan, 111 MW kurulu gücünde, yıllık 366,6 milyon kWh Elektrik Enerjisi Üretim kapasiteli, 35 yıl süreli “HES-KALİVAC Hidroelektrik Santrali İşİ”nin “İmtiyaz Sözleşmesi” görüşmeleri tamamlanmıştır. Arnavutluk Cumhuriyeti Enerji ve Endüstri Bakanlığı ile, bu projeyi gerçekleştirmek üzere, Arnavutluk Cumhuriyeti kanunlarına göre kurulan AYEN-ALB S.H.A İmtiyazlı Şirketi (Başlangıç sermayesi: 3.500.000,00 ALL, Hissedarları: %92 AYEN ENERJİ A.Ş., %8 FUSHA S.H.P.K.) arasında 08 Haziran 2018 tarihinde, Arnavutluk Cumhuriyeti’nde 35 yıl süreli İmtiyaz Sözleşmesi imzalanmıştır. Yatırım çalışmaları devam etmektedir.

Akbük RES İlave Kurulu Güç

Şirketimiz tarafından Aydın İli Didim İlçesi Akbük mevkiinde işletilmekte olan **31,5 Mwe** gücünde rüzgâr enerjisi santraline **6 MWe**’lik güç ilavesine ilişkin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK)’na yaptığımız başvuru EPDK tarafından onaylanmıştır. Bu suretle santralimizin toplam kurulu gücü **37,5 MWe**’ye yükselmiştir. Bu duruma ilişkin yeni üretim lisansımız EPDK tarafından şirketimize **27.01.2023** tarihinde teslim edilmiştir. Gerekli yasal süreçlerin tamamlanmasına müteakip ilave türbin yatırım çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.

Korkmaz RES İlave Kurulu Güç

Şirketimiz tarafından İzmir İli Seferihisar İlçesi sınırlarında işletilmekte olan **24 Mwe** gücünde Korkmaz Rüzgâr Enerjisi Santrali’ne **6 MWe**’lik güç ilavesine ilişkin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK)’na yaptığımız başvuru EPDK tarafından onaylanmıştır. Bu suretle santralimizin toplam kurulu gücü **30 MWe**’ye yükselmiştir. Bu duruma ilişkin yeni üretim lisansımız EPDK tarafından şirketimize **11.10.2023** tarihinde teslim edilmiştir. Gerekli yasal süreçlerin tamamlanmasına müteakip ilave türbin yatırım çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.

FAALİYETLERİMİZ

GENEL BİLGİLER	AKBÜK I RES	AKBÜK II RES	MORDOĞAN RES	KORKMAZ RES	BÜYÜKDÜZ HES	ÇAYPINAR RES	YAMULA HES *	PESHQESHİT HES	FANGUT HES	FANGUT CANSUYU HES
Santralin Yeri	Didim - Aydın	Didim - Aydın	Karaburun - İzmir	İzmir-Seferihisar-Sığacık Mevki	Kürtün İlçesi - Gümüşhane	Balıkesir - Kepsut İlçesi - Araptepe Mevkii	Kızılırmak Nehri Yamula Kayseri	Amavutluk-Mirdite Peshqeshit Mevkii	Amavutluk	Amavutluk
Santral Tipi	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rüzgar Enerjisi Santrali	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rezervuarlı	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rezervuarlı	Rezervuarlı
Kurulu Güç	31,5 MW	20 MW	30,75 MW	24 MW	68,86 MW	27,6 MW	100 MW	34 MW	74,6 MW	1,11 MW
Lisansa Esas Üretim	122.460 MWh	68.150 MWh	99.410 MWh	83.005 MWh	192.021 MWh	110.400 MWh	422.300 MWh	118.400 MWh	221.400 MWh	7.450 MWh
Gerçekleşen (Ocak-Haziran 2025)	39.490.580	22.395.740	37.487.260	28.885.660	119.772.490	48.921.250	93.232.870	54.613.387	101.245.596	2.969.399
Kapasite Kullanım Oran	69,65%	70,91%	78,56%	72,50%	75,96%	105,83%	100%	69,85%	71,43%	80,42%

*Yamula Hes barajımız rezervuarlı olduğundan verilen üretim programına göre çalışmaktadır.

Üretim Yeri	2025 II. Dönem Miktar (kWh)	2024 II. Dönem Miktar (kWh)
Akbük RES	39.490.580	42.342.720
Akbük II RES	22.395.740	21.604.160
Mordoğan RES	37.487.260	39.010.700
Korkmaz RES	28.885.660	29.938.430
Büyükdüz HES	119.772.490	101.915.880
Çaypınar RES	48.921.250	47.438.310
Yamula HES	93.232.870	142.879.490
Peshqeshit HES	54.613.387	65.315.630
Fangut HES	101.245.596	152.984.540
Fangut Cansuyu HES	2.969.399	3.053.302

FİNANSAL YAPI İLE İLGİLİ ORANLAR

SPK'nun Seri:II-14.1 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar;

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE	30.06.2025	30.06.2024
Net Borç / Özkaynak	0,42	0,58
Brüt Kar Marjı (%)	%26	%26
Faaliyet Kar Marjı (%)	%22	%23
FAVÖK Marjı	0,35	0,41

KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimizin 2024 faaliyet dönemine ait Olağan Genel Kurulu, 17 Nisan 2025 tarihinde Şirket merkezi olan Hülya Sokak No:37 Gaziosmanpaşa Çankaya/ANKARA adresinde, Bakanlık Temsilcisi'nin gözetiminde, Fiziki ve Elektronik ortamda yapılmıştır. Pay sahipleri, toplantıya fiziki ve elektronik ortamda iştirak etmişlerdir.

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı gündeminde bulunan, Yönetim Kurulu'nun Karın Dağıtılması yönündeki teklifi, şirketimizin 01.01.2024- 31.12.2024 Hesap Dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri-II 14.1 Sayılı Tebliği' ve Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak düzenlenmiş Konsolide Finansal Tablolara göre Ana Ortaklığa ait net dönem karı 731.494.334-TL Vergi yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hazırlanan mali tablolarımıza göre. 455.175.384,15-TL Dönem Karı oluşmuştur. Buna göre TMS/TFRS uyarınca hazırlanan 2024 finansal tablolarımızda dönem karı oluşması nedeniyle, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri kapsamında 2024 yılı hesap dönemine ilişkin, Şirket ödenmiş sermayesi olan 277.500.000,00 TL'nin %20'sini oluşturan 55.500.000,00.-TL Yasal Yedek akçenin 172.340.184,22.-TL'sına ulaşmış olması nedeniyle birinci tertip yedek akçe ayrılmamasına, net kar'ın 1/11'i tutarında ikinci tertip yedek akçe olan, 40.118.216,74.-TL ayrıldıktan sonra kalan net dönem karı olan 415.057.167,41-TL'nin ortaklara temettü olarak, altı eşit taksitle dağıtılması, taksit tarihleri ve tutarlarının aşağıdaki gibi gerçekleştirilmesi;

1.Taksit	Teklif Tarihi	21.04.2025	69.176.194,56 TL
2. Taksit	Teklif Tarihi	21.05.2025	69.176.194,57 TL
3. Taksit	Teklif Tarihi	23.06.2025	69.176.194,57 TL
4. Taksit	Teklif Tarihi	21.07.2025	69.176.194,57 TL
5. Taksit	Teklif Tarihi	21.08.2025	69.176.194,57 TL
6. Taksit	Teklif Tarihi	22.09.2025	69.176.194,57 TL
TOPLAM			415.057.167,41 TL

230.925.105,530 TL kabul ve 21.299 TL ret oyu karşılığında oy çokluğu ile onaylanmıştır.

PWC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. 01.01.2025-31.12.2025 dönemi bağımsız denetçileri olarak seçilmişlerdir. Bağımsız üye adaylarının ve yönetim kurulunun seçimi yapılarak, 1 yıl boyunca görev yapacak olan üyeler belirlenmiştir.

TTK 366. Maddesi gereği, yönetim kurulu üyesi olarak seçilenler kendi aralarında yaptıkları görev taksimi sonucunda 1 yıl süre ile görev yapmak üzere; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Mehmet AYDINER'in, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na Turgut AYDINER'in atanmasına karar vermişlerdir.

Toplantı gündeminde bulunan ve oylanması gereken Gündem Maddeleri, Genel Kurul tarafından oy çokluğu ile onaylanmıştır. Oylama gerektirmeyen gündem maddeleri hakkında, ilgilileri, Genel Kurula gerekli bilgi ve açıklamaları sunmuşlardır. Toplantı sonucunda alınan kararlara ait toplantı tutanağı, hazır bulunanlar listesi ve diğer belgeler, aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'da, Merkezi Kayıt Kuruluşu Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ve şirketin internet sitesinde yayınlanmıştır.