



AYEN ENERJİ A.Ş.

**01 OCAK 2025 – 30 EYLÜL
2025 DÖNEMİ**

YÖNETİM KURULU

FAALİYET RAPORU

FAALİYET RAPORU HAZIRLAMA ESASLARI

Yıllık Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri II-14.1 sayılı Sermaye Piyasası’nda Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği’i ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’nın “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” gereği hazırlanmıştır.

Şirketimize ait bilgiler ve iletişim adresleri aşağıdaki gibidir;

AYEN ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

Kuruluş tarihi-----: 15.08.1990

Merkez -----: 100. Yıl Mah.Hülya Sok. No:37 G.O.P. / ANKARA

Tel-----: (0 312) 445 04 64

Faks-----: (0 312) 445 05 02

E-mail -----: ayen@ayen.com.tr

Web sitesi -----: www.ayen.com.tr

Kayıtlı Sermaye Tavanı ----: 600.000.000,-TL

Çıkarılmış Sermaye -----: 277.500.000,-TL

Ticaret Sicil No -----: 79297-Ankara Ticaret Odası

Mersis No-----: 0119004593000013

Sanayi Sicil No -----: 520264.34

Vergi Dairesi/Sic.No-----:Ankara Kurumlar - 119 004 5930

Amaç ve Konu-----: Elektrik üretimi ve ticareti yapmak

ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

Ayen Enerji Anonim Şirketi ve aynı sektörde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları; Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş., Kayseri Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayen Elektrik Ticaret A.Ş. ve Arnavutluk’ta kurulu bulunan Ayen AS Enerji SHA, Ayen Enerji Trading SHA, Ayen –ALB SHA, Ayen Renewable Energy SHA., Sırbistan’da kurulu bulunan Ayen Energy Trading D.O.O. ve Slovenya’da kurulu bulunan Ayen Enerji D.O.O. ile birlikte “Grup” olarak belirtilmiştir.

Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler Şirketin 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedar	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)	Pay Grubu	Toplam Oy Hakkı(*)
Aydiner İnşaat A.Ş	56,873802	15.782.480.155	157.824.801,55	A	15.782.480.155
Aydiner İnşaat A.Ş	26,15789	7.258.814.487	72.588.144,87	B (Halka Kapalı)	7.258.814.487
Mehmet AYDINER	0,004515	1.252.822	12.528,22	A	1.252.822
Fatma Nirvana AYDINER	0,001693	469.808	4.698,08	A	469.808
Ömer Ali AYDINER	0,001693	469.808	4.698,08	A	469.808
Melahat AYDINER	0,000425	117.452	1.174,52	A	117.452
Nur AYDINER MERAL	0,000317	88.089	880,89	A	88.089
Esra AYDINER	0,000317	88.089	880,89	A	88.089
Duygu AYDINER	0,000317	88.089	880,89	A	88.089
Çağla KUTLU	0,000317	88.089	880,89	A	88.089
Turgut AYDINER	0,001467	407.167	4.071,67	A	407.167
Diğer	0,000013	3.480	34,8	A	3.480
Diğer	16,957234	4.705.632.465	47.056.324,65	B (Halka Açık)	4.705.632.465
TOPLAM:	100%	27.750.000.000	277.500.000,00		27.750.000.000

Şirketin Çıkarılmış Sermayesi; 277.500.000.00.(İkiyüzyetmişyedimilyonbeşyüzbin)TL'sı olup; bu sermaye her biri 1(Bir) kuruluş değerinde toplam 27.750.000.000 adet hisseye ayrılmıştır. Bunlardan 15.785.553.048 adedi nama yazılı A Grubu hisselerdir. B Grubu hisselerin 4.705.632.465 adedi halka açık olup hamiline, 7.258.814.487 adedi halka açık olmayan B grubu nama yazılı hisselerdir.

Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri, Yetki Sınırları, Görev Süreleri;

Şirketin işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince 5 (beş) adedi (A) grubu hissedarlar arasından olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilen en az 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mehmet AYDINER	Yönetim Kurulu Başkanı	17.04.2025 – 17.04.2026
Turgut AYDINER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili-Genel Müdür	17.04.2025 – 17.04.2026
Ayşe Tuvana AYDINER KIRAÇ (Aydıner İnşaat A.Ş. Adına)	Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2025 – 17.04.2026
Ömer Ali AYDINER	Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2025 – 17.04.2026
Fatma Nirvana AYDINER	Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2025 – 17.04.2026
Mehmet Sudi KOCAİMAMOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2025 – 17.04.2026
Kadir Nejat ÜNLÜ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2025 – 17.04.2026
Metin BOSTANCIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2025 – 17.04.2026

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Metin Bostancıoğlu	Komite Başkanı
Mehmet Sudi Kocaimamoğlu	Üye

Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Kadir Nejat Ünlü	Komite Başkanı
Ayşe Tuvana Aydın Kırac	Üye
Mehmet Sudi Kocaimamoğlu	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Metin Bostancıoğlu	Komite Başkanı
Ömer Ali Aydın	Üye
Mehmet Sudi Kocaimamoğlu	Üye
Kadir Nejat Ünlü	Üye
Cenk Eren	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanı

**BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE
SANTRAL ADETLERİ VE KURULU GÜÇ TABLOLARI
(EYLÜL 2025 – ARALIK 2024)**

Türkiye’nin Kurulu gücü 30 Eylül 2025 dönemi itibariyle toplam 37.901 adet tesis ile 121.032 MW olmuştur. Aralık 2024 sonuna oranla kurulu güç %4,4, santral sayısı ise %12,8 artış göstermiştir. 2025 Eylül ayı sonunda; Aralık 2024 yılı sonuna göre; 4.306 adet santral ve 5.049 MW kurulu güce dâhil edilmiştir.

TÜRKİYE ELEKTRİK ENERJİSİ KURULUŞ VE KAYNAK CİNSLERİNE GÖRE KURULU GÜÇ						
KURULUŞLAR	30 EYLÜL 2025 SONU İTİBARIYLA			31 ARALIK 2024 SONU İTİBARIYLA		
	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET
EÜAŞ'A BAĞLI ORTAKLIK SANTRALLARI	20.841	17,22	57	21.573	18,60	60
İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	3.245	2,68	93	3.245	2,80	94
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	16	0,01	1	116	0,10	2
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ	74.529	61,58	1.664	72.486	62,50	1.654
LİSANSIZ SANTRALLER	22.400	18,51	36.086	18.563	16,00	31.785
TOPLAM	121.032	100,0	37.901	115.983	100,0	33.595
KAYNAK CİNSLERİ	30 EYLÜL 2025 SONU İTİBARIYLA			31 ARALIK 2024 SONU İTİBARIYLA		
	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET
DOĞALGAZ	24.483	20,2	360	24.663	21,3	336
GÜNEŞ	24.112	19,9	35834	19.882	17,1	31515
BARAJLI	23.863	19,7	147	23.863	20,6	147
RÜZGAR	13.884	11,5	387	12.864	11,1	374
İTHAL KÖMÜR	10.462	8,6	16	10.456	9,0	16
LİNYİT	10.226	8,4	49	10.229	8,8	48
AKARSU	8.427	7,0	624	8.340	7,2	617
BİYOKÜTLE	2.118	1,7	371	2.128	1,8	383
JEOTERMAL	1.734	1,4	66	1.734	1,5	66
TAŞKÖMÜR	841	0,7	4	841	0,7	4
ASFALTİT KÖMÜR	405	0,3	1	405	0,3	1
FUEL OİL	254	0,2	8	255	0,2	9
ATIK ISI	216	0,2	31	317	0,3	76
NAFTA	5	0,0	1	5	0,0	1
LNG	2	0,0	1	0	0,0	1
MOTORİN	1	0,0	1	1	0,0	1
TOPLAM	121.032	100,0	37.901	115.983	100,0	33.595
BİRİNCİL KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE KURULU GÜÇ (MW)						
BİRİNCİL KAYNAK	30 EYLÜL 2025 SONU İTİBARIYLA			31 ARALIK 2024 SONU İTİBARIYLA		
	EÜAŞ SANTRALLARI	İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ SANTRALLARI	EÜAŞ SANTRALLARI	İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ SANTRALLARI
AKARSU	86	642	7.634	86	642	7.579
ASFALTİT KÖMÜR	0	0	405	0	0	405
ATIK ISI	0	0	170	0	0	170
BARAJLI	14.378	975	8.510	14.310	975	8.478
BİYOKÜTLE	0	0	2.037	0	0	2.033
DOĞALGAZ	4.555	258	19.284	4.735	258	19.364
FUEL OİL	0	0	254	0	0	255
GÜNEŞ	0	0	2.460	0	0	2.016
İTHAL KÖMÜR	0	0	10.462	0	0	10.456
JEOTERMAL	0	15	1.719	0	15	1.719
LİNYİT	1.804	1.355	7.049	2.424	1.355	6.438
LNG	0	0	0	0	0	2
MOTORİN	1	0	0	1	0	0
NAFTA	0	0	5	0	0	5
RÜZGAR	17	0	13.699	17	0	12.727
TAŞKÖMÜR	0	0	841	0	0	841
TOPLAM	20.841	3.245	74.529	21.573	3.244	72.486

Serbest Üretim Şirketleri’nin Kurulu Güce katkısı Eylül 2025 sonu itibariyle %61,58 oranındadır.

EYLÜL 2025 - ARALIK 2024
AYLIK ÜRETİMİN KAYNAKLARA VE KURULUŞLARA GÖRE DAĞILIMI

AYLIK ÜRETİMİN KURULUŞLARA GÖRE DAĞILIMI		
30.09.2025 SONU İTİBARIYLA		
AD	ÜRETİM (MWh)	%
EÜAŞ SANTRALLARI	3.061.090,74	10,36
İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	413.686,87	1,40
LİSANSIZ SANTRALLAR	2.986.556,14	10,11
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETİ SANTRALLARI	23.086.744,31	78,13
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	0,00	0,00
TOPLAM	29.548.078,06	100
AYLIK ÜRETİMİN KAYNAKLARA GÖRE DAĞILIMI		
30.09.2025 SONU İTİBARIYLA		
AD	ÜRETİM (MWh)	%
AKARSU	727.737,62	2,46
ASFALTİT KÖMÜR	197.661,68	0,67
ATIK ISI	89.762,04	0,30
BARAJLI	2.528.350,44	8,56
BİYOKÜTLE	674.381,29	2,28
DOĞAL GAZ	6.535.021,55	22,12
FUEL OİL	64.935,14	0,22
GÜNEŞ	3.725.472,87	12,61
İTHAL KÖMÜR	6.628.423,37	22,43
JEOTERMAL	805.901,11	2,73
LİNYİT	3.397.665,53	11,50
LNG	0,00	0,00
RÜZGAR	3.788.357,88	12,82
TAŞ KÖMÜR	384.407,54	1,30
TOPLAM	29.548.078,06	100

Serbest Üretim Şirketleri santrallerinin aylık üretime katkısı Eylül 2025 sonu itibariyle %78,13 oranındadır.

YATIRIMLARIMIZ

Akbük RES İlave Kurulu Güç

Şirketimiz tarafından Aydın İli Didim İlçesi Akbük mevkiinde işletilmekte olan **31,5MWe** gücünde rüzgâr enerjisi santraline **6 MWe**'lik güç ilavesine ilişkin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu(EPDK)'na yaptığımız başvuru EPDK tarafından onaylanmıştır. Bu suretle santralimizin toplam kurulu gücü **37,5 MWe**'ye yükselmiştir. Bu duruma ilişkin yeni üretim lisansımız EPDK tarafından şirketimize **27.01.2023** tarihinde teslim edilmiştir. İlave türbin yatırım çalışmaları devam etmektedir.

Korkmaz RES İlave Kurulu Güç

Şirketimiz tarafından İzmir İli Seferihisar İlçesi sınırlarında işletilmekte olan **24 MWe** gücünde Korkmaz Rüzgar Enerjisi Santrali'ne **6 MWe**'lik güç ilavesine ilişkin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu(EPDK)'na yaptığımız başvuru EPDK tarafından onaylanmıştır. Bu suretle santralimizin toplam kurulu gücü **30 MWe**'ye yükselmiştir. Bu duruma ilişkin yeni üretim lisansımız EPDK tarafından şirketimize **11.10.2023** tarihinde teslim edilmiştir. Gerekli yasal süreçlerin tamamlanmasına müteakip ilave türbin yatırım çalışmalarına başlanması planlanmaktadır.

FAALİYETLERİMİZ

Ayen Enerji Grubuna ait santraller ve kurulu güç bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

GENEL BİLGİLER	AKBÜK I RES	AKBÜK II RES	MORDOĞAN RES	KORKMAZ RES	BÜYÜKDÜZ HES	ÇAYPINAR RES	YAMULA HES*	PESHQESHİT HES	FANGUT HES	FANGUT CANSUYU HES
Santralin Yeri	Didim - Aydın	Didim - Aydın	Karaburun - İzmir	İzmir - Seferihisar - Sığacık Mevki	Kürtün İlçesi - Gümüşhane	Balıkesir - Kepsut İlçesi - Araptepe Mevkii	Kızılırmak Nehri Yamula - Kayseri	Amavutluk - Mirdite Peshqeshit Mevkii	Amavutluk	Amavutluk
Santral Tipi	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rüzgar Enerjisi Santrali	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rezervuarlı	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rezervuarlı	Rezervuarlı
Kurulu Güç	31,5 MW	20 MW	30,75 MW	24 MW	68,86 MW	27,6 MW	100 MW	34 MW	74,6 MW	1,11 MW
Lisansa Esas Üretim	122.460 MWh	68.150 MWh	99.410 MWh	83.005 MWh	192.021 MWh	110.400 MWh	422.300 MWh	118.400 MWh	221.400 MWh	7.450 MWh
Gerçekleşen (Ocak-Eylül 2025)	60.284.820	29.834.290	52.618.270	47.694.200	126.607.190	84.556.344	114.824.640	58.492.087	117.931.516	4.573.810
Kapasite Kullanım Oran	67,14%	59,67%	19,62%	75,60%	72,93%	104,47%	100%	67,85%	75,59%	82,13%

*Yamula Hes Yap-İşlet-Devret modeli ile kurulmuş olup 31 Temmuz 2025 tarihinde EÜAŞ'a devredilmiştir..

Ayen Enerji Grubuna ait santrallerin dönemler itibarıyla üretim verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Üretim Yeri	2025 III. Dönem Miktar (kWh)	2024 III. Dönem Miktar (kWh)
Akbük RES	60.284.820	61.486.710
Akbük II RES	29.834.290	29.839.780
Mordoğan RES	52.618.270	56.009.320
Korkmaz RES	47.694.200	47.560.300
Büyükdüz HES	126.607.190	112.010.520
Çaypınar RES	84.556.344	80.261.690
Yamula HES	114.824.640	202.438.950
Peshqeshit HES	58.492.087	71.199.500
Fangut HES	117.931.516	166.569.160
Fangut Cansuyu HES	4.573.810	3.864.303

FİNANSAL YAPI İLE İLGİLİ ORANLAR

SPK'nun Seri:II-14.1 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar;

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE	30.09.2025	30.09.2024
Net Borç / Özkaynak	0,40	0,46
Brüt Kar Marjı (%)	%18	%23
Faaliyet Kar Marjı (%)	%14	%18
FAVÖK Marjı	0,29	0,34

KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimizin 2024 faaliyet dönemine ait Olağan Genel Kurulu, 17 Nisan 2025 tarihinde Şirket merkezi olan Hülya Sokak No:37 Gaziosmanpaşa Çankaya/ANKARA adresinde, Bakanlık Temsilcisi'nin gözetiminde, Fiziki ve Elektronik ortamda yapılmıştır. Pay sahipleri, toplantıya fiziki ve elektronik ortamda iştirak etmişlerdir.

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı gündeminde bulunan, Yönetim Kurulu'nun Karın Dağıtılması yönündeki teklifi, şirketimizin 01.01.2024- 31.12.2024 Hesap Dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri-II 14.1 Sayılı Tebliğ'i ve Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak düzenlenmiş Konsolide Finansal Tablolara göre Ana Ortaklığa ait net dönem karı 731.494.334,00.-TL Vergi yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hazırlanan mali tablolarımıza göre 455.175.384,15.-TL Dönem Karı oluşmuştur. Buna göre TMS/TFRS uyarınca hazırlanan 2024 finansal tablolarımızda dönem karı oluşması nedeniyle, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri kapsamında 2024 yılı hesap dönemine ilişkin, Şirket ödenmiş sermayesi olan 277.500.000,00 TL'nin %20'sini oluşturan 55.500.000,00.-TL Yasal Yedek akçenin 172.340.184,22.-TL'sına ulaşmış olması nedeniyle birinci tertip yedek akçe ayrılmasına, net kar'ın 1/11'i tutarında ikinci tertip yedek akçe olan, 40.118.216,74.-TL ayrıldıktan sonra kalan net dönem karı olan 415.057.167,41.-TL'nin ortaklara temettü olarak, altı eşit taksitle dağıtılması, taksit tarihleri ve tutarlarının aşağıdaki gibi gerçekleştirilmesi;

1.Taksit	Teklif Tarihi	21.04.2025	69.176.194,56 TL
2. Taksit	Teklif Tarihi	21.05.2025	69.176.194,57 TL
3. Taksit	Teklif Tarihi	23.06.2025	69.176.194,57 TL
4. Taksit	Teklif Tarihi	21.07.2025	69.176.194,57 TL
5. Taksit	Teklif Tarihi	21.08.2025	69.176.194,57 TL
6. Taksit	Teklif Tarihi	22.09.2025	69.176.194,57 TL
TOPLAM			415.057.167,41 TL

230.925.105,530-TL kabul ve 21.299-TL ret oyu karşılığında oy çokluğu ile onaylanmıştır.

Şirketimizin nakit kar dağıtımı, 22.09.2025 itibari ile tamamlanmıştır.

PWC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. 01.01.2025-31.12.2025 dönemi bağımsız denetçileri olarak seçilmişlerdir. Bağımsız üye adaylarının ve yönetim kurulunun seçimi yapılarak, 1 yıl boyunca görev yapacak olan üyeler belirlenmiştir.

TTK 366. Maddesi gereği, yönetim kurulu üyesi olarak seçilenler kendi aralarında yaptıkları görev taksimi sonucunda 1 yıl süre ile görev yapmak üzere; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Mehmet AYDINER'in, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na Turgut AYDINER'in atanmasına karar vermişlerdir.

Toplantı gündeminde bulunan ve oylanması gereken Gündem Maddeleri, Genel Kurul tarafından oy çokluğu ile onaylanmıştır. Oylama gerektirmeyen gündem maddeleri hakkında, ilgilileri, Genel Kurula gerekli bilgi ve açıklamaları sunmuşlardır. Toplantı sonucunda alınan kararlara ait toplantı tutanağı, hazır bulunanlar listesi ve diğer belgeler, aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'da, Merkezi Kayıt Kuruluşu Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ve şirketin internet sitesinde yayınlanmıştır.