

Eylül  
2025

## FAALİYET RAPORU



Sermaye Piyasasında Finansal  
Raporlamaya İlişkin Esaslar  
Tebliği (II-14.1)'ne göre  
hazırlanmıştır.



**CarrefourSA**  
**Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.**

**01 Ocak – 30 Eylül 2025 Dönemi Faaliyet Raporu**



## İçindekiler

RAPORUN DÖNEMİ.....	2
ORTAKLIK HAKKINDA.....	2
FİNANSAL YAPITAYA İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
VİZYONUMUZ.....	5
MİSYONUMUZ.....	5
SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI .....	5
İŞTİRAKLER VE PAY ORANLARI.....	5
YÖNETİM KURULU .....	6
FAALİYET DÖNEMİNDE ŞİRKET YÖNETİMİNDEKİ DEĞİŞMELER İLE İLGİLİ GELİŞMELER.....	11
YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYISI, YAPISI VE BAĞIMSIZLIĞI .....	13
YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI .....	16
YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	17
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI .....	17
GERÇEKLEŞTİRİLEN MAĞAZA AÇILIŞLARIMIZ VE KAPANIŞLARIMIZ .....	18
DÖNEM İÇERİSİNDE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI .....	26
2025 YILINDA YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER .....	27
TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI .....	27
DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER .....	27
GENEL KURUL HAKKINDA BİLGİLER .....	27
TTK 199'UNCU MADDE KAPSAMINDA HÂKİM VE BAĞLI ORTAKLIKLAR İLE İLİŞKİLERİ AÇIKLAYAN RAPOR HAKKINDA BİLGİ.....	28
2025 YILINDA ŞİRKET ESAS SÖZLEŞMESİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER .....	28
RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	29
KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM .....	29
Yatırımcı İlişkileri Bölümü .....	30
Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarını Kullanımı .....	31
Genel Kurul Toplantıları.....	31
Oy Hakları ve Azınlık Hakları.....	31
Kâr Payı Hakkı.....	31
Payların Devri.....	33
Bilgilendirme Politikası .....	34
Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği .....	35
Faaliyet Raporu .....	35
Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi .....	36
Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı .....	36
İnsan Kaynakları Politikası.....	36
Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk.....	37
Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması .....	38
Şirket'in Stratejik Hedefleri .....	39
Mali Haklar.....	40
Sürdürülebilirlik .....	40
Sürdürülebilirlik Yaklaşımı.....	40

## RAPORUN DÖNEMİ

İşbu Faaliyet Raporu 01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 dönemini kapsamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II – 14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre hazırlanmıştır.

## ORTAKLIK HAKKINDA

CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. ("Şirket / CarrefourSA"), İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nun 278724 ticaret sicil numarasında kayıtlı olup 09 Eylül 1991 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edilmiş ve Ana Sözleşmesi Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 12 Eylül 1991 tarihli ve 2858 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Kuruluş sermayesi 250 TL'dir. 31 Ekim 1996 tarihinde, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ile imzalanan Hissedarlık Sözleşmesi uyarınca Hacı Ömer Sabancı Holding'le bir ortak girişim haline gelerek Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 27 Ocak 1997 tarihli ve 4217 sayılı nüshasında CarrefourSA unvan değişikliği ve sair Ana Sözleşme tadilleri neşr ve ilan olunmuştur. Şirketin'in MERSİS numarası 0203-0017-0710-2126'dır.

2001 yılı içinde İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nun 285913/233495 sicil sayısında kayıtlı Continent Alışveriş Merkezleri Ticaret A.Ş. unvanlı şirketi ile 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 451. ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 37 ve 39'uncu maddeleri hükümleri dairesinde devir alma işlemi suretiyle birleşmiştir. 2005 yılının Mayıs ayında gerçekleştirilen satın alma operasyonu ile Gima ve Endi şirketleri satın alınmıştır. Bu operasyonla halka açık bir şirket olan Gima Gıda ve İhtiyaç Maddeleri T.A.Ş.'nin ("Gima") %60,179 hissesi Fiba Grubu'ndan, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") onayıyla %5,150 oranındaki hisseleri ise SPK'nın onayıyla çağrı yoluyla Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") satın alınmıştır. Süreç sonunda Gima'nın %65,329 oranındaki hissesine CarrefourSA'nın sahip olmasıyla şirket yönetimi el değiştirmiştir. CarrefourSA ve Gima Yönetim Kurulları; basitleştirilmiş bir şirket yapısı oluşturmak amacıyla ve her iki şirketin birleşmesinden doğacak iş birliği ve sinerjiden daha etkin bir şekilde faydalanılması beklentisiyle; 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 451'inci maddesi ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 37 ve 39'uncu maddeleri çerçevesinde Gima'nın, CarrefourSA'ya devrolması suretiyle birleşmesine karar vermiştir. Birleşme işlemi, 31 Temmuz 2006 tarihinde yapılan, her iki şirketin Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında onaylanarak gerçekleşmiştir. Birleşme sonrası, Borsa İstanbul Yönetim Kurulu'nun 16 Ağustos 2006 tarihli toplantısında alınan karar çerçevesinde, 22 Ağustos 2006 tarihinden itibaren Gima A.Ş. hisse senetlerinin işlem sırası kapatılmış; 24 Ağustos 2006 tarihinden itibaren de CarrefourSA'nın A ve B grubu paylarının işlem sıraları "CARFA" ve "CARFB" kodlarıyla açılarak Borsa İstanbul'da serbest fiyatla işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in 27 Temmuz 2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan kararlar, Şirket Esas Sözleşmesi'nde değişiklik yapılmış ve A Grubu ve B Grubu ayrımı kaldırılmıştır.

Şirket ile Kiler Holding Anonim Şirketi, Nahit Kiler, Ümit Kiler, Vahit Kiler, Hikmet Kiler, Sevgül Kiler ve Denge Reklam San. ve Tic. Ltd. Şti. ("Satıcılar") arasında, toplam sermayesinin %15'i Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde halka arz edilmiş olan Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Kiler Alışveriş") Satıcılar'a ait olan toplam sermayesinin %85'ini temsil eden payların Şirket tarafından satın alınması amacıyla 15 Mayıs 2015 tarihinde, 429.574.000,00.- TL karşılığı Pay Alım Satım Sözleşmesi akdedilmiştir. Söz konusu Pay Alım Satım talebine, Rekabet Kurulu'nun 30 Haziran 2015 tarih ve 61813209-120-6544 sayılı yazısı ile izin verilmiştir. Şirket, Kiler Alışveriş'in yönetimini 8 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla devralmış ve daha önce akdedilmiş alım bedeli olan 429.574.000,00.- TL'yi Satıcılar'a aynı gün nakden ödemiştir. Şirket'in 17 Eylül – 5 Ekim 2015 tarihleri arasında Kiler Alışveriş'in paylarına ilişkin gerçekleştirmiş olduğu zorunlu çağrı sonucunda ise Şirket'in ortaklık oranı, 62.290.926 TL daha ödenmesi suretiyle %97,27'ye ulaşmıştır. Şirket, 20 Ekim 2015 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kiler Alışveriş ile devir alma suretiyle birleşme kararı almış olup, söz konusu birleşme Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 27 Kasım 2015 tarih ve 32/1493 no'lu kararı ile onaylanmıştır. Şirket'in 29 Aralık 2015 tarihli Olağanüstü Genel Kurulu'nda alınan karar sonucunda birleşme işlemi gerçekleşmiş ve 31 Aralık 2015 tarihinde tescil edilmiştir.

Şirket, hipermarket ve süpermarket sektöründe hizmet vermek amacıyla kurulmuştur.

Şirket merkezi ve mağazalarımızın adres ve iletişim bilgileri [www.carrefoursa.com](http://www.carrefoursa.com) adresindeki internet sayfamızda yayınlanmaktadır.

## FINANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren döneme ait finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar 30 Ekim 2025 tarihli 2083 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'yla Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Özet olarak bilanço verileri ve bunlar üzerinden hesaplanan finansal oranlar aşağıda yer almaktadır (bin TL).

	<b><u>30.09.2025</u></b>	<b><u>31.12.2024</u></b>
Dönen varlıklar	15.265.022	15.017.744
Duran varlıklar	19.784.033	19.283.386
Aktif Toplam	35.049.055	34.301.130
Kısa vadeli yükümlülükler	30.537.628	24.763.658
Uzun vadeli yükümlülükler	3.939.959	4.033.664
Özkaynaklar	571.468	5.503.808
Pasif Toplamı	35.049.055	34.301.130
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,50	0,61
Likitide oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/K.V. Borçlar)	0,21	0,21
Sermaye yapısı (Toplam Borçlar/Özsermaye)	60,33	5,23
Aktif yapısı (Dönen Varlıklar/Aktif Toplamı)	0,44	0,44

Gelir tablosuna göre ise (binTL);

	<b><u>30.09.2025</u></b>	<b><u>30.09.2024</u></b>
Hasılat	60.391.917	61.172.072
Brüt esas faaliyet karı	14.188.247	14.172.845
Faaliyet zararı	(5.385.888)	(5.212.868)
Vergi öncesi zarar	(5.825.996)	(2.725.703)
Net zarar	(4.706.405)	(2.241.512)
Brüt faaliyet kâr marjı	%23,49	%23,17
Faaliyet kâr marjı	-%8,92	-%8,52

Şirketimizin 2024 Eylül sonu itibarıyla satışları 61.172.072 TL, iken 2025 yılında 60.391.917 TL ve 2024 yılı Eylül sonunda 14.172.845 TL olan brüt esas faaliyet kârı tutarı ise 2025 yılında 14.188.247 TL olarak gerçekleşmiştir.

Brüt faaliyet kâr marjı bir önceki döneme göre %1,4 artarak %23,49 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2025 yılı Eylül sonu itibarıyla Şirketimizin vergi öncesi zararı 5.825.996 TL olarak gerçekleşmiş ve söz konusu dönem 4.706.405 TL zararla kapatılmıştır.

## VİZYONUMUZ

Müşterisi için doğru ürünü doğru üreticiden alıp doğru fiyat politikasıyla sunarak güvenilen ve tercih edilen lider gıda perakendecisi olmaktır.

## MİSYONUMUZ

"Yeni Nesil Market" anlayışıyla müşterilerimizin ihtiyaç ve beklentilerini anlamak; doğru üreticiden doğru ürünü temin ederek doğru hizmet anlayışı ile doğru fiyata sunmaktır.

CarrefourSA misyonu ve vizyonu doğrultusunda, İcra Kurulu tarafından belirlenen stratejik hedefler, Yönetim Kurulu'nda görüşülerek onaylanmaktadır.

## SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (bin TL)	Pay Adedi	Sermayedeki Payı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	72.988	7.298.846.533	57,12
Carrefour Nederland BV	41.098	4.109.801.002	32,16
Halk Ortaklar ve Diğer	13.688	1.368.729.037	10,72
<b>TOPLAM</b>	<b>127.774</b>	<b>12.777.376.572</b>	<b>100,00</b>

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla sermayesi 127.774 TL olup (31 Aralık 2024: 127.774 TL) her biri 1 Kuruş değerinde 12.777.376.572 adet (31 Aralık 2024: 12.777.376.572 adet) paya bölünmüştür. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000 binTL olup, kayıtlı sermaye tavanı izni 2025 / 2029 yılları (5 yıl) arasında geçerlidir.

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Şirket'in ilişkili taraflarla olan işlemleri, finansal tabloların ekinde yer alan 25 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

## İŞTİRAKLER VE PAY ORANLARI

Bulunmamaktadır.

## YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulumuz 12 (oniki) üyeden teşekkül etmekte olup, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyelerimiz aşağıdaki gibidir:

YÖNETİM KURULU		GÖREV SÜRESİ	
Adı Soyadı	Görevi	Başlangıç	Bitiş
Gökhan Eyigün	Başkan	30.04.2025	2026 yılı Olağan Genel Kurulu
Laurent Charles René Vallée	Başkan Vekili	25.04.2024	2026 yılı Olağan Genel Kurulu
Seçkin Yelmen	Üye	30.04.2025	2026 yılı Olağan Genel Kurulu
Sakine Şebnem Önder	Üye	25.04.2024	2026 yılı Olağan Genel Kurulu
Mustafa Kerem Tezcan	Üye	25.04.2024	2026 yılı Olağan Genel Kurulu
Mustafa Özturan	Üye	25.04.2024	2026 yılı Olağan Genel Kurulu
Marc-Olivier Pierre Jean François Rochu	Üye	25.04.2024	2026 yılı Olağan Genel Kurulu
Patrick Yvon Philippe Lasfargues	Üye	13.01.2025	2026 yılı Olağan Genel Kurulu
Bülent Bozdoğan	Bağımsız Üye	25.04.2024	2026 yılı Olağan Genel Kurulu
Mevlüt Aydemir	Bağımsız Üye	25.04.2024	2026 yılı Olağan Genel Kurul
Haluk Bal	Bağımsız Üye	25.04.2024	2026 yılı Olağan Genel Kurul
Atıl Saryal	Bağımsız Üye	25.04.2024	2026 yılı Olağan Genel Kurul

### Gökhan EYİGÜN

#### Yönetim Kurulu Başkanı

Gökhan Eyigün, 1998 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünden derece ile mezun olmuştur. 2002-2004 yılları arasında Rotterdam School of Management'ta MBA programını tamamlamış; ayrıca Harvard Business School'da çeşitli yönetici eğitim programlarına katılmıştır. Kariyerine 1998 yılında Arthur Andersen'da başlamış ve ağırlıklı olarak Kurumsal Finansman alanında danışmanlık yapmıştır. Sonrasında, 2004 yılında, PricewaterhouseCoopers'da Kurumsal Finansman ve M&A Danışmanlığı bölümünün kurulmasında görev alarak yöneticiliğini üstlenmiştir. 2007 yılında Sabancı Topluluğu'na katılan Gökhan Eyigün, 2007-2018 yılları arasında Sabancı Holding'de Strateji ve İş Geliştirme bölümünde farklı kademelerde yöneticilik yapmıştır. 2018-2021 yılları arasında Sabancı Holding Genel Sekreterliği ile Exsa, Tursa ve AEO şirketlerinin Genel Müdürlüğü görevlerini; 2020-2021 yıllarında ise ilave olarak Temsa Motorlu Araçlar İcradan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmüştür. 2021 yılından itibaren Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı görevine atanan Gökhan Eyigün, aynı zamanda Genel Sekreterlik görevini de sürdürmektedir.



30.04.2025 tarihinden itibaren CarrefourSA Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmış olup, bu tarihten itibaren görevine devam etmektedir.

**Laurent Charles René VALLÉE**  
**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

ESSEC işletme fakültesi ve Siyasi Çalışmalar Enstitüsü mezunu olan Laurent Vallée, École nationale d'administration'da (Ulusal İşletme Okulu) eğitim görmüştür. Kariyerine Hükümet Delegatesi olarak Fransız Danıştay Başkanlığı'nda başlamış olup, aynı zamanda Devlet Bakanı'na Anayasa Danışmanlığı görevini yürütmüştür. 2010 yılı Nisan ayında Fransa Adalet Bakanlığı Sivil İşler Direktörü olarak atanmasına kadar, 2008-2010 yılları arasında, Clifford Chance bünyesinde avukat olarak çalışmıştır. 2013-2015 yılları arasında Canal+ Group Genel Sekreteri olarak görev yaptığı dönemi takiben, 2015 yılı Mart ayından itibaren, Anayasa Komisyonu Genel Sekreteri görevini yürütmüştür. 30 Ağustos 2017 tarihinde, Genel Sekreter görevi ile Carrefour Group'a katılmıştır. Aynı zamanda, Carrefour Uluslararası Ortaklık'ta sorumluluğu bulunmakta olup 4 Temmuz 2022'de Kuzey Avrupa Genel Müdürlüğüne atanmıştır.

01.07.2019 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmış olup, bu tarihten itibaren görevine devam etmektedir.

**Seçkin YELMEN**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

İzmir Fen Lisesi'nden mezun olduktan sonra, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden lisans derecesi aldı ve 2016 yılında Harvard Business School'da Liderlik Geliştirme Programı'nı (PLD) tamamladı. Yelmen, kariyerine PwC'de birleşme ve devralma danışmanlığı ile başladı ve NBK Capital ve UniCredit Group'ta devam etti. Birçok birleşme ve devralma ve değerlendirme projesinde yer aldıktan sonra, "alıcı tarafına" geçerek 2010-2017 yılları arasında ADM Capital'de Yatırım Direktörü olarak çalıştı ve burada birçok yatırımı yönetti ve çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyesi olarak görev yaptı. 2019 yılında Türkiye Kalkınma Fonu'nun (TDF) Genel Müdürü olarak Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'na katıldı ve burada hem özel sermaye hem de girişim sermayesi yatırımlarına odaklandı ve daha sonra TDF'nin varlık yönetim şirketinin (GP) CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı, toplamda yaklaşık 100 milyon ABD doları tutarında 5 PE/VC fonu kurdu ve yönetti. Şu anda Sabancı Holding'de Yatırımlar ve M&A Direktörü olarak görev yapmaktadır. Yatırımlar ve M&A'nın yanı sıra, Sabancı Grubu bünyesindeki çeşitli fonlarda yatırım komitesi üyesi olarak görev yapmakta ve çeşitli Grup şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak bulunmaktadır.

30.04.2025 tarihinden itibaren CarrefourSA Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, bu tarihten itibaren görevine devam etmektedir.

**Sakine Şebnem ÖNDER**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

Şebnem Önder, 1994'te Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Kariyer hayatına 1994 yılında White&Case LLP (Türkiye)'de Hukuk Danışmanı olarak başladı. 1999-2000 yılları arasında şirketin genel merkezinin bulunduğu New York'ta aynı görevi sürdürmüştür. Ardından 2000 yılından 2014 yılına kadar aynı firmanın Türkiye biriminde Ortak olarak görev almıştır. 2014 yılında British American Tobacco (Türkiye & Kuzey Afrika)'da Hukuk Direktörü olarak göreve başladı. Şebnem Önder, 2018 yılından itibaren British American Tobacco (Avrupa)'da Avrupa Bölge Uyum Bölüm Başkanı görevini yürütmüştür.

14.09.2022 tarihinden itibaren CarrefourSA Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, bu tarihten itibaren görevine devam etmektedir.

**Mustafa Kerem TEZCAN**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

Kerem Tezcan, Sabancı Holding Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak görev yapmaktadır. Bu rolden önce Citi Menkul Değerler'de Direktör pozisyonunda Türkiye'deki havacılık, inşaat, holding, enerji, yazılım sektörlerindeki ve Rusya'daki havacılık sektöründeki şirketler ile ilgili hisse senedi analistliği yapmıştır. Öncesinde BGC Partner Menkul Değerlerde yine Direktör olarak Türkiye'deki havacılık, inşaat, holding ve gayrimenkul sektöründeki şirketler ile ilgili hisse senedi analistliği yapmıştır. Bundan önce Deutsche Menkul Değerler'de Direktör olarak Türkiye'deki havacılık, inşaat, holding, beyaz eşya, otomotiv ve gayrimenkul sektöründeki şirketler için hisse senedi analistliği yapmıştır. Kariyerine başladığı Raymond James Menkul Değerler'de hisse senedi analisti olarak görev almıştır. Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Muhasebe ve Finans Bölümü'nden Lisans; Pace Üniversitesi Finansal Yönetim alanında Lisansüstü diplomasına sahiptir. Kerem Tezcan 2022 ve 2023 yıllarında bağımsız bir değerlendirme kuruluşu olan Institutional Investor tarafından düzenlenen Global Yatırımcı İlişkileri anketinde Gelişmekte Olan Piyasalar'da yer alan 250'nin üzerindeki şirket içinde en iyi Yatırımcı İlişkileri Profesyoneli seçilmiştir. Ayrıca yine Institutional Investor tarafından düzenlenen Yatırımcı İlişkileri anketinde BIST30 şirketleri içinde 2022 ve 2023 yıllarında en iyi Yatırımcı İlişkileri Profesyoneli seçilmiştir.

05.02.2024 tarihinden itibaren CarrefourSA Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, bu tarihten itibaren görevine devam etmektedir.

**Mustafa ÖZTURAN**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

Mustafa Özturan, 1993 yılında Gazi Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümünden mezun olmuş ve 2013 yılında Çağ Üniversitesi Özel Hukuk alanında Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Kariyerine Topluluğumuz bünyesinde Teksa'da Personel ve Endüstri İlişkileri Uzmanı olarak başlayan Mustafa Özturan, 1995 yılından bu yana sırasıyla Bossa, H.Ö. Sabancı Holding, Sasa ve Enerjisa Enerji Şirketlerinde çeşitli görevlerde çalışmıştır. Mustafa Özturan, 2018 yılı Temmuz ayından bu yana H.Ö. Sabancı Holding A.Ş İnsan Kaynakları, Müşteri Deneyimi, Satınalma, Mühendislik, İSG ve süreçleri ile Topluluk Çalışma İlişkileri Yönetiminden sorumlu olarak Sabancı Holding Çalışan Deneyimi & Çalışma İlişkileri Direktörü olarak görev yapmaktadır.

24.04.2024 tarihinden itibaren CarrefourSA Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, bu tarihten itibaren görevine devam etmektedir.

**Marc-Olivier Pierre Jean François ROCHU**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

Marc-Olivier Rochu, École Supérieure de Commerce de Paris (ESCP) mezunudur. Kariyerine 2000 yılında Londra'da Citigroup'un yatırım bankacılığı/kurumsal finansman bölümünde başladı. 2005 yılında telekom ve medya sektörlerine odaklanan Lehman Brothers'ın Londra'daki Kurumsal Finans/Birleşme ve Devralmalar ekibine katıldı. Marc-Olivier, 2007'den 2012'ye kadar, yine Londra'da olmak üzere, çok çeşitli sektörlerde Birleşmeler ve Devralmalar, Kaldıraçlı Satın Almalar, yeniden yapılandırma operasyonları, halka arz ve diğer sermaye piyasası işlemlerinde uzmanlaşarak Deutsche Bank'ta çalıştı. Marc-Olivier, Aralık 2012'de Carrefour'un Kurumsal Gelişim ve Birleşmeler ve Devralmalar ekibine katılmasından bu yana, Grup için çeşitli satın almalar, elden çıkarmalar ve hisse senedi arzlarının yürütülmesine liderlik etti.

Marc-Olivier, 2020'nin başlarından beri Fransa merkezli küresel Birleşmeler ve Devralmalar ekibinden sorumlu ve Grup için Birleşmeler ve Devralmalar eş başkanı olarak görev almaktadır.

5 Haziran 2023 tarihinden itibaren CarrefourSA Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, bu tarihten itibaren görevine devam etmektedir.

### **Patrick Yvon Philippe LASFARGUES** **Yönetim Kurulu Üyesi**

Patrick Lasfargues uluslararası perakende alanında çok güçlü ve geniş bir deneyime sahiptir. 2018 yılından bu yana Carrefour Group'ta Başkan Yardımcısı olarak görev yapan Lasfargues, 5 yıl içinde 10'dan fazla yeni ülke ve 1.250 mağaza açarak 40'tan fazla ülkede 15 Milyar €'dan fazla 2023 satışıyla Uluslararası Ortaklık İş Birimi'ni dünya çapında yönetmekte ve geliştirmektedir. Carrefour Grup İcra Komitesi üyesidir. Bundan önce 9 yıl boyunca (2009-2017) Casino Group'ta Başkan Yardımcısı olarak görev yapmış ve Casino Group Uluslararası İş Ortaklığı'nı yönetmiştir. Lasfargues, 2009 yılından önce 10 yıl boyunca Kering Group (eski Pinault-Printemps-Redoute) bünyesinde çeşitli yönetici pozisyonlarında görev almıştır. Kariyerine hızlı tüketim ürünleri pazarlamasında Bel Group ile Fransa pazarında başlayan Lasfargues, 2000 yılında Boston Consulting Group'un Fransa ofisine katılmış ve perakende alanında uluslararası müşteriler için çalışmıştır. Lasfargues, HEC School of Management mezunudur. Ayrıca Paris-Dauphine Üniversitesi'nden işletme alanında yüksek lisans derecesine sahiptir. İngilizce ve İspanyolca bilmektedir.

13.01.2025 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, bu tarihten itibaren görevine devam etmektedir.

### **Bülent BOZDOĞAN** **Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)**

Bülent Bozdoğan, 1956 yılında doğmuştur. Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nin İş İdaresi Bölümünden mezun olduktan sonra, 1980 yılında PwC'de kıdemli denetçi olarak çalışmaya başlamıştır. 1982'den 1991 yılına kadar ise Unilever Türkiye'de çeşitli ticari ve finansal departmanlarda yönetici olarak görev yapmıştır. Ekim 1991'de Sabancı Holding ve Bridgestone Japan'ın Ortak Girişimi olan Brisa Bridgestone Tire Co.'da Finans, Planlama ve Kontrol'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Ocak 2001'de ise DuPont USA ile Sabancı Grubu'nun ortak girişimi olan KordSA Global A.Ş.'de Global CFO ve Başkan Yardımcısı olarak kariyerine devam etmiştir. 2009 yılında Sabancı Holding A.Ş.'nin 20 farklı grup şirketinin denetiminden sorumlu Baş Denetim Yöneticisi olarak görev yapmaya başlamış ve her bir şirketin denetim ekiplerini yönetip koordine etmiştir. Bozdoğan, Sabancı'da 26 yıllık iş tecrübesinden sonra, Sabancı Holding'in iç yönetmeliği gereği 62 yaşında emekli olmuştur. Ocak 2018'de Dedeman Holding'de Madencilik ve Turizm İşletmelerinden sorumlu CEO olarak 2 yıl süreyle göreve başlamış ve sürenin sonunda görevinden ayrılmıştır. Temmuz 2020'den itibaren ise bir Türk-Alman ortak girişimi olan Borusan Mannesman Boru A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Kurulu Başkanı olarak, göreve başlamış olup bu pozisyondaki görevi hala devam etmektedir. 2022 yılından bu yana da Sabancı Topluluğu Şirketlerinden Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Denetim Kurulu Başkanı ve Risk Komitesi üyesi olarak bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır. Ekim 2020'de ise Kordsa Endonezya'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur ve bu pozisyondaki görevi de halen devam etmektedir.

14.09.2021 tarihinden itibaren CarrefourSA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup bu tarihten itibaren görevine devam etmektedir.

## **Mevlüt AYDEMİR**

### **Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)**

1948 yılında Erzincan'da doğmuş. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'ni bitirmiştir. Evli ve iki çocuk babası olan Mevlüt Aydemir 1972-1981 yılları arasında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1981 yılında Baş Hesap Uzmanlığı görevinden istifa ederek Sabancı Holding'e katılmıştır. Sabancı Holding'te çeşitli görevler üstlenmiş 2010 yılında Mali İşler ve Finansman Dairesi Başkanlığı görevinden sonra 2010-2015 yılları arasında Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak 2015-2018 yıllarında Sabancı Holding Yönetim Kurulu Danışmanı olarak görev yapmış ve bu görevden emekli olmuştur. Görevi süresince topluluk şirketlerinde yönetim kurulu üyelikleri ve denetçiliklerinde, Sabancı Holding Kurumsal Yönetim, Denetim ve Finans Komitesi Üyeliklerinde bulunmuştur.

18.03.2021 tarihinden itibaren CarrefourSA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, bu tarihten itibaren görevine devam etmektedir.

## **Haluk BAL**

### **Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)**

1954'te Karamürsel'de doğan Haluk Bal, 1973 yılında Darüşşafaka Lisesi'nden, 1978 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. 1978-1980 yılları arasında Banka ve Ekonomik Yorumlar Dergisi İdari Müdürlüğü yaptı. IBM Türk Limited Şirketi'nde 1981-1983 yılları arasında Mali İşler Uzmanı, 1984-1996 yılları arasında sırası ile Satış Temsilcisi, Pazarlama Müdürü, Genel Sektör ve Finans Sektörü Direktörü pozisyonlarında görev aldı. 1997-1999 yılları arasında I-BİMSA'da Pazarlama Direktörlüğü'nün ardından 2000-2004 yılları arasında aynı şirkette Genel Müdürlük görevini üstlendi. 2005-2019 yılları arasında Sabancı Üniversitesi Genel Sekreteri olarak görev yapan Haluk Bal 2019 yılında emekli oldu. Profesyonel kariyerinin yanında 2007-2011 yılları arasında Darüşşafaka Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış olup halen Darüşşafaka Cemiyeti Yüksek Danışma Kurulu üyeliği ve ERG (Eğitim Reform Girişimi) Yönetim Kurulu üyeliklerini sürdürmektedir.

18.03.2021 tarihinden itibaren CarrefourSA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup bu tarihten itibaren görevine devam etmektedir.

## **Atıl SARYAL**

### **Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)**

Atıl Saryal, 1938 yılında Ankara'da doğmuştur. İlk ve orta öğretimini Ankara'da tamamladıktan sonra Texas Üniversitesi'nde mühendislik eğitimi almıştır. Türkiye'ye dönüşünde, bankacılık sektöründe çalışmış takibinde, Sabancı Grubu'na transfer olmuştur. Adana Sasa ve Marsa'da Genel Müdürlük görevlerini yürütmüş ve 8 yıl Adana Sanayi Odası Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Philsa, Exsa ve Plassa Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. Sonrasında, Gıda ve Perakendecilik Başkanlığı'na atanmış ve Kraftsa, Danonesa, Diasa, CarrefourSA, Marsa ve Sapeksa Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmüştür. 2002 yılında Grup Başkanlığı'ndan, 2004 yılında Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve üyeliklerinden emekli olurken TÜSIAD üyeliğinden de ayrılmıştır. Kordsa'nın Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğinin yanı sıra Akçansa ve Teknosa Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği ve CarrefourSA Fransa Türkiye Danışmanlığını sürdürmüştür.

18.03.2021 tarihinden itibaren CarrefourSA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, bu tarihten itibaren görevine devam etmektedir.

## FAALİYET DÖNEMİNDE ŞİRKET YÖNETİMİNDEKİ DEĞİŞMELER İLE İLGİLİ GELİŞMELER

Şirketimizin işleri ve idaresi, Şirketimiz Genel Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve esas sözleşme hükümleri uyarınca seçilen bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca seçilen 12 (oniki) üyeden oluşur. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim'e ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir ve bu çerçevede Genel Kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilirler. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyesi yeniden seçilebilir. Genel Kurul lüzum gördüğü takdirde Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Şirket Esas Sözleşmesi 16. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından seçilir. Yönetim Kurulu Başkanı'nın üstün oyu yoktur.

Bir üyeliğin herhangi bir nedenle açılması halinde, Yönetim Kurulu açılan üyelik için yeni bir üye seçerek Genel Kurul'un ilk toplantısında onaya sunar. Genel Kurul tarafından onaylanan üye selefinin kalan süresini tamamlar.

Yönetim Kurulu'nun 30.04.2025 tarihli toplantısında; Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyeliğinden istifa etmiş olan Sayın Nusret Orhun KÖSTEM'in istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Sayın Seçkin YELMEN'in ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına, Türk Ticaret Kanunu'nun 366'ncı maddesi gereğince, yapılan vazife taksimi neticesinde Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Gökhan EYİĞÜN'ün seçilmesine karar verilmiştir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin İcra Kurulu'nun mevcut yapısı aşağıdaki gibidir:

### İCRA KURULU

Ad-Soyad	Yönetimsel Pozisyon	Görevi
Kutay Kartallıoğlu	Genel Müdür	İcra Kurulu Başkanı
Sevengül Karadağ	Finans Genel Müdür Yardımcısı	İcra Kurulu Üyesi
Şenol Arpacı	Satış Genel Müdür Yardımcısı	İcra Kurulu Üyesi
Murat Dinçer	Kategori Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı	İcra Kurulu Üyesi
Naime Bahar Tura	İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı	İcra Kurulu Üyesi
Burçin Çelik	Dijital Teknolojiler ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	İcra Kurulu Üyesi
Mustafa Bulut Batum	Yatırım Franchise Satın Alma Genel Müdür Yardımcısı	İcra Kurulu Üyesi

**Kutay KARTALLIOĞLU**  
**Genel Müdür**

Kutay Kartalliođlu, kariyerine 1998 yılında Shell Company Türkiye'de İç Denetçi olarak başlamış, ardından MT olarak Garanti Bankası'na geçiş yapmıştır. 2001 yılında Sabancı Holding Gıda ve Perakendecilik Grup Başkanlığı'nda görev alan Kartalliođlu, 2004 yılında Carrefour Group ile Sabancı Holding iştiraki olan CarrefourSA'ya Hazine Müdürü olarak atanmıştır. 2011 yılında CFO, İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Kartalliođlu, 2018 yılından itibaren CarrefourSA CEO'su olarak görevini sürdürmektedir. Kartalliođlu, Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme ve Northwestern Kellogg School of Management'ta Yöneticilik eğitimi almıştır.

**Sevengül KARADAĞ**  
**Finans Genel Müdür Yardımcısı**

Sevengül Karadağ, 1994 yılında Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden lisans eğitimini, 1996 yılında ise Bilkent Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. İş hayatına 1996-1998 yılları arasında Doğuş grubuna ait Körfez Yatırım Bankası'nda Araştırma ve Kurumsal Finansman Bölümü'nde başlamış, 1998 yılında Sabancı grubuna katılmıştır. 2016 yılına kadar Sabancı Holding Finans Bölümü'nde çalışan Karadağ, bu süreçte enerji, çimento, perakende ve sigorta sektörlerinde yer alan projelerde görev almıştır. Kasım 2016'da Şirketimiz'de Bütçe, Raporlama ve İşletme Kontrol Grup Müdürü olarak başladığı görevine, 02.07.2018 tarihi itibari ile Vekaleten Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmiş olan Karadağ, 01.07.2019 tarihi itibari ile Finans, Hukuk ve Risk Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

**Şenol ARPACI**  
**Satış Genel Müdür Yardımcısı**

Şenol Arpacı, 1997 yılında Fransa'dan Teknik Bilimler diploması almış ve 2004 yılında Montesquieu Üniversitesi Ticari İlişkiler bölümünden mezun olmuştur. 1997 yılında CarrefourSA ailesine katılan Arpacı, 2003'ten 2005'e kadar Mersin Hipermarket'te Mağaza Müdürü, 2005'te Ankara Batıkent Hipermarket'te Mağaza Müdürü ve 2008 yılında tüm CarrefourSA Hipermarketlerinin Bölge Direktörü olarak görev yapmıştır. 2011 Nisan ayında Multiformat Saha 2 İşletme Direktörü ve 2013 Ocak ayı itibarıyla da İstanbul ve Çevresi Saha Direktörü olarak görevine devam etmiştir. Arpacı, 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren CarrefourSA'da Perakende Satış Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

**Murat DİNÇER**  
**Kategori Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı**

Murat Dinçer, İstanbul Teknik Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümünden 1997 yılında mezun olmuştur. İş hayatına 1997 yılında Mayasan Gıda San. Tic. A.Ş.'de Gıda Mühendisi ve Satış Yöneticisi olarak başlayan Murat Dinçer, 1999 yılında Mağaza Eğitimi Programı kapsamında Reyon Şefi olarak CarrefourSA İçerenköy Hiper mağazasında görev almış; sonrasında ise Kategori Uzmanlığı ve Müdürlüğü görevleri akabinde, Öz Markalar ve Alternatif Satış Kanalları Direktörü, Strateji Direktörü, Taze Gıda Satınalma Kategori Grup Müdürü, Öz Markalar Kategori ile Toptan Satış Grup Müdürü görevlerini yerine getirmiştir. 02.07.2018 tarihinde Şirketimiz Gıda Dışı Kategori Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmış olup, Kategori ve Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

**Naime Bahar TURA**  
**İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı**

Naime Bahar Tura, 1994 yılında Marmara Üniversitesi İngiliz Dili ve Edebiyatı bölümünden mezun olmuştur. 1996 yılında İnsan Kaynakları ekibine dahil olduğu Delphi Otomotiv'de Ücret, Expat Yönetimi

ve Raporlama alanlarındaki sorumlulukları ile İnsan Kaynakları Müdürü olarak 2012 yılına kadar görev almıştır. 2012 yılında Sandoz İlaç'a Teknik Operasyonlar İnsan Kaynakları Müdürü olarak geçiş yapmış, ardından İnci Holding bünyesindeki İncitaş'ta Kurumsal Gelişim ve İK Müdürü olarak çalışmıştır. 2014 yılı itibarıyla ISS Grup Şirketleri İnsan Kaynakları Direktörü olarak başladığı görevini 2018'de ISS Türkiye Grup İnsan ve Kültür Genel Müdür Yardımcısı olarak tamamlanmıştır. 27.05.2019 tarihinde Şirketimiz İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, bu tarihten itibaren görevine İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmektedir.

### **Burçin ÇELİK**

#### **Dijital Teknolojiler ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı**

Burçin Çelik, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden 1998 yılında mezun olmuştur. Tekstil ve İlaç sektöründeki dört yıllık tecrübesinden sonra 2000 yılında CarrefourSA'da İthalat ve Lojistik departmanında yönetici olarak işe başlamıştır. 2008 yılında Tedarik Zinciri Direktörlüğü'ne 2012 yılında ise Tedarik Zinciri, Kasa Yönetimi, Sistem ve Organizasyondan Sorumlu Direktörlük görevine atanmıştır. Ağustos 2013 yılında Tedarik Zinciri, Kasa Hattı ve Organizasyondan Sorumlu olarak başladığı görevine Bilgi Teknolojileri, E-Ticaret, CRM, Müşteri Deneyimi ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmektedir.

### **Mustafa Bulut BATUM**

#### **Yatırım Franchise Satın Alma Genel Müdür Yardımcısı**

Bulut Batum; 1995 yılında Robert Koleji'nde lise eğitimini, 1999 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nde lisans eğitimini, 2004 yılında ise Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde Bölgesel ve Stratejik Etüdler konusunda yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2009 yılında Yeditepe Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde 2. yüksek lisansını Siyaset Bilimi konusunda tamamlamıştır. 1999 ve 2002 yılları arasında Metro AG Real'de Satın Alma ve Lojistik Koordinatörü olarak çalışma hayatına başlayan Batum, 2002 ve 2006 yılları arasında Tansaş'ta Satın Alma ve Projeler Yöneticisi olarak kariyerine devam etmiş, 2007 ve 2011 yılları arasında kendi dış ticaret şirketini işletmiştir. 2011 yılında Şirketimize Satın Alma Müdürü olarak işe başlamış olup, 2012 yılında Satınalma Direktörü ünvanı ile mevcut görevine ilaveten Romanya-Polonya-Türkiye ortak satınalma koordinasyonunu yürütmüştür. Temmuz 2018 tarihinden bu yana üstlendiği Yatırım, İnşaat ve Satın Alma görevini, 15.02.2019 itibarıyla Yatırım, Franchise ve Satınalma Genel Müdür Yardımcısı olarak sürdürmektedir.

## **YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYISI, YAPISI VE BAĞIMSIZLIĞI**

CarrefourSA, kurumsal yönetim ilkeleri ve ilgili düzenlemeler gereği aşağıda ifade edilen yönetim kurulu komitelerini oluşturmuştur. Şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi (Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi mevcuttur. Komitelerde, 01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 dönemi içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Yönetim Kurulumuzun 806 sayılı kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Seri IV, No:56 Tebliği kapsamında, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere kurulmuş olan Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 30 Haziran 2014 tarih ve 934 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile revize edilen İç Tüzüğü'nün onaylanmasına, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun

Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Seri IV, No:56 Tebliği kapsamında kurulmuş olan Şirketimiz Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin İç Tüzüğü'nün onaylanmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No:22 sayılı Tebliğinin 25. maddesi kapsamında kurulmuş olan Denetim Komitesi'nin revize edilen İç Tüzüğü'nün onaylanmasına karar verilmiştir.

## Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Şirket'in 16 Ağustos 2006 tarih ve 276 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Denetim Komitesi'nin amacı; Şirket Yönetim Kurulu adına Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlama, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim, iç denetim fonksiyonu ile iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır. Denetim Komitesi, faaliyetleri sonucunda görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunar.

Denetim Komitesi, Şirket'in Genel Müdürlüğü'nde veya Denetim Komitesi Başkanı'nın daveti üzerine başka bir yerde, asgari üç ayda bir olmak üzere yılda en az 4 (dört) defa toplanır. Toplantı gündemi, Komite Başkanı'nca tespit edilir. Komite üyeleri gündeme girmesini istedikleri konuları ve bunlarla ilgili bilgi ve belgeleri, toplantı tarihinden 10 (On) gün önce Komite Başkanı veya Raportöre ulaştırırlar. Gündem, toplantıdan bir hafta öncesinden Komite üyelerine bildirilir. Denetim Komitesi; faaliyetleri sonucunda görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Şirket Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunar. Komite toplantılarında genel olarak, bağımsız denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların incelenmesi ve iç denetim faaliyetlerinin değerlendirilmesi gibi konular gündem maddesi yapılmaktadır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Denetim Komitesi üyelerimiz aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği Tarih
Bülent Bozdoğan	Başkan	14.09.2022
Haluk Bal	Üye	19.03.2021
Mevlüt Aydemir	Üye	19.03.2021

01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 dönemi içerisinde, Denetim Komitesi tarafından 24 Şubat 2025, 06 Mart 2025, 29 Nisan 2025, 10 Haziran 2025, 05 Ağustos 2025 ve 04 Eylül 2025 tarihlerinde 6 (altı) toplantı yapılmış olup, toplantılarda alınan önemli kararlar aşağıda sayılmaktadır:

- Bağımsız denetim raporu ve finansal tabloların sunumu gerçekleştirilmiştir.
- İç Denetim Başkanı tarafından 2025 yıllık plana uyum durumu konusunda bilgilendirme yapılmıştır.
- 2025 yılında gerçekleştirilen denetimler ve inceleme faaliyetleri konusunda detaylar sunulmuştur.

## Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu ile Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan hükümler çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun 03 Ağustos 2012 tarih ve 755 sayılı kararı ile, Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.



Kurumsal Yönetim Komitesi; SPK ve diğer uluslararası Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlanması ve bu ilkelerin hayata geçirilmesi için Yönetim Kurulu'na önerilerde ve tavsiyelerde bulunur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları Başkan'ın uygun göreceği yerde yılda 4 (dört) defa yapılır. Toplantı gündemi, Komite Başkanı'nca tespit edilir. Üyeler, gündeme alınmasını istedikleri konuları, Komite Raportörü vasıtası ile Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'na bildirirler. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerimiz aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği Tarih
Mevlüt Aydemir	Başkan	19.03.2021
Sakine Şebnem Önder	Üye	29.04.2024
Patrick Yvon Philippe Lasfargues	Üye	14.04.2025

01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 dönemi içerisinde, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 04 Mart 2025, 11 Haziran 2025 ve 1 Eylül 2025 tarihlerinde 3 (üç) toplantı yapılmıştır.

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ile SPK Seri: II, No. 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri uyarınca, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından 25 Temmuz 2013 tarih ve 796 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulmuştur.

Komite Başkanı'nın uygun göreceği yerde, yılda en az altı defa toplantı yapılır. Komite Başkanı toplantı gündemini tespit eder. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerimiz aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği Tarih
Haluk Bal	Başkan	15.09.2022
Bülent Bozdoğan	Üye	15.09.2022
Sakine Şebnem Önder	Üye	14.09.2022

01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 dönemi içerisinde, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından 4 (dört) toplantı yapılmış olup, 06 Mart, 10 Haziran, 5 Ağustos ve 4 Eylül 2025 tarihli toplantılarda öne çıkan riskler doğrultusunda önemli tespitler ve incelemeler görüşülmüştür.

Şirket bünyesinde doğrudan Denetim Komitesi'ne bağlı olarak çalışan ve icradan bağımsız olarak yapılandırılan İç Denetim Başkanlığı mevcuttur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelere ilişkin oluştuklarına ilişkin bilgiler <https://yatirimciiliskileri.carrefoursa.com/tr-TR> adresindeki Şirketimiz internet sitesinde yayınlanarak kamuya açıklanmaktadır.

## YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, işbu Esas Sözleşme'deki esaslar ve CarrefourSA Genel Kurul'u tarafından alınan kararlar çerçevesinde kendisine verilen görevleri ifa ve icra eder. Ana Sözleşme'de belirtilen karar nisaplarına ve çoğunluk kuralına hanel gelmeksizin, Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 370 (2). maddesi uyarınca temsil yetkisini Yönetim Kurulu üyesi olan murahhaslara ve/veya görevli üyelere ve/veya Yönetim Kurulu üyesi olmayan müdürlere bırakabilir.

SPK'nın Seri: II No. 17.1 sayılı Tebliğ'de belirtilen kriterler ve düzenlemelere uygun olarak, Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları belirlenmiş ve Şirket Yönetim Kurulu'na seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı/Genel Müdür, aynı kişi değildir.

Yönetim Kurulu'nda, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip 4 (Dört) bağımsız üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantı nisabı en az 8 (sekiz) üyenin mevcudiyetiyle hasıl olur. Yönetim Kurulu kararları, toplantıya katılan üyelerin en az 7 (yedi)'sinin olumlu oyu ile alınır. Aşağıda yer alan konulara ilişkin kararlar en az 10 (on) üyenin olumlu oyu ile alınır.

- I. Genel Müdür tarafından şirket için hazırlanan diğer işlemler arasında yatırımları sermaye arttırmalarını ve şirket borçlanmalarını da kapsayacak yıllık güncelleştirmelerin ve iş planlarının kabulü ve bunların tadilleri,
- II. İş planı içinde yer alan yıllık bütçenin kabulü ve değişiklikleri,
- III. Şirket esas sözleşmesi tadil önerileri,
- IV. İş planında özellikleri, satış şartları ve fiyatları tanımlanmış gayrimenkullerin satın alınması ve satılması halleri hariç, bir yılda tasarruf bedeli 1.000.000 AVRO'yu geçen gayrimenkullerin satın alınması veya satılması,
- V. İş planında özellikleri, şartları ve fiyatları tanımlanmış gayrimenkuller hariç, yıllık kira bedeli 1.000.000 AVRO'yu geçen gayrimenkullerin kiraya verilmesi ve kiralanması,
- VI. Bir yıl içinde 1.000.000 AVRO'yu geçen ipotek ve teminatın Şirket tarafından verilmesi,
- VII. Şirket tarafından başkaca şirketlere ait hisselerin iktisabı veya elden çıkarılması,
- VIII. Birleşme veya tasfiye veya devralma veya kısmi bölünme önerileri,
- IX. Esas sözleşmenin 7. maddesinin B fıkrasının 2. bendi kapsamında yapılan pay devirleri.

CarrefourSA Yönetim Kurulu 1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 tarihleri arasında toplam 21 (yirmibir) toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu Toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Toplantıya katılım, toplantıya çağrı, üyelerin bilgilendirilmesi ve iletişimi sekretarya aracılığıyla yürütülmektedir.

1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 tarihleri arasında yapılan toplantılarda, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından toplantı tutanağına geçirilen karşı görüş bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin tek bir oy hakkı vardır. CarrefourSA Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 tarihleri arasında bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlemler ve bu işlemlerden onaylanmayarak Genel Kurul onayına sunulan herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında öngörülen niteliklere sahip olmakla beraber belli bir tecrübe ve geçmişe sahip profesyonellerdir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu'nda 1 (bir) kadın üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri tarafından Şirket ile kendileri veya başkası adına işlemler yapılmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunulmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin, görevleri esnasındaki kusurları ile şirkete sebep olacakları zarar 100 milyon USD limitli poliçe ile sigorta ettirilmiştir.

## **YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre, Yönetim Kurulu Başkanı ve üyelerinin ücretleri Genel Kurul'ca saptanır. Her yıl Genel Kurul'da kararlaştırılan ve pay sahiplerince uygun görülen ücret, toplantı tutanaklarında yer almakta ve kamuya duyurulmaktadır.

Üst düzey yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatlere, finansal tabloların ekinde yer alan 25 no'lu dipnotta yer verilmiştir.

01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 dönemi içerisinde CarrefourSA tarafından hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine herhangi bir borç verilmemiş, kredi kullandırılmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatılmamış, şartları iyileştirilmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya bu kişiler lehine kefaletler gibi teminatlar verilmemiştir.

## **ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirket tarafından 01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 dönemi içerisinde araştırma ve geliştirme çalışmaları yapılmamıştır.

## GERÇEKLEŞTİRİLEN MAĞAZA AÇILIŞLARIMIZ VE KAPANIŞLARIMIZ

- Artvin Yusufeli Çoruh Mah. CarrefourSA Franchise 01.01.2025 tarihinde,
- Antalya Alanya Saray Mah. CarrefourSA Franchise 01.01.2025 tarihinde,
- Mersin Akdeniz İnonu Bulvarı CarrefourSA Franchise 01.01.2025 tarihinde,
- Burdur avdır Pazar Mah. CarrefourSA Franchise 01.01.2025 tarihinde,
- Bartın Merkez Kemerköprü Mah. CarrefourSA Franchise 01.01.2025 tarihinde,
- Muş Merkez Kültür Mah. CarrefourSA Franchise 01.01.2025 tarihinde,
- İstanbul Tuzla Class Petrol CarrefourSA Franchise 01.01.2025 tarihinde,
- Ankara Sincan Alcı Mah. CarrefourSA Franchise 01.01.2025 tarihinde,
- Zonguldak Ereğli engel Mah. CarrefourSA Franchise 01.01.2025 tarihinde,
- Mersin Yenişehir 18. Cad. CarrefourSA Franchise 01.01.2025 tarihinde,
- Manisa Demirci Hacıbaba Mah. CarrefourSA Franchise 01.01.2025 tarihinde,
- İstanbul Eyüpsultan Yeşilpınar Mah. CarrefourSA Franchise 01.01.2025 tarihinde,
- İzmir Buca Fırat Mah. CarrefourSA Franchise 01.01.2025 tarihinde,
- Balıkesir Edremit Menderes Bulvarı CarrefourSA Franchise 01.01.2025 tarihinde,
- Bayburt Merkez Kadızade Mah. CarrefourSA Franchise 01.01.2025 tarihinde,
- Tokat Erbaa Erek Cad. CarrefourSA Franchise 17.01.2025 tarihinde,
- Mardin Midyat Bahçelievler Mah. CarrefourSA Franchise 17.01.2025 tarihinde,
- Yalova Merkez Bahçelievler Mah. CarrefourSA Franchise 17.01.2025 tarihinde,
- Antalya Konyaaltı KuŐkavađı Mah. CarrefourSA Franchise 17.01.2025 tarihinde,
- Muş Varto Hürriyet Mah. CarrefourSA Franchise 17.01.2025 tarihinde,
- Bitlis Ahlat Sahil Cad. CarrefourSA Franchise 14.02.2025 tarihinde,
- Bolu Mudurnu Merkez Mah. CarrefourSA Franchise 14.02.2025 tarihinde,
- Adıyaman AltınŐehir Aryon AVM CarrefourSA Franchise 14.02.2025 tarihinde,
- Aydın Germencik Ortaklar Mah. CarrefourSA Franchise 17.02.2025 tarihinde,
- Kahramanmaraş Türkođlu Őekeroba Mah. CarrefourSA Franchise 17.02.2025 tarihinde,
- Denizli Çameli Yeni Mah. CarrefourSA Franchise 17.02.2025 tarihinde,
- İstanbul Güngören Güven Mah. CarrefourSA Franchise 21.02.2025 tarihinde,
- Konya AkŐehir Meydan Mah. CarrefourSA Franchise 21.02.2025 tarihinde,
- Bursa Nilüfer Gazi Cad. CarrefourSA Mini 24.02.2025 tarihinde,
- İstanbul Kadıköy Göztepe Class Petrol CarrefourSA Franchise 24.02.2025 tarihinde,
- Şanlıurfa Siverek Yenişehir Mah. CarrefourSA Franchise 24.02.2025 tarihinde,
- Bursa Yıldırım Millet Mah. CarrefourSA Franchise 24.02.2025 tarihinde,
- İstanbul BayrampaŐa CevatpaŐa Mah. CarrefourSA Franchise 24.02.2025 tarihinde,
- Bursa Nilüfer Time İhsaniye CarrefourSA Süpermarket 26.02.2025 tarihinde,
- Osmaniye Düziçi İrfanlı Mah. CarrefourSA Franchise 28.02.2025 tarihinde,
- İstanbul Silivri Marmara Ceza İnfaz Kurumu CarrefourSA Süpermarket 05.03.2025 tarihinde,
- Beşiktaş ValideeŐme Maçka Süleyman Seba Cad. CarrefourSA Mini 07.03.2025 tarihinde,
- Muğla Fethiye Ölüdeniz Mah. CarrefourSA Franchise 10.03.2025 tarihinde,
- Bursa İnegöl Yeniceköy Class Petrol CarrefourSA Franchise 10.03.2025 tarihinde,
- Şanlıurfa Akçakale Süleyman Őah Mah. CarrefourSA Franchise 10.03.2025 tarihinde,
- İzmir Ulukent Omnia CarrefourSA Süpermarket 14.03.2025 tarihinde,

- Bursa Nilüfer Dimora City CarrefourSA Süpermarket 18.03.2025 tarihinde,
- Tekirdağ Çorlu Nusratiye Mah. CarrefourSA Franchise 19.03.2025 tarihinde,
- Kütahya Simav Hisarbey Köyü CarrefourSA Franchise 19.03.2025 tarihinde,
- İstanbul Maltepe İnönü Cad. CarrefourSA Franchise 19.03.2025 tarihinde,
- Malatya Doğanşehir İnönü Cad. CarrefourSA Franchise 24.03.2025 tarihinde,
- Bitlis Tatvan Kanarya Sok. CarrefourSA Franchise 24.03.2025 tarihinde,
- Kahramanmaraş Elbistan Doğan Mah. CarrefourSA Franchise 24.03.2025 tarihinde,
- Antalya Manavgat Gündoğdu Mah. CarrefourSA Franchise 26.03.2025 tarihinde,
- Antalya Kemer Beldibi Mah. CarrefourSA Franchise 26.03.2025 tarihinde,
- Antalya Alanya Şekerhane Mah. CarrefourSA Franchise 26.03.2025 tarihinde,
- Ordu Fatsa Lila Sok. CarrefourSA Franchise 27.03.2025 tarihinde,
- Kırıkkale Merkez Plevne Cad. CarrefourSA Franchise 27.03.2025 tarihinde,
- İstanbul Tuzla İstanbul Park Dinlenme Tesisleri CarrefourSA Franchise 27.03.2025 tarihinde,
- Bursa Nilüfer İzmir Yolu CarrefourSA Süpermarket 28.03.2025 tarihinde,
- Aydın Nazilli Ordu Bulvarı CarrefourSA Süpermarket 28.03.2025 tarihinde,
- Tekirdağ Marmara Ereğlisi Yeniçiftlik CarrefourSA Süpermarket 10.04.2025 tarihinde,
- İzmir Karşıyaka Mavişehir CarrefourSA Gurme 26.04.2025 tarihinde,
- Kastamonu Araç Yeşil Mah. CarrefourSA Franchise 24.04.2025 tarihinde,
- Muğla Bodrum Tepecik Mah. CarrefourSA Franchise 24.04.2025 tarihinde,
- Aydın Didim Altinkum Yalı Cad. CarrefourSA Franchise 24.04.2025 tarihinde,
- Erzurum Şenkaya Akşar Mah. CarrefourSA Franchise 25.04.2025 tarihinde,
- Şırnak Merkez Yeni Mahalle Mah. CarrefourSA Franchise 25.04.2024 tarihinde,
- Sivas Merkez Kızılırmak Mah. CarrefourSA Franchise 25.04.2025 tarihinde,
- Edirne Merkez Yıldırım Beyazıt Mah. CarrefourSA Franchise 28.04.2025 tarihinde,
- Van Tuşba Ginyas Kartal Blv. CarrefourSA Franchise 28.04.2025 tarihinde,
- Kahramanmaraş Onikişubat Haydar Bey CarrefourSA Franchise 28.04.2025 tarihinde,
- Çorum Merkez Çepni Mah. CarrefourSA Franchise 28.04.2025 tarihinde,
- Malatya Hekimhan Yeni Mah. CarrefourSA Franchise 29.04.2025 tarihinde,
- İstanbul Silivri Selimpaşa Toki CarrefourSA Franchise 29.04.2025 tarihinde,
- Şırnak Silopsi Dicle Mah. CarrefourSA Franchise 29.04.2025 tarihinde,
- Sakarya Serdivan Arabacıalanı CarrefourSA Franchise 30.04.2025 tarihinde,
- Tekirdağ Çerezköy Gazi Mustafa Kemal Mah. CarrefourSA Franchise 30.04.2025 tarihinde,
- Bursa Nilüfer Gürler Yaşamevleri CarrefourSA Süpermarket 08.05.2025 tarihinde,
- Antalya Alanya Konaklı CarrefourSA Süpermarket 22.05.2025 tarihinde,
- Mersin Mezitli Marvista Palm Life CarrefourSA Franchise 23.05.2025 tarihinde,
- Giresun Merkez Güzide Sabri Sk. CarrefourSA Franchise 23.05.2025 tarihinde,
- İstanbul Ataşehir Orkidem Sk. CarrefourSA Franchise 23.05.2025 tarihinde,
- Mersin Mezitli Mehmet Könte Cad. CarrefourSA Franchise 23.05.2025 tarihinde,
- Hatay Defne Akdeniz Mah. CarrefourSA Franchise 26.05.2025 tarihinde,
- Muş Bulanık Gürol CarrefourSA Franchise 26.05.2025 tarihinde,
- Tokat Reşadiye Osmaniye Mah. CarrefourSA Franchise 26.05.2025 tarihinde,
- Ordu Ünye Gölevi CarrefourSA Franchise 29.05.2025 tarihinde,
- Bursa Mudanya Güzelyalı Sahil CarrefourSA Franchise 29.05.2025 tarihinde,

- Bitlis Göroymak Şenova Mah. CarrefourSA Franchise 29.05.2025 tarihinde,
- Gaziantep Şehitkamil Sarıgüllük Mah. CarrefourSA Franchise 29.05.2025 tarihinde,
- Sakarya Arifiye Class Petrol CarrefourSA Franchise 30.05.2025 tarihinde,
- İstanbul Silivri Gümüşkaya Mah. CarrefourSA Franchise 30.05.2025 tarihinde,
- Kocaeli İzmit Fsm Bulvarı CarrefourSA Franchise 30.05.2025 tarihinde,
- İstanbul Maltepe Altayçeşme Metro CarrefourSA Franchise 30.05.2025 tarihinde,
- Aydın Didim Atatürk Bulvarı CarrefourSA Süpermarket 02.06.2025 tarihinde,
- Antalya Kaş Andifli CarrefourSA Süpermarket 03.06.2025 tarihinde,
- Bursa Nilüfer Ata Bulvarı CarrefourSA Gurme 19.06.2025 tarihinde,
- İstanbul Samandıra Mirkelam Tesisleri Güney CarrefourSA Franchise 23.06.2025 tarihinde,
- İstanbul Samandıra Mirkelam Tesisleri Kuzey CarrefourSA Franchise 23.06.2025 tarihinde,
- Şırnak Silopi Nuh Mah. CarrefourSA Franchise 23.06.2025 tarihinde,
- Muğla Milas Cumhuriyet Mah. CarrefourSA Franchise 23.06.2025 tarihinde,
- Antalya Alanya İskele Cad. CarrefourSA Franchise 24.06.2025 tarihinde,
- İzmir Seferihisar Bengiler Mah. CarrefourSA Franchise 24.06.2025 tarihinde,
- Aydın Efeler Meşrutiyet Mah. CarrefourSA Franchise 24.06.2025 tarihinde,
- Balıkesir Burhaniye Hürriyet Cad. CarrefourSA Franchise 25.06.2025 tarihinde,
- Balıkesir Gömeç Yaya Mah. CarrefourSA Franchise 25.06.2025 tarihinde,
- İstanbul Ataşehir Botanik Çarşı CarrefourSA Franchise 25.06.2025 tarihinde,
- Niğde Merkez Emlak Konutları CarrefourSA Franchise 26.06.2025 tarihinde,
- Ordu Altınordu Ulubey CarrefourSA Franchise 26.06.2025 tarihinde,
- Ordu Altınordu Sanayi Petrol CarrefourSA Franchise 26.06.2025 tarihinde,
- Manisa Gölarmara Atatürk Mah. CarrefourSA Franchise 30.06.2025 tarihinde,
- Bitlis Tatvan Fatih Mah. CarrefourSA Franchise 30.06.2025 tarihinde,
- Yalova Rahmi Üstel Cad. Süpermarket 01.07.2025 tarihinde,
- İstanbul Avcılar Dr. Sadık Ahmet Cad. Franchise 19.07.2025 tarihinde,
- Eskişehir Odunpazarı Kızıltoprak Franchise 19.07.2025 tarihinde,
- Kütahya Gediz Uluoymak Mah. Franchise 25.07.2025 tarihinde,
- Denizli Acıpayam Çamlık Mah. Franchise 25.07.2025 tarihinde,
- Balıkesir Sındırgı Franchise 25.07.2025 tarihinde,
- Malatya Battalgazi Cengiz Topel Cad. Franchise 26.07.2025 tarihinde,
- Ağrı Merkez Leylekpınar Mah. Franchise 26.07.2025 tarihinde,
- Zonguldak Ereğli Bağlık Mah. Özge Express Franchise 26.07.2025 tarihinde,
- Kocaeli İzmit Çayırköy Gökent Franchise 29.07.2025 tarihinde,
- Yalova Çiftlikköy Taşköprü Franchise 29.07.2025 tarihinde,
- Muğla Fethiye Sadi Berkman Cad. Franchise 29.07.2025 tarihinde,
- Hakkari Yüksekova Güngör Mah. Franchise 30.07.2025 tarihinde,
- Adana Seyhan Kasım Gülek Bulvarı Express Franchise 30.07.2025 tarihinde,
- İzmir Menderes Ziya Gökalp Cad. Franchise 30.07.2025 tarihinde,
- Adana Kozan Develi Bulvarı Franchise 30.07.2025 tarihinde,
- Bursa Mudanya Marinpark Süpermarket 01.08.2025 tarihinde,
- Bursa Oksijen O86 İstanbul Yönü Franchise 11.08.2025 tarihinde,
- Bursa Oksijen O86 İzmir Yönü Franchise 11.08.2025 tarihinde,

- Muğla Bodrum Bitez Gurme 15.08.2025 tarihinde,
- İstanbul Kadıköy Mengi Sok. Franchise 19.08.2025 tarihinde,
- İzmir Bergama Özlem Sok. Franchise 22.08.2025 tarihinde,
- Kocaeli Körfez Mehmet Akif Ersoy Cad. Franchise 22.08.2025 tarihinde,
- Gaziantep Şahinbey Yeditepe Mah. Franchise 22.08.2025 tarihinde,
- İzmir Buca Turgut Özal Cad. Franchise 25.08.2025 tarihinde,
- Kocaeli İzmit Alikahya Yıldız Konutları Franchise 25.08.2025 tarihinde,
- Malatya Yeşilyurt Tecde Mah. Franchise 25.08.2025 tarihinde,
- Yalova Çınarcık Teşvikiye Franchise 25.08.2025 tarihinde,
- Şanlıurfa Suruç Dikili Maj. Franchise 26.08.2025 tarihinde,
- Muş Malazgirt Mengüçgazi Mah. Franchise 26.08.2025 tarihinde,
- Şırnak Cizre Nuh. Mah. Franchise 26.08.2025 tarihinde,
- Bayburt Merkez Üniversite Cad. Franchise 27.08.2025 tarihinde,
- Adana Yüreğir Kışla Mah. Franchise 27.08.2025 tarihinde,
- Bitlis Hizan Yenikent Mah. Franchise 27.08.2025 tarihinde,
- Adana Seyhan 74084 Sok. Franchise 28.08.2025 tarihinde,
- Burdur Merkez Serdaroğlu Cad. Express Franchise 28.08.2025 tarihinde,
- Mersin Yenişehir Çiftlikköy Mah. Franchise 28.08.2025 tarihinde,
- Van Edremit Elmalık Mah. Franchise 29.08.2025 tarihinde,
- Mersin Tarsus Azerbaycan Cad. Franchise 29.08.2025 tarihinde,
- Bitlis Güroymak Bağlar Mah. Franchise 29.08.2025 tarihinde,
- Ordu Altınordu Akyazı Mah. Franchise 29.08.2025 tarihinde,
- İzmir Karşıyaka Serinkuyu Franchise 19.09.2025 tarihinde,
- Manisa Turgutlu Kervan Yolu Cad. Franchise 19.09.2025 tarihinde,
- Edirne Merkez Şükrüpaşa Mah. Franchise 20.09.2025 tarihinde,
- Yozgat Boğazlıyan Aşağı Mah. Franchise 20.09.2025 tarihinde,
- Şanlıurfa Viranşehir Yenişehir Mah. Franchise 20.09.2025 tarihinde,
- Karabük Safranbolu Esentepe Mah. Franchise 22.09.2025 tarihinde,
- Bursa Nilüfer Demirci Franchise 22.09.2025 tarihinde,
- Rize Fındıklı Üniversite Franchise 22.09.2025 tarihinde,
- İstanbul Eyüpsultan Talimhane Cad. 23.09.2025 tarihinde,
- Adana Seyhan Ordu Cad. Franchise 23.09.2025 tarihinde,
- Ağrı Patnos Menderes Bulvarı Franchise 23.09.2025 tarihinde,
- İzmir Menemen Ulukent Franchise 24.09.2025 tarihinde,
- Erzincan Kemah Çarşı Mah. Franchise 24.09.2025 tarihinde,
- Erzurum Horasan Fatih Sultan Mehmet Mah. Franchise 24.09.2025 tarihinde,
- Alanya Mahmutlar Vivamus 2 Sitesi Franchise 25.09.2025 tarihinde,
- Adıyaman Cumhuriyet Mah. Franchise 25.09.2025 tarihinde,
- Rize Pazar Karadeniz Cad. Franchise 25.09.2025 tarihinde,
- Van İpekyolu Hafiziye Mah. Franchise 26.09.2025 tarihinde,
- Aydın Didim 19 Mayıs Cad. Franchise 26.09.2025 tarihinde,
- Niğde Bor Altunhisar Yolu Franchise 26.09.2025 tarihinde,
- Zonguldak Ereğli Akarca Mah. Franchise 26.09.2025 tarihinde,

- Mersin Mezitli Tece Üniversite Cad. Franchise 29.09.2025 tarihinde,
- Adıyaman Merkez Yeni Sanayi Mah. Franchise 29.09.2025 tarihinde,
- Kocaeli Mutlukent Lukoil Express 29.09.2025 tarihinde,
- Gaziantep Araban Turgut Özal Mah. 29.09.2025 tarihinde,
- Eskişehir Odunpazarı Nevruz Cad. Franchise 30.09.2025 tarihinde,
- Kahramanmaraş Andırın Pınarbaşı Franchise 30.09.2025 tarihinde,
- Balıkesir Edremit Bülent Ecevit Bulvarı Franchise 30.09.2025 tarihinde,
- Adana Karaisalı Turgut Özal Bulvarı Franchise 30.09.2025 tarihinde açılmıştır.

### **2025 yılı başından itibaren kapatılan Şirketimiz mağazaları;**

- İstanbul Kartal Moment CarrefourSA Süpermarket 17.01.2025 tarihinde,
- Gaziantep Şehitkamil Gazikent Mah. CarrefourSA Franchise 18.01.2025 tarihinde,
- Manisa Salihli CarrefourSA Franchise 20.01.2025 tarihinde,
- Antalya Döşemealtı Yeniköy Mah. CarrefourSA Franchise 20.01.2025 tarihinde,
- Bolu Karadere Cad. CarrefourSA Franchise 23.01.2025 tarihinde,
- İstanbul Ambarlı Reşitpaşa CarrefourSA Süpermarket 26.01.2025 tarihinde,
- İstanbul Gaziosmanpaşa Avrasya Konutları CarrefourSA Mini 31.01.2025 tarihinde,
- Antalya Toros CarrefourSA Mini 31.01.2025 tarihinde,
- Antalya Gürsu CarrefourSA Mini 31.01.2025 tarihinde,
- Giresun İnönü Cad. CarrefourSA Franchise 31.01.2025 tarihinde,
- İstanbul Silivri Sun Flower CarrefourSA Franchise 31.01.2025 tarihinde,
- Bayburt Merkez Kadızade Mah. CarrefourSA Franchise 31.01.2025 tarihinde,
- İzmir Bornova Ergene CarrefourSA Franchise 31.01.2025 tarihinde,
- Bingöl Merkez CarrefourSA Franchise 01.02.2025 tarihinde,
- Mersin Silifke Göksu Mah. CarrefourSA Franchise 01.02.2025 tarihinde,
- İstanbul Silivri CarrefourSA Süpermarket 10.02.2025 tarihinde,
- İstanbul Göztepe Libadiye Cad. CarrefourSA Franchise 18.02.2025 tarihinde,
- Samsun Yenimalle CarrefourSA Franchise 25.02.2025 tarihinde,
- Konya Selçuklu TP CarrefourSA Franchise 25.02.2025 tarihinde,
- Erzincan Merkez Cumhuriyet Mahallesi CarrefourSA Franchise 26.02.2025 tarihinde,
- Kocaeli Körfez Yarımca CarrefourSA Franchise 28.02.2025 tarihinde,
- Bursa Karacabey CarrefourSA Franchise 28.02.2025 tarihinde,
- İstanbul Kozyatağı CarrefourSA Mini 07.03.2025 tarihinde,
- Ağrı Patnos İnönü Mah. CarrefourSA Franchise 07.03.2025 tarihinde,
- Konya Kulu CarrefourSA Franchise 07.03.2025 tarihinde,
- Çanakkale Biga Cumhuriyet CarrefourSA Franchise 10.03.2025 tarihinde,
- İstanbul Sefaköy Kartaltepe Mah. CarrefourSA Franchise 22.03.2025 tarihinde,
- Aydın Didim CarrefourSA Süpermarket 23.03.2025 tarihinde,
- Elâziğ Kovancılar Tuna Mah. CarrefourSA Franchise 25.03.2025 tarihinde,
- İstanbul Mashattan CarrefourSA Gurme 27.03.2025 tarihinde,
- Gümüşhane Kürtün CarrefourSA Franchise 27.03.2025 tarihinde,
- Bingöl Karlıova Turgut Özal Mah. CarrefourSA Franchise 27.03.2025 tarihinde,



- İzmir Seferihisar Ürkmez Caddesi CarrefourSA Franchise 31.03.2025 tarihinde,
- İstanbul Maltepe Orhangazi Cad. CarrefourSA Franchise 31.03.2025 tarihinde,
- İzmir Karşıyaka Mavişehir CarrefourSA Franchise 11.04.2025 tarihinde,
- Beylikdüzü İfa Çarşı CarrefourSA Franchise 11.04.2025 tarihinde,
- Gümüşhane Merkez İnönü Mah. CarrefourSA Franchise 11.04.2025 tarihinde,
- Ankara Gölbaşı Karşıyaka CarrefourSA Franchise 12.04.2025 tarihinde,
- Adana Seyhan Şehit Bülent Angun Bulv CarrefourSA Franchise 20.04.2025 tarihinde,
- İstanbul Esenler Namik Kemal Cad. CarrefourSA Franchise 22.04.2025 tarihinde,
- Muğla Bodrum Turgutreis Beyoğlu Cad. CarrefourSA Franchise 30.04.2025 tarihinde,
- Çanakkale Gelibolu CarrefourSA Süpermarket 6.05.2025 tarihinde,
- Bingöl Solhan CarrefourSA Franchise 13.05.2025 tarihinde,
- Gaziantep Şehitkamil Fıstıklık CarrefourSA Franchise 13.05.2025 tarihinde,
- Ağrı Doğubeyazıt CarrefourSA Franchise 13.05.2025 tarihinde,
- Adana Sarıçam Mehmet Akif Ersoy Mah. CarrefourSA Franchise 15.05.2025 tarihinde,
- İstanbul Bakırköy Gençler Caddesi CarrefourSA Franchise 15.05.2025 tarihinde,
- Antalya Mahmutlar Barbaros Cad. CarrefourSA Franchise 15.05.2025 tarihinde,
- Kocaeli Kandıra Franchise CarrefourSA Franchise 18.05.2025 tarihinde,
- Gaziantep Şahinbey Binbirevler Mah. CarrefourSA Franchise 18.05.2025 tarihinde,
- Gaziantep Şehitkamil Fatih Mah. CarrefourSA Franchise 18.05.2025 tarihinde,
- Hatay DörtYol Ocaklı CarrefourSA Franchise 19.05.2025 tarihinde,
- Samsun Atakum 2 CarrefourSA Franchise 19.05.2025 tarihinde,
- Balıkesir Akçay CarrefourSA Süpermarket 10.06.2025 tarihinde,
- Muğla CarrefourSA Süpermarket 10.06.2025 tarihinde,
- Antalya Çağlayan CarrefourSA Süpermarket 10.06.2025 tarihinde,
- Muğla Bodrum Torba 2 CarrefourSA Süpermarket 10.06.2025 tarihinde,
- Muğla Fethiye Barış Manço Bulv. CarrefourSA Süpermarket 10.06.2025 tarihinde,
- Muğla Fethiye Günlükbaşı CarrefourSA Süpermarket 10.06.2025 tarihinde,
- Antalya Kemer Akdeniz Cad. CarrefourSA Süpermarket 10.06.2025 tarihinde,
- Muğla Bodrum Yalıkavak Çökertme Cad. CarrefourSA Süpermarket 10.06.2025 tarihinde,
- Antalya Terra Manzara CarrefourSA Süpermarket 10.06.2025 tarihinde,
- Antalya Muratpaşa Barınaklar CarrefourSA Süpermarket 10.06.2025 tarihinde,
- Çanakkale Kepez Toki CarrefourSA Franchise 10.06.2025 tarihinde,
- Antalya Konyaaltı Arapsuyu CarrefourSA Mini 10.06.2025 tarihinde,
- İstanbul Şişli Nişantaşı Kodaman Sokak CarrefourSA Mini 11.06.2025 tarihinde,
- İstanbul Çekmeköy Reşadiye CarrefourSA Mini 11.06.2025 tarihinde,
- Çanakkale İnönü Cd CarrefourSA Mini 11.06.2025 tarihinde,
- İstanbul Beylikdüzü Kemeroğlu Metrohome CarrefourSA Süpermarket 11.06.2025 tarihinde,
- İstanbul Kozyatağı Dilkum CarrefourSA Mini 12.06.2025 tarihinde,
- İstanbul Fener Kalamış Cad. CarrefourSA Mini 12.06.2025 tarihinde,
- Balıkesir Edremit Novada CarrefourSA Süpermarket 13.06.2025 tarihinde,
- İstanbul Kadıköy Rihtım Reşit Efendi Sok CarrefourSA Mini 13.06.2025 tarihinde,
- Balıkesir Ayvalık Sarımsaklı Sahil CarrefourSA Mini 13.06.2025 tarihinde,
- Manisa Yunus Emre Prime Mall CarrefourSA Süpermarket 14.06.2025 tarihinde,

- İzmir Karşıyaka Şemikler CarrefourSA Süpermarket 15.06.2025 tarihinde,
- İstanbul Küçükçekmece CarrefourSA Süpermarket 15.06.2025 tarihinde,
- İzmir Menemen 30 Ağustos Mah. CarrefourSA Süpermarket 15.06.2025 tarihinde,
- İzmir Karşıyaka Yalı Cad. CarrefourSA Mini 15.06.2025 tarihinde,
- İzmir Karşıyaka Girne CarrefourSA Mini 15.06.2025 tarihinde,
- Yalova Çiftlikköy CarrefourSA Franchise 15.06.2025 tarihinde,
- Kocaeli Şehir Hastanesi 2 CarrefourSA Franchise 15.06.2025 tarihinde,
- Sivas Akıncılar Gönen Mah. CarrefourSA Franchise 16.06.2025 tarihinde,
- İzmir Gazimir Atıfbey CarrefourSA Mini 16.06.2025 tarihinde,
- İzmir Menderes Özdere Merkez CarrefourSA Mini 16.06.2025 tarihinde,
- İzmir Karşıyaka Ordu Bulvarı CarrefourSA Süpermarket 16.06.2025 tarihinde,
- İzmir Buca Teras Park CarrefourSA Süpermarket 16.06.2025 tarihinde,
- İzmir Balçova Ata CarrefourSA Mini 17.06.2025 tarihinde,
- İzmir Konak Alsancak CarrefourSA Gurme 17.06.2025 tarihinde,
- İzmir Urla Yelaltı CarrefourSA Süpermarket 17.06.2025 tarihinde,
- Mersin Mezitli Akdeniz Mah. Babacan CarrefourSA Franchise 18.06.2025 tarihinde,
- Şanlıurfa Haliliye Sultan Fatih Mah. CarrefourSA Franchise 20.06.2025 tarihinde,
- Adana Özkervan CarrefourSA Süpermarket 21.06.2025 tarihinde,
- Adana Ceyhan Seyit Ahmet Arvasi CarrefourSA Süpermarket 21.06.2025 tarihinde,
- Adana Çukurova Süleyman Demirel CarrefourSA Süpermarket 21.06.2025 tarihinde,
- Adana Karataş CarrefourSA Süpermarket 21.06.2025 tarihinde,
- Mersin Pozcu Dikenliyol CarrefourSA Süpermarket 22.06.2025 tarihinde,
- Mersin Mezitli Zen Platinium CarrefourSA Süpermarket 22.06.2025 tarihinde,
- Mersin Anamur Merkez CarrefourSA Süpermarket 22.06.2025 tarihinde,
- Mersin Tarsus Atatürk CarrefourSA Süpermarket 22.06.2025 tarihinde,
- Mersin Okan Merzeci CarrefourSA Süpermarket 22.06.2025 tarihinde,
- İzmir Point Bornova CarrefourSA Süpermarket 23.06.2025 tarihinde,
- Rize Ardeşen CarrefourSA Süpermarket 23.06.2025 tarihinde,
- Trabzon CarrefourSA Süpermarket 23.06.2025 tarihinde,
- Samsun Adalet CarrefourSA Süpermarket 24.06.2025 tarihinde,
- Tokat Üniversite CarrefourSA Süpermarket 24.06.2025 tarihinde,
- Tokat Gop CarrefourSA Süpermarket 24.06.2025 tarihinde,
- Tokat Erbaa CarrefourSA Süpermarket 24.06.2025 tarihinde,
- Bolu CarrefourSA Süpermarket 27.06.2025 tarihinde,
- Zonguldak Ereğli Çarşı CarrefourSA Süpermarket 27.06.2025 tarihinde,
- Bolu PTT Cad. CarrefourSA Süpermarket 27.06.2025 tarihinde,
- Aksaray Merkez CarrefourSA Süpermarket 28.06.2025 tarihinde,
- Ankara Anka Modern Çarşısı CarrefourSA Süpermarket 28.06.2025 tarihinde,
- Ankara Yenimahalle Batıkent Çakırlar CarrefourSA Süpermarket 28.06.2025 tarihinde,
- Ankara Çankaya Beysu Konakları CarrefourSA Süpermarket 28.06.2025 tarihinde,
- Ankara Anatolium AVM CarrefourSA Süpermarket 29.06.2025 tarihinde,
- Ankara Bağlıca Mermeroğlu Cd CarrefourSA Süpermarket 29.06.2025 tarihinde,
- Ankara Arı Residence CarrefourSA Süpermarket 29.06.2025 tarihinde,

- Aydın Kuşadası Santra CarrefourSA Süpermarket 30.06.2025 tarihinde,
- Aydın Atatürk Bulvarı CarrefourSA Süpermarket 30.06.2025 tarihinde,
- Aydın Efeler Atatürk bulvarı CarrefourSA Süpermarket 30.06.2025 tarihinde,
- Aydın Didim Pınar Cad. CarrefourSA Mini 30.06.2025 tarihinde,
- Adana Karataş Plaj Yolu CarrefourSA Franchise 20.06.2025 tarihinde,
- İstanbul Okmeydanı Piyalepaşa Mah. CarrefourSA Franchise 30.06.2025 tarihinde,
- İzmir Çigili Dere Caddesi CarrefourSA Franchise 30.06.2025 tarihinde,
- Uşak Merkez Ünalın Mah. CarrefourSA Franchise 30.06.2025 tarihinde,
- İstanbul Kadıköy Sahrayıcedit Simeray CarrefourSA Franchise 30.06.2025 tarihinde,
- İstanbul Tarabya Üstü Süpermarket 01.07.2025 tarihinde,
- İstanbul Bakırköy İncirli Süpermarket 01.07.2025 tarihinde,
- İstanbul Beylikdüzü Brand İstanbul Park Süpermarket 01.07.2025 tarihinde,
- İstanbul Göktürk Süpermarket 01.07.2025 tarihinde,
- İstanbul Başakşehir Arterium Süpermarket 06.07.2025 tarihinde,
- Edirne Keşan Süpermarket 06.07.2025 tarihinde,
- Tekirdağ Loft 282 Süpermarket 06.07.2025 tarihinde,
- Amasya Süpermarket 06.07.2025 tarihinde,
- Tekirdağ Çorlu Bülent Ecevit Blv. Süpermarket 06.07.2025 tarihinde,
- İstanbul Fulya Hipermarket 07.07.2025 tarihinde,
- İstanbul Çekmeköy Çamlıyaka Konakları Gurme 07.07.2025 tarihinde,
- Amasya Park Süpermarket 07.07.2025 tarihinde,
- Amasya Merzifon Süpermarket 07.07.2025 tarihinde,
- Kastamonu Süpermarket 08.07.2025 tarihinde,
- Rize Fındıklı Merkez Mah. Franchise 09.07.2025 tarihinde,
- Artvin Arhavi Franchise 09.07.2025 tarihinde,
- Samsun Bafra Bulvarı Franchise 09.07.2025 tarihinde,
- Düzce Akçakoca İstanbul Cad. Franchise 10.07.2025 tarihinde,
- Denizli Üniversite Süpermarket 13.07.2025 tarihinde,
- İstanbul Yakacık Süpermarket 13.07.2025 tarihinde,
- Bursa Nilüfer Kanuni Cad. Süpermarket 13.07.2025 tarihinde,
- İstanbul Ümraniye Atakent Süpermarket 13.07.2025 tarihinde,
- İstanbul Gürpınar Süpermarket 13.07.2025 tarihinde,
- İstanbul Esenler Espri Süpermarket 13.07.2025 tarihinde,
- İstanbul Esatpaşa Süpermarket 14.07.2025 tarihinde,
- İstanbul Çekmeköy Taşdelen Şehit Kubilay Cad. Süpermarket 14.07.2025 tarihinde,
- İstanbul Tuzla Evora 2 Süpermarket 14.07.2025 tarihinde,
- İstanbul Acıbadem Süpermarket 14.07.2025 tarihinde,
- Ordu Şirinevler Franchise 14.07.2025 tarihinde,
- Ordu Altınordu Cumhuriyet Mah. Franchise 14.07.2025 tarihinde,
- Balıkesir Karesi Franchise 15.07.2025 tarihinde,
- İzmir Tire Adnan Menderes Mah. Franchise 15.07.2025 tarihinde,
- İstanbul Suryapı Exen Süpermarket 15.07.2025 tarihinde,
- Adapazarı Adacenter Hipermarket 18.07.2025 tarihinde,

- Balıkesir Bandırma Paşakent Franchise 20.07.2025 tarihinde,
- İstanbul Modoko Süpermarket 31.07.2025 tarihinde,
- Denizli Şemikler Franchise 15.08.2025 tarihinde,
- Bozüyük İsmet İnönü Cad. Franchise 15.08.2025 tarihinde,
- Elazığ Merkez Doğukent Mah. Franchise 15.08.2025 tarihinde,
- Bitlis Merkez Ahmet Eren Bul. 15.08.2025 tarihinde,
- Iğdır Merkez Emek Mah. Franchise 15.08.2025 tarihinde,
- Mersin Toroslar 207 Cad. Franchise 15.08.2025 tarihinde,
- İstanbul Eyüpsultan Yeşilpınar Mah. Franchise 30.08.2025 tarihinde
- Muğla Fethiye Otogar Süpermarket 30.08.2025 tarihinde,
- Aydın Nazilli Yıldıztepe Mah. Franchise 07.09.2025 tarihinde,
- Karaman Sanayi Franchise 09.09.2025 tarihinde,
- Trabzon Of Franchise 09.09.2025 tarihinde,
- Trabzon Ortahisar Pelitli Mah. 09.09.2025 tarihinde,
- İst. Çekmeköy Sinpaş Aqua Manors Franchise 15.09.2025 tarihinde,
- İstanbul Kadıköy Göztepe Class Petrol Express 20.09.2025 tarihinde,
- İstanbul Büyükçekmece Mimar Sinan Süpermarket 21.09.2025 tarihinde,
- İzmir Torbalı Muratbey Franchise 23.09.2025 tarihinde,
- İstanbul Küçükçekmece Blue Lake Franchise 26.09.2025 tarihinde
- İzmir Çeşme Gloria Gurme 28.09.2025 tarihinde,
- Konya Selçuklu Kılınçarslan Mah. Franchise 30.09.2025 tarihinde
- Ordu Ünye Çamlık Franchise 30.09.2025 tarihinde satış faaliyetlerine son verilerek kapatılmıştır.

Yukarıda yer verilen mağaza açılışları ve kapanışları dikkate alındığında 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin süpermarket, gurme, mini, horeca formatındaki toplam mağaza sayısı 590 (beşyüzdoksan), franchise mağaza sayısı 609 (altıyüzdokuz) olup hipermarket sayısı 20 (yirmi)'dir. Bu dönem içerisinde 70 süpermarket mağazamızda 1i hipermarket, 19'u gurme, 50si mini olmak üzere format değişikliği gerçekleşmiştir. Mağazalarımızın adres ve iletişim bilgileri Şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

## **DÖNEM İÇERİSİNDE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI**

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket,

- 22 Nisan 2025 tarihinde 675.000 binTL tutarında 171 gün vadeli %50,5 sabit faizli,
- 12 Haziran 2025 tarihinde 1.500.000 TL tutarında 173 gün vadeli ve %50 sabit faizli,
- 9 Temmuz 2025 tarihinde 2.600.000 TL tutarında 181 gün vadeli ve %45,95 sabit faizli ve 400.000 TL tutarında 370 gün vadeli ve TLREF+1,5 değişken faizli,
- 13 Ağustos 2025 tarihinde 1.350.000 TL tutarında 180 gün vadeli ve %42,5 ve 500.000 TL tutarında 366 gün vadeli ve TLREF+1,25 değişken faizli,
- 5 Eylül 2025 tarihinde 1.050.000 TL tutarında 178 gün vadeli ve %41,5 sabit faizli ve 350.000 TL tutarında 378 gün vadeli TLREF+1,25 değişken faizli,
- 22 Eylül 2025 tarihinde 373 gün vadeli ve %41,59 sabit faizli ve 500.000 TL tutarında ve 374 gün vadeli ve TLREF+1,25 değişken faizli 1.250.000 TL tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

## 2025 YILINDA YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER

2025 yılı 9 aylık dönemde 4.923 binTL tutarında bağış yapılmıştır (işlem tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir).

## TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI

Şirketimiz ile Türkiye Ticaret, Kooperatif, Eğitim, Büro ve Güzel Sanatlar İşçileri Sendikası ("Tez-Koop-İş") arasında sürdürülen Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 26.03.2024 tarihi itibarıyla sonuçlanmış ve üç yılı kapsayan yeni Toplu İş Sözleşmesi 01 Ocak 2024- 31 Aralık 2026 dönemine ilişkin olarak 01 Nisan 2024 tarihinde imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

## DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

CarrefourSA'nın faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır. Ayrıca Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır

## GENEL KURUL HAKKINDA BİLGİLER

Şirketimizin 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 26.03.2025 tarihinde, saat 09:00'da Sabancı Center 2. Kule 4 Levent, Beşiktaş İstanbul adresinde İstanbul Valiliği İl Ticaret Müdürlüğü'nün yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi gözetiminde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu ("MKK")'nın Elektronik Genel Kurul Sistemi ("EGKS") üzerinden elektronik ortamda yapılmıştır. Toplantıdan önce hazırlanan Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili 2024 yılı Olağan Genel Kurulu Bilgilendirme Dokümanı 24.02.2025 tarihinde, 2024 yılı Olağan Genel Kurulu tutanağı ve ilgili belgeler ise 26.03.2025 tarihinde EGKS, KAP ve Şirketimiz internet sitesinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında karara bağlanan önemli hususlar aşağıda sayılmaktadır:

- Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,
- 2024 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması ve müzakeresi,
- 2024 yılına ait Denetçi Raporlarının okunması,
- 2024 yılına ait Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,
- Dönem içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine artan sürece vazife görmek üzere seçilen üyelerin Genel Kurul onayına sunulması,
- 2024 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ibra edilmeleri,
- 2024 yılı kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kar ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi,
- Denetçinin seçimi,
- Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde yapılması planlanan değişikliğin müzakeresi ve tasdiki,
- 2025 yılı hesap dönemi için geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu'nun kâr payı avansı dağıtımı konusunda yetki verilmesinin müzakeresi ve tasdiki,
- 2024 yılı içinde yapılan Bağış ve Yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,

- Şirket'in 2025 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,
- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi,

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK ANONİM ŞİRKETİ, 26.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görevlendirilmiştir.

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) uyarınca hazırlanan ve DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2024- 31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarımızda SPK düzenlemeleri gereği yapılan düzeltmeler sonrası dağıtılabilir kar matrahının oluşmaması nedeniyle kar payı dağıtımı yapılmamasına 2024 yılında oluşan 2.850.974-bin TL net dönem zararının geçmiş yıllar zararlarına aktarılmasına; yasal kayıtlarda oluşan 4.096.515-bin TL dönem zararının da geçmiş yıllar zararlarına aktarılmasına karar verilmiştir.

2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları, T.C. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 03.04.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

## **TTK 199'UNCU MADDE KAPSAMINDA HÂKİM VE BAĞLI ORTAKLIKLAR İLE İLİŞKİLERİ AÇIKLAYAN RAPOR HAKKINDA BİLGİ**

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca; CarrefourSA Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. CarrefourSA'nın ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 25 no'lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

CarrefourSA Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 2024 Yılı Bağlılık Raporu'nun sonuç kısmı şu şekildedir:

*"CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş., hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2024 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket'i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."*

## **2025 YILINDA ŞİRKET ESAS SÖZLEŞMESİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER**

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde yapılan değişiklik 26.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilmiştir.

Şirketimizin mevcut Esas Sözleşmesi, [www.carrefoursa.com](http://www.carrefoursa.com) adresindeki CarrefourSA internet sitesinde Kurumsal menüsü altında ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") CarrefourSA'ya ait sayfadaki Esas Sözleşme başlığı altında pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

## RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket, 10 Ekim 2025 tarihinde 300.000 TL tutarında, 368 gün vadeli, %41,50 sabit faizli, 13 Ekim 2026 itfa tarihli ve 200.000 TL tutarında, 368 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli, 13 Ekim 2026 itfa tarihli tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

## KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM

CarrefourSA, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı kendisine ilke edinmiş ve iyi kurumsal yönetim uygulamalarının, günümüz ekonomilerinde sürdürülebilir temelli bir büyüme için bir zorunluluk olduğunu idrak etmiştir.

CarrefourSA, ülkemizde kurumsal yönetim uygulamalarının düzenlenmesinden ve denetlenmesinden sorumlu düzenleyici kuruluş olan Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne ekli Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan ve payları borsada işlem gören halka açık şirketler bakımından uygulanması zorunlu tutulan 24 adet ilkenin tamamına uyum sağlamış vaziyettedir. Bununla birlikte, CarrefourSA başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2024 yılında da söz konusu zorunlu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına da devam etmiştir.

2024 yılında CarrefourSA, Kurumsal Yönetim Tebliği gereği uyulması zorunlu olmayan 68 adet ilkenin 57'sine tam uyum sağlarken, bunlardan 5'ine kısmi uyum sağlayabilmiş ve 2'sine ise hiç uyum sağlayamamıştır. Geriye kalan 4 ilkenin ilgisiz olduğu tespit edilmiş ve uyum durumu değerlendirilememiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024 yılına ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1395246> adresinde, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ise <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1395250> adresinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda kamuoyunun erişimine açık tutulmaktadır.

CarrefourSA tarafından zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmaktadır. Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirme hususundaki çalışma ve eğitimlere katılmak amacıyla, merkezi İstanbul'da bulunan "Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği"ne ("TKYD") 22 Şubat 2013 itibarıyla kurumsal üye olmuştur. Ancak, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda uluslararası platformda ve ülkemizde devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise CarrefourSA ve piyasanın yapısı itibarıyla örtüşmemesi gibi nedenlerle uyum çalışmalarına devam edilmektedir. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmektedir. Zorunlu ilkeler dışında kalan ve uygulanmayan ilkelere kaynaklanan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Önümüzdeki dönemde de Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

## Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri Finans Genel Müdür Yardımcısı yönetiminde Finans Departmanı'na bağlı olarak görev yapan Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Hukuk Birimi tarafından karşılanmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ndeki Şirket yetkililerinin iletişim bilgileri aşağıda sunulmaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Telefon Numarası	E-Posta Adresi
İlker Yıldırım	Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu	0850 755 10 00	yatirimciiliskileri@carrefoursa.com
Av. Ayşe Tuğçe Mert	Baş Hukuk ve Uyum Müşaviri	0850 755 10 00	yatirimciiliskileri@carrefoursa.com
Hatice Kösalı Teksoy	Hazine ve Yatırımcı İlişkileri Grup Müdürü	0850 755 10 00	yatirimciiliskileri@carrefoursa.com

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının ve ortaklıktan doğan haklarının eksiksiz ve süresinde yerine getirilmesini sağlamak üzere; kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler dışında, pay sahiplerinin CarrefourSA ile ilgili sözlü ve yazılı bilgi taleplerini karşılamakta, kendilerini CarrefourSA Bilgilendirme Politikasına uygun olarak yazılı, sözlü ve e-mail yolu ile bilgilendirmektedir.

01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 dönemi içerisinde, Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi tarafından başlıca aşağıdaki faaliyetlerde bulunulmuştur:

- Özel Durum Açıklamalarının Kamuyu Aydınlatma Platformu ("**KAP**") aracılığıyla Borsa İstanbul A.Ş.'ne ("**Borsa İstanbul**") bildirilmesi,
- Şirket Genel Kurul toplantılarının yürürlükteki mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasının sağlanması,
- Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği gerekli dokümanların hazırlanması,
- Kamu kurum ve kuruluşlarının yetkililerine Şirket'in mevzuat doğrultusunda bildirmekle zorunlu olduğu her türlü bilgi ve belgenin, süresinde, eksiksiz ve anlaşılır şekilde sunulması,
- CarrefourSA internet sitesi (www.carrefoursa.com) kapsamında yer alan Kurumsal ve Yatırımcı İlişkileri bölüm içeriklerinin Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve SPK mevzuatına uygun olarak hazırlanması ve güncellenmesi,
- SPK mevzuatı ile ilgili diğer mevzuatta meydana gelen değişikliklerin takibi ve Şirket içinde gerekli birimler ile pay sahiplerinin bilgilendirilmesi.

Yürütülen faaliyetler ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'na düzenli olarak rapor sunulmaktadır.

Dönem içerisinde pay sahiplerinin yazılı ve sözlü bilgi talepleri, SPK mevzuatı çerçevesinde, hiçbir ayırım gözetmeksizin cevaplanmıştır. Bu kapsamda, 01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 dönemi içerisinde 7 (yedi) yatırımcı e-maili ve 3 yatırımcı telefonu cevaplanmıştır.



Dönem içerisinde, SPK düzenlemeleri uyarınca, KAP üzerinden 50 (elli) özel durum açıklaması yapılmış olup, söz konusu açıklamalardan hiçbiri ertelenmiş açıklama değildir.

### **Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarını Kullanımı**

CarrefourSA, yatırımcı memnuniyetini sağlamak amacıyla her türlü tedbirin alınmasına özen göstermektedir. Şirket, faaliyet sonuçlarını SPK düzenlemeleri uyarınca üç ayda bir kamuya açıklamaktadır. Yatırımcıların Şirket faaliyetleri ile ilgili ayrıntılı, düzenli bilgi alabilmeleri, Şirket ile ilgili verilere ulaşabilmeleri için CarrefourSA internet sitesi [www.carrefoursa.com](http://www.carrefoursa.com) adresinde yenilenecek hizmete açılmıştır. Pay sahipleri CarrefourSA hakkında bilgileri resmi internet sitesi [www.carrefoursa.com](http://www.carrefoursa.com) adresinden ve KAP ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)) üzerinden yayınlanan özel durum açıklamalarından güncel olarak takip edebilir.

Pay sahiplerinden gelen talepler Şirket'in mesai saatleri içinde telefon ve elektronik posta aracılığıyla cevaplandırılmaktadır. Pay sahipliği haklarının kullanımıyla ilgili değişiklikler, özel durum açıklamaları, ara dönem mali tabloları SPK mevzuatı çerçevesinde CarrefourSA internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Şirket Ana Sözleşmesi'nde SPK tebliğleri gereği bağımsız denetleme şirketi tarafından denetleneceğine dair hüküm bulunmaktadır. Ana Sözleşme'de özel denetçi atanmasına yönelik herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. 01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 dönemi içerisinde özel denetçi tayinine dair herhangi bir talepte bulunulmamıştır. Bağımsız denetim raporları Denetim Komitesi tarafından Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen raporlar KAP üzerinden kamuya duyurulmaktadır.

### **Genel Kurul Toplantıları**

Genel Kurul toplantılarına davet, Türk Ticaret Kanunu ile ikincil mevzuatı, SPK mevzuatı ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde öngörülen usuller çerçevesinde azami sayıda pay sahibine ulaşılabilecek şekilde yapılmaktadır. Genel Kurul toplantısında, toplantı başkanı tarafından, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna özen gösterilmektedir. Genel Kurul toplantılarında tüm pay sahipleri soru sorma hakkına sahiptir.

### **Oy Hakları ve Azınlık Hakları**

Şirket Ana Sözleşmesi'nde imtiyazlı ve birikimli oy hakkı bulunmamaktadır. CarrefourSA Ana Sözleşmesi'nin 26. maddesi uyarınca, Genel Kurul'da pay sahipleri oy haklarını Türk Ticaret Kanunu'nun 434. maddesi uyarınca paylarının toplam itibari değerleriyle orantılı olarak kullanırlar.

Ana Sözleşme'de, mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının, Şirket'in yönetim yapısını olumsuz etkileyebileceği düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır. Bu konu ilgili yasalarla düzenlenip azınlığın birikimli oy hakkını kötüye kullanımı engellendiğinde, konu Genel Kurul tarafından değerlendirmeye alınacaktır.

CarrefourSA'nın ana hissedarları ile karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

### **Kâr Payı Hakkı**

Şirket'in kârına katılım hususunda herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

CarrefourSA, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Ana Sözleşme hükümlerine uygun olarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Kâr Dağıtım Politikası 25 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurulu'nda pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulmuş olup, faaliyet raporunda ve internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. ("CarrefourSA") Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; CarrefourSA'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve CarrefourSA'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağılılabılır kârın %50'si oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtılması prensip olarak kabul edilmiştir.

Esas Sözleşme'nin 29'uncu maddesine istinaden, Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde pay sahiplerine nakit kâr payı avansı dağıtılabilir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. CarrefourSA Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır. Kâr dağıtım politikası, Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

CarrefourSA Ana Sözleşmesi'nin 29. maddesine göre; Şirket'in hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlere, Şirket'in genel masrafları ile amortisman gibi Şirket tarafından ödenmesi ve ayrılması zaruri olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kârından, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar sırası ile aşağıda gösterilen şekilde ayrılır ve dağıtılır.

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

a) %5'i Kanuni yedek akçeye ayrılır,

**Birinci Kâr Payı:**

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, genel kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci temettü ayrılır.

**İkinci Kâr Payı:**

c) Net dönem kârından a ve b bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

d) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci kâr payı nakden ve/veya kaydi pay biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

Şirket, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak düzenlenmiş ara dönem finansal tablolarında yer alan dönem karları baz alınarak, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili ikincil düzenlemeler çerçevesinde Yönetim Kurulu kararı ile nakit kâr payı avansı dağıtabilir.

**Payların Devri**

Şirket Ana Sözleşmesi'nde payların devrine yönelik hükümler aşağıda yer aldığı şekildedir.

**A) Genel Olarak**

1. Şirket, namına yazılı pay ihraç edebilir.
2. Özel olarak açıklanan durum dışındaki nama yazılı payların devri Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde hiçbir koşula bağlı olmaksızın tamamen serbesttir.

**B) Özel Olarak**

1. Şirket ortakları CARREFOUR NEDERLAND B.V. ve HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'nin kendi aralarında yapacakları pay devirleri tamamen serbesttir.
2. Şirket'in amacını gerçekleştirebilmesi, ekonomik büyümesi ve istikrarını koruyabilmesi ve Şirket'in know-how'ının korunabilmesi için önemli olduğundan, Şirket ortakları CARREFOUR NEDERLAND B.V. ve

HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'nin üçüncü şahıslara yapacakları pay devirleri ise Yönetim Kurulu'nun kararına ve Şirket Pay Defteri'ne kaydedilmesine tabidir. Yukarıda 2. bentte belirtilen kısıtlama borsada işlem gören paylar için uygulanmaz.

### **Bilgilendirme Politikası**

SPK'nın Özel Durumların Kamuya Açıklanması ile ilgili Seri: II, No. 15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği kapsamında bulunan hususlar dikkate alınarak, kamuoyu doğru bir şekilde ve zamanında bilgilendirilir. Şirket'in SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri prensiplerine uygun olarak hazırlanmış Bilgilendirme Politikası bulunmaktadır.

Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu'nca oluşturularak onaylanmıştır. CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.'nin kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

14 Nisan 2011 tarihinde yapılan 2010 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket yönetimi tarafından hazırlanan Bilgilendirme Politikası hakkında, Genel Kurul'a bilgi verilmiştir. Bilgilendirme Politikası kapsamında kamunun aydınlatılmasında SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin tavsiye ettiği şekilde internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanmıştır.

Bilgilendirmeler; özel durum açıklamaları, mali tablo ve raporlar, yıllık faaliyet raporları, internet sayfası, sunumlar, yatırımcı toplantıları ve telekonferanslar, bilgilendirme yazıları, basın bültenleri gibi bilgilendirme araçları ile yapılır. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri saklı kalmak üzere, CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. tarafından kullanılan temel kamuyu aydınlatma yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir.

- Borsa İstanbul'a iletilen özel durum açıklamaları (elektronik ortamda KAP üzerinden yapılır),
- Periyodik olarak Borsa İstanbul'a iletilen mali tablo ve dipnotları, bağımsız denetim raporu, beyanlar ve faaliyet raporu (elektronik ortamda KAP üzerinden yapılır),
- Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve Günlük Gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular (izahname, sirküler, Genel Kurul çağrısı vb),
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları,
- Sermaye piyasası katılımcıları ile yüz yüze veya tele-konferans vasıtasıyla yapılan bilgilendirme görüşmeleri,
- İnternet sitesi, ([www.carrefoursa.com](http://www.carrefoursa.com)),
- Telefon, elektronik posta, faks vb. iletişim yöntem ve araçları üzerinden yapılan açıklamalar.

## **Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği**

Şirket'in kurumsal internet sitesi mevcut olup, Şirket, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili mevzuat kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.carrefoursa.com adresinde sunmakta ve siteyi aktif olarak kullanmaktadır. CarrefourSA tarafından kamuya yapılan tüm özel durum açıklamalarına internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanmaktadır. Şirket internet sitesi, Türkçe olarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen içerikte düzenlenmektedir. Esas olarak, Genel Kurul toplantılarına dair davetlere, gündem maddeleri ile bunlara ilişkin bilgilendirme dokümanlarına, Genel Kurul toplantılarına katılıma dair bilgilere ve pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek her tür bilgilere internet sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilmektedir. İlgili mevzuat ve Bilgilendirme Politikası gereği internet sitesinde temel olarak aşağıdaki içeriklere yer verilmektedir:

- *Bilgi Toplumu Hizmetleri*
- *Vizyonumuz, Misyonumuz, Değerler ve Taahhütler*
- *Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu hakkında bilgi*
- *Şirketin Ortaklık Yapısı hakkında bilgi*
- *Şirket Ana Sözleşmesi ve Ana Sözleşme Değişiklikleri*
- *Ticaret Sicil Bilgileri*
- *Finansal Bilgiler*
- *Faaliyet Raporları*
- *Basın Açıklamaları*
- *Özel Durum Açıklamaları*
- *Genel Kurul Toplanma Tarihleri, Gündemleri ve Ek Bilgilendirme Dokümanları*
- *Genel Kurul Toplantı Tutanakları ve Hazırlanmış Cetvelleri*
- *Genel Kurul Toplantıları Vekâletname Örnekleri*
- *Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporları*
- *Kâr Dağıtım Politikası*
- *Bilgilendirme Politikası*
- *Ücretlendirme Politikası*
- *Sıkça Sorulan Sorular Bölümü*
- *Ortaklarımıza Duyurular*
- *Kurumsal Sosyal Sorumluluk*
- *İnsan Kaynakları*

## **Faaliyet Raporu**

Faaliyet raporu, Türk Ticaret Kanunu ve ikincil mevzuatı, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği Seri II. No. 14.1'e göre ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde hazırlanmaktadır. Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilmekte ve mali tablolarla birlikte kamuya açıklanmaktadır. Yıllık Faaliyet Raporu, CarrefourSA internet sitesinde ve Olağan Genel Kurul ilanı ile EGKS üzerinden de yayımlanmaktadır.

## **Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Şirket ile doğrudan ilişki içinde olan çalışanlar, satıcılar, tedarikçiler ve benzerleri, menfaat sahibi olarak düşünülmektedir. CarrefourSA kurumsal yönetim uygulamaları, menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını garanti altına alır. Bilgilendirme politikası çerçevesinde, ticari sır niteliği taşımayan bilgiler; şeffaf olarak kamuya yapılan açıklamalar, medya, toplantılar ve benzerleri aracılığıyla menfaat sahipleri ile paylaşılmaktadır.

Şirket çalışanları, ayrıca uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları genel konularda; yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler ve e-posta kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtasıyla bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için bir portal mevcuttur ve kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmıştır. Ayrıca, Şirket ile doğrudan iş ilişkisi içerisinde bulunan çok sayıda tedarikçi firma mevcuttur. Tedarikçilerin bilgilendirilmesi, toplantı, ziyaret ve duyurularla gerçekleştirilmektedir.

Şirket, menfaat sahipleri haklarını korumak üzere etik ilkeleri benimsemiş ve Etik Komitesi'ni kurmuştur. Gerekli durumlarda, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve/veya Kurumsal Yönetim Komitesi de bilgilendirilmektedir.

## **Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Menfaat sahiplerinin yönetime katılması konusunda gerekli hassasiyet gösterilerek iç düzenlemeler yapılmakta, üst düzey yöneticilere ve Yönetim Kurulu üyelerine kolaylıkla öneri ve talepler iletilmektedir. Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtasıyla ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır. Ayrıca çalışanlar, yönetime ve çalışma arkadaşlarına geri bildirim vermekte ve sonuçlar, çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların, Şirket'in etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır. Mavi yaka çalışanların çalışma koşulları, çalışma ortamı ve kendilerine sağlanan haklarla benzeri konularda düzenlemeler yapılırken çalışanlarla toplantılar yapılmakta ve Tez Koop İş Sendikası'nın görüşleri alınmaktadır.

Çalışanlar dışındaki menfaat sahipleri (müşteriler, tedarikçiler vb.) ile yapılan toplantılarda belirtilen konular, Şirket politikalarının oluşturulmasında dikkate alınmaktadır.

## **İnsan Kaynakları Politikası**

CarrefourSA insan kaynakları stratejisi; perakende sektöründe çalışanlar tarafından en çok tercih edilen şirketlerden biri olmak ve hizmet kalitesindeki üstün standartlarını korumaya devam etmek üzerine kurulmuştur.

CarrefourSA'da, kişisel gelişim ve eğitim vazgeçilmezdir. Çalışanların, sorumluluk almayı ve inisiyatif kullanmayı gerektiren farklı görevler üstlenebilmelerine ve eğitimler yoluyla sürekli gelişimlerine olanak sağlanmaktadır. Şirket, CarrefourSA Akademi çatısı altında düzenlenen çeşitli eğitim programlarıyla kariyer planlamasına yardımcı olmakta, ayrıca mesleki ve kişisel gelişim için olanaklar sunmaktadır. Tüm terfi ve transfer süreci, İK ve ilgili iş biriminin birlikte yaptığı değerlendirmeler sonucunda gerçekleşmektedir. Sürdürülebilir bir gelişim sağlanabilmesi için Şirket içindeki açık pozisyonlarda iç adayların değerlendirilmesine öncelik verilmekte ve yönetici pozisyonlarına atamaların mümkün

olduğunca Şirket içinden gerçekleşmesine özen gösterilmektedir. Bunun yanında, her yıl düzenli olarak yapılan yedekleme planlarıyla, özellikle kritik rollerin geleceği ve mevcut kaynakların kısa, orta ve uzun vadeli gelişimleri planlanmaktadır.

CarrefourSA'da hedefler, Şirket stratejilerine ve önceliklerine göre belirlenmektedir. Bu hedeflere paralel olarak hem çalışanın hem de kurumun gelişimine odaklanan, iş gerekliliklerinin ve CarrefourSA yetkinliklerinin değerlendirildiği bir performans sistemi kullanılmaktadır. Yıllık olarak gerçekleştirilen performans değerlendirme görüşmelerinde yöneticiler ile çalışanlar, hedef ve yetkinliklerini değerlendirebilmektedirler. Çalışanların güçlü yönlerine ve gelişim alanlarına dair bilgi edinilmesinde; böylelikle eğitim ihtiyacının belirlenmesinde, ücretlendirme çalışmalarında ve kişisel kariyer planlaması süreçlerinde, performans yönetim sisteminin çıktılarından faydalanılır.

İnsan Kaynakları ana politikaları ile nitelikli iş gücünü Şirket'e kazandırmak, çalışanların gelişimine yatırım yapmak, organizasyonun sürekli gelişimini ve güçlendirilmesini sağlamak ve çalışanların taşıdıkları sorumluluklar ve organizasyona kattıkları değer doğrultusunda ücret yönetimi ve ödüllendirme sistemlerini uygulamak, çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını artırmak ve böylece sektöründe en çok tercih edilen şirket olmak hedeflenmektedir. Bu kapsamda, her bir personel alımına ilişkin ölçütler belirlenmekte ve bu ölçütlere uygun adaylar ile görüşmeler yürütülmektedir.

Şirket'te; İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışmalara katılma, çalışmaları izleme, tedbir alınmasını isteme, tekliflerde bulunma ve benzeri konularda çalışanları temsil etmeye yetkili çalışan temsilcileri atanmıştır.

Şirketimiz ile Türkiye Ticaret, Kooperatif, Eğitim, Büro ve Güzel Sanatlar İşçileri Sendikası ("Tez-Koop-İş") arasında sürdürülen Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 26.03.2024 tarihi itibarıyla sonuçlanmış ve üç yılı kapsayan yeni Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak 01 Ocak 2024 - 31 Aralık 2026 dönemine ilişkin olarak yürürlüğe girmiştir.

### **Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk**

CarrefourSA'da Sabancı Topluluğu İş Etiği Kuralları uygulanmaktadır. Çalışanların bu kurallar hakkında bilgilendirilmesi ise kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması, basılı kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır.

CarrefourSA, faaliyet gösterdiği ve birebir ilişkide olduğu toplum, hizmet sunduğu müşterileri, çalışanları, hissedarları ve tüm iş ortakları için değer yaratma hedefiyle faaliyetlerini sürdürmekte, tüm faaliyetlerinde sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmeyi yönetim anlayışının değişmez unsurlarından biri olarak kabul etmektedir. Bu çerçevede gıda programlarından çevreye, nitelikli istihdam yaratılmasından yerli üreticinin desteklenmesine "Bugün, yarın için bir fark yaratıyoruz" bakış açısıyla çalışmalarını yürütür.

Tüm çalışmalarını kamuoyu ile yaygın olarak paylaşmayı bir politika haline getiren CarrefourSA, bu şekilde sektöre örnek olmayı hedefleri arasında saymaktadır.

Sosyal sorumluluk uygulamalarında esas alınan temel ilkeler;

- Topluma karşı sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Faaliyet gösterdiğimiz her alanda topluma karşı sosyal ve çevresel sorumluluklarımızı; hissedarlarımız, çalışanlarımız, kamu, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlarımız ile uyumlu bir iş birliği içinde yerine getirmeye özen gösteririz.
- Ülkemize karşı sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda istihdam yaratır; sektörde nitelikli iş gücünün artmasına destek oluruz.
- Devlete karşı sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Yasal düzenlemeler çerçevesinde faaliyetlerimizi sürdürür, devlete karşı vergi vb. gibi diğer sorumluluklarımızı tam zamanında, doğru ve şeffaflık ilkesine bağlı kalarak yerine getiririz.
- Çevreye karşı sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Geri kazanılabilir atıkların toplanması ve değerlendirilmesi çalışmalarına destek olur, çevrenin korunmasına ve milli tasarrufa katkı sağlarız.
- Yerli üreticiye karşı sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Yerli üretimin gelişimini destekler, ülkemizin kalkınmasına katkı sağlarız.
- Çalışanlarımıza karşı sorumluluğumuzun bilincindeyiz. İnsan kaynaklarımızın, başarıımızdaki en önemli unsur olduğuna inanırız. Dürüst ve adil yaklaşımı, ayrımcı olmayan, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı taahhüt eder, çalışanlarımızın bireysel gelişimi için gerekli çabayı gösteririz.

### **Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ve Seri: II, No. 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

CarrefourSA'nın stratejik, finansal, operasyonel ve yasal uyum alanındaki hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek ve karşılaşılabilecek her türlü fırsat veya tehdit "risk" olarak tanımlanır.

Kurumsal Risk Politikası, işin doğası gereği karşılaşılan riskleri Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi çerçevesinde değerlendirmek, Şirket Üst Yönetimi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Yönetim Kurulu ile zamanında paylaşmak ve olası kayıpları en aza indirgeyecek ve riskleri fırsata dönüştürecek aksiyonları zamanında alarak riskleri etkin bir şekilde yönetmektir.

CarrefourSA Kurumsal Risk Yönetimi sistemi; Şirket yöneticileri ve diğer çalışanları tarafından icra edilen, şirket çapında strateji belirlenmesinde uygulanan, CarrefourSA'yı etkileyebilecek potansiyel olayların belirlenmesi ve risk alma isteği doğrultusunda risklerin yönetilmesi için tasarlanmış ve kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesi için makul güvence sağlayan sistematik ve dinamik bir süreçtir. Bu kapsamda, CarrefourSA maruz kaldığı stratejik, dış çevre, operasyonel ve finansal riskleri etkin bir şekilde yöneterek paydaşlarına her alanda artı değer yaratmayı ve sürekli bir iş birliği sağlamayı hedeflemektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket risk yönetimi sisteminin gözetimi amacıyla çalışmalar yapar. Komite, Yönetim Kurulu'na verdiği raporlarda Şirket'in sahip olduğu risklere ilişkin durum değerlendirmesi yapmakta, varsa olası risklere işaret etmekte, daha önce sunulan risklerin gelişim durumuna ilişkin bilgi vermektedir. Bununla birlikte Komite, Şirket'in risk yönetim sisteminin etkinliğini de yılda bir defa değerlendirir.



Şirket bünyesinde doğrudan Denetim Komitesi'ne bağlı olarak çalışan ve icradan bağımsız olarak yapılandırılan İç Denetim Başkanlığı, CarrefourSA'nın büyümesine, gelişmesine ve kurumsallaşmasına katkıda bulunmaya yönelik olarak Şirket'in faaliyet gösterdiği tüm birim, lokasyon ve iş alanlarında denetim çalışmalarını sürdürmektedir.

İç Denetim Başkanlığı, risk odaklı olarak hazırlanan ve Denetim Komitesi ile Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Yıllık İç Denetim Planı çerçevesinde yürüttüğü denetimlerde aşağıdaki amaçların gerçekleştirilmesine katkı sağlamayı hedefler:

- Yasal düzenlemelere, sözleşmelere ve şirket iç mevzuatına uyulması
- Hata ve usulsüzlüklerin önlenmesi
- Etkin bir kontrol sisteminin kurulması
- Varlıkların korunması
- Operasyonların etkinliği ve verimliliğinin sağlanması
- Finansal ve operasyonel bilginin doğruluğu ve bütünlüğünün sağlanması
- Kurumsal Yönetim ilkelerine uyulması
- Etik değerlere uyulması
- Risk yönetiminde etkinliğin sağlanması
- İyileştirme fırsatlarının belirlenmesi ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılması

Bununla birlikte; icrai bir birim olarak faaliyet gösteren Risk Yönetimi ve Kayıpları Önleme Birimi de Şirket varlıklarının korunması ve güvenliğine yönelik gerekli incelemeleri yapar ve gerekli tedbirleri alır.

SPK ve Raporlama Birimi: Finans bölümünün bünyesinde raporlama konularında sürekli denetim ve kontroller yaparak, dış denetim çalışmalarına yönelik katkı sağlar.

### **Şirket'in Stratejik Hedefleri**

CarrefourSA misyonu, vizyonu, değerleri ve politikaları, her yıl üst yönetimce gözden geçirilmekte; bu doğrultuda oluşan stratejik hedefler, yıllık toplantılarda çalışanlar ile paylaşılmakta, faaliyet raporunda ve internet sitesinde yer almaktadır.

CarrefourSA Misyonu; "Yeni Nesil Market" anlayışıyla müşterilerimizin ihtiyaç ve beklentilerini anlamak; doğru üreticiden doğru ürünü temin ederek doğru hizmet anlayışı ile doğru fiyata sunmaktır.

CarrefourSA Vizyonu; "Müşterisi için doğru ürünü doğru üreticiden alıp doğru fiyat politikasıyla sunarak güvenilen ve tercih edilen lider gıda perakendecisi olmak"tır.

CarrefourSA misyonu ve vizyonu doğrultusunda, İcra Kurulu tarafından belirlenen stratejik hedefler, Yönetim Kurulu'nda görüşülerek onaylanmaktadır.

## **Mali Haklar**

Şirket idari sorumluluğu bulunan yöneticiler kadrosu, Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre, Yönetim Kurulu Başkanı ve üyelerinin ücretleri Genel Kurul'ca saptanır. Her yıl Genel Kurul'da kararlaştırılan ve pay sahiplerince uygun görülen ücret, toplantı tutanaklarında yer almakta ve kamuya duyurulmaktadır.

Şirket idari sorumluluğu bulunan yöneticiler kadrosuna ödemeler ise, finansal tablo dipnotlarında kamuya açıklanmaktadır.

01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 dönemi içerisinde CarrefourSA tarafından hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine herhangi bir borç verilmemiş, kredi kullanılmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatılmamış, şartları iyileştirilmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya bu kişiler lehine kefaletler gibi teminatlar verilmemiştir.

## **Sürdürülebilirlik**

### **Sürdürülebilirlik Yaklaşımı**

CarrefourSA, iş süreçlerini ve işletme performanslarını finansal unsurların yanı sıra çevresel, toplumsal ve yönetim boyutlarıyla ele almaktadır. Müşterileri için yakın, keyifli, güvenilir ve değer yaratan alışverişin adresi olan CarrefourSA, sürdürülebilir büyümenin ve kalkınmanın sağlanması için de gayret gösterir. Yeni Neslin Sabancı'sı vizyonu doğrultusunda, çalışanlarına adil, sürekli gelişimi, katılımı, yüksek performansı ve çeşitliliği destekleyen benzersiz bir çalışan deneyimi sağlar. Organize gıda sektörünün öncü markası olan Şirket, sağlıklı bir toplum için gıda güvenliği sağlayarak sağlıklı beslenmeyi ve enerji tasarrufundan gıda atığını azaltmaya kadar pek çok önemli projesi ile ekosistemin korunmasını destekler. Sürdürülebilirlik Rapor'larımıza <https://kurumsal.carrefoursa.com/tr/surdurulebilirlik-raporlari> adresinden ulaşabilirsiniz.

Sürdürülebilirliği iş süreçlerine ve hedeflerine entegre etmeyi amaç edinen CarrefourSA, sorumlu ürün tedariki, atıkların azaltılması ve dögüsel ekonomi uygulamaları, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımı, toplumsal kapsayıcılık ve yerel üreticilerin desteklenmesi gibi öncelikli alanlara odaklayarak şekillendirmektedir. Sürdürülebilirlik yönetimini çifte önemlilik ilkesi çerçevesinde yapılandırmakta; iklim ile ilgili risk ve fırsatları kurumsal risk stratejisiyle entegre şekilde yönetmek için çalışmaktadır.

İklim değişikliğiyle ilişkili risk ve fırsatların şirketin finansal performansı üzerindeki etkileri, TSRS 2 kapsamında ayrı bir başlık altında detaylandırılmış olup, bu bilgilere Ağustos 2025'te yayımlanan 2024 CarrefourSA Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ile uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmiştir.

CarrefourSA, İştiraki olduğu Sabancı Holding'in 2050 Net Sıfır Taahhüdü kapsamında sera gazı emisyonu azaltım çalışmalarını geliştirmiştir. Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarımızı Greenhouse Gas – GHG Protokolüne uygun olarak yıllık bazda hesaplamakta ve sürdürülebilirlik raporlarında performansı şeffaf bir şekilde paylaşmaktadır. CarrefourSA, Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project – CDP) platformuna

2020'den beri İklim Değişikliği ve Su Güvenliği modüllerinde yaptığı raporlamalara 2022 yılında Orman modülünü de eklemiş olup bu konudaki farkındalığını ve taahhütlerini yerine getirmeye devam etmiştir. 2024 yılı sonuçlarına göre hem İklim Değişikliği hem de Su Güvenliği programlarında, A listesinde yer almıştır. İklim Değişikliği modülünde ilk kez A Listesi'nde yer alırken Su Güvenliği Programı'ndaki başarısını üçüncü kez A seviyesinde sürdürdü.

Yaşam İçin Doğrusu vizyonu ile yaşanabilir bir gelecek için sürdürülebilirliği tüm iş süreçlerine entegre etmek üzere çalışan CarrefourSA, üçüncü kez raporlama yaptığı Ormansızlaşma Programı'nda ise A-puanını almıştır. İklim değişikliğiyle mücadelede bütüncül bir yaklaşım benimsenmesi ve bu doğrultuda ormansızlaşmanın önlenmesi ile ilgili hayatımıza girmesini beklediğimiz yasal düzenlemeler, şirketimiz adına büyük bir önem taşımaktadır. CarrefourSA sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda <https://kurumsal.carrefoursa.com/tr/surdurulebilirlik> adresinden ulaşabilirsiniz.

#### Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Durumu

CarrefourSA, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne %100 uyumu hedeflemektedir. Şirket, bu ilkelere geçmiş yıllarda yapmış olduğu ve Sabancı Holding çatısı altında yapılan çalışmaları neticesinde büyük oranda uyumu yakalamıştır. Bununla beraber, Şirket, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2025 yılında da söz konusu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır.

CarrefourSA, bu yıl Tebliğ gereği uyulması zorunlu olmayan 56 adet ilkenin 52'sine tam uyum sağlarken, bunlardan 1'ine kısmi uyum sağlayabilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun hazırlamış olduğu ve ilk olarak 2020 yılında uygulamaya alınan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ile ülkemizde de küresel standartlarda bir sürdürülebilirlik uyum standardı benimsenmiştir.

2024 yıl sonu itibarıyla tüm ilkelere tam uyum sağlanamamış; diğer taraftan, tam uyumsuz olarak ele alınması gereken hiçbir ilke gözlemlenmemiştir. Bu durum Sabancı Topluluğu'nun bir üyesi olan CarrefourSA'nın çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını kantitatif bir şekilde ortaya koymuştur.

2024 yılında CarrefourSA'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne uyum durumu aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

<b>Tür</b>	<b>Tam Uyum</b>	<b>Kısmi Uyum</b>	<b>Uyumsuz</b>	<b>İlgisiz</b>
<b>Genel</b>	12	-	-	-
<b>Çevre</b>	21	-	-	3
<b>Sosyal</b>	17	1	-	-
<b>Kurumsal Yönetim</b>	2	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>52</b>	<b>1</b>	-	<b>3</b>

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyum durumunu gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1395251> adresinde yer almaktadır.