

# DARDANEL

**DARDANEL ÖNENTAŞ GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01.01.2024 - 30.09.2024 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**



**1. GİRİŞ**

|                                            |       |
|--------------------------------------------|-------|
| 1.1. Genel Bilgiler                        | i-iii |
| 1.2. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör | i-iii |
| 1.3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı   | iv    |
| 1.4. Yönetim Kurulu ve Denetçi             | iv-v  |
| 1.5. Pazar ve Pazar Payları                | v     |

**2. FAALİYETLER**

|                 |      |
|-----------------|------|
| 2.1. Üretim     | v-vi |
| 2.2. Satış      | vi   |
| 2.3. Yatırımlar | vii  |
| 2.4. Karlılık   | viii |

**3. İDARİ FAALİYETLER**

|                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------|----|
| İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması | xi |
|------------------------------------------------------------------|----|

## 1. GİRİŞ

### 1.1. Genel Bilgiler

|                                     |                                                              |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: | 01.01.2024 – 30.09.2024                                      |
| Ticaret Ünvanı:                     | Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş.                            |
| Merkez Adresi:                      | İzmir Yolu 4.Km Çanakkale                                    |
| İnternet Sitesi Adresi:             | <a href="http://www.dardanel.com.tr">www.dardanel.com.tr</a> |

Ana ortaklık olan Dardanel Önentaş Gıda Sanayi Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları. ("Dardanel" veya "Grup"), 1984 yılında Çanakkale’de kurulmuş, 1985 yılında Dardanel markası altında deniz ürünleri üretimine başlamıştır. Grup, Türkiye’de tescil edilmiştir. Grup’un merkez ve üretim tesisleri adresi aşağıdaki gibidir:

İzmir Yolu 4. km, 17100, Çanakkale, Türkiye

Grup, 5 Nisan 2013 tarih ve 2013/4 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile şube açılmasına karar vermiştir. Şube’nin adresi aşağıdaki gibidir:

Tarabya Mahallesi Haydar Aliyev Caddesi, No: 142, Tarabya, İstanbul

Dardanel, Sermaye Piyasası Kurulu’na ("SPK") kayıtlı olup 30 Eylül 2024 itibarıyla hisselerinin %31,40’ı ve 31 Aralık 2023 itibarıyla %31,40’ı halka açıktır. 1994 yılından itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmektedir. 3 Temmuz 2023 tarihinden itibaren de Dardanel’in hisse senetleri Ana Pazar’da işlem görmektedir.

Grup’un ana faaliyet konusu; dondurulmuş gıda maddeleri imalatı, değerlendirme, konservecilik, iç ve dış piyasa satışları, soğuk depo, paketlenme entegre tesis işletmeciliğidir. Faaliyet alanları aşağıdaki gibi dört ana bölüme ayrılmaktadır:

Faaliyet Alanı 1: Ton balığı, somon, sardalya, uskumru, hamsi vb. su ürünleri konserveleme

Faaliyet Alanı 2: Dondurulmuş su ürünleri, kum midyesi

Faaliyet Alanı 3: Balık unu ve balık yağı üretimi

Faaliyet Alanı 4: Kedi Köpek maması üretimi

### 1.2. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör

Şirketimizin 60.000 m2’si kapalı olmak üzere 100.000 m2 arazi üzerine kurulu su ürünlerinin işlenerek konserve veya dondurulmuş gıda ürünü haline getirilmesine yönelik tesisleri mevcuttur. Bu tesislerde başlıca ton balığı olmak üzere sübye, ahtapot, midye gibi her türlü su ürünü de işlenebilmektedir.

Şirketimizin su ürünleri işleme tesisleri entegre üretim yapmaktadır. Dondurulmuş vaziyette satın alınan balık, midye v.b. su ürünleri işlenerek konserve veya dondurulmuş ürün haline getirilirken, atıklar balık unu tesisimizde balık unu ve yağına, kedi-köpek maması tesisimizde kedi-köpek mamasına dönüştürülmektedir.

Şirketimizin toplam satışları içerisindeki iç pazar satışları % 93 ’dür. Bu satışların ülkemizdeki kentli nüfusun artışına paralel daha da artış ve değişim göstereceği açıktır. Özellikle su ürünleri konserve grubu içinde yer alan tonbalığı konserveinin Avrupa’daki 3.500 gr. Amerika’daki 2.000 gr. seviyesindeki kişi başına tüketim miktarları dikkate alındığında ülkemizdeki 294 gr. seviyesindeki kişi başına tonbalığı tüketiminin sağlıklı ve kolay beslenme saikleriyle artış göstermesi beklenmektedir.

### 1.3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

30 Eylül 2024 ve 31 Aralık 2023 itibarıyla Grup'un sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

| Ortaklar                     | 30 Eylül 2024      |               | 31 Aralık 2023     |               |
|------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                              | Tutar              | Pay Oranı (%) | Tutar              | Pay Oranı (%) |
| Niyazi Önen Holding A.Ş.(*). | 402.085.564        | 68,60         | 402.085.564        | 68,60         |
| Halka Arz                    | 184.013.719        | 31,40         | 184.013.719        | 31,40         |
| <b>Toplam</b>                | <b>586.099.283</b> | <b>100</b>    | <b>586.099.283</b> | <b>100</b>    |

Grup'un 30 Eylül 2024 itibarıyla konsolidasyona dahil olan Bağlı Ortaklıkları'nın hisse oranları, faaliyet konuları ve faaliyet yerleri aşağıdaki gibidir:

| Bağlı Ortaklık                                    | Faaliyet Konusu          | Faaliyet Yeri | Nihai Oran |
|---------------------------------------------------|--------------------------|---------------|------------|
| Dardanel Dağıtım Anonim Şirketi                   | Satış ve Dağıtım         | Çanakkale     | 100%       |
| Çanakkale Dardanel Spor Kulübü Anonim Şirketi     | Spor Faaliyetleri        | Çanakkale     | 100%       |
| Ton Radyo Televizyon ve Yayıncılık Anonim Şirketi | Televizyon ve Yayıncılık | Çanakkale     | 100%       |
| Dardanel Greece S.A                               | Üretim ve Satış          | Yunanistan    | 100%       |
| Dardanel Midye Üretim Anonim Şirketi              | Üretim ve Satış          | Çanakkale     | 100%       |
| Dardanel Dış Ticaret Anonim Şirketi               | Satış                    | Çanakkale     | 100%       |

### 1.4. Yönetim Kurulu ve Denetçi

- 30.09.2024 tarihi itibarıyla yönetim kurulumuz aşağıdaki şekildedir.

| Adı Soyadı         | Görevi                           | Görev Süresi  |
|--------------------|----------------------------------|---------------|
| Osman Niyazi Önen  | Yönetim Kurulu Başkanı           | Devam Ediyor. |
| Aşkın Kurultak     | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | Devam Ediyor. |
| Ferit Ahmet Gökmen | Yönetim Kurulu Üyesi             | Devam Ediyor. |
| Ayşe Önen Özoğuz   | Yönetim Kurulu Üyesi             | Devam Ediyor. |
| Mehmet Mete Başol  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | Devam Ediyor. |
| Oğuz Aldemir       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | Devam Ediyor. |

- 29.04.2024 tarihli yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da;

| Adı Soyadı         | Görevi                           | Görev Süresi |
|--------------------|----------------------------------|--------------|
| Osman Niyazi Önen  | Yönetim Kurulu Başkanı           | 3 Yıl        |
| Aşkın Kurultak     | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 3 Yıl        |
| Ferit Ahmet Gökmen | Yönetim Kurulu Üyesi             | 3 Yıl        |
| Ayşe Önen Özoğuz   | Yönetim Kurulu Üyesi             | 3 Yıl        |
| Mehmet Mete Başol  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | 1 Yıl        |
| Oğuz Aldemir       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | 1 Yıl        |

Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Yardımcısı ve üyeleri 3 yıllık süre, bağımsız yönetim kurulu üyeleri ise 1 yıllık süre için, görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

- 19.08.2024 tarihli yapılan Genel Kurul'da ise;  
2024 yılı faaliyetleri için bağımsız denetim şirketi olarak KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler de; Denetim Sorumlu Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesidir.

#### Denetim Sorumlu Komite

| Adı Soyadı        | Görevi                         | Görev Süresi |
|-------------------|--------------------------------|--------------|
| Mehmet Mete Başol | Denetim Sorumlu Komite Başkanı | 1 Yıl        |
| Oğuz Aldemir      | Denetim Sorumlu Komite Üyesi   | 1 Yıl        |

#### Riskin Erken Saptanması Komitesi

| Adı Soyadı        | Görevi                                   | Görev Süresi |
|-------------------|------------------------------------------|--------------|
| Oğuz Aldemir      | Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı | 1 Yıl        |
| Mehmet Mete Başol | Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi   | 1 Yıl        |

#### Kurumsal Yönetim Komitesi

| Adı Soyadı        | Görevi                            | Görev Süresi |
|-------------------|-----------------------------------|--------------|
| Mehmet Mete Başol | Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı | 1 Yıl        |
| Oğuz Aldemir      | Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi   | 1 Yıl        |

### 1.5. Pazar ve Pazar Payları

#### 1.5.1.Pazar

Türkiye su ürünleri konserve sektöründe şirketimiz lider konumunu sürdürmeye devam etmektedir. Ancak Türkiye’de halen bu sektör gelişme aşamasındadır. Ülkemizde kişi başına 294 gr. seviyesindeki yıllık ton konserve tüketimi mevcut iken, Avrupa ülkelerinde 3.5 kg, Amerika’da 2 kg, Ortadoğu ülkelerinde 1 kg seviyesindedir. Türkiye, bu pazarda gelişim göstermektedir. Bunda şirketimizin reklam ve tanıtım faaliyetleri etken olmuştur.

#### 1.5.2.Pazar Payları

Şirketimizin ana faaliyet konusu olan ton balığı konserveğinde lider durumdaki konumumuz değişmemiştir. Son araştırmalarda şirketimizin markalı ürün satış payı % 60, üretimden satış payı ise % 75’ler dedir.

Şirketimiz , NATO Tedarik Ajansı NSPA tarafından düzenlenen Rasyon Paket ihalesinde Teknik ve Ticari şartları karşılayarak 3+2 yıl süresince NATO'nun onaylı tedarikçisi olma hakkını 31 Mayıs 2023 tarihi itibariyle kazanmıştır. 17 Mayıs 2024 tarihi itibariyle, NATO Tedarik Ajansı NSPA ile grubumuz arasında imzalanmış bulunan sözleşme kapsamında ilk sipariş alınmıştır.

## 2. FAALİYETLER

### 2.1. Üretim

Şirketimiz 4 ana grup üretim işletmelerine sahiptir.



1. Su Ürünleri Konservesi Üretim İşletmesi,
2. Dondurulmuş Su Ürünleri Üretim İşletmesi,
3. Balık Unu Üretim İşletmesi,
4. Kedi Köpek Maması İşletmesi

Şirketimizin faaliyet gösterdiği 4 ana grup üretim işletmelerinde 2024 yılında gerçekleşen (hammadde işleme) kapasite kullanım oranları şöyle olmuştur:

| Üretim İşletmeleri                       | Üretim Kapasitesi | Kapasite Kullanım Oranı |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------------|
|                                          | Ton/Yıl           | %                       |
| Su Ürünleri Konservesi Üretim İşletmesi  | 62.000            | 43,0                    |
| Dondurulmuş Su Ürünleri Üretim İşletmesi | 40.000            | 12,0                    |
| Petfood Üretim İşletmesi                 | 5.400             | 4,4                     |
| Balık Unu Üretim İşletmesi               | 43.800            | 54,7                    |

Üretim miktarlarımız geçen yıla oranla % 7 oranında artış göstermiştir.

## 2.2. Satış

Dardanel Önentaş Gıda San. A.Ş.' nin 2024 yılı iç piyasa satışları 2023 yılı aynı dönemine nazaran %24 artarak net 7.207.753.725 TL olmuştur.

## 2.3. Yatırımlar

### 1. Edirne – Enez'de Ton Balığı Konservesi Tesisi

Şirket'in Edirne – Enez'deki fabrika binasında revizyon yapılarak, günlük 100 ton hammadde işleme kapasiteli, yaklaşık 700 işçinin çalışacağı, ağırlıklı olarak yurtdışına satışı yapılacak üretilecek ürünlerin tahmini satış tutarı 4 milyar TL/yıl olacak ve yapılacak yatırım harcaması tutarı 900 milyon TL'dir. Konu Yatırım Projesi teşvik belgesi alınma aşamasındadır.

### 2. Çanakkale Ezine Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesinde Yatırımlar Planlaması

56.876,04 m<sup>2</sup> araziye 53.000 m<sup>2</sup> kapalı alan (tüm katlar dahil) olacak şekilde günlük 200 ton hammadde işleme kapasiteli, yaklaşık 1500 işçinin çalışacağı, satışı yapılacak üretilecek ürünlerin tahmini güncel satış tutarı 8 milyar TL/yıl öngörülmektedir. Bu yatırıma konu teşvik belgesi alınmış olup teşvik belgemize ait bilgiler aşağıdaki gibidir.

#### 1. Toplam Sabit Yatırım Tutarı : 1.950.180.000 TL

- Makine Teçhizat Yatırım : 814.865.455 TL
- Bina İnşaat Giderleri : 750.000.000 TL
- Diğer Yatırım Harcaması : 35.314.545 TL
- Özkaynaklar : 350.000.000 TL

#### 2. Teşvik Unsurları:

- Vergi İndirim Oranı : %60, YKO %25
- Sigorta Primi İşveren desteği : 5 YIL
- Kdv istinası : %100
- Gümrük Vergi Muafiyeti : %100

Yatırım için finansman arayışı devam etmekte olup, finansman sağlandığında yatırıma başlanacaktır.

## 3. Arazi Geliştirme Projesi

Sözleşmeye dayalı geri alım hakkımız kullanılarak 29.03.2017 tarihinde 7.818.074 Usd bedeli müteahhit firma tarafından ödenerek geri alınan ve bu firma ile şirketimiz arasında yapılan Hasılat Paylaşımı anlaşması uyarınca müteahhit firma aktifinde yer alan 2 parselde toplam 22.997 m<sup>2</sup> (ifraz sonrası tek parsel 16.181 m<sup>2</sup>) Çanakkale'deki fabrika arazimizin 65 milyon TL + kdv bedel karşılığında müteahhit firmadan devralınmıştır. Bu araziye uygulanacak Arazi Geliştirme Projesi için uygun ekonomik koşullar beklenmektedir.

Daha önce iptaline karar verilen proje tekrar gündeme alınmıştır. İlgili arazinin konut ve ticaret alanı olarak geliştirilmesi için çalışmalara başlanmıştır. Ön mimari taslak çizimler yapılmıştır. Projenin; tahmini satış tutarı 30 - 32 milyon usd, tahmini maliyeti 10 - 12 milyon usd olup 20 - 22 milyon usd gelir elde edileceği tahmin edilmektedir.

### 3. GES Projesi;

Çorum ili İskilip ilçesi Örübağ köyünde GES projesi yapılmasına başlanmış olup, GES çağrı mektubu başvuruları onaylanmıştır. İlgili projelerin çağrı mektupları basılmış olup bağlantı projeleri tamamlanıp onaylanmıştır. GES toplam kurulu gücüne 9,1 MW olacaktır. Fabrikamızın yıllık tüketiminin tamamı GES ile karşılanacaktır. Proje kapsamında EPC firmalarından teklifler alınmış olup, uygun finansman görüşmeleri devam etmektedir. Yatırım Projesi teşvik belgesi alınma aşamasındadır.

## 2.4. Karlılık

### ÖZET BİLANÇO (TL)

|                                  | 01.01.2024-30.09.2024 | 01.01.2023-31.12.2023 |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                 |                       |                       |
| <b>Dönen Varlıklar</b>           | 3.230.640.565         | 2.918.147.833         |
| <b>Duran Varlıklar</b>           | 6.350.542.652         | 6.377.589.141         |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>          | <b>9.581.183.217</b>  | <b>9.295.736.974</b>  |
|                                  |                       |                       |
| <b>KAYNAKLAR</b>                 |                       |                       |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b> | 4.473.160.627         | 3.931.484.720         |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b> | 351.646.166           | 243.383.507           |
| <b>Özkaynaklar</b>               | 4.756.376.424         | 5.120.868.747         |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>          | <b>9.581.183.217</b>  | <b>9.295.736.974</b>  |

### ÖZET GELİR TABLOSU (TL)

|                               | Cari Dönem            | Geçmiş Dönem          |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                               | 01.01.2024-30.09.2024 | 01.01.2023-30.09.2023 |
| Hasılat                       | 7.787.018.216         | 6.642.452.593         |
| Ticari Faaliyetlerde Brüt Kar | 2.567.055.756         | 1.971.693.840         |
| <b>Brüt Kar Marjı</b>         | <b>33%</b>            | <b>30%</b>            |
| Esas Faaliyetlerden Brüt Kar  | 826.324.390           | 930.577.091           |
| Amortisman                    | 170.979.071           | 132.941.423           |
| FAVÖK                         | 997.303.461           | 1.063.518.514         |
| <b>FAVÖK Marjı</b>            | <b>13%</b>            | <b>16%</b>            |

### 3. İDARİ FAALİYETLER

#### 3.1. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için önlemler alınmış olup, Şirketimizin, sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki Yöneticileri ile hizmet aldığı diğer kişi/kurumlar aşağıda sunulmuştur.

| Adı Soyadı        | Ünvanı                            | Görev Yaptığı Kurum            |
|-------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| Osman Niyazi ÖNEN | Yönetim Kurulu Başkanı            | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Aşkın KURULTAK    | Yönetim Kurulu Üyesi              | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Ayşe ÖNEN ÖZOĞUZ  | Yönetim Kurulu Üyesi              | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Ferit GÖKMEN      | Yönetim Kurulu Üyesi              | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Mehmet Mete BAŞOL | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi     | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Oğuz ALDEMİR      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi     | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Ahmet MÜCAZ       | Satın alma Direktörü              | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Enver SABAN       | İthalat Operasyonları Müdürü      | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Ercan NAİR        | Depolar Müdürü                    | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Ertan YILDIZDAL   | Bilgi Teknolojileri Müdürü        | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Hakan KÖYBAŞI     | Finans Müdürü                     | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Hayrettin EKİCİ   | Endüstriyel Direktör              | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| İbrahim YURDAKUL  | Yatırımlar Direktörü              | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Mertcan ŞİNİK     | Fabrika Müdürü                    | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Necla PİŞKİN      | EDT ve Projeler Satış Direktörü   | Dardanel Dağıtım A.Ş.          |
| Nurullah YÜRÜK    | Dağıtım Kanalları Satış Direktörü | Dardanel Dağıtım A.Ş.          |
| Onurkan ASTAN     | Genel Müdür                       | Dardanel Dış Ticaret A.Ş.      |
| Serhat ÇETİN      | Üretim Planlama Müdürü            | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Sevim ÜSTÜNEL     | Ar ge Direktörü                   | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Sibel BERBER      | Bütçe Raporlama Kontrol Müdürü    | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Tahsin KARAKURT   | Genel Müdür                       | Dardanel Dağıtım A.Ş.          |
| Tufan Çanakçı     | Organize Kanallar Satış Direktörü | Dardanel Dağıtım A.Ş.          |
| Yusuf ÇELİK       | İnsan Kaynakları Direktörü        | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Yüce KANER ATALAY | Pazarlama Direktörü               | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |
| Yücel ERDEMİR     | Mali İşler Direktörü              | Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş. |