

DARDANEL

DARDANEL ÖNENTAŞ GIDA SANAYİ A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU



1. GİRİŞ

1.1. Genel Bilgiler	iii
1.2. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör	iii
1.3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı	iv
1.4. Yönetim Kurulu ve Denetçi	iv-v
1.5. Pazar ve Pazar Payları	v

2. FAALİYETLER

2.1. Üretim	vi
2.2. Satış	vi
2.3. Yatırımlar	vii
2.4. Karlılık	viii

3. İDARİ FAALİYETLER

İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması	ix
--	----

1. GİRİŞ

1.1. Genel Bilgiler

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	01.01.2025 – 30.09.2025
Ticaret Ünvanı:	Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş.
Merkez Adresi:	İzmir Yolu 4.Km Çanakkale
İnternet Sitesi Adresi:	www.dardanel.com.tr

Ana ortaklık olan Dardanel Önentaş Gıda Sanayi Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları. ("Dardanel" veya "Grup"), 1984 yılında Çanakkale’de kurulmuş, 1985 yılında Dardanel markası altında deniz ürünleri üretimine başlamıştır. Grup, Türkiye’de tescil edilmiştir. Grup’un merkez ve üretim tesisleri adresi aşağıdaki gibidir:

İzmir Yolu 4. km, 17100, Çanakkale, Türkiye

Grup, 5 Nisan 2013 tarih ve 2013/4 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile şube açılmasına karar vermiştir. Şube’nin adresi aşağıdaki gibidir:

Tarabya Mahallesi Haydar Aliyev Caddesi, No: 142, Tarabya, İstanbul

Dardanel, Sermaye Piyasası Kurulu’na ("SPK") kayıtlı olup 30 Eylül 2025 itibarıyla hisselerinin %31,40’ı ve 31 Aralık 2024 itibarıyla %31,40’ı halka açıktır. 1994 yılından itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmektedir. 3 Temmuz 2023 tarihinden itibaren de Dardanel’in hisse senetleri Ana Pazar’da işlem görmektedir.

Grup’un ana faaliyet konusu; dondurulmuş gıda maddeleri imalatı, değerlendirme, konservecilik, iç ve dış piyasa satışları, soğuk depo, paketleme entegre tesis işletmeciliğidir. Faaliyet alanları aşağıdaki gibi üç ana bölüme ayrılmaktadır:

Faaliyet Alanı 1: Ton balığı, somon, sardalya, uskumru, hamsi vb. su ürünleri konserveleri

Faaliyet Alanı 2: Dondurulmuş su ürünleri, kum midyesi

Faaliyet Alanı 3: Balık unu ve balık yağı üretimi

Faaliyet Alanı 4: Kedi Köpek maması üretimi

1.2. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör

Şirketimizin 60.000 m2’si kapalı olmak üzere 100.000 m2 arazi üzerine kurulu su ürünlerinin işlenerek konserve veya dondurulmuş gıda ürünü haline getirilmesine yönelik tesisleri mevcuttur. Bu tesislerde başlıca ton balığı olmak üzere sübye, ahtapot, midye gibi her türlü su ürünü de işlenebilmektedir.

Şirketimizin su ürünleri işleme tesisleri entegre üretim yapmaktadır. Dondurulmuş vaziyette satın alınan balık, midye v.b. su ürünleri işlenerek konserve veya dondurulmuş ürün haline getirilirken, atıklar balık unu tesisimizde balık unu ve yağına, kedi-köpek maması tesisimizde kedi-köpek mamasına dönüştürülmektedir.

Şirketimizin toplam satışları içerisindeki iç pazar satışları %89 ’dur. Bu satışların ülkemizdeki kentli nüfusun artışına paralel daha da artış ve değişim göstereceği açıktır. Özellikle su ürünleri konservesi grubu içinde yer alan tonbalığı konservesinin Avrupa’daki 3.500 gr. Amerika’daki 2.000 gr. seviyesindeki kişi başına tüketim miktarları dikkate alındığında ülkemizdeki 294 gr. seviyesindeki kişi başına tonbalığı tüketiminin sağlıklı ve kolay beslenme saikleriyle artış göstermesi beklenmektedir.

1.3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Grup'un sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
	Tutar	Pay Oranı (%)	Tutar	Pay Oranı (%)
Niyazi Önen Holding A.Ş.	1.208.342.257	51,54	302.085.564	51,54
KTLP Limited	400.000.000	17,06	100.000.000	17,06
Halka Arz	736.054.875	31,40	184.013.719	31,40
Toplam	2.344.397.132	100	586.099.283	100

Şirket'in 5.000.000.000 TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 586.099.283 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle, %300 oranında 1.758.297.849 TL nakit (bedelli) artırılarak, 2.344.397.132 TL 'na çıkarılmasına karar verilmişti. 14 Mayıs 2025 tarihinde başlayan 15 günlük yeni pay alma haklarının kullandırılması süreci 28 Mayıs 2025 tarihinde tamamlanmış olup kalan paylar 30 Mayıs 2025 – 2 Haziran 2025 tarihlerinde 2 işgünü süre ile Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasada satılmıştır. Sermaye artırım sürecinde 1.754.091.826,33 TL yeni pay alma hakkını kullanan mevcut ortaklardan, 7.183.090,41 TL Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasada yapılan satışlardan olmak üzere Şirket'e toplam 1.761.274.916,74 TL nakit girişi sağlanmıştır.

Ana sözleşmenin 8'ci maddesi içerisinde yer alan çıkarılmış sermayenin 2.344.397.132 TL olarak güncellemesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılmış olan başvuru onaylanmış olup, 16 Temmuz 2025 tarihinde Çanakkale Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil ve 16 Temmuz 2025 tarih 11372 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Grup'un 30 Eylül 2025 itibarıyla konsolidasyona dahil olan Bağlı Ortaklıkları'nın hisse oranları, faaliyet konuları ve faaliyet yerleri aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	Faaliyet Konusu	Faaliyet Yeri	Nihai Oran
Dardanel Dağıtım Anonim Şirketi	Satış ve Dağıtım	Çanakkale	%100
Çanakkale Dardanel Spor Kulübü Anonim Şirketi	Spor Faaliyetleri	Çanakkale	%100
Ton Radyo Televizyon ve Yayıncılık Anonim Şirketi	Televizyon ve Yayıncılık	Çanakkale	%100
Dardanel Greece S.A	Üretim ve Satış	Yunanistan	%100
Dardanel Midye Üretim Anonim Şirketi	Üretim ve Satış	Çanakkale	%100
Dardanel Dış Ticaret Anonim Şirketi	Satış	Çanakkale	%100
Dardanel INC	Satış	Amerika	%100

2.2. Yönetim Kurulu ve Denetçi

- 30.09.2025 tarihi itibarıyla yönetim kurulumuz aşağıdaki şekildedir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Osman Niyazi Önen	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor.
Aşkın Kurultak	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor.
Ferit Ahmet Gökmen	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.
Ayşe Önen Özoğuz	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.
Mehmet Mete Başol	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.
Oğuz Aldemir	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor.

- 29.04.2024 tarihli yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da;

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Osman Niyazi Önen	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl
Aşkın Kurultak	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 Yıl
Ferit Ahmet Gökmen	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl
Ayşe Önen Özoğuz	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl
Mehmet Mete Başol	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl
Oğuz Aldemir	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl

Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Yardımcısı ve üyeleri 3 yıllık süre, bağımsız yönetim kurulu üyeleri ise 1 yıllık süre için, görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

- 02.06.2025 tarihli yapılan Genel Kurul'da ise;
2025 yılı faaliyetleri için bağımsız denetim şirketi olarak KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler de; Denetim Sorumlu Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesidir.

Denetim Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mehmet Mete Başol	Denetim Sorumlu Komite Başkanı	1 Yıl
Oğuz Aldemir	Denetim Sorumlu Komite Üyesi	1 Yıl

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Oğuz Aldemir	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	1 Yıl
Mehmet Mete Başol	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	1 Yıl

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Mehmet Mete Başol	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	1 Yıl
Oğuz Aldemir	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	1 Yıl

1.5. Pazar ve Pazar Payları

1.5.1.Pazar

Türkiye su ürünleri konserve sektöründe şirketimiz lider konumunu sürdürmeye devam etmektedir. Ancak Türkiye'de halen bu sektör gelişme aşamasındadır. Ülkemizde kişi başına 294 gr. seviyesindeki yıllık ton konserve tüketimi mevcut iken, Avrupa ülkelerinde 3.5 kg, Amerika'da 2 kg, Ortadoğu ülkelerinde 1 kg seviyesindedir. Türkiye, bu pazarda gelişim göstermektedir. Bunda şirketimizin reklam ve tanıtım faaliyetleri etken olmuştur.

1.5.2.Pazar Payları

Şirketimizin ana faaliyet konusu olan ton balığı konserve lider durumdaki konumumuz değişmemiştir. Son araştırmalarda şirketimizin markalı ürün satış payı % 62, üretimden satış payı ise % 78'ler dedir.

2. FAALİYETLER

2.1. Üretim

Şirketimiz 4 ana grup üretim işletmelerine sahiptir.



1. Su Ürünleri Konservesi Üretim İşletmesi,
2. Dondurulmuş Su Ürünleri Üretim İşletmesi,
3. Balık Unu Üretim İşletmesi,
4. Kedi Köpek Maması İşletmesi

Şirketimizin faaliyet gösterdiği 4 ana grup üretim işletmelerinde 2025 yılında gerçekleşen (hammadde işleme) kapasite kullanım oranları şöyle olmuştur:

Üretim İşletmeleri	Üretim Kapasitesi	Kapasite Kullanım Oranı
	Ton/Yıl	%
Su Ürünleri Konservesi Üretim İşletmesi	62.000	43,0
Dondurulmuş Su Ürünleri Üretim İşletmesi	40.000	12,0
Petfood Üretim İşletmesi	5.400	4,4
Balık Unu Üretim İşletmesi	43.800	54,7

Üretim miktarlarımız geçen yıl aynı döneme oranla % 17 oranında azalış göstermiştir.

2.2. Satış

Dardanel Önentaş Gıda San. A.Ş.' nin 2025 yılı satışları 2024 yılının aynı dönemine nazaran %3 azalarak 10.045.764.070 TL olmuştur.

2.3. Yatırımlar

1. Edirne – Enez'de Ton Balığı Konservesi Tesisi

Şirket'in Edirne – Enez'deki fabrika binasında revizyon yapılarak, günlük 100 ton hammadde işleme kapasiteli, yaklaşık 700 işçinin çalışacağı, ağırlıklı olarak yurtdışına satışı yapılacak üretilen ürünlerin tahmini satış tutarı 4 milyar TL/yıl olacak ve yapılacak yatırım harcaması tutarı 900 milyon TL'dir. Konu Yatırım Projesi teşvik belgesi alınma aşamasındadır.

2. Çanakkale Ezine Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesinde Yatırımlar Planlaması

56.876,04 m² araziye 53.000 m² kapalı alan (tüm katlar dahil) olacak şekilde günlük 200 ton hammadde işleme kapasiteli, yaklaşık 1500 işçinin çalışacağı, satışı yapılacak üretilen ürünlerin tahmini güncel satış tutarı 8 milyar TL/yıl öngörülmektedir. Bu yatırıma konu teşvik belgesi alınmış olup teşvik belgemize ait bilgiler aşağıdaki gibidir.

1. Toplam Sabit Yatırım Tutarı : 1.950.180.000 TL

- Makine Teçhizat Yatırım : 814.865.455 TL
- Bina İnşaat Giderleri : 750.000.000 TL
- Diğer Yatırım Harcaması : 35.314.545 TL
- Özkaynaklar : 350.000.000 TL

2. Teşvik Unsurları:

- Vergi İndirim Oranı : %60, YKO %25
- Sigorta Primi İşveren desteği : 5 YIL
- Kdv istinası : %100
- Gümrük Vergi Muafiyeti : %100

Yatırım için finansman arayışı devam etmekte olup, finansman sağlandığında yatırıma başlanacaktır.

3.Arazi Geliştirme Projesi

Çanakkale'de fabrikanın kurulu bulunduğu arazimiz konut ve ticaret alan imarı alınmış durumdadır. İlgili arazinin konut ve ticaret alan olarak geliştirilmesi için çalışmalara başlanmıştır. Çanakkale Ezine Gıda İhtisas'ta yapılacak olan yatırımın tamamlanması ve Edirne Enez de planlanan yatırıma başlanması ile bu arazimizdeki fabrikamızın Edirne Enez'e taşınması sonrası arazi geliştirme yatırımı başlayacaktır.

3. GES Projesi;

Çorum ili İskilip ilçesi Örübağ köyünde GES projesi yapılmasına başlanmış olup, GES çağrı mektubu başvuruları onaylanmıştır. İlgili projelerin çağrı mektupları basılmış olup bağlantı projeleri tamamlanıp onaylanmıştır. GES toplam kurulu gücüne 9,1 MW olacaktır. Fabrikamızın yıllık tüketiminin tamamı GES ile karşılanacaktır. Proje kapsamında EPC firmalarından teklifler alınmış olup, uygun finansman görüşmeleri devam etmektedir. Yatırım Projesi teşvik belgesi alınmıştır.

2.4. Karlılık

ÖZET BİLANÇO (TL)

	01.01.2025-30.09.2025	01.01.2024-31.12.2024
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	4.016.412.669	5.841.418.758
Duran Varlıklar	8.471.479.043	8.356.033.542
TOPLAM VARLIKLAR	12.487.891.712	14.197.452.300
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.053.232.965	6.537.493.872
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.602.345.822	411.230.966
Özkaynaklar	6.832.312.925	7.248.727.462
TOPLAM KAYNAKLAR	12.487.891.712	14.197.452.300

ÖZET GELİR TABLOSU (TL)

	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	01.01.2025-30.09.2025	01.01.2024-30.09.2024
Hasılat	10.045.764.070	10.379.628.954
Ticari Faaliyetlerde Brüt Kar	2.858.377.942	3.421.731.595
Brüt Kar Marjı	28%	33%
Esas Faaliyetlerden Brüt Kar	351.696.165	1.101.440.927
Amortisman	304.912.059	265.935.972
FAVÖK	656.608.224	1.367.376.899
FAVÖK Marjı	7%	13%

3. İDARİ FAALİYETLER

3.1. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için önlemler alınmış olup, Şirketimizin, sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki Yöneticileri ile hizmet aldığı diğer kişi/kurumlar aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Ünvanı	Görev Yaptığı Kurum
Osman Niyazi ÖNEN	Yönetim Kurulu Başkanı	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Aşkın KURULTAK	Yönetim Kurulu Üyesi	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Ayşe ÖNEN ÖZOĞUZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Ferit GÖKMEN	Yönetim Kurulu Üyesi	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Mehmet Mete BAŞOL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Oğuz ALDEMİR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Ahmet MÜCAZ	Satın alma Direktörü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Enver SABAN	İthalat Operasyonları Müdürü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Ercan NAİR	Depolar Müdürü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Ertan YILDIZDAL	Bilgi Teknolojileri Müdürü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Hakan KÖYBAŞI	Finans Müdürü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Hayrettin EKİCİ	Endüstriyel Direktör	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
İbrahim YURDAKUL	Yatırımlar Direktörü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Mertcan ŞİNİK	Fabrika Müdürü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Necla PİŞKİN	EDT ve Projeler Satış Direktörü	Dardanel Dağıtım A.Ş.
Onurkan ASTAN	Genel Müdür	Dardanel Dış Ticaret A.Ş.
Serhat ÇETİN	Üretim Planlama Müdürü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Sevim ÜSTÜNEL	Ar ge Direktörü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Sibel BERBER	Bütçe Raporlama Kontrol Müdürü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Tahsin KARAKURT	Genel Müdür	Dardanel Dağıtım A.Ş.
Tufan Çanakçı	Organize Kanallar Satış Direktörü	Dardanel Dağıtım A.Ş.
Yusuf ÇELİK	İnsan Kaynakları Direktörü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Yüce KANER ATALAY	Pazarlama Direktörü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Yücel ERDEMİR	Mali İşler Direktörü	Dardanel Önentaş Gıda San.A.Ş.
Zeycan Asu Çömlekçi	Dağıtım Kanalları Satış Direktörü	Dardanel Dağıtım A.Ş.