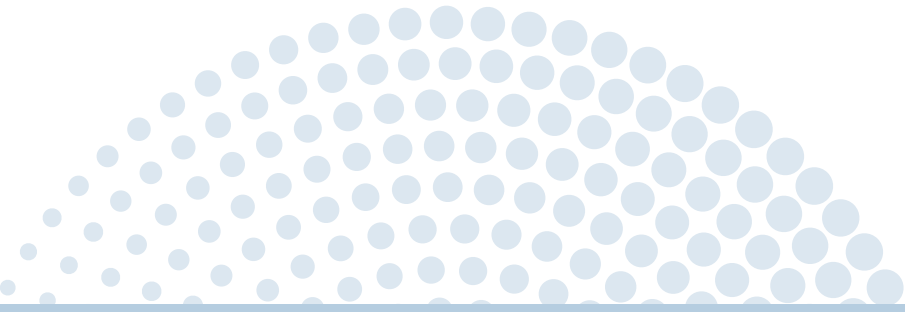


DEVA Holding A.Ş.
Faaliyet Raporu
2011





Başarıya ulaşırken, işbirliği içinde,
her gün artı değer yaratarak mutlu oluruz...

Kaynaklarımızı olumlu değişim yaratmak için kullanırız...

Sorumluluğu birlikte üstleniriz...

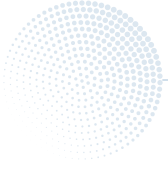
Yalın çözümler üretiriz...

Farklılıkları takdir ederiz...



Sağlık için yanınızdayız...





İçerik

Kısaca Deva Holding	01
Finansal Göstergeler	02
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	03
Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler	04-07
Organizasyon Şeması	08-09
Hissedarlık Yapısı ve Bağlı Ortaklıklar	10
Misyon, Vizyon ve Ana İlkeler	11
İlaç Sektöründen Notlar	12-13
DEVA'da 2011 Yılı	14-21
Organizasyonun Gelişimi	22-24
Sosyal Sorumluluk	25
Üretim Tesisleri	26-34
DevArge	35
Ruhsatlandırma Faaliyetleri	36
DEVA Holding Kalite Kültürü	37
DEVA Bağlı Ortaklıklar	38-39
DEVA Bağlı Ortaklıklar ve İlişkili Şirketler	40-43
Sonuç	44
Beyan	45
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	46-51
Hissedarlara Bilgi	52
Sermaye Yapısı ve İdari Faaliyetler	53
Kar Dağıtım Tablosu	54
Denetçiler Raporu Özeti	55
Bağımsız Denetim Raporu ve Mali Tablolar	56-132

1958 yılında faaliyetine başlayan DEVA Holding, Türkiye'nin en köklü jenerik ilaç üreticisidir.

Ana faaliyet konusu beşeri ilaç ve hammadde üretimi ve pazarlaması olan DEVA Holding, ayrıca, veteriner ilacı, kolonya başta olmak üzere kozmetik ürünleri ve tıbbi ampul üretimi de gerçekleştirmektedir.

DEVA Holding'in çoğunluk hisseleri, 2006 yılında uluslararası fon yönetim şirketi GEM Global Equities Management S.A.'nın yönetmekte olduğu fonlar tarafından alınmış, yönetimi üstlenmek üzere EastPharma Ltd. kurulmuştur.

Küresel ölçekte sağlıklı yaşama herkesin erişebilmesi amacıyla, yenilikçi ve farklı ürünleri yüksek kaliteli bir deneyim ile sunma, rekabet ettiği alanlarda dev ilaç markaları yaratarak ilk tercih olma hedefinde olan DEVA Holding, IMS Health satış verilerine göre sektöründe kutu bazında dördüncü, ciro bazında ise beşinci sıradadır.

DEVA Holding, her sene piyasaya yeni ürünler sunmak suretiyle ürün çeşitliliğini zenginleştirerek fark yaratmaktadır.

DEVA Holding Ar-Ge faaliyetlerinin önemini bilinciyle, 2011 yılında Ar-Ge Merkezi'ni Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'nde Zentiva'dan satın alınan tesisteki yeni binasına taşıyarak 131 eğitimli ve konusunda uzman personelden oluşan güçlü kadrosu ve tam teşekküllü, güncel teknoloji ile donatılmış laboratuvarları ve üretim sahaları ile katma değeri yüksek, yenilikçi, yeni form ve ürünler geliştirmeyi kendisine hedef seçmiştir. 2011 yıl sonu itibarı ile 42 yeni ürün geliştirme projesi tamamlanmış ve ilgili süreçler başlatılmıştır. 2011 yılı içerisinde TÜBİTAK desteği ile yürütülen 2 yenilikçi proje başarıyla tamamlanmıştır. TÜBİTAK desteği kapsamında yürütülen 6 proje ise halen devam etmektedir. 2011 yılı sonunda başlanan ve TÜBİTAK desteği ile devam eden bu projelerden biri; dünyada olmayan dozlarının da yer aldığı yeni bir inhalasyon ürünü geliştirme projesidir.

DEVA Holding, kurduğu üretim tesisleri ile Türkiye'de en kapsamlı üretim yapan yerli ilaç şirketi konumuna ulaşmıştır. Üretimine Çerkezköy, Kartepe ve Topkapı'daki üretim tesislerinde devam eden DEVA Holding, yıllık 500 milyon kutu ilaç üretim kapasitesine sahiptir.

"İnsan sağlığı, dünyanın neresinde olursa olsun, vazgeçilmez önceliğimizdir" prensibi ile yola çıkan DEVA Holding, sosyal sorumluluk projelerine de destek vermektedir.



FİNANSAL GÖSTERGELER

Başlıca mali ve operasyonel göstergeler (TL)	31.12.2011	31.12.2010
Toplam varlıklar	666.253.284	622.800.948
Toplam yükümlülükler	321.811.638	282.977.311
Toplam özsermaye	344.441.646	339.823.637
	31.12.2011	31.12.2010
Satış gelirleri (net)	404.973.563	385.659.898
Net esas faaliyet Kâr/Zararı	30.327.667	6.823.017
Net Kâr/Zarar	-15.633.955	-1.600.891
	31.12.2011	31.12.2010
Temel rasyolar (%)		
Cari oran	1.37	1.42
Likidite oranı	0.90	0.86
Hassas oran	0.08	0.00
Borçlar/Aktif toplamı (Finansal kaldıraç oranı)	0.48	0.45
Özkaynaklar/Borçlar (Finansman oranı)	1.07	1.20
	31.12.2011	31.12.2010
Brüt kâr marjı	0.34	0.37
Net kâr marjı (Satış rantabilitesi)	-0.04	0.00
Özkaynaklar kâr marjı (Özkaynak rantabilitesi)	-0.05	0.00

Toplam Yurt İçi İlaç Satışları (Milyon Kuruş)

2008	69,3
2009	74,7
2010	96,0
2011	118,7

Toplam İhracat (Milyon TL)

2008	13,8
2009	12,2
2010	12,9
2011	12,9

Toplam Yurt İçi İlaç Satışları (Milyon TL)

2008	203,2
2009	299,0
2010	337,8
2011	349,9

DEVA HOLDİNG A.Ş. ORTAKLIK YAPISI (31.12.2011)

Ünvanı	Hisse Miktarı (TL)	Sermayeye Oranı (%)
EastPharma S.a.r.l	164.424.760	82.21
Diğer Hissedarlar	35.575.240	17.79
TOPLAM	200.000.000	100.00

Sayın Hissedarlarımız, Değerli Müşterilerimiz, İş Ortaklarımız ve Sevgili Çalışanlarımız,

2011 senesi geçmişte aldığımız ve uyguladığımız stratejik kararların ne kadar isabetli ve yerinde olduğuna şahitlik ettiğimiz bir yıl oldu; seneyi %5,6'lık pazar payıyla kutu bazında dördüncü; TL bazında ise %4,1'lik pazar payıyla beşinci olarak kapattık ve ayrıca reçete sıralamasında da dördüncülüğe yükseldik. Bu göz alıcı sonuçlar, geçtiğimiz yıllarda tüm çabamızı vakfettiğimiz güçlü bir ekip, güçlü bir ürün portföyü, güçlü üretim kapasitesi ve güçlü bir sermaye yapısı olmadan elde edilemezdi.

Tabii ki yatırımlarımız 2011'de de devam etti. Üretim tesislerimiz arasına yeni bir katı onkoloji üretim tesisini ekledik ve bu tesis Türkiye Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı'nın ve çok uluslu ilaç şirketlerinin denetimlerini başarıyla geçerek, faaliyetlerine başladı. Eski Kartepe API tesisimizin faaliyetleri ise, yeni Çerkezköy API tesisimize taşındı ve şu anda API üretimimiz, çok daha modern bir teknoloji ile yeni mekanında sürdürülüyor. Sürekli büyüyen ve başarılı sonuçlara imza atan Ar-Ge merkezimiz de yine Çerkezköy API tesisimizde yer alan yeni mekanına taşındı. Bunların yanı sıra, Kartepe steril üretim tesisimize yönelik bir dizi yeni yatırım da bu sene içinde başlatıldı ve bu yatırımların da 2012'nin ikinci yarısı itibarıyla tamamlanmış olmasını planlıyoruz.

2011'de yeni odağımız uluslararası pazarları ve bu çerçevede, ihracat hedeflerimize ulaşmak üzere kurduğumuz yeni departmanlar DEVA Holding için Türkiye sınırları dışında yeni iş imkanları yaratmak üzere son sürat çalışmaktadır. Üretim tesislerimizin kısa süre önce Almanya Sağlık Bakanlığı tarafından yapılan denetimi başarıyla geçmiş olması, uluslararası regüle pazarlar nezdinde çok yakın zamanda gerçekleştireceğimiz atağın çok güçlü bir göstergesini teşkil ediyor.

Öte yandan şunu da belirtmeliyim ki, bu göz alıcı başarılı sonuçlar, hiç de elverişli koşullar altında gerçekleşmemiştir. Türk ilaç sektörü, yeni fiyat uygulamalarının ve satın alma politikalarının devreye girdiği ciddi bir dönüşüm döneminden geçmektedir ve bu gelişmeler, özellikle 2011'in son çeyreğinde, ilaç şirketlerinin faaliyetlerine çok derin ve olumsuz bir etki yapmıştır. Eğer şirketimizin her alanda yaptığı yatırımlar olmasaydı, bugün biz de ciddi sorunlarla karşı karşıya olabilirdik. Gururla ifade edebilirim ki, DEVA Holding, çalışanlarının bağlılığı ve desteği sayesinde, tüm bu zorlu koşullara rağmen özellikle net satışlar açısından başarılı sonuçlar almaktadır ve Türk ilaç sektörünün liderliğine yerleşmek yönündeki mücadelemiz aynı inançla devam etmektedir.

Önümüzdeki günler, hem dünya ekonomisi hem de Türk ilaç sektörü açısından çok parlak görünmese de, devraldığımız bu köklü şirketi 4 seneden daha kısa bir sürede yine pek de elverişli olmayan koşullara rağmen en yüksek teknoloji ile donanmış sektöründe öncü bir şirkete dönüştürmüş DEVA ekibi olarak, olası tüm zorlukları başarıyla göğüsleyeceğimizden eminiz.

Saygılarımla,

Philipp D. Haas

Yönetim Kurulu Başkanı & CEO



Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler



Philipp D. Haas

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

DEVA Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olan Philipp D. Haas; St. Gallen Ekonomi, Hukuk ve İş İdaresi İşletme Üniversitesi'nde ihtisas alanı bankacılık olmak üzere İşletme Yüksek Lisansı yapmıştır. Akıcı Almanca, İngilizce, Fransızca, İspanyolca, Portekizce, İtalyanca ve Türkçe konuşmaktadır. 1992 yılından beri yatırım danışmanı ve yönetici olarak görev almış olan Philipp D. Haas, Doğu Avrupa Ülkeleri ve özellikle Türkiye pazarlarında geniş deneyime sahiptir. Ukrayna ve Türkiye'de birçok yeniden yapılandırma projelerinde yer almış olan Philipp D. Haas, 90'larda kurumsal yabancı yatırımcıları temsilen birçok yönetim kurulu üyeliği yapmıştır ve bunların arasında Ukrayna'da bulunan Rogan Brewery ile Türkiye'de bulunan Net Holding sayılabilir. İlaç sektöründe geniş deneyime sahip olan Philipp D. Haas, gelişmekte olan piyasalardaki fonlara ilaç sektöründe danışmanlık yaparak yatırımlarını Doğu Avrupa'ya yönlendirmiştir. Bunlar arasında daha sonra Zentiva adını alan Slovakopharma firması da bulunmaktadır. Halen Global Equities Management S.A.'yı temsilen EastPharma Ltd ve DEVA Holding Yönetim Kurulu Başkanı olan Haas, aynı zamanda Vetaş Veteriner ve Tarım İlaçları A.Ş., Saba İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş., New Life Yaşam Sigorta A.Ş., EastPharma İlaç Üretim Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.'de de Yönetim Kurulu Başkanı; EastPharma Sarl, Lypanosys Pte Limited'de ise Yönetim Kurulu Üyesidir. Philipp D. Haas, 2010 yılından beri Türkiye İlaç Sanayi Demeği (TISD)'nin Genel Sekreteri olarak çalışmalarına devam etmektedir. Ayrıca Sorumlu İlaç Kullanımı Demeği Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



Mesut Çetin

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CFO

DEVA Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Finansman Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olan Mesut Çetin, 2005 ve 2006 yılları arasında GEM Global Equities Management S.A. bünyesinde operasyonlardan sorumlu yönetici olarak çalışmış olup, aynı grup bünyesinde 1999 yılından itibaren analist ve proje yöneticisi gibi değişik pozisyonlarda da görev almıştır. Mesut Çetin, EastPharma Ltd, Vetaş Veteriner ve Tarım İlaçları A.Ş. ve Saba İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır. Türkiye İlaç Sanayi Demeği (TISD)'nin Denetim Kurulu Üyesidir. Mesut Çetin, Boğaziçi Üniversitesi Matematik Bölümü mezunudur.



Aysel Ölçen Aydiner

Yönetim Kurulu Üyesi ve CLO

DEVA Holding'in Hukuk Bölümünden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olan Aysel Ölçen Aydiner, EastPharma Ltd ve GEM Global Equities Management S.A. ve GEM Private Equity Partners S.A. Baş Hukuk danışmanı olarak görev almaktadır. Ayrıca, EastPharma Ltd, Vetaş Veteriner ve Tarım İlaçları A.Ş., Saba İlaç Sanayi ve Ticaret AŞ, Fenerbahçe Radyo ve Televizyon Yayın A.Ş., New Life Yaşam Sigorta AŞ., Beyaz Radyo Yayıncılık ve Ticaret A.Ş., Ares Radyo Televizyon ve Yayıncılık A.Ş., Karma Radyo Televizyon ve Yayıncılık A.Ş., Reality Gayrimenkul İnşaat Sanayi Turizm Ticaret A.Ş., Hermes Medya Pazarlama ve Ticaret A.Ş., N.A.R.G. Holding A.Ş., Eastpharma İlaç Üretim Paz. San. ve Tic. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır. Türkiye'de faaliyet gösteren birçok çok uluslu şirketin avukatlığını da yapmış olan Aysel Ölçen Aydiner, Ankara Üniversitesi Hukuk Bölümü mezundur.



Beat Martin Schlagenhauf

Yönetim Kurulu Üyesi

Beat Martin Schlagenhauf, sahibi olduğu Zürih-İsviçre merkezli Schlagenhauf & Patner Portfolio Management firması üzerinden yatırım danışmanlığı ve portföy yöneticiliği yapmaktadır. 1987'de kendi firmasını kurmadan önce yine Zürih'te Rothschild Bank'ta 9 sene portföy yöneticisi ve başkan yardımcısı olarak görev almıştır. Beat M. Schlagenhauf Mayıs 2011 tarihinden itibaren DEVA Holding Yönetim Kurulu üyesidir.

Yönetim Kurulu Üyeleri 10 Mayıs 2011 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Altuğ Özgün 28.11.2011 itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Üst Düzey Yöneticiler

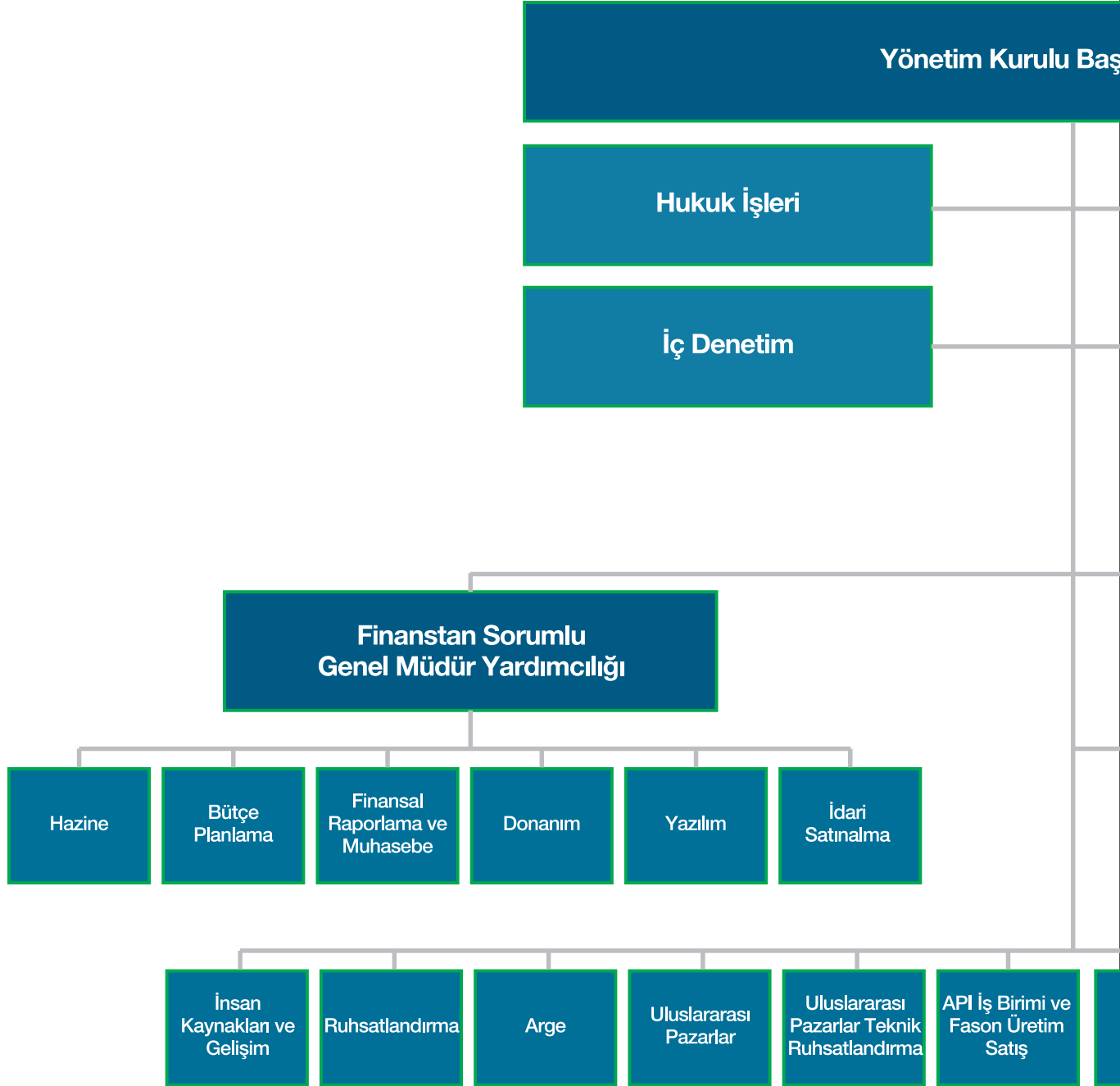
Philipp Daniel Haas - (CEO)
Mesut Çetin - Finansal Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO)
Aysel Ölçen Aydiner - Hukuk İşlerinden Sorumlu Y.K. Üyesi – (CLO)
Tuba Köseoğlu Okçu - İnsan Kaynakları ve Gelişim Direktörü
Mehmet Akpolat - Ticaret Direktörü
Doğan Varinlioğlu - Satış ve Pazarlama Direktörü
Rıza Yıldız - Finansal Raporlama ve Muhasebe Direktörü
İvan Diamond - Kalite Direktörü
Altuğ Uysal - Tesis Direktörü
A.Fügen Arda - Vetaş A.Ş. Genel Müdürü

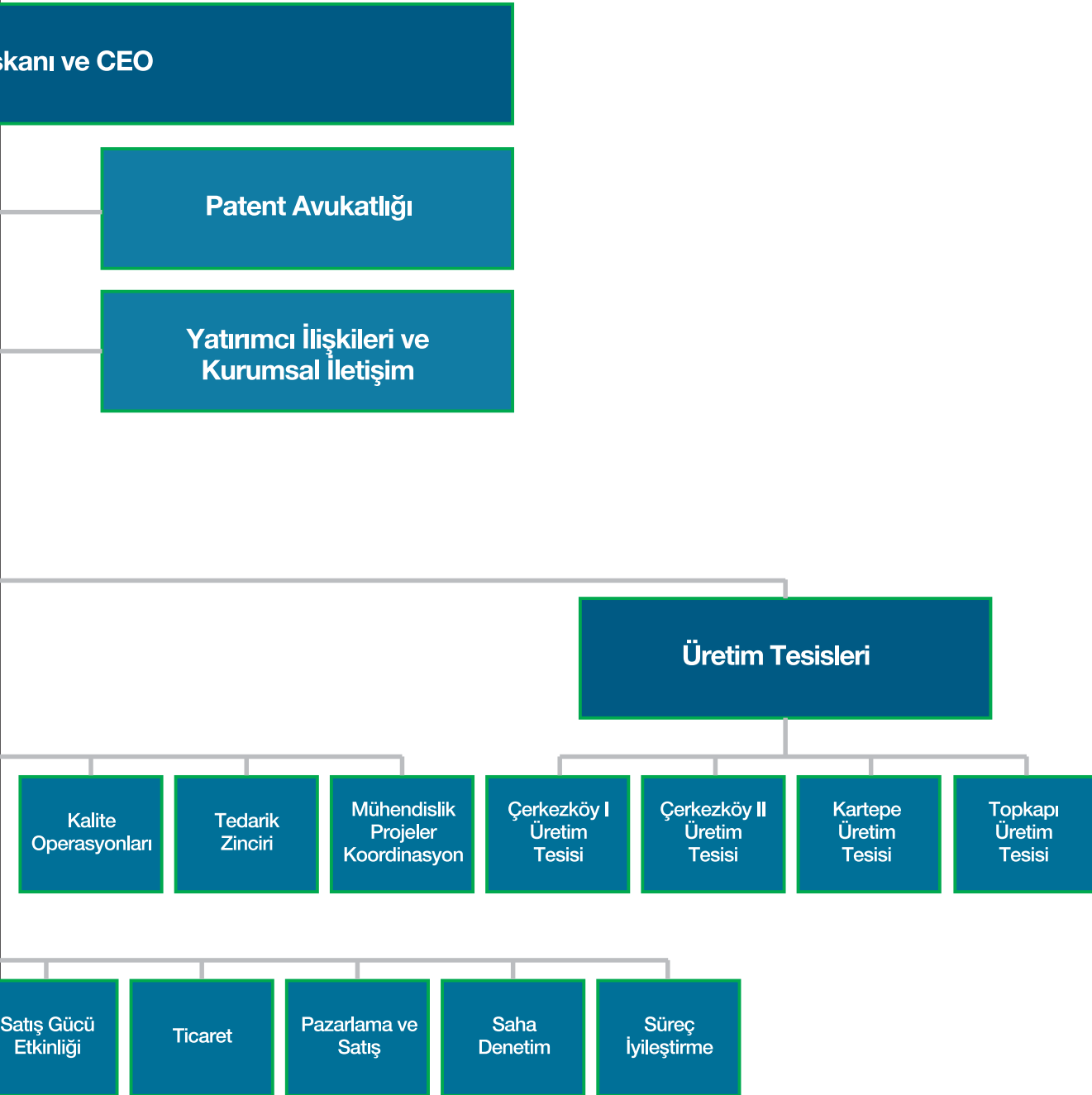
Denetim Kurulu

Adı ve Soyadı	Görev Süresi
Nuran Sürmeli	10.05.2010 - 10.05.2012
Ece Yilmaztürk Kılıçer	10.05.2011 - 10.05.2012

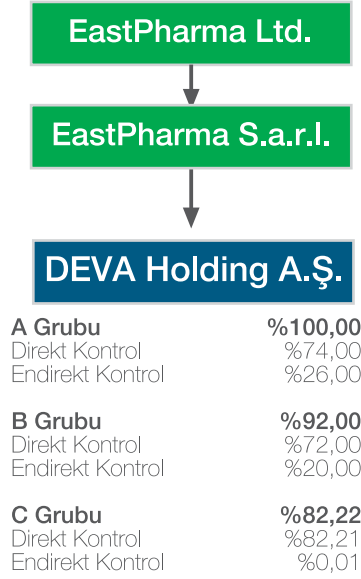


Organizasyon Şeması

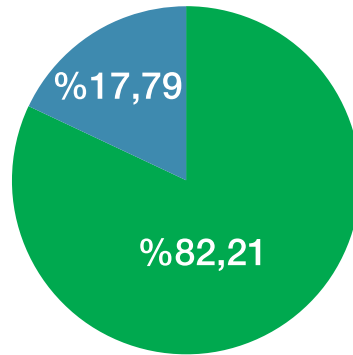




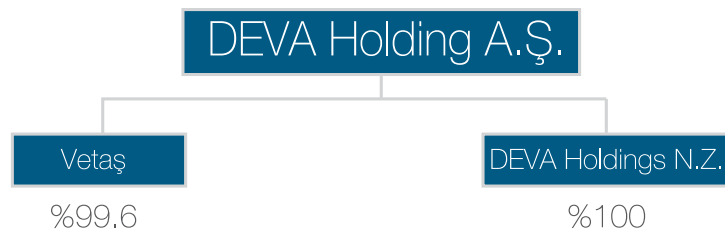
EastPharma Ltd. DEVA Holding'i bünyesinde bulundurmakta olup,
A, B ve C grubu hisselerine sahiptir.



Hissedar Yapısı (C Grubu Hisseler)



EastPharma S.a.r.l.
Diğer



Misyonumuz

Küresel ölçekte sağlıklı yaşama herkesin erişebilmesi amacıyla, yenilikçi ve farklı ürünleri yüksek kaliteli bir deneyim ile sunmak için varız.

Vizyonumuz

Rekabet ettiğimiz alanlarda dev ilaç markaları yaratarak ilk tercih olmak.

Değerlerimiz

Şeffaflık, Sonuç Odaklılık ve Elini Taşın Altına Koymak

İlkelerimiz

DEVA Holding tüm iş süreçlerinde ana ilkelerini titizlikle gözetmekte, faaliyetlerinin her alanına yansıtmaktadır.

Dürüstlük, Kalite, Güvenilirlik, Müşteri odaklılık, Etik kurallara bağlılık, Özerk yönetim, Çalışan memnuniyeti, Yaratıcılık, Girişimcilik, Ekip çalışması, Çevrecilik



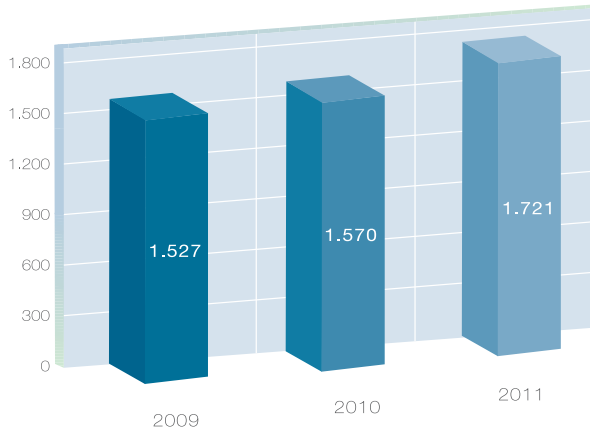
IMS Health verilerine göre 2011 yılında, Türkiye ilaç pazarında 15,2 milyar TL değerinde 1,7 milyar kutu ilaç satışı gerçekleşmiştir. Pazar, bir önceki yıla göre kutu olarak %9,7, TL olarak da %2,7 oranında büyümeye kaydetmiştir.

Türkiye pazarında reçeteli ilaçların toplam ilaç pazarına oranı kutu bazında %91,6, TL ve USD bazında ise %92,9'dur.

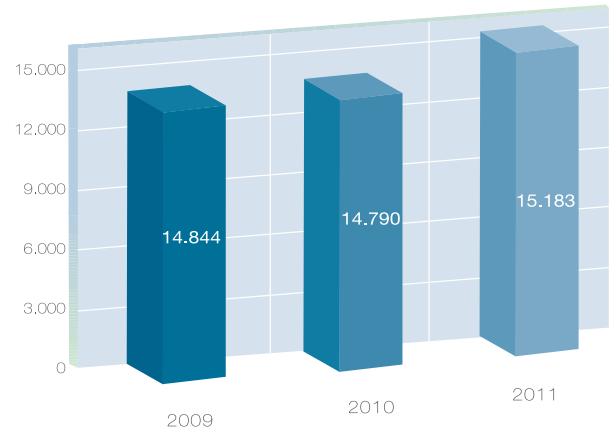
Ülkemizde pek çok tedavi grubundan ilaç ithalatı olmakla beraber ağırlıklı olarak, yeni ve yüksek teknoloji gerektiren preparatlar, bazı aşılarda, kan faktörleri, bazı kontrollü salım sistemine sahip olan ilaçlar, insülin, solunum ve kanser ilaçları ithal edilmektedir.

IMS Health verilerine göre, 2011 yılında sektör ithalatı kutu bazında %15 büyümüş, USD olarak ise %8,7 oranında küçülerek 4,6 milyar USD'ye ulaşmıştır. Yerli ilaç pazarı ise, kutu bazında %8 büyümüş, USD olarak %6 oranında küçülerek 4,5 milyar USD olarak gerçekleşmiştir.

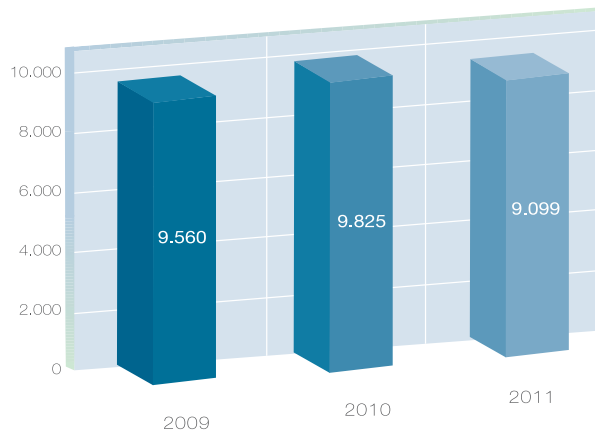
Toplam Pazar (Milyon Kutu)



Toplam Pazar (Milyon TL)

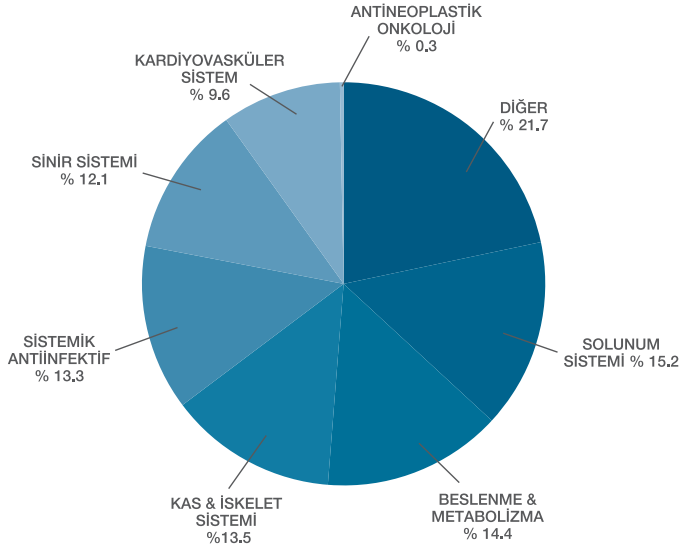


Toplam Pazar (Milyon USD)

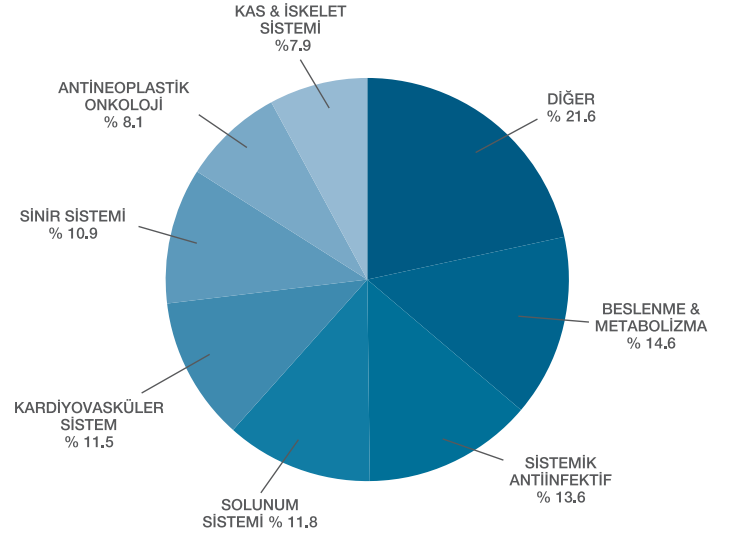


Türkiye pazarında ilaç segmentlerine göre pazar dağılımı kutu, TL ve USD bazında aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir. 2011 yılında kutu dağılımında Solunum Sistemi, TL ve USD dağılımında Beslenme & Metabolizma segmenti en büyük paya sahip olmuştur.

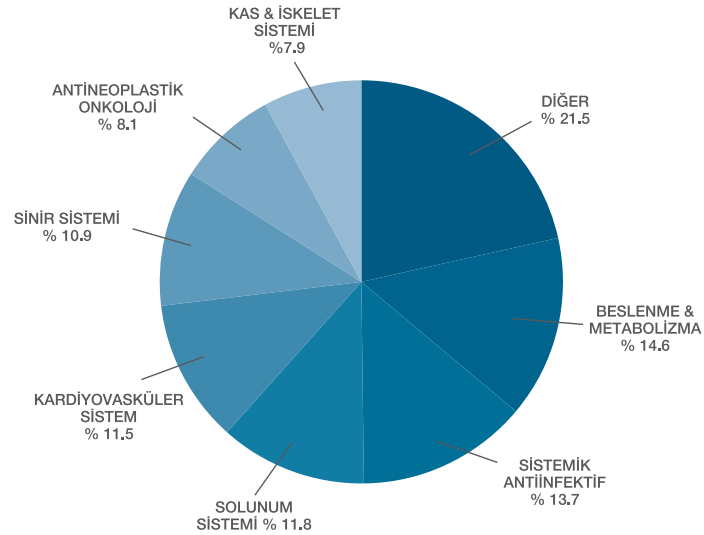
Toplam Pazar Kutu Satışı (%)



Toplam Pazar TL Satışı (%)



Toplam Pazar USD Satışı (%)





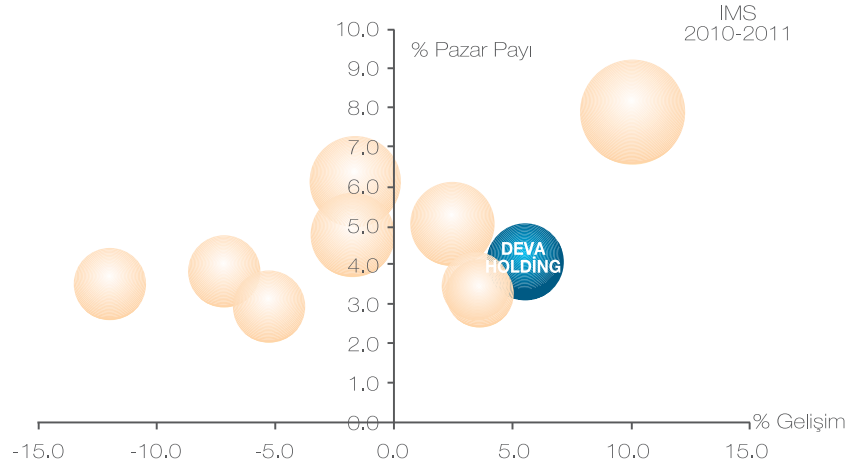


DEVA'da 2011 Yılı

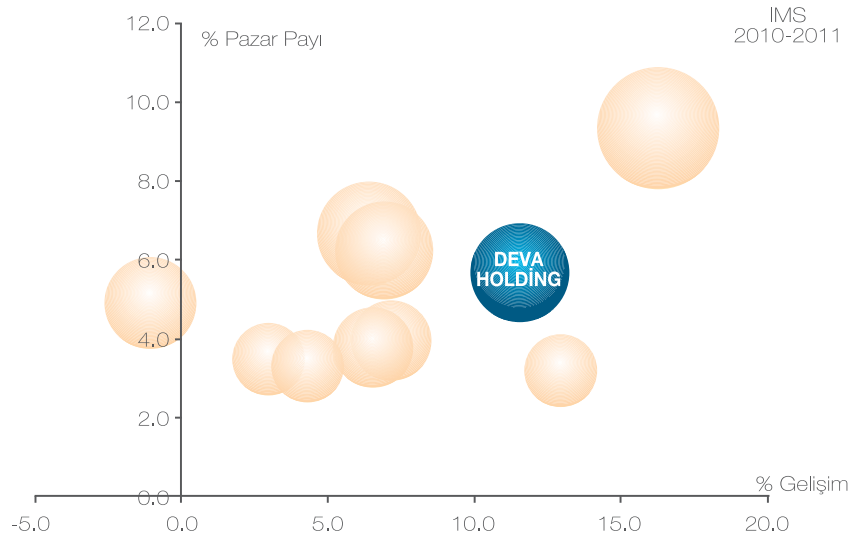
2011 yılında, DEVA Holding kutu bazında 97 milyonluk IMS Health satışı ve 2010 yılına göre %11,5'lik büyüme oranı ile ilk 10 ilaç firması arasında üçüncü en yüksek büyüme oranına sahip firma olmuştur. Gerçekleştirilen bu kutu satış büyümesi, sektörde yaşanan fiyat düzenlemelerinin negatif etkisini büyük oranda tolere etmiş ve bu durum DEVA Holding'in 619 milyon TL IMS Health satışıyla ve 2010 yılına göre %5,5'lik büyüme oranıyla ilk 10 ilaç firması arasında ikinci en çok büyüyen firma olmasını sağlamıştır.

DEVA Holding, 2010 yılında %5,5 olan kutu pazar payını, 2011 yılında %5,6'ya çıkarmış ve kutu sıralamasında 2011 yılını 4. sırada bitirmiştir. 2010 yılında %4 olan TL pazar payını ise, 2011 yılında %4,1'e çıkarmış ve TL sıralamasında 2010 yılında 7. sırada iken 2011 yılında 5. sıraya yükselmiştir.

İlk 10 Firma Gelişim Analizi (TL)

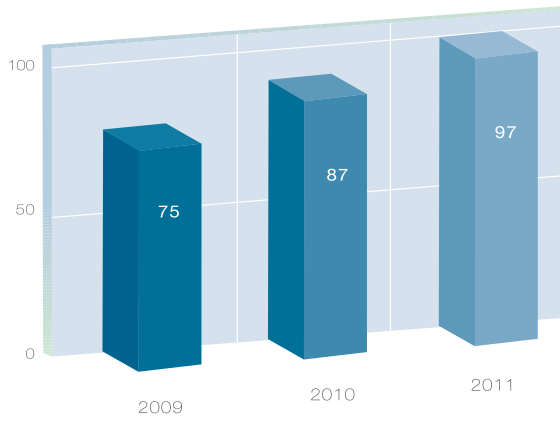


İlk 10 Firma Gelişim Analizi (Kutu)

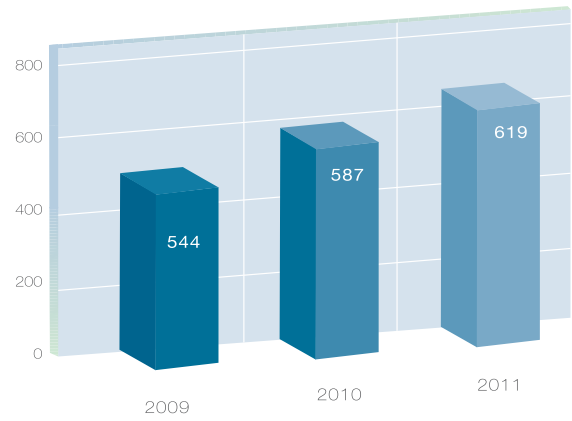


IMS Health verilerine göre, DEVA Holding 2011 birinci çeyrek dönemde 177.929.458 TL satışla bu zamana kadarki en yüksek TL satış değerini gerçekleştirmiştir. 2011 birinci çeyrek dönemde, 2010 birinci çeyrek döneme göre TL bazında %14 büyüyerek ilk 10 firma arasında ikinci en çok büyüyen firma olmuş ve 5. sırada yer almıştır.

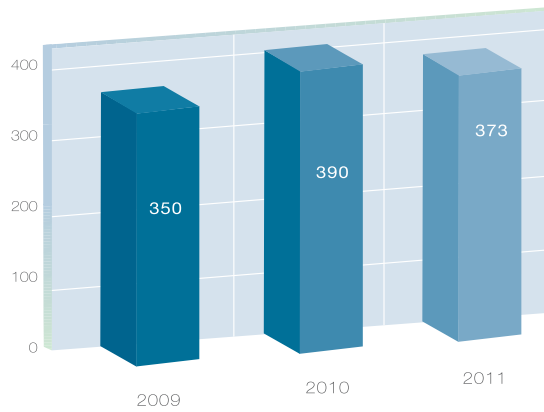
DEVA Holding (Milyon Kutu)



DEVA Holding (Milyon TL)



DEVA Holding (Milyon USD)

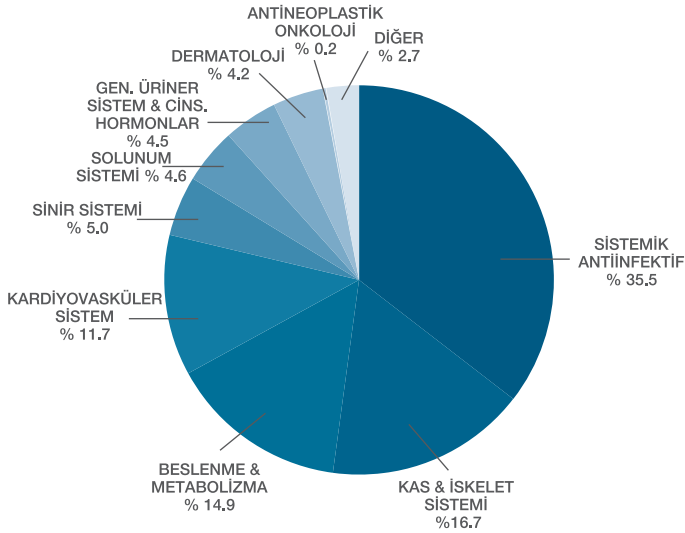


2011 yılında Türkiye ilaç sektörünün kutu bazında ilk 100 ürünü içerisinde DEVA Holding'den Amoklavin, Dikloron, Cefaks ve Dilatrend girerken, TL bazında ilk 100 ürünü içerisinde ise Cefaks, Amoklavin ve Degra ürünleri girmiştir.

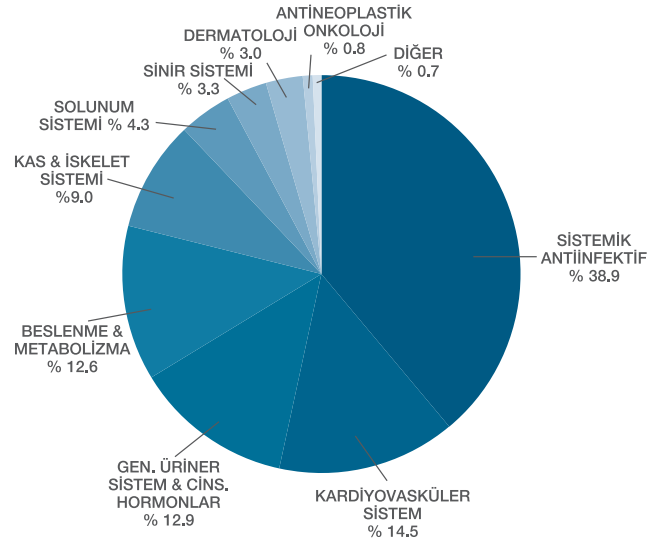
2011 yılında şirket cirosunun %50'sini toplam 7 ürün oluşturmuştur. Bu ürünler Cefaks, Amoklavin, Degra, Dilatrend, Dikloron, Biteral ve Degastrol'dur.

DEVA Holding'in 2011 yılı ilaç satışının kutu, TL ve USD bazında en büyük bölümünü anti-infektif grubu ilaçlar oluşturmaktadır. Satışların kutu, TL ve USD bazında segment dağılımı aşağıdaki gibidir:

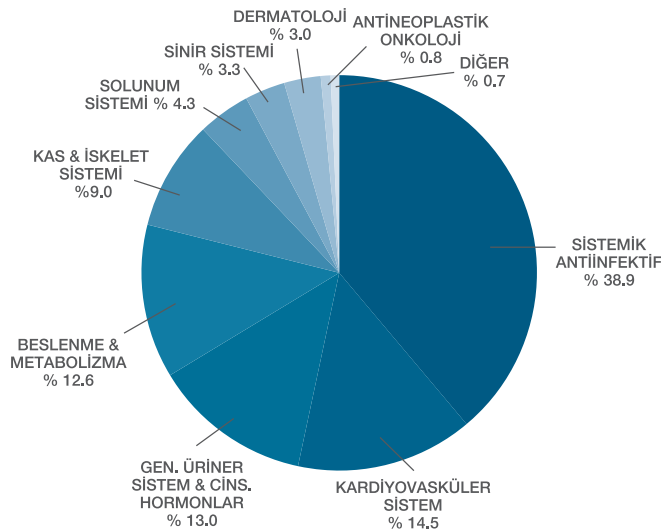
DEVA Holding Kutu Satışı (%)



DEVA Holding TL Satışı (%)



DEVA Holding USD Satışı (%)



ULUSLARARASI PAZARLAR

DEVA Holding, 2011 yılında ihracat alanındaki çalışmalarına ağırlık vererek Uluslararası Pazarlarda finansal etkileri 2012 ve sonrasında hissedilebilecek projeler üzerinde yoğunlaşmıştır.

Bu projeler için stratejilerini belirleyen DEVA Holding, bitmiş ilaç ve hammadde satışı ile fason üretim servislerinden oluşan faaliyet alanlarında aşağıdaki çalışmalar ile iyileştirme ve geliştirme sürecini sürdürmüştür.

Bitmiş İlaç İhracatı - Yeni Bölgeler & Anlaşmalar

2009 ve 2010 yıllarında yeniden tasarlanan ihracat stratejisi olan yurtdışı ofisler yerine, ülkelerin önde gelen ilaç firmaları ve distribütörleri ile çalışma modeline 2011 yılında da strateji olarak devam edilmiş ve yeni anlaşmalar yapılmıştır.

Projeleri daha önce başlatılmış olan BDT (Rusya, Ukrayna, Azerbaycan, Gürcistan, Özbekistan), Doğu Avrupa ve Balkanlar (Arnavutluk, Karadağ, Sırbistan, Bosna Hersek, Kosova, Makedonya) Kenya, Yemen, Afganistan ve Irak pazarlarındaki ruhsatlandırma çalışmalarına devam edilmiş; satışlar ise ticari koşullar iyileştirilerek arttırılmıştır.

Bu ülkelere ek olarak Vietnam, Ürdün, Lübnan, Batı Afrika Ülkeleri, Libya ve Etiyopya gibi pazarlarda yeni projeler başlatılmıştır.

Mevcut bölgelerdeki bitmiş ilaç ihracatı 2010'a göre %25 artarak yaklaşık 2 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. İhracatın ilgili ülkelerdeki ruhsatlandırmanın tamamlanmasıyla başlayabiliyor olması sebebiyle, 2011 yılında başlatılan ruhsatlandırma süreçlerinin tamamlanması sonucunda satışların sonraki yıllarda daha yüksek ivmelerle artması öngörülmektedir.

2011'de ağırlıklı olarak Avrupa Birliği, Amerika Birleşik Devletleri, Avustralya ve Güney Afrika, GCC Bölgesi (Suudi Arabistan ve çevresi) gibi regülasyonlar açısından gelişmiş pazarlar olarak nitelendirilen bölgelere yoğunlaşmış ve bu pazarlardaki firmalarla anlaşma seviyesine gelinmiştir.

CPhI - Uluslararası Fuar Katılımı

DEVA Holding 2011 yılında ilk kez ilaç sektörünün uluslararası arenadaki en prestijli fuarında katılımcı olarak yer almış ve son derece başarılı bir tanıtım gerçekleştirerek dünyanın dört bir yanından yaklaşık 350 firmadan ilgi görüp talep toplamıştır.

DEVA Holding 2012 yılında daha da büyüyen bir organizasyon ile yine CPhI'da, bu sefer 9-11 Ekim 2012 tarihlerinde Madrid'de yerini alacaktır.





Avrupa Otorite Denetimleri - GMP Sertifikası

2011'de Almanya otoritelerinin DEVA Holding üretim tesislerinde GMP denetimi yapması için gerekli girişimler yapılmış ve Ekim 2011'de Almanya denetiminin başarıyla gerçekleşmesinin ardından DEVA Holding'in üretim kalitesi GMP Sertifikasının alınması ile tüm AB ülkelerinde geçerliliğini belgelemiştir.

Bu kalite belgesi sayesinde DEVA Holding'in başta AB olmak üzere tüm uluslararası pazarlarda prestiji ve iş geliştirme olanakları artmıştır.

Hammadde Satışı - Yeni Tesis ve Maliyet İyileştirmeleri

2011 yılı içinde, Zentiva'nın Çerkezköy hammadde tesislerini bünyesine katan DEVA Holding, Kartepe API tesislerindeki hammadde üretimlerini bu yeni tesise taşımıştır.

Taşımanın sonucu olarak yılın büyük bir kısmının varyasyon çalışmaları kapsamında geçirilmesine rağmen 2011'de ondan fazla ülkeye yaklaşık 5,5 milyon USD hammadde ihracatı gerçekleştirilmiştir.

Sözleşmeli Satışlar

Bitmiş ürün, boş ve dolu ampullerin üretimini kapsayan fason üretim satışları hem Türkiye pazarı, hem de yurtdışından gelen talepler için; 2011 yılında üretim yerlerinde gerçekleşen yeni projeler, yatırımlar ve başarılı denetimler sonucunda 2012 için özellikle bitmiş ürün fason üretimi alanında yeni projeler planlanmaktadır.

2011'de ampul üretim kapasitesinin çok büyük bir miktarını DEVA Holding üretimlerinde kullanılarak fason üretim olarak 46 milyon boş ampul; 1,6 milyon dolu ampul satışı gerçekleşmiştir.

T.C. Sağlık Bakanlığı'nın fiyatlandırmaya yönelik uygulamasıyla önemi son derece artan maliyet azaltma çalışmaları başarıyla gerçekleştirilmiş, bu çalışmalar sonucunda maliyetlerde azalma sağlanmış ve yeni kaynakların sisteme eklenmesiyle pazarlık gücü arttırılmıştır.

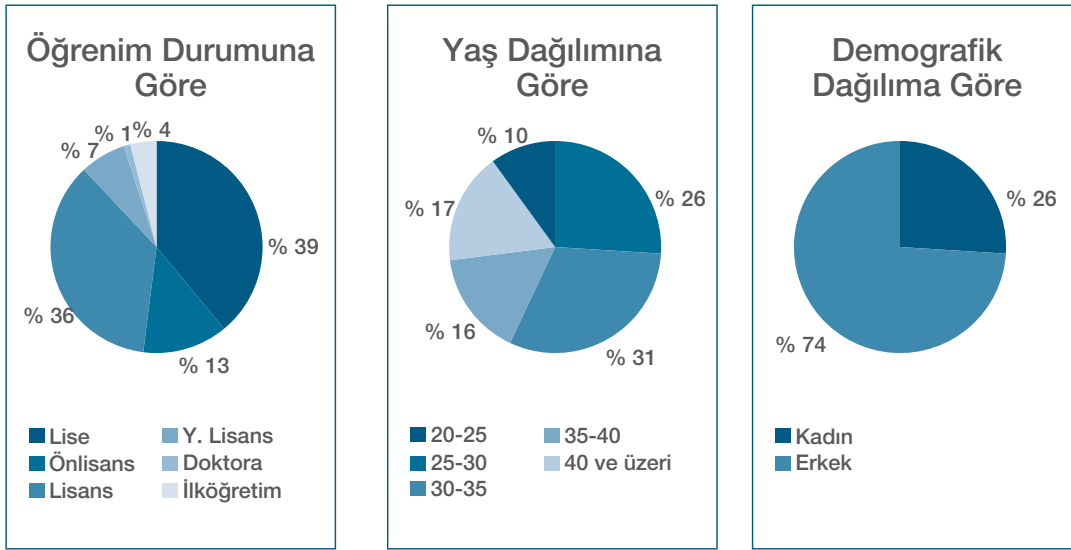




Organizasyonun Gelişimi

İNSAN KAYNAKLARI VE GELİŞİM

Sürdürülebilir başarı hedefi doğrultusunda Türkiye ilaç sektörünün üst basamaklarında yerini sağlamlaştıran DEVA Holding, uygun insan sermayesi ile daha fazla rekabet gücü kazandığı görüşünden yola çıkmaktadır. 2011 yılı boyunca tüm çalışanlarımıza kariyer fırsatı sunmak adına terfilerde iç kaynaklara öncelik verilmiştir. Bu gelişmeler sonucunda, şirketimizin 2011 sonu itibarıyla demografik yapısı şu şekildedir:



“Ölçülemeyen Yönetilemez” ilkesinden yola çıkarak, daha kurumsal bir şirket olma yolundaki önemli adımlardan biri olan “Hedeflerle Yönetim” esasını hayata geçirmek adına 2010 yılında pilot uygulaması yapılan ve tüm şirket çalışanlarını içeren “DEVA Performans Yönetimi Sistemi” kurum kültürü göz önüne alınarak revize edilmiştir.

Eğitim

DEVA Holding önceki senelerde de sürdürdüğü eğitim ve gelişim alanındaki istikrarını 2011 senesinde de devam ettirmiştir. Bir sene boyunca gerçekleştirmiş olduğu eğitimler, çalışanlarımızın gelişimine ve işlerindeki becerilerini arttırmaya yönelik olmuştur.

Eğitim ihtiyaç analizleri ve yıllık eğitim planları kapsamında eğitimler gerçekleştirilmiş ve yapılan değerlendirmeler sonucunda eğitimin çalışma hayatına olan katkısı ölçümlenmiştir.

2011 yılında gerçekleştirilen başlıca eğitimler;

Toplantı Yönetimi ve Sunum Teknikleri eğitimleri,
Satış Teknikleri - Eczanede Fark Yaratmak - Toplantı Yönetimi ve Sunum Teknikleri eğitimleri,
Ürün Medikal ve Pazarlama eğitimleri,
Eğiticinin Eğitimi,
EU GMP (Good Manufacturing Practice-lyi Üretim Uygulamaları) eğitimleri,
MS Access İleri ve Temel eğitimleri,
İlk Yardım ve Yangın eğitimleri,
Mülakat Teknikleri eğitimleri.

2011 yılında ayrıca gerek kurum içi gerekse kurum dışı olmak üzere konferans/seminer katılımları önceki senelere oranla hızlı ve verimli bir şekilde artışına devam etmiş, 75 konferans, seminer ve dış kaynaklı eğitime katılım ile 146 çalışana ulaşılmıştır.

2009 yılında kurulan Devakademi Eğitim Portalı kapsamında tüm çalışanların kişisel, mesleki gelişimine yönelik eğitimlerin verilmesine 2011 yılında da tüm verimliliğiyle devam edilmiştir. 2011 yılı boyunca başta Farmakovijilans olmak üzere; Stres Yönetimi, Zaman Yönetimi, Etkili Yazışma Teknikleri ve Sunum Teknikleri gibi e-learning eğitimler ile tüm DEVA çalışanlarına ulaşılmıştır.

SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

"İnsan sağlığı dünyanın neresinde olursa olsun vazgeçilmez önceliğimiz" ilkesinden yola çıkarak toplumun yaşam kalitesini iyileştirmek ve ekonomik, çevresel, kültürel ve sosyal gelişmeye destek verme sorumluluğunun bilincinde olarak DEVA Holding 2011 yılı içerisinde birçok sosyal sorumluluk projesini hayata geçirmiştir.

Van'lı depremzedeler için çadır ve diğer tüm acil ihtiyaç malzemelerinin bırakılacağı mekanlar oluşturulmuş ve acil bir yardım kampanyası düzenlenerek toplanan tüm malzemeler ivedilikle ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmıştır.

DEVA Holding, ilaç sektöründeki en yüksek bağışa imza atarak, kuraklık yaşayan Somali'ye ulaştırılmak üzere Türk Kızılay'ına Ağustos ayı içinde, 64 bin adedi aşan toplam 241.644 Türk Lirası değerindeki ilaç yardım paketini teslim etmiştir.

DEVA Holding ailesi olarak genel müdürlük binamızda yapılan kan bağışı kampanyasında çalışanlarımız tarafından yapılan kan bağışları Kızılay tarafından ücretsiz olarak ihtiyaç sahibi hastalara ulaştırılmıştır.

2011 yılında da çalışanlarımızın sosyal etkinliklerini arttırmak ve sosyal paylaşım alanları yaratmak adına kültür, sanat ve spor alanında etkinlikler düzenlenmiştir.

Ayrıca, Türk Eğitim Vakfı ile 50. yılı olan 2008'de başladığı işbirliğini sürdüren DEVA Holding, geleceğin doktor ve eczacılarını yetiştirmeye destek vermektedir. TEV ile birlikte Tıp ve Eczacılık Fakülteleri'nden her yıl 50 öğrenciye burs veren Deva Holding, 2011 yılında da desteğini sürdürmüştür.

