

ORFİN FİNANSMAN A.Ş.
2024 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31 Aralık 2024

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Orfin Finansman Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na

1) Görüş

Orfin Finansman Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 26 Şubat 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (devamı)

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Özlem Gören Güçdemir'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Özlem Gören Güçdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2025

ORFİN FİNANSMAN A.Ş. 2023 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

Şirketimiz Orfin Finansman A.Ş.'nin başlıca amacı ve faaliyet konusu 6361 Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu, ve diğer geçerli kanun ve mevzuatın ilgili hükümlerine tabi olmak kaydıyla mevzuatın öngördüğü mevcut mal ve hizmet alımını finanse etmek ve bu amaçla müşterilerine kredi vermektir.

Şirketimiz, öncelikli olarak Renault ve Dacia marka araç müşterilerine olmak üzere, satış anında, yeni, yaratıcı ve farklı finansal çözümler ve kampanyalar ile her zaman hızlı, iyi, kaliteli finansman hizmetini vermeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda Şirketimiz bireysel ve ticari müşterilerine, Renault ve Dacia marka araçların satın alımı ve ikinci el araç finansmanı ile ilgili tüm Renault ve Dacia Yetkili Satıcıları nezdinde finansman desteği sunmaktadır. Ayrıca Şirketimiz Renault ve Dacia yetkili satıcılarının MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.'den satın almış oldukları araçlar için stok finansmanı faaliyetini sürdürmektedir.

Bireysel ve ticari müşterilerine geniş ürün yelpazesıyla, hızlı ve esnek çözümler üretmek üzere, 755 Milyon TL'lık güçlü ödenmiş sermaye yapısına sahip olan Şirketimizin organizasyonu ve gerekli teknolojik altyapıları bu amaç doğrultusunda oluşturulmuştur.

Şirketimiz faaliyet izni çerçevesinde müşterilerine sunduğu kredi ile bağlantılı sigorta ürünleri ile ilgili sigorta acentelik faaliyetinde de bulunmaktadır. Şirketimiz, T15410-PB12 kayıt numarası ile Sigorta Acenteleri Levhasına kayıtlı bir sigorta acentesidir.

Şirketimiz 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu uyarınca Finansal Kurumlar Birliği üyesi olup, Birlik Yönetim Kurulunda temsil edilmekte ve Birlik faaliyetlerine etkin olarak katılım sağlamaktadır.

Kurumsal Yönetim:

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu uyarınca, kurumsal yönetim ilkeleri hususunda gerekli yasal uyumu sağlamış, nitelikli yatırımcılara tahvil ihracında bulunmuş olması sebebiyle, bu kapsamdaki Sermaye Piyasası Kurulu yükümlülüklerine de tabi olmuş ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de uyum sağlamıştır. Şirketimiz finansal raporlarını, faaliyet raporlarını ve yatırımcıların haklarının etkilenmesine neden olabilecek değişiklikleri mevzuata uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) düzenli olarak yayımlamaktadır.

1. Rapor Dönemi

01/01/2024 - 31/12/2024

2. Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı	ORFİN FİNANSMAN A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	799897
MERSİS Numarası	645034535600012
Adres	Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No:47 Ümraniye İstanbul
İletişim Bilgileri	0 (216)- 645 59 00
Web adresi	www.orfin.com.tr

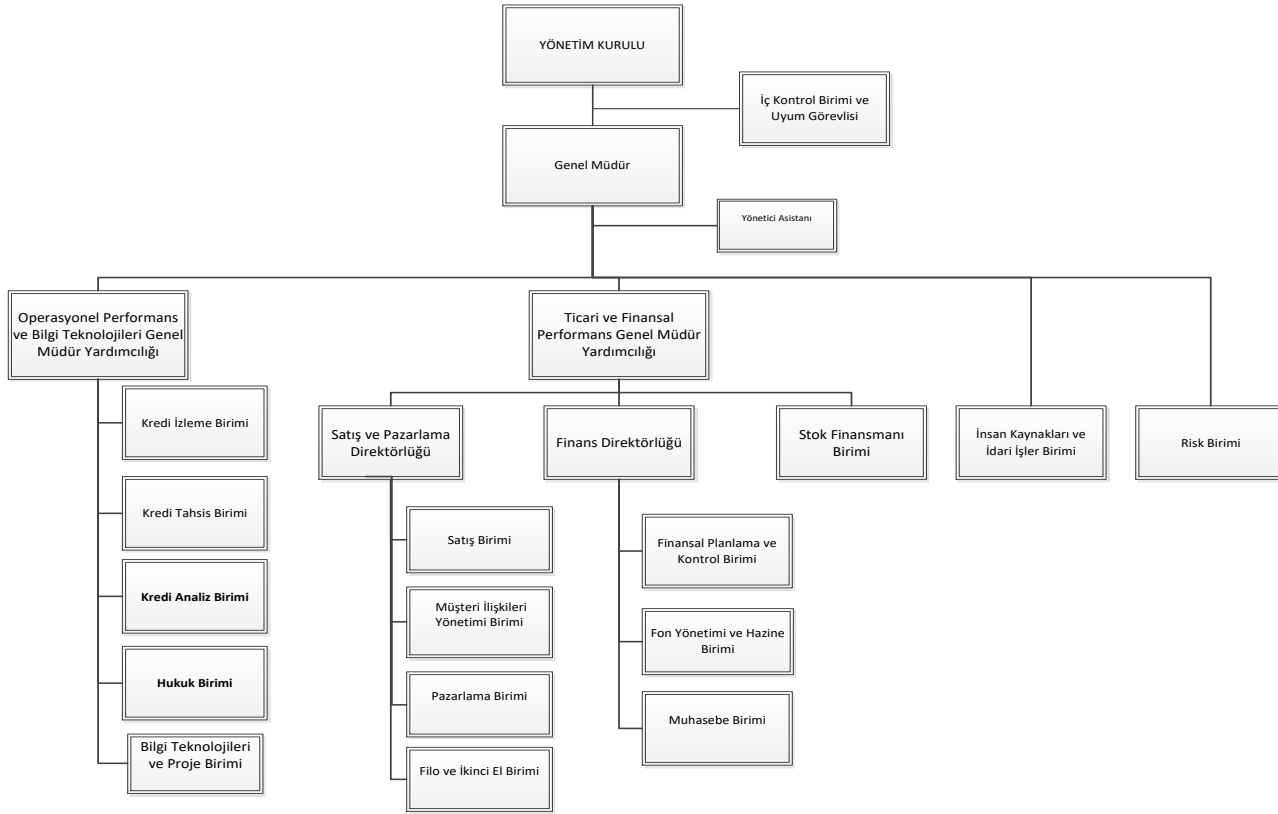
ORFİN FİNANSMAN A.Ş. 2024 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon Şeması

Ödenmiş Sermaye :755.000.000 Türk Lirası

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
RCI BANQUE S.A.	377.498.000	49,9998
ORDU YARDIMLAŞMA KURUMU	377.498.000	49,9998
DIAC S.A.	1.000	0,0001
DIAC LOCATION S.A.	1.000	0,0001
OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM A.Ş.	1.000	0,0001
OYAK DENİZCİLİK ve LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.	1.000	0,0001
Genel Toplam	755.000.000	%100

ORFİN FİNANSMAN A.Ş. ORGANİZASYON ŞEMASI



4. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

ORFİN FİNANSMAN A.Ş. 2024 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

31/12/2024 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Cem AYSEL	Yönetim Kurulu Başkanı	17.05.2023
Xavier Gerard DEROT	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	17.05.2023
Ertuğrul AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	17.05.2023
Sebahattin KARAKOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	04.06.2024
Geoffroy Yan Marie BUCHERT	Yönetim Kurulu Üyesi	17.05.2023
Patrick Jean Michel CLAUDE	Yönetim Kurulu Üyesi	17.05.2023
Alessandro GARZIA	Yönetim Kurulu Doğal Üyesi ve Genel Müdür	02.09.2024

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

04.06.2024 tarih ve 2024/ 17 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesine uygun olarak Sayın İbrahim Emrah SİLAV'ın yerine Sayın Sebahattin KARAKOÇ'un Yönetim Kurulu Üyelğine atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nda Rapor Dönemi Sonrası Yapılan Değişiklikler

16.01.2025 tarih ve 2025/ 1 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesine uygun olarak Sayın Geoffroy Yan Marie BUCHERT'in yerine Sayın Jan PTACEK'in Yönetim Kurulu Üyelğine atanmasına karar verilmiştir.

Finansal Denetim:

Şirketimizin finansal tabloları, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu, ilgili diğer Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") mevzuatı ve 23/01/2013 tarihli ve 28537 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2012/4213 sayılı Bağımsız Denetime Tabi Olacak Şirketlerin Belirlenmesine İlişkin Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca bağımsız denetime tabi olup, bağımsız denetim faaliyeti DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından gerçekleştirilmektedir.

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Alessandro GARZIA	Genel Müdür	06.09.2024
Aydın ALPER IŞIN	Genel Müdür Yardımcısı (Ticari ve Finansal Performans)	31.12.2019- 06.09.2024
Özlem KARAHAN	Genel Müdür Yardımcısı (Operasyonel Performans ve Bilgi Teknolojileri)	31.12.2019

ORFİN FİNANSMAN A.Ş. 2024 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**Üst Yönetim Özgeçmişleri****Alessandro GARZIA****Görevi: Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür****İşe Giriş Tarihi: 02.09.2024**

Kariyerine 1994 yılında başlayan Sn. GARZIA RCI Banque S.A. da çeşitli görevler aldıktan sonra Eylül 2024 tarihinde ORFİN Finansman A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Aydın Alper İŞİN**Görevi: Ticari ve Finansal Performans Genel Müdür Yardımcısı****Göreve Atama Tarihi: 31.12.2019****İşten Ayrılış Tarihi: 06.09.2024**

Kariyerine 1993 yılında başlayan Sayın İŞİN, Renault grubunda çeşitli görevler aldıktan sonra, ORFİN Finansman A.Ş. bünyesinde Ticari ve Finansal Performans Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Sayın İŞİN 06.09.2024 tarihinde grup içi görev değişikliği nedeniyle Şirketimizdeki görevinden ayrılmıştır.

Özlem KARAHAAN**Görevi: Operasyonel Performans ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı****Göreve Atama Tarihi: 31.12.2019****İşten Ayrılış Tarihi: -**

Kariyerine 1992 yılında başlayan Sayın KARAHAAN, OYAK grup şirketlerinde çeşitli görevler aldıktan sonra, ORFİN Finansman A.Ş. bünyesinde Bilgi Teknolojileri ve Proje Direktörü görevinde bulunmuş ve 31.12.2019 tarihinden itibaren Operasyonel Performans ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır.

Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

02.09.2024 tarih ve 2024/27 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Sayın Özgür ÖZTÜRK'ün yerine Sayın Alessandro GARZIA'nın Genel Müdür olarak atanmasına karar verilmiştir.

İnsan Kaynakları Politikaları

Orfin Finansman A.Ş., müşterilerine sunulan hizmetlerde farklılık yaratmadaki en önemli etkenin “insan” olduğu bilinciyle hareket eder. Çalışanlarına yatırımın, şirket performans ve uzun dönemli başarısında en önemli etken olduğunun bilincindedir. İnsan kaynağınının doğru ve rasyonel bir çizgide gelişimine olanak tanıyan, çağdaş insan kaynakları yönetiminin her türlü gereğini yerine getiren, insan kaynağını eğiten ve sürekli öğrenen ve gelişen bir şirket olarak büyümeye devam etmeyi hedeflemektedir.

Personel Sayısı

Şirketimizin personel sayısı 31 Aralık 2024 tarihi itibari ile toplam 44 kişidir.

6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2023 yılı faaliyetlerine ilişkin 31.05.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerine dönem içinde T.T.K'nun ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. Ancak bu kapsamda bir işlem rapor tarihi itibari ile gerçekleşmemiştir.

ORFİN FİNANSMAN A.Ş. 2024 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

31.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu doğal üyesi olan Genel Müdür hariç olmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticilerine performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır. Şirket üst düzey yöneticileri ile ilgili olarak; ücret ve diğer sosyal haklara ilişkin dönem içinde toplam 31.087.545 TL ödeme yapılmıştır.

C- ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin ilgili dönemde Ar-Ge faaliyeti yoktur.

D- FAALİYETLER ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2024 yıl sonu itibarıyla otomotiv pazarı geçen yılki satış hacimlerini korumuş olup toplam satış adedi 1.238 Bin seviyesinde gerçekleşmiştir. Finansman şirketlerinin aktiflerinin büyük bir kısmını oluşturan yaşayan taşıt kredisi bakiyesi ise geçen yılın aynı dönemine göre %52 artış göstererek 161,2 Milyar TL'ye ulaşmıştır. Orfin Finansman A.Ş. 2024 yılında toplam 600 Milyon TL nakit sermaye artışını gerçekleştirmiştir. Finansal yapısını, ortaklarından aldığı destek ile daha da güçlendiren şirketimizin aktif toplamı 2024 yılında yaklaşık %41 oranında büyüyerek 15,170 Milyon TL'ye ulaşmıştır. Şirketimizin dönem vergi öncesi karı ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %137 artışla 746.655.306 TL olarak gerçekleşmiştir.

1. Faaliyet Gösterilen Sektör, Sektör İçindeki Yerimiz, Hizmet ve Ürünlerimiz

Şirketimiz varlıklarının % 79'unu oluşturan Finansman Kredileri bakiyesi 31.12.2024 tarihi itibarıyla 11,970 Milyon TL olup, bu tutar finansman şirketleri toplam bakiyesinin yaklaşık % 7,4'üne tekabül etmektedir.

31.12.2024 itibarıyla; şirketimizin (varlık satışı söz konusu olmaksızın) kanuni takipteki krediler (NPL) oranı geçen yıla göre artış göstermiş olup % 1,12 olarak gerçekleşmiştir. (2023 yılsonu % 0,60).

Şirketimiz, Renault ve Dacia Şebekesinin bireysel ve kurumsal müşterilerine yeni ve ikinci el standart taşıt kredilerin yanı sıra ihtiyaç odaklı yenilikçi, avantajlı kredi kampanyaları, yetkili satıcılarının geri alım garantisi ile desteklediği Renault Plan ve Dacia Plan kredi programlarını da sunmaktadır.

Şirketimiz, dönem itibari ile kredi hizmetlerinin yanı sıra bireysel müşterilerine yönelik kredi koruma, uzatılmış garanti sigortası ve kurumlara özel kredi koruma sigorta ürünleri ile yeni ve ikinci el araçlar için araç değer koruma sigortası sunmaktadır.

2. Yatırım Faaliyetleri

Dönem itibari ile bulunmamaktadır.

ORFİN FİNANSMAN A.Ş. 2024 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri**

İç Kontrol faaliyetleri münhasıran İç Kontrol Müdürü tarafından icra edilmektedir. İç Kontrol Bölümü faaliyetlerini Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yerine getirmekte ve düzenleyici Yönetmeliklere uygun olarak Haziran ve Aralık sonu itibari ile yılda iki kez Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.

Şirketin iç kontrol uygulamaları çerçevesinde, Şirket içi çalışma usul ve esaslarını kapsayan Yönetim Kurulu'nca onaylanmış İç Kontrol Yönetmeliği bulunmaktadır. Yönetmelik, Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu ile belirlenen düzenlemeler doğrultusunda hazırlanmış olup, şirketin iç kontrol sistemini etkin bir şekilde düzenlemektedir.

Öte yandan Şirketin işlemlerinin gerçekleştirildiği sistemlerin ve sistemdeki süreçlerin kuruluş aşamasından itibaren otomotize olacak şekilde tasarlanması ve faaliyete geçirilmesi sebebiyle manuel işlemlerin asgari düzeyde olması hedeflenmiştir. İş süreçleri içerisinde oluşturulan kontrol mekanizmaları ve raporlamalar ile oluşabilecek aksaklıklara hızlı şekilde müdahale edilmekte, sürekli olarak gözden geçirilen risk değerlendirme işlemleri sonrasında operasyonel risklerin kontrol altında tutulmasına yönelik sistemsel iyileştirmeler yapılmaktadır.

4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketin iştiraki bulunmamaktadır.

5. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

6- Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz tabi olduğu mevzuat itibari ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun denetimine tabidir. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na düzenli olarak işlem sınırları, finansal bilgiler, şirket yönetim ve ortaklık yapısı vb. raporlamalar yapılmaktadır. Ayrıca Şirketimiz faaliyetleri kapsamında tabi olduğumuz mevzuat uyarınca T.C. Merkez Bankası, Hazine Müsteşarlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu ve Risk Merkezi denetimine tabi bulunmaktadır.

Ayrıca Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu ve Bankacılık mevzuatının zorunlu kıldığı bağımsız denetime tabidir. Bu kapsamda DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş (member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) ile Denetim Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu kapsamda bağımsız denetim faaliyeti şirketimiz nezdinde gerçekleşmektedir.

7-Hukuki Konular**a) Davalar**

Şirketimizin mali durumunu ve/veya faaliyetlerini etkilemesi söz konusu olan Şirketimize karşı veya Şirketimizin açtığı herhangi bir dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

ORFİN FİNANSMAN A.Ş. 2024 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

8. Genel Kurullar

Şirketimizin 2023 yılı faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 31.05.2024 tarihinde gerçekleştirilmiş ve faaliyet dönemine ilişkin bilanço ve kar zarar hesaplarının onaylanmasına karar verilmiştir.

Şirketimizin nakden sermaye artırımı için Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 28.11.2024 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, Şirket sermayesinin ortaklardan OYAK ve RCI Banque S.A. tarafından eşit miktarda nakden 600 Milyon TL ödenmek suretiyle 155.000.000 TL'ndan 755.000.000 TL'na yükseltilmesine karar verilmiştir. Sermaye ödemesi ortaklarca ödenmiş olup, Şirket sermayesi 755.000.000 TL olarak tescil edilmiştir.

9. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Bulunmamaktadır.

10. Şirketler Topluluğu

a) İşlemler

Ortaklar veya Ortaklara bağlı bir şirketle ortakların yönlendirmesi onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına herhangi bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

b) İşlemlere ilişkin açıklama

Ortaklara bağlı şirketlerle dönem içerisinde gerçekleştirilen işlemler emsallerine uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmıştır.

Ortaklarımıza bağlı şirketler ile Şirketimiz arasında olağan ticari faaliyetler kapsamında yapılan işlemlerin ayrıntılı bilgileri aşağıda yer almaktadır:

İlişkili taraflardan diğer alacaklar:

(TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	282.459.759	160.946.366
İlişkili taraflardan toplam diğer alacaklar	282.459.759	160.946.366

İlişkili taraflara borçlar:

(TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	337.876.212	807.368.601
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	676.168	18.715.395
Indisol Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	716.499	3.299.912
Diac SA	211.123	510.979
Renault Global Management SA	178.562	--
Ordu Yardımlaşma Kurumu	85.512	213.906
Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.	31.715	33.592
Oyak Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş.	434.390	322.020
İlişkili taraflara toplam borçlar	340.210.181	830.464.405

İlişkili taraflardan kullanılan krediler:

Bulunmamaktadır. (31.12.2023 : Bulunmamaktadır)

ORFİN FİNANSMAN A.Ş. 2024 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İlişkili taraflara verilen krediler:

Bulunmamaktadır. (31.12.2023 : Bulunmamaktadır)

İlişkili taraflardan alınan sübvansiyonlar:

(TL)	1 Ocak-31Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	963.367.150	21.606.956
İlişkili taraflardan toplam alınan sübvansiyonlar	963.367.150	21.606.956

İlişkili taraflara alınan/ödenen faiz giderleri, türev ve kur farkı gelir / (giderleri), net

(TL)	1 Ocak-31Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	1.950.466.150	1.034.513.464
Oyak Anker Bank GmbH	--	(5.124.862)
İlişkili taraflara ödenen toplam faiz ve kur farkı giderleri, (net)	1.950.466.150	1.029.388.602

İlişkili taraflardan alınan diğer hizmetler / alımlar:

(TL)	1 Ocak-31Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	6.819.591	18.715.395
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	7.007.689	4.990.286
Indisol Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	31.106.718	24.093.044
Diac S.A.	2.263.991	1.753.585
Renault Global Management SA	2.547.151	--
Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.	1.398.515	987.859
Oyak Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş.	612.706	498.647
Oyak Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.	105.408	545.940
Ordu Yardımlaşma Kurumu Genel Müdürlüğü	85.512	213.906
Satem Grup Gıda Dağıtım Ve Pazarlama A.Ş.	130.263	--
İlişkili taraflardan alınan diğer hizmetler / alımlar	52.077.544	51.798.662

İlişkili taraflardan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

(TL)	1 Ocak-31Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	18.360.000	966.058
Indisol Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	734.851	209.985
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	--	457.783
İlişkili taraflardan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	19.094.851	1.633.826

ORFİN FİNANSMAN A.Ş. 2024 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM**1. Mali Tabloların Özeti**

Mali tablolar TFRS ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun düzenlemeleri kapsamında hazırlanmaktadır.

Özet Bilanço (TL)	31.12.2024	31.12.2023
Finansman Kredileri	11.970.723.133	8.273.697.885
Diğer Varlıklar	3.198.948.299	2.469.780.348
Toplam Varlıklar	15.169.671.432	10.743.478.233

Alınan Krediler	10.642.918.786	7.038.875.287
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	1.131.141.799	1.752.789.703
Diğer Yükümlülükler	1.415.713.658	1.088.019.099
Özkaynaklar	1.979.897.189	863.794.144
Toplam Kaynaklar	15.169.671.432	10.743.478.233

Özet Gelir Tablosu (TL)	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
Satış Gelirleri*	6.311.338.965	2.619.168.646
Faaliyet Karı/Zararı	746.655.306	314.288.484
Vergi Öncesi Karı/Zararı	746.655.306	314.288.484
Dönem Karı/Zararı	516.103.045	229.856.321

(*) Finansman kredilerinden gelirler ve banka mevduatı gelirlerinden oluşmaktadır.

31.12.2024 tarihi itibarıyla geçen yıla göre Finansman Kredileri bakiyesinde %44,7 artış gerçekleşmiştir. Şirketimizin 600 Milyon TL tutarındaki nakit sermaye artışı 10 Aralık 2024 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiş olup bu artışla şirketimizin ödenmiş sermayesi 755 Milyon TL'ye yükselmiştir. Söz konusu nakit sermaye artışı ile birlikte 2024 yılı sonu itibarı ile özkaynaklar 1.980 Milyon TL'ye ulaşmıştır. 01.01.2024-31.12.2024 döneminde geçen yılın aynı dönemine göre, Satış Gelirlerinde %140'lık artış sağlanırken, Faaliyet Karında ise %137'lik artış meydana gelmiştir.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

	31.12.2024	31.12.2023
Standart Oran	13,05%	8,03%
Toplam Borçlar / Toplam Özkaynak	6,66	11,44
Vergi Öncesi Kar / Dönembaşı Özkaynak	86,44%	49,58%
Özkaynak Karlılığı (Net Kar/Dönembaşı Özkaynak)	59,75%	36,26%
Satışlar (Kredi Adetleri)	25.579	8.709

ORFİN FİNANSMAN A.Ş. 2024 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. Mali Güç

Şirketin ödenmiş sermayesi, 10 Aralık 2024 tarihinde tescil edilen 600.000.000 TL tutarındaki nakit sermaye ödemesi ile birlikte 755.000.000 TL'ye ulaşmıştır. Ayırdığı kanuni yedek akçe tutarı 35.439.707 TL ve olağanüstü yedekler toplamı 673.354.437 TL'dir. Dönem net karı olan 516.103.045 TL dahil Özkaynak büyüklüğü 1.979.897.189 TL'ye ulaşmıştır. Şirketin aktif büyüklüğü 15.170 Milyon TL olup, standart oranı %13,05 seviyesindedir (Minimum yasal oran %3).

4. Finansal Yapı

Şirketimiz 2024 yılı Aralık sonu itibari ile kredi portföyünü özkaynağı dışında kullandığı banka kredileri ve tahvil-bono ihraçları ile fonlamıştır. Bu kaynağın toplam net değeri 2024 Aralık sonu itibariyle 11.774 Milyon TL'na ulaşırken, 10.643 Milyon TL tutarındaki kısmı banka kredilerinden, 1.131 Milyon TL tutarındaki kısmı ise ihraç edilen tahvillerden oluşmuştur.

31 Aralık 2024	1 Aya kadar	1-6 Ay	6-12 Ay	1 yıldan Uzun	Toplam	Kayıtlı Değer
Alınan Krediler	1.976.882.770	7.008.231.098	3.722.819.174	45.133.333	12.753.066.375	10.642.918.786
İhraç edilen menkul kıymetler	--	1.254.079.414	--	--	1.254.079.414	1.100.000.000
Kiralama işlemlerinden borçlar	463.044	--	--	--	463.044	463.044
Toplam yükümlülükler (Sözleşme vade tarihlerine göre)	1.977.345.814	8.262.310.512	3.722.819.174	45.133.133	14.007.608.833	11.774.523.629

Bankalardan alınan kredilerin 1.255 Milyon TL'si değişken faizli olup, 8.555 Milyon TL'si ise sabit faiz ile kullanılmıştır. Bilançomuz aktiflerinde 0,91 Milyon USD, 0,65 Milyon AVRO cinsinden döviz varlığımız bulunmaktadır. Dolayısıyla, döviz cinsinden herhangi bir kısa pozisyon bulunmamakta olup, gelecek dönemlerde döviz cinsinden yapılması muhtemel tedarikler için küçük miktarda uzun döviz pozisyonu söz konusudur. Şirketimiz işlemlerinde ölçülebilen ve öngörülebilir tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkinlik, süreklilik ve sürdürülebilirlik esasına dayalı bir aktif-pasif yönetimi politikası uygulamaktadır. Bu yönetim anlayışı çerçevesinde periyodik olarak, verilen finansman kredilerinin kalan anapara bakiyesi, ortalama geri dönüş süresi, ortalama vadesi ve gelecek dönemlerdeki artış tahminleri göz önünde bulundurularak bilanço dengesini aynı yapıda sağlayacak, Banka Kredi kullanımları ve sermaye piyasası borçlanma araçları ihracı planlanmaları yapılmaktadır. Fonlama kaynaklarının, kullanılan finansman kredilerinin vade ve faiz yapısına uyumlu şekilde kullanılmasına özen gösterilmektedir. Böylelikle kur riski, likidite riski, vade riski, fiyat riski gibi mali piyasalardaki değişkenlik ve belirsizliklere bağlı oluşabilecek finansal risklerin minimum seviyeye indirilmesi hedeflenmiştir.

Şirketimiz şirket devamlılığını, büyümesini ve karlılığını arttırıcı politikalar kapsamında yeterli sermaye ile faaliyetlerini devam ettirmeyi hedeflemektedir.

F- RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ**1. Risk Yönetimi Politikası**

Şirketimiz öngörülen tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkin ve sürdürülebilirlik esasına dayalı bir risk yönetimi politikası uygulamaktadır.

Kredi risk, kredi izleme, kredi istihbarat ve operasyon, kredi satış, mal ve hizmet satın alımı, insan kaynakları ve finans konularında oluşturulan ayrıntılı prosedürler, kredi tahsis ve kredi risk değerlendirme politikaları, İç

ORFİN FİNANSMAN A.Ş. 2024 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kontrol Yönetmeliği, işlemlerin belli bir disiplin altında yapılmasını sağlamaktadır. İş planlamaları, işi yapan ve kontrol edenin farklı olması esasına dayalı olarak yapılmakta olup, gerekli oto kontrol ve raporlama sistemleri geliştirilmiştir. İdari, mali ve ticari tüm işlemlerde yetkilendirmeler Yönetim Kurulu'nun onayıyla bir prosedür halinde uygulanmaktadır. Böylelikle Şirket içi operasyonel risklerin minimum seviyeye indirilmesi hedeflenmiştir.

Mali piyasalardaki değişkenlik ve belirsizliklere bağlı oluşabilecek finansal risklerin etkileri Şirket bünyesinde finansal enstrümanların kullanımı ve Şirket politikaları ile en az seviyeye indirilmeye çalışılmaktadır. Bu konudaki uygulamalar, kur, likidite ve faiz risklerini kapsamaktadır.

2. Riskin Erken Teşhisi Komitesi ve Diğer Risk Yönetimi Uygulamaları

Şirketimizde Riskin Erken Teşhisi Komitesi bulunmamaktadır. Ancak Şirketimizin ana faaliyet konusu olan kredilerinin takibi amacıyla Kredi Risk Komitesi kurulmuş olup, ilgili komite aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı- Soyadı	Unvanı
Alessandro GARZIA	Genel Müdür
Özlem KARAHAN	Genel Müdür Yardımcısı
Kenan ADIYAMAN	Direktör
Mahmut BABACAN	Direktör
Habib SALKAYA	Risk Müdürü

Risk Komitesi etkin bir risk yönetimi faaliyetini ifa etmek için düzenli olarak toplanmaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler**Kredi Riski:**

Kredi Riskinin yönetimi, kontrolü ve izlenmesi "Kredi Risk Komitesi" bünyesinde gerçekleştirilmektedir. Kredi Risk Komitesi, tüm faaliyetlerimizin içerdiği kredi risklerinin tanımlanmasını, ölçülmesini ve yönetilmesini sağlar. Kredi riski, işlemin karşı tarafının, şirketimiz ile yaptığı sözleşmenin gereklerine uymayarak, yükümlülüğünü kısmen ya da tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı karşılaşılabilecek durum olarak tanımlanmaktadır. Şirketimiz, kredi talebinde bulunan kişilerin kredibilitelerini skor modeli kullanarak ölçmekte ve aynı zamanda Kredi Kayıt Bürosu skorlarını ve detay bilgilerini de kredi değerlendirme, ölçme ve takip etme süreçlerinde kullanmaktadır.

Kredi riski ile ilgili karşılıklar, BDDK tarafından yayınlanan Yönetmelik hükümlerine uygun olarak ayrılmaktadır.

Piyasa Riski:

Piyasa riski, Şirketin sermaye ve kazançları ile Şirketin hedeflerini gerçekleştirme yeteneklerinin faiz oranlarında, yabancı para kurlarında, enflasyon oranlarında ve piyasada oluşan dalgalanmalardan olumsuz etkilenmesi riskidir. Şirketin maruz kaldığı piyasa riski; kur riski, faiz riski ve vade riski başlıkları altında Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmekte ve takip edilmektedir.

Kur riski:

Şirketimiz genel prensip olarak varlık ve yükümlülük ana kalemlerinde kur riski yaratacak işlem yapmamaya özen göstermektedir.

Bilanço kalemlerine ilişkin yabancı para cinsinden geçici olarak kur riski söz konusu olduğunda söz konusu riskler bankalar ile yapılan hazine işlemleri ile etkin bir şekilde yönetilmektedir.

ORFİN FİNANSMAN A.Ş. 2024 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Faiz ve Likidite Riski:

Şirketimiz faaliyette bulunduğu alan itibari ile ağırlıklı olarak iki ana risk ile karşı karşıya kalmaktadır. Bu riskler faiz riski ve likidite riskidir. Şirket faiz riskini, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlüklerini dengelemek suretiyle yönetmekte, şirket öngörülen faaliyetlerine göre ve mümkün olduğunca belirli limitler dahilinde alacakların vadesine uygun vadelerde ve maliyetlerde borçlanma yapmaktadır.

Şirketimiz işlemlerinde ölçülebilen ve öngörülebilir tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkin, sürekli ve sürdürülebilirlik esasına dayalı bir aktif-pasif yönetimi politikası uygulamaktadır. Bu yönetimin bir parçası olarak sürekli olarak Şirket finansman kredilerinin kalan anapara bakiyesi, ortalama geri dönüş süresi, ortalama vadesi ve gelecek dönemlerdeki artış tahminleri göz önünde bulundurularak bilanço dengesini benzer yapıda sağlayacak banka kredi kullanımlarının ve sermaye piyasası borçlanma araçları ihracının planlaması yapılmaktadır.

Likidite riskinin asgari düzeyde tutulabilmesi için Şirketimiz; belirli bir dönemde ihtiyaç duyacağı kaynağı sağlamak üzere farklı finansal araçları ve politikaları uygulamaktadır.

Şirketimiz genel olarak kur riski almamaktadır.

Finansal risklerle ilgili bilgilendirme ve değerlendirme, Yönetim Kurulu toplantılarında ve periyodik olarak yapılan Aktif –Pasif Yönetimi toplantılarında değerlendirilmektedir.

G- DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULU	
Yönetim Kurulu Başkanı Cem AYSEL	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Xavier Gerard DEROT
Yönetim Kurulu Üyesi Patrick Jean Michel CLAUDE	Yönetim Kurulu Üyesi Jan PTACEK
Yönetim Kurulu Üyesi Sebahattin KARAKOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi Ertuğrul AYDIN
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür/ Alessandro GARZIA	