

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

2024



İçindekiler

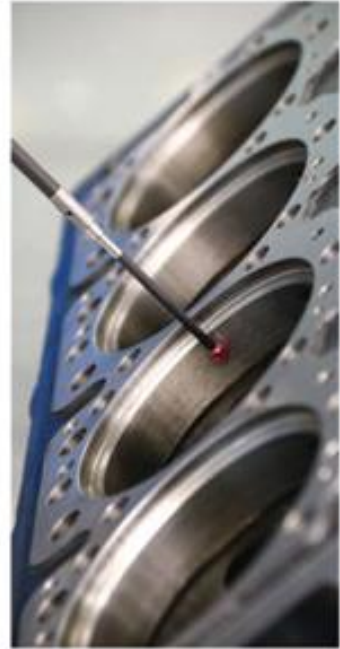


Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	5
CEO nun Mesajı	6
Finansal Tablolarla Uyum (Raporlama Dönemi, Kapsam ve Para Birimi)	7
TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Amacı ve Kapsamı.....	7
İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenme Süreci ve Konsolidasyon Kapsamı	8
Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanması ve Sunumunda Değişiklikler	8
Giriş	8
Sektör Bazlı Metriklerin Kullanımı	9
1. Bir Bakışta Döktaş.....	10
1.1 Kurumsal Bilgi	10
.....	11

1.2	Küresel Operasyonlar	12
1.3	Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı	13
1.4	Değer Zinciri	13
2.	Yönetişim.....	18
2.1	Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	18
2.2	Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar	20
2.2.1	Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu.....	20
2.2.2	Yönetim Kurulu Seviyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi	20
2.2.3	Sürdürülebilirlik Kurulu	21
2.3	Kurumsal Risk Matrisi (Önceliklendirme Matrisi)	21
2.3.1	Önceliklendirme ve Önemli Risklerin Belirlenmesi	22
2.4	Sürdürülebilirliğin Performans Yönetimine Entegrasyonu	23
2.5	Ücretlendirme ve Ödül Sistemi	24
3.	Strateji	24
3.1	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	25
3.1.1	Risk ve Fırsat Tanımları	25
3.1.2	Senaryo Analizleri	27
3.2	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	31
3.2.1	İklim İle İlgili Riskler Genel Değerlendirme	31
3.2.1.1	Döktaş Orhangazi Tesisleri	32
3.2.1.2	Döktaş Manisa Alüminyum Tesisleri	32
3.2.1.3	Döktaş Manisa Jant Tesisleri	32
3.2.2	İklimle İlgili Riskler	33
3.2.3	İklimle İlgili Fırsatlar	43
4.	Risk Yönetimi	47

4.1 İş Sürekliliği Yönetimi	47
4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi	47
4.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve Yönetimi Süreci	47
4.3.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi	48
4.3.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	48
4.3.3 Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi	49
4.3.4 Risk ve Fırsatların İzlenmesi	49
4.3.5 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi	49
5. Metrik ve Hedefler	50
5.1 Çevre Yönetimi	50
5.2 Karbonsuzlaşma Hedefleri ve İklim Geçiş Planı	51
5.2.1 Bilim Temelli Hedefler Girişimi Kurumsal Net Sıfır Standardı Uyarınca 2050 Karbon Nötr Taahhüdü	51
5.2.2 Karbon Nötr Yol Haritamızın Detayları	52
5.2.2.1 2024 Yılında Gerçekleşen Projeler ve Sağlanan Tasarruflar	52
5.2.2.2 2025 Yılında Planlanan Projeler	53
5.2.3 Net Sıfır Yol Haritasının Stratejiyle Uyumlaştırılması	54
5.3 Brüt Sera Gazı Emisyonları (Kurumsal Karbon Ayak İzi)	54
5.3.1 Brüt Sera Gazı Emisyonları 2024 Sonuçları	55
5.4 İklimle İlgili Hedefler	56
5.4.1 İklim Hedefleri	57
5.5. Sektör Bazlı Metrikler	58
6. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar Beyanı (31.12.2024 itibarıyla)	59
Ekler	59
Ek 1. Brüt Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu	59
Metriklerle ilişkin Hesaplama Esasları	60

Genel Raporlama İlkeleri	60
Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı	61
Verilerin Hazırlanması	62
Çevresel Göstergeler	62
Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	63
Emisyon Faktörleri:.....	64
Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	66





Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, küresel ölçekte politik ve ekonomik dalgalanmaların, jeopolitik belirsizliklerin, savaşların ve iklim krizinin etkilerinin daha fazla hissedildiği bir dönem oldu. Bu çok fazla değişkenli zorluklara rağmen, Döktaş Dökümcülük olarak stratejik vizyonumuz, güçlü müşteri profilimiz, üretim gücümüz ve çevik yönetim anlayışımızla istikrarlı bir duruş sergilemeyi başardık.

Kuruluşumuzdan bu yana geçen yarım asırlık sürede sadece kaliteli döküm ürünleriyle değil; toplumsal, çevresel ve yönetim alanındaki sorumluluklarımızın da farkında olarak, faaliyetlerimizi bu vizyonla yürütmeye devam ediyoruz. Türkiye'nin döküm sanayisindeki öncülerinden biri olan Döktaş, üretim gücünü yalnızca tonajla değil, yarattığı katma değer ve sorumlu üretim anlayışıyla ölçmektedir.

Bugün Avrupa'nın önde gelen otomotiv, iş makineleri, ağır ve hafif ticari araçlar, Tarım makineleri ve diğer sanayi firmalarına tedarik sağlayan, global pazarlara üretim yapan bir üretici olarak, sürdürülebilirliğin tüm paydaşlarımız açısından vazgeçilmez bir değer olduğuna inanıyoruz.

2024 yılı boyunca düşük karbonlu üretim, enerji ve kaynak verimliliği, atık yönetimi ve döngüsel ekonomi uygulamaları, otomasyon, elektrikli araçlara dönük ürünlerin öne çıktığı yatırımlar, öncelikli gündemimizde yer aldı. Aynı zamanda çalışma ortamımızda kapsayıcılık, güvenlik ve fırsat eşitliği ilkelerine bağlı kalarak insan odaklı politikalarımızı derinleştirdik.

Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanmış olup, Döktaş'ın kurumsal sorumluluk anlayışının bir yansımasıdır. Şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli gelişim ilkeleri doğrultusunda hazırlanan bu ilk sürdürülebilirlik raporumuz, daha yeşil ve adil bir gelecek için attığımız adımların kaydını tutmaktadır.

Önümüzdeki dönemde, sürdürülebilirliği sadece bir uygulama değil, iş modelimizin temel yapı taşı haline getirme kararlılığımızı sürdüreceğiz. Bu doğrultuda karbon ayak izimizi azaltmak, çevresel etkilerimizi yönetmek, sosyal refahı artırmak ve kurumsal yönetim standartlarımızı daha da güçlendirmek en önemli önceliklerimiz olmaya devam edecektir.

Tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve bize güvenen müşterilerimize teşekkür eder, birlikte daha sürdürülebilir bir gelecek inşa edeceğimize olan inancımızı paylaşmak isterim.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu Başkanı

Tevfik Yamantürk



CEO nun Mesajı

Kıymetli Paydaşlarımız,

2024 yılı, sadece üretim hedeflerimize ulaştığımız değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik yolculuğumuzda somut adımlar attığımız bir yıl oldu. Döktaş olarak tüm operasyonlarımızı çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) perspektifiyle yeniden ele aldığımız; hesap verebilirlik, veri yönetimi ve etki takibi bakımından gelişim gösterdiğimiz bir dönemi geride bıraktık.

Sürdürülebilirlik stratejimizi üç ana başlıkta yapılandırdık:

1. Çevresel Performans: Enerji verimliliği yatırımlarımız, karbon emisyonlarının izlenmesi ve atık geri dönüşüm oranlarımızdaki iyileşme, üretim süreçlerimizin çevresel etkilerini azaltmakta önemli rol oynadı. Su tüketiminde azaltım sağlayan yeni uygulamalar hayata geçirildi.
2. Sosyal Sorumluluk: İş sağlığı ve güvenliği kültürümüzü sürekli geliştirerek, sıfır kaza hedefimizle faaliyetlerimize devam ettik. Çalışanlarımızın gelişimi, çeşitlilik ve toplumsal cinsiyet eşitliği gibi konularda yeni politikalar geliştirdik.

Yerel ve kadın istihdamına katkı sağlama kararlılığımız devam etti. Yerel spor ve sosyal sorumluluk faaliyetlerine destek oluyoruz.

3. Kurumsal Yönetişim: Etik ilkelere dayalı bir yönetim modeli, güçlü iç kontrol mekanizmaları ve sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarımız ile şeffaf ve güvenilir bir yönetim anlayışını daha ileriye taşıdık.

TSRS ile birlikte gelen bu yeni raporlama dönemi, sadece uyum değil, aynı zamanda dönüşüm çağrısıdır. Biz de bu çağrıya, mevcut uygulamalarımızı geliştirmek ve değer zincirimizin tamamını kapsayacak sürdürülebilirlik hedefleri belirlemek suretiyle eşlik ediyoruz.

2025 ve sonraki yıllarda; karbon emisyonlarımızı azaltmak, yeşil enerji kullanım oranımızı artırmak, otomasyon ve dijitalleşme yoluyla verimliliği yükseltmek, daha güçlü bir sosyal etki oluşturmak temel hedeflerimiz arasında yer alıyor. İklim değişikliğinin, dünyadaki herkesi ilgilendiren, çağımızın en büyük zorluğu olduğunun bilinciyle riskleri irdelleyerek faaliyetlerimizi planlıyoruz.

Bu yolculukta bizlere eşlik eden tüm çalışanlarımıza, tedarikçilerimize, müşterilerimize ve topluma teşekkür ederiz. Daha sürdürülebilir bir gelecek için kararlılıkla ilerlemeye devam ediyoruz.

Saygılarımızla,

CEO

Çağrı Yamantürk

Döktaş Dökümcülük Ticaret ve Sanayi A.Ş.

Finansal Tablolarla Uyum (Raporlama Dönemi, Kapsam ve Para Birimi)

Bu rapor, Döktaş Dökümcülük Ticaret ve Sanayi A.Ş.’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırladığı ilk Sürdürülebilirlik Raporu’dur.

8 Mayıs 2025 tarihli ve 32894 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Kurul Kararı doğrultusunda, bu rapor “TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu” başlığıyla ayrı bir rapor olarak hazırlanmıştır.

Raporda sunulan bilgi ve veriler, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki faaliyet dönemini kapsamaktadır. Rapor, aynı döneme ait finansal raporlarla paralel şekilde hazırlanmış olup birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir.

TSRS kapsamında yayımlanan bu rapor, ilgili finansal tabloların kamuya açıklanmasının ardından kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Rapor içerisinde yer alan tüm finansal bilgiler sunum para birimimiz olan Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.

Raporun kapsamı konsolide düzeydedir ve Döktaş Dökümcülük Ticaret ve Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıkları kapsamaktadır.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nun Amacı ve Kapsamı

Raporda, iklimle ilgili risk ve fırsatların, bu unsurların şirketin finansal performansı üzerindeki etkilerinin ve Döktaş’ın stratejisi, yönetim yapısı ile risk yönetimi süreçlerine olan yansımalarının şeffaf bir şekilde kamuoyu ile paylaşılması amaçlanmaktadır.

Rapor, yalnızca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri doğrultusunda belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanmakta olup; TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında hazırlanan açıklamaları içermektedir.

Bu raporda E3, E4, E5, E6 konuları muafiyetten yararlanılarak raporda kapsam dışı bırakılmıştır.

İlk kez yayımlandığı için bu raporda karşılaştırmalı verilere yer verilmemiştir. İlerleyen dönemlerde karşılaştırmalı analizlerin ve ilerleme takibinin yapılması hedeflenmektedir.



İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenme Süreci ve Konsolidasyon Kapsamı

İklimle ilgili risk ve fırsatlar Döktaş'ın finansal etki analizleri ve finansal önceliklendirme yaklaşımı doğrultusunda tüm değer zincirini kapsayacak şekilde belirlenmiştir.

Bu süreçte; risk ve fırsatların doğrudan ya da dolaylı etkilerinin büyüklüğü, gerçekleşme olasılığı ve bu etkilerin operasyonlarımız, stratejik hedeflerimiz ve yatırım planlarımız üzerindeki potansiyel sonuçları dikkate alınmaktadır.

Değerlendirme süreci, finans, sürdürülebilirlik, risk yönetimi, üretim ve operasyon ekiplerinin katkısıyla gerçekleştirilmiş; ayrıca iç ve dış paydaşların görüşleriyle desteklenmiştir.

Raporlama kapsamında tam konsolidasyona tabi olan Döktaş Dökümcülük bu analiz sürecine dâhil edilmiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanması ve Sunumunda Değişiklikler

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (TSRS) gereklilikleri doğrultusunda karşılaştırmalı bilgi sunulmamaktadır.

Bu nedenle, geçmiş raporlama dönemlerine ait verilere ilişkin herhangi bir yeniden açıklama veya metodolojik değişiklik yapılmamıştır.

Gelecek raporlama dönemlerinde, uygun olduğu durumlarda TSRS ile uyumlu şekilde karşılaştırmalı açıklamalara yer verilmesi planlanmaktadır.

Giriş

Sürdürülebilirlik raporlamasında kullanılan bazı veriler, özellikle değer zinciri kaynaklı etkiler ve dış değişkenlere dayalı projeksiyonlar gibi karmaşık yapılar nedeniyle doğal olarak belirsizlik içerebilmektedir.

Veri kalitesinin artırılması, belirsizliğin azaltılması ve en iyi raporlama uygulamalarıyla uyumun sağlanmasına yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

Tahmine dayalı belirsizlikler; Kapsam 1, 2 emisyonları, iklimle ilgili potansiyel finansal etkiler ve uzun vadeli senaryo projeksiyonlarında kullanılan vekil veriler, sektör ortalamaları ve varsayımlardan da kaynaklanabilir. Raporlanan değerler; emisyon faktörleri, faaliyet verileri veya iskonto oranları gibi temel parametrelerdeki değişimlere duyarlıdır. Bu tür değişiklikler, sonuçlarda anlamlı farklılıklara yol açabilir.

Bu nedenle, kullanılan tolerans aralıkları bu duyarlılığı yansıtmakta ve mevcut metodolojilere göre beklenen varyansı temsil etmektedir. Veri sistemlerimizin gelişmesi ve sektör uygulamalarının olgunlaşmasıyla birlikte, bu belirsizlik aralıklarının zamanla daralması öngörülmektedir.

Tahmine dayalı belirsizliğin sürdüğü alanlarda, temel varsayım veya yöntemlerde gelecekte yapılacak herhangi bir değişiklik, ilgili raporlama dönemlerinde açık bir şekilde paylaşılacak ve bu değişikliğin geçmiş dönem verileri üzerindeki etkisi de şeffaf biçimde açıklanacaktır.

Rapor, Döktaş Grubu'nun konsolide finansal tablolarıyla aynı raporlama varlığı ve dönemini esas almakta; ana şirket ile tüm bağlı ortaklıkların çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performanslarına ilişkin niteliksel ve niceliksel verileri içermektedir.

1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemini kapsayan bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanmış olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan standartlar ve kılavuzlarla tam uyumludur.

Rapor, Döktaş'ın konsolide finansal tablolarıyla aynı raporlama kapsamı ve dönemine dayandırılarak hazırlanmış; ana şirket ve tüm bağlı ortaklıkların ÇSY performansına ilişkin verileri içermektedir.

Bu rapor, 31 Ekim 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve yayımlanmasına yetki verilmiştir.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nın Geçici Madde 1'i uyarınca, karşılaştırmalı bilgi; Geçici Madde 3 uyarınca ise Kapsam 3 sera gazı emisyonları, 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda sunulmamıştır.

Ayrıca, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler'in paragraf E5'i uyarınca, 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler açıklanmaktadır.

Sektör Bazlı Metriklerin Kullanımı

Bu raporda kullanılan sektör bazlı metrikler, Sustainability Accounting Standards Board (SASB) ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan standartlar çerçevesinde belirlenmiştir.

Detaylı açıklamalara raporun “Sektör Bazlı Metrikler” bölümünde yer verilmiştir.

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında, faaliyet gösterdiğimiz sektörle en yüksek örtüşmeyi sağlayan TSRS 2-Ek Cilt-9 Demir ve Çelik Üreticileri referans rehber olarak esas alınmıştır.

1. Bir Bakışta Döktaş

1.1 Kurumsal Bilgi

Döktaş Dökümcülük Ticaret ve Sanayi A.Ş.(Döktaş) GÜRİŞ Holding çatısı altında, GÜRİŞ Sanayi Grubuna bağlı otomotiv, ağır ticari araçlar, iş ve tarım makineleri ile makine imalatı sektörlerine pik, sfero ve alüminyum döküm parça tedarikğinde uzmanlaşmış Türkiye'nin sektöründe lider kuruluşudur.

Döktaş; Orhangazi Demirdöküm tesisleri, Manisa Alüminyum Döküm tesisleri ve Manisa Jant üretim iş birimlerinden oluşan, bağlı ortaklığı Döktaş UK, iştiraki KUMSAN olan bir kuruluştur.

1973 yılında temelleri atılan Orhangazi tesisi, pik ve sfero döküm ile işleme faaliyetlerinde bulunmakta olup, Türkiye'nin en büyük demir döküm tesisidir. Manisa tesislerinde ise yüksek ve düşük basınçlı alüminyum döküm ile alüminyum jant üretim faaliyetleri sürdürülmektedir.

Manisa Alüminyum Döküm Tesisi, Türkiye'de otomotiv sektörüne yönelik faaliyet gösteren en büyük ikinci alüminyum döküm tesisidir. Yine Manisa'da bulunan jant tesisi ile Döktaş, Türkiye'nin en büyük dördüncü alüminyum alaşımlı jant üreticisidir.

1973 yılında “Döktaş Dökümcülük Ticaret ve Sanayi A.Ş.” adıyla Bursa Orhangazi’de Koç Holding bünyesinde kurulan şirket, Aralık 2006’da Finlandiya merkezli Componenta Corporation’a satılmış, 29 Eylül 2017 itibarıyla hisseleri özel amaçla kurulan Döktaş Metal Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye devredilmiştir.

29 Haziran 2018 tarihinde ise şirketin Çelik Holding (GÜRİŞ Holding Sanayi Grubu) bünyesine katılımı gerçekleşmiştir. Şirket hisseleri, 1986 yılından itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmektedir.

1986 yılından itibaren Borsa İstanbul’da işlem gören Döktaş’ın hisselerinin %90,1’i Çelik Holding’e ait olup, kalan %9,9'luk pay halka açıktır.



1973

KOÇ / DÖKTAŞ

Döktaş Orhangazi demir
döküm tesisinin
Bursa'da kuruluşu

1977

Üretim faaliyetlerinin
başlangıcı

1986

BORSA İSTANBUL
Döktaş'ın
hala arzı

1999

Manisa Alüminyum Döküm
tesisinin Elginkan Grubundan
satın alınması

2015

Manisa Alüminyum Döküm
tesisinin yeni binasına taşınarak
kapasitenin 14.000 tona yükselmesi

2008

Orhangazi İşleme İş
Biriminin açılması

2007

Componenta'nın toplam hisselerinin
%97.57'ye ulaşması ve şirket ünvanının
Componenta olarak değişmesi

2006

COMPONENTA

Componenta'nın
Döktaş'a ait %55
oranında hisseyi
satın alması

2016

Componenta'nın
Hollanda tesislerinde
iflas, Finlandiya ve İsveç
tesislerinde borç yapılandırma
başvurusunun beyanı

2017

Componenta'nın
%93.57 pay sahibi
olduğu Componenta
Dökümcülük hisselerini
Döktaş Metal San. Tic. A.Ş'ye
devretmesi

2018

 **GÜRİŞ**

Döktaş Metal'in faaliyetlerine
Döktaş Dökümcülük San. Tic. A.Ş
olarak devam edeceğini tescili ve
Mayıs 2018 itibarıyla şirketin GÜRİŞ
Çelik Holding bünyesine katılımı

1.2 Küresel Operasyonlar

Türkiye’de sektör liderliğimizin yanı sıra, Avrupa’nın da önde gelen döküm parça tedarikçileri arasında yer alıyoruz. Yerli ve uluslararası fuar ve organizasyonlarda aktif olarak yer alarak, mevcut müşterilerimizle ilişkilerimizi güçlendirmenin yanı sıra, yeni pazarlar ve müşterilere ulaşmayı hedefliyoruz.

2024 yılında 336,3 milyon Avro olarak gerçekleşen ciromuzun yaklaşık %66,2’si, başta Avrupa ülkeleri olmak üzere yurt dışına gerçekleştirdiğimiz ihracat faaliyetlerinden elde edilmiştir.

Döktaş’ın 2024 yılı toplam satışlarının sektör bazında dağılımı şu şekildedir:

- Ağır ticari araçlar: %37,7
- Otomotiv: %23,2
- Tarım makineleri: %17,7
- İnşaat ve madencilik: %18,6
- Makine imalatı: %2,5
- E-mobilite, demiryolu ve diğer sektörler: %0,3



Ağır Ticari Araçlar



%37,7

Otomotiv



%23,2

Tarım Makineleri



%17,7

İnşaat ve madencilik



%18,6

Makine İmalatı



%2,5

1.3 Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı

Rapor, %100 finansal konsolidasyon kapsamına dahil edilen işletmeleri kapsamaktadır.

Döktaş Orhangazi – Demir Döküm Tesisi

Döktaş Manisa ALU – Alüminyum Döküm Tesisi

Döktaş Manisa Jant – Jant Üretim Tesisi

Döktaş UK – UK Trading

Şirket'in, özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraki Kumsan üzerinde önemli ölçüde etkisi bulunmakla birlikte, finansal veya operasyonel kontrol gücü yoktur. Grup'un iştiraki üzerinde kontrolü bulunmadığından, bu kapsamda oluşan emisyonlar toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 değerlerine dâhil edilmemektedir.

1.4 Değer Zinciri

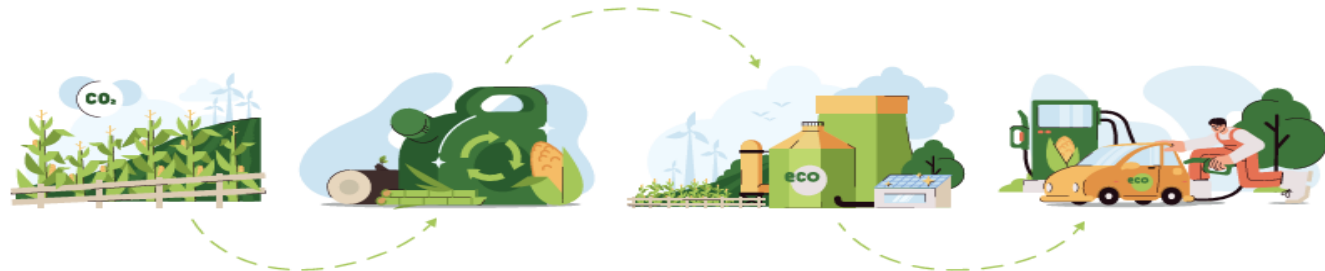
Döktaş Dökümcülük Ticaret ve Sanayi A.Ş. olarak değer zincirimizi, hammadde tedarikinden başlayarak döküm ve işleme süreçleri ile nihai ürünlerin müşterilere ulaştırılmasına kadar olan tüm aşamaları kapsayacak şekilde tanımlıyoruz.

Değer zincirimizde sürdürülebilirlik açısından önemli risk ve fırsatlar, özellikle hammadde tedariki, üretim süreçleri ve lojistik operasyonlarda yoğunlaşmaktadır. Bu kapsamda, tedarikçilerimizin çevresel, sosyal ve yönetim performanslarını düzenli olarak değerlendirmekte ve sürdürülebilirlik kriterlerine uygunluğunu takip etmekteyiz.

Tedarikçi seçiminde çevresel ve sosyal kriterlerin öncelikli olarak dikkate alınması, tedarikçi eğitimleri ve denetimleri gibi uygulamalarla sürdürülebilirlik performansımızı artırmayı hedefliyoruz. Ayrıca, değer zincirindeki karbon ayak izi azaltımı, enerji verimliliği ve atık yönetimi konularında sürekli iyileştirme faaliyetleri yürütmekteyiz.

Belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, değer zinciri kapsamındaki performansımızı düzenli olarak izliyor ve iyileştirme alanlarını belirliyoruz. Bu süreçte, tedarikçilerimiz ve diğer paydaşlarımızla sürekli iletişim ve iş birliği içinde olarak şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim yaklaşımı benimsiyoruz.

Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik risklerinin etkin yönetilmesi ve fırsatların değerlendirilebilmesi için temel bir yapı oluşturmakta ve şirketimizin uzun vadeli stratejik hedeflerine katkı sağlamaktadır.



YUKARI YÖNLÜ AKIŞ		KENDİ OPERASYONLARIMIZ				AŞAĞI YÖNLÜ AKIŞ		
Ham Madde Seçimi	Gelen Lojistik	Ar-Ge	Ürün Üretimi	Ürün Ambalajlama	Ürün Pazarlama ve Satış	Ürün Depolama ve Giden Lojistik	Ürün Kullanım Aşaması	Ürün Ömrü Sonu
Ham madde ve bileşen seçiminde, tedarikçilerden yapılan satın almalarda çevresel etkileri en aza indirmek ve döngüsel ekonomiyi desteklemek amacıyla, geri dönüştürülmüş ve sorumlu kaynaklardan temin edilen malzemelere öncelik verilmektedir. Malzeme kullanımının optimize edilmesiyle atık oluşumu azaltılırken, kalite ve kullanıcı güvenliği standartlarını karşılayan seçenekler tercih edilmektedir.	Ham madde ve bileşenlerin üretim tesislerimize taşınması, çevresel etkisi düşük lojistik yöntemleriyle gerçekleştirilmektedir. Taşıma mesafelerini ve buna bağlı sera gazı emisyonlarını azaltmak amacıyla, yerel tedarikçilere ve tedarikçi yakınlığına öncelik verilmektedir. Ayrıca, emisyonların izlenmesi ve azaltma fırsatlarının belirlenmesi için lojistik iş ortaklarıyla şeffaf veri paylaşımı ve yakın iş birliği sürdürülmektedir.	Döktaş Dökümcülük, Ar-Ge faaliyetlerini sadece ürün ve süreç geliştirme açısından değil, aynı zamanda çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik hedeflerini destekleyecek şekilde yürütmektedir. Malzeme geliştirme çalışmaları, geri dönüştürülmüş ve sorumlu kaynaklardan temin edilen malzemelerin kullanımını artırarak döngüsel ekonomiyi destekler. Üretim süreçlerindeki optimizasyonlar, enerji ve kaynak kullanımını azaltarak sera gazı emisyonlarının düşürülmesine katkı sağlar.	Döktaş Dökümcülük, ürün üretim süreçlerinde sürdürülebilirliği önceliklendirmektedir. Daha düşük çevresel etkiye sahip döküm ve işleme süreçlerini benimseyerek enerji ve kaynak kullanımını optimize etmektedir. Ergitme, kalıplama ve işleme hatlarında sera gazı emisyonlarını azaltmak için süreç iyileştirmeleri gerçekleştirilmektedir. Su kullanımını optimize etmek ve atık su arıtma ile geri kazanım uygulamalarını geliştirmek de üretim süreçlerinin çevresel etkilerini minimize etmeye yöneliktir.	Malzeme kullanımını azaltan ve geri dönüştürülebilirliği destekleyen ambalaj çözümleri geliştirmek. Ambalaj hacmini ve ağırlığını optimize ederek kaynak verimliliğini artırmak. Geri dönüştürülmüş ve geri dönüştürülebilir ambalaj malzemelerinin kullanımını yaygınlaştırmak. Ambalajlarda ileri dönüşüm uygulamalarını hayata geçirerek döngüsel ekonomiyi desteklemek.	Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) odaklı projelerde ilgili kuruluşlarla iş birliği yapılması. Müşteri deneyiminin sürekli olarak geliştirilmesi. Tüm pazarlama ve satış kanallarının güvenilirliğinin, sürekliliğinin ve saygınlığının korunması. Sosyal ve çevre dostu uygulamalarla sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi.	Nihai ürünlerin, optimize edilmiş ve düşük emisyonlu lojistik yöntemleri kullanılarak depolanması ve teslim edilmesi. Rota planlaması, alternatif taşıma yöntemleri ve konteyner düzenlemeleri gibi lojistik optimizasyonları ile maliyetlerin ve sera gazı emisyonlarının azaltılması.	Döktaş olarak ürettiğimiz dökme demir ve gri dökme demir motor blokları, yağ kartelleri ve volan muhafazaları, kullanım aşamasında yüksek performans ve güvenilirlik sağlamak üzere tasarlanmıştır. Ürünlerimizin tasarımı ve üretim süreçleri, kullanım sırasında çevresel etkilerin ve enerji tüketiminin minimize edilmesine odaklanır.	Döktaş olarak ürettiğimiz dökme demir ve gri dökme demir ürünlerinin kullanım ömrü sonunda çevresel etkilerini minimize etmeye ve malzemelerin döngüsel ekonomiye kazandırılmasına öncelik veriyoruz. Geri Dönüşüm ve Yeniden Kullanım: Ürünlerimizin hammaddesi geri dönüştürülebilir dökme demir ve gri dökme demirdir. Ürün ömrü tamamlandığında, malzemeler yeniden eğitilerek üretim süreçlerine kazandırılır.



Türkiye'nin
en büyük
demir döküm
tesisi



**5 kıtaya %85 oranla
ihracat**

- Satış ve Pazarlama
- Konsinye Depoları

İhracat

Orhangazi

GERMANY
ITALY
UK
USA
ARGENTINA
BRAZIL
BELGIUM
FRANCE
JAPAN
SWEDEN
AUSTRIA
HUNGARY
NETHERLANDS
CZECHIA
FINLAND
POLAND
CHINA
IRELAND
INDIA
MEXICO
AUSTRALIA

USA; 4%

UK; 12%

GERMANY; 15%

ITALY; 14%

SWEDEN; 23%

TURKEY; 15%

Manisa

GERMANY
UK
FRANCE
ITALY
CZECH REPUBLIC
SLOVAKIA
POLAND
USA
GREECE

İhracat; 85%

2. Yönetişim

2.1 Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı



GÜRİŞ SANAYİ GRUBU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Üst çatı komite; karar alma, yönlendirme, aksiyon planı takibi, stratejiler, yeni hususlar, yeni politikalar ve önceliklendirmeler konularını ele alır.

DÖKTAŞ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Kararları uygulama, raporlama, hedefler ile yönetim ve yeni hususlar

Alt Çalışma Grupları:

1. Tedarik Yönetimi (Tedarik zinciri yönetimi)
2. Yönetişim (Toplumsal projeler,Risk-Fırsat Yönetimi)
3. İş Etiği
4. İK (Eğitim,Kariyer Planlaması,Çalışan Hakları,Çalışan Memnuniyeti,Fazla Mesai Yönetimi)
5. İSG&Sıfır Kaza,
6. Çevre (Döngüsel Ekonomi)



2.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar

2.2.1 Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu

Döktaş Dökümcülükte sürdürülebilirlik stratejileri ile iklim ve çevre kaynaklı risklerin etkin yönetimi, Yönetim Kurulu'nun doğrudan gözetiminde yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, Şirket'in uzun vadeli değer yaratma hedefleri doğrultusunda, tüm sürdürülebilirlik risklerini ve fırsatlarını içeren entegre bir risk yönetimi yaklaşımını benimsemektedir.

Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen riskler ile ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını sağlar. Bu Komite, ilgili risklerin ve fırsatların finansal etkilerini değerlendirerek, stratejik yönlendirmeler için Yönetim Kurulu'na rapor sunar.

Sürdürülebilirlik çalışmaları, üretim ve operasyonel verimlilikle doğrudan ilişkili olduğundan, Üretim ve Teknoloji Direktörleri ile Koordineli bir şekilde yürütülmektedir. Bu birim, enerji verimliliği, döngüsel ekonomi uygulamaları, atık yönetimi ve emisyon azaltımına yönelik projeler başta olmak üzere tüm sürdürülebilirlik faaliyetlerini teknik düzeyde yönetmekle sorumludur.

Sürdürülebilirlikte Güçlü Bir Adım

Yönetim Kurulu, bu teknik birimlerden gelen raporlamalar doğrultusunda hem operasyonel sürdürülebilirlik performansını izlemekte hem de geleceğe yönelik yatırım kararlarında iklim senaryoları ve risk analizlerini dikkate almaktadır. Karar alma süreçlerinde, özellikle karbon ayak izi azaltım hedefleri, yeşil enerji dönüşümü ve hammaddelerin tedarik zincirindeki çevresel riskleri gibi unsurlar sistematik olarak göz önünde bulundurulmaktadır.

İç denetim süreçleri, Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Mali İşler Direktörü denetiminde, sürdürülebilirlik ile ilişkili risklerin kontrolü, yönetimi ve raporlanması bu yapı kapsamında periyodik olarak gerçekleştirilmektedir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin Şirket'in stratejik planlama süreçlerine entegre edilmesini sağlayarak hem finansal hem de çevresel sürdürülebilirliği birlikte hedefleyen bir yönetim anlayışını benimsemektedir.

2.2.2 Yönetim Kurulu Seviyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi

Döktaş Dökümcülüğünde sürdürülebilirlikle ilişkili risklerin etkin yönetimi amacıyla, Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, hem finansal hem de çevresel ve iklim kaynaklı risklerin izlenmesi ve değerlendirilmesinde kritik bir rol üstlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen riskler ile ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Bu riskler niteliksel ve niceliksel yöntemlerle analiz edilerek, ilgili teknik ekiplerin katkısıyla aksiyon planları oluşturulur ve gerekli durumlarda yatırım ihtiyaçları belirlenir.

Tanımlanan sürdürülebilirlik riskleri, alt çalışma grupları aracılığıyla Sürdürülebilirlik Kurulu ile paylaşılır. Sürdürülebilirlik kurulu hazırlanan raporu Riskin Erken Saptanması Komitesi ile paylaşır. Riskin erken saptanması komitesi raporu değerlendirerek görüşleri ile birlikte Yönetim Kurulu'na sunar, Yönetim kurulu aracılığı ile şirketin karar alma süreçlerine entegre edilir.

Bu yönetim yapısı sayesinde Döktaş, sürdürülebilirlik risklerinin yönetimini bütünsel bir yaklaşımla ele almakta ve iklim direncini artırma hedeflerini desteklemektedir.

2.2.3 Sürdürülebilirlik Kurulu

GÜRİŞ'te sürdürülebilirlikle ilişkili etki, risk ve fırsatların değerlendirilmesi amacıyla oluşturulan Güriş Sanayi Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi, Grup CTO'nun başkanlığında üç ayda bir toplanır.

Döktaş Sürdürülebilirlik Komitesi 2 ayda bir toplanır. Kurul, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili strateji, hedef ve risklerin şirket faaliyetlerine entegre edilmesini sağlar ve sürdürülebilirlik performansının izlenmesinden sorumludur.

Kurul gündemi, şirket bünyesindeki Sürdürülebilirlik Çalışma Gruplarının faaliyetleri doğrultusunda şekillenir. Bu çalışma grupları arasında Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, Yönetişim (Toplumsal projeler, Risk ve Fırsat Yönetimi), İş Etiği, İnsan Kaynakları, Karbon Dönüşümü ve İklim Koruma, Enerji, Çevre ve İSG gibi alt çalışma grupları yer alır.

Çalışma gruplarının gerçekleştirdiği analiz ve öneriler Kurul toplantılarında değerlendirilir; gerekli görülen konular ise Döktaş Yönetim Kurulu'na raporlanır. Böylece sürdürülebilirlikle ilişkili stratejik karar alma süreçlerinde etkili bir yönetim yapısı tesis edilir.



2.3 Kurumsal Risk Matrisi (Önceliklendirme Matrisi)

Sürdürülebilirlik komitemizin çalışmaları ile sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatları belirliyor, değerlendiriyor, ölçüyor, önceliklendiriyor ve öncelikli konuları şirketimizin risk matrisine dahil ediyoruz. Risk matrisine eklenen öncelikli risklerin gerçekleşme olasılıkları ve potansiyel etkilerini kurumsal risk yönetimi kapsamındaki analizlerimizle değerlendirip öncelik sırasını belirliyor, buna göre proaktif önlemler alıyoruz.

Her yıl farklı departmanlar ve bağıli ortaklıklarımız ile yürüttüğümüz risk araştırmaları sayesinde ortaya çıkabilecek riskleri ve bunların etkilerini titizlikle tespit ediyor; bu risklerin olumsuz etkilerini azaltmak amacıyla önlemler geliştiriyoruz. Böylece, Döktaş olarak sürdürülebilirlik kapsamındaki kritik risklere karşı hazırlıklı olmayı hedefliyoruz.

Şirketimizde sürdürülebilirlik riskleri, TSRS 1 ve TSRS 2 standartları çerçevesinde sistematik olarak tanımlanmakta ve değerlendirilmekte olup, risk skoru Risk = Paydaşlar İçin Önemi × Stratejik Önem formülü ile hesaplanmaktadır. Bu yöntemle, etkisi ve gerçekleşme olasılığı yüksek olan riskler yüksek öncelikli, orta düzeyde olanlar orta öncelikli, düşük olanlar ise düşük öncelikli olarak sınıflandırılmaktadır. Riskler çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarında kategorize edilmekte, önceliklendirme matrisleri ile görselleştirilmekte ve yönetim aksiyonları ile izlenmektedir. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik risklerinin şeffaf, izlenebilir ve yönetilebilir şekilde raporlanmasını sağlamaktadır.

2.3.1 Önceliklendirme ve Önemli Risklerin Belirlenmesi

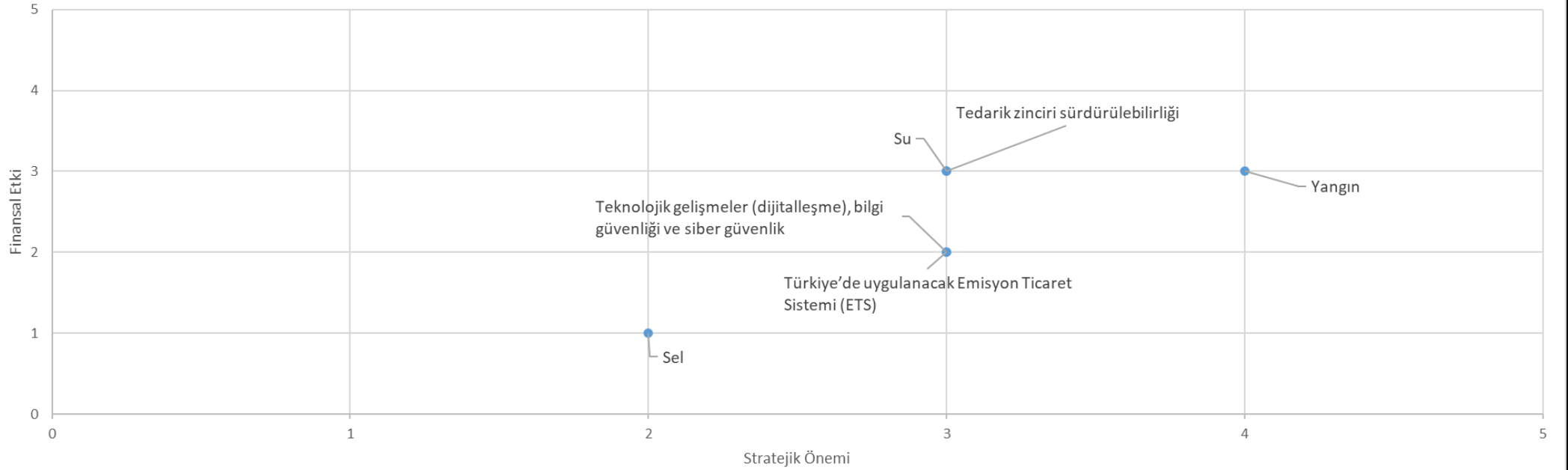
Önceliklendirme çalışması kapsamında her bir konu, **paydaşlar için önemi** ve **şirket stratejisi açısından önemi** olmak üzere iki boyutta 1 ile 5 arasında puanlanmıştır. Puanlamalar, sektörel eğilimler, yasal gereklilikler ve şirketin stratejik öncelikleri dikkate alınarak yapılmıştır.

Bu değerlendirme (Risk = Paydaşlar İçin Önemi × Stratejik Önem) her iki boyutun dengeli şekilde değerlendirilmesi esasına göre gerçekleştirilmiştir.

Elde edilen sonuçlar doğrultusunda finansal etki ve stratejik açıdan yüksek önem derecesine sahip olan konular aşağıda verilmiş metrik tablolara göre “önemli konular” olarak tanımlanmıştır. Bu kapsamda elde edilen **önceliklendirme matrisi** aşağıda verilmiştir.

Finansal Etki	Riskin Etkisi
1	Çok Düşük: <250.000 €
2	Düşük: 250.000 € - 500.000 €
3	Orta: 500.000 € - 5.000.000 €
4	Yüksek: 5.000.000 € - 15.000.000 €
5	Çok Yüksek: > 15.000.000 €

Stratejik Önem	Riskin Etkisi
1	Çok düşük
2	Düşük
3	Orta
4	Yüksek
5	Çok yüksek



2.4 Sürdürülebilirliğin Performans Yönetimine Entegrasyonu

Döktaş olarak, sürdürülebilirlik stratejimizin şirket genelinde etkili bir şekilde hayata geçmesi için, öncelikli konular doğrultusunda çevresel ve iklimle ilgili temel performans göstergeleri (KPI'lar) belirlenmiştir.

Bu sayede sürdürülebilirlik hedefleri, şirketin performans yönetimi süreçlerine entegre edilmekte; çevresel hedeflerin belirlenmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi düzenli ve sistemli bir şekilde yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedefler; öncelikli alanların belirlenmesi, uluslararası standartlarla karşılaştırma yapılması ve iç paydaşlarla gerçekleştirilen görüşmeler sonucunda şekillendirilmektedir. Bu yapı, aynı zamanda şirketin sürdürülebilirlik taahhütleri ve yasal yükümlülükleriyle uyum sağlamasına katkıda bulunmaktadır.

2.5 Ücretlendirme ve Ödül Sistemi

Şirketimizde iklimle ilgili riskler ve fırsatlar, stratejik karar alma ve performans yönetimi süreçlerinde uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda ele alınmaktadır. Bu nedenle kısa vadeli kazançlar ile uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri arasında bir ödünleşim yaklaşımı uygulanmamaktadır. Yönetim organlarımız, iklimle ilgili risklerin azaltılması ve fırsatların değerlendirilmesinde temel önceliği uzun vadeli çevresel ve rekabetçi faydalara vermektedir. Böylelikle, alınan tüm kararlar sürdürülebilir büyüme stratejimizle uyumlu olacak şekilde yönlendirilmektedir.



(Demir ve Çelik Üreticileri), SASB (Sustainability Accounting Standards Board) standartları göz önünde bulundurulmuştur.

Şirket faaliyetleri kapsamında, iklimle ilgili geçiş risklerinden doğrudan etkilenmesi olası âtıl üretim hattı veya devre dışı kalmış teknoloji bulunmamaktadır. Tüm üretim varlıklarımız aktif olarak çalışmakta, yeni yatırımlar ve modernizasyon projeleri iklimle uyumlu şekilde planlanmaktadır.

Yeni regülasyonlara ve karbon piyasasına uyum kapsamında, üretim süreçlerimizdeki enerji yoğunlukları analiz edilmekte ve uyumlu dönüşüm projeleri önceliklendirilmektedir.

3. Strateji

Döktaş olarak, iklim değişikliğinin yaratabileceği fiziksel ve geçiş risklerini yakından takip etmekteyiz. Bu risklere karşı dayanıklılığımızı artırmak ve uyum kabiliyetimizi güçlendirmek amacıyla proaktif önlemler hayata geçirilmektedir.

Raporlama yılı boyunca, finansal göstergelerimiz açısından iklim değişikliğinin fiziksel ya da geçiş risklerinden kaynaklı önemli bir etki gözlenmemiştir. Ancak, gelişen yasal düzenlemeler ve piyasa beklentileri doğrultusunda, karbon emisyon yönetimi, enerji verimliliği gibi alanlardaki risk ve fırsatlar sürekli olarak izlenmektedir.

Risk ve fırsatların belirlenmesinde, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 2) kapsamındaki sektörel ekler ile Kamu Gözetimi Kurumu'nun (KGK) yayımladığı Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'nden – özellikle TSRS 2 Ek Cilt-9

3.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

3.1.1 Risk ve Fırsat Tanımları

Döktaş, sürdürülebilirlik kaynaklı önemli risk ve fırsatlarını; değer zinciri içindeki yeri, riskin veya fırsatın tipi (fiziksel ya da geçiş), olası birincil finansal etkisi, zaman dilimleri (kısa, orta, uzun vadeli), gerçekleşme olasılığı, etkisinin büyüklüğü ve mümkünse sayısal değeriyle birlikte tanımlar ve değerlendirir. İklimle bağlantılı risklerin şirket gelirlerine etkisini değerlendirmek amacıyla finansal etki analizi gerçekleştirilmiş; hasılat bazlı önemlilik eşiği oluşturulmuştur. Bu analiz sonucunda, ciro üzerindeki etkisi %5'i aşan riskler “yüksek etkili”, %1-5 arası olanlar “orta etkili”, %1'nin altındaki etkiler ise düşük etkili olarak sınıflandırılmıştır. Buna ek olarak, finansal raporlama sistematığı ile uyumlu biçimde, bu risklerin ölçülebilir mali etkileri ayrıca göz önünde bulundurulmuş; finansal etkilerin anlamlı sayılabilmesi için eşik değer olarak hasılatın %1'i esas alınmıştır.

Bu analiz kapsamında Döktaş, aşağıdaki kriterleri dikkate alarak risk ve fırsatlarını sınıflandırır:

- Risk/Fırsat'ın Açıklaması: Risk/Fırsatın genel, şirket özelinde ve iklim ile bağlantılı tanımlamalarını içerir.
- Risk/Fırsat'ın Meydana Geleceği Alan: Risk ve fırsatın meydana gelebileceği işletmeyi tanımlar.



Risk/Fırsat Tipi		
Fiziksel iklim riskleri	Akut	İklim değişikliğiyle şiddetlenen kısa vadeli, aşırı hava olayları
	Kronik	İklim modellerindeki uzun vadeli değişimler
İklim geçiş riskleri	Politika Riski	Mevcut veya gelecekteki iklimle ilgili düzenlemelerden kaynaklanan riskler
	Teknoloji Riski	Yeni ortaya çıkan veya yıkıcı düşük karbonlu teknolojilerle ilişkili riskler
	Hukuki Risk	İklim değişikliğiyle ilgili davalar veya yasal sorumluluklarla ilişkili riskler
	Pazar Riski	İklim değişikliği veya sürdürülebilirlik eğilimlerine bağlı arz ve talep değişikliklerinden kaynaklanan riskler
	İtibar Riski	İklimsel veya çevresel sorunların ele alınmamasına dair algı nedeniyle marka değeri ve güvenle ilişkili riskler

Risk/Fırsat Öngörülen Zaman Dilimleri		
Kısa vadeli	0-5 yıl	Acil ve yakın hedeflere odaklanan, taktiksel ve operasyonel öncelikleri kapsar.
Orta vadeli	5-10 yıl	Stratejik girişimler ve kapasite geliştirme çalışmalarının yapıldığı, kaynak planlaması yapılan dönem.
Uzun vadeli	10+ yıl	Dönüşüm ve sistemsel değişimleri içeren, vizyoner ve kurumsal stratejiye tam uyumlu dönem.
Şirket, iklim değişikliğinin potansiyel etkilerini, stratejik öncelikleri, beklenen sürdürülebilirlik girişimlerinin gelişimini ve uzun vadeli stratejisini yakından ilişkilendirdiği belirlenen zaman dilimleri kapsamında değerlendirir.		

Risk/Fırsat Gerçekleşme Olasılığı	
Neredeyse Kesin	Çoğu durumda gerçekleşmesi beklenir
Çok Muhtemel	Gerçekleşme olasılığı yüksek, güçlü beklenti vardır.
Muhtemel	Olası ve normal koşullarda gerçekleşebilir.
Olması ve Olmaması Yaklaşık Eşit	Gerçekleşme olasılığı gerçekleşmeme olasılığına yakındır.
Olası Değil	Beklenmez, ancak belirli koşullarda mümkün.
Çok Düşük Olasılık	Çok nadir veya benzeri görülmemiş durumlar.

Risk/Fırsat Etki Türü	
Gerçekleşen	Zaten meydana gelmiş veya şu anda yaşanmakta olan
Beklenen	Mevcut eğilimler, tahminler veya senaryo analizlerine dayanarak gelecekte meydana gelmesi beklenen

Bu yapılandırılmış analiz yöntemi sayesinde, Döktaş hem mevcut sürdürülebilirlik bağlamı risklerini etkili şekilde yönetebilmekte, hem de yeni ortaya çıkan fırsatları erken aşamada tespit ederek stratejik karar süreçlerine entegre edebilmektedir.

3.1.2 Senaryo Analizleri

İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sağlam stratejiler geliştiren Şirket, 2100 yılına kadar öngörülen küresel ısınma seviyelerine dayanan Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) düşük (RCP 2.6), orta (RCP 4.5) ve yüksek (RCP 8.5) senaryolarını birlikte değerlendirerek kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerini belirlemektedir.

Riskler, bu senaryolar doğrultusunda şu araçlar kullanılarak analiz edilmektedir:

- **Geçiş riskleri** (politika, pazar, yasal, itibar ve teknoloji riskleri), Şirket'in iç uzmanlığı ve Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) senaryoları ile değerlendirilmektedir. Bu kapsamda *Mevcut Politikalar Senaryosu* (STEPS), *Açıklanan Taahhütler Senaryosu* (APS) ve *2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu* (NZE) kullanılmaktadır.
- **Fiziksel riskler** (akut ve kronik unsurlar), hem dış uzmanlık hem de Şirket'in iç uzmanlığı ile analiz edilmektedir. Bu amaçla IPCC uyumlu üç *Paylaşılan Sosyoekonomik Yol* (SSP1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 — sırasıyla 2100 yılına kadar yaklaşık 1,5-2 °C, 3 °C ve 5 °C ısınma seviyelerini temsil eder), WRI Aqueduct (RCP 2.6, RCP 7.0 ve RCP 8.5 — sırasıyla yaklaşık 1,5-2 °C, 3,5 °C ve 4,5-5 °C ısınma seviyelerini temsil eder) ve WWF Water Risk Filter kullanılmaktadır.

Senaryo analizi, Şirket'in strateji ve operasyonlarının farklı olası gelecek koşullarına karşı dayanıklılığını değerlendirmesini sağlamaktadır. Bu kapsamda uygulanan sürdürülebilirlik ve iklim senaryoları ile Şirket, operasyonları ve değer zinciri genelinde hem geçiş hem de fiziksel risk ve fırsatları tespit edip değerlendirmektedir.

Seçilen senaryolar, 1,5 °C küresel ısınma hedefiyle uyumlu olacak şekilde belirlenmiş; farklı sıcaklık artışlarına karşı hazırlıklı olma amacı taşımaktadır. Ayrıca bu senaryolar, demir döküm sektörünün sürdürülebilirlik alanındaki zorluk ve fırsatlarıyla uyumlu çerçeveler sunması ve Döktaş'ın faaliyet gösterdiği bölgelerdeki temel düzenleyici ile piyasa dinamiklerini yansıtmaları nedeniyle tercih edilmiştir.

(Mevcut ve duyurulmuş politikaların baz alındığı senaryo)

(Ülkelerin duyurduğu net sıfır hedefleri ve karbon azaltım taahhütleri dikkate alınır)

(2050 yılına kadar küresel net sıfır karbon hedefinin gerçekleştirildiği dönüşüm senaryosu)

Risk Tanımı	Belirtilen Politikalar Senaryosu (STEPS)	Açıklanan Taahhütler Senaryosu (APS)	2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE)
Politikalar	Sadece halihazırda duyurulmuş ve uygulamaya konmuş politikalar	Ulusal Katkı Beyanları ile uyumlu, daha düşük ancak hâlâ kayda değer ısınma	Paris Anlaşması ile uyumlu yol haritası, sıkı azaltım önlemleri
Küresel Isınma Projeksiyonu	2100 yılına kadar yaklaşık 2,5–2,6°C	2100 yılına kadar yaklaşık 2,0°C	2100 yılına kadar yaklaşık 1,5°C
Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYH) ve Ekonomik Büyüme	· Küresel GSYH, 2023–2050 döneminde yıllık yaklaşık %2,5 oranında büyüme · İklim değişikliğinin etkisi doğrudan GSYH hesaplamalarına yansıtılmamıştır. · Özellikle Asya-Pasifik (APAC) ve Afrika'daki gelişmekte olan ekonomiler; enerjiye erişimin artması, sanayileşme ve demografik eğilimler nedeniyle ortalamanın üzerinde büyüme gösterecektir. · APS/NZE senaryolarına kıyasla küresel ölçekte elektriğe erişim daha yavaş ilerleyecektir.	· Küresel GSYH, 2023–2050 döneminde yıllık yaklaşık %2,6–2,7 oranında büyüme gösterecektir. · Küresel ısınmadan kaynaklanan ekonomik kayıplar, daha yüksek emisyonlu senaryolara (örneğin, STEPS) kıyasla daha düşük olacak olsa da, önemli iklimle bağlantılı riskler büyüme ve tedarik zincirleri için tehdit oluşturmaya devam edecektir. · Özellikle Asya-Pasifik ve Afrika'daki gelişmekte olan ekonomiler; enerjiye erişimin artması, sanayileşme ve elverişli demografik eğilimler sayesinde ortalamanın üzerinde ekonomik büyüme yaşayacaktır.	· Küresel GSYH, 2023–2050 döneminde yıllık yaklaşık %2,7 oranında büyüme gösterecektir. · İklim değişikliğinden kaynaklanan zararların önlenmesi sayesinde, küresel ekonomik riskler geç kalınmış geçiş senaryolarına kıyasla daha düşüktür. · Büyüme; hızlı inovasyon, temiz enerji yatırımları ve enerji verimliliğindeki iyileşmelerle desteklenmektedir. · Asya, güneş panelleri, bataryalar ve elektrikli araçların üretiminde küresel merkez olmaya devam ederek GSYH'yi ve ticaret fazlasını artırmaktadır. · Çin, temiz üretim, karbon yakalama ve depolama ve hidrojen teknolojilerine odaklanmaya devam etmektedir.
Nüfus	Dünya nüfusu: 2023'te yaklaşık 8 milyar, 2050'de yaklaşık 9,7 milyar	STEPS senaryosuna benzer bir seyir izler, ancak enerjiye ve temel hizmetlere erişimde biraz daha iyileşme görülür.	STEPS ve APS senaryolarına benzer.

Enflasyon	· APS senaryosuna göre daha dalgalı ve kalıcıdır. · Temiz enerji ölçeklendirmesinde gecikmeler yaşanır. · İklimle ilişkili tedarik kesintileri ortaya çıkar. · Düşük karbon teknolojilerine yeterli yatırım yapılmaması, enerji ve malzeme maliyetlerinin yüksek olmasına yol açar.	· Uzun vadede ılımlıdır. · Küresel enerji sistemleri daha çeşitlenmiş ve verimli hale gelir. · Fosil yakıt piyasalarındaki dalgalanma azalır. · Teknolojik yenilikler verimliliği artırır.	· Enerji sistemleri istikrar kazandıkça ve fosil yakıt bağımlılığı azaldıkça enflasyon dengelenir. · Temiz enerji altyapısına yüksek sermaye harcamaları (CAPEX) yapılır · Yenilenebilir enerji maliyetleri düşer.
Ürün Talebi	· Ağır vasıta, tarım makineleri ve iş makineleri gibi dizel motorlu araçlara yönelik talebin orta vadede güçlü seyrini sürdürmesi beklenmektedir. · Otomotiv sektöründe içten yanmalı motorlu araçların önemli bir pazar payını koruması, motor bloğu, yağ karteri ve volan muhafazası gibi temel döküm ürünlerine olan ihtiyacın sürdürülebilirliğini desteklemektedir. · Sanayileşme ve altyapı yatırımlarının gelişmekte olan ülkelerde hız kazanmasıyla birlikte, inşaat ve tarım makinelerine yönelik döküm ürünlere olan talebin daha da artması öngörülmektedir. · Dökme demir ve gri döküm gibi konvansiyonel malzemeler, performans ve maliyet avantajları sayesinde tercih edilmeye devam etmektedir.	· Yenilikçi alaşımlar ve hafifletilmiş döküm çözümleriyle fark yaratma fırsatı oluşur. · Düşük karbonlu üretim altyapısı yatırımları, müşteri bağlılığını ve rekabet gücünü artırır. · Döktaş'ın enerji dönüşümüne uyumlu ürün geliştirme yetkinliği, OEM'ler nezdinde tercih sebebi olur.	· Döktaş, net sıfır hedefiyle uyumlu düşük emisyonlu üretim altyapısını kurarak stratejik tedarikçi konumuna gelir. · Alternatif ürün grupları geliştirme (örneğin elektrikli araç gövde yapıları, ısı yönetimi parçaları) ile yeni pazarlara girme şansı doğar. · İleri malzeme mühendisliği ve döngüsel ekonomi çözümleri sayesinde katma değerli ürün talebi artar.
Teknolojik Atılımlar	· Geleneksel üretim teknolojilerinde optimizasyon (enerji verimliliği, otomasyon, proses iyileştirme) ön planda. · Yavaş fakat istikrarlı bir şekilde dijitalleşme ve otomasyon yatırımları yaygınlaşır. · Enerji verimliliği ve emisyon azaltımı sağlayan iyileştirmelere odaklanılır.	· Hammadde verimliliği, geri dönüşüm ve malzeme mühendisliği yatırımları artar. · Sürdürülebilir üretim teknolojilerine yatırım yapan tedarikçiler OEM'ler tarafından tercih edilir. · Yüksek mukavemetli ve hafif alaşımların üretimine geçiş için malzeme AR-GE yatırımları teşvik edilebilir.	· Karbon nötr üretim sistemlerine geçiş zorunlu hale gelir. · Karbon nötr üretim sistemlerine geçiş zorunlu hale gelir. · Üretim süreçlerinde tam otomasyon, yapay zekâ ile proses optimizasyonu standart hale gelir.

Fiziksel Riskler ve Sonuçları	· Üretim sürekliliği açısından arttırılmış adaptasyon yatırımları gerekir. · İşçi sağlığı ve güvenliği açısından yeni önlemler zorunlu hale gelir. · Sigorta maliyetleri ve bakım-onarım harcamaları artar. · Tesislerin yerel iklim riskine göre iklim dayanımı değerlendirmeleri yapılmalıdır.	· Fiziksel riskler daha öngörülebilir hale gelir, bu da uyum planlarının daha etkili olmasına olanak tanır. · Su, enerji ve hava koşullarına bağlı süreçlerde orta düzeyde esneklik ihtiyacı sürer. · Adaptasyon maliyetleri yönetilebilir düzeydedir.	· Fiziksel risklerin etkisi minimize edilir, böylece üretim planlaması ve enerji-su yönetimi daha öngörülebilir hale gelir. · İklim risklerine karşı reaktif değil, önleyici yaklaşım uygulanabilir. · Tedarik zinciri ve iş gücü açısından daha stabil koşullar oluşur.
Geçiş Riskleri ve Sonuçları	· Şu anki üretim yapısı sürdürülebilir, ancak dönüşüme hazırlık yapılmazsa orta vadede pazar kaybı riski doğar. · Karbon emisyonlarının azaltımı zorunlu olmadığından, geç kalan firmalar rekabetçilikte geri düşebilir. · Tedarik zinciri taleplerine uyum sağlamak, marka değeri için kritik hale gelir.	· Emisyon verilerini açıklamayan veya azaltmayan firmalar müşteri kaybı riskiyle karşı karşıya kalır. · Karbon maliyetleri nedeniyle ürün fiyatlarında artış yaşanabilir. · Yeni yatırımların finansmanında ESG uyumu kritik hale gelir. · Dönüşüme uyum sağlayan firmalar rekabet gücü kazanır.	· Eğer düşük karbonlu üretime geçilmemişse, ürünlerin rekabet gücü kaybolabilir. · Ancak, dönüşüme önceden hazırlık yapan firmalar pazar payı artırabilir ve “yeşil tedarikçi” konumuna yükselebilir. · Karbon vergileri, enerji dönüşüm maliyetleri ve uyum zorunlulukları yüksek seviyededir.

Fırsatlar	- Sanayi, tarım makineleri ve ağır kamyon sektörlerinde karbon dönüşümü daha yavaş gelişeceği için döküm ürünlere olan talep daha uzun süre canlı kalacaktır. Bu, Döktaş için mevcut iş modelini sürdürürken büyüme potansiyeli yaratır. - STEPS senaryosunda karbon maliyetleri sınırlı düzeyde arttığı için, enerji verimliliği sağlayan yatırımların geri dönüş süresi daha kısadır. Bu, rekabetçiliği artırır. - Afrika ve Asya'da artan altyapı ve sanayi yatırımları, döküm ürünlere yönelik uzun vadeli dış pazar fırsatlarını artırır.	- Karbon ayak izi düşük döküm çözümleri geliştiren tedarikçiler ön plana çıkar. Döktaş'ın AR-GE gücü sayesinde hafifletilmiş ve çevreci ürün portföyü ile tercih edilme oranı artabilir. - APS senaryosunda karbon fiyatlarının artması beklenir. Erken dönem karbon azaltım yatırımları yapan firmalar için bu durum, maliyet avantajı ve müşteri nezdinde prestij getirir. - Otomotiv ve tarım makineleri OEM'lerinin düşük emisyonlu tedarikçileri tercih etmesi, çevreci üretim yapan Döktaş'a daha güçlü iş ortaklıkları kazandırabilir. - Atıkların azaltılması, geri dönüşüm sistemlerinin kurulması gibi uygulamalarla hammadde maliyetleri düşer, verim artar.	- NZE senaryosunda büyük OEM'ler, net sıfır uyumlu tedarikçileri zorunlu tutacaktır. Döktaş, karbon ayak izini erken düşürerek tedarik zinciri içinde stratejik ortak konumuna gelebilir. - Yeşil dönüşüme uyumlu üreticiler için uygun koşullu krediler, teşvikler ve sübvansiyonlar daha yaygın hale gelir. Bu sayede yatırımların finansal yükü azalır. - Net sıfır hedefi doğrultusunda; elektrikli araç parçaları, hafif alaşımlar, geri dönüştürülmüş malzemelerle üretim gibi alanlarda inovatif çözümler geliştiren şirketler sektörde ayrışır. - NZE senaryosunda şeffaf sürdürülebilirlik raporlamaları önem kazanır. Döktaş'ın TSRS uyumlu raporlama sistemi, kurumsal itibar ve yatırımcı güveni sağlar.
-----------	--	--	---

3.2 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

3.2.1 İklim İle İlgili Riskler Genel Değerlendirme

İklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerin önümüzdeki yıllarda artış göstermesi beklenmektedir. Bu durum, Döktaş Dökümcülük'ün faaliyet gösterdiği bölgelerde üretim operasyonları ve tedarik sürekliliği açısından tehdit oluşturabilir. Şirketimiz, iklim stratejisi kapsamında fiziksel risklere karşı dayanıklılığını artırmak amacıyla iklim senaryolarına dayalı analizler gerçekleştirmiştir.

Değerlendirmelerde IPCC'nin Paylaşılan Sosyoekonomik Yolları (SSP1-2.6, SSP2-4.5, SSP5-8.5) gibi uluslararası geçerliliğe sahip araçlar kullanılmıştır. Su stresi, kuraklık, sıcak hava dalgaları ve sel gibi iklimle ilişkili fiziksel riskler tesis bazlı olarak analiz edilmiştir.

Ürün Talebi, teknolojik atılımları, fiziksel riskler ve sonuçları, geçiş riskleri ve sonuçları başlıkları her bir senaryo analizinde ayrı olarak değerlendirilmiştir.

Senaryolar: Belirtilen Politikalar Senaryosu (STEPS), Açıklanan Taahhütler Senaryosu (APS), 2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE) Senaryosu



3.2.1.1 Döktaş Orhangazi Tesis

Orhangazi tesisimiz, üretim süreçlerinde yüksek miktarda su kullanan demir döküm faaliyetlerini yürütmektedir. Bu nedenle su stresi ve kuraklık, öncelikli fiziksel riskler arasında yer almaktadır. 2030 yılına yönelik yapılan su riski analizinde, bölgesel su kaynaklarındaki azalma nedeniyle operasyonel maruziyetin artabileceği ve bu durumun potansiyel finansal etkiler doğurabileceği öngörülmektedir.

Ayrıca, yaz aylarında artan sıcak hava dalgalarının çalışan sağlığı ve üretim verimliliği üzerindeki etkileri de değerlendirilmiştir. Sel ve ani yağış riskleri ise sınırlı düzeyde olup, izleme altında tutulmaktadır.



3.2.1.2 Döktaş Manisa Alüminyum Tesis

Manisa Alüminyum tesisimiz, daha az su tüketen ve kapalı ortamda yürütülen üretim yapısıyla fiziksel risklere karşı görece daha düşük maruziyete sahiptir. Ancak sıcak hava dalgaları, üretim alanlarındaki iç ortam sıcaklıklarını artırarak çalışan konforunu ve ekipman performansını etkileyebilir. Bu nedenle sıcaklık kontrol sistemlerinin etkinliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Kuraklık ve su stresi riski, düşük düzeyde olmakla birlikte, bölgedeki su kaynaklarının gelecekteki sürdürülebilirliği açısından takip edilmektedir.



3.2.1.3 Döktaş Manisa Jant Tesis

Manisa Jant tesisimiz için de benzer şekilde sıcak hava dalgaları öncelikli risk olarak öne çıkmaktadır. Üretim süreçlerinde doğrudan su kullanımı sınırlı olsa da, tedarik zincirinde yer alan bazı hammaddeler su yoğun sektörlerden sağlanmaktadır. Bu nedenle dolaylı su riski analiz edilmiştir.

Bölgesel düzeyde sel riski düşük seviyededir. Ancak aşırı sıcaklıkların ekipman ömrü ve enerji verimliliği üzerindeki etkilerine karşı bakım faaliyetleri artırılmıştır.

2024 yılı içerisinde Döktaş Orhangazi, Manisa Alüminyum ve Manisa Jant tesislerinde iklimle ilişkili fiziksel riskler nedeniyle herhangi bir üretim kesintisi ya da önemli

operasyonel aksama yaşanmamıştır. Sel, sıcak hava dalgası veya benzeri bir olay nedeniyle açıklama gerektiren bir durum tespit edilmemiştir. Ancak değişen iklim koşulları dikkate alınarak tüm tesislerde risk izleme ve uyum kapasitesi geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

3.2.2 İklimle İlgili Riskler

Finansal önemlilik eşiğinin altında kalan bazı riskler, stratejik önemleri ve işletmenin uzun vadeli sürdürülebilirliği üzerinde dolaylı etkilerinin bulunması nedeniyle rapor kapsamına dahil edilmiştir. Bu riskler, finansal etkileri açısından önemlilik seviyesinin altında yer alsa da; çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarında paydaş beklentilerini ve itibari riskleri etkileyebilecek niteliktedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik yaklaşımımızın bütüncül bir şekilde yansıtılabilmesi amacıyla söz konusu risklere raporda yer verilmiştir.

Her bir risk, gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkisi dikkate alınarak kısa, orta ve uzun vadeli dönemler için ayrı ayrı değerlendirilmiştir.

Risk Açıklaması	
Risk	Türkiye’de uygulanacak Emisyon Ticaret Sistemi (ETS)
Senaryo	NZE (2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu): ETS’nin çok daha sert karbon fiyatları, daha geniş kapsama alanı ve hızlı emisyon düşüşleri sağlayacak şekilde uygulanması gerekir. Bu senaryoda ETS, net sıfır hedefini 2050’ye kadar sağlamak için en kritik politika araçlarından biridir.
Açıklama	Türkiye, sera gazı emisyonlarını azaltmak amacıyla İklim Kanunu hazırlıklarını sürdürmekte ve bu kapsamda ulusal bir Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kurmayı planlamaktadır. ETS, işletmelere yıllık emisyon sınırı getirerek, bu sınırlar dâhilinde karbon salım haklarının alınıp satılabildiği bir piyasa sistemi sunar. AB Emisyon Ticaret Sistemi’ne uyumlu olacak Türkiye ETS’sinin, öncelikle enerji yoğun sektörlerde uygulanması beklenmektedir. Bu sistemle birlikte, şirketlerin emisyonlarını izleme, raporlama ve azaltma yükümlülükleri artacaktır.
Şirket özelinde açıklama	Döktaş gibi enerji yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere, sera gazı emisyonları için yıllık bir sınır getirilecek ve belirlenen emisyon hakları alınıp satılabilecektir. Döktaş, üretim süreçlerinden kaynaklanan karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik önlemler almak ve ETS kapsamında oluşabilecek mali yükümlülükleri yönetmek üzere şimdiden hazırlıklarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, emisyonların izlenmesi, raporlanması ve doğrulanması (MRV) süreçlerinin güçlendirilmesi büyük önem taşımaktadır.
Riskin İklimle Bağlantısı	Döküm sektörünün (demir ve alüminyum gibi) ETS kapsamına alınması, bu sektörlerdeki yüksek karbon yoğunluğunu azaltmaya yönelik dönüşüm baskısını artıracaktır. Bu durum hem iklim değişikliğinin azaltımı hem de Türkiye’nin Paris Anlaşması’na uyum süreci açısından kritik önemdedir. İklim değişikliğine neden olan sera gazı emisyonlarını sınırlandırmayı, Düşük karbonlu teknolojilere geçişi hızlandırmayı, İklimle ilgili risklerin azaltılmasını teşvik etmeyi amaçlamaktadır.
Riskin Meydana Geldiği Değer Zinciri Aşaması	Ham Madde ve Bileşen Tedariki / Üretim / Ürün Lojistiği ve Dağıtım

Risk in meydana geleceği alan	Döktaş Orhangazi, Döktaş ALU, Döktaş Jant
Risk tipi	İklim Geçiş Riskleri- Politika Riski
Öngörülen zaman dilimi	Orta Vadeli
Gerçekleşme Olasılığı	Muhtemel
Etki türü	Beklenen

Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Düşük
Asıl potansiyel finansal etki	Dolaylı maliyetlerde (işletme maliyetleri) artış
Risk in Finansal Etkisi	Düşük: 250.000 € - 500.000 € Doğrudan Finansal Etkiler: ETS kapsamında işletme, yıllık emisyon miktarı kadar karbon kotası satın almak zorunda kalabilir. Bu da doğrudan yeni bir maliyet kalemi doğurur. Eğer serbest tahsis edilen kotalar yetersiz kalırsa, fazladan karbon salımı yapan işletme ek karbon kredisi satın almak veya ceza ödemek zorunda kalır. Bu da nakit çıkışlarını artırır. Dolaylı Finansal Etkiler: Karbon fiyatlandırmasına tabi girdilerin maliyeti (enerji, hammadde vb.) artacağından, bu artış üretim maliyetlerine yansıtılacaktır. Maliyet artışı müşteriye yansıtılamazsa kârlılıkta düşüş meydana gelebilir. Yurt dışındaki düşük karbonlu üreticilerle rekabette dezavantaj oluşabilir. Bu durum, özellikle ihracat pazarı payının azalmasına neden olabilir. Müşteri talepleri veya yasal zorunluluklarla karbon azaltım projelerine (enerji verimliliği, fırın modernizasyonu, atık ısı geri kazanımı vb.) yatırım yapılması gerekebilir. Bu yatırımların geri dönüş süresi uzun olabilir, bu da sermaye ihtiyacını ve yatırım bütçesini artırır.
Risk in Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	Döktaş, düşük karbon ekonomisine geçişi destekleyen projeleri önceliklendirerek ETS'nin getireceği riskleri en aza indirmektedir. 2026-2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri doğrultusunda oluşturulan Düşük Karbon Yol Haritası yapılmıştır. Yatırım planlamalarında sürdürülebilirlik beklentileri de değerlendirilmektedir.

Risk Açıklaması	
Risk	Sel
Senaryo	STEPS (Belirtilen Politikalar Senaryosu), Mevcut ve duyurulmuş iklim politikalarıyla sınırlı emisyon azaltımı yapılır; küresel ısınma daha yüksek seviyede kalır ($\approx 2,5-3$ °C). Sıcaklık artışı ve yağış rejimindeki düzensizlikler, sel sıklığını ve şiddetini artırır.
Açıklama	İklim değişikliği, atmosferdeki sıcaklık artışıyla birlikte ekstrem hava olaylarının sıklık ve şiddetinde artışa yol açmaktadır. Bu bağlamda, ani ve yoğun yağışların neden olduğu sel riskleri küresel ölçekte yükselmektedir. Sel, altyapıların zarar görmesi, üretim faaliyetlerinin kesintiye uğraması, lojistik ve tedarik zinciri aksaklıkları gibi önemli fiziksel etkiler doğurabilir.
Şirket özelinde açıklama	Şirketimizin faaliyet gösterdiği bölgede iklim değişikliğine bağlı olarak ekstrem yağışların sıklığı ve şiddeti artmakta, bu durum sel riskini yükseltmektedir. Ani ve yoğun yağışların yol açabileceği sel baskınları, üretim tesislerimizde fiziksel hasar riskini artırmakta, üretim sürekliliğinde aksamalara, hammadde ve yarı mamul kayıplarına sebep olabilmektedir. Ayrıca, iş sağlığı ve güvenliği açısından da çalışanlarımızın güvenliği tehlikeye girebilir.
Riskin İklmle Bağlantısı	İklim bilimsel veriler, küresel ısınmanın atmosferdeki su buharı miktarını artırarak daha yoğun ve düzensiz yağışlara sebep olduğunu göstermektedir. Bu iklimsel değişiklikler, şirketimizin operasyonel sürekliliğini etkileyen sel gibi akut fiziksel risklerin ortaya çıkma olasılığını yükseltmektedir.
Riskin Meydana Geldiği Değer Zinciri Aşaması	Ham Madde ve Bileşen Tedariki / Üretim / Ürün Lojistiği ve Dağıtım
Riskin meydana geleceği alan	Döktaş Orhangazi, Döktaş ALU, Döktaş Jant
İlgili Öncelikli Konu	İklim Eylemi
Risk tipi	Fiziksel iklim riskleri- Akut
Öngörülen zaman dilimi	Orta Vadeli
Gerçekleşme Olasılığı	Olası Değil
Etki türü	Beklenen
Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Çok Düşük
Asıl potansiyel finansal etki	Dolaylı maliyetlerde (işletme maliyetleri) artış
Riskin Finansal Etkisi	Çok Düşük: <250.000 €

	Sel riskine bağı olarak üretim tesislerimizde meydana gelebilecek fiziksel hasarlar, bakım ve onarım maliyetlerinde artışa yol açabilir. Üretim kesintileri nedeniyle siparişlerin zamanında tamamlanamaması, gelir kayıplarını beraberinde getirebilir ve müşteri güveninde azalma riski doğurabilir. Ayrıca, tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar, ek lojistik ve alternatif tedarik maliyetlerini artırabilir.
Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	Sel riskine karşı tesislerde drenaj sistemleri ve su tahliye altyapısı periyodik olarak gözden geçirilir ve iyileştirilir. Sel durumları için güncellenmiş acil durum müdahale planları hazırlanır. Personel düzenli olarak afet bilinci ve müdahale eğitimlerine tabi tutulur. Sel ve su baskınına karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenir ve finansal risklerin minimize edilmesi sağlanır. Alternatif üretim ve tedarik senaryoları oluşturularak sel kaynaklı üretim kesintilerinin etkisi azaltılır. İklim değişikliği senaryoları ve tarihsel sel verileri düzenli analiz edilerek riskin güncel ve geleceğe dönük etkileri değerlendirilir.

Risk Açıklaması	
Risk	Tedarik zinciri sürdürülebilirliği
Senaryo	APS (Açıklanan Taahhütler Senaryosu). Şirket, tedarikçilerini sürdürülebilirlik kriterleriyle uyumlu hale getirmeye başlar; denetim ve raporlama artar. Tedarik zinciri riskleri azalır, sürdürülebilirlik performansı iyileşir. Müşteri ve yatırımcı beklentileri karşılanır.
Açıklama	Tedarik zinciri sürdürülebilirliği, bir kuruluşun yalnızca kendi operasyonlarında değil, aynı zamanda tedarikçileri ve diğer iş ortakları aracılığıyla da çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) etkilerini yönetmesi anlamına gelir. Bu yaklaşım, hammadde temininden üretim süreçlerine, lojistikten nihai ürün teslimatına kadar olan tüm aşamalarda sürdürülebilirlik ilkelerinin benimsenmesini ve uygulanmasını içerir.
Şirket özelinde açıklama	Döktaş, döküm sektöründeki faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini yalnızca kendi operasyonel sınırları içinde değil, tedarik zinciri boyunca da güvence altına almayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, hammadde ve yardımcı malzeme temininden lojistik faaliyetlerine kadar uzanan tüm tedarik zinciri unsurlarında çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerinin entegrasyonu gözetilmektedir.
Riskin İklimle Bağlantısı	İklim değişikliği, Döktaş'ın tedarik zinciri üzerinde doğrudan ve dolaylı etkilere sahiptir. Özellikle enerji yoğun sektörlerden tedarik edilen hammaddelerin üretim süreçleri yüksek karbon emisyonuna neden olmakta ve bu durum, ilerleyen dönemlerde karbon fiyatlandırma mekanizmalarına (ör. Emisyon Ticaret Sistemi, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması) tabi olma riskini artırmaktadır.
Riskin Meydana Geldiği Değer Zinciri Aşaması	Tedarikçiler (upstream), Taşeronlar / Hizmet sağlayıcılar, Şirket içi denetim ve satın alma

Riskin meydana geleceği alan	Döktaş Orhangazi, Döktaş ALU, Döktaş Jant
İlgili Öncelikli Konu	İklim geçiş riskleri
Risk tipi	Politika Riski
Öngörülen zaman dilimi	Orta vadeli
Gerçekleşme Olasılığı	Muhtemel
Etki türü	Beklenen

Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Orta
Asıl potansiyel finansal etki	Orta
Riskin Finansal Etkisi	500.000 € - 5.000.000 € İklim değişikliğine bağlı olarak tedarik zincirinde yaşanabilecek kesintiler, ham madde temin sürelerinde artış, fiyat dalgalanmaları ve alternatif tedarik kaynaklarına yönelme ihtiyacı nedeniyle Döktaş'ın üretim maliyetlerinde artışa yol açabilir. Özellikle enerji, döküm kumu, bağlayıcı kimyasallar ve metal girdiler gibi temel malzemelerin temininde yaşanabilecek gecikmeler, üretim sürekliliğini tehdit ederek müşteri teslimatlarında aksamalara ve sözleşme kaynaklı cezai yaptırımlara neden olabilir.
Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	Döktaş, tedarikçi değerlendirme sisteminde çevresel ve sosyal performans kriterlerine yer vererek, sürdürülebilirlik açısından düşük riskli ve yüksek performanslı tedarikçilerle uzun vadeli iş birlikleri kurmaktadır. Özellikle enerji yoğun veya karbon emisyonu yüksek girdiler sağlayan tedarikçilerle emisyonların ölçülmesi ve azaltılmasına yönelik bilgilendirme ve iş birliği süreçleri yürütülmektedir. İklim değişikliğinden etkilenebilecek coğrafyalardaki tedarikçilere bağımlılığı azaltmak amacıyla alternatif tedarik kaynakları geliştirilmektedir. Tedarik kesintilerine karşı stok güvenlik seviyeleri belirlenmiş, kritik hammaddeler için tedarik süresi uzaması riskine karşı üretim planlama sistemleri güçlendirilmiştir.

Risk Açıklaması	
Risk	Teknolojik gelişmeler (dijitalleşme), bilgi güvenliği ve siber güvenlik
Senaryo	STEPS (Belirtilen Politikalar Senaryosu). Mevcut dijitalleşme ve siber güvenlik uygulamaları sürdürülür; yatırımlar sınırlıdır. Teknoloji ve dijitalleşme eksikliği nedeniyle operasyonel verimlilik kaybı, siber saldırı riski ve veri güvenliği açıkları devam eder.
Açıklama	Bilgi varlıklarının, dijital altyapıların ve kritik operasyonel verilerin siber saldırılara, veri kayıplarına veya yetkisiz erişimlere maruz kalması, işletmeler için önemli riskler oluşturmaktadır. Bu tür güvenlik açıkları, operasyonel kesintilere, finansal kayıplara, yasal yaptırımlara ve itibar zararına yol açabilir.
Şirket özelinde açıklama	Döktaş'ın dijital altyapısının, kritik bilgi varlıklarının ve operasyonel verilerinin siber saldırılara veya veri kaybına karşı korunamaması, üretim süreçlerinde aksamalara, finansal kayıplara ve şirket itibarında zedelenmelere yol açabilir. Ayrıca, müşteri, tedarikçi ve çalışan bilgileri gibi hassas verilerin güvenliğinin sağlanamaması, yasal uyumluluk risklerini ve potansiyel yaptırımları beraberinde getirebilir.
Riskin İklimle Bağlantısı	İklim değişikliğiyle birlikte fiziksel risklerin (sel, aşırı sıcak, fırtına vb.) artması, üretim altyapılarını daha kırılgan hale getirmektedir. Bu durum, dijital sistemlere bağımlı üretim ve tedarik yapıları açısından siber saldırılara karşı duyarlılığı artırmakta, şirketleri hem operasyonel hem de finansal açıdan risk altına sokmaktadır.
Riskin Meydana Geldiği Değer Zinciri Aşaması	Kendi operasyonları (operation), Tedarikçiler ve taşeronlar (upstream), Müşteri ve dağıtım kanalları (downstream)
Riskin meydana geleceği alan	Döktaş Orhangazi, Döktaş ALU, Döktaş Jant
İlgili Öncelikli Konu	İklim geçiş riskleri
Risk tipi	İtibar Riski
Öngörülen zaman dilimi	Orta vadeli
Gerçekleşme Olasılığı	Olması Diğerinden Daha Muhtemel
Etki türü	Beklenen

Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Düşük
Asıl potansiyel finansal etki	Düşük
Riskin Finansal Etkisi	250.000 € - 500.000 €

	Operasyonel duruşlardan kaynaklanan üretim kayıpları ve gelir azalması, Veri kurtarma, sistem onarımı ve siber güvenlik iyileştirmeleri için yüksek maliyetli teknik müdahaleler, Hukuki yaptırımlar ve cezalar, özellikle kişisel veri koruma ve regülasyonlara uyumsuzluk durumunda, İtibar kaybının yol açtığı müşteri güveninin azalması ve buna bağlı satış kayıpları, Sigorta primlerinde artış ve potansiyel tazminat talepleri.
Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	Siber saldırılara karşı firewall, antivirüs, saldırı tespit ve önleme sistemleri gibi teknolojik önlemler güncel tutulmakta ve proaktif savunma mekanizmaları kurulmaktadır. Periyodik olarak sızma testleri, zafiyet analizleri ve risk değerlendirmeleri yapılmaktadır. Tüm çalışanlara yönelik siber güvenlik farkındalık eğitimleri düzenlenmekte ve güvenlik kültürü yaygınlaştırılmaktadır. Kritik verilerin düzenli yedeklenmesi sağlanmakta, iş sürekliliği için veri kurtarma planları hazırlanmakta ve uygulanmaktadır. Kişisel veri koruma ve bilgi güvenliği ile ilgili yasal düzenlemeler takip edilmekte, şirket politikaları bu düzenlemelere uyumlu hale getirilmektedir. 7/24 izleme sistemleri kurulmakta, siber güvenlik olaylarına hızlı müdahale edilebilmesi için kriz yönetim planları oluşturulmaktadır. Tedarikçi ve iş ortaklarının bilgi güvenliği standartlarına uyumu düzenli olarak denetlenmektedir.

Risk Açıklaması	
Risk	Su
Senaryo	APS (Açıklanan Taahhütler Senaryosu). Su yönetimi stratejileri güçlendirilir; geri kazanım, arıtma ve verimli kullanım artırılır. Su riski azalır; operasyonel kesintiler ve maliyetler daha kontrollü olur. ESG ve regülasyon uyumu iyileşir.
Açıklama	İklim değişikliği, suyun erişilebilirliği, kalitesi ve miktarı üzerinde giderek artan bir etki oluşturmakta; bu durum sürdürülebilir su yönetimi açısından önemli zorluklar doğurmaktadır. Öngörülen iklim değişiklikleri, kuraklık ve sel gibi aşırı hidrolojik olayların sıklığını ve şiddetini artırarak, küresel ölçekte birçok bölgede su stresini derinleştirme potansiyeline sahiptir.
Şirket özelinde açıklama	İklim değişikliği, Dökaş Dökümcülük'ün faaliyet gösterdiği bölgelerde suyun erişilebilirliği, kalitesi ve miktarı üzerinde giderek artan bir baskı oluşturmaktadır. Özellikle demir döküm üretimi gibi su yoğun süreçler yürüten Orhangazi tesisimizde, bu durum sürdürülebilir su yönetimi açısından kritik bir konu haline gelmiştir.
Riskin İklime Bağlantısı	İklim değişikliği, Dökaş Dökümcülük'ün üretim tesislerinin bulunduğu bölgelerde suyun erişilebilirliği, kalitesi ve miktarı üzerinde giderek artan olumsuz etkiler yaratmaktadır. Artan sıcaklıklar, değişen yağış rejimleri ve bu değişimlere bağlı olarak kuraklık ve ani sel gibi aşırı hidrolojik olaylar, iklim değişikliğinin doğrudan fiziksel sonuçları olarak öne çıkmaktadır.
Riskin Meydana Geldiği Değer Zinciri Aşaması	Üretim /Ömür Sonu Yönetimi ve Geri Dönüşüm

Riskin meydana geleceği alan	Döktaş Orhangazi, Döktaş ALU, Döktaş Jant
İlgili Öncelikli Konu	Fiziksel iklim riskleri
Risk tipi	Kronik
Öngörülen zaman dilimi	Uzun vadeli
Gerçekleşme Olasılığı	Muhtemel
Etki türü	Beklenen

Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Orta
Asıl potansiyel finansal etki	Orta
Riskin Finansal Etkisi	500.000 € - 5.000.000 € İklim değişikliğine bağlı olarak ortaya çıkan su stresi, kuraklık ve sel gibi aşırı hidrolojik olaylar, Döktaş Dökümcülük'ün operasyonel maliyetlerinde artış riski taşımaktadır. Özellikle Orhangazi demir döküm tesisimizde, üretim süreçlerinin suya yüksek bağımlılığı nedeniyle su temininde yaşanabilecek azalma veya kesintiler; üretim kapasitesinin düşmesine, verimlilik kayıplarına ve operasyonel aksamalara yol açabilir. Bu durum, su tedariki için alternatif kaynak arayışı, suyun yeniden kullanımı ve arıtma sistemlerine yatırım gibi ek maliyet kalemlerini gündeme getirmektedir. Ayrıca, su kıtlığının devam etmesi halinde üretimin kısıtlanması veya geçici durdurulması, doğrudan gelir kaybına neden olabilir.
Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	Özellikle Orhangazi tesisinde suyun geri kazanımı, proses suyu döngüye alma ve düşük su tüketimli ekipmanların kullanımı gibi yöntemlerle üretimdeki su verimliliği artırılmaktadır. Aşırı yağış ve sel risklerine karşı, yağmur suyu drenaj sistemleri ve altyapı dayanıklılığı artırılmıştır. Kritik üretim alanlarında su baskınına karşı önleyici mühendislik çözümleri uygulanmaktadır. Su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımı konusunda çalışanlara yönelik bilinçlendirme faaliyetleri yürütülmekte, su tasarrufuna katkı sağlayacak davranış değişiklikleri teşvik edilmektedir.

Risk Açıklaması	
Risk	Yangın
Açıklama	Yangın riski, üretim faaliyetlerinde kullanılan yüksek sıcaklıklı prosesler, ısıtma fırınları ve yanıcı malzemeler nedeniyle sürekli izlenmesi gereken fiziksel bir risktir. Bu tür bir olayın gerçekleşmesi, çalışan sağlığı ve güvenliği üzerinde doğrudan tehdit oluşturabileceği gibi, üretim duruşları, ekipman hasarı, çevresel etkiler (hava emisyonları, tehlikeli atık oluşumu gibi) ve finansal kayıplar gibi zincirleme sonuçlar doğurabilir.
Şirket özelinde açıklama	Döktaş'ın dökümhane faaliyetleri; yüksek sıcaklıkta ısıtma prosesleri, yanıcı malzeme ve yardımcı ekipman kullanımı ile birlikte yürütülmekte olup, bu durum yangın riskini önemli bir fiziksel tehlike haline getirmektedir. Yangın olasılığı, çalışan sağlığı ve güvenliğini doğrudan tehdit edebileceği gibi, tesis varlıklarında hasara, üretim kesintilerine ve çevresel olumsuzluklara yol açabilecek potansiyele sahiptir.
Riskin İklmle Bağlantısı	Fiziksel riskler arasında yer alan yangın, Döktaş'ın operasyonlarını, varlıklarını ve çalışan güvenliğini etkileyebilecek iklim kaynaklı akut olaylardan biridir. Yangın, iklim değişikliğine bağlı olarak sıklığı ve şiddeti artan ani fiziksel olaylar kapsamında değerlendirilmektedir.
Riskin Meydana Geldiği Değer Zinciri Aşaması	Kendi operasyonları (operation), Tedarikçiler / taşeronlar, Dağıtım / lojistik
Riskin meydana geleceği alan	Döktaş Orhangazi, Döktaş ALU, Döktaş Jant
İlgili Öncelikli Konu	Fiziksel iklim riskleri
Risk tipi	Akut
Öngörülen zaman dilimi	Uzun vadeli
Gerçekleşme Olasılığı	Olması Diğerinden Daha Muhtemel
Etki türü	Beklenen

Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Orta
Asıl potansiyel finansal etki	Orta
Riskin Finansal Etkisi	500.000 € - 5.000.000 €
	Yangın nedeniyle oluşabilecek duruşlar, üretim planlarının aksamasına, teslimat gecikmelerine ve müşteri memnuniyetsizliğine yol açabilir. Bu durum gelir kaybı ve ek maliyetler doğurur. Yangın riski gerçekleştiğinde, gelecek dönemlerde sigorta poliçelerinde maliyet artışına neden olabilir. Yangına bağlı üretim aksamaları, özellikle uluslararası müşterilerle yapılan uzun vadeli anlaşmalarda güven kaybına neden olabilir. Yangın güvenliğini artırmak üzere alınması gereken ilave önlemler (ek sistem yatırımları, altyapı yenileme vb.) ileriye dönük sermaye gereksinimini artırabilir.

Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler

Üretim alanlarında otomatik yangın algılama sistemleri (duman ve sıcaklık dedektörleri) kurulmuştur. Kritik bölgelerde otomatik sprinkler ve gazlı söndürme sistemleri devrededir. Tesis bazlı yangın senaryolarını içeren detaylı acil durum planları hazırlanmıştır. Bu planlar, çalışanlara periyodik eğitimlerle aktarılmakta ve yıllık tatbikatlarla test edilmektedir. Tüm çalışanlar için yılda en az bir kez yangın eğitimi ve tatbikatı yapılmaktadır. Özel risk gruplarındaki çalışanlara ek müdahale eğitimi sağlanmaktadır. Üretim tesislerinde kullanılan izolasyon ve yapı malzemeleri yangına dayanıklı olacak şekilde seçilmektedir. Yangınla mücadele sistemleri, tesis içi ekipmanlar ve elektrik altyapısı düzenli olarak kontrol edilmekte ve bakım faaliyetleri aksatılmadan yürütülmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürlüğü ile teknik bakım ekipleri arasında yangın güvenliği özelinde entegre bir yönetim modeli oluşturulmuştur. Olası zafiyetler, iç denetimler ve yangın güvenliği denetimleriyle tespit edilerek giderilmektedir.



3.2.3 İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat Açıklaması	
Fırsat	Tedarik zinciri sürdürülebilirliği
Açıklama	Çevresel ve sosyal etkilerin yönetimini zorunlu kılarak, tedarik zincirinin sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yeniden yapılandırılması şirketler için önemli fırsatlar sunmaktadır.
Şirket özelinde açıklama	Müşterilerin düşük karbonlu ürün ve süreç taleplerine yanıt verebilen bir tedarik zinciri, Döktaş'ın tercih edilirliliğini artırmakta ve özellikle AB gibi düzenleyici baskının yüksek olduğu pazarlarda rekabet gücünü desteklemektedir. Sürdürülebilirlik kriterlerini tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerine entegre ederek, uzun vadeli iş birlikleri kurulması ve kalite-risk-maliyet dengesinin optimize edilmesi sağlanmaktadır. Enerji, su ve hammadde tüketiminde verimlilik sağlayan tedarikçilerle çalışma, doğrudan maliyet avantajı yaratmakta ve çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sunmaktadır.
Fırsatın İklimle Bağlantısı	Karbon ayak izi yüksek olan girdilerin azaltılması, iklim stratejisi ile tam uyumlu bir hedef olarak öne çıkmaktadır. Tedarikçilerin iklim risklerine karşı dayanıklılığının artırılması, Döktaş'ın kendi operasyonel sürekliliğini de koruması anlamına gelmektedir. Döngüsel ekonomi ve kaynak verimliliği uygulamaları, iklim değişikliğine katkıyı sınırlarken maliyet avantajı sağlamaktadır.
Fırsatın meydana geleceği alan	Döktaş Orhangazi, Döktaş ALU, Döktaş Jant
İlgili Öncelikli Konu	İklim geçiş fırsatları
Fırsat tipi	Politika
Öngörülen zaman dilimi	Orta vadeli
Gerçekleşme Olasılığı	Muhtemel
Etki türü	Beklenen

Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Orta-düşük
Asıl potansiyel finansal etki	Orta
Fırsatın Finansal Etkisi	250.000 € - 500.000 €

	SKDM kapsamına girmesi beklenen müşterilerle yapılan çalışmalar doğrultusunda, düşük karbonlu tedarik zinciri sayesinde ürün bazlı karbon ayak izi azaltılacak ve ihracat sürecinde potansiyel karbon maliyetlerinin önüne geçilecektir. Sürdürülebilir üretim yapan tedarikçilerden temin edilen malzemeler sayesinde enerji ve hammadde tüketiminde azalma sağlanacak, bu da birim maliyetlerde düşüşe neden olacaktır. Tedarik zinciri sürdürülebilirliği kriterlerinin sağlanması sayesinde çevresel ve sosyal riskleri düşük gösteren projeler, finans kuruluşları nezdinde daha avantajlı koşullarda değerlendirilecek ve uygun maliyetli fonlara erişim kolaylaşacaktır. Sürdürülebilirlik kriterlerine duyarlı yeni müşterilerin tercih edeceği tedarikçi haline gelinecek, bu da satış gelirlerinde artış sağlayacaktır.
--	---

Fırsat Açıklaması	
Fırsat	Yağmur Suyu Hasadı, Su Geri Kazanımı ve Yeniden Kullanımı Yatırımları
Açıklama	Yağmur suyu hasadı, su geri kazanımı ve yeniden kullanımı uygulamaları; suyun verimli kullanımı, işletme içi döngüsellüğün artırılması ve doğal kaynak tüketiminin azaltılması amacıyla gerçekleştirilen çevresel yatırımlardır. Bu uygulamalar sayesinde proseslerde kullanılan suyun bir kısmı geri kazanılarak tekrar kullanılırken, yağmur sularının toplanmasıyla dış kaynaklara olan bağımlılık azaltılmakta ve su yönetiminde sürdürülebilirlik sağlanmaktadır.
Şirket özelinde açıklama	Döktaş, su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi ve iklim değişikliğine uyum çabaları kapsamında, yağmur suyu hasadı sistemleri ve proses sularının geri kazanımını sağlayan altyapı yatırımları gerçekleştirecek. Bu kapsamda fabrika sahasında yağmur suyu toplama sistemleri kurulacak; ayrıca kullanılan proses suyunun arıtılarak yeniden üretim sürecine kazandırılması çalışmaları yapacaktır.
Fırsatın İklmle Bağlantısı	İklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkileri (örneğin artan kuraklık riski, yağış rejimlerinin değişmesi, yeraltı su seviyelerinin düşmesi), sanayi kuruluşları için ciddi bir fiziksel risk oluşturmaktadır. Bu bağlamda, Döktaş tarafından uygulanan yağmur suyu hasadı, su geri kazanımı ve yeniden kullanımı yatırımları hem bu riske uyum sağlamak hem de sürdürülebilir su yönetimi yaklaşımını güçlendirmek amacıyla önemli bir fırsat olarak değerlendirilmiştir.
Fırsatın meydana geleceği alan	Döktaş Orhangazi
İlgili Öncelikli Konu	İklim geçiş fırsatları
Fırsat tipi	Kronik
Öngörülen zaman dilimi	Orta vadeli
Gerçekleşme Olasılığı	Muhtemel
Etki türü	Beklenen

Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Orta
Asıl potansiyel finansal etki	Orta
Fırsatın Finansal Etkisi	250.000 € - 500.000 €
	Su kullanım maliyetlerinde yıllık bazda tasarruf sağlanacak.
	Suya bağlı üretim duruşu riski azaltılarak operasyonel süreklilik korunacak. Su verimliliğine dayalı çevre mevzuatlarına uyum kolaylaşmış ve ceza riskleri önlenecektir.

Fırsat Açıklaması	
Fırsat	Yeşil Finansman
Açıklama	Sürdürülebilirlik odaklı yatırımların artmasıyla birlikte, çevresel ve sosyal açıdan sorumlu projelere yönelik finansman olanakları da çeşitlenmiştir. Bu kapsamda, yeşil tahviller, sürdürülebilirlik bağlantılı krediler ve çevre dostu yatırımları teşvik eden fonlar gibi çeşitli yeşil finansman araçları, şirketler için önemli bir fırsat sunmaktadır.
Şirket özelinde açıklama	Döktaş, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda enerji verimliliği, atık yönetimi ve su geri kazanımı gibi çevresel yatırımlarını artırmaktadır. Bu kapsamda, yeşil finansman araçları şirket için önemli bir finansman fırsatı yaratmaktadır.
Fırsatın İklimle Bağlantısı	Yeşil finansman fırsatı, Döktaş'ın iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynamaktadır. Bu finansman kaynakları, şirketin düşük karbonlu ve çevre dostu teknolojilere yatırım yapmasını kolaylaştırarak, sera gazı emisyonlarının azaltılmasını destekler. Aynı zamanda, yeşil finansman yoluyla gerçekleştirilen projeler; enerji verimliliği, su tasarrufu ve atık yönetimi gibi iklim değişikliğiyle doğrudan bağlantılı alanlarda iyileştirmeler sağlar. Böylece Döktaş, hem iklim değişikliğinin olumsuz etkilerine karşı dayanıklılığını artırır hem de karbon ayak izini azaltarak iklim risklerini yönetir.
Fırsatın meydana geleceği alan	Döktaş Orhangazi, Döktaş ALU, Döktaş Jant
İlgili Öncelikli Konu	İklim geçiş fırsatları
Fırsat tipi	Politika fırsatı
Öngörülen zaman dilimi	Kısa vadeli
Gerçekleşme Olasılığı	Muhtemel
Etki türü	Gerçekleşen, Beklenen

Finansal Etkisinin Büyüklüğü	Orta
Asıl potansiyel finansal etki	Orta
Fırsatın Finansal Etkisi	250.000 € - 500.000 € Döktaş'ın yeşil finansman araçlarını kullanarak gerçekleştirdiği çevresel yatırımlar, şirketin finansman maliyetlerinde düşüş sağlamaktadır. Daha uygun faiz oranları ve uzun vadeli ödeme koşulları, yatırım projelerinin ekonomik verimliliğini artırmakta ve nakit akışını iyileştirmektedir. Ayrıca, yeşil finansman sayesinde Döktaş, çevresel risklere bağlı potansiyel cezalardan kaçınmakta, sürdürülebilirlik performansını artırarak müşteri ve yatırımcı güvenini güçlendirmektedir. Bu durum, şirketin piyasa itibarını olumlu etkileyerek yeni iş fırsatları ve iş birliklerine kapı açmaktadır.



4. Risk Yönetimi

4.1 İş Sürekliliği Yönetimi

Şirket Yönetim Kurulu aldığı stratejik kararlarla şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutmakta akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek şirketi idare ve temsil etmektedir. Yönetim Kurulu şirketin stratejik hedeflerini tanımlamakta şirketin ihtiyaç duyacağı insan ve finansal kaynaklarını belirleyerek yönetimin performansını denetlemektedir. Yönetim Kurulu Şirket faaliyetlerinin gerekli mevzuat ve tebliğlere, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetir.

Döktaş, olası iş kesintilerine karşı hazırlıklı olmak ve operasyonlarının sürekliliğini sağlamak amacıyla kapsamlı iş sürekliliği yönetimi uygulamaktadır. Kritik süreçlerin ve tedarik zincirinin analiz edilmesiyle riskler belirlenmekte ve bu risklere yönelik önleyici ve iyileştirici planlar oluşturulmaktadır.

Beklenmedik kriz ve acil durumlarda hızlı ve etkin müdahaleyi mümkün kılmak için kriz yönetimi, acil durum ve iş kurtarma planları geliştirilmekte; düzenli eğitim ve tatbikatlarla çalışanların ve ilgili paydaşların bilinçlendirilmesi sağlanmaktadır.

Ayrıca, üretim yedekliliği stratejileri ve tedarikçi risk yönetimi uygulamalarıyla kritik ürünlerin ve hizmetlerin kesintisiz temini hedeflenmektedir. Bu sayede Döktaş, operasyonel dayanıklılığını artırarak finansal ve itibar risklerini minimize etmektedir.

4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

Döktaş, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili etkileri, riskleri ve fırsatları belirlerken küresel, bölgesel ve sektörel eğilimleri, iklim senaryolarını ve paydaş geri bildirimlerini düzenli olarak takip etmektedir.

Şirket, önemli iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, potansiyel etkileri ve gerçekleşme olasılıkları doğrultusunda, Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde tanımlamakta ve sınıflandırmaktadır.

4.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve Yönetimi Süreci

Döktaş Dökümcülük Yönetim Kurulu (YK), şirketin kurumsal risk yönetimi çerçevesini gözetme ve yönlendirme konusunda kritik bir rol üstlenmektedir. YK, şirketin paydaş değerini korumak ve uzun vadeli sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin şekilde belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve yönetilmesini sağlayarak, stratejik planlama, yatırım kararları ve operasyonel yönetim süreçlerini doğrudan etkilemektedir.

YK, risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, yönetilmesi ve izlenmesine yönelik resmi ve yapılandırılmış bir yaklaşımın Döktaş bünyesinde uygulanmasını temin etmektedir. Kurul, kurumsal risk yönetimi stratejisini onaylamakta ve risklerin etkin yönetimi için gerekli süreçlerin ve kaynakların mevcut olmasını sağlamaktadır.

4.3.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Döktaş Dökümcülük, iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlerken; mevcut ve ortaya çıkan düzenlemeleri izleme, faaliyet gösterilen ülkelerdeki düzenleyici gelişmeleri değerlendirme ve senaryo analizleri yapma gibi kapsamlı bir yaklaşım benimsemektedir.

Bu süreçte, sektör bazlı rehberlerin kullanımı önemsenmekte olup, SASB Standartları ile KGK'nın TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi ekleri dikkate alınarak değerlendirmelerin döküm sektörü için kritik konuları yansıtması sağlanmaktadır.

Ayrıca, bütçeleme ve yatırım kararlarında dikkate alınan risk ve belirsizlikler, müşteri, tedarikçi ve finansal düzenlemelerdeki değişimler, sektör raporları, ülkeye özgü öngörüler ve sürdürülebilirlik raporlama standartlarında öne çıkan yeni konular gibi iç ve dış verilerle değerlendirmeler desteklenmektedir.



4.3.2 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Belirlenen riskler, bu raporun “Senaryo Analizleri” bölümünde açıklanan senaryo analizleri ve varsayımlar kullanılarak tanımlanmaktadır. Uygun olduğunda, tanımlanan riskler ile ilgili azaltım ve uyum sağlama maliyetlerine yönelik tahminler, Döktaş'ın mali planlamasına, bütçe, yatırım değerlendirmeleri ve genel iş kararları dahil olmak üzere entegre edilmektedir. Bu etkiler, öngörülen nakit akışlarındaki değişiklikler veya iskonto oranları ve beklenen getirilerde yapılan ayarlamalar şeklinde ifade edilmektedir.

Senaryo analizleri, Döktaş'ın farklı olası gelecek senaryolarını inceleyerek strateji ve operasyonlarının dayanıklılığını değerlendirmesine olanak tanımaktadır. Bu sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili senaryolar sayesinde, şirket operasyonları ve değer zinciri genelinde hem geçiş hem de fiziksel riskler ve fırsatlar belirlenmekte ve kapsamlı şekilde değerlendirilmektedir.

4.3.3 Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Döktaş, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatları; potansiyel etkileri ve olasılıklarına göre sistematik olarak önceliklendirmektedir. Bu kapsamda, risk ve fırsatların niteliği, büyüklüğü ve gerçekleşme olasılığı hem nitel (örneğin uzman görüşleri, müşteri ve paydaş geri bildirimleri) hem de nicel (örneğin finansal etki tahminleri, emisyon projeksiyonları, olasılık metrikleri) analiz yöntemleriyle değerlendirilmektedir.

Uzun vadeli etkileri, regülasyonlarda artan sıkılık ve paydaş beklentileri dikkate alındığında, iklim ve sürdürülebilirlik temelli risk ve fırsatlar, stratejik düzeyde ele alınmakta ve diğer önemli risk kategorileri (finansal risk, operasyonel risk, uyum riski gibi) ile eşdeğer öncelikte değerlendirilmektedir.

4.3.4 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Döktaş'ın riskleri, her yıl düzenli olarak Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilmektedir. Bu gözden geçirme süreci; mevcut risk değerlendirmelerinin güncellenip güncellenmeyeceğini belirlemek, alınan risk azaltma önlemlerinin etkinliğini değerlendirmek ve uyum sağlama çabalarının ilerlemesini izlemek amacıyla yürütülmektedir.

İklimle bağlantılı bir riske özel olarak hedefler tanımlanmışsa, bu hedeflere ulaşma süreci ve performans göstergeleri de değerlendirme kapsamına alınmaktadır.

Döktaş, iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesini sadece yıllık değerlendirmelerle sınırlı tutmayıp, bu konuları günlük iş süreçlerine entegre ederek sürekli izlemektedir. Böylece, değişen koşullara karşı erken uyarı mekanizmaları ve hızlı müdahale kapasitesi geliştirilmiştir.

Önceki raporlama döneminde uygulanan izleme yöntemleriyle tutarlılık sağlanmış olup, gelecekte sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin kurumsal kararlara entegrasyonunun daha da güçlendirilmesi için sürekli iyileştirme fırsatları değerlendirilmeye devam edilmektedir.

4.3.5 Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi

Döktaş, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları yalnızca periyodik olarak değil, aynı zamanda önemli gelişmeler veya koşullarda yaşanan değişiklikler doğrultusunda da yeniden değerlendirmektedir.

Bu yaklaşım sayesinde hem organizasyon içi stratejik öncelikler hem de müşteriler, yatırımcılar ve düzenleyici kurumlar gibi kilit paydaşların beklentileri dikkate alınarak iklimle ilgili risk ve fırsatların önemi ve güncelliği korunmaktadır.

Şirketin dinamik değerlendirme sistemi hem iklim koşullarındaki hem de politika ve piyasa düzenlemelerindeki değişimlere karşı çevik ve duyarlı bir yanıt mekanizması oluşturulmasını sağlamaktadır.

5. Metrik ve Hedefler

5.1 Çevre Yönetimi

Döktaş olarak çevresel etkilerimizi; ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 9001 ve IATF 16949 Kalite Yönetim Sistemi ile entegre bir yapıda, uluslararası yönetim standartlarına uygun şekilde yönetiyoruz.

Yönetim sistemlerimizin etkinliği ve sürekliliği; hem düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz iç sistem kontrolleri hem de uluslararası akreditasyona sahip bağımsız denetim kuruluşları tarafından yapılan dış denetimlerle güvence altına alınmaktadır.

Sera gazı emisyonlarımız, GHG (Greenhouse Gas) Protokolü çerçevesinde sınıflandırılmakta ve hesaplanmaktadır ve bağımsız doğrulamaya tabi tutulmaktadır.

İklim krizinin fiziksel etkileri olan ısı dalgaları, kuraklık, orman yangınları, sel ve deniz seviyesindeki yükselme gibi tehditler, küresel ölçekte artmaktadır. Bu risklere karşı dirençli olmak ve aynı zamanda politika ve mevzuat değişikliklerine uyum sağlamak, öncelikli eylem alanlarımız arasında yer almaktadır.

Ayrıca, ürünlerimizin yaşam döngüsünden kaynaklanan emisyonları azaltmak amacıyla enerji verimli ürünler geliştirmek üzere müşterilerimiz ile birlikte yoğun Ar-Ge faaliyetleri yürütüyoruz.

Operasyonlarımız ve fiziksel varlıklarımız, iklim değişikliğinin fiziksel etkilerine (fiziksel riskler) ve karbon regülasyonlarına (geçiş riskleri) karşı detaylı şekilde değerlendirilmektedir.

Döktaş için, etkin çevre yönetimi, iklim değişikliğine uyum sağlama ve iklim değişikliğinin etkilerini azaltma temel önceliklerimizdendir. Bu doğrultuda tüm süreçlerimizi çevre mevzuatına ve yasal yükümlülöklere tam uyumlu şekilde yürütüyoruz.

Raporlama döneminde, çevre mevzuatına aykırılıktan doğan bir ceza ile karşılaşılmamıştır.

Çevresel göstergelerimiz, hedeflerimiz ve metodolojilerimiz; bağımsız üçüncü taraf kuruluşlar tarafından doğrulanarak doğruluk, şeffaflık ve sektör standartlarına uygunluk bakımından güvence altına alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerimiz, şirketimizin genel sürdürülebilirlik stratejisi ve uzun vadeli hedefleriyle uyumlu olacak şekilde yapılandırılmış iç süreçlerle en az yılda 1 defa olarak gözden geçirilmektedir.

5.2 Karbonsuzlaşma Hedefleri ve İklim Geçiş Planı

5.2.1 Bilim Temelli Hedefler Girişimi Kurumsal Net Sıfır Standardı Uyarınca 2050 Karbon Nötr Taahhüdü

Döktaş olarak, iklim değişikliğinin etkilerini azaltmak amacıyla 2050 yılına kadar karbon nötr olmayı taahhüt ediyoruz. Bu doğrultuda, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) çerçevesinde geliştirilmiş yöntemlerden yararlanıyor, 1,5 °C küresel ısınma senaryosuyla uyumlu emisyon azaltım hedefleri belirliyoruz.

Karbonsuzlaşma stratejimizin temel unsurları şunlardır:

- Enerji verimliliğini artırmak ve üretim süreçlerinde daha az enerji tüketmek,
- Yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişi hızlandırmak ve yeşil enerji kullanımını artırmak,
- Fosil yakıt bağımlılığını azaltmak ve alternatif teknolojilere yatırım yapmak,
- İzleme ve raporlamada şeffaflık sağlayarak emisyon performansımızı sürekli iyileştirmek.

2030-2040 yılına kadar, 2023 baz yılına kıyasla, belirlenen ara hedeflerimiz şunlardır:

- Kapsam 1 sera gazı emisyonlarımızı azaltmaya yönelik stratejik projelerle süreci yönetmekteyiz.
- Kapsam 2 sera gazı emisyonlarımızı %39 oranında azaltmayı hedefliyoruz.
- Doğrulanmış, yüksek kaliteli karbon dengeleme mekanizmaları yoluyla dengeleyerek karbon nötr bir yapı oluşturmaktır.

Şu anda karbon kredisi kullanılmamaktadır. Ancak ileride, yalnızca bağımsız doğrulamadan geçmiş, uluslararası standartlara uygun karbon dengeleme mekanizmaları ihtiyaç halinde değerlendirmeye alınacaktır.



5.2.2 Karbon Nötr Yol Haritamızın Detayları

Döktaş olarak, kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızı azaltmak amacıyla enerji verimliliğini artırmaya ve yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırmaya yönelik kapsamlı projeler yürütüyoruz. Bu kapsamda;

- Kompresörler, ısı geri kazanımı, havalandırma ve iklimlendirme sistemleri ile aydınlatma altyapımızda enerji verimliliğini artırıyoruz.
- Binalarımızda ve üretim tesislerimizde enerji verimliliğini artırmaya devam ediyoruz.
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikamızın gerekliliklerini yerine getirmeye ve özgül elektrik tüketimimizi azaltmayı amaçlıyoruz.
- Şirket araçları ve iç taşıma araçlarımızda elektrikli araçlara ve forkliftlere geçişi amaçlıyoruz.
- Üretim süreçlerimizde kullanılan elektriğin yenilenebilir kaynaklardan geldiğini belgelemek ve şeffaflık sağlamak için Yenilenebilir Enerji Sertifikaları edinmeyi planlıyoruz.

5.2.2.1 2024 Yılında Gerçekleşen Projeler ve Sağlanan Tasarruflar

ETS kapsamında, sera gazı emisyonları belirlenen üst sınırlar (kotalar) dahilinde tutulacak ve bu sınırların aşılması durumunda karbon bedeli ödenecek. Bu durum, yüksek enerji tüketen ve dolayısıyla yüksek CO₂ emisyonu üreten tesislerimiz için ek maliyet riski yaratıyor.

Atık ısı geri kazanımı ve enerji verimliliği projeleri, üretim süreçlerinde enerji tüketimini ve dolayısıyla karbon emisyonlarını azaltarak ETS'ye tabi olunması halinde satın alınması gereken karbon izin miktarını düşürür. Böylece:

- **Finansal risk azaltılır:** Daha az karbon kredisi satın alınır, maliyetler düşer.
- **Rekabet avantajı sağlanır:** Düşük karbon ayak izi müşterilerin sürdürülebilirlik beklentilerini karşılar.
- **Yasal uyum kolaylaşır:** ETS kapsamında hedeflenen emisyon seviyelerine ulaşmak kolaylaşır.
- **İtibar artar:** Çevre dostu üretim uygulamaları şirketin sürdürülebilirlik raporlarında güçlü bir gösterge olur.



5.2.2.2 2025 Yılında Planlanan Projeler

Enerji Yoğun Süreçlerde Yapılacak İyileştirmeler ve ETS Kapsamındaki Katkılar

Türkiye'nin Paris Anlaşması taahhütleri ve ETS uygulamasına geçiş süreci doğrultusunda, enerji tüketiminin azaltılması, sera gazı emisyonlarının düşürülmesinde kritik öneme sahiptir. Bu kapsamda, tesisimizde enerji yoğun proseslerde aşağıdaki optimizasyon çalışmaları yürütülmektedir:

- **Ergitme Hattı İyileştirmeleri:**

- Enerji tüketimi yüksek olan soğutma pompaları, toz emme fanları ve soğutma kulesi fanları, üretim optimizasyonu çerçevesinde gereksiz çalışmalarda devre dışı bırakılmaktadır.
- Ergitme ocaklarındaki fan sistemlerinde yapılan teknik düzenlemeler ile elektrik tüketiminde düşüş sağlanmaktadır.

- **Tamamlama Hattı Optimizasyonları:**

- Yapılan analizler sonucunda bazı fanlar kapatılmış, yükler daha yüksek verimle çalışan fanlara aktarılmıştır.

- **Maça Üretim Merkezi Verimlilik Çalışmaları:**

- Maça imalatı ve kurutma süreçlerinde, kurutma fanlarının verimliliğini artırmaya yönelik teknik iyileştirmeler devam etmektedir.

- **Kalıplama ve Kum Rejenerasyon Süreçleri:**

- Kapasite analizleri sonucunda, belirli dönemlerde fanların kapatılmasıyla enerji tüketimi azaltılmaktadır.

- **Bakım Süreçleri:**

- 2025 bakım planı kapsamında, işletme genelinde fanlarda dönemsel kapatma ve optimizasyon çalışmaları yürütülmektedir.

Bu uygulamalar sayesinde, **ETS kapsamında karbon maliyetlerinin düşürülmesi** ve **karbon ayak izimizin azaltılması** hedeflenmektedir. Enerji verimliliği iyileştirmeleri hem emisyon azaltımına katkı sağlamakta hem de ETS kaynaklı potansiyel mali yükleri minimize etmektedir.



5.2.3 Net Sıfır Yol Haritasının Stratejiyle Uyumlaştırılması

Döktaş olarak iklim geçiş planımızı, iş stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırıyor; bu planı inovasyonu teşvik eden, operasyonel verimliliği güçlendiren ve düşük karbon ekonomisinde uzun vadeli değer yaratımını destekleyen temel bir kaldıraç olarak görüyoruz.

Stratejik planlama ve yatırım kararlarında, karbon azaltımını destekleyen projelere öncelik verilmekte; bu sayede kaynaklarımızı, sürdürülebilir büyüme ile uyumlu alanlara yönlendirmekteyiz.

Her yıl sürdürülebilirlik, finans, risk yönetimi ve ilgili iş birimlerinin katılımıyla yürütülen çapraz fonksiyonel değerlendirmelerle ilerlememizi izliyor; değişen mevzuatlara, piyasa koşullarına ve paydaş beklentilerine hızlı ve etkili yanıt verebiliyoruz.

Enerji ve su verimliliğini artırmaya, yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırmaya, operasyonlarımız ve değer zincirimiz boyunca sera gazı emisyonlarını azaltmaya, ürün döngüselliğini geliştirmeye ve çevresel etkisi düşük üretim teknolojilerine yatırım yapmaya odaklanarak; iklim geçiş planımızı kurumsal yönetimimizin temel bileşenlerinden biri hâline getiriyoruz. Bu yaklaşım, yalnızca çevresel sürdürülebilirlik değil, aynı zamanda Döktaş'ın uzun vadeli rekabet gücü ve ortak değer yaratma hedefleri açısından da stratejik önem taşımaktadır.

5.3 Brüt Sera Gazı Emisyonları (Kurumsal Karbon Ayak İzi)

2022 yılından itibaren kurumsal karbon ayak izimizi ISO 14064-1 standardına göre hazırlamaktayız.

Enerji yoğun üretim yapan ve kapsamlı bir değer zincirine sahip işletmemizde kurumsal karbon ayak izi sonuçlarının etkin sorgulanması, yalnızca emisyon verilerinin raporlanmasından ibaret değildir; aynı zamanda bu veriler karar alma süreçlerine entegre edilmekte, doğruluğu güvence altına alınmakta ve sürekli iyileştirmeyi teşvik edecek biçimde analiz edilmektedir.

Bu raporda toplanan ve analiz edilen tüm veriler en yaygın olarak kullanılan uluslararası karbon hesaplama metodolojisi olan Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) Sera Gazı Protokolünün (GHG) uygunluk, bütünlük, tutarlık, şeffaflık ve doğruluk ilkeleri doğrultusunda oluşturulmuştur.

Emisyon değerleri ISO 14064-1 standardı doğrultusunda hazırlanmış olup GHG Protokol programı ile ilgili verilere de yer verilmiştir:

5.3.1 Brüt Sera Gazı Emisyonları 2024 Sonuçları

Orhangazi Brüt Sera Gazı Emisyonları

KATEGORİ	2024 (TCO ₂ eşd)
Kapsam 1 Doğrudan Aktiviteler	22.817,28
Kapsam 2 Enerji Dolaylı Aktiviteler	97.387,61
Kapsam 1 + Kapsam 2	120.204,89

Manisa Alüminyum Brüt Sera Gazı Emisyonları

KATEGORİ	2024 (TCO ₂ eşd)
Kapsam 1 Doğrudan Aktiviteler	4.416,04
Kapsam 2 Enerji Dolaylı Aktiviteler	8.741,85
Kapsam 1 + Kapsam 2	13.157,89

Manisa Jant Brüt Sera Gazı Emisyonları

KATEGORİ	2024 (TCO ₂ eşd)
Kapsam 1 Doğrudan Aktiviteler	6.235,28
Kapsam 2 Enerji Dolaylı Aktiviteler	6.904,64
Kapsam 1 + Kapsam 2	13.139,92

Döktaş UK Brüt Sera Gazı Emisyonları

KATEGORİ	2024 (TCO ₂ eşd)
Kapsam 1 Doğrudan Aktiviteler	0,20
Kapsam 2 Enerji Dolaylı Aktiviteler	3,48
Kapsam 1 + Kapsam 2	3,68



TOPLAM

KATEGORİ	2024 (TCO ₂ eşd)
Kapsam 1 Doğrudan Aktiviteler	33.468,80
Kapsam 2 Enerji Dolaylı Aktiviteler	113.037,58
Kapsam 1 + Kapsam 2	146.506,38

Döktaş Dökümcülük olarak, herhangi bir yenilenebilir enerji kaynağından elektrik temin edilmediğinden, piyasa (market-based) ve lokasyon (location-based) bazlı Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon değerlerimiz birbirine eşittir.

5.4 İklimle İlgili Hedefler

Döktaş, sürdürülebilirlik vizyonunu somut adımlara dönüştürmek amacıyla hem mevzuat gerekliliklerine hem de gönüllü taahhütlerine dayalı çeşitli niteliksel ve niceliksel hedefler ortaya koymaktadır. Bu hedefler, Şirket'in uzun vadeli iş stratejisiyle uyumlu şekilde oluşturulmuş olup, belirli zaman aralıklarını ve değerlendirme dönemlerini kapsamaktadır. Hedeflerin etkin biçimde izlenebilmesi amacıyla, her biri için ölçülebilir göstergeler tanımlanmakta, baz yılı bilgisi verilmekte ve ara kilometre taşları paylaşılmaktadır. Bu sayede hem iç denetim hem de paydaşlara yönelik dış raporlama süreçlerinde şeffaflık ve izlenebilirlik sağlanmaktadır.

Döktaş hedeflerine yönelik gelişmeleri yıl içinde yakından takip eder, bu doğrultuda ortaya çıkan olumlu eğilimleri, performans sapmalarını ve geliştirilmesi gereken alanları detaylı analizlerle değerlendirir. Hedefler yalnızca performans odaklı olmayıp, aynı zamanda Şirket'in iklim değişikliğiyle mücadelesindeki kararlılığını ve sürdürülebilir üretime geçişteki ilerleyişini de yansıtmaktadır. Özellikle sera gazı emisyonlarının azaltımı gibi iklimle doğrudan ilişkili hedefler, şirketimiz için ayrı bir önem taşımaktadır. Bu hedefler hem düzenleyici zorunlulukların hem de paydaşların artan beklentilerinin karşılanmasına hizmet etmektedir. Sürdürülebilirlik hedeflerimiz, düşük karbon ekonomisine geçiş, enerji verimliliğinin artırılması, malzeme ve kaynak kullanımında sürdürülebilir çözümler gibi alanları önceliklendirmektedir.



5.4.1 İklim Hedefleri

Risk Başlığı	Risk	Hedefin Amacı	Hedefin Geçerli Olduğu Bölüm	Hedefin Geçerli Olduğu Dönem	İlerlemenin Ölçüldüğü Baz Dönem	Gözden Geçirme Frekansı	Hedefin Tanımı	Metrik	Sorumlu Birim	2025 Hedefi	
İklim Değişikliği	Türkiye’de uygulanacak Emisyon Ticaret Sistemi (ETS)	Artan sıcaklıklar, aşırı hava olayları veya hava kirliliği nedeniyle ETS sisteminin işletmelerimize yaratacağı maliyetlerin azaltılmasıdır.	Döktaş Orhangazi Döktaş Manisa AL Döktaş Jant	2024	2024	1/Yıl	Üretim başına atık oranı	Ton Atık / Brüt Üretim Tonajı	Döktaş Orhangazi	0,5	
								Döktaş Manisa ALU	0,24		
								Döktaş Manisa Jant	0,07		
							Doğalgaz Özgül Tüketiminin azaltılması	kwh/net.ton	Döktaş Orhangazi	580	
									Döktaş ALU	2500	
									Döktaş Jant	2700	
							Elektrik Özgül Tüketiminin azaltılması	kwh/net.ton	Döktaş Orhangazi	2116	
									Döktaş ALU	1950	
									Döktaş Jant	1290	
	Çalışan Sağlığı ve İş Güvenliği Çalışan bağlılığı, nitelikli iş gücü ve yeteneklerin şirkete kazandırılması ve korunması Çalışan Hakları ve İş Etiği	Artan sıcaklıklar, aşırı hava olayları veya hava kirliliği nedeniyle iş yerinde fiziksel riskleri ve iş kazası olasılığını azaltmak.	Döktaş Orhangazi Döktaş Manisa AL Döktaş Jant	2024	2024	1/Yıl	Kaza Sıklık Hızı		Döktaş Orhangazi	35,9	
									Manisa AL	29,9	
									Manisa Jant	27,2	
							Kaza Ağırlık Oranı		Döktaş Orhangazi	0,78	
									Manisa AL	0,46	
									Manisa Jant	0,36	
	Su	Artan sıcaklıklar, aşırı hava olayları veya hava kirliliği nedeniyle su kaynaklarının azalmasını önlemek	Döktaş Orhangazi Döktaş Manisa AL Döktaş Jant	2024	2024	2024	Su Özgül Tüketiminin azaltılması	m3/ton	Döktaş Orhangazi	2,53	
										Döktaş ALU	7
										Döktaş Jant	6
	Tedarik zinciri sürdürülebilirliği	Artan sıcaklıklar, aşırı hava olayları veya hava kirliliği nedeniyle tedarik zinciri sürdürülebilirliğinin artırılması	Döktaş Orhangazi Döktaş Manisa AL Döktaş Jant	2024	2024	2024	Tedarik zincirinde iklim değişikliği bilincinin geliştirilmesi	Tedarikçi sayısı	Döktaş Orhangazi	5	
										Döktaş ALU	5
										Döktaş Jant	5
	Sel	Artan sıcaklıklar, aşırı hava olayları veya hava kirliliği nedeniyle yaşanabilecek selin etkilerini azaltmak.	Döktaş Orhangazi Döktaş Manisa AL Döktaş Jant	2024	2024	2024	Sel’ ve Su Taşkını Riskine Yönelik Tatbikat Sayısı	(adet/yıl)	Döktaş Orhangazi	1	
										Döktaş ALU	1
										Döktaş Jant	1
Yağmur Suyu Tahliye Sistemlerinin Bakım Sıklığı							(adet/yıl)	Döktaş Orhangazi	2		
								Döktaş ALU	1		
								Döktaş Jant	1		
Yangın	Artan sıcaklıklar, aşırı hava olayları veya hava kirliliği nedeniyle yaşanabilecek yangın riski etkilerini azaltmak	Döktaş Orhangazi Döktaş Manisa AL Döktaş Jant	2024	2024	2024	Yangın Tatbikatı Sayısı	(adet/yıl)	Döktaş Orhangazi	1		
									Döktaş ALU	1	
									Döktaş Jant	1	
						Çalışanların Yangın Eğitimi Tamamlama Oranı	(%)	Döktaş Orhangazi	75%		
								Döktaş ALU	75%		
								Döktaş Jant	75%		

5.5. Sektör Bazlı Metrikler

TSRS 2-Ek Cilt-9 Demir ve Çelik Üreticileri

KONU	METRİK	MEVCUT DEĞER	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	33.468,60 (t) CO ₂ -e	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e %	EM-IS-110a.1
	Kapsam 1 emisyonlarını ve emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	2025-2030 Yılı Stratejik Plan Kapsamında Değerlendirilmiştir.	Müzakere ve Analiz	Yok	EM-IS-110a.2
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi 1 kWh=0.0036 GJ	(1) 920.668,07 Gigajoule (GJ) (2) % 100 (3) % 0	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	EM-IS-130a.1
	(1) Tüketilen toplam yakıt (motorin), (2) kömür yüzdesi, (3) doğal gaz yüzdesi ve (4) yenilenebilir enerji yüzdesi 1 litre motorin = 0.0358 GJ	(1) 31.362,64 Gigajoule (GJ) (2) % 0 (3) % 91 (4) % 0	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	EM-IS-130a.2
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su	(1) 520.433 m3 (2) -	Nicel	Bin metreküp (m ³), Yüzde (%)	EM-IS-140a.1

	Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi				
Tedarik zinciri yönetimi	Çevresel ve sosyal sorunlardan kaynaklanan demir cevheri veya kok kömürü tedarik risklerini yönetme sürecinin müzakere edilmesi	Risk analizlerimizde, pik demir tedarikinde fiziksel ve politik riskler değerlendirilmektedir.	Müzakere ve Analiz	Yok	EM-IS-430a.1

6. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar Beyanı (31.12.2024 itibarıyla)

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.

Ekler

Ek 1. Brüt Sera Gazı Emisyonlarıyla ilgili Raporlama Kılavuzu

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	
Toplam Doğrudan Sera Gazı Emisyonları (Kapsam1)	Kapsam 1 emisyonları; sabit faaliyetleri, hareketli yanma faaliyetleri, proses emisyonları, antropojenik emisyonları kapsamaktadır. Emisyon faktörleri ve hesaplama yöntemleri için IPCC 2006 Ulusal Sera Gazı Envanter Kılavuzu (2019 güncellemesi ile birlikte), DEFRA 2024 verileri, MRV Raporu referans alınmıştır. Faaliyet verisi olarak ise Kapsam 1 kaynaklarının yıllık tüketim envanteri temel alınmıştır.
Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 2)	Kapsam 2 sözleşme bazlı emisyonlar, raporlayan kurumun sözleşme yaparak elektrik satın aldığı üreticilerin neden olduğu sera gazı salımlarını ifade eder. Emisyon faktörleri ve hesaplama yöntemleri için Türkiye Elektrik Üretim ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu referans alınmıştır.

Metriklere ilişkin Hesaplama Esasları

Bu kılavuzda yer alan bilgiler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren mali yılını ve “Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı” bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi Döktaş Dökümcülük’ün ve bağlı ortaklıklarının sorumluluğunda olan firmaları ve bu firmaların bağlı tesislerdeki ilgili operasyonları kapsamaktadır.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.



Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Sermaye	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Döktaş Dökümcülük ve Bağlı Ortaklılar Kapsam 1 Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Döktaş Dökümcülük ve bağlı ortaklıklarının belirtilen üretim tesislerinde, sabit yanma kaynaklarından (ergitme ocakları, ısıtma fırınları, maça kurutma fırınları ve tesis ısıtma sistemleri) kaynaklanan ve faturalar aracılığıyla izlenen doğalgaz tüketimleri, jeneratörlerde kullanılan motorin ve benzin tüketimleri, şirket araçlarının yakıt tüketimleri dikkate alınarak doğrudan sera gazı (Kapsam 1) emisyonları hesaplanmaktadır. Şirket, sera gazı emisyonlarını “ISO 14064-1:2019 – Sera Gazları: Kuruluş Düzeyinde Sera Gazı Emisyonları ve Giderimlerinin Belirlenmesi ve Raporlanması Standardı” kapsamında hesaplamakta ve raporlamaktadır. Hesaplamalarda kullanılan faaliyet verileri faturalar, akaryakıt veri sistemi, SAP, servis formları ve iç izleme kayıtları aracılığıyla doğrulanmaktadır. Döktaş Dökümcülük’ün doğrudan sera gazı emisyonları, raporlama döneminde ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden ifade edilmiştir.
Çevresel	Döktaş Dökümcülük ve Bağlı Ortaklılar Kapsam 2 Emisyonları- Lokasyon Bazlı (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Döktaş Dökümcülük ve bağlı ortaklıklarının belirtilen üretim tesislerinde, dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden ve faturalar aracılığıyla izlenen elektrik tüketimleri dikkate alınmıştır. Bu tüketimler; ergitme ocakları, maça üretimi, tamamlama, kalıplama hatları, işleme tezgâhları ve yardımcı tesis operasyonlarında kullanılan elektrik enerjisini kapsamaktadır. Dolaylı sera gazı emisyonları, ilgili tesislerin bulunduğu bölgelerdeki elektrik şebekesi emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmıştır. Bu hesaplama yaklaşımı, lokasyon bazlı (location-based) yöntemi temsil etmektedir. Şirket, dolaylı enerji kaynaklı sera gazı emisyonlarını “ISO 14064-1:2019 – Sera Gazları: Kuruluş Düzeyinde Sera Gazı Emisyonları ve Giderimlerinin Belirlenmesi ve Raporlanması Standardı” kapsamında hesaplamakta ve raporlamaktadır. Hesaplamalarda kullanılan faaliyet verileri, enerji tedarikçisi faturalarından elde edilmektedir. Döktaş Dökümcülük’ün Kapsam 2 (lokasyon bazlı) dolaylı sera gazı emisyonları, raporlama döneminde ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden ifade edilmiştir.
Çevresel	Döktaş Dökümcülük ve Bağlı Ortaklılar Kapsam 2 Emisyonları- Market Bazlı (tCO ₂ e)	Döktaş Dökümcülük olarak, herhangi bir yenilenebilir enerji kaynağından elektrik temin edilmediğinden, piyasa (market-based) ve lokasyon (location-based) bazlı Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon değerlerimiz birbirine eşittir.

Çevresel	Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, Döktaş Dökümcülük ve bağlı ortaklıklarının belirtilen lokasyonlardaki yukarı kısımda belirtildiği gibi kapsam 1 ve kapsam 2'yi oluşturan enerji kaynaklarının tüketimi sonrası çevrim yapılarak GJ cinsinden değerini ifade etmektedir.
----------	-----------------------------	--

Verilerin Hazırlanması

Çevresel Göstergeler

Toplam Enerji Tüketimi (Gj)

Döktaş Dökümcülük ve bağlı ortaklıklarına ait doğrudan enerji tüketimi kapsamında doğalgaz, elektrik, araç yakıtları motorin ve benzin, jeneratör – motorin, tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır.

Kullanılan enerji dönüşümleri aşağıdaki hesaplamalar kullanılarak gerçekleştirilmiştir;

Hesaplamada kullanılan referanslara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir;

Eneji Kaynağı	Net Kalorifik Değer	Birim	Referans
Doğalgaz	48/10 ⁶	TJ/kg	IPCC
Motorin Jeneratör	43/10 ⁶	TJ/kg	IPCC
Benzin Araç Yakıtları	44,3/10 ⁶	TJ/kg	IPCC
Motorin Araç Yakıtları	43/10 ⁶	TJ/kg	IPCC

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO2e)

Kapsam 1 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda CO2, CH4, N2O'nin CO2 eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri Ulusal Sera Gazı Envanterleri için Kılavuz'dan (2006, IPCC), MRV raporu, DEFRA 2024 standardından alınmış olup, Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 6. Değerlendirme Raporundan alınmıştır.

Formül:

Emisyon Miktarı (tCO2e) = Faaliyet Verisi (lt-m3-ton) *Emisyon faktörü (CO2-CH4-N2O)(Kg/TJ)

Kapsam 1'i oluşturan enerji kaynakları; doğalgaz tüketimi, jeneratör motorin tüketimi, öz malı ve kiralık araçların motorin ile benzin tüketimi ile soğutucu gaz kullanımlarından oluşmaktadır.

Doğalgaz;

Doğalgaz tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla m3 olarak takip edilmektedir.

Jeneratör Motorin;

Jeneratörler için motorin tüketimi, tüketim yapılan lokasyonlarda Döktaş Dökümcülük çalışanları tarafından yapılan sayaç ölçümleri ile takip edilmektedir.

Araç Yakıtları;

Sahip olunan ve kiralık araçlar için motorin ve benzin olmak üzere, tüketimi yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalar, akaryakıt takip sistemi, SAP ile takip edilmektedir.



Emisyon Faktörleri:

Dizel, akaryakıt, doğal gaz, benzin, kaynak gazı, soğutucu gazlar (Antropojenik) için emisyon faktörleri Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC), DEFRA 2024, MRV Raporu, Enerji Bakanlığı Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Bilgi Formu kılavuzlarından alınmıştır. Soğutucu gazlar (Antropojenik) hesaplamasında kaçak emisyonlar için de mevcut tüm faktörler IPCC'den elde edilirken, mevcut olmayanlar için İngiltere Çevre, Gıda ve Tarım Bakanlığı (DEFRA) kılavuzları kullanılmıştır.

AKTİVİTE	YAKIT TİPİ	CO2 EF(KG)	CH4 EF(KG)	N2O EF(KG)	EF REFERANS
Isınma ve Proses	Doğalgaz	56100	1	0,1	EF IPCC 2006
Jeneratör	Dizel	74100	3	0,6	EF IPCC 2006
Kaynak Gazı	Corgon	0,20			SDS
Kaynak Gazı	Propan	1,54140	0,00133	0,00084	DEFRA-2024
Binek Araçlar	Dizel	74100	3,9	3,9	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Tablo 3.2.3
Araçlar	Benzin	69300	25	8	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Tablo 3.2.3
İş Makinası	Dizel	74100	4,15	28,60	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Tablo 3.2.3
Adblue	Adblue	0,24	-	-	IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Equation 3.3.4
Ergitme	Proses Emisyonları	-	-	-	MRV RAPORU 2024
Soğutucu ve Yangın Söndürme Envanteri	Antropojenik Emisyonlar	-	-	-	DEFRA-2024
Elektrik	Elektrik	0,442	0	0	Enerji Bakanlığı Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Bilgi Formu - 06.12.2024

BASILAN GAZ TİPİ	CİHAZ GAZ KAPASİTESİ (KG)	KİP DEĞERİ	KAÇAK ORANI	BASILAN GAZ MİKTARI	TOPLAM CO2E
R12	0,16	12500	0,1	0	0
R600A	1,73	0,006	0,1	0	0
R134A	273,82	1530	1	33,6	9,33
R22	271,5	1960	1	136	31,98
R32	21,2	771	1	13,6	1,21
R407C	32,5	1907,93	1	12	2,91
R410A	163	2255,5	1	82,2	22,22
R134A	6,46	1530	0,1	0	0,01
SF6	12	24300	2,6	0	7,58
R134A	3,6	1530	7	7,2	1,49
R404A	16,6	4728	7	0	5,49
R407C	417,1	1907,93	2	56	26,6
R410A	8,8	2255,5	2	0	0,4
R404A	1,8	4728	7	13,6	7,03
CO2	580	1	4	194	0,04
CO2	3915	1	2	0	0,08
FM200	98	3600	2	0	7,06

Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO2e)

Kapsam 2 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, “Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı” çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Formül:

Emisyon Miktarı (tCO2e) = Faaliyet Verisi (kWh-h) *Emisyon faktörü (CO2-CH4-N2O)(Kg/TJ)

Elektrik;

Elektrik tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla kWh olarak takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı– Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,442	Enerji Bakanlığı Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Bilgi Formu - 06.12.2024

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Şirket'in sürdürülebilirlikle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci sektörel olarak önemli bir performans göstergeleri olan Toplam Varlık ve Dönem Karı'na ilişkin kısa, orta ve uzun vadede beklentilerini içeren tahmin ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır. Bununla birlikte söz konusu değerlendirmeler doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için tahminlerin kullanılmasını gerektirmektedir. Operasyonel sınırlar ve emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar "Verilerin Hazırlanması" başlığı altında verilmekle birlikte metriklerle ilişkin bilgiler işbu Raporun 65-66. sayfaları arasında açıklanmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatlarının finansal ve fiziksel açıdan etki boyutunun çıktılarını tahmin etmek amaçlı kullandığı geçiş ve global iklim senaryoları (IPCC, SSP1-2.6 SSP5- 8.5 RCP) bulunmaktadır. Bu senaryolar geçiş risklerinin ve sera gazı emisyonlarındaki artış/azalışın etkisi de dâhil olmak üzere iklim değişikliğinin Şirket'in karşılaşabileceği iklim olaylarının sıklığını ve yoğunluğunu nasıl etkileyeceği konusunda belirsizlikler içermektedir. Bu belirsizlikler, iklim projeksiyonlarındaki değişkenlikten ve değişen hava modelleri ve gelişen iklim koşulları nedeniyle doğal ve anormal hava olaylarının davranışındaki potansiyel beklenmedik değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

İşbu Raporun 31-48. sayfaları arasında yer alan, daha düşük karbonlu ekonomiye geçiş mekanizmasından ve bu mekanizma kapsamında oluşabilecek ek finansal yükümlülüklerden etkilenme ihtimali bulunan şirketin finansal performansındaki değişiklikler, kısa, orta ve uzun vadeye yönelik beklentileri içeren tahminler ve geleceğe dönük bilgilere dayanmaktadır.

İşbu Raporun 31-48. sayfaları arasında yer alan, küresel ısınmanın finansal etkilerinin hesaplama adımları ile bu etkiler doğrultusunda şirketin finansal performansında meydana gelebilecek değişiklikler, kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Grup seviyesinde veriler üzerinde %1'den fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

**DÖKTAŞ DÖKÜMCÜLÜK TİCARET VE SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Döktaş Dökümcülük Ticaret Ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na,

Döktaş Dökümcülük Ticaret Ve Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (“hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 59 ila 66 sayfaları arasında yer alan “Brüt Sera Gazı Emisyonlarıyla İlgili Raporlama Kılavuzu” başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Özgür Beşikcioğlu, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 31 Ekim 2025

