

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA
A.Ş.**



**1 OCAK- 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
www.doganburda.com
- KASIM 2013 -**

İÇİNDEKİLER

1. Portföyümüz.....	3
2. Doğan Burda Dergi Hakkında (Genel Bilgiler).....	4
3. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	8
4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	8
5. Finansal Durum	13
6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar	15
7. Diğer Hususlar.....	15
8. Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı.....	16

1. PORTFÖYÜMÜZ

Kadın, Sağlık, Dekorasyon



Ekonomi, Haber, Hukuk



Magazin, Seyahat, Eğlence, Gençlik



Bilişim, Bilgisayar



Özel İlgi, Hobi, Mutfak



2. Doğan Burda Dergi Hakkında (Genel Bilgiler)

2.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2013-30.09.2013 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

2.b. Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı : Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Adres : Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Caddesi No:12
Trump Towers Kule 2 Kat 21-22-23-24
Şişli, 34387 İstanbul – Türkiye
Ticaret Sicil Müd./ No : İstanbul / 247338
Tel : (212) 410 35 70
Faks : (212) 410 35 81
Web : www.doganburda.com

2.c. Şirket'in Organizasyon Yapısı ve Sermaye Ortaklık Yapıları:

Şirket'in departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir.



Şirket'in 30.09.2013 itibariyle tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 19.559.175 TL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir;

	%	30 Eylül 2013	%	31 Aralık 2012
Doğan Yayın Holding ⁽¹⁾	44,89	8.779.736	44,89	8.779.736
Burda GmbH ⁽²⁾	42,26	8.265.907	42,26	8.265.907
Diğer ortaklar ve Borsa İstanbul'da işlem gören ⁽³⁾	12,85	2.513.532	12,85	2.513.532
Çıkarılmış Sermaye	100,00	19.559.175	100,00	19.559.175
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
Toplam		16.935.254		16.935.254

⁽¹⁾ 30 Eylül 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle Doğan Yayın Holding'in sahibi olduğu %44,89 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin %4,17'sine karşılık gelen kısmı Borsa İstanbul'da açık statüdedir.

⁽²⁾ 30 Eylül 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle Burda GmbH'nın sahip olduğu %42,26 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin %2,26'sına karşılık gelen kısmı açık statüdedir.

⁽³⁾ Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Temmuz 2011 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Eylül 2013 tarihi itibariyle Doğan Burda sermayesinin %15,11'ine (31 Aralık 2012: %15,11) karşılık gelen payların dolaşımda olduğu kabul edilmektedir. 30 Eylül 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle Doğan Burda sermayesinin %19,28'ine karşılık gelen paylar açık statüdedir.

2.d. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:

Grup	Nama /Hamiline	Nominal Değeri (TL)	Toplam Hisse Adedi (Bin Adet)	İmtiyaz Türü (*)
A	Nama	1	7.823.670	a,b
B	Nama	1	7.823.670	a,b
C	Hamiline	1	3.911.835	-
			19.559.175	

(*) Hisse senetlerine tanınan imtiyazların detayı aşağıdaki gibidir:

a) Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi : (Esas Sözleşme Md. 10 ve 11)

Esas Sözleşmenin 10. maddesinin ikinci paragrafında düzenlediği üzere, Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılımlarında Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini düzenleyen 11. madde ise, 'Yönetim Kurulu üyeleri, A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adayların arasından ve B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, eşit sayıda olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilir' şeklindedir.

b) Payların Devri ve Nama Yazılı Payların Devri Usulü (Esas Sözleşme Md.7)

Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

Şirket'in borsada işlem görmeyen nama yazılı payların veya payları temsilen ihraç edilmiş pay senetlerinin devri, Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nda ve Esas Sözleşme'de gösterilen sebeplerin mevcudiyeti halinde devri onaylamayabilir.

Nama yazılı payların A Grubu veya B Grubu sair pay sahiplerine önceden yazılı şekilde teklif etmeksizin satması veya sair suretlerle devir veya temlik etmesi Esas Sözleşme kapsamında geçerli olmaz.

A ve/veya B Grubu pay maliki pay sahipleri, Esas Sözleşmenin 7. Maddesi b) fıkrasında detaylı açıklandığı üzere, A ve/veya B Grubu payların herhangi bir şekilde satışa arz olunması halinde öncelikli alım ve birlikte satma hakkını haizdirler.

Aynı maddenin c) fıkrasında nama yazılı her bir pay senedinde yer alacak şerh ibaresi düzenlenmiştir. Hamiline yazılı C Grubu paylar ise bu madde kayıtlarına bağlı olmaksızın Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve hisselerin kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uygun olarak serbestçe devredilebilir.

2. e. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları:

Şirket'in % 99,96 oranında bağlı ortaklığı olan DB Popüler Dergiler Yayıncılık Anonim Şirketi'nin kuruluşu 28 Eylül 2005 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na ticaret siciline tescil ve 4 Ekim 2005 tarih ve 6403 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

DB Popüler Dergiler Yayıncılık A.Ş.'nin 25 Mart 2013 tarihinde gerçekleşen, 2012 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket'in faaliyetinin devam etmesinde bir fayda görülmemesi sebebiyle fesih ve tasfiye edilmesine karar verilmiştir.

2. f. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

01.01.2013- 30.09.2013 hesap dönemi içerisinde Şirket'imiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

2.g. Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticiler

2.g.1. Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulumuz aşağıda belirtilmiştir.

Mehmet Y.Yılmaz dışında yürütmede görevli Yönetim Kurulu üyesi yoktur.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği
Paul-Bernhard Kallen	Başkan	İşletmeci
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	İşkadını
Mehmet Yakup Yılmaz	Murahhas Üye, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci
Christian Fiedler ⁽¹⁾	Üye	Yönetici
Yahya Üzdiyen	Üye	Yönetici
Fabrizio D'Angelo	Üye	İşletmeci
Metin Tanju Erkoç	Bağımsız Üye	Mühendis
Paolo Zanetto	Bağımsız Üye	Yönetici

⁽¹⁾ Yönetim Kurulu Üyeliği'nden kendi isteği ile ayrılan Christian Fiedler'in yerine, 9 Ekim 2013 tarihinde Dieter Horst-Erich Semmelroth yapılacak olan ilk Genel Kurul'da onaya sunulmak üzere atanmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri internet sitemiz www.doganburda.com adresindeki Yatırımcı İlişkileri bölümünde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri 2013 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Ana Sözleşmemiz ve Genel Kurul'un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Ana Sözleşmemizin 16. ve 17. numaralı maddeleri bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yöneticilerimizin detaylı özgeçmişleri Şirket'imizin internet sitesinde yer almaktadır.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu):

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	İcra Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü	Yönetici	Satış Direktörü
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü	Mühendis	Finans Direktörü
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü	Mühendis	Üretim Direktörü
Yeşim Denizel Boratav	Genel Yayın Koordinatörü	Gazeteci	Genel Yayın Koordinatörü
Viktoria Habif	Reklam Grup Başkanı	İşletmeci	Reklam Grup Başkanı
Ferit Özkaşıkçı	Projeler Direktörü, Tüzel Kişi Temsilcisi	Yönetici	Projeler Direktörü

Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi
Paolo Zanetto	Başkan
Metin Tanju Erkoç	Üye

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Şirket'imiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden seçilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi, 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapacak ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenecektir.

Adı-Soyadı	Görevi
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Yahya Üzdiyen	Üye
Dr. Murat Doğu	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Adı-Soyadı	Görevi
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Tolga Babalı	Üye
Erem Turgut Yücel	Üye
A. Didem Kurucu	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

2.g.2 Üst Düzey Yöneticiler:

Adı-Soyadı	Görevi
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü
Yeşim Denizel Boratav	Genel Yayın Koordinatörü
Viktoria Habif	Reklam Grup Başkanı
Ferit Özkaşıkçı	Projeler Direktörü, Tüzel Kişi Temsilcisi

2.h. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

1 Temmuz 2013 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul'da, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uyum sağlamak amacıyla ve ilgili mevzuattaki yenilikler karşısında Esas Sözleşme metin dilinin iyileştirilmesi nedenleriyle Şirket Esas Sözleşmesi'nin 3., 5., 6., 7., 8., 9., 10., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 17., 18, 19., 20., 21., 22., 23., 24., 25., 26., 27. ve 28. maddelerinin ekli Esas Sözleşme Tadil Metni doğrultusunda değiştirilmesi ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 29., 30., 31., 32., 33., 34., 35., 36., 37., 38. ve 39. maddelerinin iptaline karar verilmiştir.

3. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket'imizde 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

4. a. İşletmenin Faaliyet Konusu, Faaliyet Göstediği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri:

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Burda") 1988 yılında İstanbul, Türkiye'de Hürğüç Gaz. Tic. Tur. ve Org. A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın Holding" veya "DYH") ile Burda RCS International Holding GmbH'in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Ekim 1999 tarihinde AD Yayıncılık A.Ş.'yi kül halinde devralan Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul'da ("Borsa İstanbul") 28.03.2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde % 40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines

International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir. Bu durumda Burda GmbH, Şirket sermayesinde % 42,26 oranında doğrudan pay sahibi haline gelmiştir.

Şirket'in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket'in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 29 (31 Aralık 2012: 27) olup, bu dergilerin 11 (31 Aralık 2012: 10) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket'in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Verlag AG
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Grüner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Groupe Express Roularta S.A.
- Hello! Limited
- Chip Holding GmbH
- Bonnier Corporation

Şirket'imizin internet sitesi "www.doganburda.com" adresinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde konsolide finansal raporlar, Ana Sözleşmemiz ve Borsa İstanbul duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

4.b.1 Tiraj

Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere istinaden, Türkiye'de 2013 yılı dokuz ayda 25,5 milyon adet dergi satılmıştır (2012 yılı dokuz ay: 29 milyon adet). Bu satış adedinin kapak fiyatları üzerinden ciro karşılığı 68 milyon USD'dir (2012 dokuz ay: 74,2 milyon USD).

Doğan Burda'nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında satılan 14,3 milyon derginin kapak fiyatlarından ciro karşılığı ise 46,5 milyon USD'dir. Böylece bir önceki yıla oranla reklam alan dergilerin net satış adetlerinde % 7,5, cirolarında % 4 gerileme gerçekleşmiştir.

Doğan Burda tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 4 haftalık, 22 aylık ve 3 tane de özel periyottaki dergilerinin yanısıra diğer çeşitli periyotlardaki 49 yayınıyla 2013 yılı dokuz ayda 4,6 milyon satış adedi (2012 yılı dokuz ay: 4,7 milyon) ile %32'lik pazar payına sahiptir ve liderliğini sürdürmektedir.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız Atlas, Maison Française, Lezzet, Chip, Level, İstanbul Life, Capital, Evim, Yacht Türkiye ve Blue Jean'dir. Bire bir rakibi olmayan yayınlarımız ise Burda Style, EvBahçe ve Tempo dergileridir.

Alternatif satış kanalları ve satış geliştirme:

Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere göre; dergilerin dağıtım ve teşhirinin daha yaygın ve verimli olması için yapılan çalışmalar 2013 yılı dokuz ayda da devam etmiştir. Tüm satış noktalarında Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (DPP) tarafından gerçekleştirilen satış geliştirme, tanzim teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda yönetimi tarafından da sürekli denetlenmiştir.

Dergilerin çok daha modern koşullarda satıldığı zincir mağazaların adedi 2013 yılı dokuz ayda 2.308'e (2012 dokuz ay: 2.185) yükselmiştir. Doğan Burda'nın bu kanaldan sattığı dergilerin toplam dergi satışlarına oranı %66'dır. Dergilerin %34'ü ise Yaysat'ın (dağıtım şirketi) yaklaşık 6.000 adet satış noktasında okuruyla buluşmuştur.

Abone ve okur hizmetleri:

Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, Doğan Burda dergilerinin toplam abone adetleri 2013 yılı dokuz ayda, 2012 dokuz aya göre % 8,7 artış göstermiştir. Bu artışta, telefonla abonelik pazarlanmasında elde edilen başarılı sonuçlarla beraber, özellikle GEO ve Poplar Science dergilerinin hızla yükselen abone adetleri de etkili olmuştur.

2013 yılı dokuz ayda, çoğunluğu bilgisayar dergilerinde promosyon olarak verilen CD-DVD'lerdeki teknik sorunlardan kaynaklanan 231 adet okur şikayeti alınmış olup tümü süratle çözümlenmiştir.

Çağrı merkezine okurlardan gelen 27.000'in üzerindeki çağrının tümü ilgili yerlere aktarılarak cevaplanması sağlanmış ve kayıt altına alınmıştır.

Dış Yayınlar:

Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, 2013 dokuz ayda ithal edilen 303 çeşit yayın yaklaşık 1,45 milyon adet satılarak 3,1 milyon USD ciro elde edilmiştir (2012: 3,6 milyon USD).

4.b.2 Reklam

Doğan Burda Dergi Reklam Pazarlama Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, Türkiye toplam dergi reklam pazarının 2013 yılının ilk dokuz ayında, bir önceki yılın ilk dokuz ayına göre % 0,6 artış göstererek 86,7 milyon TL seviyesinde kaldığı tahmin edilmektedir.

Şirket'imizin 2013 yılı ilk dokuz ayında reklam gelirleri ise 42,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş olup, bazı yayınların ve etkinliklerin yılın son çeyreğine kayması sebebiyle geçen seneye göre % 2,1'lik bir düşüş gözlemlenmiştir. Doğan Burda Dergi'nin pazar liderliği devam etmektedir.

s4.c. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla, dergilerin kapak fiyatlarında herhangi bir fiyat artışı yapılmamıştır.

Geçmiş yıllara göre önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

4.d. Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:

Şirket 2013'ün üçüncü çeyreğinde tiraj ve reklam pazar liderliğini korumuştur.

Şirket reklam ve tiraj pazarlarında liderliğini sürdürme ve portföyünü uygun şekilde genişletmeyi hedeflemektedir. Buna yönelik olarak da dünyanın en çok satan gezi/coğrafya dergilerinden 'Geo' değerli alt markası 'Geo Saison' ile birlikte başarılı lansmanla Mart 2013 ayında Doğan Burda portföyüne katılmıştır.

Ayrıca Nisan ayında üçer aylık periyotlarla yayınlanması planlanan kişisel gelişim rehberi Pozitif yayın hayatına başlamıştır.

Mayıs ayında, iki haftada bir yayınlanacak teknoloji dergisi Nexxt ücretsiz olarak tablet kullanıcılarıyla buluşmuştur.

Sağlıklı ve iyi yaşamı hedefleyen herkesin aradığı dergi olan 'Spa & Wellness' Eylül 2013 ayında 2 ayda bir yayınlamak üzere Doğan Burda portföyüne katılmıştır.

4.e. İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:

Kalite ve verimliliğin artırılması sağlanarak, sürdürülebilir büyüme ve karlılık hedeflenmektedir.

4.f. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Temettü Politikası:

Şirket 2013 yılında, var olan portföyüne odaklanarak bunlara yapılacak yatırımların yanı sıra gerek lisanslı gerekse yerli yayın lansmanıyla tiraj ve reklam gelirlerini artırmayı hedeflemektedir.

Faaliyette bulunan çevrede önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

4. g. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler

Şirket'in öngörülebilir riskleri kur hareketlerine bağlı hammadde maliyetleri, bulunduğu reklam ve tiraj pazarındaki dalgalanmalardır.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:

Şirket'imizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

Finansal Risk Yönetimi:

Şirket'imiz faaliyetlerinden dolayı, piyasa kur riskine maruz kalmaktadır. Finansal piyasaların değişkenliğinden dolayı olumsuz etkilerin mali sonuçlar üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır.

4. h. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Şirket 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla 356.163 TL tutarında yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar dahil, özel maliyetler hariç) yapmış olup, bu kapsamda yatırım indiriminden faydalanılmamıştır.

4. i. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

1 Temmuz 2013 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.06.2013 tarih ve 2037 – 6842 sayılı yazısı ile uygun bulunan Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 27.06.2013 tarih ve 7376 – 5150 sayılı izni çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 3., 5., 6., 7., 8., 9., 10., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 20., 21., 22., 23., 24., 25., 26., 27. ve 28. maddelerinin tadili ile 29., 30., 31., 32., 33., 34., 35., 36., 37., 38. ve 39. maddelerinin iptali hususları ortakların onayına sunulup oy birliği ile onaylanmıştır.

4. j. Hesap Dönemi İçerisinden Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirket'imiz hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

4. k. Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:

Faaliyet raporu tarihine kadar önemli bir olay gerçekleşmemiştir.

5. Finansal Durum

5.a. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetimin Analiz ve Değerlendirmesi; Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:

2013 yılı ilk yarısında stratejik hedefler doğrultusunda pazar liderliği korunmaktadır.

5.b.Özet Bilanço:

	<i>İncelemeden geçmemiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş bağımsız denetimden geçmiş</i>	%
Varlıklar (Konsolide Bin TL)	30.09.2013	31.12.2012	
Nakit ve nakit benzerleri	7.634	7.374	3,5
Ticari alacaklar	32.173	33.490	(3,9)
Stoklar	1.791	1.440	24,3
Diğer dönen varlıklar	1.565	1.118	40,0
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar (*)	15.406	-	-
Toplam Dönen Varlıklar	58.570	43.423	34,9
Ertelenmiş vergi varlığı	1.519	1.404	8,2
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (*)	-	15.819	(100,0)
Maddi duran varlıklar	1.918	2.098	(8,6)
Maddi olmayan duran varlıklar	989	1.230	(19,5)
Diğer duran varlıklar	34	27	26,2
Toplam Duran Varlıklar	4.461	20.579	(78,3)
Toplam Varlıklar	63.031	64.001	(1,5)

(*)Şirket'in Yönetim Kurulu'nun 19 Eylül 2013 tarihli kararına istinaden, aynı tarihli Özel Durum Açıklamasında detayları belirtildiği üzere, yatırım amaçlı gayrimenkulün 10 milyon USD bedelle satışına karar verilmiştir. 30 Haziran 2014 yılına kadar opsiyon süresi olan satışa ilişkin 1 milyon USD avans alınmıştır. Şirket, sözkonusu gayrimenkulünü 30 Eylül 2013 itibarıyla satış amacıyla elde tutulan varlıklara sınıflamıştır.

	<i>İncelemeden geçmemiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş bağımsız denetimden geçmiş</i>	%
Yükümlülükler ve Özkaynaklar (Konsolide Bin TL)	30.09.2013	31.12.2012	
Kısa vadeli ticari borçlar	10.454	7.761	34,7
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	646	(100,0)
Diğer kısa vadeli borçlar ve karşılıklar	10.963	8.284	32,3
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	21.417	16.691	28,3
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	6.561	6.233	5,3
Ertelenmiş gelirler	191	439	(56,5)
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	6.752	6.673	1,2
Toplam Yükümlülükler	28.169	23.363	20,6
Toplam Özkaynaklar	34.862	40.638	(14,2)
Toplam Yükümlülükler Ve Özkaynaklar	63.031	64.001	(1,5)

7,6 milyon TL tutarında nakit temettü dağıtımı sonrası 30 Eylül 2013 bilançosu önceki yıl sonu bilançosuna göre %1,5 küçülme göstermiştir.

5.c. Özet Gelir Tablosu:

Konsolide (Bin TL)	İncelemeden geçmemiş 30.09.2013	İncelemeden geçmemiş 30.09.2012	%
Hasılat	71.649	72.603	(1,3)
Satışların maliyeti (-)	(42.663)	(41.764)	2,2
Brüt Satış Karı	28.986	30.839	(6,0)
Operasyonel giderler (-)	(26.648)	(24.243)	9,9
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler	155	(770)	(120,2)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	2.494	5.826	(57,2)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler, net	-	85	
Finansman giderler,net	(174)	(335)	(48,1)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar/(Zararı)	2.320	5.576	(58,4)
Dönem vergi gideri	(448)	(1.449)	(69,0)
Dönem Net Karı / (Zararı)	1.871	4.127	(54,6)

Bazı yayınların ve etkinliklerin yılın son çeyreğine kaymasının yanı sıra gerçekleştirilen lansmanların ve projelerin yatırım giderlerinin, kur artışının maliyetlere etkisiyle Dönem Net Karı'nda 2,2 milyon TL'lik bir gerileme gerçekleşmiştir.

5.d. Rasyolar:

	2013	2012
Cari Oran (Dönen Varl./K.V.Yab.Kayn.)	2,73	2,60
Likidite Oranı (Nakit Değ./K.V. Yab. Kayn.)	0,36	0,44
Alacakların Devir Hızı (Net Satış/Ort.Tic.Alacak)	2,18	2,24
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	0,81	0,57
Dönem Net Karı / Net Satış Hasılatı	0,03	0,06

5.e. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

Şirket'imizde risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

5.f. Sermaye Piyasası Araçları:

01.01.2013-30.09.2013 döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

5.g. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Finansal yapıyı iyileştirmek için, yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması konularında gerekli uygulamalar devreye alınmıştır.

6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı iç kontrol fonksiyonunu yerine getirilmesinde yardımcı olmakta ve Şirket'imizin Finans Direktörlüğü'ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı bu görevi etkin bir şekilde yürütmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: IV, No:56 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

7. Diğer Hususlar

7.a. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket'imizin Doğan Yayın Holding A.Ş. ve Burda GmbH sermayesinde payı yoktur.

7.b. Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Şirket'in 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla bağlı ortaklığı ile beraber personel sayısı 357'dir (31 Aralık 2012: 350).

Şirket'imiz, çalışanları adına özel sağlık sigorta poliçesi yaptırmaktadır.

Doğan Burda İnsan Kaynakları bölümü tarafından, Doğan Burda'nın organizasyonel yapısı, görev tanımları, İşe Alma ve Yerleştirme'den Ücret Yönetimi'ne kadar tüm İnsan Kaynakları sistemleri kullanılarak, şirket içinde yaşanan değişikliklerin ve yürütülen tüm işlemlerin kurumsal bir altyapı üzerine organize edilmesine özen gösterilmektedir.

8. Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

**BORSA İSTANBUL A.Ş. BAŞKANLIĞI'NA
İSTANBUL**

05.11.2013

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIĞI
FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU'NUN**

**KARAR TARİHİ : 05/11/2013
KARAR SAYISI : 2013/24**

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE
SORUMLULUK BEYANI**

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin, 01.01.2013-30.09.2013 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Uluslararası Muhasebe ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; incelemenden geçmemiş, konsolide finansal rapor ile 01.01.2013-30.09.2013 ara hesap dönemine ait faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal rapor ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal raporun, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Mehmet Yakup Yılmaz
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı

Ayşe Didem Kurucu
Finans Direktörü

Alpaslan İçli
Muhasebe Müdürü