

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.



1 OCAK – 30 EYLÜL 2016 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
www.doganburda.com
-EKİM 2016

İÇİNDEKİLER

1. Portföyümüz	3
2. Genel Bilgiler	4
3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	12
4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	12
5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	12
6. Finansal Durum	17
7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar.....	20
8. Hakim Şirket Bilgileri.....	21
9. Diğer Hususlar	21
10. Finansal Rapor ve YK Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı	22

1. Portföyümüz

Kadın, Sağlık, Dekorasyon



Ekonomi, Haber, Hukuk



Magazin, Seyahat, Eğlence, Gençlik



Bilişim, Bilgisayar



Özel İlgi, Hobi, Mutfak



Bu rapor, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 01 Ocak 2016-30 Eylül 2016 ara hesap dönemi itibarıyla işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

2. Genel Bilgiler

2.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

Bu faaliyet raporunu 01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

2.b. Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.’nin (“Doğan Burda veya Şirket”) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı : Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Adres : Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Caddesi No:12
Trump Towers Kule 2 Kat 21-22-23-24
Şişli, 34387 İstanbul – Türkiye
Ticaret Sicil Müd./ No : İstanbul / 247338
Tel : (212) 410 36 54
Faks : (212) 410 35 81
İnternet : www.doganburda.com

2.c. Şirket’in Organizasyon Yapısı ve Sermaye Ortaklık Yapıları:

Şirket’in departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir.



Şirket’in 30.09.2016 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 19.559.175 TL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir;

	%	30 Eylül 2016	%	31 Aralık 2015
Burda GmbH ⁽¹⁾	49,52	9.686.090	49,52	9.686.090
Doğan Şirketler Grubu Holding ⁽²⁾	45,02	8.804.735	45,02	8.804.735
Diğer ortaklar ve BİAŞ'ta işlem gören ⁽³⁾	5,46	1.068.350	5,46	1.068.350
Çıkarılmış Sermaye	100,00	19.559.175	100,00	19.559.175
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
Toplam		16.935.254		16.935.254

⁽¹⁾ 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla Burda GmbH'nin sahip olduğu %49,52 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin %9,52'sine karşılık gelen kısmı açık statüdedir. (31 Aralık 2015: % 49,52 oranındaki payların %9,52'sine karşılık gelen kısmı açık statüdedir.)

⁽²⁾ 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin sahip olduğu % 45,02 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin % 4,30'una karşılık gelen kısmı açık statüdedir. (31 Aralık 2015: % 45,02 oranındaki payların % 4,30'una karşılık gelen kısmı açık statüdedir). 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla 25.250 adet pay, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ile Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında imzalanan Piyasa Yapıcılığı Sözleşmesi kapsamındadır.

⁽³⁾ Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin % 5,41'ine (31 Aralık 2015: % 5,41) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

2.d. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:

Grup	Nama /Hamiline	Nominal Değeri (TL)	Toplam Pay Adedi (Bin Adet)	İmtiyaz Türü (*)
A	Nama	1	7.823.670	a,b
B	Nama	1	7.823.670	a,b
C	Hamiline	1	3.911.835	-
			19.559.175	

(*) Pay senetlerine tanınan imtiyazların detayı aşağıdaki gibidir:

a) Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi: (Esas Sözleşme Md. 10 ve 11)

Esas Sözleşmenin 10. maddesinin ikinci paragrafında düzenlendiği üzere, Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılımlarında Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini düzenleyen 11. madde ise, "Yönetim Kurulu üyeleri, A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adayların arasından ve B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, eşit sayıda olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilir" şeklindedir.

b) Payların Devri ve Nama Yazılı Payların Devri Usulü (Esas Sözleşme Md. 7)

Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

Şirket'in borsada işlem görmeyen nama yazılı payların veya payları temsilen ihraç edilmiş pay senetlerinin devri, Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nda ve Esas Sözleşme'de gösterilen sebeplerin mevcudiyeti halinde devri onaylamayabilir.

Nama yazılı payların A Grubu veya B Grubu sair pay sahiplerine önceden yazılı şekilde teklif etmeksizin satması veya sair suretlerle devir veya temlik etmesi Esas Sözleşme kapsamında geçerli olmaz.

A ve/veya B Grubu pay maliki pay sahipleri, Esas Sözleşmenin 7. maddesinin b fıkrasında detaylı açıklandığı üzere, A ve/veya B Grubu payların herhangi bir şekilde satışa arz olunması halinde öncelikli alım ve birlikte satma hakkını haizdirler.

Aynı maddenin c fıkrasında nama yazılı her bir pay senedinde yer alacak şerh ibaresi düzenlenmiştir. Hamiline yazılı C Grubu paylar ise bu madde kayıtlarına bağlı olmaksızın Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uygun olarak serbestçe devredilebilir.

2.e. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları:

Şirket'in 01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 ara hesap dönemi içerisinde doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranları bulunmamaktadır.

2.f. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 ara hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

2.g.Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket ortakları Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH olup; Şirket'in, ortaklarının sermayelerinde payı yoktur.

2.h. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı:

2.h.1. Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulumuz aşağıda belirtilmiştir.

Mehmet Yakup Yılmaz dışında yürütmede görevli Yönetim Kurulu üyesi yoktur.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Hans Eckart Gerhard Bollmann	Başkan	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	Burda International, Genel Müdür
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	İş Kadını	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Doğan Şirketler Grubu Holding AŞ'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Vekilliği ve Üyeliği
Mehmet Yakup Yılmaz	Murahhas Üye, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	-
Soner Gedik	Üye	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları. Başkan Vekillikleri ve Üyelikleri
Fabrizio D'Angelo	Üye	İş Adamı	INTI Consulting SAGL Genel Müdür
Metin Tanju Erkoç	Bağımsız Üye	İş Adamı	Erbay A.Ş. Yönetici, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş'nin bağlı ortaklıklarında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri
Paolo Zanetto	Bağımsız Üye	İş Adamı	Cattaneo Zanetto & Co., Yönetici Ortak

Yönetim Kurulu üyeleri 18 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 2016 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir ve görev dağılımları Yönetim Kurulumuzun 01 Nisan 2016 tarihli kararı ile yapılmıştır.

01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 arasında 14 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri internet sitemiz www.doganburda.com adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 16. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu):

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	İcra Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	Satış Direktörlüğü
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyonel	Finans Direktörlüğü
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	Üretim Direktörlüğü
Yeşim Denizel Boratav	Genel Yayın Koordinatörü	Gazeteci	Genel Yayın Koordinatörlüğü
Eyüp Koray Bilici	Reklam Grup Başkanı	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	Reklam Grup Başkan Yardımcılığı
Ferit Özkaşıkçı	Projeler Direktörü, Tüzel Kişi Temsilcisi	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	İş Geliştirme ve Proje Direktörlüğü

Yöneticilerimizin detaylı özgeçmişleri Şirket’in internet sitesinde yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi
Paolo Zanetto	Başkan
Metin Tanju Erkoç	Üye

Denetimden Sorumlu Komite 01 Nisan 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla 1 yıllık süre için seçilmiş olup, yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır (Üyelerin bağımsızlık beyanları takip eden sayfalardadır).

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Dr. Murat Doğı	Üye
Yiğıt Uzun	Üye

01 Nisan 2016 tarihli şirket Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "Kurumsal Yönetim Tebliğı" (II-17.1) ile düzenlendiğı üzere "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmektedir.



24/02/2016

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

METİN TANJU ERKOÇ



24/02/2016

STATEMENT OF INDEPENDENCE

To the Chairman of the Board of Directors,

I, as a member of the Board of Directors of Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş., hereby affirm that I bear the conditions of "independent member of the Board of Directors" as stipulated in the Capital Markets Law, the Communiqué and resolutions of the Capital Markets Board and other legislation as well as Article of Association of your Company; that I shall immediately notify the Chairmanship of the Board of Directors as soon as I come to know that the aforementioned independency conditions no longer exist and that I shall obey the Board Resolution and resign if deemed necessary.

Yours respectfully,

PAOLO ZANETTO

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'P. Zanetto', written over a horizontal line.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır. Komite yılda en az 6 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Tolga Babalı	Üye
Erem Turgut Yücel	Üye
A.Didem Kurucu	Üye

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 01 Nisan 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri 2016 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

2.g.2 Üst Düzey Yöneticiler:

Adı-Soyadı	Görevi
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü
Yeşim Denizel Boratav	Genel Yayın Koordinatörü
Eyüp Koray Bilici	Reklam Grup Başkanı
Ferit Özkaşıkçı	İş Geliştirme ve Proje Direktörü

2.g.3. Personel Sayısı

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 306'dır (31 Aralık 2015: 330).

2.h. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket ile Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirket'imizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

2.i. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

2.j. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

2.k. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 ara hesap döneminde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenen ücretler ile Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi sağlanan faydaların toplamı 2.098.769 TL dir. (30 Eylül 2015: 2.044.293 TL).

4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket'te 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti ve gideri olmamıştır.

5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

5.a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Burda") 1988 yılında İstanbul, Türkiye'de Hürğüç Gazetecilik Ticaret Turizm ve Organizasyon A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın Holding" veya "DYH") ile Burda RCS International Holding GmbH'in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul" veya "Borsa") 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde % 40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") tarafından "devir alınması" suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26 Ağustos 2014 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda DYH tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve payları Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi

Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %5,41'ine (31 Aralık 2015: %5,41) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. Şirket'in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket'in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 30 (31 Aralık 2015: 32) olup, bu dergilerin 14 (31 Aralık 2015: 15) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket'in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Auto-Verlag GmbH
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Gruner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Groupe Altice Media
- Hola, S.L.
- Chip Holding GmbH
- Bonnier International Magazines AB
- Revolution Media Pte. Ltd.
- International Media Group Ltd.
- The Rake Pte. Ltd.
- Meredith Corporation

Şirket'in kurumsal internet sitesi "www.doganburda.com" adresinde finansal raporlar, Esas Sözleşmemiz ve Borsa İstanbul duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

5.b. Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

5.b.1 Tiraj

Doğan Burda Dergi Satış Direktörlüğü'nün derlediği bilgilere göre, Türkiye'de 2016 yılı dokuz ayda 15,4 milyon adet dergi satılmıştır. (2015 yılı aynı dönem: 19 milyon adet). Bu satış adedinin kapak fiyatları üzerinden ciro karşılığı 106,3 milyon TL'dir (2015 aynı dönem 115,5 milyon TL).

Doğan Burda'nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında satılan 7,7 milyon derginin kapak fiyatlarından ciro karşılığı ise 59,4 milyon TL'dir. Böylece bir önceki yıla oranla reklam alan dergilerin net satış adetlerinde % 31, cirolarında ise % 17 düşüş gerçekleşmiştir.

Doğan Burda tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 3 haftalık, 20 aylık, 7 özel periyotta ve diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 72 yayınıyla 2016 yılı dokuz ayda 2,9 milyon satış adedi (2015 yılı dokuz ayda: 3,8 milyon) ile %38'lik pazar payına sahip olduğu hesaplanmaktadır.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız **Lezzet, Chip, Level, İstanbul Life, Capital, Evim, Yacht Türkiye** ve **Hey Girl**'dür. Bire bir rakibi olmayan yayınlarımız ise **Burda Style, EvBahçe** ve **Tempo** dergileridir.

2016 yılı ilk yarıda, **Atlas Tarih Spor Özel** sayı ilk kez olmak üzere, **Tempo Bulmaca Kitapları** üç farklı çeşidiyle yeniden yayınlanmıştır.

Son üç yılda tüm sayıları ilgi gören ve hızla tükenen **Türk Mutfağı Kitabı** serisinin üçüncü baskısı yeniden piyasaya verilmiştir.

Alternatif satış kanalları ve satış geliştirme:

Doğan Burda Dergi Satış Direktörlüğü'nün derlediği bilgilere göre; dergilerin dağıtım ve teşhirinin daha yaygın ve verimli olması için yapılan çalışmalar 2016 dokuz ayda da devam

etmiş olup, yeni kasa önü standları tedarik edilmiştir. Tüm satış noktalarında Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (DPP) tarafından gerçekleştirilen satış geliştirme, tanzim teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda yönetimi tarafından da sürekli denetlenmiştir.

Dergilerin çok daha modern koşullarda satıldığı zincir mağazaların adedi 2016 yılı dokuz ayda 2.929 adettir (2015 yılı dokuz ayda: 2.836) Doğan Burda'nın bu kanaldan sattığı dergilerin toplam dergi satışlarına oranı %72'dir. Dergilerin %18'i Yaysat'ın (dağıtım şirketi) yaklaşık 6.000 adet satış noktasında, %10'u ise abone ve kurumsal satış olarak okuruyla buluşmuştur.

Abone ve okur hizmetleri:

Doğan Burda Dergi Satış Direktörlüğü'nün derlediği bilgilere göre; Doğan Burda dergilerinin toplam abone adetleri 2016 yılı dokuz ayda 2015 yılına göre % 16 oranında gerilemiştir. Düşüşün gerekçesi, yayın hayatına son verilen yayınlar ve kurumsal aboneliklerin yenilenmemesi olarak gösterilebilir.

Aynı dönemde okurlardan gelen 9.685 adet çağrının tümü ilgili yerlere aktararak cevaplanması sağlanmış ve kayıt altına alınmıştır.

Dış Yayınlar: Doğan Burda Dergi Satış Direktörlüğü'nün derlediği bilgilere göre; 2016 yılı ilk dokuz ayda ithal edilen 400 çeşit yayın yaklaşık 965 bin adet satılarak cirosu 7.617 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (2015 yılı aynı dönemde : 7.823 milyon TL).

5.b.2 Reklam

Doğan Burda Dergi Reklam Pazarlama Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, Türkiye toplam dergi reklam pazarının, 2016 ilk dokuz ayında 80,8 milyon TL ile 2015 yılı ilk dokuz ayına göre %7 düşüş gösterdiği tahmin edilmektedir.

Şirket'in 2016 yılının ilk dokuz ayındaki reklam gelirleri ise 39,1 milyon TL, 2015 yılının ilk dokuz ayına göre (43,1 milyon TL) toplam pazara paralel olarak %9,2 azalma göstermiştir. Bununla birlikte, Doğan Burda Dergi'nin pazar liderliğinin devam ettiği hesaplanmaktadır.

5.c. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla, dergilerin operasyonel göstergelerine bağlı olarak; Auto Show, Burda, Capital, Chip, Elele, Elle, Ekonomist, Ev Bahçe, Evim, Form Sante, Güncel Hukuk, Hafta Sonu, Hello, Hey Girl, İstanbul Life, Level, Lezzet, Pc Net, Popular Science, Tempo ve Yacht Türkiye dergilerinde kapak fiyatı artışı uygulanmıştır.

5.d. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:

Şirket 2016 yılı ilk 9 ayında sektördeki liderliğini sürdürme ve portföyünü uygun şekilde genişletmeyi hedefleyip bu hususları gerçekleştirmiştir. 18 Mart 2016'da yapılan Olağan Genel Kurul'da alınan kararlardan yerine getirilmemiş bir husus bulunmamaktadır.

5.e. Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:

Şirket 2016 yılı ilk 9 ayında tiraj ve reklam pazar liderliğini korumuştur (detay 5.b.1 ve 5.b.2).

Şirket liderliğini sürdürmesinin yanı sıra, yeni gelir kanalları alanındaki faaliyetlerini de devam ettirecektir. Operasyonel regüle faaliyetlerden doğan dengeli borç/özkaynak oranları da korunacaktır.

5.f. İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:

Şirket, sorumlu yayıncılık anlayışını, köklü markaları ile efektif bir şekilde kombine ederek, kalite ve verimliliğini sürdürerek karlılık hedeflemektedir. Dijital medya alanında ise yatırımlarını sürdürüp gelir çeşitliliğini arttırmayı planlamaktadır. Bugün için sosyal medya, web, tablet ve cep kanallarından birçok kişiye ulaşan Doğan Burda, dijital faaliyetlerinde önümüzdeki yıllarda etkin bir şekilde erişim sayısını arttırarak, dijital gelirlerin payını yükseltmeyi hedeflemektedir.

5.g. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Kar Payı Politikası:

Faaliyette bulunulan çevrede önemli bir değişiklik bulunmamakla beraber, gerek global gerekse yurt içinde oluşan piyasa dalgalanmalarından sektör de önemli şekilde etkilenmektedir. Şirket hem basılı hem de dijital portföyünde yenilikler yaparak, dalgalanmalara karşı sektörde kendine sağladığı yeri korumaya çalışmaktadır.

5.h. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler

Sektördeki tiraj ve reklam hacimlerindeki dalgalanmaların yanı sıra; faiz oranı, kur hareketlerine bağlı hammadde ve lisans maliyetleri Şirket'in olağanüstü durumlarda operasyonel riskleridir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:

Şirket maruz kaldığı risklerin olumsuz etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket'in karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu risklerin azaltılması ve kontrol altına tutulmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

Finansal Risk Yönetimi:

Şirket faaliyetlerinden dolayı, kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket, finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir.

5.i. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Şirket 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla 164 bin TL tutarında yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar dahil, özel maliyetler hariç) yapmış olup, bu kapsamda yatırım indiriminden faydalanılmamıştır.

5.j. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirket'in devam eden davaları niteliklerine göre hukuki, iş ve ticari davalarıdır. Şirket aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait tutarları sırasıyla aşağıdaki gibidir.

Grup aleyhine açılmış davalar:

(Bin TL)	30.09.2016	31.12.2015
İş davaları	272	199
Hukuki davalar	90	117
Ticari davalar	12	12
Toplam	374	328

Dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait hareketi aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	2016	2015
1 Ocak itibarıyla	370	893
Dönem içerisindeki artış	246	105
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri	(82)	(414)
30 Eylül itibarıyla	535	585

5.k. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

5.l. Hesap Dönemi İçerisinden Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine ilişkin Açıklamalar:

Şirket, hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

5.m. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri:

1 Ocak 2016 - 30 Eylül 2016 ara hesap döneminde 17.799 TL bağış yapılmıştır. Şirket faaliyetlerinde, Şirket faydası ile beraber çevre ve toplum bilinci çerçevesinde hareket etmektedir. Doğan Burda çeşitli sosyal sorumluluk ve kültürel etkinliklerine destek sağlayarak bu alanlardaki gelişmelere katkıda bulunmaya çalışmaktadır.

5.n. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:

Şirket müşterek yönetime tabi ortaklık olup ortaklarından herhangi birinin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında Şirket'in yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

5.o. Şirket'te (5.n) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğrattıp Uğratmadığı, Şirket'i Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Şirket raporunun (5.n) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

5.p. Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:

Faaliyet raporu tarihine kadar önemli bir olay gerçekleşmemiştir.

6. Finansal Durum

6.a. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetimin Analiz ve Değerlendirmesi; Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu:

Doğan Burda reklam mecrasındaki olumlu performansını sürdürerek hem tiraj hem de reklam alanlarında liderliğini devam ettirme hedefini gerçekleştirmiştir.

6.b. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Şirket'in iki hesap dönemine ait bilançosunda aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

Varlıklar (Bin TL)	Bağımsız denetimden geçmemiş 01.01.2016- 30.09.2016	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2015- 31.12.2015	%
Nakit ve nakit benzerleri	15.907	17.867	(11,0)
Ticari alacaklar	31.374	34.868	(10,0)
Stoklar	1.545	1.509	2,4
Diğer dönen varlıklar	1.687	2.141	(21,2)
Toplam Dönen Varlıklar	50.513	56.385	(10,4)
Ertelenmiş vergi varlığı	2.997	2.977	0,7
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.231	1.694	(27,3)
Diğer duran varlıklar	13	13	-
Toplam Duran Varlıklar	4.241	4.684	(9,5)
Toplam Varlıklar	54.754	61.070	(10,3)

Yükümlülükler ve Özkaynaklar (Bin TL)	Bağımsız denetimden geçmemiş 01.01.2016- 30.09.2016	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2015- 31.12.2015	%
Kısa vadeli ticari borçlar	12.597	9.564	31,7
Diğer kısa vadeli borçlar ve karşılıklar	6.471	8.246	(21,5)
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.068	17.810	7,1
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	7.962	8.028	(0,8)
Ertelenmiş gelirler	171	360	(52,5)
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.133	8.388	(3,0)
Toplam Yükümlülükler	27.201	26.198	3,8
Toplam Özkaynaklar	27.553	34.872	(21,0)
Toplam Yükümlülükler Ve Özkaynaklar	54.754	61.070	(10,3)

Eylül 2016 itibarıyla Şirket'in nakit mevcudu, Mart ayında yapılan 4,05 Milyon TL'lik brüt nakit temettü ödemesi sonrası 15,9 Milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Ticari faaliyetlerden kaynaklanan Şirket alacakları reklam gelirlerine bağlı olarak bir miktar azalmış olup vadelerde önemli bir değişim olmamıştır.

Şirket stokları bir önceki yıl ile aynı seviyelerde olup söz konusu stoklar ağırlıklı olarak gelecek dönemlere ait dergilerden oluşmaktadır.

Diğer Dönen Varlıklar'da bir önceki döneme göre 454 Bin TL düşüş gerçekleşmiştir. Bu düşüş cari dönem vergisi ile ilgili varlıklardaki ve peşin ödenmiş giderlerdeki azalıştan kaynaklanmıştır. Diğer dönen varlıklar içerisinde işletme faaliyetlerine ilişkin peşin ödenen giderler, diğer alacaklar ve diğer varlıklar yer almaktadır.

Şirket'in Kısa Vadeli Ticari Borçları 2015 yılına göre 3,1 Milyon TL artış göstermiş ve yaklaşık 12,5 Milyon TL seviyesine gelmiştir. Bu artışta portföye yeni eklenen yabancı yayınlar nedeniyle ortaya çıkan satış iade ve yabancı yayın maliyet karşılıkları etkili olmuştur.

Diğer Kısa Vadeli Borçlar ve Karşılıklarda bir önceki yıl sonuna göre gerçekleşen düşüş ağırlıklı olarak Şirket portföyündeki dergilerin gelecek aylara ait gelirlerinin azalışından kaynaklanmaktadır.

	<i>Bağımsız denetimden geçmemiş</i> 01.01.2016- 30.09.2016	<i>Bağımsız denetimden geçmemiş</i> 01.01.2015- 30.09.2015	%
Gelir Tablosu (Bin TL)			
Hasılat	67.030	73.359	(8,6)
Satışların maliyeti (-)	(40.444)	(43.696)	(7,4)
Brüt Satış Karı	26.586	29.663	(10,4)
Operasyonel giderler (-)	(30.850)	(29.461)	4,7
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler, net	1.128	1.923	(41,3)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	(3.136)	2.124	(247,6)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler, net	5	4.120	(99,9)
Finansman giderleri (-)	(153)	(174)	(12,1)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	(3.284)	6.070	(154,1)
Dönem vergi geliri / (gideri)	19	(1.397)	(101,4)
Dönem Net Karı / (Zararı)	(3.265)	4.673	(169,9)

Şirket'in Eylül 2016 sonu hasılatı 2015 yılına göre 6,3 Milyon TL düşüş ile 67 Milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu düşüş, ülkenin içinde bulunduğu konjonktürden (özellikle 3. çeyrekte yaşanan gelişmeler) dolayı reklam ve tiraj gelirlerinde oluşan kayıptan kaynaklanmıştır.

Satışların maliyeti bir önceki yılın aynı dönemine göre %7,4 gerilemiş olmasına karşın Brüt Satış Karı %10,4 azalmıştır.

Operasyonel giderlerdeki artış gelir destekleyici faaliyetlerden kaynaklanmaktadır.

Bir önceki yıl, ağırlıklı olarak bina satışından elde edilen senedin kur farkı gelirlerinden oluşan Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Gelirlerin bu yıl itibarıyla olmaması ve gelirlerdeki olumsuz gelişmeler nedeniyle vergi öncesi zarar 3.284 Bin TL seviyesindedir.

6.c. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

Şirket'in risk yönetimi; Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

6.d. Sermaye Piyasası Araçları:

01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 ara hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

6.e. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

30 Eylül 2016 tarihli bilançoda Şirket sermayesi 19.559.175 TL, özkaynakları toplamı 27.552.865 TL'dir. Dolayısıyla sermayesinin karşılıksız kalmadığı, ayrıca borçların aktif toplamına oranının % 49,6 olduğu dikkate alındığında Şirket'in borca batık olmadığı görülmektedir.

6.f. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Finansal yapıyı iyileştirmek için, karlılığı arttırıcı altyapı, pazarlama ve yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması konularında gerekli aksiyonlar uygulanmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçları planlanarak finansal yapı etkin bir şekilde yönetilmektedir.

6.g. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar. Kar dağıtım esaslarımız, Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Şirket'in 18 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlara istinaden 3.515.551 Türk Lirası tutarındaki net dönem karına, 34.041 Türk Lirası tutarındaki yıl içindeki bağışların ve 1.041.418 Türk Lirası tutarındaki Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynakların eklenmesi ve toplam 537.141 Türk Lirası Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması sonrasında 4.053.869 TL tutarında ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin % 20,73'ü oranında brüt nakit kar payı dağıtılmasına karar verilmiş ve kar payı ödemesi 31 Mart 2016 tarihinde tamamlanmıştır.

7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar

7.a. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü:

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Finans Direktörlüğü'ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı da bu faaliyetlere yardımcı olmaktadır.

7.b. Şirket'in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:

Şirket'in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

7.c. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler:

TMS 24 ile uyumlu olarak, Burda GmbH ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Bkz. 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla Finansal Tablolara ilişkin dipnotlar, 23 no.lu dipnot).

7.d. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları:

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

7.e. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmekte olup bu raporun çeşitli bölümlerinde bahsedilen finansal ve operasyonel risklerin ileriye yönelik değerlendirmelerini de yapmaktadır. Şirket uzun yıllardan beri sektörünün lideri ve güçlü bir markası olarak öne çıkmaktadır. Yurtiçi yazılı basın reklam alanıyla ilgili faaliyetlerinde verimliliğe odaklanırken, dijital faaliyetlerinde ise gelir kanallarını genişletmeyi hedeflemektedir. Değişen sektör dinamikleri doğrultusunda dergi satışları ve dolayısıyla reklam gelirlerinde yaşanabilecek olumsuz etkiler risk olarak değerlendirilmekte, Şirket Yönetimi bu yönde stratejik planlamalar yapmaktadır. Borç/Özkaynak oranı için, faaliyetlerden yaratılan nakitin yatırım ve lansman harcamaları ile kar payı dağıtım sonrası kalan kısmı borç/özkaynak oranını iyileştirmede kullanılmaktadır.

8. Hakim Şirket Bilgileri

8.a. Bağlı Ortaklıklardaki Sermaye Artış /Azalış Gerekçesi:

01 Ocak 2016 - 30 Eylül 2016 ara hesap dönemi içerisinde Şirket'in Bağlı Ortaklığı bulunmamaktadır.

8.b. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket'in Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH sermayesinde payı yoktur.

8.c. TTK'nın 199. Maddesinde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4. maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

9. Diğer Hususlar

Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla personel sayısı 306'dır (31 Aralık 2015: 330).

Şirket'imiz, çalışanları adına özel sağlık sigorta poliçesi yaptırmaktadır.

İnsan Kaynakları bölümü; Doğan Burda'da; kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Şirket ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri şirket bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alması sağlanmaktadır.

Ayrıca 2016 yılının ilk 9 ayında ,1 kişi 'Dijital Medyanın Bugünü ve Geleceği' eğitimi, 4 kişi 'İlk Yardım' eğitimi, 2 kişi Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu tarafından düzenlenen 'E-Genel Kurul' eğitimi, 1 kişi 'Digital Age Summit', 4 kişi ise 'Best of Content Marketing & Native Advertising Semineri' olmak üzere , toplam 12 kişi Şirket dışı eğitimlere katılmıştır. Bunun dışında Şirket içi acil durum ekipleri bilgilendirme eğitimi düzenlenmiş olup toplamda 32 kişiden oluşan acil durum ekiplerinin olası yangın, deprem vb. acil durumlarda yapılacaklar konusunda bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

2016 yılının ilk 9 ayında , 10 lise ve 52 üniversite öğrencisi olmak üzere toplam 62 öğrenciye çeşitli bölümlerimizde staj imkânı sağlanmıştır.

10. Finansal Rapor ve YK Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

BORSA İSTANBUL A.Ş. BAŞKANLIĞI'NA

28.10.2016

DOĞAN BURDA DERGI YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 28.10.2016
KARAR SAYISI : 2016/16

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin, 01.01.2016 - 30.09.2016 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; Bağımsız denetimden geçmemiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2016 -30.09.2016 ara hesap dönemine ait Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Finansal Rapor'un, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Paolo Zanetto
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Metin Tanju Erkoç
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Mehmet Yakup Yılmaz
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı

Ayşe Didem Kurucu
Finans Direktörü