

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.



DOĞAN BURDA DERGİ



1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
YILLIK FAALİYET RAPORU
www.doganburda.com
-MART 2017 -

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 1 Mart 2017 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu’nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK’nın 402’nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 “İşletmenin Sürekliliği” çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Hakan Erten, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2017

İÇİNDEKİLER

1. Portföyümüz	5
2. Genel Bilgiler	6
3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	14
4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	14
5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	14
6. Finansal Durum	19
7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar	22
8. Hakim Şirket Bilgileri	24
9. Diğer Hususlar	24
10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	25-45
11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı, Sorumluluk Beyanı, Kar Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı ve Kar Dağıtım Tablosu	46-51

EK: 1 Ocak - 31 Aralık 2016 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

1. Portföyümüz

Kadın, Sağlık, Dekorasyon



Ekonomi, Haber, Hukuk



Magazin, Seyahat, Eğlence, Gençlik



Bilişim, Bilgisayar



Özel İlgi, Hobi, Mutfak



Bu rapor,13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 01 Ocak 2016-31 Aralık 2016 dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

2. Genel Bilgiler

2.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

Bu faaliyet raporunu 01 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

2.b. Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.’nin (“Doğan Burda veya Şirket”) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı : Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Adres : Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Caddesi No:12
Trump Towers Kule 2 Kat 21-22-23-24
Şişli, 34387 İstanbul – Türkiye
Ticaret Sicil Müd./ No : İstanbul / 247338
Tel : (212) 410 36 54
Faks : (212) 410 35 81
İnternet : www.doganburda.com

2.c. Şirket’in Organizasyon Yapısı ve Sermaye Ortaklık Yapıları:

Şirket’in departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir.



Şirket’in 31.12.2016 itibarıyla tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 19.559.175 TL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir;

	%	31 Aralık 2016	%	31 Aralık 2015
Burda GmbH ⁽¹⁾	49,52	9.686.090	49,52	9.686.090
Doğan Şirketler Grubu Holding ⁽²⁾	45,02	8.804.735	45,02	8.804.735
Diğer ortaklar ve BİAŞ'ta işlem gören ⁽³⁾	5,46	1.068.350	5,46	1.068.350
Çıkarılmış Sermaye	100,00	19.559.175	100,00	19.559.175
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
Toplam		16.935.254		16.935.254

⁽¹⁾ 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Burda GmbH'in sahip olduğu %49,52 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin %9,52'sine karşılık gelen kısmı açık statüdedir. (31 Aralık 2015: % 49,52 oranındaki payların %9,52'sine karşılık gelen kısmı açık statüdedir.)

⁽²⁾ 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin sahip olduğu % 45,02 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin % 4,29'una karşılık gelen kısmı açık statüdedir. (31 Aralık 2015: % 45,02 oranındaki payların % 4,30'una karşılık gelen kısmı açık statüdedir.) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 25.000 adet pay, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ile Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında imzalanan Piyasa Yapıcılığı Sözleşmesi kapsamındadır.

⁽³⁾ Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin % 5,41'ine (31 Aralık 2015: % 5,41) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

2.d. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:

Grup	Nama /Hamiline	Nominal Değeri (TL)	Toplam Pay Adedi (Bin Adet)	İmtiyaz Türü (*)
A	Nama	1	7.823.670	a,b
B	Nama	1	7.823.670	a,b
C	Hamiline	1	3.911.835	-
			19.559.175	

(*) Pay senetlerine tanınan imtiyazların detayı aşağıdaki gibidir:

a) Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi: (Esas Sözleşme Md. 10 ve 11)

Esas Sözleşmenin 10. maddesinin ikinci paragrafında düzenlendiği üzere, “Yönetim Kurulu’nun Sermaye Piyasası Kurulu’nca belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılmalarında Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.”

Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini düzenleyen 11. madde ise, “Yönetim Kurulu üyeleri, A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adayların arasından ve B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, eşit sayıda olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilir” şeklindedir.

b) Payların Devri ve Nama Yazılı Payların Devri Usulü (Esas Sözleşme Md. 7)

Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

Şirket’in borsada işlem görmeyen nama yazılı payların veya payları temsilen ihraç edilmiş pay senetlerinin devri, Yönetim Kurulu’nun onayına bağlıdır. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu’nda ve Esas Sözleşme’de gösterilen sebeplerin mevcudiyeti halinde devri onaylamayabilir.

Nama yazılı payların A Grubu veya B Grubu sair pay sahiplerine önceden yazılı şekilde teklif etmeksizin satması veya sair suretlerle devir veya temlik etmesi Esas Sözleşme kapsamında geçerli olmaz.

A ve/veya B Grubu pay maliki pay sahipleri, Esas Sözleşmenin 7. maddesinin b fıkrasında detaylı açıklandığı üzere, A ve/veya B Grubu payların herhangi bir şekilde satışa arz olunması halinde öncelikli alım ve birlikte satma hakkını haizdirler.

Aynı maddenin c fıkrasında nama yazılı her bir pay senedinde yer alacak şerh ibaresi düzenlenmiştir. Hamiline yazılı C Grubu paylar ise bu madde kayıtlarına bağlı olmaksızın Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uygun olarak serbestçe devredilebilir.

2.e. Şirket’in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları:

Şirket’in 01 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 hesap dönemi içerisinde doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranları bulunmamaktadır.

2.f. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

01 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

2.g.Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket ortakları Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH olup; Şirket'in, ortaklarının sermayelerinde payı yoktur.

2.h. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı:

2.h.1. Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulumuz aşağıda belirtilmiştir.

Mehmet Yakup Yılmaz dışında yürütmeye görevli Yönetim Kurulu üyesi yoktur.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Hans Eckart Gerhard Bollmann	Başkan	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	Burda International, Genel Müdür
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	İş Kadını	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Doğan Şirketler Grubu Holding AŞ'nin Grup Şirketlerinde Onursal Başkanlığı ve Başkan Vekilliği
Mehmet Yakup Yılmaz	Murahhas Üye, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	-
Soner Gedik	Üye	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları. Başkan Vekillikleri ve Üyelikleri
Fabrizio D'Angelo	Üye	İş Adamı	INTI Consulting SAGL Genel Müdürü
Metin Tanju Erkoç	Bağımsız Üye	İş Adamı	Erbay A.Ş. Yönetici, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş'nin bağlı ortaklıklarında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri
Paolo Zanetto	Bağımsız Üye	İş Adamı	Cattaneo Zanetto & Co., Yönetici Ortak
Karl Günter Sell ¹	Üye	Danışman	-

¹ Yönetim Kurulu'nun 29 Kasım 2016 tarihli kararıyla Karl Günter Sell Yönetim Kurulu üyeliğine atanmıştır.

Yönetim Kurulu üyeleri 18 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 2016 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul tarihine kadar görev yapmak üzere

seçilmişlerdir ve görev dağılımları Yönetim Kurulumuzun 01 Nisan 2016 tarihli kararı ile yapılmıştır.

01 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 arasında 21 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri internet sitemiz www.doganburda.com adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 16. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu):

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	İcra Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	Satış Direktörlüğü
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyonel	Finans Direktörlüğü
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	Üretim Direktörlüğü
Yeşim Denizel Boratav ¹	Genel Yayın Koordinatörü	Gazeteci	Genel Yayın Koordinatörlüğü
Eyüp Koray Bilici	Reklam Grup Başkanı	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	Reklam Grup Başkan Yardımcılığı
Ferit Özkaşıkçı	Projeler Direktörü, Tüzel Kişi Temsilcisi	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	İş Geliştirme ve Proje Direktörlüğü

¹Yeşim Denizel Boratav 30 Aralık 2016 tarihinde Şirketimizdeki tüm görevlerinden ayrılmıştır.

Yöneticilerimizin detaylı özgeçmişleri Şirket’in internet sitesinde yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi
Paolo Zanetto	Başkan
Metin Tanju Erkoç	Üye

Denetimden Sorumlu Komite 01 Nisan 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla 1 yıllık süre için seçilmiş olup, yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır (Üyelerin bağımsızlık beyanları takip eden sayfalardadır).

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Dr. Murat Doğu	Üye
Yiğit Uzun	Üye

01 Nisan 2016 tarihli Şirket Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi'nin görevlerini de üstlenmektedir.



24/02/2016

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

METİN TANJU ERKOÇ



24/02/2016

STATEMENT OF INDEPENDENCE

To the Chairman of the Board of Directors,

I, as a member of the Board of Directors of Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş., hereby affirm that I bear the conditions of "independent member of the Board of Directors" as stipulated in the Capital Markets Law, the Communiqué and resolutions of the Capital Markets Board and other legislation as well as Article of Association of your Company; that I shall immediately notify the Chairmanship of the Board of Directors as soon as I come to know that the aforementioned independency conditions no longer exist and that I shall obey the Board Resolution and resign if deemed necessary.

Yours respectfully,

PAOLO ZANETTO

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'P. Zanetto', written over the printed name.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi aşağıdaki üyelere oluşmaktadır. Komite yılda en az 6 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Tolga Babalı	Üye
Erem Turgut Yücel	Üye
A.Didem Kurucu	Üye

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 01 Nisan 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri 2016 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2016 yılı içerisinde 6 adet toplantı yapmıştır.

2.g.2 Üst Düzey Yöneticiler:

Adı-Soyadı	Görevi
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü
Yeşim Denizel Boratav ¹	Genel Yayın Koordinatörü
Eyüp Koray Bilici	Reklam Grup Başkanı
Ferit Özkaşıkçı	İş Geliştirme ve Proje Direktörü

¹Yeşim Denizel Boratav 30 Aralık 2016 tarihinde Şirketimizdeki tüm görevlerinden ayrılmıştır.

2.g.3. Personel Sayısı

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 292 kişidir (31 Aralık 2015: 330 kişi).

2.h. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket ile Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirket'imizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 01 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

2.i. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

2.j. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

2.k. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

01 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 hesap döneminde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenen ücretler ile Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi sağlanan faydaların toplamı 4.746.312 TL dir. (31 Aralık 2015: 4.368.466 TL).

4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket'te 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

5.a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Burda") 1988 yılında İstanbul, Türkiye'de Hürğüç Gazetecilik Ticaret Turizm ve Organizasyon A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın Holding" veya "DYH") ile Burda RCS International Holding GmbH'in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul" veya "Borsa") 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde % 40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") tarafından "devir alınması" suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26 Ağustos 2014 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda DYH tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve payları Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %5,41'ine (31 Aralık 2015: %5,41) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Şirket'in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket'in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 29 (31 Aralık 2015: 32) olup, bu dergilerin 14 (31 Aralık 2015: 15) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket'in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Auto-Verlag GmbH
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Gruner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Groupe Altice Media
- Hola, S.L.
- Chip Holding GmbH
- Bonnier International Magazines AB
- Revolution Media Pte. Ltd.
- International Media Group Ltd.
- The Rake Pte. Ltd.
- Meredith Corporation

Şirket'in kurumsal internet sitesi "www.doganburda.com" adresinde finansal raporlar, Esas Sözleşmemiz ve Borsa İstanbul duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

5.b. Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

5.b.1 Tiraj

Doğan Burda Dergi Satış Direktörlüğü'nün derlediği bilgilere göre, Türkiye'de 2016 yılında 19,8 milyon adet dergi satılmıştır. (2015 yılı: 24,7 milyon adet). Bu satış adedinin kapak fiyatları üzerinden ciro karşılığı 139,0 milyon TL'dir (2015 yılı 152,3 milyon TL).

Doğan Burda'nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında satılan 9,8 milyon derginin kapak fiyatlarından ciro karşılığı ise 77,7 milyon TL'dir. Böylece bir önceki yıla oranla reklam alan dergilerin net satış adetlerinde % 31, cirolarında ise % 18 düşüş gerçekleşmiştir.

Doğan Burda tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 3 haftalık, 20 aylık ve 7 özel periyotta ve diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 80 yayınıyla 2016 yılında 3,8 milyon satış adedi (2015 yılı: 4,9 milyon) ile %39'luk pazar payına sahip olduğu ve liderliğini sürdürdüğü hesaplanmaktadır.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız **Lezzet, Chip, Level, İstanbul Life, Capital, Evim, Yacht Türkiye ve Hey Girl**'dür. Bire bir rakibi olmayan yayınlarımız ise **Burda Style, EvBahçe ve Tempo** dergileridir.

2016 yılında, **Atlas Tarih Spor Özel** sayı ilk kez olmak üzere, **Tempo Bulmaca Kitapları** üç farklı çeşidiyle yeniden yayınlanmıştır.

Son üç yılda tüm sayıları ilgi gören ve hızla tükenen **Türk Mutfağı Kitabı** serisinin üçüncü baskısı yeniden piyasaya verilmiştir. Ayrıca sezonluk **Hello Fashion Homes** dergisi piyasaya çıkmıştır.

Alternatif satış kanalları ve satış geliştirme:

Doğan Burda Dergi Satış Direktörlüğü'nün derlediği bilgilere göre; dergilerin dağıtım ve teşhirinin daha yaygın ve verimli olması için yapılan çalışmalar 2016 yılında da devam etmiş olup, yeni kasa önü standları tedarik edilmiştir. Tüm satış noktalarında Dergi Pazarlama

Planlama ve Ticaret A.Ş. (DPP) tarafından gerçekleştirilen satış geliştirme, tanzim teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda yönetimi tarafından da sürekli denetlenmiştir.

Dergilerin çok daha modern koşullarda satıldığı zincir mağazaların adedi 2016 yılında 2.947 adettir (2015 yılı: 2.853). Doğan Burda'nın bu kanaldan sattığı dergilerin oranı %72'dir. Dergilerin %18'i Yaysat'ın (dağıtım şirketi) yaklaşık 6.000 adet satış noktasında, %10'u ise abone ve kurumsal satış olarak okuruya buluşmuştur.

Abone ve okur hizmetleri:

Doğan Burda Dergi Satış Direktörlüğü'nün derlediği bilgilere göre; Doğan Burda dergilerinin toplam abone adetleri 2016 yılında, 2015 yılına göre % 16 oranında gerilemiştir. Düşüşün gerekçesi, kapanan yayınlar ve yenilenmeyen kurumsal abonelikler kaynaklıdır.

Aynı dönemde okurlardan gelen 11.300 adet çağrının tümü ilgili yerlere aktararak cevaplanması sağlanmış ve kayıt altına alınmıştır.

Dış Yayınlar: Doğan Burda Dergi Satış Direktörlüğü'nün derlediği bilgilere göre; 2016 yılında ithal edilen 517 çeşit yayın yaklaşık 1.14 milyon satılarak 10.421 milyon TL elde edilmiştir. (2015 yılı: 11.502 milyon TL).

5.b.2 Reklam

Doğan Burda Dergi Reklam Pazarlama Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, Türkiye toplam dergi reklam pazarının; 2016 yılında 109,9 milyon TL ile 2015 yılına göre % 7,8 düşüş gösterdiği tahmin edilmektedir.

Şirket'in ise reklam gelirleri 2016 yılında 53,2 milyon TL ile 2015 yılına göre (57,8 milyon TL) %7,9 azalma göstermiştir. Bununla birlikte, Doğan Burda Dergi'nin pazar liderliği devam etmektedir.

5.c. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, dergilerin operasyonel göstergelerine bağlı olarak; Auto Show, Burda, Capital, Chip, Elele, Elle, Ekonomist, Ev Bahçe, Evim, Form Sante, Güncel Hukuk, Hafta Sonu, Hello, Hey Girl, İstanbul Life, Level, Lezzet, Pc Net, Popular Science, Tempo ve Yacht Türkiye dergilerinde kapak fiyatı artışı uygulanmıştır.

5.d. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:

Şirket 2016 yılında sektördeki liderliğini sürdürme ve portföyünü uygun şekilde devam ettirmeyi hedefleyip bu hususları gerçekleştirmiştir. 18 Mart 2016'da yapılan Olağan Genel Kurul'da alınan kararlardan yerine getirilmemiş bir husus bulunmamaktadır.

5.e. Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:

Şirket 2016 yılında tiraj ve reklam pazar liderliğini korumuştur (detay 5.b.1 ve 5.b.2).

Şirket liderliğini sürdürmesinin yanı sıra, yeni gelir kanalları alanındaki faaliyetlerini de devam ettirecektir. Operasyonel regüle faaliyetlerden doğan dengeli borç, dönen varlık ve özkaynak oranları da korunacaktır.

5.f. İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:

Şirket, sorumlu yayıncılık anlayışını, köklü markaları ile efektif bir şekilde kombine ederek, kalite ve verimliliğini sürdürerek karlılık hedeflemektedir. Dijital medya alanında ise yatırımlarını sürdürüp gelir çeşitliliğini arttırmayı planlamaktadır. Bugün için sosyal medya, web, tablet ve cep kanallarından birçok kişiye ulaşan Doğan Burda, dijital faaliyetlerinde önümüzdeki yıllarda etkin bir şekilde erişim sayısını arttırarak, dijital gelirlerin payını yükseltmeyi hedeflemektedir.

5.g. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Kar Payı Politikası:

Faaliyette bulunulan çevrede önemli bir değişiklik bulunmamakla beraber, gerek global gerekse yurt içinde oluşan piyasa dalgalanmalarından sektör de etkilenmektedir. Şirket hem basılı hem de dijital portföyünde revizeler yaparak, dalgalanmalara karşı sektörde kendine sağladığı yeri korumaktadır.

5.h. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler

Sektördeki tiraj ve reklam hacimlerindeki dalgalanmaların yanı sıra; faiz oranı, kur hareketlerine bağlı hammadde ve lisans maliyetleri Şirket'in olağanüstü durumlarda operasyonel riskleridir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:

Şirket maruz kaldığı risklerin olumsuz etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket'in karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu risklerin azaltılması ve kontrol altına tutulmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

Finansal Risk Yönetimi:

Şirket faaliyetlerinden dolayı, kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket, finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir.

5.i. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Şirket 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 200 bin TL tutarında yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar dahil, özel maliyetler hariç) yapmış olup, bu kapsamda yatırım indiriminden faydalanılmamıştır.

5.j. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirket'in devam eden davaları niteliklerine göre hukuki, iş ve ticari davalarıdır. Şirket aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait tutarları sırasıyla aşağıdaki gibidir.

Grup aleyhine açılmış davalar:

(Bin TL)	31Aralık 2016	31 Aralık 2015
İş davaları	294	199
Hukuki davalar	90	117
Ticari davalar	12	12
Toplam	396	328

Dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait hareketi aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	2016	2015
1 Ocak itibarıyla	370	893
Dönem içerisindeki artış	312	165
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri	(82)	(688)
31 Aralık itibarıyla	600	370

5.k. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

5.l. Hesap Dönemi İçerisinden Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine ilişkin Açıklamalar:

Şirket, hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

5.m. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri:

1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2016 hesap döneminde 30.637,20 TL bağış yapılmıştır. Şirket faaliyetlerinde, Şirket faydası ile beraber çevre ve toplum bilinci çerçevesinde hareket etmektedir. Doğan Burda çeşitli sosyal sorumluluk ve kültürel etkinliklerine destek sağlayarak bu alanlardaki gelişmelere katkıda bulunmaya çalışmaktadır.

5.n. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:

Şirket müşterek yönetime tabi ortaklık olup ortaklarından herhangi birinin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında Şirket'in yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

5.o. Şirket'te (5.n) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğrattıp Uğratmadığı, Şirket'i Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Şirket raporunun (5.n) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

5.p. Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:***Kayıtlı Sermaye Tavanı Geçerlilik Tarihi Güncellemesi***

T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.02.2017 tarih ve 29833736-110.03.02-E.1798 sayılı ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 16.02.2017 tarih ve 50035491-431.02 sayılı onayları doğrultusunda tadile edilmekte olan ve Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı süresinin 2021 yılına kadar uzatılmasını düzenleyen Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6.maddesinin tadili, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısında Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Finansal Tabloların Onaylanması

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar 1 Mart 2017 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

6. Finansal Durum

6.a. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetimin Analiz ve Değerlendirmesi; Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu:

Doğan Burda reklam mecrasındaki olumlu performansını sürdürerek hem tiraj hem de reklam alanlarında liderliğini devam ettirme hedefini gerçekleştirmiştir.

6.b. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Şirket'in iki hesap dönemine ait bilançosunda aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2016- 31.12.2016</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2015- 31.12.2015</i>	<i>%</i>
Varlıklar (Bin TL)			
Nakit ve nakit benzerleri	14.926	17.867	(16,5)
Ticari alacaklar	32.604	34.937	(6,7)
Stoklar	1.050	1.509	(30,4)
Diğer dönen varlıklar	977	2.072	(52,9)
Toplam Dönen Varlıklar	49.557	56.385	(12,1)
Ertelenmiş vergi varlığı	3.584	2.977	20,4
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.070	1.694	(36,8)
Diğer duran varlıklar	13	13	-
Toplam Duran Varlıklar	4.667	4.684	(0,4)
Toplam Varlıklar	54.224	61.070	(11,2)

Yükümlülükler ve Özkaynaklar (Bin TL)	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2016- 31.12.2016	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2015- 31.12.2015	%
Kısa vadeli ticari borçlar	9.699	9.564	1,4
Diğer kısa vadeli borçlar ve karşılıklar	9.692	8.246	17,5
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.391	17.810	8,9
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	7.896	8.028	(1,6)
Ertelenmiş gelirler	402	360	11,6
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.298	8.388	(1,1)
Toplam Yükümlülükler	27.689	26.198	5,7
Toplam Özkaynaklar	26.535	34.872	(23,9)
Toplam Yükümlülükler Ve Özkaynaklar	54.224	61.070	(11,2)

Aralık 2016 itibarıyla Şirket'in nakit mevcudu, Mart ayında yapılan 4,05 Milyon TL'lik brüt nakit temettü ödemesi sonrası 14,9 Milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Ticari faaliyetlerden kaynaklanan Şirket alacakları reklam gelirlerine bağlı olarak bir miktar azalmış olup vadelerde önemli bir değişim olmamıştır.

Gelecek dönemlere ait dergi giderlerinden oluşan stoklar 1,0 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Dönen Varlıklar bir önceki döneme göre 1,1 Milyon TL azalmış ve yaklaşık 1,0 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer dönen varlıklar içerisinde işletme faaliyetlerine ilişkin peşin ödenen giderler, diğer alacaklar, cari dönem vergi varlığı ve diğer varlıklar yer almakta olup azalışın temel sebebi peşin ödenen giderler ve cari dönem vergi varlığındaki düşüşten kaynaklanmaktadır.

Şirket'in Kısa Vadeli Ticari Borçları 2015 yılına göre hemen hemen paralellik göstermiş olup ve yaklaşık 9,7 Milyon TL seviyesine gelmiştir.

Diğer Kısa Vadeli Borçlar ve Karşılıklardaki artış ise %17,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2016- 31.12.2016</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2015- 31.12.2015</i>	%
Gelir Tablosu (Bin TL)			
Hasılat	89.485	97.948	(8,6)
Satışların maliyeti (-)	(56.021)	(59.308)	(5,5)
Brüt Satış Karı	33.464	38.640	(13,4)
Operasyonel giderler (-)	(41.549)	(40.011)	3,8
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler, net	3.781	2.129	77,6
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	(4.303)	758	(667,8)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler, net	6	4.029	(99,9)
Finansman giderleri (-)	(208)	(234)	(11,1)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	(4.506)	4.553	(199,0)
Dönem vergi geliri / (gideri)	530	(1.038)	(151,0)
Dönem Net Karı	(3.977)	3.516	(213,1)

Şirket'in 2016 yıl sonu hasılatı 2015 yılına göre gerileme kaydederek 89,4 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu düşüş, ülkenin içinde bulunduğu konjonktürden (özellikle 3. çeyrekte yaşanan gelişmeler) dolayı reklam ve tiraj gelirlerinde oluşan kayıptan kaynaklanmıştır.

2016 yılında yaşanan kur hareketlerine rağmen, maliyet kontrolü politikaları etkisiyle Satışların Maliyeti bir önceki döneme göre %5,5 düşüş göstermiştir.

Operasyonel Giderler %3,8 artış göstermiştir. Operasyonel giderlerdeki artış gelir destekleyici faaliyetlerden kaynaklanmaktadır.

Geçen yıl ağırlıklı olarak bina satışından kaynaklı ortaya çıkan Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Gelirlerin bu yıl itibarıyla olmaması ve gelirlerdeki olumsuz gelişmeler nedeniyle vergi sonrası net dönem zararı yaklaşık 3,9 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Durumlarına İlişkin Temel Rasyolar:

	2016	2015
Cari Oran (Dönen Varl./K.V.Yab.Kayn.)	2,56	3,17
Likidite Oranı (Nakit Değ./K.V. Yab. Kayn.)	0,77	1,00
Alacakların Devir Hızı (Net Satış/Ort.Tic.Alacak)	2,65	2,82
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	1,04	0,75
Dönem Net Karı / Net Satış Hasılatı	-	0,04

Cari oran, bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında dönen varlıklardaki azalış ve kısa vadeli yabancı kaynaklardaki artış nedeniyle düşüş göstermekle birlikte işletme faaliyetleri açısından değerlendirildiğinde söz konusu oranın (2,56) piyasada kabul gören oranın oldukça üzerinde olduğu görülmektedir.

Şirket likidite oranı, dönem içerisinde dağıtılan 4,05 Milyon TL nakit temettü ve yaşanan olumsuzlukların etkisiyle gelirlerdeki düşüşe paralel olarak likidite oranı geçen seneye göre düşüş göstermiştir.

Alacak devir hızı önceki döneme paralel bir seyir izlemiştir.

Diğer oranlar da işletme faaliyetlerine paralel olarak gelişmiş olup herhangi bir olumsuzluk gözlenmemektedir.

6.c. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

Şirket'in risk yönetimi; Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

6.d. Sermaye Piyasası Araçları:

01 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

6.e. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

31 Aralık 2016 tarihli bilançoda Şirket sermayesi 19.559.175 TL, özkaynakları toplamı 26.534.777 TL'dir. Dolayısıyla sermaye karşılıksız kalmamıştır. Dönen varlıklar ise kısa vadeli borçların 2,5 katıdır. Şirket'in borca batık olmadığı da görülmektedir.

6.f. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Finansal yapıyı iyileştirmek için, karlılığı artırıcı altyapı, pazarlama ve yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması konularında gerekli aksiyonlar uygulanmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçları planlanarak finansal yapı etkin bir şekilde yönetilmektedir.

6.g. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtım Yapılacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız, Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

SPK'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1 sayılı Tebliğ) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait Bireysel Finansal Tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" dikkate alındığında 3.976.625,00 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu,

Vergi mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 3.899.041,04 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu görülerek,

2016 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtım yapılmayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar

7.a. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü:

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Finans Direktörlüğü'ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı da bu faaliyetlere yardımcı olmaktadır.

7.b. Şirket'in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:

Şirket'in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

7.c. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler:

TMS 24 ile uyumlu olarak, Burda GmbH ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Bkz. 1 Ocak - 31 Aralık 2016 Finansal Tablo Dipnotları, 23 no.lu dipnot).

7.d. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları:

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

7.e. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmekte olup bu raporun çeşitli bölümlerinde bahsedilen finansal ve operasyonel risklerin ileriye yönelik değerlendirmelerini de yapmaktadır. Şirket uzun yıllardan beri sektörünün lideri ve güçlü bir markası olarak öne çıkmaktadır. Yurtiçi yazılı basın reklam alanıyla ilgili faaliyetlerinde verimliliğe odaklanırken, dijital faaliyetlerinde ise gelir kanallarını genişletmeyi hedeflemektedir. Değişen sektör dinamikleri doğrultusunda dergi satışları ve dolayısıyla reklam gelirlerinde yaşanabilecek olumsuz etkiler risk olarak değerlendirilmekte, Şirket Yönetimi bu yönde stratejik planlamalar yapmaktadır. Borç/Özkaynak oranı için, faaliyetlerden yaratılan nakitin yatırım ve yayın harcamaları ile kar payı dağıtımını sonrası kalan kısmı borç/özkaynak oranını iyileştirmede kullanılmaktadır.

8. Hakim Şirket Bilgileri

8.a. Bağlı Ortaklıklardaki Sermaye Artış /Azalış Gerekçesi:

01 Ocak 2016 - 31 Aralık 2016 hesap dönemi içerisinde Şirket'in Bağlı Ortaklığı bulunmamaktadır.

8.b. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket'in Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH sermayesinde payı yoktur.

8.c. TTK'nın 199. Maddesinde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4. maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

9. Diğer Hususlar

Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla personel sayısı 292'dur. (31 Aralık 2015: 330).

Şirket'imiz, çalışanları adına özel sağlık sigorta poliçesi yaptırmaktadır.

İnsan Kaynakları bölümü; Doğan Burda'da; kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Şirket ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri şirket bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alması sağlanmaktadır.

Ayrıca 2016 yılında ,1 kişi Dijital Medyanın Bugünü ve Geleceği Eğitimi, 16 kişi İlk yardım Eğitimi, 2 kişi Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu tarafından düzenlenen E-Genel Kurul Eğitimi, 1 kişi Digital Age Summit, 4 kişi Best of Content Marketing&Native Advertising Semineri, 2 kişi VBA Excel Eğitimi, 30 kişi Kendine Lider Ol Sertifika Programı olmak üzere , toplam 56 kişi Şirket dışı eğitimlere katılmıştır. Bunun dışında Şirket içi acil durum ekipleri bilgilendirme eğitimi düzenlenmiş olup toplamda 32 kişiden oluşan acil durum ekiplerinin olası yangın, deprem vb. acil durumlarda yapılacaklar konusunda bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

2016 yılında, 27 lise ve 56 üniversite öğrencisi olmak üzere toplam 83 öğrenciye çeşitli bölümlerimizde staj imkânı sağlanmıştır.

10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1.Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Doğan Burda veya Şirket), Sermaye Piyasası Mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu (“Kanun”)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermekte olup, faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin temelini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

2016 yılı içinde, Bağımsız yönetim kurulu üye atamaları yapılmıştır. Ayrıca, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturularak söz konusu komitelerin görevlerini etkin bir şekilde yürütebilmeleri için gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Şirket’in Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket’in 31.12.2016 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Kanun ile SPK Düzenleme ve Kararlarıyla zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin tümüne uyulmaktadır. Zorunlu tutulmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, bu ilkeler dışında kalan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Mehmet Yakup Yılmaz
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

Soner Gedik
Yönetim Kurulu Üyesi

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

2.a. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Esas Sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.a.1. Doğan Burda’da Kanun ve SPK düzenlemelerine/kararlarına uygun olarak teşkil edilen Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nün görev tanımı SPK, BIST ve ilgili kuruluşların yanı sıra pay sahipleri ile her türlü ilişki, yazışma ve raporlamayı kapsamaktadır. Özetle;

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin, SPK ve diğer mevzuatların öngördüğü şekilde ve eşitlik prensibi gözetilerek eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak
- Genel Kurul toplantılarının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantıları için gerekli olan dökümanları hazır bulundurmak; Genel Kurul toplantılarına ilişkin sonuçların kaydını tutmak; talep eden pay sahiplerine sunulacak dökümanları hazırlamak, Genel Kurul toplantılarına ilişkin sonuçları iletmek
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapmak,

- Mevzuat ve Şirket'in bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun ilgili mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek,

2.a.2. Pay sahiplerimizin taleplerinin yerine getirilmesinde ilgili mevzuata ve Esas Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2016 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirket'e intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya bu konuda bilgimiz dahilinde Şirket hakkında açılan herhangi bir idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

2.a.3. Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölüm bilgileri aşağıdaki gibidir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü				
Adı Soyadı	Görevi	E- Mail	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Murat Doğu	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	mdogu@doganholding.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	200065 700026
Yiğit Uzun	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi	yuzun@doganburda.com	Sınav süreçleri devam etmektedir	-

www.doganburda.com adresindeki internet sitemizde yatırımcılarımıza faydalı ve gerekli olabilecek bilgiler hazırlanıp düzenli olarak güncellenmektedir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

3.a. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır.

3.a.1. Pay sahiplerinin bilgi edinme haklarını kullanmalarının temini amacıyla, yürürlükteki mevzuat çerçevesinde, ticari sır niteliğinde sayılmayan bilgiler, gerekli duyurular ve Sermaye Piyasası Kurulu tebliği uyarınca Kamuyu Aydınlatma Platformu'na yapılan özel durum açıklamalarıyla duyurulmaktadır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler İnternet Sitemiz (www.doganburda.com) vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. BIST'a gönderilen tüm açıklamalarımızın tamamına aynı zamanda internet sitemizde de yer verilmektedir. Ayrıca Şirket'ten bağımsız olarak Şirket hakkında BIST bülteninde yer alan diğer duyurular da İnternet sitemizde yer almaktadır.

3.a.2. Pay sahiplerince yöneltilen sorular, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplanmaktadır.

3.a.3. Esas sözleşmemizde, TTK'nın ilgili maddeleri dışında, özel denetçi atanması talebinin bireysel bir hak olarak düzenlenmesine ilişkin bir husus bulunmamaktadır. Dönem içerisinde Şirket'e bu yönde bir talep iletilmemiştir.

3.b. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacıyla yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak İnternet Sitemizde pay sahiplerinin değerlendirmesine sunulmaktadır.

4. Genel Kurul Toplantıları

4.a. Nama yazılı hisselerin genel kurula katılımını teminen pay defterine kayıt için belirli bir süre öngörülmemiştir.

4.b. Genel kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta ve pay sahiplerinin incelemesine sunulmaktadır.

- 4.b.1.** Genel kurul toplantı ilanı mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde İnternet Sitemiz (www.doganburda.com) vasıtası ile, ayrıca Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere, konuya ilişkin düzenlemeleri de dikkate alınarak, Genel kurul toplantısından 21 gün önce duyurulmaktadır. Ayrıca, A Grubu ve B Grubu pay sahiplerine davet, iadeli taahhütlü mektubun yanı sıra Şirket'e yazılı olarak bildirmiş bulundukları faksa da en az 21 gün öncesinden gönderilir.
- 4.b.2.** Yıllık faaliyet raporu dahil, mali tablo ve raporlar, denetim kurulu raporu, vekalet formu, ücret ve bağış politikaları, kar dağıtım önerisi, genel kurul gündem maddeleri ile Esas sözleşmenin son hali; Esas sözleşmede değişiklik yapılacaksa tadil metni ve gerekçesi genel kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket'in merkezi ve elektronik ortam dahil, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır.
- 4.b.3.** Şirket'in geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya bilgimiz dahilinde gelecek dönemlerde planladığı yönetim ve faaliyet organizasyonunda önemli bir değişiklik söz konusu değildir. Böyle bir değişiklik söz konusu olduğu takdirde mevzuat hükümleri dahilinde kamuya duyurulacaktır.
- 4.b.4.** Genel kurul toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri ile oy kullanma prosedürü ilan edilmekte ve İnternet Sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.
- 4.b.5.** 2016 yılı içerisinde pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde herhangi bir talep Şirket'e ulaşmamıştır.
- 4.c. Genel kurulun toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.**
- 4.c.1.** Genel kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.
- 4.c.2.** Genel kurul toplantılarımız Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu'nun vereceği karar üzerine Şirket merkezinin bulunduğu kentin başka bir yerinde yapılmaktadır.
- 4.c.3.** 2015 yılı faaliyetlerimizin görüşüldüğü olağan genel kurul toplantımız tüm ilan sürelerine de uyularak 18 Mart 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- 4.c.4.** Esas sözleşmemizin 8. maddesine göre; Genel Kurul olağan ve olağanüstü toplantılara çağrılarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat uygulanır (Esas Sözleşme Md:8/a). Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşme hükümlerine göre toplanır ve gereken kararları alır.
- 4.d. Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte, yöneltilen tüm sorulara ticari sır ve rekabeti zedeleyici nitelikte olmamaları kaydıyla cevap verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.**
- 4.d.1.** Toplantı tutanaklarına ve hazırlan cetveline İnternet Sitemizden (www.doganburda.com) ulaşılabilenekte olup, ayrıca KAP'ta yayınlanmaktadır.

- 4.d.2.** 2016 yılında bir olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. Genel Kurul toplantısına ortaklar, yönetim kurulu üyeleri, Şirket çalışanları, bağımsız denetim kurulu temsilcileri, menfaat sahipleri katılmıştır. Medya katılımı olmamıştır. 2015 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü ve 18 Mart 2016 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Şirket sermayesini temsil eden 19.559.175 adet hisseden, 18.490.825,624 adet hisse (%94,54) temsil edilmiştir. Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekaleten iştirak eden pay sahiplerinden gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya soru gelmemiştir.
- 4.d.3.** Dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir.
- 4.e.** **Malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi faaliyetler Esas sözleşmemizin 16. maddesine göre Yönetim Kurulu’nun yetki sınırları dahilindedir.**
- 4.f.** **Esas sözleşmemize göre Genel Kurul’a tanınan yetkilerden Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili olanlar aşağıdaki gibidir:**
- 4.f.1.** Gereği halinde kayıtlı sermaye tavanı, sermayenin 4/5’inin temsil edildiği genel kurulda, Şirket sermayesinin en az %61’ini temsil eden ortakların olumlu oyu ile alacağı kararla ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun izni alınarak artırılabilir **(Md. 6).**
- 4.f.2.** Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve ödenecek ücretlerin kararlaştırılması **(Md. 11 ve 19).**
- 4.f.3.** Şirket’in bağımsız denetimini yapacak “bağımsız denetim kurulu” Denetimden Sorumlu Komite’nin uygun görüşü ile Yönetim Kurulu’nun önerisi üzerine Genel Kurul’un % 61 çoğunlukla alacağı kararla atanır **(Md. 22).**
- 4.f.4.** Yönetim Kurulu’na SPK’nun konuya ilişkin düzenlemeleri ile yürürlükteki sair mevzuat hükümlerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtma yetkisinin verilmesi **(Md. 25).**

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

- 5.a.** Şirket’te oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.
- 5.b.** Şirket’te “A” ve “B” grubu payların, “C” grubu paylara göre yönetim imtiyazı bulunmaktadır.
- 5.c.** Yönetim Kurulu üyeleri A ve B grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından eşit sayıda olmak üzere Genel Kurul tarafından seçilir **(Md.11).**

Yönetim Kurulu’nun Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir **(Md.10).**

Şirket Yönetim Kurulu 8 üyeden oluşmakta olup 2 tanesi bağımsız üyedir. Herhangi bir nedenle Kurul üyeliklerinden birinin boşalması halinde, üyenin niteliğine göre gösterilecek adaylardan biri yeni üye olarak seçilir.

Bu yeni üyenin seçimi toplanacak ilk Genel Kurulun onayına sunulur ve onaylanması halinde yeni üye selevinin kalan görev süresini tamamlar. Şirket’in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 1 TL nominal bedelli hisse grup detayı aşağıdaki gibidir:

Hisse Grubu	Nama/Hamiline	Toplam Hisse Adedi
A	Nama	7.823.670
B	Nama	7.823.670
C	Hamiline	3.911.835
		19.559.175

- 5.d. Esas sözleşmemiz uyarınca, Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.
- 5.e. Şirket'te oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.
- 5.f. Esas sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.
- 5.g. Şirket sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
- 5.h. Esas sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir.

6. Kar Payı Hakkı

- 6.a. Şirket karının dağıtımında; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, Kurumlar Vergisi, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri, Esas sözleşmemiz ve Kar Dağıtım Politikamız gözetilmektedir.
- 6.b. Kar dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, genel kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.
- 6.b.1. Şirket'in 18 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlara istinaden 4.053.869 TL tutarında ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin brüt %20,73'ü oranında, hisse başına 20,72617 Kr brüt/nakit kar payı dağıtımı 31 Mart 2016 tarihinde tamamlanmıştır.
- 6.c. Şirket Esas sözleşmesine göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve SPK'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kuruluna verilen temettü avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.
- 6.d. Şirket'in uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile Genel Kurul kararları çerçevesinde finansal piyasalardaki temel ekonomik göstergeler, Şirket'in finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınarak, oluşacak kar payı, nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde pay sahiplerine dağıtılması, Şirket'in kar dağıtım politikasıdır ve bu politika internet sitesinde yer almaktadır. Kar dağıtım politikasına ilişkin bilgi genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur. Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas sözleşmemizi dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Buna göre;

I- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenleme ve kararları, vergi kanunları ve diğer

mevzuat (“ilgili mevzuat”) kapsamında hazırlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı’nın asgari %50’si dağıtılır.

II- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın %50’si ile %100’ü arasında kar dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirket finansal durumu ve bütçesi dikkate alınır.

III- Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve ilgili mevzuata uygun olarak kamuya açıklanır.

IV- İlgili mevzuat kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın I. maddeye göre hesaplanan tutardan;

- Düşük olması durumunda, iş bu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı” dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
- Yüksek olması durumunda II. maddeye uygun olarak hareket edilir.

V- İlgili mevzuat kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmaması halinde, ilgili mevzuata uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre “net dağıtılabilir dönem karı” hesaplanmış olsa dahi, kar dağıtımı yapılmaz.

VI- Hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kar dağıtımı yapılmayabilir.

VII- İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir ve bu üst sınır aşılamaz.

VIII- Kar dağıtımına en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısını takiben 30’uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

IX- Şirket ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul kararı doğrultusunda kar payını nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtabilir ya da taksitlendirebilir.

X- Şirket Genel Kurul’un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan kişilere de kar dağıtımı yapabilir. Bu durumda ilgili mevzuat ve Şirket Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.

XI- Şirket ilgili mevzuat hükümleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul kararı doğrultusunda kar payı avans dağıtımı kararı alabilir ve kar payı avansı dağıtımı yapabilir.

XII- Şirket değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapıyı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirket’in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kar dağıtımı kararı alınmasında dikkate alınır.

6.e. Şirket payları arasında kara katılım konusunda Esas Sözleşme’de imtiyaz bulunmamaktadır.

6.f. Şirket kar dağıtım politikası Yıllık Faaliyet Raporunda yer almakta ve bu rapor İnternet Sitemiz (www.doganburda.com) vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

7. Payların Devri

Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur (**Md. 7**)

Esas sözleşmemizin 7. maddesinin (b) fıkrasında detaylı şekilde belirtildiği üzere, A ve/veya B Grubu pay sahibi hissedarlar, A ve/veya B Grubu payların herhangi bir şekilde satışa arz olunması halinde ön alım ve birlikte satma hakkına sahiptir.

Ayrıca, nama yazılı A ve B Grubu paylar, Esas sözleşmenin 7c. maddesinin ilgili hükümleri saklı kalmak şartı ile, devredebilir. Nama yazılı payların her türlü devri Yönetim Kurulu'nun onayına tabiidir.

Hamiline yazılı C Grubu paylar ise Şirket Esas sözleşmesi'nin 7. maddesine göre Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve hisselerin kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uygun olarak serbestçe devredilebilir.

Azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil, tüm pay sahiplerine eşit muamele yapılmaktadır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

- 8.a. Şirket'in "Bilgilendirme Politikası", Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu kararları ve diğer ilgili mevzuat kapsamında yer alan hususlar gözetilerek yürütülmekte olup, bu çerçevede açıklanması istenilen hususlar zamanında, tam ve doğru olarak kamuoyuna duyurulmaktadır. Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak hazırlanan "Bilgilendirme Politikası" İnternet Sitemiz (www.doganburda.com) vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.
- 8.b. "Bilgilendirme Politikası" Yönetim Kurulumuzun onayından geçmiştir. Bilgilendirme Politikasının takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.
- 8.c. Yatırımcı İlişkileri Bölümü kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.
- 8.d. Finansal tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK'nun II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen sunum esaslarına uygun olarak raporlanmakta ve Türkiye Denetim Standartları ("TDS")'na uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

9.a. Kamunun aydınlatılmasında, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak www.doganburda.com adresindeki İnternet Sitemiz aktif olarak Türkçe olarak kullanılmaktadır.

9.a.1. İnternet Sitemiz düzenli olarak güncellenmekte ve kamunun aydınlatılmasında aktif olarak kullanılmaktadır. İnternet sitemizde Şirket ticaret sicil bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, imtiyazlı paylar hakkında detaylı bilgi, değişikliklerin yayınlandığı Ticaret Sicil Gazeteleri tarih ve sayıları ile birlikte Şirket Esas sözleşmesinin son hali, özel durum açıklamaları, yıllık faaliyet raporları, mali tablolar, ticaret sicil bilgileri, dergiler hakkında bilgi, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, izahname ve halka arz sirküleri, genel kurul toplantı gündemleri, katılanlar cetveli ve toplantı tutanakları, güncel Şirket yatırımcı sunumları, politikalar, yönetim komitelerine ilişkin bilgiler, ve iletişim bölümümüz kolayca ulaşılabilecek menüler şeklinde üçüncü kişilerin kullanımına açıktır.

9.a.2. Şirket'in antetli kağıdında İnternet sitesinin adresi açık bir şekilde yer almaktadır.

9.a.3. İnternet Sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam etmektedir

10. Faaliyet Raporu

2016 yılı faaliyet raporları üçer aylık dönemlerde ve yıllık olarak Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgileri içerecek şekilde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanmıştır.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Kurumsal Uyum Raporunun "Pay Sahipleri" ve "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" bölümlerinde belirtildiği üzere Doğan Burda, pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi konusunda azami özeni göstermektedir. Pay sahiplerimiz, I. Bölüm'de belirtildiği gibi Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Doğan Holding, internet sitemiz aracılığı ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ile doğru ve zamanında bilgilendirilmekte olup pay sahiplerimiz yazılı basın ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapılan özel durum açıklamaları aracılığıyla, Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile irtibata geçerek Şirket ve payları hakkında tüm bilgilere rahatça ulaşabilmektedirler. Şirket'in pay sahipleri, yatırımcılar ve analistler Şirket'in mali tablolarına, faaliyet raporlarına ve Şirket ile ilgili tüm sunumlara İnternet sayfasından ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nü arayarak kolayca erişebilmektedirler.

Abone ve okur hizmetleri birimimiz, Şirket'e 212 478 0 300 (ücretli) danışma hattından ve internet gibi çeşitli kanallardan ulaşan müşterilerimize her türlü konuda yardımcı olmaya çalışmaktadır.

Şirket, faaliyet konusu gereği reklam verenler ile sürekli bir iletişim içinde bulunmaktadır. Reklam verenler ile her türlü iletişimi Reklam Grup Başkanlığı koordine etmektedir. Okurlarımız gerek internet sitemiz gerekse dergilerimizde yer alan iletişim köşeleri yoluyla her türlü bilgi talep, öneri ve eleştirilerini yazı işleri kadromuza ulaştırabilmektedir. Tedarikçilerimiz ve diğer menfaat sahibi gruplar ile ilişkilerimiz çeşitli toplantı, e-posta ve yazışmalar ile son derece uyumlu bir şekilde sürdürülmektedir.

Menfaat sahipleri Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite üyelerine Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde, bilgi vermeye yetkili kişiler aracılığıyla iletişime geçebilmektedirler.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Yukarıda detaylı olarak tanımlanan menfaat sahiplerimizden gelen her türlü bilgi ve öneri periyodik olarak yapılan yönetici toplantılarında değerlendirilmektedir. Bu toplantılar neticesinde alınan kararlar doğrultusunda çeşitli menfaat sahipleri (reklam veren, okuyucu, matbaa, vb.) ile ilgili departmanlarımız koordinasyon ve iletişimi sağlamaktadır. Esas sözleşmemizde menfaat sahiplerinin yönetime katılımına ilişkin özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

Yöneticilerimizin ayrıntılı özgeçmişlerine internet sitemizde yer verilmiştir.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Doğan Burda, diğer önemli bir menfaat sahibi grubu olan insan kaynaklarının hedeflerine ulaşması için en büyük gücü olduğunun bilincindedir.

Şirket'te üstün bilgi ve yeteneğe sahip; kurum kültürüne kolayca adapte olabilen; iş ahlakı gelişmiş, dürüst, tutarlı; değişime ve gelişime açık; çalıştığı kurumun geleceği ile kendi yarınlarını bütünleştiren kişilerin istihdamı esas alınmaktadır.

Çalışanlara güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı ve kariyerlerini geliştirme imkanı verilmektedir. Çalışanlarımız ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanması uygulaması bulunmamaktadır. Ancak Şirket bünyesindeki üst düzey yöneticiler de dahil olmak üzere tüm yönetim kadrosu, çalışanlar ile her türlü iletişime açıktır. İnsan Kaynakları departmanı da konu hakkında her türlü çalışmayı ve organizasyonu yapmaktadır. Şirket'te sendikalı personel bulunmamaktadır.

İnsan kaynakları politikamız çerçevesinde işe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir.

Çalışanlarımız arasında ayırım yapılmamakta ve eşit muamele edilmektedir. Bu konuda Şirket yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Üyelerine ulaşan herhangi bir şikayet bulunmamaktadır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından Şirket ve çalışanları için oluşturulmuş ve kamuya duyurulmuş, yazılı etik kuralları mevcut olmamakla birlikte ana ortaklarımızdan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin yazılı hale getirip kamuya açıkladığı "Yayın İlkeleri" ve "Etik ve Davranış Kuralları" benimsenmiştir. Bu ilkeler ve kurallar internet sitemizde yer almaktadır.

Doğan Burda Dergi, içinde yaşadığımız sosyal ve doğal çevreye duyarlılığı doğrultusunda 2016 yılı boyunca bünyesinde bulundurduğu dergilerle sosyal sorumluluk çalışmalarına önem vermeye devam etmiştir. Yıl boyunca kültür, sanat, tarih, doğa, çevre ve sağlık konularında sosyal sorumluluk bilinci yaratılması için geliştirilen yeni projelerin mimarı olmasının yanı sıra, çeşitli projelere de destek vermiştir.

14.a. Kategorilere Göre Çalışmalar

14.a.1. Kültür, Sanat, Doğa, Çevre ve Eğitim:

Doğa, Çevre

Atlas dergisi sponsor firma iş birliği ile antik çağa kadar uzanan eşsiz efsanelere, şelalelere, pek çok bitki ve hayvan türüne sahip olan Kaz Dağları'nda 'Seyirci Kalma Yaşamaya Başla' etkinliğine katılan okurlarıyla beraber Türkiye'nin bu muhteşem köşesini keşfetmiştir.

TEMA Vakfı, düğün, açılış ve cenaze törenleri için çelenk kampanyası başlattı. Bu kampanyadan toplanan bağış, TEMA Vakfı'nın ekolojik yaşamın sürdürülmesi ve toplumsal çevre bilincinin geliştirilmesi için yürüttüğü çalışmalarda kullanılacak. Bu kampanyaya Doğan Burda Dergi bünyesindeki Hafta Sonu dergisi ile tanıtım desteği verildi.

Kültür-Sanat

Doğan Burda, bünyesinde bulunan İstanbul Life, Tempo, Ekonomist, Atlas ve Maison Française dergileri ile başta IKSIV, Salt gibi kültür-sanat kurum ve etkinliklerine medya sponsorluğu desteği vererek, ülkemizde kültürel bilinçlenmenin oluşmasına katkı sağlıyor. Bu kapsamda, ilgili kurumların düzenlediği festival, konser, sergi, film gösterimi ve söyleşi gibi etkinliklerin geniş kitlelere duyurulmasına aracılık etmiş oluyor.

Eğitim

Popular Science Türkiye dergisinin yurt içi üniversitelerinde gerçekleştirdiği 'Bilim Gelecekte Hayatımızı Nasıl Değiştirecek?' başlıklı panelinde kuantum fiziği, 3D yazıcılar, astronomi ve yapay zeka gibi konular yer alıyor. Şu ana kadar ODTÜ, Bilkent, Boğaziçi, Hacettepe, Mimar Sinan, Dokuz Eylül, Çankaya, TED, Yıldız Teknik, TOBB, Karadeniz Teknik, Karabük, Ege Üniversitesi gibi Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinde panel düzenleyen Popular Science, 2017 Mayıs ayı sonuna kadar 4 üniversitede daha panel düzenliyor olacak.

14.a.2. Sosyal Sorumluluk:

Türkiye'nin Gönüllü Zenginleri

Türkiye'de ilk kez Capital dergisi tarafından gerçekleştirilen ve bağış kültürüne katkı sağlayan iş insanlarının belirlendiği 'Gönüllü Zenginler' araştırması bu yıl dördüncü defa yapıldı. İş insanlarının 2015 yılında yaptıkları bağışlar baz alınarak gerçekleştirilen bu çalışma, çok önemli bir misyonu yerine getirerek şirketleri bağış yapmaları konusunda yüreklendirmektedir.

Sosyal Sorumluluk Liderleri

Günümüzde şirketler, tüketicilerle iletişimlerinin sürdürülebilir olabilmesi ve onlara 'dokunabilmek' adına daha etkili olabilecek, geniş kitlelerce farkındalık sağlayacak sosyal sorumluluk projelerini hayata geçiriyor. Capital dergisi de her yıl gerçekleştirdiği geleneksel 'Kurumsal Sosyal Sorumluluk' araştırması ile Türkiye'nin sosyal sorumluluk liderlerini ortaya çıkarıyor. Bu bağlamda Capital, 2016 Mart ayında yayınladığı 'Sosyal Sorumluluk Liderleri' araştırması ile yine sosyal sorumluluğun önemini vurguladı ve gündeme taşıdı.

Doğan Burda Dergi, Türkiye'nin en donanımlı onkoloji hastanesini kurmak için kampanya başlatan LÖSEV'e, ilköğretim çağındaki çocuklara nitelikli eğitim için kampanya yürüten TEGV'e, Türkiye'de otizm spektrum bozukluğu olan çocukların erken tanınması; tanı alan çocukların ve ailelerinin sağlık, eğitim, meslek edinimi, istihdam, bağımsız yaşam ve kaynaştırma gereksinimlerinin dünya standartlarında karşılanması için kampanyalar yürüten TOHUM OTİZM VAKFI'na; meme kanseri farkındalık projesinde TÜRK KANSER DERNEĞİ'ne, Cerebral Palsy'li çocuk ve erişkinlere teşhis, tedavi, rehabilitasyon ve eğitim hizmeti için TÜRKİYE SPASTİK ÇOCUKLAR VAKFI'na bünyesinde bulundurduğu dergilerle tanıtım desteği verdi.

14.a.3. Girişimcilik Desteği:

İş Dünyası ve Girişimciliğe Destek

Capital, 'En Beğenilen Şirketler', 'Capital 500', Ekonomist ise 'Kadın Girişimciler', 'Ekonomide Yılın İş İnsanları' gibi araştırmalarla, girişimciliğe ve iş dünyasına büyük destek vermeyi sürdürüyor. Kadın Girişimciler projesinde 'Türkiye'nin Kadın Girişimcisi', 'Gelecek

Vadeden Kadın Girişimci’ ve ‘Yöresinde Fark Yatan Kadın Girişimciler ‘ ödüllendiriliyorlar. Türkiye’nin Kadın Girişimcisi Yarışması aracılığıyla, örnek başarı hikayelerinin gitgide yaygınlaştığı görülüyor.

Kadın Dostu Şirketler

Capital dergisi tarafından, iş yaşamında kadın istihdamının önemine dikkat çekmek ve teşvik etmek amacıyla bu yıl da Türkiye’nin ‘Kadın Dostu Şirketlerini’ ortaya çıkaran bir çalışma gerçekleştirildi ve akabinde düzenlenen ödül töreni ile sıralamaya giren şirketler ödüllendirildi.

14.a.4. Ekonomik Alan Desteği:

Anadolu Markaları:

Bu yıl dokuzuncu kez düzenlenen ve ekonominin lokomotifi Anadolu markalarının ödüllendirildiği Anadolu Markaları projesinde markalaşma bilinci yaygınlaştırılıyor. Anadolu’da markalaşma hikayelerinin öne çıktığı yarışmada, ödül alan firmalar örnek teşkil ediyorlar. Anadolu illerinde yapılan toplantılar ile de markalaşmanın öneminin altı çiziliyor.

Doğan Burda Cannes Lions Yaratıcılık Festivali Türkiye Temsilcisi:

Bu yıl 63’üncüsü düzenlenen ‘Cannes Lions Uluslararası Yaratıcılık Festivali ’, 95 ülkeden 15,000’den fazla iletişim, pazarlama ve reklam profesyonelini bir araya getiren, alanında en büyük küresel organizasyon olma özelliğini taşıyor. Yaratıcılığı öne çıkaran, genç yaratıcılara ufuk açan festivalin Türkiye temsilcisi Doğan Burda Dergi grubu, 2016 yılında da Türkiye’de yaratıcılığı ve reklam sektörünü geliştirmek üzere çalışmalar yürütmeye devam etti.

Festival kapsamında yer alan ‘Genç Aslanlar’ yarışması Türkiye elemeleri Nisan ayında gerçekleştirildi. Doğan Burda Dergi, Haziran ayında 12 genç iletişimciye sponsor desteği sağlayarak, Türkiye’yi temsil etmek üzere Cannes Lions Uluslararası Yaratıcılık Festivali’ne götürdü.

- **Çevreye ve topluma zararlı olabilecek faaliyetlerden dolayı Şirket aleyhine açılan bir dava bulunmamaktadır.**

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

15.a. Yönetim Kurulunun oluşumunda ve seçiminde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar ayrıca Esas Sözleşmemizde yer almaktadır. Sekiz üyeden oluşan Yönetim Kurulumuza ait bilgiler faaliyet raporumuzda tablo halinde özetlenmiş, detaylı özgeçmişlerine aşağıda yer verilmiştir.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Niteliği
Hans-Eckart Gerhard Bollmann	Yönetim Kurulu Başkanı	İşletmeci	Yürütmede Görevli Değil
Hanzade V.Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Başkan Yrd	İşletmeci	Yürütmede Görevli Değil
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Azası	Gazeteci	İcra Kurulu Başkanı /Yürütmede Görevli
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Yürütmede Görevli Değil
Fabrizio D'Angelo	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Yürütmede Görevli Değil
Karl Günter Sell ¹	Yönetim Kurulu Üyesi	Danışman	Yürütmede Görevli Değil
Metin Tanju Erkoç	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mühendis	Yürütmede Görevli Değil
Paolo Zanetto	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Yürütmede Görevli Değil

¹ 29 Kasım 2016 tarih ve 2016/18 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile, Olaf Holzhäuser'in istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyesi görevine, Karl Günter Sell atanmıştır.

Hans-Eckart Gerhard Bollmann:

Dr. Eckart Bollmann Burda International şirketinde CEO olarak görev yapmaktadır. Burda International, 23 ülkede 320'nin üzerinde dergi yayınının yanısıra dijital hizmetleriyle de tüm dünyada 37 milyon insana ulaşmaktadır. BurdaInternational, 10.000'nin üzerinde çalışanı ve yıllık 2.3 milyar Euro'nun üzerinde cirouyla medya sektöründe uluslararası olarak faaliyet gösteren Hubert Burda Media şirketinin bir iştirakidir. Dr. Eckart Bollmann, bu görevi devralmadan önce, Bauer Media Grubu'nun uluslararası aktivitelerinden, basım, bilgi teknolojileri ve ticari departmanlarından sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Dr. Eckart Bollmann'ın medya sektöründe 20 yılın üzerinde tecrübesi bulunmaktadır. Dr. Eckart Bollmann gazetecilik ve işletme eğitimi almıştır.

Hanzade Vasfiye Doğan Boyner:

Hanzade Vasfiye Doğan Boyner London School of Economics'ten ekonomi dalında lisans derecesiyle mezun olduktan sonra, Londra'da Goldman Sachs International'ın İletişim, Medya ve Teknoloji Grubu'nda finansal analist olarak çalıştı.1999'da Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi alan Hanzade Vasfiye Doğan Boyner, aynı sene Türkiye'ye döndü ve Türkiye'nin en büyük internet holdingi, Doğan Online'ı kurdu. 2003 yılında o sırada Milliyet, Posta, Radikal ve Fanatik'ten oluşan Doğan Gazetecilik'in İcra Kurulu Başkanı oldu, 2010'da Yönetim Kurulu Başkanlığı'na atandı. Hanzade Vasfiye Doğan Boyner halihazırda, Grubun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği/Başkan Vekilliği/Başkanlığı ve Doğan Holding'in Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir. Hanzade Vasfiye Doğan Boyner, Ernst and

Young'ın Dünya'nın En Başarılı Girişimcisi" ödülünün verildiği Monte Carlo'daki 32 ülkeden 32 Şirket'in katıldığı yarışmada yedi kişiden oluşan jürisinin başkanlığını yapmıştır. Doğan Boyner Fortune dergisi tarafından 2007 yılında dünyada etkili iki Türk kadından biri olarak gösterilmiştir. Evli ve iki çocuk annesidir.

Mehmet Yakup Yılmaz:

1956 yılında Malatya'da doğan Mehmet Yakup Yılmaz, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinden mezun olmuştur. Yayıncılık kariyerine 1975 yılında Ankara'da, Yankı dergisi ile başlamış; aralarında Tempo, Aktüel, Blue Jean, Cosmopolitan, Auto Show, Oto Haber, Sinema ve Spor Gazetesinin de bulunduğu çok sayıda dergi ve gazetenin yayın yönetmenliği görevlerini yürütmüştür. Meslek yaşamı boyunca Bir Numara Yayıncılık, Sabah ve Hürriyet dergi gruplarında görev almış olan Yılmaz, 1995 yılında Fanatik ve Posta gazetelerinin, 1996 yılında ise Radikal gazetesinin yayın hayatına geçirilmesini sağlamıştır. 2000-2005 yılları arasında Milliyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni ve Doğan Gazetecilik A.Ş. Murahhas Üyesi olarak görev yapmıştır. 2005 yılından itibaren Doğan Burda Dergi Yayıncılık İcra Kurulu Başkanı olarak görevini sürdüren Yılmaz, Mayıs 2010 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu'nda editoryal, finansman, mali ve idari işler ile hukuk işlerinden sorumlu Murahhas Üye olarak yer almaktadır.

Soner Gedik:

1987'den bu yana yaklaşık otuz yıldır, çeşitli kademelerde yönetici olarak Doğan Grubu'nda başarılı çalışmalarda imzası bulunan Soner GEDİK, 1958 yılında Eskişehir'de doğmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi ve Maliye Bölümü'nden 1981 yılında mezun olmuştur. 1985 yılında dönem birincisi olarak, Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanı unvanını almaya hak kazanmıştır. 1987 yılında özel sektöre geçerek, Denetleme Grup Başkanı olarak Hürriyet Holding A.Ş.'de göreve başlamıştır. 1989-1998 yılları arasında Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Yardımcısı görevlerini sürdürmüştür. 1998 yılında Doğan Yayın Holding'in halka arz sürecinde de önemli rol oynayarak, Mali İşler Grup Başkanı (CFO) ve Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Doğan Medya Grubu'nda halka açılmalar, satın almalar, yabancı ortaklıklar, yeni şirketlerin kurulması vb. önemli kurumsal finansman ve strateji konularında ön planda görev almıştır. Soner Gedik evli ve dört çocuk babasıdır.

Fabrizio D'Angelo:

1972 yılında doğan Fabrizio D'Angelo Almanya ve İtalya'da Felsefe üzerine lise eğitimini tamamladıktan sonra 1997 yılında Pisada Scola Normale Superioreden diplomasını aldı. 1996-97 yıllarında şu an Burda GmbH bünyesinde bulunan Verlagsgruppe Milchstrasse'de Yönetici Adaylığı programının ardından Marketing Yöneticisi ve sonra İtalya ve Yeni pazarlardan (Yunanistan, Polonya, Macaristan ve Orta Doğu) sorumlu Marketing Direktörü olarak iş hayatına devam etmiştir. 2001 yılında Mondadori - Dergi bölümünün şu an 14 ülkede başarı ile yürütülen uluslararası aktiviteler projesinin gerçekleştirilmesinde yer almıştır. Attica Publication Group'ta (Atina) başkan yardımcılığı ve Attica Media SRB (Sırbistan) CEO, Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. 1 Aralık 2008 tarihinden bu yana yürüttüğü Burda Holding International Genel Müdürü görevinden 2016'da ayrılan Fabrizio D'Angelo Burda Holding International'a danışman olarak hizmet vermeye devam etmektedir.

Doğan Burda Dergi'de, Mayıs 2009 tarihinden bu yana Yönetim Kurulu üyesi olup Haziran 2015'ten itibaren Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Nisan 2016 tarihi itibarıyla tekrar Doğan Burda Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlenmiştir.

Karl Günter Sell:

1942 yılında Almanya'da dünyaya gelen Karl Günter Sell üniversite eğitiminden sonra ekonomi dalında yüksek lisansını tamamlamıştır. İş hayatına 1969'da Jahreszeiten Verlag'ta başlayan

Karl Günter Sell burada kadın dergileri yayın direktörlüğü ve yeni yayınların proje müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. 1989 yılından itibaren Bauer Publishing'te çalışmaya başlayan Karl Günter Sell, Şirket tarafından Almanya'da yayınlanan bir çok derginin yayın direktörlüğünü ve Doğu Avrupa ve Asya bölgelerindeki Şirketlerin başkanlığını yapmıştır. Karl Günter Sell 1997 ile 2008 yılları arasında Bauer Publishing'in çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Karl Günter Sell danışman olarak iş hayatına devam etmektedir.

Metin Tanju Erkoç:

25 Mart 1965'de Ankara'da doğdu. Galatasaray Lisesi'ni ve İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünü bitirdi. Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde yüksek lisans yaptı. Çalışma hayatına 1989 yılının Ocak ayında Arthur Andersen bağımsız denetim şirketinde başladı. 1991 Ekim ayından itibaren yaklaşık 8 yıl Türkiye'nin önde gelen tekstil şirketlerinde üst düzey yöneticilik yaptı. 1999 Eylül'ünde Doğan Telekomünikasyon A.Ş. CFO'su oldu. 2000 yılın Kasım'ında Doğan Online şirketinin CFO'su oldu. 2004 yılı Ocak ayında Doğan Online CEO'su oldu. Doğan Online CEO'luğu döneminde muhtelif internet ve telekom yatırımlarının yapılması ve hayata geçirilmesi çalışmalarına başkanlık etti. 2005 yılı Ağustos ayında kablo TV sektöründe yeralan, Koç Holding ve Doğan Holding ortak iştiraki olan Ultra Kablo TV A.Ş. şirketinin Genel Müdürlüğüne atandı. 2007 yılının Kasım ayında ERBAY A.Ş. şirketini kurdu. İnternet ve Telekomünikasyon alanlarında halen çalışmalarını sürdürmektedir. Metin Tanju Erkoç, Doğan Burda Dergi'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'dır.

Paolo Zanetto:

1979 yılında İtalya'da doğan Paolo Zanetto yükseköğrenimini Bacconi Üniversitesi'nde ekonomi ve hukuk üzerine yapmıştır. İş yaşamına Avrupa Parlamentosu'nun Gençlik Kolları temsilcisi olarak başlayan Zanetto, daha sonra Avrupa Halkın Partisi Gençlik Kollarında temsilci ve daha sonra başkan yardımcısı olarak devam etmiştir. Zanetto, İtalya Buluş ve Teknoloji Bakanına danışman olarak ve Forza İtalya Partisi'nde uluslararası ilişkiler danışmanı olarak çalışmıştır. Halen Cattaneo Zanetto & Co firmasında yönetici ortak olarak görev yapmaktadır. İtalyanca, İngilizce ve Fransızca bilen Zanetto, 31 Ekim 2012 itibarıyla Doğan Burda Dergi' de Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Denetimden Sorumlu Komite başkanıdır.

15.b. Yönetim Kurulumuzda SPK İlkeleri'ne uyan bağımsız üyelerimiz Paolo Zanetto ve Metin Tanju Erkoç'tur. Doğan Burda Dergi, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH'in müşterek yönetimine tabi bir ortaklıktır. Esas sözleşmemizin 10. maddesinde yer aldığı üzere SPK tarafından belirlenen niteliklere haiz ve oranda bağımsız üye Genel Kurul tarafından seçilir.

15.c. Yönetim Kurulu Başkanı ve Yürütme Komitesi Başkanı aynı kişi değildir.

15.d. Yönetim Kurulu'nun yarısından fazlası icrada görevli değildir.

15.e. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden SPK İlkelerindeki kriterleri sağladıklarına dair beyan alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla bağımsız yönetim kurulu üyesinin, bağımsız olma özelliğini kaybetmesine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır.

15.f. Yönetim Kurulu'nda kadın üye sayısı 1 olup Başkan Yardımcısı sıfatıyla görev yapmaktadır.

15.g. Esas sözleşmemizin 16. maddesine istinaden Yönetim Kurulu üyelerinin, Şirket'in ve pay sahiplerinin çıkarları doğrultusunda bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek gözetime tabi ortaklıkları dışında görev almaları Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir.

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında yürüttüğü görevler aşağıda belirtilmiştir.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Hans Eckart Gerhard Bollmann	Başkan	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	Burda International, Genel Müdür
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	İş Kadını	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Doğan Şirketler Grubu Holding AŞ'nin Grup Şirketler'inde Onursal Başkanlığı ve Başkan Vekilliği
Mehmet Yakup Yılmaz	Murahhas Üye, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	-
Soner Gedik	Üye	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları. Başkan Vekillikleri ve Üyelikleri
Fabrizio D'Angelo	Üye	İş Adamı	INTI Consulting SAGL Genel Müdürü
Metin Tanju Erkoç	Bağımsız Üye	İş Adamı	Erbay A.Ş. Yönetici, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş'nin bağlı ortaklıklarında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri
Paolo Zanetto	Bağımsız Üye	İş Adamı	Cattaneo Zanetto & Co., Yönetici Ortak
Karl Günter Sell ¹	Üye	Danışman	-

¹ 29 Kasım 2016 tarih ve 2016/18 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile, Olaf Holzhäuser'in istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyesi görevine, Karl Günter Sell atanmıştır.

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve icra başkanı/genel müdür ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler.

16.a. Yönetim kurulu üyelerinin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

16.b. 2016 yılında 21 adet, (2015: 24) Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

16.c. Yönetim Kurulu toplantılarımız etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirket Esas sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere;

16.c.1. Yönetim Kurulumuz görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.

16.c.2. Yönetim Kurulumuz kural olarak Başkanı veya Başkan Yardımcısının çağrısı üzerine toplanmaktadır. Üyelerden en az üçünün isteği halinde de Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılması zorunludur. Kurul üyelerinden herhangi biri görüşülmesini istediği

gündem konusunu açıkça belirleyerek Başkandan veya onun yokluğunda Başkan Yardımcısından kurulu toplantıya davet etmesini isteyebilir.

- 16.c.3.** Tüm toplantı çağrıları toplantı gününden en az onbeş gün evvel faksla bildirilip toplantı gününden en az onbeş gün evvel taahhütlü mektupla teyit olunacak ve toplantı gündemini içerecektir.
- 16.c.4.** Yönetim Kurulu Esas Sözleşme'nin 15. maddesinde belirtildiği üzere, üye tam sayısının çoğunluğunun hazır bulunması ile toplanabilir ve hazır bulunan üyelerin salt çoğunluğu ile karar alabilir. Yönetim Kurulumuz toplantılarını kural olarak Şirket merkezinde yapar; ancak her bir seferinde verilmiş karara dayanarak başka bir yerde de yapılabilir.
- 16.c.5.** Toplantılar İngilizce ve Türkçe olarak yürütülür. Toplantıya ait resmi tutanaklar Türkçe olarak tutulur. Her toplantıyı takiben tutanaklar A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilmiş yönetim kurulu üyelerince derhal İngilizce'ye tercüme ettirilir ve B Grubu pay sahiplerine yazılı olarak bildirilir.
- 16.c.6.** Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.
- 16.c.7.** Yönetim Kurulu kararları imzalanarak karar defterine geçirilir. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantıya ilişkin belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir.
- 16.c.8.** Yönetim Kurulu üyelerine tanınmış ağırlıklı oy hakkı yoktur.
- 16.c.9.** Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyunun arandığı hallerde, bağımsız yönetim kurulu üyesinin olumsuz oy kullanması durumunda, Sermaye Piyasası Kanunun ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinin öngördüğü tedbirlere uyulur.
- 16.c.10.** Yıl içerisinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından onaylanmayan ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Esas Sözleşme'nin 18. maddesinde de belirtildiği üzere Türk Ticaret Kanunu, Kanun, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket'in gereksinimleri de dikkate alınarak Denetimden Sorumlu Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi belirlenen çalışma esasları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

17.a. Denetimden Sorumlu Komite:

Adı-Soyadı	Görevi
Paolo Zanetto	Başkan
Metin Tanju Erkoç	Üye

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup Yönetim Kurulu'nun icra fonksiyonu olmayan ve muhasele aza sıfatını taşımayan bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2016 yılında;

- Şirket'in yıllık/ara dönem finansal tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce incelenmiş.
- Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim Şirket'inin seçiminde görüş bildirilmiş ve denetim sözleşmesini gözden geçirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

17.b. Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konularında çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu'na destek vermek amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet göstermektedir.

Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur yetkilendirilir. Komite yılda en az dört kez toplanır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir.

2016 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri aşağıdaki gibidir;

Adı-Soyadı	Görevi
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Murat Doğu	Üye
Yiğit Uzun	Üye

Komite, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirir.

17.c. Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Komite, Şirket'in varlığını gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar, Risk yönetim sistemlerini gözden geçirir, Finansal tabloları inceler, yatırım planlamalarını, içerdiği riskleri ve harcamaları denetler.

Adı-Soyadı	Görevi
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Tolga Babalı	Üye
Erem Turgut Yücel	Üye
A.Didem Kurucu	Üye

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Finans Direktörlüğü'ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı da bu faaliyetlere yardımcı olmaktadır.

Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır.

19. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket daima, dergi yayıncılığındaki lider konumu ile dergi yayıncılığını medyanın ana mecralarından biri konumuna getirmeyi, mevcut ürünlerini güçlendirmek ve temel yeteneklerimiz etrafında yeni kar merkezleri oluşturmaya devam etmeyi ve dergi pazarının büyümesine katkıda bulunarak kendi pazar payını büyütmeyi hedeflemektedir.

Yönetim Kurulumuz ve yöneticilerimiz, bu stratejik hedefleri doğrultusunda Şirket'in durumunu düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Ayrıca Yönetim Kurulunun yetki ve görevleri Esas Sözleşmenin 16. maddesinde detaylı olarak tanımlanmıştır ve bu görevler içinde operasyonel ve stratejik kararlar da yer almaktadır.

Şirket'in stratejik hedeflerinin oluşturulması ve uygulanmasında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmalar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Şirket'in belirlenen hedeflere ulaşmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilmekte olup, Şirket'in faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte ve yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

Esas Sözleşmemizin 21. maddesinde detaylı olarak belirtildiği üzere Genel Müdür, Yönetim Kurulu'nun tanımlanmış görevlerini yerine getirebilmesi için maddede tanımlanan konularda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmekle yükümlüdür.

20. Mali Haklar

Esas Sözleşmemizin 19. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine sağlanacak mali haklar Genel Kurulca kararlaştırılır. Son genel kurul toplantımızda Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizin her birine aylık net 5.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir şekilde borç veya kredi verilmemekte, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

21. Kar Dağıtım

Şirket, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları, Kurumlar Vergisi ve ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas sözleşmesinin ilgili kâr dağıtım maddesini dikkate alarak kar dağıtımını yapmaktadır.

Yönetim Kurulumuz 1 Mart 2017 tarihli toplantısında;

Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1 sayılı Tebliğ) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait Bireysel Finansal Tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" dikkate alındığında 3.976.625,00 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu,

- Vergi mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 3.899.041,04 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu görülmektedir,
- 2016 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtım yapılmayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

22. Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Konusundaki Mevcut Durumu

Şirketimiz 01 Ocak 2016-31 Aralık 2016 faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen uyulması zorunlu ilkeler dışında, zorunlu olmayan ilkelere de uyum için azami gayret göstermektedir.

Zorunlu olmayıp Şirketimizce uygulanmayan ilkeler ve değerlendirmelerimiz aşağıda açıklanmış olup, Şirket bünyesinde söz konusu hususlardan dolayı ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- **Madde 1.2.1.** Ortaklık yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınılır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel denetim yapılabilmesine ilişkin hüküm bulunmamaktadır. Bununla birlikte, konuyla ilgili SPK, TTK ve diğer tüm mevzuat ve düzenlemelere uyulması öngörülmüştür.

- **Madde 1.5.2.** Azınlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınabilir. Azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde azınlık haklarına ilişkin direkt özel bir hüküm bulunmamakla birlikte konuyla ilgili tüm maddelerde SPK, TTK ve diğer tüm mevzuat ve düzenlemelere uyulması öngörülmüştür.

- **Madde 1.7.1.** Payların serbestçe devredilebilmesini zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde C grubu payların devrinde herhangi bir kısıt söz konusu değil iken nama yazılı A ve B grubu payların devrinde birtakım kısıtlar mevcuttur (Esas Sözleşme Md. 7). Söz konusu kısıtlar Şirket'in müşterek yönetime tabi ortaklık olmasının doğal bir sonucudur.

- **Madde 2.1.3.** Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri Türkçe'nin yanı sıra eş anlı olarak İngilizce de KAP'ta açıklanır. İngilizce açıklamalar, açıklamadan yararlanacak kişilerin karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir, yeterli ve açıklamanın Türkçesi ile tutarlı olacak şekilde özet olarak hazırlanır.

KAP açıklamalarında ilgili mevzuat gereği tüm yükümlülükler Şirketimizce eksiksiz yerine getirilmektedir. Bununla birlikte, KAP'ta sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimlerinin İngilizcelerinin açıklanması uygulaması mevcut değildir.

- **Madde 2.1.4.** İnternet sitesinde yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ayrıca ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanır.

Şirket internet sitesi henüz Türkçe haricinde herhangi bir yabancı dilde bilgi içermemektedir. Bununla birlikte Şirket internet sitesinin İngilizce versiyonunun hazırlanması için gerekli çalışmalar planlanmış olup çalışmaların mümkün olan en kısa sürede bitirilmesi öngörülmektedir.

- **Madde 3.1.2.** *Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanır. Şirket, ilgili mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir. Ayrıca şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikasını oluşturur ve bunu kurumsal İnternet sitesi aracılığıyla kamuya açıklar.*

Şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikamız bulunmamaktadır. Bununla birlikte gerek 4857 sayılı İş Kanunu gerekse 5953 sayılı Basın İş Kanunu hükümlerine uygun hareket edilmektedir.

- **Madde 3.2.1.** *Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilir. Şirket tarafından benimsenen söz konusu modellere şirketin iç düzenlemelerinde veya esas sözleşmesinde yer verilir.*

Şirket iç düzenlemelerinde ve Esas Sözleşme'de menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını desteklemeye yönelik herhangi bir model mevcut değildir. Şirket yönetimi tüm paydaşların menfaatlerini gözeterek şekilde adaylar arasından tecrübe ve uzmanlık mefhumu gözetilerek belirlenmektedir.

- **Madde 3.2.2.** *Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınır.*

Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda direkt olarak menfaat sahiplerinin yazılı görüşlerinin alınmasına ilişkin uygulamamız bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Şirket Genel Kurul toplantılarında menfaat sahipleriyle herhangi bir kısıt olmaksızın görüş alışverişinde bulunulması mümkündür. Ayrıca, menfaat sahiplerimiz içerisinde yer alan pay sahipleri ve yatırımcılara, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenlemeleri/kararları ile Şirket Bilgilendirme Politikası doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.

Madde 3.3.3. *Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir ve eğitim politikaları oluşturulur.*

Şirket çalışanların eğitimi konusunda azami özeni göstermektedir. Bununla birlikte Şirket'in halihazırda yazılı bir eğitim politikası bulunmamaktadır.

- **Madde 4.2.8.** *Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edilir ve bu husus KAP'ta açıklanır.*

Şirketimiz tarafından Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar için sermayemizin %25'ini aşan bir bedelle sigorta yapılmamıştır. Ancak ortaklarımızdan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., kendisi ve bağlı ortaklarında görevli Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ortak yönetime ya da azınlık yönetiminde bulunan şirketlere atanan Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilere yönelik, kanuni yükümlülüklerden doğan şahsi sorumlulukları kapsayan bir çatı mesuliyet sigortası yaptırmıştır. Dolayısıyla şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri bu sigorta kapsamındadır.

- **Madde 4.3.9.** *Şirket, yönetim kurulunda kadın üye oranı için % 25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirler ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur. Yönetim kurulu bu hedeflere ulaşma hususunda sağlanan ilerlemeyi yıllık olarak değerlendirir.*

Şirket Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye bulunmakta olup Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Yönetim kurulu üyelerimiz Şirket faaliyetleriyle alakalı tecrübe ve uzmanlıklarına göre seçilmekte ve bu bağlamda Yönetim Kurulu üyeleri arasında farklılaşmaya önem verilmektedir.

- **Madde 4.5.5.** *Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir.*

Şirket'te bağımsız üyeler dışında birden fazla komitede görev yapan yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.

- **Madde 4.6.5.** *Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Kişi bazında açıklama yapılması esastır.*

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar Şirket faaliyet raporunda ve mali tablo dipnotlarında toplu olarak açıklanmaktadır. Bağımsız üyeler dışında yönetim kurulu üyelerine yönetim kurulu üyeliklerine istinaden ödeme yapılmadığından ve rekabet menfaatleri açısından kişi bazlı açıklama yapılmamaktadır.

11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu’nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi : 01.03.2017
Karar No. : 2017/06
İmzalayanlar : Hans Eckart Gerhard BOLLMANN (Başkan)
Hanzade V. DOĞAN BOYNER (Başkan Yardımcısı)
Fabrizio D’ANGELO (Üye)
Soner GEDİK (Üye)
Mehmet Yakup YILMAZ (Murahhas Üye)
Karl Günter SELL (Üye)
Metin Tanju ERKOÇ (Bağımsız Üye)
Paolo ZANETTO (Bağımsız Üye)

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

- Denetimden Sorumlu Komitemiz’in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuz’a sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı’na bağlanıp yine SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı ekli 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait bireysel Finansal Rapor’un kabulüne,
- Kurumsal Yönetim Komitemiz’in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuz’un onayına sunulan, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nın “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” ve SPK’nın II-14.1 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan; 01.01.2016–31.12.2016 hesap dönemine ait ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait ekli Faaliyet Raporu’nun kabulüne,

karar verildi.

Hans Eckart Gerhard BOLLMANN
(Başkan)

Hanzade V. DOĞAN BOYNER
(Başkan Yardımcısı)

Fabrizio D’ANGELO
(Üye)

Soner GEDİK
(Üye)

Mehmet Yakup YILMAZ
(Murahhas Üye)

Karl Günter SELL
(Üye)

Metin Tanju ERKOÇ
(Bağımsız Üye)

Paolo ZANETTO
(Bağımsız Üye)

11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu’nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI**

TARİH : 28.02.2017

KONU : 01.01.2016 - 31.12.2016 Hesap Dönemi Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu.

Türk Ticaret Kanunu (“TTKn.”), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nın “*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*” ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*”ne uygun olarak hazırlanan, 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve Faaliyet Raporu’nda yer alacak SPK’nın II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK’nın 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Rapor’u, Şirket’in Faaliyet Raporu’nun ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile ilgili görüşümüz Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu’nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu’nun, Şirketimiz’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Metin Tanju Erkoç
Başkan

Dr. Murat Doğu
Üye

Yiğit Uzun
Üye

11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu’nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI**

TARİH : 28.02.2017

KONU : 01.01.2016 - 31.12.2016 Hesap Dönemi Finansal Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 sayılı “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı’na bağlanıp yine SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait bireysel Finansal Rapor’u, Şirket’in Finansal Raporları’nın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu bireysel Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz finansal tabloların ve dipnotlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Finansal Rapor’un, Şirketimiz’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Paolo Zanetto
Başkan

Metin Tanju Erkoç
Üye

12. Finansal Rapor ve YK Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 01.03.2017
KARAR SAYISI : 2017/06

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN **II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE** **SORUMLULUK BEYANI**

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin, 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Karamame ("KHKK")'nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait bireysel Finansal Rapor'u ile 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Finansal Rapor'un, Şirketimiz'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirketimiz'de işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Paolo Zanetto
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı



Metin Tanju Erkoç
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi



Mehmet Yakup Yılmaz
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi,
İcra Kurulu Başkanı



Ayşe Didem Kurucu
Finans Direktörü



12. Kar Dağıtım Yönetim Kurulu Kararı ve Kar Dağıtım Tablosu

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. **YÖNETİM KURULU KARARI**

Karar Tarihi : 01.03.2017
Karar No. : 2017/07
İmzalayanlar : Hans Eckart Gerhard BOLLMANN (Başkan)
Hanzade V. DOĞAN BOYNER (Başkan Yardımcısı)
Fabrizio D'ANGELO (Üye)
Soner GEDİK (Üye)
Mehmet Yakup YILMAZ (Murahhas Üye)
Karl Günter SELL (Üye)
Metin Tanju ERKOÇ (Bağımsız Üye)
Paolo ZANETTO (Bağımsız Üye)

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1 sayılı Tebliğ) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait Bireysel Finansal Tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" dikkate alındığında 3.976.625,00 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" oluştuğu,
 - Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 3.899.041,04 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" oluştuğu,
- görüldükçe,
- 2016 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtım yapılmayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

karar verilmiştir.

Hans Eckart Gerhard BOLLMANN
(Başkan)

Hanzade V. DOĞANBOYNER
(Başkan Yardımcısı)

Fabrizio D'ANGELO
(Üye)

Soner GEDİK
(Üye)

Mehmet Yakup YILMAZ
(Murahhas Üye)

Karl Günter SELL
(Üye)

Metin Tanju ERKOÇ
(Bağımsız Üye)

Paolo ZANETTO
(Bağımsız Üye)

12. Kar dağıtım tablosu

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINLIK VE PAZARLAMA A.Ş. 2016 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1	Çıkarılmış Sermaye	19.559.175,00	
2	Genel Kanuni Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) (1)	7.676.415,09	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur	
		SPK 'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Karı / (Zararı) (+/-)(2)	-4.506.311,00	-3.899.041,04
4	Vergiler (+/-) (3)	529.686,00	0,00
5	Net Dönem Karı / (Zararı) (+/-)	-3.976.625,00	-3.899.041,04
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI / (Zararı) (+/-)	-3.976.625,00	-3.899.041,04
9	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	30.637,20	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı / (Zararı) (+/-) (4)	-3.945.987,80	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	0,00	
	-Nakit	0,00	
	-Bedelsiz	0,00	
	-Toplam	0,00	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00	
	-Yönetim Kurulu Üyelerine,	0,00	
	-Çalışanlara	0,00	
	-Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
15	Ortaklara İkinci Kar Payı	0,00	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17	Statü Yedekleri	0,00	
18	Özel Yedekler	0,00	
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	0,00	
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	
	Geçmiş Yıllar Karları	0,00	

- (1) "Enflasyon Farkları" ilave edilmemiştir.
(2) "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Dönem Zararı"ndan oluşmaktadır.
(3) Sürdürülen Faaliyetler "Ertelenmiş Vergi Geliri"nden oluşmaktadır.
(4) Dağıtılabilir dönem karı oluşmamaktadır.

KAR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)		TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	A	0	-	0,00	0,00	0,00
	B	0	-	0,00	0,00	0,00
	C	0	-	0,00	0,00	0,00
	TOPLAM	0	-	0,00	0,00	0,00

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK
VE PAZARLAMA A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Yönetim Kurulu'na**

Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2016 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu, nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi; finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, finansal tablolar, Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Mart 2017 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2016 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Hakan Erten, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2017

İÇİNDEKİLER	SAYFA
FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	3
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	4
NAKİT AKIŞ TABLOSU	5
FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR	6-49
DİPNOT 1 ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	6
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	7-16
DİPNOT 3 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	16
DİPNOT 4 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	17-18
DİPNOT 5 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	18
DİPNOT 6 STOKLAR	18
DİPNOT 7 MADDİ DURAN VARLIKLAR	19
DİPNOT 8 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	20
DİPNOT 9 FİNANSAL BORÇLAR	20
DİPNOT 10 KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	21
DİPNOT 11 TEMİNAT, REHİN, İPOTEK VE TAKAS ANLAŞMALARI.....	22-23
DİPNOT 12 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR.....	23-24
DİPNOT 13 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR...	25
DİPNOT 14 ÖZKAYNAKLAR	26-28
DİPNOT 15 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	29
DİPNOT 16 FAALİYET GİDERLERİ	30
DİPNOT 17 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	31
DİPNOT 18 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	32
DİPNOT 19 FİNANSMAN GİDERLERİ	32
DİPNOT 20 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	32
DİPNOT 21 GELİR VERGİLERİ	33-35
DİPNOT 22 PAY BAŞINA KAZANÇ / KAYIP.....	35
DİPNOT 23 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	36-38
DİPNOT 24 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	39-48
DİPNOT 25 FİNANSAL ARAÇLAR	48-49
DİPNOT 26 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	49

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHLİ FİNANSAL DURUM
TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>
	Dipnotlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		49.556.974	56.385.307
Nakit ve nakit benzerleri	3	14.926.162	17.867.464
Ticari alacaklar			
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	23	12.715.255	13.318.788
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	4	19.889.102	21.618.009
Stoklar	6	1.049.728	1.509.038
Peşin ödenmiş giderler	13	601.311	1.002.508
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	21	229.349	869.262
Diğer dönen varlıklar	13	146.067	200.238
Duran Varlıklar		4.667.101	4.684.644
Diğer alacaklar			
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	5	13.315	13.315
Maddi duran varlıklar	7	793.635	1.210.030
Maddi olmayan duran varlıklar	8	276.556	483.993
Ertelenmiş vergi varlığı	21	3.583.595	2.977.306
Toplam Varlıklar		54.224.075	61.069.951

31 Aralık 2016 tarihli ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 1 Mart 2017 tarihinde onaylanmıştır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHLİ FİNANSAL DURUM
TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>
	Dipnotlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler		19.391.085	17.810.442
Kısa vadeli borçlanmalar	9	-	281.503
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	23	494.582	294.481
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	4	9.204.295	9.269.955
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	4.861.981	3.006.062
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	5	8.030	8.024
Ertelenmiş gelirler	13	3.370.618	4.145.006
Kısa vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	12	851.080	434.911
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	10	600.499	370.500
Uzun Vadeli Yükümlülükler		8.298.213	8.387.826
Uzun vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	12	7.895.744	8.028.088
Ertelenmiş gelirler	13	402.469	359.738
ÖZKAYNAKLAR		26.534.777	34.871.683
Çıkarılmış sermaye	14	19.559.175	19.559.175
Sermaye düzeltme farkları	14	(2.623.921)	(2.623.921)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
-Tanımlanmış fayda planları			
-yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(2.365.623)	(2.059.211)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	14	7.676.415	7.139.274
Geçmiş yıllar karları veya zararları		8.265.356	9.340.815
Net dönem karı veya zararı		(3.976.625)	3.515.551
Toplam Kaynaklar		54.224.075	61.069.951

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2016 DÖNEMİNE AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2016</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2015</i>
	Dipnotlar		
Kar ve Zarar Kısımı			
Hasılat	15	89.485.286	97.947.679
Satışların maliyeti (-)	15	(56.020.997)	(59.307.661)
Brüt Kar (Zarar)		33.464.289	38.640.018
Pazarlama giderleri (-)	16	(29.449.942)	(29.680.243)
Genel yönetim giderleri (-)	16	(12.098.748)	(10.330.757)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	17	6.293.931	6.709.133
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	17	(2.512.947)	(4.580.422)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)		(4.303.417)	757.729
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	18	6.489	4.029.650
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	18	(898)	(324)
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)		(4.297.826)	4.787.055
Finansman giderleri	19	(208.485)	(233.597)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar (Zarar)		(4.506.311)	4.553.458
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		529.686	(1.037.907)
Dönem vergi (gideri) geliri	21	-	(1.634.227)
Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	21	529.686	596.320
Dönem Karı (Zararı)		(3.976.625)	3.515.551
Pay başına (kayıp) kazanç	22	(0,20)	0,18
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(306.412)	445.788
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	12	(383.015)	557.235
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) ertelenmiş vergi etkisi	21	76.603	(111.447)
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		(306.412)	445.788
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		(4.283.037)	3.961.339

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2016 DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Birikmiş Karlar		Özkaynaklar
				Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)		Geçmiş yıllar kar / zararları	Net dönem karı zararı	
1 Ocak 2015 itibarıyla bakiye	14	19.559.175	(2.623.921)	(2.504.999)	5.823.254	12.122.590	7.521.010	39.897.109
Transferler		-	-	-	1.316.020	6.204.990	(7.521.010)	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	445.788	-	-	3.515.551	3.961.339
Kar payları		-	-	-	-	(8.986.765)	-	(8.986.765)
31 Aralık 2015 itibarıyla bakiye	14	19.559.175	(2.623.921)	(2.059.211)	7.139.274	9.340.815	3.515.551	34.871.683
1 Ocak 2016 itibarıyla bakiye	14	19.559.175	(2.623.921)	(2.059.211)	7.139.274	9.340.815	3.515.551	34.871.683
Transferler		-	-	-	537.141	2.978.410	(3.515.551)	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	(306.412)	-	-	(3.976.625)	(4.283.037)
Kar payları		-	-	-	-	(4.053.869)	-	(4.053.869)
31 Aralık 2016 itibarıyla bakiye	14	19.559.175	(2.623.921)	(2.365.623)	7.676.415	8.265.356	(3.976.625)	26.534.777

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 VE 2015 DÖNEMLERİNE
AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2016</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2015</i>
	Dipnotlar		
A.İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		1.790.360	711.149
Dönem karı / (zararı)		(3.976.625)	3.515.551
Dönem net kar / (zarar) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		4.002.638	1.127.805
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	7,8	815.681	928.104
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklarla ilgili düzeltmeler	12	3.276.685	2.152.687
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		781.145	793.717
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	4	469.146	628.717
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		311.999	165.000
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		(335.038)	(3.784.934)
Faiz geliri ile ilgili düzeltmeler	17	(486.191)	(352.984)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	19	208.485	233.597
Vadeli alış ve satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman (geliri)/gideri, net		(57.332)	(3.665.547)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar ile ilgili düzeltmeler	18	(5.591)	324
Vergi (geliri) / gideri ile ilgili düzeltmeler	21	(529.686)	1.037.907
Kar / (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler	7,8	(558)	-
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		4.012.113	833.702
Stoklardaki azalış ile ilgili düzeltmeler		459.310	291.508
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		1.910.900	(1.563.387)
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artış		1.279.946	1.897.108
İlişkili taraflardan alacaklardaki (artış) / azalış		630.954	(3.460.495)
Peşin ödenmiş giderlerdeki (artış) / azalış		401.197	(78.841)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki artış		54.171	318.905
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		144.167	1.707.045
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış / (azalış)		(57.210)	2.075.178
İlişkili taraflara borçlardaki artış / (azalış)		201.377	(368.133)
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki azalış		1.042.368	158.472
Faaliyetlerden elde edilen/kullanılan nakit akışları		4.038.126	5.477.058
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	12	(3.375.875)	(1.536.189)
Vergi (ödemeleri) / tahsilatları	21	639.913	(2.579.439)
Diğer nakit çıkışları		-	(988.771)
Alınan faizler		488.196	338.490
B.YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(185.800)	21.831.944
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satışlarından sağlanan nakit		-	22.152.700
Maddi duran varlık satışından elde edilen nakit		14.059	971
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından nakit çıkışları		(199.859)	(321.727)
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	7	(179.019)	(280.708)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	8	(20.840)	(41.019)
C.FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(4.543.857)	(8.938.859)
Kredilerden nakit girişleri		-	281.503
Kredi ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(281.503)	-
Ödenen kar payları	14	(4.053.869)	(8.986.765)
Ödenen faiz ve finansman giderleri		(208.485)	(233.597)
D.YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		-	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ)		(2.939.297)	13.604.234
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	17.852.594	4.248.360
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	14.913.297	17.852.594

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 – ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Burda") 1988 yılında İstanbul, Türkiye’de Hürğüş Gazetecilik Ticaret Turizm ve Organizasyon A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın Holding" veya "DYH") ile Burda RCS International Holding GmbH’in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul A.Ş.’de ("Borsa İstanbul" veya "Borsa") 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul’da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde %40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") tarafından "devir alınması" suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26 Ağustos 2014 tarihinde Ticaret Sicili’ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda DYH tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na ("SPK") kayıtlıdır ve payları Borsa İstanbul’da işlem görmektedir. SPK’nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %5,41’ine (31 Aralık 2015: %5,41) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir (Dipnot 14).

Şirket’in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket’in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 29 (31 Aralık 2015: 32) olup, bu dergilerin 14 (31 Aralık 2015: 15) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket’in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Auto-Verlag GmbH
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Gruner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Groupe Altice Media
- Hola, S.L.
- Chip Holding GmbH
- Bonnier International Magazines AB
- Revolution Media Pte. Ltd.
- International Media Group Ltd.
- The Rake Pte. Ltd.
- Meredith Corporation

Şirket’in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla personel sayısı 292’dir (31 Aralık 2015: 330). Şirket Türkiye’de kayıtlı olup adresi aşağıdaki gibidir:

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:12, Trump Towers Kule 2 Kat: 21-22-23-24
Şişli, 34387 İstanbul – Türkiye

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

TMS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 2 Haziran 2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Şirket, kanuni finansal tablolarını vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre tutulan yasal muhasebe kayıtlarına, Tebliğ'e ve SPK finansal tablo formatlarına uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

2.1.2 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2016 tarihli finansal durum tablosunu 31 Aralık 2015 tarihli finansal durum tablosu ile, 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablolarını da 1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tabloları ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Şirket, cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

- "Diğer dönen varlıklar" hesabı içerisindeki 69.238 TL tutarındaki gelir tahakkukları "Ticari alacaklar" hesabına sınıflanmıştır.

2.1.4 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Yeni bir TMS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS'nin varsa, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulamakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.4 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar (Devamı)

Cari dönemde kullanılan muhasebe politikaları 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan muhasebe politikaları ile aynıdır.

Finansal tabloların hazırlanması, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Cari dönemde kullanılan önemli muhasebe tahminleri, 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren döneme ait finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan muhasebe tahminleri ile tutarlıdır.

2.1.5 Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları

Cari dönemde, Şirket'in finansal performansı, bilançosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Şirket'in finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

(a) Finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TMS'de yapılan değişiklikler

Bulunmamaktadır.

(b) 2016 yılından itibaren geçerli olup, Şirket'in finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler)	<i>Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması¹</i>
TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler)	<i>Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler¹</i>
TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler)	<i>Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi¹</i>
2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 1²</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Açıklama Hükümleri²</i>
2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 5, TFRS 7, TMS 34, TMS 19²</i>
TMS 27 (Değişiklikler)	<i>Bireysel Finansal Tablolarda Özkaynak Yöntemi²</i>
TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Ayni Sermaye Katkıları²</i>
TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnalarının Uygulanması²</i>
TFRS 14	<i>Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları²</i>

¹ 31 Aralık 2015 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

² 1 Ocak 2016 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.5 Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (Devamı)

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Şirket henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9

*Finansal Araçlar*¹

TFRS 15

*Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat*¹

¹ 1 Ocak 2018 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında önceki dönemlerle tutarlı olarak kullanılan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Bölgelere göre raporlama

Şirket bir iş kolunda ve bir coğrafi bölgede faaliyet gösterdiği için bölgelere göre raporlama yapmamaktadır.

İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İlişkili taraflar (Devamı)

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24 ile de uyumlu olarak, Burda GmbH ile Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 23).

Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 3).

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Şirket tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden ("vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri") netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının "etkin faiz yöntemi" ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Etkin faiz oranı; finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır. İndirgeme işlemi "bileşik faiz esasına göre" yapılır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmaktadır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilir (Dipnot 4).

Şirket, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir. Şirket yönetimi ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, tahsilat imkanının yitirilmesi ve geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanarak şüpheli alacak karşılığı ayırmayı değerlendirmektedir. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacağın tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir.

Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleştirilebilir değer) ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 6).

Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 7).

Amortisman, maddi duran varlıkların (arazi ve arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	50 yıl
Makine ve teçhizatlar	5-15 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	4-15 yıl
Motorlu araçlar	5 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilen faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarında dahil edilir.

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Maddi olmayan duran varlıklar, isim hakları, imtiyaz hakları ve yazılımlardan oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden mevcutsa kalıcı değer düşüklüğü ve birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 8).

Maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

Haklar	5-10 yıl
Yazılım	3-5 yıl

Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Maddi olmayan duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar veya zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve varsa geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük metodu kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplamasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Önemli geçici farklar, karşılıklar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stoklar, gelecek aylara ait giderler, karşılıklar ve kıdem tazminatı karşılığının kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklardan doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Dipnot 21). Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Şirket yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle iş akdi sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 12).

Şirket, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları bilanço tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Şirket'in geçmiş olaylardan kaynaklanan bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirilmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahmin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır (Dipnot 10).

Şirket koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo notlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, ertelenen vergi dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleştirilebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleştirilebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara yansıtılmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Şirket, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkını oluşturduğu tarihte finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 14).

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Hasılat

Dergi satış gelirleri, dergilerin dağıtım şirketine teslim edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Reklam gelirleri ise reklamların yayınlandığı tarihe göre faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebilir olduğunda ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar olduğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmelidir. Satış işlemi bir finansman işlemini de içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır (Dipnot 15).

Satış bedelinin nominal değeri ile gerçeğe uygun değer arasındaki fark, finansal gelir olarak ilgili dönemlere kaydedilir. Net satışlar, malların fatura edilmiş bedelinin iade, iskonto, indirim, komisyon ve reklam gelirleri neticesinde reklam ajanslarına verilen ciro primlerinin düşülmesi suretiyle hesaplanır. Dergi iade karşılıkları ise, cari dönem sonunda iadelerin piyasadan çekilmiş olmasına rağmen henüz iade faturalarının oluşmadığı ya da yayının periyodunun tamamlanmadığı durumlarda geçmiş dönemlere dayalı istatistiki veriler, döneme ait saha satış verileri vb. kullanılarak, döneme ait satış gelirlerini dönemsellik ilkesi çerçevesinde yansıtabilmek için ayrılan karşılıklardır.

Faiz geliri:

Faiz geliri etkin faiz getirisi yöntemi üzerinden hesaplanan tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Takas ("Barter") anlaşmaları

Şirket, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır.

Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir. Takas anlaşmaları tahakkuk esasına göre kaydedilir (Dipnot 11).

Pay başına kazanç / (kayıp)

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç / (kayıp), dönem net karının / (zararının), dönemde mevcut bulunan hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile bulunur (Dipnot 22).

Türkiye’de şirketler, sermayelerini hissedarlarına dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de hesaplanarak bulunmuştur.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Şirket, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır (Dipnot 26).

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinden sağladığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır

2.3. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Şirket'in muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

2.2. notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Şüpheli alacak karşılıkları

Şirket, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için bir şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şirket'in olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırmayı değerlendirmektedir (Dipnot 4).

Dava karşılıkları

Dava karşılıkları finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılan davaların riskine göre belirlenmektedir. Riskin belirlenmesinde Şirket aleyhine açılan geçmişteki davaların sonuçları göz önünde bulundurulmaktadır. Şirket, davalara ilişkin ilgili avukatlarının görüşleri doğrultusunda ve geçmişte aynı nitelikte olup sonuçlanmış emsal davaların değerlendirilmesi neticesinde 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 600.499 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2015: 370.500 TL) (Dipnot 10).

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Ertelenmiş Vergi

Şirket, geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir.

Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Şirket'in gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı veya bir kısmına karşılık ayrılır.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür.

Dergi iade karşılıkları

Şirket, cari dönem sonunda iadelerin piyasadan çekilmiş olmasına rağmen henüz iade faturalarının oluşmadığı ya da yayının periyodunun tamamlanmadığı durumlarda iade karşılığı muhasebeleştirmektedir. İade karşılıkları geçmiş dönemlere dayalı istatistik veriler, döneme ait saha satış verileri vb. kullanılarak, döneme ait satış gelirlerini dönemsellik ilkesi çerçevesinde yansıtabilmek için ayrılan karşılıklardır.

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Bankalar		
- vadeli mevduat	14.692.550	17.659.468
- vadesiz mevduat	114.081	93.412
Diğer hazır değerler	119.531	114.584
	14.926.162	17.867.464

31 Aralık 2016 tarihinde vadeli mevduat brüt faiz oranı ABD Doları için % 3,25'tir (31 Aralık 2015: ABD Doları için % 2,25). 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların vadelerine kalan süre üç aydan kısadır. 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla "diğer hazır değerler" in tamamı, kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır.

Dönemler itibarıyla nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri, döneme isabet eden faiz hariç banka mevduatlarından oluşmakta olup tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Hazır değerler	14.926.162	17.867.464	4.248.736
Eksi: faiz tahakkukları	(12.865)	(14.870)	(376)
Nakit ve nakit benzerleri	14.913.297	17.852.594	4.248.360

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari alacaklar	23.634.893	25.049.883
Alınan çekler	-	170.410
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(160.790)	(180.975)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(3.585.001)	(3.421.309)
	19.889.102	21.618.009

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in vadesi geçmemiş ticari alacaklarının ortalama vadesi 107 gündür (31 Aralık 2015: 101 gündür). Şirket'in Doğan Faktoring A.Ş. ("Doğan Faktoring") ile imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca, Şirket'e ait reklam satışlarıyla ilgili 18.509.282 TL (31 Aralık 2015: 20.809.022 TL) tutarındaki ticari alacak Doğan Faktoring tarafından takip edilmektedir. Devir işlemi sırasında Şirket, söz konusu alacaklarla ilgili tahsil edilmeme riskini devretmemiştir.

Söz konusu kısa vadeli ticari alacaklara ait azami riskin 86.469 TL'lik (31 Aralık 2015: 216.325 TL) kısmı ipotek ve diğer kefalet ile teminat altına alınmış olup, ticari alacaklar için ayrıca toplam 4.229.125 TL'lik çek ve senet mevcuttur (31 Aralık 2015: 5.619.701) (Dipnot 24).

Şirket'in Doğan Faktoring'e temlik edilen alacakları için vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri tutarı 150.768 TL (31 Aralık 2015: 169.763 TL) ve bu tutarın hesaplanmasında uygulanan yıllık faiz oranı % 12,68'dir (31 Aralık 2015: %12,68).

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla şüpheli ticari alacak karşılığının hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2016	2015
1 Ocak	(3.421.309)	(3.914.925)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 17)	(469.146)	(628.717)
Dönem içinde yapılan tahsilatlar	230.245	49.455
Değersiz hale geldiği tespit edilen alacaklar ⁽¹⁾	75.209	1.072.878
31 Aralık	(3.585.001)	(3.421.309)

⁽¹⁾ Şirket, TTK geçici madde 7 kapsamında ticaret sicilinden silinmiş şirketler ve normal yolla tasfiye süreçlerini tamamlamış şirketler ile ticaret mahkemelerince haklarında verilmiş iflas kararı olan ve iflas masası tarafından tasfiyesi tamamlanmış şirketlerden olan alacakları ile birlikte tahsil kabiliyeti kalmadığı tespit edilen alacaklarının bilançoda izlenmemesine karar vermiştir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 6.336.948 TL (31 Aralık 2015: 7.468.859 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 24).

Şirket, sektörün tahsilat koşulları ve dinamikleri ile finansal durum tablosu tarihinden sonra kısa süre içinde tahsil edilen yüksek tutarları da göz önünde bulundurarak, gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari borçlar – yurtiçi	3.842.502	3.086.561
Gider tahakkuku ⁽¹⁾	2.306.787	3.661.652
Yabancı yayın maliyet tahakkuku ⁽¹⁾	1.491.152	943.032
Ticari borçlar – yurtdışı	784.002	738.103
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmet tahakkukları	570.910	691.388
Yabancı yayın telif tahakkuku ⁽¹⁾	276.462	208.289
	9.271.815	9.329.025
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	(67.520)	(59.070)
	9.204.295	9.269.955

⁽¹⁾ Bu tahakkuklar takip eden ayda ilgili gider faturaları alındıktan sonra iptal edilecek olan tahakkuklardır. Gerçekleşen tutar ile ayrılan gider tahakkukları arasında önemli farklılıklar olmadığından hareket tabloları verilmemiştir.

Şirket'in ticari borçlarının ortalama vadesi 41 gündür (31 Aralık 2015: 45 gün) ve iskonto işleminde kullanılan yıllık faiz oranı % 12,68'dir (31 Aralık 2015: %12,68).

DİPNOT 5 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Verilen depozito ve teminatlar	13.315	13.315
	13.315	13.315

İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8.030	8.024
	8.030	8.024

DİPNOT 6 - STOKLAR

Stoklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Mamul	895.807	1.331.606
Hammadde	141.525	165.036
Diğer stoklar	12.396	12.396
	1.049.728	1.509.038

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar	Düzeltilmeler ⁽¹⁾	31 Aralık 2016
Maliyet					
Binalar	113.646	-	-	6	113.652
Taşıtlar	231.533	-	-	-	231.533
Mobilya ve demirbaşlar	11.511.439	179.019	(30.661)	4.018	11.663.815
Özel maliyetler	2.057.572	-	-	-	2.057.572
	13.914.190	179.019	(30.661)	4.024	14.066.572
Birikmiş amortisman					
Binalar	(35.324)	(2.273)	-	(7)	(37.604)
Taşıtlar	(231.533)	-	-	-	(231.533)
Mobilya ve demirbaşlar	(10.701.063)	(375.044)	22.093	(3.586)	(11.057.600)
Özel maliyetler	(1.736.240)	(209.960)	-	-	(1.946.200)
	(12.704.160)	(587.277)	22.093	(3.593)	(13.272.937)
Net kayıtlı değer	1.210.030				793.635

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2015
Maliyet				
Binalar	113.646	-	-	113.646
Taşıtlar	231.533	-	-	231.533
Mobilya ve demirbaşlar	11.246.062	267.319	(1.942)	11.511.439
Özel maliyetler	2.044.183	13.389	-	2.057.572
	13.635.424	280.708	(1.942)	13.914.190
Birikmiş amortisman				
Binalar	(33.051)	(2.273)	-	(35.324)
Taşıtlar	(231.533)	-	-	(231.533)
Mobilya ve demirbaşlar	(10.249.966)	(451.744)	647	(10.701.063)
Özel maliyetler	(1.527.618)	(208.622)	-	(1.736.240)
	(12.042.168)	(662.639)	647	(12.704.160)
Net kayıtlı değer	1.593.256			1.210.030

⁽¹⁾ Şirket yönetimi dönem içerisinde sabit kıymetlerinin taşınan değerlerini yeniden gözden geçirmiş ve bu değerlendirme sonucunda sabit kıymet hesap kalemleri arasında oluşan maliyet ve birikmiş amortisman sınıflama ve 431 TL tutarındaki net defter değer düzeltmesini ekli cari dönem finansal tablolarına yansıtmıştır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla finansal kiralama yoluyla elde edilen duran varlık bulunmamaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar	Düzeltilmeler ⁽¹⁾	31 Aralık 2016
Maliyet					
Haklar	3.214.123	-	-	-	3.214.123
Yazılım	2.126.772	20.840	-	12.499	2.160.111
	5.340.895	20.840	-	12.499	5.374.234
Birikmiş itfa payı					
Haklar	(2.803.755)	(186.789)	-	-	(2.990.544)
Yazılım	(2.053.147)	(41.615)	-	(12.372)	(2.107.134)
	(4.856.902)	(228.404)	-	(12.372)	(5.097.678)
Net kayıtlı değer	483.993				276.556

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2015
Maliyet				
Haklar	3.208.623	5.500	-	3.214.123
Yazılım	2.091.253	35.519	-	2.126.772
	5.299.876	41.019	-	5.340.895
Birikmiş itfa payı				
Haklar	(2.617.119)	(186.636)	-	(2.803.755)
Yazılım	(1.974.318)	(78.829)	-	(2.053.147)
	(4.591.437)	(265.465)	-	(4.856.902)
Net kayıtlı değer	708.439			483.993

⁽¹⁾ Şirket yönetimi dönem içerisinde sabit kıymetlerinin taşınan değerlerini yeniden gözden geçirmiş ve bu değerlendirme sonucunda sabit kıymet hesap kalemleri arasında oluşan maliyet ve birikmiş amortisman sınıflama ve 127 TL tutarındaki net defter değer düzeltmesini ekli cari dönem finansal tablolarına yansıtmıştır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla toplam 815.681 TL (31 Aralık 2015: 928.104 TL) tutarındaki amortisman ve itfa giderinin 455.970 TL (31 Aralık 2015: 574.597 TL)'si pazarlama giderleri ile genel yönetim giderlerinde, 359.711 TL (31 Aralık 2015: 353.507 TL)'lik kısmı satılan malın maliyetinde sınıflandırılmıştır (Dipnot 15 ve 16).

DİPNOT 9 – KISA VADELİ BORÇLANMALAR

Kısa Vadeli Borçlanmalar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Banka kredileri (spot kredi)	-	281.503
	-	281.503

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

i. Diğer kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dava tazminatları karşılığı	600.499	370.500
	600.499	370.500

Dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların dönemler itibarıyla hareketi aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	370.500	893.500
Dönem içerisindeki artış (Dipnot 17)	311.999	165.000
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri ve ödemeler	(82.000)	(688.000)
31 Aralık	600.499	370.500

ii. Şirket aleyhine açılmış davalar

Şirket aleyhine açılmış olup 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla devam eden davaların nitelikleri ve dava değerleri aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İş davaları	293.972	199.150
Hukuki davalar	90.000	117.000
Ticari davalar	12.000	12.000
	395.972	328.150

Şirket, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yukarıda belirtilen davalar ile ilgili avukatlarının görüşleri doğrultusunda ve geçmişte sonuçlanan emsal davalar ile karşılaştırmalı değerlendirme yapılması neticesinde 600.499 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2015: 370.500 TL).

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - TEMİNAT, REHİN, İPOTEK ve TAKAS ANLAŞMALARI

i) Şirket tarafından verilen Teminat-Rehin-İpotekler

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016					31 Aralık 2015				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (1)										
Teminat	2.103.140	569.340	225.000	200.000	-	2.245.109	475.625	390.000	200.000	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı										
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	2.103.140	569.340	225.000	200.000	-	2.245.109	475.625	390.000	200.000	-

Verilen teminatların 165.900 TL'si (31 Aralık 2015: 111.125 TL) devam eden davalar için resmi dairelere, 403.440 TL'si diğer kuruluşlara (31 Aralık 2015: 364.500 TL), 1.533.800 TL'si (31 Aralık 2015: 1.769.484 TL) yurtdışı lisansör ve dağıtımçı firmalara verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - TEMİNAT, REHİN, İPOTEK ve TAKAS ANLAŞMALARI (Devamı)

i) Şirket tarafından verilen Teminat-Rehin-İpotekler (Devamı)

31 Aralık 2016 itibarıyla Şirket'in vermiş olduğu TRİ'lerin tamamı kendi adına verilen teminatlardan oluşmakta olup, diğer verilen TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı %0,0'dır (31 Aralık 2015: %0,0).

ii) Takas ("Barter") anlaşmaları

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in 2.427.015 TL (31 Aralık 2015: 2.559.191 TL) tutarında aktif barter anlaşması mevcuttur. Şirket'in bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 470.504 TL (31 Aralık 2015: 398.102 TL) tutarında reklam taahhüdü ve 173.435 TL (31 Aralık 2015: 352.202 TL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

DİPNOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

i) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Personele ödenecek ücretler	2.020.147	849.488
Ödenecek vergi ve fonlar	1.738.538	1.599.596
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	1.103.296	556.978
	4.861.981	3.006.062

ii) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

İzin karşılıkları

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İzin karşılıkları	851.080	434.911
	851.080	434.911

Kullanılmamış izin hakları karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	434.911	378.258
Cari dönemde ayrılan karşılıklar	1.072.431	519.308
Dönem içindeki ödemeler	(656.262)	(462.655)
31 Aralık	851.080	434.911

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

iii) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

Kıdem Tazminatı Karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre Şirket bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 4.297,21 (tam) TL (31 Aralık 2015: 3.828,37 (tam) TL) ile sınırlandırılmıştır.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Şirket bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplama 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tavanı 4.297,21 TL olarak kullanılmıştır. Tavan artışı 2017 yılı için %7,0 izleyen yıllarda ise enflasyon ile aynı alınmıştır.

Hesaplama iskonto oranı %11,20 (31 Aralık 2015: %10,72), enflasyon oranı %6,50 (31 Aralık 2015: %5,90) ve maaş artış oranı %6,50 (31 Aralık 2015: %5,90) olarak dikkate alınmıştır.

Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Şirket'ten emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

⁽¹⁾ Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan iskonto oranı 8 yıl vadeli Devlet Tahvili'nin bileşik faiz oranı %11,20 olarak belirlenmiştir.

⁽²⁾ Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın 2017 yılı enflasyon raporu üst bant enflasyon oranı kullanılmıştır

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

Çalışan yükümlülüğünün dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	8.028.088	8.025.478
Hizmet maliyeti	618.315	681.456
Faiz maliyeti	803.854	613.242
Aktüeryal kazanç / (kayıp)	383.015	(557.235)
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma		
dolayısıyla oluşan kayıp ⁽¹⁾	782.085	338.681
Dönem içinde ödenen	(2.719.613)	(1.073.534)
31 Aralık	7.895.744	8.028.088

⁽¹⁾ Aktüeryal yöntemle hesaplanan karşılık ile ödenen kıdem tazminatı arasında oluşan farktır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

i. Peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yazı işleri ve tanıtım giderleri	465.471	886.063
Bilgi işlem lisans ve ekipman giderleri	85.217	49.767
Sigorta ve sağlık giderleri	14.528	15.403
Diğer	36.095	51.275
	601.311	1.002.508

ii. Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Personel ve iş avansları	124.270	182.059
Peşin ödenen vergi ve fonlar	21.797	18.179
	146.067	200.238

iii. Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Gelecek aylara ait gelirler ⁽¹⁾	3.269.504	3.685.378
Alınan sipariş avansları	101.114	459.628
	3.370.618	4.145.006

⁽¹⁾ Gelecek aylara ait gelirler dergi satış, abonelik ve reklam gelirlerinden oluşmaktadır.

iv. Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Gelecek yıllara ait abonelik gelirleri	402.469	359.738
	402.469	359.738

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - ÖZKAYNAKLAR

Çıkarılmış Sermaye

Şirket Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiştir. 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda yer almaktadır:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kayıtlı sermaye tavanı	40.000.000	40.000.000
Çıkarılmış sermaye	19.559.175	19.559.175

Şirket'in 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerindeki çıkarılmış sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	%	31 Aralık 2016	%	31 Aralık 2015
Burda GmbH ⁽¹⁾	49,52	9.686.090	49,52	9.686.090
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ⁽²⁾	45,02	8.804.735	45,02	8.804.735
Diğer ortaklar ve BİAŞ'ta işlem gören ⁽³⁾	5,46	1.068.350	5,46	1.068.350
Çıkarılmış Sermaye	100,00	19.559.175	100,00	19.559.175
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
Toplam		16.935.254		16.935.254

⁽¹⁾ 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Burda GmbH'in sahip olduğu % 49,52 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin % 9,52'sine karşılık gelen kısmı açık statüdedir. (31 Aralık 2015: % 49,52 oranındaki payların % 9,52'sine karşılık gelen kısmı açık statüdedir).

⁽²⁾ 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin sahip olduğu % 45,02 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin % 4,29'una karşılık gelen kısmı açık statüdedir. (31 Aralık 2015: % 45,02 oranındaki payların % 4,30'una karşılık gelen kısmı açık statüdedir) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 25.000 adet pay, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ile Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında imzalanan Piyasa Yapıcılığı Sözleşmesi kapsamındadır.

⁽³⁾ Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin % 5,41'ine (31 Aralık 2015: % 5,41) karşılık gelen payların dolaşımda olduğu kabul edilmektedir.

Şirket'in nihai ortak pay sahipleri Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Doğan Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) ile Hubert Burda ve Burda Ailesi'dir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Çıkarılmış Sermaye (Devamı)

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Pay grupları aşağıdaki gibidir:

Grup	Nama/Hamiline	Nominal Değeri (TL)	Toplam Hisse Adedi
A	Nama	1	7.823.670
B	Nama	1	7.823.670
C	Hamiline	1	3.911.835
			19.559.175

A ve B grubu hisseler yönetim imtiyazına sahip olup, oy hakları C grubu hisselerle eşittir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir. Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in vergi mevzuatı kapsamında tutulan kayıtlarına göre 7.676.415 TL (31 Aralık 2015: 7.139.274 TL) tutarındaki kardan ayrılan kısıtlanmış yedekleri yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Şirket'in tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

i) Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Şirket, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 2.365.623 TL'dir (31 Aralık 2015: 2.059.211 TL).

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır. SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"'nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar (Devamı)

Enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar;

-“Çıkarılmış sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Çıkarılmış sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye düzeltmesi farkları” kalemiyle,

-“Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Pay Senedi İhraç Primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla”, ilişkilendirilmesi gerekmektedir.

Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Şirket’in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Geçmiş Yıllar Karları içinde sınıflanmış olağanüstü yedek tutarı yoktur (31 Aralık 2015: Yoktur).

Kar payı dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu (TTK); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Şirket’in kar dağıtım esasları Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Şirket’in 18 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlara istinaden 3.515.551 Türk Lirası tutarındaki net dönem karına, 34.041 Türk Lirası tutarındaki yıl içindeki bağışların ve 1.041.418 Türk Lirası tutarındaki Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynakların eklenmesi ve toplam 537.141 Türk Lirası Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması sonrasında 4.053.869 TL tutarında ve Şirket’in çıkarılmış sermayesinin % 20,73’ü oranında brüt nakit kar payı dağıtılmasına karar verilmiş ve kar payı ödemesi 31 Mart 2016 tarihinde tamamlanmıştır.

Kar Dağıtımına Konu Edilebilecek Kaynaklar

Kar dağıtımı, net dönem kârından ve serbest yedek akçelerden (genel kanuni yedek akçelerin ödenmiş/çıkarılmış sermayenin yarısını aşan kısmı ile Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme gereği ayrılanlar dışında genel kurulca ayrılmasına karar verilen yedek akçeler) dağıtılabilir.

Diğer taraftan,

a) TMS/TFRS’ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,

b) Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan “Özsermaye Enflasyon Düzeltme Farkları”,

c) Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabilir.

Ayrıca, finansal tablolardaki özkaynaklar arasında “Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi” hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabilir dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

Bu çerçevede, Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK düzenlemeleri/kararları saklı kalmak kaydıyla, Şirket’in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakları bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: 4.361.459 TL).

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Hasılat

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Reklam satışları	53.192.326	57.758.029
Dergi satışları	31.310.862	35.812.453
Diğer satış gelirleri	4.982.098	4.377.197
Satış gelirleri	89.485.286	97.947.679
Satışların maliyeti	(56.020.997)	(59.307.661)
Brüt kar	33.464.289	38.640.018

Satışların maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Personel giderleri	(22.583.663)	(22.224.974)
Hammadde, baskı ve ticari mal maliyetleri	(22.398.515)	(25.743.842)
Dışarıdan sağlanan hizmet	(5.954.725)	(6.259.108)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 7, 8)	(359.711)	(353.507)
Diğer	(4.724.383)	(4.726.230)
Toplam	(56.020.997)	(59.307.661)

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - FAALİYET GİDERLERİ

Pazarlama giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Nakliye, satış ve pazarlama giderleri	(8.721.114)	(9.427.885)
Personel giderleri	(8.612.138)	(9.768.900)
Promosyon ve reklam giderleri	(7.912.250)	(6.238.103)
Dışardan sağlanan hizmetler	(2.710.506)	(2.484.493)
Amortisman ve itfa giderleri (Dipnot 7, 8)	(46.822)	(85.296)
Diğer	(1.447.112)	(1.675.566)
Toplam	(29.449.942)	(29.680.243)

Genel yönetim giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Personel giderleri	(5.630.813)	(4.962.056)
Dışardan sağlanan hizmetler	(4.202.954)	(3.335.579)
Amortisman ve itfa giderleri (Dipnot 7, 8)	(409.148)	(489.301)
Damga ve stopaj vergisi giderleri	(323.370)	(518.365)
Mahkeme ve icra ana para ceza giderleri	(193.951)	(377.945)
Diğer	(1.338.512)	(647.511)
Toplam	(12.098.748)	(10.330.757)

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Kambiyo karları	3.486.590	3.707.216
Vade farkı gelirleri	1.137.159	1.160.748
Konusu kalmayan karşılıklar	602.358	934.036
Faiz geliri	486.191	352.984
Sigorta iş görmezlik geliri	28.883	62.732
Diğer	552.750	491.417
Toplam	6.293.931	6.709.133

Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Vade farkı giderleri	(967.143)	(1.060.415)
Kambiyo zararları	(564.428)	(2.719.167)
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri (Dipnot 4)	(469.146)	(628.717)
Dava karşılık giderleri (Dipnot 10)	(311.999)	(165.000)
Diğer ⁽¹⁾	(200.231)	(7.123)
Toplam	(2.512.947)	(4.580.422)

⁽¹⁾ Diğer giderlerin 183.850 TL'lik kısmı, 6736 sayılı kanuna istinaden kurumlar vergisi matrah artırımından oluşmaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Maddi duran varlık satış gelirleri	6.489	-
Satış amaçlı sınıflandırılan gayrimenkulün vadeli satışıyla ilgili kur farkı geliri, net	-	3.601.500
Satış amaçlı sınıflandırılan gayrimenkul vadeli satışıyla ilgili reeskont iptal geliri	-	428.150
Toplam	6.489	4.029.650

Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Maddi duran varlık satış zararları	(898)	(324)
Toplam	(898)	(324)

DİPNOT 19 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Finansman giderleri	(208.485)	(233.597)
Toplam	(208.485)	(233.597)

DİPNOT 20 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 16 ve Dipnot 17’de yer almaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - GELİR VERGİLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	-	1.634.227
Peşin ödenen vergiler	(229.349)	(2.503.489)
Vergi (varlığı)/yükümlülüğü, net	(229.349)	(869.262)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(257.563)	(336.434)
Ertelenen vergi varlıkları	3.841.158	3.313.740
Ertelenen vergi varlıkları, net	3.583.595	2.977.306

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren, 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2016 yılı için %20’dir (2015: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan gerçek kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 oranında ve yurtdışında yerleşik yabancı kurumlara yapılan temettü ödemeleri ise bulundukları ülkeler ile yapılan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları çerçevesinde %5 ile %15 arasında değişen oranlarda stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını finansal durum tablosu esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir .

Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (TÜİK ÜFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (TÜİK ÜFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 1 Ocak 2005 tarihinden sonra söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle ödenecek vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez. Şirket’in 31 Aralık 2016 itibarıyla indirilebilir birikmiş mali zararı 4.102.710 TL’dir (31 Aralık 2015: Yoktur).

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kar veya zarar tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Cari dönem vergi (gideri)	-	(1.634.227)
Ertelenen vergi geliri	529.686	596.320
Toplam vergi gelir (gideri)	529.686	(1.037.907)

Ertelenen vergiler:

Şirket, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar bilanço tarihlerinde geçerli vergi oranlarıdır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla, ertelenen vergiye konu olan geçici farklar ve ertelenen vergi varlıkları aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(457.212)	(579.355)	(91.442)	(115.871)
Stoklar ve gelecek aylara ait giderlerin kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(760.149)	(1.042.086)	(152.030)	(208.417)
Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(70.455)	(60.729)	(14.091)	(12.146)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(1.287.816)	(1.682.170)	(257.563)	(336.434)
Kıdem tazminatı ve izin yükümlülüğü karşılıkları	8.746.824	8.462.999	1.749.365	1.692.600
Mahsup edilecek mali zararlar	4.102.710	-	820.542	-
Gelecek aylara ait gelirlerin kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	2.388.348	2.441.329	477.670	488.266
Dava tazminatı karşılığı	600.499	370.500	120.100	74.100
Şüpheli alacak karşılığı	480.435	632.971	96.087	126.594
Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	377.226	424.832	75.445	84.966
Diğer karşılıklar	2.509.749	4.236.071	501.949	847.214
Ertelenen vergi varlıkları	19.205.791	16.568.702	3.841.158	3.313.740
Ertelenen vergi varlıkları-net			3.583.595	2.977.306

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler (Devamı):

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kar veya zarar tablosundaki cari dönem vergi gideri ile karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar (zarar)	(4.506.311)	4.553.458
%20 etkin vergi oranından hesaplanan		
cari dönem vergi geliri (gideri)	901.262	(910.692)
Vergiye konu olmayan giderler	(383.809)	(202.919)
Vergiye konu olmayan gelirler	12.233	75.704
Cari dönem vergi geliri (gideri)	529.686	(1.037.907)

Şirket, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin Türkiye Muhasebe Standartları ve vergi finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farklar üzerinden finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan Kurumlar Vergisi oranı kullanarak hesaplamaktadır. Finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Kurumlar Vergisi oranı %20'dir (31 Aralık 2015: %20).

Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)'nün 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2016	2015
1 Ocak	2.977.306	2.492.433
Özkaynakta muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç (kayıp)	76.603	(111.447)
Ertelenmiş vergi geliri	529.686	596.320
31 Aralık	3.583.595	2.977.306

DİPNOT 22 – PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), net kar/(zarar)'ın, ilgili dönem içinde mevcut pay senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kar/(zarar) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Pay başına esas kazanç, paylara ait net kar/(zarar)'ın çıkarılmış adi payların ağırlıklı ortalama maliyet adedine bölünmesi ile hesaplanır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Net dönem karı veya zararı	(3.976.625)	3.515.551
Beheri 1 TL nominal değerindeki		
hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	19.559.175	19.559.175
Pay başına kazanç / (kayıp)	(0,20)	0,18

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

i. İlişkili taraf bakiyeleri

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Doğan Dağıtım Satış Pazarlama, Matbaacılık, Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş. ("Doğan Dağıtım") ⁽¹⁾	11.954.961	12.115.809
Diğer	976.730	1.446.836
	12.931.691	13.562.645
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(216.436)	(243.857)
	12.715.255	13.318.788

⁽¹⁾ Doğan Dağıtım, Şirket'e dergi dağıtım hizmeti sağlamaktadır.

b) İlişkili taraflara ticari borçlar:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet") ⁽¹⁾	183.873	-
Doğan Dış Ticaret Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret") ⁽²⁾	99.326	85.136
Verlag Aenne Burda GmbH & Co ("Verlag Aenne Burda")	62.678	37.586
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. ("Doğan TV Dig Platform")	50.219	106.459
Chip Holding GmbH ("Chip Holding")	39.606	-
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	21.548	-
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding")	613	22.789
Doğan İnternet Yayıncılık ve Yatırım A.Ş. ("Doğan İnternet")	-	21.124
Diğer	39.654	23.046
	497.517	296.140
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	(2.935)	(1.659)
	494.582	294.481

⁽¹⁾ Hürriyet, Şirket'e reklam hizmeti vermektedir.

⁽²⁾ Doğan Dış Ticaret, Şirket'e hammadde tedariği sağlamaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii. İlişkili taraflarla yapılan işlemler

Ürün ve hizmet satışları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Doğan Dağıtım ⁽¹⁾	26.179.906	35.908.734
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv")	2.534.837	606.450
Diğer	2.228.438	2.370.728
	30.943.181	38.885.912

⁽¹⁾ Doğan Dağıtım, Şirket'e dergi dağıtım hizmeti sağlamaktadır.

Mal ve hizmet alımları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Doğan Dış Ticaret ⁽¹⁾	8.859.477	10.146.762
Ortadoğu Otomotiv	656.064	523.507
Diğer	1.091.431	1.052.610
	10.606.972	11.722.879

⁽¹⁾ Doğan Dış Ticaret, Şirket'e hammadde tedarigi sağlamaktadır.

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Doğan Dağıtım ⁽¹⁾	6.882.285	7.294.978
Ortadoğu Otomotiv ⁽²⁾	1.114.252	889.119
Milta Turizm	274.464	243.370
Diğer	938.074	585.899
	9.209.075	9.013.366

⁽¹⁾ Doğan Dağıtım, Şirket'e dergi dağıtım hizmeti sağlamaktadır.

⁽²⁾ Ortadoğu Otomotiv, Şirket'e ofis kiralama hizmeti sağlamaktadır.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii. İlişkili taraflarla yapılan işlemler (Devamı)

Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Ortadoğu Otomotiv ⁽¹⁾	3.032.493	2.419.784
Doğan Holding ⁽²⁾	279.296	249.987
Doğan Gazetecilik A.Ş.	75.864	80.290
Doğan Tv Digital Platform	69.145	57.175
Diğer	211.784	238.049
	3.668.582	3.045.285

⁽¹⁾ Ortadoğu Otomotiv, Şirket'e ofis kiralama hizmeti sağlamaktadır.

⁽²⁾ Doğan Holding, Şirket'e mali, hukuki, bilgi işlem ve diğer alanlarda danışmanlık hizmeti sağlamaktadır.

Finansal giderler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Doğan Faktoring A.Ş.	125.673	143.818
	125.673	143.818

Şirket'in kilit yönetici personeline sağlanan faydalar

Şirket'in kilit yönetici personeli yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydalardan oluşmaktadır. Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar doğrultusunda, sadece Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödeme yapılmakta olup, diğer üyelere Yönetim Kurulu'nda sahip oldukları görevler dolayısıyla herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	4.746.312	4.368.466
	4.746.312	4.368.466

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir.

Piyasa Riski

Faiz oranı riski

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faiz oranına sahip finansal borcu yoktur.

Şirket'in sabit faizli finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Sabit faizli finansal araçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Finansal varlıklar		
-Vadeli mevduatlar (Dipnot 3)	14.692.550	17.659.468

Döviz kuru riski

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
A. Döviz cinsinden varlıklar	15.438.583	17.749.044
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	(2.683.754)	(1.902.324)
Net döviz pozisyonu (A-B)	12.754.829	15.846.720

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski (Devamı)

Döviz kuru riski (Devamı)

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Şirket bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Şirket'in döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır. Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2016			
		TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1.	Ticari Alacaklar	730.692	23.510	171.209	2.961
2a.	Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	14.707.891	4.175.245	-	3.327
2b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3.	Diğer	-	-	-	-
4.	Dönen Varlıklar (1+2+3)	15.438.583	4.198.755	171.209	6.288
5.	Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a.	Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7.	Diğer	-	-	-	-
8.	Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9.	Toplam Varlıklar (4+8)	15.438.583	4.198.755	171.209	6.288
10.	Ticari Borçlar	887.362	104.853	134.090	4.840
11.	Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.791.568	186.086	209.457	83.269
12b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13.	Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	2.678.930	290.939	343.547	88.109
14.	Ticari Borçlar	-	-	-	-
15.	Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17.	Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18.	Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.678.930	290.939	343.547	88.109
19.	Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a.	Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b.	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20.	Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9 - 18 + 19)	12.759.653	3.907.816	(172.338)	(81.821)
21.	Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (= 1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	12.759.653	3.907.816	(172.338)	(81.821)
22.	Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski (Devamı)

Döviz kuru riski (Devamı)

		31 Aralık 2015			
		TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1.	Ticari Alacaklar	177.687	8.378	44.241	2.964
2a.	Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	17.571.357	6.004.521	22.192	9.788
2b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3.	Diğer	-	-	-	-
4.	Dönen Varlıklar (1+2+3)	17.749.044	6.012.899	66.433	12.752
5.	Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a.	Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7.	Diğer	-	-	-	-
8.	Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9.	Toplam Varlıklar (4+8)	17.749.044	6.012.899	66.433	12.752
10.	Ticari Borçlar	751.002	129.329	100.983	12.575
11.	Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.151.322	94.625	185.514	66.664
12b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13.	Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.902.324	223.954	286.497	79.239
14.	Ticari Borçlar	-	-	-	-
15.	Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17.	Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18.	Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.902.324	223.954	286.497	79.239
19.	Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a.	Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b.	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20.	Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9 - 18 + 19)	15.846.720	5.788.945	(220.064)	(66.487)
21.	Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (= 1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	15.846.720	5.788.945	(220.064)	(66.487)
22.	Döviz hedge’i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski (Devamı)

Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2016

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları’nın TL karşısında %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net				
1- varlık/(yükümlülüğü)	1.375.239	(1.375.239)	-	-
2- ABD Doları riskten korunan kısım	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider)	1.375.239	(1.375.239)	-	-
Avro’nun TL karşısında %10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(63.936)	63.936	-	-
5- Avro riskten korunan kısım	-	-	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider)	(63.936)	63.936	-	-
Diğer ’in TL karşısında %10 değişmesi halinde				
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	(35.338)	35.338	-	-
8- Diğer riskten korunan kısım	-	-	-	-
9- Diğer net etki-gelir/(gider)	(35.338)	35.338	-	-
TOPLAM (3 + 6 + 9)	1.275.965	(1.275.965)	-	-

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir:
3,5192 TL= 1 ABD Doları, 3,7099 TL=1 Avro ve 4,3189 TL= 1 GBP (31 Aralık 2015: 2,9076 TL= 1 ABD Doları, 3,1776 TL=1 Avro, 4,3007 TL= 1 GBP ve 0,0396 TL= 1 RUB).

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski (Devamı)

Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2015

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net				
1 - varlık/(yükümlülüğü)	1.683.194	(1.683.194)	-	-
2 - ABD Doları riskten korunan kısım	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider)	1.683.194	(1.683.194)	-	-
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(69.928)	69.928	-	-
5- Avro riskten korunan kısım	-	-	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider)	(69.928)	69.928	-	-
Diğer 'in TL karşısında %10 değişmesi halinde				
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	(28.594)	28.594	-	-
8- Diğer riskten korunan kısım	-	-	-	-
9- Diğer net etki-gelir/(gider)	(28.594)	28.594	-	-
TOPLAM (3 + 6 + 9)	1.584.672	(1.584.672)	-	-

Kredi riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması ve değişik iş alanlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Kredi riski (Devamı)**

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde finansal araç türleri itibarıyla Şirket’in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (Dipnot 3, 4, 5, 23)	12.715.255	19.889.102	-	13.315	14.926.162	-	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	86.469	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	12.715.255	13.552.154	-	13.315	14.926.162	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı		71.588					
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	6.336.948	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	14.881	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (Dipnot 4)							
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.585.001	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.585.001)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)							
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Kredi riski (Devamı)**

31 Aralık 2015	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki	Türev	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	mevduat	araçlar	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (Dipnot 3, 4, 5, 23)	13.318.788	21.618.009	-	13.315	17.867.464	-	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	216.325	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	13.318.788	14.149.150	-	13.315	17.867.464	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı		140.781					
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	7.468.859	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	75.544	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (Dipnot 4)							
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.421.309	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.421.309)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)							
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

Şirket’in, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer				
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	2.805.921	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	2.223.331	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	1.287.808	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	19.888	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	6.336.948	-	-	-	-
Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	14.881	-	-	-	-

31 Aralık 2015	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer				
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	3.075.990	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	2.934.560	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	1.407.791	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	50.518	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	7.468.859	-	-	-	-
Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	75.544	-	-	-	-

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Likidite riski (Devamı)**

Şirket’in türev enstrümanları bulunmamaktadır, ticari ve diğer borçlardan kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 23)	494.582	497.517	497.517	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 4)	9.204.295	8.736.160 ⁽¹⁾	8.736.160	-	-	-
Diğer borçlar (Dipnot 5)	8.030	8.030	8.030	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında diğer borçlar (Dipnot 12)	4.861.981	4.861.981	4.861.981	-	-	-

31 Aralık 2015	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 23)	294.481	296.140	296.140	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 4)	9.269.955	9.135.445 ⁽¹⁾	9.135.445	-	-	-
Diğer borçlar (Dipnot 5)	8.024	8.024	8.024	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında diğer borçlar (Dipnot 12)	3.006.062	3.006.062	3.006.062	-	-	-

⁽¹⁾ Sözleşmeleri uyarınca barter kapsamındaki 535.655 TL (31 Aralık 2015: 193.580 TL) tutarındaki borç nakit çıkışlar toplamına dahil değildir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen kar payı tutarını değiştirebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Şirket sermayeyi net yükümlülük / toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır. Toplam kaynaklardan nakit ve nakit benzerleri ile vergi yükümlülük tutarının düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Toplam yükümlülük ⁽¹⁾	27.689.298	26.198.268
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 3)	(14.926.162)	(17.867.464)
Net yükümlülük	12.763.136	8.330.804
Özkaynaklar	26.534.777	34.871.683
Toplam sermaye	39.297.913	43.202.487
Net yükümlülük/toplam sermaye oranı	32%	19%

⁽¹⁾ Toplam yükümlülükten dönem karı vergi yükümlülüğü hesabının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLAR

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerlerinin tahmininde aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal varlıklar (Devamı)

Kasa, banka ve banka mevduatları dahil, maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları düşüldükten sonra kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

DİPNOT 26 – RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Kayıtlı Sermaye Tavanı Geçerlilik Tarihi Güncellemesi

T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu’nun 09.02.2017 tarih ve 29833736-110.03.02-E.1798 sayılı ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü’nün 16.02.2017 tarih ve 50035491-431.02 sayılı onayları doğrultusunda tadile edilmekte olan ve Şirket’in kayıtlı sermaye tavanı süresinin 2021 yılına kadar uzatılmasını düzenleyen Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Sermaye ve Paylar” başlıklı 6.maddesinin tadili, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısında Genel Kurul’un onayına sunulacaktır.

Finansal Tabloların Onaylanması

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar 1 Mart 2017 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.