

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.



DOĞAN BURDA DERGİ



1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
www.doganburda.com
-ŞUBAT 2018 -

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 20 Şubat 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu’nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket’in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket’in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Salim Alyanak, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 20 Şubat 2019

İÇİNDEKİLER

1. Portföyümüz	3
2. Genel Bilgiler	4
3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	11
4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	11
5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	11
6. Finansal Durum	16
7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar.....	19-20
8. Hakim Şirket Bilgileri.....	20
9. Diğer Hususlar	20
10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu.....	21-40
11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı, Sorumluluk Beyanı	41-43
12. Kar Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı ve Kar Dağıtım Tablosu.....	44-46

EK 1: Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")

Ek 2 : 1 Ocak - 31 Aralık 2018 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar

1. Portföyümüz

Kadın, Sağlık, Dekorasyon

burda **elele** **ELLE** **formsanté** **ELLE**
MAISON **-evim**
FRANÇAISE **DECORATION**

Ekonomi, Haber, Hukuk

Ekonomist **Capital** **hukuk**

Magazin, Seyahat, Eğlence, Gençlik

HELLO! **LIFE** **ATLAS** **heygirl**

Bilişim, Bilgisayar

CHIP

Özel ilgi, Hobi, Mutfak

Lezzet **YACHT** **AUTO** **LEVEL**
SHOW
ATLAS **Tarih** **POPULAR** **TRAVEL** **HOW IT**
SCIENCE **WORKS**

Bu rapor, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 1 Ocak 2018-31 Aralık 2018 hesap dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

2. Genel Bilgiler

2.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

Bu faaliyet raporu 1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

2.b. Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.’nin (“Doğan Burda veya Şirket”) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı : Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Adres : Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Caddesi No:12
Trump Towers Kule 2 Kat 21-22-23
Şişli, 34387 İstanbul – Türkiye
Ticaret Sicil Müd./ No : İstanbul / 247338
Tel : (212) 410 36 54
Faks : (212) 410 35 81
Kurumsal İnternet Sitesi : www.doganburda.com

2.c. Şirket’in Organizasyon Yapısı ve Sermaye Ortaklık Yapıları:

Şirket’in departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir.



Şirket’in 31.12.2018 itibarıyla tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 19.559.175 TL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir;

	%	31 Aralık 2018	%	31 Aralık 2017
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ⁽¹⁾	45,02	8.804.786	45,02	8.804.640
Burda GmbH ⁽²⁾	40,00	7.823.670	48,43	9.472.313
Diğer ortaklar ve BIST’da işlem gören ⁽³⁾	14,98	2.930.719	6,56	1.282.222
Çıkarılmış Sermaye	100,00	19.559.175	100,00	19.559.175
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
Toplam		16.935.254		16.935.254

⁽¹⁾ 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin sahip olduğu % 45,02 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin % 4,30’una karşılık gelen kısmı “açık” statüdedir. (31 Aralık 2017: % 45,02 oranındaki payların % 4,29’una karşılık gelen kısmı açık statüdedir). 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 25.050 adet pay, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ile Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında imzalanan Piyasa Yapıcılığı Sözleşmesi kapsamındadır.

⁽²⁾ 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Burda GmbH’in sahip olduğu %40,00 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinde “açık” statüde payı yoktur. (31 Aralık 2017: % 48,43 oranındaki payların %8,43’üne karşılık gelen kısmı açık statüdedir). Burda GmbH 23 Mart 2018 – 10 Temmuz 2018 tarihleri arasında 1.648.643 adet pay satışı yapmıştır.

⁽³⁾ Sermaye Piyasası Kurulu’nun 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin % 14,98’ine (31 Aralık 2017: % 6,55) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

2.d. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:

Grup	Nama /Hamiline	Nominal Değeri (TL)	Toplam Pay Adedi (Bin Adet)	İmtiyaz Türü (*)
A	Nama	1	7.823.670	a,b
B	Nama	1	7.823.670	a,b
C	Hamiline	1	3.911.835	-
			19.559.175	

(*) Pay senetlerine tanınan imtiyazların detayı aşağıdaki gibidir:

a) Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi: (Esas Sözleşme Md. 10 ve 11)

Esas Sözleşme'nin 10. Maddesi uyarınca Şirket, Genel Kurul kararına göre en az 8 en çok 10 kişiden oluşan ve Genel Kurul tarafından seçilecek bir Yönetim Kurulunca yönetilir ve temsil olunur.

Esas Sözleşmenin 10. maddesinin ikinci paragrafında düzenlendiği üzere, "Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılmalarda Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur."

Esas Sözleşme'nin 11. maddesi ise, "Yönetim Kurulu üyeleri, A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adayların arasından ve B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, eşit sayıda olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilir" şeklindedir.

b) Payların Devri ve Nama Yazılı Payların Devri Usulü (Esas Sözleşme Md. 7)

Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

Şirket'in borsada işlem görmeyen nama yazılı payların veya payları temsilen ihraç edilmiş pay senetlerinin devri, Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nda ve Esas Sözleşme'de gösterilen sebeplerin mevcudiyeti halinde devri onaylamayabilir.

Nama yazılı payların A Grubu veya B Grubu sair pay sahiplerine önceden yazılı şekilde teklif etmeksizin satması veya sair suretlerle devir veya temlik etmesi Esas Sözleşme kapsamında geçerli olmaz.

A ve/veya B Grubu pay maliki pay sahipleri, Esas Sözleşmenin 7. maddesinin (b) fıkrasında detaylı açıklandığı üzere, A ve/veya B Grubu payların herhangi bir şekilde satışa arz olunması halinde öncelikli alım ve birlikte satma hakkını haizdirler.

c) Tasfiye Memuru Seçiminde İmtiyaz (Esas Sözleşme Md. 26)

Esas Sözleşme'nin 26. Maddesi uyarınca Şirketin iflastan başka nedenlerle tasfiyesi halinde, tasfiye memurlarından biri A Grubu pay sahiplerinin diğeri B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurulca seçilecektir.

2.e. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları:

Şirket'in 1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 hesap dönemi içerisinde doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranları bulunmamaktadır.

2.f. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

2.g. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket hakim ortakları Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH olup; Şirket'in, hakim ortaklarının sermayelerinde payı yoktur.

2.h. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı:**2.h.1. Yönetim Kurulu ve Komiteler:****Yönetim Kurulu Üyeleri**

Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir.

Melih Cem Başar dışında yürütmeye görevli Yönetim Kurulu üyesi yoktur.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Başkanı	İş Kadını	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş'nin hakim ortağı Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Alfred Heintze	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetici	Burda International GmbH Operasyondan Sorumlu Yönetici
Yağmur Şatana	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları
Melih Cem Başar	Murahhas Üye	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	-
Karl Günter Sell	Yönetim Kurulu Üyesi	Danışman	-
Elisabeth Carola Varn	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Burda Magazine Holding GmbH Genel Müdür
Gündüz Kösemen ¹	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklığında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, Denetim Komitesi Başkanlığı ve Üyeliği, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı
Dr. Matthias Karl Walter Wehling ¹	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Avukat	Filippi & Partners Frankfurt firmasında Avukat

¹ Üyelerin bağımsızlık beyanları takip eden sayfalardadır.

Yönetim Kurulu üyeleri 28 Mart 2018 tarihinde yapılan 2017 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısında 2018 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerinin görev dağılımları ise Yönetim Kurulumuzun 17 Nisan 2018 tarihli 2018/11 nolu kararı ile yapılmıştır.



Tarih: 01/03/2018

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı : Gündüz Kösemen

İmza :



Date: 27/2/2018

STATEMENT OF INDEPENDENCE

To the Chairman of the Board of Directors of DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.,

I, as a candidate for the member of the Board of Directors of Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş., hereby declare that I meet the conditions of "independent membership of the Board of Directors" as stipulated in the Capital Markets Law, the Corporate Governance Communiqué numbered II-17.1 of the Capital Markets Board, the resolutions of the Capital Markets Board and other regulations as well as Articles of Association of your Company; in case I am elected, I shall immediately notify the Chairman of the Board of Directors as soon as I learn that the aforementioned independency conditions no longer exist and that I shall follow the final decision of your Board and resign if deemed necessary.

Yours respectfully,

Name Surname: Dr. Matthias Karl Walter Wehling

Signature:

Yönetim Kurulumuz 1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 hesap döneminde 21 adet Yönetim Kurulu kararı almış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır (31 Aralık 2017: 28 adet).

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitemiz www.doganburda.com adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 16. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

İcra Kurulu (Yürütme Komitesi):

İcra Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulumuzun 17 Nisan 2018 tarih ve 2018/12 sayılı kararı ile 2018 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

İcra Kurulu Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Melih Cem Başar ¹	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü
Nisa Aslı Erten Çokça	Reklam Grup Başkanı

¹17 Nisan 2018 tarih ve 11 nolu Yönetim Kurulu kararı ile Melih Cem Başar Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görevlendirilmiştir.

Yöneticilerimizin detaylı özgeçmişleri Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesi www.doganburda.com adresinde yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri, Yönetim Kurulumuzun 17 Nisan 2018 tarih ve 2018/12 sayılı kararı ile 2018 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Dr. Matthias Karl Walter Wehling	Başkan
Gündüz Kösemen	Üye

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak-31 Aralık 2018 hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri, Yönetim Kurulumuzun 17 Nisan 2018 tarih ve 2018/12 sayılı kararı ile 2018 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu Toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın “Kurumsal Yönetim Tebliği” (II-17.1) ile düzenlendiği üzere “Aday Gösterme Komitesi” ve “Ücret Komitesi”nin görevlerini de üstlenmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Gündüz Kösemen	Başkan
Dr. Murat Doğu	Üye
Hakan Kaya	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak-31 Aralık 2018 hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nın 378.madde ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın “Kurumsal Yönetim Tebliği” (II-17.1) uyarınca, Yönetim Kurulumuzun 17 Nisan 2018 tarih ve 2018/12 sayılı kararı ile 2018 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı’na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Gündüz Kösemen	Başkan
A.Didem Kurucu	Üye
Hakan Kaya	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak-31 Aralık 2018 hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

2.g.2 Üst Düzey Yöneticiler:

31.12.2018 tarihi itibarıyla Şirket üst düzey yöneticileri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Melih Cem Başar	Murahhas Üye, İcra Kurulu Başkanı
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü
Nisa Aslı Erten Çokça	Reklam Grup Başkanı

2.g.3. Personel Sayısı

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 230 kişidir (31 Aralık 2017: 250 kişi).

2.h. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket ile Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK’nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK’nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul’dan izin alınmaktadır.

Şirketteki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket’in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

2.i. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

2.j. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

2.k. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 hesap döneminde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenen ücretler ile Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi sağlanan faydaların toplamı 1.773.941 TL dir. (31 Aralık 2017: 3.223.318 TL).

4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizde 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap döneminde herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

5.a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Burda") 1988 yılında İstanbul, Türkiye'de Hürgüç Gazetecilik Ticaret Turizm ve Organizasyon A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın Holding" veya "DYH") ile Burda RCS International Holding GmbH'in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul" veya "BİAŞ") 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde % 40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") tarafından "devir alınması" suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26 Ağustos 2014 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda DYH tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve payları BİAŞ'ta işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %14,98'ine (31 Aralık 2017: %6,55) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Şirket'in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket'in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 23 (31 Aralık 2017: 24) olup, bu dergilerin 11 (31 Aralık 2017: 12) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket'in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Auto-Verlag GmbH
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- G + J International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Côté Maison
- Hola, S.L.
- Chip Holding GmbH
- Bonnier Corporation
- Future Publishing Limited

Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganburda.com" adresinde finansal raporlar, Esas Sözleşmemiz ve Borsa İstanbul duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

5.b. Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

5.b.1 Tiraj

Doğan Burda'nın tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 2 haftalık, 16 aylık ve 5 özel periyotta ve diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 80 yayınıyla 2018 yılında 3,1 milyon satış adedi (2017 yılı: 3,3 milyon) ile %33'lük pazar payına sahip olduğu ve liderliğini sürdürdüğü hesaplanmaktadır.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız **Level**, **İstanbul Life**, **Capital**, **Evim**, **Yacht Türkiye** ve **Hey Girl**'dür. Bire bir rakibi olmayan yayınıımız ise **Burda Style** dergisidir.

2018 yılında, yüksek satış hızına ulaşan **Wolfteam** ve **Türk Mutfağı Kitabı** yeniden yayınlanmıştır.

Kore Pop dergisi üç sayı yayınlanmış olup yüksek satış adetlerine ulaşarak ikinci baskıları yapılmıştır. **Kore Pop Poster** ve **Kore Pop Takvim** de genç okurların beğenisine sunulmuştur.

Ramazan ayına özel olarak "**Davet Sofraları**" isimli yeni yayın yayınlanmıştır.

Ayrıca "**Uzay Hakkında Her Şey**", "**Tüm Sırlarıyla İnsan Bedeni**", "**Geleceğin Dünyası**", "**Dinozorlar**" ve "**Burda Aksesuar**" isimli yeni 'bookazine'ler ve dönemsel yayınlar yayınlanmıştır.

Ayrıca "**How It Works**" isimli aylık lisanslı yayın yılın son aylarında yayınlanmaya başlamıştır.

Alternatif satış kanalları ve satış geliştirme:

Kasım 2018 sonu itibarıyla Demirören Dağıtım faaliyetine son vermiştir. Bu tarihten itibaren Doğan Burda Dergi yayıncılığına ait dergiler Turkuvaz Dağıtım tarafından dağıtılmaya başlanmıştır.

Satış geliştirme, tanzim teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda tarafından direk ya da seçilmiş yapılarca sürekli denetlenmiştir.

Dergilerin çok daha modern koşullarda satıldığı zincir mağazaların adedi 2018 yılında 3.180 adettir (2017 yılı: 3.159) Doğan Burda'nın bu kanaldan sattığı dergilerin toplam dergi satışlarına oranı %76'dır. Dergilerin %13'ü dağıtım şirketinin yaklaşık 6.000 adet satış noktasında, %11'i ise abone ve kurumsal satış olarak okuruyla buluşmuştur.

Abone ve okur hizmetleri:

Doğan Burda Dergi Satış Direktörlüğü'nün derlediği bilgilere göre; Doğan Burda dergilerinin toplam abone adetleri 2018 yılında 2017 yılına göre % 1 oranında artmıştır.

Aynı dönemde okurlardan gelen 14.778 adet çağrının tümü ilgili yerlere aktararak cevaplanması sağlanmış ve kayıt altına alınmıştır.

Dış Yayınlar: Çeşitli kaynaklardan derlenen bilgilere göre; 2018 yılında ithal edilen 375 çeşit yayın yaklaşık 776 bin adet satılarak 11,2 milyon TL ciro elde edilmiştir (2017 yılı: 8,2 milyon TL).

5.b.2 Reklam

Doğan Burda Dergi Reklam Pazarlama Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, Türkiye toplam dergi reklam pazarının; 2018 yılında 100,4 milyon TL ile 2017 yılına göre hemen hemen aynı seviyede olduğu tahmin edilmektedir.

Şirket'in ise reklam gelirleri 2018 yılında 48,5 milyon TL ile 2017 yılına göre (47,9 milyon TL) %1,2 artış göstermiştir. Doğan Burda Dergi'nin pazar liderliği devam etmektedir.

5.c. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

2018 yılında dergilerin operasyonel göstergelerine bağlı olarak; tüm yayınlarda değişen oranlarda kapak fiyatı artışı yapılmıştır.

5.d. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:

Şirket 2018 yılında sektördeki liderliğini sürdürme ve portföyünü uygun şekilde devam ettirmeyi hedefleyip bu hususları gerçekleştirmiştir. Olağan Genel Kurul'da alınan kararlardan yerine getirilmemiş bir husus bulunmamaktadır.

5.e. Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:

Şirket 2018 yılında tiraj ve reklam pazar liderliğini korumuştur (detay 5.b.1 ve 5.b.2).

Şirket liderliğini sürdürmesinin yanı sıra, yeni gelir kanalları alanındaki faaliyetlerini de devam ettirecektir. Operasyonel regüle faaliyetlerden doğan dengeli borç, dönen varlık ve özkaynak oranları da korunacaktır.

5.f. İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:

Şirket, sorumlu yayıncılık anlayışını, köklü markaları ile efektif bir şekilde kombine ederek, kalite ve verimliliğini sürdürerek karlılık hedeflemektedir. Dijital medya alanında ise yatırımlarını sürdürüp gelir çeşitliliğini arttırmayı planlamaktadır. Bugün için sosyal medya, web ve mobil kanallardan birçok kişiye ulaşan Doğan Burda, dijital faaliyetlerinde önümüzdeki yıllarda etkin bir şekilde erişim sayısını artırarak, dijital gelirlerin payını yükseltmeyi hedeflemektedir.

5.g. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Kar Payı Politikası:

Faaliyette bulunan çevrede önemli bir değişiklik bulunmamakla beraber, gerek global gerekse yurt içinde oluşan piyasa dalgalanmalarından sektör de etkilenmektedir. Şirket hem basılı hem de dijital portföyünde revizeler yaparak, dalgalanmalara karşı sektörde kendine sağladığı yeri korumaktadır.

5.h. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler

Sektördeki tiraj ve reklam hacimlerindeki dalgalanmaların yanı sıra; faiz oranı, kur hareketlerine bağlı hammadde ve lisans maliyetleri Şirket'in olağanüstü durumlarda operasyonel riskleridir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:

Şirket maruz kaldığı risklerin olumsuz etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket'in karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu risklerin azaltılması ve kontrol altına tutulmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

Finansal Risk Yönetimi:

Şirket faaliyetlerinden dolayı, kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket, finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir.

5.i. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Şirket 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 75.215 TL tutarında yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar dahil, özel maliyetler hariç) yapmış olup, bu kapsamda yatırım indiriminden faydalanılmamıştır (31 Aralık 2017: 1.193.513 TL).

5.j. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirket'in devam eden davaları niteliklerine göre hukuki, iş ve ticari davalarıdır. Şirket aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait tutarları sırasıyla aşağıdaki gibidir.

Şirket aleyhine açılmış davalar:

(Bin TL)	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İş davaları	1.308	340
Diğer davalar	40	40
Toplam	1.348	380

Dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait hareketi aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	2018	2017
1 Ocak itibarıyla	853	600
Dönem içerisindeki artış	1.114	324
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri	(262)	(71)
31 Aralık itibarıyla	1.705	853

5.k. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

5.l. Hesap Dönemi İçerisinden Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine ilişkin Açıklamalar:

Şirket, hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

5.m. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri:

1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 hesap döneminde 43.133,90 TL bağış yapılmıştır (31 Aralık 2017: 25.097,01 TL). Şirket faaliyetlerinde, Şirket faydası ile beraber çevre ve toplum bilinci çerçevesinde hareket etmektedir. Doğan Burda çeşitli sosyal sorumluluk ve kültürel etkinliklerine destek sağlayarak bu alanlardaki gelişmelere katkıda bulunmaya çalışmaktadır.

5.n. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:

Şirket, müşterek yönetime tabi ortaklık olup ortaklarından herhangi birinin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında Şirket'in yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

5.o. Şirket'te (5.n) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğrattıp Uğratmadığı, Şirket'i Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Şirket raporunun (5.n) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

5.p. Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:

Finansal Tabloların Onaylanması

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar 20 Şubat 2019 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

6. Finansal Durum

6.a. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetimin Analiz ve Değerlendirmesi; Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu:

Doğan Burda reklam mecrasındaki olumlu performansını sürdürerek hem tiraj hem de reklam alanlarında liderliğini devam ettirme hedefini gerçekleştirmiştir.

6.b. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Şirket'in iki hesap dönemine ait özet Finansal Durum Tablosundaki ana kalemlerin değişimi aşağıdaki gibidir:

	<i>Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 01.01.2018- 31.12.2018</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 01.01.2017- 31.12.2017</i>	%
Varlıklar (Bin TL)			
Nakit ve nakit benzerleri	21.803	13.260	64,4
Ticari alacaklar	22.136	29.863	(25,9)
Stoklar	1.715	1.125	52,4
Diğer dönen varlıklar	1.630	843	93,4
Toplam Dönen Varlıklar	47.284	45.091	4,9
Ertelenmiş vergi varlığı	3.741	4.557	(17,9)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.053	1.559	(32,5)
Diğer duran varlıklar	12	13	(6,7)
Toplam Duran Varlıklar	4.806	6.129	(21,6)
Toplam Varlıklar	52.090	51.220	1,7

	<i>Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 01.01.2018- 31.12.2018</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 01.01.2017- 31.12.2017</i>	%
Yükümlülükler ve Özkaynaklar (Bin TL)			
Kısa vadeli ticari borçlar	10.364	11.083	(6,5)
Diğer kısa vadeli borçlar ve karşılıklar	8.397	9.198	(8,7)
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	18.761	20.281	(7,5)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	8.282	7.637	8,4
Ertelenmiş gelirler	28	172	(83,7)
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.310	7.809	6,4
Toplam Yükümlülükler	27.071	28.090	(3,6)
Toplam Özkaynaklar	25.019	23.130	8,2
Toplam Yükümlülükler Ve Özkaynaklar	52.090	51.220	1,7

31 Aralık 2018 itibarıyla Şirket'in nakit mevcudu 21,8 Milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş olup 2017 yıl sonu seviyesinin 8,5 Milyon TL üzerindedir.

Gelecek dönemlere ait dergi giderlerinden oluşan stoklar 1,7 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Dönen Varlıklar bir önceki döneme göre 787 Bin TL artmış ve 1,6 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer dönen varlıklar içerisinde işletme faaliyetlerine ilişkin peşin ödenen giderler, cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar, peşin ödenen vergi ve fonlar ve diğer dönen varlıklar yer almakta olup artışın temel sebebi cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar kaynaklanmaktadır.

Şirket'in Kısa Vadeli Ticari Borçları 2017 yılsonuna göre %6,5 düşüş göstermiş ve 10,4 Milyon TL seviyesine gelmiştir.

Diğer Kısa Vadeli Borçlar ve Karşılıklarda ise %8,7 seviyesinde düşüş gerçekleşmiştir.

	<i>Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 01.01.2018- 31.12.2018</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 01.01.2017- 31.12.2017</i>	<i>%</i>
Özet Kar veya Zarar Tablosu (Bin TL)			
Hasılat	86.519	80.437	7,6
Satışların maliyeti (-)	(51.491)	(47.818)	7,7
Brüt Satış Karı	35.028	32.620	7,4
Operasyonel giderler (-)	(36.042)	(36.861)	(2,2)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler, net	4.672	2.179	114,5
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	3.658	(2.062)	277,4
Yatırım faaliyetlerinden gelirler, net	9	81	(89,0)
Finansman giderleri (-)	(224)	(192)	16,4
Sürdürülen Faal. Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	3.443	(2.173)	258,4
Dönem vergi geliri / (gideri)	(964)	497	(294,0)
Dönem Net Karı / (Zararı)	2.480	(1.677)	247,9

Şirket 2018 yılında 86,5 Milyon TL hasılat elde ederek 2017 yılına göre %7,6 artış gerçekleştirmiştir. Artış tüm gelir kalemlerinden kaynaklanmıştır.

Satışların Maliyetinin bir önceki döneme göre %7,7 artışı, döviz kurlarındaki yükselişin yanısıra operasyonel artış kaynaklıdır.

Operasyonel Giderler ise 2017 yılına göre %2,2 düşüş göstermiştir.

Şirket'in iki senedir sürdürmekte olduğu yeniden yapılandırma çalışmaları ve gelirlerindeki artış sonuçlara başarılı bir şekilde yansımıştır. 2018 yılında 3,7 Milyon TL seviyesinde Esas Faaliyet Karı gerçekleşmiş olup, Dönem Net Karı ise 2,5 Milyon TL seviyesine çıkmıştır.

Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Durumlarına İlişkin Temel Rasyolar:

	2018	2017
Cari Oran (Dönen Varl./K.V.Yab.Kayn.)	2,52	2,22
Likidite Oranı (Nakit Değ./K.V. Yab. Kayn.)	1,16	0,65
Alacakların Devir Hızı (Net Satış/Ort.Tic.Alacak)	3,33	2,58
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	1,08	1,21
Dönem Net Karı / Net Satış Hasılatı	2,9	-

Kısa vadeli yükümlülüklerdeki düşüş ile beraber Cari Oran 2,52 seviyesine yükselmiştir.

Likidite Oranı ise kısa vadeli yabancı kaynaklardaki düşüşün yanısıra nakit seviyesindeki artışla beraber neredeyse 2 katına çıkmıştır.

Alacak Devir Hızı da artış göstermiştir.

Diğer oranlar da işletme faaliyetlerine paralel olarak gelişmiş olup herhangi bir olumsuzluk gözlenmemektedir.

6.c. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

Şirket'in risk yönetimi; Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

6.d. Sermaye Piyasası Araçları:

1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

6.e. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

31 Aralık 2018 tarihli Finansal Durum Tablosunda Şirket sermayesi 19.559.175 TL, özkaynakları toplamı 25.019.274 TL'dir. Dolayısıyla sermaye karşılıksız kalmamıştır. Dönen varlıklar ise kısa vadeli borçların 2,52 katıdır. Şirket'in borca batık olmadığı da görülmektedir.

6.f. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Finansal yapıyı iyileştirmek için, karlılığı artırıcı altyapı, pazarlama ve yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması konularında gerekli aksiyonlar uygulanmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçları planlanarak finansal yapı etkin bir şekilde yönetilmektedir.

6.g. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız, Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

SPK'nın Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("II-14.1 sayılı Tebliğ") hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait Şirket'in "Bireysel Finansal Tabloları" ("TMS/TFRS Bireysel Finansal Tablolar")na göre; "Ertelenmiş Vergi Gideri" ile birlikte dikkate alındığında 2.479.818,00 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu,

Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na göre tutulan 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait yasal muhasebe kayıtlarımızda ("Yasal Muhasebe Kayıtları") ise 3.861.338,69 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; ancak söz konusu yasal muhasebe kayıtlarında aynı zamanda 7.191.184,21 Türk Lirası tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları" olduğu, görülerek,

Yasal Muhasebe Kayıtları'ndaki 3.861.338,69 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı"nın "Geçmiş Yıllar Zararları"na mahsup edilmesi,

Söz konusu mahsup işlemi sonrasında Yasal Muhasebe Kayıtları'nda kalan 3.329.845,52 Türk Lirası tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları" sebebiyle herhangi bir kar dağıtım yapılmaması,

TMS/TFRS Bireysel Finansal Tablolar'da yer alan ve dağıtımına tabi tutulmayan, 2.479.818,-Türk Lirası tutarındaki "Net Dönem Karı"nın "Geçmiş Yıllar Karları ve Zararları" Hesabı'na aktarılması; hususlarında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususların Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar

7.a. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü:

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonuyla Finans Direktörlüğü'ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı da bu faaliyetlere yardımcı olmaktadır.

7.b. Şirket'in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:

Şirket'in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

7.c. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler:

TMS 24 ile uyumlu olarak, Burda GmbH ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Bkz. 1 Ocak – 31 Aralık 2018 Finansal Tablo Dipnotları, 22 no.lu dipnot).

7.d. Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin Çalışmaları ve Raporları:

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nın 378.madde ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın “Kurumsal Yönetim Tebliği” (II-17.1) uyarınca Yönetim Kurulumuzun 17 Nisan 2018 tarih ve 2018/12 sayılı kararı ile 2018 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı’na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Gündüz Kösemen	Başkan
A.Didem Kurucu	Üye
Hakan Kaya	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak-31 Aralık 2018 hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

7.e. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK’nun Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmekte olup bu raporun çeşitli bölümlerinde bahsedilen finansal ve operasyonel risklerin ileriye yönelik değerlendirmelerini de yapmaktadır. Şirket uzun yıllardan beri sektörünün lideri ve güçlü bir markası olarak öne çıkmaktadır. Yurtiçi yazılı basın reklam alanıyla ilgili faaliyetlerinde verimliliğe odaklanırken, dijital faaliyetlerinde ise gelir kanallarını genişletmeyi hedeflemektedir. Değişen sektör dinamikleri doğrultusunda dergi satışları ve dolayısıyla reklam gelirlerinde yaşanabilecek olumsuz etkiler risk olarak değerlendirilmekte, Şirket Yönetimi bu yönde stratejik planlamalar yapmaktadır. Borç/Özkaynak oranı için, faaliyetlerden yaratılan nakitin yatırım ve yayın harcamaları ile kar payı dağıtımı sonrası kalan kısmı borç/özkaynak oranını iyileştirmede kullanılmaktadır.

8. Hakim Şirket Bilgileri

8.a. Bağlı Ortaklıklardaki Sermaye Artış /Azalış Gerekçesi:

1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemi içerisinde Şirket’in Bağlı Ortaklığı bulunmamaktadır.

8.b. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket’in Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH sermayesinde payı yoktur.

8.c. TTK’nın 199. Maddesinde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerinin TTK’nın 199/4. maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

9. Diğer Hususlar

Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket’in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla personel sayısı 230’dur (31 Aralık 2017: 250).

Şirket’imiz, çalışanları adına özel sağlık sigorta poliçesi yaptırmaktadır.

İnsan Kaynakları bölümü; Doğan Burda’da; kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Şirket ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri şirket bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alması sağlanmaktadır. Ayrıca 2018 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği Yenileme Eğitimleri, Acil Durum Müdahale Ekipleri Yangın Eğitimi ve İlk Yardım Yenileme Eğitimleri verilmiştir.

2018 yılında, 21’i lise ve 37’si üniversite öğrencisi olmak üzere toplam 58 öğrenciye çeşitli bölümlerimizde staj imkânı sağlanmıştır.

10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Doğan Burda” veya “Şirket”), Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi evrensel prensiplerini benimsemiştir ve faaliyetlerinde Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”)’na, SPK Düzenleme ve Kararları’na, SPK’nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği (“Tebliğ”)’ne ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Faaliyet Raporu ekinde yer alan Şirket’in 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”); SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip, yine SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilmiş olan sunum esaslarına ve SPK’nın II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanmıştır. Doğan Burda’nın 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”)’na Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganburda.com)’nin “Kurumsal Yönetim”/“Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları” bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (“KAP”) İnternet Sitesi (www.kap.org.tr) ‘den ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Komitemiz, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket’in 31.12.2018 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn., SPKu Düzenleme ve Kararlarıyla, Tebliğ’de uyulması “zorunlu” olan ilkelerin tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı değerlendirilmektedir.

Saygılarımızla,

Melih Cem Başar
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

Yağmur Şatana
Yönetim Kurulu Üyesi

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

2.a. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Esas Sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.a.1. Doğan Burda’da Kanun ve SPK düzenlemelerine/kararlarına uygun olarak teşkil edilen Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nün görev tanımı SPK, BIST ve ilgili kuruluşların yanı sıra pay sahipleri ile her türlü ilişki, yazışma ve raporlamayı kapsamaktadır. Özetle;

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin, SPK ve diğer mevzuatların öngördüğü şekilde ve eşitlik prensibi gözetilerek eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak
- Genel Kurul toplantılarının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantıları için gerekli olan dökümanları hazır bulundurmak; Genel Kurul toplantılarına ilişkin sonuçların kaydını tutmak; talep eden pay sahiplerine sunulacak dökümanları hazırlamak, Genel Kurul toplantılarına ilişkin sonuçları iletmek

- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapmak,
- Mevzuat ve Şirket'in bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun ilgili mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek,

2.a.2. Pay sahiplerimizin taleplerinin yerine getirilmesinde ilgili mevzuata ve Esas Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2018 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirket'e intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya bu konuda bilgimiz dahilinde Şirket hakkında açılan herhangi bir idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

2.a.3. Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü bilgileri aşağıdaki gibidir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü				
Adı Soyadı	Görevi	E- Mail	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Hakan Kaya	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	hakan.kaya@doganburda.com	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	211758 703082
Alpaslan İçli	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi	aicli@doganburda.com	-	-

www.doganburda.com adresindeki Kurumsal İnternet Sitemizde yatırımcılarımıza faydalı ve gerekli olabilecek bilgiler hazırlanıp düzenli olarak güncellenmektedir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

3.a. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil tüm pay sahiplerine “eşit işlem ilkesi”ne uygun muamele edilmektedir.

3.a.1. Pay sahiplerinin bilgi edinme haklarını kullanmalarının temini amacıyla, yürürlükteki mevzuat çerçevesinde, ticari sır niteliğinde sayılmayan bilgiler, gerekli duyurular ve Sermaye Piyasası Kurulu tebliği uyarınca “KAP” Kamuyu Aydınlatma Platformu'na yapılan özel durum açıklamalarıyla duyurulmaktadır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler İnternet Sitemiz (www.doganburda.com) vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. Borsa İstanbul'a gönderilen tüm açıklamalarımızın tamamına aynı zamanda Kurumsal internet sitemizde de yer verilmektedir. Ayrıca Şirket'ten bağımsız olarak Şirket hakkında Borsa İstanbul bülteninde yer alan diğer duyurular da İnternet sitemizde yer almaktadır.

3.a.2. Pay sahiplerince yöneltilen sorular, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplanmaktadır.

3.a.3. Esas sözleşmemizde, TTK'nın ilgili maddeleri dışında, özel denetçi atanması talebinin bireysel bir hak olarak düzenlenmesine ilişkin bir husus bulunmamaktadır. Dönem içerisinde Şirket'e bu yönde bir talep iletilmemiştir.

3.b. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacına yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak İnternet Sitemizde pay sahiplerinin değerlendirmesine sunulmaktadır.

4. Genel Kurul Toplantıları

4.a. Nama yazılı hisselerin genel kurula katılımını teminen pay defterine kayıt için belirli bir süre öngörülmemiştir.

4.b. Genel kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak Genel Kurul bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta şirket merkezinin yanı sıra “KAP”, “e-GKS” ve Kurumsal İnternet Sitemizde (www.doganburda.com) pay sahiplerinin incelemesine sunulmaktadır.

4.b.1. Genel kurul toplantı ilanı mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde “KAP”, “e-GKS” ve Kurumsal İnternet Sitemiz (www.doganburda.com) vasıtası ile, ayrıca Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere, konuya ilişkin düzenlemeleri de dikkate alınarak, Genel kurul toplantısından 21 gün önce duyurulmaktadır. Ayrıca, A Grubu ve B Grubu pay sahiplerine davet, iadeli taahhütlü mektubun yanı sıra Şirket’e yazılı olarak bildirmiş bulundukları faksa da en az 21 gün öncesinden gönderilir.

4.b.2. Yıllık faaliyet raporu dahil, mali tablo ve raporlar, denetim kurulu raporu, vekalet formu, ücret ve bağış politikaları, kar dağıtım önerisi, genel kurul gündem maddeleri ile Esas sözleşmenin son hali; Esas sözleşmede değişiklik yapılacaksa tadil metni ve gerekçesi genel kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket’in merkezi ve elektronik ortam, Kurumsal İnternet Sitemizde (www.doganburda.com) pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği şekilde incelemeye açık tutulmaktadır.

4.b.3. Şirket’in geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya bilginiz dahilinde gelecek dönemlerde planladığı yönetim ve faaliyet organizasyonunda önemli bir değişiklik söz konusu değildir. Böyle bir değişiklik söz konusu olduğu takdirde mevzuat hükümleri dahilinde kamuya duyurulacaktır.

4.b.4. Genel kurul toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri ile oy kullanma prosedürü ilan edilmekte ve Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganburda.com) vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

4.b.5. 2018 yılı içerisinde pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde herhangi bir talep Şirket’e ulaşmamıştır.

4.c. Genel kurulun toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.

4.c.1. Genel kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.

4.c.2. Genel kurul toplantılarımız Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu’nun vereceği karar üzerine Şirket merkezinin bulunduğu kentin başka bir yerinde yapılmaktadır.

4.c.3. 2017 yılı hesap ve faaliyetlerimizin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantımız tüm ilan sürelerine de uyularak 28 Mart 2018 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

4.c.4. Esas sözleşmemizin 8. maddesine göre; Genel Kurul olağan ve olağanüstü toplantılara çağrılarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat uygulanır (Esas Sözleşme Md:8/a). Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşme hükümlerine göre toplanır ve gereken kararları alır.

4.d. Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte, yöneltilen tüm sorulara ticari sır ve rekabeti zedeleyici nitelikte olmamaları kaydıyla cevap verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

4.d.1. Toplantı tutanaklarına ve hazırlan cetveline ve Şirket merkezinin yanısıra Kurumsal İnternet Sitemizden (www.doganburda.com) ulaşılabilme olup, ayrıca KAP ve e-GKS’de yayınlanmaktadır.

4.d.2. 2018 yılında bir Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Genel Kurul toplantısına ortaklar, yönetim kurulu üyeleri, Şirket çalışanları, bağımsız denetim kurulu temsilcileri, menfaat sahipleri katılmıştır. Medya katılımı olmamıştır. 2017 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüldüğü ve 28 Mart 2018 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Şirket sermayesini temsil eden 19.559.175 adet hisseden, 17.373.451,314 adet hisse (%88,83) temsil edilmiştir. Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekaleten iştirak eden pay sahiplerinden gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya soru gelmemiştir.

4.d.3. Dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir.

4.e. Malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi faaliyetler Esas sözleşmemizin 16. maddesine göre Yönetim Kurulu'nun yetki sınırları dahilindedir.

4.f. Esas sözleşmemize göre Genel Kurul'a tanınan yetkilerden Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili olanlar aşağıdaki gibidir:

4.f.1. Gereği halinde kayıtlı sermaye tavanı, sermayenin 4/5'inin temsil edildiği Genel Kurulda, Şirket sermayesinin en az %61'ini temsil eden ortakların olumlu oyu ile alacağı kararla ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun izni alınarak artırılabilir (Md. 6).

4.f.2. Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve ödenecek ücretlerin kararlaştırılması (Md. 11 ve 19).

4.f.3. Şirket'in bağımsız denetimini yapacak "Bağımsız Denetim Kuruluşu" Denetimden Sorumlu Komite'nin uygun görüşü ile Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurul'un % 61 çoğunlukla alacağı kararla atanır (Md. 22).

4.f.4. Yönetim Kurulu'na SPK'nun konuya ilişkin düzenlemeleri ile yürürlükteki sair mevzuat hükümlerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtma yetkisinin verilmesi (Md. 25).

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

5.a. Şirket'te oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

5.b. Şirket'te "A" ve "B" grubu payların, "C" grubu paylara göre yönetim imtiyazı bulunmaktadır.

5.c. Yönetim Kurulu üyeleri A ve B grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından eşit sayıda olmak üzere Genel Kurul tarafından seçilir (Md.11).

Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir (Md.10).

Şirket Yönetim Kurulu 8 üyeden oluşmakta olup, 2 Yönetim Kurulu üyesi bağımsız üyedir. Herhangi bir nedenle Kurul üyeliklerinden birinin boşalması halinde, üyenin niteliğine göre gösterilecek adaylardan biri yeni üye olarak seçilir.

Bu yeni üyenin seçimi toplanacak ilk Genel Kurulun onayına sunulur ve onaylanması halinde yeni üye sefelinin kalan görev süresini tamamlar.

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 1 TL nominal bedelli hisse grup detayı aşağıdaki gibidir:

Hisse Grubu	Nama/Hamiline	Toplam Hisse Adedi
A	Nama	7.823.670
B	Nama	7.823.670
C	Hamiline	3.911.835
		19.559.175

5.d. Esas sözleşmemiz uyarınca, Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.

5.e. Şirket'te oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngöreceğ şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

5.f. Esas sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

5.g. Şirket sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

5.h. Esas sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir.

6. Kar Payı Hakkı

6.a. Şirket karının dağıtımında; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, Kurumlar Vergisi, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri, Esas sözleşmemiz ve Kar Dağıtım Politikamız gözetilmektedir.

6.b. Kar dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, genel kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.

6.b.1. Şirket'in 28 Mart 2018 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlara istinaden, Şirket'in Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan 1.1.2017 - 31.12.2017 hesap dönemine ait Bireysel Finansal Tablolarına göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" dikkate alındığında 1.676.799,00 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" ile Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 1.1.2017 - 31.12.2017 hesap dönemine ait mali kayıtlarında ise 3.292.143,17 Türk Lirası "Net Dönem Zararı" olduğu görüldüğü 2017 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılmamıştır.

6.c. Şirket Esas sözleşmesine göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve SPK'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kuruluna verilen temettü avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.

6.d. Şirket'in uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile Genel Kurul kararları çerçevesinde finansal piyasalardaki temel ekonomik göstergeler, Şirket'in finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınarak, oluşacak kar payı, nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde pay sahiplerine dağıtılması, Şirket'in kar dağıtım politikasıdır ve bu politika faaliyet raporu ve Kurumsal İnternet sitesinde yer almaktadır. Kar dağıtım politikasına ilişkin bilgi genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur. Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas sözleşmemiz Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Buna göre;

I- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın asgari %50'si dağıtılır,

II- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın %50'si ile %100'ü arasında kar dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.

III- Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

IV- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;

- Düşük olması durumunda, iş bu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı" dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,

- Yüksek olması durumunda II. maddeye uygun olarak hareket edilir.

V- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak "net dağıtılabilir dönem karı" hesaplanmış olsa dahi, kar dağıtımı yapılmaz

VI- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kar dağıtımı yapılmayabilir.

VII- Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar “net dağıtılabilir kar” matrahına eklenir.

VIII- Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısını takiben 30’uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

IX- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payını, nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtılabilir veya taksitlendirebilir.

X- Şirketimiz, Genel Kurul’un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kar dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.

XI- Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payı avansı dağıtım kararı alabilir ve kar payı avansı dağıtımını yapabilir.

XII- Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimizin kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kar dağıtım kararlarının alınmasında dikkate alınır.

6.e. Şirket payları arasında kara katılım konusunda Esas Sözleşme’de imtiyaz bulunmamaktadır.

6.f. Şirket kar dağıtım politikası Yıllık Faaliyet Raporunda yer almakta ve bu rapor İnternet Sitemiz (www.doganburda.com) vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

7. Payların Devri

Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur (**Md. 7**)

Şirket’in borsada işlem görmeyen nama yazılı payların veya payları temsilen ihraç edilmiş pay senetlerinin devri, Yönetim Kurulu’nun onayına bağlıdır. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu’nda ve işbu Esas Sözleşme’de gösterilen sebeplerin mevcudiyeti halinde devri onaylamayabilir.

Şirket’in borsada işlem görmeyen nama yazılı paylarının devirlerinde işbu maddede belirtilen şartların sağlanmaması veya usullere uyulmaması, Türk Ticaret Kanunu’nun 493. maddesi uyarınca “önemli sebep” sayılır ve Yönetim Kurulu tarafından devre onay verilmesinin reddi için haklı sebep oluşturur. Bununla birlikte Türk Ticaret Kanunu’nun 493’üncü maddesinin 1’nci fıkrasının Şirket’e tanıdığı hak ve imkanlar saklıdır. Yönetim Kurulu’nun pay devri için gerekli onayı vermemesi halinde payların mülkiyeti ve paylara bağlı tüm hakları devredende kalır.

Esas sözleşmemizin 7. maddesinin (b) fıkrasında detaylı şekilde belirtildiği üzere, A ve/veya B Grubu pay sahibi hissedarlar, A ve/veya B Grubu payların herhangi bir şekilde satışa arz olunması halinde ön alım ve birlikte satma hakkına sahiptir.

Hamiline yazılı C Grubu paylar ise Şirket Esas sözleşmesi’nin 7. maddesine göre Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve hisselerin kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uygun olarak serbestçe devredilebilir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

- 8.a. Şirket'in "Bilgilendirme Politikası", Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu kararları ve diğer ilgili mevzuat kapsamında yer alan hususlar gözetilerek yürütülmekte olup, bu çerçevede açıklanması istenilen hususlar zamanında, tam ve doğru olarak kamuoyuna duyurulmaktadır. Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak hazırlanan "Bilgilendirme Politikası" Kurumsal İnternet Sitemiz (www.doganburda.com) vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.
- 8.b. "Bilgilendirme Politikası" Yönetim Kurulumuzun onayından geçmiştir. Bilgilendirme Politikasının takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.
- 8.c. Yatırımcı İlişkileri Bölümü kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.
- 8.d. Finansal tablolarımız ve dipnotları SPK'nun II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen sunum esaslarına uygun olarak raporlanmakta ve Türkiye Denetim Standartları ("TDS")'na uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

- 9.a. Kamunun aydınlatılmasında, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak www.doganburda.com adresindeki Kurumsal İnternet Sitemiz aktif olarak Türkçe olarak kullanılmaktadır.

9.a.1. Kurumsal İnternet Sitemiz düzenli olarak güncellenmekte ve kamunun aydınlatılmasında aktif olarak kullanılmaktadır. Kurumsal internet sitemizde Şirket ticaret sicil bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, imtiyazlı paylar hakkında detaylı bilgi, değişikliklerin yayınlandığı Ticaret Sicil Gazeteleri tarih ve sayıları ile birlikte Şirket Esas sözleşmesinin son hali, özel durum açıklamaları, yıllık faaliyet raporları, mali tablolar, ticaret sicil bilgileri, dergiler hakkında bilgi, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, izahname ve halka arz sirküleri, genel kurul toplantı gündemleri, katılanlar cetveli ve toplantı tutanakları, güncel Şirket yatırımcı sunumları, politikalar, yönetim komitelerine ilişkin bilgiler, ve iletişim bölümümüz kolayca ulaşılabilir menüler şeklinde üçüncü kişilerin kullanımına açıktır.

9.a.2. Şirket'in antetli kağıdında Kurumsal İnternet Sitesinin adresi açık bir şekilde yer almaktadır.

9.a.3. Kurumsal İnternet Sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam etmektedir.

10. Faaliyet Raporu

2018 yılı faaliyet raporları üçer aylık dönemlerde ve yıllık olarak Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgileri içerecek şekilde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanmıştır.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunun “Pay Sahipleri” ve “Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık” bölümlerinde belirtildiği üzere Doğan Burda, pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi konusunda azami özeni göstermektedir. Pay sahiplerimiz, I. Bölüm’de belirtildiği gibi Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Doğan Holding’in ilgili bölümleri, Kurumsal İnternet Sitemiz aracılığı ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ile doğru ve zamanında bilgilendirilmekte olup pay sahiplerimiz yazılı basın basın ve Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yapılan özel durum açıklamaları aracılığıyla, Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile irtibata geçerek Şirket ve payları hakkında tüm bilgilere rahatça ulaşabilmektedirler. Şirket’in pay sahipleri, yatırımcılar ve analistler Şirket’in mali tablolarına, faaliyet raporlarına ve Şirket ile ilgili tüm sunumlara Kurumsal internet sitesinden ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nü arayarak kolayca erişebilmektedirler.

Abone ve okur hizmetleri birimimiz, Şirket’e (212) 478 0 300 (ücretli) danışma hattından ve internet gibi çeşitli kanallardan ulaşan müşterilerimize her türlü konuda yardımcı olmaya çalışmaktadır.

Şirket, faaliyet konusu gereği reklam verenler ile sürekli bir iletişim içinde bulunmaktadır. Reklam verenler ile her türlü iletişimi Reklam Grup Başkanlığı koordine etmektedir. Okurlarımız gerek Kurumsal İnternet Sitemiz gerekse dergilerimizde yer alan iletişim köşeleri yoluyla her türlü bilgi talep, öneri ve eleştirilerini yazı işleri kadromuza ulaştırabilmektedir. Tedarikçilerimiz ve diğer menfaat sahibi gruplar ile ilişkilerimiz çeşitli toplantı, e-posta ve yazışmalar ile son derece uyumlu bir şekilde sürdürülmektedir.

Menfaat sahipleri Şirket’in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite üyelerine Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde, bilgi vermeye yetkili kişiler aracılığıyla iletişime geçebilmektedirler.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Yukarıda detaylı olarak tanımlanan menfaat sahiplerimizden gelen her türlü bilgi ve öneri periyodik olarak yapılan yönetici toplantılarında değerlendirilmektedir. Bu toplantılar neticesinde alınan kararlar doğrultusunda çeşitli menfaat sahipleri (reklam veren, okuyucu, matbaa, vb.) ile ilgili departmanlarımız koordinasyon ve iletişimi sağlamaktadır.

Esas sözleşmemizde menfaat sahiplerinin yönetime katılımına ilişkin özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

Yöneticilerimizin ayrıntılı özgeçmişlerine Kurumsal İnternet Sitemizde yer verilmiştir.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Doğan Burda, diğer önemli bir menfaat sahibi grubu olan çalışanlarının hedeflerine ulaşması için en büyük gücü olduğunun bilincindedir.

Şirket’te üstün bilgi ve yeteneğe sahip; kurum kültürüne kolayca adapte olabilen; iş ahlakı gelişmiş, dürüst, tutarlı; değişime ve gelişime açık; çalıştığı kurumun geleceği ile kendi yarınlarını bütünleştiren kişilerin istihdamı esas alınmaktadır.

Çalışanlara güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı ve kariyerlerini geliştirme imkanı verilmektedir. Çalışanlarımız ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanması bulunmamaktadır. Ancak Şirket bünyesindeki üst düzey yöneticiler de dahil olmak üzere tüm yönetim kadrosu, çalışanlar ile her türlü iletişime açıktır. İnsan Kaynakları departmanı da konu hakkında her türlü çalışmayı ve organizasyonu yapmaktadır. Şirket’te sendikalı personel bulunmamaktadır.

İnsan kaynakları politikamız çerçevesinde işe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir.

Çalışanlarımız arasında ayırım yapılmamakta ve eşit muamele edilmektedir. Bu konuda Şirket yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Üyelerine ulaşan herhangi bir şikayet bulunmamaktadır.

Şirket'in "İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası" Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganburda.com.tr"de yer almaktadır.

Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganburda.com.tr" de yer alan "Tazminat Politikası"na göre; Türk İş Kanunu'na göre Şirket bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya yaş ve hizmet şartlarını tamamlayarak Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından emekliliğe hak kazanan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için en fazla, 2012/1 sayılı Kamu Görevlileri Hakem Kurulu kararıyla belirlenen ve Maliye Bakanlığı tarafından duyurulan katsayılar çerçevesinde açıklanan kıdem tazminatı tavanı ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir. Diğer taraftan Şirket yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar arasındaki Münasebetlerin Tazmini Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle iş akdi sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından Şirket ve çalışanları için oluşturulmuş ve kamuya duyurulmuş, yazılı etik kuralları mevcut olmamakla birlikte ana ortaklarımızdan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin yazılı hale getirip kamuya açıkladığı "Yayın İlkeleri" ve "Etik ve Davranış Kuralları" benimsenmiştir. Bu ilkeler ve kurallar Kurumsal İnternet Sitemizde yer almaktadır.

Doğan Burda Dergi, içinde yaşadığımız sosyal ve doğal çevreye duyarlılığı doğrultusunda 2018 yılı boyunca bünyesinde bulundurduğu dergilerle sosyal sorumluluk çalışmalarına önem vermeye devam etmiştir. Yıl boyunca kültür, sanat, tarih, doğa, çevre ve sağlık konularında sosyal sorumluluk bilinci yaratılması için geliştirilen yeni projelerin mimarı olmasının yanı sıra, çeşitli projelere de destek vermiştir.

14.a. Kategorilere Göre Çalışmalar

14.a.1. Kültür, Sanat, Doğa, Çevre ve Eğitim:

Doğa, Çevre

Atlas dergisi, Türkiye'de doğa koruma mücadelesinde ve sivil toplum kuruluşlarının profesyonelleşmesinde önemli çalışmalar gerçekleştiren WWF-Türkiye'nin bağış kampanyasına yer vererek desteklemiştir.

Atlas dergisi üç yıldır dünyanın başlıca gündem maddelerinden susuzluk tehdidine dikkat çekmeyi amaçlayan "Su İçin Yürüyoruz" etkinliğini gerçekleştirmiştir. Etkinliğe Atlas ve sponsor firma ekipleri ile okurlardan oluşan 140 kişi katılmıştır. "Su İçin Yürüyoruz" etkinliği, sahip olduğumuz kaynakların daha iyi tanınması ve korunmasını amaçlamaktadır.

Atlas dergisi, İstanbul Aydın Üniversitesi (İAÜ) tarafından her yıl düzenlenen İletişim Ödülleri'nde 41 bin öğrencinin katılımıyla gerçekleşen anket sonucunda yılın en iyi dergisi seçilmiştir. İstanbul Aydın Üniversitesi ayrıca TEMA'nın Denizli Sundurlu'daki hatıra ormanına Atlas adına fidan bağışlamıştır.

Çevre temizliğinin önemine dikkat çekmek ve farkındalık yaratmak isteyen 7' den 77' ye herkesin ülkenin çeşitli köşelerinde çöp toplama yarışına girdiği 15 Eylül Dünya Çöp Toplama Gününde HELLO! ailesi de görev başındaydı. HELLO! dergisi ekibi ve sosyal hayatın ünlü isimleri bir çok noktada çöp toplamıştır.

Kültür-Sanat

Doğan Burda, bünyesinde bulunan Atlas, İstanbul Life, Hello, Popular Science, Maison Française ve Evim dergileri ile başta IKSİV'ye, ELLE, İstanbul Life, Ekonomist ve Hello dergileri ile de Contemporary İstanbul'a medya sponsorluğu desteği vererek, ülkemizde kültürel bilinçlenmenin oluşmasına katkı sağlıyor. Bu kapsamda, ilgili kurumların düzenlediği festival, konser, sergi, film gösterimi ve söyleşi gibi etkinliklerin geniş kitlelere duyurulmasına aracılık etmiş oluyor.

Eğitim

Popular Science Türkiye dergisinin Haliç Üniversitesi, Dokuz Eylül Üniversitesi ve Cerrahpaşa Tıp Fakültesinde panel etkinlikleri gerçekleştirilmiştir. Bu panellerle gençler bilim-teknoloji, okuma alışkanlığı gibi bir çok alanda desteklenmiştir.

Doğan Burda Dergi, Türkiye'nin donanımlı onkoloji hastanesini kuran LÖSEV'e; kemik iliği hakkında toplumu bilgilendirmek için gerçekleştirdiği kampanyaya Elele, İstanbul Life, Atlas ve Ekonomist dergilerinde yer vererek desteklemiştir. İlköğretim çağındaki çocuklara nitelikli eğitim için kampanya yürüten TEGV ve TEV'i; Elele, Atlas, Popular Science, Capital, Ekonomist, Elle, Formsante ve Hello dergileriyle medya desteği vererek desteklemiştir. HELLO! ve sponsor mobil uygulama ile birlikte 2. kez kurgulanan HelloGivinDay'de Kaan Sekban, sosyal medyadan takipçilerine mobil uygulama ile TEV'e bir destek çağrısı yapmıştır. Vakfa bağış yapan kişiler arasından çekilişle belirlenen 10 kişiyle Bebek'te pazar kahvaltısı gerçekleştirmiş ve ardından da bu kişilerin, şovuna davetli olarak katılımlarını sağlamıştır. Yaklaşık 20 gün devam eden bağış etkinliği neticesinde Türk Eğitim Vakfı ile toplamda 31 kız öğrencinin eğitimine destek olunmuştur.

14.a.2. Sosyal Sorumluluk:

Türkiye'nin Gönüllü Zenginleri

Türkiye'de ilk kez Capital dergisi tarafından gerçekleştirilen ve bağış kültürüne katkı sağlayan iş insanlarının belirlendiği 'Gönüllü Zenginler' araştırması bu yıl altıncı defa yapıldı. İş insanlarının 2017 yılında yaptıkları bağışlar baz alınarak gerçekleştirilen bu çalışma, çok önemli bir misyonu yerine getirerek şirketleri bağış yapmaları konusunda yönlendirmektedir.

Sosyal Sorumluluk Liderleri

Günümüzde şirketler, tüketicilerle iletişimlerinin sürdürülebilir olabilmesi ve onlara 'dokunabilmek' adına daha etkili olabilecek, geniş kitlelerce farkındalık sağlayacak sosyal sorumluluk projelerini hayata geçiriyor. Capital dergisi de her yıl gerçekleştirdiği geleneksel 'Kurumsal Sosyal Sorumluluk' araştırması ile Türkiye'nin sosyal sorumluluk liderlerini ortaya çıkarıyor. Bu bağlamda Capital, 2018 Mart ayında yayınladığı 'Sosyal Sorumluluk Liderleri' araştırması ile yine sosyal sorumluluğun önemini vurgulayıp gündeme taşımıştır.

Diğer Sosyal Sorumluluklar

Toplum Gönüllüleri Vakfı'nın altı yıldır Yapı TOG BAZAR etkinliğine HELLO! dergisi basın sponsoru olarak destek vermiştir. Etkinlikte 3.809 ziyaretçinin katılımıyla toplanan bağışlar sayesinde 1980 gencin sosyal sorumluluk eğitimlerine ve projelerine katılımı desteklenmiştir. Ayrıca Kanyon'da TOG yararına HELLO! Givin Day ile ünlü isimlerin eşyaları bağışa dönüşmüştür. Ziyaretçiler, sevdikleri ünlü isimlerin kişisel eşyalarını uygulama üzerinden TOG yararına satın alarak bağışa dönüştürdüler. Toplanan gelir, toplum gönüllüsü 108 gencin sosyal sorumluluk eğitimlerine katılmasını sağlamıştır.

Dağlarda ve diğer zorlu doğa koşullarında doğru ve etkin arama-kurtarma faaliyetleri gerçekleştiren AKUT'un gönüllü ve bağış kampanyasına Atlas ve Ekonomist dergileriyle destek verilmiştir.

Unicef'in Türkiye'deki çalışmalarına destek sağlamak amacıyla düzenlenen Unicef Umut Balosu'nda Zeynep Tosun'un bağışladığı ceketini satın alarak çocuklarımıza umut olduk.

Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve TBWA For Good işbirliğinde, Doğan Holding 'Platin' sponsorluğunda yapılan iyilik ve farkındalığın konuşulduğu Sosyal Fayda Zirvesi'nde HELLO! dergisi de özel sergisi ile yer almıştır. İyiliğe gönül vermiş, dünyaca ünlü isimlerin yardım gezilerindeki unutulmaz karelerden oluşan sergi, zirve katılımcıları tarafından ilgiyle izlenmiştir.

14.a.3. Girişimcilik Desteği:

İş Dünyası ve Girişimcil ge Deste 

Capital, ‘En Beğenilen şirketler’, ‘Capital 500’, Ekonomist ise ‘Kadın Girişimciler’, ‘Ekonomide Yılın İş İnsanları’ gibi araştırmalarla, girişimcil ge ve iş dünyasına büyük destek vermeyi sürdürüyor. Kadın Girişimciler projesinde ‘Türkiye’nin Kadın Girişimcisi’, ‘Gelecek Vadeden Kadın Girişimci’ ve ‘Yöresinde Fark Yaratan Kadın Girişimciler’  d llendiriliyorlar. Türkiye’nin Kadın Girişimcisi Yarışması aracılığıyla, örnek başarı hikayelerinin gitgide yaygınlaştığı görülüyor.

Kadın Dostu şirketler

Capital dergisi tarafından, iş yaşamında kadın istihdamının önemine dikkat çekmek ve teşvik etmek amacıyla bu yıl da Türkiye’nin ‘Kadın Dostu şirketleri’ni ortaya çıkaran bir çalışma gerçekleştirildi ve akabinde düzenlenen ödül töreni ile sıralamaya giren şirketler ödüllendirildi.

- Çevreye ve topluma zararlı olabilecek faaliyetlerden dolayı şirket aleyhine açılan bir dava bulunmamaktadır. 3

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

15.a. Yönetim Kurulunun oluşumunda ve seçiminde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar ayrıca Esas Sözleşmemizde yer almaktadır. Sekiz üyeden oluşan Yönetim Kurulumuza ait bilgiler faaliyet raporumuzda tablo halinde özetlenmiş, detaylı özgeçmişlerine aşağıda yer verilmiştir.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Niteliği
Y.Begümhan Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Başkanı	İş Kadını	Yürütmede Görevli Değil
Alfred Heintze	Yönetim Kurulu �yesi	Yönetici	Yürütmede Görevli Değil
Yağmur şatana	Yönetim Kurulu �yesi	Yönetici	Yürütmede Görevli Değil
Melih Cem Başar	Murahhas �ye	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	Yürütmede Görevli
Karl Günter Sell	Yönetim Kurulu �yesi	Danışman	Yürütmede Görevli Değil
Elisabeth Carola Varn	Yönetim Kurulu �yesi	Yönetici	Yürütmede Görevli Değil
Gündüz Kösemen	Bağımsız Yönetim Kurulu �yesi	Yönetici	Yürütmede Görevli Değil
Dr. Matthias Karl Walter Wehling	Bağımsız Yönetim Kurulu �yesi	Avukat	Yürütmede Görevli Değil

Yönetim Kurulu  yeleri 28 Mart 2018 tarihinde yapılan 2017 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısında 2018 yılı faaliyetlerinin g r ş leceğ  Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu  yelerinin görev dağılımları ise Yönetim Kurulumuzun 17 Nisan 2018 tarihli 2018/11 nolu kararı ile yapılmıştır.

Y.Begümhan Doğan Faralyalı:

Y.Begümhan Doğan Faralyalı, lisans öğrenimini London School of Economics'te Ekonomi ve Felsefe alanlarında tamamlamış ve Stanford Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde (ABD) yüksek lisans eğitimi almıştır. Profesyonel iş hayatına New York Arthur Andersen'da danışman olarak başlamıştır. Bu deneyiminin ardından Londra Monitor Grup'da, Avrupa'nın önde gelen medya ve teknoloji şirketlerine yönelik yeniden yapılandırma projelerinde danışmanlık yapmıştır. Y.Begümhan Doğan Faralyalı, 2004 yılında Doğan Medya Grubu'na uluslararası büyüme ve yabancı yatırımlardan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmıştır. 2007 yılında, Romanya'nın ulusal eğlence kanalı olan ve halen Romanya'nın en çok izlenen 3 kanalından biri olan Kanal D Romanya'nın kuruluş sürecinde yer almıştır. Faralyalı 2009 yılında Star TV'nin CEO'luğunu, 2010 yılında da Kanal D ve CNN Türk'ü de bünyesinde bulunduran Doğan TV Holding'in Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Ocak 2012'den itibaren enerji, sanayi, medya, finans, turizm ve gayrimenkul geliştirme sektörlerinde faaliyet gösteren Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir. Faralyalı aynı zamanda Doğan Egmont ve Doğan Burda Dergi Grubu'nun Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir. Y.Begümhan Doğan Faralyalı, Stanford Üniversitesi İşletme Okulu (GSB), UNDP Gelişmekte Olan Özel Sektör Uluslararası İstanbul Merkezi danışma kurulu, TUSIAD (Türk Sanayi ve İş Adamları Derneği), GIF (Global İlişkiler Forumu) WEF (Dünya Ekonomik Forumu), BSDC (İş ve Sürdürülebilir Kalkınma Komisyonu) üyesi olan Faralyalı, WWF (Dünya Doğayı Koruma Vakfı) mütevelli heyeti üyesi ve genç sosyal girişimcilerle çalışan sivil toplum kuruluşu YGA (Young Guru Akademisi)'nin düş ortağı da olan Faralyalı, Türkiye'de "Ortak Değerler Hareketi"nin kurucusu, sözcüsü, Değer Odaklı Toplum için gönüllü elçidir. Y.Begümhan Doğan Faralyalı, evli ve iki çocuk annesidir.

Alfred Heintze:

29 Ekim 1955 Münih doğumludur. Hamburg Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunudur. 1985 yılında Axel Springer Publishing Grup'ta Die Welt ve Welt am Sonntag yayınlarının Satış Müdürü olarak iş hayatına başlamıştır. Dağıtım ve Pazarlama Direktör Yardımcılığı pozisyonundan sonra İhracat ve Dağıtım Direktörlüğü pozisyonlarında çalışmıştır. Sonrasında Bauer Media Group şirketinde iş hayatına devam etmiştir. Doğu Avrupa ve Asya'da Operasyondan Sorumlu Yönetici pozisyonunda görev aldıktan sonra Doğu Avrupa ve Asya İdari Yöneticilik görevini üstlenmiştir. 2013 yılından 2016 yılına kadar Doğu Avrupa, Asya ve Avustralya CEO'su olarak görevine devam etmiştir. 2016 yılında da Forum Media Group firmasında CEO pozisyonunda görev almıştır. Şu anda Burda International şirketinde Operasyondan Sorumlu Yönetici olarak görevini sürdürmektedir.

Yağmur Şatana:

Yağmur Şatana, 1963 doğumlu olup, TED Ankara Koleji ve Gazi Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Maliye/İktisat bölümü mezunudur. Kariyerine 1987 yılında bankacılık sektöründe başlayan Yağmur ŞATANA, 2008 yılına kadar Finansbank A.Ş.'de çeşitli yönetim kademelerinde görev yapmış, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür Vekili olarak Kurumsal Bankacılık, Ticari Bankacılık, Proje Finansmanı ve Nakit Yönetimi konularında yurtiçi ve yurtdışı görevler almıştır. Aynı dönem içerisinde Fiba Factoring, Girişim Factoring ve Finans Yatırım Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Finans Finansal Kiralama Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 2008 yılından itibaren Fiba ve Fina Holding bünyesinde Finans, Gayrimenkul, Turizm, Liman, Enerji, Perakende Sektörlerinde faaliyet gösteren on altı grup şirketinde Yönetim Kurulu Başkanlığı/Başkan Yardımcılığı/Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında Holding İcra Kurulu Başkanı olarak Demirören Grubunda bir yıl görev yapan Yağmur Şatana, Enerji, LPG, Akaryakıt sektörlerinde görev almış ve aynı zamanda da Milliyet ve Vatan Gazetelerinde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2012 yılında Kazancı Holding A.Ş.'ye Yönetim Kurulu üyesi olarak katılan Yağmur Şatana, enerji, jeneratör, doğalgaz dağıtım, elektrik dağıtım, turizm, tarım ve yiyecek/içecek (Cookshop) sektörlerinde faaliyet gösteren iştirak şirketlerinde 5 Yıl boyunca Yönetim Kurulu Başkanı/Başkan Yardımcısı/Üyesi olara görev yapmıştır. Bunlara ilave olarak Turizm sektöründe faaliyet gösteren Detur International Holding B.V. ve petrokimya/tekstil sektöründe faaliyet gösteren Anadolu İplik ve Tekstil Fabrikaları Yönetim Kurulu Üyeliğini de sürdürmüştür. Yağmur Şatana, bilanço yönetimi, risk yönetimi, büyüme, proje finansmanı, pazarlama yönetimi konularında kariyeri boyunca önemli değişim ve dönüşüm projelerine liderlik etmiştir. Evli ve bir kız çocuğu babasıdır.

Melih Cem Başar:

Melih Cem Başar 1974 doğumlu olup; New York Syracuse Üniversitesi'ndeki işletme eğitiminden sonra iş hayatına New York'ta kendi şirketini kurarak başlamıştır. 1998 yılında Türkiye'ye dönüşünü takiben bankacılık sektöründe çalışmış; sonraki yıllarda sırasıyla, Mepaş, Zedpaş, Bimtaş, Doğan Burda Dergi, Fida Film ve Sales House şirketlerinde uzun yıllar üst düzey yöneticilik yapmıştır. Evli ve 1 çocuk babası olan Melih Cem Başar, İngilizce ve İtalyanca bilmektedir.

Karl Günter Sell:

1942 yılında Almanya'da dünyaya gelen Karl Günter Sell üniversite eğitiminden sonra ekonomi dalında yüksek lisansını tamamlamıştır. İş hayatına 1969'da Jahreszeiten Verlag'ta başlayan Karl Günter Sell burada kadın dergileri yayın direktörlüğü ve yeni yayınların proje müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. 1989 yılından itibaren Bauer Publishing'te çalışmaya başlayan Karl Günter Sell, Şirket tarafından Almanya'da yayınlanan bir çok derginin yayın direktörlüğünü ve Doğu Avrupa ve Asya bölgelerindeki Şirketlerin başkanlığını yapmıştır. Karl Günter Sell 1997 ile 2008 yılları arasında Bauer Publishing'in çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Karl Günter Sell danışman olarak iş hayatına devam etmektedir.

Elisabeth Carola Varn:

1979 Almanya doğumludur. Mannheim Üniversitesi İşletme Bölümü ve North Carolina Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans Bölümü mezunudur. 2005 yılında yönetim danışmanlık şirketi Booz & Company'de iş hayatına başlamıştır. Sonrasında 2009-2014 yılları arasında Burda GmbH şirketinde Operasyon Direktörü olarak iş hayatına devam ederken. 2010 yılından itibaren de, Hubert Burda Media Inc. NY'da yöneticilik görevini de üstlenmiştir. 2015 yılından bu yana Burda Magazine Holding GmbH'ta CEO'luk görevinin yanısıra 2017'den beri de STARnetONE GmbH'da CEO'luk görevini sürdürmektedir.

Gündüz Kösemen:

Gündüz Kösemen 1958 yılında Robert Kolej'den mezun olmuştur. 1967-1971 yılları arasında Koç Holding A.Ş. şirketi olan Egemak A.Ş.'de Genel Koordinatörlük görevini yürüten Kösemen, 1971-1973 yılları arasında yine aynı gruba ait olan Otoyol Sanayii A.Ş.'de Ticari İşler Müdürü olarak görev yapmıştır. 1973-1977 yılları arasında Koç Holding A.Ş. şirketi olan Opar A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyelikleri görevlerinde bulunmuştur. 1988-2015 yılları arasında Kıraca Holding A.Ş.'de çeşitli Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmıştır. Gündüz Kösemen evli ve bir erkek çocuk sahibidir.

Dr. Matthias Karl Walter Wehling:

29 Ağustos 1958 Kiel doğumludur. Wilhelm-Gymnasium, Hamburg'da lise öğrenimini tamamlayıp, devamında lisans eğitimini Hukuk dalında Hamburg ve Lozan Üniversitelerinde tamamlamıştır. Hukuk eğitiminin ikinci aşamasını Hamburg, Bombay, Detmold ve Speyer'de tamamladıktan sonra Hamburg barosuna kabulü gerçekleşmiştir. Doktorasını Hamburg Üniversitesi'nde tamamlamıştır. 1991 senesinde Vergi Danışmanı Sertifikası'nı almıştır. 1987 yılında Arthur Andersen Hamburg ofiste vergi bölümünde iş hayatına başlamıştır. Uluslararası Vergi Hizmetleri alanında müdürlük yaptıktan sonra Arthur Andersen Moskova ofisinde 2 sene şirket ortağı, 2 sene de Vergi Bölüm Başkanı olarak çalışmıştır. Daha sonra Arthur Anderson Düsseldorf ofisinde 2 yıl Vergi Bölüm Başkanı olarak çalışmıştır. Sonrasında Ernst & Young şirketinde iş hayatına devam etmiştir. Ernst & Young şirketinde, şirket ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesi pozisyonlarında görev almıştır. 2014 yılının Eylül ayından itibaren Filippi & Partners Frankfurt firmasında avukat olarak iş hayatına devam etmektedir. İngilizce, Fransızca ve temel düzeyde Rusça bilmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

15.b. Şirketimizin Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeleri Dr. Matthias Karl Walter Wehling ve Gündüz Kösemen'dir. Doğan Burda Dergi, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH'in müşterek yönetimine tabi bir ortaklıktır. Esas sözleşmemizin 10. maddesinde yer aldığı üzere SPK tarafından belirlenen niteliklere haiz ve oranda bağımsız üye Genel Kurul tarafından seçilir.

15.c. Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı (Yürütme Komitesi Başkanı) aynı kişi değildir.

15.d. Yönetim Kurulu'nun yarısından fazlası icrada görevli değildir.

15.e. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden SPK İlkelerindeki kriterleri sağladıklarına dair beyan alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla bağımsız yönetim kurulu üyesinin, bağımsız olma özelliğini kaybetmesine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır.

15.f. Yönetim Kurulu'nda kadın üye sayısı 2 olup, 1 üye Başkan olarak görev almaktadır.

15.g. Esas sözleşmemizin 16. maddesine istinaden Yönetim Kurulu üyelerinin, Şirket'in ve pay sahiplerinin çıkarları doğrultusunda bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek gözetime tabi ortaklıkları dışında görev almaları Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir.

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında yürüttüğü görevler aşağıda belirtilmiştir.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Y.Begümhan Doğan Faralyalı	Başkan	İş Kadını	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş'nin hakim ortağı Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Alfred Heintze	Başkan Yardımcısı	Yönetici	Burda International GmbH Operasyondan Sorumlu Yönetici
Yağmur Şatana	Üye	Yönetici	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıklar
Melih Cem Başar	Murahhas Üye	İşletme Yönetim Meslek Profesyoneli	-
Karl Günter Sell	Üye	Danışman	-
Elisabeth Carola Varn	Üye	Yönetici	Burda Magazine Holding GmbH Genel Müdür
Gündüz Kösemen	Bağımsız Üye	Yönetici	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklığında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, Denetim Komitesi Başkanlığı ve Üyeliği, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı
Dr. Matthias Karl Walter Wehling	Bağımsız Üye	Avukat	Filippi & Partners Frankfurt firmasında Avukat

Yönetim Kurulu üyeleri 28 Mart 2018 tarihinde yapılan 2017 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısında 2018 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerinin görev dağılımları ise Yönetim Kurulumuzun 17 Nisan 2018 tarihli 2018/11 nolu kararı ile yapılmıştır.

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu başkanı/genel müdür ile görüşmelerde bulunarak yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler.

16.a. Yönetim kurulu üyelerinin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

16.b. 2018 yılında 21 adet, (2017: 28) Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

16.c. Yönetim Kurulu toplantılarımız etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirket Esas sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere;

16.c.1. Yönetim Kurulumuz görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.

16.c.2. Yönetim Kurulumuz kural olarak Başkanı veya Başkan Yardımcısının çağrısı üzerine toplanmaktadır. Üyelerden en az üçünün isteği halinde de Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılması zorunludur. Kurul üyelerinden herhangi biri görüşülmesini istediği gündem konusunu açıkça belirleyerek Başkandan veya onun yokluğunda Başkan Yardımcısından kurulu toplantıya davet etmesini isteyebilir.

16.c.3. Tüm toplantı çağrıları toplantı gününden en az onbeş gün evvel faksla bildirilip toplantı gününden en az onbeş gün evvel taahhütlü mektupla teyit olunacak ve toplantı gündemini içerecektir.

16.c.4. Yönetim Kurulu Esas Sözleşme'nin 15. maddesinde belirtildiği üzere, üye tam sayısının çoğunluğunun hazır bulunması ile toplanabilir ve hazır bulunan üyelerin salt çoğunluğu ile karar alabilir. Yönetim Kurulumuz toplantılarını kural olarak Şirket merkezinde yapar; ancak her bir seferinde verilmiş karara dayanarak başka bir yerde de yapabilir.

16.c.5. Toplantılar İngilizce ve Türkçe olarak yürütülür. Toplantıya ait resmi tutanaklar Türkçe olarak tutulur. Her toplantıyı takiben tutanaklar A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilmiş yönetim kurulu üyelerince derhal İngilizce'ye tercüme ettirilir ve B Grubu pay sahiplerine yazılı olarak bildirilir.

16.c.6. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

16.c.7. Yönetim Kurulu kararları imzalanarak karar defterine geçirilir. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantıya ilişkin belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir.

16.c.8. Yönetim Kurulu üyelerine tanınmış ağırlıklı oy hakkı yoktur.

16.c.9. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyunun arandığı hallerde, bağımsız yönetim kurulu üyesinin olumsuz oy kullanması durumunda, Sermaye Piyasası Kanunun ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinin öngördüğü tedbirlere uyulur.

16.c.10. Yıl içerisinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından onaylanmayan ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Esas Sözleşme'nin 18. maddesinde de belirtildiği üzere Türk Ticaret Kanunu, Kanun, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket'in gereksinimleri de dikkate alınarak Denetimden Sorumlu Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi belirlenen çalışma esasları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

17.a. Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri, Yönetim Kurulumuzun 17 Nisan 2018 tarih ve 2018/12 sayılı kararı ile 2018 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Dr. Matthias Karl Walter Wehling	Başkan
Gündüz Kösemen	Üye

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup Yönetim Kurulu'nun icra fonksiyonu olmayan ve Murahhas Aza sıfatını taşımayan bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2018 yılında;

- Şirket'in yıllık/ara dönem finansal tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce incelenmiştir.
- Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim Şirket'inin seçiminde görüş bildirilmiş ve denetim sözleşmesini gözden geçirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

17.b. Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri, Yönetim Kurulumuzun 17 Nisan 2018 tarih ve 2018/12 sayılı kararı ile 2018 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu Toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Gündüz Kösemen	Başkan
Dr. Murat Doğu	Üye
Hakan Kaya	Üye

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konularında çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu'na destek vermek amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet göstermektedir.

Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur yetkilendirilir. Komite yılda en az dört kez toplanır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir.

17.c. Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 378.madde ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) uyarınca, Yönetim Kurulumuzun 17 Nisan 2018 tarih ve 2018/12 sayılı kararı ile 2018 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Gündüz Kösemen	Başkan
A.Didem Kurucu	Üye
Hakan Kaya	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2018 yılı içerisinde 6 adet toplantı yapmıştır.

Komite, Şirket'in varlığını gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar, Risk yönetim sistemlerini gözden geçirir, Finansal tabloları inceler, yatırım planlamalarını, içerdiği riskleri ve harcamaları denetler.

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Finans Direktörlüğü'ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı da bu faaliyetlere yardımcı olmaktadır.

Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde yer almaktadır.

19. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket, dergi yayıncılığindeki lider konumu ile dergi yayıncılığını medyanın ana mecralarından biri konumuna getirmeyi, mevcut ürünlerini güçlendirmek ve temel yeteneklerimiz etrafında yeni kar merkezleri oluşturmaya devam etmeyi ve dergi pazarının büyümesine katkıda bulunarak kendi pazar payını büyütmeyi hedeflemektedir.

Yönetim Kurulumuz ve yöneticilerimiz, bu stratejik hedefleri doğrultusunda Şirket'in durumunu düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Ayrıca Yönetim Kurulunun yetki ve görevleri Esas Sözleşmenin 16. maddesinde detaylı olarak tanımlanmıştır ve bu görevler içinde operasyonel ve stratejik kararlar da yer almaktadır.

Şirket'in stratejik hedeflerinin oluşturulması ve uygulanmasında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmalar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Şirket'in belirlenen hedeflere ulaşp ulaşmadığı, Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilmekte olup, Şirket'in faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte ve yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

Esas Sözleşmemizin 21. maddesinde detaylı olarak belirtildiği üzere Genel Müdür, Yönetim Kurulu'nun tanımlanmış görevlerini yerine getirebilmesi için maddede tanımlanan konularda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmekle yükümlüdür.

20. Mali Haklar

Esas Sözleşmemizin 19. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine sağlanacak mali haklar Genel Kurulca kararlaştırılır. 28 Mart 2018 tarihli Olağan Genel Kurul toplantımızda Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizin her birine aylık net 3.500 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir şekilde borç veya kredi verilmemekte, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

21. Kar Dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları, Kurumlar Vergisi ve ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas sözleşmesinin ilgili kâr dağıtım maddesini dikkate alarak kar dağıtımını yapmaktadır.

Yönetim Kurulumuz 20 Şubat 2019 tarihli toplantısında;

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nın Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("II-14.1 sayılı Tebliğ") hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait Şirket'in "Bireysel Finansal Tabloları" ("TMS/TFRS Bireysel Finansal Tablolar")na göre; "Ertelenmiş Vergi Gideri" ile birlikte dikkate alındığında 2.479.818,00 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu,
- Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na göre tutulan 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait yasal muhasebe kayıtlarımızda ("Yasal Muhasebe Kayıtları") ise 3.861.338,69 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; ancak söz konusu yasal muhasebe kayıtlarında aynı zamanda 7.191.184,21 Türk Lirası tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları" olduğu, görülerek,
- Yasal Muhasebe Kayıtları'ndaki 3.861.338,69 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı"nın "Geçmiş Yıllar Zararları"na mahsup edilmesi,
- Söz konusu mahsup işlemi sonrasında Yasal Muhasebe Kayıtları'nda kalan 3.329.845,52 Türk Lirası tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları" sebebiyle herhangi bir kar dağıtım yapılmaması,
- TMS/TFRS Bireysel Finansal Tablolar'da yer alan ve dağıtıma tabi tutulmayan, 2.479.818,-Türk Lirası tutarındaki "Net Dönem Karı"nın "Geçmiş Yıllar Karları ve Zararları" Hesabı'na aktarılması; hususlarında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususların Genel Kurul'un onayına sunulmasına, karar verilmiştir.

22. Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Konusundaki Mevcut Durumu

Şirketimiz 1 Ocak 2018-31 Aralık 2018 faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen uyulması zorunlu ilkeler dışında, zorunlu olmayan ilkelere de uyum için azami gayret göstermektedir.

Zorunlu olmayıp Şirketimizce uygulanmayan ilkeler ve değerlendirmelerimiz aşağıda açıklanmış olup, Şirket bünyesinde söz konusu hususlardan dolayı ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- **Madde 1.2.1.** Ortaklık yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınır.
Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel denetim yapılabilmesine ilişkin hüküm bulunmamaktadır. Bununla birlikte, konuyla ilgili SPK, TTK ve diğer tüm mevzuat ve düzenlemelere uyulması öngörülmüştür.
- **Madde 1.5.2.** Azınlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınabilir. Azınlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilebilir.
Şirket Esas Sözleşmesi'nde azınlık haklarına ilişkin direkt özel bir hüküm bulunmamakla birlikte konuyla ilgili tüm maddelerde SPK, TTK ve diğer tüm mevzuat ve düzenlemelere uyulması öngörülmüştür.
- **Madde 1.7.1.** Payların serbestçe devredilebilmesini zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde C grubu payların devrinde herhangi bir kısıt söz konusu değil iken nama yazılı A ve B grubu payların devrinde birtakım kısıtlar mevcuttur (Esas Sözleşme Md. 7). Söz konusu kısıtlar Şirket'in müşterek yönetime tabi ortaklık olmasının doğal bir sonucudur.

- **Madde 2.1.3.** Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri Türkçe'nin yanı sıra eş anlı olarak İngilizce de KAP'ta açıklanır. İngilizce açıklamalar, açıklamadan yararlanacak kişilerin karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir, yeterli ve açıklamanın Türkçesi ile tutarlı olacak şekilde özet olarak hazırlanır.

KAP açıklamalarında ilgili mevzuat gereği tüm yükümlülükler Şirketimizce eksiksiz yerine getirilmektedir. Bununla birlikte, KAP'ta sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimlerinin İngilizcelerin açıklanması uygulaması mevcut değildir.

- **Madde 2.1.4.** Kurumsal İnternet Sitesinde yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ayrıca ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanır.

Şirket Kurumsal İnternet Sitesi henüz Türkçe haricinde herhangi bir yabancı dilde bilgi içermemektedir. Bununla birlikte Kurumsal İnternet Sitesinin İngilizce versiyonunun hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

- **Madde 3.2.1.** Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilir. Şirket tarafından benimsenen söz konusu modellere şirketin iç düzenlemelerinde veya esas sözleşmesinde yer verilir.

Şirket iç düzenlemelerinde ve Esas Sözleşme'de menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını desteklemeye yönelik herhangi bir model mevcut değildir. Şirket yönetimi tüm paydaşların menfaatlerini gözeterek şekilde adaylar arasından tecrübe ve uzmanlık mefhumu gözetilerek belirlenmektedir.

- **Madde 3.2.2.** Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınır.

Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda direkt olarak menfaat sahiplerinin yazılı görüşlerinin alınmasına ilişkin uygulamamız bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Şirket Genel Kurul toplantılarında menfaat sahipleriyle herhangi bir kısıt olmaksızın görüş alışverişinde bulunulması mümkündür. Ayrıca, menfaat sahiplerimiz içerisinde yer alan pay sahipleri ve yatırımcılara, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenlemeleri/kararları ile Şirket Bilgilendirme Politikası doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.

Madde 3.3.3. Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir ve eğitim politikaları oluşturulur.

Şirket çalışanların eğitimi konusunda azami özeni göstermektedir. Bununla birlikte Şirket'in halihazırda yazılı bir eğitim politikası bulunmamaktadır.

- **Madde 4.2.8.** Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edilir ve bu husus KAP'ta açıklanır.

Şirketimiz tarafından Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar için sermayemizin %25'ini aşan bir bedelle sigorta yapılmamıştır. Ancak ortaklarımızdan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., kendisi ve bağlı ortaklarında görevli Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ortak yönetime ya da azınlık yönetiminde bulunan şirketlere atanan Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilere yönelik, kanuni yükümlülüklerden doğan şahsi sorumlulukları kapsayan bir çatı mesuliyet sigortası yaptırmıştır. Dolayısıyla şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri bu sigorta kapsamındadır.

- **Madde 4.3.9.** *Şirket, yönetim kurulunda kadın üye oranı için % 25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirler ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur. Yönetim kurulu bu hedeflere ulaşma hususunda sağlanan ilerlemeyi yıllık olarak değerlendirir.*

Şirket Yönetim Kurulu'nda toplam sekiz üye içinde iki kadın üye (%25) bulunmakta olup bir üye Yönetim Kurulu Başkan olarak görev yapmaktadır. Yönetim kurulu üyelerimiz Şirket faaliyetleriyle alakalı tecrübe ve uzmanlıklarına göre seçilmekte ve bu bağlamda Yönetim Kurulu üyeleri arasında farklılaşmaya önem verilmektedir.

- **Madde 4.5.5.** *Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir.*
- **Madde 4.6.5.** *Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Kişi bazında açıklama yapılması esastır.*

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar Şirket faaliyet raporunda ve mali tablo dipnotlarında toplu olarak açıklanmaktadır. Bağımsız üyeler dışında yönetim kurulu üyelerine yönetim kurulu üyeliklerine istinaden ödeme yapılmadığından ve rekabet menfaatleri açısından kişi bazlı açıklama yapılmamaktadır.

**11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı,
Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı**
DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi : 20.02.2019
Karar No. : 2019/04
İmzalayanlar : Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI (Başkan)
Alfred HEINTZE (Başkan Yardımcısı)
Yağmur ŞATANA (Üye)
Melih Cem BAŞAR (Murahhas Üye)
Karl Günter SELL (Üye)
Elisabeth Carola VARN (Üye)
Gündüz KOSEMEN (Bağımsız Üye)
Matthias Karl Walter WEHLING (Bağımsız Üye)

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

- Denetimden Sorumlu Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuz'a sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı ekli 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemine ait bireysel Finansal Rapor'un kabulüne,
- Kurumsal Yönetim Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuz'un onayına sunulan, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*" ve SPK'nın II-14.1 "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*"ne uygun olarak hazırlanan finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait ekli Faaliyet Raporu'nun kabulüne
- Faaliyet Raporu ekinde yer alan sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK'nın II-17.1 "*Kurumsal Yönetim Tebliği*"ne uygun olarak hazırlanan 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait ekli Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")' nun kabulüne karar verildi.

Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI
(Başkan)

Alfred HEINTZE
(Başkan Yardımcısı)

Yağmur ŞATANA
(Üye)

Karl Günter SELL
(Üye)

Elisabeth Carola VARN
(Üye)

Melih Cem BAŞAR
(Murahhas Üye)

Gündüz KÖSEMEN
(Bağımsız Üye)

Matthias Karl Walter WEHLING
(Bağımsız Üye)

11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu’nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI**

TARİH : 19.02.2019

KONU : 01.01.2018 - 31.12.2018 Hesap Dönemine ait Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)’nin Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Türk Ticaret Kanunu (“TTKn.”), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nin “*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*” ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nin II-14.1 “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*”ne uygun olarak hazırlanan; 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve Faaliyet Raporu ekinde yer alan sunum esasları SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK’nın II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu” (“URF”) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) Şirket’in Faaliyet Raporu, URF ve KYBF’nin hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiş olup;

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Raporlar ile ilgili görüşümüz Faaliyet Raporu, URF ve KYBF’ nin hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş ve bu çerçevede söz konusu Raporların Şirketin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Gündüz Kösemen
Başkan

Dr. Murat Doğu
Üye

Hakan Kaya
Üye

**11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu’nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı,
Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı**

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI**

TARİH : 19.02.2019
KARAR NO : 2019/01
KONU : 01.01.2018 - 31.12.2018 Hesap Dönemine ait Finansal Raporu’nun
Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 sayılı “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı’na bağlanıp yine SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemine ait Bireysel Finansal Rapor’u, Şirket’in Finansal Raporları’nın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu bireysel Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz Finansal Rapor’u oluşturan finansal tabloların ve dipnotlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Finansal Rapor’un, Şirketin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği;SPK ve KGK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Matthias Karl Walter Wehling
Başkan

Gündüz Kösemen
Üye

12. Finansal Rapor ve YK Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU’NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU’NUN

KARAR TARİHİ : 20.02.2019

KARAR SAYISI : 2019/04

SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN

**II-14.1 TEBLİĞİ’NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE
SORUMLULUK BEYANI**

- Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.’nin, 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı’na bağlanıp yine SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Bireysel Finansal Rapor’u, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nın “*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*” ve SPK’nın II-14.1 “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*”ne uygun olarak hazırlanan finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve Faaliyet Raporu ekinde yer alan, sunum esasları SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile belirlenip yine SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK’nın II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;
 - Bireysel Finansal Rapor ,Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu’nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
 - Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları’na göre hazırlanmış Bireysel Finansal Rapor’un, Şirketin aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu’nun da Şirketin işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,
- tespit olunmuştur.

Matthias Karl Walter Wehling
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı
Üyesi

Gündüz Kösemen
Denetimden Sorumlu Komite

Ayşe Didem Kurucu
Finans Direktörü

Alpaslan İçli
Muhasebe Müdürü

12. Kar Dağıtım Yönetim Kurulu Kararı ve Kar Dağıtım Tablosu

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. **YÖNETİM KURULU KARARI**

Karar Tarihi : 20.02.2019
Karar No. : 2019/05
İmzalayanlar : Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI (Başkan)
Alfred HEINTZE (Başkan Yardımcısı)
Yağmur ŞATANA (Üye)
Melih Cem BAŞAR (Murahhas Üye)
Karl Günter SELL (Üye)
Elisabeth Carola VARN (Üye)
Gündüz KOSEMEN (Bağımsız Üye)
Matthias Karl Walter WEHLING (Bağımsız Üye)

İşbu Karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nın Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("II-14.1 sayılı Tebliğ") hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait Şirket'in "Bireysel Finansal Tabloları" ("TMS/TFRS Bireysel Finansal Tablolar")'na göre; "Ertelenmiş Vergi Gideri" ile birlikte dikkate alındığında 2.479.818,00 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu,
- Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na göre tutulan 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait yasal muhasebe kayıtlarımızda ("Yasal Muhasebe Kayıtları") ise 3.861.338,69 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; ancak söz konusu yasal muhasebe kayıtlarında aynı zamanda 7.191.184,21 Türk Lirası tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları" olduğu, görülerek,
- Yasal Muhasebe Kayıtları'ndaki 3.861.338,69 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı"nın "Geçmiş Yıllar Zararları"na mahsup edilmesi,
- Söz konusu mahsup işlemi sonrasında Yasal Muhasebe Kayıtları'nda kalan 3.329.845,52 Türk Lirası tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları" sebebiyle herhangi bir kar dağıtım yapılmaması,
- TMS/TFRS Bireysel Finansal Tablolar'da yer alan ve dağıtıma tabi tutulmayan, 2.479.818,-Türk Lirası tutarındaki "Net Dönem Karı"nın "Geçmiş Yıllar Karları ve Zararları" Hesabı'na aktarılması;

hususlarında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususların Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI
(Başkan)

Alfred HEINTZE
(Başkan Yardımcısı)

Yağmur ŞATANA
(Üye)

Karl Günter SELL
(Üye)

Elisabeth Carola VARN
(Üye)

Melih Cem BAŞAR
(Murahhas Üye)

Gündüz KÖSEMEN
(Bağımsız Üye)

Matthias Karl Walter WEHLING
(Bağımsız Üye)

12. Kar dağıtım tablosu

DOĞAN BURDA DERGI YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. 2018 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)				
1	Çıkarılmış Sermaye	19.559.175,00		
2	Genel Kanuni Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) (1)	7.676.415,09		
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		Yoktur	Yasal Kayıtlara
		SPK'ya Göre	(YK) Göre	
3	Dönem Karı / (Zararı) (+/-)(2)	3.443.445,00	3.861.338,69	
4	Vergiler (+/-) (3)	-963.627,00	0,00	
5	Net Dönem Karı / (Zararı) (+/-)	2.479.818,00	3.861.338,69	
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	-7.191.184,21	
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00	
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI / (Zararı) (+/-)	2.479.818,00	-3.329.845,52	
9	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	43.134,00		
10	Bağışlar Eklennmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı / (Zararı) (+/-) (4)	2.522.952,00		
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	0,00		
	-Nakit	0,00		
	-Bedelsiz	0,00		
	-Toplam	0,00		
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00		
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00		
	-Yönetim Kurulu Üyelerine,	0,00		
	-Çalışanlara	0,00		
	-Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00		
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00		
15	Ortaklara İkinci Kar Payı	0,00		
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00		
17	Statü Yedekleri	0,00		
18	Özel Yedekler	0,00		
19	OLAGANÜSTÜ YEDEK	0,00		
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00		
	Geçmiş Yıllar Karları	0,00		

(1) "Enflasyon Farkları" ilave edilmemiştir.

(2) "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Dönem Karı"ndan oluşmaktadır.

(3) Sürdürülen Faaliyetler "Ertelenmiş Vergi Gideri"nden oluşmaktadır.

(4) Yasal kayıtlara göre "Dağıtılabilir Dönem Karı" oluşmamaktadır.

KAR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İŞABET EDEN KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI(%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOPLAM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

İlgili Şirketler

İlgili Fonlar

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.		X				Genel Kurul'da oy imtiyazı olmayıp, Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi, Payların Devri ve Nama Yazılı Payların Devri Usulü, Tasfiye Memuru Seçiminde İmtiyaz bulunmaktadır.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu’nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirket'in sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.					X	Azlık hakları, Esas Sözleşme de belirlenmemiş olmakla birlikte, Esas Sözleşmemizin 27. maddesi uyarınca Esas Sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					

1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.		X				Esas Sözleşme Md. 7 Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur. Şirket’in borsada işlem görmeyen nama yazılı payların veya payları temsilen ihraç edilmiş pay senetlerinin devri, Yönetim Kurulu’ nun onayına bağlıdır. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu’nda ve Esas Sözleşme’de gösterilen sebeplerin mevcudiyeti halinde devri onaylamayabilir. Nama yazılı payların A Grubu veya B Grubu sair pay sahiplerine önceden yazılı şekilde teklif etmeksizin satması veya sair suretlerle devir veya temlik etmesi Esas Sözleşme kapsamında geçerli olmaz. A ve/veya B Grubu pay maliki pay sahipleri, Esas Sözleşmenin 7. maddesinin (b) fıkrasında detaylı açıklandığı üzere, A ve/veya B Grubu payların herhangi bir şekilde satışa arz olunması halinde öncelikli alım ve birlikte satma hakkını haizdirler.
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5’inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.			X			Kurumsal internet sitesinin ingilizce çalışmaları sürmektedir.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						

3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Şirket iç düzenlemelerinde ve Esas Sözleşme'de menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını desteklemeye yönelik herhangi bir model mevcut değildir. Şirket yönetimi tüm paydaşların menfaatlerini gözetecek Şekilde adaylar arasından tecrübe ve uzmanlık mefhumu gözetilerek belirlenmektedir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.			X			Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerinin alınmasına ilişkin uygulamamız bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Şirket Genel Kurul toplantılarında menfaat sahipleriyle herhangi bir kısıt olmaksızın görüş alışverişinde bulunulması mümkündür. Ayrıca, menfaat sahiplerimiz içerisinde yer alan pay sahipleri ve yatırımcılara, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenlemeleri/kararları ile şirket Bilgilendirme Politikası doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.		X				Yazılı halefiyet planlaması yoktur.
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.			X			Yazılı gelişim politikası yoktur, Şirket içi ve dışı eğitimlere destek verilmektedir.
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.			X			Çalışanlarımız ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanması uygulaması bulunmamamaktadır. Şirket'te sendikalı personel bulunmamaktadır. Ancak Şirket bünyesindeki üst düzey yöneticiler de dahil olmak üzere tüm yönetim kadrosu, çalışanlar ile her türlü iletişime açıktır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.		X				Görev tanımları mevcut olup, performans kriterleri yazılı olarak kısmen mevcuttur.
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.			X			Şirket'te toplu iş sözleşmesi ve dernek uygulaması yoktur.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					

3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır .	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Şirketimiz tarafından Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları zararlar için sermayemizin %25ini aşan bir bedelle sigorta yapılmamıştır. Ancak ortaklarımızdan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., kendisi ve bağlı ortaklarında görevli Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ortak yönetime ya da azınlık yönetiminde bulunan Şirketlere atanan Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilere yönelik, kanuni yükümlülüklerden doğan şahsi sorumlulukları kapsayan bir çatı mesuliyet sigortası yaptırmıştır. Dolayısıyla Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri bu sigorta kapsamındadır
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25’lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X				Yönetim Kurulu başkanı da dahil olmak üzere iki kadın üye bulunmaktadır . %25'e denk gelmektedir .
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					

4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.		X				Şirket'te bağımsız üye (Gündüz Kösemen) dışında birden fazla komitede görev yapan yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.			X			Dönem içerisinde bu hususta bir faaliyet gerçekleşmemiş olmakla birlikte, komiteler görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılarına davet etme imkanına sahiptir.
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.		X				Komite, bağımsız denetim şirketi dışında, önemli nitelikte bir danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu performans değerlemesi yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu yanısıra rekabet menfaatleri açısından kişi bazında açıklama yerine Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar Şirket faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar başlığı altında sayfa 11 ve mali tablo dipnotlarında toplu olarak açıklanmaktadır.

1. PAY SAHİPLERİ

İlgili Şirketler

İlgili Fonlar

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Yoktur
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Dönem içerisinde özel denetçi atanmasına ilişkin bir talep olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi bulunmamaktadır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com") /Yatırımcı İlişkileri/Genel Kurul Toplantıları bölümünde yer almaktadır. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/665027 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/671038 "
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel kurul toplantısıyla ilgili belgeler Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak sunulmamaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	"Şirket'in bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlem bulunmamaktadır."
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Şirketin Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleri finansal rapor dipnotlarında " ilişkili taraf açıklamaları"nda bulunmakta olup işlemlerle ilgili KAP açıklaması bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	"Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlere ilişkin KAP açıklamasına www.kap.org.tr adresinden ulaşabilmektedir. Ayrıca Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (" www.doganburda.com ") /Yatırımcı İlişkileri/Özel Durum Açıklamaları ve Duyurular bölümünde yer almaktadır."
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Şirket'in ayrı bir Bağış ve Yardım politikası bulunmamakla birlikte Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. (İlgili maddeye www.doganburda.com./Kurumsal Yönetim/ Esas Sözleşme/ Madde 9 bölümünden ulaşılabilir.)
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Şirket'in "Bağış ve Yardım Politikası" ile ilgili çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında genel kurul onayına sunulacaktır.
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Şirket Esas Sözleşmesinin "Genel Kurul Toplantıları " başlıklı 8'inci maddesinde düzenlenmektedir.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	"28 Mart 2018 tarihinde yapılan ve 2017 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı’ nda toplantı nisabı % 88,825 olurken, Şirket sermayesini temsil eden19.559.175 adet paydan, 17.373.451,314 adedi toplantıda temsil edilmiştir. Toplantı nisabında belirtilen pay sahipleri dışında genel kurul toplantısına, bazı yönetim kurulu üyeleri,

28/03 /2018	0	% 88,825	% 0	% 88,825	"www.doganburda.com/Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul Toplantıları /Tutanak ve Hazirun Cetveli"	28 Mart 2018 tarihinde yapılan 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında herhangibir soru yönetilmemiştir.	Madde 17	103	https:// www.kap.org.tr/ tr/Bildirim/ 671038
----------------	---	----------	-----	----------	--	---	----------	-----	---

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") /Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim bölümlerinde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") /Kurumsal Yönetim/ Ortaklık Yapısı bölümünde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe/İngilizce (İngilizce bölümü Türkçe ile tamamen aynı içerikte henüz değildir.)
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
	Şirket'in faaliyetlerini önemli derecede

ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları bölümünde yer almaktadır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket yıl içerisinde yatırım danışmanlığı ve derecelendirme hizmeti almamıştır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile ilgili kısım Şirketin Faaliyet raporunda "Diğer Hususlar" başlığı altında, diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi ise "Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" başlığı altında yer almaktadır.

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") /Kurumsal Yönetim / Politikalar / Tazminat Politikası bölümünde yer almaktadır."
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	"Yıl içerisinde çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı bulunmamaktadır."
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	hakan.kaya@doganburda.com
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	"Şirketin iş sağlığı ve güvenliği çalışmaları kapsamında İş sağlığı ve işçi güvenliği komitesi bulunmaktadır"
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") /Kurumsal Yönetim / Politikalar / İnsan Kaynakları Politikası bölümünde yer almaktadır."
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)

Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") /Kurumsal Yönetim / Politikalar / İnsan Kaynakları Politikası / Uygulama Esasları / madde 5 bölümünde yer almaktadır. "
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") Kurumsal Yönetim / Politikalar / Etik Kurallar bölümünde yer almaktadır. "
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Şirket'te Kurumsal Sosyal Sorumluluk Raporu bulunmamaktadır. Şirket'in faaliyetlerinin çevresel, sosyal etkisinin yüksek olmadığı değerlendirilmektedir. Şirket SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyuma azami özen göstermektedir. Sosyal Sorumluluk ile ilgili bilgilere Şirketin Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") Sosyal Sorumluluk bölümünde yer almaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Şirket'in "Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası" ile ilgili çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında yönetim kurulu onayına sunulacaktır.

4. YÖNETİM KURULU-I

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yoktur
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	"Y. Begümhan Doğan Faralyalı (Yönetim Kurulu Başkanı) Alfred Heintze (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı) Melih Cem Başar (Murahhas Üye) "
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı 1 dir.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun"Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü" başlığı altında yer almaktadır.
Yönetim kurulu başkanının adı	Y. Begümhan Doğan Faralyalı
İcra başkanı / genel müdürün adı	Melih Cem Başar (İcra Kurulu Başkanı)
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu başkanı ve İcra Kurulu Başkanı aynı kişi değildir.
	Şirketimiz tarafından Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları zararlar için sermayemizin %25'ini aşan bir bedelle sigorta yapılmamıştır. Ancak ortaklarımızdan Doğan

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Şirketler Grubu Holding A.Ş., kendisi ve bağlı ortaklarında görevli Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ortak yönetimde ya da azınlık yönetiminde bulunan şirketlere atanan Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilere yönelik, kanuni yükümlülüklerden doğan şahsi sorumlulukları kapsayan bir çatı mesuliyet sigortası yaptırmıştır. Dolayısıyla şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri bu sigorta kapsamındadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yoktur.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	"Şirket Yönetim kurulu'nda 2 kadın üye bulunmaktadır. Bu itibarla Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı 2/8 dir."

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve /veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	29/03/2017			- Hayır (No)	Evet (Yes)
Alfred Heintze	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	29/03/2017			- Hayır (No)	Evet (Yes)
	İcrada Görevli Değil ()	Bağımsız üye değil ()				- Hayır (No)	Evet (Yes)

Yağmur Şatana	Non-executive) independent director)	Not independent director)	29/03/2017				
Melih Cem Başar	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	28/03/2018		-	Hayır (No)	Evet (Yes)
Karl Günter Sell	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	28/11/2016		-	Hayır (No)	Evet (Yes)
Elisabeth Carola Varn	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	06/12/2017		-	Hayır (No)	Evet (Yes)
Gündüz Kösemen	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	28/03/2018	"Faaliyet Raporu'nun / Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır."	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Dr. Matthias Karl Walter Wehling	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	29/03/2017	"Faaliyet Raporu'nun / Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır."	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)

4. YÖNETİM KURULU-II

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	4
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 87,5
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 14'üncü maddesi gereğince bilgi ve belgeler toplantıdan 15 gün önce sunulmuştur/ sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") /Kurumsal Yönetim/Esas Sözleşme/Yönetim Kurulu Toplantıları Madde 14 bölümünde yer almaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yoktur.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") /Kurumsal/Komitelerimiz bölümünde her bir komite için ayrı ayrı yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Dr. Matthias Karl Walter Wehling	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Gündüz Kösemen	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Gündüz Kösemen	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Dr. Murat Doğu	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Hakan Kaya	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Gündüz Kösemen	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	A. Didem Kurucu	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Hakan Kaya	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

4. YÖNETİM KURULU-III

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1.) ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesinin görevlerini de üstlenmiştir. Şirketin Faaliyet Raporu'nun / Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1.) ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenmiştir. Şirketin Faaliyet Raporu'nun / Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketin Faaliyet Raporu'nun /Finansal Durum bölümünde yer almaktadır.

Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Şirketin Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganburda.com”) /Kurumsal Yönetim/ Politikalar/Ücret Politikası bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketin Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar bölümünde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcraada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	% 100	% 100	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	% 100	% 33	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	% 66	% 33	6	6

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK
VE PAZARLAMA A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE
AİT FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Genel Kurulu'na

Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2018 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etige ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmemekteyiz.

3. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

<i>Kilit denetim konuları</i>	<i>Kilit denetim konuları için uygulanan denetim prosedürleri</i>
Gelirlerin kaydedilmesi Şirket 1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 dönemi içerisinde 86.518.721 TL tutarında satış hasılatı elde etmiştir. Not 2.2 “Önemli Muhasebe Politikaları’nın Özetinde belirtildiği üzere; satış gelirleri güvenilir bir şekilde ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar Şirket tarafından elde edilecek olduğunda gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmelidir . Hasılat, Şirket’in kar veya zarar tablosunda en önemli tutarlardan birini temsil etmekle birlikte, Şirket’in temel performans göstergeleri üzerinde ağırlıklı etkiye sahip olmasından dolayı denetim prosedürlerimiz açısından önemli bir husus ihtiva etmektedir. Şirket’in hasılatı ağırlıklı olarak reklam, dergi satışlarından oluşmaktadır. Dergi satış gelirleri, dergilerin dağıtım şirketine teslim edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsel ilkesine göre kaydedilir. Reklam gelirleri ise reklamların yayınlandığı tarihe göre faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına ve dönemsel ilkesine göre kaydedilir. 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıl içerisinde hasılat olarak muhasebeleştirilen tutar hizmetlerin verilip verilmediğine bağlı olarak değişkenlik göstermekte, Şirket yönetimi tarafından yapılan değerlendirme doğrultusunda satış geliri veya ertelenmiş gelir olarak muhasebeleştirme gerçekleştirilmektedir. Belirtilmiş olan sebeplerle söz konusu satışların muhasebeleştirilmesi denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Dipnot 2.2 ile Dipnot 14’te yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında gelirlerin kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: • Uygulanan muhasebe politikalarının TMS’lere uygunluğunun ve dönemler itibarıyla tutarlı olarak uygulanıp uygulanmadığının incelenmesi, • Geçmiş yıl verilerini de göz önünde bulundurarak aylık bazlı satış kısımlarının incelenerek, önemli değişimlerin ve trendlerin analiz edilmesi. • Dergi satışları için müşteriler tarafından kabul edilmiş faturalar ile sistemdeki satış adetlerinin ve fiyatlarının karşılaştırılması ve mutabakatının sağlanması, • Hasılat olarak kaydedilmiş reklam geliri kalemlerinin bağlı olduğu müşteri sözleşmelerinde belirtilen şartlar ile tutarlılığının karşılaştırılması ve örneklem yoluyla mutabakatının kontrolü ile ilgili detay testlerin gerçekleştirilmesi, • Hesap dönemi öncesi ve hemen sonrasında gerçekleşen ve hasılat olarak muhasebeleştirilmiş işlemlerin dönemsel ilkesine uygun olarak doğru döneme kaydedilmesine ilişkin detay testlerin yapılması, Çalışmalarımızın neticesinde, gelirlerin kaydedilmesine ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtır yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



Mevzuattan kaynaklanan diğer yükümlölüklerle ilişkin rapor

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 20 Şubat 2019 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Salim Alyanak, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 20 Şubat 2019

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İÇİNDEKİLER	SAYFA
FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	3
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	4
NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	5
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR.....	6-68
DİPNOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	6
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	7-24
DİPNOT 3 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	25
DİPNOT 4 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	26-27
DİPNOT 5 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	27
DİPNOT 6 STOKLAR	28
DİPNOT 7 MADDİ DURAN VARLIKLAR	28-29
DİPNOT 8 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	29-30
DİPNOT 9 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	30
DİPNOT 10 TEMİNAT, REHİN, İPOTEK VE TAKAS ANLAŞMALARI.....	31-32
DİPNOT 11 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	32-34
DİPNOT 12 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR.....	35-36
DİPNOT 13 ÖZKAYNAKLAR	36-39
DİPNOT 14 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	40
DİPNOT 15 FAALİYET GİDERLERİ	41
DİPNOT 16 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	42
DİPNOT 17 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	42
DİPNOT 18 FİNANSMAN GİDERLERİ	43
DİPNOT 19 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	43
DİPNOT 20 GELİR VERGİLERİ.....	43-46
DİPNOT 21 PAY BAŞINA KAZANÇ / KAYIP.....	46-47
DİPNOT 22 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	47-52
DİPNOT 23 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	52-61
DİPNOT 24 FİNANSAL ARAÇLAR	61-62
DİPNOT 25 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	60

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem</i>
	Dipnot referansı	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		47.284.033	45.091.030
Nakit ve nakit benzerleri	3	21.803.397	13.259.448
Ticari alacaklar			
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	22	373.003	10.237.294
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	4	21.762.621	19.625.763
Stoklar	6	1.714.525	1.125.367
Peşin ödenmiş giderler	12	588.609	605.075
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	20	667.461	-
Diğer dönen varlıklar	12	374.417	238.083
Duran Varlıklar		4.806.013	6.128.777
Diğer alacaklar			
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	5	12.162	13.037
Maddi duran varlıklar	7	596.797	876.162
Maddi olmayan duran varlıklar	8	455.841	682.467
Ertelenmiş vergi varlığı	20	3.741.213	4.557.111
Toplam Varlıklar		52.090.046	51.219.807

31 Aralık 2018 tarihli ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 20 Şubat 2019 tarihinde onaylanmıştır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem</i>
	Dipnot referansı	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler		18.760.947	20.280.506
Ticari borçlar			
-İlişkili taraflara ticari borçlar	22	1.477.064	692.109
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	4	8.886.397	10.390.398
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	11	1.573.850	2.963.531
Diğer borçlar			
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	5	210.353	302.824
Ertelenmiş gelirler	12	2.492.273	2.983.403
Kısa vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	11	2.415.538	2.094.741
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	9	1.705.472	853.500
Uzun Vadeli Yükümlülükler		8.309.825	7.808.931
Uzun vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	11	8.282.231	7.637.371
Ertelenmiş gelirler	12	27.594	171.560
ÖZKAYNAKLAR		25.019.274	23.130.370
Çıkarılmış sermaye	13	19.559.175	19.559.175
Sermaye düzeltme farkları	13	(2.623.921)	(2.623.921)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
-Tanımlanmış fayda planları			
yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	13	(3.281.703)	(2.690.789)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	13	7.676.415	7.676.415
Geçmiş yıllar karları veya zararları		1.209.490	2.886.289
Net dönem karı veya zararı		2.479.818	(1.676.799)
Toplam Kaynaklar		52.090.046	51.219.807

Takip eden dipnotlar dönem finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2018</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2017</i>
	Dipnot referansı		
Kar ve Zarar Kısımı			
Hasılat	14	86.518.721	80.437.485
Satışların maliyeti (-)	14	(51.491.241)	(47.817.865)
Brüt Kar (Zarar)		35.027.480	32.619.620
Pazarlama giderleri (-)	15	(28.457.849)	(28.686.049)
Genel yönetim giderleri (-)	15	(7.583.504)	(8.174.628)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	16	8.824.857	5.479.744
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	16	(4.152.631)	(3.301.073)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)		3.658.353	(2.062.386)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	17	8.917	88.556
Yatırım faaliyetlerinden giderler(-)	17	-	(7.397)
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)		3.667.270	(1.981.227)
Finansman giderleri (-)	18	(223.825)	(192.235)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar (Zarar)		3.443.445	(2.173.462)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(963.627)	496.663
Dönem vergi (gideri) geliri	20	-	-
Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	20	(963.627)	496.663
Dönem Karı (Zararı)		2.479.818	(1.676.799)
Pay başına kazanç / (kayıp)	21	0,13	(0,09)
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(738.643)	(406.458)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıplar)	11	(738.643)	(406.458)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		147.729	81.292
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) vergi etkisi	20	147.729	81.292
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		(590.914)	(325.166)
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		1.888.904	(2.001.965)

Takip eden dipnotlar dönem finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Birikmiş Karlar / (Zararlar)		Özkaynaklar
				Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)		Geçmiş yıllar karları veya (zararları)	Net dönem karı veya (zararı)	
1 Ocak 2017 itibarıyla bakiyeler	13	19.559.175	(2.623.921)	(2.365.623)	7.676.415	8.265.356	(3.976.625)	26.534.777
Transferler		-	-	-	-	(3.976.625)	3.976.625	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	(325.166)	-	-	(1.676.799)	(2.001.965)
Yeniden sınıflanan karşılık transferleri	11	-	-		-	(1.402.442)	-	(1.402.442)
31 Aralık 2017 itibarıyla bakiyeler	13	19.559.175	(2.623.921)	(2.690.789)	7.676.415	2.886.289	(1.676.799)	23.130.370
1 Ocak 2018 itibarıyla bakiyeler	13	19.559.175	(2.623.921)	(2.690.789)	7.676.415	2.886.289	(1.676.799)	23.130.370
Transferler		-	-	-	-	(1.676.799)	1.676.799	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	(590.914)	-	-	2.479.818	1.888.904
31 Aralık 2018 itibarıyla bakiyeler	13	19.559.175	(2.623.921)	(3.281.703)	7.676.415	1.209.490	2.479.818	25.019.274

Takip eden dipnotlar dönem finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş Cari Dönem</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş Dönem</i>
	Dipnot referansı	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
A.İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		8.830.659	(348.038)
Dönem karı / (zararı)		2.479.818	(1.676.799)
Dönem net karı / (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		4.656.472	2.532.122
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	7,8	580.288	728.037
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ilgili düzeltmeler	11	2.256.304	2.252.264
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	9	1.114.049	324.000
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler			
- Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	16	782.164	261.040
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	16	(1.209.810)	(643.574)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	18	223.825	192.235
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri		(1.232)	30.043
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		(43.826)	(34.101)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	17	(8.917)	(81.159)
Vergi (geliri) / gideri ile ilgili düzeltmeler	20	963.627	(496.663)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		3.183.805	1.404.028
Stoklardaki azalışlar / (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(589.158)	(75.639)
Ticari alacaklardaki (artış) azalış ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki (artış) azalış		(3.124.098)	(30.640)
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki (artış) azalış		10.070.599	2.480.857
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)		16.466	(3.764)
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış / (azalış)		(1.982.563)	1.076.899
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış / (azalış)		794.869	199.481
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)		(135.459)	(91.738)
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış (azalış)		(1.866.851)	(2.151.428)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		10.320.095	2.259.351
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	11	(2.029.290)	(3.471.437)
Vergi (ödemeleri) / iadeleri	20	(667.461)	229.349
Alınan faiz		1.207.315	634.699
B.YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(65.380)	(1.135.316)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri			
- Maddi duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		9.835	109.316
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları			
- Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	7	(51.780)	(576.659)
- Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	8	(23.435)	(667.973)
C.FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(223.825)	(192.235)
Diğer nakit çıkışları	18	(223.825)	(192.235)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		-	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ)		8.541.454	(1.675.589)
D. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	13.237.708	14.913.297
E. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D)	3	21.779.162	13.237.708

Takip eden dipnotlar dönem finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Şirket” veya “Doğan Burda”) 1988 yılında İstanbul, Türkiye’de Hürgüç Gazetecilik Ticaret Turizm ve Organizasyon A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. (“Doğan Yayın Holding” veya “DYH”) ile Burda RCS International Holding GmbH’in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul A.Ş.’de (“Borsa İstanbul” veya “BİAŞ”) 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul’da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde %40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”) tarafından “devir alınması” suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26 Ağustos 2014 tarihinde Ticaret Sicili’ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda DYH tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlıdır ve payları BİAŞ’ta işlem görmektedir. SPK’nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %14,98’ine (31 Aralık 2017: %6,55) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir (Dipnot 13).

Şirket’in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket’in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 23 (31 Aralık 2017: 24) olup, bu dergilerin 11 (31 Aralık 2017: 12) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket’in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Auto-Verlag GmbH
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Grüner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Cote Maison
- Hola, S.L.
- Chip Holding GmbH
- Bonnier Corporation
- Future Publishing Limited

Şirket’in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla personel sayısı 230’dur (31 Aralık 2017: 250). Şirket Türkiye’de kayıtlı olup adresi aşağıdaki gibidir:

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:12, Trump Towers Kule 2 Kat: 21-22-23
Şişli, 34387 İstanbul - Türkiye

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

Finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGG") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGG tarafından geliştirilen ve KGG'nin 2 Haziran 2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Şirket, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal varlıklar dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı Kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve TMS'ye uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" ("TMS 29") uygulanmamıştır.

Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Şirket'in finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler Şirket'in faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Finansal tablolar, Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

2.1.2 Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2018 tarihli finansal durum tablosunu 31 Aralık 2017 tarihli finansal durum tablosu ile, 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

TFRS 9 "Finansal araçlar" standardına ilk geçiş

TFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Söz konusu sınıflama farklılıklarının, finansal yatırımlar hesap grubu haricinde, finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır:

Finansal varlıklar	TMS 39'a göre önceki sınıflandırma	TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Türev finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara/diğer kapsamlı gelire yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara/diğer kapsamlı gelire yansıtılan
Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlık	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara/diğer kapsamlı gelire yansıtılan

Finansal yükümlülükler	TMS 39'a göre önceki sınıflandırma	TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Türev finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara/diğer kapsamlı gelire yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara/diğer kapsamlı gelire yansıtılan
Krediler	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

TFRS 9 ve TFRS 15 standartlarına geçişin 1 Ocak 2018 tarihli finansal tablolara etkileri aşağıda sunulmuştur:

1 Ocak itibarıyla esas faaliyetlerden diğer giderler	2018
TFRS 9 standardının uygulanmasına ilişkin düzeltilmelerin vergi öncesi etkisi	110.215
TFRS 9 standardının uygulanmasına ilişkin düzeltilmelerin vergi etkisi	(24.247)
TFRS 15 standardının uygulanmasına ilişkin düzeltilmelerin etkisi	-
Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	85.968

2.1.4 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Yeni bir TMS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")

Cari dönemde, Şirket'in finansal performansı, finansal durum tablosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Şirket'in finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

a) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar;

- **TFRS 9, "Finansal araçlar";** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmaları basitleştirilmiş model'e göre tamamlanmış olup, cari dönemde 110.215 TL tutarında beklenen kredi zararı, ticari alacaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 4).
- **TFRS 15, "Müşteri sözleşmelerinden hasılat" standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asıl midir yoksa aracı mıdır değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.
- **TFRS 4, "Sigorta Sözleşmeleri" standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 4'de yapılan değişiklik sigorta şirketleri için 'örtülü yaklaşım (overlay approach)' ve 'erteleme yaklaşımı (deferral approach)' olarak iki farklı yaklaşım sunmaktadır. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmaları tamamlanmış olup, önemli bir etkisi bulunmamaktadır. Buna göre:
 - Sigorta sözleşmeleri tanzim eden tüm şirketlere yeni sigorta sözleşmeleri standardı yayımlanmadan önce TFRS 9 uygulandığında ortaya çıkabilecek olan dalgalanmayı kar veya zararda muhasebeleştirmek yerine diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirme seçeneğini sağlayacaktır ve
 - Faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici olarak TFRS 9'u uygulama muafiyeti getirecektir. TFRS 9 uygulamayı erteleyen işletmeler hali hazırda var olan TMS 39, 'Finansal Araçlar' standardını uygulamaya devam edeceklerdir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)

- a) **31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı)**
- **TMS 40, "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin sınıflandırılmasına ilişkin yapılan bu değişiklikler, kullanım amacıyla değişiklik olması durumunda yatırım amaçlı gayrimenkullere ya da gayrimenkullerden yapılan sınıflandırmalarla ilgili netleştirme yapmaktadır. Bir gayrimenkulün kullanımının değişmesi durumunda bu gayrimenkulün "yatırım amaçlı gayrimenkul" tanımlarına uyup uymadığının değerlendirilmesinin yapılması gerekmektedir. Bu değişim kanıtlarla desteklenmelidir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmaları tamamlanmış olup, önemli bir etkisi bulunmamaktadır.
 - **TFRS 2 'Hisse bazlı ödemeler' standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik nakde dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçüm esaslarını ve bir ödüllendirmeyi nakde dayalıdan özkaynağa dayalıya çeviren değişikliklerin nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Bu değişiklik aynı zamanda bir işverenin çalışanının hisse bazlı ödemesine ilişkin bir miktarı kesmek ve bunu vergi dairesine ödemekle yükümlü olduğu durumlarda, TFRS 2'nin esaslarına bir istisna getirerek, bu ödül sanki tamamen özkaynağa dayalıymışçasına işlem görmesini gerektirmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmaları tamamlanmış olup, önemli bir etkisi bulunmamaktadır.
 - **2014-2016 dönemi yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
 - TFRS 1, "Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması", TFRS 7, TMS 19 ve TFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnaları kaldırılmıştır.
 - TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"; bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin açıklık getirmiştir.
 - **TFRS Yorum 22, "Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri";** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktır. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmaları tamamlanmış olup, önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları ("TFRS") (Devamı)

b) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- **TFRS 9, "Finansal araçlar'daki değişiklikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kayıp doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın TMS 39'dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkilerine ilişkin çalışmaları tamamlanmış olup, Dipnot 2.1.5 (a) maddesinde açıklanmıştır.
- **TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar'daki değişiklikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştireceklerini açıklığa kavuşturmuştur.
- **TFRS 16, "Kiralama işlemleri";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 15, 'Müşteri sözleşmelerinden hasılat' standardı ile birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özellikle kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (finansal durum tablosu içi) ya da faaliyet kiralaması (finansal durum tablosu dışı) ayrımı yapmak zorundalar. Fakat TFRS 16'ya göre artık kiralayanlar neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak kiralama işlemlerinin tanımının değiştirilmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkileneceklerdir. En azından yeni muhasebe modelinin kiraya verenler ve kiralayanlar arasında pazarlıklara neden olacağı beklenmektedir. TFRS 16'ya göre bir sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir. Standartın Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.
- **TFRS Yorum 23, "Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. TFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12'ye göre değil TMS 37 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' standardına başvurularak değerlendirilmesi gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Yeni ve Revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (“TFRS”) (Devamı)

TFRS Yorum 23, “Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler” (Devamı)

edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanununda belirsizlik olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kaleme ilişkin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.

b) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler: (Devamı)

- **TFRS 17, “Sigorta Sözleşmeleri”;** 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4’ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.
- **2015-2017 yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2019 ve sonrası yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:
 - TFRS 3 “İşletme Birleşmeleri”, kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçer.
 - TFRS 11 “Müşterek Anlaşmalar”, müşterek kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmez.
 - TMS 12 “Gelir Vergileri”, işletme, temettülerin gelir vergisi etkilerini aynı şekilde muhasebeleştirir.
 - TMS 23 “Borçlanma Maliyetleri”, bir özellikli varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesi için yapılan her borçlanmayı, genel borçlanmanın bir parçası olarak değerlendirir.
- **TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar”, planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme ile ilgili iyileştirmeler;** 1 Ocak 2019 ve sonrasında olan raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri gerektirir:
 - Planda yapılan değişiklik, küçülme ve yerine getirme sonrası dönem için; cari hizmet maliyeti ve net faizi belirlemek için güncel varsayımların kullanılması;
 - Geçmiş dönem hizmet maliyetinin bir parçası olarak kar veya zararda muhasebeleştirme, ya da varlık tavanından kaynaklanan etkiyle daha önce finansal tablolara alınmamış olsa bile, fazla değerdeki herhangi bir azalmanın, yerine getirmedeki bir kazanç ya da zararın finansal tablolara alınması.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Yeni ve Revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları (“TFRS”) (Devamı)

b) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler: (Devamı)

- TMS 1 “Finansal tabloların sunuluşu” ve TMS 8, “Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar” önemlilik tanımındaki değişiklikler; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 “Finansal Tabloların Sunuluşu” ve TMS 8 “Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar” daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS’lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:
 - i) TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı
 - ii) önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi, ve
 - iii) önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1 ‘deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi
- TFRS 3, “İşletme birleşmeleri”ndeki değişiklikler - işletme tanımı; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır.

Yukarıda belirtilen standartların, 2019 ve takip eden yıllarda yürürlüğe girmesi beklenmektedir. Şirket, söz konusu standartların uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri yukarıda belirtilenler haricinde henüz belirlememiş olup, muhtemel farkların finansal tablolar üzerinde önemli etkisinin olması beklenmemektedir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
 - i. raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - ii. raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - iii. raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
 - i. İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - ii. İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - iii. Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - iv. İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - v. İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - vi. İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - vii. (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24 ile de uyumlu olarak, Burda GmbH ile Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 22).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 3).

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Şirket tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden ("vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri") netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının "etkin faiz yöntemi" ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Etkin faiz oranı; finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır. İndirgeme işlemi "bileşik faiz esasına göre" yapılır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmaktadır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilir (Dipnot 4).

Şirket, finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında TFRS 9 standardında tanımlanan "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulamayı tercih etmiştir. Söz konusu yaklaşım ile Şirket, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir.

Ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 16). Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir.

1 Ocak 2018 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardında yer alan "gerçekleşen kredi zararları modeli" yerine TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardında "beklenen kredi zararları modeli" tanımlanmıştır. Beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır. 110.215 TL tutarında hesaplanan beklenen kredi zararının etkisi finansal tablolar üzerinde önemsiz olmasından dolayı Şirket TFRS 9 standardına ilk geçişe ilişkin kümülatif etkiyi cari dönem kar veya zarar tablosunda "esas faaliyetlerden diğer giderler" hesabında muhasebeleştirmiştir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları (Devamı)

Şirket’in olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırıp ayırmamayı değerlendirmektedir. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleşebilir değer) ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 6).

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıklarını “itfa edilmiş maliyet bedeli” yöntemi ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar ile “gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan” veya “gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan” finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebelemektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Şirket yönetimi, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar

Şirket yönetiminin “sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modeli”ni benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları, “itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar” olarak sınıflandırılır. Vadeleri finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılır. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda “ticari alacaklar”, “diğer alacaklar” ve “nakit ve nakit benzerleri” kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal varlıklar (Devamı)

Değer düşüklüğü

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakların, önemli bir finansman bileşeni içermediği için, değer düşüklüğü hesaplamalarında, "kolaylaştırılmış" uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Şirket'in geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 7). Amortisman, maddi duran varlıkların (arazi ve arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arazi ve arsalar, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanına tabi tutulmamaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	50 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	4-15 yıl
Motorlu araçlar	5 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarında dahil edilir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilen faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir. Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Maddi olmayan duran varlıklar, isim hakları, imtiyaz hakları ve yazılımlardan oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden mevcutsa kalıcı değer düşüklüğü ve birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 8).

Maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

Haklar	5-10 yıl
Yazılım	3-5 yıl

Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Maddi olmayan duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar veya zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplamasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Dipnot 20). Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Vergiler (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır (Dipnot 20).

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir (Dipnot 20).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Şirket yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle iş akdi sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 11).

Şirket, TMS 19, uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Şirket'in geçmiş olaylardan kaynaklanan bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirilmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır (Dipnot 9).

Şirket koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (Devamı)

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanması beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 9).

Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplandırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Şirket, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkını oluşturduğu tarihte finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 13).

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu tür işlemlerden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlıkların ve yükümlülüklerin yılsonu kurlarıyla çevriminden doğan yabancı para çevrim gelir ve giderleri, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımın finansal riskten korunma amaçlı olarak net yatırımın bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Borçlanmalar ile ilgili yabancı para çevrim gelir ve giderleri kar veya zarar tablosunda finansal giderler başlığı altında sunulur. Diğer tüm yabancı para çevrim gelirleri ve giderleri kar veya zarar tablosunda net olarak diğer gelir veya diğer giderler başlığı altında sunulur.

Yabancı para cinsinden gerçeğe uygun değerinden ölçülen parasal olmayan kalemler, gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerden taşınan varlıklar ve yükümlülüklerin çevrim farkları gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak raporlanır. Örneğin, gerçeğe uygun değeri kar veya zararda tutulan hisse senetleri gibi, parasal olmayan varlıkların ve yükümlülüklerin çevrim farkları kar veya zarar tablosunda gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan hisse senetleri gibi parasal olmayan varlıkların çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi

Dergi satışı ve reklam gelirleri

Dergi satış gelirleri, dergilerin dağıtım şirketine teslim edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Reklam gelirleri ise reklamların yayınlandığı tarihe göre faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebilir olduğunda ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar olduğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmelidir. Satış işlemi bir finansman işlemini de içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır (Dipnot 14).

Takas (“Barter”) anlaşmaları

Şirket, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır.

Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir. Takas anlaşmaları tahakkuk esasına göre kaydedilir (Dipnot 10).

Edim Yükümlülükleri

Şirket her bir edim yükümlülüğü için, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini, ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler.

Şirket’in reklam gelirleri, dergilerde yayımlanan reklamlardan ve sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır. Müşterinin reklam yayımladıkça edimden sağlanan faydayı eş zamanlı alıp tüketmesi, Şirket’in hizmetin kontrolünü zamanla devrettiğini göstermektedir. Bu sebeple hasılat, edim yükümlülüğü yerine getirildikçe (reklam yayımlandıkça) zamanın belirli bir anında ve “çıktı yöntemi”ne göre muhasebeleştirilir. Reklamların yayımlanmayan kısmı ise sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir.

Dergi satış gelirleri, dağıtıcı firma tarafından satış kanallarına sevk edildiğinde , “zamanın belirli bir anında” muhasebeleştirilir.

Şirket sözleşmeye dayalı yükümlülüklerini finansal durum tablosunda “Ertelenmiş gelirler” hesabı altında muhasebeleştirmektedir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Edim Yükümlülükleri (Devamı)

Şirket, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, “tahakkuk esası”na göre “esas faaliyetlerden diğer gelirler” olarak ilgili dönemlere kaydedilir (Dipnot 16).

TFRS 15 “Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” standardına ilk geçiş:

Şirket, “TMS 18 Hasılat” Standardı’nın yerini alan “TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” Standardı’nı 1 Ocak 2018 tarihinden başlayarak uygulamıştır. Bu kapsamda “TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” Standardı’nın ilk defa uygulanmasının geriye dönük önemli bir etkisi olmadığından, finansal tablolarından herhangi bir kümülatif etki yöntemi düzeltmesi muhasebeleştirilmemiştir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Şirket, bir iş kolunda ve bir coğrafi bölgede faaliyet gösterdiği için bölümlere göre raporlama yapmamaktadır.

Pay başına kazanç/(kayıp)

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), dönem net kar/(zararı)’nın, dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur.

Türkiye’de şirketler sermayelerini geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabilir yedeklerden dağıttıkları “bedelsiz pay” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz pay” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, geçmişteki pay dağıtımları da dikkate alınmak suretiyle bulunmuştur (Dipnot 21).

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Şirket, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır (Dipnot 25).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinden sağladığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.3 Önemli Muhasebe Tahminleri, Varsayımları ve Kararları

Şirket'in muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

Dipnot 2.2'de belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Şüpheli alacak karşılıkları

Şirket, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için bir şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şirket'in olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırmayı değerlendirmektedir (Dipnot 4).

Dava karşılıkları

Dava karşılıkları finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılan davaların riskine göre belirlenmektedir. Riskin belirlenmesinde Şirket aleyhine açılan geçmişteki davaların sonuçları göz önünde bulundurulmaktadır. Şirket, davalara ilişkin ilgili avukatlarının görüşleri doğrultusunda ve geçmişte aynı nitelikte olup sonuçlanmış emsal davaların değerlendirilmesi neticesinde 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 1.705.472 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2017: 853.500 TL) (Dipnot 9).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Tahminleri, Varsayımları ve Kararları (Devamı)

Ertelenmiş Vergi

Şirket, geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir.

Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Şirket’in gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı veya bir kısmına karşılık ayrılır.

Dergi iade karşılıkları

Şirket, cari dönem sonunda iadelerin piyasadan çekilmiş olmasına rağmen henüz iade faturalarının oluşmadığı ya da yayının periyodunun tamamlanmadığı durumlarda iade karşılığı muhasebeleştirmektedir. İade karşılıkları geçmiş dönemlere dayalı istatistiki veriler, döneme ait saha satış verileri vb. kullanılarak, döneme ait satış gelirlerini dönemsellik ilkesi çerçevesinde yansıtabilmek için ayrılan karşılıklardır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Şirket, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

01 Ocak – 31 Aralık 2018 hesap döneminde 738.643 TL (01 Ocak - 31 Aralık 2017: 406.458 TL) aktüeryal kazanç/kayıp mevcuttur (Dipnot 11).

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Şirket yönetimi maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde Vergi Usul Kanunu uygulamaları, genel kabul görmüş faydalı kullanım ömürleri ve varsa ilgili duran varlığın kullanım hakkı sözleşmesindeki süreler doğrultusunda varsayımlarda bulunmuştur.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Bankalar		
- vadeli mevduat	21.369.785	12.982.067
- vadesiz mevduat	238.086	139.368
Diğer hazır değerler	195.526	138.013
	21.803.397	13.259.448

31 Aralık 2018 tarihinde vadeli mevduat yıllık brüt faiz oranı TL, ABD Doları ve Avro için sırasıyla %23,00, %4,65 ve %1,40'dır (31 Aralık 2017: %14,10 ve %4,00). 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların vadelerine kalan süre üç aydan kısadır. 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla "diğer hazır değerler"ın tamamı, kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır.

Dönemler itibarıyla nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri, döneme isabet eden faiz hariç banka mevduatlarından oluşmakta olup tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Hazır değerler	21.803.397	13.259.448	14.926.162
Eksi: Faiz tahakkukları	(24.235)	(21.740)	(12.865)
Nakit ve nakit benzerleri	21.779.162	13.237.708	14.913.297

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ticari alacaklar	25.232.510	22.779.328
Alınan çekler	263.636	-
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(398.805)	(193.729)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(3.334.720)	(2.959.836)
	21.762.621	19.625.763

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket’in vadesi geçmemiş ticari alacaklarının ortalama vadesi 81 gündür (31 Aralık 2017: 111 gündür). Şirket’in Doruk Faktoring A.Ş.⁽¹⁾ (“Doruk Faktoring”) ile imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca, Şirket’in reklam satışlarıyla ilgili 15.992.675 TL (31 Aralık 2017: 18.486.904 TL) tutarındaki ticari alacağı Doruk Faktoring tarafından takip edilmektedir. Faktoring anlaşması uyarınca Şirket, söz konusu alacaklarla ilgili tahsil edilmeme riskini devretmemiştir.

Bu döneme ilişkin kısa vadeli ticari alacaklara ait ipotek ve kefalet bulunmamakla birlikte (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır), söz konusu ticari alacaklar için toplam teminat olarak alınan 3.386.352 TL’lik çek mevcuttur (31 Aralık 2017: 3.645.503 TL).

Şirket’in Doruk Faktoring’e temlik edilen alacakları için vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri tutarı 223.576 TL (31 Aralık 2017: 184.221 TL) ve bu tutarın hesaplanmasında uygulanan yıllık faiz oranı TL %23,59, USD %4,82, EUR %2,92’dir. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran “etkin faiz oranı” olarak adlandırılmakta olup; söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir (31 Aralık 2017: TL %15,38, USD %3,75, EUR %2,41).

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla şüpheli ticari alacak karşılığının hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

Şüpheli alacaklar

	2018	2017
1 Ocak	(2.959.836)	(3.585.001)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 16)	(671.949)	(261.040)
Değersiz hale geldiği tespit edilen alacaklar ⁽²⁾	226.524	480.293
Beklenen kredi zararı (Dipnot 16)	(110.215)	-
Dönem içinde yapılan tahsilatlar	180.756	405.912
31 Aralık	(3.334.720)	(2.959.836)

⁽²⁾Şirket, TTK geçici madde 7 kapsamında ticaret sicilinden silinmiş şirketler ve normal yolla tasfiye süreçlerini tamamlamış şirketler ile ticaret mahkemelerince haklarında verilmiş iflas kararı olan ve iflas masası tarafından tasfiyesi tamamlanmış şirketlerden olan alacakları ile birlikte tahsil kabiliyeti kalmadığı tespit edilen alacaklarının bilançoda izlenmemesine karar vermiştir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 6.791.879 TL (31 Aralık 2017: 5.815.547 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 23).

Şirket, sektörün tahsilat koşulları ve dinamikleri ile finansal durum tablosu tarihinden sonra kısa süre içinde tahsil edilen yüksek tutarları da göz önünde bulundurarak, gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.

⁽¹⁾ Doğan Faktoring A.Ş.’nin ticaret ünvanı 9 Kasım 2017 tarihi itibarıyla Doruk Faktoring A.Ş. olarak değişmiştir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ticari borçlar – yurtiçi	4.182.559	4.539.027
Yabancı yayın maliyet ⁽¹⁾	2.639.104	1.690.491
Ticari borçlar – yurtdışı	1.146.837	1.431.692
Gider tahakkuku ⁽¹⁾	687.449	2.125.329
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmet	271.451	538.712
Yabancı yayın telifi ⁽¹⁾	92.576	164.814
	9.019.976	10.490.065

Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş

finansman gideri	(133.579)	(99.667)
	8.886.397	10.390.398

⁽¹⁾ Bu kalemler tahakkuk hesapları olup, tahakkuklar takip eden ayda ilgili gider faturaları alındıktan sonra iptal edilecek olan tahakkuklardır. Gerçekleşen tutar ile ayrılan gider tahakkukları arasında önemli farklılıklar olmadığından hareket tabloları verilmemiştir.

Şirket'in ticari borçlarının ortalama vadesi 47 gündür (31 Aralık 2017: 48 gün) ve iskonto işleminde kullanılan yıllık faiz oranı TL %23,59, USD %4,82, EUR %2,92'dir. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmakta olup; söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir (31 Aralık 2017: TL %15,38, USD %3,75, EUR %2,41).

DİPNOT 5 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Verilen depozito ve teminatlar	12.162	13.037
	12.162	13.037

İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek KDV ⁽¹⁾	116.453	226.519
Diğer borçlar	93.900	76.305
	210.353	302.824

⁽¹⁾ 2018 Sorumlu Sıfatı ile Ödenecek KDV'yi, 2017 Ödenecek KDV ve Sorumlu Sıfatı ile Ödenecek KDV'yi içermektedir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - STOKLAR**Stoklar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Mamul	1.513.995	953.273
Hammadde	175.997	122.548
Diğer stoklar	24.533	49.546
	1.714.525	1.125.367

DİPNOT 7 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2018
Maliyet				
Binalar	113.652	-	-	113.652
Motorlu araçlar	29.508	-	(29.508)	-
Mobilya ve demirbaşlar	12.081.596	51.780	(25.139)	12.108.237
Özel maliyetler	2.108.691	-	-	2.108.691
	14.333.447	51.780	(54.647)	14.330.580
Birikmiş amortisman				
Binalar	(39.877)	(2.273)	-	(42.150)
Motorlu araçlar	(29.508)	-	29.508	-
Mobilya ve demirbaşlar	(11.333.457)	(312.552)	24.221	(11.621.788)
Özel maliyetler	(2.054.443)	(15.402)	-	(2.069.845)
	(13.457.285)	(330.227)	53.729	(13.733.783)
Net kayıtlı değer	876.162			596.797

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2017	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2017
Maliyet				
Binalar	113.652	-	-	113.652
Motorlu araçlar	231.533	-	(202.025)	29.508
Mobilya ve demirbaşlar	11.663.815	525.540	(107.759)	12.081.596
Özel maliyetler	2.057.572	51.119	-	2.108.691
	14.066.572	576.659	(309.784)	14.333.447
Birikmiş amortisman				
Binalar	(37.604)	(2.273)	-	(39.877)
Motorlu araçlar	(231.533)	-	202.025	(29.508)
Mobilya ve demirbaşlar	(11.057.600)	(355.459)	79.602	(11.333.457)
Özel maliyetler	(1.946.200)	(108.243)	-	(2.054.443)
	(13.272.937)	(465.975)	281.627	(13.457.285)
Net kayıtlı değer	793.635			876.162

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla finansal kiralama yoluyla elde edilen duran varlık bulunmamaktadır.

DİPNOT 8 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2018
Maliyet				
Haklar	3.214.123	23.435	-	3.237.558
Yazılım	2.828.084	-	-	2.828.084
	6.042.207	23.435	-	6.065.642
Birikmiş itfa payı				
Haklar	(3.177.333)	(9.273)	-	(3.186.606)
Yazılım	(2.182.407)	(240.788)	-	(2.423.195)
	(5.359.740)	(250.061)	-	(5.609.801)
Net kayıtlı değer	682.467			455.841

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2017	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2017
Maliyet				
Haklar	3.214.123	-	-	3.214.123
Yazılım	2.160.111	667.973	-	2.828.084
	5.374.234	667.973	-	6.042.207
Birikmiş itfa payı				
Haklar	(2.990.544)	(186.789)	-	(3.177.333)
Yazılım	(2.107.134)	(75.273)	-	(2.182.407)
	(5.097.678)	(262.062)	-	(5.359.740)
Net kayıtlı değer	276.556			682.467

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla toplam 580.288 TL (31 Aralık 2017: 728.037 TL) tutarındaki amortisman ve itfa giderinin 479.112 TL (31 Aralık 2017: 416.373 TL)'si pazarlama giderleri ile genel yönetim giderlerinde, 101.176 TL (31 Aralık 2017: 311.664 TL)'lik kısmı satılan malın maliyetinde sınıflandırılmıştır (Dipnot 14 ve 15).

DİPNOT 9 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**i. Diğer kısa vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dava tazminatları karşılığı	1.705.472	853.500
	1.705.472	853.500

Dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların dönemler itibarıyla hareketi aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	853.500	600.499
Dönem içerisindeki artış (Dipnot 16)	1.114.049	324.000
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri ve ödemeler	(262.077)	(70.999)
31 Aralık	1.705.472	853.500

ii. Şirket aleyhine açılmış davalar

Şirket aleyhine açılmış olup 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla devam eden davaların nitelikleri ve dava değerleri aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İş davaları	1.307.582	339.972
Diğer davalar	40.000	40.000
	1.347.582	379.972

Şirket, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yukarıda belirtilen davalar ile ilgili avukatlarının görüşleri doğrultusunda ve geçmişte sonuçlanan emsal davalar ile karşılaştırmalı değerlendirme yapılması neticesinde 1.705.472 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2017: 853.500 TL).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - TEMİNAT, REHİN, İPOTEK ve TAKAS ANLAŞMALARI**i) Şirket tarafından verilen Teminat-Rehin-İpotekler**

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Şirket’in teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018				31 Aralık 2017			
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı ⁽¹⁾								
Teminat	1.705.161	837.112	165.000	-	1.010.578	161.900	225.000	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı								
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı								
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı								
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.705.161	837.112	165.000	-	1.010.578	161.900	225.000	-

¹⁾ Verilen teminatların 797.112 TL’si (31 Aralık 2017: 121.900 TL) devam eden davalar için resmi dairelere, 40.000 TL’si diğer kuruluşlara (31 Aralık 2017: 40.000 TL), 868.049 TL’si (31 Aralık 2017: 848.678 TL) yurtdışı lisansör ve dağıtımçı firmalara verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - TEMİNAT, REHİN, İPOTEK ve TAKAS ANLAŞMALARI (Devamı)

i) Şirket tarafından verilen Teminat-Rehin-İpotekler (Devamı)

31 Aralık 2018 itibarıyla Şirket'in vermiş olduğu TRİ'lerin tamamı kendi adına verilen teminatlardan oluşmakta olup, diğer verilen TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı %0,0'dır (31 Aralık 2017: %0,0).

ii) Takas ("Barter") anlaşmaları

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in 3.265.595 TL (31 Aralık 2017: 3.135.238 TL) tutarında aktif barter anlaşması mevcuttur. Şirket'in bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 553.837 TL (31 Aralık 2017: 681.679 TL) tutarında reklam taahhüdü ve 285.431 TL (31 Aralık 2017: 298.169 TL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

DİPNOT 11 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

i) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek vergi ve fonlar	608.617	776.215
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	501.414	1.035.201
Personele ödenecek ücretler	463.819	1.152.115
	1.573.850	2.963.531

ii) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İzin yükümlülüğü	2.415.538	2.094.741
	2.415.538	2.094.741

Kullanılmamış izin hakları yükümlülüğünün dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	2.094.741	851.080
Cari dönemde ayrılan yükümlülükler	675.690	574.032
Dönem içindeki ödemeler	(354.893)	(1.128.374)
	2.415.538	296.738
Yeniden sınıflanan yükümlülükler ⁽¹⁾	-	1.798.003
31 Aralık	2.415.538	2.094.741

⁽¹⁾İlave olarak hesaplanan 1.798.003 TL tutarındaki izin yükümlülüğü, geçmiş yıllar kar/zararlarına sınıflandırılmıştır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

iii) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

Kıdem Tazminatı Karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre Şirket bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 5.434,42 TL (31 Aralık 2017: 4.732,48 TL) tavanına tabidir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan 6.017,60 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2017: 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan 5.001,76 TL).

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Şirket bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplama da iskonto oranı %16⁽¹⁾ (31 Aralık 2017: %11,50), enflasyon oranı %11,30⁽²⁾ (31 Aralık 2017: %7,00) ve maaş artış oranı %11,30 (31 Aralık 2017: %7,00) olarak dikkate alınmıştır.

Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Şirket'ten emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

(1) Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan iskonto oranı 10 yıl vadeli Devlet Tahvili'nin bileşik faiz oranı %16 olarak belirlenmiştir.

(2) Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın 2019 yılı enflasyon raporu üst bant enflasyon oranı kullanılmıştır

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

iii) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar (Devamı)

Kıdem Tazminatı Karşılığı (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	7.637.371	7.895.744
Hizmet maliyeti	544.878	513.533
Faiz maliyeti	811.407	774.122
Aktüeryal kayıp	738.643	406.458
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma		
dolayısıyla oluşan kayıp ⁽¹⁾	224.329	376.927
Son mali dönemde oluşan geçmiş hizmet maliyeti	-	13.650
Dönem içinde ödenen	(1.674.397)	(2.343.063)
31 Aralık	8.282.231	7.637.371

⁽¹⁾ Aktüeryal yöntemle hesaplanan karşılık ile ödenen kıdem tazminatı arasında oluşan farktır.

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla personel sayısı 230 olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2017: 250). Bu kapsamda dönem içinde 1.674.397 TL tutarında kıdem tazminatı ödemesi yapılmıştır (31 Aralık 2017: 2.343.063 TL).

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 12 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER VE DİĞER
DÖNEN VARLIKLAR****i. Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yazı işleri ve tanıtım giderleri	488.029	486.064
Bilgi işlem lisans ve ekipman giderleri	64.976	86.897
Sigorta ve sağlık giderleri	14.555	17.496
Diğer	21.049	14.618
	588.609	605.075

ii. Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Devreden KDV	154.779	-
Personel ve iş avansları	145.608	132.610
Peşin ödenen vergi ve fonlar	74.030	105.473
	374.417	238.083

iii. Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Sözleşme yükümlülükleri ⁽¹⁾	2.287.142	2.961.128
Alınan sipariş avansları	205.131	22.275
	2.492.273	2.983.403

⁽¹⁾ Sözleşme yükümlülükleri ağırlıklı olarak dergi satış, abonelik ve reklam gelirlerinden oluşmaktadır.

Sözleşme yükümlülüklerinin dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	2.961.128	3.269.504
Dönem içinde hasılat olarak		
muhasebeleştirilen tutar hariç, nakit artışı	3.159.539	4.634.676
Dönem başındaki sözleşme		
yükümlülükleri bakiyesine dahil, muhasebeleştirilen		
hasılat	(3.833.525)	(4.943.052)
31 Aralık	2.287.142	2.961.128

iv. Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Sözleşme yükümlülükleri ⁽¹⁾	27.594	171.560
	27.594	171.560

⁽¹⁾ Sözleşme yükümlülükleri gelecek yıllara ait abonelik ve diğer gelirlerden oluşmaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 -PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR (Devamı)

iv. Uzun vadeli ertelenmiş gelirler (Devamı)

Sözleşme yükümlülüklerinin dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

1 Ocak	171.560	402.469
Dönem içinde kısa vadeli		
ertelenmiş gelir olarak sınıflandırılan tutar	(143.966)	(336.935)
Dönem içinde uzun vadeli		
ertelenmiş gelir olarak muhasebeleştirilen tutar	-	106.026
31 Aralık	27.594	171.560

DİPNOT 13 - ÖZKAYNAKLAR

Çıkarılmış Sermaye

Şirket kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan nama ve hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda yer almaktadır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kayıtlı sermaye tavanı	40.000.000	40.000.000
Çıkarılmış sermaye	19.559.175	19.559.175

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Çıkarılmış Sermaye (Devamı)

Şirket'in 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihlerindeki çıkarılmış sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	%	31 Aralık 2018	%	31 Aralık 2017
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ⁽¹⁾	45,02	8.804.786	45,02	8.804.640
Burda GmbH ⁽²⁾	40,00	7.823.670	48,43	9.472.313
Diğer ortaklar ve BIST'da işlem gören ⁽³⁾	14,98	2.930.719	6,56	1.282.222
Çıkarılmış Sermaye	100,00	19.559.175	100,00	19.559.175
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
Toplam		16.935.254		16.935.254

- (1) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin sahip olduğu %45,02 oranındaki payların, %4,30'una karşılık gelen kısmı "açık" statüdedir. (31 Aralık 2017: % 45,02 oranındaki payların %4,29'una karşılık gelen kısmı açık statüdedir). 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 25.050 adet pay, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ile Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında imzalanan Piyasa Yapıcılığı Sözleşmesi kapsamındadır.
- (2) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Burda GmbH'in sahip olduğu %40,00 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinde "açık" statüde payı yoktur. (31 Aralık 2017: %48,43 oranındaki payların %8,43'üne karşılık gelen kısmı açık statüdedir). Burda GmbH 23 Mart 2018 – 10 Temmuz 2018 tarihleri arasında 1.648.643 adet pay satışı yapmıştır.
- (3) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %14,98'ine (31 Aralık 2017: %6,55) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Şirket'in nihai ortak pay sahipleri Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Doğan Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) ile Hubert Burda ve Burda Ailesi'dir.

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Pay grupları aşağıdaki gibidir:

Grup	Nama/Hamiline	Nominal Değeri (TL)	Toplam Hisse Adedi
A	Nama	1	7.823.670
B	Nama	1	7.823.670
C	Hamiline	1	3.911.835
			19.559.175

A ve B grubu hisseler yönetim imtiyazına sahip olup, oy hakları C grubu hisselerle eşittir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir. Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Genel kanuni yedekler	7.676.415	7.676.415
	7.676.415	7.676.415

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Şirket'in tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

i) Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Şirket, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 3.281.703 TL'dir (31 Aralık 2017: 2.690.789 TL).

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine finansal durum tablosunda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır. SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir.

Enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar;

- "Çıkarılmış sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Çıkarılmış sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle,
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir.

Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Geçmiş Yıllar Karları içinde sınıflanmış olağanüstü yedek tutarı yoktur (31 Aralık 2017: Yoktur).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar payı dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu (TTK); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Şirket'in kar dağıtım esasları Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

- a) TMS'ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
 - b) Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan "Özsermaye Enflasyon Düzeltme Farkları",
 - c) Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları,
- ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabilir.

Ayrıca, finansal tablolardaki özkaynaklar arasında "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabilir dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

Şirket'in 28 Mart 2018 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlara istinaden, Şirket'in Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan 01.01.2017 - 31.12.2017 hesap dönemine ait Bireysel Finansal Tablolarına göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" dikkate alındığında 1.676.799,00 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" ile Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 01.01.2017 - 31.12.2017 hesap dönemine ait mali kayıtlarında ise 3.292.143,17 Türk Lirası "Net Dönem Zararı" olduğu görülerek 2017 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımını yapılmamıştır.

Bu çerçevede, Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK düzenlemeleri/kararları saklı kalmak kaydıyla, Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakları bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: Yoktur).

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ***Hasılat***

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Reklam satışları	48.461.497	47.884.485
Dergi satışları	30.618.310	26.679.651
Diğer satış gelirleri	7.438.914	5.873.349
Satış gelirleri	86.518.721	80.437.485
Satışların maliyeti	(51.491.241)	(47.817.865)
Brüt kar	35.027.480	32.619.620

Satışların maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Hammadde, baskı ve ticari mal maliyetleri	(20.882.356)	(18.014.135)
Personel giderleri	(18.279.424)	(17.472.738)
Dışarıdan sağlanan hizmet	(8.535.027)	(7.180.909)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 7, 8)	(101.176)	(311.664)
Diğer	(3.693.258)	(4.838.419)
Toplam	(51.491.241)	(47.817.865)

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - FAALİYET GİDERLERİ**Pazarlama giderleri**

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Nakliye, satış ve pazarlama giderleri	(8.331.373)	(9.725.687)
Reklam, etkinlik ve promosyon giderleri	(8.264.762)	(7.799.184)
Personel giderleri	(7.717.112)	(7.912.678)
Dışardan sağlanan hizmetler	(2.627.961)	(1.923.486)
Amortisman ve itfa giderleri (Dipnot 7, 8)	(93.539)	(74.438)
Diğer	(1.423.102)	(1.250.576)
Toplam	(28.457.849)	(28.686.049)

Genel yönetim giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Personel giderleri	(4.177.100)	(4.305.460)
Dışardan sağlanan hizmetler	(1.748.664)	(2.381.943)
Amortisman ve itfa giderleri (Dipnot 7, 8)	(385.573)	(341.935)
Damga ve stopaj vergisi giderleri	(267.478)	(257.048)
Mahkeme ve icra ana para ceza giderleri	(266.637)	(125.016)
Diğer	(738.052)	(763.226)
Toplam	(7.583.504)	(8.174.628)

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Kambiyo karları	5.389.559	2.884.322
Faiz geliri	1.209.810	643.574
Vade farkı gelirleri	1.150.343	1.027.625
Konusu kalmayan karşılıklar	664.065	591.915
Sigorta iş görmezlik geliri	88.034	65.392
Diğer	323.046	266.916
Toplam	8.824.857	5.479.744

Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Kambiyo zararları	(1.229.664)	(1.696.968)
Dava karşılık giderleri (Dipnot 9)	(1.114.049)	(324.000)
Vade farkı giderleri	(1.006.662)	(976.395)
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri (Dipnot 4)	(782.164)	(261.040)
Diğer	(20.092)	(42.670)
Toplam	(4.152.631)	(3.301.073)

DİPNOT 17 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER**Yatırım faaliyetlerinden gelirler**

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Maddi duran varlık satış karları	8.917	88.556
Toplam	8.917	88.556

Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Maddi duran varlık satış zararları	-	(7.397)
Toplam	-	(7.397)

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Banka komisyonları, masrafları ve hizmet giderleri	(223.825)	(192.235)
Toplam	(223.825)	(192.235)

DİPNOT 19 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 14 ve Dipnot 15'te yer almaktadır.

DİPNOT 20 - GELİR VERGİLERİ

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	-	-
Peşin ödenen vergiler	(667.461)	-
Vergi (varlığı)/yükümlülüğü, net	(667.461)	-
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(261.191)	(348.417)
Ertelenen vergi varlıkları	4.002.404	4.905.528
Ertelenen vergi varlıkları, net	3.741.213	4.557.111

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2018 yılı için %22’dir (2017: %20).Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden %22 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan gerçek kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 oranında ve yurtdışında yerleşik yabancı kurumlara yapılan temettü ödemeleri ise bulundukları ülkeler ile yapılan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları çerçevesinde %5 ile %15 arasında değişen oranlarda stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını finansal durum tablosu esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir .

Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2005 takvim yılından itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez. Şirket'in 31 Aralık 2018 itibarıyla indirilebilir birikmiş mali zararı 3.477.934 TL'dir. (31 Aralık 2017: 7.642.650). Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
2021	1.707.964	4.102.710
2022	1.769.970	3.539.940
	3.477.934	7.642.650

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kar veya zarar tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Cari dönem vergi (gideri)	-	-
Ertelenen vergi (gideri) geliri	(963.627)	496.663
Toplam vergi (gideri) geliri	(963.627)	496.663

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Ertelenen vergiler:**

Şirket, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar finansal durum tablosu tarihlerinde geçerli vergi oranlarıdır.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla, ertelenen vergiye konu olan geçici farklar ve ertelenen vergi varlıkları aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(479.282)	(580.116)	(95.856)	(116.023)
Stoklar ve gelecek aylara ait giderlerin kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(603.123)	(951.787)	(132.691)	(209.391)
Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(148.382)	(104.556)	(32.644)	(23.003)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(1.230.787)	(1.636.459)	(261.191)	(348.417)
Kıdem tazminatı ve izin yükümlülüğü karşılıkları	10.697.769	9.732.112	2.187.866	1.988.318
Mahsup edilecek mali zararlar	3.477.934	7.642.650	765.145	1.681.383
Gelecek aylara ait gelirlerin kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	1.470.184	1.857.642	323.440	408.681
Dava tazminatı karşılığı	1.705.472	853.500	375.204	187.770
Şüpheli alacak karşılığı	260.078	211.728	57.217	46.580
Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	406.036	407.269	89.328	89.599
Diğer karşılıklar	928.201	2.287.258	204.204	503.197
Ertelenen vergi varlıkları	18.945.674	22.992.159	4.002.404	4.905.528
Ertelenen vergi varlıkları-net			3.741.213	4.557.111

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler (Devamı):

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kar veya zarar tablosundaki cari dönem vergi gideri ile karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Vergi öncesi kar / (zarar)	3.443.445	(2.173.462)
Etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gelir / (gideri)	(757.558)	434.692
Yasal vergi oranı değişikliğinin ertelenmiş vergi tutarı üzerindeki etkisi	29.132	250.007
Kanunen kabul edilmeyen/vergiye konu olmayan giderlerin etkisi	(51.558)	(188.036)
Vergiye konu olmayan gelirler	170.351	-
Cari dönemde iptal edilen mali zararların etkisi	(353.994)	-
Cari dönem vergi (gideri) / geliri	(963.627)	496.663

Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)'nün 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2018	2017
1 Ocak	4.557.111	3.583.595
Özkaynakta muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç /(kayıp)	147.729	81.292
Yeniden sınıflanan karşılık transferleri ⁽¹⁾	-	395.561
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(963.627)	496.663
31 Aralık	3.741.213	4.557.111

¹⁾ İlave olarak hesaplanan 1.798.003 TL tutarındaki izin yükümlülüklerinin vergi etkisidir.

DİPNOT 21 - PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), net kar/(zarar)'ın, ilgili dönem içinde mevcut pay senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kar/(zarar) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Pay başına esas kazanç, paylara ait net kar/(zarar)'ın çıkarılmış adi payların ağırlıklı ortalama maliyet adedine bölünmesi ile hesaplanır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP) (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Net dönem karı / (zararı)	2.479.818	(1.676.799)
Beheri 1 TL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	19.559.175	19.559.175
Pay başına kazanç / (kayıp)	0,13	(0,09)

DİPNOT 22 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
D-Market Elektronik Hizm.Tic. A.Ş. ("Hepsiburada") ⁽¹⁾	274.294	418.310
Doğan Dağıtım Satış Pazarlama, Matbaacılık, Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş. ("Doğan Dağıtım") ⁽²⁾	-	9.198.951
Diğer	105.941	833.573
	380.235	10.450.834
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(7.232)	(213.540)
	373.003	10.237.294

⁽¹⁾ Hepsiburada, Şirket'ten reklam hizmeti almaktadır.

⁽²⁾ Doğan Holding'in 6 Nisan 2018 tarihli KAP açıklaması doğrultusunda Demirören Medya Yatırımları A.Ş. ile imzalanan Hisse Satış Sözleşme kapsamında gerçekleşen pay satışına ilişkin olarak, 16 Mayıs 2018'den sonra ilişki taraf olarak değerlendirilmemektedir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Doğan Dış Ticaret Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret") ⁽¹⁾	630.426	191.230
D Yapım Reklamcılık Ve Dağıtım A.Ş. ("D Yapım") ⁽²⁾	465.832	-
D Gayrimenkul Yatırımları ve Tic. A.Ş. ("D Gayrimenkul") ⁽³⁾	82.781	-
Verlag Aenne Burda GmbH & Co ("Verlag Aenne Burda") ⁽⁴⁾	49.750	79.545
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi") ⁽⁵⁾	35.881	71
Chip Holding GmbH ⁽⁴⁾	13.639	15.581
Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. ⁽⁶⁾	4.691	2.850
Ortadoğu Otomotiv Ticaret AŞ. ("Ortadoğu Otomotiv") ⁽⁷⁾	-	126.800
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. ("Doğan TV Dig Plat") ⁽⁸⁾	-	107.914
DTV Haber ve Gorsel Yayıncılık A.S. ("Kanal D") ⁽⁸⁾	-	48.517
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet") ⁽⁸⁾	-	10.640
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. ("Doğan İnternet") ⁽⁸⁾	-	40.277
Doğan Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş. ("Doğan Egmont") ⁽⁹⁾	-	21.762
Diğer	208.867	51.810
	1.491.867	696.998
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	(14.803)	(4.889)
	1.477.064	692.109

(1) Doğan Dış Ticaret, Şirket'e hammadde tedarigi sağlamaktadır.

(2) Şirket'e reklam hizmeti sağlamaktadır.

(3) Şirket'e ofis kiralama hizmeti sağlamaktadır.

(4) Şirket'in aldığı lisans hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

(5) Şirket'in mali ve diğer alanlarda almış olduğu danışmanlık ile araç kiralama hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

(6) Şirket'in almış olduğu akaryakıt hizmetinden kaynaklanmaktadır.

(7) Ortadoğu Otomotiv, Şirket'e ofis kiralama hizmeti sağlamaktadır. 3 Ekim 2018 tarihli KAP açıklamasıyla malik D Gayrimenkul Yatırımları ve Tic. A.Ş. olmuştur.

(8) Doğan Holding'in 6 Nisan 2018 KAP açıklaması doğrultusunda Demirören Medya Yatırımları A.Ş. ile imzalanan Hisse Satış Sözleşme kapsamında gerçekleşen pay satışına ilişkin olarak, 16 Mayıs 2018'den sonra ilişkili taraf olarak değerlendirilmemektedir.

(9) Şirket'in aldığı kitap hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Doğan Dağıtım ⁽¹⁾	9.575.850	23.891.803
Ortadoğu Otomotiv ⁽²⁾	898.275	1.178.700
Hepsiburada ⁽³⁾	592.000	360.093
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. ("D&R") ⁽⁴⁾	323.886	317.695
D Gayrimenkul ⁽⁵⁾	314.700	-
Doğan İnternet ⁽¹⁾	245.420	997.192
Diğer	1.354.683	1.073.350
	13.304.814	27.818.833

(1) Doğan Holding'in 6 Nisan 2018 KAP açıklaması doğrultusunda Demirören Medya Yatırımları A.Ş. ile imzalanan Hisse Satış Sözleşme kapsamında gerçekleşen pay satışına ilişkin olarak, 16 Mayıs 2018'den sonra ilişkili taraf olarak değerlendirilmemektedir.

(2) Şirket'in, Ortadoğu Otomotiv'e ticari reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.

(3) Şirket'in, Hepsiburada'ya ticari reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.

(4) Doğan Holding'in 13 Nisan 2018 tarihli KAP açıklaması doğrultusunda Turkuaz TK Kitap ve Kırtasiye A.Ş. ile Hisse Satış Sözleşme kapsamında gerçekleşen pay satışına ilişkin olarak, 30 Mayıs 2018'den sonra D&R satış işleminden sonra ilişkili taraf olarak değerlendirilmemektedir.

(5) Şirket'in, D Gayrimenkul'e ticari reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Doğan Dış Ticaret ⁽¹⁾	9.196.912	7.722.198
Ortadoğu Otomotiv ⁽²⁾	1.807.957	1.503.391
D Gayrimenkul ⁽³⁾	768.292	-
Hürriyet ⁽⁴⁾	69.189	135.614
Diğer	1.261.823	1.097.121
	13.104.173	10.458.324

(1) Doğan Dış Ticaret, Şirket'e hammadde sağlamaktadır.

(2) Ortadoğu Otomotiv, Şirket'e ofis kiralama hizmeti vermektedir. 3 Ekim 2018 tarihli KAP açıklamasıyla malik D Gayrimenkul Yatırımları ve Tic. A.Ş. olmuştur.

(3) D Gayrimenkul, Şirket'e ofis kiralama hizmeti vermektedir.

(4) Doğan Holding'in 6 Nisan 2018 tarihli KAP açıklaması doğrultusunda Demirören Medya Yatırımları A.Ş. ile imzalanan Hisse Satış Sözleşme kapsamında 16 Mayıs 2018'den sonra ilişkili taraf olarak değerlendirilmemektedir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Doğan Dağıtım ⁽¹⁾	2.676.717	8.332.029
Ortadoğu Otomotiv ⁽²⁾	562.840	726.638
D Gayrimenkul ⁽³⁾	262.360	-
Adilbey Holding A.Ş. ⁽⁴⁾	185.623	-
Hürriyet ⁽¹⁾	134.647	150.409
Doğan İnternet ⁽¹⁾	133.490	172.292
Doruk Televizyon ve Radyo Yay. A.Ş. ("CNN Türk") ⁽¹⁾	115.942	159.033
D&R ⁽⁵⁾	100.030	100.000
Diğer	498.660	770.634
	4.670.309	10.411.035

- (1) Doğan Holding'in 6 Nisan 2018 KAP açıklaması doğrultusunda Demirören Medya Yatırımları A.Ş. ile imzalanan Hisse Satış Sözleşme kapsamında gerçekleşen pay satışına ilişkin olarak, 16 Mayıs 2018'den sonra ilişkili taraf olarak değerlendirilmemektedir.
- (2) Ortadoğu Otomotiv, Şirket'e ofis kiralama hizmeti sağlamaktadır. 3 Ekim 2018 tarihli KAP açıklamasıyla malik D Gayrimenkul Yatırımları ve Tic. A.Ş. olmuştur.
- (3) D Gayrimenkul, Şirket'e ofis kiralama hizmeti vermektedir.
- (4) Adilbey Holding A.Ş., Şirket'e etkinlik kapsamında konaklama hizmeti sağlamaktadır.
- (5) Doğan Holding'in 13 Nisan 2018 tarihli KAP açıklamasında Turkuaz TK Kitap ve Kırtasiye A.Ş. ile Hisse Satış Sözleşme kapsamında gerçekleşen pay satışına ilişkin olarak, 30 Mayıs 2018'den sonra D&R satış işleminden sonra ilişkili taraf olarak değerlendirilmemektedir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Ortadoğu Otomotiv ⁽¹⁾	505.029	1.395.427
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi") ⁽²⁾	240.013	12.306
D Gayrimenkul ⁽³⁾	222.685	-
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ⁽⁴⁾	132.040	294.262
Doğan Gazetecilik A.Ş. ⁽⁵⁾	33.692	46.902
Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. ⁽⁶⁾	19.854	9.217
Doğan Dış Ticaret ⁽⁷⁾	16.694	10.388
Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring") ⁽⁸⁾	5.687	18.514
Doğan TV Dig. Plat. ⁽⁵⁾	-	57.770
Diğer	150.967	198.666
	1.326.661	2.043.452

- (1) Ortadoğu Otomotiv, Şirket'e ofis kiralama hizmeti sağlamaktadır. 3 Ekim 2018 tarihli KAP açıklamasıyla malik D Gayrimenkul Yatırımları ve Tic. A.Ş. olmuştur.
- (2) Şirket'in mali ve diğer alanlarda almış olduğu danışmanlık ile araç kiralama hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.
- (3) D Gayrimenkul, Şirket'e ofis kiralama hizmeti vermektedir.
- (4) Şirket'in almış olduğu bilgi işlem ile sağlık birimi hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.
- (5) Doğan Holding'in 6 Nisan 2018 tarihli KAP açıklaması doğrultusunda Demirören Medya Yatırımları A.Ş. ile imzalanan Hisse Satış Sözleşme kapsamında gerçekleşen pay satışına ilişkin olarak 16 Mayıs 2018'den sonra ilişkili taraf olarak değerlendirilmemektedir.
- (6) Şirket'in almış olduğu akaryakıt hizmetinden kaynaklanmaktadır.
- (7) Şirket'in almış olduğu kırtasiye hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.
- (8) Şirket'in almış olduğu hukuk hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

Finansal giderler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Doruk Faktoring	118.093	111.355
Diğer	4.163	-
	122.256	111.355

Şirket'in kilit yönetici personeline sağlanan faydalar

Şirket'in kilit yönetici personeli yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydalardan oluşmaktadır. Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar doğrultusunda, sadece Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödeme yapılmakta olup, diğer üyelere Yönetim Kurulu'nda sahip oldukları görevler dolayısıyla herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Şirket'in kilit yönetici personeline sağlanan faydalar (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	1.773.941	3.223.318
	1.773.941	3.223.318

DİPNOT 23 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Piyasa Riski

Faiz oranı riski

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faiz oranına sahip finansal borcu yoktur.

Şirket'in sabit faizli finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Sabit faizli finansal araçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Finansal varlıklar		
-Vadeli mevduatlar (Dipnot 3)	21.369.785	12.982.067

Döviz kuru riski

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
A. Döviz cinsinden varlıklar	20.946.503	12.456.400
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	(3.956.309)	(3.407.564)
Net döviz pozisyonu (A-B)	16.990.194	9.048.836

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski (Devamı)

Döviz kuru riski (Devamı)

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Şirket bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Şirket'in döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır. Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2018			
		TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL karşılığı)
1.	Ticari Alacaklar	365.581	17.713	44.294	5.322
2a.	Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	20.580.922	3.528.358	6.465	17.484
2b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3.	Diğer	-	-	-	-
4.	Dönen Varlıklar (1+2+3)	20.946.503	3.546.071	50.759	22.806
5.	Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a.	Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7.	Diğer	-	-	-	-
8.	Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9.	Toplam Varlıklar (4+8)	20.946.503	3.546.071	50.759	22.806
10.	Ticari Borçlar	1.224.630	76.728	129.355	41.219
11.	Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	2.731.679	88.860	305.654	421.721
12b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13.	Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	3.956.309	165.588	435.009	462.940
14.	Ticari Borçlar	-	-	-	-
15.	Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17.	Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18.	Toplam Yükümlülükler (13+17)	3.956.309	165.588	435.009	462.940
19.	Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a.	Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b.	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20.	Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9 - 18 + 19)	16.990.194	3.380.483	(384.250)	(440.134)
21.	Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (= 1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	16.990.194	3.380.483	(384.250)	(440.134)
22.	Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 23 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)****Piyasa Riski (Devamı)****Döviz kuru riski (Devamı)**

31 Aralık 2017				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	414.957	17.733	74.337	12.401
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	12.041.443	3.183.382	4.342	14.438
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	12.456.400	3.201.115	78.679	26.839
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	12.456.400	3.201.115	78.679	26.839
10. Ticari Borçlar	1.545.035	149.512	210.168	32.077
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.862.529	86.827	261.531	354.082
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	3.407.564	236.339	471.699	386.159
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	3.407.564	236.339	471.699	386.159
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9 - 18 + 19)	9.048.836	2.964.776	(393.020)	(359.320)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	9.048.836	2.964.776	(393.020)	(359.320)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski (Devamı)

Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2018

	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	3.574.242	(3.574.242)
2 - ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider)	3.574.242	(3.574.242)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(98.121)	98.121
5- Avro riskten korunan kısım	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider)	(98.121)	98.121
Diğer 'in TL karşısında %20 değişmesi halinde		
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	(78.082)	78.082
8- Diğer riskten korunan kısım	-	-
9- Diğer net etki-gelir/(gider)	(78.082)	78.082
TOPLAM (3 + 6 + 9)	3.398.039	(3.398.039)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir:
5,2609 TL= 1 ABD Doları, 6,0280 TL=1 Avro, 6,6528 TL=1 GBP (31 Aralık 2017: 3,7719 TL= 1
ABD Doları, 4,5155 TL=1 Avro, 5,0803 TL=1 GBP)

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski (Devamı)

Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2017

	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	2.236.568	(2.236.568)
2 - ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider)	2.236.568	(2.236.568)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(354.937)	354.937
5- Avro riskten korunan kısım	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider)	(354.937)	354.937
Diğer 'in TL karşısında %20 değişmesi halinde		
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	(71.864)	71.864
8- Diğer riskten korunan kısım	-	-
9- Diğer net etki-gelir/(gider)	(71.864)	71.864
TOPLAM (3 + 6 + 9)	1.809.767	(1.809.767)

Kredi riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması ve değişik iş alanlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihlerinde finansal araç türleri itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (Dipnot 3, 4, 5, 22)	373.003	21.762.621	-	12.162	21.803.397
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	373.003	14.970.742	-	12.162	21.803.397
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı		-			
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 4)	-	6.791.879	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (Dipnot 4)					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.334.720	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.334.720)	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)					
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Kredi riski (Devamı)**

31 Aralık 2017	<u>Ticari alacaklar</u>		<u>Diğer alacaklar</u>		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (Dipnot 3, 4, 5, 22)	10.237.294	19.625.763	-	13.037	13.259.448
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	10.237.294	13.810.216	-	13.037	13.259.448
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı		-			
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 4)	-	5.815.547	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (Dipnot 4)					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.959.836	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.959.836)	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)					
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

Şirket'in, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar
	İlişkili taraf	Diğer	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	1.853.387	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	3.117.341	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	1.775.521	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	45.630	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam	-	6.791.879	-
Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-

31 Aralık 2017	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar
	İlişkili taraf	Diğer	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	1.856.801	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	2.594.746	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	1.329.885	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	34.115	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam	-	5.815.547	-
Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-

	31 Aralık 2018			31 Aralık 2017		
	Ticari Alacaklar	Kredi zarar oranı	Beklenen kredi zararı (*)	Ticari Alacaklar	Kredi zarar oranı	Beklenen kredi zararı (*)
Vadesi geçmemiş	9.424.372	0,15%	13.887	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.853.387	0,35%	6.569	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	3.117.341	0,56%	17.514	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-6 ay geçmiş	1.343.789	1,97%	26.450	-	-	-
Vadesi üzerinden 6-12 ay geçmiş	431.732	6,29%	27.154	-	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	45.630	40,85%	18.641	-	-	-
Toplam	16.216.251		110.215	-		-

(*) Kredi zararı hesaplanan Şirket'in ticari alacaklarından oluşmaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Şirket’in türev enstrümanları bulunmamaktadır, ticari ve diğer borçlardan kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Sözleşme uyarınca					
	Defter değeri	nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 22)	1.477.064	1.491.867	1.491.867	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 4) ⁽¹⁾	8.886.397	8.415.698	8.415.698	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında diğer borçlar (Dipnot 11)	1.573.850	1.573.850	1.573.850	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 5)	210.353	210.353	210.353	-	-	-
Toplam	12.147.664	11.691.768	11.691.768	-	-	-

31 Aralık 2017	Sözleşme uyarınca					
	Defter değeri	nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 22)	692.109	696.998	696.998	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 4) ⁽¹⁾	10.390.398	9.992.867	9.992.867	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında diğer borçlar (Dipnot 11)	2.963.531	2.963.531	2.963.531	-	-	-
Diğer borçlar (Dipnot 5)	302.824	302.824	302.824	-	-	-
Toplam	14.348.862	13.956.220	13.956.220	-	-	-

⁽¹⁾ Sözleşmeleri uyarınca barter kapsamındaki 604.278 TL (31 Aralık 2017: 497.198 TL) tutarındaki borç nakit çıkışlar toplamına dahil değildir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen kar payı tutarını değiştirebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Şirket sermayeyi net yükümlülük / toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır. Toplam kaynaklardan nakit ve nakit benzerleri ile vergi yükümlülük tutarının düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Toplam yükümlülük ⁽¹⁾	27.070.772	28.089.437
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 3)	(21.803.397)	(13.259.448)
Net yükümlülük	5.267.375	14.829.989
Özkaynaklar	25.019.274	23.130.370
Toplam sermaye	30.286.649	37.960.359
Net yükümlülük/toplam sermaye oranı	%17	%39

⁽¹⁾ Toplam yükümlülükten dönem karı vergi yükümlülüğü hesabının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLAR

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları düşüldükten sonra kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

DİPNOT 25 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Finansal Tabloların Onaylanması

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar 20 Şubat 2019 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

.....