

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.



DOĞAN BURDA DERGİ



1 OCAK-31 MART 2019 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
www.doganburda.com
-NİSAN 2019-

İÇİNDEKİLER

1. Portföyümüz	3
2. Genel Bilgiler	4-11
3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	11
4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	11
5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	11-15
6. Finansal Durum	15-18
7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar.....	18-19
8. Hakim Şirket Bilgileri.....	19
9. Diğer Hususlar	20
10. Finansal Rapor ve YK Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı	21

Ek 1 : 1 Ocak - 31 Mart 2019 Ara Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar

1. Portföyümüz

Kadın, Sağlık, Dekorasyon



Ekonomi, Haber, Hukuk



Magazin, Seyahat, Eğlence, Gençlik



Bilişim, Bilgisayar



Özel İlgi, Hobi, Mutfak



Bu rapor, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgilere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 1 Ocak 2019-31 Mart 2019 ara hesap dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

2. Genel Bilgiler

2.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

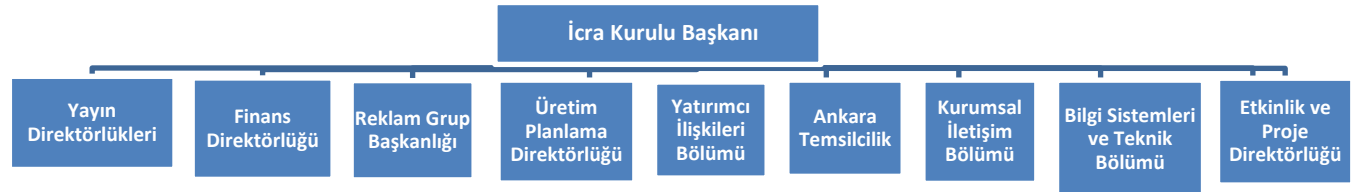
Bu faaliyet raporunu 1 Ocak 2019 – 31 Mart 2019 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

2.b. Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.’nin (“Doğan Burda veya Şirket”) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı : Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Adres : Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Caddesi No:12
Trump Towers Kule 2 Kat 21-22-23
Şişli, 34387 İstanbul – Türkiye
Ticaret Sicil Müd./ No : İstanbul / 247338
Tel : (212) 410 36 54
Faks : (212) 410 35 81
Kurumsal İnternet Sitesi : www.doganburda.com

2.c. Şirket’in Organizasyon Yapısı ve Sermaye Ortaklık Yapıları:

Şirket’in departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir.



Şirket’in 31.03.2019 itibarıyla tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 19.559.175 TL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir;

	%	31 Mart 2019	%	31 Aralık 2018
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ⁽¹⁾	45,02	8.805.033	45,02	8.804.786
Burda GmbH ⁽²⁾	40,00	7.823.670	40,00	7.823.670
Diğer ortaklar ve BIST’da işlem gören ⁽³⁾	14,98	2.930.472	14,98	2.930.719
Çıkarılmış Sermaye	100,00	19.559.175	100,00	19.559.175
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
Toplam		16.935.254		16.935.254

- ⁽¹⁾ 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin sahip olduğu % 45,02 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin % 4,30’una karşılık gelen kısmı “açık” statüdedir. (31 Aralık 2018: %45,02 oranındaki payların %4,30’una karşılık gelen kısmı açık statüdedir). 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla 25.297 adet pay, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ile Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında imzalanan Piyasa Yapıcılığı Sözleşmesi kapsamındadır.
- ⁽²⁾ 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla Burda GmbH’in sahip olduğu %40,00 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinde “açık” statüde payı yoktur. (31 Aralık 2018: %40,00).
- ⁽³⁾ Sermaye Piyasası Kurulu’nun 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin % 14,98’ine (31 Aralık 2018: %14,98) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

2.d. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:

Grup	Nama /Hamiline	Nominal Değeri (TL)	Toplam Pay Adedi (Bin Adet)	İmtiyaz Türü (*)
A	Nama	1	7.823.670	a,b
B	Nama	1	7.823.670	a,b
C	Hamiline	1	3.911.835	-
			19.559.175	

(*) Pay senetlerine tanınan imtiyazların detayı aşağıdaki gibidir:

a) Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi: (Esas Sözleşme Md. 10 ve 11)

Esas Sözleşme'nin 10. Maddesi uyarınca Şirket, Genel Kurul kararına göre en az 8 en çok 10 kişiden oluşan ve Genel Kurul tarafından seçilecek bir Yönetim Kurulunca yönetilir ve temsil olunur.

Esas Sözleşmenin 10. maddesinin ikinci paragrafında düzenlendiği üzere, "Yönetim Kurulunun Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılma ve/veya Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur."

Esas Sözleşme'nin 11. maddesi ise, "Yönetim Kurulu üyeleri, A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adayların arasından ve B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, eşit sayıda olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilir" şeklindedir.

b) Payların Devri ve Nama Yazılı Payların Devri Usulü (Esas Sözleşme Md. 7)

Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

Şirket'in borsada işlem görmeyen nama yazılı payların veya payları temsilen ihraç edilmiş pay senetlerinin devri, Yönetim Kurulunun onayına bağlıdır. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nda ve Esas Sözleşme'de gösterilen sebeplerin mevcudiyeti halinde devri onaylamayabilir.

Nama yazılı payların A Grubu veya B Grubu sair pay sahiplerine önceden yazılı şekilde teklif etmeksizin satması veya sair suretlerle devir veya temlik etmesi Esas Sözleşme kapsamında geçerli olmaz.

A ve/veya B Grubu pay maliki pay sahipleri, Esas Sözleşmenin 7. maddesinin (b) fıkrasında detaylı açıklandığı üzere, A ve/veya B Grubu payların herhangi bir şekilde satışa arz olunması halinde öncelikli alım ve birlikte satma hakkını haizdirler.

c) Tasfiye Memuru Seçiminde İmtiyaz (Esas Sözleşme Md. 26)

Esas Sözleşme'nin 26. Maddesi uyarınca Şirketin iflastan başka nedenlerle tasfiyesi halinde, tasfiye memurlarından biri A Grubu pay sahiplerinin diğeri B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurulca seçilecektir.

2.e. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları:

Şirket'in 1 Ocak 2019 – 31 Mart 2019 ara hesap dönemi içerisinde doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranları bulunmamaktadır.

2.f. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

1 Ocak 2019 – 31 Mart 2019 ara hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

2.g. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket hakim ortakları Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH olup; Şirket'in, hakim ortaklarının sermayelerinde payı yoktur.

2.h. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı:**2.h.1. Yönetim Kurulu ve Komiteler:****Yönetim Kurulu Üyeleri**

Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir.

Melih Cem Başar dışında yürütmeye görevli Yönetim Kurulu üyesi yoktur.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Başkanı	İş Kadını	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Başkan Yardımcılığı, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin hakim ortağı Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Alfred Heintze	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetici	Burda International GmbH Operasyondan Sorumlu Yönetici
Çağlar Göğüş	Yönetim Kurulu Üyesi	Üst Düzey Yönetici	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'de İcra Kurulu Başkanlığı, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekillikleri ve Üyeliği
Melih Cem Başar	Yönetim Kurulu Üyesi	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	-
Karl Günter Sell	Yönetim Kurulu Üyesi	Danışman	-
Elisabeth Carola Varn	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Burda Magazine Holding GmbH Genel Müdür
Gündüz Kösemen ¹	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklığında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği
Dr. Matthias Karl Walter Wehling ¹	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Avukat	Filippi & Partners Frankfurt firmasında Avukat

¹ Üyelerin bağımsızlık beyanları takip eden sayfalardadır.

Yönetim Kurulu üyeleri 18 Mart 2019 tarihinde yapılan 2018 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısında 2019 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerinin görev dağılımları ise Yönetim Kurulu'nun 24 Nisan 2019 tarihli 2019/12 nolu kararı ile yapılmıştır.



Tarih: 20/02/2019

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. Yönetim Kurulu
Başkanlığı'na,

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınıza bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı : Gündüz Kösemen

İmza :



Date: 20.02.2019

STATEMENT OF INDEPENDENCE

To the Chairman of the Board of Directors of DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.,

I, as a candidate for the member of the Board of Directors of Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş., hereby declare that I meet the conditions of "independent membership of the Board of Directors" as stipulated in the Capital Markets Law, the Corporate Governance Communiqué numbered II-17.1 of the Capital Markets Board, the resolutions of the Capital Markets Board and other regulations as well as Articles of Association of your Company; in case I am elected, I shall immediately notify the Chairman of the Board of Directors as soon as I learn that the aforementioned independency conditions no longer exist and that I shall follow the final decision of your Board and resign if deemed necessary.

Yours respectfully,

Name Surname: Dr. Matthias Karl Walter Wehling

Signature:

Yönetim Kurulunun 1 Ocak 2019 – 31 Mart 2019 ara hesap döneminde 10 adet Yönetim Kurulu kararı almış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır (31 Aralık 2018: 21 adet).

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi www.doganburda.com adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulunun Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 16. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

İcra Kurulu (Yürütme Komitesi):

İcra Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulunun 24 Nisan 2019 tarih ve 2019/13 sayılı kararı ile 2019 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

İcra Kurulu Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Melih Cem Başar	Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Kurulu Başkanı
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü
Nisa Aslı Erten Çokça	Reklam Grup Başkanı

İcra Kurulu üyelerinin detaylı özgeçmişleri Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesi www.doganburda.com adresinde yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri, Yönetim Kurulunun 24 Nisan 2019 tarih ve 2019/13 sayılı kararı ile 2019 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Dr. Matthias Karl Walter Wehling	Başkan
Gündüz Kösemen	Üye

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak-31 Mart 2019 ara hesap döneminde 1 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri, Yönetim Kurulunun 24 Nisan 2019 tarih ve 2019/13 sayılı kararı ile 2019 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu Toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın “Kurumsal Yönetim Tebliği” (II-17.1) ile düzenlendiği üzere “Aday Gösterme Komitesi” ve “Ücret Komitesi”nin görevlerini de üstlenmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Gündüz Kösemen	Başkan
A.Didem Kurucu	Üye
Hakan Kaya	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak-31 Mart 2019 ara hesap döneminde 1 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nın 378.madde ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın “Kurumsal Yönetim Tebliği” (II-17.1) uyarınca, Yönetim Kurulunun 24 Nisan 2019 tarih ve 2019/13 sayılı kararı ile 2019 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı’na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Gündüz Kösemen	Başkan
A.Didem Kurucu	Üye
Hakan Kaya	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak-31 Mart 2019 ara hesap döneminde 1 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

2.g.2 Üst Düzey Yöneticiler:

31.03.2019 tarihi itibarıyla Şirket üst düzey yöneticileri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Melih Cem Başar	Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Kurulu Başkanı
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü
Nisa Aslı Erten Çokça	Reklam Grup Başkanı

2.g.3. Personel Sayısı

31 Mart 2019 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 211 kişidir (31 Aralık 2018: 230 kişi).

2.h. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket ile Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK’nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK’nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul’dan izin alınmaktadır.

Şirketteki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak 2019 – 31 Mart 2019 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket’in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

2.i. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

2.j. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

2.k. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1 Ocak 2019 – 31 Mart 2019 ara hesap döneminde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenen ücretler ile Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi sağlanan faydaların toplamı 580.156 TL dir. (31 Mart 2018: 419.494 TL).

4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizde 1 Ocak 2019 - 31 Mart 2019 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır (31 Mart 2018: Bulunmamaktadır).

5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

5.a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Burda") 1988 yılında İstanbul, Türkiye'de Hürgüç Gazetecilik Ticaret Turizm ve Organizasyon A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın Holding" veya "DYH") ile Burda RCS International Holding GmbH'in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul" veya "BİAŞ") 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde % 40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") tarafından "devir alınması" suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26 Ağustos 2014 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda DYH tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve payları BİAŞ'ta işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %14,98'ine (31 Aralık 2018: %14,98) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Şirket'in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket'in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 22 (31 Aralık 2018: 23) olup, bu dergilerin 11 (31 Aralık 2018: 11) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket'in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Auto-Verlag GmbH
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Grüner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Côté Maison
- Hola, S.L.
- Chip Holding GmbH
- Bonnier Corporation
- Future Publishing Limited

Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganburda.com" adresinde finansal raporlar, Esas Sözleşmemiz ve Borsa İstanbul duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

5.b. Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

5.b.1 Tiraj

Doğan Burda'nın tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 2 haftalık, 16 aylık ve 4 özel periyotta ve diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 47 yayınıyla 2019 yılı ilk çeyrekte 610 bin satış adedi (2018 yılı ilk çeyrek: 771 bin adet) ile basılı pazarda %38'lik paya sahip olduğu ve liderliğini sürdürdüğü hesaplanmaktadır.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız **Level, İstanbul Life, Evim, Yacht Türkiye, Form Sante, Atlas, Popular Science** ve **Hey Girl**'dür. Bire bir rakibi olmayan yayınıımız ise **Burda Style** dergisidir.

2019 yılı ilk çeyrekte, **Popular Science** yüksek satış hızına ulaşmıştır.

Ayrıca 2019 yılı ilk çeyreğinde Bookazine kategorimize "**Meraklı Sorulara Müthiş Cevaplar**" isimli yeni yayın eklenmiştir.

Alternatif satış kanalları ve satış geliştirme:

Turkuvaz Dağıtım tarafından gerçekleştirilen dağıtım, tanzim, teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda yönetimi tarafından direk ya da seçtiği yapılarca sürekli denetlenmiştir.

Dergilerin satıldığı zincir mağazaların adedi 2019 yılı ilk çeyrekte 3.180 adettir. Doğan Burda'nın bu kanaldan sattığı dergilerin toplam dergi satışlarına oranı %74'tür. Dergilerin %13'ü dağıtım şirketinin yaklaşık 6.000 adet satış noktasında, %13'ü ise abone ve kurumsal satış olarak okuruyla buluşmuştur.

Abone ve okur hizmetleri:

Doğan Burda dergilerinin toplam abone adetlerinin 2019 yılı ilk çeyrekte toplam satış içindeki oranı %11'dir (2018 yılı ilk çeyrek: %9).

Aynı dönemde okurlardan gelen 4.147 adet çağrının tümü ilgili yerlere aktararak cevaplanması sağlanmış ve kayıt altına alınmıştır.

Dış Yayınlar: 2019 yılı ilk çeyrekte ithal edilen 297 çeşit yayın yaklaşık 56 bin adet satılarak 1,4 Milyon TL ciro elde edilmiştir (2018 yılı ilk çeyrek: 1,4 Milyon TL ciro).

5.b.2 Reklam

Doğan Burda Dergi Reklam Pazarlama Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, Türkiye toplam dergi reklam pazarının; 2019 yılı ilk çeyreğinde 21,1 Milyon TL ile 2018 yılına göre %17 gerilemiştir.

Şirket'in ise reklam gelirleri 2019 yılı ilk çeyreğinde 12,9 Milyon TL ile 2018 yılı aynı dönemine göre (14,4 Milyon TL) %10,4 azalış göstermiştir. Doğan Burda Dergi'nin pazar liderliği devam etmektedir.

5.c. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

2019 yılının ilk çeyreğinde dergilerin operasyonel göstergelerine bağlı olarak; **Ekonomist, Atlas, Auto Show, Burda, Capital, Elle, Elele, Evim, Form Sante, Hey Girl, İstanbul Life, Level, Lezzet, Maison Française, Poplar Science ve Yacht Türkiye** dergilerinde kapak fiyatı artışı yapılmıştır.

5.d. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:

Şirket 2019 yılının ilk çeyreğinde sektördeki liderliğini sürdürme ve portföyünü uygun şekilde devam ettirmeyi hedefleyip bu hususları gerçekleştirmiştir. Olağan Genel Kurul'da alınan kararlardan yerine getirilmemiş bir husus bulunmamaktadır.

5.e. Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:

Şirket 2019 yılının ilk çeyreğinde tiraj ve reklam pazar liderliğini korumuştur (detay 5.b.1 ve 5.b.2).

Şirket liderliğini sürdürmesinin yanı sıra, yeni gelir kanalları alanındaki faaliyetlerini de devam ettirecektir. Operasyonel regüle faaliyetlerden doğan dengeli borç, dönen varlık ve özkaynak oranları da korunacaktır.

5.f. İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:

Şirket, sorumlu yayıncılık anlayışını, köklü markaları ile efektif bir şekilde kombine ederek, kalite ve verimliliğini sürdürerek karlılık hedeflemektedir. Dijital medya alanında ise yatırımlarını sürdürüp gelir çeşitliliğini arttırmayı planlamaktadır. Bugün için sosyal medya, web ve mobil kanallardan birçok kişiye ulaşan Doğan Burda, dijital faaliyetlerinde önümüzdeki yıllarda etkin bir şekilde erişim sayısını arttırarak, dijital gelirlerin payını yükseltmeyi hedeflemektedir.

5.g. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Kar Payı Politikası:

Faaliyette bulunulan çevrede önemli bir değişiklik bulunmamakla beraber, gerek global gerekse yurt içinde oluşan piyasa dalgalanmalarından sektör de etkilenmektedir. Şirket hem basılı hem de dijital portföyünde revizeler yaparak, dalgalanmalara karşı sektörde kendine sağladığı yeri korumaktadır.

5.h. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler

Sektördeki tiraj ve reklam hacimlerindeki dalgalanmaların yanı sıra; faiz oranı, kur hareketlerine bağlı hammadde ve lisans maliyetleri Şirket'in olağanüstü durumlarda operasyonel riskleridir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:

Şirket maruz kaldığı risklerin olumsuz etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket'in karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu risklerin azaltılması ve kontrol altına tutulmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

Finansal Risk Yönetimi:

Şirket faaliyetlerinden dolayı, kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket, finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir.

5.i. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Şirket 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla 35.548 TL tutarında yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar dahil, özel maliyetler hariç) yapmış olup, bu kapsamda yatırım indiriminden faydalanılmamıştır (31 Mart 2018: 2.700 TL).

5.j. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirket'in devam eden davaları niteliklerine göre hukuki, iş ve ticari davalarıdır. Şirket aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait tutarları sırasıyla aşağıdaki gibidir.

Şirket aleyhine açılmış davalar:

(Bin TL)	31 Mart 2019	31 Aralık 2018
İş davaları	1.308	1.308
Diğer davalar	40	40
Toplam	1.348	1.348

Dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait hareketi aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	2019	2018
1 Ocak itibarıyla	1.705	854
Dönem içerisindeki artış	41	60
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri	-	(18)
31 Mart itibarıyla	1.746	896

5.k. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

5.l. Hesap Dönemi İçerisinden Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine ilişkin Açıklamalar:

Şirket, hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

5.m. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri:

1 Ocak 2019 – 31 Mart 2019 ara hesap döneminde 306,80 TL bağış yapılmıştır (31 Mart 2018: 3.469,10 TL). Şirket faaliyetlerinde, Şirket faydası ile beraber çevre ve toplum bilinci çerçevesinde hareket etmektedir. Doğan Burda çeşitli sosyal sorumluluk ve kültürel etkinliklerine destek sağlayarak bu alanlardaki gelişmelere katkıda bulunmaya çalışmaktadır.

5.n. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:

Şirket, müşterek yönetime tabi ortaklık olup ortaklarından herhangi birinin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında Şirket'in yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

5.o. Şirket'te (5.n) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirket'i Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Şirket raporunun (5.n) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

5.p. Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:

Finansal Tabloların Onaylanması

31 Mart 2019 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait finansal tablolar 29 Nisan 2019 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

6. Finansal Durum

6.a. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetimin Analiz ve Değerlendirmesi; Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu:

Doğan Burda reklam mecrasındaki olumlu performansını sürdürerek hem tiraj hem de reklam alanlarında liderliğini devam ettirme hedefini gerçekleştirmiştir.

6.b. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Şirket'in iki hesap dönemine ait özet Finansal Durum Tablosundaki ana kalemlerin değişimi aşağıdaki gibidir:

Varlıklar (Bin TL)	Bağımsız denetimden geçmemiş 01.01.2019- 31.03.2019	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2018- 31.12.2018	%
Nakit ve nakit benzerleri	24.403	21.803	11,9
Ticari alacaklar	25.619	22.136	15,7
Stoklar	1.470	1.715	(14,3)
Diğer dönen varlıklar	2.175	1.630	33,4
Toplam Dönen Varlıklar	53.667	47.284	13,5
Ertelenmiş vergi varlığı	3.596	3.741	(3,9)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	954	1.053	(9,3)
Kullanım hakkı varlıkları *	8.806	-	100,0
Diğer duran varlıklar	12	12	-
Toplam Duran Varlıklar	13.369	4.806	178,2
Toplam Varlıklar	67.036	52.090	28,7

Yükümlülükler ve Özkaynaklar (Bin TL)	Bağımsız denetimden geçmemiş 01.01.2019- 31.03.2019	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2018- 31.12.2018	%
Kısa vadeli ticari borçlar	14.644	10.363	41,3
Kısa vadeli borçlanmalar (Kiralama işlemlerinden borçlanmalar) *	2.796	-	100,0
Diğer kısa vadeli borçlar ve karşılıklar	9.339	8.397	11,2
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	26.779	18.761	42,7
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	8.416	8.282	1,6
Uzun vadeli borçlanmalar (Kiralama işlemlerinden borçlanmalar) *	6.247	-	100,0
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	22	28	(19,5)
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	14.685	8.310	76,7
Toplam Yükümlülükler	41.464	27.071	53,2
Toplam Özkaynaklar	25.572	25.019	2,2
Toplam Yükümlülükler Ve Özkaynaklar	67.036	52.090	28,7

* TFRS 16 kira sözleşmeleri standardı ile birlikte kullanım hakkı varlıkları düzenlenmiş olup varlıklarda 8,8 Milyon TL artış gerçekleşmiştir. Kısa vadeli borçlanma yükümlülüğünde 2,8 Milyon TL artış olurken, uzun vadeli borçlanma yükümlülüğünde ise 6,2 Milyon TL artış gerçekleşmiştir.

31 Mart 2019 itibarıyla Şirket'in nakit mevcudu 24,4 Milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş olup 2018 yıl sonu seviyesinin 2,6 Milyon TL üzerindedir.

Ticari Alacaklarda ağırlığı dergi satışları dönemseliği kaynaklı 3,4 milyon TL artış mevcuttur.

Şirket'in Kısa Vadeli Ticari Borçlarındaki artış, cari dönem sonunda gerçekleşen etkinlikler kaynaklıdır.

Diğer Kısa Vadeli Borçlar ve Karşılıklarda ise %11,2 seviyesinde artış gerçekleşmiştir.

Özet Kar veya Zarar Tablosu (Bin TL)	Bağımsız denetimden geçmemiş 01.01.2019- 31.03.2019	Bağımsız denetimden geçmemiş 01.01.2018- 31.03.2018	%
Hasılat	23.681	24.266	(2,4)
Satışların maliyeti (-)	(12.586)	(11.582)	8,7
Brüt Satış Karı	11.095	12.684	(12,5)
Operasyonel giderler (-)	(11.102)	(11.088)	0,1
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler, net	1.276	927	37,7
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	1.269	2.523	(49,7)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler, net	3	6	(51,0)
Finansman giderleri (-)	(574)	(41)	1.283,8
Sürdürülen Faal. Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	698	2.488	(72,0)
Dönem vergi geliri / (gideri)	(145)	(574)	(74,7)
Dönem Net Karı / (Zararı)	552	1.914	(71,1)

Şirketi'nin 2019 ilk çeyrek sonundaki 23,7 Milyon TL'lik hasılatı 2018 yılı aynı dönemine göre %2,4 düşüktür. Tiraj ve diğer gelirler artarken reklam gelirleri bir miktar geride kalmıştır.

Satışların Maliyetinin bir önceki döneme göre %8,7 artışı, döviz kurlarındaki yükselişin yanısıra operasyonel birim fiyatlar kaynaklıdır.

Operasyonel Giderler ise 2018 yılı ilk çeyreğiyle aynı seviyededir.

Finansman giderlerindeki artışın sebebi, TFRS 16 yükümlülük farkından gelen 505 Bin TL'dir.

Şirket'in karlılığı 552 Bin TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

6.c. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

Şirket'in risk yönetimi; Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

6.d. Sermaye Piyasası Araçları:

1 Ocak 2019 – 31 Mart 2019 ara hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

6.e. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

31 Mart 2019 tarihli Finansal Durum Tablosunda Şirket sermayesi 19.559.175 TL, özkaynakları toplamı 25.571.558 TL'dir. Dolayısıyla sermaye karşılıksız kalmamıştır. Dönen varlıklar ise kısa vadeli borçların 2,0 katıdır. Şirket'in borca batık olmadığı da görülmektedir.

6.f. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Finansal yapıyı iyileştirmek için, karlılığı arttırıcı altyapı, pazarlama ve yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması konularında gerekli aksiyonlar uygulanmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçları planlanarak finansal yapı etkin bir şekilde yönetilmektedir.

6.g. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar. Kar dağıtım esaslarımız, Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Şirket'in 18 Mart 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlara istinaden, Şirket'in Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemine ait Bireysel Finansal Tablolarına göre; "Ertelenmiş Vergi Gideri" ile birlikte dikkate alındığında 2.479.818,00 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu, Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na göre tutulan 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait yasal muhasebe kayıtlarımızda ("Yasal Muhasebe Kayıtları") ise 3.861.338,69 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; ancak söz konusu yasal muhasebe kayıtlarında aynı zamanda 7.191.184,21 Türk Lirası tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları" olduğu, görülerek, Yasal Muhasebe Kayıtları'ndaki 3.861.338,69 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı"nın "Geçmiş Yıllar Zararları"na mahsup edilmesi, Söz konusu mahsup işlemi sonrasında Yasal Muhasebe Kayıtları'nda kalan 3.329.845,52 Türk Lirası tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları" sebebiyle herhangi bir kar dağıtım yapılmaması, TMS/TFRS Bireysel Finansal Tablolar'da yer alan ve dağıtım tabi tutulmayan, 2.479.818,-Türk Lirası tutarındaki "Net Dönem Karı"nın "Geçmiş Yıllar Karları ve Zararları" Hesabı'na aktarılması hususu genel kurulun onayına sunulmuş, oy birliği ile kabul edilmiştir.

7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar

7.a. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulunun Bu Konudaki Görüşü:

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Finans Direktörlüğü'ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı da bu faaliyetlere yardımcı olmaktadır.

7.b. Şirket'in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:

Şirket'in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

7.c. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler:

TMS 24 ile uyumlu olarak, Burda GmbH ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin, “müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları” dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Bkz. 1 Ocak – 31 Mart 2019 Finansal Tablo Dipnotları, 24 no.lu dipnot).

7.d. Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin Çalışmaları ve Raporları:

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nın 378.madde ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın “Kurumsal Yönetim Tebliği” (II-17.1) uyarınca Yönetim Kurulunun 24 Nisan 2019 tarih ve 2019/13 sayılı kararı ile 2019 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı’na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Gündüz Kösemen	Başkan
A.Didem Kurucu	Üye
Hakan Kaya	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak-31 Mart 2019 ara hesap döneminde 1 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

7.e. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK’nun Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmekte olup bu raporun çeşitli bölümlerinde bahsedilen finansal ve operasyonel risklerin ileriye yönelik değerlendirmelerini de yapmaktadır. Şirket uzun yıllardan beri sektörünün lideri ve güçlü bir markası olarak öne çıkmaktadır. Yurtiçi yazılı basın reklam alanıyla ilgili faaliyetlerinde verimliliğe odaklanırken, dijital faaliyetlerinde ise gelir kanallarını genişletmeyi hedeflemektedir. Değişen sektör dinamikleri doğrultusunda dergi satışları ve dolayısıyla reklam gelirlerinde yaşanabilecek olumsuz etkiler risk olarak değerlendirilmekte, Şirket Yönetimi bu yönde stratejik planlamalar yapmaktadır. Borç/Özkaynak oranı için, faaliyetlerden yaratılan nakitin yatırım ve yayın harcamaları ile kar payı dağıtımı sonrası kalan kısmı borç/özkaynak oranını iyileştirmede kullanılmaktadır.

8. Hakim Şirket Bilgileri

8.a. Bağlı Ortaklıklardaki Sermaye Artış /Azalış Gerekçesi:

1 Ocak 2019-31 Mart 2019 ara hesap dönemi içerisinde Şirket’in Bağlı Ortaklığı bulunmamaktadır.

8.b. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket’in Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH sermayesinde payı yoktur.

8.c. TTK’nın 199. Maddesinde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerinin TTK’nın 199/4. maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

9. Diğer Hususlar

Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla personel sayısı 211'dir (31 Aralık 2018: 230).

Şirket'imiz, çalışanları adına özel sağlık sigorta poliçesi yaptırmaktadır.

İnsan Kaynakları bölümü; Doğan Burda'da kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Şirket ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri şirket bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alması sağlanmaktadır. Ayrıca 2019 yılının ilk 3 ayında İş Sağlığı ve Güvenliği Yenileme Eğitimleri, Acil Durum Müdahale Ekipleri Yangın Eğitimi ve İlk Yardım Yenileme Eğitimleri verilmiştir.

2019 yılının ilk 3 ayında, 8'i lise ve 2'si üniversite öğrencisi olmak üzere toplam 10 öğrenciye çeşitli bölümlerimizde staj imkânı sağlanmıştır.

10. Finansal Rapor ve YK Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 29.04.2019

KARAR SAYISI : 2019/14

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

- Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin, 01.01.2019 - 31.03.2019 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 15.04.2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmemiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Bireysel Finansal Rapor'u ile 01.01.2019 – 31.03.2019 ara hesap dönemine ait Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;
- Bireysel Finansal Rapor, Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Bireysel Finansal Rapor'un, Şirketin aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirketin işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı, tespit olunmuştur.

Matthias Karl Walter Wehling
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Gündüz Kösemen
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Ayşe Didem Kurucu
Finans Direktörü

Alpaslan İçli
Muhasebe Müdürü