

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.



DOĞAN BURDA DERGİ



1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
www.doganburda.com
-ŞUBAT 2020-

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 17 Şubat 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddeleri'ne ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Salim Alyanak, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 17 Şubat 2020

İÇİNDEKİLER

1. Portföyümüz	3
2. Genel Bilgiler	4
3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	11
4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	11
5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	11
6. Finansal Durum	15
7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar.....	19
8. Hakim Şirket Bilgileri.....	20
9. Diğer Hususlar	20
10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu.....	22
11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı.....	23-25
12. Finansal Rapor ve YK Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı	26
13. Kar Dağıtım Yönetim Kurulu Kararı ve Kar Dağıtım Tablosu.....	27-28

1. Portföyümüz

Kadın, Sağlık, Dekorasyon

burda
MAISON
FRANÇAISE

elele
-evim

ELLE

formsanté

ELLE
DECORATION

Ekonomi, Haber, Hukuk

Ekonomist

Capital

Magazin, Seyahat, Eğlence, Gençlik, Çocuk

HELLO!

LIFE

ATLAS

heygirl

Highlights

Bilişim, Bilgisayar

CHIP

Özel İlgi, Hobi, Mutfak

Lezzet

YACHT

Auto
SHOW

LEVEL

All About
Space

ATLAS
Tarih

POPULAR
SCIENCE

TRAVEL

HOW IT
WORKS

Bu rapor, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 1 Ocak 2019-31 Aralık 2019 hesap dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

2. Genel Bilgiler

2.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

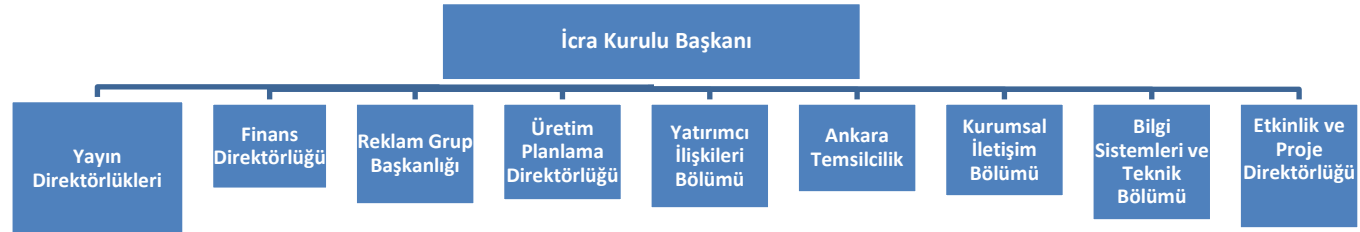
Bu faaliyet raporu 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

2.b. Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.’nin (“Doğan Burda veya Şirket”) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı : Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Adres : Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Caddesi No:12
Trump Towers Kule 2 Kat 21-22-23
Şişli, 34387 İstanbul – Türkiye
Ticaret Sicil Müd./ No : İstanbul / 247338
Tel : (212) 410 36 54
Faks : (212) 410 35 81
Kurumsal İnternet Sitesi : www.doganburda.com

2.c. Şirket’in Organizasyon Yapısı ve Sermaye Ortaklık Yapıları:

Şirket’in departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir.



Şirket’in 31.12.2019 itibarıyla tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 19.559.175 TL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir;

	%	31 Aralık 2019	%	31 Aralık 2018
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ⁽¹⁾	45,01	8.804.486	45,02	8.804.786
Burda GmbH ⁽²⁾	40,00	7.823.670	40,00	7.823.670
Diğer ortaklar ve BIST’da işlem gören ⁽³⁾	14,99	2.931.019	14,98	2.930.719
Çıkarılmış Sermaye	100,00	19.559.175	100,00	19.559.175
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
Toplam		16.935.254		16.935.254

- ⁽¹⁾ 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin sahip olduğu % 45,01 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin % 4,30’una karşılık gelen kısmı “açık” statüdedir. (31 Aralık 2018: %45,02 oranındaki payların %4,30’una karşılık gelen kısmı açık statüdedir). 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 24.750 adet pay, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ile Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında imzalanan Piyasa Yapıcılığı Sözleşmesi kapsamındadır.
- ⁽²⁾ 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Burda GmbH’in sahip olduğu %40,00 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinde “açık” statüde payı yoktur. (31 Aralık 2018: %40,00).
- ⁽³⁾ Sermaye Piyasası Kurulu’nun 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin % 14,99’una (31 Aralık 2018: %14,98) karşılık gelen payların dolaşımda olduğu kabul edilmektedir.

2.d. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:

Grup	Nama /Hamiline	Nominal Değeri (TL)	Toplam Pay Adedi (Bin Adet)	İmtiyaz Türü (*)
A	Nama	1	7.823.670	a,b
B	Nama	1	7.823.670	a,b
C	Hamiline	1	3.911.835	-
			19.559.175	

(*) Pay senetlerine tanınan imtiyazların detayı aşağıdaki gibidir:

a) Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi: (Esas Sözleşme Md. 10 ve 11)

Esas Sözleşme'nin 10. Maddesi uyarınca Şirket, Genel Kurul kararına göre en az 8 en çok 10 kişiden oluşan ve Genel Kurul tarafından seçilecek bir Yönetim Kurulunca yönetilir ve temsil olunur.

Esas Sözleşmenin 10. maddesinin ikinci paragrafında düzenlendiği üzere, "Yönetim Kurulunun Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılma ve/veya Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur."

Esas Sözleşme'nin 11. maddesi ise, "Yönetim Kurulu üyeleri, A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adayların arasından ve B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, eşit sayıda olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilir" şeklindedir.

b) Payların Devri ve Nama Yazılı Payların Devri Usulü (Esas Sözleşme Md. 7)

Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

Şirket'in borsada işlem görmeyen nama yazılı payların veya payları temsilen ihraç edilmiş pay senetlerinin devri, Yönetim Kurulunun onayına bağlıdır. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nda ve Esas Sözleşme'de gösterilen sebeplerin mevcudiyeti halinde devri onaylamayabilir.

Nama yazılı payların A Grubu veya B Grubu sair pay sahiplerine önceden yazılı şekilde teklif etmeksizin satması veya sair suretlerle devir veya temlik etmesi Esas Sözleşme kapsamında geçerli olmaz.

A ve/veya B Grubu pay maliki pay sahipleri, Esas Sözleşmenin 7. maddesinin (b) fıkrasında detaylı açıklandığı üzere, A ve/veya B Grubu payların herhangi bir şekilde satışa arz olunması halinde öncelikli alım ve birlikte satma hakkını haizdirler.

c) Tasfiye Memuru Seçiminde İmtiyaz (Esas Sözleşme Md. 26)

Esas Sözleşme'nin 26. Maddesi uyarınca Şirketin iflastan başka nedenlerle tasfiyesi halinde, tasfiye memurlarından biri A Grubu pay sahiplerinin diğeri B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurulca seçilecektir.

2.e. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları:

Şirket'in 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 hesap dönemi içerisinde doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranları bulunmamaktadır.

2.f. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

2.g. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket hakim ortakları Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH olup; Şirket'in, hakim ortaklarının sermayelerinde payı yoktur.

2.h. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı:

2.h.1. Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir.

Melih Cem Başar dışında yürütmeye görevli Yönetim Kurulu üyesi yoktur.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Başkanı	İş Kadını	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Başkan Yardımcılığı, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin hakim ortağı Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Alfred Heintze	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetici	Burda International GmbH Operasyondan Sorumlu Yönetici, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Grup Şirket'inde Yönetim Kurulu Başkanlığı
Çağlar Göğüş	Yönetim Kurulu Üyesi	Üst Düzey Yönetici	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'de Murahhas Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekillikleri ve Üyeliği
Melih Cem Başar	Murahhas Üye	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklığında Yönetim Kurulu Üyeliği
Marie Elena Stephan ²	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Burda International GmbH Finansal Performans Yönetimi Direktörü, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Grup Şirket'inde Yönetim Kurulu Üyeliği
Elisabeth Carola Varn	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Burda Magazine Holding GmbH Genel Müdür
Gündüz Kösemen ¹	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklığında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği
Dr. Matthias Karl Walter Wehling ¹	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Avukat	Filippi & Partners Frankfurt firmasında Avukat

¹ Üyelerin bağımsızlık beyanları takip eden sayfalardadır.

² Yönetim Kurulu'nun 11 Kasım 2019 tarih ve 2019/33 sayılı kararı ile Karl Günter Sell'in istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine yapılacak ilk Genel Kurul'da pay sahiplerimizin onayına sunulmak üzere Marie Elena Stephan'ın atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri 18 Mart 2019 tarihinde yapılan 2018 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısında 2019 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu'nun 24 Nisan 2019 tarih ve 2019/12 sayılı kararı ile Y. Begümhan Doğan Faralyalı'nın Yönetim Kurulu Başkanı; Alfred Heintze'nin ise Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. Ayrıca Yönetim Kurulu'nun 26 Haziran 2019 tarih ve 2019/20 sayılı kararı ile Melih Cem Başar Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve Genel Müdür olarak görevlendirilmiştir.



Tarih: 20/02/2019

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. Yönetim Kurulu
Başkanlığı'na,

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı : Gündüz Kösemen

İmza :



Date: 20.02.2019

STATEMENT OF INDEPENDENCE

To the Chairman of the Board of Directors of DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.,

I, as a candidate for the member of the Board of Directors of Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş., hereby declare that I meet the conditions of "independent membership of the Board of Directors" as stipulated in the Capital Markets Law, the Corporate Governance Communiqué numbered II-17.1 of the Capital Markets Board, the resolutions of the Capital Markets Board and other regulations as well as Articles of Association of your Company; in case I am elected, I shall immediately notify the Chairman of the Board of Directors as soon as I learn that the aforementioned independency conditions no longer exist and that I shall follow the final decision of your Board and resign if deemed necessary.

Yours respectfully,

Name Surname: Dr. Matthias Karl Walter Wehling

Signature:

Yönetim Kurulun 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 hesap döneminde 33 adet Yönetim Kurulu kararı almış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır (31 Aralık 2018: 21 adet).

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi www.doganburda.com adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulunun Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 16. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

İcra Kurulu (Yürütme Komitesi):

İcra Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulunun 24 Nisan 2019 tarih ve 2019/13 sayılı kararı ile 2019 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

İcra Kurulu Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Melih Cem Başar	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü
Nisa Aslı Erten Çokça	Reklam Grup Başkanı

İcra Kurulu üyelerinin detaylı özgeçmişleri Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesi www.doganburda.com adresinde yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri, Yönetim Kurulunun 24 Nisan 2019 tarih ve 2019/13 sayılı kararı ile 2019 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Dr. Matthias Karl	Başkan
Walter Wehling	
Gündüz Kösemen	Üye

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak-31 Aralık 2019 hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri, Yönetim Kurulunun 26 Haziran 2019 tarih ve 2019/17 sayılı kararı ile 2019 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu Toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın “Kurumsal Yönetim Tebliği” (II-17.1) ile düzenlendiği üzere “Aday Gösterme Komitesi” ve “Ücret Komitesi”nin görevlerini de üstlenmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Gündüz Kösemen	Başkan
Matthias Karl Walter Wehling	Üye
Hakan Kaya	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak-31 Aralık 2019 hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nın 378.madde ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın “Kurumsal Yönetim Tebliği” (II-17.1) uyarınca, Yönetim Kurulunun 26 Haziran 2019 tarih ve 2019/17 sayılı kararı ile 2019 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı’na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Gündüz Kösemen	Başkan
Matthias Karl Walter Wehling	Üye
Ahmet Toksoy	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak-31 Aralık 2019 hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

2.g.2 Üst Düzey Yöneticiler:

31.12.2019 tarihi itibarıyla Şirket üst düzey yöneticileri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Melih Cem Başar	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı, Genel Müdür
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü
Nisa Aslı Erten Çokça	Reklam Grup Başkanı

2.g.3. Personel Sayısı

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 205 kişidir (31 Aralık 2018: 230 kişi).

2.h. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket ile Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK’nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK’nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul’dan izin alınmaktadır.

Şirketteki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket’in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

2.i. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

2.j. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

2.k. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 hesap döneminde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenen ücretler ile Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi sağlanan faydaların toplamı 2.539.325 TL dir. (31 Aralık 2018: 2.061.919 TL).

4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizde 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap döneminde herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

5.a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Burda") 1988 yılında İstanbul, Türkiye'de Hürğüş Gazetecilik Ticaret Turizm ve Organizasyon A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın Holding" veya "DYH") ile Burda RCS International Holding GmbH'in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul" veya "BİAŞ") 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde %40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") tarafından "devir alınması" suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26 Ağustos 2014 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda DYH tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve payları BİAŞ'ta işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %14,99'una (31 Aralık 2018: %14,98) karşılık gelen payların dolaşımda olduğu kabul edilmektedir.

Şirket'in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket'in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 24 (31 Aralık 2018: 23) olup, bu dergilerin 13 (31 Aralık 2018: 11) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket'in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Auto-Verlag GmbH
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Grüner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Côté Maison
- Hola, S.L.
- Chip Holding GmbH
- Bonnier Corporation
- Future Publishing Limited
- Highlights for Children International, Inc.

Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganburda.com" adresinde finansal raporlar, Esas Sözleşmemiz ve Borsa İstanbul duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

5.b. Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

5.b.1 Tiraj

Doğan Burda'nın tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 2 haftalık, 17 aylık ve 5 özel periyotta ve diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 78 yayınıyla 2019 yılında 2,6 milyon satış adedi (2018 yılı: 3,1 milyon adet) ile basılı pazarda %43'lik paya sahip olduğu ve liderliğini sürdürdüğü hesaplanmaktadır.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız **Level, İstanbul Life, Evim, Yacht Türkiye, Form Sante, Atlas, Popular Science** ve **Hey Girl**'dür. Bire bir rakibi olmayan yayınıımız ise **Burda Style** dergisidir.

2019 yılı Kasım ayında "**All About Space**" bilim "**Popular Science Junior**" ise bilim çocuk kategorisinde okuyucularımızın beğenisine sunulmuştur. **Highlight Kartal Göz** isimli çocuk bulmaca dergisi ise Aralık sayısı ile lansmanı yapılmıştır.

Popular Science dergisi Ocak ayında satış rekoru kırarak yüksek satış hızına ulaşmıştır.

Ayrıca 2019 yılında Bookazine kategorimize "**Meraklı Sorulara Müthiş Cevaplar**", "**Atlas Tarih Kurtuluş Savaşı Özel Sayısı**", "**Porsche 911 Collection**", "**Eskiçağ Tarihi-Kayıp Şehirler**", "**Nefes**", "**Mars**", "**Apex**", "**Evim Yaşayan Mutfaklar**", "**Popular Science Junior**", "**Maison Française Modern Şehir Evleri**", "**Lezzet 4 Mevsim Yemek**", "**Auto Show Lux Suv**", "**Astroloji**" isimli yayınlar eklenmiştir.

"**Burda Yaz Elbiseleri**", "**Kore Pop Oyun**" ve "**Kore Pop Albüm**" isimli dönemsel yayınlarımız da piyasaya sunulmuştur.

Satış kanalları ve satış geliştirme:

Turkuvaz Dağıtım tarafından gerçekleştirilen dağıtım, tanzim, teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda yönetimi tarafından direkt ya da seçtiği yapılarca sürekli denetlenmiştir.

Dergilerin satıldığı zincir mağazaların adedi 2019 yılında 3.800 adettir (2018 yılı: 3.180 adet). Doğan Burda'nın bu kanaldan sattığı dergilerin toplam dergi satışlarına oranı %76'dır. Dergilerin %87'si dağıtım şirketinin yaklaşık 6.700 adet satış noktasında, %13'ü ise abone ve kurumsal satış olarak okuyuyla buluşmuştur.

2019 yılında dergilerin özel sayıları www.ozelsayi.dbabone.com adresinden direkt olarak satılmaya başlanmıştır.

Aynı dönemde okurlardan gelen 11.003 adet çağrının tümü ilgili yerlere aktararak cevaplanması sağlanmış ve kayıt altına alınmıştır.

Dış Yayınlar: 2019 yılında 362 çeşit yayın yaklaşık 622 bin adet satılarak 11,1 Milyon TL ciro elde edilmiştir (2018 yılı: 11,2 Milyon TL ciro).

5.b.2 Reklam

Doğan Burda Dergi Reklam Pazarlama Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, Türkiye toplam dergi reklam pazarının; 2019 yılında 84,8 Milyon TL ile 2018 yılına göre %17,6 gerilediği tahmin edilmektedir.

Şirket'in ise reklam gelirleri 2019 yılında 43,3 Milyon TL ile 2018 yılına göre (48,5 Milyon TL) %10,5 azalış ile pazarın üstünde bir performans göstermiştir. Doğan Burda Dergi'nin pazar liderliği devam etmektedir.

5.c. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

2019 yılında dergilerin operasyonel göstergelerine bağlı olarak; **Ekonomist, Atlas, Auto Show, Burda, Capital, Elle, Elele, Evim, Form Sante, Hey Girl, İstanbul Life, Level, Lezzet, Maison Française, Popular Science ve Yacht Türkiye** dergilerinde kapak fiyatı artışı yapılmıştır.

5.d. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:

Şirket 2019 yılında sektördeki liderliğini sürdürme ve portföyünü uygun şekilde devam ettirmeyi hedefleyip bu hususları gerçekleştirmiştir. Olağan Genel Kurul'da alınan kararlardan yerine getirilmemiş bir husus bulunmamaktadır.

5.e. Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:

Şirket 2019 yılında tiraj ve reklam pazar liderliğini korumuştur (detay 5.b.1 ve 5.b.2).

Şirket liderliğini sürdürmesinin yanı sıra, yeni gelir kanalları alanındaki faaliyetlerini de devam ettirecektir. Operasyonel regüle faaliyetlerden doğan dengeli borç, dönen varlık ve özkaynak oranları da korunacaktır.

5.f. İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:

Şirket, sorumlu yayıncılık anlayışını, köklü markaları ile efektif bir şekilde kombine ederek, kalite ve verimliliğini sürdürerek karlılık hedeflemektedir. Dijital medya alanında ise yatırımlarını sürdürüp gelir çeşitliliğini arttırmayı planlamaktadır. Bugün için sosyal medya, web ve mobil kanallardan birçok kişiye ulaşan Doğan Burda, dijital faaliyetlerinde önümüzdeki yıllarda etkin bir şekilde erişim sayısını arttırarak, dijital gelirlerin payını yükseltmeyi hedeflemektedir.

5.g. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Kar Payı Politikası:

Faaliyette bulunulan çevrede önemli bir değişiklik bulunmamakla beraber, gerek global gerekse yurt içinde oluşan piyasa dalgalanmalarından sektör de etkilenmektedir. Şirket hem basılı hem de dijital portföyünde revizeler yaparak, dalgalanmalara karşı sektörde kendine sağladığı yeri korumaktadır.

5.h. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler

Sektördeki tiraj ve reklam hacimlerindeki dalgalanmaların yanı sıra; faiz oranı, kur hareketlerine bağlı hammadde ve lisans maliyetleri Şirket'in olağanüstü durumlarda operasyonel riskleridir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:

Şirket maruz kaldığı risklerin olumsuz etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket'in karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu risklerin azaltılması ve kontrol altına tutulmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

Finansal Risk Yönetimi:

Şirket faaliyetlerinden dolayı, kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket, finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir.

5.i. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Şirket 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 490.412 TL tutarında yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar dahil, özel maliyetler hariç) yapmış olup, bu kapsamda yatırım indiriminden faydalanılmamıştır (31 Aralık 2018: 75.215 TL).

5.j. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirket'in devam eden davaları niteliklerine göre hukuki, iş ve ticari davalarıdır. Şirket aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait tutarları sırasıyla aşağıdaki gibidir.

Şirket aleyhine açılmış davalar:

(Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İş davaları	1.477	1.308
Diğer davalar	40	40
Toplam	1.517	1.348

Dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait hareketi aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	2019	2018
1 Ocak itibarıyla	1.706	854
Dönem içerisindeki artış	243	1.114
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri	(412)	(262)
31 Aralık itibarıyla	1.537	1.706

5.k. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

5.l. Hesap Dönemi İçerisinden Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine ilişkin Açıklamalar:

Şirket, hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

5.m. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri:

1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 hesap döneminde 31.511,60 TL bağış yapılmıştır (31 Aralık 2018: 43.133,90 TL). Şirket faaliyetlerinde, Şirket faydası ile beraber çevre ve toplum bilinci çerçevesinde hareket etmektedir. Doğan Burda çeşitli sosyal sorumluluk ve kültürel etkinliklerine destek sağlayarak bu alanlardaki gelişmelere katkıda bulunmaya çalışmaktadır.

5.n. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:

Şirket, müşterek yönetime tabi ortaklık olup ortaklarından herhangi birinin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında Şirket'in yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

5.o. Şirket'te (5.n) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğrattıp Uğratmadığı, Şirket'i Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Şirket raporunun (5.n) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

5.p. Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:***Finansal Tabloların Onaylanması***

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar 17 Şubat 2020 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

6. Finansal Durum**6.a. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetimin Analiz ve Değerlendirmesi; Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu:**

Doğan Burda reklam mecrasındaki olumlu performansını sürdürerek hem tiraj hem de reklam alanlarında liderliğini devam ettirme hedefini gerçekleştirmiştir.

6.b. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Şirket'in iki hesap dönemine ait özet Finansal Durum Tablosundaki ana kalemlerin değişimi aşağıdaki gibidir:

Varlıklar (Bin TL)	<i>Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 01.01.2019- 31.12.2019</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem 01.01.2018- 31.12.2018</i>	%
Nakit ve nakit benzerleri	21.797	21.803	(0,0)
Ticari alacaklar	24.390	22.136	10,2
Stoklar	943	1.715	(45,0)
Diğer dönen varlıklar	1.118	1.630	(31,4)
Toplam Dönen Varlıklar	48.248	47.284	2,0
Ertelenmiş vergi varlığı	4.276	3.741	14,3
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.025	1.053	(2,6)
Kullanım hakkı varlıkları*	5.864	-	-
Diğer duran varlıklar	12	12	2,6
Toplam Duran Varlıklar	11.177	4.806	132,6
Toplam Varlıklar	59.425	52.090	14,1

Yükümlülükler ve Özkaynaklar (Bin TL)	<i>Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 01.01.2019- 31.12.2019</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem 01.01.2018- 31.12.2018</i>	%
Kısa vadeli ticari borçlar	12.735	10.363	22,9
Kısa vadeli borçlanmalar (Kiralama işlemlerinden borçlanmalar dahil)*	4.432	-	-
Diğer kısa vadeli borçlar ve karşılıklar	9.828	8.397	17,0
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	26.995	18.761	43,9
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	7.937	8.282	(4,2)
Uzun vadeli borçlanmalar (Kiralama işlemlerinden borçlanmalar dahil)*	2.552	-	-
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	38	28	37,1
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.527	8.310	26,7
Toplam Yükümlülükler	37.523	27.071	38,6
Toplam Özkaynaklar	21.903	25.019	(12,5)
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynaklar	59.425	52.090	14,1

* 01.01.2019 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanan TFRS 16 kira sözleşmeleri standardı ile birlikte kullanım hakkı varlıkları düzenlenmiş olup varlıklarda 5,9 Milyon TL, Kısa vadeli borçlanma yükümlülüğünde 3,9 Milyon TL, uzun vadeli borçlanma yükümlülüğünde ise 2,5 Milyon TL etki mevcuttur.

31 Aralık 2019 itibarıyla Şirket'in nakit mevcudu 21,8 Milyon TL olup 2018 yılıyla hemen hemen aynı seviyede tamamlamıştır.

Şirket'in 943 bin TL seviyesindeki Stoklarındaki düşüş, 2018 yılı sene sonunda değişen dağıtım şirketi etkisiyle piyasadan erken toplanan ve stoklara alınan dönemsel ve yabancı yayınlardan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 12,7 Milyon TL seviyesindeki Kısa Vadeli Ticari Borçlarındaki artış, ağırlıklı gider tahakkuklarından kaynaklanmaktadır.

Diğer Kısa Vadeli Borçlar ve Karşılıklar ise %17 artmıştır.

	<i>Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 01.01.2019- 31.12.2019</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem 01.01.2018- 31.12.2018</i>	%
Kar veya Zarar Tablosu (Bin TL)			
Hasılat	84.978	86.519	(1,8)
Satışların maliyeti (-)	(53.473)	(51.491)	3,8
Brüt Satış Karı	31.506	35.027	(10,1)
Operasyonel giderler (-)	(36.299)	(36.041)	0,7
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler, net	3.863	4.672	(17,3)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	(931)	3.658	(125,4)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler, net	6	9	(33,4)
Finansman giderleri (-)	(1.933)	(224)	763,8
Sürdürülen Faal. Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	(2.857)	3.443	(183,0)
Dönem vergi geliri / (gideri)	376	(964)	(139,0)
Dönem Net Karı / (Zararı)	(2.481)	2.480	(200,1)

Şirketin 2019 yılı hasılat tutarı geçen yılın %1,8 gerisinde tamamlanmıştır. Reklam satışlarında geçen yıla göre %10 daralma gerçekleşirken, dergi satışları ile diğer satışlar artış göstermiştir.

Satışların Maliyetinin 2018 yılına göre %3,8 artışı, ağırlıklı olarak personel giderleri ve diğer maliyet artışlarına bağlıdır.

Operasyonel giderler, 2018 yılı ile hemen hemen aynı seviyede olup %0,7 artış göstermiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin 2018 yılına göre %17,3 gerilemesi, kambiyo gelirlerinin azalmasından kaynaklanmaktadır.

Finansman giderlerindeki artışın sebebi, kiralamalara (TFRS 16) ilişkin faiz gideri kaynaklı 1.6 Milyon TL'dir.

Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Durumlarına İlişkin Temel Rasyolar:

	2019	2018
Cari Oran (Dönen Varl./K.V.Yab.Kayn.)	1,79	2,52
Likidite Oranı (Nakit Değ./K.V. Yab. Kayn.)	0,81	1,16
Alacakların Devir Hızı (Net Satış/Ort.Tic.Alacak)	3,65	3,33
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	1,71	1,08
Dönem Net Karı / Net Satış Hasılatı	-	2,90

Kısa vadeli yükümlülüklerde ağırlıklı olarak 2019 yılı itibarıyla uygulanan TFRS 16 kira sözleşmeleri standardı ile oluşan artış ile beraber Cari Oran 1,79 seviyesine düşmüştür.

Nakit ve Nakit benzerlerinin aynı seviyede korunmasına rağmen kısa vadeli yabancı kaynaklardaki TFRS 16 kira sözleşmeleri standardı ile oluşan artış Likidite Oranında gerilemeye neden olmuştur.

Alacak Devir Hızında bir miktar artış mevcuttur.

TFRS 16 kaynaklı yükümlülüklerdeki toplam 6,4 Milyon TL etki Yabancı Kaynaklar/Özkaynaklar oranını etkilemiştir.

6.c. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

Şirket'in risk yönetimi; Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

6.d. Sermaye Piyasası Araçları:

1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

6.e. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

31 Aralık 2019 tarihli Finansal Durum Tablosunda Şirket sermayesi 19.559.175 TL, özkaynakları toplamı 21.902.665 TL'dir. Dolayısıyla sermaye karşılıksız kalmamıştır. Dönen varlıklar ise kısa vadeli borçların 1,79 katıdır. Şirket'in borca batık olmadığı da görülmektedir.

6.f. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Finansal yapıyı iyileştirmek için, karlılığı arttırıcı altyapı, pazarlama ve yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması konularında gerekli aksiyonlar uygulanmaktadır. Nakit yönetimi mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçları planlanarak finansal yapı etkin bir şekilde yönetilmektedir.

6.g. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar. Kar dağıtım esaslarımız, Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Şirket, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi’nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz “Kâr Dağıtım Politikası” dikkate alınarak;

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”)’na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 15.04.2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2019–31.12.2019 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ile birlikte dikkate alındığında 2.481.370,00 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu ve bu tutara 2019 yılında yapılan 31.511,60 Türk Lirası tutarında “bağış” ilave edildikten sonra dahi 2.449.858,40 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" hesaplandığı anlaşıldığından, SPK’nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2019–31.12.2019 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı ve 2.481.370 Türk Lirası tutarındaki "Net Dönem Zararı"nın “Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları” hesabına aktarılacağı hususlarında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul’un onayına sunulmasına,

Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)’na göre tutulan 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 01.01.2019-31.12.2019 hesap döneminde 2.758.911,04 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu ve bu tutarın “Geçmiş Yıllar Zararları” hesabına aktarılması ile “Geçmiş Yıllar Zararları” hesabının 6.088.756,56 Türk Lirası’na ulaştığı hususlarının Genel Kurul’un bilgisine ve onaylarına sunulmasına karar verilmiştir.

7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket’in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar

7.a. Şirket’in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulunun Bu Konudaki Görüşü:

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite’nin koordinasyonuyla Finans Direktörlüğü’ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı da bu faaliyetlere yardımcı olmaktadır.

7.b. Şirket’in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:

Şirket’in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

7.c. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler:

TMS 24 ile uyumlu olarak, Burda GmbH ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin, “müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları” dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Bkz. 1 Ocak – 31 Aralık 2019 Finansal Tablo Dipnotları, 24 no.lu dipnot).

7.d. Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin Çalışmaları ve Raporları:

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nın 378.madde ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın “Kurumsal Yönetim Tebliği” (II-17.1) uyarınca Yönetim Kurulunun 26 Haziran 2019 tarih ve 2019/17 sayılı kararı ile 2019 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı’na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Gündüz Kösemen	Başkan
Matthias Karl Walter Wehling	Üye
Ahmet Toksoy	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak-31 Aralık 2019 hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

7.e. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK’nun Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmekte olup bu raporun çeşitli bölümlerinde bahsedilen finansal ve operasyonel risklerin ileriye yönelik değerlendirmelerini de yapmaktadır. Şirket uzun yıllardan beri sektörünün lideri ve güçlü bir markası olarak öne çıkmaktadır. Yurtiçi yazılı basın reklam alanıyla ilgili faaliyetlerinde verimliliğe odaklanırken, dijital faaliyetlerinde ise gelir kanallarını genişletmeyi hedeflemektedir. Değişen sektör dinamikleri doğrultusunda dergi satışları ve dolayısıyla reklam gelirlerinde yaşanabilecek olumsuz etkiler risk olarak değerlendirilmekte, Şirket Yönetimi bu yönde stratejik planlamalar yapmaktadır. Borç/Özkaynak oranı için, faaliyetlerden yaratılan nakitin yatırım ve yayın harcamaları ile kar payı dağıtımını sonrası kalan kısmı borç/özkaynak oranını iyileştirmede kullanılmaktadır.

8. Hakim Şirket Bilgileri

8.a. Bağlı Ortaklıklardaki Sermaye Artış /Azalış Gerekçesi:

1 Ocak 2019-31 Aralık 2019 hesap dönemi içerisinde Şirket’in Bağlı Ortaklığı bulunmamaktadır.

8.b. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket’in Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH sermayesinde payı yoktur.

8.c. TTK’nın 199. Maddesinde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerinin TTK’nın 199/4. maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

9. Diğer Hususlar

Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket’in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla personel sayısı 205’dir (31 Aralık 2018: 230).

Şirketimiz, çalışanları adına özel sağlık sigorta poliçesi yaptırmaktadır.

İnsan Kaynakları bölümü; Doğan Burda’da kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Şirket ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri şirket bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlölüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değışikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alınması sağlanmaktadır. Ayrıca 2019 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği Yenileme Eğitimi, Acil Durum Müdahale Ekipleri Yangın Eğitimi ve İlk Yardım Yenileme Eğitimi verilmiştir.

2019 yılında, 16'sı lise ve 25'i üniversite öğrencisi olmak üzere toplam 41 öğrenciye çeşitli bölümlerimizde staj imkânı sağlanmıştır.

10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1.Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Doğan Burda” veya “Şirket”), Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi evrensel prensiplerini benimsemiştir ve faaliyetlerinde Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”)’na, SPK Düzenleme ve Kararları’na, SPK’nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği (“Tebliğ”)’ne ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Faaliyet Raporu ekinde yer alan Şirket’in 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”); SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip, yine SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilmiş olan sunum esaslarına ve SPK’nın II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanmıştır. Doğan Burda’nın 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”)’na Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganburda.com)’nin “Kurumsal Yönetim”/“Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları” bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (“KAP”) İnternet Sitesi (www.kap.org.tr) ‘den ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Komitemiz, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket’in 31.12.2019 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn., SPKu Düzenleme ve Kararlarıyla, Tebliğ’de uyulması “zorunlu” olan ilkelerin tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı değerlendirilmektedir.

Saygılarımızla,

Melih Cem Başar
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

Çağlar GÖĞÜŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

EK 1: Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”)

Ek 2 : 1 Ocak - 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar

1. PAY SAHİPLERİ

İlgili Şirketler

İlgili Fonlar

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Yoktur
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Dönem içerisinde özel denetçi atanmasına ilişkin bir talep olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi bulunmamaktadır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com") /Yatırımcı İlişkileri/Genel Kurul Toplantıları bölümünde yer almaktadır. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/741216 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/748331 "
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel kurul toplantısıyla ilgili belgeler Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak sunulmamaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	"Şirket'in bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlem bulunmamaktadır."
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Şirketin Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleri finansal rapor dipnotlarında " ilişkili taraf açıklamaları"nda bulunmakta olup işlemlerle ilgili KAP açıklaması bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	"Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlere ilişkin KAP açıklamasına www.kap.org.tr adresinden ulaşılabilir. Ayrıca Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (" www.doganburda.com ") /Yatırımcı İlişkileri/Özel Durum Açıklamaları ve Duyurular bölümünde yer almaktadır."
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (" www.doganburda.com ") /Kurumsal Yönetim / Politikalar / Bağış ve Yardım Politikası bölümünde yer almaktadır."
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (" www.doganburda.com ") /Yatırımcı İlişkileri/Genel Kurul Toplantıları bölümünde yer almaktadır. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/748331 "
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Şirket Esas Sözleşmesinin "Genel Kurul Toplantıları " başlıklı 8'inci maddesinde düzenlenmektedir.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	"18 Mart 2019 tarihinde yapılan ve 2018 yılı faaliyetlerinin görüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı’ nda toplantı nisabı % 85,0159 olurken, Şirket sermayesini temsil eden19.559.175 adet paydan, 16.628.406,624 adedi toplantıda temsil edilmiştir. Toplantı nisabında belirtilen pay sahipleri dışında genel kurul toplantısına, bazı yönetim kurulu üyeleri, çalışanlar ve bağımsız denetim kuruluşu yetkilisi katılmış ancak diğer menfaat sahipleri katılmayı tercih etmemiştir. "

1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	"Oyda imtiyaz bulunmamakla birlikte, Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi, Payların Devri ve Nama Yazılı Payların Devri Usulü, Tasfiye Memuru Seçiminde İmtiyaz bulunmaktadır. A Grubu Hisse 7.823.670 TL B Grubu Hisse 7.823.670 TL "
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 45,01
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletilmedi.
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com") /Kurumsal Yönetim / Politikalar / Kar Dağıtım Politikası bölümünde yer almaktadır."
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/748331
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/748331

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
18/03 /2019	0	% 85,01589	% 0,00001	% 85,01588	"www.doganburda.com/Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul Toplantıları /Tutanak ve Hazirun Cetveli"	18 Mart 2019 tarihinde yapılan 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında herhangibir soru yönetilmemiştir.	Madde 18	81	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/748331

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") /Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim bölümlerinde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") /Kurumsal Yönetim/ Ortaklık Yapısı bölümünde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe/İngilizce (İngilizce bölümü henüz taslak halindedir.)
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları bölümünde yer almaktadır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket yıl içerisinde yatırım danışmanlığı ve derecelendirme hizmeti almamıştır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile ilgili kısım Şirketin Faaliyet raporunda " Diğer Hususlar" başlığı altında, diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi ise "Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" başlığı altında yer almaktadır.

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") /Kurumsal Yönetim / Politikalar / Tazminat Politikası bölümünde yer almaktadır."
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	"Yıl içerisinde çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı bulunmamaktadır."
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	hakan.kaya@doganburda.com
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	"Şirketin iş sağlığı ve güvenliği çalışmaları kapsamında İş sağlığı ve işçi güvenliği komitesi bulunmaktadır"
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") /Kurumsal Yönetim / Politikalar / İnsan Kaynakları Politikası bölümünde yer almaktadır."
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)

Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") /Kurumsal Yönetim / Politikalar / İnsan Kaynakları Politikası / Uygulama Esasları / madde 5 bölümünde yer almaktadır. "
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") Kurumsal Yönetim / Politikalar / Etik Kurallar bölümünde yer almaktadır. "
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Şirket'te Kurumsal Sosyal Sorumluluk Raporu bulunmamaktadır. Şirket'in faaliyetlerinin çevresel, sosyal etkisinin yüksek olmadığı değerlendirilmektedir. Şirket SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyuma azami özen göstermektedir. Sosyal Sorumluluk ile ilgili bilgilere Şirketin Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") Sosyal Sorumluluk bölümünde yer almaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") /Kurumsal Yönetim / Politikalar / Rüşvet ve Yolsuzluk Politikası "

4. YÖNETİM KURULU-I

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yoktur
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	"Y. Begümhan Doğan Faralyalı (Yönetim Kurulu Başkanı) Alfred Heintze (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı) Melih Cem Başar (Murahhas Üye) "
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı 1 dir.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun"Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü" başlığı altında yer almaktadır.
Yönetim kurulu başkanının adı	Y. Begümhan Doğan Faralyalı
İcra başkanı / genel müdürün adı	Melih Cem Başar (İcra Kurulu Başkanı)
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu başkanı ve İcra Kurulu Başkanı aynı kişi değildir.
	Şirketimiz tarafından Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları zararlar için sermayemizin %25'ini aşan bir bedelle sigorta yapılmamıştır. Ancak ortaklarımızdan Doğan

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Şirketler Grubu Holding A.Ş., kendisi ve bağlı ortaklarında görevli Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ortak yönetimde ya da azınlık yönetiminde bulunan şirketlere atanan Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilere yönelik, kanuni yükümlülüklerden doğan şahsi sorumlulukları kapsayan bir çatı mesuliyet sigortası yaptırmıştır. Dolayısıyla şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri bu sigorta kapsamındadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yoktur.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	"Şirket Yönetim kurulu'nda 3 kadın üye bulunmaktadır. Bu itibarla Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı 3/8 dir."

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve /veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	29/03/2017		-	Hayır (No)	Evet (Yes)
Alfred Heintze	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	29/03/2017		-	Hayır (No)	Evet (Yes)
	İcrada Görevli Değil ()	Bağımsız üye değil ()			-	Hayır (No)	Evet (Yes)

Çağlar Göğüş	Non-executive) independent director)	Not independent director)	18/03/2019				
Melih Cem Başar	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	28/03/2018		-	Hayır (No)	Evet (Yes)
Marie Elena Stephan	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	11/11/2019		-	Hayır (No)	Evet (Yes)
Elisabeth Carola Varn	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	06/12/2017		-	Hayır (No)	Evet (Yes)
Gündüz Kösemen	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	28/03/2018	"Faaliyet Raporu'nun / Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır."	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Dr. Matthias Karl Walter Wehling	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	29/03/2017	"Faaliyet Raporu'nun / Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır."	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)

4. YÖNETİM KURULU-II

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	4
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 87,5
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 14'üncü maddesi gereğince bilgi ve belgeler toplantıdan 15 gün önce sunulmuştur/ sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") /Kurumsal Yönetim/Esas Sözleşme/Yönetim Kurulu Toplantıları Madde 14 bölümünde yer almaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yoktur.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganburda.com.") /Kurumsal/Komitelerimiz bölümünde her bir komite için ayrı ayrı yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Dr. Matthias Karl Walter Wehling	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Gündüz Kösemen	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Gündüz Kösemen	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Dr. Matthias Karl Walter Wehling	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Hakan Kaya	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Gündüz Kösemen	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Dr. Matthias Karl Walter Wehling	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Ahmet Toksoy	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

4. YÖNETİM KURULU-III

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1.) ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesinin görevlerini de üstlenmiştir. Şirketin Faaliyet Raporu'nun / Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1.) ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenmiştir. Şirketin Faaliyet Raporu'nun / Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketin Faaliyet Raporu'nun /Finansal Durum bölümünde yer almaktadır.

Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Şirketin Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganburda.com”) /Kurumsal Yönetim/ Politikalar/Ücret Politikası bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketin Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar bölümünde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		% 100	% 100	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		% 100	% 66	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		% 33	% 66	6	6

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

İlgili Şirketler

İlgili Fonlar

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.		X				Genel Kurul'da oy imtiyazı olmayıp, Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi, Payların Devri ve Nama Yazılı Payların Devri Usulü, Tasfiye Memuru Seçiminde İmtiyaz bulunmaktadır.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu’nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirket'in sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.					X	Azlık hakları, Esas Sözleşme de belirlenmemiş olmakla birlikte, Esas Sözleşmemizin 27. maddesi uyarınca Esas Sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					

1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.		X				Esas Sözleşme Md. 7 Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur. Şirket’in borsada işlem görmeyen nama yazılı payların veya payları temsilen ihraç edilmiş pay senetlerinin devri, Yönetim Kurulu’ nun onayına bağlıdır. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu’nda ve Esas Sözleşme’de gösterilen sebeplerin mevcudiyeti halinde devri onaylamayabilir. Nama yazılı payların A Grubu veya B Grubu sair pay sahiplerine önceden yazılı şekilde teklif etmeksizin satması veya sair suretlerle devir veya temlik etmesi Esas Sözleşme kapsamında geçerli olmaz. A ve/veya B Grubu pay maliki pay sahipleri, Esas Sözleşmenin 7. maddesinin (b) fıkrasında detaylı açıklandığı üzere, A ve/veya B Grubu payların herhangi bir şekilde satışa arz olunması halinde öncelikli alım ve birlikte satma hakkını haizdirler.
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5’inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.			X			Kurumsal internet sitesinin ingilizce çalışmaları sürmektedir.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						

3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Şirket iç düzenlemelerinde ve Esas Sözleşme'de menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını desteklemeye yönelik herhangi bir model mevcut değildir. Şirket yönetimi tüm paydaşların menfaatlerini gözetecek Şekilde adaylar arasından tecrübe ve uzmanlık mefhumu gözetilerek belirlenmektedir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.			X			Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerinin alınmasına ilişkin uygulamamız bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Şirket Genel Kurul toplantılarında menfaat sahipleriyle herhangi bir kısıt olmaksızın görüş alışverişinde bulunulması mümkündür. Ayrıca, menfaat sahiplerimiz içerisinde yer alan pay sahipleri ve yatırımcılara, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenlemeleri/kararları ile şirket Bilgilendirme Politikası doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.		X				Yazılı halefiyet planlaması yoktur.
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.			X			Yazılı gelişim politakası yoktur, Şirket içi ve dışı eğitimlere destek verilmektedir.
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.			X			Çalışanlarımız ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanması uygulaması bulunmamamaktadır. Şirket'te sendikalı personel bulunmamaktadır. Ancak Şirket bünyesindeki üst düzey yöneticiler de dahil olmak üzere tüm yönetim kadrosu, çalışanlar ile her türlü iletişime açıktır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.		X				Görev tanımları mevcut olup, performans kriterleri yazılı olarak kısmen mevcuttur.
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.			X			Şirket'te toplu iş sözleşmesi ve dernek uygulaması yoktur.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					

3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır .	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Şirketimiz tarafından Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları zararlar için sermayemizin %25ini aşan bir bedelle sigorta yapılmamıştır. Ancak ortaklarımızdan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., kendisi ve bağlı ortaklarında görevli Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ortak yönetime ya da azınlık yönetiminde bulunan Şirketlere atanan Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilere yönelik, kanuni yükümlülüklerden doğan şahsi sorumlulukları kapsayan bir çatı mesuliyet sigortası yaptırmıştır. Dolayısıyla Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri bu sigorta kapsamındadır
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25’lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X				Yönetim Kurulu başkanı da dahil olmak üzere üç kadın üye bulunmaktadır . 3/8 ile %25'in üzerindedir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					

4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.		X				Şirket'te bağımsız üyeler (Gündüz Kösemen ve Matthias Karl Walter Wehling) dışında birden fazla komitede görev yapan yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.			X			Dönem içerisinde bu hususta bir faaliyet gerçekleşmemiş olmakla birlikte, komiteler görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılarına davet etme imkanına sahiptir.
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.		X				Komite, bağımsız denetim şirketi dışında, önemli nitelikte bir danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu performans değerlemesi yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu yanısıra rekabet menfaatleri açısından kişi bazında açıklama yerine Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar Şirket faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar başlığı altında sayfa 11 ve mali tablo dipnotlarında toplu olarak açıklanmaktadır.

11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu’nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi : 17.02.2020
Karar No. : 2020/04
İmzalayanlar : Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI (Başkan)
Alfred HEINTZE (Başkan Yardımcısı)
Çağlar GÖĞÜŞ (Üye)
Marie Elena STEPHAN (Üye)
Elisabeth Carola VARN (Üye)
Melih Cem BAŞAR (Murahhas Üye)
Gündüz KÖSEMEN (Bağımsız Üye)
Matthias Karl Walter WEHLING (Bağımsız Üye)

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

- Denetimden Sorumlu Komitemiz’in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuz’a sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGGK tarafından geliştirilen ve KGGK’nın 15.04.2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı ekli 01.01.2019 - 31.12.2019 hesap dönemine ait ekli Bireysel Finansal Rapor’un kabulüne,
- Kurumsal Yönetim Komitemiz’in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Kurulumuz’un onayına sunulan, Türk Ticaret Kanunu (“TTKn.”), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nın “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” ve SPK’nın II-14.1 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2019 – 31.12.2019 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait ekli Faaliyet Raporu’nun kabulüne,
- Kurumsal Yönetim Komitemiz’in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Kurulumuz’un onayına sunulan, sunum esasları SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK’nın II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait ekli Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”)’ nun kabulüne,

karar verildi.

Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI
(Başkan)

Alfred HEINTZE
(Başkan Yardımcısı)

Çağlar GÖĞÜŞ
(Üye)

Marie Elena STEPHAN
(Üye)

Elisabeth Carola VARN
(Üye)

Melih Cem BAŞAR
(Murahhas Üye)

Gündüz KÖSEMEN
(Bağımsız Üye)

Matthias Karl Walter WEHLING
(Bağımsız Üye)

11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu’nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH : 14.02.2020

KONU : 01.01.2019 - 31.12.2019 Hesap Dönemine ait Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu’nun Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Türk Ticaret Kanunu (“TTKn.”), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nın “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan; 01.01.2019 – 31.12.2019 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2019 - 31.12.2019 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ile sunum esasları SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK’nın II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu” (“URF”) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”); Şirket’in Faaliyet Raporu’nun, URF’nin ve KYBF’nin hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiş olup; sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, adı geçen Raporlar ile ilgili görüşümüz bu Raporlar’ın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş ve bu çerçevede Faaliyet Raporu’nun, URF’nin ve KYBF’nin Şirket’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Gündüz Kösemen
Başkan

Matthias Karl Walter Wehling
Üye

Hakan Kaya
Üye

11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu’nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı
DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH : 14.02.2020
KARAR NO : 2020/01
KONU : 01.01.2019 - 31.12.2019 Hesap Dönemine ait Finansal Raporu’nun Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 sayılı “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”)’nave Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 15.04.2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2019 - 31.12.2019 hesap dönemine ait Bireysel Finansal Rapor’u, Şirket’in Finansal Raporları’nın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Bireysel Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz Finansal Rapor’u oluşturan finansal tabloların ve dipnotlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Finansal Rapor’un, Şirketin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği; SPK ve KGK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Matthias Karl Walter Wehling
Başkan

Gündüz Kösemen
Üye

12. Finansal Rapor ve YK Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 17 .02.2020

KARAR SAYISI : 2020/04

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

- Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin, 01.01.2019 - 31.12.2019 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KKGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KKGK tarafından geliştirilen ve KKGK'nın 15.04.2019 tarihli Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Bireysel Finansal Rapor'u, Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*" ve SPK' nın II-14.1 "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2019 – 31.12.2019 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ile sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK'nın II-17.1 "*Kurumsal Yönetim Tebliği*"ne uygun olarak hazırlanan 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF");

tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Bireysel Finansal Rapor, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Bireysel Finansal Rapor'un, Şirketin aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirketin işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı, tespit olunmuştur.

Matthias Karl Walter Wehling
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Gündüz Kösemen
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Ayşe Didem Kurucu
Finans Direktörü

Alpaslan İçli
Muhasebe Müdürü

13. Kar Dağıtım Yönetim Kurulu Kararı ve Kar Dağıtım Tablosu**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**
YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi : 17.02.2020
Karar No. : 2020/05
İmzalayanlar : Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI (Başkan)
Alfred HEINTZE (Başkan Yardımcısı)
Çağlar GÖĞÜŞ (Üye)
Marie Elena STEPHAN (Üye)
Elisabeth Carola VARN (Üye)
Melih Cem BAŞAR (Murahhas Üye)
Gündüz KÖSEMEN (Bağımsız Üye)
Matthias Karl Walter WEHLING (Bağımsız Üye)

İşbu Karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 15.04.2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2019–31.12.2019 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ile birlikte dikkate alındığında 2.481.370,00 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu ve bu tutara 2019 yılında yapılan 31.511,60 Türk Lirası tutarında "bağış" ilave edildikten sonra dahi 2.449.858,40 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" hesaplandığı anlaşıldığından, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2019–31.12.2019 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı ve 2.481.370 Türk Lirası tutarındaki "Net Dönem Zararı"nın "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" hesabına aktarılacağı hususlarında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,
- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na göre tutulan 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 01.01.2019-31.12.2019 hesap döneminde 2.758.911,04 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu ve bu tutarın "Geçmiş Yıllar Zararları" hesabına aktarılması ile "Geçmiş Yıllar Zararları" hesabının 6.088.756,56 Türk Lirası'na ulaştığı hususlarının Genel Kurul'un bilgisine ve onaylarına sunulmasına, oybirliği ile karar verilmiştir.

Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI
(Başkan)

Alfred HEINTZE
(Başkan Yardımcısı)

Çağlar GÖĞÜŞ
(Üye)

Marie Elena STEPHAN
(Üye)

Elisabeth Carola VARN
(Üye)

Melih Cem BAŞAR
(Murahhas Üye)

Gündüz KÖSEMEN
(Bağımsız Üye)

Matthias Karl Walter WEHLING
(Bağımsız Üye)

13. Kar Dağıtım Yönetim Kurulu Kararı ve Kar Dağıtım Tablosu

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINLIK VE PAZARLAMA A.Ş. 2019 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1	Çıkarılmış Sermaye	19.559.175,00	
2	Genel Kanuni Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) (1)	7.676.415,09	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Karı / (Zararı) (+/-)(2)	-2.857.218,00	-2.758.911,04
4	Vergiler (+/-) (3)	375.848,00	0,00
5	Net Dönem Karı / (Zararı) (+/-)	-2.481.370,00	-2.758.911,04
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI / (Zararı) (+/-)	-2.481.370,00	-2.758.911,04
9	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	31.511,60	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı / (Zararı) (+/-) (4)	-2.449.858,40	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	0,00	
	-Nakit	0,00	
	-Bedelsiz	0,00	
	-Toplam	0,00	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00	
	-Yönetim Kurulu Üyelerine,	0,00	
	-Çalışanlara	0,00	
	-Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
15	Ortaklara İkinci Kar Payı	0,00	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17	Statü Yedekleri	0,00	
18	Özel Yedekler	0,00	
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	0,00	
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	
	Geçmiş Yıllar Karları	0,00	

(1) "Enflasyon Farkları" ilave edilmemiştir.

(2) "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Dönem Karı"ndan oluşmaktadır.

(3) Sürdürülen Faaliyetler "Ertelenmiş Vergi Gideri"nden oluşmaktadır.

(4) Yasal kayıtlara göre "Dağıtılabilir Dönem Karı" oluşmamaktadır.

KAR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)		TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOPLAM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK
VE PAZARLAMA A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE
AİT FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Genel Kurulu'na

Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2019 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmemekteyiz.

3. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

<i>Kilit denetim konuları</i>	<i>Kilit denetim konuları için uygulanan denetim prosedürleri</i>
Gelirlerin kaydedilmesi Şirket 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 dönemi içerisinde 84.978.327 TL tutarında satış hasılatı elde etmiştir. Not 2.2 “Önemli Muhasebe Politikaları’nın Özetinde belirtildiği üzere; satış gelirleri güvenilir bir şekilde ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar Şirket tarafından elde edilecek olduğunda gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmelidir . Hasılat, Şirket’in kar veya zarar tablosunda en önemli tutarlardan birini temsil etmekle birlikte, Şirket’in temel performans göstergeleri üzerinde ağırlıklı etkiye sahip olmasından dolayı denetim prosedürlerimiz açısından önemli bir husus ihtiva etmektedir. Şirket’in hasılatı ağırlıklı olarak reklam, dergi satışlarından oluşmaktadır. Dergi satış gelirleri, dergilerin dağıtım şirketine teslim edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Reklam gelirleri ise reklamların yayınlandığı tarihe göre faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıl içerisinde hasılat olarak muhasebeleştirilen tutar hizmetlerin verilip verilmediğine bağlı olarak değişkenlik göstermekte, Şirket yönetimi tarafından yapılan değerlendirme doğrultusunda satış geliri veya ertelenmiş gelir olarak muhasebeleştirme gerçekleştirilmektedir. Belirtilmiş olan sebeplerle söz konusu satışların muhasebeleştirilmesi denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Söz konusu muhasebeleştirmeye ilişkin esaslar Dipnot 2.2 ile Dipnot 14’te yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında gelirlerin kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: • Uygulanan muhasebe politikalarının TMS’lere uygunluğunun ve dönemler itibarıyla tutarlı olarak uygulanıp uygulanmadığının incelenmesi, • Geçmiş yıl verilerini de göz önünde bulundurarak aylık bazlı satış kısıtlımlarının incelenerek, önemli değişimlerin ve trendlerin analiz edilmesi. • Dergi satışları için müşteriler tarafından kabul edilmiş faturalar ile sistemdeki satış adetlerinin ve fiyatlarının karşılaştırılması ve mutabakatının sağlanması, • Hasılat olarak kaydedilmiş reklam geliri kalemlerinin bağlı olduğu müşteri sözleşmelerinde belirtilen şartlar ile tutarlılığının karşılaştırılması ve örneklem yoluyla mutabakatının kontrolü ile ilgili detay testlerin gerçekleştirilmesi, • Hesap dönemi öncesi ve hemen sonrasında gerçekleşen ve hasılat olarak muhasebeleştirilmiş işlemlerin dönemsellik ilkesine uygun olarak doğru döneme kaydedilmesine ilişkin detay testlerin yapılması, Çalışmalarımızın neticesinde, gelirlerin kaydedilmesine ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



Mevzuattan kaynaklanan diğer yükümlölüklerle ilişkin rapor

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 17 Şubat 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Salim Alyanak, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 17 Şubat 2020

İÇİNDEKİLER	SAYFA
FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	3
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	4
NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	5
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR.....	6-67
DİPNOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	6
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	7-27
DİPNOT 3 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	28
DİPNOT 4 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	29-30
DİPNOT 5 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	30
DİPNOT 6 STOKLAR	31
DİPNOT 7 MADDİ DURAN VARLIKLAR	31-32
DİPNOT 8 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	32-33
DİPNOT 9 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI.....	33
DİPNOT 10 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	34-35
DİPNOT 11 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	35
DİPNOT 12 TEMİNAT, REHİN, İPOTEK VE TAKAS ANLAŞMALARİ.....	36-37
DİPNOT 13 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	37-39
DİPNOT 14 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER, SÖZLEŞME YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR.....	40-41
DİPNOT 15 ÖZKAYNAKLAR	41-44
DİPNOT 16 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	45
DİPNOT 17 FAALİYET GİDERLERİ	46
DİPNOT 18 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	47
DİPNOT 19 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	47
DİPNOT 20 FİNANSMAN GİDERLERİ	48
DİPNOT 21 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	48
DİPNOT 22 GELİR VERGİLERİ.....	48-51
DİPNOT 23 PAY BAŞINA KAZANÇ / KAYIP.....	51-52
DİPNOT 24 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	52-56
DİPNOT 25 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	57-66
DİPNOT 26 FİNANSAL ARAÇLAR	66-67
DİPNOT 27 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	67

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot referansı	Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 31 Aralık 2019	Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem 31 Aralık 2018
Dönen varlıklar		48.247.898	47.284.033
Nakit ve nakit benzerleri	3	21.796.772	21.803.397
Ticari alacaklar			
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	24	154.930	373.003
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	4	24.234.583	21.762.621
Stoklar	6	942.905	1.714.525
Peşin ödenmiş giderler	14	659.379	588.609
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	22	-	667.461
Diğer dönen varlıklar	14	459.329	374.417
Duran varlıklar		11.177.331	4.806.013
Diğer alacaklar			
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	5	12.484	12.162
Maddi duran varlıklar	7	708.464	596.797
Maddi olmayan duran varlıklar	8	316.698	455.841
Kullanım hakkı varlıkları	9	5.863.814	-
Ertelenmiş vergi varlığı	22	4.275.871	3.741.213
Toplam varlıklar		59.425.229	52.090.046

31 Aralık 2019 tarihli ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 17 Şubat 2020 tarihinde onaylanmıştır.

Takip eden dipnotlar, dönem finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot referansı	Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 31 Aralık 2019	Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem 31 Aralık 2018
Kısa vadeli yükümlülükler		26.995.473	18.760.947
Kısa vadeli borçlanmalar			
İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
-Banka kredileri	10	525.820	-
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
-Kiralama işlemlerinden borçlar	10	3.878.027	-
İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
-Kiralama işlemlerinden borçlar	10	27.924	-
Ticari borçlar			
-İlişkili taraflara ticari borçlar	24	1.397.255	1.477.064
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	4	11.337.784	8.886.397
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13	2.924.081	1.573.850
Diğer borçlar			
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	5	280.998	210.353
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler			
-Diğer sözleşme yükümlülükleri	14	2.616.242	2.287.142
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
-İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	14	66.850	205.131
Kısa vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	13	2.403.680	2.415.538
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	11	1.536.812	1.705.472
Uzun vadeli yükümlülükler		10.527.091	8.309.825
Uzun vadeli borçlanmalar			
İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
-Kiralama işlemlerinden borçlar	10	2.542.917	-
İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
-Kiralama işlemlerinden borçlar	10	8.847	-
Uzun vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	13	7.937.489	8.282.231
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler			
-Diğer sözleşme yükümlülükleri	14	37.838	27.594
ÖZKAYNAKLAR		21.902.665	25.019.274
Çıkarılmış sermaye	15	19.559.175	19.559.175
Sermaye düzeltme farkları	15	(2.623.921)	(2.623.921)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	15	(3.916.942)	(3.281.703)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	15	7.676.415	7.676.415
Geçmiş yıllar karları veya zararları		3.689.308	1.209.490
Net dönem karı veya zararı		(2.481.370)	2.479.818
Toplam kaynaklar		59.425.229	52.090.046

Takip eden dipnotlar, dönem finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2019 VE 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 1 Ocak-31 Aralık 2019	Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem 1 Ocak-31 Aralık 2018
Kar ve Zarar Kısımı			
Hasılat	16	84.978.327	86.518.721
Satışların maliyeti (-)	16	(53.472.626)	(51.491.241)
Brüt Kar (Zarar)		31.505.701	35.027.480
Pazarlama giderleri (-)	17	(27.227.435)	(28.457.849)
Genel yönetim giderleri (-)	17	(9.071.796)	(7.583.504)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	18	6.333.433	8.824.857
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	18	(2.470.690)	(4.152.631)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)		(930.787)	3.658.353
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	19	6.998	8.917
Yatırım faaliyetlerinden giderler(-)	19	(1.061)	-
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)		(924.850)	3.667.270
Finansman giderleri (-)	20	(1.932.368)	(223.825)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar (Zarar)		(2.857.218)	3.443.445
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		375.848	(963.627)
Dönem vergi (gideri) geliri	22	-	-
Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	22	375.848	(963.627)
Dönem Karı (Zararı)		(2.481.370)	2.479.818
Pay başına kazanç/(kayıp)	23	(0,13)	0,13
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(794.049)	(738.643)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıplar)	13	(794.049)	(738.643)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		158.810	147.729
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) vergi etkisi	22	158.810	147.729
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		(635.239)	(590.914)
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		(3.116.609)	1.888.904

Takip eden dipnotlar, dönem finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2019 VE 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Birikmiş Karlar / (Zararlar)		Özkaynaklar
				Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/ (kayıpları)		Geçmiş yıllar kar/ (zararları)	Net dönem karı/ (zararı)	
1 Ocak 2018 itibarıyla bakiyeler	15	19.559.175	(2.623.921)	(2.690.789)	7.676.415	2.886.289	(1.676.799)	23.130.370
Transferler		-	-	-	-	(1.676.799)	1.676.799	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	(590.914)	-	-	2.479.818	1.888.904
31 Aralık 2018 itibarıyla bakiyeler	15	19.559.175	(2.623.921)	(3.281.703)	7.676.415	1.209.490	2.479.818	25.019.274
1 Ocak 2019 itibarıyla bakiyeler	15	19.559.175	(2.623.921)	(3.281.703)	7.676.415	1.209.490	2.479.818	25.019.274
Transferler		-	-	-	-	2.479.818	(2.479.818)	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	(635.239)	-	-	(2.481.370)	(3.116.609)
31 Aralık 2019 itibarıyla bakiyeler	15	19.559.175	(2.623.921)	(3.916.942)	7.676.415	3.689.308	(2.481.370)	21.902.665

Takip eden dipnotlar, dönem finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2019</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2018</i>
	Dipnot referansı		
A.İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		5.182.557	8.606.834
Dönem karı / (zararı)		(2.481.370)	2.479.818
Dönem net karı / (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		8.768.916	4.432.647
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	7,8,9	4.689.696	580.288
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ilgili düzeltmeler	13	3.163.169	2.256.304
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	11	243.193	1.114.049
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler			
- Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	18	622.005	782.164
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	18	(1.155.968)	(1.209.810)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	10	1.614.485	-
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		35.196	(43.826)
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri		(96.855)	(1.232)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		35.780	-
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	19	(5.937)	(8.917)
Vergi (geliri) / gideri ile ilgili düzeltmeler	22	(375.848)	963.627
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		1.383.047	3.183.805
Stoklardaki azalışlar / (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		771.620	(589.158)
Ticari alacaklardaki (artış) azalış ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki (artış) azalış		223.544	10.070.599
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki (artış) azalış		(3.002.583)	(3.124.098)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)		(70.770)	16.466
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış / (azalış)		2.418.715	(1.982.563)
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış / (azalış)		(82.333)	794.869
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- Diğer sözleşme yükümlülüklerindeki artış (azalış)		329.100	(673.986)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)		(85.234)	(135.459)
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış (azalış)		880.988	(1.192.865)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		7.670.593	10.096.270
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	13	(4.313.818)	(2.029.290)
Vergi (ödemeleri) / iadeleri	22	667.461	(667.461)
Alınan faiz		1.158.321	1.207.315
B.YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(478.562)	(65.380)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri			
- Maddi duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		11.850	9.835
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları			
- Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	7	(390.748)	(51.780)
- Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	8	(99.664)	(23.435)
C.FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(4.708.267)	-
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	10	(5.234.087)	-
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		-	-
- Kredilerden nakit girişleri	10	525.820	-
Finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit çıkışları			
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		-	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ(AZALIŞ)		(4.272)	8.541.454
D. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	21.779.162	13.237.708
E. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D)	3	21.774.890	21.779.162

Takip eden dipnotlar, dönem finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Şirket” veya “Doğan Burda”) 1988 yılında İstanbul, Türkiye’de Hürgüç Gazetecilik Ticaret Turizm ve Organizasyon A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. (“Doğan Yayın Holding” veya “DYH”) ile Burda RCS International Holding GmbH’in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul A.Ş.’de (“Borsa İstanbul” veya “BİAŞ”) 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul’da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde %40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”) tarafından “devir alınması” suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26 Ağustos 2014 tarihinde Ticaret Sicili’ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda DYH tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlıdır ve payları BİAŞ’ta işlem görmektedir. SPK’nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %14,99’una (31 Aralık 2018: %14,98) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir (Dipnot 15).

Şirket’in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket’in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 24 (31 Aralık 2018: 23) olup, bu dergilerin 13 (31 Aralık 2018: 11) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurt dışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket’in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Auto-Verlag GmbH
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Grüner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Cote Maison
- Hola, S.L.
- Chip Holding GmbH
- Bonnier Corporation
- Future Publishing Limited
- Highlight for Children International, Inc.

Şirket’in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla personel sayısı 205’tir (31 Aralık 2018: 230). Şirket Türkiye’de kayıtlı olup adresi aşağıdaki gibidir:

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:12, Trump Towers Kule 2 Kat: 21-22-23
Şişli, 34387 İstanbul - Türkiye

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGGK tarafından geliştirilen ve KGGK'nın 15 Nisan 2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Şirket, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal varlıklar dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı Kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve TFRS'ye uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" ("TMS 29") uygulanmamıştır.

Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Şirket'in finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler işletme'nin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Finansal tablolar, Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

2.1.2 Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2019 tarihli finansal durum tablosunu 31 Aralık 2018 tarihli finansal durum tablosu ile, 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.4 Önemli Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklik ve Hatalar ile ilgili Önceki Dönem Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi:

Yeni bir TMS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Şirket, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlardan, "TFRS 16 Kiralamalar" standardının ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişikliklerini, ilgili standardın geçiş hükümlerine uygun olarak uygulamıştır.

Söz konusu standart kaynaklı muhasebe politikası değişiklikleri ve ilgili standartların ilk kez uygulanmasının etkileri aşağıdaki gibidir:

Şirket – kiracı olarak

Eğer bir sözleşme, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını, belirli bir süre için ve belirli bir bedel karşılığında devretmesi halini düzenliyorsa, bu sözleşmenin kiralama niteliği taşıdığı ya da bir kiralama işlemi içerdiği kabul edilir. Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a) Kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan, açık veya zımni şekilde tanımlanabilir bir varlık bulunması,
- b) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması,
- c) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Aşağıda sayılan hallerde, kiracının kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığı yönetme hakkına sahip olduğu kabul edilmektedir;
 - i. Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve kiralayanın bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya,
 - ii. Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Sözleşmenin bu şartları sağlaması halinde Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

**2.1.4 Önemli Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklik ve Hatalar ile ilgili Önceki
Dönem Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi (Devamı)**

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınan kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarından, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvikleri indirimleri,
- Kiralama ile ilgili olarak, kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak ve kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarına ilave edilecek Şirket tarafından katlanılan tüm doğrudan maliyetler ve
- Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da tanımlı varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonu ilgili olarak Şirket tarafından katlanılacak tahmini maliyetler de ilk ölçüm tutarına ilave edilir.

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken “TMS 16 Maddi Duran Varlıklar” standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için “TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü” standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Şirket’in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Kayıtlı değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Kayıtlı değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Kayıtlı değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.4 Önemli Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklik ve Hatalar ile ilgili Önceki Dönem Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi (Devamı)

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Ancak eğer söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları, sözleşmeye göre Şirket’in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse, kiralama süresi bu husus göz önünde bulundurularak belirlenir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

TFRS 16 Kiralamalar Standardına ilk geçiş

Şirket, TMS 17 “Kiralama İşlemleri” standardının yerini alan TFRS 16 “Kiralamalar” standardını, ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla, standardın ilk defa uygulanmasının kümülatif etkisini geriye dönük olarak (“kümülatif etki yöntemi”) finansal tablolarında bir defada muhasebeleştirmiştir. Söz konusu yöntemin ilgili standartta tanımlanan basitleştirilmiş geçiş uygulaması kapsamında, finansal tabloların karşılaştırmalı bilgilerinde ve geçmiş yıllar karlarında yeniden düzenleme yapılmamıştır.

TFRS 16 “Kiralamalar” standardının ilk uygulaması kapsamında, 1 Ocak 2019 tarihinden önce TMS 17 “Kiralama İşlemleri” standardına uygun olarak faaliyet kiralaması olarak kiralama taahhütleri ilişkin finansal tablolarda “kiralama yükümlülüğü” olarak muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu kira yükümlülüğü, geçiş tarihi itibarıyla gerçekleşmemiş kira ödemelerinin, Şirket’in ilk uygulama tarihindeki alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değeri üzerinden ölçülmüştür. Kullanım hakkı varlıkları ise, ilgili standartta yer alan basitleştirilmiş geçiş uygulaması kapsamında, kiralama yükümlülüklerine (peşin ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş) eşit bir tutar üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

**2.1.4 Önemli Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklik ve Hatalar ile ilgili Önceki
Dönem Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi (Devamı)**

TFRS 16 Kiralamalar Standardına ilk geçiş (Devamı)

1 Ocak 2019 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla bireysel finansal tablolarda muhasebeleştirilen kullanım hakkı varlıklarının, varlık grupları bazında detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	1 Ocak 2019
Binalar	5.679.287	9.695.449
Motorlu araçlar	184.527	339.024
Toplam varlık kullanım hakkı	5.863.814	10.034.473

2.1.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)

Cari dönemde, Şirket’in finansal performansı, finansal durum tablosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Şirket’in finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

- a) **31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**
- **TFRS 9, “Finansal araçlar’daki değişiklikler”;** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik iki konuya açıklık getirmiştir: bir finansal varlığın sadece anapara ve anaparaya ilişkin faizi temsil edip etmediği dikkate alınırken, erken ödenen bedelin hem negatif hem de pozitif nakit akışları olabileceği ve itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın TMS 39’dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir.
 - **TMS 28, “İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar’daki değişiklikler”;** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştireceklerini açıklığa kavuşturmuştur.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) (Devamı)

a) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı):

- **TFRS 16, “Kiralama işlemleri”;** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 15, ‘Müşteri sözleşmelerinden hasılat’ standardı ile birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özellikle kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundalar. Fakat TFRS 16’ya göre artık kiralayanlar neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. UMSK kısa dönemli kiralama işlemleri ve düşük değerli varlıklar için bir istisna öngörmüştür, fakat bu istisna sadece kiraya verenler açısından uygulanabilir. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak UMSK’nın kiralama işlemlerinin tanımını değiştirmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkileneceklerdir. Bu durumda, yeni muhasebe modelinin kiraya verenler ve kiralayanlar arasında birtakım değerlendirmelere neden olacağı beklenmektedir. TFRS 16’ya göre bir sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir.
- **TFRS Yorum 23, “Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler”;** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. TFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12’ye göre değil TMS 37 ‘Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar’ standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) (Devamı)

a) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı):

2015-2017 yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2019 ve sonrası yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 3 “İşletme Birleşmeleri”; kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçer.
 - TFRS 11 “Müşterek Anlaşmalar”; müşterek kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmez.
 - TMS 12 “Gelir Vergileri”, işletme, temettülerin gelir vergisi etkilerini aynı şekilde muhasebeleştirir.
 - TMS 23 “Borçlanma Maliyetleri”; bir özellikli varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesi için yapılan her borçlanmayı, genel borçlanmanın bir parçası olarak değerlendirir.
- **TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar”; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme ile ilgili iyileştirmeler;** 1 Ocak 2019 ve sonrasında olan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri gerektirir:
- Planda yapılan değişiklik, küçülme ve yerine getirme sonrası dönem için; cari hizmet maliyeti ve net faizi belirlemek için güncel varsayımların kullanılması,
 - Geçmiş dönem hizmet maliyetinin bir parçası olarak kar veya zararda muhasebeleştirme, ya da varlık tavanından kaynaklanan etkiyle daha önce finansal tablolara alınmamış olsa bile, fazla değerdeki herhangi bir azalmanın, yerine getirmedeki bir kazanç ya da zararın finansal tablolara alınması.

b) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- **TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 “Finansal Tabloların Sunuluşu” ve TMS 8 “Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar” daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS’lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:
- i) TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı,
 - ii) önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
 - iii) önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1’deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi.
- **TFRS 3’teki değişiklikler – işletme tanımı;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) (Devamı)

b) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- **TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 ‘deki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak belirli kolaylaştırıcı uygulamalar sağlar. Bu uygulamalar korunma muhasebesi ile ilgilidir ve IBOR reformunun etkisi genellikle riskten korunma muhasebesinin sona ermesine neden olmamalıdır. Bununla birlikte herhangi bir riskten korunma etkinsizliğinin gelir tablosunda kaydedilmeye devam etmesi gerekir. IBOR bazlı sözleşmelerde korunma muhasebesinin yaygın olması göz önüne alındığında bu kolaylaştırıcı uygulamalar sektördeki tüm şirketleri etkileyecektir.
- **TFRS 17, “Sigorta Sözleşmeleri”;** 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4’ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

Şirket, söz konusu standartların uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri yukarıda belirtilenler haricinde henüz belirlememiş olup, muhtemel farkların finansal tablolar üzerinde önemli etkisinin olması beklenmemektedir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
 - i. raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - ii. raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - iii. raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
 - i. İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - ii. İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - iii. Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - iv. İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - v. İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - vi. İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - vii. (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24 ile de uyumlu olarak, Burda GmbH ile Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin, “müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları” dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 24).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 3).

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Şirket tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden (“vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri”) netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının “etkin faiz yöntemi” ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Etkin faiz oranı; finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır. İndirgeme işlemi “bileşik faiz esasına göre” yapılır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran “etkin faiz oranı” olarak adlandırılmaktadır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilir (Dipnot 4).

Şirket, finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında TFRS 9 standardında tanımlanan “basitleştirilmiş yaklaşımı” uygulamayı tercih etmiştir. Söz konusu yaklaşım ile Şirket, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını “ömür boyu beklenen kredi zararlarına” eşit bir tutardan ölçmektedir.

Ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim gelir tablosunda “esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler” hesabında muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 18). Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir.

1 Ocak 2018 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 39 “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” standardında yer alan “gerçekleşen kredi zararları modeli” yerine TFRS 9 “Finansal Araçlar” standardında “beklenen kredi zararları modeli” tanımlanmıştır. Beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket’in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları (Devamı)

Şirket’in olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırıp ayırmamayı değerlendirmektedir. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleşebilir değer) ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 6).

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıklarını “itfa edilmiş maliyet bedeli” yöntemi ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar ile “gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan” veya “gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan” finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebelemektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Şirket yönetimi, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar

Şirket yönetiminin “sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modeli”ni benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları, “itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar” olarak sınıflandırılır. Vadeleri finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda “ticari alacaklar”, “diğer alacaklar” ve “nakit ve nakit benzerleri” kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal varlıklar (Devamı)

Değer düşüklüğü

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakların, önemli bir finansman bileşeni içermediği için, değer düşüklüğü hesaplamalarında, “kolaylaştırılmış” uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Şirket’in geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 7). Amortisman, maddi duran varlıkların (arazi ve arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arazi ve arsalar, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanına tabi tutulmamaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	50 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	4-15 yıl
Motorlu araçlar	5 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarında dahil edilir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilen faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir. Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Maddi olmayan duran varlıklar, isim hakları, imtiyaz hakları ve yazılımlardan oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden mevcutsa kalıcı değer düşüklüğü ve birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 8).

Maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

Haklar	5-10 yıl
Yazılım	3-5 yıl

Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Maddi olmayan duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar veya zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

Kiralamalar

Eğer bir sözleşme, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını, belirli bir süre için ve belirli bir bedel karşılığında devretmesi halini düzenliyorsa, bu sözleşmenin kiralama niteliği taşıdığı ya da bir kiralama işlemini içerdiği kabul edilir. Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan, açık veya zımni şekilde tanımlanabilir bir varlık bulunması,
- Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması,
- Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Aşağıda sayılan hallerde, kiracının kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığı yönetme hakkına sahip olduğu kabul edilmektedir;
 - Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve kiralayanın bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya,
 - Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Sözleşmenin bu şartları sağlaması halinde Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınan kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarından, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvikleri indirim konusu yapılır,
- Kiralama ile ilgili Şirket tarafından katlanılan tüm doğrudan maliyetler kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarına ilave edilir ve
- Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da tanımlı varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonu ilgili olarak Şirket tarafından katlanılacak tahmini maliyetler de ilk ölçüm tutarına ilave edilir.

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve,
- kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken “TMS 16 Maddi Duran Varlıklar” standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için “TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü” standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Şirket’in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Kayıtlı değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Kayıtlı değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve,
- Kayıtlı değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kira yükümlülüğü (Devamı)

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Ancak eğer söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları, sözleşmeye göre Şirket'in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse, kiralama süresi bu husus göz önünde bulundurularak belirlenir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplamasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Dipnot 22). Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır (Dipnot 22).

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir (Dipnot 22).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Şirket yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle iş akdi sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 13).

Şirket, TMS 19, uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Şirket'in geçmiş olaylardan kaynaklanan bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirilmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır (Dipnot 11).

Şirket koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (Devamı)

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 11).

Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplandırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 11).

Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Şirket, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkını oluşturduğu tarihte finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 15).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu tür işlemlerden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlıkların ve yükümlülüklerin yılsonu kurlarıyla çevriminden doğan yabancı para çevrim gelir ve giderleri, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımın finansal riskten korunma amaçlı olarak net yatırımın bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Borçlanmalar ile ilgili yabancı para çevrim gelir ve giderleri kar veya zarar tablosunda finansal giderler başlığı altında sunulur. Diğer tüm yabancı para çevrim gelirleri ve giderleri kar veya zarar tablosunda net olarak diğer gelir veya diğer giderler başlığı altında sunulur.

Yabancı para cinsinden gerçeğe uygun değerinden ölçülen parasal olmayan kalemler, gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerden taşınan varlıklar ve yükümlülüklerin çevrim farkları gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak raporlanır. Örneğin, gerçeğe uygun değeri kar veya zararda tutulan hisse senetleri gibi, parasal olmayan varlıkların ve yükümlülüklerin çevrim farkları kar veya zarar tablosunda gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan hisse senetleri gibi parasal olmayan varlıkların çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir.

Gelirlerin kaydedilmesi

Dergi satışı ve reklam gelirleri

Dergi satış gelirleri, dergilerin dağıtım şirketine teslim edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Reklam gelirleri ise reklamların yayınlandığı tarihe göre faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebilir olduğunda ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar olduğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmelidir. Satış işlemi bir finansman işlemini de içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır (Dipnot 16).

Takas ("Barter") anlaşmaları

Şirket, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır.

Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir. Takas anlaşmaları tahakkuk esasına göre kaydedilir (Dipnot 12).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Edim Yükümlülükleri

Şirket her bir edim yükümlülüğü için, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini, ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler.

Şirket’in reklam gelirleri, dergilerde yayımlanan reklamlardan ve sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır. Müşterinin reklam yayımladıkça edimden sağlanan faydayı eş zamanlı alıp tüketmesi, Şirket’in hizmetin kontrolünü zamanla devrettiğini göstermektedir. Bu sebeple hasılat, edim yükümlülüğü yerine getirildikçe (reklam yayımlandıkça) zamanın belirli bir anında ve “çıktı yöntemi”ne göre muhasebeleştirilir. Reklamların yayımlanmayan kısmı ise sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir.

Dergi satış gelirleri, dağıtıcı firma tarafından satış kanallarına sevk edildiğinde , “zamanın belirli bir anında“ muhasebeleştirilir.

Şirket sözleşmeye dayalı yükümlülüklerini finansal durum tablosunda “Ertelenmiş gelirler” hesabı altında muhasebeleştirmektedir.

Şirket, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, “tahakkuk esası”na göre “esas faaliyetlerden diğer gelirler” olarak ilgili dönemlere kaydedilir (Dipnot 18).

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Şirket, bir iş kolunda ve bir coğrafi bölgede faaliyet gösterdiği için bölümlere göre raporlama yapmamaktadır.

Pay başına kazanç/(kayıp)

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), dönem net kar/(zararı)’nın, dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur.

Türkiye’de şirketler sermayelerini geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabılır yedeklerden dağıttıkları “bedelsiz pay” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz pay” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, geçmişteki pay dağıtımları da dikkate alınmak suretiyle bulunmuştur (Dipnot 23).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Şirket, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır (Dipnot 27).

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket’in esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket’in yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket’in finansman faaliyetlerinden sağladığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.3 Önemli Muhasebe Tahminleri, Varsayımları ve Kararları

Şirket’in muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

Dipnot 2.2’de belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Şüpheli alacak karşılıkları

Şirket, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için bir şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şirket’in olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırmayı değerlendirmektedir (Dipnot 4).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Tahminleri, Varsayımları ve Kararları (Devamı)

Dava karşılıkları

Dava karşılıkları finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılan davaların riskine göre belirlenmektedir. Riskin belirlenmesinde Şirket aleyhine açılan geçmişteki davaların sonuçları göz önünde bulundurulmaktadır. Şirket, davalara ilişkin ilgili avukatlarının görüşleri doğrultusunda ve geçmişte aynı nitelikte olup sonuçlanmış emsal davaların değerlendirilmesi neticesinde 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 1.536.812 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2018: 1.705.472 TL) (Dipnot 11).

Ertelenmiş Vergi

Şirket, geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir.

Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Şirket'in gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı veya bir kısmına karşılık ayrılır.

Dergi iade karşılıkları

Şirket, cari dönem sonunda iadelerin piyasadan çekilmiş olmasına rağmen henüz iade faturalarının oluşmadığı ya da yayının periyodunun tamamlanmadığı durumlarda iade karşılığı muhasebeleştirilmektedir. İade karşılıkları geçmiş dönemlere dayalı istatistikî veriler, döneme ait saha satış verileri vb. kullanılarak, döneme ait satış gelirlerini dönemsellik ilkesi çerçevesinde yansıtabilmek için ayrılan karşılıklardır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Şirket, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

1 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap döneminde 794.049 TL (01 Ocak - 31 Aralık 2018: 738.643 TL) aktüeryal kazanç/kayıp mevcuttur (Dipnot 13).

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Şirket yönetimi maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde Vergi Usul Kanunu uygulamaları, genel kabul görmüş faydalı kullanım ömürleri ve varsa ilgili duran varlığın kullanım hakkı sözleşmesindeki süreler doğrultusunda varsayımlarda bulunmuştur.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bankalar		
- vadeli mevduat	21.272.582	21.369.785
- vadesiz mevduat	388.565	238.086
Diğer hazır değerler	135.625	195.526
	21.796.772	21.803.397

31 Aralık 2019 tarihinde vadeli mevduat yıllık brüt faiz oranı TL ve ABD Doları için sırasıyla %10,10 ve %2,25'tir (31 Aralık 2018: %23,00, %4,65 ve Avro %1,40). 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların vadelerine kalan süre üç aydan kısadır. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla "diğer hazır değerler"ın tamamı, kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır.

Dönemler itibarıyla nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri, döneme isabet eden faiz hariç banka mevduatlarından oluşmakta olup tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Hazır değerler	21.796.772	21.803.397	13.259.448
Eksi: faiz tahakkukları	(21.882)	(24.235)	(21.740)
Nakit ve nakit benzerleri	21.774.890	21.779.162	13.237.708

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari alacaklar	27.857.543	25.232.510
Alınan çekler	87.000	263.636
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(307.421)	(398.805)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(3.402.539)	(3.334.720)
	24.234.583	21.762.621

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket'in vadesi geçmemiş ticari alacaklarının ortalama vadesi 75 gündür (31 Aralık 2018: 81 gündür). Şirket'in Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring") ile imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca, Şirket'in reklam satışlarıyla ilgili 12.582.325 TL (31 Aralık 2018: 15.992.675 TL) tutarındaki ticari alacağı Doruk Faktoring tarafından takip edilmektedir. Faktoring anlaşması uyarınca Şirket, söz konusu alacaklarla ilgili tahsil edilmeme riskini devretmemiştir.

Bu döneme ilişkin kısa vadeli ticari alacaklara ait ipotek ve kefalet bulunmamakla birlikte (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır), vadesi geçmiş ticari alacaklar için toplam teminat olarak alınan 1.514.804 TL'lik çek ve 21.830 TL senet mevcuttur (31 Aralık 2018: 3.386.352 TL çek).

Şirket'in Doruk Faktoring'e temlik edilen alacakları için vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri tutarı 122.942 TL (31 Aralık 2018: 223.576 TL) ve bu tutarın hesaplanmasında uygulanan yıllık faiz oranı TL %13,83, USD %3,69, EUR %1,68'dir. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmakta olup; söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir (31 Aralık 2018: TL %23,59, USD %4,82, EUR %2,92).

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla şüpheli ticari alacak karşılığının hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

Şüpheli alacaklar

	2019	2018
1 Ocak	(3.334.720)	(2.959.836)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 18)	(627.154)	(671.949)
Değersiz hale geldiği tespit edilen alacaklar ⁽¹⁾	379.640	226.524
Beklenen kredi zararı (Dipnot 18)	5.149	(110.215)
Dönem içinde yapılan tahsilatlar	174.546	180.756
31 Aralık	(3.402.539)	(3.334.720)

⁽¹⁾ Şirket, TTK geçici madde 7 kapsamında ticaret sicilinden silinmiş şirketler ve normal yolla tasfiye süreçlerini tamamlamış şirketler ile ticaret mahkemelerince haklarında verilmiş iflas kararı olan ve iflas masası tarafından tasfiyesi tamamlanmış şirketlerden olan alacakları ile birlikte tahsil kabiliyeti kalmadığı tespit edilen alacaklarının bilançoda izlenmemesine karar vermiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 3.941.718 TL (31 Aralık 2018: 6.791.879 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 25).

Şirket, sektörün tahsilat koşulları ve dinamikleri ile finansal durum tablosu tarihinden sonra kısa süre içinde tahsil edilen yüksek tutarları da göz önünde bulundurarak, gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari borçlar – yurt içi	5.166.492	4.182.559
Yabancı yayın maliyet ⁽¹⁾	2.423.736	2.639.104
Gider tahakkuku ⁽¹⁾	2.184.086	687.449
Ticari borçlar – yurt dışı	1.422.133	1.146.837
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmet	196.107	271.451
Yabancı yayın telifi ⁽¹⁾	46.137	92.576
	11.438.691	9.019.976
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	(100.907)	(133.579)
	11.337.784	8.886.397

(1) Bu kalemler tahakkuk hesapları olup, tahakkuklar takip eden ayda ilgili gider faturaları alındıktan sonra iptal edilecek olan tahakkuklardır. Gerçekleşen tutar ile ayrılan gider tahakkukları arasında önemli farklılıklar olmadığından hareket tabloları verilmemiştir.

Şirket'in ticari borçlarının ortalama vadesi 48 gündür (31 Aralık 2018: 47 gün) ve iskonto işleminde kullanılan yıllık faiz oranı TL %13,83, USD %3,69, EUR %1,68'dir. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmakta olup; söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir (31 Aralık 2018: TL %23,59, USD %4,82, EUR %2,92).

DİPNOT 5 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen depozito ve teminatlar	12.484	12.162
	12.484	12.162

İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek KDV ⁽¹⁾	182.673	116.453
Diğer borçlar	98.325	93.900
	280.998	210.353

(1) Sorumlu Sıfatı ile Ödenecek KDV'yi içermektedir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - STOKLAR**Stoklar**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Mamul	792.005	1.513.995
Hammadde	135.014	175.997
Diğer stoklar	15.886	24.533
	942.905	1.714.525

DİPNOT 7 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Maliyet				
Binalar	113.652	-	-	113.652
Motorlu araçlar	-	-	-	-
Mobilya ve demirbaşlar	12.108.237	390.748	(14.189)	12.484.796
Özel maliyetler	2.108.691	-	(20.889)	2.087.802
	14.330.580	390.748	(35.078)	14.686.250
Birikmiş amortisman				
Binalar	(42.150)	(2.273)	-	(44.423)
Motorlu araçlar	-	-	-	-
Mobilya ve demirbaşlar	(11.621.788)	(260.322)	12.694	(11.869.416)
Özel maliyetler	(2.069.845)	(10.572)	16.470	(2.063.947)
	(13.733.783)	(273.167)	29.164	(13.977.786)
Net kayıtlı değer	596.797			708.464

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2018
Maliyet				
Binalar	113.652	-	-	113.652
Motorlu araçlar	29.508	-	(29.508)	-
Mobilya ve demirbaşlar	12.081.596	51.780	(25.139)	12.108.237
Özel maliyetler	2.108.691	-	-	2.108.691
	14.333.447	51.780	(54.647)	14.330.580
Birikmiş amortisman				
Binalar	(39.877)	(2.273)	-	(42.150)
Motorlu araçlar	(29.508)	-	29.508	-
Mobilya ve demirbaşlar	(11.333.457)	(312.552)	24.221	(11.621.788)
Özel maliyetler	(2.054.443)	(15.402)	-	(2.069.845)
	(13.457.285)	(330.227)	53.729	(13.733.783)
Net kayıtlı değer	876.162			596.797

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla finansal kiralama yoluyla elde edilen duran varlık bulunmamaktadır.

DİPNOT 8 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Maliyet				
Haklar	3.237.558	-	-	3.237.558
Yazılım	2.828.084	99.664	-	2.927.748
	6.065.642	99.664	-	6.165.306
Birikmiş itfa payı				
Haklar	(3.186.606)	(10.142)	-	(3.196.748)
Yazılım	(2.423.195)	(228.665)	-	(2.651.860)
	(5.609.801)	(238.807)	-	(5.848.608)
Net kayıtlı değer	455.841			316.698

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2018
Maliyet				
Haklar	3.214.123	23.435	-	3.237.558
Yazılım	2.828.084	-	-	2.828.084
	6.042.207	23.435	-	6.065.642
Birikmiş itfa payı				
Haklar	(3.177.333)	(9.273)	-	(3.186.606)
Yazılım	(2.182.407)	(240.788)	-	(2.423.195)
	(5.359.740)	(250.061)	-	(5.609.801)
Net kayıtlı değer	682.467			455.841

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla toplam 511.974 TL (31 Aralık 2018: 580.288 TL) tutarındaki amortisman ve itfa giderinin 436.284 TL (31 Aralık 2018: 479.112 TL)’si pazarlama giderleri ile genel yönetim giderlerinde, 75.690 TL (31 Aralık 2018: 101.176 TL)’lik kısmı satılan malın maliyetinde sınıflandırılmıştır (Dipnot 16 ve 17).

DİPNOT 9 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Maliyet				
Binalar	9.695.449	-	-	9.695.449
Motorlu araçlar	339.024	26.624	(19.561)	346.087
	10.034.473	26.624	(19.561)	10.041.536
Birikmiş itfa payı				
Binalar		(4.016.162)		(4.016.162)
Motorlu araçlar		(161.560)	-	(161.560)
	-	(4.177.722)	-	(4.177.722)
Net kayıtlı değer	10.034.473			5.863.814

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla toplam 4.177.722 TL tutarındaki amortisman ve itfa giderinin 1.537.793 TL’si pazarlama giderleri ile genel yönetim giderlerinde, 2.639.929 TL’lik kısmı satılan malın maliyetinde sınıflandırılmıştır (Dipnot 16 ve 17).

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 – KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR**Kısa Vadeli Borçlanmalar****a) Banka Kredileri**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Banka kredileri (spot kredi)	525.820	-
	525.820	-

ii) Kiralama İşlemlerinden Borçlar

	Vade	Faiz Oranı %	31 Aralık 2019
İlişkili taraflardan			
kiralama işlemlerinden borçlar	31 Mayıs 2021	23	3.724.717
İlişkili taraflardan			
kiralama işlemlerinden borçlar	1 Haziran 2022	10	153.310
İlişkili olmayan taraflardan			
kiralama işlemlerinden borçlar	31 Mayıs 2021	23	27.924
			3.905.951

Uzun Vadeli Borçlanmalar

	Vade	Faiz Oranı %	31 Aralık 2019
İlişkili taraflardan			
kiralama işlemlerinden borçlar	31 Mayıs 2021	23	2.484.379
İlişkili taraflardan			
kiralama işlemlerinden borçlar	1 Haziran 2022	10	58.538
İlişkili olmayan taraflardan			
kiralama işlemlerinden borçlar	31 Mayıs 2021	23	8.847
			2.551.764

Kiralama işlemlerinden borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2019
Dönem başı	10.034.473
Dönem içi girişler	26.625
Dönem içi çıkışlar	(19.561)
Ödemeler	(5.234.087)
Faiz giderleri	1.614.485
Kur farkları	35.780
31 Aralık 2019 itibarıyla bakiyeler	6.457.715

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 3)	21.774.890	21.779.162
Kısa vadeli borçlanmalar	(4.431.771)	-
Uzun vadeli borçlanmalar	(2.551.764)	-
	14.791.355	21.779.162

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 – KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2019 itibarıyla borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	Kiralama işlemlerinden		Kiralama işlemlerinden		
	Kısa vadeli borçlanmalar	kısa vadeli borçlanmalar	uzun vadeli borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2019 itibarıyla bakiyeler	-	-	-	21.779.162	21.779.162
TFRS 16 geçiş etkisi	-	(5.272.852)	(4.768.685)	-	(10.041.537)
Banka kredileri (spot kredi)	(525.820)	-	-	-	(525.820)
Nakit akış etkisi	-	2.544.754	2.689.333	(4.272)	5.229.815
Yabancı para düzeltmeleri	-	(19.115)	(16.665)	-	(35.780)
Faiz tahakkukları, net	-	(1.158.738)	(455.747)	-	(1.614.485)
31 Aralık 2019 itibarıyla bakiyeler	(525.820)	(3.905.951)	(2.551.764)	21.774.890	14.791.355

DİPNOT 11 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

i. Diğer kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dava tazminatları karşılığı	1.536.812	1.705.472
	1.536.812	1.705.472

Dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların dönemler itibarıyla hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	1.705.472	853.500
Dönem içerisindeki artış (Dipnot 18)	243.193	1.114.049
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri ve ödemeler	(411.853)	(262.077)
31 Aralık	1.536.812	1.705.472

ii. Şirket aleyhine açılmış davalar

Şirket aleyhine açılmış olup 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla devam eden davaların nitelikleri ve dava değerleri aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İş davaları	1.477.372	1.307.582
Diğer davalar	40.000	40.000
	1.517.372	1.347.582

Şirket, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yukarıda belirtilen davalar ile ilgili avukatlarının görüşleri doğrultusunda ve geçmişte sonuçlanan emsal davalar ile karşılaştırmalı değerlendirme yapılması neticesinde 1.536.812 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2018: 1.705.472 TL).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - TEMİNAT, REHİN, İPOTEK ve TAKAS ANLAŞMALARI**i) Şirket tarafından verilen Teminat - Rehin - İpotekler**

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Şirket’in teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019				31 Aralık 2018			
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı ⁽¹⁾								
Teminat	2.437.794	1.457.661	165.000	-	1.705.161	837.112	165.000	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı								
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı								
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı								
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	2.437.794	1.457.661	165.000	-	1.705.161	837.112	165.000	-

⁽¹⁾ Verilen teminatların 1.417.661 TL’si (31 Aralık 2018: 797.112 TL) devam eden davalar için resmi dairelere, 40.000 TL’si diğer kuruluşlara (31 Aralık 2018: 40.000 TL), 980.133 TL’si (31 Aralık 2018: 868.049 TL) yurt dışı lisansör ve dağıtımçı firmalara verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - TEMİNAT, REHİN, İPOTEK ve TAKAS ANLAŞMALARI (Devamı)

i) Şirket tarafından verilen Teminat-Rehin-İpotekler (Devamı)

31 Aralık 2019 itibarıyla Şirket'in vermiş olduğu TRİ'lerin tamamı kendi adına verilen teminatlardan oluşmakta olup, diğer verilen TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı %0,0'dır (31 Aralık 2018: %0,0).

ii) Takas ("Barter") anlaşmaları

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket'in 4.478.953 TL (31 Aralık 2018: 3.265.595 TL) tutarında aktif barter anlaşması mevcuttur. Şirket'in bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 1.146.920 TL (31 Aralık 2018: 553.837 TL) tutarında reklam taahhüdü ve 560.256 TL (31 Aralık 2018: 285.431 TL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

DİPNOT 13 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

i) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Personele ödenecek ücretler	1.698.141	463.819
Ödenecek vergi ve fonlar	684.612	608.617
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	541.328	501.414
	2.924.081	1.573.850

ii) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

Kullanılmamış izin yükümlülüğü

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İzin yükümlülüğü	2.403.680	2.415.538
	2.403.680	2.415.538

Kullanılmamış izin hakları yükümlülüğünün dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	2.415.538	2.094.741
Cari dönemde ayrılan yükümlülükler	859.284	675.690
Dönem içindeki ödemeler	(871.142)	(354.893)
31 Aralık	2.403.680	2.415.538

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

iii) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

Kıdem Tazminatı Karşılığı

Türk İş Kanunu’na göre Şirket, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 6.379,86 TL (31 Aralık 2018: 5.434,42 TL) tavanına tabidir. Şirket’in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan 6.730,15 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2018: 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan 6.017,60 TL).

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun’a göre Şirket bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket’in, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no’lu “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardı (“TMS 19”), Şirket’in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplama brüt iskonto oranı %11,86⁽¹⁾ (31 Aralık 2018: %16), enflasyon oranı %7,77⁽²⁾ (31 Aralık 2018: %11,30) ve maaş artış oranı %7,77 (31 Aralık 2018: %11,30) olarak dikkate alınmıştır.

Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Şirket’ten emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

(1) Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan brüt iskonto oranı 10 yıl vadeli Devlet Tahvili’nin bileşik faiz oranı ile 10 yıllık ve 15 yıllık swap oranları dikkate alınarak belirlenmiştir. Buna istinaden net iskonto oranı %3,80 olarak tespit edilmiştir (31 Aralık 2018: %4,22).

(2) Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası’nın 2020 yılı enflasyon raporları dikkate alınarak belirlenmiştir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

iii) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar (Devamı)

Kıdem Tazminatı Karşılığı (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	8.282.231	7.637.371
Hizmet maliyeti	581.838	544.878
Faiz maliyeti	1.202.075	811.407
Aktüeryal kayıp	794.049	738.643
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp ⁽¹⁾	496.351	224.329
Son mali dönemde oluşan geçmiş hizmet maliyeti	23.621	-
Dönem içinde ödenen	(3.442.676)	(1.674.397)
31 Aralık	7.937.489	8.282.231

⁽¹⁾ Aktüeryal yöntemle hesaplanan karşılık ile ödenen kıdem tazminatı arasında oluşan farktır.

Şirket'in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla personel sayısı 205 olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2018: 230). Bu kapsamda dönem içinde 3.442.676 TL tutarında kıdem tazminatı ödemesi yapılmıştır (31 Aralık 2018: 1.674.397 TL).

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 14 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER, SÖZLEŞME
YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR****i. Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yazı işleri ve tanıtım giderleri	473.335	488.029
Bilgi işlem lisans ve ekipman giderleri	113.739	64.976
Sigorta ve sağlık giderleri	14.965	14.555
Diğer	57.340	21.049
	659.379	588.609

ii. Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Peşin ödenen vergi ve fonlar	198.892	74.030
Personel ve iş avansları	139.266	145.608
Devreden KDV	121.171	154.779
	459.329	374.417

iii. Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan sipariş avansları	66.850	205.131
	66.850	205.131

iv. Kısa vadeli sözleşme yükümlülükleri

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Sözleşme yükümlülükleri ⁽¹⁾	2.616.242	2.287.142
	2.616.242	2.287.142

⁽¹⁾ Sözleşme yükümlülükleri ağırlıklı olarak dergi satış, abonelik ve reklam gelirlerinden oluşmaktadır.

Sözleşme yükümlülüklerinin dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	2.287.142	2.961.128
Dönem içinde hasılat olarak		
muhasebeleştirilen tutar hariç, nakit artışı	5.432.835	3.159.539
Dönem başındaki sözleşme yükümlülükleri		
bakiyesine dahil, muhasebeleştirilen hasılat	(5.103.735)	(3.833.525)
31 Aralık	2.616.242	2.287.142

v. Uzun vadeli sözleşme yükümlülükleri

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Sözleşme yükümlülükleri ⁽¹⁾	37.838	27.594
	37.838	27.594

⁽¹⁾ Sözleşme yükümlülükleri gelecek yıllara ait abonelik ve diğer gelirlerden oluşmaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 14 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER, SÖZLEŞME
YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR (Devamı)****v. Uzun vadeli sözleşme yükümlülükleri (Devamı)**

Sözleşme yükümlülüklerinin dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	27.594	171.560
Dönem içinde kısa vadeli		
ertelenmiş gelir olarak sınıflandırılan tutar	(57.068)	(143.966)
Dönem içinde uzun vadeli		
ertelenmiş gelir olarak muhasebeleştirilen tutar	67.312	-
31 Aralık	37.838	27.594

DİPNOT 15 - ÖZKAYNAKLAR**Çıkarılmış Sermaye**

Şirket kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan nama ve hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Şirket’in 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda yer almaktadır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kayıtlı sermaye tavanı	40.000.000	40.000.000
Çıkarılmış sermaye	19.559.175	19.559.175

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Çıkarılmış Sermaye (Devamı)

Şirket’in 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerindeki çıkarılmış sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	%	31 Aralık 2019	%	31 Aralık 2018
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ⁽¹⁾	45,01	8.804.486	45,02	8.804.786
Burda GmbH ⁽²⁾	40,00	7.823.670	40,00	7.823.670
Diğer ortaklar ve BIST’da işlem gören ⁽³⁾	14,99	2.931.019	14,98	2.930.719
Çıkarılmış Sermaye	100,00	19.559.175	100,00	19.559.175
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
Toplam		16.935.254		16.935.254

- (1) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin sahip olduğu %45,01 oranındaki payların, %4,30’una karşılık gelen kısmı “açık” statüdedir. (31 Aralık 2018: % 45,02 oranındaki payların %4,30’una karşılık gelen kısmı açık statüdedir). 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 24.750 adet pay, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ile Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında imzalanan Piyasa Yapıcılığı Sözleşmesi kapsamındadır.
- (2) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Burda GmbH’in sahip olduğu %40,00 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinde “açık” statüde payı yoktur. (31 Aralık 2018: %40,00).
- (3) Sermaye Piyasası Kurulu’nun 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %14,99’una (31 Aralık 2018: %14,98) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Şirket’in nihai ortak pay sahipleri Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Doğan Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) ile Hubert Burda ve Burda Ailesi’dir.

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Pay grupları aşağıdaki gibidir:

Grup	Nama/Hamiline	Nominal Değeri (TL)	Toplam Hisse Adedi
A	Nama	1	7.823.670
B	Nama	1	7.823.670
C	Hamiline	1	3.911.835
			19.559.175

A ve B grubu hisseler yönetim imtiyazına sahip olup, oy hakları C grubu hisselerle eşittir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir. Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Genel kanuni yedekler	7.676.415	7.676.415
	7.676.415	7.676.415

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Şirket'in tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

i) Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Şirket, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 3.916.942 TL'dir (31 Aralık 2018: 3.281.703 TL).

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine finansal durum tablosunda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır. SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir.

Enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar;

- "Çıkarılmış sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Çıkarılmış sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle,
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir.

Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Şirket'in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Geçmiş Yıllar Karları içinde sınıflanmış olağanüstü yedek tutarı yoktur (31 Aralık 2018: Yoktur).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar payı dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu (TTK); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Şirket’in kar dağıtım esasları Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

- TMS’ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
- Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan “Özsermaye Enflasyon Düzeltme Farkları”,
- Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabilir.

Ayrıca, finansal tablolardaki özkaynaklar arasında “Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi” hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabilir dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

Şirket’in 18 Mart 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlara istinaden, Şirket’in Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak hazırlanan 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemine ait Bireysel Finansal Tablolarına göre; “Ertelenmiş Vergi Gideri” ile birlikte dikkate alındığında 2.479.818,00 Türk Lirası tutarında “Net Dönem Karı” olduğu, Vergi Mevzuatı’na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (“Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği”)’na göre tutulan 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait yasal muhasebe kayıtlarımızda (“Yasal Muhasebe Kayıtları”) ise 3.861.338,69 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; ancak söz konusu yasal muhasebe kayıtlarında aynı zamanda

7.191.184,21 Türk Lirası tutarında “Geçmiş Yıllar Zararları” olduğu, görülerek, Yasal Muhasebe Kayıtları’ndaki 3.861.338,69 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı"nın “Geçmiş Yıllar Zararları”na mahsup edilmesi, Söz konusu mahsup işlemi sonrasında Yasal Muhasebe Kayıtları’nda kalan 3.329.845,52 Türk Lirası tutarındaki “Geçmiş Yıllar Zararları” sebebiyle herhangi bir kar dağıtım yapılmaması, TMS/TFRS Bireysel Finansal Tablolar’da yer alan ve dağıtım tabi tutulmayan, 2.479.818,- Türk Lirası tutarındaki “Net Dönem Karı”nın “Geçmiş Yıllar Karları ve Zararları” Hesabı’na aktarılması hususu olduğu görülerek 2018 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtım yapılmamıştır.

Bu çerçevede, Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK düzenlemeleri/kararları saklı kalmak kaydıyla, Şirket’in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakları bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Yoktur).

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ***Hasılat***

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Reklam satışları	43.347.132	48.461.497
Dergi satışları	32.211.286	30.618.310
Diğer satış gelirleri	9.419.909	7.438.914
Satış gelirleri	84.978.327	86.518.721
Satışların maliyeti	(53.472.626)	(51.491.241)
Brüt kar	31.505.701	35.027.480

Satışların maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Personel giderleri	(20.325.826)	(18.279.424)
Hammadde, baskı ve ticari mal maliyetleri	(20.088.583)	(20.882.356)
Dışarıdan sağlanan hizmet	(6.601.084)	(8.535.027)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 7, 8,9)	(2.715.619)	(101.176)
Diğer	(3.741.514)	(3.693.258)
Toplam	(53.472.626)	(51.491.241)

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - FAALİYET GİDERLERİ**Pazarlama giderleri**

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Reklam, etkinlik ve promosyon giderleri	(9.161.187)	(8.264.762)
Nakliye, satış ve pazarlama giderleri	(7.453.018)	(8.331.373)
Personel giderleri	(7.203.455)	(7.717.112)
Dışardan sağlanan hizmetler	(1.526.638)	(2.627.961)
Amortisman ve itfa giderleri (Dipnot 7, 8, 9)	(875.930)	(93.539)
Diğer	(1.007.207)	(1.423.102)
Toplam	(27.227.435)	(28.457.849)

Genel yönetim giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Personel giderleri	(4.822.678)	(4.177.100)
Dışardan sağlanan hizmetler	(1.186.664)	(1.748.664)
Amortisman ve itfa giderleri (Dipnot 7, 8, 9)	(1.098.147)	(385.573)
Mahkeme ve icra ana para ceza giderleri	(1.014.351)	(266.637)
Damga ve stopaj vergisi giderleri	(139.778)	(267.478)
Diğer	(810.178)	(738.052)
Toplam	(9.071.796)	(7.583.504)

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Kambiyo karları	2.977.841	5.389.559
Faiz geliri	1.155.968	1.209.810
Vade farkı gelirleri	1.058.275	1.150.343
Konusu kalmayan karşılıklar	763.759	664.065
Sigorta iş görmezlik geliri	51.769	88.034
Diğer	325.821	323.046
Toplam	6.333.433	8.824.857

Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Vade farkı giderleri	(1.035.517)	(1.006.662)
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri	(622.005)	(782.164)
Kambiyo zararları	(561.254)	(1.229.664)
Dava karşılık giderleri (Dipnot 11)	(243.193)	(1.114.049)
Diğer	(8.721)	(20.092)
Toplam	(2.470.690)	(4.152.631)

DİPNOT 19 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Maddi duran varlık satış karları	6.998	8.917
Toplam	6.998	8.917

Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Maddi duran varlık satış zararları	(1.061)	-
Toplam	(1.061)	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Kiralamalara ilişkin faiz giderleri	(1.614.485)	-
Banka komisyonları, masrafları ve hizmet giderleri	(317.883)	(223.825)
Toplam	(1.932.368)	(223.825)

DİPNOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 16 ve Dipnot 17’te yer almaktadır.

DİPNOT 22 - GELİR VERGİLERİ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	-	-
Peşin ödenen vergiler	-	(667.461)
Vergi (varlığı)/yükümlülüğü, net	-	(667.461)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(316.515)	(261.191)
Ertelenen vergi varlıkları	4.592.386	4.002.404
Ertelenen vergi varlıkları, net	4.275.871	3.741.213

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2019 yılı için %22’dir (2018: %22).Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden %22 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan gerçek kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 oranında ve yurt dışında yerleşik yabancı kurumlara yapılan temettü ödemeleri ise bulundukları ülkeler ile yapılan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları çerçevesinde %5 ile %15 arasında değişen oranlarda stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını finansal durum tablosu esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir .

Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 2005 takvim yılından itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez. Şirket’in 31 Aralık 2019 itibarıyla indirilebilir birikmiş mali zararı 4.464.295 TL’dir. (31 Aralık 2018: 3.441.019). Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
2021	1.671.049	1.671.049
2022	1.769.970	1.769.970
2024	1.023.276	-
	4.464.295	3.441.019

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kar veya zarar tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Cari dönem vergi (gideri)	-	-
Ertelenen vergi (gideri) geliri	375.848	(963.627)
Toplam vergi (gideri) geliri	375.848	(963.627)

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Ertelenen vergiler:**

Şirket, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar finansal durum tablosu tarihlerinde geçerli vergi oranlarıdır.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, ertelenen vergiye konu olan geçici farklar ve ertelenen vergi varlıkları aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(572.719)	(479.282)	(114.543)	(95.856)
Stoklar ve gelecek aylara ait giderlerin kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(804.852)	(603.123)	(177.071)	(132.691)
Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(113.186)	(148.382)	(24.901)	(32.644)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(1.490.757)	(1.230.787)	(316.515)	(261.191)
Kıdem tazminatı ve izin yükümlülüğü karşılıkları	10.341.169	10.697.769	2.116.306	2.187.866
Mahsup edilecek mali zararlar	4.464.295	3.477.934	982.145	765.145
Gelecek aylara ait gelirlerin kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	1.906.673	1.470.184	419.468	323.440
Dava tazminatı karşılığı	1.536.812	1.705.472	338.099	375.204
Şüpheli alacak karşılığı	336.361	260.078	74.000	57.217
Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	309.182	406.036	68.020	89.328
Kiralama yükümlülüklerine ilişkin düzeltmeler	593.901	-	118.780	-
Diğer karşılıklar	2.161.671	928.201	475.568	204.204
Ertelenen vergi varlıkları	21.650.064	18.945.674	4.592.386	4.002.404
Ertelenen vergi varlıkları-net			4.275.871	3.741.213

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler (Devamı):

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kar veya zarar tablosundaki cari dönem vergi gideri ile karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Vergi öncesi kar / (zarar)	(2.857.218)	3.443.445
Etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gelir / (gideri)	628.588	(757.558)
Yasal vergi oranı değişikliğinin ertelenmiş vergi tutarı üzerindeki etkisi	46.129	29.132
Kanunen kabul edilmeyen/vergiye konu olmayan giderlerin etkisi	(335.974)	(51.558)
Vergiye konu olmayan gelirler	37.105	170.351
Cari dönemde iptal edilen mali zararların etkisi	-	(353.994)
Cari dönem vergi (gideri) / geliri	375.848	(963.627)

Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)’nün 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2019	2018
1 Ocak	3.741.213	4.557.111
Özkaynakta muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç /(kayıp)	158.810	147.729
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	375.848	(963.627)
31 Aralık	4.275.871	3.741.213

DİPNOT 23 - PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), net kar/(zarar)’ın, ilgili dönem içinde mevcut pay senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak (“Bedelsiz Paylar”) sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kar/(zarar) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Pay başına esas kazanç, paylara ait net kar/(zarar)’ın çıkarılmış adi payların ağırlıklı ortalama maliyet adedine bölünmesi ile hesaplanır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP) (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Net dönem karı / (zararı)	(2.481.370)	2.479.818
Beheri 1 TL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	19.559.175	19.559.175
Pay başına kazanç / (kayıp)	(0,13)	0,13

DİPNOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**İlişkili taraf bakiyeleri****a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
D-Market Elektronik Hizm. Tic. A.Ş. ("Hepsiburada") ⁽¹⁾	115.982	274.294
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş") ⁽²⁾	14.160	-
Diğer	26.549	105.941
	156.691	380.235
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(1.761)	(7.232)
	154.930	373.003

⁽¹⁾ Şirket'in, Hepsiburada'ya ticari reklam ve içerik satışlarından kaynaklanmaktadır.

⁽²⁾ Şirket'in, Ditaş'a ticari reklam satışından kaynaklanmaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Doğan Dış Ticaret Mümessilik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret") ⁽¹⁾	597.291	630.426
Dergi Pazarlama Planlama A.Ş. ("DPP") ⁽²⁾	214.418	-
D Gayrimenkul Yatırımları ve Tic. A.Ş. ("D Gayrimenkul") ⁽³⁾	207.789	143.768
Değer Merkezi Hizmetler ve		
Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi") ⁽⁴⁾	134.637	35.881
Verlag Aenne Burda GmbH & Co ("Verlag Aenne Burda") ⁽⁵⁾	116.705	49.750
Chip Holding GmbH ⁽⁵⁾	17.705	13.639
Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind") ⁽⁶⁾	-	465.832
Diğer	120.989	152.571
	1.409.534	1.491.867
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	(12.279)	(14.803)
	1.397.255	1.477.064

(1) Doğan Dış Ticaret, Şirket'e hammadde tedariki sağlamaktadır.

(2) Şirket'e saha hizmeti sağlamaktadır.

(3) Şirket'e ofis kiralama, ofis bakım, elektrik, ısıtma, temizlik hizmeti sağlamaktadır. Şirket'e elektrik, ısıtma, temizlik hizmeti sağlayam Etkin Gayrimenkul Geliştirme Yönet. ve Danış. A.Ş. 31 Aralık 2019 tarihinde D Gayrimenkul Yatırımları ve Tic. A.Ş. ile birleşmiştir.

(4) Şirket'in mali ve diğer alanlarda almış olduğu danışmanlık ile araç kiralama hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

(5) Şirket'in aldığı lisans hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

(6) D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. Şirket'e reklam hizmeti sağlamakta olup 30 Temmuz 2019 tarihinde Galata Wind Enerji A.Ş. ile birleşmiştir.

c) İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
D Gayrimenkul	6.209.096	-
Değer Merkezi	211.848	-
	6.420.944	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
D Gayrimenkul ⁽¹⁾	1.546.200	314.700
Hepsiburada ⁽²⁾	515.907	592.000
DPP ⁽³⁾	283.117	-
Doğan Dış Ticaret ⁽⁴⁾	279.924	41.740
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ⁽⁵⁾	149.930	898.275
Doğan Enerji Yatırımları		
Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Enerji") ⁽⁶⁾	80.000	5.000
Doğan Dağıtım Satış Paz., Matb., Ödeme, Ara.		
ve Tahs. Sist. A.Ş. ("Doğan Dağıtım") ⁽⁷⁾	-	9.575.850
Doğan İnternet Yayıncılığı ve		
Yatırım A.Ş. ("Doğan İnternet") ⁽⁷⁾	-	245.420
Doğan Müzik Kitap		
Mağ. ve Paz. A.Ş. ("D&R") ⁽⁸⁾	-	323.886
Diğer	235.221	1.307.943
	3.090.299	13.304.814

(1) Şirket'in, D Gayrimenkul'e ticari reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.

(2) Şirket'in, Hepsiburada'ya ticari reklam ve içerik satışlarından kaynaklanmaktadır.

(3) Şirket'in, DPP'ye hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.

(4) Şirket'in, Doğan Dış Ticaret'e hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.

(5) Şirket'in, Ortadoğu Otomotiv'e ticari reklam satışlarından kaynaklanmaktadır. Doğan Holding'in 3 Ekim 2018 tarihli KAP açıklamasıyla malik D Gayrimenkul Yatırımları ve Tic. A.Ş. olmuştur.

(6) Şirket'in, Doğan Enerji'ye ticari reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.

(7) Doğan Dağıtım, Doğan İnternet 31 Aralık 2019 itibarıyla ilişkili taraf olarak değerlendirilmemektedir.

(8) D&R 31 Aralık 2019 itibarıyla ilişkili taraf olarak değerlendirilmemektedir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Doğan Dış Ticaret ⁽¹⁾	8.781.656	9.196.912
D Gayrimenkul ⁽²⁾	3.816.887	1.208.621
Ortadoğu Otomotiv ⁽³⁾	-	1.807.957
Diğer	929.103	890.683
	13.527.646	13.104.173

(1) Doğan Dış Ticaret, Şirket'e hammadde sağlamaktadır.

(2) D Gayrimenkul, Şirket'e ofis kiralama, ofis bakım, elektrik, ısıtma, temizlik hizmeti vermektedir. Şirket'e elektrik, ısıtma, temizlik hizmeti sağlayam Etkin Gayrimenkul Geliştirme Yönet. ve Danış. A.Ş. 31 Aralık 2019 tarihinde D Gayrimenkul Yatırımları ve Tic. A.Ş. ile birleşmiştir..

(3) Ortadoğu Otomotiv, Şirket'e ofis kiralama hizmeti vermektedir. Doğan Holding'in 3 Ekim 2018 tarihli KAP açıklamasıyla malik D Gayrimenkul Yatırımları ve Tic. A.Ş. olmuştur.

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
DPP ⁽¹⁾	2.319.670	-
D Gayrimenkul ⁽²⁾	1.024.785	402.047
Ortadoğu Otomotiv ⁽³⁾	167.777	562.840
Adilbey Holding A.Ş. ⁽⁴⁾	-	185.623
Doğan Dağıtım ⁽⁵⁾	-	2.676.717
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet") ⁽⁵⁾		134.647
Doğan İnternet ⁽⁵⁾	-	133.490
D&R ⁽⁶⁾	-	100.030
Diğer	256.648	474.915
	3.768.880	4.670.309

(1) DPP Şirket'e satış saha hizmeti vermektedir.

(2) D Gayrimenkul, Şirket'e ofis kiralama, ofis bakım, elektrik, ısıtma, temizlik hizmeti vermektedir. Şirket'e elektrik, ısıtma, temizlik hizmeti sağlayam Etkin Gayrimenkul Geliştirme Yönet. ve Danış. A.Ş. 31 Aralık 2019 tarihinde D Gayrimenkul Yatırımları ve Tic. A.Ş. ile birleşmiştir.

(3) Ortadoğu Otomotiv, 2019 yılı itibarıyla Şirket'e etkinlik kapsamında konaklama hizmeti sağlamaktadır.

(4) Adilbey Holding A.Ş. Şirket'e etkinlik kapsamında konaklama hizmeti sağlamaktadır.

(5) Doğan Dağıtım, Hürriyet, Doğan İnternet 31 Aralık 2019 itibarıyla ilişkili taraf olarak değerlendirilmemektedir.

(6) D&R 31 Aralık 2019 itibarıyla ilişkili taraf olarak değerlendirilmemektedir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
D Gayrimenkul ⁽¹⁾	1.129.072	338.148
Değer Merkezi ⁽²⁾	354.846	240.013
Ortadoğu Otomotiv ⁽³⁾	-	505.029
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ⁽⁴⁾	-	132.040
Diğer	137.933	111.431
	1.621.851	1.326.661

- (1) D Gayrimenkul, Şirket'e ofis kiralama, ofis bakım, elektrik, ısıtma, temizlik hizmeti vermektedir. Şirket'e elektrik, ısıtma, temizlik hizmeti sağlayam Etkin Gayrimenkul Geliştirme Yönet. ve Danış. A.Ş. 31 Aralık 2019 tarihinde D Gayrimenkul Yatırımları ve Tic. A.Ş. ile birleşmiştir.
- (2) Şirket'in mali ve diğer alanlarda almış olduğu danışmanlık ile araç kiralama hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.
- (3) Ortadoğu Otomotiv, Şirket'e ofis kiralama hizmeti sağlamaktadır. Doğan Holding'in 3 Ekim 2018 tarihli KAP açıklamasıyla malik D Gayrimenkul Yatırımları ve Tic. A.Ş. olmuştur.
- (4) Şirket'in almış olduğu bilgi işlem ile sağlık birimi hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

Finansal giderler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Doruk Faktoring	149.775	118.093
Diğer	8.839	4.163
	158.614	122.256

Şirket'in kilit yönetici personeline sağlanan faydalar

Şirket'in kilit yönetici personeli yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydalardan oluşmaktadır. Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar doğrultusunda, sadece Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödeme yapılmakta olup, diğer üyelere Yönetim Kurulu'nda sahip oldukları görevler dolayısıyla herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	2.539.325	2.061.919
	2.539.325	2.061.919

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ**

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Piyasa Riski

Faiz oranı riski

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faiz oranına sahip finansal borcu yoktur.

Şirket'in sabit faizli finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Sabit faizli finansal araçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Finansal varlıklar		
-Vadeli mevduatlar (Dipnot 3)	21.272.582	21.369.785

Döviz kuru riski

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
A. Döviz cinsinden varlıklar	21.326.339	20.946.503
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	(4.023.698)	(3.956.309)
Net döviz pozisyonu (A-B)	17.302.641	16.990.194

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Piyasa Riski (Devamı)****Döviz kuru riski (Devamı)**

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Şirket bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Şirket'in döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır. Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	233.808	11.980	23.903	3.671
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	21.092.531	3.548.611	1.966	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	21.326.339	3.560.591	25.869	3.671
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	21.326.339	3.560.591	25.869	3.671
10. Ticari Borçlar	1.553.825	77.532	152.879	76.535
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	2.469.873	37.910	290.464	312.919
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	4.023.698	115.442	443.343	389.454
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	4.023.698	115.442	443.343	389.454
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9 - 18 + 19)	17.302.641	3.445.149	(417.474)	(385.783)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	17.302.641	3.445.149	(417.474)	(385.783)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)****Piyasa Riski (Devamı)****Döviz kuru riski (Devamı)**

31 Aralık 2018				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	365.581	17.713	44.294	5.322
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	20.580.922	3.528.358	6.465	17.484
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	20.946.503	3.546.071	50.759	22.806
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	20.946.503	3.546.071	50.759	22.806
10. Ticari Borçlar	1.224.630	76.728	129.355	41.219
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	2.731.679	88.860	305.654	421.721
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	3.956.309	165.588	435.009	462.940
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	3.956.309	165.588	435.009	462.940
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9 - 18 + 19)	16.990.194	3.380.483	(384.250)	(440.134)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (= 1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	16.990.194	3.380.483	(384.250)	(440.134)
22. Döviz hedge’i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski (Devamı)

Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2019

	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	4.092.974	(4.092.974)
2 - ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider)	4.092.974	(4.092.974)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(555.289)	555.289
5- Avro riskten korunan kısım	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider)	(555.289)	555.289
Diğer 'in TL karşısında %20 değişmesi halinde		
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	(77.157)	77.157
8- Diğer riskten korunan kısım	-	-
9- Diğer net etki-gelir/(gider)	(77.157)	77.157
TOPLAM (3 + 6 + 9)	3.460.528	(3.460.528)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir:
5,9402 TL= 1 ABD Doları, 6,6506 TL=1 Avro, 7,7765 TL=1 GBP (31 Aralık 2018: 5,2609 TL= 1 ABD Doları, 6,0280 TL=1 Avro, 6,6528 TL=1 GBP)

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski (Devamı)

Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2018

	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	3.574.242	(3.574.242)
2 - ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider)	3.574.242	(3.574.242)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(98.121)	98.121
5- Avro riskten korunan kısım	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider)	(98.121)	98.121
Diğer'in TL karşısında %20 değişmesi halinde		
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	(78.082)	78.082
8- Diğer riskten korunan kısım	-	-
9- Diğer net etki-gelir/(gider)	(78.082)	78.082
TOPLAM (3 + 6 + 9)	3.398.039	(3.398.039)

Kredi riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması ve değişik iş alanlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağılmaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Kredi riski (Devamı)**

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde finansal araç türleri itibarıyla Şirket’in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (Dipnot 3, 4, 5, 24)	154.930	24.234.583	-	12.484	21.796.772
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	154.930	20.292.865	-	12.484	21.796.772
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 4)	-	3.941.718	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (Dipnot 4)					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.402.539	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.402.539)	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)					
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Kredi riski (Devamı)**

31 Aralık 2018	Ticari alacaklar İlişkili taraf	Diğer	Diğer alacaklar İlişkili taraf	Diğer	Bankalardaki mevduat
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (Dipnot 3, 4, 5, 24)	373.003	21.762.621	-	12.162	21.803.397
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	373.003	14.970.742	-	12.162	21.803.397
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 4)	-	6.791.879	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (Dipnot 4)					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.334.720	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.334.720)	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

Şirket'in, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar
	İlişkili taraf	Diğer	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	1.592.697	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	1.312.223	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	589.056	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	447.742	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam	-	3.941.718	-
Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-

31 Aralık 2018	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar
	İlişkili taraf	Diğer	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	1.853.387	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	3.117.341	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	1.775.521	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	45.630	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam	-	6.791.879	-
Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	Ticari Alacaklar	Kredi zarar oranı	Beklenen kredi zararı (*)	Ticari Alacaklar	Kredi zarar oranı	Beklenen kredi zararı (*)
Vadesi geçmemiş	8.768.141	%0,25	21.866	9.424.372	%0,15	13.887
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.592.697	%0,59	9.396	1.853.387	%0,35	6.569
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.312.223	%0,93	12.195	3.117.341	%0,56	17.514
Vadesi üzerinden 3-6 ay geçmiş	502.604	%3,27	16.425	1.343.789	%1,97	26.450
Vadesi üzerinden 6-12 ay geçmiş	204.370	%10,15	20.746	431.732	%6,29	27.154
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	36.299	%67,32	24.438	45.630	%40,85	18.641
Toplam	12.416.334		105.066	16.216.251		110.215

(*) Kredi zararı hesaplanan Şirket'in ticari alacaklarından oluşmaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Şirket’in türev enstrümanları bulunmamaktadır, ticari ve diğer borçlardan kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Defter değeri	Sözleşme uyarınca	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
		nakit çıkışlar toplamı				
Kiralama yükümlülüğü (Dipnot 10)	6.457.715	7.376.407	1.314.135	3.912.478	2.149.794	
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 24)	1.397.255	1.409.534	1.409.534	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 4) ⁽¹⁾	11.337.784	10.811.637	10.811.637	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar						
kapsamında diğer borçlar (Dipnot 13)	2.924.081	2.924.081	2.924.081	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 5)	280.998	280.998	280.998	-	-	-
Toplam	22.397.833	22.802.657	16.740.385	3.912.478	2.149.794	-

31 Aralık 2018	Defter değeri	Sözleşme uyarınca	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
		nakit çıkışlar toplamı				
İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 24)	1.477.064	1.491.867	1.491.867	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 4) ⁽¹⁾	8.886.397	8.415.698	8.415.698	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar						
kapsamında diğer borçlar (Dipnot 13)	1.573.850	1.573.850	1.573.850	-	-	-
Diğer borçlar (Dipnot 5)	210.353	210.353	210.353	-	-	-
Toplam	12.147.664	11.691.768	11.691.768	-	-	-

⁽¹⁾Sözleşmeleri uyarınca barter kapsamındaki 627.054 TL (31 Aralık 2018: 604.278 TL) tutarındaki borç nakit çıkışlar toplamına dahil değildir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket’in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket’in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen kar payı tutarını değiştirebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Şirket sermayeyi net yükümlülük / toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır. Toplam kaynaklardan nakit ve nakit benzerleri ile vergi yükümlülük tutarının düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam yükümlülük ⁽¹⁾	37.522.564	27.070.772
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 3)	(21.796.772)	(21.803.397)
Net yükümlülük	15.725.792	5.267.375
Özkaynaklar	21.902.665	25.019.274
Toplam sermaye	37.628.457	30.286.649
Net yükümlülük/toplam sermaye oranı	42%	17%

⁽¹⁾ Toplam yükümlülükten dönem karı vergi yükümlülüğü hesabının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLAR

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Şirket’in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları düşüldükten sonra kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

DİPNOT 27 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Finansal Tabloların Onaylanması

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar 17 Şubat 2020 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

.....