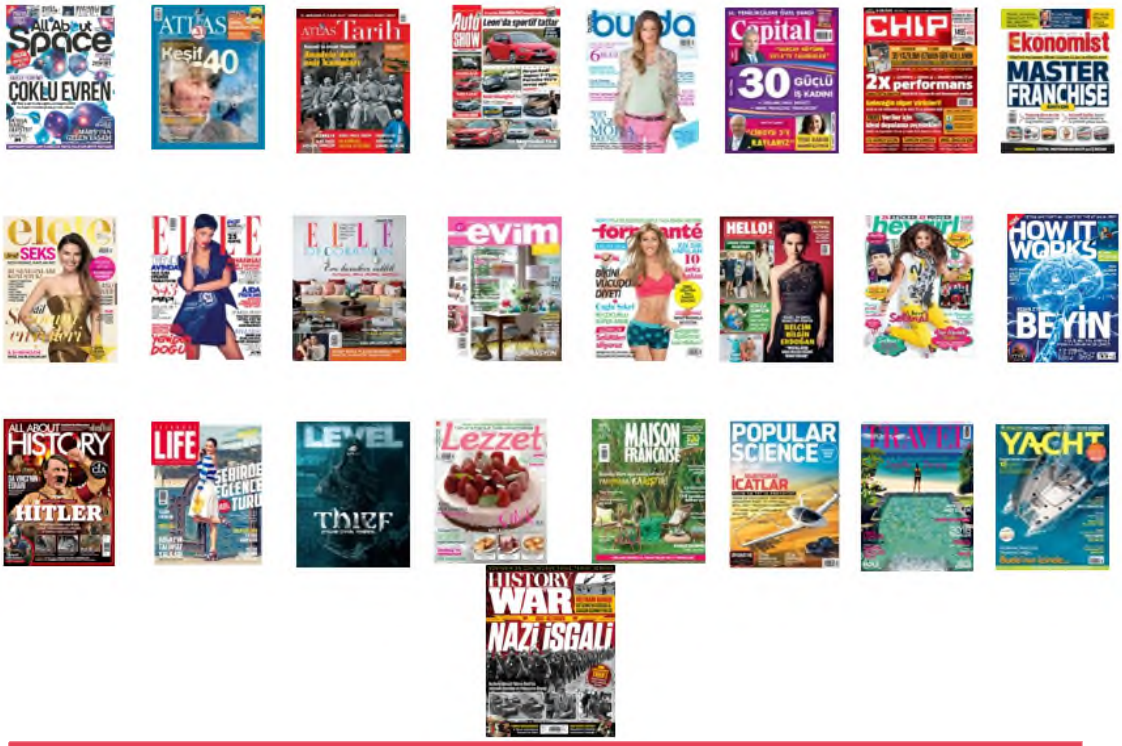
DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.



1 OCAK-31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
www.doganburda.com
-ŞUBAT 2023-

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 16 Şubat 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mert Tüten, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 16 Şubat 2023

İÇİNDEKİLER

1. Portföyümüz 3
2. Genel Bilgiler 4
3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar 10
4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları 10
5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler 10
6. Finansal Durum 14
7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar 18
8. Hakim Şirket Bilgileri 19
9. Diğer Hususlar 19
10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 20
1.Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı 20
11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı 21
11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı 22
11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı 23
12. Finansal Rapor ve YK Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı 24
13. Yönetim Kurulu Kararı ve Kar Dağıtım Tablosu 25
13. Yönetim Kurulu Kararı ve Kar Dağıtım Tablosu 27

Ek 1: Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")

Ek 2: Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Formu

Ek 3 : 1 Ocak - 31 Aralık 2022 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar

1. Portföyümüz

Kadın, Sağlık, Dekorasyon

burda · elele · ELLE · ELLE DECORATION · -evim · formsanté · MAISON FRANÇAISE

Ekonomi, Haber

Ekonomist · Capital

Magazin, Seyahat, Eğlence, Gençlik

HELLO! · İSTANBUL LIFE · ATLAS · heygirl

Bilişim, Bilgisayar

CHIP

Özel İlgi, Hobi, Mutfak

Lezzet · YACHT · Auto SHOW · LEVEL · All About Space · ALL ABOUT HISTORY · ATLAS Tarih · POPULAR SCIENCE · formsanté ÖZEL SAYI pozitif KİŞİSEL GELİŞİM REHBERİNİZ · HOW IT WORKS · HISTORY of WAR

Bu rapor,13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket'in 1 Ocak 2022-31 Aralık 2022 hesap dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

2. Genel Bilgiler

2.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

Bu faaliyet raporu 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

2.b. Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin ("Doğan Burda veya Şirket) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı	: Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Adres	: Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Caddesi No:12 Kat: 21 34387 Şişli, İstanbul – Türkiye
Ticaret Sicil Müd./ No	: İstanbul / 247338
Tel	: (212) 410 36 54
Faks	: (212) 892 51 25
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.doganburda.com

2.c. Şirket'in Organizasyon Yapısı ve Sermaye Ortaklık Yapıları:

Şirket'in departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir.

Şirket'in 31.12.2022 itibarıyla tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 19.559.175 TL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir;

	%	31 Aralık 2022	%	31 Aralık 2021
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (1)	39,39	7.704.920	39,87	7.798.920
Burda GmbH (2)	39,26	7.679.670	39,74	7.773.670
Diğer ortaklar ve BIST'da işlem gören (3)	21,35	4.174.585	20,39	3.986.585
Çıkarılmış Sermaye	**100,00**	**19.559.175**	**100,00**	**19.559.175**
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
Toplam		**16.935.254**		**16.935.254**

(1) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin sahip olduğu %39,39 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinde %4,26 oranındaki payı açık statüdedir (31 Aralık 2021: % 39,87, açık statüde pay %4,74). 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 25.250 adet pay, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ile Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında imzalanan Piyasa Yapıcılığı Sözleşmesi kapsamındadır.

(2) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Burda GmbH'ın sahip olduğu %39,26 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinde %4,26 oranındaki payı "açık" statüdedir (31 Aralık 2021: %39,74, açık statüde payı %4,74).

(3) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %21,35'ine (31 Aralık 2021: %20,39) karşılık gelen payların dolaşımda olduğu kabul edilmektedir.

2.d. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:

Şirket'in imtiyazlı payları ve pay grupları yoktur.

2.e. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları:

Şirket'in 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 hesap dönemi içerisinde doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranları bulunmamaktadır.

2.f. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

2.g. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket hakim ortakları Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH olup; Şirket'in, hakim ortaklarının sermayelerinde payı yoktur.

2.h. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı:

2.h.1. Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir. Melih Cem Başar dışında yürütmede görevli Yönetim Kurulu üyesi yoktur.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Çağlar Göğüş	Yönetim Kurulu Başkanı	Üst Düzey Yönetici	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş' de Murahhas Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş 'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekillikleri ve Üyeliği
Alfred Heintze	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetici	Burda International GmbH Danışman, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Grup Şirket'inde Yönetim Kurulu Başkanlığı
Aygen Leyla Ayözger Özvardar	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağlı Ortaklığında Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği
Melih Cem Başar	Murahhas Üye	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Grup Şirket'inde Yönetim Kurulu Üyeliği
Marie Elena Stephan	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Burda International GmbH Finansal Performans Yönetimi Direktörü, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Grup Şirket'inde Yönetim Kurulu Üyeliği
Martin Weese	Yönetim Kurulu Üyesi	Üst Düzey Yönetici	Burda International GmbH Operasyondan Sorumlu Yönetici
Gündüz Kösemen[1]	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklığında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği
Jochen Czelecz [1]	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Danışman	Peryton Advisory Finansal Danışman

[1] Üyelerin bağımsızlık beyanları takip eden sayfalardadır.

Yönetim Kurulu üyeleri 28 Mart 2022 tarihinde yapılan 2021 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısında 2022 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu'nun 06 Nisan 2022 tarih ve 2022/09 sayılı kararı ile Çağlar Göğüş'ün Yönetim Kurulu Başkanı; Alfred Heintze'ın ise Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Tarih: 03/03/2021

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Adı Soyadı : Gündüz Kösemen

İmza :

Date: 14.06.2021

STATEMENT OF INDEPENDENCE

To the Chairman of the Board of Directors of DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.,

I, as a candidate for the member of the Board of Directors of Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş., hereby declare that I meet the conditions of "independent membership of the Board of Directors" as stipulated in the Capital Markets Law, the Corporate Governance Communiqué numbered II-17.1 of the Capital Markets Board, the resolutions of the Capital Markets Board and other regulations as well as Articles of Association of your Company; in case I am elected, I shall immediately notify the Chairman of the Board of Directors as soon as I learn that the aforementioned independency conditions no longer exist and that I shall follow the final decision of your Board and resign if deemed necessary.

Yours respectfully,

Name Surname: Jochen Czelecz

Signature:

Yönetim Kurulun 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 hesap döneminde 19 adet Yönetim Kurulu kararı almış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır (31 Aralık 2021: 25 adet).

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi www.doganburda.com adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulunun Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul'un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 16. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

İcra Kurulu (Yürütme Komitesi):

İcra Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulunun 25 Nisan 2022 tarih ve 2022/10 sayılı kararı ile 2022 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

İcra Kurulu Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Melih Cem Başar	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü
Nisa Aslı Erten Çokça [1]	Reklam Grup Başkanı

[1] Nisa Aslı Erten Çokça 21 Aralık 2022 tarihinde şirketimizdeki tüm görevlerinden ayrılmıştır.

İcra Kurulu üyelerinin detaylı özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi www.doganburda.com adresinde yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri, Yönetim Kurulunun 25 Nisan 2022 tarih ve 2022/10 sayılı kararı ile 2022 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Jochen Czelecz	Başkan
Gündüz Kösemen	Üye

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak-31 Aralık 2022 hesap döneminde 5 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri, Yönetim Kurulunun 21 Nisan 2022 tarih ve 2022/10 sayılı kararı ile 2022 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu Toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Gündüz Kösemen	Başkan
Jochen Czelecz	Üye
Hakan Kaya	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak-31 Aralık 2022 hesap döneminde 5 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nun 378.madde ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) uyarınca, Yönetim Kurulunun 25 Nisan 2022 tarih ve 2022/10 sayılı kararı ile 2022 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Gündüz Kösemen	Başkan
Jochen Czelecz	Üye
Ahmet Toksoy	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak-31Aralık 2022 hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

2.g.2 Üst Düzey Yöneticiler:

31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket üst düzey yöneticileri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Melih Cem Başar	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı, Genel Müdür
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü

2.g.3. Personel Sayısı

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 173 kişidir (31 Aralık 2021: 174 kişi).

2.h. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket ile Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirketteki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

2.i. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

2.j. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

2.k. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 hesap döneminde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenen ücretler ile Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi sağlanan faydaların toplamı 5.840.122 TL dir. (31 Aralık 2021: 3.893.160 TL).

4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizde 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 hesap döneminde herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

5.a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Burda") 1988 yılında İstanbul, Türkiye'de Hürgüç Gazetecilik Ticaret Turizm ve Organizasyon A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın Holding" veya "DYH") ile Burda RCS International Holding GmbH'ın müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul" veya "BİAŞ") 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde %40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") tarafından "devir alınması" suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26 Ağustos 2014 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda DYH tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve payları BİAŞ'ta işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %21,35'ine (31 Aralık 2021: %20,39) karşılık gelen payların dolaşımda olduğu kabul edilmektedir.

Şirket'in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket'in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 25 (31 Aralık 2021: 26) olup, bu dergilerin 14 (31 Aralık 2021: 15) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket'in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Auto-Verlag GmbH
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Grüner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Côté Maison
- Hola, S.L.
- Burda Forward GmbH
- Camden Media Inc.
- Future Publishing Limited

Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganburda.com" adresinde finansal raporlar, Esas Sözleşmemiz ve Borsa İstanbul duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

5.b. Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

5.b.1 Tiraj

Doğan Burda'da, tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 2 tane on beş günlük, 11 tane aylık ve 79 tane diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 92 tane yayınıyla, 2022 yılında 2,0 milyon satış adedi (2021 yılı: 2,3 milyon adet) gerçekleştirmiştir. Şirketin basılı pazarda liderliğinin sürdüğü hesaplanmaktadır.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız **Level**, **İstanbul Life**, **Evim**, **Yacht Türkiye, Form Sante, Atlas, Popular Science** ve **Hey Girl**'dür.

2022 yılında **"İpek Yolu", "Bilimin Gizemleri", "Ev Bahçe Rüya Bahçeler", "Fotoğraflarla 19.Asır", "Fit Mutfak", "Okyanuslar", "Ege Evleri", "Astroloji", "Kraliyet Ailesi", "Evde Tasarruf", "Kutlama Sofraları"** isimli dergiler Bookazine kategorisinde piyasaya sunulmuştur.

Bilim ve tarih kategorisinde çıkarmış olduğumuz yayınlar bu alandaki rekabet gücünü arttırmıştır.

Satış kanalları ve satış geliştirme:

Dağıtım şirketi tarafından gerçekleştirilen dağıtım, tanzim, teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda yönetimi tarafından direkt ya da seçtiği yapılarca sürekli denetlenmiştir.

Dergilerin satıldığı zincir mağazaların adedi 2022 yılında 3.000 adettir (2021 yılı: 3.000 adet). Doğan Burda'nın bu kanaldan sattığı dergilerin toplam dergi satışlarına oranı %75'dir. Dergilerin %85'i dağıtım şirketinin yaklaşık 5.000 adet satış noktasında, %15'i ise abone ve kurumsal satış olarak okuruyla buluşmuştur.

Dergilerin özel sayıları www.ozelsayi.dbabone.com adresinden direkt olarak satılmaya başlanmıştır.

Aynı dönemde okurlardan gelen 5.219 adet çağrının tümü ilgili yerlere aktarılarak cevaplanması sağlanmış ve kayıt altına alınmıştır.

Dış Yayınlar: 2022 yılında 235 çeşit yayın yaklaşık 222,1 bin adet satılarak 14,2 milyon TL ciro elde edilmiştir (2021 yılı: 5,8 Milyon TL ciro).

5.b.2 Reklam

Doğan Burda Dergi Reklam Pazarlama Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, Türkiye toplam dergi reklam pazarının; 2022 yılında 119,1 Milyon TL ile 2021 yılına göre %70 artış olduğu tahmin edilmektedir.

Şirket'in ise reklam gelirleri 2022 yılında 87,9 Milyon TL ile 2021 yılına göre (48,1 Milyon TL) %83 artış göstermiştir. Doğan Burda Dergi'nin pazar liderliği devam etmektedir.

5.c. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

2022 yılında dergilerin operasyonel göstergelerine bağlı olarak kapak fiyatı artışı yapılan başlıca dergiler; **Ekonomist, Atlas, Burda, Capital, Elele, Elle, Evim, Hello, Form Sante, Hey Girl, Level, Maison Française, Popular Science** ve **Yacht Türkiye**'dir.

5.d. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:

Şirket 2022 yılında sektördeki liderliğini sürdürme ve portföyünü uygun şekilde devam ettirmeyi hedefleyip bu hususları gerçekleştirmiştir. Olağan Genel Kurul'da alınan kararlardan yerine getirilmemiş bir husus bulunmamaktadır.

5.e. Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:

Şirket 2022 yılında tiraj ve reklam pazar liderliğini korumuştur (detay 5.b.1 ve 5.b.2).

Şirket liderliğini sürdürmesinin yanı sıra, yeni gelir kanalları alanındaki faaliyetlerini de devam ettirecektir. Operasyonel regüle faaliyetlerden doğan dengeli borç, dönen varlık ve özkaynak oranları da korunacaktır.

5.f. İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:

Şirket, sorumlu yayıncılık anlayışını, köklü markaları ile efektif bir şekilde kombine ederek, kalite ve verimliliğini sürdürerek karlılık hedeflemektedir. Dijital medya alanında ise yatırımlarını sürdürüp gelir çeşitliliğini arttırmayı planlamaktadır. Bugün için sosyal medya, web ve mobil kanallardan birçok kişiye ulaşan Doğan Burda, dijital faaliyetlerinde önümüzdeki yıllarda etkin bir şekilde erişim sayısını arttırarak, dijital gelirlerin payını yükseltmeyi hedeflemektedir.

5.g. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performasını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Kar Payı Politikası:

Faaliyette bulunulan çevrede önemli bir değişiklik bulunmamakla beraber, gerek global gerekse yurt içinde oluşan piyasa dalgalanmalarından sektör de etkilenmektedir. Şirket hem basılı hem de dijital portföyünde revizeler yaparak, dalgalanmalara karşı sektörde kendine sağladığı yeri korumaktadır.

5.h. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler

Sektördeki tiraj ve reklam hacimlerindeki dalgalanmaların yanı sıra; faiz oranı, kur hareketlerine bağlı hammadde ve lisans maliyetleri Şirket'in olağanüstü durumlarda operasyonel riskleridir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:

Şirket maruz kaldığı risklerin olumsuz etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket'in karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu risklerin azaltılması ve kontrol altına tutulmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

Finansal Risk Yönetimi:

Şirket faaliyetlerinden dolayı, kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket, finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir.

5.i. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Şirket 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 2.211 Bin TL tutarında yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar dahil, özel maliyetler hariç) yapmış olup, bu kapsamda yatırım indiriminden faydalanılmamıştır (31 Aralık 2021: 441 Bin TL).

5.j. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirket'in devam eden davaları niteliklerine göre hukuki, iş ve ticari davalarıdır. Şirket aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait tutarları sırasıyla aşağıdaki gibidir.

Şirket aleyhine açılmış davalar:

(Bin TL)	**31 Aralık 2022**	**31 Aralık 2021**
İş davaları	1.492	1.760
Diğer davalar	35	65
Toplam	**1.527**	**1.825**

Dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait hareketi aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	**2022**	**2021**
1 Ocak itibarıyla	1.265	1.269
Dönem içerisindeki artış	100	120
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri	(417)	(124)
31 Aralık itibarıyla	**948**	**1.265**

5.k. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

5.l. Hesap Dönemi İçerisinden Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine ilişkin Açıklamalar:
Şirket, hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

5.m. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri:

1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 hesap döneminde 25.428,40 TL bağış yapılmıştır (31 Aralık 2021 27.174,50 TL). Şirket faaliyetlerinde, Şirket faydası ile beraber çevre ve toplum bilinci çerçevesinde hareket etmektedir. Doğan Burda çeşitli sosyal sorumluluk ve kültürel etkinliklerine destek sağlayarak bu alanlardaki gelişmelere katkıda bulunmaya çalışmaktadır.

5.n. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:

Şirket, müşterek yönetime tabi ortaklık olup ortaklarından herhangi birinin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında Şirket'in yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

5.o. Şirket'te (5.n) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket'i Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Şirket raporunun (5.n) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

5.p. Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:

Finansal Tabloların Onaylanması

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar 16 Şubat 2023 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

6. Finansal Durum

6.a. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetimin Analiz ve Değerlendirmesi; Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu:

Doğan Burda reklam mecrasındaki olumlu performansını sürdürerek hem tiraj hem de reklam alanlarında liderliğini devam ettirme hedefini gerçekleştirmiştir.

6.b. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Şirket'in iki hesap dönemine ait özet Finansal Durum Tablosundaki ana kalemlerin değişimi aşağıdaki gibidir:

Varlıklar (Bin TL)	***Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 01.01.2022-31.12.2022***	***Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem 01.01.2021-31.12.2021***	**%**
Nakit ve nakit benzerleri	39.090	31.014	26,0
Ticari alacaklar	43.372	25.156	72,4
Stoklar	3.311	2.214	49,6
Diğer dönen varlıklar	2.521	2.473	1,9
Toplam Dönen Varlıklar	**88.294**	**60.857**	**45,1**
Ertelenmiş vergi varlığı	8.286	5.261	57,5
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	2.629	823	219,5
Kullanım hakkı varlıkları*	1.285	4.004	(67,9)
Diğer duran varlıklar	3	3	-
Toplam Duran Varlıklar	**12.203**	**10.091**	**20,9**
Toplam Varlıklar	**100.497**	**70.948**	**41,6**

Yükümlülükler ve Özkaynaklar (Bin TL)	*Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 01.01.2022-31.12.2022*	*Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem 01.01.2021-31.12.2021*	%
Kısa vadeli ticari borçlar	29.108	16.705	74,3
Kısa vadeli borçlanmalar (Kiralama işlemlerinden borçlanmalar)*	1.106	2.800	(60,5)
Diğer kısa vadeli borçlar ve karşılıklar	20.188	13.029	54,9
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**50.402**	**32.534**	**54,9**
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	22.544	12.608	78,8
Uzun vadeli borçlanmalar (Kiralama işlemlerinden borçlanmalar)*	230	1.434	(83,9)
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	1	6	(85,5)
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**22.775**	**14.048**	**62,1**
Toplam Yükümlülükler	**73.177**	**46.582**	**57,1**
Toplam Özkaynaklar	**27.320**	**24.366**	**12,1**
Toplam Yükümlülükler Ve Özkaynaklar	**100.497**	**70.948**	**41,7**

*TFRS 16 kira sözleşmeleri standardı varlıklarda Kullanım Hakkı Varlıkları 1.285 Bin TL, Kısa Vadeli Borçlanma yükümlülüğünde 1.106 Bin TL, Uzun Vadeli Borçlanma yükümlülüğünde 230 Bin TL etkisi mevcuttur.

31 Aralık 2022 itibarıyla Şirket'in nakit mevcudu 39,1 Milyon TL olup 2021 yıl sonuna göre %26 artış bulunmaktadır.

Şirket'in Ticari Alacakları hasılattaki artışla beraber 2021 yıl sonuna göre %72,4 artmıştır.

31 Aralık 2022 itibarıyla Şirket'in Kısa Vadeli Ticari Borçların %74,3 artışı, Hasılat yükselmesine paralel artan Satışların Maliyeti kaynaklıdır.

Diğer Kısa Vadeli Borçlar ve Karşılıklar ise %54,9 artmıştır.

Kar veya Zarar Tablosu (Bin TL)	*Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 01.01.2022-31.12.2022*	*Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem 01.01.2021-31.12.2021*	%
Hasılat	159.812	89.535	78,5
Satışların maliyeti (-)	(84.315)	(51.565)	63,5
Brüt Satış Karı	**75.497**	**37.970**	**98,8**
Operasyonel giderler (-)	(75.499)	(37.639)	100,6
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler, net	12.656	13.437	(5,8)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	**12.655**	**13.768**	**(8,1)**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler, net	42	4	-
Finansman giderleri (-)	(719)	(1.095)	(34,3)
Sürdürülen Faal. Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	**11.978**	**12.677**	**(5,5)**
Dönem vergi geliri / (gideri)	(3.368)	(2.608)	29,1
Dönem Net Karı / (Zararı)	**8.610**	**10.069**	**(14,5)**

Şirketin 2022 yılında hasılat tutarı geçen yılın %78,5 üzerinde tamamlanmıştır. Reklam satışlarında geçen yıla göre %82,8 artış gerçekleşirken, dergi satış gelirleri %70,2 artış göstermiştir.

Satışların Maliyetinin 2021 yılına göre %63,5 artışı, Hasılat yükselişinin yanı sıra üretim birim maliyetlerindeki artışlara bağlıdır.

Operasyonel giderlerde 2021 yılına göre %100,6 artış, etkinlik giderleri ile dergi satış geliri kaynaklı satış pazarlama giderlerindeki yükselişe bağlıdır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, kambiyo gelirleri kaynaklı 2021 yılına göre %5,8 azalmıştır.

2022 yılı 8,6 Milyon TL seviyesinde kar ile tamamlanmıştır.

Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Durumlarına İlişkin Temel Rasyolar:

	2022	**2021**
Cari Oran (Dönen Varl./K.V.Yab.Kayn.)	1,75	1,87
Likidite Oranı (Nakit Değ./K.V. Yab. Kayn.)	0,78	0,95
Alacakların Devir Hızı (Net Satış/Ort.Tic.Alacak)	4,66	4,04
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	2,68	1,91

6.c. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

Şirket'in risk yönetimi; Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

6.d. Sermaye Piyasası Araçları:

1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

6.e. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır. 31 Aralık 2022 tarihli Finansal Durum Tablosunda Dönen varlıklar ise kısa vadeli borçların 1,75 katıdır. Şirket'in borca batık olmadığı da görülmektedir.

6.f. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Finansal yapıyı iyileştirmek için, karlılığı arttırıcı altyapı, pazarlama ve yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması konularında gerekli aksiyonlar uygulanmaktadır. Nakit yönetimi mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçları planlanarak finansal yapı etkin bir şekilde yönetilmektedir.

6.g. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılıcağına İlişkin Öneri:

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar.
Kar dağıtım esaslarımız, Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.
Şirket, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 04.10.2022 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2022–31.12.2022 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ile birlikte dikkate alındığında 8.609.644,00 Türk Lirası tutarında "Net Dönem karı" oluştuğu; bu tutardan "Geçmiş Yıl Zararları" 1.107.976,00 Türk Lirası düşüldükten, Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 587.945,84 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve bu tutara 2022 yılında yapılan 25.428,40 Türk Lirası tutarında "bağış" ilave edildikten sonra 6.939.150,56 Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na göre tutulan 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 01.01.2022-31.12.2022 hesap döneminde 11.758.916,79 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesi uyarınca 587.945,84 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra 11.170.970,95 TL "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

görülerek;

Şirketimiz pay sahiplerinin menfaati ile Şirketimiz menfaatleri arasındaki denge gözetilmek suretiyle; SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri ile Şirketimizin kar dağıtım politikasının 12 nci maddesi de dikkate alınarak; Şirketimizin orta-uzun vadeli plan, proje ve hedefleri; nakit ve karlılık durumu, Şirketimizin yatırım ve finansman plan ve politikaları ile genel ekonomik görünüm ve piyasa koşullarına istinaden Şirketimizin işletme sermayesinin güçlendirilmesi amacıyla 01.01.2022–31.12.2022 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamamasına ve

2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2022–31.12.2022 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolara göre 8.609.644,00

Türk Lirası tutarındaki "Net Dönem Karı"dan 587.945,84 TL tutarındaki “Genel Kanuni Yedek Akçe” düşüldükten sonra kalan 8.021.698,16 TL’nin “Geçmiş Yıllar Karları” hesabına aktarılacağı

Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na göre tutulan 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda 01.01.2022-31.12.2022 hesap döneminde oluşan 11.758.916,79 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı"’nın TTK’nun 519’uncu maddesi uyarınca 587.945,84 TL tutarında “Genel Kanuni Yedek Akçe” ayrıldıktan sonra kalan 11.170.970,95 TL tutarının “Geçmiş Yıllar karları” hesabına aktarılması ile “Geçmiş Yıllar Karları” hesabının 12.449.881,24 Türk Lirası’na ulaştığı

hususlarında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına, oy birliği ile karar verilmiştir.

7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket’in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar

7.a. Şirket’in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulunun Bu Konudaki Görüşü:

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite’nin koordinasyonuyla Finans Direktörlüğü’ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı da bu faaliyetlere yardımcı olmaktadır.

7.b. Şirket’in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:

Şirket’in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

7.c. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler:

TMS 24 ile uyumlu olarak, Burda GmbH ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin, “müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları” dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Bkz. 1 Ocak – 31 Aralık 2022 Finansal Tablo Dipnotları, 24 no.lu dipnot).

7.d. Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin Çalışmaları ve Raporları:

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nun 378.madde ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nun “Kurumsal Yönetim Tebliği” (II-17.1) uyarınca Yönetim Kurulunun 25 Nisan 2022 tarih ve 2022/10 sayılı kararı ile 2022 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı’na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi
Gündüz Kösemen	Başkan
Jochen Czelecz	Üye
Ahmet Toksoy	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak-31 Aralık 2022 hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

7.e. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nun Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmekte olup bu raporun çeşitli bölümlerinde bahsedilen finansal ve operasyonel risklerin ileriye yönelik değerlendirmelerini de yapmaktadır. Şirket uzun yıllardan beri sektörünün lideri ve güçlü bir markası olarak öne çıkmaktadır. Yurtiçi yazılı basın reklam alanıyla ilgili faaliyetlerinde verimliliğe odaklanırken, dijital faaliyetlerinde ise gelir kanallarını genişletmeyi hedeflemektedir. Değişen sektör dinamikleri doğrultusunda dergi satışları ve dolayısıyla reklam gelirlerinde yaşanabilecek olumsuz etkiler risk olarak değerlendirilmekte, Şirket Yönetimi bu yönde stratejik planlamalar yapmaktadır. Borç/Özkaynak oranı için, faaliyetlerden yaratılan nakitin yatırım ve yayın harcamaları ile kar payı dağıtımı sonrası kalan kısmı borç/özkaynak oranını iyileştirmede kullanılmaktadır.

8. Hakim Şirket Bilgileri

8.a. Bağlı Ortaklıklardaki Sermaye Artış /Azalış Gerekçesi:

1 Ocak 2022-31 Aralık 2022 hesap dönemi içerisinde Şirket'in Bağlı Ortaklığı bulunmamaktadır.

8.b. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket'in Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH sermayesinde payı yoktur.

8.c. TTK'nın 199. Maddesinde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4. maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

9. Diğer Hususlar

Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla personel sayısı 173'tür (31 Aralık 2021: 174).

Şirket'imiz, çalışanları adına Özel Sağlık Sigorta Poliçesi ve Hayat Sigortası yaptırmaktadır. Ayrıca çalışanlarımızın eş ve çocuklarına da Tamamlayıcı Sağlık Sigortası yaptırmaktadır.

İnsan Kaynakları bölümü; Doğan Burda'da kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Şirket ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri şirket bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alması sağlanmaktadır.

Ayrıca 2022 yılında 5 çalışanımıza Finans ve Mali İşler Okulu eğitimlerine, 2 çalışanımız İK Okulu eğitimlerine, 4 çalışanımız Mini MBA Programına ve 1 çalışanımız da Yönetici Gelişim Programına dahil edilmiştir.

2022 yılında 24 üniversite öğrencisine çeşitli bölümlerimizde staj imkânı sağlanmıştır.

10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1.Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş ("Doğan Burda" veya "Şirket"), Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi evrensel prensiplerini benimsemiştir ve faaliyetlerinde Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn")'na, SPK Düzenleme ve Kararları'na, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'ne ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Faaliyet Raporu ekinde yer alan Şirket'in 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF"); SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip, yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilmiş olan sunum esaslarına ve SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"'ne uygun olarak hazırlanmıştır. Doğan Burda'nın 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'na Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganburda.com)'nin "Kurumsal Yönetim"/"Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") İnternet Sitesi (www.kap.org.tr) ' den ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Komitemiz, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'in 31.12.2022 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn., SPKu Düzenleme ve Kararlarıyla, Tebliğ'de uyulması "zorunlu" olan ilkelerin tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı değerlendirilmektedir.

Saygılarımızla,

Melih Cem Başar
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

Aygen Leyla Ayözger Özvardar
Yönetim Kurulu Üyesi

Ek 1: Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")

Ek 2: Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Formu

Ek 3 : 1 Ocak - 31 Aralık 2022 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar

	İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. *İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir.* *Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.*	UYUM DURUMU					
		EVET	**HAYIR**	**KISMEN**	**İLGİSİZ**	**AÇIKLAMA**	**KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI**
	A. Genel İlkeler						
	A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.			X		Şirketimiz faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkileri anlamında ÇSY politikaları oluşturulmamıştır. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan Sosyal İlkeler ile Kurumsal Yönetim İlkeleri başlıklarında yer alan ilkelerin bir kısmı Sermaye Piyasası Kurulu'nun mevcut Kurumsal Yönetim İlkelerinde de yer almakta olup, Şirketimizin bu ilkelere uyum durumu hali hazırda; KAP Platformu üzerinden yayımlanan URF - Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, KYBF - Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ile Faaliyet raporumuzda açıklanmaktadır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1114510 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1114512
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket tarafından ÇSY adı altında ayrı bir bir politika oluşturulmamış olmakla beraber faaliyetlerimizle dahil olduğumuz "Doğan Grubu" politikaları uygulanmaktadır.	https://www.doganholding.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar/
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
	A2. Uygulama/İzleme						
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve		X			ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komite bulunmamaktadır. ÇSY politikalarının yürütülmesinden Kurumsal Yönetim Komitesi'nin sorumlu olması değerlendirilmektedir.	

	görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.						
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.				X	Bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.				X	Bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.				X	Bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
	A3. Raporlama						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.				X	Bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır	
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.				X	Bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				X	Dönem içerisinde ÇSY kapsamında Şirket'in aleyhine açılan ve/veya sonuçlanan herhangi bir dava bulunmamaktadır.	
	A4. Doğrulama						
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.				X	Bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
	B. Çevresel İlkeler						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir)			X		Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup, çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uymaktadır. Şirket merkezi, akıllı bina konseptine uygun bir yerleşimde olup, bu konuda faaliyet gösterilen	

	ve programlarını kamuya açıklamıştır.					binada çevresel etki konularında (karbon salınımı, enerji verimliliği, yenilenebilir (güneş) enerji kullanımı, su tüketimi, atık su yönetimi vb.) verimliliği artırıcı yönde çalışmalar yapılmaktadır.	
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B3	A2.1'de verilmiştir.						
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B6	A2.4'te verilmiştir.						
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	

B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	

B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	Mevcut durum itibariyle Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Şirket faaliyetleri herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dâhil değildir.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.				X	Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olduğundan, çevresel bilgilerini açıkladığı herhangi bir platform bulunmamaktadır.	
	C. Sosyal İlkeler						
	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket faaliyetleri dahil olduğumuz "Doğan Grubu İnsan Hakları Politikası"na tabidir Tüm işe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlanır.	https://www.doganholding.com.tr/media/1130/dohol_insan_kaynakları_politikası.pdf.
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği,	X				Şirket faaliyetleri dahil olduğumuz "Doğan Grubu İnsan Hakları Politikası"na tabidir	https://www.doganholding.com.tr/media/1130/dohol_insan_kaynakları_politikası.pdf.

	ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.						
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz sosyal sorumluluk konusunda duyarlı olup ilgili politikalar internet sitemizde yayınlanmıştır. İşe alımlarda başvuranın ve işin niteliğine göre öncelik verilmektedir.	https://www.doganburda.com/kurumsal-yonetim/politikalar/insan-kaynaklari-politikasi
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz intertnet sitesi kurumsal yönetim/politikalar/insan kaynakları politikasında yeralmaktadır.	https://www.doganburda.com/kurumsal-yonetim/politikalar/insan-kaynaklari-politikasi
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Şirketimiz intertnet sitesi kurumsal yönetim/politikalar/insan kaynakları politikasında yeralmaktadır.	https://www.doganburda.com/kurumsal-yonetim/politikalar/insan-kaynaklari-politikasi
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Şirketimiz intertnet sitesi kurumsal yönetim/politikalar/insan kaynakları politikasında yeralmaktadır.	https://www.doganburda.com/kurumsal-yonetim/politikalar/insan-kaynaklari-politikasi
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz intertnet sitesi kurumsal yönetim/politikalar/insan kaynakları politikasında yeralmaktadır.	https://www.doganburda.com/kurumsal-yonetim/politikalar/insan-kaynaklari-politikasi
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz intertnet sitesi kurumsal yönetim/politikalar/İş sağlığı ve güvenliği politikasında yeralmaktadır.	https://www.doganburda.com/kurumsal-yonetim/politikalar/is-sagligi-ve-guvenligi-politikasi
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz intertnet sitesi kurumsal yönetim/politikalar/İş sağlığı ve güvenliği politikasında yeralmaktadır.	https://www.doganburda.com/kurumsal-yonetim/politikalar/is-sagligi-ve-guvenligi-politikasi
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, "Doğan Grubu Kişisel Verilerin Silinmesi, Yok Edilmesi veya Anonimleştirilmesi Politikası benimsemiştir.	https://www.doganholding.com.tr/media/1135/Kisisel_verilerin_silinmesi_politikasi_nisan_18.pdf

C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X				Şirket etik konularda "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası" internet sitemiz kurumsal yonetim/politikalar/rüşvet ve yolsuzluk politikasını kabul etmiştir.	https://www.doganburda.com/kurumsal-yonetim/politikalar/rusvet-ve-yolsuzluk-politikasi
C1.9							
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.				X	Bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket faaliyetlerini tüm paydaşların ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütür. Bu anlamda paydaşlar ile sürekli iletişim halinde olmaya özen gösterir. Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası çalışması yapılmaktadır.	https://www.doganburda.com/bize-ulasin https://www.doganburda.com/yatirimci-iliskileri/iletisim
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket internet sitemizde müşterilerimizin ve yatırımcılarımız için iletişim numaraları yer almaktadır.	
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.				X	Bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.				X	Şirket'in sürdürülebilirlik konusunda herhangi bir uluslararası kuruma veya insiyatife üyeliği bulunmamaktadır.	
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.				X	Bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
	D. Kurumsal Yönetim İlkeleri						
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.				X	Bu şekilde bir çalışma yapılmamıştır.	
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Sürdürülebilirlik konu temalı Ekim 2022'de etkinlik düzenlenmiştir.Bunun yanısıra markalarımızın konseptlerine uygun olarak buyönde içerikleri ve paylaşımları mevcuttur.	

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

İlgili Şirketler []

İlgili Fonlar []

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					2022 yılında yapılan Olağan Genel Kurul'da pay sahiplerinin özel denetime yönetlik talebi olmamıştır.
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirket'in sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.					X	Azlık hakları, Esas Sözleşme de belirlenmemiş olmakla birlikte, Esas Sözleşmemizin 27. maddesi uyarınca Esas Sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					

1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					Esas Sözleşme Madde 7' de Şirket'te yönetim kontrolüne tek başına veya birlikte sahip ortaklara ait borsada işlem görmeyen nama yazılı payların devrine dair düzenlemeler mevcuttur.
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.			X			Kurumsal internet sitesinin ingilizce çalışmaları sürmektedir.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Şirket iç düzenlemelerinde ve Esas Sözleşme'de menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını desteklemeye yönelik herhangi bir model mevcut değildir. Şirket yönetimi tüm paydaşların menfaatlerini gözetecek Şekilde adaylar arasından tecrübe ve uzmanlık mefhumu gözetilerek belirlenmektedir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.			X			Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerinin alınmasına ilişkin uygulamamamız bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Şirket Genel Kurul toplantılarında menfaat sahipleriyle herhangi bir kısıt olmaksızın görüş alışverişinde bulunulması mümkündür. Ayrıca, menfaat sahiplerimiz içerisinde yer alan pay sahipleri ve yatırımcılara, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenlemeleri/kararları ile şirket Bilgilendirme Politikası doğrultusunda ve belirlenen araçlar

						vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.		X				Şirket'in istihdam politikası bulunmaktadır. Yazılı halefiyet planlaması yoktur.
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.			X			Yazılı gelişim politikası yoktur, Şirket içi ve dışı eğitimlere destek verilmektedir.
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.			X			Çalışanlarımız ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanması uygulaması bulunmamamaktadır. Şirket'te sendikalı personel bulunmamaktadır. Ancak Şirket bünyesindeki üst düzey yöneticiler de dahil olmak üzere tüm yönetim kadrosu, çalışanlar ile her türlü iletişime açıktır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.		X				Görev tanımları mevcut olup, performans kriterleri yazılı olarak kısmen mevcuttur.
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.					X	Şirket'te toplu iş sözleşmesi ve dernek uygulaması yoktur.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır .	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle	X					

iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.						
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Şirketimiz tarafından Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları zararlar için sermayemizin %25ini aşan bir bedelle sigorta yapılmamıştır. Ancak ortaklarımızdan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., kendisi ve bağlı ortaklarında görevli Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ortak yönetime ya da azınlık yönetiminde bulunan Şirketlere atanan Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilere yönelik, kanuni yükümlülüklerden doğan şahsi sorumlulukları kapsayan bir çatı mesuliyet sigortası yaptırmıştır. Dolayısıyla Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri bu sigorta kapsamındadır
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					Yönetim Kurulu'nda iki kadın üye bulunmaktadır . 2/8 ile %25 seviyesindedir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.		X				Kovid-19 sebebiyle internet üzerinden çevrimiçi olarak 3 defa , 1 kere fiziki toplantı yapılmıştır.
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.		X				Şirket'te bağımsız üyeler (Gündüz Kösemen ve Jochen Czelecz) dışında birden fazla komitede görev yapan yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.			X			Dönem içerisinde bu hususta bir faaliyet gerçekleşmemiş olmakla birlikte, komiteler görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılarına davet etme imkanına sahiptir.
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.		X				Komite, bağımsız denetim şirketi dışında, önemli nitelikte bir danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					

4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu performans değerlemesi yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu yanısıra rekabet menfaatleri açısından kişi bazında açıklama yerine Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar Şirket faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar başlığı altında sayfa 11 ve mali tablo dipnotlarında toplu olarak açıklanmaktadır.

1. PAY SAHİPLERİ

İlgili Şirketler

İlgili Fonlar

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Yoktur
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Dönem içerisinde özel denetçi atanmasına ilişkin bir talep olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Genel kurul toplantısında özel denetçi talebi bulunmamaktadır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganburda.com”) /Yatırımcı İlişkileri/Genel Kurul Toplantıları bölümünde yer almaktadır. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1004233 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1013439 "
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel kurul toplantısıyla ilgili belgeler Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak sunulmamaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganburda.com”) /Yatırımcı İlişkileri/Genel Kurul Toplantıları bölümünde yer almaktadır. https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1013439"
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Şirketin Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleri finansal rapor dipnotlarında " ilişkili taraf açıklamaları"nda

	bulunmakta olup işlemlerle ilgili KAP açıklaması bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	"Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlere ilişkin KAP açıklamasına www.kap.org.tr adresinden ulaşılabilmektedir. Ayrıca Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (“ www.doganburda.com”) /Yatırımcı İlişkileri/Özel Durum Açıklamaları ve Duyurular bölümünde yer almaktadır."
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (“ www.doganburda.com”) /Kurumsal Yönetim / Politikalar / Bağış ve Yardım Politikası bölümünde yer almaktadır."
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (“ www.doganburda.com”) /Yatırımcı İlişkileri/Genel Kurul Toplantıları bölümünde yer almaktadır. https:// www.kap.org.tr/tr/ Bildirim/1013439"
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Şirket Esas Sözleşmesinin "Genel Kurul Toplantıları " başlıklı 8'inci maddesinde düzenlenmektedir.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	"28 Mart 2022 tarihinde yapılan ve 2021 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı’ nda toplantı nisabı % 79,98873 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 19.559.175 adet paydan, 15.645.135 adedi toplantıda temsil edilmiştir. Toplantı nisabında belirtilen pay sahipleri dışında genel kurul toplantısına, bazı yönetim kurulu üyeleri, çalışanlar ve bağımsız

	denetim kuruluşu yetkilisi katılmıştır. "
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Yok
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 39,39
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletilmedi.
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganburda.com”) /Kurumsal Yönetim / Politikalar / Kar Dağıtım Politikası bölümünde yer almaktadır."
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1013450
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1013439

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
28/03/2022	0	% 79,98873	% 0,70658	% 99,29342	"www.doganburda.com/Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul Toplantıları /Tutanak ve Hazirun Cetveli"	"www.doganburda.com/Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul Toplantıları /Tutanak ve Hazirun Cetveli"	Madde 18	96	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1013439

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (“ www.doganburda.com.”) /Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim bölümlerinde yer almaktadır. C
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (“ www.doganburda.com.”) /Kurumsal Yönetim/ Ortaklık Yapısı bölümünde yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeleri ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.
	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Şirket

d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları bölümünde yer almaktadır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket yıl içerisinde yatırım danışmanlığı ve derecelendirme hizmeti almamıştır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket'in sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile ilgili kısım Şirketin Faaliyet raporunda " Diğer Hususlar" başlığı altında, diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi ise "Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk" başlığı altında yer almaktadır.

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganburda.com.”) /Kurumsal Yönetim / Politikalar / Tazminat Politikası bölümünde yer almaktadır."
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	"Yıl içerisinde çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı bulunmamaktadır."
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Kurumsal İletişim Müdürü
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	dbkurumsal@ doganburda.com
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	"Şirketin iş sağlığı ve güvenliği çalışmaları kapsamında İş sağlığı ve işçi güvenliği komitesi bulunmaktadır"
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganburda.com.”) /Kurumsal Yönetim / Politikalar / İnsan Kaynakları Politikası bölümünde yer almaktadır."

Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganburda.com.”) /Kurumsal Yönetim / Politikalar / İnsan Kaynakları Politikası / Uygulama Esasları / madde 5 bölümünde yer almaktadır. "
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganburda.com.”) Kurumsal Yönetim / Politikalar / Etik Kurallar bölümünde yer almaktadır. "
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Şirket'te Kurumsal Sosyal Sorumluluk Raporu bulunmamaktadır. Şirket'in faaliyetlerinin çevresel, sosyal etkisinin yüksek olmadığı değerlendirilmektedir. Şirket SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyuma azami özen göstermektedir. Sosyal Sorumluluk ile ilgili bilgilere Şirketin Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganburda.com.”) Sosyal Sorumluluk bölümünde yer almaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	"Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganburda.com.”) /Kurumsal Yönetim / Politikalar / Rüşvet ve Yolsuzluk Politikası "

4. YÖNETİM KURULU-I

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yoktur
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	"Çağlar Göğüş (Yönetim Kurulu Başkanı) Alfred Heintze (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı) Melih Cem Başar (Murahhas Üye) "
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı 1 dir.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun"Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü" başlığı altında yer almaktadır.
Yönetim kurulu başkanının adı	Çağlar Göğüş
İcra başkanı / genel müdürün adı	Melih Cem Başar (İcra Kurulu Başkanı)
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu başkanı ve İcra Kurulu Başkanı aynı kişi değildir.
	Şirketimiz tarafından Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları zararlar için sermayemizin %25'ini aşan bir bedelle sigorta yapılmamıştır. Ancak ortaklarımızdan Doğan Şirketler Grubu Holding

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	A.Ş., kendisi ve bağlı ortaklarında görevli Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ortak yönetimde ya da azınlık yönetiminde bulunan şirketlere atanan Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilere yönelik, kanuni yükümlülüklerden doğan şahsi sorumlulukları kapsayan bir çatı mesuliyet sigortası yaptırmıştır. Dolayısıyla şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri bu sigorta kapsamındadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yoktur.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	"Şirket Yönetim kurulu'nda 2 kadın üye bulunmaktadır. Bu itibarla Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı 2/8 dir."

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve /veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Çağlar Göğüş	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	18/03/ 2019				Evet (Yes)
Alfred Heintze	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	29/03/ 2017				Evet (Yes)
Aygen Leyla Ayözger Özvardar	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	28/03/ 2022				Evet (Yes)

Melih Cem Başar	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	28/03/ 2018				Evet (Yes)
Marie Elena Stephan	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	11/11/ 2019				Evet (Yes)
Martin Weese	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	30/03/ 2021				Evet (Yes)
Gündüz Kösemen	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	28/03/ 2018	"Faaliyet Raporu'nun / Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır."	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Jochen Czelecz	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	15/06/ 2021	"Faaliyet Raporu'nun / Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır."	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)

4. YÖNETİM KURULU-II

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	Kovid-19 sebebiyle internet üzerinden çevrimiçi olarak 3 defa, fiziki toplantı 1 defa yapılmıştır.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 87,5
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 14'üncü maddesi gereğince bilgi ve belgeler toplantıdan 15 gün önce sunulmuştur/ sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (“ www.doganburda.com.”) /Kurumsal Yönetim/Esas Sözleşme/Yönetim Kurulu Toplantıları Madde 14 bölümünde yer almaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yoktur.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (“ www.doganburda.com.”) /Kurumsal/Komitelerimiz bölümünde her bir komite için ayrı ayrı yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Jochen Czelecz	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Gündüz Kösemen	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Gündüz Kösemen	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Jochen Czelecz	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Hakan Kaya	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Gündüz Kösemen	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Jochen Czelecz	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Ahmet Toksoy	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

4. YÖNETİM KURULU-III

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1.) ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesinin görevlerini de üstlenmiştir. Şirketin Faaliyet Raporu'nun / Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Şirket'in Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1.) ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenmiştir. Şirketin Faaliyet Raporu'nun / Yönetim Kurulu Üyeler ve Komiteleri bölümünde yer almaktadır.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketin Faaliyet Raporu'nun /Finansal Durum bölümünde yer almaktadır.

Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Şirketin Kurumsal İnternet Sitesi (“ www.doganburda.com”) /Kurumsal Yönetim/ Politikalar/Ücret Politikası bölümünde yer almaktadır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketin Faaliyet Raporu'nun /Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar bölümünde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		% 100	% 100	5	5
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		% 100	% 66	5	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		% 33	% 66	6	6

11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi :16.02.2023
Karar No. : 2023/02
İmzalayanlar : Çağlar GÖĞÜŞ (Başkan)
Alfred HEINTZE (Başkan Yardımcısı)
Aygen Leyla AYÖZGER ÖZVARDAR (Üye)
Melih Cem BAŞAR (Murahhas Üye)
Marie Elena STEPHAN (Üye)
Martin WEESE (Üye)
Gündüz KÖSEMEN (Bağımsız Üye)
Jochen CZELECZ (Bağımsız Üye)

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

- Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 04.10.2022 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı ekli 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ait ekli Bireysel Finansal Rapor'un kabulüne,

- Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), T.C. Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait ekli Faaliyet Raporu'nun kabulüne,

- Sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"'ne uygun olarak hazırlanan 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait ekli Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF"), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ile ayrıca sunum esasları SPK'nın 23.06.2022 tarihli ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 23.06.2022 tarihli ve 2022/32 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ("SİUÇ")'nin Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ("SİUÇ")'nin kabulüne,

karar verildi.

Çağlar GÖĞÜŞ
(Başkan)

Alfred HEINTZE
(Başkan Yardımcısı)

Aygen Leyla AYÖZGER ÖZVARDAR
(Üye)

Marie Elena STEPHAN
(Üye)

Martin WEESE
(Üye)

Melih Cem BAŞAR
(Murahhas Üye)

Gündüz KÖSEMEN
(Bağımsız Üye)

Jochen CZELECZ
(Bağımsız Üye)

11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH : 15.02.2023
KARAR NO: 2023/01
KONU : 01.01.2022 - 31.12.2022 Hesap Dönemine ait Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

- Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), T.C. Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"'ne uygun olarak hazırlanan; genel kurulun onayına sunulacak 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve

- SPK'nın II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan;
a) Sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2019/02 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ile
b) Sunum esasları SPK'nın 23.06.2022 tarihli ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 23.06.2022 tarihli ve 2022/32 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ("SİUÇ");

Şirket'in Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim ("ÇSY") çalışmalarını yürüten ve bu raporların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin de görüşü alınarak incelenmiş olup sahip olduğumuz ve Komitemize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak; mezkur Raporlar ile ilgili görüşümüz, bu Raporlar'ın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş ve bu çerçevede; Faaliyet Raporu, URF, KYBF ve SİUÇ'un; Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı, yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Gündüz Kösemen
Başkan

Jochen Czelecz
Üye

Hakan Kaya
Üye

11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH : 15.02.2023
KARAR NO : 2023/01
KONU : 01.01.2022 - 31.12.2022 Hesap Dönemine ait Finansal Raporu'n Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK'')'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (''KGK'') tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (''TMS'')'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (''TFRS'')'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 04.10.2022 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ait Bireysel Finansal Rapor'u, Şirket'in Finansal Raporları'nın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve Komitemize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Bireysel Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz Finansal Rapor'u oluşturan finansal tabloların ve dipnotlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu çerçevede söz konusu Finansal Rapor'un, Şirketin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği; SPK ve KGK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Jochen Czelecz
Başkan

Gündüz Kösemen
Üye

12. Finansal Rapor ve YK Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 16.02.2023
KARAR SAYISI : 2023/02

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE
SORUMLULUK BEYANI

- Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin, 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 04.10.2022 tarihli Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Bireysel Finansal Rapor'u, Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), T.C. Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK' nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği''ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu'nun

- Önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,

- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Bireysel Finansal Rapor'un, Şirketin aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirketin işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Jochen Czelecz
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Gündüz Kösemen
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Ayşe Didem Kurucu
Finans Direktörü

Alpaslan İçli
Muhasebe Müdürü

13. Yönetim Kurulu Kararı ve Kar Dağıtım Tablosu

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi : 16.02.2023
Karar No. : 2023/03
İmzalayanlar : Çağlar GÖĞÜŞ (Başkan)
Alfred HEINTZE (Başkan Yardımcısı)
Aygen Leyla AYÖZGER ÖZVARDAR (Üye)
Melih Cem BAŞAR (Murahhas Üye)
Marie Elena STEPHAN (Üye)
Martin WEESE (Üye)
Gündüz KOSEMEN (Bağımsız Üye)
Jochen CZELECZ (Bağımsız Üye)

İşbu Karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 04.10.2022 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2022–31.12.2022 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ile birlikte dikkate alındığında 8.609.644,00 Türk Lirası tutarında "Net Dönem karı" oluştuğu; bu tutardan "Geçmiş Yıl Zararları" 1.107.976,00 Türk Lirası düşüldükten, Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 587.945,84 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve bu tutara 2022 yılında yapılan 25.428,40 Türk Lirası tutarında "bağış" ilave edildikten sonra 6.939.150,56 Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na göre tutulan 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 01.01.2022-31.12.2022 hesap döneminde 11.758.916,79 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesi uyarınca 587.945,84 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra 11.170.970,95 TL "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

görülerek;

Şirketimiz pay sahiplerinin menfaati ile Şirketimiz menfaatleri arasındaki denge gözetilmek suretiyle; SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri ile Şirketimizin kar dağıtım politikasının 12 nci maddesi de dikkate alınarak; Şirketimizin orta-uzun vadeli plan, proje ve hedefleri; nakit ve karlılık durumu, Şirketimizin yatırım ve finansman plan ve politikaları ile genel ekonomik görünüm ve piyasa koşullarına istinaden Şirketimizin işletme sermayesinin güçlendirilmesi amacıyla 01.01.2022–31.12.2022 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamamasına ve

- 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2022–31.12.2022 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolara göre 8.609.644,00 Türk Lirası tutarındaki "Net Dönem Karı"dan 587.945,84 TL tutarındaki "Genel Kanuni

Yedek Akçe" düşüldükten sonra kalan 8.021.698,16 TL'nin "Geçmiş Yıllar Karları" hesabına aktarılacağı

- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na göre tutulan 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda 01.01.2022-31.12.2022 hesap döneminde oluşan 11.758.916,79 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı"'nın TTK'nun 519'uncu maddesi uyarınca 587.945,84 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra kalan 11.170.970,95 TL tutarının "Geçmiş Yıllar karları" hesabına aktarılması ile "Geçmiş Yıllar Karları" hesabının 12.449.881,24 Türk Lirası'na ulaştığı

hususlarında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

oy birliği ile karar verilmiştir.

Çağlar GÖĞÜŞ
(Başkan)

Alfred HEINTZE
(Başkan Yardımcısı)

Aygen Leyla AYÖZGER ÖZVARDAR
(Üye)

Marie Elena STEPHAN
(Üye)

Martin WEESE
(Üye)

Melih Cem BAŞAR
(Murahhas Üye)

Gündüz KÖSEMEN
(Bağımsız Üye)

Jochen CZELECZ
(Bağımsız Üye)

13. Yönetim Kurulu Kararı ve Kar Dağıtım Tablosu

	DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. 2022 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)		
1	Çıkarılmış Sermaye	19.559.175,00	
2	Genel Kanuni Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) (1)	7.743.726,16	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur	
		SPK 'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Karı / (Zararı) (+/-)(2)	11.977.530,00	16.738.478,75
4	Vergiler (+/-) (3)	3.367.886,00	4.979.561,96
5	Net Dönem Karı / (Zararı) (+/-)	8.609.644,00	11.758.916,79
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	1.107.976,00	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	587.945,84	587.945,84
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI / (Zararı) (+/-)	6.913.722,16	11.170.970,95
9	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	25.428,40	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı / (Zararı) (+/-)	6.939.150,56	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	0,00	
	-Nakit	0,00	
	-Bedelsiz	0,00	
	-Toplam	0,00	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00	
	-Yönetim Kurulu Üyelerine,	0,00	
	-Çalışanlara	0,00	
	-Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
15	Ortaklara İkinci Kar Payı	0,00	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17	Statü Yedekleri	0,00	
18	Özel Yedekler	0,00	
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	0,00	
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	
	Geçmiş Yıllar Karları	0,00	

(1) "Enflasyon Farkları" ilave edilmemiştir.

(2) "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Dönem Karı"ndan oluşmaktadır.

(3) Sürdürülen Faaliyetler "Ertelenmiş Vergi Geliri"nden oluşmaktadır.

KAR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI(%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOPLAM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK
VE PAZARLAMA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE
AİT FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2022 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Hasılatın kaydedilmesi	
Şirket 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 dönemi içerisinde 159.812.318 TL tutarında satış hasılatı elde etmiştir. Not 2.2 "Önemli Muhasebe Politikaları'nın Özeti"nde belirtildiği üzere; satış gelirleri güvenilir bir şekilde ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar Şirket tarafından elde edilecek olduğunda gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmelidir. Hasılat, Şirket'in kar veya zarar tablosunda en önemli tutarlardan birini temsil etmekle birlikte, Şirket'in temel performans göstergeleri üzerinde ağırlıklı etkiye sahip olmasından dolayı denetim prosedürlerimiz açısından önemli bir husus ihtiva etmektedir. Şirket'in hasılatı ağırlıklı olarak reklam, dergi satışlarından oluşmaktadır. Dergi satış gelirleri, dergilerin dağıtım şirketine teslim edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Reklam gelirleri ise reklamların yayınlandığı tarihe göre faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl içerisinde hasılat olarak muhasebeleştirilen tutar hizmetlerin verilip verilmediğine bağlı olarak değişkenlik göstermekte, Şirket yönetimi tarafından yapılan değerlendirme doğrultusunda satış geliri veya ertelenmiş gelir olarak muhasebeleştirme gerçekleştirilmektedir. Belirtilmiş olan sebeplerle söz konusu satışların muhasebeleştirilmesi denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Söz konusu muhasebeleştirmeye ilişkin esaslar Dipnot 2.2 ile Dipnot 16'da yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında gelirlerin kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: • Uygulanan muhasebe politikalarının TFRS'lere uygunluğunun ve dönemler itibarıyla tutarlı olarak uygulanıp uygulanmadığının incelenmesi, • Geçmiş yıl verilerini de göz önünde bulundurarak aylık bazlı satış kırılımlarının incelenerek, önemli değişimlerin ve trendlerin analiz edilmesi, • Dergi satışları için müşteriler tarafından kabul edilmiş faturalar ile sistemdeki satış adetlerinin ve fiyatlarının karşılaştırılması ve mutabakatının sağlanması, • Hasılat olarak kaydedilmiş reklam geliri kalemlerinin bağlı olduğu müşteri sözleşmelerinde belirtilen şartlar ile tutarlılığının karşılaştırılması ve örneklem yoluyla mutabakatının kontrolü ile ilgili detay testlerin gerçekleştirilmesi, • Hesap dönemi öncesi ve hemen sonrasında gerçekleşen ve hasılat olarak muhasebeleştirilmiş işlemlerin dönemsellik ilkesine uygun olarak doğru döneme kaydedilmesine ilişkin detay testlerin yapılması, Çalışmalarımızın neticesinde, hasılatın kaydedilmesine ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.

- Finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 16 Şubat 2023 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mert Tüten, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 16 Şubat 2023

İÇİNDEKİLER ..... SAYFA

FİNANSAL DURUM TABLOSU 1-2

KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU……..... 3

ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU 4

NAKİT AKIŞ TABLOSU 5

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR..... 6-60

DİPNOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 6
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR 7-22
DİPNOT 3 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ..... 22
DİPNOT 4 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR..... 23-4
DİPNOT 5 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR 24
DİPNOT 6 STOKLAR 25
DİPNOT 7 MADDİ DURAN VARLIKLAR 25
DİPNOT 8 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 26
DİPNOT 9 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI..... 27
DİPNOT 10 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR 28-29
DİPNOT 11 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER..... 29-30
DİPNOT 12 TEMİNAT, REHİN, İPOTEK VE TAKAS ANLAŞMALARI..... 31-32
DİPNOT 13 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR 32-34
DİPNOT 14 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER, SÖZLEŞME YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR..... 34-35
DİPNOT 15 ÖZKAYNAKLAR 35-38
DİPNOT 16 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ 39
DİPNOT 17 FAALİYET GİDERLERİ 39-40
DİPNOT 18 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER 40
DİPNOT 19 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER..... 41
DİPNOT 20 FİNANSMAN GİDERLERİ 41
DİPNOT 21 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER..... 41
DİPNOT 22 GELİR VERGİLERİ 42-45
DİPNOT 23 PAY BAŞINA KAZANÇ / KAYIP..... 45
DİPNOT 24 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI..... 46-49
DİPNOT 25 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ 50-59
DİPNOT 26 FİNANSAL ARAÇLAR 59-60
DİPNOT 27 BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER..... 60
DİPNOT 28 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR..... 60

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

31 ARALIK 2022 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot referansı	*Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem* 31 Aralık 2022	*Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem* 31 Aralık 2021
Dönen Varlıklar		**88.294.005**	**60.856.600**
Nakit ve nakit benzerleri	3	39.089.616	31.014.145
Ticari alacaklar			
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	24	289.051	83.808
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	4	43.083.280	25.072.008
Stoklar	6	3.311.309	2.214.416
Peşin ödenmiş giderler	14	2.202.151	1.120.980
Diğer dönen varlıklar	14	318.598	1.351.243
Duran Varlıklar		**12.203.005**	**10.090.947**
Diğer alacaklar			
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	5	2.967	2.967
Maddi duran varlıklar	7	2.329.275	710.514
Kullanım hakkı varlıkları	9	1.284.876	4.004.400
Maddi olmayan duran varlıklar	8	299.515	112.255
Ertelenmiş vergi varlığı	22	8.286.372	5.260.811
Toplam Varlıklar		**100.497.010**	**70.947.547**

31 Aralık 2022 tarihli ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 16 Şubat 2023 tarihinde onaylanmıştır.

Takip eden dipnotlar, dönem finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

31 ARALIK 2022 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot referansı	*Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem* 31 Aralık 2022	*Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem* 31 Aralık 2021
Kısa vadeli yükümlülükler		**50.401.801**	**32.533.568**
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
-Kiralama işlemlerinden borçlar	10	1.101.505	2.764.371
İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
-Kiralama işlemlerinden borçlar	10	4.810	35.345
Ticari borçlar			
-İlişkili taraflara ticari borçlar	24	1.984.485	1.124.183
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	4	27.123.778	15.580.580
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13	7.356.227	3.183.433
Diğer borçlar			
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	5	744.708	371.461
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler			
-Diğer sözleşme yükümlülükleri	14	2.069.263	1.340.985
Dönem karı vergi yükümlülüğü	22	1.588.265	1.946.557
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
-İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	14	319.688	232.432
Kısa vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	13	7.161.332	4.688.822
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	11	947.740	1.265.399
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**22.774.984**	**14.047.860**
Uzun vadeli borçlanmalar			
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar			
-Kiralama işlemlerinden borçlar	10	230.280	1.422.911
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar			
-Kiralama işlemlerinden borçlar	10	-	10.416
Uzun vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	13	22.543.803	12.608.304
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler			
-Diğer sözleşme yükümlülükleri	14	901	6.229
ÖZKAYNAKLAR		**27.320.225**	**24.366.119**
Ödenmiş sermaye	15	19.559.175	19.559.175
Sermaye düzeltme farkları	15	(2.623.921)	(2.623.921)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	15	*(13.125.779)*	*(7.470.241)*
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	15	7.743.726	7.676.415
Geçmiş yıllar karları veya zararları		7.157.380	(2.843.852)
Net dönem karı veya zararı		8.609.644	10.068.543
Toplam Kaynaklar		**100.497.010**	**70.947.547**

Takip eden dipnotlar, dönem finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansı	*Bağımsız denetimden geçmiş* *Cari dönem* 1 Ocak- 31 Aralık 2022	*Bağımsız denetimden geçmiş* *Geçmiş dönem* 1 Ocak- 31 Aralık 2021
Kar ve Zarar Kısmı			
Hasılat	16	159.812.318	89.534.861
Satışların maliyeti (-)	16	(84.315.011)	(51.564.888)
Brüt Kar (Zarar)		**75.497.307**	**37.969.973**
Genel yönetim giderleri (-)	17	(16.268.668)	(9.774.529)
Pazarlama giderleri (-)	17	(59.230.153)	(27.864.105)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	18	16.476.715	15.668.888
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	18	(3.820.385)	(2.232.113)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)		**12.654.816**	**13.768.114**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	19	42.163	3.905
Yatırım faaliyetlerinden giderler(-)	19	-	-
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)		**12.696.979**	**13.772.019**
Finansman giderleri (-)	20	(719.449)	(1.094.610)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar (Zarar)		**11.977.530**	**12.677.409**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		**(3.367.886)**	**(2.608.866)**
Dönem vergi (gideri) geliri	22	(4.979.562)	(1.946.557)
Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	22	1.611.676	(662.309)
Dönem Karı (Zararı)		**8.609.644**	**10.068.543**
Pay başına kazanç / (kayıp)	23	**0,4402**	**0,5148**
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		**(7.069.423)**	**(3.685.106)**
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıplar)	13	(7.069.423)	(3.685.106)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		**1.413.885**	**737.021**
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) vergi etkisi	22	1.413.885	737.021
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		**(5.655.538)**	**(2.948.085)**
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		**2.954.106**	**7.120.458**

Takip eden dipnotlar, dönem finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

				Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Birikmiş Karlar/(Zararlar)		
	Dipnot referansı	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları veya (zararları)	Net dönem karı veya (zararı)	Özkaynaklar
1 Ocak 2021 itibarıyla bakiyeler	**15**	**19.559.175**	**(2.623.921)**	**(4.522.156)**	**7.676.415**	**1.207.938**	**(4.051.790)**	**17.245.661**
Transferler		-	-	-	-	(4.051.790)	4.051.790	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	(2.948.085)	-	-	10.068.543	7.120.458
31 Aralık 2021 itibarıyla bakiyeler	**15**	**19.559.175**	**(2.623.921)**	**(7.470.241)**	**7.676.415**	**(2.843.852)**	**10.068.543**	**24.366.119**
1 Ocak 2022 itibarıyla bakiyeler	**15**	**19.559.175**	**(2.623.921)**	**(7.470.241)**	**7.676.415**	**(2.843.852)**	**10.068.543**	**24.366.119**
Transferler		-	-	-	67.311	10.001.232	(10.068.543)	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	(5.655.538)	-	-	8.609.644	2.954.106
31 Aralık 2022 itibarıyla bakiyeler	**15**	**19.559.175**	**(2.623.921)**	**(13.125.779)**	**7.743.726**	**7.157.380**	**8.609.644**	**27.320.225**

Takip eden dipnotlar, dönem finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansı	*Bağımsız denetimden geçmiş Cari Dönem* 1 Ocak- 31 Aralık 2022	*Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş Dönem* 1 Ocak- 31 Aralık 2021
A.İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**12.835.606**	**15.956.779**
Dönem karı / (zararı)		8.609.644	10.068.543
Dönem net karı / (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		**11.632.017**	**9.766.941**
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	7,8,9	2.712.972	3.392.336
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler			
-Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		*210.757*	*(166.036)*
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ilgili düzeltmeler	13	6.398.842	3.494.986
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	*11*	*100.000*	*120.470*
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
-Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	*18*	*(1.472.624)*	*(443.432)*
-Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	*10*	*161.374*	*577.737*
-Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		*(148.889)*	*(111.526)*
-Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri		*343.862*	*297.445*
Vergi (geliri) / gideri ile ilgili düzeltmeler	22	3.367.886	2.608.866
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	19	(42.163)	(3.905)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**(2.425.576)**	**(3.190.943)**
Ticari alacaklardaki (artış) azalış ile ilgili düzeltmeler			
-İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki (artış) azalış		*(208.841)*	*114.106*
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki (artış) azalış		*(18.562.293)*	*(6.207.402)*
Stoklardaki azalışlar / (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(1.096.893)	(1.120.989)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)		(1.081.171)	(463.543)
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
-İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış / (azalış)		*887.184*	*(1.526.284)*
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış / (azalış)		*11.665.205*	*5.396.929*
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
-Diğer sözleşme yükümlülüklerindeki artış (azalış)		*722.950*	*(1.083.709)*
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
-Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)		*1.032.645*	*35.937*
-Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış (azalış)		*4.215.638*	*1.664.012*
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		**17.816.085**	**16.644.541**
Alınan faiz		1.417.631	450.498
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	13	(1.060.256)	(1.138.260)
Vergi (ödemeleri) / iadeleri	22	(5.337.854)	-
B.YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		**(2.346.000)**	**(436.691)**
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri			
-Maddi duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		*42.163*	*4.000*
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları			
-Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	*7*	*(2.083.812)*	*(398.191)*
-Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	*8*	*(304.351)*	*(42.500)*
C.FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**(2.469.128)**	**(3.464.148)**
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	10	(2.469.128)	(3.464.148)
YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		-	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ)		**8.020.478**	**12.055.940**
D. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	**31.003.888**	**18.947.948**
E. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D)	3	**39.024.366**	**31.003.888**

Takip eden dipnotlar, dönem finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Burda") 1988 yılında İstanbul, Türkiye'de Hürgüç Gazetecilik Ticaret Turizm ve Organizasyon A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın Holding" veya "DYH") ile Burda RCS International Holding GmbH'ın müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul" veya "BİAŞ") 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde %40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") tarafından "devir alınması" suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26 Ağustos 2014 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda DYH tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve payları BİAŞ'ta işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %21,35'ine (31 Aralık 2021: %20,39) karşılık gelen payların dolaşımda olduğu kabul edilmektedir (Dipnot 15).

Şirket'in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket'in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 25 (31 Aralık 2021: 26) olup, bu dergilerin 14 (31 Aralık 2021: 15) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurt dışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket'in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Auto-Verlag GmbH
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Grüner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Cote Maison
- Hola, S.L.
- Burda Forward GmbH
- Camden Media Inc
- Future Publishing Limited

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla personel sayısı 173'dir (31 Aralık 2021: 174). Şirket Türkiye'de kayıtlı olup adresi aşağıdaki gibidir:

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:12 Kat: 21
34387 Şişli, İstanbul - Türkiye

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 4 Ekim 2022 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Şirket, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal varlıklar dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

Kamu Gözetimi Kurumu, 20 Ocak 2022 tarihinde, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını (TFRS) uygulayan işletmelerin 2021 yılı finansal raporlama döneminde TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'yı uygulayıp uygulamayacakları konusunda oluşan tereddütleri gidermek üzere açıklamada bulunmuştur. Buna göre, TFRS'yi uygulayan işletmelerin TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ("TMS 29") kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiş, sonrasında KGK tarafından TMS 29 uygulaması hakkında yeni bir açıklama yapılmamıştır. Bu finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla yeni bir açıklama yapılmamış olması dikkate alınarak 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Şirket'in finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler işletme'nin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Finansal tablolar, Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

2.1.2 Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2022 tarihli finansal durum tablosunu 31 Aralık 2021 tarihli finansal durum tablosu ile, 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunu da 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.4 Önemli Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklik ve Hatalar ile ilgili Önceki Dönem Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi:

Yeni bir TMS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.1.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")

Cari dönemde, Şirket'in finansal performansı, finansal durum tablosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Şirket'in finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

a) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 16 'Kiralamalar' - COVID 19 kira imtiyazları kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler (1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla yürürlüktedir);**
  COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Mayıs 2020'de, UMSK TFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. 31 Mart 2021 tarihinde, UMSK kolaylaştırıcı uygulamanın tarihini 30 Haziran 2021'den 30 Haziran 2022'ye uzatmak için ilave bir değişiklik yayınlamıştır. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.

- **TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

- **TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri'nde yapılan değişiklikler;** bu değişiklik işletme birleşmeleri için muhasebeleştirme hükümlerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'ye yapılan bir referansı güncellemektedir.

- **TMS 16 'Maddi Duran Varlıklar' da yapılan değişiklikler;** bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtacaktır.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

- **TMS 37, 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' da yapılan değişiklikler;** bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirtir.

  Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1 'Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nın İlk Uygulaması', TFRS 9 'Finansal Araçlar', TMS 41 'Tarımsal Faaliyetler' ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

b) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan Standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- **TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler,** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

- **TMS 12, Tek bir işlemden kaynaklanan varlık ve yükümlülüklere ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmelerini gerektirmektedir.

- **TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirdiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.

- **TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklere ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri', Aralık 2021'de değiştirildiği şekliyle;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

Şirket, söz konusu standartların uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri yukarıda belirtilenler haricinde henüz belirlememiş olup, söz konusu farkların finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

   i. Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
   ii. Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
   iii. Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

   i. İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).

   ii. İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,

   iii. Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,

   iv. İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,

   v. İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir,

   vi. İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,

   vii. (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde,

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24 ile de uyumlu olarak, Burda GmbH ile Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 24).

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 3).

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Şirket tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden ("vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri") netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının "etkin faiz yöntemi" ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Etkin faiz oranı; finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır. İndirgeme işlemi "bileşik faiz esasına göre" yapılır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmaktadır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilir (Dipnot 4).

Şirket, finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında TFRS 9 standardında tanımlanan "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulamayı tercih etmiştir. Söz konusu yaklaşım ile Şirket, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir.

Ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 18). Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

1 Ocak 2018 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardında yer alan "gerçekleşen kredi zararları modeli" yerine TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardında "beklenen kredi zararları modeli" tanımlanmıştır. Beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Şirket'in olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırıp ayırmamayı değerlendirmektedir. Söz konusu bu karşılığın
tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleşebilir değer) ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlenir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 6).

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedeli" yöntemi ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar ile "gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan" veya "gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Şirket yönetimi, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar

Şirket yönetiminin "sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modeli"ni benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları, "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar" olarak sınıflandırılır. Vadeleri finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Değer düşüklüğü

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakların, önemli bir finansman bileşeni içermediği için, değer düşüklüğü hesaplamalarında, "kolaylaştırılmış" uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Şirket'in geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 7). Amortisman, maddi duran varlıkların (arazi ve arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arazi ve arsalar, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismana tabi tutulmamaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	50 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	4-15 yıl
Motorlu araçlar	5 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarında dahil edilir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilen faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.
Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Maddi olmayan duran varlıklar, isim hakları, imtiyaz hakları ve yazılımlardan oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden mevcutsa kalıcı değer düşüklüğü ve birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 8).

Maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

Haklar	5-10 yıl
Yazılım	3-5 yıl

Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Maddi olmayan duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar veya zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

Kiralamalar

Eğer bir sözleşme, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını, belirli bir süre için ve belirli bir bedel karşılığında devretmesi halini düzenliyorsa, bu sözleşmenin kiralama niteliği taşıdığı ya da bir kiralama işlemini içerdiği kabul edilir. Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

a) Kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan, açık veya zımni şekilde tanımlanabilir bir varlık bulunması,
b) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınını elde etme hakkının olması,
c) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Aşağıda sayılan hallerde, kiracının kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığı yönetme hakkına sahip olduğu kabul edilmektedir;

    i. Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve kiralayanın bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
    ii. Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Sözleşmenin bu şartları sağlaması halinde Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

a) Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
b) Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınan kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarından, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvikleri indirim konusu yapılır,
c) Kiralama ile ilgili Şirket tarafından katlanılan tüm doğrudan maliyetler kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarına ilave edilir ve
d) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonuyla ya da tanımlı varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonuyla ilgili olarak Şirket tarafından katlanılacak tahmini maliyetler de ilk ölçüm tutarına ilave edilir.

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve,
b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortismana tabi tutarken "TMS 16 Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için "TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Şirket'in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
c) Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

a) Kayıtlı değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
b) Kayıtlı değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
c) Kayıtlı değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Ancak eğer söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları, sözleşmeye göre Şirket'in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse, kiralama süresi bu husus göz önünde bulundurularak belirlenir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları

uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplamasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Dipnot 22). Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır (Dipnot 22).

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir (Dipnot 22).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Şirket yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle iş akdi sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 13).

Şirket, TMS 19, uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Şirket'in geçmiş olaylardan kaynaklanan bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır (Dipnot 11).

Şirket koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 11).

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplanırlar. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 11).

Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Şirket, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkını oluştuğu tarihte finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 15).

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu tür işlemlerden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlıkların ve yükümlülüklerin yılsonu kurlarıyla çevriminden doğan yabancı para çevrim gelir ve giderleri, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımın finansal riskten korunma amaçlı olarak net yatırımın bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Borçlanmalar ile ilgili yabancı para çevrim gelir ve giderleri kar veya zarar tablosunda finansal giderler başlığı altında sunulur. Diğer tüm yabancı para çevrim gelirleri ve giderleri kar veya zarar tablosunda net olarak diğer gelir veya diğer giderler başlığı altında sunulur.

Yabancı para cinsinden gerçeğe uygun değerinden ölçülen parasal olmayan kalemler, gerçeğe uygun değerin tespit edildiği tarihte geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerden taşınan varlıklar ve yükümlülüklerin çevrim farkları gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak raporlanır. Örneğin, gerçeğe uygun değeri kar veya zararda tutulan hisse senetleri gibi, parasal olmayan varlıkların ve yükümlülüklerin çevrim farkları kar veya zarar tablosunda gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan hisse senetleri gibi parasal olmayan varlıkların çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi

Dergi satışı ve reklam gelirleri

Dergi satış gelirleri, dergilerin dağıtım şirketine teslim edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Reklam gelirleri ise reklamların yayınlandığı tarihe göre faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebilir olduğunda ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar olduğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmelidir. Satış işlemi bir finansman işlemini de içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır (Dipnot 16).

Takas ("Barter") anlaşmaları

Şirket, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır.

Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlenir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlenir. Takas anlaşmaları tahakkuk esasına göre kaydedilir (Dipnot 12).

Edim Yükümlülükleri

Şirket her bir edim yükümlülüğü için, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini, ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler.

Şirket'in reklam gelirleri, dergilerde yayımlanan reklamlardan ve sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır. Müşterinin reklam yayımladıkça edimden sağlanan faydayı eş zamanlı alıp tüketmesi, Şirket'in hizmetin kontrolünü zamanla devrettiğini göstermektedir. Bu sebeple hasılat, edim yükümlülüğü yerine getirildikçe (reklam yayımlandıkça) zamanın belirli bir anında ve "çıktı yöntemi"ne göre muhasebeleştirilir. Reklamların yayımlanmayan kısmı ise sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir.

Dergi satış gelirleri, dağıtıcı firma tarafından satış kanallarına sevk edildiğinde , "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

Şirket sözleşmeye dayalı yükümlülüklerini finansal durum tablosunda "Ertelenmiş gelirler" hesabı altında muhasebeleştirmektedir.

Şirket, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, "tahakkuk esası"na göre "esas faaliyetlerden diğer gelirler" olarak ilgili dönemlere kaydedilir (Dipnot 18).

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Şirket, bir iş kolunda ve bir coğrafi bölgede faaliyet gösterdiği için bölümlere göre raporlama yapmamaktadır.

Pay başına kazanç/(kayıp)

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), dönem net kar/(zararı)'nın, dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur.

Türkiye'de şirketler sermayelerini geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabilir yedeklerden dağıttıkları "bedelsiz pay" yolu ile artırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz pay" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, geçmişteki pay dağıtımları da dikkate alınmak suretiyle bulunmuştur (Dipnot 23).

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Şirket, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır (Dipnot 28).

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinden sağladığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Tahminleri, Varsayımları ve Kararları

Şirket'in muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

Dipnot 2.2'de belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Şüpheli alacak karşılıkları

Şirket, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için bir şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şirket'in olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırmayı değerlendirmektedir (Dipnot 4).

Dava karşılıkları

Dava karşılıkları finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılan davaların riskine göre belirlenmektedir. Riskin belirlenmesinde Şirket aleyhine açılan geçmişteki davaların sonuçları göz önünde bulundurulmaktadır. Şirket, davalara ilişkin ilgili avukatlarının görüşleri doğrultusunda ve geçmişte aynı nitelikte olup sonuçlanmış emsal davaların değerlendirilmesi neticesinde 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 947.740 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2021: 1.265.399 TL) (Dipnot 11).

Ertelenmiş Vergi

Şirket, geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir.

Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Şirket'in gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı veya bir kısmına karşılık ayrılır.

Dergi iade karşılıkları

Şirket, cari dönem sonunda iadelerin piyasadan çekilmiş olmasına rağmen henüz iade faturalarının oluşmadığı ya da yayının periyodunun tamamlanmadığı durumlarda iade karşılığı muhasebeleştirmektedir. İade karşılıkları geçmiş dönemlere dayalı istatistiki veriler, döneme ait saha satış verileri vb. kullanılarak, döneme ait satış gelirlerini dönemsellik ilkesi çerçevesinde yansıtabilmek için ayrılan karşılıklardır.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Tahminleri, Varsayımları ve Kararları (Devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Şirket, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap döneminde 7.069.423 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2021: 3.685.106 TL) aktüeryal kazanç/kayıp mevcuttur (Dipnot 13).

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Şirket yönetimi maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde Vergi Usul Kanunu uygulamaları, genel kabul görmüş faydalı kullanım ömürleri ve varsa ilgili duran varlığın kullanım hakkı sözleşmesindeki süreler doğrultusunda varsayımlarda bulunmuştur.

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Bankalar		
- vadeli mevduat	38.595.029	30.261.748
- vadesiz mevduat	88.341	464.169
Diğer hazır değerler	406.246	288.228
	39.089.616	**31.014.145**

31 Aralık 2022 tarihinde vadeli mevduat yıllık brüt faiz oranı TL %20,00, ABD Doları için %2,75'dir (31 Aralık 2021: TL %16,00, Amerikan Doları %0,60). 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların vadelerine kalan süre üç aydan kısadır. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla "diğer hazır değerler"in tamamı, kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır.

Dönemler itibarıyla nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri, döneme isabet eden faiz hariç banka mevduatlarından oluşmakta olup tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hazır değerler	39.089.616	31.014.145	18.965.271
Eksi: faiz tahakkukları	(65.250)	(10.257)	(17.323)
Nakit ve nakit benzerleri	**39.024.366**	**31.003.888**	**18.947.948**

DİPNOT 4 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ticari alacaklar	46.662.428	28.446.315
Alınan çekler	308.200	366.157
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(787.885)	(447.621)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(3.099.463)	(3.292.843)
	43.083.280	**25.072.008**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in vadesi geçmemiş ticari alacaklarının ortalama vadesi 75 gündür (31 Aralık 2021: 84 gündür). Şirket'in Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring") ile imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca, Şirket'in reklam satışlarıyla ilgili 19.902.651 TL (31 Aralık 2021: 12.280.596 TL) tutarındaki ticari alacağı Doruk Faktoring tarafından takip edilmektedir. Faktoring anlaşması uyarınca Şirket, söz konusu alacaklarla ilgili tahsil edilmeme riskini devretmemiştir.

Bu döneme ilişkin kısa vadeli ticari alacaklara ait ipotek ve kefalet bulunmamakla birlikte (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır), vadesi geçmiş ticari alacaklar için toplam teminat olarak alınan 307.192 TL'lik çek mevcuttur (31 Aralık 2021: 189.456 TL çek).

Şirket'in Doruk Faktoring'e temlik edilen alacakları için vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri tutarı 314.214 TL (31 Aralık 2021:189.565 TL) ve bu tutarın hesaplanmasında uygulanan yıllık faiz oranı TL %21,21, USD %4,75, EUR %3,22'dur. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmakta olup; söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir (31 Aralık 2021: TL %20,92, USD %2,40, EUR %1,71).

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla şüpheli ticari alacak karşılığının hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

Şüpheli alacaklar

	2022	2021
1 Ocak	**(3.292.843)**	**(3.843.931)**
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 18)	(247.335)	(10.402)
Değersiz hale geldiği tespit edilen alacaklar (1)	330.627	263.653
Beklenen kredi zararı	36.578	176.438
Dönem içinde yapılan tahsilatlar	73.510	121.399
31 Aralık	**(3.099.463)**	**(3.292.843)**

(1) Şirket, TTK geçici madde 7 kapsamında ticaret sicilinden silinmiş şirketler ve normal yolla tasfiye süreçlerini tamamlamış şirketler ile ticaret mahkemelerince haklarında verilmiş iflas kararı olan ve iflas masası tarafından tasfiyesi tamamlanmış şirketlerden olan alacakları ile birlikte tahsil kabiliyeti kalmadığı tespit edilen alacaklarının bilançoda izlenmemesine karar vermiştir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 5.268.393 TL (31 Aralık 2021: 3.265.327 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 25).

Şirket, sektörün tahsilat koşulları ve dinamikleri ile finansal durum tablosu tarihinden sonra kısa süre içinde tahsil edilen yüksek tutarları da göz önünde bulundurarak, gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.

DİPNOT 4 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ticari borçlar – yurtiçi	11.180.222	6.287.654
Gider tahakkuku (1)	8.638.701	4.649.733
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmet	2.815.795	1.332.585
Yabancı yayın maliyet (1)	2.718.450	1.793.194
Ticari borçlar – yurtdışı	1.587.909	873.033
Yabancı yayın telifi(1)	472.221	811.894
	27.413.298	**15.748.093**
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	(289.520)	(167.513)
	27.123.778	**15.580.580**

(1) Bu kalemler tahakkuk hesapları olup, tahakkuklar takip eden ayda ilgili gider faturaları alındıktan sonra iptal edilecek olan tahakkuklardır. Gerçekleşen tutar ile ayrılan gider tahakkukları arasında önemli farklılıklar olmadığından hareket tabloları verilmemiştir.

Şirket'in ticari borçlarının ortalama vadesi 68 gündür (31 Aralık 2021: 71 gün) ve iskonto işleminde kullanılan yıllık faiz oranı TL %21,21, USD %4,75, EUR %3,22'dir. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmakta olup; söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir (31 Aralık 2021: TL %20,92, USD %2,40, EUR %1,71).

DİPNOT 5 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen depozito ve teminatlar	2.967	2.967
	2.967	**2.967**

İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek KDV (1)	502.584	268.157
Diğer borçlar	242.124	103.304
	744.708	**371.461**

(1) Sorumlu Sıfatı ile Ödenecek KDV'yi içermektedir.

DİPNOT 6 - STOKLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Mamul	2.493.946	1.641.755
Hammadde	787.675	541.069
Diğer stoklar	29.688	31.592
	3.311.309	**2.214.416**

DİPNOT 7 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2022
Maliyet				
Binalar	113.652	-	-	113.652
Mobilya ve demirbaşlar	13.023.749	1.906.488	(8.409.561)	6.520.676
Özel maliyetler	2.087.802	177.324	(419.233)	1.845.893
	15.225.203	**2.083.812**	**(8.828.794)**	**8.480.221**
Birikmiş amortisman				
Binalar	(48.969)	(2.273)	-	(51.242)
Mobilya ve demirbaşlar	(12.381.325)	(427.949)	8.409.561	(4.399.713)
Özel maliyetler	(2.084.395)	(34.829)	419.233	(1.699.991)
	(14.514.689)	**(465.051)**	**8.828.794**	**(6.150.946)**
Net kayıtlı değer	**710.514**			**2.329.275**

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2021
Maliyet				
Binalar	113.652	-	-	113.652
Mobilya ve demirbaşlar	12.630.118	398.191	(4.560)	13.023.749
Özel maliyetler	2.087.802	-	-	2.087.802
	14.831.572	**398.191**	**(4.560)**	**15.225.203**
Birikmiş amortisman				
Binalar	(46.696)	(2.273)	-	(48.969)
Mobilya ve demirbaşlar	(12.128.143)	(257.647)	4.465	(12.381.325)
Özel maliyetler	(2.074.171)	(10.224)	-	(2.084.395)
	(14.249.010)	**(270.144)**	**4.465**	**(14.514.689)**
Net kayıtlı değer	**582.562**			**710.514**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla finansal kiralama yoluyla elde edilen duran varlık bulunmamaktadır.

DİPNOT 8 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2022
Maliyet				
Haklar	3.307.558	299.101	-	3.606.659
Yazılım	2.930.248	5.250	-	2.935.498
	6.237.806	**304.351**	**-**	**6.542.157**
Birikmiş itfa payı				
Haklar	(3.228.952)	(83.882)	-	(3.312.834)
Yazılım	(2.896.599)	(33.209)	-	(2.929.808)
	(6.125.551)	**(117.091)**	**-**	**(6.242.642)**
Net kayıtlı değer	**112.255**			**299.515**

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2021
Maliyet				
Haklar	3.267.558	40.000	-	3.307.558
Yazılım	2.927.748	2.500	-	2.930.248
	6.195.306	**42.500**	**-**	**6.237.806**
Birikmiş itfa payı				
Haklar	(3.207.479)	(21.473)	-	(3.228.952)
Yazılım	(2.861.785)	(34.814)	-	(2.896.599)
	(6.069.264)	**(56.287)**	**-**	**(6.125.551)**
Net kayıtlı değer	**126.042**			**112.255**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla toplam 582.142 TL (31 Aralık 2021: 326.431 TL) tutarındaki amortisman ve itfa giderinin 374.647 TL (31 Aralık 2021: 241.330 TL)'si pazarlama giderleri ile genel yönetim giderlerinde, 207.495 TL (31 Aralık 2021: 85.101 TL)'lik kısmı satılan malın maliyetinde sınıflandırılmıştır (Dipnot 16 ve 17).

DİPNOT 9 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2022	İlaveler	Yeniden Ölçümleme[1]	31 Aralık 2022
Maliyet				
Binalar	14.803.448	-	(1.139.792)	13.663.656
Motorlu araçlar	1.087.330	551.098	-	1.638.428
	15.890.778	**551.098**	**(1.139.792)**	**15.302.084**
Birikmiş itfa payı				
Binalar	(11.204.994)	(1.745.810)	-	(12.950.804)
Motorlu araçlar	(681.384)	(385.020)	-	(1.066.404)
	(11.886.378)	**(2.130.830)**	**-**	**(14.017.208)**
Net kayıtlı değer	**4.004.400**			**1.284.876**

[1] Şirket 2022 itibarıyla faaliyette bulunduğu alanının metrekare değişikliği sebebiyle yeniden ölçümleme yapmıştır.

	1 Ocak 2021	İlaveler	Yeniden Ölçümleme	31 Aralık 2021
Maliyet				
Binalar	9.943.832	5.094.739	(235.123)	14.803.448
Motorlu araçlar	762.401	324.929	-	1.087.330
	10.706.233	**5.419.668**	**(235.123)**	**15.890.778**
Birikmiş itfa payı				
Binalar	(8.483.133)	(2.721.861)	-	(11.204.994)
Motorlu araçlar	(337.340)	(344.044)	-	(681.384)
	(8.820.473)	**(3.065.905)**	**-**	**(11.886.378)**
Net kayıtlı değer	**1.885.760**			**4.004.400**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla toplam 2.130.830 TL (31 Aralık 2021: 3.065.905 TL) tutarındaki amortisman ve itfa giderinin 991.489 TL (31 Aralık 2021: 1.289.579 TL)'si pazarlama giderleri ile genel yönetim giderlerinde, 1.139.341 TL (31 Aralık 2021: 1.776.326 TL)'lik kısmı satılan malın maliyetinde sınıflandırılmıştır (Dipnot 16 ve 17).

DİPNOT 10 – KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

Kısa Vadeli Borçlanmalar

i) Kiralama İşlemlerinden Borçlar

	Vade	Faiz Oranı %	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	31 Mayıs 2023	23	730.170	2.453.849
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	01 Eylül 2024	23	371.335	310.522
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	31 Ocak 2023	23	4.810	35.345
			1.106.315	**2.799.716**

Uzun Vadeli Borçlanmalar

	Vade	Faiz Oranı %	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	31 Mayıs 2023	23	-	1.304.403
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	1 Eylül 2024	23	230.280	118.508
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	31 Ocak 2023	23	-	10.416
			230.280	**1.433.327**

Kiralama işlemlerinden borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	2022	2021
Dönem başı	**4.233.043**	**1.934.910**
Dönem içi girişler	551.098	5.419.667
Ödemeler	(2.469.128)	(3.464.148)
Yeniden ölçümleme	(1.139.792)	(235.123)
Faiz giderleri/ gelirleri, net	161.374	577.737
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	**1.336.595**	**4.233.043**

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 3)	39.024.366	31.003.888
Kısa vadeli borçlanmalar	(1.106.315)	(2.799.716)
Uzun vadeli borçlanmalar	(230.280)	(1.433.327)
	37.687.771	**26.770.845**

31 Aralık 2022 itibarıyla borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

DİPNOT 10 – KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR(Devamı)

	Kiralama işlemlerinden kısa vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden uzun vadeli borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2022 itibarıyla bakiyeler	**(2.799.716)**	**(1.433.327)**	**31.003.888**	**26.770.845**
Yeniden ölçümleme	424.714	715.078	-	1.139.792
Nakit akış etkisi	1.401.625	516.405	8.020.478	9.938.508
Faiz tahakkukları, net	(132.938)	(28.436)	-	(161.374)
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	**(1.106.315)**	**(230.280)**	**39.024.366**	**37.687.771**

	Kiralama işlemlerinden kısa vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden uzun vadeli borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2021 itibarıyla bakiyeler	**(1.755.400)**	**(179.510)**	**18.947.948**	**17.013.038**
Yeniden ölçümleme	235.123	-	-	235.123
Nakit akış etkisi	(1.160.444)	(795.075)	12.055.940	10.100.421
Faiz tahakkukları, net	(118.995)	(458.742)	-	(577.737)
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	**(2.799.716)**	**(1.433.327)**	**31.003.888**	**26.770.845**

DİPNOT 11 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

i. Diğer kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dava tazminatları karşılığı	947.740	1.265.399
	947.740	**1.265.399**

Dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların dönemler itibarıyla hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	**1.265.399**	**1.268.502**
Dönem içerisindeki artış (Dipnot 18)	100.000	120.470
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri ve ödemeler	(417.659)	(123.573)
31 Aralık	**947.740**	**1.265.399**

DİPNOT 11 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER(Devamı)

ii. Şirket aleyhine açılmış davalar

Şirket aleyhine açılmış olup 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla devam eden davaların nitelikleri ve dava değerleri aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İş davaları	1.491.789	1.759.721
Diğer davalar	35.000	65.000
	1.526.789	**1.824.721**

DİPNOT 12 - TEMİNAT, REHİN, İPOTEK ve TAKAS ANLAŞMALARI

i) Şirket tarafından verilen Teminat - Rehin - İpotekler

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2022				31 Aralık 2021			
		TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro
A.	Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı [(1)]								
	Teminat	1.697.136	1.697.136	-	-	2.777.220	1.444.320	100.000	-
	Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-
	İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-
B.	Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı								
	Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-
	Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-
	İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-
C.	Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı								
	Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-
	Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-
	İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-
D.	Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı								
	i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
	ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
	iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam		**1.697.136**	**1.697.136**	**-**	**-**	**2.777.220**	**1.444.320**	**100.000**	**-**

(1) Verilen teminatların 1.677.136 TL'si (31 Aralık 2021: 1.424.320 TL) devam eden davalar için resmi dairelere, 20.000 TL'si diğer kuruluşlara (31 Aralık 2021: 20.000 TL), 0 TL'si (31 Aralık 2021: 1.332.900 TL) yurt dışı lisansör ve dağıtımcı firmalara verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

DİPNOT 12 - TEMİNAT, REHİN, İPOTEK ve TAKAS ANLAŞMALARI (Devamı)

i) Şirket tarafından verilen Teminat-Rehin-İpotekler (Devamı)

31 Aralık 2022 itibarıyla Şirket'in vermiş olduğu TRİ'lerin tamamı kendi adına verilen teminatlardan oluşmakta olup, diğer verilen TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı %0,0'dır (31 Aralık 2021: %0,0).

ii) Takas ("Barter") anlaşmaları

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in 6.261.940 TL (31 Aralık 2021: 2.699.887 TL) tutarında aktif barter anlaşması mevcuttur. Şirket'in bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 2.627.944 TL (31 Aralık 2021: 1.083.148 TL) tutarında reklam taahhüdü ve 619.976 TL (31 Aralık 2021: 180.433 TL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

DİPNOT 13 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

i) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek vergi ve fonlar	2.517.699	1.139.361
Personele ödenecek ücretler	2.475.213	1.340.803
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	2.363.315	703.269
	7.356.227	**3.183.433**

ii) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

Kullanılmamış izin yükümlülüğü

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İzin yükümlülüğü	7.161.332	4.688.822
	7.161.332	**4.688.822**

Kullanılmamış izin hakları yükümlülüğünün dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	**4.688.822**	**3.238.339**
Cari dönemde ayrılan yükümlülükler	2.765.290	1.745.035
Dönem içindeki ödemeler	(292.780)	(294.552)
31 Aralık	**7.161.332**	**4.688.822**

DİPNOT 13 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

iii) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

Kıdem Tazminatı Karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre Şirket, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 10.848,59 TL (31 Aralık 2021: 8.284,51 TL) tavanına tabidir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olan 19.982,83 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2021: 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan 10.848,59 TL).

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Şirket bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerleme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplamada brüt iskonto oranı %10,60[(1)] (31 Aralık 2021: %20,22), enflasyon oranı %9,90[(2)] (31 Aralık 2021: %15,90) ve maaş artış oranı %9,90 (31 Aralık 2021: %15,90) olarak dikkate alınmıştır.

Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleşmeleri dikkate alınarak, Şirket'ten emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

(1) Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan brüt iskonto oranı 10 yıl vadeli Devlet Tahvili'nin bileşik faiz oranı ile 10 yıllık oranları dikkate alınarak belirlenmiştir. Buna istinaden net iskonto oranı %0,64 olarak tespit edilmiştir (31 Aralık 2021: %3,73).

(2) Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında uzun vadeli TÜFE endeksli yatırım araçlarının değerleriyle ağırlıklandırılmış ortalama oran dikkate alınmıştır.

DİPNOT 13 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

iii) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	**12.608.304**	**8.016.955**
Hizmet maliyeti	974.688	590.392
Faiz maliyeti	2.410.299	885.122
Aktüeryal kayıp	7.069.423	3.685.106
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp	248.565	274.437
Dönem içinde ödenen	(767.476)	(843.708)
31 Aralık	**22.543.803**	**12.608.304**

DİPNOT 14 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER, SÖZLEŞME YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

i. Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Bilgi işlem lisans ve ekipman giderleri	1.161.555	436.941
Yazı işleri ve tanıtım giderleri	942.804	606.466
Sigorta ve sağlık giderleri	28.756	17.599
Diğer	69.036	59.974
	2.202.151	**1.120.980**

ii. Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Personel ve iş avansları	222.506	276.974
Peşin ödenen vergi ve fonlar	80.926	54.603
Vergi dairesinden alacaklar	15.166	-
Devreden KDV	-	1.019.666
	318.598	**1.351.243**

iii. Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alınan sipariş avansları	319.688	232.432
	319.688	**232.432**

iv. Kısa vadeli sözleşme yükümlülükleri

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Sözleşme yükümlülükleri[1]	2.069.263	1.340.985
	2.069.263	**1.340.985**

[1] Sözleşme yükümlülükleri ağırlıklı olarak dergi satış, abonelik ve reklam gelirlerinden oluşmaktadır.

DİPNOT 14 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER, SÖZLEŞME YÜKÜMLÜLÜKLERİ VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR(Devamı)

Sözleşme yükümlülüklerinin dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	**1.340.985**	**2.398.399**
Dönem içinde hasılat olarak muhasebeleştirilen tutar hariç, nakit artışı	14.164.041	2.595.667
Dönem başındaki sözleşme yükümlülükleri bakiyesine dahil, muhasebeleştirilen hasılat	(13.435.763)	(3.653.081)
31 Aralık	**2.069.263**	**1.340.985**

v. Uzun vadeli sözleşme yükümlülükleri

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Sözleşme yükümlülükleri[(1)]	901	6.229
	901	**6.229**

(1) Sözleşme yükümlülükleri gelecek yıllara ait abonelik ve diğer gelirlerden oluşmaktadır.

Sözleşme yükümlülüklerinin dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
1 Ocak	**6.229**	**32.524**
Dönem içinde kısa vadeli ertelenmiş gelir olarak sınıflandırılan tutar	(7.522)	(85.399)
Dönem içinde uzun vadeli ertelenmiş gelir olarak muhasebeleştirilen tutar	2.194	59.104
31 Aralık	**901**	**6.229**

DİPNOT 15 - ÖZKAYNAKLAR

Çıkarılmış Sermaye

Şirket kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan nama ve hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda yer almaktadır:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kayıtlı sermaye tavanı	40.000.000	40.000.000
Çıkarılmış sermaye	19.559.175	19.559.175

DİPNOT 15 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Çıkarılmış Sermaye (Devamı)

Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerindeki çıkarılmış sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	%	31 Aralık 2022	%	31 Aralık 2021
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.[(1)]	39,39	7.704.920	39,87	7.798.920
Burda GmbH [(2)]	39,26	7.679.670	39,74	7.773.670
Diğer ortaklar ve BIST'da işlem gören[(3)]	21,35	4.174.585	20,39	3.986.585
Çıkarılmış Sermaye	**100,00**	**19.559.175**	**100,00**	**19.559.175**
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
Toplam		**16.935.254**		**16.935.254**

(1) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş'nin sahip olduğu %39,39 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinde %4,26 oranındaki payı açık statüdedir (31 Aralık 2021: % 39,87, açık statüde pay %4,74). 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 25.250 adet pay, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ile Turkish Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında imzalanan Piyasa Yapıcılığı Sözleşmesi kapsamındadır.

(2) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Burda GmbH'ın sahip olduğu %39,26 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinde %4,26 oranındaki payı "açık" statüdedir (31 Aralık 2021: %39,74, açık statüde payı %4,74).

(3) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %21,35'ine (31 Aralık 2021: %20,39) karşılık gelen payların dolaşımda olduğu kabul edilmektedir.

Şirket'in nihai ortak pay sahipleri Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Doğan Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) ile Hubert Burda ve Burda Ailesi'dir.

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Pay grupları yoktur.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir. Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

DİPNOT 15 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler (Devamı)

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Genel kanuni yedekler	7.743.726	7.676.415
	7.743.726	**7.676.415**

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Şirket'in tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

i) Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Şirket, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerleme ölçüm farkı olarak finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 13.125.779 TL'dir (31 Aralık 2021: 7.470.241 TL).

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine finansal durum tablosunda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır. SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"'nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir.

Enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar;

- "Çıkarılmış sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Çıkarılmış sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle,

- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir.

Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlenen tutarları ile gösterilmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Geçmiş Yıllar Karları içinde sınıflanmış olağanüstü yedek tutarı yoktur (31 Aralık 2021: Yoktur).

DİPNOT 15 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar payı dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu (TTK); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar. Şirket'in kar dağıtım esasları Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

a) TMS'ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,

b) Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan "Özsermaye Enflasyon Düzeltme Farkları",

c) Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabilir.

Ayrıca, finansal tablolardaki özkaynaklar arasında "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabilir dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

Şirket'in 28 Mart 2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlara istinaden, Şirket'in Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait Bireysel Finansal Tablolarına göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ile birlikte dikkate alındığında 10.068.543,00 Türk Lirası tutarında "Net Dönem karı" oluştuğu; bu tutardan "Geçmiş Yıl Zararları" 11.109.208,00 Türk Lirası düşüldükten, Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 67.311,07 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve bu tutara 2021 yılında yapılan 27.174,50 Türk Lirası tutarında "bağış" ilave edildikten sonra dahi 1.080.801,57 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" hesaplandığı anlaşıldığından, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2021–31.12.2021 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı ve 10.068.543 Türk Lirası tutarındaki "Net Dönem Karı"nın "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" hesabına aktarılacağı

Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na göre tutulan 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 01.01.2021-31.12.2021 hesap döneminde 11.949.823,91 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan "Geçmiş Yıl Zararları" 10.603.602,55 Türk Lirası düşüldükten ve bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesi uyarınca 67.311,07 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra kalan 1.278.910,29 TL tutarının "Geçmiş Yıllar karları" hesabına aktarılması ile "Geçmiş Yıllar Karları" hesabının 1.278.910,29 Türk Lirası'na ulaştığı görülerek 2021 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılmamıştır.

Bu çerçevede, Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK düzenlemeleri/kararları saklı kalmak kaydıyla, Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam brüt tutarı 1.278.910,29 TL'dir (31 Aralık 2021: Yoktur).

DİPNOT 16 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Hasılat

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Reklam satışları	87.903.248	48.079.943
Dergi satışları	57.335.649	33.689.247
Diğer satış gelirleri	14.573.421	7.765.671
Satış gelirleri	**159.812.318**	**89.534.861**
Satışların maliyeti	(84.315.011)	(51.564.888)
Brüt kar	**75.497.307**	**37.969.973**

Satışların maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Hammadde, baskı ve ticari mal maliyetleri	(34.679.094)	(18.999.882)
Personel giderleri	(30.822.952)	(18.673.953)
Dışarıdan sağlanan hizmet	(11.462.925)	(8.046.522)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 7, 8, 9)	(1.346.836)	(1.861.427)
Diğer	(6.003.204)	(3.983.104)
Toplam	**(84.315.011)**	**(51.564.888)**

DİPNOT 17 - FAALİYET GİDERLERİ

Genel Yönetim giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Personel giderleri	(9.961.238)	(5.943.809)
Dışardan sağlanan hizmetler	(2.776.327)	(1.750.441)
Amortisman ve itfa giderleri (Dipnot 7, 8, 9)	(768.336)	(797.967)
Mahkeme ve icra ana para ceza giderleri	(750.810)	(192.405)
Bilgi işlem hizmet ve lisans giderleri	(357.632)	(214.977)
Damga ve stopaj vergisi giderleri	(294.482)	(146.826)
Diğer	(1.359.843)	(728.104)
Toplam	**(16.268.668)**	**(9.774.529)**

DİPNOT 17 - FAALİYET GİDERLERİ(Devamı)

Pazarlama giderleri

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Reklam, etkinlik ve promosyon giderleri	(20.834.026)	(6.220.024)
Personel giderleri	(15.756.406)	(9.297.755)
Nakliye, satış ve pazarlama giderleri	(15.363.700)	(9.381.330)
Dışardan sağlanan hizmetler	(6.005.484)	(1.815.920)
Amortisman ve itfa giderleri (Dipnot 7, 8, 9)	(597.800)	(732.942)
Diğer	(672.737)	(416.134)
Toplam	**(59.230.153)**	**(27.864.105)**

DİPNOT 18 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Kambiyo karları	11.638.035	13.084.238
Vade farkı gelirleri	1.893.392	970.526
Faiz geliri	1.472.624	443.432
Konusu kalmayan karşılıklar	1.050.545	898.965
Sigorta iş görmezlik geliri	176.542	32.811
Diğer	245.577	238.916
Toplam	**16.476.715**	**15.668.888**

Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Vade farkı giderleri	(1.821.390)	(1.078.044)
Kambiyo zararları	(1.629.184)	(912.692)
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri	(247.335)	(10.402)
Dava karşılık giderleri (Dipnot 11)	(100.000)	(120.470)
Diğer	(22.476)	(110.505)
Toplam	**(3.820.385)**	**(2.232.113)**

DİPNOT 19 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Maddi duran varlık satış karları	42.163	3.905
Toplam	**42.163**	**3.905**

Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Maddi duran varlık satış zararları	-	-
Toplam	**-**	**-**

DİPNOT 20 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Kiralamalara ilişkin faiz giderleri[(1)]	(161.374)	(577.737)
Banka komisyonları, masrafları ve hizmet giderleri	(558.075)	(516.873)
Toplam	**(719.449)**	**(1.094.610)**

(1) Kiralamalara ilişkin faiz giderleri yeniden ölçümlemeyle (Şirket 2022 itibarıyla faaliyette bulunduğu alanının metrekare değişikliği sebebiyle) oluşan faiz geliri net olarak gösterilmiştir (Dipnot10)

DİPNOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 16 ve Dipnot 17'te yer almaktadır.

DİPNOT 22 - GELİR VERGİLERİ

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	4.979.562	1.946.557
Peşin ödenen vergiler	(3.391.297)	-
Vergi (varlığı)/yükümlülüğü, net	**1.588.265**	**1.946.557**
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(552.188)	(291.674)
Ertelenen vergi varlıkları	8.838.560	5.552.485
Ertelenen vergi varlıkları, net	**8.286.372**	**5.260.811**

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden Kurumlar Vergisi Kanunu ile belirlenmiş oran üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmak suretiyle yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Kanunundaki değişiklik ile birlikte Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %23'dir (2021: %25). Buna istinaden, Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolarında ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesaplanırken ilgili geçici farkların 2022 yılı itibarıyla gerçekleşecek kısımları için vergi oranı %20 dikkate alınmıştır.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan gerçek kişilere yapılan temettü ödemeleri %10 oranında ve yurt dışında yerleşik yabancı

kurumlara yapılan temettü ödemeleri ise bulundukları ülkeler ile yapılan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları çerçevesinde %5 ile %10 arasında değişen oranlarda stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını finansal durum tablosu esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2005 takvim yılından itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayıyla yasalaşmış olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı karara bağlanmıştır. 7352 Sayılı Kanun doğrultusunda enflasyon düzeltmesi 31 Aralık 2023 tarihli mali tablolara uygulanacak olup, yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı geçmiş yıllar kâr/zarar hesabında gösterilecek olup, vergiye tabi tutulmayacaktır.

DİPNOT 22 - GELİR VERGİLERİ(Devamı)

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez. Şirket'in 31 Aralık 2022 itibarıyla indirilebilir birikmiş mali zararı yoktur (31 Aralık 2021: Yoktur).

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kar veya zarar tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak-31 Aralık 2022	**1 Ocak-31 Aralık 2021**
Cari dönem vergi (gideri)	(4.979.562)	(1.946.557)
Ertelenen vergi (gideri) geliri	1.611.676	(662.309)
Toplam vergi (gideri) geliri	**(3.367.886)**	**(2.608.866)**

Ertelenen vergiler:

Şirket, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar finansal durum tablosu tarihlerinde geçerli vergi oranlarıdır.

DİPNOT 22 - GELİR VERGİLERİ(Devamı)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, ertelenen vergiye konu olan geçici farklar ve ertelenen vergi varlıkları aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2022	**31 Aralık 2021**	**31 Aralık 2022**	**31 Aralık 2021**
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(1.107.116)	(404.959)	(221.424)	(80.991)
Banka kur farkı düzeltmeleri	(65.251)	(780.555)	(13.050)	(179.528)
Stoklar ve gelecek aylara ait giderlerin kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(1.069.223)	-	(213.845)	-
Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(342.421)	(135.456)	(68.484)	(31.155)
Kiralama yükümlülüklerine ilişkin düzeltmeler	(176.925)	-	(35.385)	-
Ertelenen vergi yükümlülükleri	**(2.760.936)**	**(1.320.970)**	**(552.188)**	**(291.674)**
Kıdem tazminatı ve izin yükümlülüğü karşılıkları	29.705.135	17.297.126	5.941.028	3.600.090
Gelecek aylara ait gelirlerin kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	493.932	-	98.786	-
Dava tazminatı karşılığı	947.740	1.265.399	189.548	291.042
Şüpheli alacak karşılığı	748.180	784.758	149.636	180.494
Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	792.925	442.185	158.585	101.703
Kiralama yükümlülüklerine ilişkin düzeltmeler	-	179.495	-	35.899
Yerli ve yabancı dergi satış iade karşılıkları	8.638.701	4.649.733	1.986.901	1.069.439
Diğer karşılıklar	2.866.186	1.190.516	314.076	273.818
Ertelenen vergi varlıkları	**44.192.799**	**25.809.212**	**8.838.560**	**5.552.485**
Ertelenen vergi varlıkları-net			**8.286.372**	**5.260.811**

DİPNOT 22 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kar veya zarar tablosundaki cari dönem vergi gideri ile karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Vergi öncesi kar / (zarar)	11.977.530	12.677.409
Etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gelir / (gideri)	(2.395.506)	(3.169.352)
Yasal vergi oranı değişikliğinin ertelenmiş vergi tutarı üzerindeki etkisi	-	568.507
Kanunen kabul edilmeyen/vergiye konu olmayan giderlerin etkisi	(1.173.828)	(106.309)
Vergiye konu olmayan gelirler	201.448	98.288
Cari dönem vergi (gideri) / geliri	**(3.367.886)**	**(2.608.866)**

Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)'nün 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2022	2021
1 Ocak	**5.260.811**	**5.186.099**
Özkaynakta muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç /(kayıp)	1.413.885	737.021
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	1.611.676	(662.309)
31 Aralık	**8.286.372**	**5.260.811**

DİPNOT 23 - PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), net kar/(zarar)'ın, ilgili dönem içinde mevcut pay senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kar/(zarar) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Pay başına esas kazanç, paylara ait net kar/(zarar)'ın çıkarılmış adi payların ağırlıklı ortalama maliyet adedine bölünmesi ile hesaplanır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Net dönem karı / (zararı)	8.609.644	10.068.543
Beheri 1 TL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	19.559.175	19.559.175
Pay başına kazanç / (kayıp)	**0,4402**	**0,5148**

DİPNOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraf bakiyeleri

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Doğan Trend Otomotiv Tic. A.Ş. ("Doğan Trend Otomotiv")[1]	180.370	-
Net D Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. ("Net D")[2]	53.400	19.742
D-Market Elektronik Hizm.Tic. A.Ş. ("Hepsiburada")[3]	52.880	61.219
Diğer	7.440	4.288
	294.090	**85.249**
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(5.039)	(1.441)
	289.051	**83.808**

(1) Şirket'in, Doğan Trend'e ticari reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.
(2) Şirket'in, Net D'ye ticari reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.
(3) Şirket'in, Hepsiburada'ya ticari reklam ve içerik satışlarından kaynaklanmaktadır.

b) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dergi Pazarlama Planlama A.Ş. ("DPP")[1]	820.062	432.548
D Gayrimenkul Yatırımları ve Tic. A.Ş. ("D Gayrimenkul")[2]	433.901	345.269
Verlag Aenne Burda GmbH & Co ("Verlag Aenne Burda") [3]	172.392	121.963
Orta Doğu Otomotiv Ticaret A.Ş ("Ortadoğu Otomotiv")[4]	171.645	6.718
D Fast Dağıtım Hizmetleri ve Lojistik A.Ş. ("D Fast")[5]	133.632	-
Doğan Dış Ticaret Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret") [6]	102.370	6.905
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi")[7]	55.881	157.133
Diğer	158.601	90.764
	2.048.484	**1.161.300**
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	(63.999)	(37.117)
	1.984.485	**1.124.183**

(1) Şirket'e saha hizmeti sağlamaktadır.
(2) Şirket'e ofis kiralama, ofis bakım, elektrik, ısıtma, temizlik hizmeti sağlamaktadır.
(3) Şirket'in aldığı lisans hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.
(4) Şirket'in etkinlik kapsamında almış olduğu konaklama hizmetinden kaynaklanmaktadır.
(5) Şirket'in aldığı abone dergi dağıtım hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.
(6) Doğan Dış Ticaret, Şirket'e hammadde tedariği sağlamaktadır.
(7) Şirket'in mali ve diğer alanlarda almış olduğu danışmanlık hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

DİPNOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI(Devamı)

c) İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
D Gayrimenkul	730.171	3.758.252
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş ("Suzuki")	491.249	225.760
Doğan Trend	110.365	203.270
	1.331.785	**4.187.282**

İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları:

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Doğan Dış Ticaret[1]	1.417.129	684.789
Doğan Trend Otomotiv [2]	1.205.650	249.400
Hepsiburada[3]	878.373	597.309
D Gayrimenkul[4]	788.802	1.315.500
Ortadoğu Otomotiv [5]	742.939	36.816
Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind")[6]	470.000	197.500
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Şirketler")[7]	450.000	-
DPP [8]	411.200	348.729
D Yatırım Bankası A.Ş. ("D Yatırım")[9]	4.237	200.000
Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. ("Aytemiz")[10]	-	174.992
Diğer	613.754	417.414
	6.982.084	**4.222.449**

(1) Şirket'in, Doğan Dış Ticaret'e ticari reklam ve hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.
(2) Şirket'in, Doğan Trend'e ticari reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.
(3) Şirket'in, Hepsiburada'ya ticari reklam ve içerik satışlarından kaynaklanmaktadır.
(4) Şirket'in, D Gayrimenkul'e ticari reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.
(5) Şirket'in, Ortadoğu Otomotiv'e ticari reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.
(6) Şirket'in, Galata Wind'e ticari reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.
(7) Şirket'in, Doğan Şirketler'e ticari reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.
(8) Şirket'in, DPP'ye hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.
(9) Şirket'in, D yatırım'a ticari reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.
(10) Şirket'in, Aytemiz'e ticari reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.

DİPNOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları:

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Doğan Dış Ticaret [(1)]	13.738.879	9.776.508
Verlag Aenne Burda[(2)]	1.811.444	1.068.872
D Gayrimenkul[(3)]	1.043.845	2.107.765
Diğer	199.108	67.475
	16.793.276	**13.020.620**

(1) Doğan Dış Ticaret, Şirket'e hammadde sağlamaktadır.
(2) Şirket'in aldığı lisans hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.
(3) D Gayrimenkul, Şirket'e ofis kiralama, ofis bakım, elektrik, ısıtma, temizlik hizmeti vermektedir.

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
DPP [(1)]	4.264.476	2.536.281
Ortadoğu Otomotiv[(2)]	964.250	-
D Gayrimenkul[(3)]	713.628	814.530
Diğer	616.286	313.152
	6.558.640	**3.663.963**

(1) DPP, Şirket'e satış saha hizmeti vermektedir.
(2) Şirket'in etkinlik kapsamında almış olduğu konaklama hizmetinden kaynaklanmaktadır.
(3) D Gayrimenkul, Şirket'e ofis kiralama, ofis bakım, elektrik, ısıtma, temizlik hizmeti vermektedir.

Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
D Gayrimenkul[(1)]	824.120	684.013
Değer Merkezi [(2)]	721.656	572.172
Doğan Trend Otomotiv[(3)]	140.213	138.568
Suzuki [(4)]	85.271	19.225
Diğer	161.898	118.663
	1.933.158	**1.532.641**

(1) D Gayrimenkul, Şirket'e ofis kiralama, ofis bakım, elektrik, ısıtma, temizlik hizmeti vermektedir.
(2) Şirket'in mali ve diğer alanlarda almış olduğu danışmanlık hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.
(3) Şirket'in araç kiralama hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.
(4) Şirket'in araç kiralama hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

DİPNOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Finansal giderler:

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Doruk Faktoring	285.703	158.819
Doğan Dış Ticaret	95.876	142.749
Diğer	2.396	33.573
	383.975	**335.141**

Şirket'in kilit yönetici personeline sağlanan faydalar

Şirket'in kilit yönetici personeli yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydalardan oluşmaktadır. Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar doğrultusunda, sadece Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödeme yapılmakta olup, diğer üyelere Yönetim Kurulu'nda sahip oldukları görevler dolayısıyla herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	5.840.122	3.893.160
	5.840.122	**3.893.160**

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Piyasa Riski

Faiz oranı riski

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faiz oranına sahip finansal borcu yoktur.

Şirket'in sabit faizli finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Sabit faizli finansal araçlar

	31 Aralık 2022	**31 Aralık 2021**
Finansal varlıklar		
-Vadeli mevduatlar (Dipnot 3)	38.595.029	30.261.748

Döviz kuru riski

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	**31 Aralık 2021**
A. Döviz cinsinden varlıklar	37.304.148	30.382.047
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	(5.156.480)	(3.103.807)
Net döviz pozisyonu (A-B)	**32.147.668**	**27.278.240**

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski (Devamı)

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Şirket bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Şirket'in döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır. Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2022			
		TL Karşılığı	**ABD Doları**	**Avro**	**Diğer (TL karşılığı)**
1.	Ticari Alacaklar	582.987	6.536	23.114	-
2a.	Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	36.721.161	1.962.346	1.436	-
2b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3.	Diğer	-	-	-	-
4.	**Dönen Varlıklar (1+2+3)**	**37.304.148**	**1.968.882**	**24.550**	**-**
5.	Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a.	Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7.	Diğer	-	-	-	-
8.	**Duran Varlıklar (5+6+7)**	**-**	**-**	**-**	**-**
9.	**Toplam Varlıklar (4+8)**	**37.304.148**	**1.968.882**	**24.550**	**-**
10.	Ticari Borçlar	1.878.865	16.358	71.453	145.473
11.	Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	3.277.615	53.100	78.992	705.413
12b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13.	**Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)**	**5.156.480**	**69.458**	**150.445**	**850.886**
14.	Ticari Borçlar	-	-	-	-
15.	Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17.	**Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)**	**-**	**-**	**-**	**-**
18.	**Toplam Yükümlülükler (13+17)**	**5.156.480**	**69.458**	**150.445**	**850.886**
19.	**Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)**	**-**	**-**	**-**	**-**
19a.	Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b.	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20.	**Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9 - 18 + 19)**	**32.147.668**	**1.899.424**	**(125.895)**	**(850.886)**
21.	**Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)**	**32.147.668**	**1.899.424**	**(125.895)**	**(850.886)**
22.	**Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri**	**-**	**-**	**-**	**-**

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski (Devamı)

		31 Aralık 2021			
		TL Karşılığı	**ABD Doları**	**Avro**	**Diğer (TL karşılığı)**
1.	Ticari Alacaklar	592.452	24.597	16.648	13.435
2a.	Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	29.789.595	2.234.946	-	-
2b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3.	Diğer	-	-	-	-
4.	**Dönen Varlıklar (1+2+3)**	**30.382.047**	**2.259.543**	**16.648**	**13.435**
5.	Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a.	Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7.	Diğer	-	-	-	-
8.	**Duran Varlıklar (5+6+7)**	**-**	**-**	**-**	**-**
9.	**Toplam Varlıklar (4+8)**	**30.382.047**	**2.259.543**	**16.648**	**13.435**
10.	Ticari Borçlar	1.006.571	3.444	57.435	92.517
11.	Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	2.097.236	39.611	65.062	584.969
12b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13.	**Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)**	**3.103.807**	**43.055**	**122.497**	**677.486**
14.	Ticari Borçlar	-	-	-	-
15.	Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17.	**Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)**	-	-	-	-
18.	**Toplam Yükümlülükler (13+17)**	**3.103.807**	**43.055**	**122.497**	**677.486**
19.	**Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)**	**-**	**-**	**-**	**-**
19a.	Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b.	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20.	**Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9 - 18 + 19)**	**27.278.240**	**2.216.488**	**(105.849)**	**(664.051)**
21.	**Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (= 1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)**	**27.278.240**	**2.216.488**	**(105.849)**	**(664.051)**
22.	**Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri**	-	-	-	-

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski (Devamı)

31 Aralık 2022	**Kar/Zarar**	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	7.102.732	(7.102.732)
2 - ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider)	**7.102.732**	**(7.102.732)**
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(503.021)	503.021
5- Avro riskten korunan kısım	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider)	**(503.021)**	**503.021**
Diğer 'in TL karşısında %20 değişmesi halinde		
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	(170.177)	170.177
8- Diğer riskten korunan kısım	-	-
9- Diğer net etki-gelir/(gider)	**(170.177)**	**170.177**
TOPLAM (3 + 6 + 9)	**6.429.534**	**(6.429.534)**

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski (Devamı)

31 Aralık 2021	**Kar/Zarar**	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	5.908.507	(5.908.507)
2 - ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider)	**5.908.507**	**(5.908.507)**
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(320.049)	320.049
5- Avro riskten korunan kısım	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider)	**(320.049)**	**320.049**
Diğer 'in TL karşısında %20 değişmesi halinde		
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	(132.810)	132.810
8- Diğer riskten korunan kısım	-	-
9- Diğer net etki-gelir/(gider)	**(132.810)**	**132.810**
TOPLAM (3 + 6 + 9)	**5.455.648**	**(5.455.648)**

Kredi riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememe riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması ve değişik iş alanlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde finansal araç türleri itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki
31 Aralık 2022	**İlişkili taraf**	**Diğer**	**İlişkili taraf**	**Diğer**	**mevduat**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (Dipnot 3, 4, 5, 24)	289.051	43.083.280	-	2.967	39.089.616
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	289.051	37.814.887	-	2.967	39.089.616
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 4)	-	5.268.393	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (Dipnot 4)					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.099.463	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.099.463)	-	-	-
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)					
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki
31 Aralık 2021	**İlişkili taraf**	**Diğer**	**İlişkili taraf**	**Diğer**	**mevduat**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (Dipnot 3, 4, 5, 24)	83.808	25.072.008	-	2.967	31.014.145
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	83.808	21.806.681	-	2.967	31.014.145
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 4)	-	3.265.327	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (Dipnot 4)					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.292.843	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.292.843)	-	-	-
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)					
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

Şirket'in, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer
31 Aralık 2022	**İlişkili taraf**	**Diğer**	**alacaklar**
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	3.060.662	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	2.117.825	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	89.906	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam	**-**	**5.268.393**	**-**
Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-

	Ticari alacaklar		Diğer
31 Aralık 2021	**İlişkili taraf**	**Diğer**	**alacaklar**
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	2.380.696	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	751.324	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	133.307	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam	**-**	**3.265.327**	**-**
Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-

	31 Aralık 2022			**31 Aralık 2021**		
	Ticari Alacaklar	**Kredi zarar oranı**	**Beklenen kredi zararı (*)**	**Ticari Alacaklar**	**Kredi zarar oranı**	**Beklenen kredi zararı (*)**
Vadesi geçmemiş	14.239.706	0,07%	10.159	8.496.069	0,16%	13.651
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	3.060.662	0,18%	5.499	2.380.696	0,39%	9.215
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	2.117.825	0,31%	6.483	751.324	0,62%	4.652
Vadesi üzerinden 3-6 ay geçmiş	87.255	0,89%	778	21.207	1,81%	383
Vadesi üzerinden 6-12 ay geçmiş	2.651	1,59%	42	112.100	3,62%	4.061
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	708.766	2,32%	16.454	708.765	6,21%	44.031
Toplam	**20.216.865**		**39.415**	**12.470.161**		**75.993**

(*) Kredi zararı hesaplanan Şirket'in ticari alacaklarından oluşmaktadır.

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Şirket'in türev enstrümanları bulunmamaktadır, ticari ve diğer borçlardan kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	**Defter değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı**	**3 aydan kısa**	**3-12 ay arası**	**1-5 yıl arası**	**5 yıldan uzun**
Kiralama yükümlülüğü (Dipnot 10)	1.336.595	1.439.497	570.207	639.010	230.280	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 24)	1.984.485	2.048.484	2.048.484	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 4) (1)	27.123.778	24.826.439	24.826.439	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında diğer borçlar (Dipnot 13)	7.356.227	7.356.227	7.356.227	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 5)	744.708	744.708	744.708	-	-	-
Toplam	**38.545.793**	**36.415.355**	**35.546.065**	**639.010**	**230.280**	**-**

31 Aralık 2021	**Defter değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı**	**3 aydan kısa**	**3-12 ay arası**	**1-5 yıl arası**	**5 yıldan uzun**
Kiralama yükümlülüğü (Dipnot 10)	4.233.043	4.846.875	880.887	2.532.661	1.433.327	-
İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 24)	1.124.183	1.161.300	1.161.300	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 4) (1)	15.580.580	14.499.083	14.499.083	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında diğer borçlar (Dipnot 13)	3.183.433	3.183.433	3.183.433	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 5)	371.461	371.461	371.461	-	-	-
Toplam	**24.492.700**	**24.062.152**	**20.096.164**	**2.532.661**	**1.433.327**	**-**

(1) Sözleşmeleri uyarınca barter kapsamındaki 2.586.859 TL (31 Aralık 2021: 1.249.010 TL) tutarındaki borç nakit çıkışlar toplamına dahil değildir.

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen kar payı tutarını değiştirebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Şirket sermayeyi net yükümlülük / toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır.Toplam kaynaklardan nakit ve nakit benzerleri ile vergi yükümlülük tutarının düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	**31 Aralık 2021**
Toplam yükümlülük [(1)]	71.588.520	44.634.871
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 3)	(39.089.616)	(31.014.145)
Net yükümlülük	**32.498.904**	**13.620.726**
Özkaynaklar	27.320.225	24.366.119
Toplam sermaye	**59.819.129**	**37.986.845**
Net yükümlülük/toplam sermaye oranı	**54%**	**36%**

(1) Toplam yükümlülükten dönem karı vergi yükümlülüğü hesabının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLAR

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Şirket"in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlenmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları düşüldükten sonra kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlenmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

DİPNOT 27 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Şirket'in, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	**31 Aralık 2021**
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	144.000	75.000
	144.000	**75.000**

DİPNOT 28 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Finansal Tabloların Onaylanması

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar 16 Şubat 2023 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

……