

SERİ:XINO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**1-Raporun Dönemi :**

01.01.2009 - 31.03.2009

2-Ortaklığın Ünvanı :

Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.

3-Yönetim Ve Denetim Kurulu Üyeleri :

Dönem içinde Yönetim ve Denetim Kurullarında görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir. (21.07.2008 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında belirlenmiştir.)

Yönetim Kurulu		Görev Süresi	
Adı Soyadı	Görevi	Başlangıç	Bitiş
Hüseyin Arabul	Başkan	21.07.2008	2009 yılında yapılacak Olağan Genel Kuruluna kadar
Özcan Kanburoğlu	Başkan Yardımcısı	21.07.2008	2009 yılında yapılacak Olağan Genel Kuruluna kadar
Zafer Arabul	Üye	21.07.2008	2009 yılında yapılacak Olağan Genel Kuruluna kadar
Zeynep Ece Arabul Günel	Üye	21.07.2008	2009 yılında yapılacak Olağan Genel Kuruluna kadar
Armağan ARABUL	Üye	21.07.2008	2009 yılında yapılacak Olağan Genel Kuruluna kadar

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerinin yetki sınırlı Şirket Ana Sözleşmesinin 24.maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

Denetim Kurulu		Görev Süresi	
Adı Soyadı	Görevi	Başlangıç	Bitiş
Ali Çetin Çiçeklier	Denetçi	21.07.2008	2009 yılında yapılacak Olağan Genel Kuruluna kadar

Denetçilerin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 32. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

4-Ana Sözleşme Değişiklikleri :

Dönem içerisinde ana sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

5-Sermaye Ve Çıkarılmış Bulunulan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı :

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 33.000.000.-TL'dir. Şirket 22.12.2005 tarihinde bedelsiz sermaye artırımına giderek sermayesini 10.984.604.-TL.den 21.969.208.-TL'ye çıkarmıştır. 2007 ve 2008 yıllarında herhangi bir sermaye artışı olmamıştır.

Sermayenin % 10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay miktarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

<u>Ortakların Ünvanı</u>	<u>Hisse Grubu</u>	<u>Pay Tutarı (TL)</u>	<u>Pay %' si</u>
Barmek Holding A.Ş.		4.893.355	22,27
Diğer Ortaklar		17.075.600	77,73
TOPLAM		21.969.208	100

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

6-Faaliyet Gösterilen Sektör Hakkında Bilgi :

Ülkemizde değişen ve gelişen şartlara uygun olarak enerji sektörünün de paralel gitmesi kaçınılmazdır. Ekonomik şartlar ne olursa olsun sektördeki bu gelişmeler kendi iç dinamiklerinin bir gereğidir. Son yıllarda gerek devlet (Teiaş ve Eüaş) gerekse özel sektör olarak enerji yatırımları hızlanmıştır. Hidrolik kaynaklardan daha fazla yararlanmak ve yenilenebilir enerji kaynaklarını (özellikle rüzgar enerjisi) sektöre kazandırılmak için ciddi yatırımlar yapılmıştır. Bunların yanında enerji dağıtımında kayıp kaçak oranının azaltılması için özellikle ölçüm noktalarında bir takım iyileştirici düzenlemeler de sektörün genişlemesinde pay sahibi olmuştur. Dünyada yaşanan global krizin etkileri derin bir şekilde görülmesine rağmen enerji sektöründeki bu gelişmelerin biraz daralarak devam edeceği aşikardır. Özel sektör yatırımları tarafında olacağı tahmin edilen bu daralmanın sektörü zorlamayacak etkileri 2010 yılı ikinci yarısı içerisinde hissedilecektir.

7-İşletmenin Faktör içindeki Yeri:

Emek Elektrik A.Ş., enerji sektörü için 420 kv'a kadar ölçü transformatörleri ve 170 kv'a kadar ayırıcı imalatı yapmaktadır. Bu imalatları yıllık cirosunun % 99'unu sağlamaktadır.

Emek, konusunda 40 yıllık tecrübesi ve taviz vermediği kalitesinin bir sonucu olarak yurtdışı pazarındaki başarılarının yanında yurtiçi pazarını yıllardır elinde bulundurmaktadır. Firmamız, enerji sektöründeki gelişmelere paralel olarak 2008 yılında gösterdiği üretim artışını 2009 yılında

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

en üst noktaya çıkarmayı hedeflemektedir. Elimizdeki mevcut siparişler ve yapılan üretim programının hayata geçmesi konulan hedefin gerçekleşeceğini göstermektedir. Alınan önlemlerle global krizin etkilerini en aza indirme çalışmaları büyük bir titizlikle yürütülmektedir.

8-İştirak Ve Bağlı Ortaklıklarımız:

31.03.2009 tarihi itibarıyla, Genel Merkezi Ankara'da yeralan, 3.557.760,57TL sermayeli BARMEK İnşaat ve Tesisat A.Ş.'ne iştiraki bulunan Şirketimizin iştirak tutarı 105.000.-TL olup, iştirak oranımız % 2,95'dir. İştirakimizin faaliyetlerine ilişkin son Genel Kurul'u 16.06.2006'da yapılmıştır.

İştirakimiz BARMEK İnşaat ve Tesisat A.Ş.'nin Ankara Asliye Üçüncü Ticaret Mahkemesinin 2003/367 Esas sayılı "İflasın Ertelenmesi" davası 21.07.2006 tarihli duruşmada alınan 2003/354 sayılı kararı gereğince iflas ertelemesi isteminin reddine 21.07.2006 tarih saat 10:45 itibarı ile iflasına ve iflasın bu tarih ve saat itibarıyla açılmasına, alınmış tedbirlerin de devamına karar verilmiştir. Kararın süresi içinde temyiz talebi üzerine Yargıtay 19. Hukuk Dairesi Başkanlığı 03.05.2007 tarih 2006/10708 – 2007/4368 sayılı ilamı ile mahkeme kararını onamış, onama ilamı 29.06.2007 tarihinde tebliğ edilmiş, yasal süre içerisinde tashihi karar talebi yoluna gidilmemiş olup davanın da hasımsız olması nedeniyle hüküm 10.07.2007 tarihi itibarıyla kesinleşmiştir.

Diğer taraftan şirketimiz söz konusu dönemde elektrik, su, gaz, ısı, akıllı sayaçlar ve bunlara ait mikro devrelerin imalatı, abone enerji bilgi sistemi kurulumu, kapasitör ve kondansatör üretimi gibi alanlarda faaliyet göstermek üzere kurulan ve 100.000.-TL sermayesi olan **VAEST ENERJİ YÖNETİMİ İMALAT VE TİCARET A.Ş.**'ne %12,5 oranında pay ile hissedar olmuştur.

9-Yatırım Faaliyetleri :

Dönem içerisinde herhangi bir yatırım faaliyeti bulunmamaktadır.

Yenilemeler çerçevesinde 2.025,89.-TL tutarında bir harcama yapılmıştır.

10- Üretim Ve Satış Faaliyetlerimiz :**10.(1)-Üretim**

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim satış miktarları aşağıda gösterilmiştir.

	31 Mart 2009	31 Mart 2008
Kuru Transformatörler (Adet) (O.G.Y.G)	389	323

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yağlı Tip Transformatörler (Adet)((O.G.Y.G.Ç.Y.G)	1.073	682
Kondansatör	0	0
-Ekovar KS (Mvar)	2	6,6
-Trifaze (Adet)	219	603
Ayırıcı (Adet)	11	14

10.(2)-Satışlar ve Ciro :

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış miktarları aşağıda gösterilmiştir.

	İç Piyasa		Dış Piyasa		TOPLAM	
	2009/3	2008/3	2009/3	2008/3	2009/3	2008/3
KuruTip (Epoksi) Transformatörler (O.G.,Y.G.) (Adet)	320	18	87	245	407	263
Yağlı Tip Transformatör (O.G.,Y.G.,Ç.Y.G.) (Adet)	290	125	332	568	622	693
Kondansatör						
-Ekovar KS (Mvar)	14,50	6,60	0	0	14,50	6,60
-Trifaze (Adet)	219	375	0	0	219	375
Ayırıcı (Adet)	15	0	12	14	27	14

Sermaye Piyasası kurulu tarafından yayınlanan Seri:Xİ No:29 sayılı tebliğe uygun olarak hazırlanmış mali tablolarımızda şirket cirosu önceki yılın aynı dönemine göre % 71,15 oranında artmıştır. Ciromuzun yurtiçi ve yurtdışı dağılımı geçen dönemle mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

	1 Ocak 2009 31 Mart 2009	1 Ocak 2008 31 Mart 2008	Değişim %
Yurtdışı Satışlar	2.579.707	2.777.923	-7,68
Yurtiçi Satışlar	3.979.920	1.054.788	277,32
Toplam (TL)	6.559.627	3.832.711	71,15

10.(3)-İhracat

Yurtdışı satışlar geçen yılın aynı dönemine göre % -7,68 oranında azalarak 2.579.707 TL (döviz karşılığı 1,583 milyon USD) olmuştur. Yılın ikinci yarısında teslim edilmek üzere alınmış olan

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

yurtdışı siparişlerin teslim edilmesiyle yurtiçi satışlar ile yurtdışı satışlar arasındaki denge yeniden sağlanacaktır.

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı yurtdışı satış miktarları aşağıda gösterilmiştir.

İhracat (adet)	2003/3	2009/3	Değişim (%)
Kuru Transformatörler(O.G.Y.G)	245	87	-181,60
YağlıTipTransformatör(O.G.Y.G.Ç.Y.G.)	568	332	-71,08
Ayırıcı	14	12	-16,67

11-Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler :

SPK Seri :Xİ No:29'a göre düzenlenen bilançoda oluşan değişimler ile bu tablolar çerçevesinde önemli görülen finansal oranlara aşağıda yer verilmiştir.

	31 Mart 2009	31 Aralık 2008
Dönen Varlıklar	16.870.033	14.887.017
Duran Varlıklar	11.199.350	9.777.837
K.V. Yabancı Kaynaklar	26.367.067	22.287.783
U.V. Yabancı Kaynaklar	5.727.817	5.652.713
Özsermaye	-4.025.501	-3.275.642

Grup içi şirketler ve diğer ilişkili kişi ve kurumlarla yapılan önemli tutardaki işlemlerin dökümü mali tablo dipnotlarında yer almaktadır.

2007 Yılı Genel Kurul'u da dahil olmak üzere her Genel Kurul'da Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri okunmuş ve Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin şirket ile işlem yapmasına ve rekabet edebilmesine ilişkin gündem maddesi tartışılarak, mevcut mevzuat hükümleri çerçevesinde oybirliği ile kabul edilmiştir. 2008 yılı Genel Kuruluna ilişkin bu dönemde bir karar alınmamıştır.

Finansal Oranlar	31 Mart 2009	31 Aralık 2008
Cari Oran(Dönen Var. / K.V.Borçlar)	0,63	0,67
Likidite Oranı (Dönen Var.-Stoklar / K.V Borçlar)	0,26	0,39
Dönen Varlıklar /Aktif Toplamı	0,60	0,60
Duran Varlıklar / Aktif Toplamı	0,40	0,40

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Net İşletme Sermayesi (TL) (Dön.Var. -K.V. Borç)	-9.497.034	-7.400.766
--	------------	------------

12- İdari Faaliyetlerimiz :

Dönem sonu itibariyle Şirketimizin yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yönetici, müdürleri ve görevleri aşağıda gösterildiği gibidir:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Hüseyin ARABUL	Yönetim Kurulu Başkanı
Özcan KANBUROĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Zafer ARABUL	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür
Zeynep Ece ARABUL GÜNEL	Yönetim Kurulu Üyesi/ İç Denetim Koordinatörü
Armağan ARABUL	Yönetim Kurulu Üyesi
Kemal Mürşit BEREKET	Transformatör Direktörü
Mehmet ESKİ	Kalite Müdürü
Dursun TEDİK	Elektronik Sayaç Direktörü
Kenan DEMİRKAYA	Kondansatör Direktörü
Erol SOYAL	Muhasebe Müdür Yardımcısı

Şirketin 31.03.2009 tarihi itibariyle kayda alınan personel mevcudu 166'dır. Bunun 55'u memur ve idareci, 111'i işçidir. Dönem içerisinde faaliyetler bazında herhangi bir uyuşmazlık veya işçi hareketi gözlenmemiştir. Şirketimiz, bünyesinde mevcut olan işçi platformu ile yapılan Takım Sözleşmesi bir yıl süreli olup, 31.12.2008 tarihinde sona ermiştir. İlgili dönemde ve raporun hazırlandığı tarihte 2009 dönemine ilişkin sözleşme görüşmeleri halen sonuçlandırılmamıştır. Şirketimizin 31.03.2009 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümlülüğü 1.551.530.-TL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır. Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

13- Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar :

Şirketimiz banka ve finans kuruluşları ile tarihsel ilişkilerinin her dönemde uzun soluklu sorunsuz ve sürekli olmasına çaba sarf etmektedir. Alternatif finansman yöntemleri ile ilgili sürekli olarak çalışmalar sürdürülmekte ve öneriler değerlendirilmektedir. Şirketimiz borçlanma politikasını özsermaye yapısına dayanarak daha çok gayrinakdi riskler çerçevesinde geliştirmektedir. Global kriz ortamında maruz kalınan finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures ve opsiyon işlemleri takip edilmektedir. Likitide riski karşısında satış koşullarında iyileştirmeler yapılmış, yeni siparişlerin alınması amacıyla uluslararası piyasalarda satışları artırıcı yönde uygulamalar geliştirilmiştir.

14- Risk Yönetim Politikası :

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketin kaynak ve gelirlerini, potansiyel risklerden kaynaklanabilecek kayıplara karşı korunmaya yönelik gelişmeleri izlemek ve risk yönetim politikalarını geliştirmek amacıyla şirket üst yönetimince gerekli çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda ilk olarak gelecek dönemlerde gerçekleştirilecek risk yönetimi faaliyetleri ile gelir artırıcı önlemler ve uygulamaların ana prensipleri belirlenmiştir.

Gelecek dönemde piyasa risklerinden biri olan likidite riskine şirketin nakit akımları günlük olarak takip edilerek finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamı sağlanması hedeflenmiştir. Ayrıca faaliyetlerin yürütülmesine yeterli olacak asgari oranda nakit tutulmasına ve kredi sağlayıcılarına erişimin sürekliliğinin sağlanmasına çalışılmaktadır.

15- Sonuç :

İlgili dönemde gerçekleştirilen faaliyetler ile ilgili önem arz eden konularda gerekli bilgiler faaliyet raporumuz ve mali tablolar ile dipnotlarında detaylı olarak verilmiştir.

2009 yılının ilk çeyreğinde şirketin satışlarında % 71,15 oranında bir artış gerçekleşmiştir. İlk 3 Ayda yapılan satış 2.947.087 EURO olup, 2009 yılı sonunda bu tutarın 19.386.265. EURO'a ulaşacağı planlanmaktadır.

Şirketimiz ilgili dönemde özellikle yurtdışı piyasalardan yeni siparişler olmak üzere gerekli çalışmalar başlatmış olup bu çalışmaların yılın 2. yarısında sonuç vermeye başlayacağı düşünülmektedir.

2008 yılında başlayan global krizin kısa dönemli etkileri özellikle satışlar çerçevesinde şirketimiz tarafından hissedilmemiştir. 2009 yılı siparişleri de dikkate alındığında 2009 yılı içerisinde krizin olumsuz etkilerinden şirketimizin korunacağı düşünülmekte olup, krizi bir fırsat olarak değerlendirmek ve krizden güçlenerek çıkmak en büyük hedefimizdir.

Bu hedefle birlikte maliyetleri azaltacak ve üretim süreçlerinde verimlilik sağlayacak önlemlerle şirketimizin gelecek dönemlerde faaliyet gösterdiği alanda bulunduğu haklı konumu daha da üst seviyelere çıkarmak ve ortaklarımıza kar payı sağlamak için Yönetim Kurulumuzca çalışmalar sürekli devam ettirilecektir.

Saygılarımızla,

Zeynep Ece Arabul GÜNEL

Yönetim Kurulu Üyesi

Armağan ARABUL

Yönetim Kurulu Üyesi