

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1-Raporun Dönemi :

01.01.2009 - 30.06.2009

2-Ortaklığın Ünvanı :

Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.

3-Yönetim Ve Denetim Kurulu Üyeleri :

Dönem içinde Yönetim ve Denetim Kurullarında görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir. (21.07.2008 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında belirlenmiştir.)

Yönetim Kurulu		Görev Süresi	
Adı Soyadı	Görevi	Başlangıç	Bitiş
Hüseyin Arabul	Başkan	21.07.2008	27.07.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda 1.yıl süre ile yeniden seçildi.
Özcan Kanburoğlu	Başkan Yardımcısı	21.07.2008	27.07.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda 1.yıl süre ile yeniden seçildi.
Zafer Arabul	Üye	21.07.2008	27.07.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda 1.yıl süre ile yeniden seçildi.
Zeynep Ece Arabul Günel	Üye	21.07.2008	27.07.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda 1.yıl süre ile yeniden seçildi.
Armağan Arabul	Üye	21.07.2008	27.07.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda 1.yıl süre ile yeniden seçildi.

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerinin yetki sınırlı Şirket Ana Sözleşmesinin 24.maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

Denetim Kurulu		Görev Süresi	
Adı Soyadı	Görevi	Başlangıç	Bitiş

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ali Çetin Çiçeklier	Denetçi	21.07.2008	27.07.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda 1.yıl süre ile yeniden seçildi.
---------------------	---------	------------	---

Denetçilerin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 32. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

24.07.2008 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu Ek: Seri: X No:22 Sayılı tebliğinin 25.maddesi gereği denetimden sorumlu komite üyeliğine Zafer ARABUL ve Zeynep Ece Arabul GÜNEL seçilmiştir.

27.07.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında şirket yönetim kurulu bir yıl süre ile görev yapmak üzere yeniden seçilmiştir.

4-Ana Sözleşme Değişiklikleri :

Dönem içerisinde ana sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

5-Sermaye Ve Çıkarılmış Bulunulan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı :

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 33.000.000.-TL'dir. Şirket 22.12.2005 tarihinde bedelsiz sermaye artırımına giderek sermayesini 10.984.604.-TL.den 21.969.208.-TL'ye çıkarmıştır. 2008 ve 2009 yıllarında herhangi bir sermaye artışı olmamıştır.

Sermayenin % 10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay miktarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

<u>Ortakların Ünvanı</u>	<u>Hisse Grubu</u>	<u>Pay Tutarı (TL)</u>	<u>Pay %' si</u>
Barmek Holding A.Ş.		4.893.356	22,27
Diğer Ortaklar		17.075.600	77,73
TOPLAM		21.969.208	100

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

6-Faaliyet Gösterilen Sektör Hakkında Bilgi :

Ülkemizde değişen ve gelişen şartlara uygun olarak enerji sektörünün de paralel gitmesi kaçınılmazdır. Ekonomik şartlar ne olursa olsun sektördeki bu gelişmeler kendi iç dinamiklerinin bir gereğidir. Son yıllarda gerek devlet (Teiaş ve Eüaş) gerekse özel sektör olarak enerji yatırımları hızlanmıştır. Hidrolik kaynaklardan daha fazla yararlanmak ve yenilenebilir enerji kaynaklarını (özellikle rüzgar enerjisi) sektöre kazandırmak için ciddi yatırımlar yapılmıştır.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bunların yanında enerji dağıtımında kayıp kaçak oranının azaltılması için özellikle ölçüm noktalarında bir takım iyileştirici düzenlemeler de sektörün genişlemesinde pay sahibi olmuştur. Dünyada yaşanan global krizin etkileri derin bir şekilde görülmesine rağmen enerji sektöründeki bu gelişmelerin biraz daralarak devam edeceği aşıkardır. Özel sektör yatırımları tarafında olacağı tahmin edilen bu daralmanın sektörü zorlamayacak etkileri 2010 yılı ikinci yarısı içerisinde hissedilecektir.

7-İşletmenin Faktör içindeki Yeri:

Emek Elektrik A.Ş, enerji sektörü için 420 kv'a kadar ölçü transformatörleri ve 170 kv'a kadar ayırıcı imalatı yapmaktadır. Bu imalatları yıllık cirosunun % 99'unu sağlamaktadır.

Emek, konusunda 40 yıllık tecrübesi ve taviz vermediği kalitesinin bir sonucu olarak yurtdışı pazarındaki başarılarının yanında yurtiçi pazarını yıllardır elinde bulundurmaktadır. Firmamız, enerji sektöründeki gelişmelere paralel olarak 2008 yılında gösterdiği üretim artışını 2009 yılında en üst noktaya çıkarmayı hedeflemektedir. Elimizdeki mevcut siparişler ve yapılan üretim programının hayata geçmesi konulan hedefin gerçekleşeceğini göstermektedir. Alınan önlemlerle global krizin etkilerini en aza indirme çalışmaları büyük bir titizlikle yürütülmektedir.

8-İştirak Ve Bağlı Ortaklıklarımız:

Şirketimiz elektrik, su, gaz, ısı, akıllı sayaçlar ve bunlara ait mikro devrelerin imalatı, abone enerji bilgi sistemi kurulumu, kapasitör ve kondansatör üretimi gibi alanlarda faaliyet göstermek üzere 100.000,00.-TL sermayeli **VAEST ENERJİ YÖNETİMİ İMALAT VE TİCARET A.Ş.**'ne %12,5 oranında pay ile hissedar olmuştur. Bu husus 06.01.2009 Tarihinde tescil edilerek 09.01.2009 tarih 7224 sayılı Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde yayınlanmıştır.

9-Yatırım Faaliyetleri :

Dönem içerisinde herhangi bir yatırım faaliyeti bulunmamaktadır.

Yenilemeler çerçevesinde 53.549.-TL tutarında harcama yapılmıştır.

10- Üretim Ve Satış Faaliyetlerimiz :

10.(1)-Üretim

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim satış miktarları aşağıda gösterilmiştir.

	30 Haziran 2009	30 Haziran 2008
Kuru Transformatörler (Adet) (O.G.Y.G)	527	522
Yağlı Tip Transformatörler (Adet)(O.G.Y.G.Ç.Y.G)	2.130	1.488
Kondansatör -Ekovar KS (Mvar)	9,35	14,10

SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

-Trifaze (Adet)	219	1.469
Ayırıcı (Adet)	26	23

10.(2)-Satışlar ve Ciro :

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış miktarları aşağıda gösterilmiştir.

	İç Piyasa		Dış Piyasa		TOPLAM	
	2009/6	2008/6	2009/6	2008/6	2009/6	2008/6
KuruTip (Epoksi) Transformatörler (O.G.,Y.G.) (Adet)	345	101	282	469	627	570
Yağlı Tip Transformatör (O.G.,Y.G.,Ç.Y.G.) (Adet)	1.041	435	703	1.002	1.744	1.437
Kondansatör -Ekovar KS (Mvar)	27,55	14,10	0	0	27,55	14,10
-Trifaze (Adet)	219	1.241	0	0	219	1.241
Ayırıcı (Adet)	27	0	15	23	42	23

Sermaye Piyasası kurulu tarafından yayınlanan Seri:Xİ No:29 sayılı tebliğe uygun olarak hazırlanmış mali tablolarımızda şirket cirosu önceki yılın aynı dönemine göre % 146,14 oranında artmıştır. Ciromuzun yurtiçi ve yurtdışı dağılımı geçen dönemle mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

	1 Ocak 2009 30 Haziran 2009	1 Ocak 2008 30 Haziran 2008	Değişim %
Yurtdışı Satışlar	7.532.722	5.889.593	27,90
Yurtiçi Satışlar	16.054.924	3.693.320	334,70
Toplam (TL)	23.587.646	9.582.913	146,14

10.(3)-İhracat

Yurtdışı satışlar geçen yılın aynı dönemine göre % 27,90 oranında artarak 7.532.721.- TL (Döviz karşılığı 4.769.229.USD) olmuştur. Yılın ikinci yarısında teslim edilmek üzere alınmış olan yurtdışı siparişlerin teslim edilmesiyle yurtiçi satışlar ile yurtdışı satışlar arasındaki denge yeniden sağlanacaktır.

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı yurtdışı satış miktarları aşağıda gösterilmiştir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İhracat (adet)	2009/6	2008/6	Değişim (%)
Kuru Transformatörler(O.G.Y.G)	282	469	-66,31
YağlıTipTransformatör(O.G.Y.G.Ç.Y.G.)	703	1.002	-42,53
Ayırıcı	15	23	-53,33

11-Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler :

SPK Seri :XI No:29'a göre düzenlenen bilançoda oluşan değişimler ile bu tablolar çerçevesinde önemli görülen finansal oranlara aşağıda yer verilmiştir.

	30 Haziran 2009	31 Aralık 2008
Dönen Varlıklar	16.655.459	14.887.017
Duran Varlıklar	10.255.770	9.777.837
K.V. Yabancı Kaynaklar	23.144.142	22.287.783
U.V. Yabancı Kaynaklar	3.436.117	5.652.713
Özsermaye	330.970	-3.275.642

Grup içi şirketler ve diğer ilişkili kişi ve kurumlarla yapılan önemli tutardaki işlemlerin dökümü mali tablo dipnotlarında yer almaktadır.

2007 Yılı Genel Kurul'u da dahil olmak üzere her Genel Kurul'da Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddeleri okunmuş ve Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin şirket ile işlem yapmasına ve rekabet edebilmesine ilişkin gündem maddesi tartışılarak, mevcut mevzuat hükümleri çerçevesinde oybirliği ile kabul edilmiştir. 2009 yılı Genel Kuruluna ilişkin bu dönemde bir karar alınmamıştır.

Finansal Oranlar	30 Haziran 2009	31 Aralık 2008
Cari Oran(Dönen Var. / K.V.Borçlar)	0,72	0,67
Likidite Oranı (Dönen Var.-Stoklar / K.V Borçlar)	0,36	0,39
Dönen Varlıklar /Aktif Toplamı	0,62	0,60
Duran Varlıklar / Aktif Toplamı	0,38	0,40
Net İşletme Sermayesi (TL) (Dön.Var. -K.V. Borç)	-6.488.683	-7.400.766

12- İdari Faaliyetlerimiz :

Dönem sonu itibariyle Şirketimizin yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yönetici, müdürleri ve görevleri aşağıda gösterildiği gibidir.

Adı Soyadı**Görevi**

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Hüseyin ARABUL	Yönetim Kurulu Başkanı
Özcan KANBUROĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Zafer ARABUL	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür
Zeynep Ece ARABUL GÜNEL	Yönetim Kurulu Üyesi/ İç Denetim Koordinatörü
Armağan ARABUL	Yönetim Kurulu Üyesi
Kemal Mürşit BERKET	Transformatör Direktörü
Mehmet ESKİ	Kalite Müdürü
Dursun TEDİK	Elektronik Sayaç Direktörü
Kenan DEMİRKAYA	Kondansatör Direktörü
Erol SOYAL	Muhasebe Müdür Yardımcısı

Şirketin 30.06.2009 tarihi itibarıyla kayda alınan personel mevcudu 169'dur. Bunun 69'u memur ve idareci, 100'ü işçidir. Dönem içerisinde faaliyetler bazında herhangi bir uyuşmazlık veya işçi hareketi gözlenmemiştir. Şirketimizde, 31.12.2008 tarihinde sona eren Takım Sözleşmesini 01.01.2009 tarihinden geçerli olmak üzere 01.04.2009 tarihinde imza edilerek yenilenmiştir. Yürütülmekte olan Takım Sözleşmesi bir yıl süreli olup, 31.12.2009 tarihinde sona erecektir. Şirketimizin 30.06.2009 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 1.699.870.-TL kullanılmayan yıllık ücretli izin yükümlülüğü 370.654.-TL olup tamamı için karşılık ayrılmıştır. Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

13- Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar :

Şirketimiz banka ve finans kuruluşları ile tarihsel ilişkilerinin her dönemde uzun soluklu sorunsuz ve sürekli olmasına çaba sarf etmektedir. Alternatif finansman yöntemleri ile ilgili sürekli olarak çalışmalar sürdürülmekte ve öneriler değerlendirilmektedir. Şirketimiz borçlanma politikasını özsermaye yapısına dayanarak daha çok gayri nakdi riskler çerçevesinde geliştirmektedir. Global kriz ortamında maruz kalınan finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures ve opsiyon işlemleri takip edilmektedir. Likitite riski karşısında satış koşullarında iyileştirmeler yapılmış, yeni siparişlerin alınması amacıyla uluslararası piyasalarda satışları artırıcı yönde uygulamalar geliştirilmiştir.

14- Risk Yönetim Politikası :

Şirketin kaynak ve gelirlerini, potansiyel risklerden kaynaklanabilecek kayıplara karşı korunmaya yönelik gelişmeleri izlemek ve risk yönetim politikalarını geliştirmek amacıyla şirket üst yönetimin tarafından gerekli çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda ilk olarak; gelecek dönemlerde gerçekleştirilecek risk yönetimi faaliyetleri ile gelir arttırıcı önlemler ve uygulamaların ana prensipleri belirlenmiştir.

Gelecek dönemde piyasa risklerinden biri olan likidite riskine karşı korunmak için şirketin nakit akımları, günlük olarak takip edilerek finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamı sağlanması hedeflenmiştir. Ayrıca, faaliyetlerin yürütülmesine yeterli olacak asgari oranda nakit tutulmasına ve kredi temin edenlere erişimin sürekliliğinin sağlanmasına çalışılmaktadır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

15- Sonuç :

İlgili dönemde gerçekleştirilen faaliyetler ile ilgili önem arz eden konularda gerekli bilgiler faaliyet raporumuz ve mali tablolar ile dipnotlarında detaylı olarak verilmiştir.

2009 yılının ilk yarısında şirketin satışlarında % 146,14 oranında bir artış gerçekleşmiştir. İlk 6 ayda yapılan satış 11.086.123.EURO olup, 2009 yılı sonunda 22.000.000.EURO tutara ulaşacağı planlanmaktadır.

Şirketimiz ilgili dönemde özellikle yurtdışı piyasalardan yeni siparişler olmak üzere gerekli çalışmalar başlatmış olup bu çalışmaların yılın 2. yarısında sonuç vermeye başlayacağı düşünülmektedir.

2008 yılında başlayan global krizin kısa dönemli etkileri özellikle satışlar çerçevesinde şirketimiz tarafından hissedilmemiştir. 2009 yılı siparişleri de dikkate alındığında 2009 yılı içerisinde krizin olumsuz etkilerinden şirketimizin korunacağı düşünülmekte olup, krizi bir fırsat olarak değerlendirmek ve krizden güçlenerek çıkmak en büyük hedefimizdir.

Bu hedefle birlikte maliyetleri azaltacak ve üretim süreçlerinde verimlilik sağlayacak önlemlerle şirketimizin gelecek dönemlerde faaliyet gösterdiği alanda bulunduğu haklı konumu daha da üst seviyelere çıkarmak ve ortaklarımıza kar payı sağlamak için Yönetim Kurulumuz tarafından çalışmalar sürekli devam ettirilecektir.

Saygılarımızla,

Zeynep Ece Arabul GÜNEL

Yönetim Kurulu Üyesi

Armağan ARABUL

Yönetim Kurulu Üyesi