

Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru incelenmekte olup izahname Sermaye Piyasası Kurulu tarafından henüz onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını takiben kesinleşen izahname ayrıca ilan edilecektir.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ ANONİM ŞİRKETİ

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca/...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 75.000.000 TL'den 225.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle arttırılacak 150.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.emek.com.tr ve halka arzda satışa aracılık edecek Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.akyatirim.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Gözcüoğlu Mahallesi Özal Bulvarı No: 24
06450 ANKARA
Tel: (0312) 398 04 74 - 86
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 506 0937

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEENEN KİŞİLER	5
2. ÖZET	7
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	21
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	21
5. RİSK FAKTÖRLERİ	23
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	30
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	34
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	47
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	48
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	53
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	58
12. EĞİLİM BİLGİLERİ	58
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	59
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	59
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	69
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	69
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	73
18. ANA PAY SAHİPLERİ	73
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞL. HK. BİLGİLER	74
20. DİĞER BİLGİLER	76
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	83
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HK. BİLGİLER	83
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	85
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	93
25. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER	102
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLERİLE TAAHHÜTLER	103
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	103
28. SULANMA ETKİSİ	108
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	109
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	111
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HK BİLGİ	113
32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER	114
33. EKLER	115

KISALTMA VE TANIMLAR

AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
Ak Yatırım	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
ANSI	American National Standards Institute
ARGE	Araştırma – Geliştirme
AS	Standards Australia
ASO	Ankara Sanayi Odası
A.Ş.	Anonim Şirket
BİAŞ, Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
BS	British Standards Institution
BŞK	Başkan
DİSAŞ	Disjonktör ve Elektrik Malzemeleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
EEİB	Elektrik ve Elektronik İhracatçıları Birliği
EIA	ABD Enerji Enformasyon İdaresi
EMEK, Şirket, İhraççı	Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.
EMSAD	Elektromekanik Sanayiciler Derneği
END	Endüstri
EUR, AVRO	Euro
GSYH	Gayrisafi Yurt İçi Hasıla
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
IEA	International Energy Agency
IEC	International Electrotechnical Commission
IEEE	The Institute of Electrical and Electronics Engineers
ISIN	Uluslararası Menkul Kıymet Tanımla Numarası
ITM	İhaleli Trafo Merkezi
İMMİB	İstanbul Maden ve Metal İhracatçıları Birliği
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KKEG	Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler
KM.	Kilometre
KPMG	Klynveld Peat Marwick Goerdeler
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
KYD	Kurumsal Yönetim Derecelendirme
LTD.ŞTİ.	Limited Şirketi
MD.	Madde
MEB	Milli Eğitim Bakanlığı
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.

MKS	Merkezi Kaydi Sistem
ODTÜ	Ortadoğu Teknik Üniversitesi
REACH	Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals
SAN.	Sanayi
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPF	Sermaye Piyasası Faaliyetleri
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	Sermaye Piyasası Kanunu
SMM	Satılan Malın Maliyeti
T.B.M.M.	Türkiye Büyük Millet Meclisi
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TİC.	Ticaret
TL	Türk Lirası
TBMM	Türkiye Büyük Millet Meclisi
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TRAFO	Transformatör
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	Türk Ticaret Kanunu
TÜRMOB	Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği
UMIST	University of Manchester
ÜRGE	Ürün Geliştirme
USA	United States of America
USD, ABD Doları	Amerika Birleşik Devletler Para Birimi
VB.	Ve Benzeri
VUK	Vergi Usul Kanunu
YRD.	Yardımcı
YTB	Yatırım Teşvik Belgesi

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİ A.Ş.
 Sarıcaaltı Mahallesi Özet Bulvarı NO:24
 06750 ANKARA / ANKARA
 Tel: (0312) 398 04 81 - 85
 Fax: (0312) 398 04 74
 Ankara Kurumlar V.D. 333 005 0637

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
 ANONİM ŞİRKETİ

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

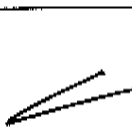
Yoktur.

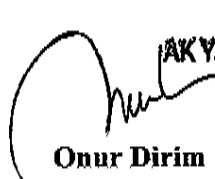
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
 EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş. Sarıcaalar Mahallesi Özel Bulvarı No:2344 06750 ANKARA Tel: (0312) 398 01 81 - 86 Fax: (0312) 398 04 74 Ankara Kurumlar V.D. 333 006 6637 Zafer Arabul Yönetim Kurulu Üyesi Zeynep Ece Arabul Yönetim Kurulu Üyesi 01/06/2022	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
 AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ Onur Dirim Müdür  Eren KIYICI Yönetici 01/06//2022	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde gerçeğe uygun ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde (Bağımsız Denetim Şirketlerinin Sorumluluk Beyanları Ek/1'de, Gayrimenkul Değerleme Şirketinin Sorumluluk Beyanı Ek/2'de) yer almaktadır.

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım: (Bağımsız Denetim/İnceleme Raporları)
Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. Serdar ASAR - Sorumlu Denetçi	Hesap Dönemi: 01.01.2019-31.12.2019
Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. Serdar ASAR - Sorumlu Denetçi	Hesap Dönemi: 01.01.2020-31.12.2020
Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. Ali Osman Eflatun - Sorumlu Denetçi	Hesap Dönemi: 01.01.2021-31.12.2021

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım: (Gayrimenkul Değerleme Raporları)
Emsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Harun Yıldız - Sorumlu Değerleme Uzmanı Gülhan Doğan - Sorumlu Değerleme Uzmanı	Tarih 31.12.2021 No ÖZEL-İŞ-104
Emsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Harun Yıldız - Sorumlu Değerleme Uzmanı Gülhan Doğan - Sorumlu Değerleme Uzmanı	Tarih 31.12.2021 No ÖZEL-İŞ-93

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcaalar Mahallesi Özal Bulvarı No: 224
06100 ANKARA / ANKARA
Tel: (0312) 338 01 81 - 86
Fax: (0312) 338 04 74
Ankara Kurumlar Y.D. 338 006 0637

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	Yoktur.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Ticaret Unvanı: Emek Elektrik Endüstrisi Anonim Şirketi İşletme Adı: Yoktur
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statü: Anonim Şirket Tabi Olduğu: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Adres: Saracalar mah.Özal Bulvarı No:224 Akyurt/Ankara İnternet Adresi: www.emek.com.tr Mersis No: 0333006063700012 KEP : emek@hs01.kep.tr LEI : 789000E10MYMHRF9U472 Telefon: +90 312 398 01 81 Faks: +90 312 398 04 74
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	<u>Faaliyet Konusu:</u> Yurtiçi ve yurtdışı pazarlarına ölçü transformatörü, ayırıcı, kondansatör ve silikon izolatör temin etmektedir. Elektromekanik Sanayii içerisinde yer alan bu ürünler ağırlıklı olarak trafo merkezlerinde ve panolarda kullanılmaktadır. <u>Faaliyet Gösterilen Sektör:</u> Elektromekanik Sektörü, İmalat Sanayii <u>Faaliyetlerine Etki Eden Önemli Faktörler:</u> Devletlerin enerji yatırım kararları teklif ve sipariş ölçeğini belirlemektedir. Petrol fiyatları, sıcak para akışı, savaşlar, ekonomik dalgalanmalar yatırım kararlarını etkilemektedir. Sektörün belirleyici olan yüksek hasılatlı büyük ölçekli şirketlerin

		küreselleşme ve lokalleşme kararları da pazarların belirleyici faktörlerindendir. <u>Pazarlar:</u> Şirket'in satışlarının yaklaşık yarısı yurtiçi, yarısı yurtdışı müşterilere ait olup fiilen yaklaşık 120 ülkeye ihracat yapılmaktadır. Müşterileri ağırlıklı olarak devlet kontrollü dağıtım firmaları ile özellikle Trafo Merkezi kuran Enerji müteahhitleridir. Türkiye'de nihai müşteri TEİAŞ'dır.
B.4a	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	Şirket'in ürünlerin tamamı elektrik alt yapı malzemesi olup, ürüne olan talep Türkiye ve dünyadaki ekonomik gelişmelere paralel olarak artmakta veya azalmaktadır. Ancak elektrik modern dünyanın vazgeçemeyeceği bir ihtiyaç olduğu için her zaman öncelikli yatırımlar listesinin başında yer almaktadır. Küresel ölçekte son iki yıldır temelde Covid-19 kaynaklı birtakım kırılmalıklar sebebiyle ekonomik belirsizliklerin ön plana çıktığı bir dönem yaşandı. 2020'de yaşanan %3,4'lük ekonomik daralmanın ardından, 2021 yılında %5,5 ile geçtiğimiz 40 yılın en yüksek ekonomik büyümesi gerçekleşmiştir. Ancak, COVID-19 salgınının insan hayatı ve ekonomiler üzerindeki etkilerinin hafif de olsa azalmaya başladığı bu dönemde patlak veren ve bir an önce sona ermesini dilediğimiz Rusya – Ukrayna savaşının süresi ve ulaşacağı boyut şüphesiz önümüzdeki dönem için en belirleyici başlık olacaktır. 2021 yılında, artan fiyat rekabeti ve Çin'de yükselen navlun fiyatları sebebiyle gerçekleşen talep geçişlerinin katkısıyla Türkiye Elektrik Üretim İletim Dağıtım Ekipmanlarının ihracatı bir önceki yıla göre %27 artarak 3,65 milyar ABD Doları seviyesine ulaşmıştır. (EEİB Aralık 2021 İhracat Raporu) Ancak, küresel ölçekte özellikle silisli sac, bakır, alüminyum, yağ, silikon gibi sektörün ana hammaddelelerinin tedariginde yaşanan zorluklar ve fiyat artışları ekonomimizin 2022 yılı seyri için tehdit oluşturmaya devam etmektedir. İklim değişikliğiyle ilgili endişeler giderek artarken, küresel ölçekte gündem temiz enerji çerçevesinde oluşturmaktadır. İklim değişikliğiyle mücadelenin önemli bir adımı olarak kabul gören Paris Anlaşması 2015 yılında imzalanmış, Türkiye'de 2021 yılında imza koymuştur. Bu mücadeleye ilişkin en yakın örnek ise 197 ülkeyi bir araya getiren ve otuz binden fazla delegenin katıldığı 2021 Kasım ayında Glasgow'da düzenlenen COP26 konferansında, 5 yılda kamu tarafından 500 milyar USD iklim finansmanı sağlanacağı açıklanmıştır. 130 trilyon USD özel finansmanı kontrol eden 400'den fazla finans kuruluşu ise yeşil finansmana daha fazla pay ayırma konusunda anlaşmıştır. Dünya'da bütün bu gelişmeler olurken Afrika'da hâlihazırda 640 milyon kişinin elektriğe ulaşımı bulunmamaktadır.

		Bir yandan iklim değişikliğiyle ilgili gelişmeler, bir yandan insanlığın elektriğe ulaşım ihtiyacı önümüzdeki yıllarda elektrik altyapısına ciddi yatırımlar yapılması gerektiğini göstermektedir. 2019 yılında başlayan ticaret savaşlarıyla birlikte, dünyadaki ticaret anlayışı değişmeye başlamıştır. Ülkeler "KÜRESELLEŞME" yerine "YERELLEŞME"yi tercih etmeye yönelmişlerdir. 2020 yılı başında pandeminin etkisiyle ortaya çıkan lojistik, nakliye ve hammadde problemleri "YERELLEŞME" tercihini daha da kuvvetlendirmiştir. Bugün serbest ticaret anlaşmaları, ürüne istikrarlı bir şekilde ulaşılabilirlik, sürdürülebilirlik çok daha fazla önem kazanmıştır. İklim değişikliği problemi bütün dünyada özellikle Avrupa'da güncel hayatımızı ve sanayimizi etkileyecek tedbirler alınmasına sebep olmuştur. Bugün değişimin genel ismi olarak adlandırdığımız "YEŞİL MUTABAKAT" Avrupa tarafından kendi sanayisini korumak ve geliştirmek için bir araç olarak kullanılmaktadır. Türkiye, ihracatının %60'ını Avrupa'ya gerçekleştirmektedir. Çin'de yaşanan tedarik problemleri, ayrıca yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik kriterleri Türkiye için bir fırsat penceresi oluşturmıştır. Ancak bu fırsatı değerlendirebilmek, hatta geliştirebilmek için başarının anahtarı, "Öngörülebilir Maliyet" ve "Arz Güvenliğinin" sağlanmasından geçmektedir.															
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Yoktur.															
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi	Şirket'in 75.000.000 TL sermayesi içindeki %5 ve daha fazlası olan ortakların Genel Kurul tarihi (13.05.2022) itibarıyla pay oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. İşbu izahnamenin imza tarihi itibarıyla tablodaki bilgiler güncel olup, Özar Elektrik İnşaat Turizm Mühendislik Eğitim Yatırım İmalat ve Ticaret A.Ş. %22,87 oranında doğrudan paya sahiptir. <table border="1"> <thead> <tr> <th>Pay Sahibi</th><th>Sermayedeki Payı (TL)</th><th>Sermayedeki Payı (%)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Özar Elektrik İnş. Tur. Müh. Eğt. Yat. İmlt ve Tic. A.Ş.</td><td>17.152.175,347</td><td>22,87</td></tr> <tr> <td>Gülseren ARLI</td><td>7.481.249</td><td>9,97</td></tr> <tr> <td>Diğer</td><td>50.366.575,65</td><td>67,16</td></tr> <tr> <td>TOPLAM</td><td>75.000.000,00</td><td>100</td></tr> </tbody> </table> İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Yoktur.	Pay Sahibi	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Özar Elektrik İnş. Tur. Müh. Eğt. Yat. İmlt ve Tic. A.Ş.	17.152.175,347	22,87	Gülseren ARLI	7.481.249	9,97	Diğer	50.366.575,65	67,16	TOPLAM	75.000.000,00	100
Pay Sahibi	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)															
Özar Elektrik İnş. Tur. Müh. Eğt. Yat. İmlt ve Tic. A.Ş.	17.152.175,347	22,87															
Gülseren ARLI	7.481.249	9,97															
Diğer	50.366.575,65	67,16															
TOPLAM	75.000.000,00	100															

	Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	Yoktur.																																																																																																																
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	Şirket'in ayrıntılı finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.emek.com.tr ve www.kap.org.tr internet sitelerinde yer almıştır. 31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 finansal tablolarından seçilen kalemler aşağıda yer almaktadır. <table><tr><th>BİLANÇO</th><th>31.12.2021</th><th>31.12.2020</th><th>31.12.2019</th></tr><tr><td>AKTİF</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>210.903.431</td><td>137.473.942</td><td>112.330.332</td></tr><tr><td>Duran Varlıklar</td><td>136.535.005</td><td>97.662.363</td><td>99.520.860</td></tr><tr><td>BORÇLAR</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Borçlar</td><td>165.172.554</td><td>119.859.563</td><td>125.549.786</td></tr><tr><td>Uzun Vadeli Borçlar</td><td>44.941.955</td><td>72.972.682</td><td>42.667.359</td></tr><tr><td>ÖZKAYNAK</td><td>136.277.211</td><td>42.531.174</td><td>43.587.424</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Stoklar</td><td>81.615.895</td><td>60.905.168</td><td>57.140.685</td></tr><tr><td>Ticari Alacaklar</td><td>56.731.698</td><td>35.487.425</td><td>34.478.044</td></tr><tr><td>Ticari Borçlar</td><td>113.898.372</td><td>91.269.930</td><td>71.862.969</td></tr></table> <table><tr><th></th><th>01.01.2021 31.12.2021</th><th>01.01.2020 31.12.2020</th><th>01.01.2019 31.12.2019</th></tr><tr><td>GELİR-GİDER</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>Hasılat</td><td>236.920.550</td><td>103.215.877</td><td>95.886.884</td></tr><tr><td>SMM</td><td>-163.527.600</td><td>-62.062.933</td><td>-64.161.170</td></tr><tr><td>BRÜT KAR/ZARAR</td><td>73.392.950</td><td>41.152.944</td><td>31.725.714</td></tr><tr><td>Genel Yönetim Giderleri</td><td>-16.707.132</td><td>-12.540.765</td><td>-11.626.982</td></tr><tr><td>Pazarlama Giderleri</td><td>-8.734.427</td><td>-9.375.675</td><td>-9.722.592</td></tr><tr><td>Araştırma ve Geliştirme Giderleri</td><td>-4.202.395</td><td>-1.584.303</td><td>-2.715.254</td></tr><tr><td>FAALİYET KARI/ZARARI</td><td>25.052.192</td><td>15.165.239</td><td>2.557.680</td></tr><tr><td>Finansman Giderleri</td><td>-11.329.127</td><td>-16.849.351</td><td>-4.884.199</td></tr><tr><td>DÖNEM KARI/ZARARI</td><td>13.336.376</td><td>-629.039</td><td>-1.141.915</td></tr></table> <table><tr><th></th><th>1,28</th><th>1,15</th><th>0,89</th></tr><tr><td>Cari Oran</td><td>1,28</td><td>1,15</td><td>0,89</td></tr><tr><td>Finansal Kaldıraç</td><td>60,66%</td><td>81,93%</td><td>79,42%</td></tr><tr><td>Faaliyet Karı Oranı</td><td>10,57%</td><td>14,69%</td><td>2,65%</td></tr><tr><td>Net Kar</td><td>5,63%</td><td>-0,61%</td><td>-1,19%</td></tr></table>	BİLANÇO	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	AKTİF				Dönen Varlıklar	210.903.431	137.473.942	112.330.332	Duran Varlıklar	136.535.005	97.662.363	99.520.860	BORÇLAR				Kısa Vadeli Borçlar	165.172.554	119.859.563	125.549.786	Uzun Vadeli Borçlar	44.941.955	72.972.682	42.667.359	ÖZKAYNAK	136.277.211	42.531.174	43.587.424					Stoklar	81.615.895	60.905.168	57.140.685	Ticari Alacaklar	56.731.698	35.487.425	34.478.044	Ticari Borçlar	113.898.372	91.269.930	71.862.969		01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019	GELİR-GİDER				Hasılat	236.920.550	103.215.877	95.886.884	SMM	-163.527.600	-62.062.933	-64.161.170	BRÜT KAR/ZARAR	73.392.950	41.152.944	31.725.714	Genel Yönetim Giderleri	-16.707.132	-12.540.765	-11.626.982	Pazarlama Giderleri	-8.734.427	-9.375.675	-9.722.592	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-4.202.395	-1.584.303	-2.715.254	FAALİYET KARI/ZARARI	25.052.192	15.165.239	2.557.680	Finansman Giderleri	-11.329.127	-16.849.351	-4.884.199	DÖNEM KARI/ZARARI	13.336.376	-629.039	-1.141.915		1,28	1,15	0,89	Cari Oran	1,28	1,15	0,89	Finansal Kaldıraç	60,66%	81,93%	79,42%	Faaliyet Karı Oranı	10,57%	14,69%	2,65%	Net Kar	5,63%	-0,61%	-1,19%
BİLANÇO	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019																																																																																																															
AKTİF																																																																																																																		
Dönen Varlıklar	210.903.431	137.473.942	112.330.332																																																																																																															
Duran Varlıklar	136.535.005	97.662.363	99.520.860																																																																																																															
BORÇLAR																																																																																																																		
Kısa Vadeli Borçlar	165.172.554	119.859.563	125.549.786																																																																																																															
Uzun Vadeli Borçlar	44.941.955	72.972.682	42.667.359																																																																																																															
ÖZKAYNAK	136.277.211	42.531.174	43.587.424																																																																																																															
Stoklar	81.615.895	60.905.168	57.140.685																																																																																																															
Ticari Alacaklar	56.731.698	35.487.425	34.478.044																																																																																																															
Ticari Borçlar	113.898.372	91.269.930	71.862.969																																																																																																															
	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019																																																																																																															
GELİR-GİDER																																																																																																																		
Hasılat	236.920.550	103.215.877	95.886.884																																																																																																															
SMM	-163.527.600	-62.062.933	-64.161.170																																																																																																															
BRÜT KAR/ZARAR	73.392.950	41.152.944	31.725.714																																																																																																															
Genel Yönetim Giderleri	-16.707.132	-12.540.765	-11.626.982																																																																																																															
Pazarlama Giderleri	-8.734.427	-9.375.675	-9.722.592																																																																																																															
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-4.202.395	-1.584.303	-2.715.254																																																																																																															
FAALİYET KARI/ZARARI	25.052.192	15.165.239	2.557.680																																																																																																															
Finansman Giderleri	-11.329.127	-16.849.351	-4.884.199																																																																																																															
DÖNEM KARI/ZARARI	13.336.376	-629.039	-1.141.915																																																																																																															
	1,28	1,15	0,89																																																																																																															
Cari Oran	1,28	1,15	0,89																																																																																																															
Finansal Kaldıraç	60,66%	81,93%	79,42%																																																																																																															
Faaliyet Karı Oranı	10,57%	14,69%	2,65%																																																																																																															
Net Kar	5,63%	-0,61%	-1,19%																																																																																																															

		Finansal tablo dönemleri itibarıyla yukarıdaki oranlar incelendiğinde; son yılda hasılatın iki katından fazla bir artış gösterdiği, bununla paralel olarak gerek esas faaliyet karında gerekse karlılıkta kayda değer bir artış olduğu görülmektedir. Finansman giderleri azalmış, araştırma ve geliştirmeye ayrılan fon arttırılabilmektedir. Şirket satıcı finansmanı kullanmaktadır. Ticari Alacaklar, Ticari Borçları ancak %35-50 bandında karşılamaktadır. Son 3 yılın finansal tablolarına bakıldığında 2019 yılı performansının düşüklüğü dikkat çekmektedir. Hasılat 100 milyonun altında, cari oran minimum olması gerek 1 oranını yakalayamamış ve zarar edilmiştir. 2020’de gerçekleşen iyileşme ile cari oran ve faaliyet karı yükseltilmiş; hasılat 100 milyonu aşmıştır. Zarar azaltılmıştır. Ardından 2020 yılında gerçekleşen sermaye artışının da etkisi ile şirket oluşan finansal dengesizliği tamamen aşmış; cari oranı yükseltmiş; stok ve borçluluk oranlarını düşürmüş ve karlılığını artırarak yeni yatırım ve gelişmelere hazır hale gelmiştir.																
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.																
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.																
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	Şirket, Net İşletme Sermayesini (Dönen Varlıklar – Kısa Vadeli Yükümlülükler) olarak hesaplamakta olup, 31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 finansal tablolarına göre net işletme sermayesi tutarları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. <table><tr><th>Açıklama /Dönem (TL)</th><th>31.12.2021</th><th>31.12.2020</th><th>31.12.2019</th></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>210.903.431</td><td>137.473.942</td><td>112.330.332</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>165.172.554</td><td>119.859.563</td><td>125.549.786</td></tr><tr><td>Net İşletme Sermayesi</td><td>45.730.877</td><td>17.614.379</td><td>- 13.219.454</td></tr></table> Yukarıdaki tabloda görüldüğü üzere, 2019 yılında Şirket mevcut cari yükümlülüklerini karşılayamamaktadır. 2019 yılı içerisinde yurtdışında pazarın daralması, pazar kilogram satış fiyatlarının düşmesi, müşteri ödeme vadelerinin uzaması da, Şirket’te işletme sermayesi açığını arttırmıştır. 2020 yılında işletme sermaye açığı kapatılmış; 2021 yılında oluşan artı sermaye değeri hasılat artışında kaldıraç etkisi yaratmıştır.	Açıklama /Dönem (TL)	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	Dönen Varlıklar	210.903.431	137.473.942	112.330.332	Kısa Vadeli Yükümlülükler	165.172.554	119.859.563	125.549.786	Net İşletme Sermayesi	45.730.877	17.614.379	- 13.219.454
Açıklama /Dönem (TL)	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019															
Dönen Varlıklar	210.903.431	137.473.942	112.330.332															
Kısa Vadeli Yükümlülükler	165.172.554	119.859.563	125.549.786															
Net İşletme Sermayesi	45.730.877	17.614.379	- 13.219.454															

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in 75.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesi 150.000.000 TL tutarında bedelli olarak arttırmak suretiyle 225.000.000 TL'na artırılacaktır. Nakit karşılığı artırılan 150.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden paylar halka arz edilecektir. Payların ISIN Kodu: TRAEMKEL91L6'dır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortaklarımızın %200 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Yeni pay alma hakları 1 TL nominal değerli pay için 1 TL fiyatla kullanılacaktır. <table><tr><td>Pay Grubu</td><td>Nama / Hamiline Olduğu</td><td>İmtiyazlar</td><td>Pay Sayısı</td><td>Bir Payın Nominal Değeri (TL)</td><td>Toplam (TL)</td><td>Sermayeye Oranı (%)</td></tr><tr><td>Yok</td><td>Hamiline</td><td>Yok</td><td>150.000.000</td><td>1</td><td>150.000.000</td><td>200</td></tr></table>	Pay Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)	Yok	Hamiline	Yok	150.000.000	1	150.000.000	200
Pay Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)										
Yok	Hamiline	Yok	150.000.000	1	150.000.000	200										
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.														
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000 TL (Üçyüz milyon Türk Lirası)'dır. Payların her biri 1 TL (Bir TL) itibari değerde olup, sermaye 300.000.000 (Üçyüz milyon) adet paya bölünmüştür. Şirket'in ihraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı 75.000.000 adet olup, ödenmemiş pay bulunmamaktadır. Her bir payın nominal değeri 1 TL'dir.														
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satışı yapılacak paylar için ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine tanınmış olan haklar aşağıdadır. - Kardan pay alma hakkı (SPK'n md. 19, SPK Kar Payı Tebliği (II-19.1), TTK md. 507) - Ortaklıktan ayrılma hakkı (SPK'n md. 24, SPK Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği -II-23.3) - Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPK'n md. 27, SPK Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı Tebliği-II-27.3) - Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507) - Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPK'n md.19, SPK Pay Tebliği-VII-128.1, TTK md. 462) - Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md.461, Kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPK'n md.18, SPK Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği-II-18.1) - Genel Kurul'a davet ve katılma hakkı (SPK'n md.29,30, SPK Vekaleten Oy kullanılması ve Çağrı Yoluyla Toplanması Tebliği-II-30.1, TTK md. 414, 415, 425, 1527) - Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417) - Oy Hakkı (SPK'n md. 30, TTK md. 432-434-436)														

		- Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPK'n md.14, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği-II-14.1, TTK md. 437) - İptal Davası Açma Hakkı (SPK'n md. 18/6, 20/2 TTK md. 445-451) - Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 436, 531) - Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438) - Satın alma talebini geri alma hakkı (İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği Seri II.5.1 Md. 24) - Dönüştürme Hakkı (TTK md. 485) Halka arz edilecek paylara herhangi ek bir hak tanımamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Mevcut payların üzerinde, sermaye artışı sebebiyle oluşacak payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak hususlar bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Payları BİST'de işlem gören ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını nedeni ile ihraç edecekleri paylar, sermaye artırımının sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Siciline tescil edildiğinin BİST'e bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. (BİST Kotasyon Yönergesi madde 41) Şirket'in payları 1998 yılından bu yana "EMKEL" kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. ihraç edilecek paylar da BİST Ana Pazar'da işlem görmektedir.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmesinin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Yatırım Payı, İşletme Sermayesi, Çalışanların Payı ve Risk Payı değişkenlerine dayalı bir optimizasyon fonksiyonudur. Pazar stratejisi, yatırım ihtiyacı, çalışanların ve işletmenin verimliliğinin artırılması ile ulusal / küresel ekonomik koşullar dikkate alınarak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Şirket'in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul'a öneri sunulur. Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kar payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiştir. Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş. Esas Sözleşmesinin ilgili 30. Maddesine göre Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Kararı ile ortaklara temettü avansı dağıtılması mümkündür. Kar payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılır. Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'nun, Genel

	Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır. Kar dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır. "Karın Tespiti Ve Dağıtılması Şekli", Şirket'in esas sözleşmesinin 30. Maddesinde düzenlenmektedir.
--	---

D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Şirket yurtiçi ve yurtdışı pazarlarına ölçü transformatörü, ayırıcı, kondansatör ve silikon izolatör temin etmektedir. Ölçü transformatörü, ayırıcı, kondansatör ve silikon izolatör elektrik dağıtımında ağırlıklı trafo merkezlerinde ve panolarda kullanılmakta olup enerji yatırımları ile doğrudan bağlantılıdır. Enerji yatırımları ülkelerin enerji politikaları ve ekonomik durumlarına paralel bir şekilde dalgalanır. Ancak https://www.iea.org sitesinde analiz edildiği gibi küresel enerji ihtiyacı henüz karşılanmaktan çok uzaktır. Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'nin satışlarının %40'ı aşkın bir oranı ihracat olduğundan tüm dünyayı etkileyen gelişmeler ciromuzu ve karlılığımızı etkilemektedir. Enerji sektöründeki yatırımlar finansal dalgalanmalara ne kadar duyarlı olsalar da kaçınılmaz olarak gerçekleştirileceklerinden yalnızca ertelenebilirler. 2019-2021 yılları tüm dünyada öngörülemeyen risklerin gerçekleşmesine şahit olmuştur. Global çaptaki sermaye akımları ve buna bağlı gelişen kur hareketleri, Avrupa Birliği'ndeki finansal zayıflama, Çin'in artan pazar payı etkisi, Dünyadaki ticaret savaşları, küreselleşmenin etkili bir dönüşle lokalleşmeye evrilmesi gibi etkilerden sonra, 2020 yılına damgasını vuran ve süren Covid 19 pandemisi ve 2022 yılında ne yazık ki önlenemeyen Ukrayna-Rusya Savaşı sektörü etkilemiştir. Dünya pazarı Covid-19'un da etkisi ile küreselleşmeye karşı adımlarla lokalleşmeye yönelmiştir. Sektöründe belirleyici, satış hacimleri yüksek, büyük ölçekli firmalar birden fazla ülkede yeni yatırımlar gerçekleştirmekte lokal pazarlarda etkin oyuncular olmayı hedeflemektedir. Farklı kıtalara ihracat yapan EMEK gibi üretici firmalar lokal düzenlemelerle, komşular arası bölgesel anlaşmalarla ve ülkelere özel maliyet artırıcı önlemlerle karşılaşmaktadır. Şirket'in iç piyasadaki satışlarındaki müşteri portföyü de her geçen gün
-----	---	---

farklılaşmaktadır. Son dönemlerde hızlanan serbestleşme süreci ile Türkiye elektrik enerji sektörü önemli ölçüde değişmekte, yeni oyuncular piyasaya dahil olmaktadır. Sektördeki kamu payının düşmesi ve ortak yatırımlar ile şiddetlenen rekabet; alıcıların maliyet odaklı yaklaşımlarıyla satış fiyatlarını baskılamaktadır. Türk Lirası cinsinden yapılan sözleşmeler ithal girdisi olan "Elektromekanik Sanayi" firmalarının karını eritmekte zarara yol açabilmektedir.

Dünyada çevreye karşı duyarlılığın artması enerji sektöründe de kanuni düzenlemeler ve yatırımları artırmaktadır. Olası "Yeşil Mutabakat"a uyumsuzluk artan vergiler nedeniyle, ihracatları büyük ölçüde sekteye uğratabilecektir.

Enerji yatırımları ülkelerin enerji politikaları ve ekonomik durumlarına paralel bir şekilde hareket etmektedir. Hammadde arzındaki dalgalanmalar, olağandışı fiyat hareketleri ve soğuk/sıcak savaşlar yatırım kararlarını etkiler. Yatırımların ertelenmesi orta ölçekli, düşük sermayeli şirketlerde düşük kapasite kullanımı ve sabit giderler nedeniyle nakit daralmasına yol açmaktadır.

"Elektromekanik Sanayi" teknolojisi, ürünleri kullanım süreleri ile test edildiğinden orta hızda değişen bir teknolojidir. Ürünlerin uzun vadede verimliliği ve güvenilirliği esastır. Kalite sertifikasyonları uzun ve maliyetli bir süreçtir. Her ülkede her elektrik altyapı sisteminde talepler değişkendir. İmalatçılarda uzun soluklu ARGE çalışmalarını ve yatırımlarını şart koşar.

Şirket ürünleri müşteriye özel tasarımıdır. Yoğun bir mühendislik çalışmasını gerektirir. Pazarlarda yatırımlar fasıladır. Bu nedenle her pazarda (yüzü aşkın ülkede) aktif kalarak teklif vermek önemlidir. Yıllık satışının 10-15 katı değerinde yıllık teklif verilmektedir. Teklif verilen projeler sık sık ertelenmektedir. Tekliflerin siparişe dönüşme süresi uzadıkça belirsizlik artarak kapasite kullanım planlamasını zorlaştırmakta; Şirket'in genel verimliliği zayıflamaktadır.

Teklif verildikten sonra fiyatlarda yukarı doğru bir revizyon gerçekleştirmek oldukça zordur. Ancak gerek paritelerin ters yönde olası hareketi gerekse emtia fiyatlarının yükselmesi kar marjlarında risk oluşturmaktadır.

Şirket'in ürettiği ölçü transformatörleri, enerji altyapısında yer alan Trafo Merkezlerinde elektriğin ölçülmesi için kullanıldığından ve uzmanlık gerektirecek şekilde projelere özel üretildiğinden stratejik öneme sahiptir. Bu nedenle kısa ve orta dönemde alternatif tedarikçisi yaratılamaz. Şirket ürünlerindeki en ufak teknik hata, hatta görsel olumsuzluk müşterilerin, ürünlerimizin de yer aldığı anahtar teslim işlerinde gecikmelere yol açmaktadır. Enerji projelerinde müteahhit müşterilerimizin işverenlerine ödediği günlük gecikme cezaları ürün bedellerimizin çok üstündedir. Söz konusu risk, her ne kadar sözleşmelerle tavan belirlense de Şirket aleyhine gecikme cezaları yansımalarına, bedelsiz yenileme ve bakım onarımlara ve/veya uzun vadede sipariş/müşteri kaybına yol açabilmektedir.

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket'in döviz bazlı borçları ağırlıklı olarak ham madde, kısmen banka ve leasing

		borçlarından oluşmaktadır. Özetle ; İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler: - Yeşil Mutabakat - Kayıplar-Verimlilik - Silisli Sac - Hammadde Fiyatları - Hammadde Tedarik Zinciri - Yerel Üretim Destekleri - Petrol Fiyatları İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler: - Kamu alımları - Rekabet - Karbon Ayak İzi - TEİAŞ'ın Özelleştirilmesi
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Sermaye piyasası aracına ilişkin riskler "Kar Payı Geliri"ne ve "Sermaye Kazancı"na ilişkin risklerden oluşmaktadır. 1-İhraç Edilen Payların Kar Payına İlişkin Riskler Şirket'in esas sözleşmesi dahilinde kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir. Kar oluşmaması durumunda yatırımcıların kar payı geliri alamama riski bulunmaktadır. Şirket'in "Kar Dağıtım Politikası" belirlenmiş olup Şirket'in internet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur. Mevcut kar dağıtım politikası, Yönetim Kurulu tarafından ulusal ve global ekonomik koşullar, Şirket'in finansal koşulları ve yatırım projeleri dahil uygun görülecek her hangi bir sebeple her zaman gözden geçirilebilir. Politika değişiklikleri Genel Kurul onayına tabidir. Kar payı geliri, şirketlerin yıl sonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kar payını sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Şirket'in finansal riskler ve zarar riski gerçekleştiği ölçüde beklenen karın elde edilememesi veya genel kurulca karın dağıtılmamasına karar verilmesi sonucunda kar dağıtılmaması riski vardır. 2-İhraç Edilen Payların Sermaye Kazancına İlişkin Riskler Sermaye kazancı payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Payların Borsa İstanbul A.Ş.'de oluşan piyasa değerindeki olası düşüşler sonrasında elden çıkarılması yatırımların zarar etmesine neden

	olabilir. Global ekonomik ve finansal krizleri jeopolitik riskler, Türkiye'deki ekonomik, jeopolitik riskler, sektörel riskler, sermaye ve para piyasalarında yaşanacak olumsuzluklar ve benzeri durumların olması halinde genel olarak Şirket'in Borsa'da işlem gören payları, satış baskısı altında kalabilir ve Şirket'in pay fiyatları düşebilir. Sonuç olarak, pay sahibi Şirket'in karına veya zararına ortak olmaktadır. Şirket'in faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar veya faaliyet sonuçlarının ya da finansal performansının analistlerin veya yatırımcıların beklentisini karşılayamaması, payların fiyatının düşmesine veya yatırımcıların sermaye artırım sürecinde almış oldukları payları satamamalarına veya bu payları ihraç fiyatı ya da daha yüksek bir fiyattan satamamalarına neden olabilir. İhraççı ve ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir. İhraççı tarafından gelecekte yapılacak sermaye artırımları pay fiyatını ve pay sahiplerinin ortaklık oranlarını olumsuz etkileyebilir. Türk Lirasının değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.
--	--

E— HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda, Şirket'in sağlayacağı tahmini brüt nakit girişi: 150.000.000 TL Sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini toplam maliyet: 750.000 TL Sermaye artışı sonucunda sağlanacak olan tahmini net nakit girişi: 149.250.000 TL'dir. Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için sözkonusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından bedelli sermaye arttırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara taahhuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir. Halka arza ilişkin her bir unsur bazında ve toplam olarak TL cinsinden tahmini maliyetler aşağıdadır.
-----	--	--

		Halka Arz Tahmini Maliyetler	TL
		SPK Kurul Kayıt Ücreti (%0,2)	300.000
		Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03 + BSMV)	47.250
		MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 + BSMV)	7.875
		Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	315.000
		Sermaye Artırımı Rekabet Kurumu Payı (%0,04)	60.000
		Tescil ve Diğer Masraflar (Tahmini)	19.875
		Toplam Maliyet	750.000
		Elde Edilecek Net Fon Miktarı	149.250.000
		Satışa Sunulan Pay Adedi	150.000.000
		Pay Başına Düşen Maliyet	0,005
E.2a	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	1971 yılından bu yana Esenboğa yolu üzerinde faaliyet gösteren Şirket, uzun yıllar alt yapısı (elektrik, su, gaz,telefon) olmayan ortamda, telefon etmek ya da fax çekebilmek için havaalanı PTT şubesine giderek çalışmalarını yürütmüştür. Bugün Güneş Enerji Santrali dahil her şeyi olan fabrikanın genişleme alanı kalmamış tesislerin hacmi potansiyel büyümler için yetersiz hale gelmiştir. Bu nedenle Şirket; yeni, modern teknoloji uygulamalı, yenilenebilir enerji santralli, çevre ile uyumlu, uluslararası rekabete açık olarak yeni teknolojiler üretecek yurtiçi ve yurtdışına satış yapmakta zorlanmayacak bir "EMEK" yaratmak için çok ciddi yapılanmaya karar vermiştir. Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş., yurt içinde ve yurt dışında yeni kuracağı modern tesislerde kapasitesini ilk 5 yıllık planda üç katına çıkarmayı planlamaktadır. Artan kapasiteyi kullandıracak siparişlerin ağırlıklı olarak hedef pazarı olan Amerika Birleşik Devletleri'nden geleceği öngörülmektedir. Şirket'in bu stratejik hedefleri doğrultusunda yurtiçinde tesis kurulması ve ABD'de yer alacak üretim tesislerine ortaklık payı yatırımı yapılabilmesi için gerekli olacak fonun temini amacıyla sermaye artırım ihtiyacı doğmuştur. Şirket Yönetim Kurulu, 25.05.2022 tarihinde alınan karar ile Şirket'in 300.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 75.000.000 adet paya bölünmüş her biri 1 TL değerli 75.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanması suretiyle %200 oranında 150.000.000 TL artırılarak 225.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir. Rüçhan hakkı kısıtlaması bulunmadığından ihraç edilmesi planlanan 150.000.000 adet pay sahibinin 1 TL'den olan bu hakkı kullanacağı ve 150.000.000 TL brüt ihraç geliri elde edileceği varsayımına göre elde edileceği öngörülen fonun kullanım planlaması yapılmıştır. Söz konusu tutardan 300.000 TL'si ihraç edilen paylara ilişkin Kurul ücreti, 47.250 TL'si Borsa İstanbul ilave kotasyon ücreti, 7.875 TL'si MKK kaydıleştirme ücreti, 315.000 TL'si aracılık hizmeti ücreti ve sair masraflar olarak düşüldüğünde geriye kalan net tutarın 149.250.000 TL olması öngörülmektedir.	

		Sermaye Artışından Sağlanacak Fon (Tahmini)													
		Sermaye Artırımından Sağlanması Planlanan Brüt Fon	150.000.000 TL												
		Tahmini Masraflar	750.000 TL												
		Sermaye Artırımından Sağlanması Planlanan Net Fon	149.250.000 TL												
		Şirket'in 25.05.2022 tarihinde KAP nezdinde duyurusunu yaptığı "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Rapor"da belirtilmiş olup, sermaye artırımından elde edilecek fonun planlanan kullanım yerleri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.													
		<table border="1"><tr><th>Türü</th><th>Tutar (TL)</th><th>Payı (%)</th></tr><tr><td>Ankara Sanayi Odası (ASO) 1. Organize Bölgesi Genişleme Sahasında Arsa Yatırımı</td><td>66.000.000</td><td>44,22%</td></tr><tr><td>ABD'de Yer Alacak Üretim Tesislerine Ortaklık Payı Yatırımı</td><td>83.250.000</td><td>55,78%</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>149.250.000</td><td>100 %</td></tr></table>	Türü	Tutar (TL)	Payı (%)	Ankara Sanayi Odası (ASO) 1. Organize Bölgesi Genişleme Sahasında Arsa Yatırımı	66.000.000	44,22%	ABD'de Yer Alacak Üretim Tesislerine Ortaklık Payı Yatırımı	83.250.000	55,78%	Toplam	149.250.000	100 %	
Türü	Tutar (TL)	Payı (%)													
Ankara Sanayi Odası (ASO) 1. Organize Bölgesi Genişleme Sahasında Arsa Yatırımı	66.000.000	44,22%													
ABD'de Yer Alacak Üretim Tesislerine Ortaklık Payı Yatırımı	83.250.000	55,78%													
Toplam	149.250.000	100 %													
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Halka arz edilen payların nominal değeri 150.000.000 TL'dir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar tasarruf sahiplerine arz edilecektir. Sermaye artırımında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır. Yeni pay alma hakları 1 TL nominal değerli pay için 1 TL fiyatla kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar için nominal değerinin altında kalmamak kaydıyla Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup yeni pay alma kullanımı hakkı 15 gün olacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile denk gelmesi halinde yeni pay alma süresini izleyen iş günü sona erecektir. Ortaklar yeni pay alma haklarını kullandıkça tahsil edilen pay bedelleri MKK tarafından Akbank T.A.Ş. Gimat Şubesi (0631) nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan TR140004600631888000108891 no.lu IBAN hesabına yatırılacaktır. Yeni pay alma hakları kullanımından sonra kalan payların satışında SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacak olup paylar 2 iş günü süreyle, Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz													

		tarihleri "Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu" ile Şirket'in Kurumsal internet sitesinde (www.emek.com.tr), KAP'da (www.kap.org.tr) ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.akyatirim.com.tr) internet sitesinde ilan edilecektir. Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Payların fiziki teslimatı söz konusu olmayıp, ihraç edilecek paylar Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenecektir.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Şirket'in sermayesi nakit artacak olup, aracılık hizmeti veren Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir. Bunun dışında halka arz ile ilgili kişilerin önemli bir menfaati bulunmamaktadır.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	İhraççı: Emek Elektrik Endüstrisi Anonim Şirketi Özar Elektrik İnşaat Turizm Mühendislik Eğitim Yatırım İmalat ve Ticaret A.Ş. Şirket sermayesinin %22,87'sini temsil eden toplam 17.152.175,347 TL nominal değerli payların sahibi konumunda olup, 27/05/2022 tarih ve 2022-001 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket'in işbu sermaye artırımına, yeni pay alma hakkının tamamını kullanarak ve tamamı nakden karşılamak suretiyle katılmaya karar verildiğini içeren yazılı taahhüt tarafımıza iletilmiştir.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları	Mevcut hissedarların halka arzda yeni pay alma haklarını %100 oranında kullanmaları varsayımı ile, mevcut ortaklar için 1,00 TL nominal değerli bir lot pay için sulanma etkisinin tutarı 0,5480 TL ve yüzdesi % 30,1602'dir. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmamaları, sadece yeni pay alma haklarını kullanacağını taahhüt eden Özar Elektrik Mühendislik Eğitim Yatırım İmalat ve Ticaret A.Ş.'nin 17.152.175,347 adet payı için yeni pay alma hakkını kullanacağı varsayımı ile; mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli paylar için sulanma etkisinin (negatif) tutarı 0,2301 TL ve oranı 12,663 %, yeni ortaklar için ise 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin (negatif) tutarı 0,0331 TL ve oranı 2,0407 %'dir.

	durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf ve hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Dönem	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Denetçi	Adres	Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları
01.01.2021-30.12.2021	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Ali Osman EFLATUN	Bahçelievler Mahallesi 35. Cadde 24/8 - Çankaya/ANKARA	TÜRMOB
01.01.2020-31.12.2020	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Serdar ASAR	Bahçelievler Mahallesi 35. Cadde 24/8 - Çankaya/ANKARA	TÜRMOB
01.01.2019-31.12.2019	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Serdar ASAR	Bahçelievler Mahallesi 35. Cadde 24/8 - Çankaya/ANKARA	TÜRMOB

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş konsolide 31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 ait www.kap.org.tr ve www.emek.com.tr adreslerindeki internet sitelerinde yayınlanan finansal durum tabloları ve gelir tablolarından seçilen önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Büyükdere Mahallesi Özal Bulvarı No: 24
06700 Akıyurt/ANKARA
Tel: (0312) 398 04 41 - 88
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

Finansal Durum Tablosu	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	210.903.431	137.473.942	112.330.332
Nakit ve nakit benzerleri	7.993.021	4.162.721	2.251.690
Ticari alacaklar	56.731.698	35.487.425	34.478.044
Diğer alacaklar	6.526.987	3.543.235	2.839.486
Stoklar	81.615.895	60.905.168	57.140.685
Pesin ödenmiş giderler	50.926.770	24.054.659	14.312.850
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	3.301.114	2.068	515.124
Diğer dönen varlıklar	3.807.946	9.318.666	792.453
Duran Varlıklar	136.535.005	97.662.363	99.520.860
Diğer alacaklar	9.842.999	17.282.939	20.263.844
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	556.838	329.358	258.410
Maddi duran varlıklar	123.862.842	75.812.654	75.698.059
Kullanım Hakları	612.817	0	0
Maddi olmayan duran varlıklar	414.664	421.540	458.608
Pesin ödenmiş giderler	0	4.240	17.896
Ertelenmiş vergi varlığı	1.244.845	3.811.632	2.824.043
Kısa Vadeli Yükümlülükler	165.172.554	119.859.563	125.549.786
Kısa vadeli borçlanmalar	0	0	1.803.044
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7.807.116	5.786.868	6.153.262
Diğer finansal yükümlülükler	242.606	0	0
Ticari borçlar	113.898.372	91.269.930	71.862.969
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	4.363.009	3.047.123	3.322.129
Diğer borçlar	1.768.517	3.158.493	752.384
Ertelenmiş gelirler	23.978.208	12.626.878	20.075.042
Dönem karı vergi yükümlülüğü	2.806.262	0	0
Kısa vadeli karşılıklar	2.702.751	1.598.982	1.765.105
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	7.605.713	2.371.289	19.815.851
Uzun Vadeli Yükümlülükler	44.941.955	72.972.682	42.667.359
Uzun vadeli borçlanmalar	33.284.462	38.745.360	30.361.151
Diğer borçlar	370.211	0	5.377.198
Uzun vadeli karşılıklar	10.719.534	8.215.183	6.929.010
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	0	0	0
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	567.748	26.012.139	0
Öz Kaynaklar	136.277.211	42.304.060	43.634.047
Ödenmiş sermaye	75.000.000	24.300.000	24.300.000
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	1.371.905	1.044.140	1.044.140
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	73.073.130	42.134.617	42.042.803
Yabancı para çevrim farkları	-2.203.961	-2.157.428	-1.423.943
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	4.343.229	4.343.229	4.343.229
Geçmiş yıllar karları veya zararları	-27.577.590	-26.718.805	-25.530.267
Net dönem karı veya zararı	12.270.498	-414.579	-1.188.538
Kontrol gücü olmayan paylar	1.046.716	-227.114	46.623

	1.01.2021	1.01.2020	1.01.2019
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Hasılat	236.920.550	103.215.877	95.886.884
Satışların maliyeti	-163.527.600	-62.062.933	-64.161.170
BRÜT KAR/ZARAR	73.392.950	41.152.944	31.725.714
Genel yönetim giderleri	-16.707.132	-12.540.765	-11.626.982
Pazarlama giderleri	-8.734.427	-9.375.675	-9.722.592
Araştırma ve geliştirme giderleri	-4.202.395	-1.584.303	-2.715.254
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	69.549.908	33.279.835	13.350.872
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-88.474.192	-35.837.745	-18.558.670
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	24.824.712	15.094.291	2.453.088
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar	227.480	70.948	104.592
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI	25.052.192	15.165.239	2.557.680
Finansman gelirleri	1.643.286	44.597	13.150
Finansman giderleri	-11.329.127	-16.849.351	-4.884.199
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	15.366.351	-1.639.515	-2.313.369
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	-2.029.975	1.010.476	1.171.454
Dönem vergi gideri/geliri	-2.806.262	0	0
• Ertelenmiş vergi gideri/geliri	776.287	1.010.476	1.171.454
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	13.336.376	-629.039	-1.141.915
DÖNEM KARI/ZARARI	13.336.376	-629.039	-1.141.915

5. RİSK FAKTÖRLERİ

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Türkiye'nin de imzaladığı Yeşil Mutabakat'ın olası yaptırımları, kablosuz enerji sistemlerinin gelişmesine ürünlerimizde de uyum gerekliliği, ana hammaddelerimizden olan Silisli Sac üretiminin yerli olmamasının getirdiği tedarik belirsizlikleri, gerek Silisli Sac gerekse diğer hammaddelerdeki teklif sonrası görülmesi olası fiyat dalgalanmalarının maliyete etkisi, küresel oluşması olası lojistik yetersizlikler, hedef pazarlarımızda yer alan lokal üreticilere desteklerin artma eğilimi, Enerji piyasasında tedarik koşullarını ve yatırım kararlarını birebir etkileyen petrol fiyatındaki dalgalanmalar Şirket'in faaliyetlerine ilişkin riskleri oluşturmaktadır.

5.1.1 Yeşil Mutabakat

Yeşil Mutabakat; iklim değişikliklerine karşı ülkelerin ortak adımlar atmasını öngören bir uzlaşmadır. Bu uzlaşma hükümetlerin düzenlemeler getirerek kişiler ve şirketler üzerinde iklim değişikliğini önleyici/erteleyici/yavaşlatıcı ek yaptırımlar uygulamasına neden olabilecektir. Şirketlerin bu yaptırımların boyutuna bağlı olarak çeşitli maliyetler ve kayıplarla karşılaşmaları olasıdır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Saraciler Mahallesi Özel Bulvarı No.223
06875 Anıyurt / ANKARA
Tel: (312) 398 01 81 - 86
Fax: (312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

İklim değişikliğiyle ilgili endişeler giderek artarken, küresel ölçekte gündem temiz enerji çerçevesinde oluşmaktadır. İklim değişikliğiyle mücadelenin önemli bir adımı olarak kabul gören Paris Anlaşması 2015 yılında imzalanmış, Türkiye de 2021 yılında imza koymuştur.

Ana hedef sürdürülebilir bir dünya için küresel sıcaklık artışının sanayi öncesi döneme göre 1,5°C ile sınırlandırılmasıdır. 2020 yılı mevcut ısınma 1,19°C olarak tespit edilmiştir. Gelecekte bizi bekleyen ısınma ise (2100) 1,8- 2,4°C olarak öngörülmektedir. Sıcaklık artışının temel sebebi enerji ihtiyacında fosil yakıtların kullanılmasıdır. Maalesef dünya genelinde ulusal hükümetlerin taahhütlerine rağmen enerji geçişi çok yavaş gerçekleşmektedir.



(Kaynak: KPMG 2022 Enerji Sektörel Rapor, <https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/tr/pdf/2022/04/enerji-sektorel-bakis.pdf> (Son erişim tarihi: 24.05.2022))

Hükümetler, finans kuruluşları ve sektör katılımcıları, ortaklıklar altında bir araya gelerek işbirliği yaparak daha etkili adımlar atmaya odaklanmaktadır. 1,5 derece hedefine giden yolda, 2030 yılına kadar mevcut emisyonların acilen yarı yarıya azaltılması gerekmektedir.

Atılması gereken adımlar 4 konu başlığı altında toplanmaktadır:

Finans: Yeşil Finansmana daha çok pay ayrılarak, erişiminin kolaylaştırılması

Enerji Geçişi: Doğal Gaz ve Petrol kullanımını kademeli olarak azaltılması.

Enerji Erişimi: Gelişmekte olan ekonomiler ölçeklendirilerek enerjiye daha adil bir şekilde ulaşımının hızlandırılması.

Yeşil Teknolojiler: Düşük karbonlu/yeşil hidrojen üretimini ve kullanımını artırmaya yönelik teknolojilerin geliştirilmesi.

16 Temmuz 2021 tarihinde yayımlanan Yeşil Mutabakat Eylem Planı ve ilgili Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile Türkiye'nin kalkınma hedefleriyle uyumlu bir şekilde sürdürülebilir, kaynak etkin ve yeşil bir ekonomiye geçişin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Bunun yanı sıra ihracatımızda rekabetçiliğimizin korunması ve geliştirilmesi, ülkemizin Gümrük Birliği sayesinde AB ile sağlamış olduğu bütünleşmenin derinleştirilmesine katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Avrupa Komisyonu 14 Temmuz 2021'de AB iklim, enerji, ulaşım ve vergilendirme politikalarını AB'nin 2030'da sera gazı emisyonlarını %55 oranında azaltma hedefine (1990 seviyelerine) katkıda bulunmaya uygun hale getirmek için 12 yasama önerisi paketini kabul etmiştir. AB ülkelerine yapmış olduğumuz ihracatta bir dönüm noktası olacak olan bu yasama paketi, ayrıca birçok konuda sektörümüze fırsatlar olduğu kadar riskler de sunmaktadır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Saracapa Mahallesi Çatal Bulvarı No:224
06750/ANKARA
Tel: (0312) 398 01 31 - 88
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0837

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Bu yasama planında belirlenen “Yenilenebilir Enerji Direktifi” ile 2030 yılında enerjinin %40’ının (yenilenebilir enerji + hidro enerji = 2020 yılında %20) yenilenebilir kaynaklardan sağlanması hedefi belirlenmiştir. Ayrıca, biyoenerji kullanımında sürdürülebilirlik kriteri güçlendirilmiş ve üye ülkelere biyoenerjiyi teşvik mekanizması geliştirmesi yükümlülüğü verilmiştir.

AB’nin 14 Temmuz 2021 tarihinde yayınladığı yönetmeliklerde;

“Otomobiller ve Kamyonetler için CO2 Emisyon Standartlarını Belirleyen Yönetmelik’te değişiklik yapmayı amaçlayan taslak yönetmelik ile, otomobil ve kamyonetler için emisyon standartlarının güçlendirilmesi ve yeni araçların karbon salımının 2030 yılında %55, 2035 yılında %100 oranında azaltılması hedeflenmektedir. Böylece, 2035 yılı itibarıyla tüm araçların “sıfır-emisyonlu araç” olarak kaydedilmesi temin edilecektir. “Alternatif Yakıtlar Altyapı Tüzüğü”nün revize edilmesi ile, sıfır emisyonlu araçların ihtiyaç duyacağı araç şarj kapasitesinin sağlanması amaçlanmaktadır. Bu hedefler doğrultusunda elektrik altyapısının elektrikli araçlara göre yeniden yapılanması gerekmektedir.

Avrupa’nın rekabetçiliğinin korunabilmesi ve üretim ile yatırımların, emisyon azaltım hedefi AB’den çok ülkelere kaymasının önlenmesi için “Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)” oluşturulacaktır. SKDM’nin temel hedefi, AB’nin gerçekleştireceği ithalatlarda, eşyanın karbon içeriği dikkate alınarak gümrük bedeli ödenmesidir. Düzenlemenin 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla 3 yıllık bir geçiş dönemi 3 yılın sonunda ise ürünün “Karbon Ayak İzi”ne bağlı olarak Karbon Vergisi ödenmesidir.

Gerek Türkiye’de, gerek Avrupa’da gerekse dünyanın dört bir yanında iklim değişikliğiyle ilgili alınan tedbirler Şirket için birçok fırsatlar oluşturmaktadır. Ancak bu fırsatlardan yararlanabilmek ve tehdit haline dönmesini önlemek için Şirket’in Türkiye ve dünyadaki (özellikle AB’deki) tedbirlere uygun olarak üretimini düzenlemesi gerekmektedir.

Öncelikli olarak “Emek Elektrik’in Karbon Ayak İzi” önümüzdeki 3 yıl içerisinde Şirket’in Avrupa’ya ihracatını doğrudan etkileyecektir. Bu nedenle 2022 yılında Karbon Ayak İzinde Şirket’in mevcut durumu tespit ettirilecek ve hedef pazarların eşik değerlerini karşılayabilmek için bir yol haritası hazırlanacaktır. Bu yol haritasına bağlı olarak Emek Elektrik Karbon Ayak İzini Avrupa standartlarına getirebilmek için ciddi yatırımlar yapması gerekecektir. Bu yatırımların hayata geçirilebilmesi için finansman ihtiyacı duyulacaktır. Şirket’in mevcut üretim altyapısı ve tesislerinin bu ihtiyaca göre modernize edilmesinin getireceği kısıtlar ve yüksek maliyetler nedeniyle yeni bir tesiste en baştan bu ihtiyaca göre düzenlemelerin yapılmasının daha ekonomik olabileceği değerlendirilmektedir.

5.1.2. Kayıplar-Verimlilik

Yeşil mutabakatın Enerji Sektörüne diğer sektörlerden daha doğrudan bir etkisi vardır. Artık yalnızca enerji ihtiyacını karşılamak için üretmek yeterli değildir. Minimum kayıpla, sürekli ve kaliteli temin edilecek enerji üzerine çalışılmalıdır. Bu da global ölçekte ürünlerin tüm tasarımlarının dahi değişmesini gerektirebilecektir.

Yeşil Mutabakat ile enerji ihtiyacı tamamen değişmiş, artık enerjiyi sağlamak yeterli bir hizmet olmaktan çıkmıştır. Önemli olan kriterler şu şekilde belirginleşmiştir:

- En düşük kayıplı
- En yüksek hassasiyetli
- Enerjiyi sürekli sağlayabilmektir.

Elektrik üretimindeki verimlilik iyileştirme çalışmalarının yanı sıra elektriğin evimizden sanayi tesislerine kadar iletim ve dağıtımını kapsayan her alanında yapılacak “Enerji Verimliliği” çalışmaları en ucuz ve en önemli kaynaktır.

Artık tek merkezden enerji üretimi yerine birçok birimden ve değişik metotlar ile üretilen enerjinin en düşük kayıplar ile üretimi, dağıtımını, pazarlaması ve ortak bir enerji ağına eklenmesine yönelik metotlar geliştirilmiştir.

Bu neden ile bütün dünyada sadece kayıplar değil boyut ve ses standartları da daha sert biçimde yeniden düzenlenmektedir. Uzaktan erişim, tam otomatik sistemler veya insansız taşıtlar gibi bilgi ağırlıklı programlamalar giderek önem kazanmıştır. Bunların sağlanabilmesi için sadece enerji olması yeterli değildir. Bu enerjinin hassas biçimde iletilmesi ve kablosuz enerji sistemlerinin de olması gerekmektedir.

5.1.3. Silisli Sac

Şirketin ana hammaddesi olan Silisli Sac'ın artan tedarik zorluğu beklenmeyen riskler yaratabilecektir.

Dünya Manyetik Çelik (Silisli Sac) konusunda artık bu yeni ihtiyaçlara göre şekil almaktadır.

Parçacık Yönlendirilmiş (Grain Oriented) Manyetik Çelik Sac Ölçü, Dağıtım ve Güç transformatörlerinde kullanılmaktadır. Yüksek verimli diğer bir deyişle düşük ve çok düşük kayba sahip, yüksek manyetik alan şiddetlerinde çalışabilen ürünler ancak **Silisli Sac** ile sağlanabilmektedir.

Türk Transformatör Endüstrisinin ana hammaddesi olan Silisli Sac Türkiye'de üretilmemektedir. Tamamen yurt dışına bağlı olunan Silisli Sactan yılda yaklaşık olarak 250 milyon ABD Doları tutarında ithalat gerçekleştirilmektedir. Özellikle Ukrayna-Rusya savaşının ardından ana tedarikçilerden biri olan Rusya'dan mal temin etmekte de sıkıntılar ortaya çıkmıştır.

Elektrikli araçların ana hammaddesi olan dinamo sacların da, Silisli sac üreten tesislerde üretilmesi trafolarla yönelik silisli sac arzında azalmaya sebep olmaktadır.

Bütün bu gelişmeler çerçevesinde Türkiye'de Silisli Sac imalatı için bazı girişimler olsa da hâlihazırda herhangi bir somut gelişme olmamıştır.

5.1.4. Hammadde Fiyatları

Hammadde fiyatlarındaki dalgalanma her zaman şirketler için bir risktir. Pandemi, denkleme hiç beklenmedik değişkenler getirmiştir.

Pandeminin etkisi, iklim değişikliğinin etkisiyle dünyada yaşanan felaketlerin artması ve bunun yanı sıra fırsatçı spekülasyon hareketlerin sonucu özellikle, bakır, alüminyum, çelik sac, silisli sac, trafo yağı gibi emtia fiyatlarında öngörülemez artışlar meydana gelmiştir.

Bu öngörülemez fiyat artışları ödeme koşullarında vadeli satışların tamamen ortadan kalkmasına ve nakite dönmeye sebep olmuştur. Özellikle Emek Elektrik gibi projeye bağlı yatırım malzemesi satan firmaların teslim süreleri 3 ile 12 ay arasında değişmektedir. Emtia fiyatlarında döviz bazında gerçekleşen bu artışlarından firmaların etkilenmemesi için stoka yönelmesi, dolayısıyla işletme sermayesi ihtiyacının artması yadsınamaz bir gerçeklik haline gelmiştir.

5.1.5. Hammadde Tedarik Zinciri

Pandemi sonrası dünyada çok ciddi tedarik problemleri ortaya çıkmıştır.

Tedarik problemleri şirketler için hem teslimat performansı düşüşü, hem maliyet artış riski yaratmaktadır.

Pahalılaşmış ürünün fiyatını peşin olarak ödense dahi, emtiaya zamanında ulaşılamama riskiyle karşı karşıya kalınmıştır. Özellikle konteyner kriziyle birlikte bu problem daha da derinleşerek devam etmektedir. Bugün için tedarik zincirindeki güvenilirlik fiyatın çok daha önüne geçmiştir.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Saracalı Mahallesi Özal Bulvarı No:224
06700 ANKARA
Tel: (0312) 398 04 81 - 88
Fax: (0312) 398 04 84
Ankara Kurumlar V.D. 398 006 0637

5.1.6. Yerel Üretim Destekleri

Yerel üretim destekleri, Şirketin yurtdışındaki olası müşterilerinin ithal ürün almak yerine yerli üreticilere yönelmelerini desteklemektedir. Yurtdışındaki devletlerin, yerel üreticilerine verdiği desteğin boyutuna göre Şirketin ihracatı azalma riski taşımaktadır.

Yukarıda sıralanan faktörlere bağlı olarak dünya ticaretinin kuralları yeniden belirlenmeye başlanmıştır. Artık ülkeler özellikle kritik olarak öngördükleri malzemelerin yerel üretilmesi ve kendi öz kaynaklarından temin edilmesi için birçok gizli veya açık teşvik uygulamaktadır. Kendi öz kaynaklarından tedarik edemedikleri ürünleri ise Serbest Ticaret Anlaşması olan ülkelere yönelmektedirler. Diğer taraftan Çin, Rusya gibi ülkeler kritik emtia ve alt sistemlerin ülke dışına ihracatına yönelik kısıtlamalar ve kotalar getirmektedirler.

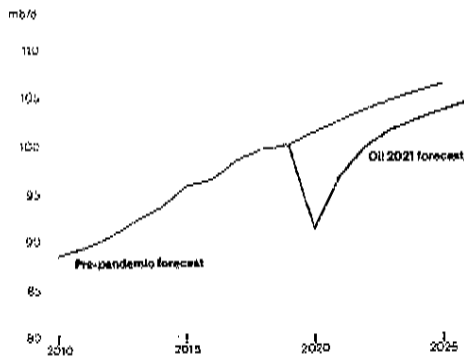
Bu çerçevede, özellikle kritik ürün grubu içerisinde bulunan Emek Elektrik ürünlerinin, dünyanın birçok pazarına Türkiye'den direk olarak satılması önünde birçok bariyer oluşmaktadır.

5.1.7. Petrol Fiyatları

Petrol fiyatları devletlerin yatırım politikalarını etkilemektedir. Şirket yatırım ürünü sattığından dolayı, yatırımların etkilenmesi doğrudan ihracatı için risk taşır.

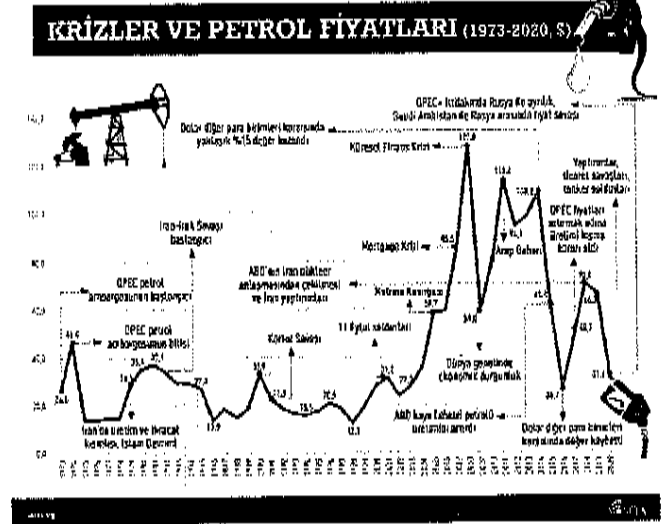
Küresel petrol talebi, Covid kaynaklı tarihi düşüşünden sonra 2021'de tekrar toparlanmaya başlamıştır. Talep kısa vadede artmaya devam edecek olsa da, alternatif enerji kaynaklarının ve elektrikli araçların devreye girmesiyle uzun vadede petrol talebi ihtiyacı belirsizliğini korumaktadır.

Oil demand forecast, 2010-2026, pre-pandemic and in Oil 2021



IEA. All rights Reserved

KRİZLER VE PETROL FİYATLARI (1973-2020, \$)



(Kaynak: <https://www.iea.org/fuels-and-technologies/oil/> (Son erişim tarihi: 24.05.2022))

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA)'nın 25 Ocak 2022 tarihli Petrol raporunda (<https://www.iea.org/fuels-and-technologies/oil/>) yıllara göre pandemi ve ekonomik gelişmelere bağlı olarak değişen petrol talebi ve petrol fiyat tahminleri ele alınmıştır.

Siyaset Ekonomi ve Toplum Araştırmaları Vakfı (SETA)'nın yapmış olduğu çalışmada petrol fiyatlarının ekonomik ve siyasi gelişmelerle paralellliği yukarıdaki grafikte net bir şekilde görülmektedir. Özellikle Ukrayna-Rusya savaşının petrol fiyatına etkisi kısa vadede hissedilmeye başlanmış olup önümüzdeki günlerde daha da derinleşerek hissedilmesi beklenmektedir.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcaalar Mahallesi Özalp Bulvarı No:224
06780 Yyurt ANKARA
Tel: (0312) 398 01 31-86
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

Bir diğerk taraftan, petrole dayalı ekonomileri bulunan ÷lkelerde yatırımlar özellikle petrol fiyatlarının belli bir seviyeye gelmesinden sonra arttığı gözlemlenmektedir. Yatırımların artması için kritik eşik yaklaşık olarak 70 \$ olarak öngörülmektedir. Türk Mütcaahhitlik sektörünün yurt dışından aldığı işlerin gelişimine bakıldığında petrol fiyatlarıyla paralel olarak artıp azaldığı net olarak gör÷lmektedir.

Emek Elektrik'in ürünleri yatırım malzemesi olduğu için petrole dayalı ekonomileri bulunan bazı pazarlarda Emek Elektrik ürünlerine talepler petrol fiyatlarına paralel olarak hareket etmektedirler.

5.2. İhraççının içinde bulunduğ÷ sektöre ilişkin riskler:

5.2.1. Kamu alımları

Emek Elektrik'in Türkiye'deki en önemli müşterisi bir kamu kuruluşu olan TEİAŞ'tır. TEİAŞ alımlarını doğrudan kendisi veya mütcaahhitler üzerinden yapmaktadır.

TEİAŞ doğrudan alımlarının tamamını Kamu İhale Kanununa göre, Türk Lirası üzerinden sabit fiyatla gerçekleştirmektedir. Dövizde yaşanan anormal değışimlerin tedarikçiler tarafından öngör÷lmesi mümkün olmadığından, sipariştten teslimc geçc sürenin 6-9 ay arasında olduğu, projelerin nakit akış planlarının bu dengesizliğe karşı korunma önlemleri almaya yeterli olmadığı gibi hususlar dikkate alındığında önemli finansal risklerle karşı karşıya olduğumuz açıkça gör÷lmektedir.

5.2.2. Rekabet

Uluslararası pazarda hakim Yüksek Gerilim Ölçü Transformatörü üretici sayısı yedi firmadır. Emek Elektrik Türk sermayeli bir şirket olarak hem milli hem de yerli yegâne üreticidir. Elektriğın sağlıklı ölç÷lebilmesi ve elektrik şebekesinin hassas olarak korunabilmesi için hassas sayaç, ölçü ve koruma rölelerine ihtiyaç duyulmaktadır. Ölçü Transformatörleri, emtia olarak alınıp satılan elektriğın sağlıklı ölç÷lebilmesi ve fiyatlandırılabilmesi için kullanılır. Pazarda uzun vadeli yer edinebilmek için ciddi referans, teknik yeterlilik ve markaya karşı güven gerekmektedir. Kısa vadede rekabet konusunda uluslararası bir oyuncunun ortaya çıkması öngör÷lmemektedir. Ancak yerel desteklerden faydalanabilmek için birçok marka bazı üretimlerini Emek Elektrik'in hedef pazarlarına yöneltmesi ve yerelleşmeyle pazara girişimiz önünde engeller oluşturmaları beklenmektedir.

5.2.3. Karbon Ayak İzi

Şirket, mevcut bulunduğ÷ kampüse 1971 yılında taşınmış ve üretim sahasını ihtiyaca göre zaman içerisinde genişletmiştir. Bugün 50 dönüm bir arazide 14 bin m2 kapalı alana oturan fabrika binası o günün teknolojisine göre tasarlanmıştır.

Bu süreç içerisinde yeni ARGE ve ÜRGE çalışmaları yapılarak ürün portföyü genişletilmiş ve yenileştirilmiştir. Yenileştirme ve iyileştirme hiç bitmeyen, durdurulmaması gereken bir süreçtir.

50 yılı aşkın süredir üretim yapılmakta olan tesis ölçü trafosu imalatı için tam kapasiteyle kullanılmaktadır. Yeni ürünler hayata geçirilebilmesi için tesisin büyüt÷lmesi ihtiyacının yanı sıra özellikle ihracat için mecburiyet olan düşük karbon ayak izinin sağlanabilmesi için üretim tesisinin en geç 4 yıl içerisinde enerji verimliliği standartlarına uygun hale getirilmesi gerekmektedir.

Organize Sanayi Bölgesi (OSB) içerisinde olan üretim tesislerine çok ciddi destekler sağlanmaktadır. Şirket OSB içerisinde yer almadığı için, malesef bazı desteklerden az miktarda, bazı desteklerden ise hiçbir şekilde faydalanamamaktadır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcaalar Mahallesi Özel Bulvarı No: 324
06550 Sırtırt ANKARA
Tel: (0312) 398 01 31 - 36
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D: 333 606 0337

5.2.4. TEİAŞ'ın Özelleştirilmesi

Şirket'in Türkiye'deki en önemli müşterisi TEİAŞ'dır.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın imzasıyla, 3 Temmuz 2021 tarihinde TEİAŞ'ın özelleştirme kapsamına alınmasına ve halka arzı yönelik olarak özelleştirmeye hazırlık işlemlerine halka arz yöntemiyle tabi tutulmasına karar verilmiştir. Bugün için TEİAŞ Enerji Bakanlığı'na bağlı olarak çalışmakta ve kar gütmeyen hizmet amaçlı bir şirkettir. Prensip olarak TEİAŞ ancak bütçesinde yapılması planlanan yatırımları gerçekleştirmedeği takdirde kar etmektedir. Yoksa denk bütçe ile çalışması gereken bir kuruluştur.

Özelleştirmenin sonucunda hissedarların ana amacı kar elde etmek olacağı için, TEİAŞ'de özelleştirmenin ruhuna uygun yapısal değişiklikler yapılması beklenmektedir. Ancak TEİAŞ'ın özelleşme sonrası nasıl çalışacağı bugün için kamuoyuyla paylaşılmamıştır.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Sermaye piyasası aracına ilişkin riskler kar payı gelirine ve sermaye kazancına ilişkin risklerden oluşmaktadır.

5.3.1 İhraç Edilen Payların Kar Payına İlişkin Riskler

Şirket'in esas sözleşmesi dahilinde kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir. Kar oluşmaması durumunda yatırımcıların kar payı geliri alamama riski bulunmaktadır. Emek Elektrik'in Kar Dağıtım Politikası belirlenmiş olup Şirket'in internet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur. Şirket'in mevcut kar dağıtım politikası, Yönetim Kurulu tarafından ulusal ve global ekonomik koşullar, Şirket'in finansal koşulları ve yatırım projeleri dahil uygun görülecek her hangi bir sebeple her zaman gözden geçirilebilir. Politika değişiklikleri Genel Kurul onayına tabidir.

Kar payı geliri, şirketlerin yıl sonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kar payını sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Şirket'in finansal riskler ve zarar riski gerçekleştiği ölçüde beklenen karın elde edilememesi veya genel kurulca karın dağıtılmamasına karar verilmesi sonucunda kar dağıtılmaması riski vardır.

5.3.2 İhraç Edilen Payların Sermaye Kazancına İlişkin Riskler

Sermaye kazancı payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Payların Borsa İstanbul'da oluşan piyasa değerindeki olası düşüşler sonrasında elden çıkarılması yatırımcıların zarar etmesine neden olabilir. Global ekonomik ve finansal krizleri jeopolitik riskler, Türkiye'deki ekonomik, jeopolitik riskler, sektörel riskler, sermaye piyasalarında yaşanacak olumsuzluklar ve benzeri durumların olması halinde genel olarak Şirket'in Borsa'da işlem gören payları, satış baskısı altında kalabilir ve Şirket'in pay fiyatları düşebilir. Sonuç olarak, pay sahibi Şirket'in karına veya zararına ortak olmaktadır.

Emek'in faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar veya Şirket'in faaliyet sonuçlarının ya da finansal performansının analistlerin veya yatırımcıların beklentisini karşılayamaması, payların fiyatının düşmesine veya yatırımcıların sermaye artırım sürecinde almış oldukları payları satamamalarına veya bu payları ihraç fiyatı ya da daha yüksek bir fiyattan satamamalarına neden olabilir.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcaaltı Mahallesi Özal Bulvarı No:224
06750 Yenimahalle/ANKARA
Tel: (0312) 398 01 81 - 85
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

İhraççı ve ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

İhraççı tarafından gelecekte yapılacak sermaye artırımları pay fiyatını ve pay sahiplerinin ortaklık oranlarını olumsuz etkileyebilir.

Türk Lirasının değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

5.4. Diğer riskler:

Şirket, sektöründeki diğer tüm şirketlerle birlikte mevcut kanun ve yasal düzenlemelere tabidir. Şirket'in kontrolü dışında gelecek kanunlarda ve mevzuatta yapılacak değişiklikler sektörü etkileyeceğinden Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçları üzerinde doğrudan veya dolaylı olumsuz etki oluşturabilecektir.

Şirket, iş hukuku, güvenlik, çevre hukuku ve sair kanun ve düzenlemeleri ihlal edilmesi durumunda, para cezaları ve idari yaptırımlar gibi önemli yükümlülükler ile karşı karşıya kalabilir.

Üretim tesislerinde yaşanacak teknik sorunlar nedeniyle kısmen veya tamamen üretime ara verilebilir ve üretim kapasitesinde düşüşler yaşanabilir.

Ayrıca Şirket'in aşağıdaki risklere maruz kalma ihtimali söz konusu olabilir.

- Sermaye riski, bir borç verme işleminde borç verilen miktarın vade sonunda daha az olarak geri alınma riskidir.
- Likidite riski, bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir.
- Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkilere kur riski denir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

Şirket, güvenlik, çevre ihtiyaçları ve sürdürülebilirlik gerekliliklerini dikkate alarak, hem yerel hem uluslararası kuruluşlar tarafından ANSI, GOST, IEEE IEC standartlarına uygun kalitede, ürün ömrü boyunca servis hizmeti garantili ürünler üretmektedir. Şirket'in, yaklaşık 120 ülkeye ihracatı ve 3 bini aşkın müşterisi bulunmaktadır. Şirket, 1969 yılında Ankara'da kurulmuştur. 1971 yılında yüksek gerilim yağlı tip akım ve endüktif gerilim transformatörü teknoloji transferi için Belçika Balteau firması ile lisans anlaşması imzalamıştır. Bu anlaşma epoksi reçine döküm ölçü transformatörlerini de içermektedir. 1975 yılında kapasitör teknoloji transferi için İtalya ICAR firması ile lisans anlaşması imzalayarak kapasitif gerilim transformatörü üretmeye başlamıştır.

1971 yılında Emek Elektrik Akyurt'ta bugünkü kampüsüne taşınmıştır. Emek kampüsü 14.000 m2'lik kapalı alanı ile toplamda 50 bin m2'lik kullanım alanına sahiptir.

1973 yılında ilk 350 kV Yüksek Gerilim Laboratuvarını kurmuş olan Emek Elektrik, bugün ölçü transformatörü konusunda dünyada sayılı, Türkiye'nin en güçlü 3,2 MV darbe, 750kV AC akredite laboratuvarı ile 525 kV'a kadar IEC, ANSI, BS, AS, IEEE gibi uluslararası standartlara uygun tip ve rutin testleri yapabilmektedir.

667 tip test raporuna, 11 ulusal ve uluslararası sertifikaya sahip Şirket, 1982 yılında ilk ihracatını Pakistan'a gerçekleştirmiştir. Bugüne kadar yaklaşık 120 farklı ülkede 40 yıla yakın bir sürede hala faaliyette olan ürünleri yurtiçinde ve yurtdışında başarı ile çalışmaktadır..

Deneyimli mühendislik kadrosu ve müşteri odaklı satış sonrası servis hizmetiyle müşteri talebine göre esnek ve hızlı çözümler üretebilmektedir.

Kendi içerisindeki mühendislik kadrosunun yanında yeni ürünlerin geliştirilmesi, mevcut ürünlerde iyileştirme yapılması ve know-how transferlerini gerçekleştirebilmek için 2014 yılında Emek ARGE ODTÜ Teknokent'te kurulmuştur.

Ayrıca aynı yıl Dünya'daki en önemli pazarlardan biri olan ABD'ye ürün satabilmek ve satış sonrası hizmet verebilmek için "EMEK USA" kurulmuştur.

2021 yılında ürün gamını geliştirmek için Parafudr imalatı yapan DİSAŞ ile işbirliğine gidilmiştir. Emek ARGE tarafında geliştirilmiş olan yeni nesil Parafudr'ların silikon izolatörleri Emek Elektrik tarafından temin edilmektedir. Bu birliktelik Emek Elektrik'in silikon izolatör kapasitesini etkin olarak kullanmasının yanı sıra, aynı müşteri kitlesine hitap eden ölçü trafosu ve parafudru beraber satılarak bütün dünyada ticari fayda sağlamasına yol açmaktadır. DİSAŞ bugün Türkiye'de "Yüksek Gerilim Parafudr" üretimi yapan tek firmadır.

Şirket; insan haklarını, çalışan haklarını, iş sağlığı ve güvenliğini, ürün hizmet yaşam döngüsü boyunca müşteri sağlığı ve emniyetini, bilgi güvenliğini, yasal düzenlemelerin ötesinde çalışma tarzını, sorumlu değer zinciri uygulamalarını önemseyerek sürdürülebilirlik ilkesi altında takip etmekte ve regülasyonlara uyumluluğunu sürdürmektedir.

Doğal kaynakların etkili kullanımı ile daha az atık üretmeye çalışmakta, kimyasal atık yönetimi yapmakta, ormansızlaştırmayı engelleme politikası benimsemekte, çatısındaki solar paneller ile enerji verimliliğine destek olmakta, karbon ayak izi çalışmaları yürütmekte ve çevre dostu ürün ve hizmet vermeye çalışmaktadır.

2021 yılında çalışanların eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve gerekli eğitimleri düzenlemek için kurulan Hüseyin Arabul Akademisi ile çalışanların teknik, mesleki ve kişisel gelişimlerinin sürekli olarak üst düzeye çıkarılması hedeflenmektedir.

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Emek Elektrik Endüstrisi Anonim Şirketi

Ticaret Unvanı	Emek Elektrik Endüstrisi Anonim Şirketi
İşletme Adı	Yoktur

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Merkez Adresi	Saracalar Mahallesi Özal Bulvarı No:224 06750 Akyurt / ANKARA
Ticaret Sicil Müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	474-AKYURT

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket süresiz olarak 31.01.1969 tarihinde kurulmuştur.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Saracalar Mahallesi Özal Bulvarı No:224
06560 Akyurt / ANKARA
Tel: (0312) 398 04 64 - 86
Fax: (0312) 398 04 71
Ankara Kurumlar V.D. 393 046 0637

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü	: Anonim Şirketi
Tabi Olduğu Mevzuat	: T.C. Kanunları (TTK, SPK, VUK vb.)
Kurulduğu Ülke	: Türkiye
Adresi	: Saracalar Mahallesi Özal Bulvarı No:224 06750 Akyurt / ANKARA
İnternet Adresi	: www.emek.com.tr
Telefon ve Faks No	: 0312 398 01 81 - 0312 398 04 74

6.1.5 Depo sertifikasını ihraç eden hakkında bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri (31.12.2019, 31.12.2020 ve 31.12.2021) itibariyle toplam 17.924.222 TL'lik yatırımı yapmıştır.

Şirket'in en önemli yatırım harcamaları tesis, makine ve cihazlar yatırımlarından oluşmakta olup, 2021 yılında 10.103.612 TL yatırım yapılmıştır. Kağıt Sarım Makinası, Boru İzolasyon Hattı, Test Cihazı ve Kaplin Kapasitör hattı için otomasyon sistemi yapılan başlıca yatırımlardır.

Ayrıca, 2021 yılında Şirket binalarına 3,8 milyon TL'lik bakım onarım yapılmıştır.

2019-2020-2021 yıllarındaki yatırımlar kısa vadeli borçlanma ile finanse edilmiştir.

	2021	2020	2019
Bina, Arazi ve Arsalar	3.855.274	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	10.103.612	1.786.137	113.836
Taşıtlar	480.339	234.696	-
Demirbaşlar	723.110	297.726	119.757
Haklar	39.030	-	-
Yapılmakta olan Yatırımlar	170.705	-	-
Toplam	15.372.070	2.318.559	233.593

2019, 2020 ve 2021 yıllarında tamamlanan Leasing yatırımları aşağıdaki gibidir.

Yatırımın Adı	Tamamlanma Derecesi	Coğrafi Konumu	Finansman Yöntemi
LEASİNG VAKUM POMPASI RUTA	100%	Ankara	Leasing
LEASİNG KONDANSATÖR SARIM MAKİNASI	100%	Ankara	Leasing

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Saracalar Mahallesi Özal Bulvarı No:224
06750 Akyurt / ANKARA
Tel: (0312) 398 01 81 - 88
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 833 006 0667

LEASİNG LİNER SARIM MAKİNASI	100%	Ankara	Leasing
ÜNİVERSAL 60 TONLUK PRES	100%	Ankara	Leasing
IBM V7000 STORAGE-IBM TS3100 TAPE BACKUP	100%	Ankara	Leasing
FORKLİFT (TCM FB30-8 ELEKTRİKLİ)	100%	Ankara	Leasing
ALÜMİNYUM FOLYO KESME MAKİNASI	100%	Ankara	Leasing
LİNER SARIM MAKİNASI	100%	Ankara	Leasing
VAKUM POMPASI LEYBOLD	100%	Ankara	Leasing
V- PLASTİK ENJEKSYON KALIP	100%	Ankara	Leasing
V-KROM KAPLAMA	100%	Ankara	Leasing
V-METAL KESME MAKİNASI	100%	Ankara	Leasing
V-DİES KALIP	100%	Ankara	Leasing

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket, 2019 yılından bugüne dek gerçekleştirdiği menkul ve gayrimenkul yatırımlarının tamamını faaliyet göstermekte olduğu ve tesislerinin bulunduğu Esenboğa Havaalanı yolundaki kampüse ve üretim alanlarına yapmıştır. Finansman kaynağı, ağırlıklı olarak işletme sermayesi olsa da kiralama yöntemini aktif olarak kullanmaktadır. Kiralama yöntemiyle yapılan yatırımlar "Mali Duran Varlıklar" kapsamında takip edilmektedir.

Kiralama yöntemiyle yapılan yatırımlar aşağıdaki gibidir.

Yatırımın Adı	Tamamlanma Derecesi	Coğrafi Konumu	Finansman Yöntemi
TOROIDAL SARIM MAKİNASI ENT360	90%	Ankara	Leasing

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

İhraççının yönetim organları tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar ve yapılan sözleşmeler bulunmaktadır. 26.02.2021 tarihli KAP açıklamasında belirtildiği üzere Pakistan'da yerleşik Emco firması ile ortak üretim anlaşması imzalanmış ve yatırım başlanmıştır. Yine benzer şekilde 19.04.2022 tarihli KAP açıklamasında belirtildiği üzere Amerika'da yerleşik bir firma ile ortaklık kurmak üzere anlaşmaya varılmıştır. İşbu sermaye artırımından elde edilecek fon ile 5 milyon 160 bin dolarlık

yatırım gerçekleştirilecektir. 160 bin dolar %40 ortaklık payı gereği Amerika'da lokal ortaklı şirket kurulumuna yatırılacakken, 5 milyon 160 bin dolar doğrudan yeni kurulan bu şirkete 5 yıl içerisinde geri tahsil edilmek üzere kuruluş ve işletme sermayesi finansmanı olarak sağlanacaktır.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihracçı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket'in esas sözleşmesinin 3. maddesi uyarınca amaç ve faaliyet konumuz aşağıda yer almaktadır:

Alçak, orta, yüksek ve çok yüksek gerilim ölçü ve koruma akım ve gerilim transformatörleri, kapasitif gerilim bölücüsü ve kaplıng kapasitör, güç kondansatörleri, gerilim kesici ve ayırıcılar, şalt teçhizatı, hücreler ve panolar, gaz izoleli transformatör ve transformatör merkezleri, Bushing kondansatörleri, parafudur, Mesnet, askı, Bushing tiplerinde orta, yüksek ve çok yüksek gerilim silikon kompozit izolatör imalatı yapmak.

Kontaktör, şalter ve sair her türlü alçak, orta ve yüksek gerilimli elektrik cihaz ve malzemeleri imal etmek ve bunlar için bunların imaline lüzumlu malzeme ham ve yardımcı maddeleri ithal etmek, ihraç etmek ve ticaretini yapmak.

Yurtiçi ve yurtdışında her türlü alçak ve yüksek gerilimli elektrik ve elektronik tesisatı ile komple inşaat ve gerektirdiği tüm tesisatın montaj ve taahhüt işlerini doğrudan doğruya veya istisna akdi suretiyle yapmak.

Elektronik, elektrik, elektro mekanik, elektro optik, kontrol ve ölçüm konularında hertürlü cihaz, altsistem ve sistem ile ilgili imalat yapmak, bunları imal eden veya satan yabancı şirketlerin mümessilliğini, distribütörlüğünü, komisyonculuğunu ve müteahhitliğini yapmak.

Konusu ile ilgili proje, mühendislik, müşavirlik, sistem / alt sistem / cihaz montaj ,bakım ve onarım,ayar ve kalibrasyon ve test yapmak, işletme hizmetlerini satmak ve satın almak, eğitim vermek ve bu işleri yapmak için tesisler, test laboratuvarı dahil, kurmak, işletmek, hizmet vermek, gerekli araç ve gereçleri satın almak, satmak, ithal,ihraç ve imal etmek.

Ürün Grubu:

Ölçü Transformatörleri:

525 kV'a kadar yağlı akım transformatörleri,
420 kV'a kadar yağlı endüktif gerilim transformatörleri,
525 kV'a kadar yağlı kaplin kapasitör ve kapasitif gerilim transformatörleri,
72.5 kV'a kadar harici ve dahili tip epoksi reçine akım ve gerilim transformatörleri,

Güç Kondansatörleri:

Alçak Gerilim Al+Zn MPP Güç Kondansatörleri
Yüksek Gerilim Kondansatörleri

Ayırıcılar:

245 kV'a kadar ortadan ayırmalı, motorlu veya el kumandalı, topraksız veya toprak bıçaklı, 2,500 Ampere kadar ayırıcılar

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİ A.Ş.
Sıracılar Mahallesi Özel Bulvarı No:224
06750 ANKARA
Tel: (0312) 398 01 81 - 80
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

Üretim Faaliyetleri	2021	2020	2019
Mamul Cinsi	Üretim Miktarı (Adet)	Üretim Miktarı (Adet)	Üretim Miktarı (Adet)
Yağlı Tip Transformatör	4.194	3.413	2.996
KuruTip (Epoksi) Transformatör	738	245	1.453
Ayırıcı	212	250	418
Kondansatör	411	267	268

Yurtiçi Satış Faaliyetleri	2021	2020	2019
Mamul Cinsi	Satış Miktarı (Adet)	Satış Miktarı (Adet)	Satış Miktarı (Adet)
Yağlı Tip Transformatör	2.834	2.152	1.472
KuruTip(Epoksi)Transformatörler	421	386	1.281
Ayırıcı	203	209	361
Kondansatör	1	0	0

Yurtdışı Satış Faaliyetleri	2021	2020	2019
Mamul Cinsi	Satış Miktarı (Adet)	Satış Miktarı (Adet)	Satış Miktarı (Adet)
Yağlı Tip Transformatör	945	942	757
KuruTip(Epoksi)Transformatörler	179	229	609
Ayırıcı	3	107	70
Kondansatör	371	181	286

31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 finansal tablolarından hazırlanan veriler aşağıda yer almaktadır.

Satış Gelirleri	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Yurtiçi Satış Gelirleri	199.381.191	68.153.270	71.190.935
Yurtdışı Satış Gelirleri	37.739.974	35.647.599	25.289.846
Diğer Gelirleri	-	-	126.779
Satıştan İadeler	-141.355	-584.992	-720.676
Satıştan İskontolar	-59.260	-	-
Brüt Satışlar	236.920.550	103.215.877	95.886.884

	2021/12	2020/12	2019/12
	Tutar (TL)	Tutar (TL)	Tutar (TL)
Net Satış	236.920.550	103.215.877	95.886.884
Yağlı Tip Transformatör	206.848.674	78.489.386	64.650.068

KuruTip (Epoksi) Transformatör	2.977.727	3.452.619	6.369.816
Ayırıcı	6.294.542	8.996.888	10.163.536
Kondansatör	5.221.824	1.922.595	2.309.954
Diğer Gelirler	15.577.783	10.354.389	12.393.510

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

Şirket Ürünlerinin Kullanım Alanları

Emek Elektrik üretimi olan orta gerilim ve yüksek gerilim ölçü transformatörleri ve ayırıcılar 1969 yılından beri farklı alanlarda kullanılmaktadır:

- Enerji iletiminin, ölçümünün ve manevra işlemlerinin yapıldığı yüksek gerilim hava (AIS) ve gaz izoleli (GIS) transformatör merkezleri (Şalt Sahaları)
 - Doğalgaz kapalı çevrim santralleri, hidroelektrik santralleri, termik santraller, nükleer enerji santralleri, rüzgar, güneş gibi yenilenebilir enerji santrallerinin şalt sahalarında
 - Enerji kesintilerinde ihtiyaç duyulan ve enerji iletiminin ve dağıtımının oldukça maliyetli olduğu alanlarda tercih edilen
- deniz üstü veya karada kullanılan mobil transformatör merkezleri (şalt sahaları)
- Şehir içi enerji dağıtımının yapıldığı alanlarda dâhili veya harici akım gerilim transformatörleri ve ayırıcılar
- Geçici hat açma kapamalarının yoğun olarak yaşandığı bölgelerde kullanılan tekrar kapamalı kesici için yağlı veya kuru tip gerilim transformatörleri
- Hat tıkaçı için kuplaj kapasitör imalatı, Güç transformatörlerinin buşinglerinde kullanılan troidal transformatörler, Yüksek gerilim kesicilerde kullanılan kapasitif gerilim



Pazar ve Pazar İhtiyaçları

Şirket'in yukarıda kullanım alanları belirtilmiş olan ürünleri elektrik yatırım malzemesi olup, yaklaşık 120 farklı ülkede referansı bulunmaktadır.

Şirket'in ürün pazarını aşağıdaki şekilde 9 farklı bölgeye ayırabiliriz.

- Türkiye
- Avrupa
- Kuzey Amerika
- Latin Amerika
- Orta Doğu ve Kuzey Afrika
- Sahra dışı Afrika
- Pakistan
- Orta Asya
- Uzak Doğu



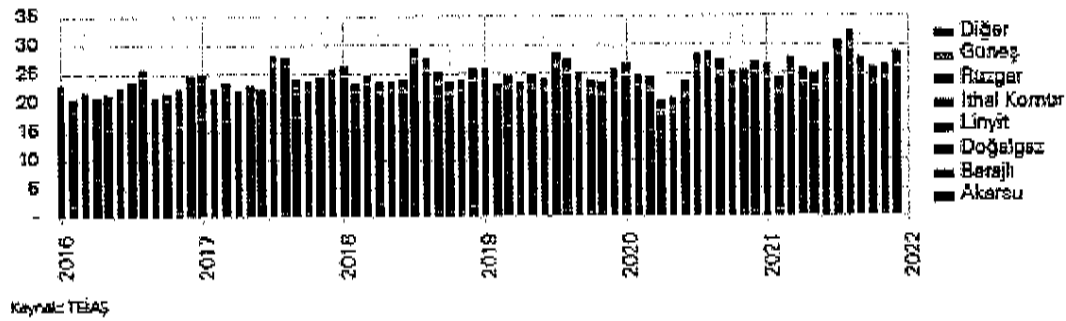
EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sıfırcılar Mahallesi, Özer Bulvarı No:224
06700 ANKARA / TÜRKİYE
Tel: (0312) 398 01 81 x 58
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 398 006 0637

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Türkiye

2021 yılında Türkiye'nin elektrik üretimi %9 artışla 329 TWh'e ulaşmıştır. Rüzgar ve güneş santrallerinin elektrik üretiminde payı toplamda %13'e çıkarken, düşük su seviyelerinden dolayı hidroelektrik santrallerin yıllık elektrik üretimindeki payı %29 oranında azalmıştır. Elektrik enerjisi üretiminde hidroelektrik santrallerinin payındaki bu düşüş, doğal gaz santrallerindeki artan üretim ile karşılanmıştır. Güneşe dayalı kurulu güç yıl sonunda 7,9 GW'a ulaşırken, toplam 117 TWh olarak gerçekleşen yenilenebilir üretimin %64'ü Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması ("YEKDEM") kapsamında faaliyet gösteren santrallerden sağlanmıştır. Yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik üretimindeki aylık payı ilk defa Nisan 2021'de %50'ye ulaşmıştır.

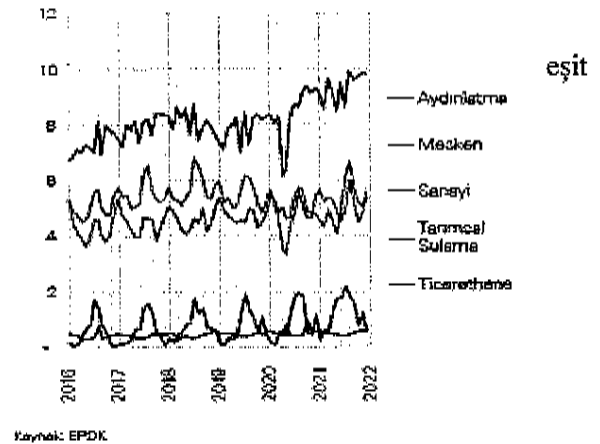
Elektrik Üretimi (TWh)



Kaynak: KPMG 2022 Enerji Sektörel Rapor, <https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/tr/pdf/2022/04/enerji-sektorel-bakis.pdf> (Son erişim tarihi: 24.05.2022))

Elektrik tüketimindeki yıldan yıla değişim, ülkenin GSYH büyüme oranıyla uyumlu bir şekilde ilerlemektedir. Türkiye'nin toplam elektrik tüketimi, 2021 sonu itibarıyla %9'luk yıllık büyümeye 327 TWh'e ulaşmıştır. Elektrik tüketiminde sanayi %44 ile başı çekerken, bunu %24'lük pay ile mesken ve ticarethaneler izlemektedir. Aydınlatma ve tarımsal sulama, sırasıyla %2 ve %5 ile elektriğin diğer tüketim alanlarını oluşturmaktadır.

2021 yılının ilkbahar aylarında Covid-19 pandemisi kaynaklı kısıtlamaların kalkmasıyla toplam elektrik tüketimi salgın öncesi düzeyini geçmiştir. Özellikle sanayi elektrik tüketimi, 6,2 TWh'e kadar düştüğü Nisan 2020'den beri her ay ortalama %3 artmaktadır. Mesken elektrik tüketimi de 3,4 TWh'e kadar düştüğü Nisan 2020'den beri olağan aylık döngüsünde seyretnmeye başlamıştır. Ticarethane tüketimi ise Mayıs 2021'de en düşük düzeyini gördükten sonra olağan seyrine girmiştir. Kurak geçen yaz aylarında tarımsal sulama için elektrik tüketimi önceki iki yıla göre %40 oranında artmıştır. Aydınlatma tüketimini etkileyen kalıcı yaz saati uygulaması 2021 yılında da devam etmiştir.



Yılsonu itibarıyla mesken abone sayısı 39 milyona yaklaşmış, ticarethane abone sayısı ise 7 milyonu geçmiştir. 2020'nin ikinci yarısındaki azalmaya karşın 2021 yılı abone sayısındaki en yüksek artış hızı %8 ile sanayide olmuş ve 87 bini geçmiştir.

Türkiye Elektrik Sektöründe 2021 yılındaki önemli gelişmeler aşağıda konu başlıklarıyla verilmiştir.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcaalan Mahallesi Özel Bulvarı No: 24
06300 Çankaya / ANKARA
Tel: (0312) 398 01 31 - 88
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637



Kaynak: KPMG 2022 Enerji Sektörel Rapor, <https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/tr/pdf/2022/04/enerji-sektorel-bakis.pdf> (Son erişim tarihi: 31.05.2022)

Bütün bu gelişmeler çerçevesinde elektrik tüketiminin artışına paralel olarak yeni yatırımlar ve iyileştirme projelerinin devam etmesi beklenmektedir.

Türkiye'de Emek Elektrik ile birlikte 2 adet yerli Yüksek Gerilim Üreticisi bulunmaktadır. Bu pazarın ihtiyacı bu iki firma tarafından karşılanmaktadır.

Avrupa

Avrupa elektrik altyapısı tamamen tamamlanmıştır. Avrupa'da bugün için elektriğe ulaşımı olmayan herhangi bir yerleşim birimi bulunmamaktadır.

Ancak İklim değişikliğiyle ilgili endişelerin giderek artması ve Avrupa Komisyonu 14 Temmuz 2021'de AB iklim, enerji, ulaşım ve vergilendirme politikalarını AB'nin 2030'da sera gazı emisyonlarını %55 oranında azaltma hedefini yasalaştırılmasıyla birlikte tüm Avrupa'da elektrik alt yapısı baştan tasarlanmaya başlanmıştır. Özellikle elektrikli araçlarla ilgili konan hedefler, rüzgar ve güneş gibi yeşil enerjilerin depolanma ihtiyacı, merkezi elektrik şebeke (centralised) sisteminden, merkezi olmayan elektrik şebeke (decentralised) elektrik şebeke sistemine geçilmesi, enerji verimliliği gibi konular öne çıkmaktadır.

AB'nin 2030'da sera gazı emisyonlarını %55 oranında azaltma hedefine (1990 seviyelerine) ulaşmak amacıyla yaklaşık yıllık 300 ila 400 milyar Euro arasında altyapı yatırımı öngörülmektedir. En büyük yatırımlar, yenilenebilir enerji santralleri (~70 milyar Avro/yıl) ve elektrik şebekeleri – özellikle dağıtım düzeyinde – (~65 milyar Avro/yıl) için gereklidir; Bu her iki yatırım da geçmiş yıllara göre yapılan yatırımların iki katı seviyesindedir. Aynı zamanda, fosil yakıt santrallerine yapılan yatırımların yarıdan fazla; petrol ve gaz

taşımacılığına yapılan yatırımların ise üçte ikiden fazla küçülmesi gerekecektir. Ulaştırma sektöründe, karayolu altyapısı en büyük yatırım alanı olmaya devam etmektedir (~100 milyar Avro/yıl), ardından demiryolu (~80 milyar Avro/yıl) gelmektedir. (Kaynak: *EUI Fit for 55? Contrasting green infrastructure investment needs in Europe with the EU's sustainable finance strategy*)

Dünyadaki en önemli Yüksek Gerilim Ölçü Trafosu imalatçıları Avrupa'da bulunmaktadır. Ancak Emek Elektrik gerek teknik, gerek teslim süresi, gerekse fiyat olarak bu firmalar ile rekabet etme yeteneğine sahiptir. Önümüzdeki orta vadeli süreçte Avrupa'da iklim değişikliğine yönelik yapılacak yatırımlar Emek Elektrik için çok önemli bir pazar olmaya adaydır. Ancak AB kendi üreticilerini korumak için 2026 yılında uygulamaya koyacağı Karbon Vergisi önemli bir engel olarak durmaktadır.

Kuzey Amerika (Amerika Birleşik Devletleri, Kanada)

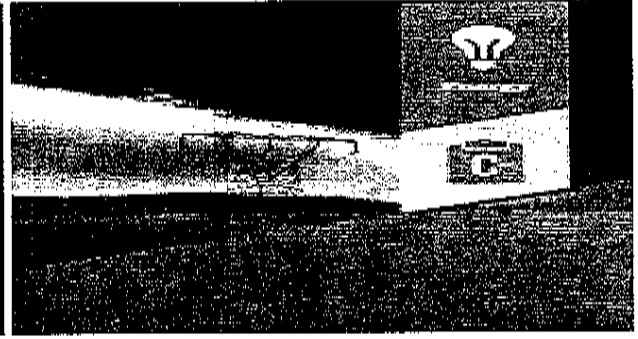
ABD 22,9 Trilyon \$ ile dünyanın en büyük ekonomisine sahiptir. (24,4%)



(<https://www.visualcapitalist.com/visualizing-the-94-trillion-world-economy-in-one-chart/> (Son erişim tarihi: 24.05.2022))

Ekonomiler satın alma gücü paritesi açısından değerlendirildiğinde (GDP PPP), ABD'nin en üst sıradaki yerini yakın rakibi Çin'in aldığı görülmektedir. 2019'da ABD ekonomisi GDP (PPP) cinsinden 22,9 trilyon dolar iken, Çin ekonomisi 16,9 trilyon dolar olarak ölçülmüştür. Nominal GDP açısından iki ekonominin büyüklükleri arasındaki farkın 2023 yılına kadar azalması beklenmektedir;

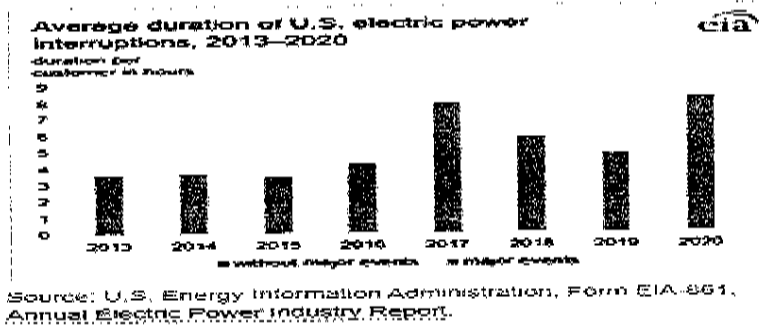
2018 yılından itibaren, ABD Ticaret Ofisi Çin'in teknoloji transferi ve fikri mülkiyet haklarına ilişkin düzenlemelerine yönelik olarak, Çin'e karşı toplam 550 milyar dolar değerinde ithalatı kapsayan dört farklı ürün listesine ilave gümrük vergisi uygulamaları başlatmıştır.



Amerika İnşaat Mühendisleri Odası'nın (ASCE) 4 yılda bir hazırladığı "Amerika'nın Altyapı Karnesi" başlıklı 2021 raporuna göre, ABD elektrik altyapısı, A ile F notları arasında ancak "C-" alabilmektedir.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcaaltı Mahallesi Çarşı Caddesi No:224
06730 Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 398 01 01 - 00
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar Y.D: 398 048 0637

Elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemi, yatırımcıya, kooperatiflere ve kamuya ait bağımsız şirketler tarafından yürütülmektedir. Asıl amacı kar etmek olan yatırımcıya ait şirketler, toplam elektrik sağlayıcı sayısının yalnızca % 6'sını oluştururken, müşterilerin % 68'ine hizmet vermektedirler.



(Kaynak: ASCE 2021 Report Card for American's Infrastructure, <https://infrastructurereportcard.org/cat-item/energy/> (Son erişim tarihi: 24.05.2022))

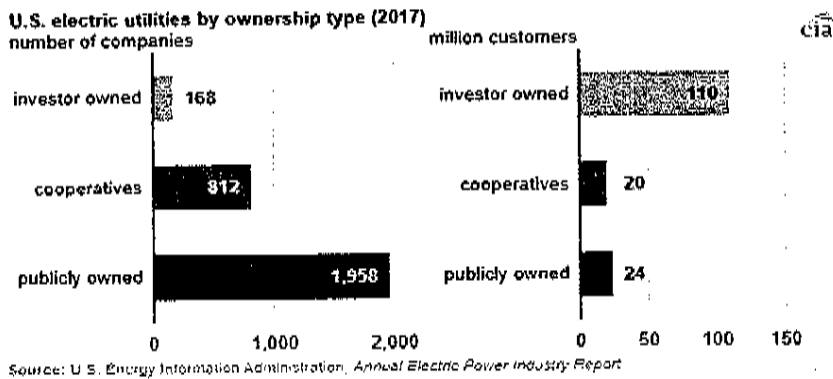
Amerika İnşaat Mühendisleri Odası'nın (ASCE) 4 yılda bir hazırladığı "Amerika'nın Altyapı Karnesi" başlıklı 2021 Raporuna göre, ABD'deki elektrik iletim ve dağıtım hatlarının çoğu 1950'lerden ve 1960'lardan 50 yıllık bir ömür beklentisiyle inşa edilmiştir. Ayrıca 48 eyalette 640.000 milden fazla yüksek gerilim iletim hatları tam kapasitede çalışmaktadır. Eskiyeen ekipman, kapasite darboğazları ve artan talep ile birlikte, fırtına ve iklim etkileri, sistemde ciddi miktarda elektrik kesintileri yaşanmasına sebep olmuştur. Gerekli yatırımlar yapılmadığı takdirde Amerika'da muhtemelen daha uzun ve daha sık elektrik kesintileri yaşanması beklenmektedir.

Nitekim, 2007 yılında 76 olan elektrik kesintisi sayısı, 2015'de 3,571'e yükselmiştir. ABD Enerji Enformasyon İdaresi'nin (EIA) "2013-2020 Annual Electric Power Industry Report"una göre yanda verilen grafikte görüleceği üzere olağanüstü elektrik kesintileri artarak devam etmektedir.

İletim ve dağıtım sistemine 2017 yılından itibaren yapılan yıllık 21.9 milyar \$ yatırım ile son yirmi yılda dağıtım sistemi %54 büyümüştür. Kasım 2021'de onaylanan 1 Trilyonluk altyapı paketi elektrik altyapısına yapılan yatırımların daha da artmasına sebep olacaktır.

EIA'nın 2017 yılı elektrik enerjisi sektörü anket verilerine göre, ABD'de yaklaşık 3.000 elektrik dağıtım şirketi faaliyet göstermektedir. Dağıtım Şirketleri sahiplik türüne göre üçe ayrılmaktadır;

- Yatırımcıya ait dağıtım şirketleri,
- Kamuya ait şirketler ve
- Kooperatifler'dir.

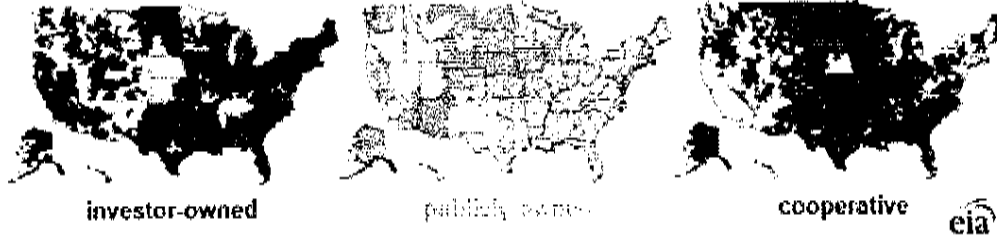


(<https://www.eia.gov/todayinenergy/detail.php?id=40913> (Son erişim tarihi: 24.05.2022))

EMEK ELEKTRİK ENERJİSİ A.Ş.
Sıhhiye Mahallesi Özel Bulvarı No:224
06750 Ankara / ANKARA
Tel: (0312) 383 01 81 - 88
Fax: (0312) 383 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 066 0637

Yukarıdaki tablodan da görüldüğü üzere yatırımcıya ait dağıtım şirketleri diğerlerine göre daha az olmasına rağmen en fazla müşteriye elektriği onlar dağıtmaktadır.

Counties served by U.S. utilities, by type of ownership (2017)



Yatırımcıya ait Dağıtım şirketleri (IOU) hissedarların sahip olduğu halka açık büyük elektrik dağıtım şirketleridir. Müşterilerin neredeyse dörtte üçü elektriğini bu şirketlerden almaktadır. IOU'lar önemli bir kısmı Doğu ve Batı kıyılarındaki yoğun nüfusu bölgelerde bulunmaktadır. 2017 yılında 168 IOU ortalama 654.600 elektrik müşterisine hizmet vermektedir. En büyük iki IOU California'da: 5.43 milyon müşteriyle Pacific Gas and Electric ve 5.07 milyon müşteriyle Southern California Edison Company.

Kamuya ait Dağıtım şirketleri (POU) federal, eyalet ve belediye tarafından işletilen elektrik dağıtım şirketleridir. Amerika Birleşik Devletleri, her biri ortalama 12.100 elektrik müşterisi olan 1.958 POU'ya sahiptir. En büyük POU'lar, 1,47 milyon müşteriye sahip devlet tarafından işletilen Porto Riko Elektrik Enerjisi Kurumu (PREPA) ve 1,43 milyon müşteriye sahip bir belediye hizmeti olan Los Angeles Su ve Enerji Departmanı'dır.

Kooperatörlere ait Dağıtım şirketleri (co-ops) kar amacı gütmeyen bir organizasyondur. Kooperatifler 47 eyalette bulunur. En çok Orta ve Güneydoğu'da yaygındır. Amerika Birleşik Devletleri, her biri ortalama 24.500 elektrik müşterisi olan 812 kooperatife sahiptir. En büyük kooperatif, Teksas, Johnson City'deki Padernales Electric Co-op'dur. 333.809 müşteri ve Jefferson, Georgia'daki en büyük ikinci kooperatif Jackson Electric Member Corporation'dan yaklaşık %50 daha fazla müşterisi vardır.

Kaynak: <https://www.eia.gov/todayinenergy/detail.php?id=40913> (Son erişim tarihi: 31.05.2022)

ABD pazarının büyüklüğü, komşuları, ve diğer bölgelerle olan yüksek ticaret hacmi, bu pazarda kalıcı olmayı, bu pazarda büyümek ve markalaşmak isteyen firmalar için zorunlu hale getirmiştir.

Türk Firmalarının ABD'deki müşterileri ile doğrudan ve yerinde temas etmesi önemlidir. Amerikalı müşteriler telefonu kaldırdıklarında tedarkçiye ulaşmak, karşısında muhatap bulma motivasyonu ile hareket etmektedirler. Tedarikçi firmalar mallarını kendileri ithal edebilmeli, müşterilerinin ambarına teslim edebilmelidir. Yerel profesyonel uzmanlar istihdam edebilmelidir. Kuzey Amerika çok geniş bir yüz ölçüme sahiptir. O yüzden doğru satış stratejisi belirlenmelidir. ABD gibi müşteri haklarının çok sıkı ve açık şekilde korunduğu pazarda, lojistik planlama detaylı şekilde yapılmalı ve kaliteye çok önem verilmelidir.

Dünyanın en büyük ekonomisine sahip ABD'nin eskiyen elektrik altyapısının mutlaka önümüzdeki yıllarda yenilenmesi gerekmektedir.

Ancak 2020 yılında başlayan pandemiyle birlikte, bütün dünyada olduğu gibi ABD de ciddi şekilde etkilenmiş, ülkedeki bir çok tedarik zinciri sıkıntıya girmiştir.

Şirket'in bu pazarda yerini alabilmesi, pandemi tehdidini fırsata çevirebilmesi için önünde önemli bir fırsat bulunduğu değerlendirilmektedir.

2014 yılında, ABD pazarının taleplerine yanıt verebilmek, ABD standartlarına uyum sağlayabilmek ve referans elde edebilmek için, Emek Elektrik tarafından Greenville/South Carolina'da Emek USA kurulmuştur. Bugüne kadar 5 milyon \$'ın üzerinde satış yapılmış, 10'un üzerinde elektrik idaresinde 1.000 adetten fazla trafıyla referans sahibi olmuştur.

600-700 milyon \$'lık bir ölçü trafosu pazarı olan Amerika'da yerel 3 üretici bulunmaktadır. Emek Elektrik doğru satış ve üretim stratejisiyle pazarın %20-30'luk kısmına sahip olma fırsatına sahiptir.

Pakistan

Pakistan Emek Elektrik'in 1982 yılında ilk ihracatını gerçekleştirdiği ülkedir. Wikipedia verilerine göre "Nüfuslara Göre Ülkeler Listesi"nde 2021 yılında 225 milyon kişiyle dünyanın en kalabalık 5 ülkesidir.

Pakistan geleneksel olarak Türkiye'ye yıllardır yakın olmuştur. Ancak Çin sıcak denizlere ulaşmak için Pakistan ile "Kuşak-Yol" projesini başlatmıştır. Bu proje Çin-Pakistan ilişkilerini son derece geliştirmiş ve Pakistan'da Çin ürünleri öncelikli hale gelmiştir.

Bu gelişmelerin yanı sıra bütün dünyada olduğu gibi Pakistan'da da yerel üretime örneğin %15 yerli üretici desteği gibi çok ciddi destekler verilmektedir.

Emek Elektrik bu pazarda hala hazırda satılmış ve aktif olarak kullanılan yaklaşık 22 bin adet ürünüyle marka olarak çok önemli bir yere sahiptir. Elektrik idareleri öncelikli olarak Emek ürünlerini almak isteseler de Çin fiyatlarıyla rekabet edilememektedir.

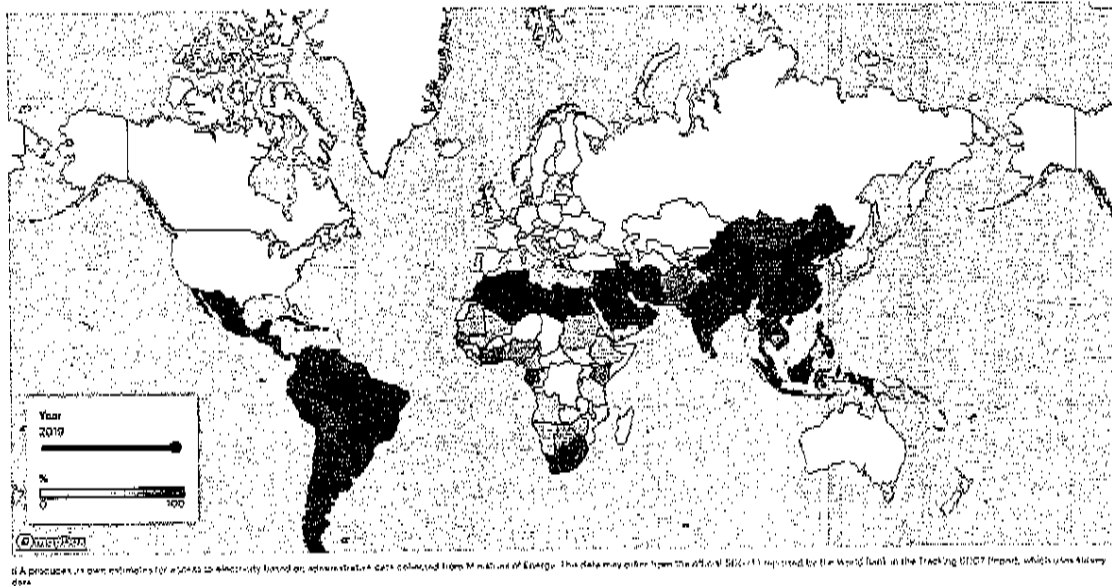
Marka değerinin bu kadar yüksek olduğu ve kalabalık nüfusuyla çok ciddi elektrik alt yapı yatırımlarının planlandığı bu ülkede Emek Elektrik'in pazar payını artırabilmesi için yerelleşmesi gerekmektedir.

Ancak politik riskler göz önüne alındığında, yerel sağlam bir ortakla yapılacak bir işbirliği ile bu pazarda kaybedilen fırsatlar tekrar kazanılabilecektir. Bu çerçevede 2021 yılında Pakistan'ın köklü sanayicilerinden olan EMCO ile işbirliği anlaşması yapılmış, Emek ürünlerinin montajının yapılacağı üretim tesisi yatırımına başlanılmış olup ilk ürünlerin 2023 yılı başında teslimata hazır hale gelmesi planlanmaktadır.

Sahra Altı Afrika

Bugün çoğu Afrika ve Asya'da olmak üzere 770 milyon kişi elektriğe erişimi olmadan yaşamaktadır. Covid-19 krizi, Elektriğe ulaşım ile ilgili birkaç yıldır devam eden ilerlemeye son vermiş ve gelişmekte olan ülkelerde hanelerin zaten düşük olan enerji satın alma gücünü daha da kötüleştirmiştir. IEA'nın çalışmalarına göre (IEA Electricity Access Report, 2022), elektriğe erişimi olmayan insan sayısının 2015 ile 2019 arasında yılda ortalama %9 düşüktükten sonra 2019 ile 2021 arasında çok az değiştiğini göstermiştir. 2013'ten bu yana ilk kez Sahra Altı Afrika'nın elektriğe erişimi olmayan küresel nüfus içindeki payı pandemi öncesi %74 olan seviyesinden %77'ye yükselmiştir.

Aşağıdaki grafikte IEA'nın verilerine göre dünyadaki nüfusun 2019 yılı içerisinde elektriğe ulaşım oranı verilmektedir.



Afrika'nın temel problemi finansmana erişimde yaşanan sıkıntılardır.

<https://www.iea.org/reports/sdg7-data-and-projections/access-to-electricity> (Son erişim tarihi: 24.05.2022))

Çin, Afrika pazarına stratejik olarak önem vermekte, özel finansman paketleriyle Sahra Altı pazarın tamamını ele geçirmiş durumdadır. Ancak Çin müteahhitlerin projeleri zamanında bitirememesi, kalite problemi ve yerel işgücüne gerekli desteği vermemesi ülkeleri alternatif tedarikçi arayışları içerisine sokmuştur.

Bugün Türkiye doğru bir stratejiyle Çin'in alternatifi olabilecek durumdadır. Birçok ülkede Türk müteahhitleri başarılı projeler gerçekleştirmeye başlamıştır.

Ancak gerçek anlamda alternatif olabilmek ve bu büyük potansiyeli değerlendirebilmek için, hükümetimiz, Türk Eximbank, üreticilerimiz ve müteahhitlerimizin ortak çalışması gerekmektedir. Emek Elektrik'in liderliğini yaptığı Türk Elektromekanik URGE'si TEM (<https://www.tet.org.tr/tr/urge/tem>) bu tip çalışmalara için bir örnek teşkil etmektedir.

Kuzey Afrika ve Orta Doğu

Kuzey Afrika ve Orta Doğu ülkeleri fosil yakıtlara dayalı ekonomilerindeki gelişmelere paralel olarak yatırımlarını gerçekleştirmektedir. Özellikle Avrupa menşeli ürünlerin tercih edildiği bu pazarda güncel siyasi ve petrol fiyatlarına bağlı olarak Türk firmaları için pazar daralıp genişlemektedir.

Petrol fiyatlarındaki orta vadedeki artışlar nedeniyle bu pazar Emek Elektrik için önemli bir potansiyel pazar olarak gözükmektedir. Birlikte bölgedeki siyasi istikrarsızlıklar bu pazardan nasıl pay alınacağı yönünde çok net bir tablo çizilmesine olanak sağlamamaktadır.

Buna karşın, dünya ticaretinde tedarik zincirlerinin bozulması ve Türkiye'nin bölge için stratejik konumundan dolayı ciddi bir avantaj oluşturmaktadır.

Siyasi olarak oluşturulacak etkin politikalar ile birlikte bu pazar Türk üretici ve müteahhitleri için, dolayısıyla şirket için çok büyük bir potansiyel oluşturmaktadır.

Rusya ve Orta Asya Cumhuriyetleri

Gelişmekte olan bu pazarda özellikle fosil yakıtlara bağlı gelir azalışı veya artışı nedeniyle yatırımlar hız kazanmakta veya azalmaktadır.

Doğal olarak bu pazarın en önemli aktörü olan Rusya gerek malzeme tedarikinde gerekse bu ülkelerde yapılan yatırımlarda en ön sırada yer almaktadır. Ancak Ukrayna-Rusya savaşı sonucu uygulanmaya başlanan yaptırımlar (özellikle swift yasağı) bu bölgede yapılan yatırımlarda bazı belirsizlikler oluşturmıştır.

Bu savaşın etkileri orta vadede bu ülkelerde yapılacak yatırımları nasıl etkileyeceği tam olarak bilinmese de bir boşluk oluşacağı öngörülmektedir. Türkiye gerek stratejik konumu, gerekse tarihi bağlarından dolayı bu bölgede Rusya'dan sonra en kuvvetli ülke konumundadır. Etkin siyasi politikalarla bu konum daha da güçlendirilerek oluşacak boşluk doldurulabilir.

Uzakdoğu

Dünyanın en kalabalık iki ülkesi olan Çin (1.41 milyar) ve Hindistan (1.37 milyar) Uzakdoğu pazarında bulunmaktadır. Bu iki pazarda çok ciddi enerji yatırımları ihtiyaçları bulunmaktadır. Ancak yerel üreticileri ve müteahhitleriyle bu pazarın ihtiyacının tamamını kendileri karşılamaktadırlar. Uluslararası pazarlarda çok fazla gözükmeler de bazı Uzakdoğu ülkelerinde ülkelerinin stratejik konumundan da faydalanarak avantaj elde etmektedirler.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcaalanı Mahallesi Özal Bulvarı No:24
06550 Akıncı / ANKARA
Tel: (0312) 398 04 71 - 86
Fax: (0312) 398 04 71
Ankara Kurumlar V.D. 333 004 9637

Sahra Altı pazar bölümünde ifade edildiği gibi Uzakdoğu'nun bazı ülkelerinde elektriğe ulaşamayan topluluklar bulunmaktadır. Bunun yanı sıra gerek yenilebilir enerji gerekse kişi başı tüketilen elektriğin artırılması için ciddi enerji altyapı yatırımları planlanmaktadır.

Her ne kadar Emek Elektrik bu bölgelerde önemli referanslara sahip olsa da yapılan serbest ticaret anlaşmaları ve "YERELLEŞME" kapsamında verilen destekler sonucu, bu ülkeler kendi ülkelerinde veya komşu ülkelerde üretilen ürünleri tercih etmektedirler.

Emek Elektrik'in bu pazarda önemli bir marka değeri vardır. Bu marka değerini koruyup, pazar payını artırmak için Pakistan'da uyguladığı montaja dayalı işbirliği modelinin bu pazarlarda uygulanabileceği öngörülmektedir.

Latin Amerika

Latin Amerika ülkeleri Brezilya hariç (Portekizce) tamamı İspanyolca konuşmaktadırlar. Bu bölgede özellikle İspanya'nın hakimiyeti bulunmaktadır.

İspanya'da mevcut elektrik idareleri ve müteahhitler bu pazarı domine etmektedirler.

Türk üreticilerinin İspanya'daki elektrik idarelerinde yeterlilik sahibi olmaları, bu pazara girmek için önemli bir avantaj sağlamaktadır.

Şirket, İspanya'nın en önemli elektrik iletim ve dağıtım şirketleri nezdinde gerekli teknik yeterliliklere sahiptir. Bu avantajını kullanarak 2023 yılından itibaren çözümler oluşturarak bu pazardaki payını artırmayı hedeflemektedir.

Brezilya Latin Amerika'da en önemli ülkelerin başında gelmektedir. Ancak pazarda uygulanan koruma duvarları yüzünden, ülkeye ihracat çok sıkıntılı gözükmemektedir. Şirket'in, bu pazardan pay alabilmesi için Pakistan modelinin bir benzerinin uygulanabileceği, aksi takdirde bu pazardan bugün için pay almanın mümkün olmadığı öngörülmektedir.

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracatının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket, enerji sektörü için 525 kV'a kadar ölçü transformatörleri ve 170 kV'a kadar ayırıcı imalatı yapmaktadır. Bu imalatlar yıllık cirosunun % 99' unu sağlamaktadır.

Türkiye'de yapılan her trafo merkezi yatırımında ölçü transformatörleri kullanılmak durumundadır. Uluslararası tedarikçilerin de katıldığı yurtiçi projelerin tamamına Şirket tarafından da teklif verilmektedir.

İster yurtiçi ister ithal olsun, temin edilecek akım ve gerilim transformatörlerinin, Ölçü ve Ölçü Aletleri Tip Onay Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan alınmış Tip Onay Belgesi'ne sahip olması gerekmektedir. Bu kapsamda yurtiçinde imal eden firmalar bu belgeye sahiptir. Ancak, yurtdışında imal eden firmaların bu konuda gerekli çalışmaları tamamlamaları gerekmektedir. Şu ana kadar bu konuda yalnızca tek bir firma işlemleri tamamlamış; ancak yerel pazarda çok fazla çalışma olanağı bulamamıştır.

Ayrıca, kamu alımları yapım ihalelerinde İndirici Trafo Merkezi (ITM) temin edilecek malzemelere ilişkin Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından, makine ve ekipmanlara ilişkin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenen ve Kurum tarafından ilan edilen listede yer alan ihale konusu işte kullanılacak makine, malzeme ve ekipmanın yerli malı olması zorunluluğu bulunmaktadır. Bunun yanı sıra da yine kamu alımlarında 4734 sayılı kanun kapsamında fiyat avantajı sağlanması zorunlu olan ürün listesinde yer alan malzemelerde yerli malı teklif eden istekliye % 15 (yüzde on beş) oranında fiyat avantajı uygulanmaktadır. Yerli malı teklif

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Özgeçenler Mahallesi Özal Bulvarı No:284
07330 A/rt / ANKARA
Tel: (0312) 398 04 61 66
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

eden isteklilerin fiyat avantajından yararlanabilmesi için teklif ettiği mala/mallara ilişkin yerli malı belgesini/belgelerini sunması zorunludur.

Görüleceği üzere ölçü transformatörlerinin Türkiye’de imal edilmesi önemlidir. Yerli malı zorunluluğu ve fiyat avantajı gibi şartlarla yerli üretim desteklenmektedir. Yabancı imalatçıların bu avantajlardan yararlanabilmesi için gerekli yatırımları yapmaları gerekmektedir. Şu ana kadar Pfiffner (PF) firmasının dışında başka bir firma Türkiye’de yatırım yapmamıştır.

Benzer şekilde, tüm dünyada lokal firmaların pazarda baskın olması doğal karşılanmaktadır.

Bu nedenle Emek’in güçlü satış ekibi dışında, tüm dünyaya yayılmış lokal iş ortakları ve temsilcilikleri bulunmaktadır. (<https://www.emek.com.tr/musteri-iliskileri/temsilcilikler>). Her yıl dünyadaki bölgeler bazında hedef pazar ülkeler ve stratejiler gözden geçirilmekte ihracat ağı aktif tutulmaktadır. Yalnız ürün satış değil, yarımamül satış ve yatırım olanakları aktif olarak değerlendirilmektedir.

AR-GE ve teknolojik gelişmeler sektörün kaçınılmaz bir parçasıdır. Gelişmeleri takip edecek ve sağlayacak Emek Araştırma Geliştirme Danışmanlık San. ve Tic. A.Ş. Ar-Ge Merkezi ODTÜ TEKNOKENT’de 01.10.2014 tarihinde % 24 Şirket’in iştiraki olarak kurulmuştur. Performansı artırıcı ve maliyeti azaltıcı gelişmeler tüm sektörde izlenerek, öncü tasarımlarla, müşterilerin artan beklentilerine paralel ürünler ve imalat prosedürleri tasarlanmaktadır.

Şirket’in en büyük avantajı ölçü transformatörlerinde yaklaşık 120 ülkede farklı beklentilerdeki pazarlarda 53 yıldır yer almış olması, niş bir ürünle müşteri portföyünü geliştirmiş ve genişletmiş olmasıdır. Ürün yelpazesini geliştirdiğinde, yeni ürünü kabullenecek hazır bir müşteri portföyü vardır. Bir diğer avantajı mühendislik yetkinliğidir. Şirket, Yüksek gerilim ölçü transformatörlerinde gerek akredite laboratuvarı gerekse mühendislik altyapısı ile dünya çapında sayılı bir firmadır. Ayrıca Şirket tahsilat gelirlerinde, müşteri niteliği dolayısıyla sorun yaşamamakta güvenli bir gelir planı yapabilmektedir. Son olarak sahip olduğu ölçek ve kurumsal kültürü nedeniyle gerekli durumlarda hızlı ve çevik bir şekilde karar verme süreçlerini işletebilmektedir.

Dünya pazarlarındaki ekonomik ve siyasal dalgalanmaların her ne kadar olumsuz etkileri ön plana çıkarılsa da değişen dengeler her zaman yeni fırsatlar yaratmaktadır. Şirket bu değişime direnmek yerine, kuruluşundan beri bu değişime uyum sağlamaya çalışmıştır. Bugün Covid-19 pandemisi, Rusya, Ukrayna, Çin ve Amerika ana aktörleri dünya düzeninde sarsıntılar yaratmaktadır. Bu dönüşüme uyum sağlamanın yolu, Türkiye’deki yatırımları ve ana fabrikayı güçlendirerek, yurtdışı pazarlarına yakınlaşıp lokal ortaklıklar ve yeni yatırımlar yapmaktır. Bu yatırımların, dünyada artan enerji ihtiyacı ve “yeşil mutabakat” gelişmeleri göze alındığında karşılığını bulacağı düşünülmektedir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracatının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket 525 KV’a kadar ölçü transformatörleri, 245 KV’a kadar ayırıcı ve kondansatör imalatı yapmaktadır.

2021 yılında alınan yüklü lokal sipariş etkisiyle de son üç yılda satış gelirlerinin ortalama % 74’ü yurtiçi, % 26’sı yurtdışı piyasa faaliyetlerinden sağlanmıştır.

31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 finansal tablolarından hazırlanan veriler aşağıda yer almaktadır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sıracılar Mahallesi Özel Bulvarı No:224
06060 Ankara / ANKARA
Tel: (0312) 398 04 51 - 66
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 008 0637

Satış Gelirleri	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Yurtiçi Satış Gelirleri	199.381.191	68.153.270	71.190.935
Yurtdışı Satış Gelirleri	37.739.974	35.647.599	25.289.846
Diğer Gelirleri	-	-	126.779
Satıştan İadeler	-141.355	-584.992	-720.676
Satıştan İskontolar	-59.260	-	-
Brüt Satışlar	236.920.550	103.215.877	95.886.884

Şirket'in 2021 yılında gümrük beyannameleri esaslı ihracat toplamı 5,926,005 Amerikan dolarıdır. Şirket'in sevkiyatlarının coğrafi pazara göre dağılımı aşağıda tablolanmıştır. Bu satışların 16.887.040 TL tutarlı kısmı ihraç kayıtlı yurtiçi firmalara satışlardan, 1.736.498 TL tutarı %100 iştiraki olan Emek USA'ya gerçekleştirilenlerdendir. Kalan tutar Şirket'in doğrudan ihracatçısı olduğu satışlardır.

AMERİKA	249.042 \$	AVRUPA	1.672.693 \$
ABD	236.335 \$	ROMANYA	121.038 \$
PERU	4.026 \$	ARNAVUTLUK	16.225 \$
GUAM	8.682 \$	BİRLEŞİK KRALLIK	3.064 \$
		FRANSA	73.747 \$
ORTA DOĞU	305.706 \$	HİRVATİSTAN	232.144 \$
IRAK	146.309 \$	İRLANDA	4.365 \$
PAKİSTAN	145.284 \$	İST SERBEST BÖLGE	1.181.973 \$
FİLİSTİN	14.113 \$	İSVİÇRE	38.675 \$
		SLOVAKYA	0 \$
		POLONYA	1.462 \$
YAKIN DOĞU	1.684.335 \$	AFRİKA	198.003 \$
AZERBEYCAN	917.300 \$	GANİ	72.500 \$
BANGLADEŞ	63.125 \$	NİJERYA	101.850 \$
ÖZBEKİSTAN	7.500 \$	TUNUS	1.466 \$
GÜRCİSTAN	10.200 \$	FAS	4.268 \$
TÜRKMENİSTAN	686.210 \$	SUDAN	17.919 \$
UZAK DOĞU	1.816.226 \$		
ÇİN	259.228 \$		
MALEZYA	1.055.560 \$		
ENDONEZYA	11.433 \$		
SRI LANKA	49.025 \$		
MYANMAR	123.214 \$		
TAYLAND	77.140 \$		
VIETNAM	222.981 \$		
GÜNEY KORE	17.645 \$		
TOPLAM	5.926.005 \$		

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcaçar Mahallesi Özel Bulvarı No:225
06750 ANKARA / ANKARA
Tel: (0312) 308 01 81 - 80
Fax: (0312) 308 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 225 008 0637

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İş bu izahnamenin 5. bölümünde ortaklığa ve bulunduğu sektöre ilişkin riskler ve olabilecek olası riskler yer almaktadır. Ayrıca deprem, savaş ve sel gibi olağan üstü unsurların ortaya çıkması durumunda ve/veya Covid-19 etkilerinin bugün itibarıyla bilinen etkilerinden daha ağır, üretim yapılmasını engelleyecek tedbirlere evrilmesi durumunda Şirket'in satış hacminde belirgin düşüşler olabilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmaları olmasa dahi almış olduğu her bir sipariş risk içeren ve karlılığı etkileyen bir taahhüttür. Şirket'in şu an 92 ayrı müşteriden 132 adet civarında siparişi vardır. Halen teslim etmiş olduğu garanti süresi devam eden 550 adete yakın siparişi bulunmaktadır. Gecikme cezasından ve garanti kapsamında bakım onarım giderinden kaynaklanan kabul edilebilir risk tutar tavanı, yıllık cironun % 0,6'sı olarak değerlendirilmektedir.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

- *UN Climate Change Conference UK 2021 Outcomes* <https://ukcop26.org/the-conference/cop26-outcomes/>
- *Delivering the European Green Deal | European Commission (europa.eu)*
- *EIU Fit for 55? Contrasting green infrastructure investment needs in Europe with the EU's sustainable finance strategy* (<https://fsr.eu.eu/fit-for-55-contrasting-green-infrastructure-investment-needs-in-europe-with-the-eus-sustainable-finance-strategy/>)
- *ASO Enerji Komisyonu Elektrik Arz ve Fiyatlandırma Problemi Raporu*
- *AFDB "Light Up and Power Africa – A New Deal on Energy for Africa" Report*
<https://www.afdb.org/en/the-high-5/light-up-and-power-africa-%E2%80%93-a-new-deal-on-energy-for-africa#:~:text=Universal%20Access%20to%20Electricity&text=Over%20640%20million%20Africans%20have,the%20lowest%20in%20the%20world.>
- *ASCE 2021 Report Card for American's Infrastructure* (<https://infrastructurereportcard.org/cat-item/energy/>)
- *U.S. Energy Information Administration (EIA) Annual Electric Power Industry Report*
- *International Energy Agency (IEA) Oil Report* <https://www.iea.org/fuels-and-technologies/oil>
- *Nüfuslara göre Ülke Listesi*
https://tr.wikipedia.org/wiki/N%C3%BCfuslar%C4%B1na_g%C3%B6re_%C3%BClkeler_listesi
- *International Energy Agency (IEA) Access to electricity report*
<https://www.iea.org/reports/sdg7-data-and-projections/access-to-electricity>

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Yoktur.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket'in ortaklığı bulunan firmaların faaliyetleri Emek ürünleri ağırlıklı olmak üzere elektromekanik sektörü kapsamındaki ürünlerin satışı ve satış sonrası hizmetlerden oluşmaktadır.

Ticaret Ünvanı	Sermaye	Kurulduğu Ülke	Pay, Oy Hakkı Oranı
Emek Elektrik Usa Inc	100.000 USD	Amerika Birleşik Devletleri	100
Emek-Emek Arge Adi Ortaklığı	1.000 TL	Türkiye	95
Emek-Set İş Ortaklığı	10.000 TL	Türkiye	85

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2021 tarihi itibarı ile maddi duran varlıklar tablosu aşağıdaki gibidir.

Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Bina Akyurt Saracalar 1856/16 Parsel	1.12.2016	31.018 m ²	Saracalar Mh.	61.191.364	Fabrika ve İdari Bina kullanımındadır.	-	-	-
Bina Akyurt Saracalar 1856/17 Parsel	1.12.2016	26.826 m ²	Saracalar Mh.	33.695.909	Fabrika ve İdari Bina kullanımındadır.	Disaş Disjonktör ve Elektrik Malzemeleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş..	2021	120.000 TL
Arazi Kuşadası Aydın Soğucak 1496 Par/1	1.01.2003	100 m ²	Soğucak Mh.	32.352	Fabrika ve İdari Bina kullanımındadır.	Kuşadası Eğitim ve Geliştirme Vakfı	2021	9.000 TL
Muhtelif Üretim Makinaları	01.03.2010-31.12.2021		Saracalar Mh.	24.378.435	Üretimde kullanılmaktadır.	-	-	-
Muhtelif Taşıtlar	1.06.2009-31.12.2021		Saracalar Mh.	990.301	Şirket bünyesinde kullanılmaktadır.	-	-	-
Muhtelif Üretim Dışı Büro Malzemeleri	1.03.2010-31.12.2021		Saracalar Mh.	2.636.644	Şirket bünyesinde kullanılmaktadır.	-	-	-
Yağ dolum tesisi	01.01.2018-31.12.2021		Saracalar Mh.	565.111	Üretimde kullanılmaktadır.	-	-	-

Maliyet	31.12.2020	Girişler	Çıkışlar	Değerleme	31.12.2021
Arazi ve Arsalar	48.487.352	-	-	32.795.000	81.282.352
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	1.590.000	-	-	1.250.000	2.840.000
Binalar	6.609.999	3.855.274	-	704.726	11.169.999
Makine Tesis ve Cihazlar	33.093.254	10.103.613	-	-	43.196.867
Taşıtlar	849.827	480.339	-	-	1.330.166
Demirbaşlar	3.902.520	723.110	-	-	4.625.630
Yapılmakta olan Yatırımlar	394.406	170.705	-	-	565.111

Birikmiş Amortismanlar	31.12.2020	Girişler	Çıkışlar	Değerleme	31.12.2021
Arazi ve Arsalar					
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	- 36.136	- 36.136	-	72.272	-
Binalar	- 150.227	- 157.877	-	308.104	-
Makine Tesis ve Cihazlar	- 16.999.389	- 1.819.043	-	-	- 18.818.432
Taşıtlar	- 255.513	- 84.352	-	-	- 339.865
Demirbaşlar	- 1.673.439	- 315.547	-	-	- 1.988.986
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	-	-	-	-

Net Defter Değeri	75.812.654	123.862.842
-------------------	------------	-------------

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler						
Cinsi	Edinileceği Yıl	m²	Mevkii	Yapılan Ödemeler (TL)	Yapılacak Ödemeler (TL)	Kullanım Amacı
Arsa Yatırımı	2022	100.000 m²	ASO 1. Organize Bölgesi Genişleme Sahası	-	85.000.000	Yeni Üretim Tesisi Arsa Yatırımı
Güneş Santrali Yatırımı	2022-2027	60.000 m²	Araştırılıyor	-	80.000.000	5 MW Kurulu Güç ile Elektrik Üretimi
Makina ve Demirbaş	2022-2023	-	-	-	7.000.000	Muhtelif fabrika içi iyileştirmeler

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcağa Mahallesi Özel Bulvarı No:224
06/33 Köyü / ANKARA
Tel: (0312) 398 01 81 - 86
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
TOROİDAL SARIM MAKİNASI ENT360	11.08.2022	Emek	305.524	Üretim Tesislerinde	Alternatif Leasing

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

2006 yılından bu yana ISO14001 çevre yönetim sistemi için hazırlanan prosedür ve dökümanlar kapsamında Şirket'in maddi duran varlıklar kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili hususlar takip ve kontrol altındadır. Çevre ile ilgili konularda tüm yasal yükümlülüklere uymanın yanı sıra karbon ayak izini azaltmak için de çalışmalara başlanmıştır.

Şirket ürünlerinin potansiyel çevre etkilerinin minimize edilmesi hususları, müşteri ile teklif aşamasında görüşülmekte ve gerekli bilgiler verilmektedir. Şirket'in ürünlerinde kullanılan kimyasalların "Malzeme Güvenlik Bilgi Belgeleri" müşterilere sunulmaktadır. Yine teklif aşamasında ürün yaşamı son bulduğunda atık kodunun ne olacağı ve nasıl bertaraf edileceği belirtilmektedir. Şirket ürünlerinde kullanılan tüm malzemeler REACH yönetmeliğine uygun olarak temin edilmekte ve kullanılmaktadır.

Şirket, "Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik" kapsamında bulunmadığı için, sera gazı takibi yapılmamaktadır. Şirket'in SF6 gazı kullanıyor olması nedeniyle "Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik" incelenmiş; 3 kilogram ve üzerinde florlu sera gazı ile çalışan sabit cihazlar veya uygulamaları olmadığı için Şirket'in bu yönetmeliğe de tabi olmadığı anlaşılmıştır.

Çevre izinleri kapsamında 2010 yılında Şirket'in tüm birimlerinde "Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği" gereğince gerekli değerlendirmeler yapılmış ve emisyon ölçümü ASO Laboratuvarına yaptırılmıştır. Bölgesel bir risk durumunda tekrarlanacaktır.

"Enerji Kaynaklarının Ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik" gereğince Şirket fabrikasında 2010 yılından buyana LPG kullanımı, Fuel oil kullanımı ve Elektrik kullanımı nedeniyle toplam TEP (Ton Eşdeğer Petrol) hesaplamaları yapılmaktadır. Bu hesaplama yönetmelikte 1000 TEP ve üzeri kuruluşlar Enerji yöneticisi görevlendirilmesi gereğine Şirket'in tabi olup olmaması açısından yapılmakta ve izlenmektedir. Şirket'in elektrik kullanımı ayrıca takip edilmektedir. Aylık elektrik kullanımı Şirket'in ciro su ile bağlantılandırılarak hedeflenmiştir.

Şirket her üç yılda bir "Atık Yönetim Planı" (AYP) hazırlamakta ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın yaptığı denetim sonrasında AYP onayı alınmaktadır. Şirket'te üretilen atıklar lisanslı olan kuruluşlara bertaraf, geri kazanım gibi işlemler için kayıtlı olarak gönderilmektedir. Her yıl geçmiş yıla ait atıklar Nisan ayına kadar Çevre ve Şehircilik Bakanlığı online sisteminde Çevre Görevlisi tarafından beyan edilmektedir. Atıklar için Şirket'te tüm alanlarda atıkların ayrı toplanmasına imkan sağlayacak atık kapları bulunmaktadır. Atıkların Yönetimi "29314 sayılı ve 2 Nisan 2015 tarihli Atık Yönetimi Yönetmeliğine" göre işlem görmektedir.

Şirket'in su kullanımı taşıma su olarak yapılmakta ve su kullanımı yıllık olarak takip edilmektedir. Şirket'in yıllık su kullanım azaltma hedefleri bulunmaktadır. Şirket'in endüstriyel atık suyu bulunmamaktadır. Yalnızca evsel atık su üretilmektedir. "Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği" gereğince kanalizasyon sistemlerine atık su boşaltımı için uygulanacak temel ilkelere uyulmaktadır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Saracalı Mahallesi Özal Bulvarı No:22
06750 Akyurt / ANKARA
Tel: (0312) 398 04 81 - 84
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar Y.D. 333 000 0037

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Şirket'in kullanmış olduğu banka kredilerin teminatı olarak 44.500.000 TL tutarlı ipotek bulunmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
Fabrika Binası	İpotek	T.İş Bankası A.Ş.	Kredi Temini	13.11.2015	2.500.000 TL
Fabrika Binası	İpotek	Alternatifbank A.Ş.	Kredi Temini	7.07.2016	42.000.000 TL

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in 01.01.2021 -31.12.2021 tarihli finansal tablolarında bina ve arsa sınıfına dahil olan maddi duran varlıkların, 16 nolu Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca Emsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yeniden değerlemesi yapılmış olup yeniden değerlendirilmiş tutarlar finansal tablolara yansıtılmıştır.

Maddi Duran Varlıklar, Şirket ile ilişkisi olmayan SPK tarafından yetkilendirilmiş Emsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından değerlemeye tabi tutulmuş olup, düzenlenen 31.12.2021 tarihli 2021-ÖZEL-İŞ-104 ve 2021-ÖZEL-İŞ-93 no.lu raporlar dikkate alınarak sözkonusu gayrimenkuller finansal tablolarda yeniden değerlendirilmiş değeri üzerinden gösterilmektedir.

Değerleme sonucunda 38.605.000 TL'lik değerlendirme artışı oluşmuştur.

Maddi Duran Varlıkların (MDV) Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
Fabrika Binası	03.10.2013	61.440.000	31.12.2021-2021ÖZELİŞ104	Yatırım Amaçlı Değil	24.950.000
Fabrika Binası	21.02.2011	33.820.000	31.12.2021-2021ÖZELİŞ93	Yatırım Amaçlı	13.655.000

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 finansal tablolarından hazırlanan veriler aşağıda yer almaktadır.

Maliyet	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Haklar	735.053	728.053	728.053
Birikmiş Amortismanlar	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Haklar	-313.513	-269.445	-269.445
Net Defter Değeri	421.540	458.608	458.608

Maddi olmayan duran varlıklarla ilgili ayrıntılar aşağıdaki gibidir.

Maddi olmayan duran varlıklar	Tutar (TL)
HaklarKafa Tipi Akım Transformatörü	318.453,05
LisansAutodesk Product Desing Suite	7.068,90
LisansSolidworks Professional	14.036,10
LisansAcrobat Pro 11 Tr	581,40
LisansAcrobat Pro X1 Eng Lic	801,00
LisansAnsys Yazılım	30.000,00
LisansNimbus Control Lisans Bedeli	26.698,84
LisansMicrosoft Lisans	25.441,21
LisansLink Yeni Nesil SGK Uygulamaları	600,00
LisansOffice Std.2013 Sngl Olp Nl	14.308,58
LisansExchstd Cal 2013 Sngl Olp Nl User	3.503,24
LisansWinpro 8 Sngl Olp Nl Legal İzatio	16.775,72
LisansWinsrvical 2012 Sngl Olp Nl User	3.058,64
LisansAnys Yazılım Bedeli	58.542,00
LisansSAP Application Lisansı	106.331,60
SAP Application Lisansı	99.358,00
DSC-500B SOFTWARE TG ÖLÇÜM CİHAZI	2.495,18
ÖZGÜR ZAMAN WEB TABANLI YAZILIM PERSONEL	7.000,00
	735.053,46

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in iş ve işlemlerinde faaliyetlerinde kullandığı bilgisayar ve çeşitli makinalarda iş ve işlemlerin yapılabilmesi, sahip olunan yazılım ve lisansların satın alınması ile yüklenmesi suretiyle mümkün olduğundan, Şirket için önem arz etmektedir.

Söz konusu varlıkların değerine bakıldığında, bilanço büyüklüğü içerisinde önemlilik düzeyinin çok altında kalmaktadır.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yotur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Seracağır Mahallesi Özel Bulvarı No:224
E-750 Akademi / ANKARA
Tel: (0312) 393 06 61 - 86
Fax: (0312) 393 06 74
Ankara Kurumlar M.D. 393 006 0677

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 finansal tablolarından hazırlanan veriler aşağıda yer almaktadır.

Finansal Durum Tablosu	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	210.903.431	137.473.942	112.330.332
Nakit ve nakit benzerleri	7.993.021	4.162.721	2.251.690
Ticari alacaklar	56.731.698	35.487.425	34.478.044
Diğer alacaklar	6.526.987	3.543.235	2.839.486
Stoklar	81.615.895	60.905.168	57.140.685
Peşin ödenmiş giderler	50.926.770	24.054.659	14.312.850
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	3.301.114	2.068	515.124
Diğer dönen varlıklar	3.807.946	9.318.666	792.453
Duran Varlıklar	136.535.005	97.662.363	99.520.860
Diğer alacaklar	9.842.999	17.282.939	20.263.844
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	556.838	329.358	258.410
Maddi duran varlıklar	123.862.842	75.812.654	75.698.059
Kullanım Hakları	612.817	-	-
Maddi olmayan duran varlıklar	414.664	421.540	458.608
Peşin ödenmiş giderler	-	4.240	17.896
Ertelenmiş vergi varlığı	1.244.845	3.811.632	2.824.043
Kısa Vadeli Yükümlülükler	165.172.554	119.859.563	125.549.786
Kısa vadeli borçlanmalar	-	-	1.803.044
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7.807.116	5.786.868	6.153.262
Diğer finansal yükümlülükler	242.606	-	-
Ticari borçlar	113.898.372	91.269.930	71.862.969
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	4.363.009	3.047.123	3.322.129
Diğer borçlar	1.768.517	3.158.493	752.384
Ertelenmiş gelirler	23.978.208	12.626.878	20.075.042
Dönem karı vergi yükümlülüğü	2.806.262	-	-
Kısa vadeli karşılıklar	2.702.751	1.598.982	1.765.105
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	7.605.713	2.371.289	19.815.851
Uzun Vadeli Yükümlülükler	44.941.955	72.972.682	42.667.359
Uzun vadeli borçlanmalar	33.284.462	38.745.360	30.361.151
Diğer borçlar	370.211	26.012.139	5.377.198
Uzun vadeli karşılıklar	10.719.534	8.215.183	6.929.010
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	-	-	-
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	567.748	-	-
Öz Kaynaklar	137.323.927	42.304.060	43.634.047
Ödenmiş sermaye	75.000.000	24.300.000	24.300.000

Paylara ilişkin primler (iskontolar)	1.371.905	1.044.140	1.044.140
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	73.073.130	42.134.617	42.042.803
Yabancı para çevrim farkları	- 2.203.961	- 2.157.428	- 1.423.943
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	4.343.229	4.343.229	4.343.229
Geçmiş yıllar karları veya zararları	- 27.577.590	- 26.718.805	- 25.530.267
Net dönem karı veya zararı	12.270.498	- 414.579	- 1.188.538
Kontrol gücü olmayan paylar	1.046.716	- 227.114	46.623

31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 finansal tablolarından hazırlanan Şirket'in Gelir-Gider tablolarından seçilmiş değerler ve ilgili dönemlerin Bilanço kalemleri ile oluşturulan seçilmiş finansal oranları aşağıda yer almaktadır.

GELİR-GİDER	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
Hasılat	236.920.550	103.215.877	95.886.884
SMM	-163.527.600	-62.062.933	-64.161.170
BRÜT KAR/ZARAR	73.392.950	41.152.944	31.725.714
Genel Yönetim Giderleri	-16.707.132	-12.540.765	-11.626.982
Pazarlama Giderleri	-8.734.427	-9.375.675	-9.722.592
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-4.202.395	-1.584.303	-2.715.254
FAALİYET KARI/ZARARI	25.052.192	15.165.239	2.557.680
Finansman Giderleri	-11.329.127	-16.849.351	-4.884.199
DÖNEM KARI/ZARARI	13.336.376	-629.039	-1.141.915
Cari Oran	1,28	1,15	0,89
Finansal Kaldıraç	60,66%	81,93%	79,42%
Faaliyet Karı Oranı	10,57%	14,69%	2,65%
Net Kar	5,63%	-0,61%	-1,19%

Finansal tablo dönemleri itibarıyla yukarıdaki oranlar incelendiğinde;

Hasılatın artış trendinde olduğu ve son yılda bir önceki yıla göre iki katını aştığı görülmektedir. Bunun yansıması olarak, her ne kadar varlıklarda ve yabancı kaynaklarda artış meydana gelmiş, bu artışla birlikte Şirket'in dönen varlıkların kısa vadeli borçları karşılama oranı 2019 yılı sonunda 0,89 iken 2021 yılı sonunda 1,28'e yükselmiştir.

Şirket satıcı finansmanı kullanmaktadır. Ticari Alacaklar Ticari Borçları %35-50 bandında karşılamakla birlikte stoklar ile ticari alacaklar toplamı ticari borçları rahatlıkla karşılamaktadır.

Özkaynak artışı 2021 yılında gerçekleştirilen sermaye artırımının ve artan karlılığın da etkisi ile 3 katına ulaşmıştır. Finansal kaldıraç da aynı etkileneim ile 22 puan azalarak %60,66'a gerilemiştir.

Son 3 yıldaki faaliyet sonuçları ile geçmiş yıl zararları 26,7 milyondan 15,3 milyona düşürülmüştür. Kalan zararın hızla kapatılarak temettü dağıtılabilir hale gelinmesi hedeflenmektedir.

Şirket'in gelişimi yalnızca hasılatla değil karlılıkta da kendini göstermektedir. Faaliyet karı 2019'da %2,7'e kadar gerilemişken son iki yılda %10-15 bandına yerleşmiştir.

2020 yılında finansman giderleri borçların yeniden yapılandırma süreçleri nedeniyle kayda değer bir artışla hasılatın %16'sına kadar yükselmişti. 2021 yılında hedef değer olan hasılatın %5 oran değerine geri çekilmiştir.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcahan Mahallesi Özalp Bulvarı No:224
06750 Ankara / ANKARA
Tel: (0312) 398 04 81 - 88
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar Y.D. 333 006 0637

Bu iyileşmenin sebebi cirodaki artışla eşanlı olarak banka kredilerinin vade ve faiz oranı olarak oldukça iyi koşullarla yeniden yapılandırılmış olmasıdır

2021 yılındaki sermaye artırımının taahhüdü kapsamında devlet borçları ödenerek diğer borçlar altında görünen 26 milyon TL 500bin TL civarına düşürülmüştür.

2021 yılı döneminde karlılığın getirdiği nakit iyileşme ile araştırma geliştirme faaliyetlerine bir önceki yıla göre 3 milyona yakın ek fon ayrılabilmiş, Amerika pazarı için yeni ürün geliştirilmiştir. Aynı süreçte tesis ve makine yatırımlarına 10 milyon kaynak ayrılmıştır.

2021 yılı sonunda bağımsız bir değerleme firması tarafından Şirket mevcut imar koşulları ile bina ve arazisini yeniden değerlendirilmiştir. 2020 yılı için değer artış oranı %68'dir. Değişen piyasa koşulları göz önüne alındığında 2022 sonunda tekrar bir değerleme yapılması kaçınılmazdır.

(TL)	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Bina ve Arazi	95.292.351	56.687.351	56.687.351
Tesis Makine Cihazlar	43.196.867	33.093.254	31.307.117
Mobilya ve Demirbaşlar	4.625.630	3.902.520	3.604.794

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo 31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
Hasılat	236.920.550	103.215.877	95.886.884
Satışların maliyeti	-163.527.600	-62.062.933	-64.161.170
BRÜT KAR/ZARAR	73.392.950	41.152.944	31.725.714
Genel yönetim giderleri	-16.707.132	-12.540.765	-11.626.982
Pazarlama giderleri	-8.734.427	-9.375.675	-9.722.592
Araştırma ve geliştirme giderleri	-4.202.395	-1.584.303	-2.715.254
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	69.549.908	33.279.835	13.350.872
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-88.474.192	-35.837.745	-18.558.670
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	24.824.712	15.094.291	2.453.088
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar	227.480	70.948	104.592
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI	25.052.192	15.165.239	2.557.680
Finansman gelirleri	1.643.286	44.597	13.150
Finansman giderleri	-11.329.127	-16.849.351	-4.884.199
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	15.366.351	-1.639.515	-2.313.369
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	-2.029.975	1.010.476	1.171.454
Dönem vergi gideri/geliri	-2.806.262	0	0
• Ertelenmiş vergi gideri/geliri	776.287	1.010.476	1.171.454
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	13.336.376	-629.039	-1.141.915
DÖNEM KARI/ZARARI	13.336.376	-629.039	-1.141.915

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcaaltı Mahallesi Özel Bulvarı No:224
06160 Beştepe / ANKARA
Tel: (0312) 398 01 51 - 86
Fax: (0312) 398 06 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

2021 yılında ciro ve karlılık artışı dikkat çekmektedir. Şirket'in 31.12.2020 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Özel Durum Açıklaması ile duyurmuş olduğu üzere, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. ile karşılıklı imzalanmış olan 2.500 adet Harici Yağlı Ölçü Transformatörü ihalesi alınmıştır. 2021 yılı içerisinde ihale şartları yerine getirilerek teslimatlar zamanında tamamlanmış olup ciro ve karlılığa etkisi görülmektedir. 2019 yılındaki 1 milyon aşan zarar, 2021 yılında 13,3 milyon kar olarak iyileşme göstermiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Yurtiçi Satış Faaliyetleri	2021	2020	2019
Mamul Cinsi	Satış Miktarı (Adet)	Satış Miktarı (Adet)	Satış Miktarı (Adet)
Yağlı Tip Transformatör	2.834	2.152	1.472
KuruTip(Epoksi)Transformatörler	421	386	1.281
Ayırıcı	203	209	361
Kondansatör	1	-	-

Yurtdışı Satış Faaliyetleri	2021	2020	2019
Mamul Cinsi	Satış Miktarı (Adet)	Satış Miktarı (Adet)	Satış Miktarı (Adet)
Yağlı Tip Transformatör	945	942	757
KuruTip(Epoksi)Transformatörler	179	229	609
Ayırıcı	3	107	70
Kondansatör	371	181	286

Şirket, gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında piyasa talepleri doğrultusunda yağlı tip transformatör üretimine ağırlık vermiştir.

Kuru transformatörlerde son iki yıldır üretim ve satış adedi düşürülmüştür. Zira yurt içinde yeterli kar marjlarının sağlanamadığı görüldüğünden, harici tip transformatörlere ağırlık verilerek üretimin hemen hemen tamamı yurtdışı pazarlarına satılmıştır.

Şirket'in 2021 yılında ihracat satış adetindeki azalışın ana nedeni kapasitenin kullanımında yurtiçi piyasaya ağırlık verilmesidir.

10.2.3. İhraçının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Yoktur.

10.3. İhraçının borçluluk durumu

Şirket'in 31.12.2021 tarihli finansal tablolarında yer alan borçluluk durumunu gösterir tablo aşağıda olup, izahnamenin hazırlandığı tarih itibari ile önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Saracilar Mahallesi Özal Bulvarı No:224
06150/Asyurt / ANKARA
Tel: (0312) 398 04 81 - 86
Fak: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar M.D. 333 000 0637

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	165.172.554
Garantili	0
Teminatlı	3.000.000
Garantisiz/Teminatsız	162.172.554
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	44.941.955
Garantili	0
Teminatlı	38.000.000
Garantisiz/Teminatsız	6.941.955
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	210.114.509
Özkaynaklar	137.323.927
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	75.000.000
Yasal yedekler	4.343.229
Diğer yedekler	0
TOPLAM KAYNAKLAR	347.438.436
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	7.993.021
B. Nakit Benzerleri	0
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	7.993.021
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	0
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	7.807.116
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	154.365.438
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	162.172.554
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	154.179.533
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	38.000.000
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	38.000.000
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	192.179.533

Borçlanmalara karşılık verilen teminat tablosu aşağıdadır.

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı (TL)
Fabrika Binası	İpotek	T.İş Bankası A.Ş.	Kredi Temini	13.11.2015	2.500.000 TL
Fabrika Binası	İpotek	Alternatifbank A.Ş.	Kredi Temini	07.07.2016	42.000.000 TL

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcaar Mahallesi Özal Bulvarı No:26
06100 ANKARA
Tel: (0312) 398 04 71 • 88
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D: 333 006 6637

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme Sermayesi Beyanı

Şirket işletme sermayesini (Dönem Varlıklar – Kısa Vadeli Yükümlülükler) olarak hesaplamaktadır.

31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 finansal tablolarına göre net işletme sermayesi tutarları aşağıdaki gibidir.

Açıklama / Dönem	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	210.903.431	137.473.942	112.330.332
Kısa Vadeli Yükümlülükler	165.172.554	119.859.563	125.549.786
Net İşletme Sermayesi	45.730.877	17.614.379	-13.219.454

2019-2021 dönemleri baz alınarak Şirket'in mali tabloları değerlendirildiğinde artan işletme sermayesi açığını kapatmakta olduğu görülmektedir.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

2019, 2020 ve 2021 yıllarındaki üretim ve satış bilgileri aşağıdaki gibidir.

Üretim Faaliyetleri	2021	2020	2019
	Üretim Miktarı (Adet)	Üretim Miktarı (Adet)	Üretim Miktarı (Adet)
Mamul Cinsi			
Yağlı Tip Transformatör	4.194	3.413	2.996
Kuru Tip (Epoksi) Transformatör	738	245	1.453
Ayırıcı	212	250	418
Kondansatör	411	267	268

Satış Faaliyetleri	2021	2020	2019
	Satış Miktarı (Adet)	Satış Miktarı (Adet)	Satış Miktarı (Adet)
Mamul Cinsi			
Yağlı Tip Transformatör	3.779	3.094	2.229
Kuru Tip (Epoksi) Transformatörler	600	615	1.890
Ayırıcı	206	316	431
Kondansatör	372	181	286

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin 5 nolu bölümündeki "İhraççıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler", "İhraççının İçinde Bulunduğu Sektöre İlişkin Riskler", "İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler" ve "Diğer Riskler" ana başlıklar altında detaylandırılan riskler, belirsizlikler ve olaylar finansal durumu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eylemler, belirsizlikler, talepler, taahhütler ve olaylar bulunmamaktadır.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

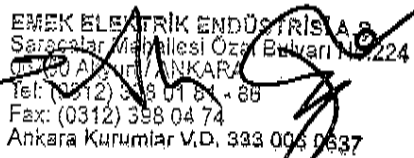
Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Saracalar Mahallesi Çazal Bulvarı No:224
06100 ANKARA / ANKARA
Tel: (0312) 398 01 81 - 80
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 086 0637

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ



14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Hüseyin ARABUL	Yönetim Kurulu Başkanı	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Yönetim Kurulu Başkanı	3/3	-	-
Özcan KANBUROĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3/3	-	-
Zafer ARABUL	Yönetim Kurulu Üyesi	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	3/3	-	-
Zeynep Ece ARABUL	Yönetim Kurulu Üyesi	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	3/3	-	-
Mehmet Levent HACİİSLAMOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	3/3	-	-
Aykud Alp BERK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1/0	-	-
Alaeddin TİLEYLİOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1/1	-	-
İhsan Kağan BAYRAKTAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1/1	-	-

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Gökhan Altunkaynar	Genel Müdür Yardımcısı	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Seide Özkay	Finans ve Muhasebe Müdürü	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Finans ve Muhasebe Müdürü	-	-
Mehmet Fatih Sayılır	Kalite Müdürü	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Kalite Müdürü	-	-

Nurkan Aktaş	Kaynak Yönetimi ve Üretim Planlama Müdürü	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Kaynak Yönetimi ve Üretim Planlama Müdürü	-	-
Korhan Serdar	Mühendislik Müdürü	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Mühendislik Müdürü	-	-
Türk Aslan Doğan	Yurtiçi Satış Müdürü	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Yurtiçi Satış Müdürü	-	-
Denizhan Bora Öcal	Dış Atölyeler Şefi	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Dış Atölyeler Şefi	-	-
Harun Çağlı	İş Merkezleri Yönetimi Müdürü	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Ayrımcı Müdürü	-	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 1969 yılında kurulmuştur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket 1969 yılında kurulmuştur. Şirket Kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Arabul'un oğlu Zafer Arabul Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür, kızı Zeynep Ece Arabul İcra Yönetim Kurulu üyesidir.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Hüseyin ARABUL
Yönetim Kurulu Başkanı

Şirket'in kurucu ortağı ve Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Hüseyin ARABUL, 1940 yılında Kuşadası'nda doğdu.

Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Elektrik Mühendisliği bölümünden 1963 yılında lisans ve 1965 yılında Yüksek Lisans eğitimi almıştır. Bir yıl serbest ve iki yıl devlette çalıştıktan sonra 1966-1968 yılları arasında mecburi askerlik hizmeti yapmıştır. Askerlik süresinde, telif hakkı 150.000 \$'a MEB'na satılan Türk müfredatına uygun ve İngilizce olarak ALGEBRA III ve GEOMETRY III kitaplarını yazmıştır. Entelektüel haklardan elde edilen gelir Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'nin kuruluş sermayesi olmuştur.

Askerlik hizmetinden hemen sonra Ekim 1968 yılında Özcan Kanburoğlu ve 11 arkadaşı ile bir araya gelerek EMEK'i kurmuştur. Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'nin üretimi Hüseyin Arabul ve Özcan Kanburoğlu'nun Yüksek Lisans Projesi olan Ölçü transformatör tasarım ve imalatıdır. Hüseyin Arabul'un rehberliğinde 40'ı aşkın, imalat, taahhüt, ticaret ve enerji şirketleri kurulmuştur. Zaman zaman Azerbaycan teşkilatı hariç 2.000 kişinin çalıştığı Şirketler Grubunun iş hacmi 200 milyon dolar civarına ulaşmıştır. Hüseyin Arabul, 09.11.2001 tarihinden 13.10.2009 tarihine kadar fiilen Barmek Azerbaycan Elektrik Şebekesi MMC'nin başkanlığını yapmıştır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224
06750 Akyurt / ANKARA
Tel: (0312) 398 04 81-86
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

Hüseyin Arabul yurt dışı münasebetlerine, ilk defa 1960 yılında İngiltere Loughbrouh Üniversitesi'nde başlayarak 1968 yılından sonra, Avrupa, Amerika, Ortadoğu, Uzakdoğu ve Orta Asya ve Afrika'da da gerçekleştirilen birçok iş toplantılarına ve konferanslara, ilmi ve tetkikat ziyaretlerinde bulunarak tebliğler takdim etmiştir. 1971 yılında Belçika'da uzun süreli olarak Muasir Teknolojilerin Transformatör istihsal atında tatbikatı konusunda çalışmalar yapmış ve Türkiye'de tatbika sokulan layihalar hazırlamıştır. Türkiye-Pakistan Çalışma Komisyonu Başkan Yardımcısı ve Ankara Sanayi Odası adına çalışmalar yapmıştır. Yurt içi ve yurt dışında 75'e yakın Enerji Konseyi toplantıları ve seminer, panel ve konferanslar tertip etmiştir. Dünya Enerji Komitesi Türk Milli Komitesi Başkanlığı'nı yürütmüştür. Lisans ve know-how anlaşmaları için Belçika, İtalya, İngiltere, Fransa ve Almanya'da gerçekleşen çalışmalar ve toplantılar yapmıştır. Entelektüel hak satın almış ve aynı zamanda satmıştır. Halen Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yapmaktadır.

Özcan KANBUROĞLU
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1940 yılında Gerede'de doğmuştur. ODTÜ Elektrik Mühendisliği bölümünden 1965 yılında Yüksek Elektrik Mühendisliği lisans derecesi ile mezun olmuştur. Lisans Üstü Çalışması; Üniversite Endüstri İşbirliği ile hazırlanan, "Optimum Design and Manufacturing of 170 kV Cascade Current Transformer" adlı yüksek lisans tezi Şirket'in kuruluşunda temel olmuştur. Elektrik Mühendisliği Dergisi ve Kaynak Dergisi'nde değişik zamanlarda makaleler yayımlanmıştır.

1963-1964 TUSEG - Karamürsel Kontrol Mühendisi,
1964-1965 ETİBANK-Akköprü Mühendisi,
1966-1968 Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Yedek Subayı,
1968-1971 Karadeniz Bakır İşletmeleri A.Ş. Satınalma Müdür Yrd.,
1969-1970 Maki Corporation şirketinde mühendis
1971 Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş. Fabrika Müdürü ve Kurucu Ortak,
1972 yılında Belçika BALTEAU Şirketi ile yapılan lisans anlaşması çerçevesinde bir ay süreli eğitim
1972 Semek Sanayi Turizm ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurucu Ortak,
1979 Barış Elektrik Endüstrisi A.Ş. Şirket Müdürü Yönetim Kurulu Bşk. Yrd. Ve Kurucu Ortak, 1982-1988 Emek Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurucu Ortak,
1982 Barmek Elektrik Endüstrisi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurucu Ortak,
1983 Güneş Elektrik Endüstrisi A.Ş. Yönetim Kurulu Bşk. Yrd. Ve Kurucu Ortak,
1989 Barmek Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Bşk. Yrd. Ve Kurucu Ortak
1990-1997 Galmek GEC ALSTHOM-BARMEK Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurucu Ortak,
1994 Barmek Dış Tic.ve Elektrik San. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurucu Ortak,
1986 Turmek Emek Turizm Seyahat Acentası Yönetim Kurulu Bşk. Yrd. Ve Kurucu Ortak
1987 Kıtış Kuşadası İnşaat ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Bşk. Yrd. ve Kurucu Ortak,
1992 Gazmek Doğalgaz Müh.ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu Bşk. Yrd. Ve Kurucu Ortak,
1994 Ketko J.V., Bishkek, Kırgızistan Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurucu Ortak,
1995 Barmek İnşaat San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Bşk. Yrd. Ve Kurucu Ortak,
1995 Barmek Elektrik Test ve Bakım A.Ş. Yönetim Kurulu Bşk. Yrd. Ve Kurucu Ortak,
1996 Barmek Elektronik San. Ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Bşk. Yrd. Ve Kurucu Ortak,
1997 ABB-Barmek Elektrik San. A.Ş. Yönetim Kurulu Bşk. Yrd. Ve Kurucu Ortak ,
1998 AKEDA, Ankara-Kırıkkale Elektrik Dağıtım A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi,
1998 Barmek Tekstil Tic. Ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu Bşk. Yrd. Ve Kurucu Ortak.
olarak çalışma hayatında görevler almıştır.

1982 yılından itibaren, ihracatı artırmak amacıyla, Avrupa, ABD, Orta Doğu, Uzak Doğu ve Orta Asya Cumhuriyetleri'nde yapılan çalışmaların yanısıra Belçika, İtalya, İngiltere, Fransa ve Almanya'daki şirketlerden değişik üretim konularında görüşmeler yürütmüştür. Halen Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'nı yapmaktadır.

Zafer ARABUL**Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür**

1964 yılında Samsun’da doğmuştur. Orta ve Lise öğrenimini TED Ankara Koleji’nde 1982 yılında tamamlamış, 1986 yılına kadar Viyana Teknik Üniversitesi’nde Makine Mühendisliği okuduktan sonra 1990 yılında ODTÜ Endüstri Mühendisliği’nden mezun olmuştur.

1990 – 1992 GEC ALSTHOM (Lyon, Fransa) Endüstri ve Satış Mühendisi,

1992 – 1994 GALMEK Elektrik End. A.Ş. Satış Pazarlama Müdürü,

1994 - 1997 Barmek Dış Ticaret Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür,

1997 – 2000 ABB BARMEK Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür,

2000 – 2003 Barmek İnşaat Yönetim Kurulu Üyesi,

2003 - 2004 Barmek Azerbaycan Yönetim Kurulu Üyesi,

2004 – 2005 Emek Elektrik Yönetim Kurulu Üyesi ve Satış Pazarlama Direktörü,

2005 yılından itibaren Emek Elektrik Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür görevini yürütmektedir.

Ayrıca sektördeki sivil toplum kuruluşlarında aktif olarak rol almakta olan Zafer Arabul, Ankara Sanayi Odası’nda Meclis Üyesi, Enerji Komitesi Başkanlığı ve Elektrik Meslek Komite Üyeliği’nin yanı sıra Elektrik ve Elektronik İhracatçıları Birliği’nin (İMMİB) Yönetim Kurulu Üyeliği’nde ve TİM Delegeeliği’nde temsilcilik yapmakta, Elektromekanik Sanayiciler Derneği (EMSAD) Yönetim Kurulu Sekreter Üye ve Merkezi Brüksel’de olan Avrupa İletim ve Dağıtım Üreticileri Derneği’nin (T&D Europe) İcra Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Zeynep Ece ARABUL**Yönetim Kurulu Üyesi - Denetim**

1969 yılında Ankara’da doğmuştur.

ODTÜ Mimarlık Fakültesi Mimarlık bölümünden 1990 yılında mezun olmuştur.

1990-1994 ODTÜ İşletme Fakültesinde MBA (Master of Business Administration) Master yapmıştır.

1998-1999 University of California Los Angeles Finance Department’da sertifika eğitim almıştır.

1991-1992 Barmek Holding A.Ş. Planlama Uzmanı, 1992-1994 Emek Elektrik Üretim Planlama Mühendisi, 1994-

1995 Emek Elektrik İhracat Sorumlusu, 1996-1998 Barmek Dış Ticaret Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Yardımcısı, 1998-2001 Barmek Holding Office (ABD), 2001-2002 Barmek Holding Ticari Koordinatör, 2002-

2006 Barmek İnşaat İdari ve Mali İşler Grup Başkanı, 2009-2019 arası Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş. Finans ve

Satınalma Direktörü, 2020 yılından itibaren İnsan Kaynakları ve Denetimden sorumlu Yönetim Kurulu Üyeliği

görevlerini üstlenmiştir. Halen KEV A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, KEGEV Vakfı Yönetim Kurulu üyesi ve

Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.’nin ortağı olan Özar Elektrik Mühendislik Eğitim Yatırım İmalat ve Ticaret

A.Ş.’nin Yönetim Kurulu Başkan yardımcısıdır. Ayrıca Amerika’da yerleşik EMEK Elektrik USA, Inc firmasında

Mali İşler Sorumlusu (Treasurer) olarak çalışmaktadır.

TOBB Ankara Kadınlar Girişimciler Kurulu Üyeliği, Kadın İşveren ve Sanayiciler Derneği Üyeliği ve

Edebiyatçılar Derneği Üyeliği bulunmaktadır.

Zeynep Ece ARABUL 2004 yılından itibaren Şirket Yönetim Kurulu Üyesi olup İç Denetim ve Yatırımcı İlişkileri Birimi faaliyetlerinin koordinasyonunu üstlenmektedir.

1990

1994

24/06/1999

21/03/2020 No: 204608

19/02/2020 No: 700487

ODTÜ Mimarlık Fakültesi Lisans

ODTÜ İşletme Fakültesi MBA Lisansüstü

UCLA General Business Concentration in Finance

Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansı

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sıhhiye Mahallesi Özal Bulvarı No:29
06760 Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 398 01 81 - 86
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

Mehmet Levent HACİSLAMOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi

1975 yılında Trabzon'da doğmuştur. ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1996 yılında mezun olmuştur.

1997-1998 Hazine Müsteşarlığı Ekonomik Araştırmalar Genel Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı, 1999-2005 Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi ve Aracılık Faaliyetleri Dairesi'nde Uzman olarak çalıştıktan sonra özel sektör kuruluşlarında çeşitli kademelerde görevlerde bulunmuştur.

Hali hazırda Sermaye Piyasası alanında halka açık veya halka açılmayı planlayan şirketlere danışmanlık hizmeti vermektedir.

Halen Say Yenilenebilir Enerji Ekipmanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de ve İdealist Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

BAĞIMSIZ ÜYELER

Alaeddin TİLEYLİOĞLU

Alaeddin Tileylioglu, Master ve Doktora derecelerini İngiltere'de 'Lancaster Business School'da tamamlamıştır. ODTÜ İşletme Bölümü'nde 1980-2009 yılları arasında öğretim üyeliği yapmıştır. 1994-2001 yılları arasında Bölüm Başkanlığı yapmıştır. ODTÜ İşletmecilik ve Yönetim Sistemleri Enstitüsü Direktörlüğü görevini yürütmüştür. ODTÜ Girişimcilik Merkezi Başkanlığı görevini üstlenmiş ve ODTÜ Senato ve Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur. ODTÜ Avrupa Çalışmaları Merkezi başkan yardımcılığı görevini yürütmüştür. Ayrıca, Ürdün Yarmouk Üniversitesi ve A.B.D. de Texas Technical University'de öğretim üyesi olarak çalışmıştır.

2009 yılında ODTÜ'den emekli olduktan sonra Çankaya Ünivesitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı ve daha sonra da Rektör Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur.

Alaeddin Tileylioglu çok sayıda Dünya Bankası, Avrupa Birliği, Kamu ve Özel sektör projesi yönetmiş, ve/veya bu projelerde araştırmacı olarak çalışmıştır. Çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Ayrıca bir çok özel sektör şirketinde danışmanlık yapmıştır.

Aykud Alp BERK

Taahhüt ve üretim sektörlerinde yurt içi ve yurtdışında işletme müdürlüğü yaptıktan sonra 1991-2018 yıllarında savunma-havacılık-elektronik-bilişim-jeneratör-elektromekanik ve danışmanlık sektörünün lider şirketlerinde Genel Müdürlük dahil çeşitli pozisyonlarda üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır.

Bu dönemdeki deneyimleri; yönetim kurullarının oluşturulması, iştirak ve varlık yönetimi, finansal yönetim, yapılandırma, organizasyonel gelişim, şirket ve ortaklıklar kurma, birleşme, halka arz, yatırım değerlendirme, strateji, iş/işbirliği geliştirme, program yönetimi, ekosistem geliştirme konularını içermiştir. 2018 yılından itibaren teknoloji ve aile şirketlerine; aile-ortaklık-şirket yapılanması, yönetim ve karar alma yapılarının kurulması, strateji ve liderlik geliştirme ihtiyaçlarında sonuç almalarına yardım etmekte ve danışma kurulu üyeliklerinde bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu ve liderlik gelişimi, ticarileştirme alanlarında uluslararası düzeyde akreditasyon ve deneyimlere sahip olan Aykud Alp Berk, Avrupa & ABD akrediteli Kıdemli Üst Düzey Yönetici Koçu'dur.

ASELSAN A.Ş., HAVELSAN A.Ş., TÜRKİPSAN A.Ş. ve İŞBİR A.Ş. vb şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi, ODS Grup Danışma Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. DEİK Avusturya İş Konseyi Üyeliği yapmaktadır.

European Mentoring & Coaching Council, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği, PERYÖN İnsan Yönetimi Derneği üyesidir.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Çankaya Mahallesi Özal Bulvarı No:224
06750 Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 398 04 31 - 86
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 999 999 9997

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

ODTÜ Makina Mühendisliği Lisans, GAZİ Üniversitesi İktisat Yüksek Lisans ve Milli Savunma Üniversitesi Yönetim Doktora derecelerine sahiptir. 1965 yılında Kırşehir’de doğan Aykud Alp Berk evli ve iki çocuk babasıdır. İngilizce ve Almanca bilmektedir.

İhsan Kağan BAYRAKTAR

İhsan Kağan Bayraktar Hacettepe Üniversitesi Maliye Bölümü’nde ve Anadolu Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nde lisans eğitimini, İstanbul Üniversitesi Mali Hukuk Bilim Dalı’nda yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

2006 – 2011 yılları arasında Maliye Bakanlığı’nda Hesap Uzmanı olarak, 2011-2021 yılları arasında OYAK’ta vergi direktörü olarak görev yapmıştır. Çalışma hayatına Yeminli Mali Müşavir olarak devam etmekte olup şirket ve ortaklık yeniden yapılandırılmaları, ortaklık anlaşmaları, halka arz süreçleri gibi konularda tecrübesi bulunmaktadır.

Birçok şirkette Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmış olan İhsan Kağan BAYRAKTAR Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Lisansları’na sahiptir.

1981 yılında Ermenek’te doğan İhsan Kağan BAYRAKTAR evli ve iki çocuk babasıdır. İngilizce bilmektedir.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Kişi	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum itibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Sermayedeki Payı (%)	Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Devam Ediyor Mu?
Hüseyin ARABUL	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	Barış Savunma End.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Özar Elk.İnş.Turiz.Müh.Eğt.Yat.İml.ve Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Navitas Dış Ticaret ve Elk. San. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Vaest Silikon Kompozit Uyg.İml.ve Tic.A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı	-	Evet
Özcan KANBUROĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Barış Savunma End.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Özar Elk.İnş.Turiz.Müh.Eğt.Yat.İml.ve Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Vaest Silikon Kompozit Uyg.İml.ve Tic.A.Ş Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	-	Evet

Zafer ARABUL	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanı	Özar Elk.İnş.Turiz.Müh.Eğt.Yat.İml.ve Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Vaest Silikon Kompozit Uyg.İml.ve Tic.A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi, Emek Araştırma Geliştirme Dan. San. ve Tic. A.Ş.Yönetim Kurulu Başkanı, Navitas Dış Ticaret ve Elk.San.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Vaest Silikon Kompozit Uyg.İml.ve Tic.A.Ş Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	-	Evet
Zeynep Ece ARABUL	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Özar Elk.İnş.Turiz.Müh.Eğt.Yat.İml.ve Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Emek Araştırma Geliştirme Dan. San. ve Tic. A.Ş.Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Navitas Dış Ticaret ve Elk.San.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	-	Evet
Mehmet Levent HACİİSLAMOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Bağımsız Üye	Say Yenilenebilir Enerji Ekipmanları San. ve Ticaret A.Ş., İdealist Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	Evet
Aykud Alp Berk	Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız Üye	Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız Üye	-	-	Hayır
İhsan Kağan BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız Üye	-	-	-	Evet
Alaeddin Tileylioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız Üye	Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız Üye	-	-	Evet
Gökhan Altunkaynar	Genel Müdür Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyesi- Pazarlama Müdürü	-	-	Evet
Seide Özkay	Finans ve Muhasebe Müdürü	Muhasebe Şefi	-	-	Evet
Mehmet Fatih Sayılır	Kalite Müdürü	-	-	-	Evet

Nurkan Aktaş	Kaynak Yönetimi ve Üretim Planlama Müdürü	-	-	-	Evet
Korhan Serdar	Mühendislik Müdürü	Mühendislik Müdürü	-	-	Evet
Türk Aslan Doğan	Yurtiçi Satış Müdürü	Yurtiçi Satış Müdürü	-	-	Evet
Harun Çağlı	İş Merkezleri Yönetimi Müdürü	Ayırıcı Müdürü	-	-	Evet
Denizhan Bora Öcal	Dış Atölyeler Şefi	Satınalma Şefi	-	-	Evet

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin görevleri ile şahsi çıkarları arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Saracalar Mahallesi Özal Bulvarı No:22
E-30 Ankara ANKARA
Tel: (0312) 398 04 81 - 88
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 223 006 0637

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket her yıl yapılan Genel Kurul toplantılarında Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek ücret ile ilgili karar alınmaktadır. Şirket'in 2021 faaliyet yılına ilişkin 13.05.2022 tarihinde yapılan genel kurulunda Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine, bir sonraki genel kurula kadar aylık brüt 15.000TL huzur hakkı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine, bir sonraki genel kurula kadar aylık brüt 15.000TL huzur hakkı ödenmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

2021/12 dönemi itibariyle ayrılan kıdem tazminatı karşılığı 263.812 TL'dir.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi /
				Kalan Görev Süresi
Hüseyin ARABUL	Yönetim Kurulu Başkanı	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Yönetim Kurulu Başkanı	Görev Süresi: 3 Yıl Kalan Görev Süresi: 2 Yıl 6 Ay
Özcan KANBUROĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Görev Süresi: 3 Yıl Kalan Görev Süresi: 2 Yıl 6 Ay
Zafer ARABUL	Yönetim Kurulu Üyesi	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	Görev Süresi: 3Yıl Kalan Görev Süresi: 2 Yıl 6 Ay

Zeynep Ece ARABUL	Yönetim Kurulu Üyesi	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	Görev Süresi: 3Yıl Kalan Görev Süresi: 2 Yıl 6 Ay
Mehmet Levent HACIİSLAMOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	Görev Süresi: 3 Yıl Kalan Görev Süresi: 2 Yıl 6 Ay
İhsan Kağan Bayraktar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Görev Süresi: 1 Yıl Kalan Görev Süresi: 1 Yıl
Alaeddin TİLEYLİOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Görev Süresi: 1 Yıl Kalan Görev Süresi: 6 Ay
Köksal Şimşek	Genel Müdür Yardımcısı	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Genel Müdür Yardımcısı	Görev Süresi: 1 Yıl Kalan Görev Süresi: 6 Ay
Gökhan Altunkaynar	Genel Müdür Yardımcısı	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Genel Müdür Yardımcısı	Görev Süresi: 1Yıl Kalan Görev Süresi: 6 Ay
Seide Özkay	Finans ve Muhasebe Müdürü	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Finans ve Muhasebe Müdürü	Görev Süresi: 1 Yıl Kalan Görev Süresi: 6 Ay
Mehmet Fatih Sayılır	Kalite Müdürü	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Kalite Müdürü	Görev Süresi: 1 Yıl Kalan Görev Süresi: 6 Ay
Nurkan Aktaş	Kaynak Yönetimi ve Üretim Planlama Müdürü	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Kaynak Yönetimi ve Üretim Planlama Müdürü	Görev Süresi: 1 Yıl Kalan Görev Süresi: 6 Ay
Korhan Serdar	Mühendislik Müdürü	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Mühendislik Müdürü	Görev Süresi: 1 Yıl Kalan Görev Süresi: 6 Ay
Türk Aslan Doğan	Yurtiçi Satış Müdürü	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Yurtiçi Satış Müdürü	Görev Süresi: 1 Yıl Kalan Görev Süresi: 6 Ay

Harun Çağlı	İş Merkezleri Yönetimi Müdürü	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Ayırıcı Müdürü	Görev Süresi: 1 Yıl Kalan Görev Süresi: 6 Ay
Denizhan Bora Öcal	Dış Atölyeler Şefi	Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224 Akyurt/ANKARA	Dış Atölyeler Şefi	Görev Süresi: 1 Yıl Kalan Görev Süresi: 6 Ay

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, Yönetim Kurulu Üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşme bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, şirket ile ilişkisi sona erdiğinde yasal hakları ödenir.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Yönetim Kurulu'nun 30.07.2021 tarihli 029 no'lu kararı ile, 2020 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi teşkil edilmiştir. Aynı karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin "Aday Gösterme" görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı-Soyadı

Aykud Alp BERK

Alaeddin TİLEYLİOĞLU

Unvanı

Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı-Soyadı

Alaeddin TİLEYLİOĞLU

Zeynep Ece ARABUL

Unvanı

Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı-Soyadı

Aykud Alp BERK

Zeynep Ece ARABUL

Mehmet Levent HACİİSLAMOĞLU

Unvanı

Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

Komite, Şirket'te kurumsal yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensipleri tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmaları gözetmek, SPK'nın ilgili tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektir.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Saracalar Nahallesi Özal Bulvarı No:224
03120 Akyurt / ANKARA
Tel: (0312) 398 04 81 - 88
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0037

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim Tebliği'nin uygulamasına yönelik gruptandırma üçüncü grup şirketler arasında bulunmaktadır.

Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin zorunlu ilkelerine uymaktadır. Şirket SPK kurumsal yönetim gönüllü ilkelerine uyumu ile ilgili değerlendirme ve açıklamalarına faaliyet raporları ve aşağıda verilen linkte yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nda yer vermektedir.

<https://emek.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim-ilkeleri-uyum-bevani>

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5.1 uyarınca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilir.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

İhraççının pay sahipleri ile ilişkiler birimi, gelen başvuruları, kamuya açıklanmış bilgiler ile sınırlı olmak koşuluyla cevaplandırmak, Şirket'le ilgili bilgileri pay sahiplerine en doğru ve hızlı şekilde ulaştırmak amacıyla kurulmuştur. Birim, Şirket Yönetim Kurulu anlaşmazlıkların giderilmesinde öncü rol oynamakta olup, Pay sahipleri ile Şirket arasında yaşanabilecek anlaşmazlıklar durumunda konuyu değerlendirerek, Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunar.

Pay sahiplerinin sermaye arttırımı, kar payı dağıtımları, Genel Kurul Toplantılarına katılımına ilişkin sorularını, gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler dışında yazılı, sözlü veya e-mail ile cevaplandırmaktadır. Yatırımcılardan gelen yazılı veya sözlü tüm kamuya açık bilgi taleplerine zamanında cevap vermektedir. Söz konusu birimde görevler, 204608 nolu SPF ileri düzey lisans ve 700487 nolu KYD uzmanlığı sahibi Zeynep Ece ARABUL yönetiminde Seide ÖZKAY tarafından yerine getirilmektedir.

Zeynep Ece ARABUL

Yönetim Kurulu Üyesi / Denetim

Adres: Saracalar Mah.Özal Bulvarı No:224 06750 Akyurt / ANKARA

Sahip Olduğu Lisanslar :

Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı (Tarih: 21/03/2020 Belge No:204608)

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı (Tarih: 19/02/2020 Belge No:700487)

Seide ÖZKAY

Finans ve Muhasebe Müdürü

Adres: Saracalar Mah.Özal Bulvarı No:224 06750 Akyurt / ANKARA

Sermaye Piyasası Lisansı yoktur.

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Saracalar Mah.Özal Bulvarı No:224 06750 AKYURT / ANKARA

Tel : + 90 312 398 01 81

Faks : + 90 312 398 04 74

E-Posta : yatirimci.emek@emek.com.tr

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Saracalar Mahallesi Özal Bulvarı No:224
06750 Akyurt / ANKARA
Tel: (0312) 398 01 81 - 80
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 938 098 0637

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

FAALİYET ALANLARINA GÖRE	2021/12	2020/12	2019/12
Üretim Direkt	126	127	113
Üretim Endirekt	10	10	11
Kalite	24	20	18
Arge	7	6	4
Satış Pazarlama	10	7	10
Genel Yönetim	47	49	50
Toplam	224	219	206

Şirket'in bütün çalışanları, Şirket'in faaliyet gösterdiği Ankara'da istihdam edilmektedir.

2021 yılında yüksek geilim ölçü transformatörlerinde üretim ve hasılat, 2020 yılında olduğundan çok daha yüksek olmasına karşın, gerek kapasitenin ağırlıklı olarak TEİAŞ'dan alınan tek bir sipariş ile yüklenmesinin getirdiği standartlaşma avantajı, gerekse yalın üretim çalışmalarının üretimde verimliliği artırması nedeniyle 2021 yılı içerisinde direkt işçilik istihdamında bir artışa gidilmemiştir. Ancak büyüme hedefleri ile paralel olarak 2021 yılında Şirket, Kalite, Arge ve Satış Pazarlama bölümlerinde toplam 8 yeni çalışanı bünyesine katmıştır.

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Pay Sahibi	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Özar Elektrik İnş.Tur. Müh.Eğt.Yat.İmlt ve Tic. A.Ş.	17.152.175	22,87
GÜLSEREN ARLI	7.481.249	9,97
Diğer	50.366.576	67,16
TOPLAM	75.000.000	100,00

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Sermayedeki veya toplam oy içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy hakları bulunmamaktadır.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazları (Kimin sahip olduğu, türü)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
Yok	Hamiline	Yoktur	1,00	75.000.000,00	100
			TOPLAM	75.000.000,00	100

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip ortak bulunmamaktadır.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yokur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Emek Elektrik Endüstri A.Ş.'nin ilişkili taraflar listesi aşağıdadır.

- Barmek Holding A.Ş.
- Barış Savunma A.Ş.
- Vaest Silikon Kompozit Uygulamaları İmalat ve Ticaret A.Ş.
- Emek Araştırma Geliştirme Danışma Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Navitas Dış Ticaret ve Elektrik Sanayi A.Ş.
- ÖZAR Elektrik İnşaat Turizm Mühendislik Eğitim Yatırım İmalat Ve Ticaret A.Ş.

İlişkili taraflarından ticari nitelikte olan/olmayan alacaklarının dönem sonları itibariyle cari hesap bakiyeleri aşağıdadır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sıracalı Mahallesi Özer Bulvarı No:344
06780 Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 398 04 61 - 66
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

	2022/3	2021/12	2020/12	2019/12
Ticari Alacak/Emek Arge A.Ş.		-	-	21.873
Ticari Alacak (Çek)/Barış Savunma A.Ş.	18.800.000	18.800.000	9.844.879	9.102.220
Ticari Alacak/Barmek Holding A.Ş.	8.723.555	8.723.555	7.011.053	9.679.054
Ticari Alacak/Vaest Silikon A.Ş.	109.983	218.000	218.000	218.000
Ticari Alacak/Barış Savunma A.Ş.	3.360.000	3.360.000	3.360.000	3.360.000
Ticari Alacak/Set Elektromekanik A.Ş.	773.770	-	-	-

Verilen Avanslar/ Emek Arge A.Ş.	2.724.226	2.206.074	1.040.358	1.824.216
Verilen Avanslar/ Barış Savunma A.Ş.	26.601.483	23.809.233	15.068.299	7.328.778
Verilen Avanslar/ Navitas A.Ş.	773.241	772.874	569.594	493.564
Verilen Avanslar/ Özar Elektrik	36.624	-	387.027	82.751
Verilen Avanslar/Vaest Silikon A.Ş.	-	-	4.505.611	3.955.229

Diğer Alacak/Barmek Holding	3.135.519	7.973.914	15.974.627	17.324.139
Diğer Alacak/Set Elektromekanik A.Ş.	1.786.010	2.445.993	-	-

Ticari Borç/Barış Savunma A.Ş.	-	4.248	-	-
Ticari Borç/Emek Arge A.Ş.	-	-	-	77.168
Ticari Borç/Set Elektromekanik A.Ş.	-	12.640.031	-	-
Ticari Borç/Barmek Holding	4.779	-	-	-
Ticari Borç/Vaest Silikon A.Ş.	-	108.441	-	-
Ticari Borç/Özar Elektrik	-	78.664	-	-

İlişki Taraf firmalarından Barmek Holding A.Ş. 2002-2012 tarihleri arasında Emek'in Barmek İnşaat ve Tesisat A.Ş.'ye olan banka kefaletleri nedeniyle ödemiş olduğu alacaklarını üstlenmiştir. 31.03.2022 tarihi itibarıyla kesilmiş faiz faturaları, kur farkları ve şüpheli alacak niteliğinde ayrılan 8.723.555 TL dahil 11.859.074 TL alacağı bulunmaktadır. Konuya ilişkin ilk özel durum açıklaması 13.04.2012 tarihinde Barmek Holding A.Ş. ile Emek arasında imzalanan protokol ertesinde yapılmış olup, 30.06.2012 dönemi bağımsız denetim raporunda finansal tablolara yansıtılmıştır. İlgili protokole 25.02.2014, 11.05.2015 ve 02.07.2020 tarihlerinde ek protokoller imzalanmıştır. Yapılan ek protokoller ilgili dönemlerinde KAP'ta yayınlanan Finansal Tablo ve Dipnotlarda yer verilmiştir.

25.02.2014 tarihli ek protokol 03.03.2014 tarihinde Özel Durum Açıklaması KAP'da kamuya duyurulmuştur. Düzenli olarak aylık bildirimlerle kamu aydınlatılmaya devam edilmiştir. 11.05.2015 tarihli ek protokol ile Barmek Holding A.Ş.'den olan alacakların tahsiline ilişkin ödeme vadelerinde uzlaşma sağlanmıştır. Borsa İstanbul A.Ş.'nin 21.05.2015 tarihli toplantısında Emek'in aylık bildirimleri yerine 3 aylık bildirimlere devam etmesi karara bağlanmıştır. 11.05.2015 tarihli ek protokol 31.07.2015 tarihinde 3 aylık bildirim altında KAP'da kamuya duyurulmuştur.

21.05.2015 tarihli protokol ile uzlaşma sağlanan ödemeler vadelerinde gerçekleşmekte, Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş.'nin dönemsel denetimlerinde yazılı bilgilendirme yapılmaktadır. SPK en son 27.02.2018 tarihinde, Borsa İstanbul A.Ş. en son 15.03.2022 tarihinde Barmek Holding A.Ş. ödemelerinin taahhüt verilen tarihlerde düzenli olarak ödendiği hususunda bilgilendirilmiştir.

Barış Savunma A.Ş., Emek Araştırma Geliştirme Danışma Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve ÖZAR Elektrik İnşaat Turizm Mühendislik Eğitim Yatırım İmalat ve Ticaret A.Ş. ile ticari ve cari ilişkimiz sürmektedir.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sıfırcıcaı Mahallesi Özel Bulvarı No:123
06750 Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 398 04 74 - 86
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 393 006 0637

Set Elektromekanik A.Ş. (SET), Şirketin 23.12.2020 tarihinde kurmuş olduğu Emek-Set İş Ortaklığı nedeniyle ilişki taraf haline gelmiştir. Ortaklıkta Şirketin %85, SET'in %15 hissesi olan Ortaklık, 2021 yılında TEİAŞ Projesini gerçekleştirmiştir. SET projenin banka teminat mektuplarını temin etmiş ve garantörlüğünü üstlenmiştir.

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

	31 Mart 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	277.991	1.529.444	1.392.236	1.277.000

İlişkili taraflarla yapılan işlemler konusunda Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nın www.kap.org.tr adresine internet sitesinde açıklanan 2018 yılına ait finansal tabloların 6 numaralı "İlişkili Taraf Açıklamaları" dipnotunda, 2019-2021 yıllarına ait finansal tabloların 30 numaralı "İlişkili Taraf Açıklamaları" dipnotlarında gerekli bilgiler verilmiştir.

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Barış Savunma A.Ş.'ne 2021 yılında yapılan satış tutarı net satış hasılatı içinde %9 olmuştur.

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 75.000.000 TL olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerinde 75.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Sermayenin tamamı ödenmiştir.

Ortaklığımızın 75.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesi 150.000.000 TL tutarında bedelli olarak arttırmak suretiyle 225.000.000 TL'na artırılacaktır. Nakit karşılığı artırılan 150.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden paylar halka arz edilecektir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000 TL'dir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

	2019	2020	2021	2022 (Haziran)
Toplam Pay Sayısı	24.300.000	24.300.000	75.000.000	75.000.000

Fiili Dolaşımdaki Pay Sayısı (*)	2019	2020	2021	2021 (Haziran)
Dönem Başı		18.742.695	18.742.695	57.847.825
Dönem Sonu	18.742.695	18.742.695	57.847.825	

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Saracaloğlu Mahallesi Özal Bulvarı No:22
03750 ÇANKAYA / ANKARA
Tel: (0312) 399 07 81 - 88
Fax: (0312) 399 04 74
Ankara Kurumlar Y.D. 323 006 0637

75.000.000 TL sermayenin tamamı nakti olarak ödenmiş olup aynı sermaye ödemesi bulunmamaktadır.

(*)<https://emek.com.tr/yatirimci-iliskileri/sermaye-artirim> internet sitesinde ilan edilen verilerine dayalıdır.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket Yönetim Kurulu 25.12.2020 tarihinde bir karar alarak, Şirket'in 24.300.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanması suretiyle, 50.700.000 TL artırılarak 75.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir. Bu kapsamda elde edilecek fonun aşağıdaki tabloda verilen şekilde kullanılacağı kararlaştırılmış ve 12.02.2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilan edilmiştir.

Açıklama	Tutar (TL)
Devlet Ödemeleri	24.309.390
TEİAŞ Projesi Ödemeleri	26.140.610
Halka Arz Maliyetleri	250.000
Toplam	50.700.000

Pay ihracı ve sermaye artırımı ile ilgili işlemler yerine getirilerek Şirket'in 75.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi 12.04.2021 tarihinde tescil edilmiş ve böylelikle sermaye artırımı usulüne uygun şekilde tamamlanmıştır.

Şirket sermaye artırımından emisyon primi dahil, masraflar hariç 50.783.313,31 TL net fon girişi elde etmiştir. Elde edilen fonun tamamı taahhüt edildiği gibi, Şirket sermaye yapısının güçlendirilmesi ve borçluluğun azaltılarak daha sağlıklı finansal yapıya kavuşturulması amacıyla aşağıda detayları sunulan borçların ödenmesinde kullanılmıştır.

Açıklama	Tutar (TL)
Devlet Borçları	24.309.390,00
Teiaş Projesi Yurtdışı Satıcılar	1.859.538,58
Teiaş Projesi Yurtiçi Satıcılar - Yabancı Döviz Ödeme	10.442.381,15
Yurtiçi Satıcılar - TL Ödeme	14.172.003,58
Toplam	50.783.313,31

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Etiler Mahallesi Özni Bulvarı No:224
03750 ANKARA
Tel: (0312) 398 04 61 - 86
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

77

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

12.02.2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulan "Bedelli Sermaye Artırımı Kapsamında Elde Edilen Fonların Kullanımına İlişkin Rapor"da beklentiler de belirtilmiştir.

- 1) "26.140.610 TL tutarındaki Sermaye Girdisinin ilk yıl için en az %21; yaklaşık 5,5 milyon TL kar getirisi olacağı öngörülmektedir."

Öngörüldüğü gibi 2020 yılında 629 bin TL zarar edilmişken, 2021 yılı 13,336,376 TL kar ile kapatılmıştır.

- 2) "30.09.2020 Bilançosunda yer alan Devlet Borçları toplamı o güne dek tahakkuk etmiş faiz dahil olmak üzere 27.411.472 TL'dir. 7652 sayılı kanun kapsamında yapılabilecek 36 aylık yapılandırmanın etkisi ile bu borç 33,108,091 TL'ye yükselecektir. Ancak 24,309,390 TL ödenmesi durumunda EMEK bilançosunda ödeme vadesi gelmemiş cari borçlar dışında bir devlet borcu yer almayacaktır. "

Planlandığı gibi 24.309.390 TL doğrudan Vergi Dairelerine ve Sosyal Sigortalar Kurumu'na ödenmiştir. Böylelikle "Uzun Vadeli Yükümlülükler" altındaki 26 milyon TL yalnızca cari dönem borçların yansıdığı tutarlara azalmıştır.

Finansal Durum Tablosu	31.12.2021	31.12.2020
Uzun Vadeli Yükümlülükler	44.941.955	72.972.682
Diğer borçlar	370.211	26.012.139
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	567.748	-

- 3) "Nakit Sermaye Artırımının Şirketimize takip eden yıllarda yansıyacak vergisel bir avantajı da bulunmaktadır. 50,700,000 TL nakit sermaye artışı gerçekleştiğinde, ileriki yıllarda doğacak kurumlar vergisi üzerinden "Nakit Sermaye Artırımı İndirimi"nden yararlanma olanağına kavuşulacaktır. "

Şirket, 2021 yılını Uluslararası Finansal Raporlama Sistemi'ne göre düzenlenmiş finansal tablolarda 13.336.376 TL kar ile kapatılmıştır. Ancak, Vergi Usul Kanunu ve diğer mali mevzuat uyarınca düzenlenmiş mali tablolara göre; 21.550.646,65 TL ticari bilanço karı elde edilmiş olup, KKEG'lerin ilavesi ve geçmiş yıllara ilişkin olarak ödenen SGK primlerinin indirimi nedeniyle, İndirime Esas Tutar 19.512.806,19 TL olmuştur. Söz konusu tutardan, 2021 yılında yapılan nakit sermaye artırımı faiz indirim tutarı olarak 9.319.927,50 TL indirim konusu yapılmış olup, geriye kalan 10.192.878,69 TL tutarındaki vergiye tabi matrah ise alınan YTB kapsamında yapılan yatırımlar nedeniyle, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi kapsamında sıfır oranında vergiye tabi tutulmuştur. Özetle, Şirket'in 2021 yılı kazançları üzerinden, yasalar uyarınca sağlanan indirim ve teşvikler uyarınca, yaklaşık 4.875.000 TL tutarında kurumlar vergisinin ödenmeyerek, kurum içerisinde kalması sağlanmıştır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcaalar Mahallesi Özal Bulvarı No:22
06700 Akıyurt / ANKARA
Tel: (0312) 996 01 81 - 86
Fax: (0312) 998 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

20.9. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in payları Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görmektedir. İşbu izahname kapsamında ihraç edilecek paylar da satış sürecinin usulüne uygun şekilde tamamlanmasıyla beraber Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görecektir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket'in Esas Sözleşmesine Şirket kurumsal web sitesi olan www.emek.com.tr ve KAP'ın internet sitesi olan www.kap.org.tr adreslerinden ulaşılabilir. Şirket Yönetim Kurulu'nun Yetki ve Görev Dağılımına ilişkin İç Yönergesi 26.09.2013 tarihli ve 8413 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket esas sözleşmesinin "Şirketin Amaç ve İletme Konusu" başlıklı 3. Maddesi;

- 1- Alçak, orta, yüksek ve çok yüksek gerilim ölçü ve koruma akım ve gerilim transformatörleri
- 2- Orta, yüksek ve çok yüksek gerilim kapasitif gerilim bölücüsü ve kapling kapasitör
- 3- Alçak, orta, yüksek ve çok yüksek gerilim güç kondansatörleri
- 4- Orta, yüksek ve çok yüksek gerilim Bushing kondansatörleri
- 5- Mesnet, askı, Bushing tiplerinde orta, yüksek ve çok yüksek gerilim silikon kompozit izolatör imalatı yapmak
- 6- Orta, yüksek ve çok yüksek gerilim kesici ve ayırıcılar
- 7- Orta, yüksek ve çok yüksek gerilim şalt teçhizatı, hücreler ve panolar
- 8- Orta, yüksek ve çok yüksek gerilim gaz izoleli transformatör ve transformatör merkezleri
- 9- Alçak, orta, yüksek ve çok yüksek gerilim parafudur
- 10- Kontaktör, şalter ve sair her türlü alçak, orta ve yüksek gerilimli elektrik cihaz ve malzemeleri imal etmek ve bunlar için bunların imaline lüzumlu malzeme ham ve yardımcı maddeleri ithal etmek, ihraç etmek ve ticaretini yapmak
- 11- Şirket faaliyeti ile ilgili işler için gerekli fabrika, atölye ve mağaza tesis etmek, işletmek
- 12- Şirket faaliyeti ile ilgili işlere ait taahhütlere girmek
- 13- Şirket faaliyeti ile ilgili veya bu faaliyet için lüzumlu veya faydalı bulunan ihtira beratı, lisans, telif hakkı, alametifarika, ticari unvanları iktisap etmek, kullanmak, satmak, devretmek veya bunlara müteallik lisansları vermek
- 14- Şirket faaliyeti ile ilgili işlerle iştigal eden yerli ve yabancı özel ve tüzel kişilerle sözleşme ve ortaklık yolu ile işbirliği yapmak, bunların mümessilliğini almak ve bunlara mümessillik vermek, portföy işletmeciliği ve aracılık faaliyeti niteliğinde olmamak üzere bunların hisse senetlerini veya tahvillerini satın almak ve lüzum gördüğü zaman tekrar satmak

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Saracale, Matıçlıesi Özal Bulvarı No:234
06460 Beştepe / ANKARA
Tel: (0312) 399 04 74
Fax: (0312) 399 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

- 15- Şirket faaliyeti ile ilgili işler için lüzumlu gayrimenkul mallara temellük ve tasarruf etmek, kira ile tutmak veya kiraya vermek, bu malları satın almak, ifraz etmek ve tevhit etmek, yeniden inşa etmek veya ettirmek
- 16- Yurtiçi ve yurt dışında her türlü alçak ve yüksek gerilimli elektrik ve elektronik tesisatı ile komple inşaat ve gerektirdiği tüm tesisatın montaj ve taahhüt işlerini doğrudan doğruya veya istisna akdi suretiyle yapmak
- 17- Gıda sanayi konusuna giren her çeşit gıda maddeleri imal etmek ve ticaretini yapmak
- 18- Kimya sanayi konusuna giren her çeşit kimya maddeleri imal etmek ve ticaretini yapmak
- 19- Ağaç sanayi konusuna giren her çeşit ağaç maddelerini imal etmek ve ticaretini yapmak
- 20- Turizm endüstrisi teşvik kanunu hükümlerinden faydalanmak suretiyle yurtiçi ve yurtdışı her türlü turizm faaliyetlerinde bulunmak, bu maksatla her türlü otel, motel, lokanta, gazino, gece klübü, turistik hamam, sauna, camping, tatil köyü gibi tesisler kurmak, inşa etmek, işletmek, yapılmış benzeri tesisleri kiralamak, kiraya vermek, bu tesislerle ilgili her türlü iç ve dış organizasyonları yapmak.
- 21- Metal madenleri ile sanayi madenlerine ait yer maden aramak ve işletmek, ruhsat almak, maden sahası satın almak veya kiralamak, cevher nakletmek, her türlü metal ve tozlarından çeşitli bileşiklerin imalatını yapmak, metal alaşımları üretmek, bu mamullerin izabesini ve rafinasyonunu yapmak, ara ürünler üretmek
- 22- Elektronik, elektrik, elektromekanik, elektro optik, kontrol ve ölçüm konularında her türlü cihaz, alt sistem ve sistem ile ilgili imalat yapmak, bunları imal eden veya satan yabancı şirketlerin mümessilliğini, distribütörlüğünü, komisyonculuğunu ve müteahhitliğini yapmak
- 23- Konusu ile ilgili proje, mühendislik, müşavirlik, sistem / alt sistem / cihaz montaj, bakım ve onarım, ayar ve kalibrasyon, muayene ve test yapmak, işletme hizmetlerini satmak ve satın almak, eğitim vermek ve bu işleri yapmak için tesisler, muayene istasyonu test laboratuvarı dahil kurmak, işletmek, hizmet vermek, gerekli araç ve gereçleri satın almak, satmak, ithal, ihraç ve imal etmek
- 24- Konusu ile ilgili depolama, nakliye, dağıtım ve sevk işlerini yapmak ve bu işler için gerekli her türlü tesisat, teçhizat, makine, cihaz / alt sistem / sistem ve yedek parça satın almak, ithali, ihracı ve pazarlaması ile ticaretini yapmak
- 25- Bilgisayar, iletişim ve bunun gibi sayısal teknoloji gerektiren konularda yazılım, donanım, üretim, pazarlama, eğitim ve danışmanlık hizmetleri yapmak
- 26- Bilgisayar programları üretim, alım ve satım işlemlerini gerçekleştirmek, bilgisayar ve elektronik sistemlerin kuruluş, onarım, bakım ve servis hizmetlerini yapmak, eğitim, kurs ve yayıncılık faaliyetlerini yürütmek
- 27- Her türlü internet, telekomünikasyon hizmetleri, reklam iletişim hizmetleri, bilgisayar sarf malzemeleri, bilgisayar yedek parçaları, bilgisayar ithalat ve ihracatını, alımını, satımını, pazarlama ve ticaretini yapmak
- 28- İleri teknoloji arayışına yönelik araştırma ve geliştirme üniteleri ve ARGE Merkezi kurmak, bu konuda projeler geliştirmek, gerekli alet ve teçhizatı sağlamak
- 29- Geliştirdiği projelerin patent hakkını almak, patentli hakların imalat hakkını satmak veya kiralamak
- 30- ARGE Merkezi olarak şirket içi ve dışına projeler üretmek, geliştirmek Sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflar, dernekler ile eğitim öğretim kurumlarına, üniversitelere ve sair kişi, kurum ve kuruluşlara Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde destek, yardım ve bağışta bulunmak, vakıflara ve derneklere üye olmak.

Yukarıda gösterilen muamelelerden başka işlerde Şirket için lüzumlu ve faydalı görünecek başka işlere girilmek istendiği takdirde Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine keyfiyet Genel Kurul'un tasvibine sunulacak ve bu yolda karar alındıktan sonra Şirket dilediği işleri yapabilecektir. Ana Sözleşmenin tadili mahiyetinde olan bu husus için Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izni alacaktır.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Esas Sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 9. Maddesi

Şirket, Genel Kurulca seçilecek en az 5 en çok 7 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil olunur.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Saracalar Mahallesi Öze Bulvarı No:24
06780 Ankara / ANKARA
Tel: (0312) 390 04 61 - 66
Fax: (0312) 390 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 008 0337

Şirket Esas Sözleşmesinin “Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Süresi” başlıklı 10. Maddesi

1-Yönetim Kurulu Üyeleri, 9. madde hükümleri dairesinde en çok üç yıl süre ile seçilirler. Süresi biten üye yeniden seçilebilir. Bağımsız üyeler, Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen usul dahilinde tekrar seçilebilirler.

2-Herhangi bir sebeple ayrılan Üyelerin yeniden seçilmeleri caizdir.

Şirket Esas Sözleşmesinin “Yönetim Kurulu Toplantı ve Kararları” başlıklı 12. Maddesi

1-Yönetim Kurulu, Şirket işleri lüzum gösterdikçe Yönetim Kurulu Başkanının daveti üzerine toplanır. Yönetim Kurulu Üyelerinden her biri Başkan’dan Yönetim Kurulunu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir.

2- Yönetim Kurulu Toplantıları, esas itibarıyla, şirket merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu lüzum gördüğü takdirde, diğer bir yerde toplanılmasına da karar verebilir.

3- Aksi tüm Yönetim Kurulu Üyelerince kararlaştırılmadıkça, Yönetim Kurulu Toplantısına çağrı, gündemi de belirtilmek suretiyle toplantı tarihinden en az 10 gün önce elektronik posta, taahhütlü mektup veya imzayı havi faks ile yapılır. Acil durumlarda bu merasime riayet edilmez. Ancak bu halde Yönetim Kurulu toplantısının açılabilmesi için beş Yönetim Kurulu Üyesinin katılımı şarttır. Yönetim Kurulu Toplantısını Başkan veya bulunmadığı zaman Başkan Yardımcısı gündeme göre idare eder.

4- Yönetim Kurulu en az beş Üye ile toplanır. Kararlar, toplantıda mevcut bulunan Üyelerin çoğunluğunun kabulü ile alınır.

5- Üyelerden hiçbirisi toplantı talebinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararları, Türk Ticaret Kanunu’nun 390/(4). Maddesi uyarınca içlerinden birinin muayyen bir hususa dair tüm Üyelere yazılı olarak yaptığı teklife en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayları alınmak suretiyle de alınabilir.

Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Yönetim ve Temsil Yetkisinin Devri, Temsil Yetkisi ve Sınırları” başlıklı 14. Maddesi

1- Şirket’in yönetimi ve temsili Yönetim Kuruluna aittir.

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu’nun 370/(2). Maddesi uyarınca temsil yetkisini Yönetim Kurulu Üyesi olan Murahhaslara ve/veya Yönetim Kurulu üyesi olmayan müdürlere bırakılabilir. Bunlara verilecek ücreti Yönetim Kurulu tespit eder.

Türk Ticaret Kanunu’nun 367. Maddesi uyarınca da, yönetim işlerinin hepsi veya bir kısmı, bir iç yönerge ile kısmen veya tamamen Yönetim Kurulu Üyesi olan Murahhaslara veya üçüncü kişilere devredilebilir.

Türk Ticaret Kanunu’nun 375. Maddesindeki ve diğer maddelerdeki devredilemez görev ve yetkiler saklıdır.

Yönetim Kurulu, Şirket’in amaç ve işletme konusunun gerçekleşmesi için olağan ve olağanüstü her türlü muamele ve tasarrufları Şirket adına bizzat yapmaya yetkili olduğu gibi ticari mümessil ve ticari vekil tayin edebilir, gerektiğinde bunları azledebilir. Yine Yönetim Kurulu, Şirket’in amaç ve işletme konusunun gerçekleşmesi için şubeler, acentelikler, mümessillikler, bürolar ve muhabirlikler açabilir ve Şirket adına gayrimenkul iktisap ve inşa, çeşitli menkul değerleri iktisap; iktisap edilen gayrimenkuller ile menkulleri ve kıymetli evrakı ve mülkiyete konu başkaca hakları iktisap, devir ve ferağ etmek veya aynı bir hakla takyit yahut bunlar üzerinde başkaca suretle tasarruf etmek veya aynı ve şahsi her türlü teminat almak ve Şirket’in lehine teminat vermek de dahil olmak üzere ve fakat bunlarla sınırlı olmaksızın, yapılması gereken bütün iş ve işlemler hakkında Türk Ticaret Kanunu veya işbu Esas Sözleşme ile Genel Kurulun yetkisine bırakılmış olanlar

haricinde karar almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu, Şirket lehine teminatlı veya teminatsız borçlanmaya, borç vermeye, adli ve idari merciler önünde Şirketi temsile, sulh, tahkim, feragat, kabul ve ibraya da yetkilidir

2- Şirketle ilgili bütün belge, senet, vekaletname ve sözleşmelerin muteber olabilmesi için bunların Şirket'in unvanı altına konmuş ve şirketi temsile yetkili olduğu Yönetim Kurulunca tescil ve ilan olunan sirkülerde gösterilen kayıt ve şartlarla (iki) kişinin imzasını taşıması lazımdır.

İmzaya yetkili olanlar ve dereceleri Yönetim Kurulu kararı ile tespit olunur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Üyelerinin Huzur Hakkı ve Ücreti" başlıklı 15. Maddesi

Yönetim Kurulu Üyelerine Genel Kurul kararı ile huzur hakkı ve ücret dışında, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri hariç ikramiye veya prim ödenebilir.

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesinin ve Ücret Komitesinin görevlerinde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi kararlaştırılmıştır. Komitelerin çalışma esaslarına Şirket'in web sitesi www.emek.com.tr ulaşılabilir.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı-Soyadı

Aykud Alp BERK

Alaeddin TİLEYLİOĞLU

Unvanı

Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Komitenin kuruluş amacı, Şirket'in Muhasebe ve Raporlama Sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı-Soyadı

Alaeddin TİLEYLİOĞLU

Zeynep Ece ARABUL

Unvanı

Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in maruz bulunduğu risklerin sistemli bir şekilde yönetilmesi amacıyla oluşturulan risk yönetimi sisteminin en üst düzeydeki organıdır. Risk yönetimi sisteminin Yönetim Kurulu'na karşı temsili Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yerine getirilir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı-Soyadı

Aykud Alp BERK

Zeynep Ece ARABUL

Mehmet Levent HACİİSLAMOĞLU

Unvanı

Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

Komite, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensipleri tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmaları gözetmek, SPK'nın ilgili tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir.

İmtiyazlı pay grubu bulunmamaktadır.

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Yoktur.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Olağan ve olağanüstü genel kurulun toplantıya çağırılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi tam metni www.kap.org.tr ve www.emek.com.tr'de yer alan esas sözleşmenin 17,18,19,20,21,22'nci maddelerinde yer almaktadır.

Hissedarlar yılda en az bir defa genel kurul halinde toplanırlar. Türk Ticaret Kanunu ve işbu esas sözleşme hükümlerine uygun şekil ve surette toplanan genel kurul bütün hissedarların tümünü teşkil eder. Genel kurul olağan olarak veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan kurullar Şirket'in bir hesap devresinin sonundan itibaren üç ay içinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantıda Şirket'in bir senelik umumi muameleatı ve hesapları ve gündeme dâhil diğer hususat tetkik edilerek lüzumlu kararlar verilir. Olağanüstü genel kurul, şirket muameleatının istilzam ettiği ahval ve zamanlarda toplanarak lüzumlu kararlar verilir.

Gerek olağan ve gerekse olağanüstü genel kurul toplantılarının toplantı gününden en az yirmi gün evvel Ticaret Bakanlığına bildirilmesi lazımdır. Bütün toplantılarda ticaret bakanlığı komiserinin huzuru şarttır. Ticaret Bakanlığı komiserinin غيابında yapılacak genel kurul toplantılarında alınacak kararlar hükümsüzdür.

İlanların yapılmasında Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili yönetmelik ve tebliğlerine uyulur.

20.17. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Hisse Senetlerinin devri Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine tabidir.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Yoktur.

22. İHRACCININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede ver alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

İzahnamede yer verilmesi gereken finansal tablolara ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarına Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) ve Şirket'in internet sitesinden (www.emek.com.tr) ulaşılabilmektedir.

Sirket'in www.kap.org.tr adresinde ilan edilmiş Finansal tablo dönemleri ve ilan tarihleri aşağıdaki gibidir.

FİNANSAL TABLO DÖNEMİ	İLAN TARİHİ
01.01.2021-31.12.2021	11.03.2022
01.01.2020-31.12.2020	11.03.2021
01.01.2019-31.12.2019	10.03.2020

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

İzahnamede yer alan ve aşağıdaki dönemleri belirtilen tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Dönem	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Denetçi	Adres	Görüş
2021	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Ali Osman EFLATUN	Bahçelievler Mahallesi 35.Cadde 24/8 - Çankaya/ANKARA	Olumlu
2020	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Serdar ASAR	Bahçelievler Mahallesi 35.Cadde 24/8 - Çankaya/ANKARA	Olumlu
2019	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Serdar ASAR	Bahçelievler Mahallesi 35.Cadde 24/8 - Çankaya/ANKARA	Olumlu

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in Esas sözleşmesinde yer alan "Karın Tespiti ve Dağıtılması Şekli" maddesi şöyledir:

Madde: 30

Şirketin yıllık bilançosundaki "Vergi Sonrası Net Dönem Karı"ndan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan "kar", Şirketin kar dağıtım politikası da dikkate alınarak, sırası ile aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır. Karın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri saklıdır.

A- Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu olan kurumlar vergisi, gelir vergisi tevkifatı, fon kesintisi gibi vergiler ayrılır.

B- T.T.K.nun 519/1. maddesi uyarınca, ödenmiş sermayenin %20'sini buluncaya kadar %5 birinci kanuni yedek akçe ayrılır.

C- Net karın A ve B bentlerinde belirtilen tutarlar ayrıldıktan sonra kalan kısımdan pay sahiplerine, TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca birinci kar payı ayrılır. Yukarıda A, B ve C bentlerinde gösterilen ayırımlar yapıldıktan sonra kalacak net kardan,

D- %5'i Yönetim Kurulu üyelerine dağıtılır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcalı Mahallesi Özal Bulvarı No:224
03722 Anıyurt/ANKARA
Tel: (0312) 398 01 61 - 86
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 005 0637

E- Genel Kurulca kararlaştırıldığı takdirde, Şirket'in memur ve işçilerine veya bunlara ait yardım sandıklarına pay ayrılabilir.

F- Net kârdan A, B, C, D ve E bentlerinde belirtilen tutarlar düşüldükten sonra kalan kısmını, Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü hissesi olarak pay sahiplerine dağıtmaya, dönem sonu kar olarak bilançoda bırakmaya, kanuni veya isteğe bağlı yedek akçelere ilave etmeye veya olağanüstü yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

G- D, E ve F bentlerinde dağıtılmasına karar verilen kar paylarının %10'unun, T.T.K.'nın 519/2-c Maddesi uyarınca kesilerek ikinci kanuni yedek akçe olarak B bendinde sözü edilen kanuni yedek akçeye eklenmesi zorunludur.

H- T.T.K. hükümleri uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve birinci kar payı dağıtılmadıkça, Yönetim Kurulu üyeleriyle memur, hizmetli ve işçilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihi dikkate alınmaksızın eşit dağıtılır.

Kar payı dağıtım esasları ilişkin hükümleri hakkında bilgi tam metni www.kap.org.tr ve www.emek.com.tr'de yer alan esas sözleşmenin 30, 31 ve 32'nci maddelerinde yer almaktadır.

Şirket, son 3 yıl içerisinde geçmiş yıl zararlarından dolayı kar dağıtmamıştır.

Kurulca belirlenen formatlara göre hazırlanmış son 3 yıllık kar dağıtım tabloları www.kap.org.tr adresinde yer almaktadır.

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Şirket aleyhine muhtelif hukuki davalar açılmış olup, toplam kısa vadeli borçlarımıza oranı %3 kadardır. Sürdürülebilirliğe etkisi minimaldir.

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Grubunun Toplam Nominal Değeri	Yeni İhraç Edilecek Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (*) (%)
-	Hamiline	-	75.000.000	150.000.000	200%	1	150.000.000	200%

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcağa Mahallesi Özal Bulvarı No: 1
06730 Pazar / ANKARA
Tel: (0312) 333 04 81 - 88
Fax: (0312) 333 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 008 0337

300.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içinde 75.000.000 TL olan çıkarılmış sermaye tamamı nakden karşılanmak suretiyle 150.000.000 TL nakit (bedelli) %200,00 oranında arttırılarak 225.000.000 TL'ye çıkarılacaktır.

İhraç ve halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu: TRAEMKEL91L6'dır.

(*) Mevcut 75.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayenin tamamı nakden karşılanmak üzere 150.000.000 TL artırılacak olup, sermaye artırım tutarı olan 150.000.000 TL'nin mevcut çıkarılmış sermayeye (75.000.000 TL) oranıdır.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

b) İç kaynaklardan arttırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Yoktur.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Paylar Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

23.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket ortaklarının payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki haklar sağlanmaktadır.

Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn md. 19 ve TTK md. 507, 11-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği): Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

Esas Sözleşmenin "Karın Tespiti Ve Dağıtılması Şekli" başlıklı 30. Maddesine göre:

Şirket'in yıllık bilançosundaki "Vergi Sonrası Net Dönem Karı"ndan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan "kar", Şirketin kar dağıtım politikası da dikkate alınarak, sırası ile aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır. Karın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri saklıdır.

A-Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu olan kurumlar vergisi, gelir vergisi kesintisi, fon kesintisi gibi vergiler ayrılır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sancaklar Mahallesi Özel Beldiye No:22
06550 Yenimahalle / ANKARA
Tel: (0312) 398 04 34 - 36
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

B-T.T.K.'nın 519/1. Maddesi uyarınca, ödenmiş sermayenin %20'sini buluncaya kadar %5 birinci kanuni yedek akçe ayrılır.

C-Net kârın A ve B bentlerinde belirtilen tutarlar ayrıldıktan sonra kalan kısımdan pay sahiplerine, TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca birinci kar payı ayrılır. Yukarıda A, B ve C bentlerinde gösterilen ayrımlar yapıldıktan sonra kalacak net kârdan,

D-%5'ı Yönetim Kurulu üyelerine dağıtılır.

E-Genel Kurulca kararlaştırıldığı takdirde, Şirketin memur ve işçilerine veya bunlara ait yardım sandıklarına pay ayrılabilir.

F-Net kârdan A, B, C, D ve E bentlerinde belirtilen tutarlar düşüldükten sonra kalan kısmını, Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü hissesi olarak pay sahiplerine dağıtmaya, dönem sonu kâr olarak bilânçoda bırakmaya, kanuni veya isteğe bağlı yedek akçelere ilave etmeye veya olağanüstü yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

G-D, E ve F bentlerinde dağıtılmasına karar verilen kâr paylarının %10'unun, T.T.K. 519/2-c Maddesi uyarınca kesilerek ikinci kanuni yedek akçe olarak B bendinde sözü edilen kanuni yedek akçeye eklenmesi zorunludur.

H-T.T.K. hükümleri uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve birinci kar payı dağıtılmadıkça, Yönetim Kurulu üyeleriyle memur, hizmetli ve işçilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihi dikkate alınmaksızın eşit dağıtılır.

Esas Sözleşmenin "Adi Ve Fevkaledede Yedek Akçeler" başlıklı 31. Maddesine göre;

1- Bu Esas Sözleşmenin 30. maddesi gereğince ayrılması ve kesilmesi gereken umumi yedek akçeler ayrılmadıkça pay sahiplerine kar dağıtılamaz.

2- Net kardan yüzde beş nispetinde ayrılan umumi yedek akçe, şirket sermayesinin yüzde yirmisine varıncaya kadar ayrılır ve bu miktar, herhangi bir sebeple azalacak olursa, yeniden ayrılmasına başlanır. Ancak 30. maddeye göre ayrılması gereken yüzde on munzam yedek akçenin kesilmesine, umumi yedek akçe, toplamının şirket sermayesinin yüzde yirmisine varmasından sonra dahi devam olunur.

3- Şirket hisse senetlerinin ihraç kıymetleri, bu Esas Sözleşmenin 6. maddesinde yazılı itibari değerinden fazla olduğu takdirde, elde edilen hasılatın itfalara veya yardım ve hayır işlerine sarf edilmeyen kısmı Türk Ticaret Kanununun 519/2-a Maddesi** icabı olarak umumi yedek akçeye eklenir.

4- Yönetim Kurulu olağanüstü akçeleri uygun göreceği şekil ve surette kullanmaya veya gerekli gördüğü kısmını pay sahiplerine kar payı olarak dağıtılması hususunda Genel Kurula tekliflerde bulunmaya yetkilidir.

Esas Sözleşmenin "Karın Dağıtılma Zamanı Ve Kar Payı Avansı" başlıklı 32. Maddesine göre;

Kar paylarının pay sahiplerine hangi tarihte ve ne şekilde ödeneceği, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğler çerçevesinde, Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

Genel kurul, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

Yeni Pay Alma Hakkı TTK md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPK'nun md. 18, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği):

TTK md. 461 uyarınca, her pay sahibi, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkına haizdir. Ancak, Esas Sözleşme'nin 6'nci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu sermaye artırımını kararında yeni pay haklarını sınırlandırmaya ve itibari değerinin üstünde paylar ihraç etmeye yetkilidir.

Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

SPK'nun md. 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK md. 462, SPKn md.19 ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği):

TTK md. 462 uyarınca, esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına ve sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklarından artırılabilir. Artırımın tescili ile o anda mevcut pay sahipleri mevcut paylarının sermayeye oranına göre bedelsiz payları kendiliğinden iktisap ederler.

SPK'nun md. 19 uyarınca, halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı TTK md. 507):

TTK md. 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPK'nun md. 29, 30, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527, II- 30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği):

TTK md. 425 uyarınca, pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak genel kurula yollayabilir.

TTK md. 1527 uyarınca, anonim şirketlerde genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fiziki katılmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur.

SPK'nun md. 29 uyarınca, halka açık ortaklıklar genel kurullarını, toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde, ortaklığın internet sitesi ve KAP ile Kurulca belirlenen diğer yerlerde yayımlanan ilanla çağırmak zorundadırlar. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır.

SPK'nun md. 30 uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Payları kayden izlenen anonim ortaklık genel kurullarına elektronik ortamda katılım, MKK tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİ A.Ş.
Seracalar Mahallesi Özal Bulvarı No: 22
06750 Sıhhiye / ANKARA
Tel: (0312) 333 81 86
Fax: (0312) 333 04 71
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı TTK md. 407, 409, 417):

TTK md. 407 uyarınca, pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar. Kanuni istisnalar saklıdır.

TTK md. 409 uyarınca, genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, karın kullanım şekline, dağıtılacak kar ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Gerekli takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağırılır.

TTK md. 417 uyarınca, yönetim kurulu, SPK'nun 13 üncü maddesi uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'dan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesi"ne göre düzenler.

Oy Hakkı (SPK'nun md. 30 ve TTK md. 432, 433, 434, 435, 436):

TTK md. 434 uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkına haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır.

TTK md. 432 uyarınca, bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK md. 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK md. 435 uyarınca, oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK md. 436 uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPK'nun md. 30 uyarınca halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPK'nun md. 14, TTK md. 437, 11-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği):

SPK'nun md. 14 uyarınca, Şirket, kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından TMS çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır.

TTK md. 437 uyarınca, finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel

kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in ileri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445-451, SPKn md. 18/6, 20/2):

SPKn md. 18/6 uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

SPK'nun md. 20/2 uyarınca, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya odendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

TTK md. 445 ve 446 uyarınca, genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

TTK md. 447 uyarınca, genel kurulun, özellikle, pay sahibinin, genel kurula katılma, asgari oy, dava ve kanundan kaynaklanan vazgeçilemez nitelikteki haklarını sınırlandıran veya ortadan kaldıran; pay sahibinin bilgi alma, inceleme ve denetleme haklarını, kanunen izin verilen ölçü dışında sınırlandıran veya anonim Şirket'in temel yapısını bozan veya sermayenin korunması hükümlerine aykırı olan kararları batıldır.

TTK md. 448 uyarınca, Yönetim Kurulu iptal veya butlan davasının açıldığını ve duruşma gününü usulüne uygun olarak ilan eder ve Şirket'in internet sitesine koyar iptal davasında üç aylık hak düşüren sürenin sona ermesinden önce duruşmaya başlanamaz.

Birden fazla iptal davası açıldığı takdirde davalar birleştirilerek görülür. Mahkeme, Şirket'in istemi üzerine muhtemel zararlarına karşı davacıların teminat göstermesine karar verebilir. Teminatın nitelik ve miktarını mahkeme belirler.

TTK md. 449 uyarınca, genel kurul kararı aleyhine iptal veya butlan davası açıldığı takdirde mahkeme, Yönetim Kurulu Üyelerinin görüşünü aldıktan sonra, dava konusu kararın yürütülmesinin geri bırakılmasına karar verebilir.

TTK md. 450 uyarınca, genel kurul kararının iptaline veya butlanına ilişkin mahkeme kararı, kesinleştikten sonra bütün pay sahipleri hakkında hüküm ifade eder. Yönetim Kurulu bu kararın bir suretini derhal ticaret siciline tescil ettirmek ve internet sitesine koymak zorundadır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİ A.Ş.
Sarıcazade Mahallesi Özal Bulvarı No:204
E-708 ANKARA / ANKARA
Tic. Sic. No: 333 005 0637
Tic. Sic. No: 333 005 0637
Fax: (0312) 393 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 005 0637

TTK md. 451 uyarınca, genel kurulun kararına karşı, kötüniyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple Şirket'in uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439, 531,559, SPKn md. 27):

TTK md. 411 uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler.

TTK md. 412 uyarınca, pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri Yönetim Kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

TTK md. 420 uyarınca, finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin en az yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, genel kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır.

TTK md. 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK md. 531 uyarınca, haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az onda birini ve halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler.

TTK md. 559 uyarınca, kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin onda birini, halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

SPKn md. 27 uyarınca, ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439):

TTK md. 438 uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer alması bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK md. 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Dilekçe sahiplerinin, kurucuların veya şirket organlarının, kanunu veya esas sözleşmeyi ihlal ederek, şirketi veya pay sahiplerini zarara uğrattıklarını, ikna edici bir şekilde ortaya koymaları halinde özel denetçi atanır.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24., II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği):

SPKn. md. 24 uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Payları borsada işlem gören ortaklıklar için ayrılma hakkına sahip olan pay sahiplerinin belirlenmesinde işbu tebliğin 8 inci maddesi uyarınca alınan yönetim kurulu kararının kamuya açıklanma tarihi; söz konusu yönetim kurulu kararının kamuya açıklanmasından önce ortaklık veya ortaklığın yetkilileri tarafından önemli nitelikteki işleme ilişkin olarak herhangi bir şekilde kamuya açıklama yapılmış olması halinde ise bu açıklamanın tarihi esas alınır. Ayrılma hakkına konu olacak pay tutarları, bu fıkra göre esas alınan tarih itibarıyla sahip olunan paylardan genel kurul tarihine kadar varsa yapılan satışların son giren ilk çıkar esasına göre ve gün sonu net bakiyeler üzerinden düşülmesi suretiyle hesaplanır. Kamuya açıklama tarihi itibarıyla ortaklıkta pay sahibi olanlar ile pay tutarlarının belirlenmesinde takasın tamamlanmasına bakılmaksızın eşleşmiş emirler dikkate alınır.

Pay sahibinin önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına haksız bir biçimde engel olunması, genel kurul toplantısına usulüne uygun davet yapılmaması veya gündemin usulüne uygun bir biçimde ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydetme şartı aranmaksızın işbu tebliğin 11. maddesinde belirtilen esaslar çerçevesinde ayrılma hakkı kullanılır.

Payları borsada işlem gören ortaklıklarda ayrılma hakkı kullanım fiyatı, işbu tebliğin 11 inci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca belirlenen tarih itibarıyla payları Yıldız Pazarda işlem gören ortaklıklar için bu tarihten önceki son bir aylık, diğer ortaklıklar için ise bu tarihten önceki son altı aylık dönem içinde borsada oluşan günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalamasıdır. Bu fıkranın uygulanmasında bir ay otuz gün olarak dikkate alınır.

Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar Kurul tarafından II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27, II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği):

SPKn md. 27 uyarınca, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların Şirket'in oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini şirketten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını şirketten talep edebilirler.

Dönüştürme Hakkı (TTK. Md.485): Esas sözleşmede aksi öngörülmemişse, payın türü dönüştürme yolu ile değiştirilebilir. Dönüştürme esas sözleşmenin değiştirilmesiyle yapılır. Dönüştürmenin kanunen öngörüldüğü hallerde yönetim kurulu gerekli kararı alarak derhâl uygular ve bunun esas sözleşmeye yansıtılması girişimini hemen başlatır. Nama yazılı pay senetlerinin hamiline yazılı pay senetlerine dönüştürülebilmesi için payların bedellerinin tamamen ödenmiş olması şarttır. Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu'nun 25.05.2022 tarih ve 14 nolu kararı:

EREK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcaalar Mahallesi Özel Bulvarı No:24
06730 AYIYIK ANKARA
Tic. Sic. No: 330 001 81 - 86
Fax: (0312) 400 03 74
Ankara Kurumlar V.D. 833 006 0637

- 1- Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye dayanarak 300.000.000 TL (Üçyüz milyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içinde 75.000.000 TL (Yalnız Yetmişbeş milyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 150.000.000 TL (Yalnız Yüzellimilyon Türk Lirası) nakit (bedelli) %200 oranında artırılarak 225.000.000 TL (Yalnız İkiyüzirmibeş milyon Türk Lirası)'ye çıkarılmasına,
- 2- Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının (rüçhan hakkının) kısıtlanmamasına ve 1 TL nominal değerli 1 adet pay için geçerli yeni pay alma hakkı kullanım fiyatının 1 TL olarak belirlenmesine,
- 3- Yeni pay alma süresinin 15 gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresinin izleyen işgünü akşamı sona ermesine,
- 4- Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu'nda ilan edilecek tarihlerde 2 iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa) Birincil Piyasası'nda oluşacak fiyattan Borsa'da satılmasına,
- 5- Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasada süresi içinde satılmayan payların mevcudiyeti halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25. maddesi çerçevesinde satılmayan payların 6 iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nun ve ilgili tebliğlere uygun olarak gerekli işlemlerin yapılmasına,
- 6- Arttırılan 150.000.000 TL'lik sermayeyi temsil eden payların Hamiline yazılı olarak "borsada işlem gören" nitelikte kaydileştirme esasları çerçevesinde oluşturulmasına,
- 7- Yönetim Kurulu'nun işbu kararıyla karara bağlanan bedelli sermaye artırımından elde edilecek fonların kullanımına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun Pay Tebliği'nin (VII-128.1) 33. Maddesi gereğince hazırlanmış olan ekli "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Rapor"un onaylanmasına,
- 8- Sermaye artışı ile ilgili tüm operasyonel detayların ve Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., Takasbank A.Ş. ve diğer tüm kamu ile özel kurum ve kuruluşlar nezdinde yapılması gereken bildirim, başvuru ve diğer işlemlerin yürütülmesi ve bununla ilgili gerekli tüm işlemlerin yapılması için Yönetim Kurulu Üyesi Zeynep Ece ARABUL'un yetkili kılınmasına karar verilmiştir.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Bütün hisse senetleri hamiline yazılıdır. Payların üzerinde devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar yoktur.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye artırımına ilişkin izahname Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına tabi olup, başka bir kurum onayına tabi değildir.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Halka arz edilen payların nominal değeri 150.000.000 TL olup, sermayeye oranı %200. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar tasarruf sahiplerine arz edilecektir. Bu tutar ayrıca sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen şekilde KAP'a ait www.kap.org.tr ve Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'nin www.emek.com.tr adreslerindeki internet sitelerinden kamuya açıklanacaktır.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanını takip eden 10 gün içinde başlanacak olup yeni pay alma kullanım hakkı kullanım süresi 15 gün olacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen işgünü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP (www.kap.org.tr) aracılığı ile kamuya duyurulacaktır.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra kalan payların tasarruf sahiplerine satış süresi 2 iş günü süreyle, Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri "Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu" ile Şirket'in Kurumsal internet sitesinde (www.emek.com.tr), KAP'da (www.kap.org.tr) ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.akyatirim.com.tr) internet sitesinde ilan edilecektir.

Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasa'da süresi içinde satılmayan payların mevcudiyeti halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25. maddesi çerçevesinde satılmayan payların 6 iş günü içinde iptal edilmesi için Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğlere uygun olarak gerekli işlemler yapılacaktır.

Halka arzın 2022 yılı Temmuz ayında tescil edilerek tamamlanması planlanmaktadır.

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Mevcut pay sahipleri, yeni pay alma haklarını 1,00 TL nominal pay (1 pay = 1 lot) için 1 TL fiyat üzerinden kullanacaklardır. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar, 2 (iki) işgünü süreyle Borsa'da satılacaktır. Bir payın nominal değeri 1,00 TL olup, 1 TL yeni pay alma fiyatının altında olmamak üzere (Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, şirket için 1 lot 1 adet paya denk gelmektedir) Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa arz edilecektir. Tasarruf sahiplerine satışta SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan Borsa'da Satış yöntemi kullanılacaktır.

Bu sermaye artırımında yeni pay almak haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Tasarruf sahiplerin sözkonusu yetkili kurumların sunmuş olduğu kanallar (ATM, internet, telefon vb.) dahilinde pay alımı yapabileceklerdir. Bu aracı kurumların listesi www.borsaistanbul.com ve www.tspb.org.tr internet sitelerinde yer almaktadır.

b) Pay bedellerinin ödeme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Mevcut pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanmak isterlerse, hak kullanımının yapılacağı 15 günlük süre içerisinde her biri 1 TL nominal değerli pay için 1 TL olmak üzere hesaplanacak yeni pay tutarlarını aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaktır. Haklarını kullanmak istedikleri yönünde iradelerini

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcaalar Mahallesi Özen Bulvarı 06224
Kat: 1 / ANKARA
Tel: (0312) 333 04 81 - 88
Fax: (0312) 333 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 005 1637

paylarının bulunduğu aracı kurumlara beyan ederek hak kullanım işlemlerini bu süre içerisinde gerçekleştirebileceklerdir.

Yeni pay alma (rüçhan) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsa tarafından ilan edilecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan hakkı kupon pazarının açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci iş günüdür.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, aşağıda belirtilen banka şubesinde Şirket adına ve hesabına açılan hesaba MKK tarafından ödenmek üzere (yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde) tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

Yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahipleri ise bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süresi içinde ve hesaplarının bulunduğu aracı kurumlara emir vermek suretiyle Borsa İstanbul nezdinde satabilirler. Bu yeni pay alma haklarını almak isteyen yatırımcılar, aynı süre içerisinde aracı kurumlarına verecekleri yeni pay almak hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanımından kalan payları almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahipleri duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmak suretiyle pay bedellerini aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatırarak ve alım emri ileterek pay sahibi olabilir. İşbu satışın 2 günden erken tamamlanması halinde satış sona erdirilecektir. Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasa'da satışı yapılan payların takası (T+2) gün, Takas ve Saklama Bankası A.Ş. / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

Pay bedelleri tahsil edildikçe, Şirket'e ait AKBANK T.A.Ş GİMAT Şubesi nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan TR14 0004 6006 3188 8000 1088 91 IBAN no'lu özel hesaba MKK tarafından yatırılacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili tüm aracı kurumlar olup, yetkili aracı kurumların listesi Borsa İstanbul A.Ş.'nin internet sitesi www.borsaistambul.com.tr "Üyeler" başlıklı bölümünde ve www.tspb.org.tr internet sitesinde yer almaktadır. Borsa İstanbul A.Ş.'nin telefon numarası 0212 298 21 00, yatırımcı danışma hattı 0212 298 23 59 – 298 23 48 - 298 22 95 – 298 25 58'dir.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali veya ertelenmesi; yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Ak Yatırım'ın ve/veya Şirket'in aracılık sözleşmesi kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, Şirket, Şirket'in ortakları, Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket'in ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında payların halka arzını etkileyecek olay, dava veya soruşturma ortaya çıkmış olması, halka arzı etkileyebilecek savaş hali, deprem, yangın, sel, terör gibi doğal afet ve mücbir sebep hali, sermaye artırım süresi içinde Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda doğacak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması halinde halka arzın iptal edilmesi veya ertelenmesi mümkündür.

Ayrıca, SPK'nın II-5.1 sayılı izahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24 üncü maddesi gereği, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum İhraççı tarafından yazılı olarak Kurul'a bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, İhraççı veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise gerekli görülmesi durumunda Kurulca satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

Ayrıca II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 5 inci maddesinin yedinci fıkrası uyarınca, Kurul taraf gerekçesi belirtilmek suretiyle ihraç edilen sermaye piyasası araçlarının derhal durdurulması gerekmektedir.

25 Şubat 2020 tarihinde yürürlüğe giren 7222 sayılı 'Bankacılık Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 35. Maddesi gereği (Söz konusu Kanun ile SPKn'nun 91. Maddesine eklenen 3. Fıkra); İzahnamede yer alan yatırımcıların yatırım kararını etkileyecek nitelikteki taahhüt ve açıklamalara aykırı davranılması veya taahhütlerin makul süre içerisinde yerine getirilmemesi ve Kurulun ilgili düzenlemelerine uygun olarak taahhüt ve açıklamalarda değişiklik yapılmamış olması hâlinde, her türlü hukuki ve cezai sorumluluk saklı kalmak kaydıyla, Kurul, ilgililerden aykırılıkların Kurulca belirlenen bir sürede giderilmesini ya da öngörülen işlemleri yapmasını istemeye, taahhüt ve açıklamalarda değişiklik yapıp yapılmadığından bağımsız olarak, Kurula bu durumun makul bir ekonomik veya finansal gerekçeye dayandığını gösterir belge ve/veya açıklama sunulmadığı takdirde, ihraçtan elde edilen nakit veya diğer varlıkların kullanılmasını engellemek amacıyla kamuyu aydınlatma belgesinde yer alan taahhüt ve açıklamalara aykırı olarak gerçekleştirilen iş ve işlemler için her türlü harç ve teminattan muaf olarak ihtiyati tedbir ve ihtiyati haciz istemeye ya da öngöreceği diğer her türlü tedbiri almaya yetkilidir.

Kurul, ihraçtan elde edilen tutarın izahnameye aykırı olarak kullanılması sonucunu doğurduğu tespit edilen iş ve işlemlerin iptali ve elde edilen nakit ve diğer varlıkların izahnameyi yayımlayan ortaklığa veya kolektif yatırım kuruluşuna iadesi için tespit tarihinden itibaren üç ay ve herhâlde izahnamenin onay tarihinden itibaren iki yıl içerisinde izahnameye aykırı olarak gerçekleştirilen işlemin iptali için dava açmaya da yetkilidir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Mevcut ortaklar sahip oldukları pay oranında yeni pay alma hakkını tamamen veya kısmen kullanabilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzından yatırımcılar 1 lot ve katları şeklinde pay alabileceklerdir. Pay talebinde herhangi bir kısıtlama yoktur.

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcaçın Mahallesi Özer Bulvarı No:224
06570 / ÇAYIROVA / ANKARA
Tic. Sic. No: 333 04 31 - 86
Fax: (0312) 333 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 04 0637

Mevcut pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanmak isterlerse, hak kullanımının yapılacağı **15 günlük** süre içerisinde her biri 1 TL nominal değerli pay için 1 TL olmak üzere hesaplanacak yeni pay tutarlarını aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaktır.

Haklarını kullanmak istedikleri yönünde iradelerini paylarının bulunduğu aracı kurumlara beyan ederek hak kullanım işlemlerini bu süre içerisinde gerçekleştirebileceklerdir.

Yeni pay alma (rüçhan) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan hakkı kupon pazarının açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci iş günüdür.

Yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahipleri bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süre içinde satabilirler. Bu yeni pay alma haklarını almak isteyen yatırımcılar, aynı süre içerisinde aracı kurumlarına verecekleri yeni pay almak hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmamasından sonra kalan payların olması halinde, bu paylar tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek tarihlerde 2 işgünü süreyle, 1 lot (1 adet) pay nominal değeri olan 1 TL'den düşük olmamak kaydıyla, BİST Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımından kalan payları almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahipleri duyurulacak satış süresi içinde ve hesaplarının bulunduğu aracı kurumlara emir vermek suretiyle ya da Borsa İstanbul nezdinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmak suretiyle pay bedellerini aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatırarak ve alım emri ileterek pay sahibi olabilir. İşbu satışın 2 günden erken tamamlanması halinde satış sona erdirilecektir.

Pay bedelleri tahsil edildikçe, Şirket'e ait Akbank T.A.Ş. GİMAT Şubesi nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan TR14 0004 6006 3188 8000 1088 91 IBAN no'lu özel hesaba MKK tarafından yatırılacaktır.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

- i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklarımızdan,
 - a) Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla
 - b) Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıylayeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.
- ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.
- iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sakarya Mahallesi Özer Bulvarı No:224
06560 Yenimahalle / ANKARA
Tel: (0312) 398 01 61 - 66
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 066 0637

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar arzu ederse, bu haklarını Rüçhan Kuponu Pazarının açık olduğu süre içinde satabilirler. Payları Borsa'da işlem gören ortaklıkların nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri rüçhan (yeni pay alma) hakkı kullanma süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan rüçhan haklarının alınıp satılması için, Borsa'da belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları, Borsa Pay Piyasası'nda geçerli olan kurallarla işlem görür.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar yeni pay alma için saptanan sürenin bitimini takip eden 2 iş günü içinde nominal değer (1 TL) altında olmamak üzere Borsa'da oluşacak fiyattan 2 gün süreyle halka arz edilecektir. Halka arzın başlangıç ve bitiş tarihleri Şirket tarafından daha sonra KAP (www.kap.org.tr) aracılığı ile kamuya duyurulacaktır.

Ayrıca Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasa'da süresi içinde satılmayan payların mevcudiyeti halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25. maddesi çerçevesinde satılmayan payların 6 iş günü içinde iptal edilmesi için Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğlere uygun olarak gerekli işlemlerin yapılmasına karar verilmiştir.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Tasarruf sahiplerine satış duyurusu, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş. (www.emek.com.tr) ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.akyatirim.com.tr) internet sitesinde ilan edilecek olup günlük gazetelerde yayımlanmayacaktır.

SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 15. maddesinin 2 no'lu alt bendinde, "Halka açık ortaklıkların gerçekleştirdikleri sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların nominal değerinin toplamının 150.000 TL'nin (2022 yılı için 1.000.000 TL olarak belirlenmiştir) veya oran olarak satışa sunulan paylarının nominal değerinin yüzde birinin altında kalması durumunda, bu ortaklıklar Kuruldan onay almadan özel durum açıklaması yapmak suretiyle tasarruf sahiplerine satış duyurusu yayımlamayabilirler" hükmü yer almaktadır.

Şirket bu hükümden yararlanabilir ve tasarruf sahiplerine satış duyurusu ilanı yerine özel durum açıklaması yapabilir.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Hüseyin ARABUL	Yönetim Kurulu Başkanı
Özcan KANBUROĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
Zafer ARABUL	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür
Zeynep Ece ARABUL	Yönetim Kurulu Üyesi-Denetim

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcağa Mahallesi Özal Bulvarı No:924
06760 Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 398 01 81 - 86
Fax: (0312) 393 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

Mehmet Levent HACIİSLAMOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
Alaeddin TİLEYLİOĞLU	Bağımsız Üye
Aykud Alp BERK	Bağımsız Üye
Gökhan ALTUNKAYNAR	Genel Müdür Yrd.
KÖKSAL ŞİMŞEK	Genel Müdür Yrd.
Seide ÖZKAY	Finans ve Muhasebe Müdürü
Karar Bağımsız Denetim A.Ş.	Yetkilileri ve Personeli
BÜLENT AK	Danışman
Hayati ÖZTORNACI	Bölüm Başkanı / Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Onur DİRİM	Operasyon Müdürü / Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Erkan MİKDAN	Operasyon Müdürü / Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nazım COŞKUN	Operasyon Yöneticisi / Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Eren KIYICI	Operasyon Yöneticisi / Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nusret KÖSE	Operasyon Yöneticisi / Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Özar Elektrik İnşaat Turizm Mühendislik Eğitim Yatırım İmalat ve Ticaret A.Ş., Şirket sermayesinin %22,87'sini temsil eden toplam 17.152.175 TL nominal değerli payların sahibi konumunda olup, 27/05/2022 tarih ve 2022-001 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket'in işbu sermaye artırımına, yeni pay alma hakkının tamamını kullanarak ve tamamı nakden karşılamak suretiyle katılmaya karar verildiğini içeren yazılı taahhüt tarafımıza iletilmiştir.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzdan talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulundukları yetkili kuruluştan, alım taleplerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini ve satın aldıkları pay miktarını öğrenebilirler. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonar kalan paylar borsada satış yöntemi ile halka arz edileceğinden, halka arzdan alınan payların kesinleşmiş miktarı T+2'de yatırımcıların hesaplarına geçecektir.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİ A.Ş.
Sarıcaalar Mahallesi Özal Bulvarı No:224
06759 Akıncı / ANKARA
Tic. Sic. No: 333 006 0137
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0137

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1,00 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli her bir pay için 1 TL üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar ise 1 TL nominal değer altında kalmamak kaydıyla Borsa İstanbul A.Ş.'de oluşacak fiyattan satılacaktır.

Yatırımcılar, Aracı Kurumların ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. MKK tarafından Aracı Kuruluşlara tahakkuk ettirilen tutarlar ve pay tutarı üzerinden hesaplanan aracılık komisyonu gibi hizmet bedelleri Aracı Kurumların uygulamalarına istinaden yatırımcılardan tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Yeni pay alma hakları 1 TL nominal değerli pay için 1 TL'dir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan 2 iş günü süre ile nominal değer altında olmamak kaydıyla Borsa'da oluşacak fiyattan Borsa İstanbul'da satılacaktır.

Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirket'in kurumsal internet sitesi (www.emek.com.tr) ve Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.akyatirim.com.tr) ilan edilecek olan "Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu"nda belirtilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yoktur.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Şirket ile Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 05.01.2021 tarihinde imzalanan aracılık sözleşmesi gereğince aşağıda bilgileri yazılı Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. halka arza aracılık edecektir.

Unvan	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Merkez Adresi	Sabancı Center Kule 2, 34330 4. Levent Beşiktaş / İstanbul
MERSİS No	0011007783700015
Telefon	0 212 334 94 94

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleştirileceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.(Takasbank) ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. satışa "En İyi Gayret Aracılığı" ile aracılık edecektir. Yüklenimde bulunan pay yoktur.

Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
			Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	En İyi Gayret Aracılığı	-	-	150.000.000	%100

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ile aracı kurum arasında 26.05.2021 tarihinde "Aracılık Sözleşmesi" imzalanmıştır. İşbu sözleşmesinin konusu kayıtlı sermaye sistemindeki Şirket'in 75.000.000 TL olan mevcut çıkarılmış sermayesinin, tamamı bedelli olarak mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmaksızın 225.000.000 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 150.000.000 TL nominal değerli payların Şirket ortaklarına sahip oldukları pay oranında 15 gün süre ile yeni pay alma haklarının 1 TL nominal değerle kullandırılması; yeni pay alma hakkından kalan payların da BİST Birincil Piyasa'da iki iş günü süreyle halka arz edilmesidir. Aracılık sözleşmesinde, "En İyi Gayret" aracılığına ilişkin standart ifadelerle yer verilmekte olup, başkaca özellik arz eden herhangi bir husus bulunmamaktadır.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Şirket özkaynak, Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ise aracılık komisyonu elde edecektir. Yetkili kuruluşun sermaye artırımından elde edeceği komisyon haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlı; ekonomik menfaati bulunmamaktadır. İhraççının sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle yetkili kuruluş arasında herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket'in payları BİAŞ'ta Ana Pazar Piyasası'nda işlem görmektedir. Sermaye artırımını ile halka arz edilecek paylar yeni pay alma haklarının kullanılmaya başlandığı ilk günden itibaren veya rüçhan hakkı kupon satın alınmasından itibaren MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakip BİST Ana Pazar'da işlem görecektir.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in mevcut payları Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da EMKEL koduyla işlem görmektedir. İşbu izahname konusu sermaye artırımına ilişkin paylar da MKK işlemlerinin ardından Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görecektir.

EMKEL ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcaalar Mahallesi Özel Bulvarı No:22
06100 Çayyurt / ANKARA
Tel: (0312) 998 04 21 86
Fax: (0312) 998 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0687

102

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Sermaye artışı sonucu sağlanacak tahmini brüt nakit girişi: 150.000.000 TL. Halka arzla ilgili tahmini ihraç maliyetleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Halka Arz Tahmini Maliyetler	(TL)
SPK Kurul Kayıt Ücreti (% 0,2)	300.000
Borsa Kota Alma Ücreti (% 0,03+BSMV)	47.250
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (% 0,005+BSMV)	7.875
Aracılık Komisyonu(BSMV Dahil)	315.000
Sermaye Arttırımı Rakabet Kurumu Payı (%0,04)	60.000
Tescil ve Diğer Masraflar (Tahmini)	19.875
TOPLAM	750.000
Elde Edilecek Net Fon Miktarı	149.250.000
Satışa Sunulan Pay Adedi	150.000.000
Satışa Sunulan Pay Adedi	0,0050

Halka arza ilişkin olarak tahmini toplam maliyetin 750.000 TL olması beklenmektedir. Sermaye artışı sonucunda sağlanacak olan tahmini net nakit girişi 149.250.000 TL'dir. Pay başına maliyet ise 0,005 TL'dir.

Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan pay bulunması halinde bu paylar BİAŞ Birincil Piyasası'nda 1 TL nominal değerli pay için 1 TL değerden düşük olmamak üzere satışa sunulacağından satıştan elden edilen net gelir artabilecektir.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİ A.Ş.
Sarıcağı Mahallesi Özal Bulvarı No:20
06100 Ankara / ANKARA
Tel: (0312) 398 01 81 - 88
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0677

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişı aşağıda hesaplanmaktadır.

Satıştan elde edilecek tahmini brüt gelir	150.000.000 TL
Tahmini toplam maliyet	750.000 TL
Halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişı	149.250.000 TL

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

27.2.1 Sermaye Artırımı ve Gerekçesi

Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş. ("Emek"/"Şirket"), kuruluş sürecine Ankara Marangozlar Sitesi'nde, Üniversite-Endüstri ilişkisi sonucu tasarlanan, o güne dek Türkiye'de üretimi yapılmayan, köy ve şehir elektrifikasyonu yatırımlarında kullanılan, orta gerilim akım ve gerilim transformatör imalatı ile başlamıştır. İmalatı fiilen Haziran 1969 yılında başlayan Emek, bulunduğu sitede ilk ve düzenli erkek/bayan karma kadrosu ile 40.000 adet köyün elektriklenmesinde katkıda bulunmuş ve imalathanesine sığmamıştır. Emek kurucuları 1969 yılı şartlarına göre Esenboğa yolu 23. km de önce 15.000 m2 daha sonra genişleyerek bugün 58.000 m2'de konumlanmıştır.

1971 yılından bu yana Esenboğa yolu üzerinde faaliyet gösteren Şirket, uzun yıllar alt yapısı (elektrik, su, gaz, telefon) olmayan ortamda, telefon etmek ya da fax çekebilmek için havaalanı PTT şubesine giderek çalışmalarını yürütmüştür. Bugün Güneş Enerji Santrali dahil her şeyi olan fabrikanın genişleme alanı kalmamış tesislerin hacmi potansiyel büyümeler için yetersiz hale gelmiştir. Bu nedenle Şirket; yeni, modern teknoloji uygulamalı, yenilenebilir enerji santralli, çevre ile uyumlu, uluslararası rekabete açık olarak yeni teknolojiler üretecek yurtiçi ve yurtdışına satış yapmakta zorlanmayacak bir "EMEK" yaratmak için çok ciddi yapılanmaya karar vermiştir.

Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş., yurt içinde ve yurt dışında yeni kuracağı modern tesislerde kapasitesini ilk 5 yıllık planda üç katına çıkarmayı planlamaktadır. Artan kapasiteyi kullandıracak siparişlerin ağırlıklı olarak hedef pazarı olan Amerika Birleşik Devletleri'nden geleceği öngörülmektedir. Şirket'in bu stratejik hedefleri doğrultusunda yurtiçinde tesis kurulması ve ABD'de yer alacak üretim tesislerine ortaklık payı yatırımı yapılabilmesi için gerekli olacak fonun temini amacıyla sermaye artırımı ihtiyacı doğmuştur.

Şirket Yönetim Kurulu, 25.05.2022 tarihinde alınan karar ile Şirket'in 300.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 75.000.000 adet paya bölünmüş her biri 1 TL değerli 75.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanması suretiyle %200 oranında 150.000.000 TL artırılarak 225.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir.

27.2.2 Elde Edilecek Fonun Kullanım Yeri

Rüçhan hakkı kısıtlaması bulunmadığından ihraç edilmesi planlanan 150.000.000 adet pay sahibinin 1 TL'den olan bu hakkı kullanacağı ve 150.000.000 TL brüt ihraç geliri elde edileceği varsayımına göre elde edileceği öngörülen fonun kullanım planlaması yapılmıştır. Söz konusu tutardan 300.000 TL'si ihraç edilen paylara ilişkin Kurul ücreti, 47.250 TL'si Borsa İstanbul ilave kotasyon ücreti, 7.875 TL'si MKK kaydıleştirme ücreti, 315.000 TL'si aracılık hizmeti ücreti ve sair masraflar olarak düşüldüğünde geriye kalan net tutarın 149.250.000 TL olması öngörülmektedir.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sancaktepe Mahallesi Özal Bulvarı No:224
06550 ANKARA
Tic. Sic. No: 333 006 01 - 86
Fax: (0312) 333 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0637

Sermaye Artışından Sağlanacak Fon (Tahmini)	
Sermaye Artırımından Sağlanması Planlanan Brüt Fon	150.000.000 TL
Tahmini Masraflar	750.000 TL
Sermaye Artırımından Sağlanması Planlanan Net Fon	149.250.000 TL

Bedelli sermaye artırımından elde edilmesi öngörülen fonların iki temel kullanım alanı bulunmaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in yurtiçinde ve yurtdışında yeni kuracağı karbon salınımını ve enerji maliyetlerini düşürmek için yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanacak modern ve verimli tesislerde, kapasitesini ilk 5 yıllık planda üç katına çıkarması hedeflenmektedir. Artan kapasiteyi kullandıracak siparişlerin ağırlıklı olarak hedef pazarımız olan Amerika Birleşik Devletleri'nden geleceği öngörülmektedir.

Sermaye artırımından elde edilecek fonun planlanan kullanım yerleri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

Türü	Tutar (TL)	Payı (%)
Ankara Sanayi Odası (ASO) 1. Organize Bölgesi Genişleme Sahasında Arsa Yatırımı	66.000.000	44,22%
ABD'de Yer Alacak Üretim Tesislerine Ortaklık Payı Yatırımı	83.250.000	55,78%
Toplam	149.250.000	100 %

A. Ankara Sanayi Odası (ASO) 1. Organize Bölgesi Genişleme Sahasında Arsa Yatırımı

Şirket'in 29.03.2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile ASO 1. Organize Bölgesi Genişleme Sahası'nda 100.000 m2'lik yer tahsisi talebinde bulunulmuştur. 2018 yılından itibaren yer tahsisatları yapılarak, tahsilatlar gerçekleştirilen ASO 1. Organize Bölgesi Genişleme Sahası'nda kısıtlı son seçeneklerin kaldığı dönemde talep edilen 100.000 m2 arazi Şirket'in geleceği için önemli bir fırsat olarak değerlendirilmektedir.

Ülkemiz politikaları sanayiciyi artan oranda desteklemekte ve Organize Sanayi Bölgelerinde faaliyet gösteren şirketlere emlak vergisi istisnası, yeni yatırımlarda daha üst bölgedeki desteklerden faydalanma imkanı, bölge içinde ve dışında güneş enerjisi yatırımı yapma fırsatı gibi özel teşvikler sağlamaktadır. Şirket 52 yıldır faaliyetlerini sürdürdüğü arazi ve binada Organize Sanayi Bölgeleri'ne sağlanan teşviklerin hiçbirinden yararlanamamıştır.

Şirket tesislerinin boyutu ve fonksiyonlarının yerleşimi, sağlıklı ve verimli çalışma olanaklarını sınırlandırmaktadır. Yarım asır önceki teknoloji ile yapılan binanın enerji kayıplarını azaltmak, yeniden inşa edilecek bir binanın maliyetlerine yaklaşmaktadır. Avrupa kıtası ve diğer bölgelerdeki gelişmiş ülkelere ürün satarken 2023 yılından itibaren karbon ayak izi ölçülmeye başlanacak, 2026 yılından tarihinden itibaren ise sınırlarda karbon vergisi ödenmeye başlanacaktır. Mevcut tesiste üretime devam edilirse 1.1.2026 tarihinden itibaren Avrupa'ya yapılacak olan ihracatlarda çok ciddi karbon vergisi ödenmesiyle karşı karşıya kalınacaktır. Çevre bilincinin arttığı günümüzde, karbon ayak izimizin kontrolü ve azaltılması, özellikle yeni hukuki düzenlemeler gereğince, yalnızca bir sosyal sorumluluk değil, Avrupa ve Amerika pazarında var olma gerekliliğinin bir sonucudur.

Kaldı ki Şirket'in varolan kapasite ile satış rakamlarını arttırması, yeni ürünleri ürün gamına eklemesi, vizyonundaki büyümeye ulaşması fiziksel nedenlerle kısıtlanmaktadır. Şirket, bugün toplam 11 bin m2 kapalı

alandan 19 bin m2 açık alanda faaliyet göstermektedir. Organize Sanayi’de kurulacak yaklaşık iki katı bir üretim alanında Şirket’in cirosunun da aynı oranda yükselmesi beklenmektedir.

Sanayi bölgesinde diğer üretim firmaları ile bir arada olmak Şirket açısından önemli bir bilgi sinerjisi ve maliyet avantajı yaratabilecektir. Ortak imkanlarla masrafların azaltılması, işgücü temini, eğitim ve örgütlenme, kurumsallaşmaya ve sürdürülebilirliğe önemli katkılar sağlaması beklenmektedir. Yenilenen fabrika içi üretim hatları verimliliği artırırken, geri dönüşümle desteklenen akıllı binalar ayrıca Şirket’e ve ekonomiye katkı sağlaması öngörülmektedir.

ASO tarafından tahsis edilen arazinin bedeli halen tahmini tutarlar içermektedir. 2018 yılından itibaren üyelerin ödediği tutar (29.731.173 TL) peşin olarak talep edilmektedir. Ayrıca 2022 yılı içinde 12.114.884 TL toplanılmasına karar verilmiştir. Arsa teslimi 2023 yılı sonunda planlanmaktadır. Altyapı için yaklaşık m2 maliyet tahmini 15 (Amerikan Doları) olacaktır. Sermaye artırımından elde edilecek fonun tahmini olarak yaklaşık 66.000.000 TL’si bu yatırım için kullanılacaktır. 41.8 milyon TL peşin ödenecektir. Bakiye tutar alt yapı maliyetlerinde aşamalı olarak harcanarak; vadesi gelmemiş ödemeler kur korumalı faiz hesabında ya da benzer imkanlarla saklanarak; enflasyonist fiyat artışlarına karşı Şirket’in korunması hedeflenmektedir.

2022 öncesine ait Ödeme	29.731.173 TL
2022 Ödemesi	12.114.884 TL
15usd/m2 (100 bin m2)	24.000.000 TL
<u>Diğer</u>	<u>153.943 TL</u>

66.000.000 TL

(*) 1 USD =16 TL kur kullanılarak 15 USD/m2 için 24.000.000 TL hesaplanmıştır.

66 milyon TL bedel, arsa, kamulaştırma, alt yapı çalışmaları ve fabrika içi ve dışı ön tasarımlar için ödenmektedir. Fabrika binasının inşaat maliyeti bu tutara dahil değildir.

- Modern bir fabrika binasının inşaat maliyetinin karşılanması için öncelikli olarak Şirket’in halihazırda faaliyet gösterdiği arazinin değerlendirilmesi düşünülmektedir. Tesislere 1972 yılında, arazisi mera arsası vasfındayken taşınmıştır. Şu an arsanın tamamı sanayi olarak imarlandırılmıştır. Fabrika Esenboğa Havalimanı’na 3,5 km uzaklıktadır. Beklenildiği gibi geçen süreçte havaalanı yolu gelişmiş, şehir ilerlemiş, genişlemiş ve fabrika neredeyse şehir merkezi ile birleşmiştir. Çevresindeki işletmelerin ve arsa sahiplerinin bir çoğu sanayi imarlarını ticarethaneye dönüştürmüştür. Şirket imar değerini daha da arttırmak için benzer başvuruyu yapmayı planlamaktadır. Her zaman lojistik konumu güçlü olan arsa, yeni kurulan üniversite ve Otonomi bölgesi ile daha da talep edilir hale gelmiştir. Fuar Alanı ve Metro Yatırımı bir yandan devam etmektedir. Arazi; gerek depolama, gerek ticari ofis, gerek fuar ve sergi, gerekse eğitim alanı olarak kullanıma uygun bir konumdadır. Arazi doğrudan satış yöntemi ile fon elde edilmesi amacıyla değerlendirilebileceği gibi, kat karşılığı veya hasılat karşılığı inşaat sözleşmeleri kapsamında müteahhit şirketlerle işbirliğine gidilmesi yoluna da gidilebilir.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİ A.Ş.
Saracalı Mahallesi Ozağ Bulvarı No:224
06750 Çayyolu / ANKARA
Tel: (312) 396 01 21 - 88
Fax: (312) 396 01 74
Ankara Kurumlar V.D: 333 006 0637

106

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

- Yeni fabrika binasının inşaatı açısından söz konusu arazinin doğrudan satışına ilk alternatif ASO 1. Organize Bölgesi Genişleme Sahası'nda satın alınacak arsanın teminat gösterilerek uzun vadeli kredi alınmasıdır.
- Konuya ilişkin olarak göz önünde bulundurulması gereken diğer bir alternatif de, bir sonraki bölümde detaylarına yer verilen ABD'de gerçekleştirilecek yatırım kapsamında elde edilebilecek nakit geri dönüşlerinin inşaatın finansmanında ve/veya inşaat için alınabilecek bir kredinin geri ödemesinde kullanılabilecek olmasıdır. Ancak her halukarda, genel kurula da gündeme gelen ortaklarımızın talebi doğrultusunda, Şirket'te kalan nakdin en azından bir kısmının düzenli olarak kar payı olarak yatırımcılara dağıtılması hedeflenmektedir.

B. ABD'de Yer Alacak Üretim Tesislerine Ortaklık Payı Yatırımı

Şirket'in 28.02.2014/005 nolu Yönetim Kurulu kararı ile %100 pay sahibi olunan Emek-USA firması kurulmuştur. Söz konusu tarihten bugüne kadar geçen dönemde ağırlıklı olarak ABD pazarının ve bu pazardaki müşterilerinin tanınması çalışmalarına öncelik verilmiştir. Bu firma aracılığı ile ilgili pazara yaklaşık 5 milyon USD üzerinde satış yapılmış; onlarca firmanın onaylı satıcı listesine girilmiştir. Şirket'in Emek-USA'yı kurarken öncelikli amacı pazarın dinamiklerini öğrenmek ve pazarda yer edinebilmek olup, bu misyonunu başarıyla tamamladığı düşünülmektedir.

Yıllık ölçü trafosu talebi 600-700 milyon USD üzerinde olan ABD pazarındaki Şirket payını artırabilmek için ikinci faza geçilmesine, yani ABD'de üretim tesisi kurularak "Made in USA" olunmasına karar verilmiştir.

Bu çalışma kapsamında ABD'deki Yüksek Gerilim Ölçü Trafosu ihtiyacının %60-70'ini kapsayan Kapasitif Gerilim Ölçü Transformatörlerinin ABD'de üretilmesi için fizibilite çalışması yapılmış ve yerel potansiyel ortaklarla görüşülmüştür. Yapılan çalışmalar sonucunda hedef pazarın en az %20'sine ulaşabilmek için Faz 2'ye geçilmesine karar verilmiştir.

1 Mayıs 2022 tarihinde Amerika'da yerleşik bir firma ile karşılıklı işbirliği anlaşması imzalanmıştır. Yakın tarihlerde gerek firmanın binası, gerekse kiralanabilecek ya da mortgage sistemi ile satın alınabilecek alternatif binalar incelenmiştir. İşbirliğinin esasını üretim tesisinin kurulması, pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi, Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'den ürünün kısmen yarımamül olarak sağlanması ve know-how bedelinin birim maliyete yüklenmesi oluşturmaktadır.

Bu kapsamda gerçekleştirilen görüşmeler sırasında Şirket, yalnızca know-how maliyetini yükleyip satacağı ürünlerle yetinmeyip %40 ortaklık istemiştir. 5.160.000 USD karşılığında %40 ortaklığa sahip olacak Şirket; bu fonun 160.000 USD'sini ana sermaye olarak koyacak; kalanını borç olarak verecektir. Özet olarak aşağıdaki tabloda görüldüğü gibi bu borcun anapara ve faiz ödemesinin 7 yılda tamamlanması planlanmaktadır. Şirket'in gelirleri üç ayrı başlık altındadır:

- 1) Türkiye'den Amerika'da kurulacak Şirket'e yarı mamul satışlarının karı (maliyet+know-how eklendiğinden; %30 karlılık ile)
- 2) Faiz (verilen borcun 7 yıl içerisinde faizi ile geri alınması)
- 3) Temettü

İşbirliği anlaşmasında yıl içinde edinilen karlılığın yarısının borç ödemede yarısının temettüde kullanılmasına karar verilmiştir. Kuruluş sözleşmesinde karlılığın yarısının dağıtılmasının yer alması planlanmaktadır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcaaltı Mahallesi Özal Bulvarı No:324
06070 ANKARA
Tic. Sic. No: 333 01 81 - 80
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.Đ: 333 006 0637

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

5.160.000 USD karşılığı 16 TL/USD kuru ile yaklaşık 82.560.000 TL olarak tahmin edilmektedir. Diğer banka masraf, vergi ve kur farkları ile bu rakamın 83,250,000 TL'ye ulaşacağı varsayılmakta ve sermaye artırımından karşılanması hedeflenmektedir.

Yatırılan bedelin geri dönüşüne ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

	Yıl 0	Yıl 1	Yıl 2	Yıl 3	Yıl 4	Yıl 5	Yıl 6
5 milyon USD Yatırım ve Geri Ödemesi	-\$5.000.000		\$889.792	\$1.230.769	\$1.244.980	\$1.405.081	\$229.379
400 bin dolar Sermaye Emek Payı %40 Karlılık Tahmini	-\$160.000						
Emek Payı %40 (%50 dağılımı varsayımıyla)		-\$796.722	\$1.779.584	\$2.461.537	\$2.489.960	\$2.810.162	\$3.289.263
			\$196.572	\$492.307	\$497.992	\$562.032	\$657.853
Nakit Akış	-\$5.160.000		\$1.086.364	\$1.723.076	\$1.742.972	\$1.967.113	\$887.232
Net	-\$5.160.000	-\$5.160.000	-\$4.073.636	-\$2.350.560	-\$607.588	\$1.359.525	\$2.246.757

Sonuç;

Şirket'in yurtiçinde ve yurtdışında yeni kuracağı tesislerde kapasitesini artırması amacıyla bedelli sermaye artırımından elde edilmesi planlanan fonun tamamı; ASO 1. Organize Bölgesi Genişleme Sahasında 100,000 m2'lik yer tahsisi ve Amerika'da yer alacak üretim tesislerine ortaklık payı yatırımının finansmanı amacıyla kullanılacaktır.

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Mevcut hissedarların halka arzda yeni pay alma haklarını %100 oranında kullanmaları varsayımı ile, mevcut ortaklar için 1,00 TL nominal değerli bir lot pay için sulanma etkisinin (Negatif) tutarı 0,5480 TL ve yüzdesi % 30,1602'dir.

	Halka Arz Öncesi 31.12.2021	Halka Arz Sonrası % 100 Katılım
	Tutar (TL)	Tutar (TL)
Halka Arz Fiyatı		1
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		150.000.000
İhraca İlişkin Maliyet		750.000
Halka Arz Tahsilatı		150.000.000
Net Hasılat		149.250.000
Özkaynak (Defter Değeri)	136.277.211	285.527.211
Çıkarılmış Sermaye	75.000.000	225.000.000
Pay Başına Defter Değeri (1 TL nominal değerli bir paya karşılık gelen)	1,8170	1,2690
Mevcut Ortaklar için Sulanma (Negatif) Etkisi (TL)		0,5480
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)		30,1602 %

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcaalan / Organize Bölgesi Özel Bülvarı No:224
06550 AKYURT / ANKARA
Tel: (0312) 333 04 61 - 66
Fax: (0312) 333 04 74
Ankara Kurumlar V.D: 333 006 0937

Dönem	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Denetçi	Adres	Görüş
2021	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Ali Osman EFLATUN	Bahçelievler Mahallesi 35.Cadde 24/8 - Çankaya/ANKARA	Olumlu
2020	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Serdar ASAR	Bahçelievler Mahallesi 35.Cadde 24/8 - Çankaya/ANKARA	Olumlu
2019	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Serdar ASAR	Bahçelievler Mahallesi 35.Cadde 24/8 - Çankaya/ANKARA	Olumlu

Şirket varlıklarına ilişkin gayrimenkul değerleme raporları Emsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanmıştır.

Değerleme Rapor Tarihi	Değerleme Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Değerleme Kuruluşunun Adresi	Değerleme Kuruluşunun Sorumlu Değerleme Uzmanı
31/12/2021	Emsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Aşağı Öveçler Mahallesi, 1314. Cadde (Eski 8. Cadde) Yalçinkaya Apartmanı No:14/12 PK:06460 Çankaya ANKARA	Harun Yıldız - Sorumlu Değerleme Uzmanı Gülhan Doğan - Sorumlu Değerleme Uzmanı Emel Altaş - Sorumlu Değerleme Uzmanı
31/12/2021	Emsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Aşağı Öveçler Mahallesi, 1314. Cadde (Eski 8. Cadde) Yalçinkaya Apartmanı No:14/12 PK:06460 Çankaya ANKARA	Harun Yıldız - Sorumlu Değerleme Uzmanı Gülhan Doğan - Sorumlu Değerleme Uzmanı Emel Altaş - Sorumlu Değerleme Uzmanı

- 1- İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor, bilgi ve belgeler
- 2- İhracçının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

İşbu madde altında yer alan esaslar Borsa’da işlem görecektir payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Yatırımcıların, özellikli durumlar için vergi danışmanlarından görüş alması gerekmekte olup, yürürlükteki vergi mevzuatının ve yorumlanma biçiminde değişiklikler olabileceğini dikkate alması büyük önem arz etmektedir.

30.1. Pay Senetlerinin Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi

30.1.1. Gerçek Kişiler

30.1.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nin geçici 67. maddesinin (1) numaralı fıkrasına göre; sermaye piyasalarında bankalar ve aracı kurumlar vasıtasıyla yapılan pay alım-satım işlemlerinden doğan kazançlar, tam ve dar mükellef gerçek kişi ve kurumlar için %0 oranında tevkifat suretiyle vergilendirilmektedir. (2017/10840 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile değişik, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı, Md.1/a). Tevkifatın sorumlusu, durumuna göre işleme aracılık eden bankalar, aracı kurumlar veya saklamacı kuruluşlar olabilmektedir. Tevkifat, takvim yılının üçer aylık dönemleri itibarıyla yapılmaktadır. Pay senetleri değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Pay senetlerinin alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir.

Tevkifata tabi tutulan pay alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez.

30.1.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

Dar mükellef gerçek kişilerin sermaye piyasalarında bankalar ve aracı kurumlar vasıtasıyla yapılan pay alım-satım işlemlerinden doğan kazançları tam mükellef gerçek kişiler için yapılan açıklamalar çerçevesinde yürütülmektedir. Alım satım kazançları %0 tevkifata tabi olup, tevkifata tabi tutulan pay alım satım kazançları için dar mükellef gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez.

30.1.2. Kurumlar

30.1.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır ve tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler (mevcut mevzuatta %0), GVK madde 94 kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir. Aynı şekilde, kurumlar vergisi mükelleflerince elde edilen alım-satım kazançları da kurumlar vergisi matrahına dahil edilecek ve kesinti yoluyla ödenen vergiler (mevcut mevzuatta %0) mahsup edilebilecektir. Ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu 5-1-e maddesi gereğince kurumların aktiflerinde en az 2 tam yıl süreyle yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır. Bu istisna, satışın yapıldığı dönemde uygulanır ve satış kazancının istisnadan yararlanan kısmı satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulur. Ancak satış bedelinin, satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılının sonuna kadar tahsil edilmesi şarttır. Öte yandan menkul kıymet veya taşınmaz ticareti ve kiralanmasıyla uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdıkları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sıracılar Mahallesi Özal Bulvarı No:224
06710 Çankaya / ANKARA
Tel: (0312) 333 04 71 - 86
Fax: (0312) 333 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 00 0637

30.1.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nin geçici 67. maddesinin (1) numaralı fıkrasına göre; sermaye piyasalarında bankalar ve aracı kurumlar vasıtasıyla yapılan pay alımsatım işlemlerinden doğan kazançlar, dar mükellef tüzel kişiler için %0 oranında tevkifat suretiyle vergilendirilmektedir. (2017/10840 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile değişik, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı, Md.1/a)

30.2. Pay Senetleri Kar Paylarının Temettü Avanslarının Vergilendirilmesi

30.2.1. Gerçek Kişiler

30.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94.Madesinin I. Fıkrasının (6) numaralı bendinin (b) alt bendinde 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle tevkifat karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı kanunla değişik (94/6-b) maddesi uyarınca tam mükellef kurumlarca: "tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükellefe dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda tevkifat yapılacaktır.

Halen bu oran %15'tir. Ancak KVK'nın 5/I-d maddesinde kurumlar vergisinden istisna edilmiş olan ve aynı kanunun 15/3 maddesi uyarınca dağıtılın veya dağıtılmasın kurum bünyesinde kesintiye tabi tutulan kazançların ortaklara dağıtımı halinde kar payı dağıtımına bağlı tevkifat yapılmayacaktır (Kurumlar Vergisi 1 Numaralı Genel Tebliği, Bölüm 15.3.9). GVK'ya 4842 sayılı kanunla eklenen 22. Maddenin 2. Fıkrasına göre tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75. maddesinin 2. fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı "kar paylarının yarısı" gelir vergisinden müstesnadır. Vergiye tabi kar paylarının belli bir haddi aşmış olması halinde (2022 yılı için bu had 70.000 TL'dir.), bu kar paylarının yıllık beyanname ile beyan edilmesi ve varsa kar payının tamamı üzerinden kesinti yoluyla ödenmiş olan vergilerin beyanname üzerinden hesaplanan vergiye mahsuben sonra kalan tutarın vergi dairesine ödenmesi gerekir. Diğer taraftan kurum kazançlarının sermayeye eklenmesi nedeniyle gerçek kişi ortaklara bedelsiz pay verilmesi kar dağıtımı sayılmadığı için tevkifata tabi olmadığı gibi bedelsiz hisse edinimi gerçek kişi ortaklar yönünden menkul sermaye iradı sayılmadığından, bunların beyan edilmesi söz konusu değildir. Temettü avanslarında kar payları ile aynı esaslarda vergilendirilmektedir.

Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nun 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişilere yapılan kar payı ödemelerin tevkifat yoluyla vergilendirilmesi tam mükellef gerçek kişiler için yapılan açıklamalar çerçevesinde yürütülmektedir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkifat yoluyla vergilendirilmiş menkul sermaye iradlarının Türkiye'de beyan edilmesine gerek bulunmamaktadır. (GVK, Md 86/2). Vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iradlarının ise münferit beyanname ile 15 gün içinde vergi dairesine bildirilmesi gerekmektedir. (GVK, Md. 101/5)

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıyer Mahallesi Çarşı Bulvarı No:224
06780 X YURT MAH. KAT:1
Tel: (0312) 398 01 61 - 66
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 006 0037

112

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

31A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

31A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

31A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılacağı hakkında açıklama:

Yoktur.

31B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

32. İNCELEMESİNE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.emek.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) (www.kap.org.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

- 1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

a. Esas Sözleşme

EMEK ELEKTRİK ENERJİSİ A.Ş.
Sarıcağa Mahallesi Özet Bulvarı No:224
06100 Beştepe / ANKARA
Tel: (0312) 398 01 61 66
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 000 0637

114

AKYATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

<https://www.emek.com.tr/yatirimci-iliskileri/ana-sozlesme>

b. Faaliyet Raporları

<https://www.emek.com.tr/yatirimci-iliskileri/yonetim-kurulu-faaliyet-raporlaari>

c. Genel Kurul Bilgileri

<https://www.emek.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurullar>

d. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporları

<https://www.emek.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim-ilkeleri-uyum-beyani>

e. Kar Dağıtım Politikası

<https://www.emek.com.tr/yatirimci-iliskileri/kar-dagitim-politikasi>

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken 2018, 2019, 2020 ve 2021 yıllarına ait finansal tabloları.

<https://www.emek.com.tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar>

33. EKLER

EK.1: Bağımsız Denetim Şirketi Sorumluluk Beyanları

EK.2: Gayrimenkul Değerleme Şirketi Sorumluluk Beyanları

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.
Sarıcahan Mahallesi Özgü Bulvarı No:224
06560 ÇAYIROVA ANKARA
Tic. Sic. No: 271800
Tel: (0312) 398 04 74
Fax: (0312) 398 04 74
Ankara Kurumlar V.D. 333 008 0337

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ