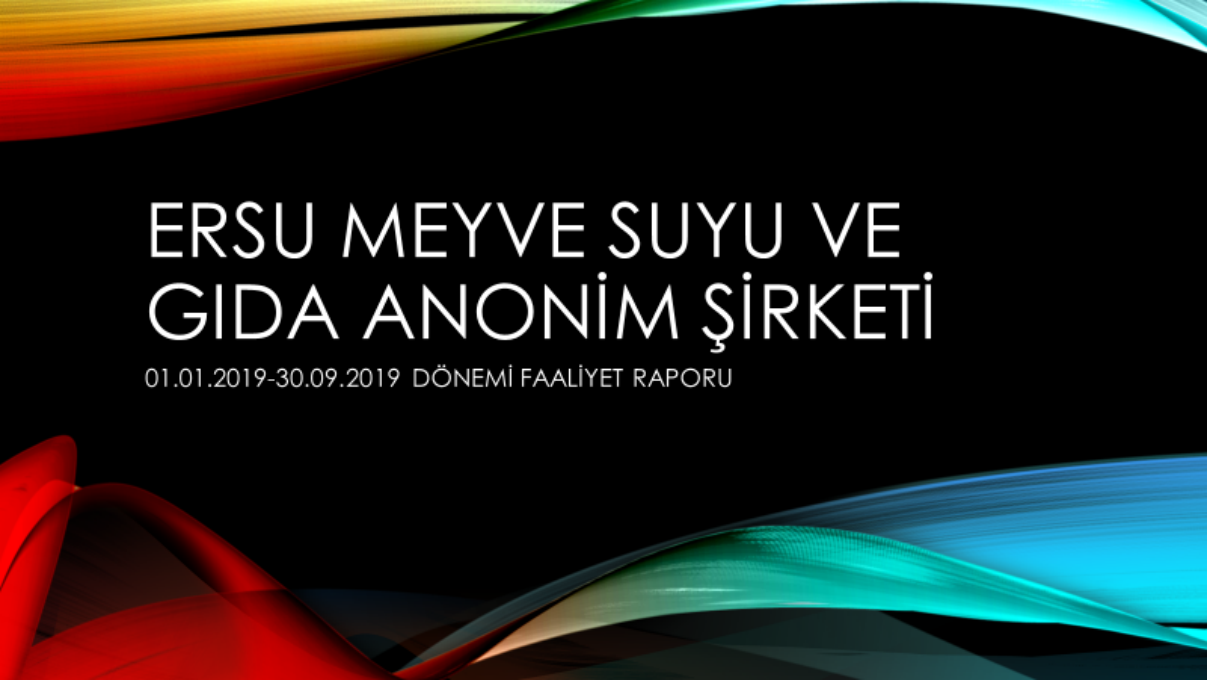




ERSU MEYVE SUYU VE GIDA ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2019-30.09.2019 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU



**ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK 2019 – 30 EYLÜL 2019 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2019 – 30 EYLÜL 2019
DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Şirket İle İlgili Genel Bilgiler

Ünvanı	Ersu Meyve ve Gıda Sanayi A.Ş.
Kuruluş Tarihi	22 Şubat 1968
Ödenmiş Sermayesi	36.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul
İşlem Sembolü	ERSU
Şirket Merkezi	İşçi Blokları Mah.Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No:61 /A Balgat/ANKARA
Şube	5 adet şubesi bulunmaktadır.
Ticaret Odası ve T.S.	Ankara Ticaret Odası / 64466
No Vergi Dairesi	Konya Ereğli Vergi Dairesi
Mersis No	0336006047100035
Web Adresi	www.ersu.com.tr
E-mail	ersu@ersu.com.tr - yatirimci@ersu.com.tr
Telefon	+90 (312) 459 66 00
Faks	+90 (312) 459 66 29

1.2. Faaliyet Konusu

Ersu Meyve ve Gıda Sanayi A.Ş. (Şirket) 22 Şubat 1968’te Işık Meyve ve Gıda Sanayi A.Ş. adıyla kurulmuş, 02 EYLÜL 1973 tarihinde unvan değişikliği ile Ersu Meyve ve Gıda Sanayi A.Ş. adını almıştır. Şirket, Türkiye’de her türlü meyve ve sebzelerin konsantre, meyve suyu ile salça, pulp üretimi- satışı ve içme suyu dolumu-satışı alanında faaliyette bulunmaktadır. Ayrıca Şirket Niğde İlinde bulunan üretim tesisinde plastik varil üretimi yapmaktadır.

1.3. Üretim Tesisleri

Şirket aktif olarak 2 fabrikada üretim yapmaktadır:

Ersu Meyve Konsantresi, Meyve Suyu ve Domates Salçası Fabrikası:

ZİYA GÖKALP MAHALLESİ IRMAK SOKAK NO: 3 Ereğli/KONYA adresinde faaliyette bulunan fabrikada işlenen meyvelerin başlıcaları:

Şeftali, Kayısı, Elma, Armut, Üzüm, Limon, Portakal, Vişne, Siyah Havuç, Nar, Greyfurt, Ayva gibi meyvelerin işlenmesi sonucu; meyve konsantresi, pulp, püre üretimi yapılmaktadır. Fabrikada 200 ml ve 1000 ml olmak üzere Meyve nektarı, % 100 meyve suyu çeşitleri üretimi gerçekleştirilmektedir. Ayrıca; Domates işlenerek domates salçası üretilmektedir.

Aksu Plastik Varil ve Elma Konsantresi Fabrikası:

İLHANLI MAH.ÇEVRE YOLU NO: 27 / NİĞDE adresinde faaliyet gösteren Aksu Plastik Varil ve Elma Konsantresi Fabrikası; Niğde ili ve çevresinde yetiştirilen sanayi tipi elmaları satın alıp, elma konsantresi üretimi gerçekleştirmektedir. Ayrıca; plastik varil üretimi de yapmaktadır.

İvrizsu Doğal Kaynak Suyu Dolum ve Paketleme Fabrikası:

ÇÖMLEKÇİ MAHALLESİ DERVİŞ İZBUDAK CADDESİ NO:315 Ereğli / KONYA adresinde bulunan fabrikanın mülkiyeti Ereğli Belediyesine ait olup, Şirket tarafından 2006 yılında 20 yıl süre ile kiralanmıştır.

Fabrikada 0,5 Litre - 1,5 Litre , 5 Litre , 10 Litre , 19 Lt Damacana Doğal kaynak suyu dolum ve paketlemesi yapılmakta idi ancak Rekabet ve Piyasa koşullarından dolayı, KOSKİ ile olan sözleşmemizin 18/07/2018 tarihinde feshedilmesi sonucunda, İvriz Su Şubemizin kapatılmasına karar verilmiştir.

[illegible]

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 100.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 36.000.000 TL'dir. Şirket'in 30.09.2019 tarihi itibarıyla sermaye yapısı yukarıdaki gibidir. İmtiyazlı hisse senetlerinin imtiyazları, yönetim kurulu üyeleri ile murakıpların seçiminde aday göstermeye yöneliktir.

1.5. Yönetim Kurulu:

30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Unvanı	Atanma tarihi
Cemile Akman	Yönetim Kurulu Başkan	18.06.2019
Kamile Tunç	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	18.06.2019
Emre Turgut	Yönetim Kurulu Üyesi	18.06.2019
Ertan Dikici	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	18.06.2019
A.Berna Şeker	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	18.06.2019

Şirket yönetim kurulu üyeleri üç yıl süre ile seçilirler, yönetim kurulu üyelerine verilen görevler ve unvanlar TTK Mevzuatı çerçevesinde 1 yıl süre için geçerlidir.

* 18.06.2019 tarihinde yapılan 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi SANEM YILDIRIM ve Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi MAHMUT ERCÜMENT CENGİZ istifa etmişlerdir, yerlerine Yönetim Kurulu Üyesi olarak EMRE TURGUT ve Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi ERTAN DİKİCİ seçilmişlerdir.

1.6. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

1 Ocak 2019-30 Eylül 2019 döneminde üst düzey yönetime sağlanan fayda ve hizmetler toplamı 25.431 TL, (01.01.2018 – 31.12.2018 tarihinde 39.630 TL)'dir.

Şirket'in, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ortalama personel sayısı 33 kişi, 30.09.2019 itibarıyla personel sayısı 31'dir. Şirket, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

1.7. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır. (30.09.2019: Bulunmamaktadır)

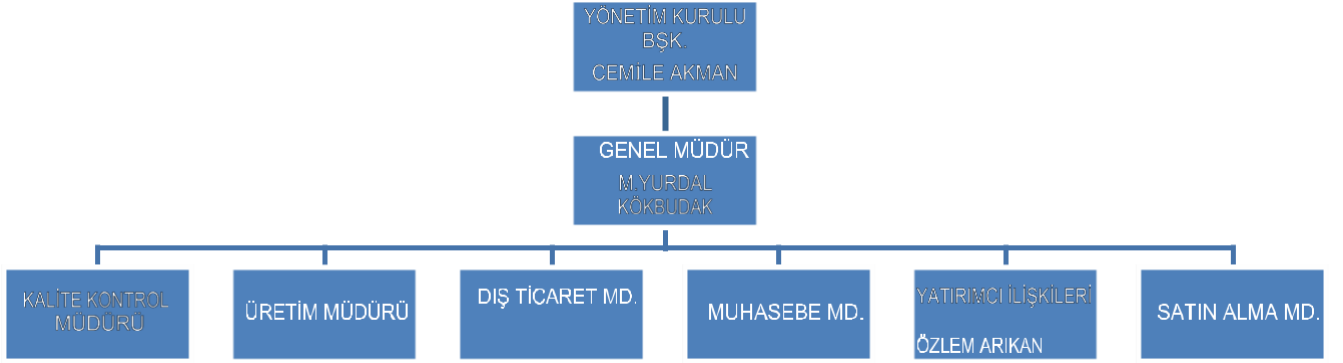
1.8. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Bulunmamaktadır. (30.09.2019: Bulunmamaktadır)

1.9. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu, Yararlanılmışsa Ne Ölçüde Gerçekleştirildiği

Bulunmamaktadır. (30.09.2019: Bulunmamaktadır)

1.10. Organizasyon yapısı:



1.11. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi, İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Satış Miktar ve Fiyatlarına İlişkin Genel Açıklamalar, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Verimlilik Oranları ve Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri

Şirket meyve suyu sektöründe faaliyet göstermekte olup detaylı açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

1.11.1. Meyve Suyu Sektörünün Türkiye Ekonomisindeki Yeri ve Önemi*

Ülkemiz ekonomisi ve gelişimi açısından tarım ve tarıma dayalı sanayi çok büyük önem taşımaktadır. Tarım sektörünün en önemli alanlarından biri olan “meyve üretimi ve işleme sanayisinin” ülkemizde büyük bir potansiyeli olduğu bilinmekte bu potansiyelin kullanılabilmesi için Devlet – Üretici – Sanayici– Bilim Kuruluşları iş birliği karesi oluşturulmalı ve en verimli projelerin geliştirilerek hayata geçirilmesi sağlanmalıdır.

Türkiye ürettiği 2015 yılında 16.3 milyon ton meyve ile dünya üretiminde 6. Sırada olup, dünya meyve üretiminin yaklaşık %3'ünü karşılamaktadır. Ülkemizin, meyve suyu sanayisinin işlediği başlıca meyvelerin dünya sıralamasına bakıldığında, en üst sıralarda yer aldığı görülmektedir. Türkiye, dünyada kayısı ve vişne üretiminde birinci, nar üretiminde üçüncü, elma ve domates üretiminde dördüncü ve şeftali ile üzüm üretiminde ise altıncı sırada yer almaktadır.

Türkiye meyve suyu sanayisi, ülkemizin tarıma elverişli coğrafi konumu, ihracat gücünü arttıran özel konumu, sahip olduğu iklimsel olanaklar, genç nüfusu, ekonomideki gelişmelere paralel olarak artan alım gücü, her geçen gün gelişen ve genişleyen dinamik iç pazarı açısından birçok avantaja sahiptir. Bu avantajların açtığı fırsat kapıları doğru şekilde kullanılabilirse, bu alandaki fırsat ve potansiyeller ülke ekonomisinin gelişmesine çok ciddi katkıda bulunacaktır.

Ülkemiz meyve ve meyve işleme sanayisinin önünde hem dış pazardaki hem de iç pazardaki gelişmelerden dolayı çifte fırsat bulunmaktadır. Dış pazarlara baktığımızda ithal girdi için yükselen bir talebin var olduğu görülmektedir. İzmir Ticaret Odası tarafından hazırlanan “Tarım AB ve Türkiye – Mevcut Durum Riskler ve Fırsatlar” raporunda da belirtildiği gibi AB ülkeleri, bütçe dağılımı konusunda birçok iç tartışma yaşamış ve 2005 yılı sonuna kadar AB Dönem Başkanlığı yapan İngiltere, bütçenin yarısının tarıma ayrılmasına karşı çıkmıştır. Bu tartışmalar sonucunda ortak tarım bütçesine ayrılan fon azalırken, bunların üzerine yaşanan ekonomik kriz de bu sürecin hızlanmasına neden olmuştur. Desteklerin geri çekilmesiyle Avrupa’da tarım ve tarıma dayalı sanayi sektöründe büyük bir ihtiyaç boşluğu ortaya çıkacaktır ve bunun etkileri de şimdiden görülmeye başlanmıştır. Dolayısıyla Türkiye’nin önüne yakın gelecekte Avrupa kaynaklı önemli ihracat fırsatları çıkacaktır.

İç pazar ise ekonomideki gelişmeler ve tüketim ihtiyacı artışına paralel olarak hızla genişlemektedir. Türkiye Meyve Suyu Sektörü ve meyve işleyen diğer sektörlerin (meyve- sebze şoklama, reçel, meyveli gıda ve içecekler, kurutulmuş meyve/sebze vb gibi) devam eden tüketim artışlarına bağlı önemli bir büyüme potansiyeline sahip olduğu görülmektedir.

Meyve suyu sanayisi tarafından üretilen ürünler dört ana kategoriye ayrılmaktadır: Bunlar %100 meyve suyu, meyve nektarı, meyveli ve aromalı içeceklerdir.

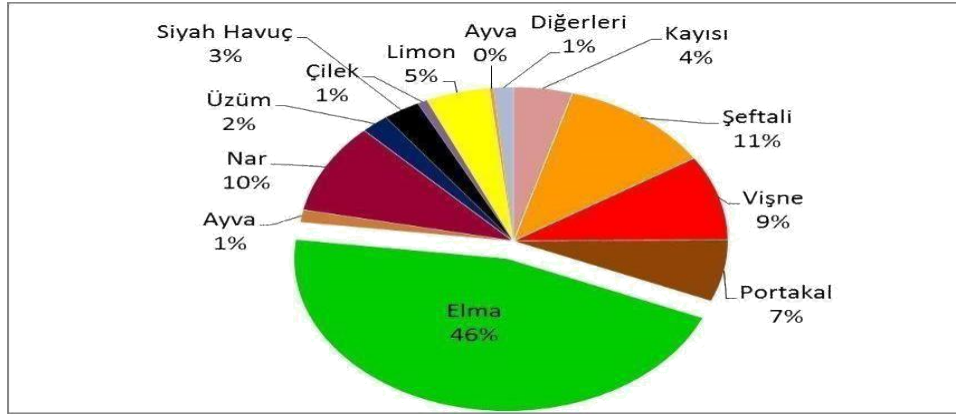
1.11.2. Türkiye Meyve Suyu Sanayisinde İşlenen Meyveler*

Türkiye meyve suyu sektöründe işlenen meyvelerin çeşitleri her geçen yıl artsa da sektörde en çok işlenen meyveler yerini korumaktadır. Ülkemizde meyve suyu ve benzeri ürünlere işlenen başlıca 6 meyve elma, şeftali, kayısı, vişne, portakal, nardır. Bunları son dönemde, ihracat şansı artan siyah havuç ve üzüm izlemektedir. Sektörde işlenen meyvelerin son 5 yıllık dönemde büyüme rakamlarına bakıldığında üzüm ve nardaki artış dikkat çekmektedir. Ülkemizdeki üzüm üretiminde aynı dönemde kayda değer bir büyüme görülmemesine rağmen, sektörde işlenen üzüm payını arttırmaktadır. Üzümdeki durumdan farklı olarak, nara olan ilgi ve artan talep, nar plantasyonlarının ve dolayısıyla Türkiye nar üretiminin hızla artmasına neden olmuştur. Nar üretimindeki artışa paralel olarak, meyve suyu sanayisinde işlenen nar miktarı da her geçen yıl artmaktadır.

Meyve suyu sanayisinin işlediği diğer ana meyvelerin son beş yıllık trendlerine bakıldığında büyüyen meyve suyu sanayisiyle beraber artmakta olduğu gözlemlenmektedir. Bunlardan işlenen şeftali miktarı bu dönemde % 45 artmış; bunu % 42 ile portakal, % 41 ile vişne ve % 33 ile elma izlemektedir. Ana meyvelerde tek istisnai durum, üretimindeki düşüşe paralel olarak meyve suyuna işlenen kayısıda artış olmamasıdır.

Ülkemiz meyve suyu sanayisinde işlenen meyvelerde en büyük payı yaklaşık % 46 ile elma almaktadır. İkinci sırada yer alan şeftaliyi, son dönemde hızlı bir artış göstererek payını % 10’a çıkaran nar izlemektedir. Bunların ardından ise sırasıyla vişne, portakal ve kayısı gelmektedir.



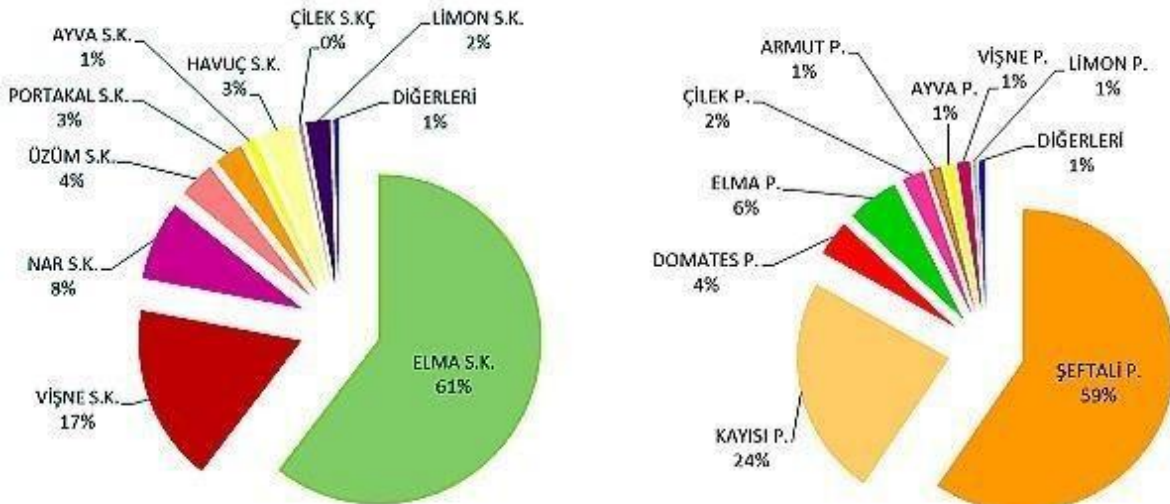


1.11.3. Türkiye’de Meyve Suyu Konsantresi ve Püresi Üretimi*

Bütün dünyada olduğu gibi ülkemizde de meyvelerin işlenmesiyle elde edilen meyve suyu önce konsantre ya da püre adı verilen ara mamule dönüştürülür. Dünya meyve suyu ticareti de markalı ürünler dışında genel olarak bu ara mamuller üzerinden gerçekleştirilir.

Türk Gıda kodeksi tanımlarına göre, “Meyve Suyu Konsantresi” bir veya daha fazla meyveden elde edilen meyve suyundan, fiziksel yollarla suyun belirli oranlarda uzaklaştırılmasıyla elde edilen ürünü; “Meyve Püresi” ise, suyunu uzaklaştırmadan, bütün veya kabuğu soyulmuş meyvenin yenilebilir kısmının elekten geçirilmesiyle elde edilen, fermente olmamış ancak fermente olabilen ürünü temsil etmektedir. İç ve dış taleplere göre, üretilen meyve suyu konsantresi ve püresinin bir kısmı yurt içi tüketim için meyve suyu ve benzeri ürünlere dönüştürülürken, bir kısmı ise ihraç edilmektedir.

1.11.4. Ülkemizde Üretilen Meyve Suyu Konsantrelerinin Çeşit Dağılımı (%)



Türkiye’de üretilen meyve suyu konsantresi çeşitlerinde ilk sırayı büyük bir farkla elma almakta, bunu sırasıyla vişne, nar, üzüm ve portakal izlemektedir.

1.11.5. Kişi başına yıllık ortalama meyve suyu ve benzeri içecek tüketimleri (litre) Kişi Başına Tüketim

Türkiye’de kişi başına düşen meyve suyu tüketimi her geçen yıl artıyor olsa da henüz Amerika ve AB ortalamalarıyla kıyaslandığında oldukça düşük seviyelerde seyretmektedir.

2018 yılında kişi başına düşen ortalama meyve suyu ve benzeri ürünlerin tüketim miktarı 10 litre civarına ulaşmıştır. Bunun yaklaşık 9 litresini % 100 meyve suyu ve nektarı oluşturmaktadır.

Avrupa’da kişi başına düşen yıllık ortalama meyve suyu ve nektarı tüketimi 23 litre civarında olup, neredeyse ülkemizdeki tüketimin 2 katıdır. Ayrıca Avrupa’daki gelişmiş pazarlarda tüketim oranları, bu ortalamanın da oldukça üzerindedir.

Türkiye’de geçtiğimiz yıl meyve suyu ve nektarlarda toplam tüketim kişi başı 8,7 litre oldu. Almanya, ABD ve Kanada gibi ülkelerde ise kişi başı yıllık tüketim 30-32 litre düzeyinde. Ülkemizde tüketicilerin tercihi daha çok nektarlardan yana olmakla birlikte en fazla tüketilen tat şeftali nektarı. Şeftali nektarını sırasıyla karışık, vişne ve kayısı nektarı takip ediyor. Amerika ve AB ülkelerinde ise daha çok 0 ürünler ve özellikle portakal suyu tercih ediliyor.

Örneğin Kanada’da tüketim 52 litre, Amerika’da 43 litre, Almanya’da 31 litre civarındadır. Ancak Avrupa’daki doymuş pazarın tersine, Türkiye meyve suyu pazarı hızla büyümektedir ve sağlıklı beslenme trendinin de etkisiyle, tüketim bilincindeki gelişmelere paralel olarak ülkemizdeki tüketimin de artmaya devam etmesi beklenmektedir.

1.11.6. İhracat*

Meyve suları daha çok, paketlenme ve nakliye aşamasındaki avantajları nedeniyle konsantre olarak ihraç edilmektedir. Türkiye’nin meyve suyu ihracatı 1970 yılında 6 ton gibi sembolik bir miktarla başlamış, gelişen meyve suyu pazarıyla beraber 2000’li yılların başından 2008 yılına kadar olan dönemde değer olarak istikrarlı büyümesini sürdürerek 160 Milyon Dolar’a ulaşmıştır.

2008 yılında Dünya’da yaşanan ekonomik krizin başta Avrupa pazarlarındaki talebi azaltması ve ülke içindeki üreticilerin de krizden etkilenmesi sonucunda, 2008 ve 2009 yıllarındaki ihracatımızda değersel olarak %20’lik bir daralma meydana gelmiştir.

Bu durgun dönemi yatırımlar ile değerlendiren meyve suyu sanayisi, global krizin olumsuz etkilerinin de silinmeye başlamasıyla 2010 yılında yaklaşık %75 oranında bir sıçrayış yaparak, bu zamana kadarki en yüksek değer olan 183 Milyon Dolarlık ihracat gerçekleştirmiştir.

Dünya meyve suyu ticaretindeki en büyük payı her zaman portakal ve elma suyu almaktadır. Ülkemizin meyve suyu ve konsantresi ihracatında da en önemli kalem elma suyudur. 2016 yılında elma suyu konsantresinin toplam ihracatımız içindeki oranı % 57 dir.

Türkiye meyve suyu sanayisi 2000’li yılların başından bu yana istikrarlı büyümesini korumaktadır. Ülkemiz meyve suyu sanayisi küresel krizin yaşandığı 2008 yılına kadar yıllık ortalama % 15 – 20 gibi dikkat çekici büyüme oranlarıyla ilerlemiştir. Ekonomik krizin etkisiyle 2008 ve 2009 yıllarında bir yavaşlama yaşansa da meyve suyu sanayisi büyümesini sürdürmüştür. Ekonomik krizin etkilerinin silinmeye başladığı 2010 ve 2011 yıllarına gelindiğinde ise büyüme hızı tekrar artış eğilimine dönmüştür.

Türkiye meyve suyu sanayi 2018 yılında 300 milyon dolara yaklaşan ihracat gerçekleştirdi. Düzenli bir şekilde yüzde 90'ı aşan oranda dış ticaret fazlası üreten endüstrinin ülkemize, 11,5 milyar dolar düzeyinde gerçekleşen dünya meyve suyu pazarından daha fazla pay kazandırması için çalışmalar devam ediyor. Türk meyve suları, Amerika'dan Hindistan'a AB ülkelerinden Uzak Doğu'ya kadar 100'ün üzerinde ülkeye ihraç ediliyor. Türkiye küresel tercihler ile uyum gösteren kaliteli ürünleri ve ürün çeşitliliğiyle ihracat pazarlarında gücünü giderek artırıyor. En popüler ihraç ürünleri arasında elma ve vişne suları gelirken, bugün nar ve çilek suları da bu gruba eklendi. Bugün bu iki üründe de çok ciddi miktarda üretim yapılırken dünyada da söz sahibi konuma erişildi. Bununla birlikte Türkiye'de çok ciddi bir üzüm suyu üretimi de var. Bunu portakal ve diğer narenciye ürünlerinin meyve suları izliyor. Meyve suyu sektörü açısından 2019 yılında iç pazarın konjoktürel nedenlerle yatay bir seyir arz edeceği ancak ihracatta büyümenin artarak devam edeceği bekleniyor.

Günümüzde dünya meyve suyu pazarının yüzde 1'lik büyüme ile 38,9 milyar litreye ulaşmıştır. Yani dünya toplam meyve suyu üretiminin yüzde 2'sini Türkiye gerçekleştirmektedir.2 Bunun 10 milyar litresi Avrupa pazarından gelmektedir.

1.11.7. Meyve Suyu- Konsantre Sektörünün Swot Analizi*

Meyve Suyu Sanayisinin SWOT analizinin en doğru şekilde yorumlanabilmesi için, meyve işleme sanayisini doğrudan etkileyen Türkiye Tarım Sanayisi ile tüketici ürünlerini baz alan meyve suyu pazarını ayrı ayrı analiz etmek faydalı olacaktır.

1.11.8. Türkiye Meyve İşleme Sanayinin SWOT Analizi*

Güçlü Yönler

- Tarımsal üretim için uygun ekolojik koşullar ve iklim
- Yetiştirilen birçok meyvenin ana vatanı konumunda olunması
- Tarım sektöründeki yatırımlar için sağlanan devlet destekleri
- Türkiye'nin tarımsal üretimde komşularına göre daha gelişmiş olmasının önemli ihracat fırsatları sunması
- Türkiye'nin nüfus büyüklüğü ve tarımsal gücü nedeniyle içinde bulunduğu bölgede artan önemi
- Son zamanlarda Türk tarımına Orta Doğu ve diğer yatırımcılar tarafından artan oranda ilgi gösterilmesi
- İlerleyen otomasyona bağlı olarak üretim verimliliğinde görülen artış
- Ekilebilir tarım alanları

Zayıf Yönler

- Mevcut "meyve bahçeciliğinin" dağınık ve küçük parsellerden oluşan yapısı nedeni ile meyve suyu endüstrisinin hammaddesi olan meyve temininde yaşanan sorunlar
- Üretimdeki verimliliği arttıracak olan makineli tarımın küçük çaplı çiftlikler için yüksek maliyet yaratması
- Sanayiye uygun meyve çeşitlerinin belirlenmemiş ve sanayiye yönelik meyve üretiminin yapılmıyor olması
- Meyve temini organizasyonunun "tüccar" diye adlandırılan aracılar tarafından yapılıyor olmasının, üretici ve çiftçinin kar oranlarını rekabet yeteneklerini düşürmesi ve verimliliği azaltması
- Tarımsal üretimin "geçimlik" yapısından sıyrılıp "ticari" yapıya dönüşmemesi

Tehditler

- Kuraklık, sel, don vb. gibi önceden tahmin edilemeyen hava koşullarının meyve üretiminde dalgalanmalara neden olması
- Tarımsal sübvansiyonların kısılması için devlete yapılan baskı

Fırsatlar

- Türkiye'nin stratejik coğrafi konumunun ticaret için önemli fırsatlar sunması
- İşçilik ücretlerinin rekabetçi oluşu
- Organik tarımda, sağlık konusunda artan bilince bağlı olarak görülen gelişmeler
- Avrupa ülkelerinde tarıma ayrılan sübvansiyonlardaki düşüş nedeniyle ortaya çıkan tedarikçi arayışı
- GAP, Devinci Havzası gibi projelerin gerçekleşmesi.

1.11.9. Türkiye Meyve Suyu Pazarının SWOT Analizi*

Güçlü Yönler

- Genç ve büyüyen nüfusun hem üretim hem de tüketim artışına olumlu etkisi
- Mevcut meyve çeşitliliğinin ortaya çıkardığı ihracat fırsatlarına sahip olunması
- Gelişen bir ülke olarak, tüketici harcamalarını da pozitif yönde etkileyecek olan kişi başı
- GSYİH'da gelecek yıllarda beklenen artış
- Sağlıklı beslenme trendinin meyve suyu tüketimine olan olumlu etkisi

Zayıf Yönler

- Küresel ekonomik krizden etkilenen değişken ekonomik ortamın, tüketici harcamaları üzerindeki olası olumsuz etkisi
- Meyve suyu ve benzeri ürün kategorilerinin ne olduğunun ve aralarındaki farkların bilinmemesi
- Meyve suyuna karşı oluşmuş olan yanlış ön yargılar

Tehditler

- Tarımdaki istikrarsız mevzuat ortamının meyve suyu sanayisi üzerindeki olumsuz etkisi
- Yüksek enerji ve diğer girdi giderlerinin meyve suyu üreticilerinin performansını olumsuz etkilemesi
- Dünyada düşük fiyatla üretilen meyve suyu ve konsantrelerinin, yerel üreticilerin rekabet gücünü azaltması

Fırsatlar

- İlgi düzeyi yüksek genç nüfusun yeni marka ve ürünlere açık olması
- Turizm sektöründeki büyümenin içecek sektöründeki tüketimi de arttırması
- Meyve suyu pazarının henüz olgunluğa ulaşmaması nedeniyle büyümenin önünde önemli bir fırsat olması
- Çalışan kadın sayısındaki artışın, tüketime hazır içeceklere olan talebi arttırması
- Tüketici bilincindeki artışın, meyve suyu gibi sağlıklı ürünlere olan ilgiyi arttırması

1.12. Müşterilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirketimiz, iş ortağı olarak tanımladığı müşterileri memnuniyetini artırma ve sürdürülebilirliğini sağlamak için son yıllarda başlattığı atılımlara yeni boyutlar katarak devam etmektedir. Müşterilerimizden yazı, telefon, e-posta, ziyaret, anket gibi kanallarla alınan şikayet ve talepler değerlendirilmektedir.

Müşteri ihtiyaç ve beklentilerinin karşılanması için, en etkili yöntemlerden birisi olan yüz yüze görüşmeler konusunda da önemli gelişmeler sağlanmıştır. Düzenli olarak yapılan müşteri ziyaretleri sorunları yerinde tespit etme ve iş ortaklarımızın algılamalarını anlama yönünde faaliyetlerimiz yoğun bir şekilde devam etmektedir. Şirketimizin muhasebe standartları çerçevesinde mali tablolara alınmayan ve dipnotlarda açıklanmayan bir değeri bulunmamaktadır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

1 Ocak 2019-30 Eylül 2019 döneminde üst düzey yönetime sağlanan fayda ve hizmetler toplamı 25.431 TL (01.01.2018 - 31.12.2018: 25.802 TL)'dir.

2.2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri İle Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır. (30.09.2019: Bulunmamaktadır)

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Bulunmamaktadır. (30.09.2019: Bulunmamaktadır)

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER:

4.1. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirketin 2019 9 aylık dönemde yatırım faaliyeti bulunmamaktadır.

4.2. İç Kontrol Sistemi ve Sistemin Sağlıklı İşleyip İşlemediği Hakkında Yönetim Kurulu Beyanı

Şirketin iç kontrol sistemi kurulmuş olup, iç denetçimiz hem genel tarama ve kontrol hem de lokal denetim çalışması yaparak sistemdeki oluşabilecek aksaklıkları engellemektedir. Hammadde, yardımcı malzeme, ambalaj malzemesi, işletme malzemesi ihtiyacı Şirketin ilgili birimi tarafından tespit edilip, satınalma sorumlusuna iletilmekte; satın alma sorumlusu stoklar ve planlanan üretimi de kontrol ederek ihtiyacın varlığını ve termin süresini teyit etmektedir. Sonrasında piyasa araştırma (hem fiyat hem kalite hem de vade açısından) çalışması yapıp; sipariş formunu oluşturup üst yönetime ve Şirketin danışmanına onay için göndermektedir. Onay geldikten sonra sipariş tedarikçi firmaya gönderilmekte, gelen madde ve malzemeler hem kalite kontrol birimi, hem satın alma departmanı hem de depo departmanı tarafından kontrol edilmektedir.

Kalite ve miktar açısından kontrolü yapılan ürünler depolarımıza istiflenmekte; mal ile gelen sevk evrakları, faturası, depo teslim fişi varsa kantar fişleri de eklenerek Muhasebe ön kontrol birimine gönderilmektedir. Burada düzenlenen faturanın miktarı, birim fiyatı, vadesi, döviz endeksli alınmışsa kullanılan kur kontrolü yapıp imza için Muhasebe Müdürlüğüne iletilmektedir.

Muhasebe Müdürlüğü tarafından yapılan kontrolden sonra ödeme planına alınmadan İşletme Müdürü tarafından da kontrol edilmektedir. Bu kontrolden sonra faturalar ekli evrakları ile finans departmanına iletilmekte, ödeme planına alındıktan sonra muhasebe müdürlüğü evrak kayıt bölümüne gönderilmektedir. Ödeme planına alınmış olan faturalar haftalık olarak (vadesi gelen) tekrar bir kontrole tabi tutulup günlük ödeme planına dahil edilmektedir.

Şirket iç denetçisi çalışma programı dahilinde fiziki sayım yaparak fiili durumla kaydi durumun kontrolünü yapmaktadır.

4.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır. (30.09.2019: Bulunmamaktadır)

4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır. (30.09.2019: Bulunmamaktadır)

4.5. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereği 2019 yılı faaliyet döneminin ve hesaplarının bağımsız denetimini yaptırmak için IŞIK Bağımsız Denetim ve YMM AŞ 'nin seçilmesi hususu görüşülerek karara bağlanmıştır.

Hesap dönemi içerisinde kamu denetimi bulunmamaktadır.

4.6. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket avukatı Av. Çiğdem YAVUZ KURU tarafından alınan teyit çerçevesinde

-	Şirket'in	30.09.2019	tarihi itibariyle	873.730 TL bedelli lehte icra takibi bulunmaktadır.
-	Şirket'in	30.09.2019	tarihi itibariyle	74.980 TL bedelli aleyhte icra takibi bulunmaktadır.

* Açıklama: Dava dosyalarının infazı için açılan takipler ve davaya dönüşen icra takipleri bedelleri mükerrer olmaması açısından sadece aleyhe dava dosyalarının veya ilişkili icra dosyalarının içinde belirtilmiştir.

	30.09.2019	31.12.2018
Aleyhte devam eden davalar	220.370	220.370
Lehte devam eden davalar	3.496.084	3.511.550
	3.716.454	3.731.920

Sürmekte olan davalara ilişkin toplam 220.370 TL tutarında karşılık ayrılmıştır.(31.12.2018:129.309 TL)

Şirket lehine veya aleyhine açılmış ve hali hazırda devam eden muhtelif davalar bulunmaktadır. Şirket yönetimi, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkisini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası kazanç ve yükümlülükler karşılıklı olarak ayrılmaktadır.

18.01.2018 tarihli KAP açıklamasında belirtildiği üzere, 25/06/2013 tarihinde kamuya duyurulan vergi cezası ve hukuki süreç ile ilgili olarak; 25.06.2013 tarihinde kamuya duyurulan toplam 3.936.045,51 TL vergi aslı ve cezasının iptaline ilişkin devam etmekte olan Konya Vergi Mahkemesinin 2012/2055 E. , 2012/2057 E. , 2012/2058 E. Sayılı davalarında temyiz başvurularımız ile ilgili olarak, Danıştay 9. Dairesinin 2016/3141, 3148 3149 sayılı dosyaları ile ilgili şirketimiz lehine bozma kararı verildiği 04.12.2018 tarihinde şirketimize tebliğ edilmiştir.

25.06.2013 tarihinde kamuya duyurulan vergi aslı ve cezasının iptaline ilişkin dosyalarda verilen aleyhe mahkeme kararları üzerine, Ersu Meyve ve Gıda San. A.Ş. tarafından vergi aslı, vergi ziyai cezası ve faizleri olmak üzere toplam 4.493.619,20 TL ödenmiştir.

Her ne kadar cezanın uygulandığı dönemde, cezanın haksız ve usulsüz olduğu yönünde ilgili mercilere itiraz başvurularında bulunulmuş olsada, netice alınamayarak ceza ödenmek zorunda kalınmıştır. Bu durum, Ersu Meyve ve Gıda San. A.Ş' nin yatırımlarında gerilemelere ve ciro kayıplarına neden olmuştur.

Ancak Danıştay'ın lehimize bozma kararına istinaden Konya 1. Vergi Mahkemesi'nin 2019/330 E, 2019/343 E ve 2019/344 E sayılı dosyalarında davalarımızın kabulüne, dava konusu vergi ve cezaların kaldırılmasına karar verilmiştir.

Mahkeme kararları doğrultusunda ödenen tutarların haksız olduğu anlaşıldığından, faizi ile birlikte şirketimize iadesi için Ereğli Vergi Dairesi'ne başvuru yapılmış olup, bugün itibari ile 3.694.943,74 TL tutarındaki kısmı şirketimizce tahsil edilmiştir. Kalan kısım ve faizleri için hukuksal sürecimiz devam edecektir.

Konu ile ilgili KAP açıklamaları;

04.12.2018,03.05.2019,10.05.2019,20.05.2019,22.5.2019,24.05.2019,09.07.2019,12.07.2019 tarihlerinde yapılmıştır.

4.7. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

1) Sermaye Piyasası Kurulu'nun Ersu Meyve ve Gıda Sanayi AŞ (Ersu) nezdinde 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn) ve ilgili mevzuat kapsamında yapılan incelemeler sonucunda, 01.02.2018 tarih ve 2018/5 sayılı Haftalık Bülten'de; belirtilmiş olan kişiler hakkında; bültende belirtilen eylemlerine ilişkin olarak, Mülga 2499 sayılı SPKn'nun 15'inci ve 47/I-A-6 maddesi, 6362 sayılı SPKn'nun 21'inci ve 110/1-b maddeleri uyarınca, suç duyurularının yapılmasına karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 01/02/2018 tarih ve 2018/5 sayılı Bülteni ile duyurulan kararlara ilişkin olarak; SPK tarafından suç duyurusunda bulunulmasının doğuracağı maddi ve manevi zararlar hukuken takip edileceği Şirket 02.02.2018 tarihli KAP açıklamasında belirtilmiş olup finansal tablolarda bu konu ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

2) 02.02.2018 tarihli KAP açıklamasında belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulunun 01/02/2018 tarih ve 2018/5 sayılı Bülteni ile duyurulan kararlara ilişkin olarak;

Kurul kararına konu olan işlemler 2012 yılına ilişkin olup, inceleme yapılan dönemde açıklayıcı tüm bilgi ve dokümanlar Kurula sunulmuştur. Aradan geçen altı yıl süresince aleyhe bir tespit yapılmamıştır. Bununla birlikte geçtiğimiz günlerde SPK'nun konuya ilişkin şifahi talebi üzerine, hiçbir şaibeye sebebiyet verilmemesi ve yatırımcıların güvenine zarar gelmemesi amacıyla şirket ortaklarından Ali AKMAN tarafından faizi ile birlikte 3.280.717,70 TL tutarı şirketimize ödenmiştir. SPK'ya 29.01.2018 tarih ve 2410 sayılı dilekçe ekinde 5 ayrı ödeme dekontu sunulmak suretiyle işbu ödemenin şirket ihtiyaçları için kullanılacağı ve geri talep edilmeyeceği beyan ve taahhüt edilmiştir. Hal böyle iken yapılan ödemenin hemen akabinde, şirkete yapılan ödemeye hiç değinilmeksizin suç duyurusunda bulunulmasının doğuracağı maddi ve manevi zararlar hukuken takip edilecektir.

4.8. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Geçmiş dönem genel kurul ve yönetim kurulu kararlarında alınmış ve şirket faaliyetlerinin yürütülmesi ile ilgili olan kararlar, 2019 yılı 9 aylık dönemde içerisinde uygulanmıştır.

4.9. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler De Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır. (30.09.2019)

4.10. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri

Cerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır. (30.09.2019: Bulunmamaktadır)

4.11. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun yada Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin yada Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Şirketimiz Şirket Topluluğu hükümlerine tabi değildir. Şirketimizin bağlı bulunduğu Akman grubu şirketleri ile 01.01.2019-30.09.2019 hesap dönemi içinde yapılan her türlü mal ve hizmet alımı / satımı işlemleri sırasında, hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış hukuki bir işlem bulunmamaktadır.

Şirketimiz tarafından geçmiş faaliyet yılında, hakim şirketin ya da ona bağlı şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem bulunmamaktadır. Şirketimiz TTK'nın 199. Maddesi kapsamında herhangi bir zarara uğramadığından denkleştirme yapılmamıştır.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. Finansal Duruma Ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi Ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Şirketimiz temel stratejisini sektöründe kârlı ve sürdürülebilir bir şirket olarak kalma konusunda belirlemiştir. Şirket satın almaları için gerekli fonu da Şirketin dönem içerisinde elde edilen satış hasılatı ve öz kaynaklarıyla sağlamayı planlamaktadır.

5.2. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı Ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler Ve İleriye Dönük Beklentiler

Şirketimiz 30.09.2019 tarihi itibarıyla 5.439.622 TL Hasılat elde etmiş olup brüt kârlığı 0,53 %'tür. (30.09.2018: 10.015.714 TL - %-0,19). Şirketimizin hasılatı geçen yıla göre %45,69 azalış göstermiştir. Şirketimizin 30.09.2019 tarihi itibarıyla 5.034.036 TL Dönem Karı oluşmuştur. (Dönem Karı 30.09.2018: -1.601.073 TL). Bu sonuca göre şirketimiz geçen yıla göre 6.635.109 TL artış göstermiştir. Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri, gelecek dönemlerde şirket hasılat ve karlılığının artacağı kanaatindedir.

5.3. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına Veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” çerçevesinde hazırlanan yıllık finansal durum tablosunda (bilanço) sermaye ve kanuni yedek akçeler toplamının yarısından fazlasını kaybetmesine rağmen Türk Ticaret Kanunu 376’ncı madde hükümleri uyarınca borca batık olmadığı görülmüştür. 30.09.2019 tarihi itibarıyla, “sermaye ve kanuni yedek akçeler toplamının % 95 inin korunduğu” görülmektedir.

5.4. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler Ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirketin hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirketin tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kar, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzii olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

5.4.1. % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü:

5.4.2. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

5.4.3. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, bağımsız üyeler hariç Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Temettü:

5.4.4. Safi kardan, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. Maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

5.4.5. Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düştükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez. Paylara ilişkin temettü, kıstelyevm esası uygulanmaksızın, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

Temettü Avansı

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20.maddesi ile Sermaye Piyasası Mevzuatına uymak şartıyla ilgili yıl ile sınırlı kalmak üzere temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki dönemin temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve temettü dağıtılmasına karar verilemez.

Karın Dağıtım Tarihi:

Dönem kârının veya Temettü Avansının hangi tarihte ve ne biçimde verileceği Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri dikkate alınarak Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır

5.5. Mevzuat Uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri Ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

	30.09.2019	31.12.2018
Golden Meyve Suyu ve Gıda San.A.Ş.	3.210.970	3.611.109
Akman Dış Ticaret A.Ş.	440.295	623.006
Akman Otomotiv Elektronik San. A.Ş.	74.307	56.290
Akman Gayrimenkul İşletme ve Turizm A.Ş.	14.360	2.731
TOPLAM	3.739.932	4.293.136

İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Ticari Alacaklar

Yoktur (31.12.2018-Yoktur).

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	30.09.2019	31.12.2018
Akman Dış Ticaret A.Ş.	1.807.204	1.807.203
Golden Meyve Suyu ve Gıda San.A.Ş	21.080	21.080
Akman Gayrimenkul İşletme ve Turizm A.Ş.	-	1.144
TOPLAM	1.828.284	1.829.427

İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Diğer Alacaklar

Yoktur (31.12.2018-Yoktur).

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

Yoktur (31.12.2018-Yoktur).

İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

Yoktur (31.12.2018-Yoktur).

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Ticari Borçlar

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Ticari Borçlar	30.09.2019	31.12.2018
Akman Otomotiv Elektronik San. A.Ş.	59.254	43.985
Akman Dış Ticaret A.Ş.	11.321	5.572
Golden Meyve Suyu ve Gıda San.A.Ş	1.064.184	1.024.455
TOPLAM	1.134.759	1.074.012

İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Ticari Borçlar

Yoktur (31.12.2018-Yoktur).

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar

	30.09.2019	31.12.2018
Akman Dış Ticaret A.Ş.	359.536	359.537
Melisa Akman	304.309	-
TOPLAM	663.845	359.537

İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Diğer Borçlar

	30.09.2019	31.12.2018
Ali Akman	3.368.737	3.368.737
TOPLAM	3.368.737	3.368.737

İlişkili Taraflardan Elde Edilen Gelir ve Giderler:

	01.01.2019- 30.09.2019	01.01.2018- 30.09.2018	01.04.2019- 30.09.2019	01.07.2018- 30.09.2018
Olağan Faaliyetle İlgili Gelirler				
Akman Dış Ticaret Müteahhitlik A.Ş.	2.383.798	4.578.671	328.061	1.606.167
Golden Meyve ve Gıda San. A.Ş	183.539	1.841.170	45.907	1.542.107
Akman Gayrimenkul İşletme ve Turizm A.Ş.	9.615	8.133	8.735	668
Akman Otomotiv Elektronik Sanayi A.Ş.	20.224	20.267	11.936	2.636
			-	-
Toplam	2.597.177	6.448.241	394.640	3.151.578
Olağan Faaliyetle İlgili Maliyet ve Giderler (-)				
Golden Meyve ve Gıda San. A.Ş	-27.582	-800.202	-12.821	-759.667
Akman Otomotiv Elektronik Sanayi A.Ş.	-12.000	-160.362	-12.000	-138.414
Akman Dış Ticaret Müteahhitlik A.Ş.	-4.859	-22.312	-1.200	-1.416
Akman Gayrimenkul İşletme ve Turizm A.Ş.	-	-	-	-
Toplam	-44.441	-982.876	-26.021	-899.497
Diğer Giderler				
Akman Gayrimenkul İşletme ve Turizm A.Ş.	-92	-	-31	-
Golden Meyve ve Gıda San. A.Ş	-560	-	-548	-
Toplam	-652	-	-579	-
TOPLAM	2.552.084	5.465.365	368.040	2.252.081

-
- (1) Golden Meyve Suyu ve Gıda Sanayi A.Ş.'den olan alacaklar için 475.567 TL vade farkı hesaplaması yapılmıştır.
 - (2) Akman Dış Ticaret A.Ş. 'den olan alacaklar için, 232.991 TL vade farkı hesaplaması yapılmıştır.
 - (3) Akman Dış Ticaret A.Ş.'e olan borçlar için, 356.529 TL vade farkı hesaplaması yapılmıştır.
 - (4) Ortaklardan alacaklar hesabında yer alan 3.368.737.-TL tutarındaki Ali Akman bakiyesi, Sermaye Piyasası Kurulunun şifahi talebi üzerine, hiçbir şaibeye sebebiyet verilmemesi ve yatırımcıların güvenine zarar gelmemesi amacıyla şirket ortaklarından Ali AKMAN tarafından şirketimize ödenen tutardır. SPK'ya 29.01.2018 tarih ve 2410 sayılı dilekçe ekinde 5 ayrı ödeme dekontu sunulmak suretiyle işbu ödemenin şirket ihtiyaçları için kullanılacağı ve geri talep edilmeyeceği beyan ve taahhüt edilmiştir.

5.6. Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar

30.09.2019 tarihli mali tablolara ilişkin Dipnotlarda gerekli tüm açıklamalar yapılmıştır.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMEMİŞ

30.09.2019 VE 31.12.2018 TARİHLİ (KONSOLİDE OLMAYAN) FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

	Dipnot	30.09.2019	31.12.2018
VARLIKLAR	Referansları		
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	7	1.291.518	263.695
Ticari Alacaklar	11	3.777.245	4.326.290
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6,11	3.739.932	4.293.136
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	11	37.313	33.154
Diğer Alacaklar	12	1.919.965	2.017.706
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6,12	1.828.284	1.829.427
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	12	91.681	188.279
Stoklar	14	14.472.608	9.898.394
Peşin Ödenmiş Giderler	15	395.135	131.570
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	15	395.135	131.570
Diğer Dönen Varlıklar	16	612.382	78.521
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		22.468.853	16.716.176
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	12	22.011	22.011
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	12	22.011	22.011
Maddi Duran Varlıklar	19	33.099.802	32.822.267
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20	3.333	4.210
Peşin Ödenmiş Giderler	15	108	11.351
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	15	108	11.351
Ertelenmiş Vergi Varlığı	24	418.886	1.740.484
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		33.544.140	34.600.323
TOPLAM VARLIKLAR		56.012.993	51.316.499
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Ticari Borçlar	11	4.764.038	2.829.070
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6,11	1.134.759	1.074.012
İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar	11	3.629.279	1.755.058
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	21	121.487	115.266
Diğer Borçlar	12	1.469.204	2.821.889
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6,12	663.845	359.537
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	12	805.359	2.462.352
Ertelenmiş Gelirler	23	11.950	236.197
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	23	11.950	236.197
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	24	14.297	60.752
Kısa Vadeli Karşılıklar	21,25	270.514	146.874
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	21	40.171	17.565
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	25	230.343	129.309
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	29	77.411	84.664
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		6.728.901	6.294.712
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Ticari Borçlar	11	159.269	-
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	11	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	11	159.269	-

Diğer Borçlar	12	4.037.856	3.514.386
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	12	3.368.737	3.368.737
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	12	669.119	145.649
Uzun Vadeli Karşılıklar	21,25	236.547	345.684
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	21	236.547	345.684
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	24	7.403.983	4.070.040
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		11.837.655	7.930.110
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	29	36.000.000	36.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	29	96.063	96.063
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	29	243.802	243.802
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	29	24.019.259	26.291.095
Tanımlanmış Fayda Planları	29	-5.195	-106.182
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	29	24.024.454	26.397.277
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	29	238.579	238.579
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	29	-28.185.302	-25.826.458
Net Dönem Karı/Zararı	29	5.034.036	48.596
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		37.446.437	37.091.677
TOPLAM KAYNAKLAR		56.012.993	51.316.499

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMEMİŞ

30.09.2019 VE 30.09.2018 TARİHLİ (KONSOLİDE OLMAYAN) KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

	Dipnot Referansları	01.01.2019- 30.09.2019	01.01.2018- 30.09.2018	01.07.2019- 30.09.2019	01.07.2018- 30.09.2018
Hasılat	30	5.439.622	10.015.714	792.305	5.054.919
Satışların Maliyeti (-)	30	-5.468.562	-8.390.338	-827.563	-4.012.552
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/Zarar		-28.940	1.625.376	-35.258	1.042.367
BRÜT KAR/ZARAR		-28.940	1.625.376	-35.258	1.042.367
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	31				
Pazarlama Giderleri (-)	31	-290.700	-453.262	-169.220	-336.242
Genel Yönetim Giderleri (-)	31	-845.163	-1.107.207	-300.022	-742.272
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	33	4.683.841	325.666	3.632.369	168.177
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	33	-441.850	-1.891.424	89.083	-1.742.597
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		3.077.188	-1.500.851	3.216.952	-1.610.567
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	34	-	-	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	34	-	-	-	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		3.077.188	-1.500.851	3.216.952	-1.610.567
Finansman Gelirleri	35	359.652	1.148.739	201.785	893.134
Finansman Giderleri (-)	35	-443.698	-1.291.004	-271.374	-1.092.341
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		2.993.142	-1.643.117	3.147.363	-1.809.774
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		2.040.894	42.044	-256.598	-78.132
Dönem Vergi Gideri/Geliri	24	-78.229	-	-14.296	-
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	24	2.119.123	42.044	-242.302	-78.132
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		5.034.036	-1.601.073	2.890.765	-1.887.906
DÖNEM KARI/ZARARI		5.034.036	-1.601.073	2.890.765	-1.887.906
Pay Başına Kazanç	36	13,98%	-4,45%	8,03%	-5,24%
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	36	13,98%	-4,45%	8,03%	-5,24%
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		-	-	-	-
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç	36	13,98%	-4,45%	8,03%	-5,24%
Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç	36	13,98%	-4,45%	8,03%	-5,24%
Durdurulan Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç		-	-	-	-

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMEMİŞ****30.09.2019 ve 30.09.2018 TARİHLİ (KONSOLİDE OLMAYAN) DİĞER KAPSAMLI GELİR
TABLOSU****(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)**

	Dipnot Referansları	01.01.2019- 30.09.2019	01.01.2018- 30.09.2018	01.07.2019- 30.09.2019	01.07.2018- 30.09.2018
DÖNEM KARI/ZARARI		5.034.036	-1.601.073	2.890.765	-1.887.906
DİĞER KAPSAMLI GELİR:					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	29	-2.473.810	-1.315.717	-2.473.810	-218.905
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	29	4.403.305	-1.632.693	4.403.305	-544.231
Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	29	-	-	-	-31.197
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	29	-99.522	-43.225	-99.522	-
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	29	-	-	-	-
Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	29	-	-117.724	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	29	-6.777.593	477.926	-6.777.593	356.524
Dönem Vergi Gideri/Geliri	24	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	24	-6.777.593	477.926	-6.777.593	356.524
DİĞER KAPSAMLI GELİR		-2.473.810	-1.315.717	-2.473.810	-218.905
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		2.560.226	-2.916.790	416.955	-2.106.811

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMEMİŞ****30.09.2019 ve 30.09.2018 TARİHLİ (KONSOLİDE OLMAYAN) NAKİT AKIM TABLOSU****(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)**

	Dipnot Referansı	01.01.2019- 30.09.2019	01.01.2018- 30.09.2018
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		860.438	-1.192.271
Dönem Karı/Zararı		5.034.036	-1.601.073
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		-499.730	-1.634.597
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	19,20	1.751.298	-
Kıdem Tazminatı Karşılığı ile İlgili Düzeltmeler	21	-9.615	-
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	21,25	123.324	-56.399
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	24	-2.197.352	-477.926
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler	35	-167.385	-982.548
Kar/Zarar Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		-	-117.724
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		-3.673.868	2.043.399
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	14	-4.574.214	1.358.762
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	6,11	549.045	-1.188.465
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	553.204	-1.588.865
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	11	-4.159	400.400
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	6,12	97.741	-1.265.782
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	1.143	-1.602.721
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	12	96.598	336.939
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	15	-252.322	95.557
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	6,11	2.094.237	1.178.015
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	60.747	984.100
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	11	2.033.490	193.915
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	21	6.221	33.000
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	6,12	-829.215	1.468.526
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	6	304.308	-10.802
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	12	-1.133.523	1.479.328
Faaliyetlerle İlgili Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	23	-224.247	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	16;29	-541.114	363.787
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		-4.173.598	408.802
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		-	133.713
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	19,20	-	133.713
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	19	-	133.713
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		-	-
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		167.385	982.548
Alınan Faiz	35	167.385	982.548
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		1.027.823	-76.010
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ			
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)		1.027.823	-76.010
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		263.695	112.216
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)		1.291.518	36.206

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMEMİŞ
30.09.2019 ve 30.09.2018 TARİHLİ (KONSOLİDE OLMAYAN) ÖZKAYNAKLAR
DEĞİŞİM TABLOSU
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birikmiş Karlar		
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri/İskontolar	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı / Zararı	Özkaynaklar
ÖNCEKİ DÖNEM									
01.01.2018 itibariyle bakiyeler (Dönem Başı)	36.000.000	96.063	243.802	27.986.647	-	238.579	-22.235.754	1.351.505	43.680.842
Transferler	-	-	-	-	-	-	1.351.505	-1.351.505	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-33.716	-	-	-117.724	-1.601.072	-1.752.512
MDV yeniden değerlendirme değer artışı/(azalış)	-	-	-	-1.164.277	-	-	-	-	-1.164.277
30.09.2018 itibariyle bakiyeler (Dönem Sonu)	36.000.000	96.063	243.802	26.788.654	-	238.579	-21.001.973	-1.601.072	40.764.053
CARİ DÖNEM									
01.01.2019 itibariyle bakiyeler (Dönem Başı)	36.000.000	96.063	243.802	26.397.277	-106.182	238.579	-25.826.458	48.596	37.091.677
Hatalara İlişkin Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-2.407.440	-	-2.407.440
Transferler	-	-	-	-	-	-	48.596	-48.596	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	100.987	-	-	5.034.036	5.135.023
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış	-	-	-	-2.372.823	-	-	-	-	-2.372.823
30.09.2019 itibariyle bakiyeler (Dönem Sonu)	36.000.000	96.063	243.802	24.024.454	-5.195	238.579	-28.185.302	5.034.036	37.446.437

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6.1. Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketin ana faaliyet konusunun büyük kısmını meyve konsantresi ve domates salçası üretimi oluşturmaktadır. Meyve sezonunda kapasite kullanımını; hem meyve rekoltesi, ülkemiz gerekse dünya piyasasındaki meyve fiyatı, hem de konsantre fiyatı belirleyici unsur olmaktadır. Meyve rekoltesinin yüksek olması arz-talep dengesi açısından fiyat seviyesinin daha düşük olmasına sebep olmakta sektör açısından üretim maliyetlerini düşürücü etki yapmaktadır.

Şirket üretim planlaması yaparken hem ülkemizdeki hem de diğer ülkelerdeki sanayi tipi meyve rekoltesi, meyve fiyatları, konsantre stokları, konsantreye talep gibi unsurları dikkate almaktadır. Şirketimiz hem domates sezonunda muhtemel meyve arzındaki düşüklüğe tedbir olarak hem de Konya ve çevresinde sanayi tipi tarımsal faaliyetlerin yaygınlaşması, sanayiye katılımının sağlanması açısından sözleşmeli domates ekimi yaptırmaktadır.

Tarımda her ne kadar modern yöntemler kullanılarak üretim yapılsa da iklim şartları, küresel ısınma gibi sebeplerden dolayı meyve üretim miktarı azalabilmekte; bu da meyve fiyatlarının yükselmesine sebep olmaktadır. Meyve konsantresi ve domates salçasında ana girdi meyve olduğu için fiyatlardaki yükselmeler maliyetleri direkt etkilemektedir. Şirketimiz çiftçilerle sözleşmeli sanayi tipi domates üretim sözleşmesi yapmakta; sözleşmede alım fiyatı belirlendiği için domates sezonundaki olası fiyat artışlarından etkilenmemektedir. Bu uygulama sayesinde Şirketimiz salça maliyetinin planlamasında rahat hareket edebilmektedir.

Raporumuzun Türkiye Meyve İşleme Sanayinin SWOT Analizinde de değinildiği üzere ülkemizin rakip ülkelere göre güçlü yönleri zayıf yönlerinden daha fazladır. Sanayi tipi meyve üretimi ve meyve suyu sanayisinde devlet teşviklerine ihtiyaç vardır. Ülkemiz tarım ülkesi olmasına rağmen sanayi tipi meyve üretimi istenen seviyede değildir.

Şirketimizin rakip şirketlere göre birçok avantajı vardır. Meyve işleme tesislerinin meyve üretim sahalarına yakın olması özellikle nakliye maliyeti açısından büyük fayda sağlamaktadır.

6.2. Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

01.01.2019-30.09.2019 tarihi itibarıyla komite çalışmalarını sürdürmektedir.

II- MUTABAKATLAR:

30.09.2019 tarihi itibarıyla muhasebe kayıtlarının mutabık olduğu görülmüştür.

III- RİSK ALANLARI:

III.1. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye ve Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır. Şirket sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kredileri, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır. Şirket'in yabancı kaynaklara dayalı genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir. Şirket risk yönetim politikası esas olarak mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup uygulanan politikalarla olası olumsuz etkilerin en aza indirgenmesi amaçlanmıştır. Şirket'in ödenmiş sermayesi 36.000.000 TL (30 temmuz 2019: 36.000.000 TL) olup, her biri 1 Kuruş nominal değerli 36.000.000 (31 Aralık 2017: 36.000.000) adet paya bölünmüştür. Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, 30.09.2019 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tutarı 36.000.000 TL (31 Aralık 2018: 36.000.000 TL) olarak tespit edilmiştir.

b) Önemli Muhasebe Politikaları

Şirket'in finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları Bağımsız Denetim Raporu'nda açıklanmıştır.

c) Şirket'in Maruz Kaldığı Riskler

Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Cari yılda Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

d) Kur Riski ve Yönetim

Döviz kuru riski yönetiminde ana prensip, kur dalgalanmalarından en az etkilenecek şekilde ve döviz varlıkları ve döviz yükümlülüklerinin döviz kurları bazında dengelenerek, diğer bir deyişle sıfıra yakın bir döviz pozisyonu seviyesinin korunmasıdır. Kur riskinin yönetiminde genellikle bilanço içi yöntemler tercih edilmektedir. Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu aşağıda yer almaktadır;

e) Faiz Riski:

Faiz oranlarındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlölükler üzerinde yaptığı etkiyle mali sonuçlar açısından önemli bir risk oluşturmaktadır. Bu risk, faize duyarlı kalemlerin miktar ve vadelerini dengeleyerek yönetilmektedir. Bu kapsamda, alacak ve borçların sadece vadelerinin değil, faiz değişim dönemlerinin de uyumlu olmasına ve borçların kısa/uzun vade dengelerine önem verilmektedir.

f) Kredi Riski Yönetimi

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte dava ve icra safhasındaki alacaklara ilişkin net tahsilat tutarının tahmininde gereken durumlarda uzman görüşlerinden de faydalanmaktadır. Ticari alacaklar bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net tutarı ile gösterilmektedir

g) Likidite Riski ve Yönetimi

Şirket, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlölüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetmeye çalışmaktadır.

Likidite riski tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Şirket Yönetimi, likidite riskinin yönetimi amacıyla alacak ve borç gün vadelerinin uyumlu olmasına özen göstermekte, kısa vadeli likiditenin korunması amacıyla, etkin nakit akış planlaması yaparak net işletme sermayesi yönetimi yoluyla Şirket'in likidite oranlarının (cari oran ve asit-test oranı gibi) belli seviyelerde tutmaya çalışılmaktadır. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

h) Fiyat Riski

Fiyat riski, kur, faiz ve piyasa riskinden meydana gelmektedir. Şirket, bu riski yabancı para alacak ve borçlarının ve faiz taşıyan aktif ve pasiflerinin dengelenmesi yoluyla yönetmektedir. Piyasa riski, Şirket yönetimi tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme metotları aracılığıyla yakından takip edilmektedir.

i)

ii)Hisse Senedi vb. Finansal Araçlara İlişkin Riskler

Şirket'in aktifinde makul değer değişmelerine duyarlı hisse senedi ve benzeri finansal varlık mevcut değildir.

j) Operasyonel Riskler

Şirket'in kısa ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına yönelik risk oluşturduğu düşünülen stratejik, operasyonel, finansal ve diğer bütün unsurlar, Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak organizasyonun her seviyesinde değerlendirilmektedir. Bu kapsamda kurulan Risk Erken Saptanması Komitesi, Şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin tespiti, değerlendirilmesi ve yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunma amacı doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

k) Finansal risk yönetimindeki hedefler

Şirket Yönetimi finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler, piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini içerir), kredi riski, likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar. Şirket bu risklerin etkilerini azaltmak ve bunlara karşı finansal riskten korunmak amacıyla türev ürün niteliğindeki finansal araçlarından vadeli döviz işlem sözleşmelerini kullanmaktadır. Şirket'in spekülasyon amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Finansal Araçların Makul Değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir. Şirket, finansal araçların tahmini değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal Varlıklar: Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevirmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir. Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir. Kısa vadeli finansal yatırımlar aktif bir piyasada oluşmuş piyasa değeri ile finansal tablolarda yer almaktadır.

Parasal Yükümlülükler: Genelde kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir.

Gerçeğe uygun değer tahmini: 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Şirket, finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için TFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlardır.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık ve yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdilerdir.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

Şirketin yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, değerlendirme yöntemi tekniklerinden emsal karşılaştırma yöntemine göre olanlar "Seviye 2", gelir indirgeme yaklaşımına göre olanlar "Seviye 3" kapsamındadır.

l) Kayıt ve Belge Düzeninden Kaynaklanan Riskler:

Şirketimiz kurulduğu günden itibaren Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi olduğu ve payları Borsa İstanbul'da işlem gördüğü için kayıt, belge düzeni sağlıklı ve raporlama standartları yüksektir. Şirketimiz kayıt ve belge düzeninde belirgin bir eksiklik olmadığı değerlendirilmektedir.

m) Teknolojik Riskler, Doğal Afet ve Terör Riskleri:

Şirketimiz faaliyetlerini yürütmek için bilgisayar ve iletişim teknolojilerini kullanmaktadır. Teknolojik riskler faaliyetlerini engelleyecek boyutta bir tehdit içermemektedir. Doğal afet ve terör riskleri ise faaliyet gösterdiğimiz mahal, şehir ve ülkemize özgü riskleri içermektedir. Şirketimize özel bir risk yoktur.

n) Taahhütler

Yoktur.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı Şirketimiz, 2019/9 faaliyet döneminde II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirket açısından uygulanması zorunlu olan tüm ilkeleri uygulamaktadır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler konusunda ise; gerek bazı ilkelerin Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda yer alıyor olması, gerek şirketin içinde bulunduğu sektörel yapı ve gerekse şirketin yönetsel yapısı karşısında uygulanmasına ihtiyaç görülmemesi nedenleri ile uyulmamaktadır. Bu hususlara ilişkin açıklamalarımıza aşağıda ilgili başlıklar altında yer verilmiştir.

1. BÖLÜM: PAY SAHİPLERİ**1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması**

Yatırımcı İlişkileri Birimi başlıca faaliyetleri, gerek pay sahipleri gerekse SPK ve BİST ile olan ilişkilerin yürütülmesi noktasında yoğunlaşmaktadır. Buna bağlı olarak, Şirket hisse senetlerinin takibi, pay sahiplerinin ortaklık hakları ile ilgili işlemleri, Şirket faaliyetlerinin yakından izlenmesi suretiyle oluşan özel durumların kamuya açıklanması ve Şirket genel kurullarının düzenlenmesi işlemleri de bu birim tarafından yerine getirilmektedir. Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu Özlem Arıkan'dır.

1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Bu birime "yatirimci@ersu.com.tr" adresinden e-mail ile veya 0.312.459 66 00 numarasından ulaşarak bilgi alınabilir.

1.3. Genel Kurul Toplantıları

Dönem içinde; 18 Haziran 2019 tarihinde 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul öncesi toplantı gündemi, şirket faaliyetleri ve mali tablolar ile ilgili bilgiler şirket internet sitesinden pay sahiplerine duyurulmuştur. Genel Kurul toplantısı sırasında pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmamışlardır. Genel Kurul Toplantısı davetleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca gerekli ilanlar verilmek suretiyle yapılmakta ve ayrıca toplantı tarihinden üç hafta önce Şirket internet sitesinde yayınlanmaktadır. Pay senedi sahiplerinin genel kurula katılım amacıyla yapılan kayıt işlemleri TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantısına dair bilgiler, TTK uyarınca şirket merkezinde pay sahiplerinin tetkikine hazır bulundurulmaktadır.

Pay sahiplerinin Genel Kurula katılımlarını kolaylaştırmak amacı ile ilan ve duyuruların yanısıra Genel Kurul gündemini teşkil eden hususlardaki bilgilere erişim için gerekli özen gösterilmekte ve yasal düzenlemelerin gereklerine sadık kalınmaktadır.

Genel kurul toplantılarına ilişkin tutanak ve belgeler şirket merkezinde sürekli olarak pay sahiplerinin tetkikine hazır bulundurulmaktadır. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına olacak şekilde önemli işlemler yapılmamıştır.

1.4. Kar Payı Hakkı

Geçmiş yıl zararlarından dolayı kar payı dağıtımı 2019 yılında yapılmamıştır.

2. BÖLÜM: KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Şirketimiz adına tesis olunmuş www.ersu.com.tr isimli web sitesi bulunmaktadır

2.2. Faaliyet Raporu

Faaliyet raporunda yeni Türk Ticaret Kanunu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmiştir.

3. BÖLÜM: MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Menfaat sahipleri ile şirket arasındaki ilişkiler tamamen yazılı sözleşmelere dayanmakta olup, taraflar arasındaki ilişkiler sözleşme ile tanımlanan çerçevede yürütülmektedir. Sözleşmenin olmadığı durumlarda tarafların çıkarları mevzuat ve iyiniyet kuralları çerçevesinde ve şirket imkanları dahilinde korunur. Menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda şirket tarafından organize edilen toplantılar ve toplu e-postalar ile bilgilendirilmektedir.

3.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Gerek çalışanlar gerekse diğer menfaat sahipleri ile zaman zaman yapılan toplantılar ile şirket ve faaliyetleri hakkında bilgiler verilmektedir. Bunlar dışında, özellikle çalışanların yönetime katılımı veya bilgilendirilmesi noktalarında özel bir model henüz oluşturulmamış olmakla birlikte, çalışanlar ve müşteriler nezdinde yapılan anket ve yoklamalarla şirket çalışanları ile müşterilerin beklenti, şikâyet ve önerileri toplanmakta, üst yönetimce değerlendirilen ve önceliklendirilen bulgularla ilgili iyileştirici ve düzenleyici aksiyonlar alınmaktadır.

3.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz iş ortamında organizasyonel verimliliğin ve bireysel becerilerin geliştirilmesi yoluyla rekabet avantajı ve özgün bir farklılık yaratmak için, yetkin bir yönetim ve çalışanlar topluluğu oluşturmayı hedeflemektedir. Şirketimizin İK politikasının ana esaslarını aşağıdaki başlıklarla özetleyebiliriz;

- (i) Seçme ve yerleştirme; yeni eleman alımlarında niteliklerin yükseltilmesi ve mevcut işgücü kalitesinin sürekli şekilde yükseltilmesi
- (ii) Eğitim ; mevcut insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla eğitim çalışmalarına ağırlık verilmesi
- (iii) Ücretlendirme; Piyasa koşullarını da dikkate alan bir ücretlendirme sisteminin geliştirilmesi
- (iv) İletişimi ve Motivasyonu Artırıcı Aktiviteler Çalışanların aidiyet duygusunu ve çalışma motivasyonunu daha da üst seviyelere taşıyacak organizasyon ve düzenlemeler yapılması İşe alım ve yerleştirme süreci, şirketimizde aynı standartlarla yürütülmekte ve iş başvurusunda bulunmak isteyen tüm adaylara eşit fırsatlar sunulmaktadır. İş başvuruları herkesin rahatlıkla ulaşabileceği web sitemiz ve online siteler aracılığı ile toplanmaktadır. İşe özgü olarak belirlenen ve iş tanımlarında yer alan ön seçim kriterleri tüm başvurulara aynı şekilde uygulanmakta ve ön kriterleri karşılayan tüm adaylara önceden tanımlanmış standart testler uygulanarak bunların sonuçları dikkate alınmaktadır.

3.4. Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler

Şirketimiz, iş ortağı olarak tanımladığı müşterileri memnuniyetini artırma ve sürdürülebilirliğini sağlamak için son yıllarda başlattığı atılımlara yeni boyutlar katarak devam etmektedir.

Müşterilerimizden yazı, telefon, e-posta, ziyaret, anket gibi kanallarla alınan şikayet ve talepler değerlendirilmektedir. Müşteri ihtiyaç ve beklentilerinin karşılanması için, en etkili yöntemlerden birisi olan yüz yüze görüşmeler konusunda da önemli gelişmeler sağlanmıştır.

Düzenli olarak yapılan müşteri ziyaretleri sorunları yerinde tespit etme ve iş ortaklarımızın algılamalarını anlama yönünde faaliyetlerimiz yoğun bir şekilde devam etmektedir.

Şirketimizin muhasebe standartları çerçevesinde mali tablolara alınmayan ve dipnotlarda açıklanmayan bir değeri bulunmamaktadır.

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz etik kurallara önem vermekte ve sosyal sorumluluk bilincindedir.

4. BÖLÜM: YÖNETİM KURULU

4.1. Yönetim Kurulunun İşlevi

Yönetim kurulu, alacağı stratejik kararlarla, şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek şirketi idare ve temsil eder. Yönetim kurulu; şirketin stratejik hedeflerini tanımlar, şirketin ihtiyaç duyacağı işgücü ile finansal kaynaklarını belirler, yönetimin performansını denetler.

4.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu Toplantılarda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından yöneltilen soru ve farklı görüş açıklamaları olmamıştır. Karşı oy gerekçesi bulunmadığından karar zabıtlarına geçirilmiş karşı oy yazısı bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu toplantısı tarihi, gündemi ve gündem ile ilgili bilgi notu ve dokümanlar “Kurumsal İşlemlerin İdaresi” prosedürü kapsamında toplantıdan belirli bir süre önce tüm Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir ve ulaştırılır. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oyu vardır, ağırlıklı oy veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarında her konu açıkça ve detaylı şekilde tartışılarak karara bağlanır. Toplantı ve Karar nisaplarında TTK hükümleri uygulanır. Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararların tazmini için sigorta ettirilmemiştir.

4.3. Yönetim Kurulu'nun Yapısı

Şirketin işleri ve yönetimi genel kurul tarafından, Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde yönetim kurulu üye sayısının 5 veya 6 olması halinde 1 tanesi A grubu 2 tanesi C grubu pay sahiplerinin, 7 olması halinde 2 tanesi A grubu 2 tanesi C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek en az 5 en fazla 7 üyeden teşkil olunacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülecektir

Yönetim Kurulunun üye sayısına, ihtiyaca yönelik olarak Genel Kurul karar verir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yapılandırılır. Bu kapsamda Yönetim Kurulu'nda icracı olan ve icracı olmayan üyeler ile bağımsız üyeler bulunur. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri üç yıl süre ile seçilirler. Bu süre sonunda eski üyelerin tekrar seçilmesi caizdir. Genel Kurul lüzum görürse her zaman yönetim kurulu üyelerini değiştirebilir. Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim kurulu üyelerine Genel Kurulca yazılı olarak belirtilen miktarda ve esaslar dahilinde bir ücret verilir.

1

30.09.2019 tarihi itibariyle Şirket'in yönetim kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Unvanı	Atanma tarihi
Cemile Akman	Yönetim Kurulu Başkan	18.06.2019
Kamile Tunç	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	18.06.2019
Emre Turgut	Yönetim Kurulu Üyesi	18.06.2019
A.Berna Şeker	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	18.06.2019
Ertan Dikici	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	18.06.2019

4.4. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komite

Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının sağlıklı biçimde yerine getirilmesini sağlamak üzere ve Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulması gereken komiteleri oluşturur.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim ilkeleri ve işbu ana sözleşme hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Komiteler bağımsız olarak çalışmalarını yürütür ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunur. Komiteler çalışmalarının gerektirdiği sıklıkta ve Komite Başkanının daveti üzerine toplanır.

Yönetim Kurulunca Riskin Erken Tespiti Komitesi oluşturulmuş olup çalışmalarına başlamış, şirket risk haritası çıkarılmıştır. Şirket İç Denetim Birimi vasıtasıyla merkezi şekilde yürütülen iç kontrol ve denetimlere tabidir Komite .Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri tarafından oluşmaktadır.

4.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu tarafından Şirketin misyon ve vizyonu ile hedefleri oluşturulmuştur. Anılan hedefler beşer yıllık planlar halinde oluşturulmakta ve her yıl gözden geçirilmektedir.

4.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine ödenen ekstra bir ücret yoktur.