

A.2-) Duran Varlıklar

Duran Varlıklar aktifin 2020 yılında %56'sını 2019 yılında %53'ünü oluşturmaktadır. Aşağıdaki tablolarda Duran Varlıklar kalemleri karşılaştırılmış olup analizler yapılmıştır;

	31.12.2020		
Duran Varlıklar	Tutar	Duran Varlıklar İçindeki Payı	Aktif İçindeki Payı
Diğer Alacaklar	17.361	0,05%	0,03%
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>17.361</i>	<i>0,05%</i>	<i>0,03%</i>
Maddi Duran Varlıklar	31.298.881	98,83%	55,24%
Kullanım Hakkı Varlıkları	64.450	0,20%	0,11%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.707	0,01%	0,00%
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>1.707</i>	<i>0,01%</i>	<i>0,00%</i>
Ertelenmiş Vergi Varlığı	288.398	0,91%	0,51%
Diğer Duran Varlıklar	-	0,00%	0,00%
Duran Varlıklar Toplamı	31.670.797	100,00%	55,90%

Yukarıdaki tabloda 2020 yılındaki duran varlık kalemleri dikey analizle karşılaştırılmış olup hem duran varlıklar içerisindeki payı hemde aktif içindeki payı gösterilmiştir.

Tabloda da görüldüğü gibi duran varlıklar içerisinde %98'lik oranla Maddi duran varlıklar duran varlıkların büyük bir kısmını oluşturmaktadır. Aynı zamanda bu kalem aktifin %55'ini oluşturmaktadır.

Şirket'in üretim işletmesi olması bu kalemin bu kadar yüksek ve önemli olmasını açıklamaktadır.

	31.12.2019		
Duran Varlıklar	Tutar	Duran Varlıklar İçindeki Payı	Aktif İçindeki Payı
Diğer Alacaklar	17.361	0,06%	0,03%
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>17.361</i>	<i>0,06%</i>	<i>0,03%</i>
Maddi Duran Varlıklar	30.705.734	98,84%	52,61%
Kullanım Hakkı Varlıkları	-	0,00%	0,00%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.006	0,01%	0,01%
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>3.006</i>	<i>0,01%</i>	<i>0,01%</i>
Ertelenmiş Vergi Varlığı	337.802	1,09%	0,58%
Diğer Duran Varlıklar	1.521	0,00%	0,00%
Duran Varlıklar Toplamı	31.065.424	100,00%	53,22%

Yukarıdaki tabloda 2019 yılındaki duran varlık kalemleri dikey analizle karşılaştırılmış olup hem duran varlıklar içerisindeki payı hemde aktif içindeki payı gösterilmiştir.

Tabloda da görüldüğü gibi duran varlıklar içerisinde %98'lik oranla Maddi duran varlıklar duran varlıkların büyük bir kısmını oluşturmaktadır. Aynı zamanda bu kalem aktifin %52'sini oluşturmaktadır.

Sirket'in faaliyet isletmesi olmasi bu kalemin bu kadar yuksek ve onemli olmasini aciklamaktadir.

Duran Varlıklar	Tutar		Fark	Yüzdesel Değişim
	31.12.2020	31.12.2019	2020-2019	
Diğer Alacaklar	17.361	17.361	-	0,0%
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>17.361</i>	<i>17.361</i>	<i>-</i>	<i>0,0%</i>
Maddi Duran Varlıklar	31.298.881	30.705.734	593.147	1,9%
Kullanım Hakkı Varlıkları	64.450	-	64.450	100%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.707	3.006	(1.299)	-43,2%
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>1.707</i>	<i>3.006</i>	<i>(1.299)</i>	<i>-43,2%</i>
Ertelenmiş Vergi Varlığı	288.398	337.802	(49.404)	-14,6%
Diğer Duran Varlıklar	-	1.521	(1.521)	-100%
Duran Varlıklar Toplamı	31.670.797	31.065.424	605.373	1,9%

Yukarıdaki tabloda 2019 yılı baz alınarak 2020 yılındaki değişimler karşılaştırılmıştır. İlk olarak duran varlıklar 2019 yılına göre %2 arttığı görülmektedir. Bu artışın temel nedeni Şirket'in duran varlıklarındaki 592.147 TL'lik net artışından kaynaklanmaktadır. Şirkette cari dönemde bu kalemlerle ilgili (2.447.760) TL'lik amortisman gideri gerçekleşirken 515.000 TL'lik taşıt, 8.305 TL'lik demirbaş alımı olmuştur. Ayrıca Şirket'in, aktifinde kayıtlı olan meyve ağaçlarının gerçeğe uygun değerini belirlemek amacıyla 22.02.2021 tarihinde Note Office Bağımsız Denetim Danışmanlık ve YMM A.Ş.'ye değer tespit raporu hazırlatmıştır. 31.12.2020 tarihi itibarıyla, söz konusu aktiflerin piyasa değeri ile net defter değeri arasındaki 1.790.111 fark ; Özkaynaklar altında Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler altındaki "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları" kaleminde ertelenmiş vergi tutarı düşülerek muhasebeleştirilmiştir.

Şirket ayrıca cari dönemde Kiralama standartının (TFRS 16) getirmiş olduğu değişikliğin etkisini finansal tablolarına almıştır.

B. KAYNAKLARIN ANALİZİ

B.1-) Kısa Vadeli Yükümlükler

Kısa Vadeli Yükümlükler pasifin 2020 yılında %18'ünü 2019 yılında %21'ini oluşturmaktadır. Aşağıdaki tablolarda Kısa Vadeli Yükümlükleri oluşturan bilanço kalemleri karşılaştırılmış olup analizler yapılmıştır;

Kısa Vadeli Yükümlülükler	31.12.2020		
	Tutar	Kısa Vadeli Yükümlülükler İçindeki Payı	Pasif İçindeki Payı
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	37.047	0,4%	0,1%
<i>Kiralama İşlemlerinden borçlar</i>	<i>37.047</i>	<i>0,4%</i>	<i>0,1%</i>
Ticari Borçlar	7.944.835	79%	14%
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>6.644.405</i>	<i>66%</i>	<i>12%</i>
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>1.300.430</i>	<i>13%</i>	<i>2%</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	111.130	1%	0%
Diğer Borçlar	1.682.026	17%	3%
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>401.302</i>	<i>4%</i>	<i>1%</i>
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>1.280.724</i>	<i>13%</i>	<i>2%</i>

Ertelenmiş Gelirler	58.273	0,6%	0,1%
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	58.273	0,6%	0,1%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	3.114	0,03%	0,01%
Kısa Vadeli Karşılıklar	209.132	2%	0,4%
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	171.560	2%	0,3%
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	37.572	0,4%	0,1%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	74.759	1%	0,1%
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	10.120.316	100%	18%

Yukarıdaki tabloda Şirket'in 2020 yılındaki kısa vadeli yükümlülükleri dikey analizle karşılaştırılmış olup hem kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki payı hem de pasif içindeki payı gösterilmiştir.

Şirket'in 2020 yılındaki kısa vadeli yükümlülükleri içerisinde en önemli kalemlerin ticari borçlar ve diğer borçlar olduğu yukarıdaki tablodan anlaşılmaktadır. Ticari borçların pasif içindeki %14'lük payı da pasif toplamında da önemli bir bilanço kalemi olduğunu göstermektedir. Diğer borçlar kalemi için bu durum söz konusu değildir.

Şirket'in üretim işletmesi olduğu dikkate alındığında bu iki kalemin Şirket için önemli olması normaldir. Söz konusu durum piyasa şartlarına uygundur.

Kısa Vadeli Yükümlülükler	31.12.2019		
	Tutar	Kısa Vadeli Yükümlülükler İçindeki Payı	Pasif İçindeki Payı
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	0%	0%
<i>Kiralama işlemlerinden borçlar</i>	-	0%	0%
Ticari Borçlar	9.537.493	77%	16%
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	8.495.866	69%	15%
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	1.041.627	8%	2%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	178.780	1%	0,3%
Diğer Borçlar	2.226.150	18%	4%
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	804.125	7%	1%
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	1.422.025	12%	2%
Ertelenmiş Gelirler	113.626	1%	0,2%
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	113.626	1%	0,2%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	0%	0%
Kısa Vadeli Karşılıklar	246.110	2%	0,4%
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	216.365	2%	0,4%
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	29.745	0,2%	0,1%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	49.908	0,4%	0,1%
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	12.352.067	100%	21%

Yukarıdaki tabloda Şirket'in 2019 yılındaki kısa vadeli yükümlülükleri dikey analizle karşılaştırılmış olup hem kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki payı hem de pasif içindeki payı gösterilmiştir.

Şirket'in 2019 yılındaki kısa vadeli yükümlülükleri içerisinde en önemli kalemler 2020 yılında olduğu gibi ticari borçlar ve diğer borçlar olduğu yukarıdaki tablodan anlaşılmaktadır. Ticari borçların pasif içindeki %16'lık payı da pasif toplamında da önemli bir bilanço kalemi olduğunu göstermektedir. Diğer borçlar kalemi için bu durum söz konusu değildir.

Şirket'in üretim işletmesi olduğu dikkate alındığında bu iki kalemin Şirket için önemli olması normaldir. Söz konusu durum piyasa şartlarına uygundur.

Kısa Vadeli Yükümlülükler	Tutar		Fark	Yüzdesel Değişim
	31.12.2020	31.12.2019	2020-2019	
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	37.047	-	37.047	100%
<i>Kiralama işlemlerinden borçlar</i>	37.047	-	37.047	100%
Ticari Borçlar	7.944.835	9.537.493	(1.592.658)	-17%
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	6.644.405	8.495.866	(1.851.461)	-22%
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	1.300.430	1.041.627	258.803	25%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	111.130	178.780	(67.650)	-38%
Diğer Borçlar	1.682.026	2.226.150	(544.124)	-24%
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	401.302	804.125	(402.823)	-50%
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	1.280.724	1.422.025	(141.301)	-10%
Ertelenmiş Gelirler	58.273	113.626	(55.353)	-49%
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	58.273	113.626	(55.353)	-49%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	3.114	-	3.114	100%
Kısa Vadeli Karşılıklar	209.132	246.110	(36.978)	-15%
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	171.560	216.365	(44.805)	-21%
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	37.572	29.745	7.827	26%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	74.759	49.908	24.851	50%
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	10.120.316	12.352.067	(2.231.751)	-18%

Yukarıdaki tabloda 2019 yılı baz alınarak 2020 yılındaki değişimler karşılaştırılmıştır. İlk olarak kısa vadeli yükümlülüklerin 2019 yılına göre %18 azaldığı görülmektedir. Bu azalmanın temel nedeni Şirket'in ticari borçlardaki 1.592.658 TL'lik azalmadır. Şirket'in dönen varlıklarındaki azalmada dikkate alındığında şirket dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülüklerin ödenmiş olduğu görülmektedir.

Şirket ayrıca cari dönemde Kiralama standartının (TFRS 16) getirmiş olduğu değişikliğin etkisini finansal tablolarına almıştır. Kısa vadeli yükümler içerisindeki 37.047 TL'lik tutar bu etkiyi göstermektedir.

B.2-) Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun Vadeli Yükümlülükler pasifin 2020 yılında %8'ini 2019 yılında %9'unu oluşturmaktadır. Aşağıdaki tablolarda Uzun Vadeli Yükümlülükleri oluşturan bilanço kalemleri karşılaştırılmış olup analizler yapılmıştır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler	31.12.2020		
	Tutar	Uzun Vadeli Yükümlülükler İçindeki Payı	Pasif İçindeki Payı
Uzun Vadeli Borçlanmalar	19.625	0,4%	0,03%
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	19.625	0,4%	0,03%
Diğer Borçlar	283	0,0%	0,00%
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	283	0,0%	0,00%
Uzun Vadeli Karşılıklar	251.761	5%	0,4%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	251.761	5%	0,4%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4.512.668	94%	8%
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	4.784.337	100%	8%

Yukarıdaki tabloda Şirket'in 2020 yılındaki uzun vadeli yükümlülükleri dikey analizle karşılaştırılmış olup hem uzun vadeli yükümlülükler içerisindeki payı hem de pasif içindeki payı gösterilmiştir.

Şirket'in 2020 yılındaki uzun vadeli yükümlükleri içerisinde en önemli kalemler vuk-ufrs geçiş düzeltmelerinin vergi etkisi olduğu yukarıdaki tablodan anlaşılmaktadır. Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü pasif içindeki %8'lik payı da pasif toplamında da önemli bir bilanço kalemi olduğunu göstermektedir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler	31.12.2020		
	Tutar	Kısa Vadeli Yükümlülükler İçindeki Payı	Pasif İçindeki Payı
Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	0%	0%
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	0%	0%
Diğer Borçlar	401.585	8%	1%
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	401.585	8%	1%
Uzun Vadeli Karşılıklar	262.110	5%	0,4%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	262.110	5%	0,4%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4.475.443	87%	8%
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	5.139.138	100%	9%

Yukarıdaki tabloda Şirket'in 2019 yılındaki uzun vadeli yükümlülükleri dikey analizle karşılaştırılmış olup hem uzun vadeli yükümlülükler içerisindeki payı hem de pasif içindeki payı gösterilmiştir.

Şirket'in 2019 yılındaki uzun vadeli yükümlükleri içerisinde en önemli kalemler vuk-ufrs geçiş düzeltmelerinin vergi etkisi olduğu yukarıdaki tablodan anlaşılmaktadır. Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü pasif içindeki %8'lik payı da pasif toplamında da önemli bir bilanço kalemi olduğunu göstermektedir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler	Tutar		Fark	Yüzdesel Değişim
	31.12.2020	31.12.2019	2020-2019	
Uzun Vadeli Borçlanmalar	19.625	-	19.625	100%
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	19.625	-	19.625	100%
Diğer Borçlar	283	401.585	(401.302)	-99,9%

ERİŞİM MEYDANLARI A.Ş.
Tic. Sic. No: 264500 - Ziraat Bankası
Hesap No: 002120 213 00 00 - Mersis No: 0615 002120 0015

<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	283	401.585	(401.302)	-99,9%
Uzun Vadeli Karşılıklar	251.761	262.110	(10.349)	-4%
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	251.761	262.110	(10.349)	-4%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4.512.668	4.475.443	37.225	1%
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	4.784.337	5.139.138	(354.801)	-7%

Yukarıdaki tabloda 2019 yılı baz alınarak 2020 yılındaki değişimler karşılaştırılmıştır. İlk olarak uzun vadeli yükümlülüklerin 2019 yılına göre %7 azaldığı görülmektedir. Bu azalmanın temel nedeni Şirket'in diğer borçlardaki 401.302 TL'lik azalmadır. Şirket'in geçmiş dönemde uzun vadeli olan İvriz Su Kira Borcu'nun vadesi 1 yıldan vadesi kalmıştır.

Şirket ayrıca cari dönemde Kiralama standartının (TFRS 16) getirmiş olduğu değişikliğin etkisini finansal tablolarına almıştır. Uzun vadeli yükümler içerisindeki 19.625 TL'lik tutar bu etkiyi göstermektedir.

B.3-) Özkaynaklar

Özkaynaklar pasifin 2020 yılında %74'ünü 2019 yılında %70'ini oluşturmaktadır. Aşağıdaki tablolarda Özkaynakları oluşturan bilanço kalemleri karşılaştırılmış olup analizler yapılmıştır;

Özkaynaklar	31.12.2020		
	Tutar	Özkaynaklar İçindeki Payı	Pasif İçindeki Payı
Ödenmiş Sermaye	36.000.000	86%	64%
Sermaye Düzeltmesi Farkları	96.063	0%	0%
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	243.802	1%	0%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	23.296.504	56%	41%
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>	23.383.969	56%	41%
<i>Emeklilik Planlarında Aktüeryal Kayıp/Kazançlar Fonu</i>	(87.465)	0%	0%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3.519.297	8%	6%
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	(21.957.687)	-53%	-39%
Net Dönem Karı / Zararı	557.360	1%	1%
Özkaynaklar Toplamı	41.755.339	100%	74%

Özkaynaklar	31.12.2019		
	Tutar	Özkaynaklar İçindeki Payı	Pasif İçindeki Payı
Ödenmiş Sermaye	36.000.000	88%	62%
Sermaye Düzeltmesi Farkları	96.063	0%	0%
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	243.802	1%	0%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	22.974.623	56%	39%
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>	23.020.079	56%	39%
<i>Emeklilik Planlarında Aktüeryal Kayıp/Kazançlar Fonu</i>	(45.456)	0%	0%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3.519.297	9%	6%
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	(24.805.443)	-61%	-42%
Net Dönem Karı / Zararı	2.847.756	7%	5%
Özkaynaklar Toplamı	40.876.098	100%	70%

Yukarıdaki tablolarda Özkaynaklar kalemleri dikey olarak karşılaştırılmıştır. Özkaynaklar Şirket'in geçmiş dönemdeki performanslarını gösterdiği için dikey olarak yapılan bu analiz anlamlı sonuçlar doğurmamaktadır.

Özkaynaklar	Tutar		Fark	Yüzdesel Değişim
	31.12.2020	31.12.2019	2020-2019	
Ödenmiş Sermaye	36.000.000	36.000.000	-	0%
Sermaye Düzeltmesi Farkları	96.063	96.063	-	0%
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	243.802	243.802	-	0%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	23.296.504	22.974.623	321.881	1%
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	23.383.969	23.020.079	363.890	2%
Emeklilik Planlarında Aktüeryal Kayıp/Kazançlar Fonu	(87.465)	(45.456)	(42.009)	92%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3.519.297	3.519.297	-	0%
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	(21.957.687)	(24.805.443)	2.847.756	-11%
Net Dönem Karı / Zararı	557.360	2.847.756	(2.290.396)	-80%
Özkaynaklar Toplamı	41.755.339	40.876.098	879.241	2%

Yukarıdaki tabloda 2019 yılı baz alınarak 2020 yılındaki değişimler karşılaştırılmıştır. Tabloda da görüldüğü gibi özkaynaklarda önemli bir değişiklik bulunmamaktadır. Ayrıca Şirket'in dönem net karı 2019 yılına göre 2.290.396 TL azalmıştır. Bu azalmanın nedeni gelir tablosu analizinde açıklanacaktır.

C. ORAN ANALİZİ

HESAP DÖNEMİ	31.12.2020	31.12.2019
1) Cari Oran	2,47	2,21
2) Likidite Oranı	0,58	0,74
3) Stoklar/Aktif Toplamı	0,34	0,31
4) Kısa Vadeli Ticari Alacaklar/Aktif Toplamı	0,08	0,11
5) MDV/Özkaynaklar	0,75	0,75
6) Özkaynak Devir Hızı	0,41	0,25
7) Aktif Devir Hızı	0,30	0,17
8) Özkaynaklar/Pasif Toplamı	0,74	0,70
9) Kısa Vadeli Yükümlükler/Pasif Toplamı	0,18	0,21
10) Toplam Borçlanmalar/Pasif Toplamı	0,26	0,30
11) Özkaynak Karlılığı	0,01	0,07
12) Faaliyet Karlılığı	0,04	0,47
13) Net Kar Marjı	0,033	0,283

- 1) Şirketin kısa vadeli borçlarını karşılama gücünü ortaya koyan cari oran yıllar içerisinde artış göstermektedir. Şirket kısa vadeli borçlarını dönen varlıkları ile rahatlıkla karşılayabilmektedir.

ERŞAN MEVLİ VE ŞİRKETİ A.Ş.
Tic. Sic. No: 271800
Mersis No: 06100002718000000000000000
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tic. Sic. No: 271800
Mersis No: 06100002718000000000000000

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 271800
Mersis No: 06100002718000000000000000
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tic. Sic. No: 271800
Mersis No: 06100002718000000000000000

- 2) Likiditesi yüksek olan dönen varlıkların kısa süreli yabancı kaynakları karşılayabilme gücünü ortaya koyan likidite oranı yıllar içerisinde azalmıştır. Oranın 1 altında olması Şirket için bir nakit problemi doğurmamaktadır. Çünkü Şirket'in üretim işletmesi olması ve stoklarının kolaylıkla nakite dönmesi kolaydır.
- 3) Stokların aktif içerisindeki payında yıllar itibariyle önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Şirket için stok miktarı önemlidir.
- 4) Şirketin yıllar içerisinde ekonomik şartların zorlaşmasına rağmen doğru bir nakit yönetimi göstererek alacaklarını tahsil etmekte başarı gösterdiği söylenebilir. Şirketin hasılat rakamlarında artış yaşanırken ticari alacaklarındaki azalma bu durumu açıklamaktadır.
- 5) Şirket ihtiyacının dışında maddi duran varlık alımı yapmamak üzere doğru bir yönetim uygulamış ve MDV/Özkaynaklar oranı belirli bir seyir takip etmiştir. Bu oran Şirket'in sermayesinin %75 ile maddi duran varlık alımı gerçekleştirdiğini göstermektedir.
- 6) Şirketin yıllar içinde satışlarının özkaynaklarından daha fazla artması nedeniyle özkaynak devir hızında artma gözlenmiş ve oran 0,25' ten 0,41'e yükselmiştir.
- 7) Şirketin yıllar içinde satışlarının aktif toplamına oranını gösteren aktif devir hızı 0,17'den 0,30'a yükselmiştir. Şirket cari dönemde aktiflerini daha verimli kullanmış olduğunu göstermektedir.
- 8) Şirket'in özkaynaklarının pasif içindeki payı 2019 yılına göre artmıştır. Pasifin önemli bir kısmını özkaynaklar oluşturmaktadır.
- 9) Şirket'in kısa vadeli borçlarının pasif içindeki payı yıllar itibariyle azalmıştır. Bu Şirket için olumlu bir durumdur.
- 10) Şirket'in toplam borçlarının pasif içindeki payı yıllar itibariyle azalmıştır. Bu Şirket için olumlu bir durumdur.
- 11) Şirket'in özkaynak karlılığı yıllar itibariyle azalmıştır. Bu durumun nedeni cari dönemde meydana gelen pandemi sürecindeki maliyetlerin satışlara göre daha çok artmasıdır.
- 12) Şirket'in faaliyet karlılığı önemli oranda azalma görülmüştür. Bu durumun nedeni 2019 yılındaki geçmiş yıl kdv iade alacaklarından oluşan gelir kaleminin cari dönemde olmamasıdır.
- 13) Şirket'in net kar marjı 2019 yılına göre azalmıştır. Bu durum pandemi sürecinden kaynaklanmaktadır.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 12 aylık finansal dönemlere ilişkin faaliyet sonuçlarını gösterir tablolar aşağıda yer almaktadır.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Gelir Tablosu (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Hasılat	14.032.802	10.071.518	17.064.925
Satışların Maliyeti (-)	(12.739.043)	(8.061.457)	(15.440.162)
Brüt Kar/Zarar	1.293.759	2.010.061	1.624.763
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(389.893)	(366.358)	(651.824)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(1.129.526)	(1.357.207)	(904.147)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	919.421	5.636.941	1.706.706

EMİ J MBE W. VE Gİ. A.Ş.
Tic. Sic. No: 264500 - Mersis No: 0615002521
Etiler - Beşiktaş / İstanbul - Türkiye

AKENKUL DEĞERLER
Kurucu ve Yönetim Kurulu Başkanı
Tic. Sic. No: 264500 - Mersis No: 0615002521
Etiler - Beşiktaş / İstanbul - Türkiye

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(940.752)	(1.141.347)	(1.056.489)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	(246.991)	4.782.090	719.009
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI	(246.990)	4.782.090	719.009
Finansman Gelirleri	930.102	309.9112	558.560
Finansman Giderler (-)	(277.624)	(1.083.898)	(510.546)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	405.487	4.008.104	767.023
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(356.891)	(1.160.348)	(209.663)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(60.752)	(108.341)	(110.822)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	(296.139)	(1.052.007)	(98.841)
Sürdürülen Faaliyetler Net Dönem Karı/(Zararı)	48.596	2.847.756	557.360
DÖNEM KARI / (ZARARI)	48.596	2.847.756	557.360
Pay Başına Kazanç	0,001	0,079	0,015

Şirket, Türkiye’de her türlü meyve ve sebzelerin konsantre, meyve suyu ile salça, pulp üretimi- satışı ve içme suyu dolumu-satışı alanında faaliyette bulunmaktadır. Ayrıca Şirket Niğde ilinde bulunan üretim tesisinde plastik varil üretimi yapmaktadır.

Aşağıdaki tabloda 2019 dönemi baz yıl alınarak gelir tablosunun yatay analizi yapılmıştır.

GELİR TABLOSU	01.01.2020	01.01.2019	İki Dönem Arasındaki Değişim	
	31.12.2020	31.12.2019	Tutar	Oran
Hasılat	17.064.925	10.071.518	6.993.407	69%
Satışların Maliyeti (-)	(15.440.162)	(8.061.457)	(7.378.705)	92%
BRÜT KAR / (ZARAR)	1.624.763	2.010.061	(385.298)	-19%
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(651.824)	(366.358)	(285.466)	78%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(904.147)	(1.357.207)	453.060	-33%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.706.706	5.636.941	(3.930.235)	-70%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.056.489)	(1.141.347)	84.858	-7%
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	719.009	4.782.090	(4.063.081)	-85%
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI	719.009	4.782.090	(4.063.081)	-85%
Finansman Gelirleri	558.560	309.912	248.648	80%
Finansman Giderler (-)	(510.546)	(1.083.898)	573.352	-53%
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	767.023	4.008.104	(3.241.081)	-81%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(209.663)	(1.160.348)	950.685	-82%
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(110.822)	(108.341)	(2.481)	2%
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	(98.841)	(1.052.007)	953.166	-91%
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	557.360	2.847.756	(2.290.396)	-80%
DÖNEM KARI / (ZARARI)	557.360	2.847.756	(2.290.396)	-80%
Pay Başına Kazanç	0,015	0,079	-0,064	-81%

EREJ NEPA VE CİLTİKAN A.Ş.
Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Cad.
No: 10 Kat: 3 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 264500 - Mersis No: 0815 002 2120 0015

ALP E. YÖNETİM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Cad.
No: 10 Kat: 3 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 264500 - Mersis No: 0815 002 2120 0015

Yapılan analizde de görüldüğü gibi şirketin 2020 yılı performans sonuçları 2019 yılına göre daha olumsuz bir durum vardır. Bu olumsuzluğun en önemli nedeni 2020 yılında dünyayı etkisi altına alan Covid 19 salgınıdır.

Şirket'in hasılatı 2019 yılına göre 6.993.407 TL artarken satışların maliyeti 7.378.705 TL artmıştır. Bu durumda Şirket'in brüt karlılığı %20'den %10'a düşmüştür.

Şirket'in dönem sonları itibariyle Hasılatı ve Satışlarının Maliyeti aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	1.01.2020 31.12.2020	1.01.2019 31.12.2019
Yurtiçi Satışlar	17.444.172	10.128.909
Yurtdışı Satışlar	-	148.296
Diğer Gelirler	-	41.323
Satıştan İadeler (-)	(76.847)	(52.720)
Satış İskontoları (-)	(302.400)	(194.290)
Net Satışlar	17.064.925	10.071.518
Ticari Mal Maliyeti (-)	(85.137)	(1.873.241)
Mamul Maliyeti (-)	(14.839.863)	(6.409.440)
Diğer Satışların Maliyeti (-)	(515.162)	221.224
Satışların Maliyeti (-)	(15.440.162)	(8.061.457)
Brüt Kar/(Zarar)	1.642.763	2.010.061

Niteliklerine göre giderlerde (PSDG ve GYG) Şirket için olumlu bir durum meydana gelmiştir. Şirket bu giderlerini 2019 yılında göre azalmıştır. Niteliklerine göre giderlerin detayı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

ALPUS YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Eskişehir Mh. İşyeri No 54, No 10 264500
Tel: 0212 264 50 00 • Fax: 0212 264 50 01
Tic Sic No: 264500 • Ziraat Sic No: 264500
Mersis No: 0615 0015 2120 0015

EREN MÜHÜR VE GİZLİ SAN. A.Ş.
Eskişehir Mh. İşyeri No 54, No 10 264500
Tel: 0212 264 50 00 • Fax: 0212 264 50 01
Tic Sic No: 264500 • Ziraat Sic No: 264500
Mersis No: 0615 0015 2120 0015

Hesap Adı	1.01.2020 31.12.2020	1.01.2019 31.12.2019
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(651.824)	(366.358)
Personel Ücret Giderleri	(37.625)	(113.563)
Kıdem Tazminatı Giderleri	(5.980)	-
İzin Gideri	(1.432)	-
Nakliye Hammaliye Giderleri	(455.318)	(64.024)
Depo Kiralama Giderleri	(59.050)	-
Akaryakıt Giderleri	(17.590)	-
Elektrik, Su Ve Mutfak Giderleri	(3.818)	(3.114)
Amortisman Giderleri	(11.144)	(334)
Seyahat Ve Konaklama Giderleri	-	(4.232)
Sigorta Giderleri	-	(4.939)
Vergi Resim Harçlar	(8.842)	-
Matbaa Ve Kartasiye Giderleri	(198)	-
Tamir Bakım Onarım Giderleri	(2.687)	-
Reklam Giderleri	(14.631)	(63.680)
Hizmet Bedeli Giderleri	(11.160)	-
Depo Kira Gideri	-	(10.250)
İhracat Giderleri (Gümrük Vb.)	(16.531)	(67.883)
Diğer Giderler	(5.818)	(34.339)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(904.147)	(1.357.207)
Personel Ücret Giderleri	(327.317)	(471.058)
Kıdem Tazminatı Giderleri	(18.503)	(67.145)
İzin Karşılığı	-	(12.180)
Kira Giderleri	-	(20.180)
Müşavirlik Ve Denetim Giderleri	(112.067)	(153.296)
Amortisman Giderleri	(68.929)	(239.766)
Seyahat Giderleri	(13.716)	(6.028)
Akaryakıt Giderleri	(14.489)	(52.193)
Vergi Resim Ve Harçlar	(49.930)	(49.543)
TSE Ve İMKB Giderleri	(77.655)	(7.676)
Taşıt Kiralama Giderleri	(8.036)	(25.700)
Avukat Ve Mahkeme Giderleri	(89.481)	(30.937)
Elektrik, Gaz Ve Su Giderleri	(1.223)	(35.639)
Komisyon Giderleri	(16.496)	(3.695)
Haberleşme Giderleri	(6.671)	(6.280)
Oda Aidatları, Tescil Ve İlan Giderleri	(23.214)	(19.518)
Kargo Giderleri	(6.513)	(6.725)
Sigorta Giderleri	(15.584)	(249)
İhbar Tazminatları	-	(3.540)
Kartasiye Gideri	(4.057)	-
Diğer	(50.266)	(145.859)
Toplam Faaliyet Giderleri	(1.555.971)	(1.723.565)

Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler kalemlerinden giderler tarafı 2019 yılına göre önemli bir değişiklik olmazken gelirler tarafında 3.930.235 TL'lik bir azalma söz konusudur. Bu kalemlerin detayı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

ALMUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mh. Halkalı Sk. No: 33 Kat: 3
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şişli
Tic Sic No: 274500 - Ziraat Mh. No: 25
Mersis No: 0615 0025 2120 0015

Hesap Adı	1.01.2020 31.12.2020	1.01.2019 31.12.2019
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.706.706	5.636.941
Konusu Kalmayan Karş (Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı)	-	271.556
Konusu Kalmayan Karş (Kıdem Karşılığı)	-	5.720
Konusu Kalmayan Karş (Şüpheli Alacak Karşılığı)	27.011	179.874
Konusu Kalmayan Karş (Dava Karşılığı)	126.439	4.671
Önceki Dönem Reeskont İptali	232.567	53.326
Sabit Kıymet Satış Karı	2.144	-
Geçmiş Yıl KDV İade Alacağı Düzeltmesi	-	3.390.635
Kambiyo Karları	-	67.583
Geçmiş Yıl Yapılandırma Düzeltmeleri	197.620	653.555
5510 Sayılı Kanun Prim Hazine Desteği	44.984	48.235
6661 Sayılı Kanun Asgari Ücret Desteği	-	10.631
Reeskont Geliri	445.543	305.528
İhracat Teşvik Primi Gelirleri	276.013	-
Kazanılan Tazminat	146.538	-
Önceki Dönem Gelir Ve Karları	59.237	-
Diğer Gelirler Ve Karlar	148.610	645.627
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.056.489)	(1.141.347)
Şüpheli Karşılık Giderleri	(14.887)	(406.314)
Dava Karşılık Giderleri	(183.114)	(91.727)
Sözleşmelerden Doğan Tazminat Ödemeleri	(150.000)	-
Ceza, Gecikme Zammı	(26.440)	-
Stok Değer Düşüklüğü Gideri	-	(57.126)
Reeskont Giderleri	(181.788)	(232.567)
İmha Edilen Ürünlerin Maliyeti	(127.212)	-
Vergi Dairesi Matrah Arttırımı	(1.521)	11.943
Önceki Dönem Reeskont İptali	(305.528)	(65.358)
Kur Farkı Giderleri	-	(80.205)
Diğer Giderler	(65.999)	(219.993)
Esas Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler), (Net)	650.217	4.495.594

Şirket'in finansal gelir ve gider kalemlerinde 2019 yılına göre olumlu bir durum söz konusudur. Giderler azalırken gelirler artmıştır. Bu olumlu durumun detayları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Hesap Adı	1.01.2020 31.12.2020	1.01.2019 31.12.2019
Finansman Gelirleri	558.560	309.912
Kambiyo Karları	137.897	10.487
Vadeli Mevduat Faiz Gelirleri	149.411	179.214
Vadeli Satışlardan Dolayısıyla Oluşan Finansman Gelirleri	268.064	120.211
Diğer Finansman Gelirleri	3.188	-
Finansman Giderleri (-)	(510.546)	(1.083.898)
Kambiyo Zararları	(91.993)	(1.196)
Diğer Finansman Giderleri	(197.840)	(222.063)
Cari Hesaplardan Faiz Gideri	-	(487.442)
Vadeli Alımlar Dolayısıyla Oluşan Finansman Giderleri	(211.656)	(140.206)
Aktüeryal Faiz Giderleri	(3.968)	-
Teminat Mektubu Komisyon Gideri	(5.089)	-
İlişkili Tarafardan Faiz Gideri	-	(232.991)
Finansal Gelirler/(Giderler), (Net)	48.014	(773.986)

ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Eskişehir Mh. Haberler Sk. No:1 Kat:3
Tic. Sic. No: 213 08 00 - Fax: 0312 254 500
Tic. Sic. No: 254500 - Zincirlikuyu V.C.5 Kat:3
Mersis No: 0615 0025 2120 0005

ETİSU MEVİ VE FAİZ BANKASI
İÇİŞİLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
İÇİŞİLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
İÇİŞİLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
İÇİŞİLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Şirketin vergi geliri/giderlerinde de olumlu bir durum söz konusudur. Bu olumlu durumun temel nedeni ertelenmiş vergi giderinin cari dönemde 953.166 TL azalmasıdır.

Şirket'in pay başına kazancı 2019 yılında 0,0791 TL iken 2020 yılında 0,0155 TL olmuştur. Hisse adedi değişmemiştir. Bu duruma şirketin 2020 yılındaki dönem net karının 2019 yılına göre daha az olması neden olmuştur.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in faaliyet gösterdiği iş kollarındaki satışları, aşağıdaki tablolarda milyon TL olarak gösterilmiş ve dönemler arasındaki değişimler de ayrı bir tabloda sunulmuştur.

Net Satışlar (TL)	31.12.2018	% Pay	31.12.2019	% Pay	31.12.2020	% Pay
Meyve Suyu Konsantresi	5.833.158,97	%39,53	4.283.543,68	%42,03	9.003.284,30	%51,86
Meyve Suyu	2.509.321,84	%17,00	1.800.889,81	%17,67	1.686.638,06	%9,72
Domates Salçası	4.838.727,80	%32,79	1.931.838,22	%18,95	5.562.733,80	%32,04
Diğer	1.576.369,45	%10,68	2.175.457,96	%21,35	1.107.175,36	%6,38
TOPLAM	14.757.578,06	%100	10.191.729,67	%100	17.359.831,52	%100

Değişim (%)	2018-2019	2019-2020
Ersu Satışları (Konya)	-17%	86%
Aksu Satışları (Niğde)	121%	-45%
Marmara Bölge Satışları	-91%	171%
İzmir Bölge Satışları	4%	-18%
İhraç Kayıtlı satışlar	-35%	50%
İnternet Satışları	224%	215%

Şirketin Ersu Konya satışları 2019 yılında 2018 yılına göre %17 azalış göstermesine karşın 2020 yılında bu azalış telafi edilerek 2019 yılına göre %86 artmıştır. Aksu Niğde bölgesi satışları ise 2019 yılında bir önceki yıla göre %121 artmış 2020 yılında %45 azalmıştır. Dönemler arası Niğde ve Konya bölgesindeki satışların değişkenlik göstermesinin temel nedeni üretimin fabrikalar arası talebe göre kaydırılmasından kaynaklanmaktadır. İhraç kayıtlı satışlar ise 2019 yılında %35 azalmasına karşın 2020 yılında bir önceki yıla göre %50 artış göstermiştir. Talebe bağlı olmakla birlikte ihraç kayıtlı satışların artmasında döviz kuru değişimi önemli rol oynamıştır.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Bilindiği gibi 2020 yılı başlarından itibaren tüm dünyada etkili olan Covid 19 pandemisi özellikle Nisan ve Mayıs aylarında da üretimi ciddi bir şekilde etkilemiş satışların maliyetinde önemli bir artış yaşanmasına neden olmuştur.

Şirketin 2019 hesap döneminde esas faaliyetlerinden diğer gelirler içindeki kdv iade alacağına ilişkin açıklama:

25.06.2013 tarihinde kamuya duyurulan vergi aslı ve cezasının iptaline ilişkin dosyalarda verilen aleyhe mahkeme kararları üzerine, Ersu Meyve ve Gıda San. A.Ş. tarafından vergi aslı, vergi ziyai cezası ve faizleri olmak üzere toplam 4.493.619,20 TL ödenmişti. Her ne kadar cezanın uygulandığı dönemde, cezanın haksız ve usulsüz olduğu yönünde ilgili mercilere itiraz başvurularında bulunulmuş olsada, netice alınamayarak ceza ödenmek zorunda kalınmıştır. Bu durum, Ersu Meyve ve Gıda San. A.Ş.'nin yatırımlarında gerilemelere ve ciro kayıplarına neden olmuştur. Ancak Danıştay'ın lehimize bozma kararına istinaden Konya 1. Vergi Mahkemesi'nin 2019/330 E, 2019/343 E ve 2019/344 E sayılı dosyalarında davalarımızın kabulüne, dava konusu vergi ve cezaların kaldırılmasına karar verilmiştir. Mahkeme kararları doğrultusunda ödenen tutarların haksız olduğu anlaşıldığından, faizi ile birlikte şirketimize iadesi için Ereğli Vergi Dairesi'ne başvuru yapılmış olup, bugün itibari ile 3.694.943,74 TL tutarındaki kısmı şirketimizce tahsil edilmiştir. Kalan kısım ve faizleri için hukuksal sürecimiz devam edecektir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu	31.12.2020
Kısa vadeli yükümlülükler	10.120.316
Garantili	0
Teminath	0
Garantisiz/Teminatsız	10.120.316
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	4.784.337
Garantili	0
Teminath	0
Garantisiz/Teminatsız	4.784.337
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	14.904.653
Özkaynaklar	41.755.339
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	36.000.000
Yasal yedekler	3.519.297
Diğer yedekler	0
TOPLAM KAYNAKLAR	56.659.992
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	303.256
B. Nakit Benzerleri	0
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	303.256
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	0
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	0
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	0
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	0
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-303.256

K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	0
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	0
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	-303.256

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI:

11.1. İşletme Sermayesi Beyanı

Şirket, net işletme sermayesini (dönen varlıklar- kısa vadeli yükümlülükler) şeklinde hesaplamakta olup, 31.12.2020, 31.12.2019 ve 31.12.2018 yıllık hesap dönemleri finansal tablolarına göre net işletme sermayesi tutarlarına aşağıda yer verilmektedir.

TL	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Dönen Varlıklar	16.716.176	27.301.879	24.989.195
Kısa Vadeli yükümlülükler	6.294.712	12.352.067	10.120.316
Net İşletme Sermayesi	10.421.464	14.949.812	14.868.879

Şirket'in gerek mevcut durum itibarıyla, gerekse izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık dönem için cari yükümlülüklerini yerine getirebilmektedir.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Türkiye meyve suyu sanayisi 2000'li yılların başından bu yana istikrarlı büyümesini korumaktadır. Ülkemiz meyve suyu sanayisi küresel krizin yaşandığı 2008 yılına kadar yıllık ortalama %15 – 20 gibi dikkat çekici büyüme oranlarıyla ilerlemiştir. Ekonomik krizin etkisiyle 2008 ve 2009 yıllarında bir yavaşlama yaşansa da meyve suyu sanayisi büyümesini sürdürmüştür. Ekonomik krizin etkilerinin silinmeye başladığı 2010 ve 2011 yıllarına gelindiğinde ise büyüme hızı tekrar artış eğilimine dönmüştür.

Türkiye meyve suyu sanayi 2018 yılında 280 milyon dolara yaklaşan ihracat gerçekleştirdi. Düzenli bir şekilde yüzde 90'ı aşan oranda dış ticaret fazlası üreten endüstrinin ülkemize, 11,5 milyar dolar düzeyinde gerçekleşen dünya meyve suyu pazarından daha fazla pay kazandırması için çalışmalar devam ediyor. Türk meyve suları, Amerika'dan Hindistan'a AB ülkelerinden Uzak Doğu'ya kadar 100'ün üzerinde ülkeye ihraç ediliyor. Türkiye küresel tercihler ile uyum gösteren kaliteli ürünleri ve ürün çeşitliliğiyle ihracat pazarlarında gücünü giderek artırıyor. En popüler ihraç ürünleri arasında elma ve vişne suları gelirken, bugün nar ve çilek suları da bu gruba eklendi. Bugün bu iki üründe de çok ciddi miktarda üretim yapılırken dünyada da söz sahibi konuma erişildi. Bununla birlikte Türkiye'de çok ciddi bir üzüm suyu üretimi de var. Bunu portakal ve diğer narenciye ürünlerinin meyve suları izliyor.

2020 yılında salgın sürecinde insanların vitamin içeriği nedeniyle meyve suyuna yoğun talebi sonucunda ihracatta 322 milyon dolara ulaşılmıştır. En çok ihracatı gerçekleştirilen ürünler elma suyu, üzüm suyu ve ananas suyudur.

Ortak eğilimler, Döviz kurlarında yaşanabilecek oynaklıklar, global ekonomideki zayıf büyüme ve ticaret eğilimi paralelinde iç ve dış talep yetersizliği, faiz oranlarında görülebilecek

değişimler İhraççının faaliyet gösterdiği sektör içinde üretim, satış, maliyet ve stok kalemlerini belirleyen ortak eğilimlerdir.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin 5.bölümünde ortaklığa ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile ilgili bölümde belirtilen doğabilecek olası riskler dışında, cari hesap yılı içinde ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler,talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ²

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilir şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

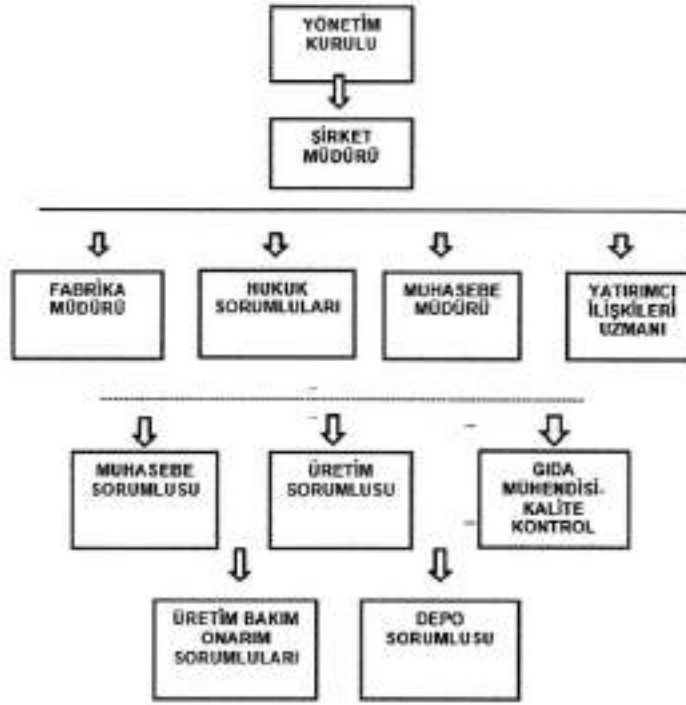
Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

² **Kar tahmini:** Cari ve/veya takip eden hesap dönemleri için muhtemel kar veya zarar seviyesine ilişkin bir rakamın veya asgari veya azami bir rakamının açıkça ya da dolaylı olarak veya gelecekte elde edilebilecek kar veya uğranabilecek zararların hesaplanabileceği verilerin belirtilmesidir.

Kar beklentisi: Sona ermiş, ancak sonuçları henüz yayınlanmamış olan bir hesap dönemi için kar ya da zarar beklentisinin tahmin edilmesidir.



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
CEMİLE AKMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	İşçi Blokları Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No:61 / A Blok Balgat Çankaya Ankara	Yönetim Kurulu Başkanlığı	23.07.2023 tarihine kadar – 2 yıl 4 ay	-	-
KAMİLE TUNÇ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	İşçi Blokları Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No:61 / A Blok Balgat Çankaya Ankara	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı	23.07.2023 tarihine kadar – 2 yıl 4 ay	-	-
EMRE TURGUT	Yönetim Kurulu Üyesi	İşçi Blokları Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No:61 / A Blok Balgat Çankaya Ankara	Yönetim Kurulu Üyeliği	23.07.2023 tarihine kadar – 2 yıl 4 ay	-	-

MAHMUT ERCÜMEN T CENGİZ	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	İşçi Blokları Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No:61 / A Blok Balgat Çankaya Ankara	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeliği, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı	23.07.2023 tarihine kadar – 2 yıl 4 ay	-	-
AZMİYE BERNA ŞEKER	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	İşçi Blokları Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No:61 / A Blok Balgat Çankaya Ankara	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeliği, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı	23.07.2023 tarihine kadar – 2 yıl 4 ay	-	-

Yönetim kurulu üyelerinin ERSU dışında yürüttükleri görevler izahnamenin 14.3. ve 14.4. maddelerinde verilen özgeçmişler içerisinde yer almaktadır.

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı
				%
Ertan Dikici	Şirket Müdürü	İşçi Blokları Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No:61 / A Blok Balgat Çankaya Ankara	Şirket Müdürü Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	0,00

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 1968 yılında kurulmuştur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket 1968 yılında kurulmuştur.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

ALMUT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler Paftası, İnşaatlar Sk. No: 5
Tic. Sic. No: 213 08 00 - Fax: (312) 345 59 50
Tic. Sic. No: 264500 - Zincirlikuyu V.D. (Sicil Sicil)
Mersis No: 0815 0025 2120 0013

ERSU / MÜHÜRÜSÜ SAN. A.Ş.
İ.Ş. Etiler Paftası, İnşaatlar Sk. No: 5
Tic. Sic. No: 213 08 00 - Fax: (312) 345 59 50
Tic. Sic. No: 264500 - Zincirlikuyu V.D. (Sicil Sicil)
Mersis No: 0815 0025 2120 0013

Cemile Akman
Yönetim Kurulu Başkanı

15/04/1949 doğumlu olup Niğde Öğretmen Okulundan 1965 yılında mezun olmuş ve akabinde PTT'de çeşitli kademelerde devlet memuru olarak çalışmıştır. Halen PTT'den emeklidir.

Kamile Tunç
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1988 yılında Antalya'da doğdu. İlk orta ve lise eğitimini Antalya Korkuteli'nde tamamladıktan sonrasında 2010 yılında Afyon Kocatepe Üniversitesi Mühendislik Fakültesinden Gıda Mühendisi olarak mezun oldu. Mezun olduktan sonrasında ilk iş deneyimini 2011 yılında sorumlu yönetici olarak Gökçeler Yemek Fabrikasında gerçekleştirdi. İlk deneyimini 1 yıl 2 ay sonrasında tamamlayıp, 9 yıl 2 aydır Golden Meyve Suyu Ve Gıda San. A.Ş Korkuteli fabrikasında Gıda Mühendisi olarak çalışmış ve 3 yıldır fabrika müdürü olarak görevini devam ettirmektedir. Kalite, Denetim, İş Güvenliği alanlarında sertifikaları mevcuttur.

Emre Turgut
Yönetim Kurulu Üyesi

1986 yılında Konya Ereğli doğumlu olup Anadolu Üniversitesi 4 yıllık işletme bölümünden 2010 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatında Vatan yem firmasında muhasebe ve insan kaynakları olarak başladıktan sonra 2011 yılında Ersu meyve ve Gıda San. A. Ş.'de muhasebe çalışanı olarak göreve başlamıştır. Kendisi o tarihten bu yana Ersu muhasebe biriminde çeşitli görevlerde çalışmış olup halen kıdemli muhasebe şefi olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Mahmut Ercüment Cengiz
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

1958 yılında Çatalzeytin Kastamonu'da doğdu. İlk orta ve lise eğitimini Ankara'da tamamladı. 1976 senesinde Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi'ne başladı. 1983'te Tıp doktoru, 1989'da Kadın Hastalıkları ve Doğum uzmanı oldu. 2004 yılı Nisan ayında kendisine ait klinik direktörlüğü ve çalışmaları sürerken Ankara Özel Güven Hastanesi Kadın Hastalıkları ve Doğum Kliniği'nde yarı zamanlı olarak göreve başladı. 2008 yılında EAPM (Avrupa perinataloji derneği) sosyal komite çalışmaları çerçevesinde, 2008 Avrupa Kongresi Sosyal Komite Başkanı olarak görev yaptı. Dr. Cengiz, kendisine ait olan Kadın Hastalıkları Doğum ve Infertilite Kliniği'nde işletmecisi olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Azmiye Berna Şeker
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

1974 yılında doğmuş olup 1996 yılında Ankara Üniversitesi DTCF Kütüphanecilik bölümünden mezun oldu. Ardından çeşitli okullarda öğretmenlik yapmış olup emekli olmuştur. Halen ERSU'da bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğini sürdürmektedir.

ALİ R. YATIRIMCI
MEHMET BEĞERİ
Esenyol Mah. Habertürk Sk. No: 1
Tel: 0312 213 08 00 - Fax: 0312 213 08 01
Tic.Sic.No: 270900 - Zimmetli Yurt V.D. No: 20025212
Mersis No: 0615 0025 2120 0015

ERSU MEYVE VE GIDA SAN. A.Ş.
İ.Ş. Durusu Mah. 1. Cad. No: 1
Ereğli / Konya
Tic. Sic. No: 270900
V.D. No: 20025212

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

Ertan Dikici Şirket Müdürü

1955 yılında İstanbul 'da doğdu. İlk orta ve liseyi Bakırköy de okudu. 1977 senesinde Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyet'inde ticaret hayatına atıldı. Çimento ithalatı ve kuyumculuk gibi çeşitli sektörlerde faaliyette bulundu ve 17 sene sonrasında İstanbul'a döndü. Uzun bir aradan sonrasında Ersu Meyve ve Gıda San. A.Ş Marmara bölgesinde çalışma hayatına devam etti 2020 yılında ise şirket yetkilisi olarak atanmıştır. Evli ve bir çocuk babasıdır.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Şirketteki Görevi	Sermaye Payı %	Durumu
Cemile Akman	Golden Meyve Suyu ve Gıda Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	%0.01	Devam ediyor
Cemile Akman	Akman Dış Ticaret ve Mül.A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	%0.01	Devam ediyor
Cemile Akman	Akman Gayrimenkul İşl. Yön. Tur. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	%0.20	Devam ediyor
Cemile Akman	Akman Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	%0.01	Devam ediyor
Cemile Akman	Akman Otomotiv ve Elk.San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	%0.02	Devam ediyor
Cemile Akman	Akman Film Prod. ve Reklam A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	%0.05	Devam ediyor
Kamile Tunç	Golden Meyve Suyu ve Gıda Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
Kamile Tunç	Akman Dış Ticaret ve Mül.A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
Kamile Tunç	Akman Gayrimenkul İşl. Yön. Tur. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
Kamile Tunç	Akman Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
Kamile Tunç	Akman Otomotiv ve Elk.San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor
Kamile Tunç	Akman Film Prod. ve Reklam A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

1) Sermaye Piyasası Kurulu 'nun Ersu Meyve ve Gıda Sanayi AŞ (Ersu) nezdinde 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPK'n) ve ilgili mevzuat kapsamında yapılan incelemeler sonucunda, 01.02.2018 tarih ve 2018/5 sayılı Haftalık Bülten'de; belirtilmiş olan kişiler hakkında, bültende belirtilen eylemlerine ilişkin olarak, Mülga 2499 sayılı SPK'nun 15'inci ve 47/I-A-6 maddesi, 6362 sayılı SPK'nun 21'inci ve 110/I-b maddeleri uyarınca, suç duyurularının yapılmasına karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 01/02/2018 tarih ve 2018/5 sayılı Bülteni ile duyurulan kararlara ilişkin olarak; SPK tarafından suç duyurusunda bulunulmasının doğuracağı maddi ve manevi zararlar hukuken takip edileceği Şirket 02.02.2018 tarihli KAP açıklamasında belirtilmiş olup finansal tablolarda bu konu ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

2) 02.02.2018 tarihli KAP açıklamasında belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulunun 01/02/2018 tarih ve 2018/5 sayılı Bülteni ile duyurulan kararlara ilişkin olarak; Kurul kararına konu olan işlemler 2012 yılına ilişkin olup, inceleme yapılan dönemde açıklayıcı tüm bilgi ve dokümanlar Kurula sunulmuştur. Aradan geçen altı yıl süresince aleyhe bir tespit yapılmamıştır. Bununla birlikte geçtiğimiz günlerde SPK'nun konuya ilişkin şifahi talebi üzerine, hiçbir şaibeye sebebiyet verilmemesi ve yatırımcıların güvenine zarar gelmemesi amacıyla şirket ortaklarından Ali AKMAN tarafından faizi ile birlikte 3.280.717,70 TL tutarı şirketimize ödenmiştir. SPK'ya 29.01.2018 tarih ve 2410 sayılı dilekçe ekinde 5 ayrı ödeme dekontu sunulmak suretiyle işbu ödemenin şirket ihtiyaçları için kullanılacağı ve geri talep edilmeyeceği beyan ve taahhüt edilmiştir. Hal böyle iken yapılan ödemenin hemen akabinde, şirkete yapılan ödemeye hiç değinilmeksizin suç duyurusunda bulunulmasının doğuracağı maddi ve manevi zararlar hukuken takip edilecektir.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

23.07.2020 tarihinde düzenlenen 2019 yılı Olağan Genel Kurulu'nda, Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.6.2'nci maddesine göre; SPK düzenlemeleri gereğince şirketin mevcut yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere, ücret politikasında belirlenen esaslara göre ödeme yapılmasına karar verilmiştir.

1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 döneminde yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan fayda ve hizmetler toplamı 112.595 TL'dir. Yönetim Kurulu üyelerine ödenen ekstra bir ücret bulunmamaktadır.

Şirket müdürüne maaş olarak ücret ödenmektedir.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

31.12.2020 tarihi itibariyle Yönetimde Söz Sahibi Personel için ayrılmış kıdem tazminatı karşılığı 13.162-TL'dir.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Cemile Akman	Yönetim Kurulu Başkanı	23.07.2023 tarihine kadar - 2 yıl 4 ay
Kamile Tunç	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	23.07.2023 tarihine kadar - 2 yıl 4 ay
Emre Turgut	Yönetim Kurulu Üyesi	23.07.2023 tarihine kadar - 2 yıl 4 ay
Mahmut Ercüment Cengiz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	23.07.2023 tarihine kadar - 2 yıl 4 ay
Azmiye Berna Şeker	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	23.07.2023 tarihine kadar - 2 yıl 4 ay

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödeme/sağlanacak fayda bulunmamaktadır.

Şirket, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince kıdem tazminatı ve ihbar tazminatına hak kazanan tüm personele iş ilişkilerinin sona ermesi durumunda tazminat ödemekle yükümlüdür.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi kararlaştırılmıştır. Komitelerin çalışma esaslarına Şirket'e ait KAP sayfasından ulaşılabilir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Ad Soyad	Unvan	Bağımsız Üye Olup Olmadığı
Mahmut Ercüment Cengiz	Başkan	Bağımsız Üye
Azmiye Berna Şeker	Üye	Bağımsız Üye

Komite, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Ad Soyad	Unvan	Bağımsız Üye Olup Olmadığı
Mahmut Ercüment Cengiz	Başkan	Bağımsız Üye
Azmiye Berna Şeker	Üye	Bağımsız Üye

Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi ile ilgili çalışmalar yapar.

ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esentepe Mah. Hanerler Sok. No: 5 Kat: 5
Tel: (0212) 213 00 00 - Faks: (0212) 213 00 00
Tic. Sic. No: 270900 - Zincirlikuyu / Beşiktaş / İstanbul
Mersis No: 0615 0025 0000 0001

ERCÜMENT CENGİZ
Başkan
Tarih: 05.05.2020
İmza: [İmza]

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Ad Soyad	Unvan	Bağımsız Üye Olup Olmadığı
Mahmut Ercüment Cengiz	Başkan	Bağımsız Üye
Azmiye Berna Şeker	Üye	Bağımsız Üye

Komite, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısı ile meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte ve bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunup Yönetim Kurulu'na öneriler sunmakta ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmektedir.

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket SPK tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 5'inci maddesinde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması açısından belirlenen gruplandırma kapsamında 2020 yılında üçüncü grup şirketler arasında yer almaktadır.

Şirket 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPK tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur. Şirket Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) üzerinde yayınlanmış olan 2020 yılı Faaliyet Raporu'nun içinde yer alan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda açıklanmıştır.

Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Şirket II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan 1.3.11 ve 2.1.4 numaralı ilkeye uyuma ilişkin değerlendirmesini uygulamanın zorunlu olmaması çerçevesinde sürdürmektedir. 1.5.2 ve 4.6.5 numaralı ilkelere uyum ilkelerin piyasa ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi sebebiyle gerçekleştirilememektedir. 4.5.5. numaralı ilkeye aykırı olarak, bir Yönetim Kurulu üyesinin birden fazla komitede yer alması durumu ise Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunmasından kaynaklanmaktadır. 4.2.8, 1.3.10 numaralı ilkelere tam uyum çalışmalarına ilişkin Şirket'in değerlendirme süreci devam etmektedir. Şirket ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, mevcut ve potansiyel yatırımcılara Şirket hakkında doğru, zamanında ve tutarlı bilgi sunmak, Şirket'in bilinirliği ve kredibilitesini arttırmak; Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum ile sermaye piyasaları katılımcıları arasında çift yönlü iletişimi sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Bölüm pay sahiplerinin soru ve bilgi taleplerini gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve şirket içi ilgili birimlerle koordineli çalışmak sureti ile ivedi olarak yanıtlamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi personeline ait bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi:

Muhsin Danışman (Sermaye Piyasası Düzey-1 ve Düzey-2 Lisansı sahibi ve Lisans Mezunlu)

Tel: 0(505) 016 45 64

E-posta: danismanmuhsin@gmail.com

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli ba lı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

İhra ının finansal tablo dönemleri itibariyle personel sayısı aşağıda gösterilmiştir.

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Ersu Fabrika	17	19	17
Aksu Fabrika	5	10	10
İç Anadolu Bölge	2	3	6
Marmara Bölge	2	2	2
Ege Bölge	1	1	1
Toplam	27	35	36

17.2. Pay sahiplięi ve pay opsiyonları:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhra ının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Sermayede %5'ten fazla dolaylı pay sahibi olarak, Akman Dış Ticaret ve Müteahhitlik Anonim

Doğrudan Pay Sahiplięine İlişkin Bilgi				
Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	Son Genel Kurul (31.03.2021) İtibariyle		Son Durum İtibariyle	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Melisa Akman İpeker	7.768.206,92	21,58	7.768.206,92	21,58
Akman Dış Ticaret ve Müteahhitlik A.�.	2.973.269,18	8,26	2.973.269,18	8,26
Diğer	25.258.523,9	70,16	25.258.523,9	70,16
TOPLAM	36.000.000	100,00	36.000.000	100,00

 irketinde %75,211 oranında paya sahip olan Ali Akman, dolaylı olarak  irket'in %6,21'i oranında ortağı bulunmaktadır.

MENKUL DEğERLER A. .
Etiler  t y, Hahnerler Sk. No: 11 Kat: 11
S k. No: 213 08 00 - Be li i: Be li i
T.C. Sicil No: 264500 - Ziraatbankası D .611 025212
Ticaret Sicil No: 15 0029 2120 004

ERSU MELİSA AKMAN İPEKER A. .
İ.  . Akman Müteahhitlik A. .
T.C. Sicil No: 264500
Ticaret Sicil No: 15 0029 2120 004

Şirket sermayesinin % 8,26'sına sahip olan Akman Dış Ticaret ve Müteahhitlik Anonim Şirketi'nin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ortaklık Yapısı		
Ortaklığın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermayedeki Pay Tutarı (TL)	Oranı (%)
Ali Akman	18.802.750,00	75,211
Akman Holding A.Ş.	3.696.500,00	14,786
Melisa Akman	2.500.000,00	10,000
Sabiha Saba Akman	250,00	0,013
Erdoğan Akman	250,00	0,013
Mehmet Eskioglu	250,00	0,013
TOPLAM	25.000.000,00	100,00

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Hamiline	Yönetim Kurulunda Aday Gösterme İmtiyazı	0,01	14,45	0,00004
C	Hamiline	Yönetim Kurulunda Aday Gösterme İmtiyazı	0,01	134.985,55	0,37496
F	Hamiline	İmtiyaz yoktur	0,01	35.865.000,00	99,625
			TOPLAM	36.000.000,00	100

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in yönetim kurulu üyelerini aday gösterme imtiyazına sahip A ve C grubu paylara sahip olmak suretiyle yönetim söz sahibi hakim ortakları Akman Holding A.Ş., Akman Dış Ticaret ve Müteahhitlik A.Ş. ve Melisa Akman'dır.

Şirket'in tüm finansal raporlarının pay sahiplerinin incelemesine açık tutulması, hakim ortağın genel kurulda oy hakkına ya da Yönetim Kurulu'na üye seçiminde aday gösterme imtiyazının bulunmaması, Şirket Yönetim Kurulu'nda genel kurul tarafından seçilen iki bağımsız üye yer alması, Şirket'in tabi olduğu iç denetim ve bağımsız dış denetim yükümlülükleri ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum kapsamında yürüttüğü çalışmalar Yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engellemek için alınan başlıca tedbirlerdir. Öte yandan, SPK mevzuatında yer alan düzenlemeler de hakimiyet gücünün kötüye kullanımını engeller niteliktedir.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Hissedarlarımızdan Melisa Akman İpeker, Ali Akman'ın kızıdır.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket ile ilişkili tarafları arasında yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) üzerinde yayınlanan 01.01.2018–31.12.2018, 01.01.2019–31.12.2019 ve 01.01.2020–31.12.2020 dönemindeki finansal tablo dipnot açıklamalarında 6 numaralı dipnotta ("İlişkili Taraf Açıklamaları") yer almaktadır.

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili Taraflara Satışlar	31.12.2018	Net Satışlar (%)	31.12.2019	Net Satışlar (%)	31.12.2020	Net Satışlar (%)
Golden Meyve Suyu ve Gıda San. A.Ş.	1.906.720	13,59%	1.626.985	16,15%	1.517.042	8,89%
Akman Dış Ticaret ve Mühendislik A.Ş.	7.038.695	50,16%	4.488.813	44,57%	8.665.841	50,78%
Akman Gayrimenkul İşletme ve Turizm A.Ş.	9.810	0,07%	16.905	0,17%	13.303	0,08%
Akman Ot.ve Elek.San.Ve Tic.A.Ş.	22.319	0,16%	26.776	0,27%	9.275	0,05%
Toplam	8.977.544	63,98%	6.159.479	61,16%	10.205.461	59,80%
Net Satışlar	14.032.802		10.071.518		17.064.925	

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 36.000.000 TL olup, tamamı ödenmiştir. Çıkarılmış sermaye, her biri 0,01 TL (1 Kuruş) nominal değerde, A grubundan 1.445 adet, C grubundan 13.498.555 adet ve F grubundan 3.586.500.000 adet olmak üzere toplam 3.600.000.000,00 adet hamiline yazılı paydan oluşmaktadır.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in Kayıtlı Sermaye Tavanı 180.000.000 TL'dir.

ALNUS YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 213 08 00 - Fax: 212 347 10 00
Mersis No: 0615 0025 213 00 015

EMEL MEYVE VE GIDA SAN. A.Ş.
Tic. Sic. No: 213 08 00 - Fax: 212 347 10 00
Mersis No: 0615 0025 213 00 015

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Bu bölümde izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle, dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı gösterilecektir.

	01.01.2017-31.12.2017		01.01.2018-31.12.2018		01.01.2019-31.12.2019	
	Dönembaşı	Dönemsonu	Dönembaşı	Dönemsonu	Dönembaşı	Dönemsonu
Fiili Dolaşımdaki Pay Sayısı	[●]	[●]	[●]	[●]	[●]	[●]
Toplam Pay Sayısı	36.000.000	36.000.000	36.000.000	36.000.000	36.000.000	36.000.000

Sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmemiştir.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihraçının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

20.9. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in F Grubu payları ERSU kodu ile Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmektedir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

ALNUS Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Etiler Mah. Katmerler Sk. No:10 Kat:5
Beşiktaş/İstanbul /T.C. 34398
Tic Sic No:271308/00000 - Fax: 0212 347 00 00
Tic Sic No:271308/00000 - Ziraat Sic No: V.D.000000025
Mersis No:0615 0025 2120 00015

ERSU MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic Sic No: 271308/00000
Tic Sic No: 271308/00000
Tic Sic No: 271308/00000
Tic Sic No: 271308/00000

durum açıklamalarının yapılması suretiyle, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde Şirket; sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir.

Yukarıda gösterilen muamelelerden başka; ileride şirket için faydalı ve lüzumlu görülecek başka işlere girilmek istendiği takdirde, idare meclisinin teklifi üzerine keyfiyet umumi heyetin tasvibine sunularak bu yolda karar alındıktan sonra şirket dilediği işleri yapabilir.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Yönetim Kurulu'na ilişkin hükümler Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 9., "Yönetim Kurulu'na Bağlı Komiteler" başlıklı 10., "Yönetim Kurulu Toplantı Ve Karar Yeter Sayısı" başlıklı 11. ve "Şirketin Temsil ve İlzamı" başlıklı 15. maddelerinde düzenlenmiştir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 9. Maddesi uyarınca, özetle;

Şirketin işleri ve yönetimi genel kurul tarafından, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu üye sayısının 5 veya 6 olması halinde 1 tanesi A grubu 2 tanesi C grubu pay sahiplerinin, 7 olması halinde 2 tanesi A grubu 2 tanesi C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek en az 5 en fazla 7 üyeden teşkil olunacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulunun üye sayısına, ihtiyaca yönelik olarak Genel Kurul karar verir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yapılandırılır. Bu kapsamda Yönetim Kurulu'nda icracı olan ve icracı olmayan üyeler ile bağımsız üyeler bulunur. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri üç yıl süre ile seçilirler. Bu süre sonunda eski üyelerin tekrar seçilmesi caizdir. Genel Kurul lüzum görürse her zaman yönetim kurulu üyelerini değiştirebilir.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.

Yönetim kurulu üyelerine Genel Kurulca yazılı olarak belirtilen miktarda ve esaslar dahilinde bir ücret verilir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu'na Bağlı Komiteler" başlıklı 10. Maddesi uyarınca;

Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının sağlıklı biçimde yerine getirilmesini sağlamak üzere ve Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulması gereken komiteleri oluşturur.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim ilkeleri ve işbu ana sözleşme hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Komiteler bağımsız olarak çalışmalarını yürütür ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunur. Komiteler çalışmalarının gerektirdiği sıklıkta ve Komite Başkanının daveti üzerine toplanır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantı Ve Karar Yeter Sayısı" başlıklı 11. Maddesine göre;

Yönetim Kurulu görüşmelerinin başlayabilmesi için üye tamsayısının salt çoğunluğunun bulunması şarttır. Karar nisabı hazır bulunan üyelerin çoğunluğudur. Oylarda eşitlik olması