

Kısa Vadeli Yükümlülükler	Tutar		Fark	Yüzdesel Değişim
	31.12.2021	31.03.2022	2022-2021	
Ticari Borçlar	7.804.259	6.922.359	-881.900	164%
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>7.317.077</i>	<i>5.515.760</i>	<i>1.801.317</i>	<i>-25%</i>
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>487.182</i>	<i>1.406.599</i>	<i>919.417</i>	<i>189%</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	240.181	246.869	6.688	3%
Diğer Borçlar	1.298.712	1.298.712	-	-
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>1.298.712</i>	<i>1.298.712</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Ertelenmiş Gelirler	2.825.543	2.878.394	52.851	2%
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	<i>2.825.543</i>	<i>2.878.394</i>	<i>52.851</i>	<i>2%</i>
Kısa Vadeli Karşılıklar	494.316	654.121	159.805	52%
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>189.385</i>	<i>189.385</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>304.931</i>	<i>464.736</i>	<i>159.805</i>	<i>52%</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	214.681	324.665	109.984	51%
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	12.877.692	12.325.120	-552.572	-4,29%

Kısa Vadeli Yükümlülükler	Tutar		Fark	Yüzdesel Değişim
	31.12.2020	31.12.2021	2021-2020	
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	56.672	0	-56.672	-100%
<i>Kiralama işlemlerinden borçlar</i>	<i>56.672</i>	<i>0</i>	<i>-56.672</i>	<i>-100%</i>
Ticari Borçlar	7.944.834	7.804.259	-140.575	-2%
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>1.104.523</i>	<i>7.317.077</i>	<i>6.212.554</i>	<i>562%</i>
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>6.840.311</i>	<i>487.182</i>	<i>-6.353.129</i>	<i>-93%</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	111.130	240.181	129.051	116%
Diğer Borçlar	1.280.724	1.298.712	17.988	1%
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-</i>
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>1.280.724</i>	<i>1.298.712</i>	<i>17.988</i>	<i>1%</i>
Ertelenmiş Gelirler	100.909	2.825.543	2.724.634	2700%
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	<i>100.909</i>	<i>2.825.543</i>	<i>2.724.634</i>	<i>2700%</i>
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	3.114	0	-3.114	-100%
Kısa Vadeli Karşılıklar	209.132	494.316	285.184	136%
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>171.560</i>	<i>189.385</i>	<i>17.825</i>	<i>10%</i>
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>37.572</i>	<i>304.931</i>	<i>267.359</i>	<i>712%</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	479.176	214.681	-264.495	-55%
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	10.182.577	12.877.692	2.695.115	26%

Yukarıdaki tabloda 2020 yılı baz alınarak 2021 yılındaki değişimler karşılaştırılmıştır. İlk olarak kısa vadeli yükümlülüklerin 2020 yılına göre %26 arttığı görülmektedir. Bu azalmanın temel nedeni Şirket'in ertelenmiş gelirindeki artıştır.

Yukarıdaki tabloda Şirket'in 2022/3 yılındaki uzun vadeli yükümlülükleri dikey analizle karşılaştırılmış olup hem uzun vadeli yükümlülükler içerisindeki payı hem de pasif içindeki payı gösterilmiştir.

Şirket'in 2022/3 yılındaki uzun vadeli yükümlülükleri içerisinde en önemli kalemler vuk-ufrs geçiş düzeltmelerinin vergi etkisi olduğu yukarıdaki tablodan anlaşılmaktadır. Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü pasif içindeki %10'luk payı da pasif toplamında da önemli bir bilanço kalemi olduğunu göstermektedir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler	31.12.2021		
	Tutar	Uzun Vadeli Yükümlülükler İçindeki Payı	Pasif İçindeki Payı
Diğer Borçlar	283	0%	0%
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	283	0%	0%
Uzun Vadeli Karşılıklar	304.499	3%	0,33%
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	304.499	3%	0,33%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	10.283.553	97%	11%
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	10.588.335	100%	11,51%

Yukarıdaki tabloda Şirket'in 2021 yılındaki uzun vadeli yükümlülükleri dikey analizle karşılaştırılmış olup hem uzun vadeli yükümlülükler içerisindeki payı hem de pasif içindeki payı gösterilmiştir.

Şirket'in 2021 yılındaki uzun vadeli yükümlülükleri içerisinde en önemli kalemler vuk-ufrs geçiş düzeltmelerinin vergi etkisi olduğu yukarıdaki tablodan anlaşılmaktadır. Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü pasif içindeki %11'lik payı da pasif toplamında da önemli bir bilanço kalemi olduğunu göstermektedir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler	31.12.2020		
	Tutar	Uzun Vadeli Yükümlülükler İçindeki Payı	Pasif İçindeki Payı
Uzun Vadeli Borçlanmalar	19.625	0,43%	0,03%
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	19.625	0,43%	0,03%
Diğer Borçlar	283	0,01%	0,00%
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	283	0,01%	0,00%
Uzun Vadeli Karşılıklar	251.761	5,57%	0,45%
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	251.761	5,57%	0,45%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4.265.827	94,42%	7,54%
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	4.517.871	100%	8,0%

Yukarıdaki tabloda Şirket'in 2020 yılındaki uzun vadeli yükümlülükleri dikey analizle karşılaştırılmış olup hem uzun vadeli yükümlülükler içerisindeki payı hem de pasif içindeki payı gösterilmiştir.

Şirket'in 2020 yılındaki uzun vadeli yükümlülükleri içerisinde en önemli kalemler vuk-ufrs geçiş düzeltmelerinin vergi etkisi olduğu yukarıdaki tablodan anlaşılmaktadır. Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü pasif içindeki %8'lik payı da pasif toplamında da önemli bir bilanço kalemi olduğunu göstermektedir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler	31.12.2019		
	Tutar	Kısa Vadeli Yükümlülükler İçindeki Payı	Pasif İçindeki Payı
Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	0%	0%
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	-	0%	0%
Diğer Borçlar	401.585	8%	1%
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	401.585	8%	1%
Uzun Vadeli Karşılıklar	262.110	5%	0,4%
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	262.110	5%	0,4%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4.475.443	87%	8%
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	5.139.138	100%	9%

Yukarıdaki tabloda Şirket'in 2019 yılındaki uzun vadeli yükümlülükleri dikey analizle karşılaştırılmış olup hem uzun vadeli yükümlülükler içerisindeki payı hem de pasif içindeki payı gösterilmiştir.

Şirket'in 2019 yılındaki uzun vadeli yükümlükleri içerisinde en önemli kalemler vuk-ufrs geçiş düzeltmelerinin vergi etkisi olduğu yukarıdaki tablodan anlaşılmaktadır. Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü pasif içindeki %8'lik payı da pasif toplamında da önemli bir bilanço kalemi olduğunu göstermektedir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler	Tutar		Fark	
	31.12.2021	31.03.2022	2022-2021	Yüzdesel Değişim
Diğer Borçlar	283	283	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	283	283	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	304.499	374.022	69.523	23%
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	304.499	374.022	69.523	23%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	10.283.553	9.210.716	-1.072.837	-10,43%
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	10.588.335	9.585.021	-1.003.314	-9%

Yukarıdaki tabloda 2021 yılı baz alınarak 2022/3 yılındaki değişimler karşılaştırılmıştır. İlk olarak uzun vadeli yükümlülüklerin 2021 yılına göre %9 azaldığı görülmektedir. Bu azalmanın temel nedeni Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki 1.072.837 TL'lik azalmadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler	Tutar		Fark	
	31.12.2020	31.12.2021	2021-2020	Yüzdesel Değişim
Uzun Vadeli Borçlanmalar	19.625	-	-19.625	-100%
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	19.625	-	-19.625	-100%
Diğer Borçlar	283	283	-	21%
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	283	283	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	251.761	304.499	52.738	21%
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	251.761	304.499	52.738	21%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4.265.827	10.283.553	6.017.726	141%
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	4.517.871	10.588.335	6.070.464	134%

<i>Emeklilik Planlarında Aktüeryal Kayıp/Kazançlar Fonu</i>	(45.456)	0%	0%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3.519.297	9%	6%
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	(24.805.443)	-61%	-42%
Net Dönem Karı / Zararı	2.847.756	7%	5%
Özkaynaklar Toplamı	40.876.098	100%	70%

Yukarıdaki tablolarda Özkaynaklar kalemleri dikey olarak karşılaştırılmıştır. Özkaynaklar Şirket'in geçmiş dönemdeki performanslarını gösterdiği için dikey olarak yapılan bu analiz anlamlı sonuçlar doğurmamaktadır.

Özkaynaklar	Tutar		Fark	
	31.12.2021	31.03.2022	2022-2021	Yüzdesel Değişim
Ödenmiş Sermaye	36.000.000	36.000.000	-	0%
Sermaye Düzeltmesi Farkları	96.063	96.063	-	0%
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	243.802	243.802	-	0%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	49.389.462	49.368.910	-20.552	0%
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>	<i>49.616.436</i>	<i>49.616.436</i>	-	0%
<i>Emeklilik Planlarında Aktüeryal Kayıp/Kazançlar Fonu</i>	<i>-226.974</i>	<i>-247.526</i>	<i>-20.552</i>	<i>9%</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	238.579	238.579	-	0%
Diğer Yedekler	3.388.525	3.388.525	-	0%
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	21.408.669	20.855.787	552.882	-3%
Net Dönem Karı / Zararı	552.882	547.456	-5.426	-1%
Özkaynaklar Toplamı	68.500.644	69.027.548	526.904	1%

Özkaynaklar	Tutar		Fark	
	31.12.2020	31.12.2021	2020-2021	Yüzdesel Değişim
Ödenmiş Sermaye	36.000.000	36.000.000	-	-
Sermaye Düzeltmesi Farkları	96.063	96.063	-	-
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	243.802	243.802	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	23.296.504	49.389.462	26.092.958	112%
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>	<i>23.383.969</i>	<i>49.616.436</i>	<i>26.232.467</i>	<i>112%</i>
<i>Emeklilik Planlarında Aktüeryal Kayıp/Kazançlar Fonu</i>	<i>-87.465</i>	<i>-226.974</i>	<i>-139.509</i>	<i>160%</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3.519.297	238.579	-3.280.718	-93%
<i>Yasal Yedekler</i>				
Diğer Yedekler	-	3.388.525	3.388.525	-
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	21.957.687	21.408.669	549.018	-3%
Net Dönem Karı / Zararı	557.360	552.882	-4.478	-1%
Özkaynaklar Toplamı	41.755.339	68.500.644	26.745.305	64%

Yukarıdaki tabloda 2020 yılı baz alınarak 2021 yılındaki değişimler karşılaştırılmıştır. Tabloda da görüldüğü gibi özkaynaklarda yeniden değerlendirme sonucu 26.092.958 TL'lik artış gerçekleşmiştir. Ayrıca Şirket'in dönem net karı 2020 yılına göre 4.478 TL azalmıştır.

Özkaynaklar	Tutar		Fark	
	31.12.2019	31.12.2020	2019-2020	Yüzdesel Değişim
Ödenmiş Sermaye	36.000.000	36.000.000	-	-
Sermaye Düzeltmesi Farkları	96.063	96.063	-	-
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	243.802	243.802	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	22.974.623	23.296.504	321.881	1%
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>	<i>23.020.079</i>	<i>23.383.969</i>	<i>363.890</i>	<i>2%</i>
<i>Emeklilik Planlarında Aktüeryal Kayıp/Kazançlar Fonu</i>	<i>-45.456</i>	<i>-87.463</i>	<i>-42.009</i>	<i>92%</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3.519.297	3.519.297	-	-
Yasal Yedekler				
Diğer Yedekler				
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	-24.805.443	-21.957.687	2.847.756	-11%
Net Dönem Karı / Zararı	2.847.756	557.360	-2.290.396	-80%
Özkaynaklar Toplamı	40.876.098	41.755.339	879.241	2%

Yukarıdaki tabloda 2019 yılı baz alınarak 2020 yılındaki değişimler karşılaştırılmıştır. Tabloda da görüldüğü gibi özkaynaklarda önemli bir değişiklik bulunmamaktadır. Ayrıca Şirket'in dönem net karı 2019 yılına göre 2.290.396 TL azalmıştır. Bu azalmanın nedeni gelir tablosu analizinde açıklanacaktır.

B. ORAN ANALİZİ

HESAP DÖNEMİ	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.03.2022(*)
1) Cari Oran	2,21	2,47	2,19	2,27
2) Likidite Oranı	0,74	0,58	0,18	0,26
3) Stoklar/Aktif Toplamı	0,31	0,34	0,28	0,27
4) Kısa Vadeli Ticari Alacaklar/Aktif Toplamı	0,11	0,08	0,14	0,14
5) MDV/Özkaynaklar	0,75	0,75	0,93	0,91
6) Özkaynak Devir Hızı	0,25	0,41	0,36	0,15
7) Aktif Devir Hızı	0,17	0,3	0,27	0,11
8) Özkaynaklar/Pasif Toplamı	0,7	0,74	0,74	0,76
9) Kısa Vadeli Yükümlükler/Pasif Toplamı	0,21	0,18	0,14	0,14
10) Toplam Borçlanmalar/Pasif Toplamı	0,3	0,26	0,26	0,24
11) Özkaynak Karlılığı	0,07	0,01	0,01	0,01
12) Faaliyet Karlılığı	0,47	0,04	-0,07	-0,02
13) Net Kar Marjı	0,283	0,033	0,02	0,05

(*)Satışlara bağlı olarak hesaplanan devir hızlarında ki değişim üç aylık satışlara göre karşılaştırıldığı için oranlarda önemli değişiklik görülmektedir.

- 1) Şirketin kısa vadeli borçlarını karşılama gücünü ortaya koyan cari oran yıllar içerisinde artış göstermektedir. Şirket kısa vadeli borçlarını dönen varlıkları ile rahatlıkla karşılayabilmektedir.
- 2) Likiditesi yüksek olan dönen varlıkların kısa süreli yabancı kaynakları karşılayabilme gücünü ortaya koyan likidite oranı yıllar içerisinde azalmıştır. Oranın 1 altında olması Şirket için bir nakit

problemi doğurmamaktadır.Çünkü Şirket'in üretim işletmesi olması ve stoklarının kolaylıkla nakite dönmesi kolaydır.

- 3) Stokların aktif içerisindeki payında yıllar itibarıyla önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Şirket için stok miktarı önemlidir.
- 4) Şirketin yıllar içerisinde ekonomik şartların zorlaşmasına rağmen doğru bir nakit yönetimi göstererek alacaklarını tahsil etmekte başarı gösterdiği söylenebilir. Şirketin hasılat rakamlarında artış yaşanırken ticari alacaklarındaki azalma bu durumu açıklamaktadır.
- 5) Şirket ihtiyacının dışında maddi duran varlık alımı yapmamak üzere doğru bir yönetim uygulamış ve MDV/Özkaynaklar oranı belirli bir seyir takip etmiştir. Bu oran Şirket'in sermayesinin %75 ile maddi duran varlık alımı gerçekleştirdiğini göstermektedir.
- 6) Şirketin yıllar içinde satışlarının özkaynaklarından daha fazla artması nedeniyle özkaynak devir hızında artma gözlenmiş ve oran 0,25' ten 0,36'ya yükselmiştir. Cari dönemde üç aylık satış tutarı dikkate alındığı için oran düşmüştür.
- 7) Şirketin yıllar içinde satışlarının aktif toplamına oranını gösteren aktif devir hızı 0,3'den 0,27'ye stabil bir hareket izlemiştir. Şirket cari dönemde aktiflerini daha verimli kullanmış olduğunu göstermektedir.
- 8) Şirket'in özkaynaklarının pasif içindeki payı 2019 yılına göre artmıştır. Pasifin önemli bir kısmını özkaynaklar oluşturmaktadır.
- 9) Şirket'in kısa vadeli borçlarının pasif içindeki payı yıllar itibarıyla azalmıştır. Bu Şirket için olumlu bir durumdur.
- 10) Şirket'in toplam borçlarının pasif içindeki payı yıllar itibarıyla azalmıştır. Bu Şirket için olumlu bir durumdur.
- 11) Şirket'in özkaynak karlılığı yıllar itibarıyla azalmıştır. Bu durumun nedeni cari dönemde meydana gelen pandemi sürecindeki maliyetlerin satışlara göre daha çok artmasıdır.
- 12) Şirket'in faaliyet karlılığı önemli oranda azalma görülmüştür. Bu durumun nedeni 2019 yılındaki geçmiş yıl kdv iade alacaklarından oluşan gelir kaleminin cari dönemde olmamasıdır.
- 13) Şirket'in net kar marjı 2019 yılına göre azalmıştır. Bu durum pandemi sürecinden kaynaklanmaktadır.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2019, 31.12.2020, 031.12.2021, 31.03.2022 ve 31.03.2021 tarihli finansal dönemlere ilişkin faaliyet sonuçlarını gösterir tablolar aşağıda verilmektedir.

Kar veya Zarar Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.03.2021	31.03.2022
Hasılat	10.071.518	17.064.925	24.872.293	2.892.283	10.350.265
Satışların Maliyeti (-)	-8.061.457	-15.416.159	-23.881.743	-2.719.370	-8.430.976
Brüt Kar/Zarar	2.010.061	1.648.766	990.550	172.913	1.919.289
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-366.358	-651.824	-1.971.822	-170.902	-1.503.590
Genel Yönetim Giderleri (-)	-1.357.207	-904.147	-1.115.099	-319.035	-356.029
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.636.941	1.772.818	985.133	473.552	294.412
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-1.141.347	-1.056.489	-744.071	-505.337	-516.851
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	4.782.090	809.124	-1.855.309	-420.809	-162.769
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI	4.782.090	809.124	-1.855.309	-420.809	-162.769
Finansman Gelirleri	3.099.112	493.122	-183.355	63.116	-263.678
Finansman Giderler (-)	-1.083.898	-511.220	91.625	-68.176	66.371
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARARI)	4.008.104	791.026	-1.947.039	-425.869	-360.076
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	-1.160.348	-251.220	2.499.921	146.661	907.532
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	-108.341	-110.822	-180.006	-21.715	-159.166
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	-1.052.007	-140.398	2.679.927	168.376	1.066.698
Sürdürülen Faaliyetler Net Dönem Karı/(Zararı)	2.847.756	539.806	552.882	-279.208	547.456
DÖNEM KAR / (ZARARI)	2.847.756	539.806	552.882	-279.208	547.456
Pay Başına Kazanç	0,079	0,015	0,015	-0,02	0,03

Şirket, Türkiye’de her türlü meyve ve sebzelerin konsantre, meyve suyu ile salça, pulp üretimi- satışı ve içme suyu dolumu-satışı alanında faaliyette bulunmaktadır. Ayrıca Şirket Niğde ilinde bulunan üretim tesisinde plastik varil üretimi yapmaktadır.

GELİR TABLOSU	01.01.2021	01.01.2022	Fark	
	31.03.2021	31.12.2022	Tutar	Oran
Hasılat	10.071.518	17.064.925	6.993.407	69%
Satışların Maliyeti (-)	-8.061.457	-15.416.159	-7.354.702	91%
BRÜT KAR / (ZARAR)	2.010.061	1.648.766	-361.295	-18%
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-366.358	-651.824	-285.466	78%
Genel Yönetim Giderleri (-)	-1.357.207	-904.147	453.060	-33%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.636.941	1.772.818	-3.864.123	-69%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-1.141.347	-1.056.489	84.858	-7%
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	4.782.090	809.124	-3.972.966	-83%
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI	4.782.090	809.124	-3.972.966	-83%
Finansman Gelirleri	309.912	493.122	183.210	59%
Finansman Giderler (-)	-1.083.898	-511.220	572.678	-53%
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARARI)	4.008.104	791.026	-3.217.078	-80%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	-1.160.348	-251.220	909.128	-78%
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	-108.341	-110.822	-2.481	2%
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	-1.052.007	-140.398	911.609	-87%
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KAR / (ZARARI)	2.847.756	539.806	-2.307.950	-81%
DÖNEM KAR / (ZARARI)	2.847.756	539.806	-2.307.950	-81%
Pay Başına Kazanç	0,079	0,015	-0,064	-0,810

Niteliklerine göre giderlerde (PSDG ve GYG) Şirket için olumlu bir durum meydana gelmiştir. Şirket bu giderlerini 2019 yılında göre azalmıştır. Niteliklerine göre giderlerin detayı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler kalemlerinden giderler tarafı 2019 yılına göre önemli bir değişiklik olmazken gelirler tarafında 3.930.235 TL'lik bir azalma söz konusudur. Bu kalemlerin detayı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Genel Yönetim Giderleri	01.01.2020	31.12.2020	01.01.2021	31.12.2021
Personel Giderleri		345.820		539.495
Amortisman Giderleri		68.929		765.433
Akaryakıt Giderleri		14.489		26.393
Seyahat ve Konaklama Giderleri		13.716		30.113
Kira Giderleri		8.036		100.625
Sigorta Giderleri		15.584		19.486
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler		251.828		270.041
Vergi, Resim ve Harçlar		127.585		172.415
Elektrik, Su, Isınma ve İletişim Giderleri		7.894		14.102
Diğer Giderler		50.266		33.719
Toplam		904.147		1.971.822

Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	01.01.2020	31.12.2020	01.01.2021	31.12.2021
Personel Giderleri		45.037		78.884
Nakliye Giderleri		455.318		94.698
Depo Kira Giderleri		59.050		12.430
Akaryakıt Giderleri		17.590		-
Elektrik, Su ve Mutfak Giderleri		3.818		6.699
Amortisman Giderleri		11.144		843.746
Vergi, Resim ve Harçlar		8.842		11.565
Bakım ve Onarım Giderleri		2.687		6.532
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler		11.358		1.392
Reklam Giderleri		14.631		46.118
İhracat Giderleri		16.531		12.467
Diğer Giderler		5.818		568
Toplam		651.824		1.115.099

Şirket'in finansal gelir ve gider kalemlerinde 2019 yılına göre olumlu bir durum söz konusudur. Giderler azalırken gelirler artmıştır. Bu olumlu durumun detayları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Hesap Adı	1.01.2020 31.12.2020	1.01.2019 31.12.2019
Finansman Gelirleri	558.560	309.912
Kambiyo Karları	137.897	10.487
Vadeli Mevduat Faiz Gelirleri	149.411	179.214
Vadeli Satışlardan Dolayısıyla Oluşan Finansman Gelirleri	268.064	120.211
Diğer Finansman Gelirleri	3.188	-
Finansman Giderleri (-)	(510.546)	(1.083.898)
Kambiyo Zararları	(91.993)	(1.196)
Diğer Finansman Giderleri	(197.840)	(222.063)
Cari Hesaplardan Faiz Gideri	-	(487.442)
Vadeli Alımlar Dolayısıyla Oluşan Finansman Giderleri	(211.656)	(140.206)
Aktüeryal Faiz Giderleri	(3.968)	-
Teminat Mektubu Komisyon Gideri	(5.089)	-
İlişkili Tarafardan Faiz Gideri	-	(232.991)
Finansal Gelirleri/(Giderler), (Net)	48.014	(773.986)

Şirketin vergi geliri/giderlerinde de olumlu bir durum söz konusudur. Bu olumlu durumun temel nedeni ertelenmiş vergi giderinin cari dönemde 953.166 TL azalmasıdır.

Şirket'in pay başına kazancı 2019 yılında 0,0791 TL iken 2020 yılında 0,0155 TL olmuştur. Hisse adedi değişmemiştir. Bu duruma şirketin 2020 yılındaki dönem net karının 2019 yılına göre daha az olması neden olmuştur.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in faaliyet gösterdiği iş kollarındaki satışları, aşağıdaki tablolarda milyon TL olarak gösterilmiş ve dönemler arasındaki değişimler de ayrı bir tabloda sunulmuştur.

Net Satışlar (TL)	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.03.2021	31.03.2022
Meyve Suyu Konsantresi	4.283.543,68	9.003.284,30	13.385.601,12	2.352.856,49	1.301.960,68
Meyve Suyu	1.800.889,81	1.686.638,06	5.089.768,93	545.647,64	3.284.135,17
Domates Salçası	1.931.838,22	5.562.733,80	5.526.929,90	0,00	5.873.980,40
Diğer	2.175.457,96	1.107.175,36	1.094.224,79	11.466,35	34.682,55
TOPLAM	10.191.729,67	17.359.831,52	25.096.524,74	2.909.970,48	10.494.758,80

Değişim (%)	2019-2020	2020-2021	2021/3 - 2022/3
Ersu Satışları (Konya)	86%	31%	1623%
Aksu Satışları (Niğde)	-45%	111%	0%
Marmara Bölge Satışları	171%	131%	437%
İzmir Bölge Satışları	-18%	46%	218%
İhrac Kayıtlı satışlar	50%	62%	-43%
İnternet Satışları	215%	-% 55	-50%

Yasal yedekler	238.579
Diğer yedekler	3.388.525
TOPLAM KAYNAKLAR	90.937.689
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	102.473
B. Nakit Benzerleri	0
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	102.473
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	0
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	0
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	0
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	0
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-102.473
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	0
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	0
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	-102.473

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI:

11.1. İşletme Sermayesi Beyanı

Şirket, net işletme sermayesini (dönen varlıklar- kısa vadeli yükümlülükler) şeklinde hesaplamakta olup, 31.03.2022, 31.12.2021, 31.12.2020, 31.12.2019 yıllık hesap dönemleri finansal tablolarına göre net işletme sermayesi tutarlarına aşağıda yer verilmektedir.

TL	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.03.2022
Dönen Varlıklar	27.301.879	25.172.853	28.242.848	27.960.244
Kısa Vadeli yükümlülükler	12.352.067	10.120.316	12.877.692	12.325.120
Net İşletme Sermayesi	14.949.812	15.052.537	15.365.156	15.635.124

Şirket'in gerek mevcut durum itibarıyla, gerekse izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık dönem için cari yükümlülüklerini yerine getirebilmektedir.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Türkiye meyve suyu sanayisi 2000'li yılların başından bu yana istikrarlı büyümesini korumaktadır. Ülkemiz meyve suyu sanayisi küresel krizin yaşandığı 2008 yılına kadar yıllık

ortalama %15 – 20 gibi dikkat çekici büyüme oranlarıyla ilerlemiştir. Ekonomik krizin etkisiyle 2008 ve 2009 yıllarında bir yavaşlama yaşansa da meyve suyu sanayisi büyümesini sürdürmüştür. Ekonomik krizin etkilerinin silinmeye başladığı 2010 ve 2011 yıllarına gelindiğinde ise büyüme hızı tekrar artış eğilimine dönmüştür.

Türkiye meyve suyu sanayi 2018 yılında 280 milyon dolara yaklaşan ihracat gerçekleştirdi. Düzenli bir şekilde yüzde 90'ı aşan oranda dış ticaret fazlası üreten endüstrinin ülkemize, 11,5 milyar dolar düzeyinde gerçekleşen dünya meyve suyu pazarından daha fazla pay kazandırması için çalışmalar devam ediyor. Türk meyve suları, Amerika'dan Hindistan'a AB ülkelerinden Uzak Doğu'ya kadar 100'ün üzerinde ülkeye ihraç ediliyor. Türkiye küresel tercihler ile uyum gösteren kaliteli ürünleri ve ürün çeşitliliğiyle ihracat pazarlarında gücünü giderek artırıyor. En popüler ihraç ürünleri arasında elma ve vişne suları gelirken, bugün nar ve çilek suları da bu gruba eklendi. Bugün bu iki üründe de çok ciddi miktarda üretim yapılırken dünyada da söz sahibi konuma erişildi. Bununla birlikte Türkiye'de çok ciddi bir üzüm suyu üretimi de var. Bunu portakal ve diğer narenciye ürünlerinin meyve suları izliyor.

2020 yılında salgın sürecinde insanların vitamin içeriği nedeniyle meyve suyuna yoğun talebi sonucunda ihracatta 322 milyon dolara ulaşılmıştır. En çok ihracatı gerçekleştirilen ürünler elma suyu, üzüm suyu ve ananas suyudur.

Ortak eğilimler; Döviz kurlarında yaşanabilecek oynaklıklar, global ekonomideki zayıf büyüme ve zayıf ticaret eğilimi paralelinde iç ve dış talep yetersizliği, faiz oranlarında görülebilecek değişimler İhraççının faaliyet gösterdiği sektör içinde üretim, satış, maliyet ve stok kalemlerini belirleyen ortak eğilimlerdir.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin 5.bölümünde ortaklığa ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile ilgili bölümde belirtilen doğabilecek olası riskler dışında, cari hesap yılı içinde ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler,talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

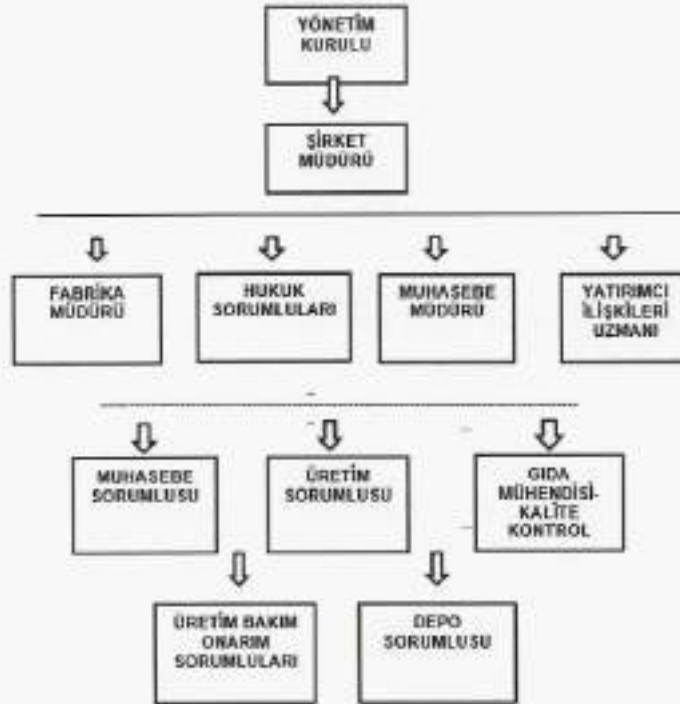
Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
CEMİLE AKMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	İşçi Blokları Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No:61 / A Blok Balgat Çankaya Ankara	Yönetim Kurulu Başkanlığı	23.07.2023 tarihine kadar – 2 yıl 4 ay	-	-
KAMİLE TUNÇ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	İşçi Blokları Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No:61 / A Blok Balgat Çankaya Ankara	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı	23.07.2023 tarihine kadar – 2 yıl 4 ay	-	-

EMRE TURGUT	Yönetim Kurulu Üyesi	İşçi Blokları Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No:61 / A Blok Balgat Çankaya Ankara	Yönetim Kurulu Üyeliği	23.07.2023 tarihine kadar – 2 yıl 4 ay	-	-
MAHMUT ERCÜMEN T CENGİZ	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	İşçi Blokları Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No:61 / A Blok Balgat Çankaya Ankara	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeliği, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı	23.07.2023 tarihine kadar – 2 yıl 4 ay	-	-
AZMİYE BERNA ŞEKER	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	İşçi Blokları Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No:61 / A Blok Balgat Çankaya Ankara	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeliği, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı	23.07.2023 tarihine kadar – 2 yıl 4 ay	-	-

Yönetim kurulu üyelerinin ERSU dışında yürüttükleri görevler izahnamenin 14.3. ve 14.4. maddelerinde verilen özgeçmişler içerisinde yer almaktadır.

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı %
Ertan Dikici	Şirket Müdürü	İşçi Blokları Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No:61 / A Blok Balgat Çankaya Ankara	Şirket Müdürü Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	0,00

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 1968 yılında kurulmuştur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket 1968 yılında kurulmuştur.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Cemile Akman
Yönetim Kurulu Başkanı

15/04/1949 doğumlu olup Niğde Öğretmen Okulundan 1965 yılında mezun olmuş ve akabinde PTT'de çeşitli kademelerde devlet memuru olarak çalışmıştır. Halen PTT'den emeklidir.

Kamile Tunç
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1988 yılında Antalya'da doğdu. İlk orta ve lise eğitimini Antalya Korkuteli'nde tamamladıktan sonrasında 2010 yılında Afyon Kocatepe Üniversitesi Mühendislik Fakültesinden Gıda Mühendisi olarak mezun oldu. Mezun olduktan sonrasında ilk iş deneyimini 2011 yılında sorumlu yönetici olarak Gökçeler Yemek Fabrikasında gerçekleştirdi. İlk deneyimini 1 yıl 2 ay sonrasında tamamlayıp, 9 yıl 2 aydır Golden Meyve Suyu Ve Gıda San. A.Ş Korkuteli fabrikasında Gıda Mühendisi olarak çalışmış ve 3 yıldır fabrika müdürü olarak görevini devam ettirmektedir. Kalite, Denetim, İş Güvenliği alanlarında sertifikaları mevcuttur.

Emre Turgut
Yönetim Kurulu Üyesi

1986 yılında Konya Ereğli doğumlu olup Anadolu üniversitesi 4 yıllık işletme bölümünden 2010 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatında Vatan yem firmasında muhasebe ve insan kaynakları olarak başladıktan sonra 2011 yılında Ersu meyve ve Gıda San. A. Ş.'de muhasebe çalışanı olarak göreve başlamıştır. Kendisi o tarihten bu yana Ersu muhasebe biriminde çeşitli görevlerde çalışmış olup halen kıdemli muhasebe şefi olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Mahmut Ercüment Cengiz
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

1958 yılında Çatalzeytin Kastamonu'da doğdu. İlk orta ve lise eğitimini Ankara'da tamamladı. 1976 senesinde Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi'ne başladı. 1983'te Tıp doktoru, 1989'da Kadın Hastalıkları ve Doğum uzmanı oldu. 2004 yılı Nisan ayında kendisine ait klinik direktörlüğü ve çalışmaları sürerken Ankara Özel Güven Hastanesi Kadın Hastalıkları ve Doğum Kliniği'nde yarı zamanlı olarak göreve başladı. 2008 yılında EAPM (Avrupa perinataloji derneği) sosyal komite çalışmaları çerçevesinde, 2008 Avrupa Kongresi Sosyal Komite Başkanı olarak görev yaptı. Dr. Cengiz, kendisine ait olan Kadın Hastalıkları Doğum ve İnfertilite Kliniği'nde işletmecisi olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Azmiye Berna Şeker
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

ERSU MEYVE VE GIDA SAN. A.Ş.
İçişleri Bakanlığı, Niğde Yatacağı Cad.
Niğde Yatacağı Cad. 46
Ereğli/İzmir 08150 000 0471

kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

1) Sermaye Piyasası Kurulu'nun Ersu Meyve ve Gıda Sanayi AŞ (Ersu) nezdinde 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPK'n) ve ilgili mevzuat kapsamında yapılan incelemeler sonucunda, 01.02.2018 tarih ve 2018/5 sayılı Haftalık Bülten'de; belirtilmiş olan kişiler hakkında, bültende belirtilen eylemlerine ilişkin olarak, Mülga 2499 sayılı SPK'nun 15'inci ve 47/I-A-6 maddesi, 6362 sayılı SPK'nun 21'inci ve 110/1-b maddeleri uyarınca, suç duyurularının yapılmasına karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 01/02/2018 tarih ve 2018/5 sayılı Bülteni ile duyurulan kararlara ilişkin olarak; SPK tarafından suç duyurusunda bulunulmasının doğuracağı maddi ve manevi zararlar hukuken takip edileceği Şirket 02.02.2018 tarihli KAP açıklamasında belirtilmiş olup finansal tablolarda bu konu ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

2) 02.02.2018 tarihli KAP açıklamasında belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulunun 01/02/2018 tarih ve 2018/5 sayılı Bülteni ile duyurulan kararlara ilişkin olarak; Kurul kararına konu olan işlemler 2012 yılına ilişkin olup, inceleme yapılan dönemde açıklayıcı tüm bilgi ve dokümanlar Kurula sunulmuştur. Aradan geçen altı yıl süresince aleyhe bir tespit yapılmamıştır. Bununla birlikte geçtiğimiz günlerde SPK'nun konuya ilişkin şifahi talebi üzerine, hiçbir şaibeye sebebiyet verilmemesi ve yatırımcıların güvenine zarar gelmemesi amacıyla şirket ortaklarından Ali AKMAN tarafından faizi ile birlikte 3.280.717,70 TL tutarı şirketime ödenmiştir. SPK'ya 29.01.2018 tarih ve 2410 sayılı dilekçe ekinde 5 ayrı ödeme dekontu sunulmak suretiyle işbu ödemenin şirket ihtiyaçları için kullanılacağı ve geri talep edilmeyeceği beyan ve taahhüt edilmiştir. Hal böyle iken yapılan ödemenin hemen akabinde, şirkete yapılan ödemeye hiç değinilmeksizin suç duyurusunda bulunulmasının doğuracağı maddi ve manevi zararlar hukuken takip edilecektir.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kavyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üeliğine veya ihraçıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi;

Yoktur.

ERSU MEYVE VE GIDA SAN. A.Ş.
İçişleri Bakanlığı Maliye Bakanlığı Yargıtı Cad.
No:85 22060 Samsat / ANKARA
Erişli Yolu, Döğüşler Mah. 346 06 0471

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

23.07.2020 tarihinde düzenlenen 2019 yılı Olağan Genel Kurulu'nda, Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.6.2'nci maddesine göre; SPK düzenlemeleri gereğince şirketin mevcut yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere, ücret politikasında belirlenen esaslara göre ödeme yapılmasına karar verilmiştir.

1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 döneminde yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan fayda ve hizmetler toplamı 112.595 TL'dir olup, 31.12.2021 tarihi itibarıyla üst düzey yöneticilere sağlanan fayda ve hizmetler tutarı değişmemiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine ödenen ekstra bir ücret bulunmamaktadır.

Şirket müdürüne maaş olarak ücret ödenmektedir.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar;

31.12.2020 tarihi itibarıyla Yönetimde Söz Sahibi Personel için ayrılmış kıdem tazminatı karşılığı 13.162-TL olup 31.12.2021 tarihi itibarıyla herhangi bir ek kıdem tazminatı karşılığı ayrılmamıştır.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler;

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraçta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Cemile Akman	Yönetim Kurulu Başkanı	23.07.2023 tarihine kadar - 2 yıl 4 ay

Kamile Tunç	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	23.07.2023 tarihine kadar – 2 yıl 4 ay
Emre Turgut	Yönetim Kurulu Üyesi	23.07.2023 tarihine kadar – 2 yıl 4 ay
Mahmut Ercüment Cengiz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	23.07.2023 tarihine kadar – 2 yıl 4 ay
Azmiye Berna Şeker	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	23.07.2023 tarihine kadar – 2 yıl 4 ay

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödeme/sağlanacak fayda bulunmamaktadır.

Şirket, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince kıdem tazminatı ve ihbar tazminatına hak kazanan tüm personele iş ilişkilerinin sona ermesi durumunda tazminat ödemekle yükümlüdür.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu yapılanması gereği, Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi kararlaştırılmıştır. Komitelerin çalışma esaslarına Şirket'e ait KAP sayfasından ulaşılabilir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Ad Soyad	Unvan	Bağımsız Üye Olup Olmadığı
Mahmut Ercüment Cengiz	Başkan	Bağımsız Üye
Azmiye Berna Şeker	Üye	Bağımsız Üye

Komite, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Ad Soyad	Unvan	Bağımsız Üye Olup Olmadığı
Mahmut Ercüment Cengiz	Başkan	Bağımsız Üye

Sermayede %5'ten fazla dolaylı pay sahibi olarak, Akman Dış Ticaret ve Müteahhitlik Anonim Şirketi'nde %75,211 oranında paya sahip olan Ali Akman, dolaylı olarak Şirket'in %6,21'i oranında ortağı bulunmaktadır.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın:	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Son Genel Kurul İtibariyle		Son Durum İtibariyle (31.03.2021)	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Melisa Akman İpker	7.768.206,92	21,58	7.768.206,92	21,58
Akman Dış Ticaret ve Müteahhitlik A.Ş.	2.973.269,18	8,26	2.973.269,18	8,26
Diğer	25.258.523,9	70,16	25.258.523,9	70,16
TOPLAM	36.000.000	100,00	36.000.000	100,00

Şirket sermayesinin % 8,26'sına sahip olan Akman Dış Ticaret ve Müteahhitlik Anonim Şirketi'nin ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ortaklık Yapısı		
Ortaklığın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermayede Pay Tutarı (TL)	Oranı (%)
Ali Akman	18.802.750,00	75,211
Akman Holding A.Ş.	3.696.500,00	14,786
Melisa Akman	2.500.000,00	10,000
Sabiha Saba Akman	250,00	0,013
Erdoğan Akman	250,00	0,013
Mehmet Eskioğlu	250,00	0,013
TOPLAM	25.000.000,00	100,00

18.2. Sermayede ki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Hamiline	Yönetim Kurulunda Aday Gösterme İmtiyazı	0,01	14,45	0,00004
C	Hamiline	Yönetim Kurulunda Aday Gösterme İmtiyazı	0,01	134.985,55	0,37496
F	Hamiline	İmtiyaz yoktur	0,01	35.865.000,00	99,625
		TOPLAM		36.000.000,00	100

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in yönetim kurulu üyelerini aday gösterme imtiyazına sahip A ve C grubu paylara sahip olmak suretiyle yönetimde söz sahibi hakim ortakları Akman Holding A.Ş., Akman Dış Ticaret ve Mühahhitlik A.Ş. ve Melisa Akman'dır.

Şirket'in tüm finansal raporlarının pay sahiplerinin incelemesine açık tutulması, hakim ortağın genel kurulda oy hakkına ilişkin bir imtiyazının bulunmaması, Şirket Yönetim Kurulu'nda genel kurul tarafından seçilen iki bağımsız üye yer alması, Şirket'in tabi olduğu iç denetim ve bağımsız dış denetim yükümlülükleri ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum kapsamında yürüttüğü çalışmalar Yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engellemek için alınan başlıca tedbirlerdir. Öte yandan, SPK mevzuatında yer alan düzenlemeler de hakimiyet gücünün kötüye kullanımını engeller niteliktedir.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Hissedarlarımızdan Melisa Akman İpeker, Ali Akman'ın kızıdır.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket ile ilişkili tarafları arasında yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) üzerinde yayınlanan 01.01.2018–31.12.2018, 01.01.2019–31.12.2019 ve 01.01.2020–31.12.2020 dönemindeki finansal tablo dipnot açıklamalarında 6 numaralı dipnotta ("İlişkili Taraf Açıklamaları") yer almaktadır.

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili Taraflara Satışlar	31.12.2019	Net Satışlar (%)	31.12.2020	Net Satışlar (%)	31.12.2021	Net Satışlar (%)	31.03.2022	Net Satışlar (%)
Golden Meyve Suyu ve Gıda San. A.Ş.	1.626.985	16,15%	1.517.042	8,89%	7.754.218	37,36%	380.462	3,63%
Akman Dış Ticaret ve Mühahhitlik A.Ş.	4.488.813	44,57%	8.665.841	50,78%	12.994.890	62,61%	2.278.366	21,71%
Akman Gayrimenkul İşletme ve Turizm A.Ş.	16.905	0,17%	13.303	0,08%	4.480	0,02%		
Akman Ot.ve Elek.San.ve Tic.A.Ş.	26.776	0,27%	9.275	0,05%	1.937	0,01%		
Toplam	6.159.479	61,16%	10.205.461	59,80%	20.755.525	100%	2.658.828	100%
Net Satışlar	10.071.518		17.064.925		24.872.293		10.494.759	

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket'in esas sözleşmesinin tam metni www.kap.org.tr adresindeki sayfasında ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde www.ersu.com.tr adresinde yer almaktadır.

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Esas sözleşmenin "Şirketin Mevzuu ve Maksat"ına ilişkin 3. Maddesi uyarınca Şirket'in başlıca amaç ve faaliyetleri şunlardır;

(a) Her nevi meyve, sebze, konserve ve meyve suları üretimi, alım, satım ve ihracatını yapmak,

(b) Dondurulmuş, kurutulmuş, toz haline getirilmiş tipleri de dahil her nevi şekerli ve şekersiz usare ve konservelerin imal ve ticaretini yapmak.

Şirket kuruluş maksadını tahakkuk ettirmek amacıyla;

a- İstigal konusu ile ilgili numune çiflikleri, fidelikle, fabrika atölyeler, frigofirik depolama, şişeleme tesisleri kurup, işletebilir. Bizzat veya ortakçılık ve yarıcılık ve her nevi zirai mahsulleri idrakinden önce alımı için anlaşmalar akdeder ve avanslar verebilir.

b- Çalışma konusuyla ilgili maddelerin veya tali mahsullerin değer ve verimini arttıracaktır. Maddeler imal, istihsal ve ithal edebilir ve ettirebilir.

c- Çalışma konusu ile ilgili her çeşit ambalaj malzemeleri, zirai gübre ve ilaçlar zirai alet ve vasıtalar imal, istihsal ve ithal edebilir ve ettirebilir.

d- Mamullerinin yurt içinde toptan ve parakende satışını yapabilir, bu maksatla mağazalar açabileceği gibi acente mümessillik ve bayilikler ihdas edebilir.

e- Mamullerini ve bunlarla ilgili her nevi maddeleri ihraç edebilir veya ettirebilir.

f- Zirai mahsullerin, mamullerin tali maddelerin, ambalaj malzemelerinin ve bu konu ile ilgili madde ve eşyanın yurt içinde ve dışında (frigofik taşıma dahil)nakliyeciliğini yapabilir.

g- Çalışma konularına ilişkin resmi ve özel taahhütlere girişebilir.

h-Tüzel kişi sıfatıyla işleri ile ilgili her nevi ticari, sınai ve mali muamele ve tasarruflarda bulunabilir.

i- Sermaye Piyasası Kanunun 21/1 maddesi saklı kalmak üzere bütün bu işleri doğrudan doğruya veya özel ortaklıklar ve resmi şirketlere iştirak suretiyle yapabilir.

j- Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulmak kaydıyla kendi ihtiyaçları için her nevi gayrimenkul almak, yaptırmak, kiralamak, ipotek almak veya etmek, bunlar üzerinde diğer aynı haklar tesis etmek veya fesh etmek, işlemlerini yapabilir.

k- Şirket çalışma konusuyla ilgili ürünlerin kimi istihsal safhaları ile bunların imalat ve ihracında ihtisas sahibi yabancı firmaları 4875 sayılı kanun hükümleri ve ilgili mevzuat

hükümleri dahilinde hissedar sıfatıyla kabul edeceği gibi; yabancı ihtisaslardan faydalanmak için marka, alameti farika ve teknik yardım anlaşmaları; dış satış teşkilatından faydalanacak bayilik mukaveleleri akdedebilir. Dış firmaların temsilcilik ve distribütörlüklerini deruhte edebilir.

1-Yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılmaması, yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 21/1 maddesi kapsamına girebilecek sonucu doğurmaması, yıl içinde yapılanlar dahil bağışların, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulması ve gerekli özel durum açıklamalarının yapılması suretiyle, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde Şirket; sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir.

Yukarıda gösterilen muamelelerden başka; ileride şirket için faydalı ve lüzumlu görülecek başka işlere girilmek istendiği takdirde, idare meclisinin teklifi üzerine keyfiyet umumi heyetin tasvibine sunularak bu yolda karar alındıktan sonra şirket dilediği işleri yapabilir.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Yönetim Kurulu'na ilişkin hükümler Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 9., "Yönetim Kurulu'na Bağlı Komiteler" başlıklı 10., "Yönetim Kurulu Toplantı Ve Karar Yeter Sayısı" başlıklı 11. ve "Şirketin Temsil ve İlzamı" başlıklı 15. maddelerinde düzenlenmiştir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 9. Maddesi uyarınca, özetle;

Şirketin işleri ve yönetimi genel kurul tarafından, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu üye sayısının 5 veya 6 olması halinde 1 tanesi A grubu 2 tanesi C grubu pay sahiplerinin, 7 olması halinde 2 tanesi A grubu 2 tanesi C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek en az 5 en fazla 7 üyeden teşkil olunacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulunun üye sayısına, ihtiyaca yönelik olarak Genel Kurul karar verir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yapılandırılır. Bu kapsamda Yönetim Kurulu'nda icracı olan ve icracı olmayan üyeler ile bağımsız üyeler bulunur. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime İlişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri üç yıl süre ile seçilirler. Bu süre sonunda eski üyelerin tekrar seçilmesi caizdir. Genel Kurul lüzum görürse her zaman yönetim kurulu üyelerini değiştirebilir.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.

Yönetim kurulu üyelerine Genel Kurulca yazılı olarak belirtilen miktarda ve esaslar dahilinde bir ücret verilir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu'na Bağlı Komiteler" başlıklı 10. Maddesi uyarınca;

Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının sağlıklı biçimde yerine getirilmesini sağlamak üzere ve Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulması gereken komiteleri oluşturur.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim ilkeleri ve işbu ana sözleşme hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Genel kurul toplantılarının yapılmasına ve toplantılara katılım koşullarına ilişkin esaslar, Şirket Esas Sözleşmesinin 16-24 maddelerinde ve Şirket'in 24.05.2013 tarihli 2013 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilerek yürürlüğe konulan "Ersu Meyve ve Gıda Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge"sinde düzenlenmektedir. Esas sözleşmemize ve Genel Kurul İç Yönergemize Şirket internet sitesi www.ersu.com ve Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi www.kap.org.tr 'den ulaşılabilir.

20.17. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Pay devirleri TTK, SPK ve ilgili ikincil mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılacaktır.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirketin faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek sözleşmeleri hakkında kısa bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

Elektrik Enerjisi Alım-Satım Sözleşmesi

Şirket'in faaliyetleri kapsamında kullanılmak üzere tedarikçi tarafından iletim ve/veya dağıtım sistemlerinin kullanılarak elektrik enerjisi satışında uygulanacak idari, ticari ve teknik şartlara ilişkin usul ve esaslar belirlenmektedir.

Doğal Gaz Alım-Satım Sözleşmeleri

Şirket'in faaliyetleri kapsamında kullanılmak üzere dağıtım şirketi tarafından Şirket'e sağlanacak doğaz gazın alım satımına ilişkin şartlar düzenlenmektedir. Sözleşmelerde Şirket tarafından yıllık olarak asgari alım taahhüdü bulunmakta olup, sözleşmede yer alan hesaplama yöntemine göre taahhüt miktarları belirlenmekte ve doğal gaz miktarı aylara göre değişiklik göstermektedir.

Kira Sözleşmeleri

Şirket'in faaliyetleri kapsamında kullanılmak üzere, araç, iş makinesi ve depo kiralama sözleşmeleri akdedilmektedir.

Sözleşmeli Tarım Faaliyetleri kapsamında Çiftçilerle imzalanan sözleşmeler

Şirket, temel faaliyet girdisi olan meyveleri çiftçilerle sözleşmeli tarım esasına göre üretirmekte ve üretimine esas hammaddeyi bu sözleşmelerle garanti altına almaktadır.

