

7/HA-487

07/4/2017

Fonet Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi
İhraççı Bilgi Dokümanı

Bu ihraççı bilgi dokümanı Sermaye Piyasası Kurulunca 31.10.2017 tarihinde onaylanmıştır.

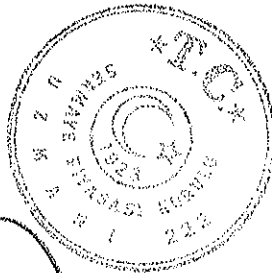
Bu ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özet ile birlikte geçerli bir izahname oluşturur. Bu nedenle, sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özeti bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

İhraççı bilgi dokümanının ilanından söz konusu doküman kapsamında halka arz işlemini gerçekleştirmek için Sermaye Piyasası Kuruluna onaylanmak amacıyla sermaye piyasası aracı notu sunuluncaya kadar geçen süre boyunca bu ihraççı bilgi dokümanının güncellenmesi gerekmez.

İhraççı bilgi dokümanının onaylanması, ihraççı bilgi dokümanında yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, ihraç edilecek sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez.

Bu ihraççı bilgi dokümanı ile birlikte incelenmesi gereken sermaye piyasası aracı notu ve özet, ortaklığımızın ve halka arzda satışa aracılık edecek Metro Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin www.fonetyazilim.com ve www.metroyatirim.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.gov.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnameyi oluşturan belgeler ve bu belgelerin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan; ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.



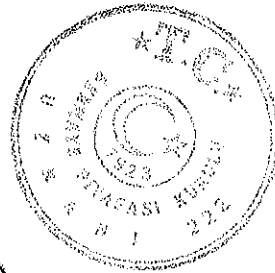
07 Nisan 2017

EFONET®
FONET BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 274911 / Mers: 08170071800000000000
www.fonetyazilim.com

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 274911 / Mers: 08170071800000000000
www.metroyatirim.com.tr

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu ihraççı bilgi dokümanı, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece ihraççı bilgi dokümanının yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.



07 Nisan 2017

EFONET®
T.C. NİĞDE İLİ KURUMSAL İHRAÇ A.Ş.
NİĞDE İLİ KURUMSAL İHRAÇ A.Ş. NİĞDE İLİ KURUMSAL İHRAÇ A.Ş.
NİĞDE İLİ KURUMSAL İHRAÇ A.Ş. NİĞDE İLİ KURUMSAL İHRAÇ A.Ş.

EFONET® NİĞDE İLİ KURUMSAL İHRAÇ A.Ş.
NİĞDE İLİ KURUMSAL İHRAÇ A.Ş. NİĞDE İLİ KURUMSAL İHRAÇ A.Ş.
NİĞDE İLİ KURUMSAL İHRAÇ A.Ş. NİĞDE İLİ KURUMSAL İHRAÇ A.Ş.
NİĞDE İLİ KURUMSAL İHRAÇ A.Ş. NİĞDE İLİ KURUMSAL İHRAÇ A.Ş.

İÇİNDEKİLER

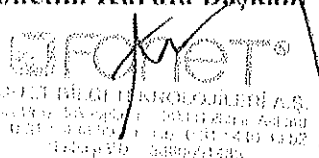
KISALTMA VE TANIMLAR	4
1. İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER..	6
2. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	7
3. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	7
4. RİSK FAKTÖRLERİ	10
5. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	16
6. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	24
SAĞLIK SEKTÖRÜNDE MEVCUT DURUM	29
SAĞLIK SEKTÖRÜNÜ TETİKLEYEN TEMEL FAKTÖRLER.....	33
BİLİŞİM SEKTÖRÜNE YÖNELİK BAZI TEMEL GÖSTERGELER.....	34
SAĞLIK BİLİŞİM SEKTÖRÜNDE FIRSATLAR	35
7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	42
8. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	41
9. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER .	43
10. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	53
11. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR	57
12. EĞİLİM BİLGİLERİ	57
13. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	58
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	59
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	64
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	65
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	67
18. ANA PAY SAHİPLERİ.....	68
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	70
20. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	71
21. DİĞER BİLGİLER	73
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	78
23. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER:.....	78
24. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	79
25. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	79
26. EKLER.....	79

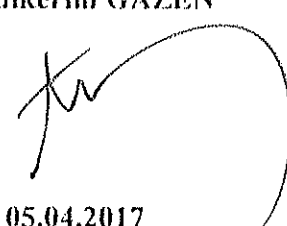
KISALTMA VE TANIMLAR

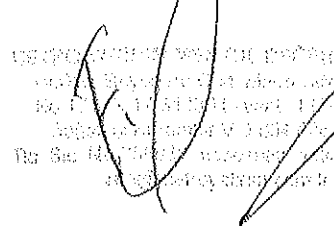
Kısaltmalar	Tanım
A.Ş.	Anonim Şirket
AB	Avrupa Birliği
ABD Doları, Dolar veya USD	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
Bağımsız Denetim Şirketi	Mercek Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
BI	İş Zekası (Business intelligence)
Borsa, BİAŞ veya BİST	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
CE	Avrupa uygunluk / Conformité Européenne
CEO	İcra Kurulu Başkanı (Chief Executive Officer)
DOS	İşletim sistemi (Disc Operation System)
ERP	Kurumsal Kaynak Planlaması (Enterprise Resource Planning)
EUR veya Euro	Avrupa Birliği Ortak Para Birimi
FDI	World Dental Federation
Fonet HBYS	Fonet Hastane Bilgi Yönetim Sistemi
GSYİH	Gayri Safi Yurt İçi Hasıla
H2H	Fonet tarafından geliştirilmiş Hastaneler Arası Entegrasyon Yazılımı (Hospital to Hospital)
HBYS	Hastane Bilgi Yönetim Sistemi
HIMSS	Sağlık Bilgi ve Yönetim Sistemleri Derneği (Healthcare Information and Management Systems Society)
ICD	Uluslararası Hastalık Sınıflaması (International Statistical Classification of Diseases)
IHE	Sağlık Girişimcileri Birliği (Integrating the Healthcare Enterprise)
IT	Bilişim/Bilgi Teknolojisi (Information Technology)
İhraççı, Ortaklık, Şirket, Fonet	Fonet Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KETEM	Kanser Erken Teşhis Tarama ve Eğitim Merkezi
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükte İşletmeler
Kurul veya SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
KTS	Kayıt Tescil Sistemi
MİRS	Merkezi Hekim Randevu Sistemi
MR	Manyetik Rezonans Görüntüleme
OECD	Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (Organization for Economic Cooperation and Development)

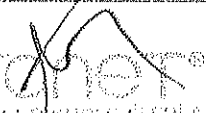
1. İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

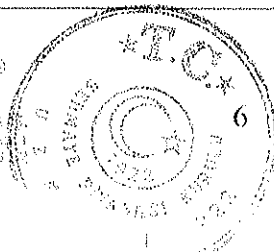
Bu ihraççı bilgi dokümanı ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve ihraççı bilgi dokümanında bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Fonet Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi	Sorumlu Olduğu Kısım
Abdülkerim GAZEN Yönetim Kurulu Başkanı  FONET® FONET BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş. Tic. Sic. No: 274941 - Şişli/İstanbul M. 0212 340 00 00 - F. 0212 340 00 00 E. info@fonet.com.tr 05.04.2017	İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

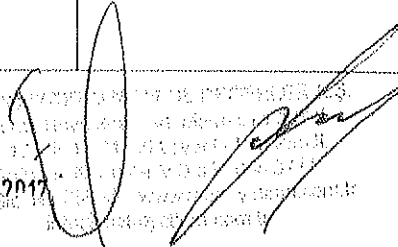
Halka Arz Eden	Sorumlu Olduğu Kısım
Abdülkerim GAZEN  05.04.2017	İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Metro Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım
Fatma ÖZTÜRK GÜMÜSSU Yönetim Kurulu Bşk Yrd. Serhan İÇER Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür  METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Tic. Sic. No: 274941 - Şişli/İstanbul M. 0212 340 00 00 - F. 0212 340 00 00 E. info@metroyatirim.com.tr 05.04.2017	İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI


FONET®
FONET BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Tic. Sic. No: 274941 - Şişli/İstanbul
M. 0212 340 00 00 - F. 0212 340 00 00
E. info@fonet.com.tr



07 Nisan 2017


METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 274941 - Şişli/İstanbul
M. 0212 340 00 00 - F. 0212 340 00 00
E. info@metroyatirim.com.tr

İhraççı bilgi dokümanının bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları ihraççı bilgi dokümanının ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Mercek Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Mehmet Ferruh ÖZGÜÇ Sorumlu Ortak Baş Denetçi	İLGİLİ RAPOR

2. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Mercek Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi	
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Mehmet Ferruh ÖZGÜÇ
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası
Adres	Hürriyet, Dr.Cemil Bengü Cd.No:2, Kat 4 34403 Çağlayan / İstanbul
Telefon	+90 (212) 291 22 40
Fax	+90 (212) 291 98 02
İnternet Adresi	http://www.mercekdenetim.com

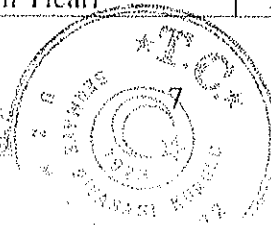
2.2.Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak başdenetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

2012, 2013, 2014 yıllarının bağımsız denetimi "Bilgili Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi" tarafından yapılmıştır. Bu firma ile anlaşma bittiğinde 2015 Yılında "Mercek Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi" ile anlaşma yapılmış olup halen bu firma ile olan anlaşma devam etmektedir. Şirket' in, 31.12.2015 ve 31.12.2016 tarihli finansal tabloları Mercek Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından denetlenmiş olup, sorumlu ortak baş denetçi Mehmet Ferruh ÖZGÜÇ'tür.

3. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar	6.474.343	3.522.827	5.674.105
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.114.096	84.665	114.023
Ticari Alacaklar	3.147.312	3.091.511	4.284.521
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	-	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari	3.147.091	3.091.511	4.284.521

EFOMET
EYEMİN Lİ GÜÇ Lİ MÜŞAVİRLİK ANONİM ŞİRKETİ
Sicil No: 270900 / Ticaret Sicil Gazetesi Sayısı: 270900 / 2015 / 10000
M. ÖZGÜÇ - Yeminli Mali Müşavir
Etiler - Beşiktaş / İstanbul

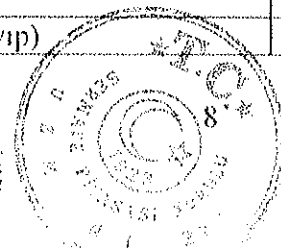


07 Nisan 2017

Alacaklar			
Diger Alacaklar	30.819	79.605	646.586
-İlişkili Taraflardan Diger Alacaklar	-	59.164	622.846
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diger Alacaklar	30.819	20.441	23.740
Stoklar	573.809	-	-
Peşin Ödenmiş Giderler	568.458	250.890	421.515
Diger Dönen Varlıklar	39.849	16.156	207.460
Duran Varlıklar	29.981.727	24.867.993	18.505.153
Diger Alacaklar	7.309	6.256	4.819
-İlişkili Taraflardan Diger Alacaklar	-	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diger Alacaklar	7.309	6.256	4.819
Maddi Duran Varlıklar	1.469.573	1.542.421	1.651.763
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	25.925.460	20.606.587	15.496.960
Peşin Ödenmiş Giderler	-	202.534	105.981
Ertelenmiş Vergi Varlığı	2.486.696	2.510.195	1.245.630
Diger Duran Varlıklar	92.689		
TOPLAM VARLIKLAR	36.456.070	28.390.820	24.179.258

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	13.533.395	7.603.144	9.107.169
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.640.111	3.662.514	5.555.467
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.227.191	1.039.293	732.040
Diger Finansal Yükümlülükler	39.276	131.688	112.074
Ticari Borçlar	1.788.205	880.824	1.671.770
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.788.205	880.824	1.671.770
Diger Borçlar	149.621	148.500	72.445
-İlişkili Taraflara Diger Borçlar	-	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Diger Borçlar	149.621	148.500	72.445
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	2.253.162	1.541.959	829.655
Ertelenmiş Gelirler	1.074.924	8.357	5.862
Kısa Vadeli Karşılıklar	321.056	190.009	127.856
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	125.672	190.009	127.856
-Diger Kısa Vadeli Karşılıklar	195.384	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.901.929	5.550.543	3.733.354
Uzun Vadeli Borçlanmalar	576.783	3.368.282	2.009.540
Uzun Vadeli Karşılıklar	564.713	494.355	295.436
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	564.713	494.355	295.436
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.667.742	1.687.906	1.428.378
Diger Uzun Vadeli Yükümlülükler	92.691	-	-
ÖZKAYNAKLAR	20.020.746	15.237.133	11.338.735
Ödenmiş Sermaye	13.000.000	9.500.000	9.500.000
Aktüeryal Kazanç / (Kayıp)	(194.262)	(150.263)	(33.671)

EFONET
FONET MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 274944 - Mersis No: 3471000274940001
Büyükdere Caddesi No: 10 Kat: 10
34398 Beşiktaş / İstanbul



07 Haziran 2017

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	358.830	227.763	181.449
Geçmiş Yıllar Karı/Zararı (-)	2.158.311	1.644.643	(68.577)
Net Dönem Karı/Zararı (-)	4.697.867	4.014.990	1.759.534
TOPLAM KAYNAKLAR	36.456.070	28.390.820	24.179.258

KAR veya ZARAR KISMI	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	01 Ocak - 31 Aralık 2016	01 Ocak - 31 Aralık 2015	01 Ocak - 31 Aralık 2014
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat	21.615.483	17.552.756	14.077.849
Satışların Maliyeti (-)	(12.187.798)	(9.919.937)	(7.171.005)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar	9.427.685	7.632.819	6.906.844
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.393.990)	(2.489.594)	(2.256.980)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(443.413)	(309.175)	(697.680)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(104.745)	(410.632)	(871.121)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	572.522	627.113	368.804
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(352.861)	(381.535)	(199.610)
FAALİYET KARİ / ZARARI (-)	6.705.198	4.668.996	3.250.257
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	112	38.136	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-	-
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI	6.705.310	4.707.132	3.250.257
Finansman Gelirleri	-	-	-
Finansman Giderleri (-)	(1.993.108)	(1.668.031)	(1.282.413)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI	4.712.202	3.039.101	1.967.844
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri (-)	(14.335)	975.889	(208.310)
- Dönem Vergi Gelir / Gideri (-)	-	-	-
- Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri (-)	(14.335)	975.889	(208.310)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/ZARARI	4.697.867	4.014.990	1.759.534

RASYOLAR	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,48	0,46	0,62
Likitide Oranı (Dönen Varlıklar – Stoklar – Diğer Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,43	0,46	0,60
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	2,36	1,86	1,35
Özkaynaklar / Uzun Vadeli Yükümlülükler	6,90	2,75	3,04
Özkaynaklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,48	2,00	1,25
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	1,22	1,16	0,88
Kısa Vadeli Borçlanmalar / Toplam Varlıklar	0,37	0,27	0,38
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,45	0,46	0,53
Faaliyet Giderleri / Net Satışlar	0,14	0,18	0,27
Net Kar Marjı (Net Kar/Net Satışlar)	0,22	0,23	0,13

EFİNET
EĞİTİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tic. Sic. No: 274945 - Mersis: 34710002749450001
Sermaye: 1.000.000.000 TL



07 Nisan 2017

07 Nisan 2017

4.1.6. Tahsilatların zamanında yapılamamasının Şirket'in kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilmesi

Kamu ya da özel müşterilerin yaşayabileceği maddi sıkıntılar, Şirket'in tahsilatlarını geciktirebilir ya da müşterilerin iflası gibi durumlar söz konusu olursa Şirket alacağını tahsil edemeyebilir. Ayrıca, sözleşmelerde belirtilen şartların tam olarak yerine getirilememesi sebebiyle işler tamamlandıktan sonra da sözleşme bedelleri üzerinden kesinti yapılabilir. Bu ve benzeri durumlar Şirket'in yükümlülüklerini yerine getirmesinde sorunlara yol açarak Şirket'i olumsuz etkileyebilir, kârlılık ile finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

4.1.7. Şirket'in işletme sermayesinin yetersizliği nedeniyle kredi kullanmak zorunda kalabilmesi

Şirket işletme sermayesi yetersizliği sebebiyle yeni alacağı işler ya da geliştirebileceği yeni yazılımlar, yeni yatırımlar için kredi kullanmak zorunda kalabilir. Bu durum Şirket'in finansman giderlerinin artmasına ve kârlılığının olumsuz etkilenmesine yol açabilir. Şirket işletme yetersizliği karşısında çeşitli sebeplerle kredi bulamayabilir, kullanamayabilir bu durumda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

4.1.8. Kamu otoritesinin sağlık uygulama politikalarındaki değişikliklerin Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilmesi

Devletin politik kararları doğrultusunda sağlık yatırımları artan ivme ile bütçeden pay alıyor olmasına rağmen Kamu otoritesi ilerleyen zamanlarda, sağlık yatırımlarında, Sağlık Bakanlığı teşkilat yapısında, sağlık bilgi sistemleri ya da diğer uygulamalarda Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek değişikliklere gidebilir.

4.1.9. Olası maliyet artışlarının Şirket'in kârlılığını olumsuz etkilemesi

Şirket'in sunduğu yazılım geliştirme ve destek maliyetleri ile dışarıdan aldığı veritabanı, güvenlik lisansları gibi hazır alınan yazılımlarda oluşabilecek maliyet artışları Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

4.1.10. Şirket'in sözleşme yükümlülüklerini yerine getirememesi

Şirket imzaladığı sözleşmelerde yer alan yükümlülükleri çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getiremeyebilir. Bu durumda cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalabilir ve bu durum Şirket'i olumsuz etkileyebilir.

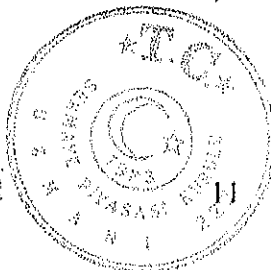
4.1.11. Sektörde rekabet durumuna ilişkin riskler

Sektörde rakip firmaların agresif satış politikası uygulaması sonucunda ya da aynı büyüklük ve kapasitede bulunmayan küçük firmalarla rekabet etme durumunda satış fiyatlarının aşağılara çekilmesi söz konusu olabilir. Bu durum kârlılığı ve/veya pazar payını olumsuz yönde etkileyebilir.

4.1.12. Rakiplerin piyasaya süreceği yeni teknoloji ürünleri nedeniyle Şirket'in satışlarının olumsuz etkilenmesi

Rakiplerin geliştirebileceği veya yurt dışında geliştirilmiş yeni teknoloji ürünleri piyasaya sürmeleri durumunda Şirket çok kısa sürede benzer ürünleri geliştiremeyebilir veya temin edemeyebilir. Bu durumda Şirket rekabette zorlanabilir, ve Şirket'in kârlılığı ile pazar payı olumsuz etkilenebilir.

4.1.13. Şirket'in Kamu ya da Özel kuruluşlar ile yaptığı anlaşma ve sözleşmeler karşı tarafça iptal edilebilir



07 Nisan 2017

Sözleşme yapılmış hastane ve kurumların kapanması yada başka hastaneler ile birleşmesi veya Şirket'ten kaynaklanmayan başka türlü sebeplerle sözleşmeler iptal edilebilir. Böyle bir gelişme Şirket'in ciro ve kârlılığına olumsuz yansıyabilir.

4.1.14. Siber bir saldırıya maruz kalabilme riski

Şirket her türlü tedbire rağmen siber bir saldırıya maruz kalabilir. Bu durumdan Şirket'in prestiji olumsuz etkilenebilir, işlerinde aksamalar ile maddi zarar yaşayabilir.

4.1.15. Şirket'in kullandığı teknolojiler geçerliliğini kaybedebilir ve bu yeni teknolojiler için öngörülme yen yeni yatırımlar gerekebilir

Teknolojide olabilecek hızlı gelişmeler sonucunda Şirket'in kullandığı teknolojiler geçerliliğini kaybedebilir ve bu yeni teknolojiler için öngörülme yen yeni yatırımlar gerekebilir. Bu durum Şirket'in genel maliyetlerini artırıp kârlılık durumunu olumsuz etkileyebilir.

4.1.16. Şirket aleyhine açılacak çeşitli hukuki davalarda taraf olunabilir

Bugüne kadar kendi isteği ile ayrılan veya çıkarılan personeller tarafından fazla çalışma/ tazminat gibi Şirket aleyhine çeşitli davalar açılmış olup, gelecekte de benzer davalar veya faaliyetler ile ilgili farklı davalar ile karşılaşılabilir. Davaların aleyhte sonuçlanması halinde Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir veya farklı cezalar alabilir. Bu ve benzeri olumsuz sonuçlar Şirket'in gelirini, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

4.2. Şirket' in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

4.2.1. Teknolojik gelişme paralel olarak sektörde rakiplerin artması

Sektöre yurt içinden veya yurt dışından yeni rakip firmaların girmesi ve rekabet ortamının artması ile Şirket'in kârlılık ve pazar payı azalabilir.

4.2.2. Deneyimli ve uzman personele bağımlılık

Yazılım üreten ve ürettiği yazılımların satış ve hizmetini sunan sağlık bilişimi sektörünün tüm faaliyetleri deneyimli ve uzman insan kaynağına dayanmaktadır. Türkiye'de bilişim alanında sektörel olarak kendini iyi yetiştirmiş deneyimli ve nitelikli uzman personel ihtiyacı her geçen gün arttığından çalışan uzman ve deneyimli personelin muhafaza edilmesinde veya temininde sıkıntı yaşanabilir. Deneyimli ve uzman personele olan bağımlılık bu personelin maliyetlerinin artmasına ve/veya faaliyetlerin olumsuz etkilenmesine yol açabilir.

4.2.3. Sektörde uzman personel maliyetlerindeki artış

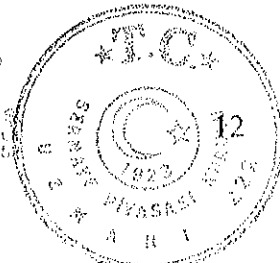
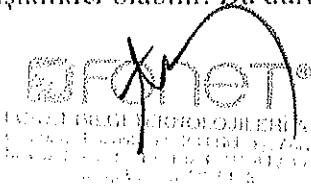
Yazılım geliştirme uzmanı ve eğitim destek personeli gibi nitelikli personel ihtiyacının artmasına paralel olarak sektörde bu nitelikte çalışan personelin maliyetlerindeki artış olabilir. Buna bağlı olarak yazılım üretim ve destek maliyetlerinin artmasına ve kârlılığın olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

4.2.4. Politik risklerin sağlık yatırımlarına etkisi

Sağlık bilişimi sektörünün müşterileri olan kamu yada özel hastaneler politik risklerden olumsuz etkilenebilir. Sağlık yatırımları ve buna bağlı olarak sağlık bilgi sistemleri sektörü beklenen büyümeyi gösteremeyebilir. Bu durum Şirket'in gelecek projeksiyonlarına ve faaliyetlerine olumsuz etki yaratabilir.

4.2.5. Politika kararlarından kaynaklanan riskler

Türkiye'nin sağlık politikasında yapılacak yasal düzenlemelerle yatırım kararlarında değişiklikler olabilir. Bu durum sektörü ve dolayısıyla Şirket'i olumsuz etkileyebilir.



SAĞLIK BİLİŞİMİ SEKTÖRÜNE İLİŞKİN RİSKLER
SAĞLIK BİLİŞİMİ SEKTÖRÜNE İLİŞKİN RİSKLER
SAĞLIK BİLİŞİMİ SEKTÖRÜNE İLİŞKİN RİSKLER
SAĞLIK BİLİŞİMİ SEKTÖRÜNE İLİŞKİN RİSKLER
SAĞLIK BİLİŞİMİ SEKTÖRÜNE İLİŞKİN RİSKLER
SAĞLIK BİLİŞİMİ SEKTÖRÜNE İLİŞKİN RİSKLER
SAĞLIK BİLİŞİMİ SEKTÖRÜNE İLİŞKİN RİSKLER
SAĞLIK BİLİŞİMİ SEKTÖRÜNE İLİŞKİN RİSKLER
SAĞLIK BİLİŞİMİ SEKTÖRÜNE İLİŞKİN RİSKLER
SAĞLIK BİLİŞİMİ SEKTÖRÜNE İLİŞKİN RİSKLER

07 Nisan 2017

4.3. Diğer riskler:

4.3.1. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

4.3.1.1. Şirket' in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir

Şirket' in payları daha önce bir piyasada işlem görmediği için payların ilk halka arzı sonrasında, ilk kez Borsa'da oluşacak ikinci piyasa fiyatı ve işlem hacmi oldukça dalgalı bir seyir izleyebilir. Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra, paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler. Ayrıca BİST'teki genel düşüş trendi, payın işlem piyasasını ve likiditesini olumsuz yönde etkileyebilir.

4.3.1.2. Halka arz sonrası Şirket' in ana pay sahibi Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edecektir ve bu pay sahiplerinin menfaatleri diğer pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir

Halka arzın tamamlanmasını takiben, ana pay sahibi, Şirket sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edecektir. Ayrıca, Şirket esas sözleşmesinin 7 ve 10. maddeleri çerçevesinde A grubu paylar için yönetim kuruluna aday önerme ve genel kurulda oy hakkı imtiyazı tanınmıştır. B Grubu paylara ise özel bir hak veya imtiyaz tanınmamıştır. Buna göre; Yönetim Kurulu'nun üye sayısına bağlı olarak (5 ise 2 üyesi, 6-7 ise 3 üyesi, 8-9 ise 4 üyesi) (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Ayrıca Olağan ve olağan üstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan (A) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 15 (Onbeş) oy hakkı, (B) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 1 (Bir) oy hakkı vardır. Mevcut ana pay sahibi Ortaklığın yönetimini belirleme hakkını sağlayan imtiyazlı paylara ve oy hakkı imtiyazlarına da sahiptir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunu seçebilecek, kâr payı dağıtımı ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahiplerinin onayını gerektiren işlemleri kontrol edebilecektir. Ana pay sahibinin çıkarlarının azımlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar azımlık pay sahiplerini olumsuz etkileyebilir.

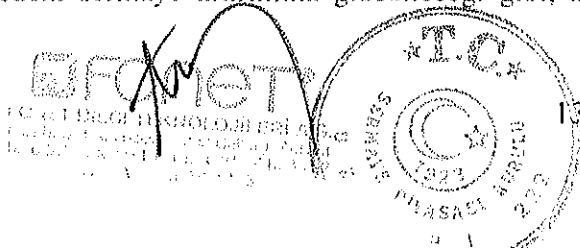
4.3.1.3. İhraççı, ana sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödeyemeyebilir

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na göre halka açık anonim ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Şirket' in gelecekte yatırımcılara kâr payı dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmamaktadır.

Ortaklığın kâr payı dağıtımını gerçekleştirebilmesi için öncelikle ilgili yılı kar ile tamamlaması ve/veya özkaynakları altında kâr olarak dağıtılabilecek kaynak olması gerekir. Gelecek yıllarda da kar elde edilmesine bağlı olarak kar payı dağıtımını yapılabileceği gibi yapılmayabilir, zarar edilmesi halinde ise Şirket' in kâr payı dağıtması mümkün olmayabilir. Ayrıca, geçmiş yıllar zararı olması durumunda zarar kapatılmadan kar dağıtılamaz.

4.3.1.4. İhraççı ve ana pay sahibi tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir

Şirket ve Şirket' in ana pay sahibi, payların işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl süreyle (Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 9. maddesi gereği satışa hazır bekletilen paylar hariç) dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmamasına ilişkin taahhüt vermişlerdir. Ancak, bu süre içerisinde Şirket bedelsiz sermaye artırımını yapabilir. Ayrıca, bu süre sona erince Şirket bedelli sermaye artırımına gidebileceği gibi, ana pay sahipleri B grubu paylarını Sermaye



07 Nisan 2017

doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir. Şirket likidite yönetimini beklenen vadelere göre değil, sözleşme uyarınca belirlenen vadelere uygun olarak gerçekleştirmektedir. 31.12.2016 finansal verilerine göre Şirketin 7.059.052 TL net işletme sermayesi açığı mevcuttur. Bunun temel sebebi Şirket'in geliştirmeye devam ettiği Java Tabanlı Bulut Mimarisinde çalışan yeni HIBYS projesi kapsamında oluşan giderleri karşılamak için kısa vadeli kredi kullanımudur.

(TL)	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Dönen Varlıklar	6.474.343	3.522.827	5.674.105
Kısa Vadeli Yükümlülükler	13.533.395	7.603.144	9.107.169
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,48	0,46	0,62

Şirket'in yükümlülüklerinin kısa vadede yoğunlaşmasından dolayı piyasalarda yaşanabilecek likidite sıkışıklıklarında fonlama maliyetlerinin artması sebebiyle olumsuz etkilenebilir. Ayrıca yatırımlar nedeniyle yeni kredi kullanımı ve sonrasında Şirket'in nakit yaratma kapasitesinde yaşanabilecek olumsuzluklar da likiditeye olumsuz yönde etki edebilecektir.

Şirket' in kısa vadeli kredilerinin para birimlerine göre dağılımı aşağıda gösterilmiş olup, Şirket'in tüm borçları TL cinsidir. Bu sebeple kur riski taşımamaktadır.

	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
TL Krediler	8.444.085	8.070.089	8.297.047
Euro Krediler	-	-	-
USD Krediler	-	-	-
GBP Krediler	-	-	-
Diğer Finansal Borçlar	39.276	131.688	112.074
Toplam :	8.483.361	8.201.777	8.409.121

4.3.2.4. Piyasa Riski

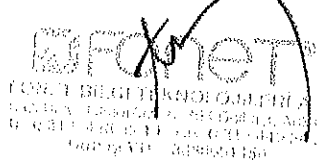
Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işlemeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Şirket' in piyasa riski, yabancı para riski ve faiz oranı riskini içermektedir.

4.3.2.4.1. Yabancı Para Riski

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak risklere kur riski denir. Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Mevcut durumda Şirketin finansal borçluluğunda kur riski içeren yabancı para borçlanması bulunmamaktadır.

4.3.2.4.2. Faiz Oranı Riski

Faiz oranı riski, faiz oranlarında meydana gelen dalgalanmaların Şirket' in faize duyarlı varlıkları üzerinde meydana getirebileceği değer düşüştü olarak tanımlanır. Şirket, belirli bir dönemde vadesi dolacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Hali hazırda Şirket genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi modeli ve aktif uygulaması bulunmamaktadır. Şirket' in sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Şirket' i faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31.12.2016 tarihi itibarıyla



07 Nisan 2017

Handwritten signature and stamp of the Ministry of Treasury and Finance (Hazine ve Maliye Bakanlığı) with text 'Hazine ve Maliye Bakanlığı' and '15'.

Şirketin değişken faizli finansal aracı yoktur. Ancak gelecek dönemlerde faiz oranlarında yaşanabilecek olası düşüşler, mevcut kredileri daha pahalı hale getirebilecektir. Öte yandan gelecekte faizlerin yükselmesi, Şirketin fonlama maliyetlerini artırarak, fonlama kapasitesini düşürebilir.

Faiz Pozisyonu (TL)	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Sabit faizli finansal araçlar	8.483,361	8.201,777	8.409,121
Değişken faizli finansal araçlar	-	-	-
Faizlerde %10 Artış Olması Halinde Kara Etkisi	-	-	-

4.3.3. Makroekonomik ve Politik Riskler

- Dünya ekonomilerinin resesyon sürecinde olmasından dolayı ülkenin yaşayacağı ekonomik sıkıntılar fiyatların düşmesine ve tahsilatta gecikmelere yol açabilir.
- Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek ekonomik ve siyasi gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarını olumsuz etkileyebilir bu sebeple yeni yatırımların aksaması sebebiyle Şirket yeni projelere giremeyebilir.
- Dünyada yaşanabilecek makroekonomik sıkıntıların, özellikle ABD kaynaklı faiz artırım beklentilerinin, gelişmekte olan ülkelere olumsuz etkileri görülebilir.
- Ülkemizin bulunduğu coğrafya sebebiyle komşu ülkelerle yaşanabilecek sorunlar sebebiyle olumsuz ekonomik süreçler yaşanabilir.
- Ülkemizde 15.07.2016 tarihinde yaşanan darbe kalkışması sebebiyle ve benzer olağanüstü yaşanabilecek durumlardan dolayı genel ekonomik göstergeler olumsuz etkilenebilir bu durum Şirket’in maliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

5. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

5.1. İhracı hakkında genel bilgi:

5.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı: Fonet Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi

5.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi	Gazi Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi Teknoplaza Binası No: C-203 Gölbaşı, ANKARA
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	350735

5.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket 1997 yılında şahıs şirketi olarak (Abdülkerim Gazen) kurularak faaliyetine başlamış ve 10.01.2001 tarihinde Şanlıurfa Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne "Lodos Taşımacılık Nakliyat Ticaret limited Şirketi" unvanı ve 100-Ceylanpınar sicil numarası ile tescil ettirilerek 10.01.2001 tarih ve 5211 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanan kuruluş esas sözleşmesine istinaden faaliyetlerine başlamıştır.

[illegible]

107 Nisan 2017

2017

Şirketin unvanı ve ana faaliyet konuları, 12.02.2002 tarihinde Şanlıurfa Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 6703 sicil numarası ile tescil ettirilerek 19.02.2002 tarih ve 5490 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanan esas sözleşme değişikliği ile değiştirilerek "Fonet Bilgisayar Yazılım Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile faaliyetine devam etmiştir.

Şirket, daha sonra “Fonet Bilgisayar Yazılım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi” unvanı ile Anonim Şirkete dönüştürülerek Şanhurfa Ticaret Sicil Müdürlüğü’ne 02.06.2011 tarihinde tescil ettirilmiş, dönüşüme ilişkin karar ve esas sözleşme değişikliği Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nin 15.06.2011 tarih ve 7837 sayılı nüshasında yayımlanmıştır.

Şirketin unvanı son olarak 27.07.2011 tarihinde Şanlıurfa Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne tescil edilerek 02.08.2011 tarih ve 7871 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanan şekli ile "Fonet Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir.

Şirket merkezi, 22.01.2013 tarihinde 350735 sicil numarasıyla Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne tescil ettirilerek Şanlıurfa'dan Ankara'ya taşınmıştır. (TTSG: 28.01.2013/8245)

Şirket esas sözleşmesine göre şirketin süresi süresizdir.

5.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Ticaret Unvanı	Fonet Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi
Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez Adresi	Gazi Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi Teknoplaza Binası No: C-203 Gölbaşı, ANKARA
Telefon ve Faks Numaraları	Tlf: +90 312 438 59 19 Fax : +90 312 440 36 52
İnternet Adresi	www.fonetyazilim.com

5.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket sağlık bilişimi alanında faaliyet göstermek amacıyla 1997 yılında kurulmuş bir bilişim firmasıdır. Kurulduğu yıldan bu yana sağlık sektöründe, sektörün pratik saha gereksinimlerine yönelik yazılım ürünleri geliştirmiş olup, bugün itibari ile 145 sağlık kuruluşunda hizmet vermektedir.

- | | |
|------|---|
| 1997 | Bilişim alanında özellikle yazılım geliştirme faaliyetlerinde bulunmak üzere Abdülkerim Gazen tarafından şahıs şirketi olarak kurulmuştur. |
| 2001 | 10.01.2001 tarihinde Abdülkerim Gazen tarafından "Lodos Taşımacılık Nakliyat Ticaret Limited Şirketi" kurulmuş, 19.02.2002 yılında bu şirketin unvanı "Fonet Bilgisayar Yazılım Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" olarak değiştirilerek Abdülkerim Gazen'in 1997 yılında kurulmuş olan şahıs şirketinin faaliyetleri bu şirket altında devam edilmiştir. |
| 2001 | Kamu kurumlarına yönelik, Muhasebe, Bordro ve Stok Yönetimi konularında DOS ortamında Cobol ve QBasic dillerinde yazılımlar geliştirilerek, geliştirilmiş yazılımların bir çok kurumda kullanılmasına başlanmıştır. |

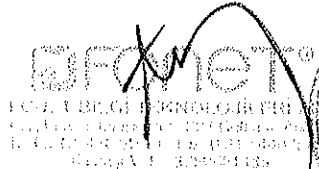
- 2002 Özellikle Devlet Hastanelerinin bir çok departmanına ait yazılımlar geliştirilmesine ve departmanlar arası entegrasyonlara başlanmıştır.
- 2003 Çeşitli kamu kurumlarına dönük olarak geliştirilen Bordro, Muhasebe, Stok Yönetimi gibi yazılımların geliştirilmesi ve satışı durdurulmuş, sadece hastanelere yönelik iş geliştirme ve yazılım geliştirme çalışmaları yapılmaya başlanmıştır.
- 2003 DOS ortamında geliştirilen tüm programların, gelişen Windows ortamında çalışabilecek programlara dönüşümü için Microsoft.NET¹ ve Oracle Database² ile çalışılmaya başlanmıştır.
- 2003 Şanlıurfa il ve ilçelerinde 4 hastanede; Hasta Kayıt-Kabül, Poliklinik, Klinik, Faturalama, Eczane, Muhasebe, Bordro, Ek Prim, Diyet-Rasyon yazılımlarının birbiri ile entegre olarak bir otomasyon sistemi içerisinde çalıştırılmasına başlanmıştır.
- 2003 Şanlıurfa merkezli olan Fonet Bilgisayar Yazılım San.ve Tic.Ltd.Şti.'nin 27.08.2003 tarihinde Ankara şubesi açılmıştır.
- 2003 Microsoft.NET programlama dili ile 2003 yılı sonunda Hastane yazılımlarının ilk Windows versiyonu tamamlanmış ve Şanlıurfa Devlet Hastanesinde kullanılmasına başlanmıştır.
- 2003 Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü'nden BİL-KOD³ Yapımcı Belgesi alınmıştır.
- 2004 Hastane içerisinde yer alan Laboratuvar, Radyoloji, Ameliyathane, Sağlık Kurulu gibi daha önce yazılımı geliştirilmemiş bir çok departmanın yazılım geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır.
- 2004 Adıyaman Devlet Hastanesinin çok kapsamlı HBYS ihalesi alınmış ve yazılımlara ilişkin eksikler tamamlanarak sistem kurulmuştur.
- 2004 Kahramanmaraş Pazarcık Devlet Hastanesi HBYS ihalesi alınmıştır.
- 2004 Kahramanmaraş Türkoğlu Fizik Tedavi Hastanesi HBYS ihalesi alınmıştır.
- 2004 FONET HBYS yazılımlarının kapsamı büyütülmüş, geliştirilen yazılımlar ile altyapısı güçlendirilmiş ve veritabanı daha etkin kullanılmaya başlanmıştır. Yazılımların otomatik güncelleştirilebilmesi ve sistem bakım iş yükünün azaltılabilmesi için Fonet UP⁴ yazılımı geliştirilmiştir.
- 2005 TS-EN-ISO 9001 sertifikası alınarak Şirket'in kurumsal yapısı kalite süreçlerine uygun hale getirilmiştir.
- 2005 Aksaray Devlet Hastanesi, Ankara Zübeyde Hanım Kadın Doğum Hastanesi, Hatay İskenderun Körfez Devlet Hastanesi, Şanlıurfa Ağız Diş Hastanesi, Adıyaman 82.Yıl Devlet Hastanesi, Şanlıurfa Balıklıgöl Devlet Hastanesi, HBYS ihaleleri alınmıştır.

¹ Microsoft.NET : Amerikan firması Microsoft tarafından üretilen yazılım geliştirme dili.

² Oracle Database : Amerikan firması Oracle tarafından geliştirilen Veritabanı Yönetim Sistemi.

³ BİL-KOD : Kültür ve Turizm Bakanlığı'na yazılım üretimi yapan firmalara verilen Yapımcı Kod Numarası.

⁴ Fonet UP : Şirket tarafından geliştirilen bu yazılıma "Fonet UP" ismi verilmiştir.



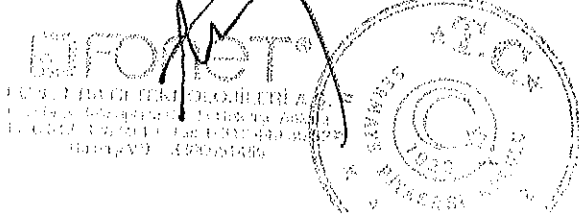
18 7 Nisan 2017

Handwritten signatures and stamps. One signature is clearly visible, and there are several official stamps and smaller signatures.

- başlanmıştır.
- 2011 Gazi Üniversitesi Teknopark' ma taşınarak, ar-ge teşviklerinden faydalanılmaya başlanmıştır.
- 2011 Şirket nevi değişikliğine gidilmiş ve limited şirketten anonim şirkete dönüşülmüştür.
- 2011 Şirket'in ticaret unvanı "Fonet Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir.
- 2013 Java Tabanlı Bulut Mimaride Çalışan Yeni HBYS⁵ projesine başlanmıştır.
- 2013 28.01.2013 tarihinde Şirket merkezi Ankara yapılmıştır.
- 2013 Uluslararası DHE akreditasyonu alınmıştır.
- 2014 Irak - Erbil'de şube açılmıştır. Ancak bölgede gelişen olumsuz olaylar sebebiyle şube 2016 yılında kapatılmıştır.
- 2014 Şirket sermayesi 5.000.000 TL'den 9.500.000 TL'ye artırılmıştır.
- 2014 HIMSS-Turkey Sağlık kongresine Altın Sponsor olunmuştur.
- 2014 Geliştirilen "Sürdürülebilir Sağlık Bakım Hizmeti İçin Hasta Merkezli e-sağlık Platformu Tasarım ve Geliştirilmesi Projesi" Tübitak tarafından desteklenmiş ve ar-ge hibe desteği alınmıştır.
- 2015 TSE-SPICE (TS ISO/IEC 15504) Organizasyonel Olgunluk Belgesi alınmıştır.
- 2015 HIMSS-Türkiye Emram Eğitim Konferansı ve Fuarına Platinium Sponsor olunmuştur.
- 2015 Geliştirilen "Sağlık Kurumları Arasında Elektronik Sağlık Kaydı Tabanlı Birlikte İşlerlik Platformu Tasarım ve Geliştirme Projesi" Tübitak tarafından desteklenmiş ve ar-ge hibe desteği alınmıştır.
- 2015 Java Tabanlı Bulut Mimaride Çalışan Yeni HBYS projesi büyük ölçüde tamamlanarak 2 hastanede pilot olarak test edilmeye başlanmıştır.
- 2015 Tübitak ve Sağlık Bakanlığı işbirliği ile yürütülen Pardus işletim sistemi ile çalışan sağlık bilgi sisteminin ilk pilot uygulaması Şirket'in geliştirdiği yeni HBYS yazılımı ile Aydın Söke Fehime Faik Kocagöz Devlet Hastanesinde başlatılmıştır.
- 2015 Yıl sonu itibari ile HBYS hizmeti verilen hastane sayısı 116 'ya, Türkiye'de hastane bilgi sistemlerinin komple yönetildiği il sayısı 13 'e, hastanelerin toplam yatak sayısı 20.000 seviyesine ulaşarak, Kamu hastaneleri pazarında yaklaşık %12,5 Pazar payına ulaşılmıştır.⁶
- 2016 Şirketin ödenmiş sermayesi 9.500.000 TL'den 08/04/2016 tarihinde 11.000.000 TL' ye 07/12/2016 tarihinde ise 13.000.000 TL 'ye çıkarılmıştır. Son sermaye

⁵ Java dili geliştirilen, güncel tüm teknolojik özelliklere sahip olacak, web tabanlı, bulut mimaride çalışabilme özelliklerine sahip, platformlardan bağımsız Windows, IOS, Android gibi bütün işletim sistemlerinde çalışabilme özellikleri ile bir çok gelişmiş özelliklere sahip olacak yeni HBYS projesi.

⁶ T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından en son yayımlanmış olan Sağlık İstatistikleri Yılı (2015) verilerine göre 865 'i Sağlık Bakanlığı 70'i üniversite olmak üzere toplam 935 kamu sağlık kuruluşu bulunmaktadır.



2016	Sağlık Bakanlığına devredilen Askeri hastanelerin en büyüğü olan Gülhane Askeri Tıp Akademisi Hastanesi (Gata) yeni adı ile "Gülhane Eğitim ve Araştırma Hastanesi" ile Ankara TSK Rehabilitasyon ve Bakım Hastanesi yeni adı ile "Gaziler Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Eğitim ve Araştırma Hastanesi" Şirket'in geliştirdiği HBYs yazılımları ile çalışmaya başlamıştır.
2016	2016 yıl sonu itibari ile HBYs hizmeti verilen kamu sağlık kuruluşu sayısı 130'a yükselmiş ve Kamu hastaneleri pazarında yaklaşık %15 Pazar payına ulaşılmıştır. ⁶
2017	YDA Grup ile PPP (Public Private Partnership - Kamu Özel Ortaklığı) modeli ile gerçekleştirilen Entegre Sağlık Kampüs Projelerinde (Şehir Hastaneleri) FONET HBYs yazılımlarının kullanılmasına ilişkin sözleşme imzalanmıştır.

Bu proje hayata geçtiğinde;

 07 Nisan 2017

ERFONET®
ERFONET® TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Nispetiye, Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 271197 / Şirket No: 271197
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye

07 Nisan 2017
Tic. Sic. No: 271197 / Şirket No: 271197
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye

Smart-Client mimaride olan eski yazılım ile yeni hastane de sistem kurulduğunda Şirket personeli her bilgisayarın başına giderek yazılım uygulamasını yüklemesi gerekiyordu. Yeni yazılım tamamıyla web tabanlı olduğundan ve browser üzerinden çalıştığından böyle bir işleme gerek duyulmayacak ve teknik destek ihtiyaçları ilgili bilgisayarın başına gitmeksizin merkezden kolaylıkla yerine getirebilecektir.

- Bulut mimarisinde ve platformlardan bağımsız çalışabilme özelliğine sahip bu yazılım müşterilerin maliyetlerini önemli ölçüde azaltacağından Şirket'e rekabet avantajı sağlayacak ve tercih edilme sebebi olacaktır;

Müşterilerin donanım maliyetlerini önemli ölçüde düşürecektir. Yazılım bulut mimaride çalışabilme özelliğinde bulunduğundan kurum içerisinde server vb. donanım ihtiyacı olmaksızın sadece internete bağlanabilen düşük maliyetli PC'ler (Thinclient ⁷ vb.) ile çalışabilecektir.

Yazılım Oracle, Microsoft SQL Server, PostgreSQL, IBM DB2 gibi farklı veritabanlarında çalışabildiğinden pahalı olan veritabanları ile çalışma zorunluluğunu ortadan kaldıracak ve müşteriye maliyet avantajı sunacaktır.

Açık kaynak kodlu işletim sistemleri ⁸ (Linux, Pardus gibi) çalışarak müşterilerin antivirüs, ofis gibi yazılım maliyetlerinin düşürülmesi sağlanabilecektir.

- Milli İşletim Sistemi PARDUS ile uyumlu çalışabilme özelliği :

Türkiye'nin milli işletim sistemi Pardus'un gelecekte özellikle kamuda yaygınlaşacağı ve kamuda bu işletim sistemi ile çalışan yazılımların alınacağı düşünüldüğünde ciddi bir avantaj sağlayabilecektir.

Bu kapsamda Tübitak ve Sağlık Bakanlığı işbirliği ile yürütülen Pardus işletim sistemi ile çalışan sağlık bilgi sistemi ilk pilot uygulaması Şirket'in geliştirdiği yeni HIBYS yazılımı ile Aydın Söke Fehime Faik Kocagöz Devlet Hastanesinde başlatılmıştır.

- Milli ekonomiye katkısı :

Bulut mimarisi ve platformlardan bağımsız çalışabilme özellikleri, hastane bilgi yönetim sistemleri için gerekli olan yurt dışı kaynaklı donanım ve lisansların alımlarının azalmasına yol açarak cari açığın azalmasına da katkıda bulunabilecektir.

- Başka alanlarda da iş yapabilme kapasitesi :

Bugüne kadar bir çok sektörde kullanılan yazılım teknolojileri yakın gelecekte bir çok avantajı bulunan web ve bulut mimarisine geçmek durumunda kalacaktır. Şirket gerçekleştirmiş olduğu bu proje ile bu alanda ciddi bir know-how'a sahip olmuş ve bu birikimini İİBYS dışında bir çok farklı sektörde de kullanabilecektir.

5.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

² Thinclient : Bir sunucuya bağlı olarak çalışabilen, diski bulunmayan, düşük maliyetli bilgisayar.

* Açık kaynak kodlu işletim sistemleri : Kaynak kodları herkese açık olan ücretsiz, uyarlanabilir, güvenli ve hızlı işletim sistemleridir.

[illegible]

Şirket'in yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında Şirket'i bağlayıcı olarak alınan bir karar bulunmamaktadır.

5.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

- Teknokent Destekleri;

• 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2023 tarihine kadar gelir ve kurumlar vergisinden istisnadır.

• Ücretler Üzerinden Hesaplanan Vergilere İlişkin İstisna Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2023 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır (Hem gelir vergisi hem de damga vergisi).

• 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'a göre 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesi uyarınca ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin; bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, Maliye Bakanlığı bütçesine konulan ödenekten karşılanmaktadır.

- Tübitak Ar-GE destekleri;

• Java Tabanlı Bulut Mimarisiyle Geliştirilen Yeni HBYS projesi kapsamında yer alan 2 yazılım modülü için Tübitak'a yapmış olunan arge destek başvurusu Tübitak tarafından olumlu değerlendirilmiş ve % 60 oranında Hibe desteği alınmıştır.

- Sağlık Kurumları Arasında Elektronik Sağlık Kaydı Tabanlı Birlikte İşlerlik Platformu Tasarım ve Geliştirme Projesi;

- o Proje Süresi: 24 Ay (01.01.2015 – 31.12.2016)
- o Sözleşme Tarihi: 21.09.2014
- o Sözleşme Tutarı: Tübitak projeleri sabit bir sözleşme tutarı üzerinden gerçekleşmemektedir. Bunun yerine proje kapsamında çalıştırılan personellerin adam-ay maliyetleri üzerinden bir destek söz konusu olmaktadır. 6 aylık dönemlerde gerçekleşen proje maliyetleri (kullanılan adam-ay çerçevesinde personel maliyetleri, projeye yönelik seyahatler, alınan danışmanlıklar, alet ve teçhizatlar) proje destek oranı çerçevesinde Tübitak tarafından "geri ödemesiz (hibe)" yaklaşımı ile ödenmektedir.
- o Destek Oranı %60
- o Desteklenen toplam Adam-Ay: 97,4 adam-ay (1 personelin 30 günlük toplam maaş gideri 1 adam/ay olarak hesaplanır)

- Farmakovijilans Aktivitelerine Yönelik Kişisel İlaç Kullanım Yönetimi ve Analiz Sistemi Geliştirme Projesi

- o Proje Süresi: 24 Ay (01.01.2016 – 31.12.2017)
- o Destek Başlangıç tarihi : 24.05.2016
- o Sözleşme Tutarı: TÜBİTAK projeleri sabit bir sözleşme tutarı üzerinden gerçekleşmemektedir. Bunun yerine proje kapsamında kullanılacak toplam



personel sayısı ve diğer olası gider kalemleri üzerinden bir destek söz konusu olmaktadır. 6 aylık dönemlerde gerçekleşen proje maliyetleri (proje kapsamında gerçekleştirilen personel maliyetleri, projeye yönelik seyahatler, alınan danışmanlıklar, alet ve teçhizatlar ve genel proje giderleri) proje destek oranı çerçevesinde TÜBİTAK tarafından "geri ödemesiz (hibe)" yaklaşımı ile Şirket'e ödenmektedir.

- Destek Oranı %60
- Desteklenen toplam Adam-Ay: 124,03 adam-ay (1 personelin 30 günlük toplam maaş gideri 1 adam/ay olarak hesaplanır)
- Proje kapsamında aşağıdaki kalemler destek kapsamında değerlendirilmiş ve TÜBİTAK tarafından geri ödemesiz olarak desteklenecektir.
 - Personel Giderleri (ilgili dönemdeki brüt ücretler, SGK işveren payları, SGK işsizlik işveren payları ve varsa ikramiye dikkate alınarak hesaplanır.)
 - Proje kapsamında görevlendirilen personele ait seyahat giderleri (uçak, tren, otobüs, gemi ile yapılan şehirlerarası ve uluslararası ekonomi sınıfı ulaşım giderleri)
 - Proje kapsamında alınan alet, teçhizat, yazılım ve yayın ile sarf malzemesi alım giderleri,
 - Danışmanlık hizmeti ve diğer hizmet alım giderleri,

6. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

6.1. Ana faaliyet alanları:

6.1.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket, 1997 yılında Sağlık Bilişimi alanında faaliyet göstermek üzere kurulmuş 2001 yılında Limited Şirkete ve 2011 yılında Anonim Şirkete dönüşmüş bir bilişim firmasıdır. Sağlık Bilişimi alanında, Bilgi Yönetim Sistemleri, Sistem Entegrasyonu, Danışmanlık ile anahtar teslim proje hizmetleri sunmaktadır. Ana faaliyet konusu sağlık bilişimi olmak üzere alan uzmanlığı ile ilişkili farklı bilişim projelerinde de yer alabilmektedir.

Sağlık alanında her segmentasyon, kapsam ve büyüklükte hastaneler olmak üzere sağlık ekosisteminin her paydaşına hizmet sağlayabilecek nitelik ve kapsamda geniş bir ürün yelpazesine sahiptir. Bu çerçevede Şirket'in lokomotif ürünü, bugün itibarı ile 145 sağlık kuruluşunda aktif olarak çalışan Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (FONET HBYS) 'dır.

FONET HBYS, hastanelerin Tıbbi, İdari ve Finansal tüm iş süreçlerinin tam otomasyon sistemi içerisinde yönetilmesini sağlayarak sağlık hizmet kalitesinin yükseltmekte ve sağlık profesyonelleri ile yöneticilerine etkin bir uygulama sunmaktadır. FONET HBYS 52 ayrı yazılım modülünden oluşmaktadır. Yazılım ürünlerinin tamamı Şirket'in kendi mühendisleri tarafından tasarlanmış ve üretilmiş olup mülkiyetleri Şirket'e aittir.

FONET HBYS kapsamında yer alan Yazılım Modülleri :

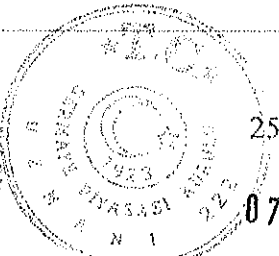
1	Hasta Kayıt / Kabul Modülü
2	Poliklinik Modülü
3	Klinik Modülü



Şirketin Adı: FONET HBYS
Şirketin Adres: ...
Şirketin Telefon: ...
Şirketin E-posta: ...
Şirketin Web: ...
Şirketin Tic. Sic. No: ...
Şirketin Vergi No: ...
Şirketin Mersis No: ...
Şirketin Kuruluş Tarihi: ...
Şirketin Yürürlük Tarihi: ...
Şirketin İmza: ...

4	Laboratuvar Bilgi Sistemi
5	Radyoloji Bilgi Sistemi
6	PACS (Görüntü arşivleme ve iletişim sistemi)
7	Ameliyathane Modülü
8	Hemşirelik Yönetim Sistemi
9	Acil Yönetim Sistemi
10	Eczane Bilgi Sistemi
11	Ketem (Kanser erken teşhis tarama ve eğitim Merkezi) Modülü
12	Ağız ve Diş Sağlığı Modülü
13	Protez Laboratuvar Modülü
14	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Modülü
15	Hemodiyaliz Modülü
16	Patoloji Modülü
17	Psikolog Modülü
18	Diyet Modülü
19	Kan Merkezi Modülü
20	Sterilizasyon Modülü
21	Sağlık Kurulu Modülü
22	Organ ve Doku Bağış Modülü
23	Bilgi Yönetim, İstatistik ve Raporlama Modülü
24	Yönetici Karar Destek Modülü
25	Verimlilik Karnesi Modülü
26	Maliyet Analiz Modülü
27	Fonet Opiz İş Zekası
28	Vezne Modülü
29	Malzeme Yönetim Sistemi (Stok takip, Satınalma, Demirbaş vb) Modülü
30	Finansal Yönetim Sistemi (Fatura, Döner Sermaye, Finansman) Modülü
31	İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi
32	PDKS Personel Devam Kontrol Sistemleri Modülü
33	Doküman Yönetim Sistemi Modülü
34	Tıbbi Kayıt Arşiv Modülü
35	Cihaz Takip Modülü
36	Tıbbi Cihaz kalibrasyon ve Kalite kontrol Modülü
37	E-Hastane Modülü
38	H2H Hastaneler Arası Entegrasyon Modülü
39	Tıbbi Araştırma Modülü
40	Danışma Modülü
41	Randevu İşlemleri Modülü
42	Sosyal Hizmetler Modülü
43	Evde Sağlık Hizmetleri Modülü
44	Kalite Yönetim Modülü
45	Kalite İndikatör Yönetim Modülü
46	Dinamik Medikal/İdari Modül Tasarlama Aracı
47	LCD/Ekran Bilgilendirme ve Sıramatik Yönetim Modülü
48	Kiosk Uygulamaları Modülü
49	SMS Modülü

İNFOMET
 Bilgi İşlem Sistemleri ve
 Yazılım Geliştirme
 ve Danışmanlık Hizmetleri
 Sanayi ve Ticaret Bakanlığı
 T.C. Sağlık Bakanlığı

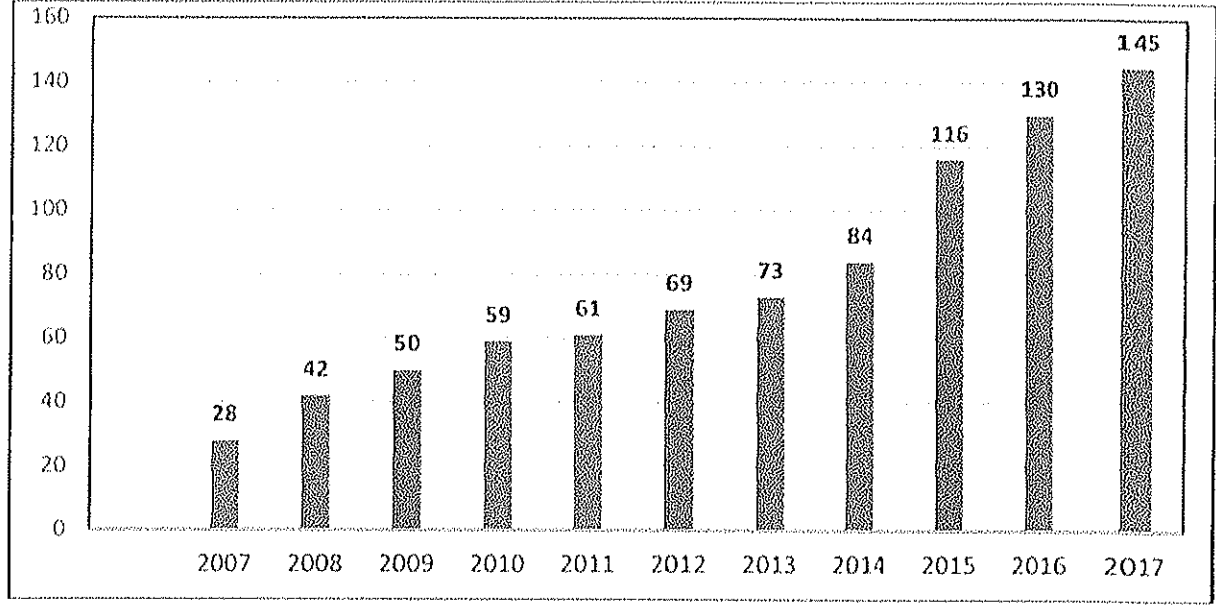


07 Nisan 2017

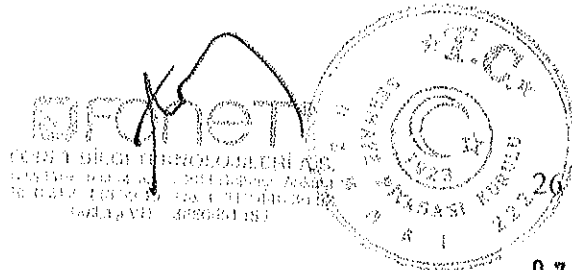
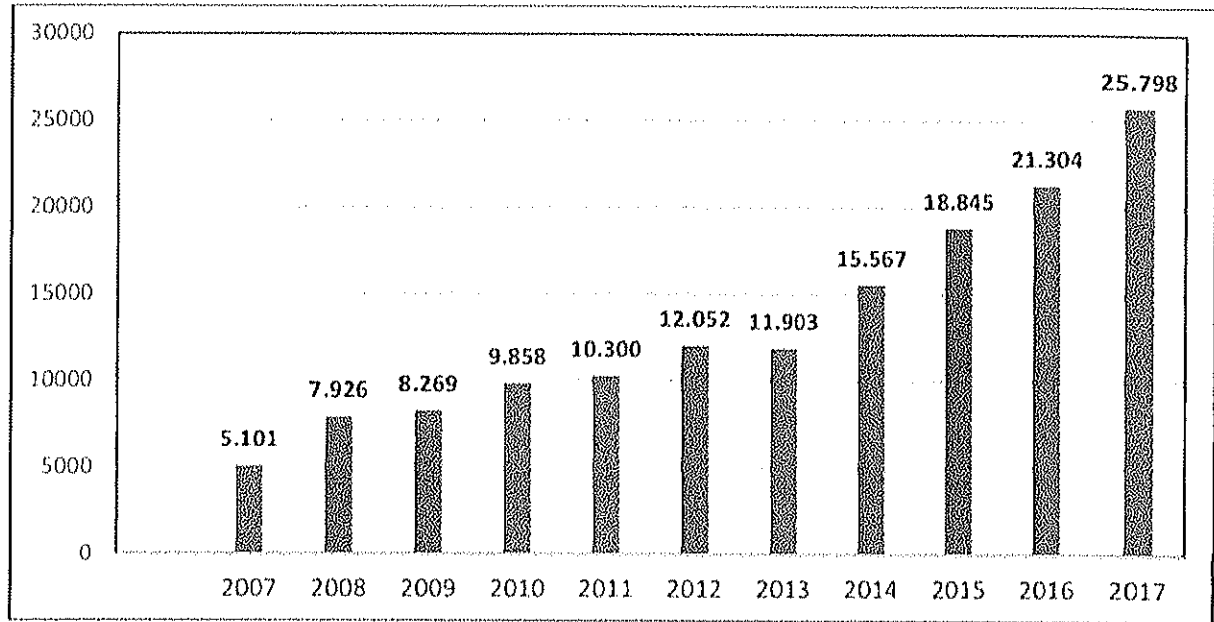
[Signature]
 T.C. Sağlık Bakanlığı
 Bilgi İşlem Sistemleri ve
 Yazılım Geliştirme
 ve Danışmanlık Hizmetleri
 Sanayi ve Ticaret Bakanlığı

50	Sistem ve VTYS Yönetim Modülü
51	Teknik Servis Modülü
52	Merkezi Bilgisayar Yönetim Modülü

İhraççının Yıllara Göre Hizmet Verdiği Sağlık Kuruluşu Sayıları :



İhraççının Yıllara Göre Hizmet Verdiği Toplam Hastane Yatak Sayıları :



Signature and official stamp of the exporter.

	01 Ocak- 31.12.2014	01 Ocak- 31.12.2015	01 Ocak- 31.12.2016
Yurt İçi Satışlar (Net)	13.582.107	16.714.069	20.351.206
Yurt Dışı Satışlar (Net)	0	72.760	483.636
Diğer Gelirler	599.459	765.927	865.091
Satıştan İndirimler	-67.456	0	-84.450
Diğer İndirimler	-36.261	0	0
Toplam Net Satışlar	14.077.849	17.552.756	21.615.483

Finansal tablo dönemleri itibariyle satış gelirlerinin ana kategoriler bazında sınıflandırılmasına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmektedir.

*Şirket'in geliştirmiş olduğu ve mülkiyeti kendisine ait olan Hbys yazılımının sözleşmeler kapsamında Sağlık Kuruluşlarına kiralanması yada satışından elde edilen gelir Yazılım Gelirlerini oluşturmaktadır.

****Sözleşme kapsamında yazılımların bulundurulması (kiralınması) yanında bu yazılıma yerinde verilecek eğitim ve teknik destek hizmetleri için çalıştırılan elemanlardan elde edilen gelir ise Hizmet Gelirleridir.**

***Ana faaliyet konusu içerisinde yer almamış olmasına rağmen özellikle Hbys hizmeti verilen sağlık kuruluşlarının ihtiyaç duydukları bilgisayar donanımlarının satışından elde edilen gelirler Donanım Gelirleridir.

6.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Şirket, 2013 yılı başından itibaren Java Tabanlı Bulut mimarisinde çalışan yeni Hastane Bilgi Yönetim Sistemini geliştirmeye devam etmektedir. 28.02.2017 tarihi itibari ile proje planına göre % 90 'lık kısmı tamamlanmış olup bu haliyle sektörde bulunan benzer yazılımların özelliklerinden daha ileri ve kapsamlı bir seviyeye ulaşmış ve satılabilir bir hale gelmiştir. 2017 yılı mart ayı itibarı ile satış yapılmak üzere pazarlama faaliyetlerine başlanmıştır.

07 Nisan 2017

6.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

6.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket, Sağlık Bilişimi alanında özellikle kamu sağlık kurumları bilgi yönetim sistemleri alanında faaliyet göstermektedir. Türkiye’de Sağlık Bakanlığı ve Üniversite hastaneleri olmak üzere toplam 935 kamu sağlık kuruluşunun 145 ’inin bilgi sistemlerini yürütmekte olan Şirket, Kamu sağlık kuruluşları bilgi sistemleri pazarının yaklaşık %15’ine sahip bulunmaktadır.⁹

Şirket’ in Sektör İçerisindeki Avantajları

- Şirket 19 yıllık geçmişi ile sektörün en eski ve deneyimli firmalarındandır.
- İştiğal alanı yalnızca Sağlık Bilişimidir.
- Güçlü bir organizasyon ve insan kaynağına sahiptir. Geniş alan uzmanlıklarına sahip deneyimli ve multidisipliner kadrosu ile gerek ar-ge ve üretim çalışmalarını gerekse satış, teknik destek ve hizmet sunumunu tamamıyla kendi ekibi ile başarıyla yerine getirmektedir. Üretim, satış ve hizmet sunumlarında aracı ya da bayiler bulunmamaktadır.
- Güçlü ar-ge ve üretim kapasitesi ile tüm yazılımları kendisi üretmektedir. Satış ve hizmetini sunduğu tüm yazılımların üretim ve tüm hakları Şirket’e ait olduğundan müşteriye özel tasarlanmış çözümler üretilebilmekte ve terzi usulü yaklaşım sergilenebilmektedir. Ürünlerin tümünün Şirket’e ait olması her yönden esneklik ve hareket kabiliyeti sağlamaktadır.
- Bugün itibari ile ulusal ve uluslararası toplamda 145 sağlık kuruluşunda çalışan Fonet Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (FONET HBYS) 52 ayrı yazılım modülünden oluşmakta ve sağlık kuruluşlarının tüm idari, mali ve tıbbi süreçlerin yönetilmesini sağlayan tüm yazılımları kapsamakta ve başka bir ürüne ihtiyaç duymamaktadır.
- Anahtar teslimi projeleri uygulama kapasitesi. Hastane yada hastaneler grubunun ihtiyaç duyacağı tüm yazılımlar ve know-how mevcut olup anahtar teslim olarak sağlık bilişimi projeleri gerçekleştirilmektedir.
- Tüm tıbbi ve idari süreçleri kapsayan Tam Entegre Sistem (Tek Sistem/Tek Ürün)
- Gerek teknolojik gelişmeler gerekse mevzuat ve sağlık uygulamalarında meydana gelen değişiklikler yakından takip edilmekte ve sürekli olarak Ulusal ve Uluslararası standartlarda ürün ve güncel uygulamalara sahiptir.
- Özgün ve Nitelikli Ürünler (Agent ¹⁰, Builder ¹¹, H2H ¹² vb ürünler)
- İhraççı Sağlık Kurumları içerisinde Sorunlar, Öncelikler ve Beklentiler hakkında bilgi sahibidir.
- Şirket’in 20 yıllık sağlık sektöründeki deneyimi ile sağlık sektörü içerisindeki sorunları, öncelikleri ve beklentileri konusunda detaylı bilgi sahibi olduğu için buna uygun ihtiyacı karşılayan ve memnuniyet yaratan başarılı çözümler üretebilmektedir.

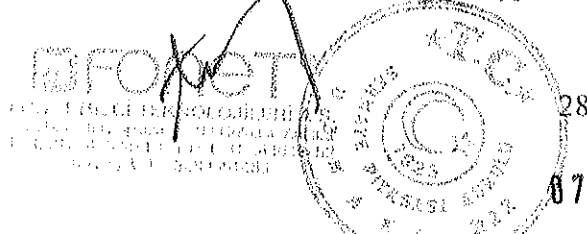
⁹ Türkiye’de Sağlık Bilişimi sektörünü denetleyen yada bu alanda faaliyet gösteren firmalara ilişkin verileri yayınlayan bir kurum bulunmamaktadır. Bugüne kadar sektöre ilişkin yayınlanmış bir rapor bulunmadığından daha detay bilgilere yer verilememiştir. Türkiye toplam kamu sağlık kuruluşu sayısı Sağlık Bakanlığı tarafından en son yayınlanmış olan Sağlık İstatistikleri Yılı (2015) ’ndan alınmıştır.

http://www.saglikistatistikleri.gov.tr/dosyalar/SIY_2015.pdf

¹⁰ Agent : Şirket tarafından geliştirilmiş olan Hbys Sistem Yönetim Yazılımı.

¹¹ Builder : Şirket tarafından geliştirilmiş olan Akıllı Tasarım Aracı Yazılımı.

¹² H2H : Şirket tarafından geliştirilmiş olan Sağlık uygulamalarında birlikte işlerlik yazılımı.



SAĞLIK BİLİŞİMİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
T.C. SAĞLIK BAKANLIĞI
FONET
T.C. Sağlık Bakanlığı
Sağlık Bilişimi Genel Müdürlüğü
T.C. Sağlık Bakanlığı
Sağlık Bilişimi Genel Müdürlüğü

07 Nisan 2017

- Çok segmentli referanslar (Sağlık Bakanlığı, Özel, Üniversite Hastaneleri, İkinci ve Üçüncü Basamak Sağlık Kuruluşları)
- Yanıtlama süresini arttırmak için yerel noktalarda şubeleri bulunmaktadır. (Ankara, İstanbul, Şanlıurfa ofisleri)
- İmzalanan ve tamamlanan prestijli sözleşmeler (Ankara Numune Hastanesi, İl Bazlı Sağlık Projeleri)

Şirket' in Sektör İçerisindeki Dezavantajları

- Yetersiz pazarlama çalışmaları (neredeyse tüm ekip teknik konulara konsantre olmuş durumdadır)
- Büyük oranda Kamu Sağlık Kuruluşlarına yoğunlaşmış olması
- Uluslararası piyasada yeni olması
- Sadece sağlık alanında yoğunlaşmış olması
- Üniversite hastanelerinde az hakimiyet
- Özel hastanelere yoğunlaşmamış olması

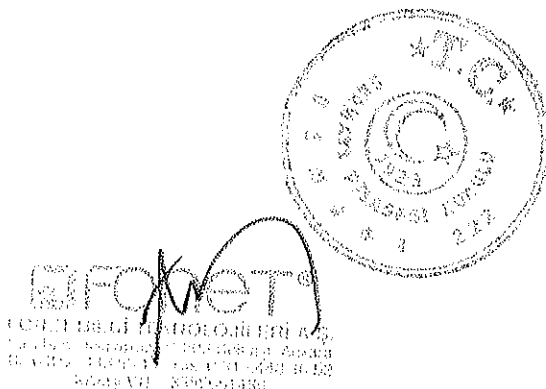
Sağlık Sektöründe Mevcut Durum

Ülkelerin sağlık alanındaki en öncelikli ve ortak amaçları her vatandaşına eşit, erişilebilir, güvenilir ve yüksek nitelikli sağlık hizmetini olabildiğince düşük maliyetle sunabilmektir. Bu kapsamda, sağlık hizmetlerini veren kurumlar ve sigorta şirketleri bir yandan giderek daha fazla bilinçli tüketici konumuna gelen hastaların sağlık hizmet taleplerini karşılamaya, bir yandan da artan bu taleplerin yarattığı maliyetleri azaltmaya uğraşmaktadırlar

Türkiye’de sağlık hizmeti 1961 tarih ve 224 sayılı Sağlık Hizmetlerinin Sosyalleştirilmesi hakkında kanunun öngörüldüğü biçimde düzenlenmiştir ve ağırlıklı olarak bir sosyal devlet anlayışı içerisinde yerine getirilmekte ve bu hizmetlerin önemli bir kısmı da kamu hastanelerince sunulmaktadır. Ayrıca vakıflar, dernekler, üniversite ve askeri hastaneler ile özel hastaneler de Türkiye’de sağlık hizmetlerini sunan diğer kuruluşlardır.

Ülkemizde sağlık sektörü gelişmekte, erişilebilirliğin artması ve olumlu ekonomik gelişmeler neticesinde satın alma gücü gibi etkenler ve son yıllarda sektöre ilişkin gerçekleşen destekleyici gelişmelere paralel olarak bölge coğrafyaların da ilgisini çekecek şekilde büyümektedir.

Bugün itibari ile ülkemizde toplam 1533 hastane hizmet vermekte olup %56’sı Sağlık Bakanlığı hastaneleridir. Bu hastanelerin toplam hasta yatak sayısı 209.648 ‘dir. Bunun yanı sıra özellikle son 10 yıllık süreç incelendiğinde sağlık harcamalarında gözlemlenen artışa paralel olarak hastane sayısı ve hastane yatak sayısında da ciddi artışlar yaşanmaktadır. (Kaynak : T.C. Sağlık Bakanlığı Sağlık İstatistikleri Yıllığı (2015))



07 Nisan 2017

SAĞLIK BAKANLIĞI
SAĞLIK İSTATİSTİKLERİ YILLIĞI
2015
T.C. SAĞLIK BAKANLIĞI
SAĞLIK İSTATİSTİKLERİ YILLIĞI
2015

Yıl	Sağlık Bakanlığı	Üniversite	Özel	Diğer	Hastane Sayısı
2002	774	50	471	61	1.156
2011	840	65	503	74	1.453
2012	832	65	541	79	1.483
2013	854	69	580	84	1.517
2014	866	69	556	87	1.528
2015	865	70	582	91	1.533

http://www.saglikistatistikleri.gov.tr/dosyalar/SIY_2015.pdf

Yıl	Sağlık Bakanlığı	Üniversite	Özel	Diğer	Totol
2002	107.384	26.341	12.437	18.349	164.471
2011	121.297	34.802	31.645	575	194.504
2012	122.322	31.150	35.767	633	200.072
2013	121.269	36.056	37.943	573	202.031
2014	123.690	36.670	40.509	567	206.836
2015	122.331	38.361	43.545	511	209.648

http://www.saglikistatistikleri.gov.tr/dosyalar/SIY_2015.pdf

Kurum	Hastane Sayısı		Yatak Sayısı	
	Adet	%	Adet	%
Sağlık Bakanlığı	865	56%	122.331	58%
Özel	562	37%	43.645	21%
Üniversite	70	5%	38.361	18%
Diğer (Askeri, Vakıf vb)	36	2%	5.311	3%
TOPLAM	1533	100%	209.648	100%

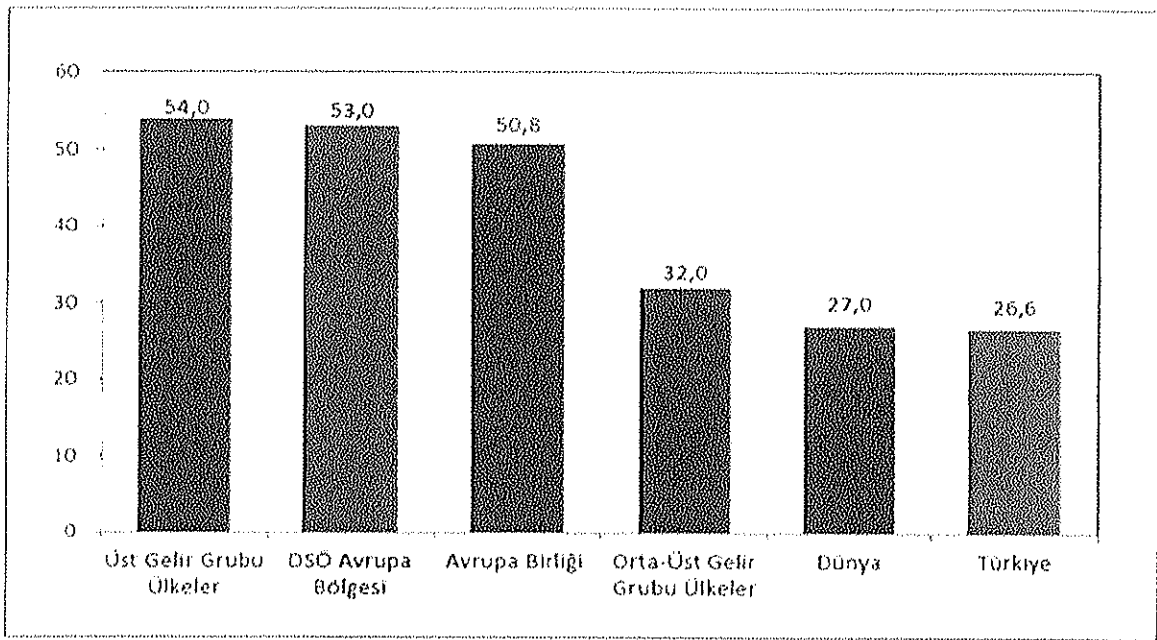
Kaynak: T.C. Sağlık Bakanlığı Sağlık İstatistikleri Yıllığı (2015)
http://www.saglikistatistikleri.gov.tr/dosyalar/SIY_2015.pdf

Ülkemiz son yıllarda yaşanan olumlu gelişmelere rağmen hasta yatak sayısında OECD ortalamasının oldukça gerisindedir.

10.000 kişiye düşen hastane yatak sayısı ortalaması 26.6 'dır.

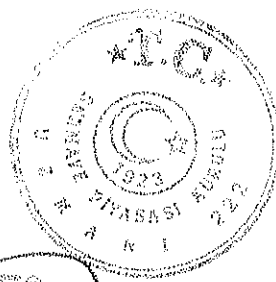
Bu oran; Üst Gelir Grubu Ülkelerde 54, Avrupa'da 53, Orta-Üst Gelir Grubu Ülkelerde 32 seviyesinde olup Dünya Ortalaması ise 27 'dir.

10.000 Kişiye Düşen Hastane Yatağı Sayısının Uluslararası Karşılaştırması



Kaynak: Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü, DSÖ World Health Statistics 2014

Not: Türkiye verisi 2014 yılına aittir. Uluslararası bölgelere ait veriler 2006-2012 yılları arası en son yıl verisidir.



07 Nisan 2017

WFOST®
 WOOD FLOORING SYSTEMS, INC.
 10000 Woodbridge Avenue
 Woodbridge, Virginia 22191-4400
 (703) 591-3300

31

[Handwritten signature]

Sağlık Sektörünü Tetikleyen Temel Faktörler

Yaşam süresinin uzaması ve doğum oranındaki düşüş ile yaşlı nüfusun arttığı dünyamızda, sağlık hizmetine yönelik talep ve beklentiler de her geçen gün artmaktadır. Yaşlanan nüfus sorunuyla karşı karşıya kalan ülkeler mevcut kaynağın daha etkin kullanılmasına yönelik yeni hizmet sunum modelleri geliştirmeye çalışmakta bu da sağlık sektörünü yeni yatırımlar yapılması konusunda tetiklemektedir.

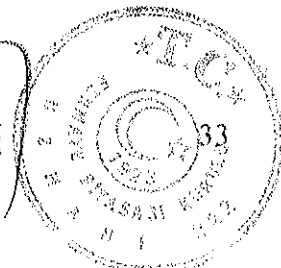
Aşağıdaki paragraflarda, aslında tüm dünya için de ortak olmakla birlikte, ülkemizdeki sağlık sektörünü de değişim/gelişim ve dolayısıyla yeni yatırımlar çerçevesinde tetikleyen temel faktörler sunulmaya çalışılmıştır;

- ☐ Ulusal Politika ve Avrupa Birliği Uyum Yasalarına Yönelik Geliştirilen Yol Haritaları
- ☐ Yaşlanan Nüfus
 - Dünya Yaşlanıyor, Ülkemiz de yaşılanıyor
 - Sağlık bakım hizmeti talepleri artıyor
- ☐ Hastalık Tiplerinde Değişim ve Dolayısıyla Sağlık Hizmetine Yönelik Artan Talep
 - Kronik Hastalıklarda Artış (Daha uzun süreli ve uzman bakım gerektiren hastalıklar)
 - Daha fazla iş gücü ve kaynak kullanım gereksinimi (farklı alan uzmanlıkları gereksinimlerinin ortaya çıkması - geriatri, kronik hastalıklar, evde bakım vb)
 - Sürekli bakım gereksinimi
- ☐ Hasta/Vatandaş Beklentilerindeki Değişim
 - Daha sorgulayan, karşılaştıran, eleştiren ve talepkar kullanıcı
 - Mobil vatandaş/mobil hasta
 - Kişiselleşen sağlık hizmeti
- ☐ Şehir Hastaneleri – Hastane Birlikleri
 - Tam Entegre hastaneler, artan birlikte işlerlik gereksinimleri
 - Büyük / Dev Hastaneler ve bu yönde değişen hizmet gereksinimleri ve kalifikasyonları
- ☐ Teknolojideki Gelişmeler (Mobil teknolojiler, sürdürülebilirlik, ulusal/uluslararası standartlar, sağlık teknolojilerinde yeni yaklaşımlar/trendler vb)

Sağlık Bilişimi

Tüm ülkeler için temel ve nihai hedef sağlıklı bireylerden oluşan gelişmiş bir toplum altyapısını oluşturmaktır. Sağlıklı ve gelişmiş toplum hedefine ulaşabilmek ise ancak iyi örgütlenmiş bir sağlık hizmeti ile mümkün olabilir. Bu çerçevede, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde sağlık hizmetleri çok ayrıcalıklı bir yere sahiptir. İyi örgütlenmiş bir sağlık sisteminin oluşturulmasında sağlık bilişim sistemlerinin önemi çok büyüktür. Sağlık sektöründe yer alan kurumlar, karar verme aşamasında verileri daha bilinçli şekilde kullanarak değerlendirmek, hizmet alanını genişletmek, verimliliği artırarak maliyetleri düşürmek, müşteri hizmetlerini iyileştirmek ve kaynakların daha iyi yönetilmesini sağlamak amacıyla sağlık bilişiminden faydalanmak zorundadır.

EFORET®
EYÜPELİ BAĞCI TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Nispetiye Sok. No: 10 Kat: 10. Kat
34398 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274943
Vergi No: 3309041000



EFORET®
EYÜPELİ BAĞCI TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Nispetiye Sok. No: 10 Kat: 10. Kat
34398 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274943
Vergi No: 3309041000

07 Nisan 2017

Bilginin ve teknolojinin en yoğun kullanıldığı alanların başında sağlık hizmetleri ve tıp bilimi gelmektedir. Kullanılan ölçüm ve görüntüleme yöntemleri, test, analiz ve izleme teknolojileri hızla gelişmekte, farklılaşmakta ve bunun sonucunda tıp bilgisi gün geçtikçe zenginleşmekte ve hastalar için toplanan tıbbi veri ve bilgi miktarı da büyük bir hızla artmaktadır.

Sağlık bilişimi, sağlık kuruluşlarının tüm tıbbi, idari ve finansal sürecini yöneten; sağlık hizmeti sunumu için ihtiyaç duyulan tıbbi, idari ve finansal verilerin oluşturulması, işlenmesi, biçimlendirilmesi, paylaşılması ile etkili ve verimli kullanımı sağlayan; sağlık hizmetinin daha kaliteli, daha verimli ve daha etkin gerçekleşmesine yönelik etkin bir karar destek yeteneği ve süreç/kaynak yönetimi sunan bilgi teknolojileri ve yazılım uygulamaları bütünüdür.

Sağlık hizmeti, birbirlerinden çok farklı ve sürekli değişen gereksinim, öncelik ve beklentilere sahip, farklı disiplinlerde paydaşlardan oluşan yapısı gereği diğer tüm hizmet alanlarından ciddi anlamda farklılık göstermektedir. Bu çerçevede, sağlık bilişimi uygulamaları bir seçenek olmaktan ziyade her gün daha da çok önem kazanan ve beklentinin de arttığı sürekli bir gereksinim haline gelmiştir.

Ülkemizde Sağlık Bilişimi alanında hizmet sunan irili ufaklı 40'ın üzerinde firma bulunmaktadır. Bununla birlikte hem sektörün doğal karakteristiği ve hem de özellikle ülkemizde sağlık hizmet sunum modelinde yaşanan değişimler (kamu hastane birlikleri ve tüm ili kapsayan entegre hastaneler ve dev sağlık kampüsleri) dolayısı ile sektörel gereksinim ve beklentilere cevap verebilecek nitelikte firma sayısı ise çok azdır.

Sağlık sektörünün nitelikli alan uzmanlığı gerektiren ve sürekli kendini yenileyen dinamik ve talepkar yapısı süreklilik ve sürdürülebilirlik açısından sağlık bilişimi firmalarının da sektörü takip eden, kendilerini sürekli yenileyen, yenilikçi ve özgün çözüm ve metodolojiler geliştirmelerini zorunlu kılmaktadır. Ancak sahadan beslenen, sektörel gelişmeleri yakından takip eden, sektöre has alan uzmanlıklarını bünyesinde muhafaza eden hem mevcut ürünlerini geliştiren/güncelleyen hem de yeni ve farklılaştırıcı çözümler geliştiren firmalar sektörde başarı sürekliliğini sağlayabilecektir.

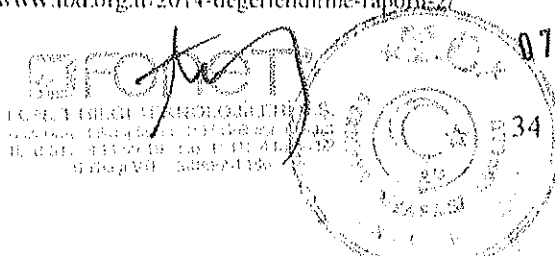
Bilişim Sektörüne Yönelik Bazı Temel Göstergeler

Teknoloji çağına girilmesiyle birlikte bilişim hayatın her alanında artan bir ivmeyle etkisini göstermeye başlamıştır. Özellikle son yıllarda en güncel ve en yeni teknolojinin bile hayatın her alanında hızla yayılması ve güncel olma özelliğini de kısa sürede kaybetmesi ile birlikte, tüm sektörler için teknoloji ve bilişim yatırımı kaçınılmaz olmaktadır. Benzer şekilde, bilginin en hızlı değiştiği ve nitelikli hizmet sunumu için doğru bilgiye en çok ihtiyaç duyulan sağlık sektörü de bilişim uygulamalarının yaygın olarak kullanıldığı bir alan olma özelliğini muhafaza etmekte ve hastadan doktora, tedarikçiden diğer paydaşlara kadar herkesi doğrudan etkileyen bilişim uygulamalarına yönelik yatırımlar da her yıl artmaktadır.

Aşağıdaki paragraflarda hem global kapsamda ve hem de ülkemizde bilişim teknolojilerinin yatırım büyüklüğüne yönelik bazı örnek göstergeler paylaşılmaya çalışılmıştır;

- Bilgi teknolojilerinin global sektör değeri 2014 yılında 5 trilyon ABD Dolarına ulaşmıştır ve her yıl artmaktadır.¹⁶

¹⁶ Kaynak : TBD – Türkiye Bilişim Sektörü Değerlendirme Raporu – 2014
<http://www.abd.org.tr/2014-degerlendirme-raporu-2/>



ALTYAPU VE TEKNOLOJİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
KURUMSAL YERLEŞİM VE İNŞAAT BÖLÜMÜ
E-İKTİSADİ İZLENİMLER VE GÖRÜMLER
Bölge ve İl Koordinatörlükleri
Tic. Sic. No: 275400, Şişli, İstanbul
Tic. Sic. No: 275400, Şişli, İstanbul

- Sağlık Bilişimi Dünya genelinde yıllık toplam 60 Milyar Euro'yu aşan değeri ile Sağlık Sektörünün 3. büyük endüstrisi konumundadır. Avrupa Sağlık Bilişimi marketi yıllık yaklaşık 21 Milyar Euro değeri ile global marketin 1/3'ünü oluşturmaktadır ve 2020 yılına kadar bu değerin 30 Milyar Euro'yu aşması beklenmektedir.¹⁷
- Ülkemizdeki bilişim pazarı dünyadaki örneklerine paralel olarak her yıl artış göstermektedir. Türkiye Bilişim Sanayicileri Derneği raporlarına göre ülkemizdeki bilişim pazarının 2015 yılı sektör büyüklüğü 83,1 Milyar TL 'dir. Donanım, yazılım ve bilgi teknolojileri kısmı yaklaşık 27,4 Milyar TL, Telekom ve iletişim payı ise yaklaşık 55,7 Milyar TL dir. Türkiye bilişim pazarı sektör büyüklüğünün 2016 yılında % 15-20 oranında büyümesi öngörülmüştür.¹⁸
- Ekonomik büyüklük olarak dünyanın 17. ekonomisi olan ülkemizin hem nüfusunun hem de ekonomisinin dünya genelindeki payı % 1'in üzerinde olmasına rağmen, global bilişim pazarından aldığı payın ancak % 0,75 olması sektörün büyüme kapasitesini de göstermesi açısından önemlidir.¹⁹
- Türkiye'de Bilişim harcamalarının GSYİH oranı yaklaşık %4,5 oranındadır (OECD ortalaması %6,3). Bu oranın 2023 yılında en az %6,5'a çıkarılması hedeflenmektedir. Bu durum da ülkemiz bilişim pazarının, küresel pazardaki eğilimin de üzerinde bir büyüme sürecinde olduğu ve ülke yönetiminin de bunu bir vizyon hedefi olarak belirlediğini göstermektedir.²⁰

Sağlık Bilişim Sektöründe Fırsatlar

Günümüzde bilgi ve iletişim teknolojilerinin yoğun olarak kullanıldığı sağlık sektöründe, sağlık bakım hizmetlerinde süreklilik ve sürdürülebilirlik kavramları ile maliyet etkinlik, verimlilik ve kalite kavramlarına giderek daha fazla önem vermeye başlanmıştır.

Tüm ülkeler sağlık politikalarını, sağlık hizmetini tüm vatandaşlarına eşit, kolay erişilebilir, en yüksek kalitede ve en ekonomik maliyetle sunabilmek üzerine şekillendirmeye ve bu kapsamda yeni yaklaşım, strateji ve uygulamalar geliştirmeye çalışmaktadır. Bu temel amaca ulaşabilmek adına sağlık bilişimi uygulamaları çok önemli bir araç haline gelmektedir.

Bu bölümde sağlık sektöründe yaşanan değişim süreçleri, sektörde hizmet sunan firmalara yaratabileceği fırsatlar çerçevesinde, bazı temel başlıklar altında özetlenmeye çalışılmıştır.

Sağlık Hizmet Modelindeki Değişim

Sağlık Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen Sağlıkta Dönüşüm Programı kapsamında hem Sağlık Bakanlığının organizasyon yapısı uluslararası standartlara uyumluluk çerçevesinde değişmekte ve hem de ülkemizde sağlık hizmet sunum modeli bir değişim süreci yaşamaktadır. Bu kapsamda Sağlık Bakanlığı bünyesinde Kamu Hastaneleri Kurum Başkanlığı oluşturulmuş ve tüm illerde o ildeki hastaneleri tek bir idari ve finansal çatı altında toplayan Kamu Hastane Birlikleri kurulmuştur.

¹⁷ Kaynak : European Commission Information Society and Media Directorate-General ICT for Health

¹⁸ Kaynak: TÜBİSAD – DELOITTE Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2015 Pazar Verileri

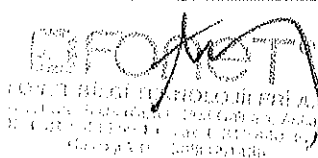
<http://www.tubisad.org.tr/Ti/Library/Sayfalar/Reports.aspx>

¹⁹ Kaynak: TBİD – Türkiye Bilişim Sektörü Değerlendirme Raporu-2014

<http://www.tbid.org.tr/2014-degerlendirme-raporu-2/>

²⁰ Kaynak: TÜBİSAD- Bilişim Sanayicileri Derneği, Atılım Stratejisi 2023

<http://www.tubisad.org.tr/Ti/Library/Sayfalar/Reports.aspx>



07 Nisan 2017

[Handwritten signature and official stamp of the Ministry of Health]

- Rekabeti, sektörün değerini düşürecek şekilde, olumsuz yönde etkileyen küçük ve yerel firmalardan ziyade tüm bir ilin sağlık sistemini tek elden kurabilecek nitelikte organizasyona sahip, güncel teknolojiye sahip ürünleri bulunan, bilgi birikimi ve teknik kapasitesi güçlü firmaları öne çıkaran bir sektörel ortam doğmuştur.
- Daha önce yerel ve/veya küçük hastaneler çerçevesinde hizmet sunan küçük ölçekli firmalar bu yeni yapılanma sonucunda artan proje kapsamı ve müşteri beklentilerine cevap vermekte zorlanmaya başlamışlardır. Bu ölçekte firmaların süreklilik/sürdürülebilirlik çerçevesinde yaşamaya başladıkları zorluklar kısa ve orta vadede Şirket ölçeğindeki firmalar için ilave pazar payı anlamında da bir fırsat haline gelmektedir.
- Bir ildeki tüm hastaneleri işlevsel olarak da bir araya toplayan bu yapılanma farklı talep ve gereksinimlerin de ortaya çıkma potansiyelini artırmakta ve dolayısı ile sektörde ilave bir değer ve hareketlilik oluşması beklenilmektedir.

Sağlık Bakanlığı, ülkemizin uluslararası standartlara uyumlu daha nitelikli sağlık kuruluşlarına daha az kaynak harcayarak ve daha hızlı bir şekilde sahip olabilmek amacıyla, Kamu Özel Ortaklığı (PPP - Public Private Partnership) modeli ile entegre sağlık kampüsleri projelerini hayata geçirmektedir. Bugün itibari ile 30'un üzerinde bölgede toplam kapasitesi 40.000 ilave yatağı aşacak büyüklükte entegre sağlık kampüsleri kurulmaktadır. Her biri hem bütçe ve hem de kapsam açısından Dünyanın sağlık alanında neredeyse en büyük projeleri olarak değerlendirilecek Entegre Sağlık Kampusu projeleri, sağlık ile ilgili her sektör paydaşını olumlu yönde etkileyecek bir potansiyele sahiptir. Kimi illerde 3.000 yatağın üzerinde örnekleri olacak ve aynı sağlık kompleksinin içerisinde eğitim araştırma, genel ve dal hastanelerinin bir arada yer alacağı bu dev sağlık kampüsleri hem ürün işlevselliği, hem de proje yönetimi ve hizmet yaklaşımı açılarından deneyimli ve başarısı test edilmiş firma ve ürünleri doğal olarak öncelikli birer tercih haline getirmektedir.

Ülkemiz bugün itibari ile, her ne kadar son yıllarda önemli bir artış trendi yakalanmış olsa da, kişi başına sağlık harcaması, toplam yatak, doktor ve hemşire sayıları gibi bazı nitelikli sağlık göstergeleri açısından sağlıktaki gelişmiş ülkelerin mevcut standartlarının gerisindedir.²¹

- ☐ 1000 kişiye düşen yatak sayısı 2.5 (OECD ülkeleri arasında en düşük ortalama OECD ortalaması 5.8'dir.)
- ☐ 1000 kişiye düşen doktor sayısı 1.6 (OECD ülkeleri arasında en düşük 2. ortalama. OECD ortalaması 3.1, İsviçre:4.3, Almanya 3.9. vb)

REFORMET®
POLYETHYLENE TEREPHTHALATE
SHEETING FILM - 100% PET
100% RECYCLED PET
100% RECYCLED PET



07 Nisan 2017

aportari
 2017

- 1000 kişiye düşen hemşire sayısı 1.5 (OECD ülkeleri arasında en düşük 2. ortalama, OECD ortalaması 8.4, İsviçre:15.3, Almanya 11.0. vb)

Tüm bu ve benzer göstergeler ülkemizdeki mevcut durumun gelişmiş ülkeler nezdinde oldukça geride olduğunu göstermekle birlikte ülkemiz sağlık sektörünün büyüme potansiyelini de göstermesi açısından çok önemlidir. Ülkemiz her alanda hızlı ve tutarlı bir şekilde gelişmekte olan bir ülkedir. Bu çerçevede sağlık sektörü de hem erişilebilirliğin artması ve hem de olumlu ekonomik göstergeler sonucu sektöre yönelik gerçekleşen destekleyici gelişmelere paralel olarak hızla büyümektedir. Avrupa Birliği Uyum yasaları çerçevesinde, sağlık sektöründe Avrupa standartlarını yakalama hedefi de değerlendirildiğinde (bu çerçevede gerçekleştirilen PPP projeleri, Bakanlığın HİMSİS ile anlaşması, Kamu Hastane Birlikleri vb) sektörün yatırıma açık bu büyüme kapasitesi Sağlık Bilişimi de olmak üzere tüm sektör paydaşları için, ve hatta yabancı yatırımcıların da ilgisini çeken, önemli bir fırsat olarak değerlendirilmektedir.

Hastalık Profiline Yaşanan Dönüşüm

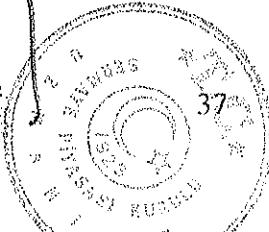
21. Yüzyılın en önemli sorunu olarak kabul edilen yaşlı nüfus ve ona bağlı olarak ortaya çıkan kronik hastalık yoğunluğu tüm dünyada olduğu gibi ülkemiz için de önemli bir gerçek haline gelmiştir. Türkiye’de Sağlık Bakanlığı’na hazırlanan Kronik Hastalıklar Raporuna (16 Şubat 2006) göre yaklaşık 22 milyon erişkin en az bir veya birden fazla kronik hastalıkla yaşamaktadır. Bu demografik değişim dolayısı ile hastalık profilini de değiştirmiş ve daha uzun süreli bakım gerektiren ve dolayısı ile hasta dahil tüm ilgili paydaşları entegre eden bir bakım/kontrol sürecine gereksinim duyan ve çok daha maliyetli hastalıklar günümüzün (ve önümüzdeki günlerin de) önemli sağlık gerçeği haline gelmiştir. Tüm ülkeler bu çerçevede hizmet kalitesini arttıracak ve ama maliyeti de aşağı çekecek farklı ve yaratıcı modeller geliştirmeyi hedeflemektedirler. Bu çerçevede bilişim uygulamalarına her zamankinden daha çok ihtiyaç duyulacağı değerlendirilmektedir.

Yeni Aktörün Kolay Giremeyeceği Olgun Pazar

Hataya tahammülsüz yapısı; veri güvenliğine yönelik son derece hassas kural ve uygulamaları; hem dahili hem harici binlerce sistem, uygulama ve cihazla birlikte çalışma gereksinimi., aynı ürün ve teknoloji ile tıbbi sekreterden akademik olarak en üst düzeyde klinisyenlere kadar çok farklı profile kullanıcı kitlesine hizmet vererek beklentilerini karşılama zorunluluğu; öncelikleri, değişken ve talepkar yapısı ile sağlık bilişimi uygulamaları tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de konuya spesifik uzmanlık gerektiren, deneme yanılma yolunun ciddi maddi-manevi hasarlar yaratabileceği ve bu nedenle başarısı test edilmiş uluslararası standartlara uygun yaklaşım ve metodolojilerin uygulanması gereken projelerdir. Sektör bu ciddi alan uzmanlığı, pratik uygulama deneyimi ve know-how gerektiren yapısı dolayısı ile yeni aktörlerin girişine çok açık bir sektör değildir. Sektöre yeni katılacak bir firmanın sektörde yıllardır yer alan ve başarılı uygulamaları ile güvene dayalı bir market payı da oluşturmuş firmalara karşı avantajlı bir pozisyon alabilmesi kolay gözükmemektedir.

Ülkemizdeki sağlık sektörünün kendine has süreç, yönetmelik ve kuralları ile talepkar ve dinamik yapısı; yurtdışından bir sağlık bilişimi firmasının da doğrudan kendi ürünü ile sektöre girebilmesine (uzun süreli ve süreklilik arz edecek bir adaptasyon ve lokalizasyon gerektirdiğinden) müsait bir zemin yaratmamaktadır. Yurt dışı firmalar ancak ulusal firmalarla bir yapısal birliktelik yapabilmek kaydıyla sektörde yer alabilme fırsatı yaratabilirler.

EFORNET®
ECONET BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Nispetiye Mahallesi, 2. Kat, Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 270910 / Mersis: 34030002709100001
Etiler, Beşiktaş, İstanbul



07 Nisan 2017

ÖZGEÇMİŞİ
T.C. Sağlık Bakanlığı
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 270910 / Mersis: 34030002709100001
Etiler, Beşiktaş, İstanbul

Bölgesel Pazarın Yeni Oluşuyor Olması (Yakın Coğrafyadaki Potansiyel)

Bölge coğrafyası, Irak, Azerbaycan, Türki Cumhuriyetler, Afrika ülkeleri başta olmak üzere sosyal ve siyasal yapılanma açısından hızlı bir değişim ve gelişim sürecindedir. Bu kapsamda bölgede özellikle sağlık sektöründe de yeni yatırımlar yapılmakta ve bölge ülkemizdeki sağlık bilişimi firmaları açısından çok önemli bir alternatif pazar haline gelmektedir.

Ülkemiz özellikle kültürel ve tarihsel sebeplerle bu bölge için model ve referans bir ülke konumundadır. Ülkemizde gerçekleştirilen başarılı projeler ve bu projelerde kazanılan deneyimler bölge ülkeler açısından da önemli bir tercih sebebi olabilmektedir.

Ülkemizdeki sağlık sektörünün talepkar ve sık değişen yapısı sağlık bilişimi firmalarını klasik bir ürün sağlayıcı kimlikten ziyade “terzi usulü” çalışan hizmet sunucusu kimliğine dönüştürmüştür. Bu terzi usulü hizmet anlayışı (sunulan ürünün müşteri gereksinimlerine göre adapte edilmesi), özellikle Suudi Arabistan ve Birleşik Arap Emirlikleri gibi zengin pazarlarda da tercih edilir bir fark yaratma potansiyeline sahiptir (Bu ülkelerde sağlık bilişimi ürünü sağlayan dev Amerikan firmaları ürünlerini müşteri gereksinimlerine göre uyarlama noktasında gönülsüz davranmakta ve/veya çok yüksek bedellerle bu hizmeti sunmaktadırlar).

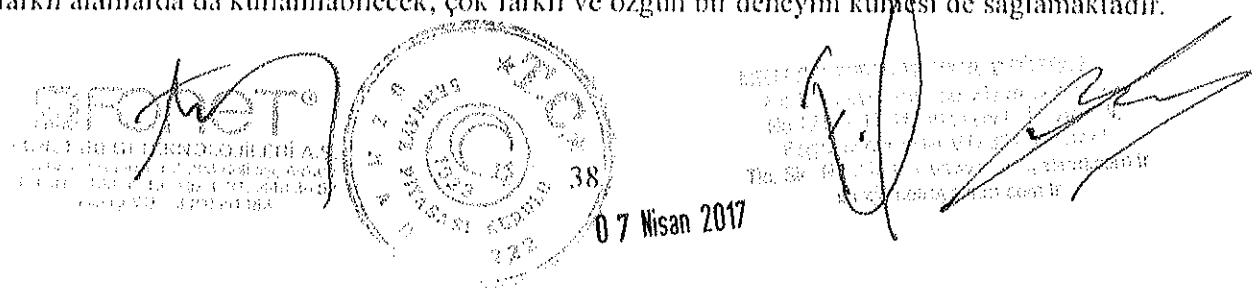
Sektörün Ar-Ge ve İnovasyon Yaklaşımını Destekleyen Yapısı

Neredeyse her gün yeni anlayışlar, yeni süreçler, yeni bilgiler, yeni kanun ve yönetmelikler, yeni yaklaşımlar, yeni teknolojiler, yeni cihazlar ve hatta yeni standartların geliştiği ve kullanıldığı sağlık alanı, bilginin içerik ve yapısal olarak da en hızlı değiştiği ve yayıldığı bir alandır. Özellikle hem demografik yapıda (yaşlı nüfusun artması) ve buna bağlı olarak hastalık tiplerinde gerçekleşen değişim (kronik hastalıkların artması) ve hem de son kullanıcı profilinde yaşanan gelişmeler (daha talepkar, daha karşılaştıran, daha sorgulayan ve daha mobil vatandaşlar) diğer tüm sektörlerde olduğu gibi sağlık sektöründe de farklı yaklaşım ve uygulamaları zorunlu hale getirmiştir.

Bu çerçevede sağlık bilişimi alanında hizmet sunan firmalar da hem sektörün yenilenen beklenti ve gereksinimlerine hızlı cevap verebilmek ve hem de pazarda kendilerini farklılaştıracak avantajlı bir pozisyon yaratabilmek için Ar-Ge çalışmalarına önem vermek durumundadır. Sağlık sektörünün diğer tüm sektörleri de doğrudan destekleyici/kapsayıcı yapısı dolayısı ile bu alanda gerçekleşecek Ar-Ge çalışmaları firmalara farklı alanlarda da kullanabilecekleri bir know-how geliştirme potansiyeli de sağlamaktadır. Sağlık sektörünün artan önemi bu alanda Ar-Ge çalışması yapmak isteyen firmalara Tubitak, Dünya Bankası ve Avrupa Birliği gibi organizasyonlardan Ar-Ge proje destekleri alabilme noktasında da önemli fırsatlar sunmaktadır.

Sağlık Bilişim Sektörünün Multi-Disipliner Yapısı

Sağlık hizmeti, birbirlerinden çok farklı ve sürekli değişen gereksinim, öncelik ve beklentilere sahip farklı disiplinlerde paydaşlardan oluşan yapısı gereği diğer tüm hizmet alanlarından ciddi anlamda farklılık göstermektedir. Bu çerçevede, sağlık bilişim uygulamaları da bu karmaşık ve dinamik yapıya hızla adapte olabilen bir çözüm ve yaklaşım gerektiren uygulamalar olmak durumundadır. Sağlık sektörünün farklı uzmanlıkları tek çatıda toplayan bu kendine özgü yapısı sağlık bilişimi alanında hizmet sunan firmalara, sağlık alanı dışında farklı alanlarda da kullanılabilecek, çok farklı ve özgün bir deneyim kümesi de sağlamaktadır.



6.2.2. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi;

İhraççının net satışlarının faaliyet alanına göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

NET SATIŞLAR (TL)	31.12.2014	%	31.12.2015	%	31.12.2016	%
Yazılım Gelirleri *	7.202.684	51,16	8.375.702	47,72	9.444.414	43,69
Hizmet Gelirleri ** (Teknik Personel)	5.844.347	41,51	7.521.615	42,85	11.216.412	51,89
Donanım Satışları ***	431.359	3,06	889.512	5,07	89.566	0,41
Diğer Gelirler (Teknokent Teşvikleri)	599.459	4,26	765.927	4,36	865.091	4,01
TOPLAM	14.077.849	100	17.552.756	100	21.615.483	100

* Şirket'in geliştirmiş olduğu ve mülkiyeti kendisine ait olan Hbys yazılımının sözleşmeler kapsamında Sağlık Kuruluşlarına kiralanması yada satışından elde edilen gelir Yazılım Gelirlerini oluşturmaktadır.

** Sözleşme kapsamında yazılımların bulundurulması (kiralınması) yanında bu yazılıma yerinde verilecek eğitim ve teknik destek hizmetleri için çalıştırılan elemanlardan elde edilen gelir ise Hizmet Gelirleridir.

*** Ana faaliyet konusu içerisinde yer almamış olmasına rağmen özellikle Hbys hizmeti verilen sağlık kuruluşlarının ihtiyaç duydukları bilgisayar donanımlarının satışından elde edilen gelirler Donanım Gelirleridir.

Gelirlerin Yurtiçi – Yurtdışı dağılımı ise aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak- 31.12.2014	01 Ocak- 31.12.2015	01 Ocak- 31.12.2016
Yurt İçi Satışlar (Net)	13.582.107	16.714.069	20.351.206
Yurt Dışı Satışlar (Net)	0	72.760	483.636
Diğer Gelirler	599.459	765.927	865.091
Satıştan İadeler	-67.456	0	-84.450
Diğer İndirimler	-36.261	0	0
Toplam Net Satışlar	14.077.849	17.552.756	21.615.483

Coğrafi Bölgelere Göre Net Satışlar (TL)

Bölge	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Marmara Bölgesi	642.472	1.848.715	1.181.875
Karadeniz Bölgesi	762.126	1.050.138	999.009
Doğu Anadolu Bölgesi	641.997	1.110.534	1.312.387
İç Anadolu Bölgesi	3.647.023	5.002.266	5.746.320
Ege Bölgesi	828.120	651.826	1.940.090

EFORNET
EĞİTİM TEKNOLOJİLERİ
FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 274920
Mersis: 34710002749200001
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



07 Nisan 2017

[Handwritten signatures and stamps]

Akdeniz Bölgesi	2.212.275	2.652.520	2.873.102
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	5.343.836	5.163.997	7.079.064
Yurt Dışı	0	72.760	483.636
Toplam	14.077.849	17.552.756	21.615.483

Coğrafi Bölgelere Göre Net Satışların Dağılımları (%)

Bölge	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Marmara Bölgesi	4,56	10,53	5,47
Karadeniz Bölgesi	5,41	5,98	4,62
Doğu Anadolu Bölgesi	4,56	6,33	6,07
İç Anadolu Bölgesi	25,91	28,50	26,58
Ege Bölgesi	5,88	3,71	8,98
Akdeniz Bölgesi	15,71	15,11	13,29
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	37,96	29,42	32,75
Yurt Dışı	0,00	0,41	2,24
Toplam	100,00	100,00	100,00

6.3. Madde 6.1.1 ve 6.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

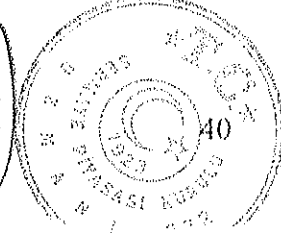
Şirket faaliyetlerinin, içinde bulunduğu sektör ve pazar itibarıyla yurt içi ve yurt dışı ekonomik ve politik olağanüstü gelişmeler ile doğal afetlerden etkilenme ihtimali mevcuttur.

6.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Kayıt Tescil Sistemi (KTS) : Sağlık Bakanlığı'na bağlı sağlık kuruluşlarında Hastane Bilgi Yönetim Hizmeti verebilmek için öncelikle Sağlık Bakanlığı Kayıt Tescil Sistemi (KTS)'ne kayıtlı ve aktif üye olma zorunluluğu bulunmaktadır. Bu üyelik ihalelerde ve bilgi sistemi alımlarında yeterlilik kriteri olarak yer almaktadır. Sağlık Bakanlığı KTS sistemine; sağlık bilişim standartlarına, Sağlık Bakanlığı Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan veri gönderim servislerine uyum sağlamış yazılımları ile veri gönderimlerinde başarılı, istenilen bilgi, belge ve sertifikaları teslim etmiş SBYS (Sağlık Bilgi Yönetim Sistemi) üreticileri kayıtlı olabilmektedir. Şirket, KTS için gerek yazılım ürünlerinin standart ve gerekleri karşılama kapasitesi ile gerekse istenen bilgi, belge ve sertifikasyonlarının tamamını karşılamış ve aktif üye durumundadır.

İş Deneyim Belgeleri : Sağlık Bakanlığı'na bağlı kamu hastaneleri Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (HBYS) alım ihalelerinde İş Deneyim Belgesi yeterlilik kriteri olarak istenmektedir. İş deneyim belgesi; istekli olunan iş ya da benzer işi (benzer iş tanımı ihale dökümanında belirtilir) son beş yıl içerisinde daha önce başarı ile tamamladığını gösteren ve işin yapıldığı yerden alınan belgedir. Şirket bugüne kadar başarı ile bitirdiği çok fazla iş olduğu için olası çıkabilecek benzer tüm ihalelere girebilmektedir.

Şirket
KONYA BİLGİ YÖNETİM ENİ A.Ş.
KONYA BİLGİ YÖNETİM ENİ A.Ş. ZARFI
KONYA BİLGİ YÖNETİM ENİ A.Ş. ZARFI
KONYA BİLGİ YÖNETİM ENİ A.Ş. ZARFI



07 Nisan 2017

KONYA BİLGİ YÖNETİM ENİ A.Ş.
KONYA BİLGİ YÖNETİM ENİ A.Ş. ZARFI
KONYA BİLGİ YÖNETİM ENİ A.Ş. ZARFI
KONYA BİLGİ YÖNETİM ENİ A.Ş. ZARFI

Sertifikasyonlar ve Kalite Belgeleri : Kurumların alım şartnamelerine göre değişmekle birlikte zaman zaman değişik sertifika ve kalite belgeleri istenebilmektedir. Bunlar içerisinde;

ISO 9001 (TSE-ISO-EN-9000),
ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi,
TSE-SPICE (TS ISO/IEC 15504) Organizasyonel Olgunluk Belgesi,
TS EN ISO 13485:2012 Tıbbi Cihazlar Yazılım Kalite Yönetim Sistemi
IHE (Pacs) Akreditasyon,
CE (Pacs) Belgesi,
TSE Hizmet Yeterlilik Belgesi,
Kültür Bakanlığı Bil-Kod,

belgeleri yer almaktadır. Şirket bu belgelerin tümüne sahip bulunmaktadır.

Kayıt Tescil Belgesi : Fonet sahip olduğu yazılımlar için Kültür ve Turizm Bakanlığı, Telif Hakları Genel Müdürlüğü nezdinde gerekli işlemleri yaparak Kayıt-Tescil Belgesi almıştır.

Marka Tescil Belgesi : Türk Patent Enstitüsü'nden FONET isminin marka tescil belgesi alınmıştır.

Teknik Şartnameleri karşılama gerekliliği : Türkiye'de Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (HBYS) ihaleleri çok kapsamlı ve tek tedarikçiden komple anahtar teslim hizmet şeklinde çıkmaktadır. Bazı ihalelerde istenen ürünlerin tamamının aynı firmaya ait olma şartı da bulunmaktadır. Bu noktada Şirket, HBYS kapsamında sahip olduğu 52 yazılım modülü ile tek başına ihalelerin büyük çoğunluğuna katılabilmekte ve yeterlilik alabilmektedir.

6.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

T.C. Sağlık Bakanlığı Sağlık İstatistikleri Yıllığı (2015)
http://www.saglikistatistikleri.gov.tr/dosyalar/SIY_2015.pdf

Deloitte 2015 Küresel Sağlık Hizmet Sektörü Görünümü Raporu
<http://www2.deloitte.com/tr/tr/pages/life-sciences-and-healthcare/articles/global-health-care-sector-outlook.html>

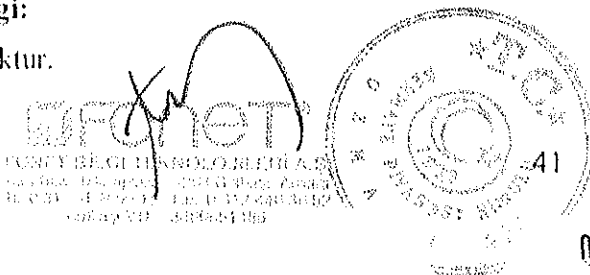
TÜİK-Türkiye İstatistik Kurumu Sağlık İstatistikleri
http://www.tuik.gov.tr/PrelstatistikTablo.do?istab_id=1614

TÜBİSAD – DELOITTE Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2015 Pazar Verileri
<http://www.tubisad.org.tr/Tr/Library/Sayfalar/Reports.aspx>
TÜBİSAD- Bilişim Sanayicileri Derneği, Atılım Stratejisi 2023
<http://www.tubisad.org.tr/Tr/Library/Sayfalar/Reports.aspx>

YASED – Türkiye Sağlık Sektörü Raporu
<http://www.yased.org.tr/tr/yayinlar-ve-raporlar/yased-imza-proje-ve-sektor-raporlari>

6.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.



07 Nisan 2017

Yoktur.

7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

7.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket herhangi bir gruba dahil değildir. Grup şirketi yoktur.

7.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Yoktur.

8. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıkları aşağıda gösterilmiş olup, mevcut durumda planlanan veya sipariş ettiği önemli bir maddi duran varlık yatırımı bulunmamaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinil diği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Döne mi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Daire 1	2011	240	Ş.Urfa	750.000 TL	Ofis	--	--	--
Daire 2	2011	240	Ş.Urfa	750.000 TL	Ofis	--	--	--

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
-	-	-	-	-	-

(TL)	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Maddi Duran Varlıklar			
Binalar	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Taşıtlar	216.915	216.915	216.915
Makine ve Teçhizat	171.189	107.170	107.170
Demirbaşlar	807.271	810.541	816.299
Özel maliyetler	323.254	323.254	323.254
Toplam	3.018.629	2.957.880	2.963.638
Birikmiş Amortismanlar			
Binalar	120.000	150.000	180.000

Diger Alacaklar	7.309	6.256	4.819
-İlişkili Taraflardan Diger Alacaklar	-	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diger Alacaklar	7.309	6.256	4.819
Maddi Duran Varlıklar	1.469.573	1.542.421	1.651.763
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	25.925.460	20.606.587	15.496.960
Peşin Ödenmiş Giderler		202.534	105.981
Ertelenmiş Vergi Varlığı	2.486.696	2.510.195	1.245.630
Diger Duran Varlıklar	92.689		
TOPLAM VARLIKLAR	36.456.070	28.390.820	24.179.258

(TL)	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlölükler	13.533.395	7.603.144	9.107.169
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.640.111	3.662.514	5.555.467
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.227.191	1.039.293	732.040
Diger Finansal Yükümlölükler	39.276	131.688	112.074
Ticari Borçlar	1.788.205	880.824	1.671.770
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.788.205	880.824	1.671.770
Diger Borçlar	149.621	148.500	72.445
-İlişkili Taraflara Diger Borçlar	-	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Diger Borçlar	149.621	148.500	72.445
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	2.253.162	1.541.959	829.655
Ertelenmiş Gelirler	1.074.924	8.357	5.862
Dönem Karı Vergi Yükümlölüğü	-	-	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	321.056	190.009	127.856
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	125.672	190.009	127.856
-Diger Kısa Vadeli Karşılıklar	195.384		
Diger Kısa Vadeli Yükümlölükler	39.849		
Uzun Vadeli Yükümlölükler	2.901.929	5.550.543	3.733.354
Uzun Vadeli Borçlanmalar	576.783	3.368.282	2.009.540
Uzun Vadeli Karşılıklar	564.713	494.355	295.436
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	564.713	494.355	295.436
Ertelenmiş Vergi Yükümlölüğü	1.667.742	1.687.906	1.428.378
Diger uzun Vadeli Yükümlölükler	92.691		
Özkaynaklar	20.020.746	15.237.133	11.338.735
Ödenmiş Sermaye	13.000.000	9.500.000	9.500.000
Aktüeryal Kazanç / (Kayıp)	(194.262)	(150.263)	(33.671)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	358.830	227.763	181.449
Geçmiş Yıllar Karı/Zararı (-)	2.158.311	1.644.643	(68.577)
Net Dönem Karı/Zararı (-)	4.697.867	4.014.990	1.759.534
TOPLAM KAYNAKLAR	36.456.070	28.390.820	24.179.258

Dönen Varlıklar: Bu kalemdede önemli pay sahibi olan Ticari Alacaklar daki artış veya azalışlar, sözleşme yapılan kurumlara yapılan satışların tahsilat durumundan kaynaklanmaktadır. Ticari alacaklar 2014 yılında 4.3 milyon TL'den, 2015 yılında 3 milyon

Şirket
TÜRKİYE İÇİŞİLERİ BAKANLIĞI
MİLLÎ GELİRLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
MÜHÜR
T.C. MİLLÎ GELİRLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
MÜHÜR
T.C. MİLLÎ GELİRLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
MÜHÜR



Şirket
TÜRKİYE İÇİŞİLERİ BAKANLIĞI
MİLLÎ GELİRLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
MÜHÜR
T.C. MİLLÎ GELİRLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
MÜHÜR
T.C. MİLLÎ GELİRLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
MÜHÜR

07 Nisan 2017

07 Nisan 2017

Yapılmakta olan Java tabanlı HBYs programı henüz satışa konu olmadığından ve gelir getirmediğinden amortismanına tabi tutulmamış olup, bununla ilgili yapılan harcamalar TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar standardı kapsamında aktifleştirilmektedir. Söz konusu harcamalar dışarıdan alınan hizmetler ile yazılım geliştirme süreçlerinde çalışan personel maliyetlerinden oluşmaktadır.

Yıl	Açıklama	Aktifleştirilen (TL)	Giderleştirilen (TL)
2013 yılında yapılan harcamalar			
	Personel maliyetleri	3.060.844	410.632
2014 yılında yapılan harcamalar			
	Personel maliyetleri	3.840.073	871.121
	Dışarıdan alınan hizmetler	2.342.000	
2015 yılında yapılan harcamalar			
	Personel maliyetleri	4.456.878	478.300
	Dışarıdan alınan hizmetler	1.365.000	
2016 yılında yapılan harcamalar			
	Personel maliyetleri	4.256.437	102.860
	Dışarıdan alınan hizmetler	1.713.660	
	TOPLAM	21.034.892	1.862.913

TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar standardı kapsamında aşağıda belirtildiği şekilde aktifleştirme yapılmıştır.

Araştırma giderleri ve geliştirme maliyetleri: Yeni teknolojik bilgi veya bulgu elde etmek amacıyla yapılan planlı faaliyetler araştırma olarak tanımlanmakta ve bu safhada katlanılan araştırma giderleri gerçekleştirildiğinde gider kaydedilmektedir.

Araştırma bulgularının veya diğer bilgilerin, yeni veya önemli derecede geliştirilmiş ürünler, süreçler, sistemler veya hizmetler üretmek için hazırlanmış bir plana uygulanması geliştirme olarak tanımlanmakta ve aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde geliştirmeden kaynaklanan maddi olmayan varlıklar olarak finansal tablolara alınmaktadır:

Geliştirme faaliyetleri (ya da şirket içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması, varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması,
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplamı

EFORNET
EĞİTİM TEKNOLOJİLERİ
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mahallesi, Nispetiye
Kadınlar Sok. No: 1 Kat: 3
34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274945
Vergi No: 3430000000000000



07 Nisan 2017

[Handwritten signature and stamp]
Tic. Sic. No: 274945
Vergi No: 3430000000000000

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar: çalışan personellerin ücretleri ve sosyal güvenlik primlerinden oluşmaktadır. Bu kalem 2014 yılında 830 bin TL iken 2015 yılında 1,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2016 itibariyle bu kalem 2,3 milyon TL seviyesindedir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler: Şirket'in Uzun vadeli borçlanmaları 12 ayı geçen taksitli banka kredilerinden oluşmaktadır. Kullanılan krediler geliştirmeye devam edilen Java Tabanlı Bulut Mimarisinde çalışan Yeni HIBYS projesi için kullanmıştır. Şirket uzun vadeli kredileri 2014 yılından kullanmaya başlamıştır. Uzun vadeli borçlanmalar 2014 yılında 2 milyon TL den 2015 yılında 3,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2016 itibariyle ise Şirketin uzun vadeli borçlanması 577 bin TL seviyesine gerilemiştir.

Ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri; bilanço kalemlerinin Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS) göre yeniden düzenlenmesi sonucunda oluşan değerler ile yasal kayıtlar arasındaki geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplanmaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır. Gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi alacağı ve yükümlülüğü için uygulanacak vergi oranı %20'dir. 31.12.2016 itibariyle Şirketin 2,5 Milyon TL ertelenmiş vergi varlığı, 1,7 milyon TL ertelenmiş vergi yükümlülüğü bulunmaktadır.

Şirketin Dönem Net Karı; 2014 yılında 1.76 milyon TL iken 2015 yılında ise 4 milyon TL olmuştur. 2016 yılında ise Şirketin net karı 4,7 milyon TL seviyesindedir. Yıllar itibarıyla kâr artışları müşteri (sağlık kuruluştur) sayısının artması ile fiyat farkı ve birim satış fiyatlarının artmasından kaynaklanmaktadır.

9.2. Faaliyet sonuçları:

9.2.1. İhraççının ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

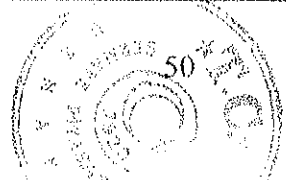
Şirket'in ana faaliyet gelirleri, yazılım hizmet satış gelirlerinden oluşmaktadır. Halihazırda Şirket'in aşağıda isimleri yazılı 145 Kamu sağlık kuruluşu ile sözleşmesi mevcut olup, sözleşme süreleri 1-3 yıl arasında değişmektedir.

Ankara Numune Eğitim ve Araştırma Hastanesi
Ankara Gülhane Eğitim ve Araştırma Hastanesi (GATA)
Ankara Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Eğitim ve Araştırma Hastanesi
Ankara Gaziler Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi (Bilkent TSK)
Ankara Elmadag Dr.Hulusi Alatas Devlet Hastanesi
Ankara Gölbaşı Hasvak Devlet Hastanesi
Ankara Meslek Hastalıkları Hastanesi
Ankara Nallıhan Devlet Hastanesi
Ankara Şereflikoçhisar Devlet Hastanesi
Ankara Türkiye Radyo Televizyon Kurumu
Ankara Ulucanlar Göz Eğitim Ve Araştırma Hastanesi
Aksaray İli Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği
Aksaray Devlet Hastanesi
Aksaray Eskil Devlet Hastanesi
Aksaray Gülağaç Devlet Hastanesi
Aksaray Ortaköy Devlet Hastanesi
Antalya Manavgat Devlet Hastanesi
Aydın Söke Fehime Faik Koçagöz Devlet Hastanesi

Balıkesir İli Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği
Balıkesir Devlet Hastanesi
Balıkesir Atatürk Devlet Hastanesi
Balıkesir Bandırma Devlet Hastanesi
Balıkesir Edremit Devlet Hastanesi
Balıkesir Gönen Devlet Hastanesi
Balıkesir Burhaniye Devlet Hastanesi
Balıkesir Ayvalık Devlet Hastanesi
Balıkesir Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi
Balıkesir Manyas Devlet Hastanesi
Balıkesir Göğüs Hastalıkları Hastanesi
Balıkesir Erdek Devlet Hastanesi
Balıkesir Savaştepe Devlet Hastanesi
Balıkesir Susurluk Devlet Hastanesi
Balıkesir Sındırgı Devlet Hastanesi
Balıkesir Bandırma Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi
Balıkesir Dursunbey Devlet Hastanesi
Balıkesir Havran Devlet Hastanesi
Balıkesir İvrindi Devlet Hastanesi
Balıkesir Bigadiç Devlet Hastanesi
Balıkesir Edremit Ali Fahri Akıllıoğlu Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi
Batman İli Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği
Batman Bölge Devlet Hastanesi
Batman Kadın Doğum Ve Çocuk Hastalıkları Hastanesi
Batman Kozluk Devlet Hastanesi
Batman Ağız Ve Diş Sağlığı Merkezi
Batman Gercüş Devlet Hastanesi
Batman Sason Devlet Hastanesi
Bilecik İli Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği
Bilecik Devlet Hastanesi
Bilecik Bozüyük Devlet Hastanesi
Bilecik Osmaneli Devlet Hastanesi
Bilecik Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi
Bilecik Söğüt Devlet Hastanesi
Burdur İli Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği
Burdur Devlet Hastanesi
Burdur Bucak Devlet Hastanesi
Burdur Gölhisar Devlet Hastanesi
Burdur Yeşilova Devlet Hastanesi
Burdur Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi
Denizli İli Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği
Denizli Devlet Hastanesi
Denizli Server Gazi Devlet Hastanesi
Denizli Tavas Devlet Hastanesi
Denizli Çivril Devlet Hastanesi
Denizli Acıpayam Devlet Hastanesi
Denizli Buldan Göğüs Hastalıkları Hastanesi
Denizli Kale Devlet Hastanesi
Denizli Çal Devlet Hastanesi
Denizli Honaz Devlet Hastanesi
Denizli Çameli Devlet Hastanesi
Eskişehir İli Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği
Eskişehir Devlet Hastanesi

Eskişehir Yunus Emre Devlet Hastanesi
Eskişehir Sivrihisar Devlet Hastanesi
Eskişehir Çifteler Devlet Hastanesi
Hatay İli Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği
Hatay Devlet Hastanesi
Hatay Iskenderun Devlet Hastanesi
Hatay Dörtöyol Devlet Hastanesi
Hatay Kırkhan Devlet Hastanesi
Hatay Samandağı Devlet Hastanesi
Hatay Reyhanlı Devlet Hastanesi
Hatay Yayladağ Devlet Hastanesi
Hatay Kırkhan Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi
Hatay Altınözü Devlet Hastanesi
Hatay Erzin Devlet Hastanesi
Hatay Hassa Devlet Hastanesi
Hatay Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi
Hatay Iskenderun Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi
Hatay Dörtöyol Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi
Hatay Kumlu İlçe Entegre Hastanesi
İstanbul Kartal Koşuyolu Yüksek İhtisas Eğitim ve Araştırma Hastanesi
İstanbul Ataşehir Belediyesi Türkan Saylan Tıp Merkezi
İstanbul Maltepe Belediyesi Tıp Merkezi
Kahramanmaraş İli Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği
Kahramanmaraş Necip Fazıl Şehir Hastanesi
Kahramanmaraş Elbistan Devlet Hastanesi
Kahramanmaraş Afşin Devlet Hastanesi
Kahramanmaraş Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi
Kahramanmaraş Pazarcık Devlet Hastanesi
Kahramanmaraş Türkoğlu Dr. Kemal Beyazıt FTR Merkezi
Kahramanmaraş Andırın Devlet Hastanesi
Kahramanmaraş Dr. Süreyya Adanalı Göksun Devlet Hastanesi
Kahramanmaraş Elbistan Ağız Ve Diş Sağlığı Merkezi
Kahramanmaraş Çağlayancerit Devlet Hastanesi
Malatya İli Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği
Malatya Devlet Hastanesi
Malatya Darende Devlet Hastanesi
Malatya Yeşilyurt Hasan Çalık Devlet Hastanesi
Malatya Hekimhan Devlet Hastanesi
Malatya Akçadağ 75.Yıl Devlet Hastanesi
Malatya Arapgir Devlet Hastanesi
Malatya Doğanşehir Devlet Hastanesi
Malatya Pütürge Devlet Hastanesi
Muğla Ortaca Devlet Hastanesi
Samsun İli Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği
Samsun Eğitim ve Araştırma Hastanesi
Samsun Gazi Devlet Hastanesi
Samsun Doğum Ve Çocuk Bakımevi
Samsun Göğüs Hastalıkları Ve Göğüs Cerrahisi Hastanesi
Samsun Fizik Ve Rehabilitasyon Hastanesi
Samsun Ruh Sağlığı Ve Hastalıkları Hastanesi
Şanlıurfa İli Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği
Şanlıurfa Mehmet Akif İnan Eğitim Ve Araştırma Hastanesi
Şanlıurfa Eğitim ve Araştırma Hastanesi

AFONET
 T.C. SAĞLIK BAKANLIĞI
 E-Devlet Hizmetleri Genel Müdürlüğü
 Ankara



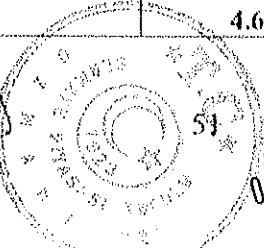
07 Nisan 2022

Şanlıurfa Balıklıgöl Devlet Hastanesi
Şanlıurfa Ağız Ve Diş Sağlığı Merkezi
Şanlıurfa Viranşehir Devlet Hastanesi
Şanlıurfa Harran Devlet Hastanesi
Şanlıurfa Akçakale Devlet Hastanesi
Şanlıurfa Birecik Devlet Hastanesi
Şanlıurfa Siverek Devlet Hastanesi
Şanlıurfa Ceylanpınar Devlet Hastanesi
Şanlıurfa Hilvan Devlet Hastanesi
Şanlıurfa Bozova Devlet Hastanesi
Şanlıurfa Suruç Devlet Hastanesi
Şanlıurfa Halfeti İlçe Hastanesi
Şanlıurfa Siverek Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi
Şanlıurfa Halk Sağlığı Müdürlüğü
Şanlıurfa Harran Üniversitesi Tıp Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hst.
Somali Mogadişu Türkiye Eğitim ve Araştırma Hastanesi
Uşak İli Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği
Uşak Devlet Hastanesi
Uşak Sivaslı Devlet Hastanesi
Uşak Eşme Devlet Hastanesi
Uşak Banaz Devlet Hastanesi

Yukarıda yazılı devam eden sözleşmelerin toplam bedeli **44.337.045.80 TL**'dir. Bu toplamın 12.354.249,23 TL'si 2016 ve öncesi dönemlerde hakediş tahakkuku gerçekleşmiş olup, 2017 ve sonraki yıllara yansiyacak toplam hakediş miktarı **31.982.796,57 TL** 'dir.

KAR veya ZARAR KISMI	ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ		
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat	21.615.483	17.552.756	14.077.849
Satışların Maliyeti (-)	(12.187.798)	(9.919.937)	(7.171.005)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar	9.427.685	7.632.819	6.906.844
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.393.990)	(2.489.594)	(2.256.980)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(443.413)	(309.175)	(697.680)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(104.745)	(410.632)	(871.121)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	572.522	627.113	368.804
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(352.861)	(381.535)	(199.610)
FAALİYET KARI / ZARARI (-)	6.705.198	4.668.996	3.250.257
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	112	38.136	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-	-
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI	6.705.310	4.707.132	3.250.257
Finansman Gelirleri	-	-	-
Finansman Giderleri (-)	(1.993.108)	(1.668.031)	(1.282.413)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI	4.712.202	3.039.101	1.967.844
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri (-)	(14.335)	975.889	(208.310)
- Dönem Vergi Gelir / Gideri (-)	-	-	-
- Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri (-)	(14.335)	975.889	(208.310)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/ZARARI	4.697.867	4.014.990	1.759.534

FORNET
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Sok. No: 10 Kat: 5
34398 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 272120
Mersis No: 34390150000000000001



07 Nisan 2017

[Handwritten signatures and stamps]

Nasılattın dönemler itibariyle dağılımı ise aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

(TL)	01 Ocak- 31.12.2016	01 Ocak- 31.12.2015	01 Ocak- 31.12.2014
Yurt İçi Satışlar (Net)	20.351.206	16.714.069	13.582.107
Yurt Dışı Satışlar (Net)	483.636	72.760	0
Diğer Satış Gelirleri	865.091	765.927	599.459
Satıştan İadeler	-84.450	0	-67.456
Diğer İndirimler	0	0	-36.261
Toplam Net Satışlar	21.615.483	17.552.756	14.077.849

2015 yılında 2014 yılına göre net satış hasılatı %24,68 artarak 17,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ciro artışı 2016 yılında da sürmüştür net satışlar %23,15 oranında artarak 21,6 milyon TL seviyesine çıkmıştır. Gerek 2015, gerekse 2016 yılındaki hasılat artışının kaynağı müşteri sayısının (sağlık kuruluşu) artması ve sözleşmelerde belirtilen fiyat farkı ile birim satış fiyatlarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır.

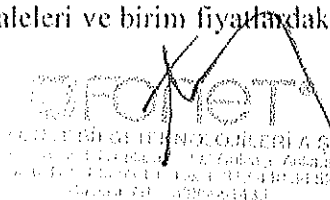
Şirket'in brüt karı 2014 yılında 6,9 milyon TL iken, 2015 yılında %10,51 artışla 7,6 milyon TL'ye yükselmiştir. 2016 yılında ise brüt kar %23,52 artarak 9,4 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Brüt kâr artışının sebebi müşteri sayısının (Sağlık kuruluğu) artması ve sözleşmelerde belirtilen fiyat farkı ile birim satış fiyatlarındaki artışlardan kaynaklanmıştır.

Şirket' in faaliyet karı 2014 yılında 3,3 milyon TL iken, 2015 yılında % 43,7 artarak 4,7 milyon TL'ye yükselmiştir. 2016 yılında da faaliyet karı benzer şekilde % 43,6 artarak 6,7 milyon TL olmuştur. Şirket' in faaliyet kar marjı, 2014 yılında %23,1, 2015 yılında %26,6 olarak gerçekleşmiştir. 2016 yılında ise faaliyet kar marjı artışı sürdürerek % 31 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2014 yılında 1,8 milyon TL olan net karı, 2015 yılında %128,2 oranında artışla 4,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2016 yılsonu itibariyle ise net karlılık 4,7 milyon TL ile % 17 artış göstermiştir. 2015 yılından itibaren gerek hasılat gerekse karlılıkta yaşanan artışın kaynağı müşteri sayısının (sağlık kuruluşu) artmasından ve sözleşmelerde belirtilen fiyat farkı ile birim satış fiyatlarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır.

9.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in satış gelirleri 2013 yıl sonu 23.844.363 TL iken 2014 yıl sonu 14.077.899 TL olmuştur. Satış gelirlerindeki %40,95 oranındaki bu gerileme aslında bir iş kaybından kaynaklanmamaktadır. Şöyle ki; Sağlık Bakanlığı önceki HBYs ihaleleri kapsamında yazılımları kullanacak bilgi işlem personellerini (taşeron) dahil ederek ihale yapıyor iken, 2010/61 nolu genelge ile HBYs yazılım ve personel alımını ayrı ayrı yapmaya başlamıştır. Dolayısıyla taşeron personel maliyetlerinin fiktif olarak ciro üzerinde yarattığı fazlalık ortadan kalkmıştır. 2014 te 14.077.849 TL olan satışlar 2015 te hastane sayısının artması ve sözleşmelerde belirtilen fiyat farkları ile birim satış fiyat artışlarından dolayı %24,68 artarak 17.552.756 TL seviyesine çıkmıştır. Satışlar 2016 yılında da % 23,15 oranında artarak 21.615.483 TL olmuştur. Satış gelirlerindeki bu pozitif ivme yeni kazanılan Hastane Hbys ihaleleri ve birim fiyatlarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır.



07 Nisan 2017

Yeni kazanılan Hastane Hbys
r.

9.2.3. İhraççının, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgileri:

Yoktur

10. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket, ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi pay sahiplerine iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Şirket, sermaye yeterliliğini borç / özkaynaklar oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

Şirketin son yıllık hesap dönemi ve son ara dönem itibariyle sermaye riski tablosu aşağıda gösterilmektedir.

Sermaye Riski (TL)	31.12.2016	31.12.2015
Toplam Borçlar	16.435.324	13.153.687
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(2.114.096)	(84.665)
Net Borç	14.321.228	13.069.022
Toplam Öz kaynak	20.020.746	15.237.133
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	0,72	0,86

Faiz Oranı Riski Yönetimi

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, belirli bir dönemde vadesi dolacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Hali hazırda Şirket genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi modeli ve aktif uygulaması bulunmamaktadır. Tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamakla beraber Şirket yönetimi aldığı kararlar ve uygulamaları ile riski yönetmektedir. 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibariyle Şirket'in faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

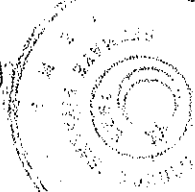
Faiz Pozisyonu (TL)	31.12.2016	31.12.2015
Sabit faizli finansal yükümlülükler	8.483.361	8.201.777
Değişken faizli finansal yükümlülükler	0	0

İhraççının finansal araçlardan kaynaklanan risklerinin detayına 31.12.2014, 31.12.2015 yılları ile birlikte 31.12.2016 dönemine ilişkin bağımsız denetim raporlarının 32 numaralı dipnotundan ulaşılabilir.

10.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in en önemli fon kaynakları olarak; özkaynakları ile satışlar sonucu elde edilen gelirler ile bankalardan temin edilen krediler gösterilebilir. Şirket'in kısa ve uzun vadeli fon

EFONET
EFTEN FİNANSMAN
SİSTEMLERİ A.Ş.
SİRKÜLER NO: 11/2017
TARİHİ: 11.12.2017



7 Ocak 2017

kaynakları aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Şirket'in kullanılmayan önemli bir likidite kaynağı bulunmamaktadır. Şirket yatırım döneminde bulunduğu kasa ve banka kalemlerinde yeterli miktarda likiditesi bulunmamaktadır. Şirket faaliyetlerini banka kredileri ile finanse etmektedir. Kullanılan kredilerin tamamı sabit faizli ve Türk Lirası cinsinden olup, üçer aylık dönemlerde faiz ödemeleri mevcuttur. Şirket fon kaynakları arasında temel olarak banka kredileri yer almaktadır. İhraççı kullanmış olduğu kredilere karşılık ipotek ve kefalet vermiş ayrıca tahakkuk etmemiş alacaklarını da bankalara temlik vermiştir. Bağımsız denetim raporlarının 7 numaralı dipnotlarında detaylı bilgi yer almaktadır.

KAYNAKLAR (TL)	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Kısa Vadeli Yükümlülükler	13.533.395	7.603.144	9.107.169
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7.906.578	4.833.495	6.399.581
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.901.929	5.550.543	3.733.354
Uzun Vadeli Borçlanmalar	576.783	3.368.282	2.009.540
ÖZKAYNAKLAR	20.020.746	15.237.133	11.338.735
TOPLAM KAYNAKLAR	36.456.070	28.390.820	24.179.258

Şirket' in fon kaynaklarının önemli bir kısmı kısa ve uzun vadeli borçlanmalardan meydana gelmektedir.

Şirket aktiflerinin büyük bir kısmı ticari alacaklar ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır. Şirket'in ticari alacakları kısa vadeli olduğundan ticari alacakların tahsilatı ile alınan krediler ödenmektedir.

Şirket, Java Tabanlı Bulut Mimaride Çalışan Yeni HBYS projesi yatırımının gerçekleşmesi için finansman kaynağı olarak krediler kullanmıştır.

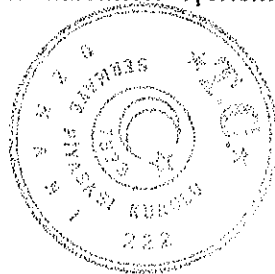
31.12.2016 tarihi itibarıyla Şirket' in aktifleri 36,5 milyon TL olup, kısa vadeli ticari alacakları 3,1 milyon TL, diğer alacakları 31 bin TL, kısa vadeli finansal borçları ise 13,5 milyon TL'dir. Kısa vadeli finansal borçların toplam kaynaklar içindeki payı 2014 yılında % 26,47 iken, 2015 yılında % 17,02' ye gerilemiştir. 31.12.2016 itibarıyla ise bu oran % 22 seviyesindedir. Şirket' in uzun vadeli finansal borçları 2014 yılında 2 milyon TL den 2015 yılında 3,4 milyon TL'ye çıkmıştır. 31.12.2016 tarihi itibarıyla ise Şirket' in uzun vadeli finansal borcu 577 bin TL' dir.

Şirket temel olarak yeni yapılan programın maliyetini karşılamak ve işletme faaliyetlerini yürütmek için kredi kullanmaktadır.

10.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

İhraççı temel olarak esas faaliyeti olan kendi üretmiş olduğu yazılımların satış gelirlerinden nakit elde etmekte ayrıca yatırım faaliyetini devam ettirmek (Java Tabanlı Bulut Mimarisinde çalışan yeni HBYS) ve finansman sağlamak için kredi kullanmaktadır. Şirket faaliyetleri ile elde etmiş olduğu gelirleri, faaliyet giderleri ve ticari borçlar ile kredilerin ödenmesinde kullanmaktadır. Faaliyet gider kalemleri içerisinde en önemli gider kalemini personel maaşları oluşturmaktadır.

Şirket
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Sok. No: 10 Kat: 10
34398 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274943 / Mersis: 34390100000000000000
Vergi No: 34390100000000000000



07 Nisan 2017

[Handwritten signature]
İhraççı, Şirket Kurumu, Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Sok. No: 10 Kat: 10, 34398 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274943 / Mersis: 34390100000000000000
Vergi No: 34390100000000000000

NAKİT AKIM TABLOSU	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
A. İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	9.557.677	7.652.081	6.510.217
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(5.975.855)	(5.806.064)	(7.081.824)
C. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(1.552.391)	(1.875.375)	536.660
D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-	-	-
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış) (A+B+C+D)	2.029.431	(29.358)	(34.947)
E. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	84.665	114.023	148.970
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	2.114.096	84.665	114.023

Şirket' in nakit akımları yıllar itibariyle faaliyetlerindeki ve geçmiş yıllardaki faaliyetlerine bağlı olarak değişkenlik göstermiş olup, 2014 yılında (34.947) TL ve 2015 yılında (29.358) TL negatif gerçekleşen nakit akımı 31.12.2016 tarihinde 2.029.431 TL olarak gerçekleşmiştir. Nakit akımında 2016 yılında yapılan sermaye artırımının 129.745 TL pozitif etkisi olmuştur.

Şirket' in dönem başı nakit ve nakit benzerlerinin katılmasıyla birlikte Şirket' in dönem sonu nakit ve nakit benzerleri 2014, 2015 yılları itibariyle sırasıyla, 114.023 TL, 84.665 TL, 31.12.2016 de 2.114.096 TL olarak gerçekleşmiştir.

10.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Yeni bir HBYS (Hastane Bilgi Yönetim Sistemi) işi alındığında sözleşme kapsamında yer alan iş ve işlemlerin tamamı, ilk alınacak hakediş öncesi tamamlanmaktadır. Sözleşme kapsamında teknik şartname gereklerinin tümü (yazılımların kurulması, sistemi kullanacak personellere eğitimlerin verilmesi, 3. parti veritabanı, antivirüs, firewall gibi lisansların tamamlanması, eski dataların aktarılması ve sistemin sorunsuz halde çalışır hale getirilmesi) yerine getirilir ve işe başlama tarihinde başlanır. Sistemin başlaması ve müteakip süreçlerde giderlerin tamamı Şirket tarafından peşin olarak yapılır. Sözleşme kapsamında çalışacak personel giderleri hariç neredeyse işe ait tüm giderler tamamlanmış olur. Ancak sözleşmeye ilişkin alacaklar sözleşme süresine bölünerek aylık hakediş şeklinde alınmaktadır. Yani tüm giderler işin alınmasını müteakip 2-3 ay içerisinde peşin yapılmakta ama işe ait alacaklar aylara sari olarak sözleşme süresine göre 1-3 yıl arasında tahsil edilmektedir. Peşin yapılması gereken giderler, kredi kullanılarak karşılanmıştır.

Yeni geliştirilen Java Tabanlı bulut mimarisinde çalışacak HBYS projesi için de gerekli finansman ihtiyacı kredi kullanılarak karşılanmıştır. 28.02.2017 itibariyle %90 tamamlanmış olan yatırımın 2017 içerisinde yapılacak 5.000.000 TL kaynak ile bitmiş olacaktır. 2018 yılı itibariyle sadece mevzuat ve teknolojik güncellemeler yapılarak yazılımın faydalı ömrü uzatılacaktır. Yazılımın faydalı ömrü 15 yıl olarak belirlenmiştir.

(TL)	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	8.483.361	8.201.777	8.409.121
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.114.096	(84.665)	(114.023)
Net Borç	6.369.265	8.117.112	8.295.098
Özkaynaklar	20.020.746	15.237.138	11.338.735
Net Borç/Özkaynak Oranı	31,81%	53,27%	73,16%

EFONET
Eğilim ve Yönelim
Eğilim ve Yönelim
Eğilim ve Yönelim
Eğilim ve Yönelim



07 Nisan 2017

Net Borç Detayı (TL)	31.12.2016	31.12.2015
İhraççıya Ait Kasa Mevcudu	7.437	239
İhraççıya Ait Banka Mevcudu	2.106.659	84.426
İhraççıya Ait Finansal Yatırımlar	-	-
İhraççıya Ait Krediler	(8.444.085)	(8.070.089)
İhraççıya Ait Diğer Finansal Borçlar	39.276	131.688
İhraççı Net Borç Pozisyonu	(6.369.265)	(8.117.112)

10.4. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

(TL)	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRF'lerin Toplam Tutarı	13.157.270	12.045.257	3.450.678
Toplam	13.157.270	12.045.257	3.450.678

(TL)	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Verilen teminatlar	5.056.428	1.612.164	905.678
Verilen ipotekler	520.000	2.545.000	2.545.000
Verilen alacak temlikleri	7.580.842	7.888.093	-
Toplam	13.157.270	12.045.257	3.450.678

Şirket kullanmış olduğu kredilere teminat olarak, imzalamış olduğu 20 ayrı sözleşmeden 2016 yılsonu mali tabloları itibarıyla tahakkuk etmemiş alacaklarını temlik sözleşmesi ile bankalara devretmiştir. Şirket sözleşmelerinden kaynaklanan alacaklarını kurumlardan aylık hakediş olarak almaktadır. Temlik sözleşmesi ile alacağı devredilen ilgili sözleşmenin hakedişleri banka hesaplarına düştükçe kredi teminatını oluşturan alacak temliği tutarı azalmaktadır.

Bilanço tarihi itibari ile verilen temliklerden ilgili bankaların hesaplarına düşen hakedişler sonrası ilgili bankalarda kalan alacak temlik tutarları aşağıdaki gibidir :

Banka Adı	31.12.2016	31.12.2015
Finansbank	1.066.496	2.224.300
İş Bankası	2.549.901	1.318.203
Şekerbank	3.964.445	4.345.590
Toplam (TL) :	7.580.842	7.888.093

Şirket alınan kredilere karşılık 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 520.000 TL (Önceki Dönem: 2.545.000 TL) ipotek vermiş, Şirket ortakları söz konusu alınan kredilere karşılık 1.000.000 TL (Önceki Dönem: 4.880.000 TL) karşılığında kefil olmuş ve yine şirket ortakları 5.000.000 TL (Önceki Dönem: 750.000 TL) tutarında ipotek vermişlerdir.

10.5. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yönetim kurulunca karara bağlanmış herhangi bir maddi duran varlık alımı planlanmamaktadır.

ÖFRET
ÖZEL FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sicil No: 274945
Tic. Sic. No: 274945
Mersis No: 080200027494500001
Kurumlar Kanunu Madde 353-354
Kurumlar Kanunu Madde 353-354

T.C.
56
1923
T.C. MİLLÎ İŞLER BAKANLIĞI
T.C. MİLLÎ İŞLER BAKANLIĞI
T.C. MİLLÎ İŞLER BAKANLIĞI

07 Nisan 2017
T.C. MİLLÎ İŞLER BAKANLIĞI
T.C. MİLLÎ İŞLER BAKANLIĞI
T.C. MİLLÎ İŞLER BAKANLIĞI

11. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

11.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket Araştırma ve Geliştirme faaliyetlerini kendi bünyesinde yürütmektedir.

Şirket'in sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme anlaşma ya da etkinliği bulunmamaktadır.

Şirket'in araştırma ve geliştirme faaliyetlerine yönelik stratejisi, teknolojik gelişmelerin ve yazılım sektöründeki yeniliklerin takip edilerek, mevcut HBYS yazılımına adapte edilmesi ve bu yolla maliyet, zaman, işlevsellik, sürat avantajı kazanmaya yönelik optimum verimde gelişim sağlanmasıdır.

Araştırma ve Geliştirme etkinliği için Şirket'in yaptığı ödemeler son dört yıllık dönemde toplam 21.034.892 TL olup, yıllık dağılımı aşağıda verilmektedir;

31.12.2013 itibariyle.....	3.060.844 TL
31.12.2014 itibariyle.....	6.182.073 TL
31.12.2015 itibariyle.....	5.821.878 TL
31.12.2016 itibariyle.....	5.970.097 TL
Toplam.....	21.034.892 TL

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1.Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirketin performansını etkileyen başlıca etmenler içerisinde küresel ve Türkiye sağlık sektöründeki yatırım eğilimleri, finansal piyasalardaki koşullar, finansmana erişim ve finansman maliyeti gibi konular bulunmaktadır. Diğer taraftan yaşanabilecek ekonomik kriz ve dalgalanmalar; sektöre ilişkin ihale ve izinlerin alınmasında yaşanabilecek zorluklar Şirketin gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir, gelecekte planlanan yatırımların ertelenmesine veya iptaline neden olabilir.

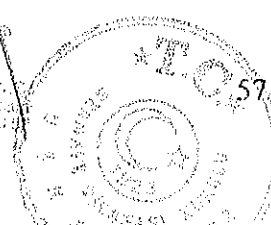
Bahsi geçen risk faktörlerinin yanı sıra, Şirket, sektör ve trendleri yakından takip edip, yatırım kararlarını bu doğrultuda şekillendirmektedir.

Şirket' in bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarından hareketle 2015 yılısonundan itibaren satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli eğilimler aşağıda belirtilmiştir.

Satışlardaki Eğilimler: 2015 yılında bir önceki yıla göre net satış hasılatı %24,7 artarak 17,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde brüt kar marjı ise % 43,5 olmuştur. Ciro artışı 2016 yılında da sürmüştü ve %23,2 artarak 21,6 milyon TL seviyesine çıkmıştır. 2016 yıllık dönemde brüt kâr marjı % 43,6 olarak gerçekleşmiştir. Gerek 2015 yılındaki hasılat artışının kaynağı gerekse 2016 yılındaki artışların kaynağı müşteri sayısının (sağlık kuruluşu) artması ve sözleşmelerde belirtilen fiyat farkı ile birim satış fiyatlarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır.

Son dönemde imzalanan anlaşmalar ve imzalanması beklenen sözleşmeler aşağıdaki gibidir.

RIFONET
RIFONET A.Ş.
SİRKETİ BAŞKANLIĞI
T.C. İÇİŞLERİ BAKANLIĞI
MİLLÎ GÜVENLİK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
ULUSLARARASI İLİŞKİLER BÖLÜMÜ
ANKARA



[Handwritten signature]
Başkan
Rifonet A.Ş.

07 Nisan 2017

Sağlık Bakanlığına devredilen "Güllane Askeri Tıp Akademisi Hastanesi (Gata)" yeni adı ile "Güllane Eğitim ve Araştırma Hastanesi" ile "Ankara TSK Rehabilitasyon ve Bakım Hastanesi" yeni adı ile "Gaziler Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Eğitim ve Araştırma Hastanesi" HBYs yazılımları için 18.10.2016 tarihinde 1'er yıllık hizmet anlaşması imzalanmıştır.

Sözleşmesi 30.11.2016 da sona eren Hatay İli Kamu Hastaneleri birliği Genel Sekreterliği (17 hastane) ile 31.12.2019 tarihine kadar Hbys Hizmet Sözleşmesi imzalanmıştır.

Sözleşmesi 30.11.2016 da sona eren Malatya İli Kamu Hastaneleri birliği Genel Sekreterliği (8 hastane) ile 30.11.2019 tarihine kadar Hbys Hizmet Sözleşmesi imzalanmıştır.

Sözleşmesi 31.12.2016 da sona erecek olan Aksaray İli Kamu Hastaneleri birliği Genel Sekreterliği (5 hastane) ile 31.12.2018 tarihine kadar Hbys Hizmet Sözleşmesi imzalanmıştır.

Daha önce hizmet verilmeyen Balıkesir ili Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği ile (20 hastane) ile 31.12.2019 tarihine kadar Hbys hizmet sözleşmesi imzalanmıştır.

Maliyetler ve Satış Fiyatlarındaki Eğilimler; maliyetlerin satışlara oranı 2015 yılında % 56,5, 2016 yıl sonu itibarıyla da % 56,4 seviyesindedir. Maliyet kaleminde Java Tabanlı Bulut Mimarisinde Çalışan "Yeni Hbys Projesi" yatırımı nedeniyle oluşan maliyetler etkili olmuştur. 28.02.2017 tarihi itibarı ile bu yatırımın % 90'lık kısmı tamamlanmış olup 2017 yılı mart ayı itibarı ile satışı yapılmak üzere pazarlama faaliyetlerine başlanmıştır.

Son imzalanan ve yeni alınan işlerde Hbys fiyatlamalarında iyileşme eğilimi söz konusudur. Bunun yanında yukarıda belirtilen sözleşme süreleri sona eren Hatay, Aksaray ve Malatya Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterlikleri ile yapılan yeni sözleşmeler daha önceden devam eden işler olduğundan kurulum, eğitim vs giderleri olmadığından şirkete maliyetleri daha düşük seviyededir. Bunun gibi Şirket'in devam eden işlerinden sözleşmesi yenilenen ve yenilenecek olan bir çok iş bulunması dolayısıyla genel olarak giderlerin azalması söz konusudur.

Stoklardaki Eğilimler; 2014 ve 2015 yıllarında Şirkette stok oluşmamıştır. 2016 yıl sonu itibarıyla ise 573.809 TL stok bulunmaktadır. Şirket'in yaptığı işin doğası gereği önemli stok oluşmamaktadır.

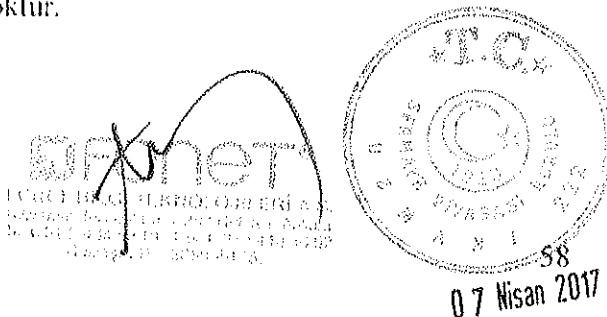
12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler; i) faaliyet gösterilen pazarların mevcut ve ileriye dönük eğilimleri ve ii) ihale şartnamelerinin ve rekabete göre değişebilecek kar marjlarının önümüzdeki dönemde seyri olarak sıralanabilir.

Ayrıca, Şirketin büyük oranda tamamlanmış olan Java Tabanlı Bulut Mimarisinde çalışan yeni HBYs projesinin 2017 yılı itibarı ile satışa sunması ve hastanelerde kullanılmaya başlaması ile beraber kurulum ve teknik destek maliyetlerini aşağı çekmesi ile rekabet avantajı sağlaması beklenmektedir.

13. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

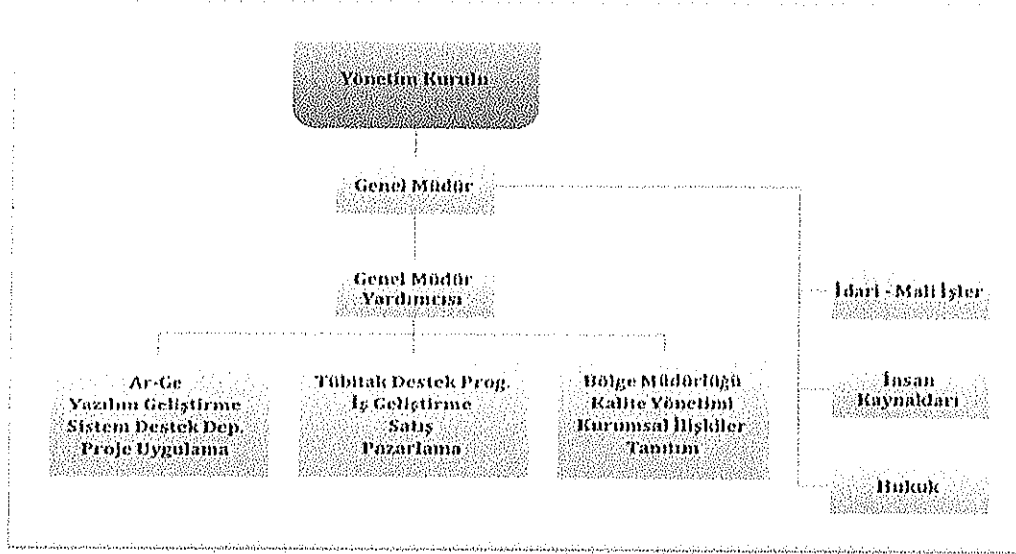
Yoktur.



Handwritten signature and circular stamp of T.C. Sağlık Bakanlığı. The stamp contains the text 'T.C. SAĞLIK BAKANLIĞI' and 'HAYATİ VE SAĞLIK BAKANLIĞI'. Below the stamp, the date '07 Nisan 2017' is written.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması



14.2. İdari Yapı

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı, Unvanı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı					
				A Grubu		B Grubu		Toplam	
				Tutarı	%	Tutarı	%	Tutarı	%
Abdülkerim GAZEN	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Bşk.V./Genel Müd.Yard.	3 Yıl / 2 Yıl	1.000.000	7,69%	12.000.000	92,31%	13.000.000	100 %
	Genel Müdür	Genel Müdür	Yok/ Devam Ediyor						
Dr. Emre SEZGİN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl	0	0	0	0	0	0
	Yazılım ve Analiz Uzmanı	Yazılım ve Analiz Uzmanı	Yok/ Devam Ediyor						
Yasemin ŞAH	Yönetim Kurulu Bşk.V.	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl	0	0	0	0	0	0
	Finans Yöneticisi	Finans Yöneticisi	Yok/ Devam Ediyor						
Daniel Anders Henrik WERNER	Yönetim Kurulu Üyesi	-	3 Yıl / 2 Yıl	0	0	0	0	0	0
Mahmut İBİŞ	Yönetim Kurulu	-	Atama/ 2 Yıl	0	0	0	0	0	0

	Üyesi								
Elif GAZAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yazılım Geliştirme Uzmanı	Atama/ 2 Yıl	0	0	0	0	0	0

Yönetim Kurulu üyeleri, 08.04.2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçilmiş olup, görev süreleri 3 yıldır. Seçilen Yönetim Kurulu Üyelerinden Mehmet Gazen ve M.Fatih AKTAÇ'ın sahip oldukları şirket paylarını devretmeleri sebebiyle Yönetim Kurulu Üyeliklerinden istifa etmişlerdir. Boşalan bu 2 Yönetim Kurulu Üyesinin yerine 06.12.2016 tarihi itibarı ile Sayın Mahmut İBİŞ ile Sayın Elif GAZAN Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Şirket kayıtlı sermaye sisteminde olup Şirket payları A ve B grubu olarak ayrılmıştır. Kayıtlı sermaye tavanı 30.000.000 TL olup 2015-2019 yılları arasında geçerlidir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 13.000.000 TL olup tamamı ödenmiştir.

Şirket'in 07.12.2016 tarihinde Yönetim Kurulu Kararı ile mevcut 11.000.000 TL ödenmiş sermayesi 2.000.000 TL arttırılmak suretiyle 13.000.000 TL 'ye yükseltilmiştir. Arttırılan tutar Şirket'in iç kaynaklarından ve ortaklar cari hesabından karşılanmış olup, Şirket ortaklarının sahip olduğu A ve B grubu paylarının toplamı oranında B grubu pay verilmek suretiyle gerçekleştirilmiştir.

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççı dışında yürüttükleri görevleri:

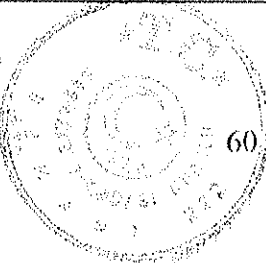
Adı, Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Ortaklık Payı (%)
Daniel Anders Henrik WERNER	24 Solution Aktiebolag	İcra Kurulu Başkanı	-
Daniel Anders Henrik WERNER	Artipic AB	Yönetim Kurulu Üyesi	5
Daniel Anders Henrik WERNER	Rockan Data Center AB	Yönetim Kurulu Başkanı	-
Daniel Anders Henrik WERNER	Irrawaddy AB	Yönetim Kurulu Üyesi	100

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi olan kişiler ve görevleri hakkında bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirket'te Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı (TL)	(%)
Ömer GAZEN	Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Mehmet Yaşar KEŞKÜŞ	İş Geliştirme Koordinatörü	İş Geliştirme Koordinatörü	-	-
Hakan ÖZÇELİK	Satış Koordinatörü	Proje Uygulama Koordinatörü	-	-
Mehmet Emin ASLANTAŞ	Muhasebe Yetkilisi	Muhasebe Yetkilisi	-	-

Şirket
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 08020002709000000001
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 08020002709000000001



07 Nisan 2017

[Handwritten signatures and stamps]

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:
Yoktur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu Başkanı Abdülkerim GAZEN ile yönetimde söz sahibi personel Ömer GAZEN kardeşlerdir.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı, Unvanı	Görevi	Tescil Edilen Gerçek Kişi	Şirket'te Bulunduğu Süre (Yıl)	İş Tecrübesi (Yıl)	Tahsil Durumu
Abdülkerim GAZEN	Yönetim Kurulu Başkanı,		15	19	Lisans
Yasemin ŞAH	Yönetim Kurulu Bşk.V.		13	13	Lisans
Dr. Emre SEZGİN	Yönetim Kurulu Üyesi		3	25	Doktora
Daniel Anders Henrik WERNER	Yönetim Kurulu Üyesi		1	25	Lisans
Mahmut İBİŞ	Yönetim Kurulu Üyesi		1	28	Lisans
Elif GAZAN	Yönetim Kurulu Üyesi		3	5	Lisans
Ömer GAZEN	Genel Müdür Yardımcısı		13	13	Lisans
Mehmet Yaşar KEŞKÜŞ	İş Geliştirme Koordinatörü		9	12	Ön Lisans
Hakan ÖZÇELİK	Satış Koordinatörü		13	16	Ön Lisans
Mehmet Emin ASLANTAŞ	Muhasebe Yetkilisi		4	5	Lisans

Abdülkerim GAZEN (Yönetim Kurulu Başkanı) :

Abdülkerim Gazen, 1978 doğumludur. Harita-Kadastro ve İşletme lisans mezunudur. Bir süre muhasebe ve finansman uzmanı ve yöneticisi olarak özel sektörde çalışmıştır. Şirket'in kuruluşunda görev almıştır. Yazılım geliştirme uzmanı ve yöneticisi olarak bir çok bilişim projesinde yer almıştır. Birlik Vakfı Bilişim Komisyonu Başkanlığını yürütmektedir. Evli ve 1 çocuk babasıdır.

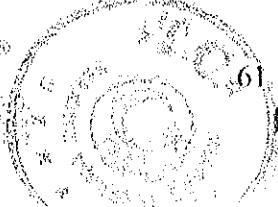
Yasemin ŞAH (Yönetim Kurulu Başkan Vekili) :

Yasemin Şah 1982 doğumludur. İşletme lisans mezunudur. İş hayatına 2003 yılında Şirket'te başladı ve halen devam etmektedir. Bir çok projenin finansal ve idari süreç sorumluluğunu üstlendi. 2015 yılından beri Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yerine getirmektedir. Evli ve 1 çocuk annesidir.

Dr. Emre SEZGİN (Yönetim Kurulu Üyesi) :

Dr. Emre Sezgin 1960 doğumludur. İstanbul Üniversitesi Tıp Fakültesi mezunudur. 1992-1995 yılları arasında Hekim, 1995-1998 yılları arasında İl Sağlık Müdürü, 1998-1999 yılları arasında Sağlık Bakanlığı Sağlık Projesi Genel Koordinatörlüğünde danışman olarak görev

SİFONET®
ULUSLARARASI
FİNANSMAN
KURUMU
SİFONET®
ULUSLARARASI
FİNANSMAN
KURUMU
SİFONET®
ULUSLARARASI
FİNANSMAN
KURUMU



07 Nisan 2017

[Handwritten signature]

almıştır. 2000 yılından itibaren özel sektörde Bilişim Enformasyon Teknolojileri ve Tepe Teknoloji Anonim Şirketi'nde bir çok sağlık bilişimi projesinde danışman ve alan uzmanlığı görevlerinde bulunmuştur. Sağlık bilgi sistemleri standartları (ICD-10AM, LOINC, CPT, SNOMED, HL7, DICOM), Elektronik hasta kayıt sistemleri tasarım, geliştirme ve uygulamaları (penEHR, CEN/ISO 13606, ISO/TR 20514:2005, POMR), Elektronik Provizyon ve Geri Ödeme Sistemleri tasarım, geliştirme ve uygulamaları ile Casemix (DRGs) klinik kodlama ve maliyetlendirme yöntemleri konusunda deneyimleri mevcuttur. Hastane işleyişi ve Tıbbi süreçler (Medikal enformatik) uzmanıdır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Daniel Anders Henrik WERNER (Yönetim Kurulu Üyesi) :

Daniel Anders Henrik WERNER İsveç uyruklu olup 1972 doğumludur. İş geliştirme, teknoloji ve yönetim, IT ve medya sektörlerinde dönüşüm ve büyüme ortamlarında 24 yılı aşkın deneyime sahiptir. NetMaker Consulting Group, TBWA, Business Communication Group, Bure Equity ve SandbergTrygg'de çeşitli pozisyonlarda çalışmıştır. Halen Uluslararası IT şirketi olan 24 Solutions şirketinin İcra Kurulu Başkanı'dır ve çeşitli şirketlerde de yönetim kurulu görevleri bulunmaktadır.

Mahmut İBİŞ (Yönetim Kurulu Üyesi) :

Mahmut İbiş 1956 doğumludur. Hacettepe Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. Kamuda bir çok görevler üstlenmiş olup üstlendiği görevler arasında, Türkiye Ziraat Denetim Kurumu Şube Müdürlüğü, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Strateji Başkanlığı ile Bakan Danışmanlığı bulunmaktadır. Bakan müşavirliğinden emekli olan İbiş evli ve iki çocuk babasıdır.

Elif GAZAN (Yönetim Kurulu Üyesi) :

Elif Gazan 1988 doğumludur. Okan Üniversitesi Bilgisayar mühendisliği mezunudur. Hastane Bilgi Yönetim Sistemi kapsamında bir çok projede yazılım geliştirme uzmanı ve yöneticisi olarak görev almıştır. Yazılım geliştirme proje yönetimi görevinin yanı sıra Yönetim Kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir. İngilizce bilmektedir.

Ömer GAZEN (Genel Müdür Yardımcısı) :

Ömer GAZEN 1981 doğumludur. Hastane bilgi yönetim sistemleri uygulama süreçleri, ürün ve sistem sertifikasyon ve belgelendirme konuları uzmanlık alanları olup, bir çok projenin idari ve teknik süreçlerinin yönetilmesinde görev almıştır. 10 yılı aşkın süredir şirketin icrai bir çok görevinde bulunan Ömer Gazen görevine Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

Mehmet Yaşar KEŞKÜŞ (İş Geliştirme Koordinatörü) :

Mehmet Yaşar KEŞKÜŞ 1982 doğumludur. 2006 yılında hastane bilgi yönetim sistemleri eğitim ve uygulama departmanında göreve başlamıştır. Hastane bilgi sistemleri ürün ve uygulamaları ile Kamu İhale Mevzuatı, İhaleler, İş geliştirme ve Satış uzmanlık alanlarıdır. İş Geliştirme Koordinatörü olarak görevine devam etmektedir. Evli ve 1 çocuk babasıdır.

Hakan ÖZÇELİK (Satış Koordinatörü) :

Hakan ÖZÇELİK 1980 doğumludur. 2003 yılından beri Proje uygulama, Kurumsal İletişim ve Satış departmanlarında ve bir çok projenin idari ve teknik süreçlerinin yönetilmesinde görev almıştır. Hastane bilgi sistemleri ürün ve uygulamaları, Kamu İhale Mevzuatı, İhaleler ve Satış uzmanlık alanlarıdır. Satış Koordinatörü olarak görevine devam etmektedir.



07 Nisan 2017

Handwritten signature and official stamp of the company.

Mehmet Emin ASLANTAŞ (Muhasebe Yetkilisi) :

Mehmet Emin ASLANTAŞ 1987 doğumludur. İşletme lisans mezunudur. 2012 yılında muhasebe uzmanı olarak göreve başlamış olup projelerin idari ve muhasebesel süreçlerini yürütmüştür. Halen muhasebe yetkilisi olarak görevine devam etmektedir.

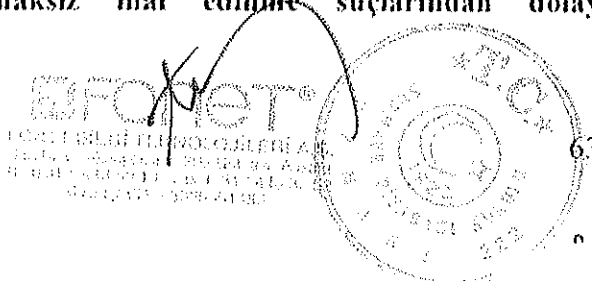
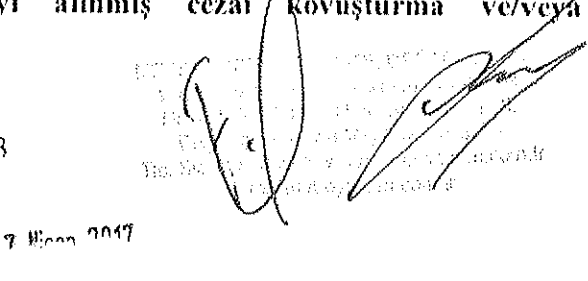
14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durumu da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyelığının veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı, Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Devam Durumu	Ortaklık Payı (%)
Abdülkerim GAZEN	Fatih Kimya Temizlik Petrol Ürünleri İnşaat Gıda Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	-	Devam Etmiyor	20
Abdülkerim GAZEN	Fastsoft Bilişim Teknoloji Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor	45
Daniel Anders Henrik WERNER	24 Solution Aktiebolag	İcra Kurulu Başkanı (CEO)	Devam Ediyor	-
Daniel Anders Henrik WERNER	Artipic AB	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	5
Daniel Anders Henrik WERNER	Rockan Data Center AB	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	-
Daniel Anders Henrik WERNER	Irrawaddy AB	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	100
Daniel Anders Henrik WERNER	Nordic Medical Services AB	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-
Daniel Anders Henrik WERNER	Znafile AB	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-
Daniel Anders Henrik WERNER	Appmill AB	Yönetim Kurulu Başk.	Devam Etmiyor	-
Daniel Anders Henrik WERNER	Core 59 Group AB	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-

Yönetim kurulu üyelerinin sıkı düzenlemeye tabi olmayan yerlerde (underregulated jurisdiction) kurulmuş bir ortaklığı bulunmamaktadır.

İhraççı'nın bu şirketler ile güncel bir ticari ilişkisi bulunmamaktadır. Fastsoft Bilişim Teknoloji Anonim Şirketi ile İhraççı ortağı ilişkisi kalktıktan sonra 2014 yılında bir ticari ilişki olmuştur. Bunların dışında ve diğer şirketler ile herhangi bir ticari ilişki hali hazırda bulunmamaktadır.

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya

hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Yönetim Kurulu üyelerine Şirket içerisinde üstlendikleri icracı görevler dolayısıyla 2016 yılında toplam 626.744,00 TL ödenmiştir.

Yönetimde söz sahibi personele 2016 yılında toplam 330.427,14 TL ödenmiştir.

Şirket' in yönetim kurulu üyelerine yönetim kurulu üyelikleri ile ilgili olarak herhangi bir ücret ödenmemektedir. Üst yönetime ödenen ücretler, ilgili çalışanların şirket içerisinde üstlendikleri idari ve teknik görevler dolayısıyladır.

İFRAÇCI
İFRAÇCI HİSSE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
Sicil No: 274200, Şişli, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sicil No: 274200, Şişli, Beşiktaş, İstanbul
Gözetim No: 33990119



07 Nisan 2017

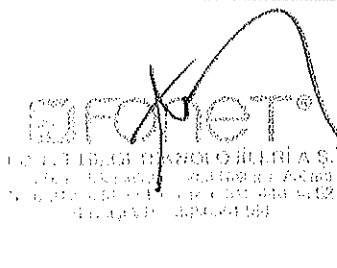
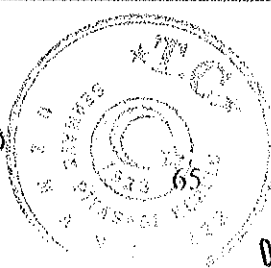
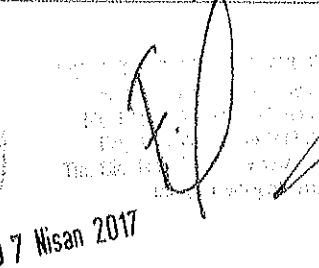
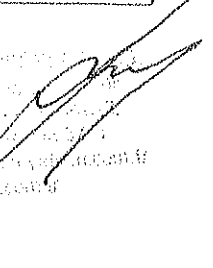
15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

TL	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Kıdem tazminatı karşılığı (Yönetim Kurulu Üyeleri)	87.528	53.939	26.237
Birikmiş izin karşılığı (Yönetim Kurulu Üyeleri)	28.861	32.381	32.053
Kıdem tazminatı karşılığı (Yönetimde Söz Sahibi Personel)	111.999	67.815	19.316
Birikmiş izin karşılığı (Yönetimde Söz Sahibi Personel)	31.722	25.687	13.959
Toplam:	260.722	179.822	91.565

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı, Unvanı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Abdülkerim GAZEN	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Bşk.V.	3 Yıl / 2 Yıl
	Genel Müdür	Genel Müdür Yard	Yok / Devam Ediyor
Yasemin ŞAH	Yönetim Kurulu Başkan V.	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl
	Finans Yöneticisi	Finans Yöneticisi	Yok / Devam Ediyor
Emre SEZGİN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl
	Yazılım ve Analiz Uzmanı	Yazılım ve Analiz Uzmanı	Yok / Devam Ediyor
Daniel Anders Henrik WERNER	Yönetim Kurulu Üyesi	-	3 Yıl / 2 Yıl
Mahmut İBİŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Atama / 2 Yıl
Elif GAZAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yazılım Geliştirme Uzmanı	Atama / 2 Yıl

07 Nisan 2017

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

İhraççı tarafından yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personele, akdedilmiş iş sözleşmeleri sona erdiğinde iş kanunundan kaynaklanan haklar dışında sağlanacak herhangi bir ödeme yada fayda bulunmamaktadır.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Denetimden sorumlu komite henüz oluşturulmamış olup, payların halka arzını ve Borsa Ana Pazar'da işlem görmesini takiben Kurul tarafından dahil olduğu grup ilan edilinceye kadar SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5. Maddesi çerçevesinde üçüncü grubun içerisinde yer alacaktır ve paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibariyle gerekli uyumu sağlayacaktır.

Riskin erken saptanması komitesi 15/04/2016 tarihinde 2016/04 nolu yönetim kurulu kararı ile oluşturulmuş olup, komite başkanı Dr. Emre Sezgin komite üyesi ise Yasemin Şah olmuştur.

Komite'nin görevleri;

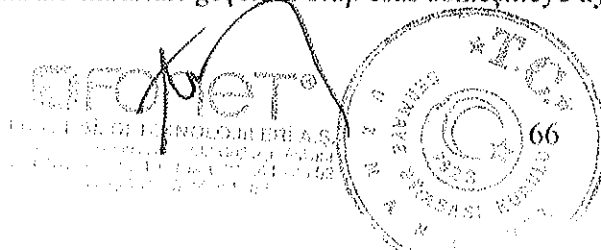
1. Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek mevcut ve olası risk unsurlarının Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) sistematığı çerçevesinde tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve şirketin risk alma profiline uygun olarak ilgili risklerin yönetilmesine ilişkin prensiplerin belirlenmesi, karar mekanizmalarında kullanılmasının sağlanması,
2. Olasılık ve etki hesaplarına göre, şirkette tutulacak ve yönetilecek, paylaşılacak veya tamamen ortadan kaldırılacak risklerin tespiti,
3. Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Şirketin kurumsal yapısına entegrasyonunun sağlanması,
4. Risk yönetim sistemlerinin gözden geçirilmesi ve risklerin yönetim sorumluluğunu üstlenen ilgili bölümlerdeki uygulamaların, komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimi,
5. Teknik iflasın erken tespiti ve Yönetim Kurulu'nun bu konuda uyarılması, önlemlere ilişkin öneri geliştirilmesi,
6. SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmektir.

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Kurul tarafından dahil olduğu grup ilan edilinceye kadar üçüncü grubun içerisinde yer alacaktır ve paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibariyle gerekli uyumu sağlayacaktır.

Şirket' in esas sözleşmesinin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 20. Maddesinde;

- a) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.



07 Nisan 2017

Yasemin Şah

07 Nisan 2017

- b) Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.
- c) Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

hükümleri yer almaktadır.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin yöneticisi hakkında bilgi:

Halka arzı takiben Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde pay sahipleri ile ilişkiler birimi oluşturulması ve bu birimin yöneticisinin belirlenmesi planlanmaktadır.

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

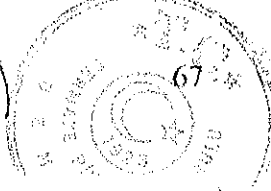
Personel dağılımı	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
İdari Personel	13	13	29
Teknik Personel	62	56	75
Şirket Merkezi Toplam	75	69	104
Hastane Personeli (*)	268	254	249
Toplam	343	323	353

(*) Yapılan sözleşmeler kapsamında belirli süreli iş akdi ile hastanelerde çalışan personel.

Şirket' in yönetimi ve idaresi Ankara merkez adresinde gerçekleştirilmektedir. Ancak kamu hastaneleri müşterilerimizin bir çoğunda yerinde teknik destek verilmek üzere mesaisinin tamamını hastanede geçiren personeller bulunmaktadır. Şirket müşterilerine yerinde hizmet vermektedir. Bu personellerin illere göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir:

İL	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Adana	0	0	8
Adıyaman	0	0	0
Aksaray	17	16	0
Amasya	0	0	1
Ankara	18	16	17
Antalya	0	0	3
Aydın	0	0	0
Balıkesir	0	0	0
Batman	11	11	5
Bilecik	7	7	0
Burdur	8	8	8

FORİET®
ÖZGE İMGE FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sicil No: 270900 / Şirket Sicil No: 270900 / Kurum Sicil No: 270900
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis No: 08020027090000000
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis No: 08020027090000000



07 Nisan 2017

[Handwritten signature]
Başkan
07 Nisan 2017

Denizli	23	8	6
Diyarbakır	0	0	5
Düzce	0	0	4
Eskişehir	21	21	21
Gaziantep	0	0	0
Hatay	0	6	6
İstanbul	4	6	7
Kahramanmaraş	20	19	10
Kilis	0	6	6
Malatya	15	15	16
Muğla	0	0	0
Samsun	14	15	14
Siirt	0	0	0
Sinop	0	0	0
Şanlıurfa	99	90	112
Tokat	0	0	0
Uşak	10	10	0
TOPLAM	268	254	249

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kolan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'te her hangi bir tüzel kişiliğin pay sahipliği söz konusu değildir. Şirket'te dolaylı pay sahibi yoktur. %5 ve fazlası pay sahibi olan gerçek kişiler aşağıda belirtilmiştir. Şirkette dolaylı pay sahipliği bulunmamaktadır. Son durum itibariyle tek ortaklı anonim şirket statüsündedir.



07 Nisan 2017

Handwritten signatures and stamps, including a date stamp '07 Nisan 2017' and a signature.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın; Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	Son Genel Kurul Toplantısı (08/04/2016 GK, 26.04.2016 Tescil, 29.04.2016/9065 TTSG)		Son Durum (07.12.2016 YKK 15.12.2016 Tescil, 20.12.2016/9223 TTSG)	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Abdülkerim GAZEN	6.545.000	59,50	13.000.000	100,00
Mehmet GAZEN	4.400.000	40,00	0	0,00
Muhammed Fatih AKTAÇ	55.000	0,50	0	0,00
TOPLAM	11.000.000	100,00	13.000.000	100,00

Mehmet GAZEN ve M.Fatih AKTAÇ paylarını 05.12.2016 tarihinde birim hisse bedeli 4,00 TL 'den olmak üzere Abdülkerim GAZEN 'e devretmişlerdir. Devir bedelleri kapsamında nakit bir ödeme yapılmamış olup, Abdülkerim GAZEN tarafından söz konusu kişilere 30.06.2017 vadeli senetler verilmiştir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi								
No	Ortağın Adı, Soyadı / Unvanı	Grup	Nama / Hamiline	İmtiyaz	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
					Son Genel Kurul Toplantısı (08/04/2016 GK, 26.04.2016 Tescil, 29.04.2016/9065 TTSG)		Son Durum (07.12.2016 YKK 15.12.2016 Tescil, 20.12.2016/9223 TTSG)	
					(TL)	%	(TL)	%
1	Abdülkerim GAZEN	A	Nama	Var	595.000	5,41	1.000.000	7,69
		B	Hamiline	Yok	5.950.000	54,09	12.000.000	92,31
2	Mehmet GAZEN	A	Nama	Var	400.000	3,64	0	0,00
		B	Hamiline	Yok	4.000.000	36,36	0	0,00
PAY GRUBU BAZINDA TOPLAM		A	Nama	Var	995.000	9,05	1.000.000	7,69
		B	Hamiline	Yok	9.950.000	90,45	12.000.000	92,31
GENEL TOPLAM					10.945.000	99,50	13.000.000	100,00

18.2. Sermayede ki veya toplam oy hakkı içinde ki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade :

Yoktur.

WFOHET
WFOHET İNŞAAT VE MÜHÜRLEME A.Ş.
Sakarya Bulvarı No: 10 Kat: 10. Kat
Büyükdere - Beşiktaş - İstanbul - 34398
Tic. Sic. No: 279944
Vergi No: 3419044284



07 Nisan 2017

[Handwritten signatures and stamps]

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyaz Türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam Pay Adedi	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Genel kurulda oy imtiyazı ve Yönetim Kurulu seçiminde imtiyaz	1,00	1.000.000	7,69
B	Hamiline	Yoktur.	1,00	12.000.000	92,31
Toplam				13.000.000	100,00

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Yoktur

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

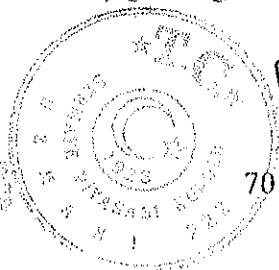
FMS 24 “İlişkili Taraf Açıklamaları” standardının 9. paragrafının a ve b bentleri kapsamında ilişkili olduğu şirketlerdir. Söz konusu ilişkili şirketler, Fonet’in ortağının veya yakın aile üyesinin kontrolünde veya önemli etkisinin olması sonucunda ilişkili olarak değerlendirilen firmalardır.

Şirket'in 01.01.2016 - 31.12.2016 dönemi içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemleri bulunmamaktadır. Önceki dönemlerde Risus Bilişim Sistemleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi ve Fastsoft Bilişim Teknoloji Anonim Şirketi, İhraççı' nın ilişkili tarafı olarak yer almışlardır.

Risus Bilişim Sistemleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi ile 2014 yılında ticari olmayan 622.846 TL alacak bakiyesi oluşmuş ve 2015 yılı içerisinde nakit olarak ödenmiştir.

Abdülkerim Gazen ile 2015 yılında ticari olmayan 59.164 TL. alacak bakiyesi oluşmuş ve 2016 yılı içerisinde nakit olarak ödenmiştir.

Dönem sonu itibarıyla alacakları aşağıdaki gibi oluşmuştur.



2017

	31.12.2016		31.12.2015		31.12.2014	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
İlişkili kuruluşlar						
Risus Bilişim Sistemleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	-	-	-	-	-	622.846
Fastsoft Bilişim Teknoloji A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Ortaklar						
Abdülkerim Gazen	-	-	-	59.164	-	-
Toplam	-	-	-	59.164	-	622.846

İhraççının ortaklar, iştirakler, bağı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri ile olan borç-alacak ilişkisi ile söz konusu borç-alacağın kaynağı ve niteliği,

a) Ortaklar, iştirakler, bağı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülükler

Yoktur

b) İhraççı tarafından iştirak, bağı ortaklık ve diğer grup içi ortaklıklara ödenen ve alınan, danışmanlık, yönetim vb. hizmet ücretleri hakkında bilgi ve ödenen /alınan tutarlar,

Yoktur

c) İhraççının yöneticilerine, ihraççı ve grup içi diğer ortaklıklar tarafından verilen kredilerin tutarı, uygulanan faiz oranı ve yöneticiler adına verilen, faaliyet konusu ile ilgili olan ve olmayan garantiler,

Yoktur

d) İhraççının iştirak, bağı ortaklık ve diğer grup ortaklıklarıyla yaptığı, iştirak hissesi ve/veya gayrimenkul alım satımına ilişkin bilgi,

Yoktur

e) Ortaklar, bağı ortaklık, iştirakler ve diğer grup şirketlerinden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri

Yoktur

f) Diğer şirketlerle olan ilişkinin gerekçesi;

Yoktur

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Yoktur.

20. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları;

EFOMET
DENETİM VE MÜHÜR
Denetim ve Mühür
Tic. Sic. No: 271100
Mersis: 08020012711000000000000000

T.C. CEMAL PASA
T.C. CEMAL PASA
T.C. CEMAL PASA
T.C. CEMAL PASA

İBRAHİM KAYA
İBRAHİM KAYA
İBRAHİM KAYA
İBRAHİM KAYA

07 Nisan 2017

Şirket' in, Kurulum muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan 31.12.2014, 31.12.2015 ve 31.12.2016 dönemlerine ait finansal tabloları ile söz konusu finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporları www.kap.gov.tr ve Şirket'in www.fonetyazilim.com internet adreslerinde yer almakta olup, işbu İhraççı Bilgi Dokümanı'nın ekinde (Ek-3) ayrıca sunulmaktadır.

20.2. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Raporu Tarih ve No	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Bağımsız Denetim Görüşü
31.12.2016	13.03.2017	Mercek Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.	Mehmet Ferruh Özgüç	Olumlu
31.12.2015	07.04.2016	Mercek Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.	Mehmet Ferruh Özgüç	Olumlu
31.12.2014	07.04.2016	Mercek Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.	Mehmet Ferruh Özgüç	Olumlu
31.12.2014	07.04.2015	Bilgili Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.	Rafet Kalkan	Olumlu

2012, 2013, 2014 yıllarının bağımsız denetimi "Bilgili Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi" tarafından yapılmıştır. Bu firma ile anlaşma bittiğinde 2015 Yılında "Mercek Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi" ile anlaşma yapılmış olup halen bu firma ile olan anlaşma devam etmektedir.

Şirket' in 31.12.2015 ve 31.12.2016 tarihli finansal tabloları Mercek Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından denetlenmiş olup, sorumlu ortak baş denetçi Mehmet Ferruh ÖZGÜÇ'tür.

20.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

YDA Grup ile PPP (Public Private Partnership - Kamu Özel Ortaklığı) modeli ile gerçekleştirilen Entegre Sağlık Kampüs Projelerinde (Şehir Hastaneleri) FONET HBYS yazılımlarının kullanılmasına ilişkin sözleşme imzalanmıştır.

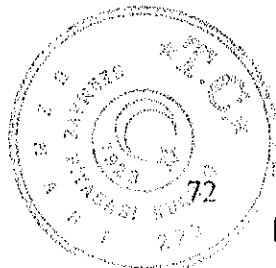
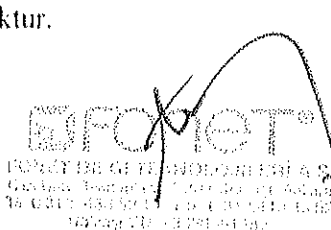
Balıkesir ili Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği (20 hastane) ile 31.12.2019 tarihine kadar Hbys Hizmet Sözleşmesi imzalanmıştır.

20.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

20.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.



07 Nisan 2017

İmza ve mühür alanı. İmza: Mehmet Ferruh Özgüç. Mühür: FONET BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş. Gıda, İlaç ve Sağlık Hizmetleri İçin Yazılım ve Donanım Çözümleri Sağlayan Kuruluş. Fonetyazilim.com.tr

20.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtım konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Kar payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde Sermaye Piyasası Mevzuatı ile T.C. Kanunları, Şirket esas sözleşmesi ve kar dağıtım politikasına uyulur.

Karın tespiti ve dağıtımına ilişkin düzenleme; Şirket esas sözleşmesinin 14. Maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Şirket son 3 yıl içerisinde kar dağıtımını gerçekleştirilmemiştir.

20.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

20.8. İhraççı bilgi dokümanında yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket' in çıkarılmış sermayesi 13.000.000 TL olup, birim pay değeri 1,00 TL olan 13.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

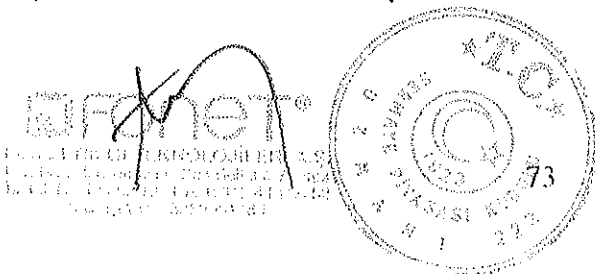
Şirket'in 07.12.2016 tarihinde Yönetim Kurulu Kararı ile mevcut 11.000.000 TL ödenmiş sermayesi 2.000.000 TL arttırılmak suretiyle 13.000.000 TL 'ye yükseltilmiştir. Arttırılan tutar Şirket'in iç kaynaklarından ve ortaklar cari hesabından karşılanmış olup, Şirket ortaklarının sahip olduğu A ve B grubu paylarının toplamı oranında B grubu pay verilme suretiyle gerçekleştirilmiştir. Bedelleri tam ve nakden ödenmemiş pay ya da pay grupları bulunmamaktadır.

Çıkarılmış Sermaye	Pay Sayısı (Adet)	Beher Payın Tutarı (TL)	Bedelleri Ödenmiş Paylar (Adet)	Bedelleri Ödenmiş Payların Tutarı (TL)	Toplam
13.000.000	13.000.000	1,00	13.000.000	13.000.000	13.000.000

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket' in kayıtlı sermaye tavanı 30.000.000 TL 'dir. Söz konusu sermaye tavanı 2015 – 2019 yılları için geçerlidir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:



07 Nisan 2017

Handwritten signature and stamp of the Ministry of Treasury and Finance, Republic of Turkey, dated 07 Nisan 2017. The stamp includes the text 'T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı' and 'Maliye Bakanlığı'.

Şirket'in payları henüz halka arz edilmemiş olduğundan ya da Şirket, halka açık sayılan statüde olmadığından dönem başı ve dönem sonu dolaşımdaki pay sayısında bir değişiklik yoktur.

Dönem Başı Pay Sayısı	Dönem Sonu Pay Sayısı	Fiili Dolaşımdaki Pay Sayısı	Fiili Dolaşımdaki Pay Sayısı/Toplam Pay Sayısı (%)
13.000.000	13.000.000	0	0

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

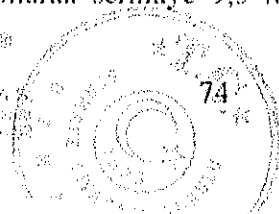
Yoktur.

21.8. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in sermaye yapısında meydana gelen gelişmeler (TL)						
Sermaye Artırımı		Artırım Tutarı		Artırım Kararının Alındığı Genel Kurul / YK Toplantısı Tarihi	Ticaret Sicil Gazetesi İlan Tarihi	Rüçhan Hakkı Kullanma Tarihleri
Artırım Öncesi Sermaye	Artırım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım	Bedelsiz Artırım			
İlk Tescil	10.000,00	10.000,00	0,00	-	10.01.2001	-
10.000,00	1.000.000,00	990.000,00	0,00	06.12.2006	20.12.2006	-
1.000.000,00	5.000.000,00	3.667.752,65	332.247,35	03.12.2007	12.12.2007	-
5.000.000,00	9.500.000,00	92.061,80	4.407.938,20	12.11.2014	19.11.2014	-
9.500.000,00	11.000.000,00	0,00	1.500.000,00	08.04.2016	29.04.2016	-
11.000.000,00	13.000.000,00	129.744,85	1.870.255,15	07.12.2016	15.12.2016	-

2001 yılında 10,000 TL sermaye ile tescil olan Şirket, 2006 yılında mevcut ortakların bedelli sermaye artırımları ile sermayesini 1 Milyon TL' ye taşımıştır. 2007 yılında 332 bin TL' si geçmiş dönem karlarından bedelsiz, 3,668 milyon TL' si bedelli olmak üzere toplam 4 milyon TL' lik sermaye artırımları yapılarak sermaye 5 Milyon TL olmuştur. 2014 yılında 4,408 Milyon TL geçmiş dönem karlarından bedelsiz, 92 bin TL' si bedelli olmak üzere toplam 4,5 milyon TL' lik sermaye artırımları yapılarak sermaye 9,5 Milyon TL' ye yükselmiştir. 2016 Nisan

BİFONET
Tic. Sic. No: 274000
M. Sic. No: 274000
Tic. Sic. No: 274000
M. Sic. No: 274000



07 Nisan 2017

ayında geçmiş dönem karlarından 1,5 milyon TL bedelsiz sermaye artırımını yapılarak sermaye 11 Milyon TL olmuştur. Son olarak ise 2016 yılı Aralık ayında 1,870 milyon TL' si geçmiş dönem karlarından bedelsiz, 130 bin TL' si bedelli olmak üzere toplam 2 milyon TL' lik sermaye artırımını yapılarak sermaye 13 Milyon TL olmuştur.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihraçının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İhraççı bilgi dokümanının hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket esas sözleşmesi (Ek-2) ve TTK hükümleri gereği hazırlanan iç yönerge (Ek-4) işbu ihraççı bilgi dokümanı ekinde.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in ana faaliyet konusu "Bilişim" olup her türlü bilgisayar donanımı içine işlenmiş yazılımların, işletim sistemi yazılımlarının, uygulama yazılımlarının, veritabanı verimlilik artıran yazılımların, multi medya (çoklu ortam) yazılım ürünü ve benzeri sair her türlü yazılımın üretimi, geliştirilmesi, işlenmesi, çoğaltılması, her türlü fiziki ve elektronik ortamda yayılması, alım-satımı, pazarlaması, ithalat ve ihracatını yapmaktır.

Şirket'in amaç ve faaliyetleri, Esas Sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde detaylı olarak açıklanmıştır.

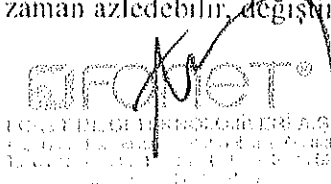
21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket' in Esas Sözleşmesi'nin 7. maddesine göre:

Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde seçilen ve en az 5, en fazla 9 kişiden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim kurulunun beş üyeden oluşması durumunda, iki yönetim kurulu üyesi; altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç yönetim kurulu üyesi, sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört yönetim kurulu üyesi (A) grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir. (A) grubu pay sahiplerinin yönetim kuruluna aday göstermemeleri durumunda seçim Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından yapılır.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilebilirler. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Genel Kurul lüzum görürse, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman azledebilir, değiştirebilir.



Handwritten signature and stamp of the Ministry of Treasury and Finance, Republic of Turkey, with the number 75 in the center.

07 Nisan 2017

Yönetim kurulu Başkanı (A) grubu hissedarların teklif ettiği yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesine göre;

Yönetim kurulu, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre uygun bulunduğu komite ve birimleri oluşturur, üye sayılarını belirler ve üyelerini seçer.

Şirket nezdinde halihazırda sadece Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup Şirket paylarının halka arzını ve BİST-Ana Pazar'da işlem görmesini takiben denetim, kurumsal yönetim ve yürütme kurullarının teşkil edilmesi amacıyla gerek TTK, gerekse SPK düzenlemeleri çerçevesinde diğer komitelerde kurularak gerekli uyum sağlanacaktır.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 9. maddesine göre;

Yönetim kurulu, yönetim yetki ve sorumluluklarını kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1'inci maddesine uygun bir yönerge düzenler.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in pay gruplarına ilişkin her hangi bir bağlam ve sınırlama söz konusu değildir.

Şirket esas sözleşmesinin 7 ve 10. maddeleri çerçevesinde A grubu paylar için yönetim kuruluna aday önerme ve genel kurulda oy hakkı imtiyazı tanınmıştır. B Grubu paylara ise özel bir hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu'nun üye sayısına bağlı olarak (5 ise 2 üyesi, 6-7 ise 3 üyesi, 8-9 ise 4 üyesi) (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir.

Olağan ve olağan üstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan (A) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 15 (Onbeş) oy hakkı, (B) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 1 (Bir) oy hakkı vardır.

Paylar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre devir ve temlik olunur.

Nama yazılı payların devri, Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket tarafından yeni imtiyaz öngörülmesi veya mevcut imtiyazların kapsam veya konusunun değiştirilmesi gibi konularda 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23. madde hükmüne uyulur.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Esas Sözleşmesinin Genel Kurul başlığı altındaki 10'uncu maddesindeki düzenlemeye göre;

Genel kurul olağan ve olağanüstü olarak Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca toplanır ve karar alır.

EFOMET
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU
Genel Kurul Başkanlığı
Tic. Sic. No: 270900
Madenköy, Beşiktaş, İstanbul



07 Nisan 2017

[Signature]
Tic. Sic. No: 270900
Madenköy, Beşiktaş, İstanbul

Olağan Genel Kurul, Şirket'in hesap devresinin sonundan itibaren 3 ay içinde ve senede en az bir defa toplanarak Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanacak gündemde belirlenen konuları görüşüp karara bağlar.

Olağanüstü genel kurul Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda veya Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında belirtilen hallerde yapılır. Türk Ticaret Kanunu ve Sermayesi Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanacak gündemde belirlenen konuları görüşüp karara bağlar.

Şirket'in genel kurullarında, gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur.

Genel Kurula davet, Ticaret Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak yapılır.

Genel Kurulda görüşmeleri yönetmeye yetkili Başkan, oy toplamaya yetkili Üye ve tutanak yazmanı, pay sahipleri arasından seçilir veya dışarıdan tayin edilebilir.

Varsa Murahhas üyelerle en az bir yönetim kurulu üyesinin ve bağımsız denetçinin genel kurul toplantısında hazır bulunması şarttır. Türk Ticaret Kanunu veya Sermaye Piyasası mevzuatı kapsamında daha yüksek bir nisap öngörülen haller hariç olmak üzere, olağan veya olağanüstü Genel Kurul toplantıları için toplantı nisabı, Şirket'in sermayesinin en az %51 (yüzdeellibir) temsil eden payları elinde bulunduran pay sahiplerinin söz konusu toplantıda hazır bulunması veya usulüne uygun olarak temsil edilmesi sureti ile sağlanır. İşbu maddede yer alan toplantı nisabı Genel Kurul'un ertelenen tüm toplantıları için de uygulanır.

Genel Kurul toplantılarında kararlar, Türk Ticaret Kanunu'nun, Sermaye Piyasası mevzuatının daha yüksek bir nisap gerektirdiği haller hariç olmak üzere, Genel Kurul toplantısında kararlar Şirket'in oy hakkını haiz toplam paylarının en az %51 (yüzdeellibir) karar lehine olumlu oyu ile alınır. İşbu maddede yer alan karar nisabı, Genel Kurul'un ertelenen tüm toplantıları için de uygulanır.

Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 15 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler.

Genel Kurul, Şirket'in merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

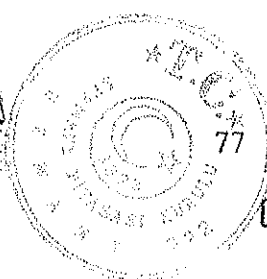
Şirket Genel Kurul çalışma esas ve usulleri Şirket Genel Kurulunun onayından geçen İç Yönergesi ile belirlenir.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 17. maddesine göre;



07 Nisan 2017

A grubu nama yazılı paylar ile B grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devredilebilirler.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Yoktur.

23. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER:

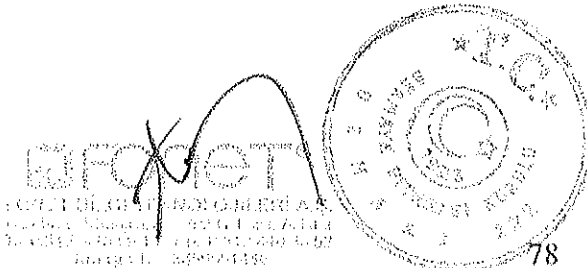
Bu İhraççı Bilgi Dokümanı; sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer vermektedir. İhraççı Bilgi Dokümanında üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin İhraççı Bilgi Dokümanına doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekte birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Şirket' in 31.12.2014, 31.12.2015 ve 31.12.2016 tarihli finansal tabloları Mercck Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından denetlenmiş olup, sorumlu ortak baş denetçi Mehmet Ferruh ÖZGÜÇ'tür. Söz konusu finansal tablolar ile anılan finansal tablolara ait bağımsız denetim raporları işbu İhraççı Bilgi Dokümanı'nın ekinde yer almaktadır (Ek-3).

İşbu İhraççı Bilgi Dokümanı'nda kullanılan Hukukçu Raporu Avukat Başak Sönmez tarafından hazırlanmış olup, işbu İhraççı Bilgi Dokümanı'nın ekinde (Ek-5) yer almaktadır.

İşbu İhraççı Bilgi Dokümanı'nda Şirket' in içinde bulunduğu sektöre ilişkin olarak görüşleri sunulan uzman kişi veya kuruluşlar, finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşu, halka arza aracılık eden yetkili kuruluş ve hukukçu raporunu hazırlayan avukatın Şirket ve/veya ilişkili şirketleri ile hiçbir ilişkisi olmadığı gibi Şirket ve/veya ilişkili şirketleri tarafından ihraç edilen menkul kıymetlere veya bunları elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildirler. Aynı kişiler, Şirket tarafından daha önce istihdam edilmemişler ya da Şirket'ten herhangi bir ücret almamışlardır. Şirket' in yönetim ve denetim organlarından herhangi birinde üye olmamışlardır. Ayrıca, Şirket' in, paylarının halka arzında görev alan yetkili kuruluş ve bağımsız denetim kuruluşu ile, bu kuruluşların görevlerini yerine getirmeleri için Şirket ile imzaladıkları sözleşmeler dışında, bağlantıları bulunmamaktadır.



78

07 Nisan 2017

24. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

24.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere Şirket' in finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler "Gazi Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi Teknoplaza Binası No: C-203 Gölbaşı, Ankara" adresindeki Şirket' in merkezi ve başvuru yerleri ile Şirket' in internet sitesi (www.fonetyazilim.com) ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) (www.kap.gov.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İhraççı bilgi dokümanında yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) Şirket'in ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tabloları

26. EKLER

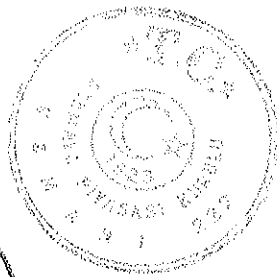
Ek-1 : Bağımsız Denetçinin sorumluluk beyanı

Ek-2 : Şirketin Esas Sözleşmesi

Ek-3 : 31.12.2016, 31.12.2015 ve 31.12.2014 tarihli hesap dönemlerine ilişkin finansal tablolar ile söz konusu finansal tablolara ait bağımsız denetim raporları

Ek-4 : 03.02.2014 tarihinde yapılan 2013 yılı olağan genel kurul kararıyla kabul edilen iç yönerge

Ek-5 : 19.12.2016 tarihli hukukçu raporu



07 Nisan 2017

FONET
FONET BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Göktürk Bulvarı, Kat: 2, 06100 Beştepe, Ankara
Tic. Sic. No: 274997, Mers: 08100012749970000000
Tic. Sic. No: 274997, Mers: 08100012749970000000

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
FONET BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
31.12.2016 Tarihli Hesap Dönemine İlişkin
Finansal Tabloların Bağımsız Denetim Raporu
Tic. Sic. No: 274997, Mers: 08100012749970000000