

|                                      |                  |                   |                   |                   |
|--------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Amortisman (TL)                      | -                | -                 | -                 | -                 |
| Birikmiş Amortisman (TL)             | -                | -                 | -                 | -                 |
| Edinim Değeri (TL)                   | -                | -                 | -                 | -                 |
| Net Defter Değeri (TL)               | -                | -                 | -                 | -                 |
| <b>Toplam Net Defter Değeri (TL)</b> | <b>2.085.009</b> | <b>17.743.713</b> | <b>21.872.530</b> | <b>19.805.042</b> |

Banka, 2020 yılında ana bankacılık lisans ve yazılım yatırımlarına başlamıştır. Bu sebeple 2020 yılı ve 2021/06 döneminde maddi olmayan duran varlıklarda artış gerçekleşmiştir.

Banka, 2021 yılında Hazine Türev Değerleme Yönetimi, Piyasa Riski Yönetimi, Aktif Pasif Yönetimi Çözümleri için 1.496.000 TL tutarında yazılım lisansı alımı yapmıştır. Ayrıca 3 yıllık Microsoft Lisans Yenilemesi kapsamında 2.305.135 TL yazılım güncellemesi alımı yapılmıştır.

**9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:**

| Kalemler (Bin TL) | 2019       | 2020       | 2021       | 2022/06    |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
| Net Defter Değeri | 2.085      | 17.744     | 21.873     | 19.805     |
| Toplam Aktif      | 19.375.918 | 28.073.370 | 48.380.734 | 71.012.056 |
| Oranı             | 0,01%      | 0,06%      | 0,05%      | 0,03%      |

Banka'nın krediler, hazine, raporlama, tüm temel bankacılık işlemleri ve insan kaynakları yönetim işlemleri ana bankacılık uygulaması üzerinden gerçekleştirilmektedir. Bu işlemlere ilişkin veriler merkezi veri tabanlarında saklanmaktadır.

Ana bankacılık uygulaması iç kaynaklar ile Banka'nın BT Uygulama Geliştirme ekibi tarafından geliştirilmiş olup, bakımları aynı ekip tarafından yapılmaktadır. Ana bankacılık uygulamasının Oracle, SQL Server veritabanı, Infofence, SWIFT Alliance, SWIFT PayGate (Mesajlaşma, Arama, Kara Para Aklamayı Önleme, Müşterini Tanı) uygulamaları, Bloomberg/Reuters data ve terminal lisanslarına bağımlılığı bulunmaktadır.

Banka'nın olağan iş ve faaliyetleri için BT altyapısında kullanılmakta olan aşağıdaki lisanslara/kullanım haklarına bağımlılık bulunmaktadır.

- Vmware sanallaştırma platformu
- GlobalSign sertifikaları
- Tubitak e-imza
- Forescout NAC
- McAfee antivirüs
- Fortinet 2FA
- Fortinet SMTP ağ geçidi
- Fortinet Firewall
- Microsoft Platform Lisansları (Ofis, Windows client ve Server, Exchange, SQL)
- Single Connect ayrıcalıklı erişim yönetimi
- Eviews

Ayrıca Banka'nın temel faaliyetleri ile ilgili yürüttüğü ve hedeflediği çalışmaların, geçerli yasalar ve mevzuatlar çerçevesinde, mümkün olduğunca dijital ortamda yapılabilmesi hedefi

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Güneş Sok. No: 22  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul  
Bulvarı Mükellefleri V.D. 998 512 4594



66

**Dr. Mehmet KAR**  
İktisadi ve Kurumsal İşletmeler  
Bölge Başkanı

**S. Balcı**  
Satış BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

ile güncel bilgi teknolojileri kullanılmakta olup, olağan iş ve faaliyetleri kolaylaştırmak, verimlilik artışı sağlamak için kullanılan iş akış, süreç yönetimi, proje yönetimi, elektronik belge yönetimi, iş zekâsı, robotik süreç otomasyonu ve benzeri diğer uygulama lisanslarına da bağlılık bulunmaktadır.

Banka 2020 yılının başında yeni bir ana bankacılık lisans ve yazılımı alım sürecine başlamıştır. Bu kapsamda 2022/06 dönemi itibarıyla bu ürünlerin bilançodaki net defter değeri 15.724.062 TL'dir. Bankacılık faaliyetlerinde kullanılan diğer yazılımların 2022/06 dönemi için bilançodaki net defter değeri 4.080.979 TL'dir.

**9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**

Banka'nın 2020 yılı itibarıyla satın almış olduğu ana bankacılık lisansının yapılan sözleşme gereği başka firmalara satışı kısıtlanmıştır. Ana bankacılık uygulamasının yalnızca Banka'nın çoğunluk hissesine sahip olduğu bağlı ortaklıklarına kullanım hakkı tanımlanmıştır.

**9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:**

Yoktur.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

**10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:**

| BİLANÇO (bin TL)                                                      | 31.12.2019<br>(bireysel) | 31.12.2020<br>(konsolide)* | 2020/<br>2019<br>Değişim | 31.12.2021<br>(konsolide) | 2021/<br>2020<br>Değişim | 30.06.2022<br>(konsolide) | 2022.06/<br>2021.12<br>Değişim |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                                      |                          |                            |                          |                           |                          |                           |                                |
| <b>FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>                                       | <b>3.242.747</b>         | <b>6.141.915</b>           | <b>89%</b>               | <b>8.421.548</b>          | <b>37%</b>               | <b>15.682.243</b>         | <b>86%</b>                     |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                             | 2.463.895                | 5.056.605                  | 105%                     | 4.267.617                 | -16%                     | 9.618.611                 | 125%                           |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr<br>Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar | 90.216                   | 119.725                    | 33%                      | 220.867                   | 84%                      | 238.330                   | 8%                             |

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Nispetiye 514 No 22  
(Etiler/Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Bilgi Mükellefleri V.D. 998 000 4594



67

Dr. İsmail ÇINAR  
İştrakler ve Kurumsal İlişkiler  
Başkanı  
25 Kasım 2022

TÜRKİYE KALITIM VE YATIRIM BANKASI A.Ş.

GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

S. Balci  
Sali BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

|                                                                                    |                   |                   |            |                   |            |                   |            |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar      | 688.636           | 965.542           | 40%        | 3.932.699         | 307%       | 5.681.225         | 44%        |
| Türev Finansal Varlıklar                                                           | 0                 | 43                | -          | 365               | 749%       | 144.077           | 39373%     |
| İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)                         | 15.969.056        | 21.774.985        | 36%        | 39.705.873        | 82%        | 54.963.546        | 38%        |
| Krediler                                                                           | 15.127.772        | 28.402.723        | 35%        | 37.483.219        | 84%        | 50.899.962        | 34%        |
| Kiralama İşlemlerinden Alacaklar                                                   | 70                | 30                | -57%       | 0                 | -100%      | 14                | -          |
| Factoring Alacakları                                                               | 0                 | 0                 | -          | 0                 | -          | 0                 | -          |
| İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar                         | 1.066.213         | 1.717.342         | 61%        | 3.012.392         | 75%        | 5.738.337         | 90%        |
| Donuk Alacaklar                                                                    | 0                 | 0                 | -          | 0                 | -          | 0                 | -          |
| Özel Karşılıklar (-)                                                               | 0                 | 0                 | -          | 0                 | -          | 0                 | -          |
| Beklenen Zarar Karşılıkları (-)                                                    | (224.999)         | (345.110)         | 53%        | (789.738)         | 129%       | (874.767)         | 11%        |
| SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net) | 0                 | 0                 | -          | 0                 | -          | 0                 | -          |
| ORTAKLIK YATIRIMLARI                                                               | 15.960            | 18.693            | 17%        | 10.119            | -46%       | 10.586            | 5%         |
| İştirakler (Net)                                                                   | 15.960            | 18.693            | 17%        | 10.119            | -46%       | 10.586            | 5%         |
| Bağlı Ortaklıklar (Net)                                                            | 0                 | 0                 | -          | 0                 | -          | 0                 | -          |
| Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)                        | 0                 | 0                 | -          | 0                 | -          | 0                 | -          |
| Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler                                              | 0                 | 0                 | -          | 0                 | -          | 0                 | -          |
| MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)                                                        | 94.797            | 46.139            | -51%       | 27.953            | -39%       | 30.290            | 8%         |
| MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)                                                | 2.085             | 17.744            | 751%       | 21.875            | 23%        | 19.884            | -9%        |
| YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)                                                | 850               | 0                 | -100%      | 0                 | -          | 0                 | -          |
| CARİ VERGİ VARLIĞI                                                                 | 0                 | 0                 | -          | 0                 | -          | -                 | -          |
| ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI                                                           | 0                 | 18.054            | -          | 95.678            | 430%       | 133.843           | 40%        |
| DİĞER AKTİFLER (Net)                                                               | 50.423            | 54.208            | 8%         | 95.684            | 77%        | 170.850           | 79%        |
| <b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>                                                           | <b>19.375.918</b> | <b>28.071.738</b> | <b>45%</b> | <b>48.378.730</b> | <b>72%</b> | <b>71.011.242</b> | <b>47%</b> |
| <b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                               |                   |                   |            |                   |            |                   |            |
| MEVDUAT                                                                            | 0                 | 0                 | -          | 0                 | -          | 0                 | -          |
| ALINAN KREDİLER                                                                    | 15.363.879        | 21.762.739        | 42%        | 37.910.935        | 74%        | 52.285.891        | 38%        |
| PARA PİYASALARINA BORÇLAR                                                          | 50.364            | 203.850           | 305%       | 629.707           | 209%       | 2.947.730         | 368%       |
| İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)                                                | 0                 | 0                 | -          | 51.882            | -          | 0                 | -100%      |

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Cad. Gümüşsuyu No: 22  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İSTANBUL  
Bilgi Mükellefleri V.D. 998 910 4394



68

25 Kasım 2022

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.

Genel Müdürlüğü  
Dr. İsmail ÇINAR  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler

S. Balcı  
Satıcı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

|                                                                                                    |                   |                   |            |                   |            |                   |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
| FONLAR                                                                                             | 18.155            | 245.216           | 1251%      | 1.528.791         | 523%       | 3.603.710         | 136%       |
| GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI<br>KAR ZARARA YANSITILAN<br>FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER                       | 0                 | 0                 | -          | 0                 | -          | 0                 | -          |
| TÜREV FİNANSAL<br>YÜKÜMLÜLÜKLER                                                                    | 0                 | 47                | -          | 26.693            | 56694%     | 173.266           | 549%       |
| FAKTÖRİNG YÜKÜMLÜLÜKLERİ                                                                           | 0                 | 0                 | -          | 0                 | -          | 0                 | -          |
| KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN<br>YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)                                                      | 15.207            | 13.575            | -11%       | 10.479            | -23%       | 11.746            | 12%        |
| KARŞILIKLAR                                                                                        | 26.569            | 51.063            | 92%        | 73.649            | 44%        | 106.812           | 45%        |
| CARİ VERGİ BORCU                                                                                   | 45.843            | 45.281            | -1%        | 25.194            | -44%       | 165.845           | 558%       |
| ERTELENMİŞ VERGİ BORCU                                                                             | 11.682            | 0                 | -100%      | 0                 | -          | 0                 | -          |
| SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN<br>VE DURDURULAN<br>FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN<br>VARLIK BORÇLARI (Net)  | 0                 | 0                 | -          | 0                 | -          | 0                 | -          |
| SERMAYE BENZERİ<br>BORÇLANMA ARAÇLARI                                                              | 1.402.055         | 1.993.243         | 42%        | 3.350.857         | 68%        | 5.917.814         | 77%        |
| DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER                                                                                | 85.751            | 168.782           | 97%        | 304.906           | 81%        | 642.009           | 111%       |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                                 | <b>2.356.413</b>  | <b>3.587.942</b>  | <b>52%</b> | <b>4.465.637</b>  | <b>24%</b> | <b>5.237.219</b>  | <b>17%</b> |
| Çıkarılmış Sermaye                                                                                 | 850.000           | 1.600.000         | 88%        | 2.000.000         | 25%        | 2.000.000         | 0%         |
| Sermaye Yedekleri                                                                                  | 208.057           | 209.757           | 1%         | 209.821           | 0%         | 209.821           | 0%         |
| Hisse Senedi İhraç Primleri                                                                        | 1.983             | 3.683             | 86%        | 3.747             | 2%         | 3.747             | 0%         |
| Diğer Sermaye Yedekleri                                                                            | 206.074           | 206.074           | 0%         | 206.074           | 0%         | 206.074           | 0%         |
| Kâr veya Zararda Yeniden<br>Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer<br>Kapsamlı Gelirler veya Giderler | 152               | (348)             | -329%      | (998)             | 187%       | (998)             | 0%         |
| Kâr veya Zararda Yeniden<br>Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer<br>Kapsamlı Gelirler veya Giderler    | 36.204            | 14.914            | -59%       | (23.259)          | -256%      | 9.869             | -142%      |
| Kar Yedekleri                                                                                      | 682.612           | 1.262.036         | 85%        | 1.463.876         | 16%        | 2.277.923         | 56%        |
| Yasal Yedekler                                                                                     | 47.157            | 69.512            | 47%        | 94.604            | 36%        | 135.423           | 43%        |
| Olağanüstü Yedekler                                                                                | 631.753           | 1.183.750         | 87%        | 1.315.798         | 11%        | 2.088.274         | 59%        |
| Diğer Kar Yedekleri                                                                                | 3.702             | 8.774             | 137%       | 53.474            | 509%       | 54.226            | 1%         |
| Kar veya Zarar                                                                                     | 579.388           | 501.583           | -13%       | 816.197           | 63%        | 740.604           | -9%        |
| Geçmiş Yıllar Kar veya Zararı                                                                      | 132.282           | 0                 | -100%      | (270)             | -          | 1.171             | -534%      |
| Dönem Net Kâr veya Zararı                                                                          | 447.106           | 501.583           | 12%        | 816.467           | 63%        | 739.433           | -9%        |
| <b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>                                                                       | <b>19.375.918</b> | <b>28.071.738</b> | <b>45%</b> | <b>48.378.730</b> | <b>72%</b> | <b>71.011.242</b> | <b>47%</b> |

\*Banka 2020 yılından itibaren konsolide mali tablo hazırlamaya başlamıştır. Bu nedenle finansal tablolarda konsolide-konsolide olmayan finansal tablo ayrımı bulunmaktadır.



69

Dr. M. B. BALCI  
İşletmeler ve Kurumsal İlişkiler  
Daire Başkanı

25 Kasım 2022

Banka'nın 30 Eylül 2022 tarihli Konsolide Finansal Tabloları ve Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu 27.10.2022 tarihinde kamuya açıklanmış olup, söz konusu rapora [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve [www.kalkinma.com.tr](http://www.kalkinma.com.tr) internet adreslerinden erişilebilmektedir.

Tüm dönemlerde aktif büyümesi ile kredi büyümesi paralellik göstermiştir. Banka aktif büyüklüğü Haziran 2022'de 2021 yılsonuna göre %47'lik artış ile 48.378,7 milyon TL'den 71.011,2 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Kredi hacmi ise aynı dönemde, 2021 yılsonundaki 37.483,2 milyon TL seviyesinden, %34'lük artışla 50.100,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Beklenen zarar karşılıkları 2021 yılsonuna göre %11 oranında artarak Haziran 2022'de 874,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Banka 01.01.2019 tarihinden itibaren TFRS 9 kapsamında, Banka Yönetim Kurulu tarafından onaylanan metodoloji ile Beklenen Zarar hesaplaması yapmaktadır. Verilen kredilerin ağırlıklı olarak döviz cinsinden olması nedeniyle beklenen zarar tutarındaki değişimlerin önemli bir kısmı kur farklarından kaynaklanmaktadır. Kredi plasmanları ağırlıklı olarak yurt dışı kaynaklarla finanse edilen Banka'da, kaynak yapısı içinde alınan kredilerin değeri, bu dönemde döviz kurlarında gerçekleşen yükselişin de etkisi ile %38 oranında artış göstererek 52.205,1 milyon TL'ye ulaşmıştır. Haziran 2022'de alınan kredilerin toplam pasif içindeki payı %73,5 olmuş, özkaynakların pasif içindeki payı ise %7,4 olarak gerçekleşmiştir. Alınan kredilerin yanı sıra Haziran 2022'de fonlar 2021 yılsonuna göre %136'lık artışla 3.603,7 milyon TL'ye; sermaye benzeri krediler ise %77'lik artışla 5.917,8 milyon TL'ye ulaşmıştır. Sermaye benzeri kredilerdeki artışın 1,5 milyar TL tutarındaki kısmı, Mart ayında Varlık Fonundan sağlanan yeni borçlanmadan kaynaklanmakta olup geri kalan kısmı ise, yine geçmiş dönemde Varlık Fonundan sağlanan 150 milyon Euroluk borçlanma ile 56 milyon Euroluk SELP II fonunun kur farklarından kaynaklanmaktadır.

Banka aktif büyüklüğü 2021 yılında 2020 yılsonuna göre %72'lik artış göstermiş ve 28.071,7 milyon TL'den 48.378,7 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Kredi hacmi ise aynı dönemde 2020 yılsonundaki 20.402,7 milyon TL seviyesinden, %84'lik artışla 37.483,2 milyon TL'ye yükselmiştir. Banka'nın 2020 yılsonuna göre %74 artış gösteren ve alınan kredi hacmindeki artışın temel nedeni olan yurt dışı finansal kuruluşlardan sağladığı orta ve uzun vadeli kaynaklar, 2021 yılında 37.910,9 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Yeni faaliyet kapsamında müstakriz fon ürününün kullanılmaya başlanması ile birlikte fonlar kaleminde 2020 yılında %251, 2021 yılında ise %523 artış gözlenmiş ve 1.528,8 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Maddi olmayan duran varlıklardaki 2021 yılında gerçekleşen artış ise BT tarafında yapılmakta olan ana bankacılık yazılımı yatırımına ilişkindir.

## 10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

| GELİR VE GİDER KALEMLERİ (bin TL)     | 31.12.2019 (bireysel) | 31.12.2020 (konsolide)* | 2020/2019 Değişim | 31.12.2021 (konsolide) | 2021/2020 Değişim | 30.06.2021 (konsolide) | 30.06.2022 (konsolide) | 2022.06/2021.06 Değişim |
|---------------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|
| FAİZ GELİRLERİ                        | 1.133.147             | 1.216.379               | 7%                | 2.220.127              | 83%               | 960.725                | 2.561.128              | 167%                    |
| Kredilerden Alınan Faizler            | 750.666               | 811.131                 | 8%                | 1.373.963              | 69%               | 546.043                | 1.190.382              | 118%                    |
| Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler | 0                     | 0                       | -                 | 0                      | -                 | 0                      | 0                      | -                       |

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Kat: 3, No: 32  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Büyükd. M. 998 010 4594



70

Dr. **Y. BALCI**  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler  
Daire Başkanı

**TÜRKİYE KALKINMA VE DİJİTAL BANKASI A.Ş.**

GELİR VE GİDER

**S. BALCI**  
Satı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

13.  
ZİRKAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent / Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul / No: 23  
(Etiler / Maslak) Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul  
Büyükdere / Beşiktaş / İstanbul  
Mükellefler VD 998 010 459

Dr. Mustafa ÖZAR  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler  
Daire Başkanı

**Genel Müdür Yardımcısı**

25 Kasım 2022

|                                                   |           |           |      |           |      |           |           |      |
|---------------------------------------------------|-----------|-----------|------|-----------|------|-----------|-----------|------|
| (Zararı)                                          |           |           |      |           |      |           |           |      |
| DİĞER FAALİYET GELİRLERİ                          | 23.139    | 176.264   | 662% | 106.177   | -40% | 31.439    | 73.655    | 134% |
| FAALİYET BRÜT KARI                                | 784.832   | 949.825   | 21%  | 1.707.185 | 80%  | 796.665   | 1.365.987 | 71%  |
| BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)         | (52.873)  | (165.986) | 214% | (488.184) | 194% | (168.962) | (155.595) | -8%  |
| DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)                      | (19.168)  | (36.281)  | -    | (44.222)  | 22%  | (22.846)  | (91.313)  | 300% |
| PERSONEL GİDERLERİ (-)                            | (88.900)  | (81.346)  | -8%  | (98.498)  | 21%  | (47.601)  | (91.639)  | 93%  |
| DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)                      | (37.587)  | (45.761)  | 22%  | (61.258)  | 34%  | (25.748)  | (42.610)  | 65%  |
| NET FAALİYET KARI (ZARARI)                        | 586.304   | 620.451   | 6%   | 1.015.023 | 64%  | 531.508   | 984.830   | 85%  |
| NET PARASAL POZİSYON KARI (ZARARI)                | 0         | 0         | -    | 0         | -    | 0         | 0         | -    |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI) | 586.304   | 620.451   | 6%   | 1.015.023 | 64%  | 531.508   | 984.830   | 85%  |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (+/-)      | (139.198) | (118.868) | -15% | (198.556) | 67%  | (123.291) | (245.397) | 99%  |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET KARI (ZARARI)    | 447.106   | 501.583   | 12%  | 816.467   | 63%  | 408.217   | 739.433   | 81%  |
| DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI                        | 447.106   | 501.583   | 12%  | 816.467   | 63%  | 408.217   | 739.433   | 81%  |

\*Banka 2020 yılından itibaren konsolide mali tablo hazırlamaya başlamıştır. Bu nedenle finansal tablolarda konsolide-konsolide olmayan finansal tablo ayrımı bulunmaktadır.

Banka'nın 30 Eylül 2022 tarihli Konsolide Finansal Tabloları ve Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu 27.10.2022 tarihinde kamuya açıklanmış olup, söz konusu rapora [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve [www.kalkinma.com.tr](http://www.kalkinma.com.tr) internet adreslerinden erişilebilmektedir.

Bankanın kredi hacmindeki artışa paralel olarak faiz gelirlerinde artış izlenmiştir. Ayrıca kredilerin büyük çoğunluğu yabancı para üzerinden plase edilmekte olup, faiz gelirleri kur artışından da etkilenmiştir.

Bankalardan alınan faiz kaleminin artmasında Banka finansal varlıklarında hacimsel olarak büyümenin yansısı faiz oranlarındaki artış ve enflasyonist iklimin yarattığı yüksek getiriler de etkili olmuştur.

Banka karlılığının esas kaynağı, kredi faiz gelirleridir. Banka, Haziran 2022 döneminde, bir önceki yılın aynı dönemine göre faiz gelirlerini %167 düzeyinde artırırken, aynı dönemde faiz giderleri %280 düzeyinde artmıştır. Söz konusu dönemde net faiz gelirlerindeki artış %105 düzeyinde gerçekleşmiştir. Bankanın gelir-gider yapısı incelendiğinde, kârın temel kaynağının

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent 100. Sokak Kat: 2 No: 222  
(Etiler - Beşiktaş / İstanbul)  
Bilgi Mükellefleri V.D. 998 016 4594



72

**Dr. Ali KAYA**  
İktisat ve Kurumsal İşler  
Daire Başkanı

**S. Balci**  
Sati BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

faiz marjı olduğu görülmektedir. 2022 yılında, faiz gelirlerini oluşturan kredi faizleri, para piyasası işlemleri, banka faizleri ve menkul kıymetlerden elde edilen gelirlerin payı bir önceki döneme göre artış göstermiştir. Bir önceki yılın aynı dönemine göre bu kalemlerdeki artış oranları sırasıyla %118, %55, %78, %571 olarak gerçekleşmiştir.

Alınan krediler hacimsel olarak %38 büyürken ilgili kalemin faiz giderleri de %276 oranında büyümüştür. Kaynakların büyük çoğunluğu yabancı para borçlardan oluştuğundan kaynak maliyetlerindeki değişiklikler yanında kur değişimleri de etkili olmuştur.

Banka özellikle 2020 yılından itibaren müstakriz fonlar temin etmeye başlamıştır. Müstakriz fon olarak müşterilerden temin edilen tutarlar nemalandırılıp faiz ödemesi yapılmaktadır. Diğer faiz giderleri kalemindeki gider artışının kaynağı bu işlemdir.

Banka'nın faiz gelir ve giderlere ilişkin yapmış olduğu açıklamaların etkisi verimlilik anlamında kar marjını daha fazla ilgili dönemde arttırmış olmasından dolayı net faiz gelir giderlerinde artış gözlemlenmektedir.

Net ücret ve komisyon gelir/giderleri kalemindeki bir önceki döneme göre %286 oranındaki artışta solo banka teminat mektubu komisyon gelirleri ve taahhüt komisyon gelirlerinin artmasının yanı sıra bağlı ortaklık konumunda olan Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.'nin yönettiği fonlarla ilgili olarak komisyon gelirlerinin artmasının etkisi görülmektedir.

Bununla birlikte yurtiçi bankalardan, para piyasası işlemlerinden elde edilen faiz gelirleri, temettü gelirleri ve sermaye piyasası işlemleri karı da, kar artışını etkileyen diğer önemli hususlardır. Temettü gelirlerindeki %77 oranındaki azalış, 2021 yılında gelen temettü gelirlerinin, 2022 yılı için aynı şekilde gerçekleşmemesinden kaynaklanmaktadır. Keza, Banka'nın yatırımcısı olduğu İstanbul Venture Capital Initiative (IVCI) fonundan elde ettiği temettü gelirinin 2021 yılında beklenenin üzerinde gerçekleşmesine karşın, 2022 yılı için henüz gelir yansımamıştır. Buna ek olarak Tasfiye Halinde Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'den elde edilen temettü gelirleri 2022 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %79 oranında daha düşük düzeyde yansımıştır. Sermaye piyasası işlemleri karı kalemindeki azalışın sebebi; Banka'nın yatırımcısı olduğu İstanbul Venture Capital Initiative (IVCI) fonu ve 212 Regional Fund'a için yapılan gerçeğe uygun değerinin tespitine yönelik değerlendirme kârlarının 2022 yılında mizana henüz gelir etkisi olmamasından kaynaklanmaktadır. 2022 yılı başında 212 Regional Fund'a olan bütün yatırımlar Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. yönetiminde olan ve Banka'nın yatırımcısı olduğu TKYB Sermaye Fonu'na devrolmuştur.

Kambiyo işlem kar zararları, türev işlem kar zararları ile birlikte değerlendirildiğinde geçen yılın aynı dönemine göre değişim söz konusudur fakat net türev + kambiyo işlem gelir/gider rakamı büyük bir hacme sahip olmadığı için söz konusu değişim göz ardı edilebilir seviyededir. Diğer faaliyet gelirlerinde meydana gelen %133 oranındaki ve 41,7 milyon TL tutarındaki artışta, 2022 yılında elde edilen gayrimenkul satış gelirinin bir önceki yılın aynı dönemine göre %174 oranında ve yaklaşık 11 milyon TL tutarında daha yüksek gerçekleşmesi olduğu söylenebilir; ayrıca 2022 yılında yapılan geçmiş yıla ait gelir/gider düzeltmeleri tutarının gelir etkisi 2021 yılının aynı dönemine göre daha fazla olmuştur.

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mh. Çamlıca Sk. No: 32  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Btc Mükellefler V.D. 998 010 4594



73

**URİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.**  
Genel Müdür Yardımcısı  
**S. Balci**  
S. Balci  
Satı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı  
Dr. **Alkan**  
İştirakler ve Menkul Değerler  
Daire Başkanı

25 Kasım 2022

2022 yılının ilk yarısında beklenen zarar karşılıkları giderleri %8'lik bir azalışla 156 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Haziran 2022 yılında net karın, bir önceki yılın aynı dönemi ile kıyaslandığında %81 oranında arttığı görülmektedir.

2022 yılının ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre %300 oranında artış gösteren diğer karşılık giderleri Banka'nın yatırımcısı olduğu İstanbul Venture Capital Initiative (IVCI)'nin gerçeğe uygun değerinin tespitine yönelik değerlemesi için ayrılan karşılık ve personel ile ilgili ayrılan karşılıklardır.

2022 yılının ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre personel giderleri ve diğer faaliyet giderlerinin artışları ise özellikle son dönemlerde görülmekte olan fiyat artışları ve oluşan enflasyon iklimi ile paralel şekilde büyüme oranları sergilemiştir.

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle, Banka'nın faaliyet gelirlerini önemli ölçüde etkileyen olağanüstü olay ya da gelişme bulunmamaktadır.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

| GELİR VE GİDER KALEMLERİ (bin TL)                             | 31.12.2019 (bireysel) | 31.12.2020 (konsolide)* | 2020/2019 Değişim | 31.12.2021 (konsolide) | 2021/2020 Değişim | 30.06.2021 (konsolide) | 30.06.2022 (konsolide) | 2022.06/2021.06 Değişim |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>FAİZ GELİRLERİ</b>                                         | 1.133.147             | 1.216.379               | 7%                | 2.220.127              | 83%               | 960.725                | 2.561.128              | 167%                    |
| Kredilerden Alınan Faizler                                    | 750.666               | 811.131                 | 8%                | 1.373.963              | 69%               | 546.043                | 1.190.382              | 118%                    |
| Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler                         | 0                     | 0                       | -                 | 0                      | -                 | 0                      | 0                      | -                       |
| Bankalardan Alınan Faizler                                    | 234.597               | 135.705                 | -42%              | 372.703                | 175%              | 179.109                | 318.293                | 78%                     |
| Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler                    | 39.428                | 81.075                  | 106%              | 139.605                | 72%               | 102.541                | 158.969                | 55%                     |
| Menkul Değerlerden Alınan Faizler                             | 108.120               | 188.423                 | 74%               | 333.814                | 77%               | 132.990                | 892.166                | 571%                    |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar | 0                     | 0                       | -                 | 181.250                | -                 | 0                      | 312.893                | -                       |
| İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülenler                          | 0                     | 0                       | -                 | 152.564                | -                 | 0                      | 579.273                | -                       |
| Finansal Kiralama Faiz Gelirleri                              | 0                     | 0                       | -                 | 0                      | -                 | 0                      | 0                      | -                       |
| Diğer Faiz Gelirleri                                          | 336                   | 45                      | -87%              | 42                     | -7%               | 42                     | 1318                   | 3038%                   |
| <b>FAİZ GİDERLERİ (-)</b>                                     | <b>(425.427)</b>      | <b>(179.000)</b>        | <b>13%</b>        | <b>(843.031)</b>       | <b>76%</b>        | <b>(336.871)</b>       | <b>(1.280.249)</b>     | <b>280%</b>             |

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22  
(Etiler/Beşiktaş) Kat: 4 Beşiktaş/İST.  
Bilgi İşlem Merkezi V.D. 998 010 4094



74

**Dr. N. N. ÇİRAK**  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler  
Bölge Başkanı

**S. Balci**  
Satış BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

|                                                       |                  |                 |             |                  |              |                 |                  |              |
|-------------------------------------------------------|------------------|-----------------|-------------|------------------|--------------|-----------------|------------------|--------------|
| Mevduata Verilen Faizler                              | 0                | 0               | -           | 0                | -            | 0               | 0                | -            |
| Kullanılan Kredilere Verilen Faizler                  | (422.790)        | (465.361)       | 10%         | (772.495)        | 66%          | (303.421)       | (1.141.847)      | 276%         |
| Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler             | (429)            | (5.737)         | 1237%       | (40.437)         | 605%         | (19.525)        | (95.227)         | 388%         |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler        | 0                | 0               | -           | 0                | -            | 0               | 0                | -            |
| Kiralama Faiz Giderleri                               | (2.194)          | (3.061)         | -           | (2.498)          | -18%         | (1.316)         | (1.177)          | -11%         |
| Diğer Faiz Giderleri                                  | (14)             | (4.901)         | 34907%      | (27.601)         | 463%         | (12.609)        | (41.998)         | 233%         |
| <b>NET FAİZ GELİRİ VEYA GİDERİ</b>                    | <b>707.720</b>   | <b>737.319</b>  | <b>4%</b>   | <b>1.377.096</b> | <b>87%</b>   | <b>623.854</b>  | <b>1.280.879</b> | <b>105%</b>  |
| <b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ VEYA GİDERLERİ</b> | <b>14.516</b>    | <b>20.623</b>   | <b>42%</b>  | <b>48.785</b>    | <b>137%</b>  | <b>7.436</b>    | <b>28.696</b>    | <b>286%</b>  |
| Alınan Ücret ve Komisyonlar                           | 15.747           | 31.144          | 98%         | 64.745           | 108%         | 18.166          | 38.561           | 112%         |
| Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)                      | (1.231)          | (10.521)        | 755%        | (15.960)         | 52%          | (10.730)        | (9.865)          | -8%          |
| <b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>                              | <b>4840</b>      | <b>5556</b>     | <b>15%</b>  | <b>105974</b>    | <b>1807%</b> | <b>15725</b>    | <b>3.544</b>     | <b>-77%</b>  |
| <b>TİCARİ KAR VEYA ZARAR (Net)</b>                    | <b>34.617,00</b> | <b>10.063</b>   | <b>-71%</b> | <b>69.153</b>    | <b>587%</b>  | <b>118.211</b>  | <b>(20.787)</b>  | <b>-118%</b> |
| Sermaye Piyasası İşlemleri Karı (Zararı)              | 24.045           | 5.987           | ad          | 20.338           | 240%         | 117.494         | 11.789           | -90%         |
| Türev Finansal İşlemlerden Kar (Zararı)               | (3.143)          | (63.527)        | -           | (744)            | -99%         | 867             | 155.493          | 17835%       |
| Kambiyo İşlemleri Karı (Zararı)                       | 13.715,00        | 67.603          | 393%        | 49.559           | -27%         | (150)           | (188.069)        | 125279%      |
| <b>DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>                       | <b>23.139</b>    | <b>176.264</b>  | <b>662%</b> | <b>106.177</b>   | <b>-40%</b>  | <b>31.439</b>   | <b>73.655</b>    | <b>134%</b>  |
| <b>FAALİYET BRÜT KÂRI</b>                             | <b>784.832</b>   | <b>949.825</b>  | <b>21%</b>  | <b>1.707.185</b> | <b>80%</b>   | <b>796.665</b>  | <b>1.365.987</b> | <b>71%</b>   |
| BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)             | (52.873)         | (165.986)       | 214%        | (488.184)        | 194%         | -168.962        | (155.595)        | -8%          |
| <b>DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)</b>                   | <b>(19.168)</b>  | <b>(36.281)</b> | <b>-</b>    | <b>(44.222)</b>  | <b>22%</b>   | <b>(22.846)</b> | <b>(91.313)</b>  | <b>300%</b>  |
| <b>PERSONEL GİDERLERİ (-)</b>                         | <b>(88.900)</b>  | <b>(81.346)</b> | <b>10%</b>  | <b>(98.498)</b>  | <b>21%</b>   | <b>(47.601)</b> | <b>(91.639)</b>  | <b>93%</b>   |

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Mah. Gönen Sok. No: 22  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 10 Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274990 / Mersis: 08030012749900001



75

Dr. Mustafa KAR  
İşletmeler ve Kurumsal İlişkiler  
Daire Başkanı

TÜRKİYE KALPİNA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

S. Balci  
Satış BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

|                                                   |           |           |      |           |     |           |           |     |
|---------------------------------------------------|-----------|-----------|------|-----------|-----|-----------|-----------|-----|
| DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)                      | (37.587)  | (45.761)  | 22%  | (61.258)  | 34% | (25.748)  | (42.610)  | 65% |
| NET FAALİYET KARI (ZARARI)                        | 586.304   | 620.451   | 6%   | 1.015.023 | 64% | 531.508   | 984.830   | 85% |
| NET PARASAL POZİSYON KARI (ZARARI)                | 0         | 0         | -    | 0         | -   | 0         | 0         | -   |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI) | 586.304   | 620.451   | 6%   | 1.015.023 | 64% | 531.508   | 984.830   | 85% |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (+/-)      | (139.198) | (118.868) | -15% | (198.556) | 67% | (123.291) | (245.397) | 99% |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET KARI (ZARARI)    | 447.106   | 501.583   | 12%  | 816.467   | 63% | 408.217   | 739.433   | 81% |
| DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI                        | 447.106   | 501.583   | 12%  | 816.467   | 63% | 408.217   | 739.433   | 81% |

Banka, Haziran 2022 döneminde, bir önceki yılın aynı dönemine göre faiz gelirlerini %167 düzeyinde artırırken, aynı dönemde faiz giderleri %280 düzeyinde artırmıştır. Söz konusu dönemde net faiz gelirlerindeki artış %105 düzeyinde gerçekleşmiştir. Banka'nın gelir-gider yapısı incelendiğinde, kârın temel kaynağının faiz marjı olduğu görülmektedir. 2022 yılında, faiz gelirlerini oluşturan kredi faizleri, para piyasası işlemleri, banka faizleri ve menkul kıymetlerden elde edilen gelirlerin payı bir önceki döneme göre artış göstermiştir.

Net ücret ve komisyon gelir/giderleri kalemindeki bir önceki döneme göre %286 oranındaki artışta solo banka teminat mektubu komisyon gelirleri ve taahhüt komisyon gelirlerinin artmasının yanı sıra bağlı ortaklığımız olan Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.'nin yönettiği fonlarla ilgili olarak komisyon gelirlerinin artmasının etkisi görülmektedir.

Diğer faaliyet gelirlerinde meydana gelen %133 oranındaki artışta, 2022 yılında elde edilen gayrimenkul satış gelirinin bir önceki yılın aynı dönemine göre daha yüksek gerçekleşmesi ve ayrıca 2022 yılında yapılan geçmiş yıla ait gelir/gider düzeltmeleri tutarının gelir etkisi 2021 yılının aynı dönemine göre daha fazla olması söylenebilir.

2022 yılının ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre personel giderleri ve diğer faaliyet giderlerinin artışları ise özellikle son dönemlerde görülmekte olan fiyat artışları ve oluşan enflasyon iklimi ile paralel şekilde büyüme oranları sergilemiştir.

Dönemler itibariyle meydana gelen değişiklikler, başta enflasyon ve kur artışları olmak üzere, bankacılık sektöründeki genel eğilimler ve ekonomik konjonktür paralelinde gerçekleşmiş olmakla birlikte, Banka'nın faaliyet hacminin genişlemesinin de bir sonucudur.

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Nispetiye Mah. Güneş Sok. No: 22  
(Dışişleri Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Bilgi İşlem Mükellefleri V.D. 998 010 4594



76

25 Kasım 2022

TURKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
Dr. Mustafa S. Balci  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler Daire Başkanı  
S. Balci  
Satış BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

**10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:**

2019 yılının ilk yarısında daralan Türkiye ekonomisi, yılın ikinci yarısında %3,7 oranında büyüyerek tekrar pozitif büyüme trendine geri dönmüş ve 2019 yılını %0,9'luk bir büyüme oranıyla tamamlamıştır. 2019 yılında işsizlik oranı %14 ve enflasyon ise %11,8 olarak gerçekleşmiştir.

2019 yılının sonuna doğru ortaya çıkan ve tüm dünyaya yayılan COVID-19 salgını ile mücadele için alınan tedbirler ve önlemler neticesinde 2020 yılının ilk çeyreğinde ekonomik aktivitede başlayan yavaşlama ikinci çeyrek itibariyle hızlanmış ve başta ABD ve AB olmak üzere birçok gelişmiş ülke ekonomisi sert daralma kaydetmiştir. Haziran ayı ile birlikte alınan tedbirlerin gevşetilmesi sonrası küresel ekonomide kısmi bir toparlanma başlamıştır. Ancak salgındaki ikinci dalga endişelerin sürmesi küresel büyüme üzerindeki belirsizliklerin devam etmesine neden olmaktadır.

2020 yılının ilk çeyreğinde %4,5'lik bir büyüme performansı sergileyen Türkiye ekonomisi COVID-19 salgınının etkisiyle dış ticaret, turizm ve iç talepte yaşanan daralmayla birlikte ikinci çeyrekte %9,9 oranında küçülmüştür. Aynı dönemde OECD'ye üye ülke ekonomilerinin toplamındaki yıllık iktisadi büyüme oranı %-10,5 olarak gerçekleşmiştir. Ekonomi yönetiminin COVID-19 salgınıyla mücadele için aldığı kapsamlı önlemler, ekonomiyi desteklemek için uyguladığı politikalar ve kademeli normalleşmenin başlaması ile yılın ikinci yarısı itibariyle iktisadi faaliyette hızlı bir toparlanma başlamıştır.

2021 yılı ilk çeyrek dönemde ekonomik faaliyetin pandemiye ve ilgili kısıtlamalara adaptasyonunun yanı sıra birçok ülkede politika desteklerinin devam etmesiyle güçlü bir büyüme görülmüştür. İkinci çeyrekte ise, gelişmiş ekonomilerde ekonomik faaliyetlerde normalleşme devam ederken, yükselen piyasa ve gelişen ekonomilerde delta varyantının arzda kesintilere yol açmasının etkisiyle bu ivme zayıflamıştır. Böylece 2021 yılı ilk yarısında GSYH büyümesi genel olarak beklentilerle uyumlu bir seyir izlemiştir. Yılın üçüncü çeyrek döneminde veriler iyileşme olduğunu işaret ederken, yılın son çeyreğinde küresel ekonomik faaliyet beklenenden daha yavaş artmıştır. Omicron varyantının yayılması, ülkelerin hareketlilik kısıtlamalarını yeniden uygulamaya başlaması, artan enerji fiyatları ve arz kesintileri küresel ekonomiyi olumsuz etkilemiştir. ABD'de ve birçok yükselen piyasa ve gelişmekte olan ekonomide beklenenden daha yüksek ve geniş tabanlı enflasyon oranları artarken, Çin'de gayrimenkul sektöründe süregelen daralma ve özel tüketimde beklenenden yavaş toparlanma büyümeyi sınırlandırmıştır.

IMF 2022 yılı Nisan ayı Dünya Ekonomik Raporu'nda küresel büyüme tahmini revize ederek %6,1'e yükseltmiş, 2022 tahminini ise %3,6'ya çekmiştir. Düşük gelirli ülkelerin görünümü, kötüleşen pandemi dinamikleri nedeniyle önemli ölçüde bozulurken not indirimi ve kısmen arz kesintileri nedeniyle gelişmiş ekonomi grubu için de kısa vadede olumsuzluklar beklenmektedir. 2020 yılında %3,1 daralan dünya ekonomisi, 2021 yılında %6,1 büyüme göstermiştir.

Büyüme hızları ülke gruplarına göre incelendiğinde, nüfusunun büyük bir kısmının aşılandığı, kısıtlamaların kaldırıldığı gelişmiş ekonomiler grubunda, 2021 yılında ekonomik aktivitedeki canlanmanın etkisiyle %5,2 oranında büyüme kaydedildiği görülmüştür. Bu ülke grubu

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Yavuz Akah Gıda Sok. No: 22  
(Maden Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Büyük Mükellefler V.D. 998 010 4594



77

Dr. Mustafa  
İktisadi ve Mali İşler  
Bölge Başkanı

S. Balcı  
Satıl BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

altında yer alan ABD'de %5,7, Euro bölgesinde %5,3, Japonya'da %1,6, Kanada'da %4,6 ve Birleşik Krallık'ta %7,4 büyümeye gerçekleşmiştir.

2020 yılında %2,0 daralma olan yükselen piyasa ve gelişen ekonomiler grubunda, 2021 yılında %6,8 büyümeye kaydedilmiştir. G7 ülkelerinde 2020 yılındaki %4,9 daralma yerini %5,1 büyümeye bırakmıştır.

Türkiye ekonomisi yeni programların devreye konulduğu ve rekorların yaşandığı 2021 yılında yüzde 11 büyümüş ve bu son 10 yılın en hızlı büyümesi olarak tarihe geçmiştir. Türkiye ekonomisinin büyüklüğü 7 trilyon 209 milyar 40 milyon lira olurken dolar cinsi ekonomik büyüklük 802 milyar 678 milyon dolar olarak hesaplanmış ve kişi başı milli gelir de 2021 itibarıyla 9 bin 539 dolar olmuştur.

IMF, Küresel Ekonomik Görünüm Raporu'nun 2022 Temmuz ayı güncellemesinde, küresel büyümeye tahminlerini 2022 yılı için %3,2'ye, 2023 yılı için %2,9'a indirmiştir. Kuruluş Nisan ayındaki raporunda büyümenin her iki yıl için de %3,6 düzeyinde olacağını öngörmekteydi. Raporda finansal koşullardaki sıkışmanın yanı sıra salgının seyrinin ve jeopolitik gelişmelerin küresel ekonomik aktivite üzerindeki riskleri canlı tuttuğuna dikkat çekilirken, mevcut risklerin derinleştiği alternatif bir senaryoda küresel büyümeye oranlarının 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla %2,6 ve %2,0 düzeyine inebileceği belirtilmiştir.

ABD ekonomisi 2022 yılının ikinci çeyreğinde yıllıklandırılmış bazda %0,5'lik büyümeye beklentilerine karşın %0,9 oranında daralmıştır. Bu gelişmede yatırım harcamaları ile stoklardaki düşüş etkili olurken, ekonominin 2/3'ünü oluşturan tüketim harcamaları da son 2 yılın en yavaş büyümesini kaydetmiştir. Bununla birlikte, net ihracattaki olumlu seyrin ekonomideki daralmayı sınırlandırdığı gözlenmiştir. Böylece, yılın ilk iki çeyreğinde art arda daralma kaydeden ABD ekonomisi "teknik resesyona" girmiştir. Ülkede enflasyon göstergelerindeki yükseliş Haziran ayında da devam ederken, bu dönemde, TÜFE aylık bazda %1,3 ile Eylül 2005'den bu yana en hızlı artışını kaydetmiştir.

Avrupa Merkez Bankası (ECB), Temmuz ayı toplantısında politika faizini 50 baz puan ile beklentilerin üzerinde artırarak %0,50 düzeyine yükseltmiştir. Böylece ECB, 2011 yılından bu yana ilk kez faiz artırımına gitmiş ve para politikasındaki normalleşme sürecinde Euro Alanı ülkeleri arasındaki dengelenmeyi sağlamak amacıyla tahvil alımlarının kullanılmasına olanak tanıyan Aktarım Koruma Mekanizması'nı onaylamıştır.

Türkiye ekonomisinde ise, 2020 yılında başlayan ve 2021 yılında da devam eden zorlu pandemi koşullarına karşılık parasal ve mali tedbirlerin desteğiyle ekonomik aktivitede dipten dönüş hızlı ve belirgin bir şekilde gerçekleşmiştir. Bu süreçte pandemi etkilerinin ekonomi üzerindeki olumsuz etkilerinin sınırlandırılmasında; finansal piyasalar, kredi kanalı ve firmaların nakit akışının sağlıklı işleyişinin devamını sağlamak önemli bir destekleyici unsur olmuştur. Türkiye ekonomisi, 2021 yılında sergilediği güçlü toparlanmanın ardından 2022 yılının ilk çeyrek döneminde de özel tüketim ile ihracatın desteğiyle %7,3 oranıyla dikkat çeken bir büyümeye performansı ortaya koymuştur.

OECD 8 Haziran 2022 tarihli "Ekonomik Görünüm Raporu"nda, Türkiye ekonomisinde 2021 yılında yaşanan güçlü toparlanmanın ardından büyümenin ılımlı kalacağı öngörülmüştür. OECD'nin 2022 yılı büyümeye tahmini %3,7 ve 2023 yılı için tahmini %3,0 seviyesindedir. IMF ise Temmuz ayında yaptığı değerlendirmede Türkiye ekonomisine ilişkin Nisan ayı

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Mevk. Mah. Etiler Cad. No: 22  
Etiler, Beşiktaş/İstanbul  
Büyük Mükellefler V.D. 998 011 4594



78

TÜRKİYE KALKINMA VE İHTİSAP BANKAŞI  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
Dr. Ali KAYA  
İktisadi ve Kurumsal İlişkiler  
Daire Başkanı  
S. Balci  
Satı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

büyüme tahminlerini güncellemiş ve 2022 yılı için %2,7'den %4,0'e, 2023 için ise %3,0'ten %3,5'e yükseltmiştir.

Türkiye, küresel çapta yaşanan enflasyon sürecine yüksek oranlarla girmiş olmakla birlikte, ekonomide Rusya-Ukrayna savaşıyla birlikte yaşanan emtia krizinin baskısı hissedilmektedir. Küresel yüksek enflasyon ve döviz kurundaki artışın birikimli etkisiyle 2021 yılını %36,08 seviyesinde tamamlayan yıllık tüketici enflasyonu 2022 Haziran ayında %78,62 seviyesine yükselmiştir.

Sanayi üretimi yılın ilk altı aylık döneminde güçlü seyrini sürdürmüştür. Geçen yılın yüksek baz etkisine rağmen sanayi üretiminde takvim etkisinden arındırılmış verilerde yıllık artış oranı Mayıs'ta %9,1 ile güçlü artış göstermiştir. Yılın ilk yarısında ekonomi yönetimince enflasyon ve döviz kurunda izlenen yükseliş çerçevesinde, kredi genişlemesinin sınırlandırılması konusunda çeşitli makro ve mikro ihtiyati tedbirler devreye alınmıştır.

2022 yılının ilk altı aylık döneminde reel efektif döviz kurundaki düşük seyir ve pandemi sonrası normalleşme sürecinde ihracat hacminin artışıyla Türkiye'de ihracat güçlü seyrini sürdürmüştür. Cari denge tarafında ise artan enerji maliyetleriyle birlikte yıllıklandırılmış cari açığın yılsonundaki 13,7 milyar dolardan Mayıs sonunda 29,4 milyar dolara yükselmiştir. Turizm ve ihracattaki olumlu performansa rağmen cari dengede gerçekleşmelerin bir miktar bozulduğu görülmüştür. Türkiye ekonomisinde ödemeler dengesi, dış finansman ve rezervler konusundaki gelişmelerin, küresel sıkılaştan koşullara paralel olarak 2022 yılının kalan döneminde de önemini artırması beklenmektedir.

Ekonominin güçlü yanlarından biri olan bütçe dengesinde olumlu seyir sürmüştür. Kümülatif bazda geçtiğimiz yılın Haziran ayında 32,5 milyar TL açık veren merkezi yönetim bütçesi, bu yılın aynı ayında 93,5 milyar TL fazla vermiştir. Yılın ilk yarısında faiz dışı denge ise kümülatif bazda 228,2 milyar TL fazla vermiştir.

Bankacılık sektörünün 2021 sonuna göre aktif büyüklüğü yüzde 27.1 artarak 11.7 trilyon liraya çıkarken, mevduatlar da aynı dönemde yüzde 28.1 artışla 6.8 trilyon liraya ulaşmıştır.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) Haziran verilerine göre, Bankacılık sektörünün net kârı, TÜFE'ye endeksli tahvil gelirleri ve politika faizinden sağlanan düşük maliyetli fonlamanın etkisiyle Ocak-Haziran'da geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 400 artarak 169,15 milyar liraya yükselmiştir. Kamu bankalarının net kârı yüzde 466 artarken, yerli özel bankaların %438, yabancı bankaların ise %322 artış göstermiştir.

### 10.3. İhraççının borçluluk durumu

Banka'nın, 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.06.2022 dönemlerine ilişkin borçluluk durumunu gösterir tablo aşağıda sunulmuştur.

| BORÇLULUK DURUMU (Bin TL)        | 31.12.2019       | 31.12.2020       | 31.12.2021       | 30.06.2022        |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
|                                  | (bireysel)       | (konsolide)*     | (konsolide)      | (konsolide)       |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b> | <b>1.491.649</b> | <b>2.559.442</b> | <b>6.110.873</b> | <b>10.158.485</b> |
| Garantili                        | 1.441.285        | 2.355.592        | 5.429.284        | 7.210.755         |
| Teminatl                         | 50.364           | 203.850          | 681.589          | 2.947.730         |
| Garantisiz/Teminatsız            | 0                | 0                | 0                | 0                 |

ZİNCİRE YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönen Sok. No: 22  
Etiler Kat: 1 Beşiktaş/İSTANBUL  
Bilgi Mükellefleri V.D. 998 010 4594



79

Dr. Ali İhsan  
İştirakler ve Kurumsal İşler  
Daire Başkanı

TÜRKİYE KALINLAŞTIRMA VE İNTERNET BANKACILIĞI  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

S. Balci  
Satış BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

|                                                                                      |                   |                   |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b> | <b>13.939.862</b> | <b>19.488.325</b> | <b>33.247.246</b> | <b>47.243.646</b> |
| Garantili                                                                            | 13.939.862        | 19.488.325        | 33.247.246        | 47.243.646        |
| Teminatlı                                                                            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Garantisiz/Teminatsız                                                                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>                                     | <b>15.431.511</b> | <b>22.047.767</b> | <b>39.358.119</b> | <b>57.402.131</b> |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                   | <b>2.356.413</b>  | <b>3.587.942</b>  | <b>4.465.637</b>  | <b>5.237.219</b>  |
| Çıkarılmış Sermaye                                                                   | 850.000           | 1.600.000         | 2.000.000         | 2.000.000         |
| Yasal Yedekler                                                                       | 47.157            | 69.512            | 94.604            | 135.423           |
| Diğer Yedekler                                                                       | 841.529           | 1.398.598         | 1.579.093         | 2.352.321         |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                              | <b>17.787.924</b> | <b>25.635.709</b> | <b>48.378.730</b> | <b>71.011.242</b> |

| <b>NET BORÇLULUK DURUMU (Bin TL)</b>                    | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b> | <b>31.12.2021</b> | <b>30.06.2022</b> |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                         | (bireysel)        | (konsolide)*      | (konsolide)       | (konsolide)       |
| A.Nakit                                                 | 17                | 10                | 24                | 32                |
| B.Nakit Benzerleri                                      | 578               | 1.116             | 2.027             | 1.509             |
| C.Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar                  | 90.216            | 119.725           | 220.867           | 238.330           |
| D.Likidite (A+B+C)                                      | 90.811            | 120.851           | 222.918           | 239.871           |
| E.Kısa Vadeli Finansal Alacaklar (*)                    | 5.145.688         | 8.490.165         | 12.085.061        | 21.213.531        |
| F.Kısa Vadeli Banka Kredileri                           | 113               | 59.547            | 643.812           | 2.011.207         |
| G.Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım (**) | 1.441.172         | 2.296.045         | 4.785.472         | 5.199.548         |
| H.Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar (***)              | 50.364            | 203.850           | 681.589           | 2.947.730         |
| I.Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)                  | 1.491.649         | 2.559.442         | 6.110.873         | 10.158.485        |
| J.Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)            | (3.744.850)       | (6.051.574)       | (6.197.106)       | (11.294.917)      |
| K.Uzun Vadeli Banka Kredileri (****)                    | 13.939.862        | 19.488.325        | 33.247.246        | 47.243.646        |
| L.Tahviller                                             | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| M.Diğer Uzun Vadeli Krediler                            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| N.Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)                | 13.939.862        | 19.488.325        | 33.247.246        | 47.243.646        |
| O.Net Finansal Borçluluk (J+N)                          | 10.195.012        | 13.436.751        | 27.050.140        | 35.948.729        |

(\*) Bankalar, para piyasalarından alacaklar, satılmaya hazır menkul değerler, verilen krediler ve vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar

(\*\*) Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonların 1 yıldan kısa süreli kısmı

(\*\*\*) Para Piyasalarına Borçlar

(\*\*\*\*) Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonların 1 yıldan uzun süreli kısmı

Banka'nın işbu izahnamede sunulan son finansal tablo tarihinden itibaren 90 gün geçmiş olmakla birlikte, Banka'nın net finansal borçluluğunu artıran bir gelişme olmamıştır.

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Genel Mali Gözetim Kurulu Başkanı  
S. Balci  
Etiler, Beşiktaş/İstanbul  
Bilgi Teknolojileri VD 998 810 4594



80

**DEĞİŞİM ÇINAR**  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler  
Bölge Başkanı

**S. Balci**  
Satı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İşletme sermayesi beyanı:

5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 45. maddesi ile bankalar için asgari Sermaye Yeterlilik Standart Rasyosu %8 olarak belirlenmiştir. Bu oran Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından Türk Bankacılık Sektörü için %12 hedef rasyo olarak uygulanmaktadır. Banka'nın 31 Aralık 2021 tarihinde konsolide Sermaye Yeterlilik Standart Rasyosu %14,27 olarak 30 Haziran 2022 tarihi itibari ile konsolide Sermaye Yeterlilik Standart Rasyosu %15,95 olarak gerçekleşmiştir. Banka Sermaye Yeterlilik Rasyosu yasal sınırların üzerindedir. Banka ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin devamı için gelecek 12 ayı kapsayan dönemde Sermaye Yeterliliği'ne ilişkin bir sıkıntı yaşanması beklenmemekte olup, işletme sermayesi yeterli düzeydedir.

| Dönem      | Sermaye (Bin TL) | Özkaynaklar (Bin TL) | Serbest Özkaynak (Bin TL) | Sermaye Yeterlilik Rasyosu (%) |
|------------|------------------|----------------------|---------------------------|--------------------------------|
| 30.06.2022 | 2.000.000        | 5.237.219            | 4.469.206                 | 15,95                          |
| 31.12.2021 | 2.000.000        | 4.465.637            | 3.889.370                 | 14,27                          |
| 31.12.2020 | 1.600.000        | 3.587.942            | 3.366.109                 | 22,35                          |
| 31.12.2019 | 850.000          | 2.356.413            | 2.200.887                 | 22,29                          |

Banka'nın ihtisas bankası olması nedeniyle, likidite ihtiyaçlarının ticari bankalara göre daha öngörülebilir olması yükümlülüklerinden kaynaklanan nakit akışlarının düzenli olmasını sağlamaktadır.

Banka'nın likidite karşılama oranları hem toplam para cinsinden hem de yabancı para cinsinden olmak üzere haftalık bazda konsolide olmayan şekilde hesaplanmaktadır. Banka'nın 2019, 2020, 2021 yılsonu ve 2022/06 dönemi itibarıyla gerçekleşen likidite karşılama oranları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Likidite Karşılama Oranı (%)                   |     |            |       |            |
|------------------------------------------------|-----|------------|-------|------------|
|                                                | YP  | Tarih      | YP+TP | Tarih      |
| <b>30.06.2022 (Haftalık Konsolide)</b>         |     |            |       |            |
| En Yüksek                                      | 128 | 17.06.2022 | 183   | 25.06.2022 |
| En Düşük                                       | 52  | 28.04.2022 | 89    | 3.06.2022  |
| <b>31.12.2021 (Haftalık Konsolide)</b>         |     |            |       |            |
| En Yüksek                                      | 111 | 23.11.2021 | 190   | 23.11.2021 |
| En Düşük                                       | 35  | 30.12.2021 | 118   | 30.12.2021 |
| <b>31.12.2019 (Haftalık Konsolide Olmayan)</b> |     |            |       |            |
| En Yüksek                                      | 100 | 4.10.2019  | 764   | 4.10.2019  |
| En Düşük                                       | 62  | 13.12.2019 | 219   | 15.11.2019 |

Banka'nın likidite karşılama oranları, Mali İşler Birimi tarafından, 21 Mart 2014 tarihli ve 28948 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik" uyarınca haftalık sıklıkla hazırlanmakta ve BDDK'ya raporlanmaktadır. BDDK, 26 Mart 2020 tarih ve 8967 sayılı kararı ile COVID-19 salgını

ziraatçı ve emekli operasyonel yükümlülüklerini teminen kalkınma ve yatırım bankalarının

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Emekli Mah. Çarşı Sok. No: 22

Emekli Mah. Çarşı Sok. No: 22

Emekli Mah. Çarşı Sok. No: 22

Emekli Mah. Çarşı Sok. No: 22

Emekli Mah. Çarşı Sok. No: 22

Emekli Mah. Çarşı Sok. No: 22

Emekli Mah. Çarşı Sok. No: 22

Emekli Mah. Çarşı Sok. No: 22

Emekli Mah. Çarşı Sok. No: 22



81

İştirakler ve Kurumsal İlişkiler  
Daire Başkanı

25 Kasım 2022

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.

GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

İştirakler ve Kurumsal İlişkiler

Daire Başkanı

25 Kasım 2022

S. Balcı

Satı BALCI

Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

25 Kasım 2022

25 Kasım 2022

25 Kasım 2022

25 Kasım 2022

25 Kasım 2022

likidite karşılama oranlarını Kuruma raporlama yükümlülüklerine 31 Aralık 2020 tarihine kadar muafiyet tanımıştır. Söz konusu karara istinaden 1 Nisan- 31 Aralık 2020 dönemi için haftalık bazda likidite karşılama oranı hesaplaması gerçekleştirilmemiştir.

Banka'nın temel fon kaynağı yurt içi ve uluslararası finansal kurumlardan tesis edilen kredilerdir. Bu kaynakların tüm fonlar içerisindeki payı yaklaşık %80,7'dir. Banka'nın toplam fonlamanının %5,6'sı fonlardan, %9,1'i sermaye benzeri borçlanma araçlarından, %4,6'sı ise para piyasalarından sağlanan fonlardan oluşmaktadır.

Likidite karşılama oranı sonucunu etkileyen önemli unsurlar net nakit çıkışları ile yüksek kaliteli likit varlık stokudur. Oran hesaplamasında dikkate alınan kalemler ekonomik yapı ve banka fon yönetiminin vereceği kararlar doğrultusunda zaman içerisinde farklılıklar gösterebilmektedir.

Banka'nın işbu izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

## 12. EĞİLİM BİLGİLERİ

### 12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından, Haziran 2022 dönemine ilişkin "Türk Bankacılık Sektörünün Konsolide Olmayan Ana Göstergeleri" raporuna göre 2022 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü 11 trilyon 713 milyar 882 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Sektörün aktif toplamı 2021 sonuna göre 2 trilyon 498 milyar 419 milyon TL artış kaydederken, bunun oransal karşılığı %27,1 olarak hesaplanmıştır.

Aynı dönemde, sektörün en büyük aktif kalemi olan krediler %28,1 artarak 6 trilyon 278 milyar 647 milyon TL'ye, menkul değerler toplamı %28,9 yükselerek 1 trilyon 903 milyar 799 milyon TL'ye yükselmiştir. Kredilerin takibe dönüşüm oranı da Haziran'da %2,49 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bankaların kaynakları içinde en büyük fon kaynağı durumunda olan mevduat, 2022 Haziran ayı sonunda 2021 sonuna göre %28,1 artışla 6 trilyon 796 milyar 195 milyon TL'ye yükselmiştir.

Bu dönemde öz kaynak toplamı %43,9 artışla 1 trilyon 27 milyar 520 milyon TL'ye ulaşmıştır. Sektörün 2022 Haziran ayı sonu itibarıyla dönem net karı %400 artışla 169 milyar 145 milyon TL seviyesine yükselirken, sermaye yeterliliği standart oranı %18,05 seviyesinde gerçekleşmiştir.

BDDK'nın verilerine göre 2022 yılı ilk 8 aylık döneminde bankacılık sektörünün toplam aktifleri 2021 yılsonuna göre %37,8 oranında artış göstererek 12,7 trilyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ağustos 2022 döneminde en büyük aktif kalemi olan krediler 6,6 trilyon TL, menkul değerler 2.079,464 milyar TL'dir.

2021 yılsonuna göre sektörün krediler toplamı %35,9, menkul değerler toplamı %40,8 oranında artmıştır. Bu dönemde kredilerin takibe dönüşüm oranı %2,38 olmuştur. Bankaların kaynakları içinde, en büyük fon kaynağı durumunda olan mevduat 2021 yılsonuna göre

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Menkul Değerler Kanunu Madde 27  
Etiler Paşası Sok. 1. Kat Kat: 1  
Etiler, Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis: 08030012709000001  
Bilgi Mükellefleri V.D. 99 00 00 4594



82

**DAHA CİNAR**  
İşletme ve Kurumlar İşkiler  
Daire Başkanı

**TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.**  
**GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

**S. Balci**  
**Satı BALCI**  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

25 Kasım 2022

Euro Bölgesi'nde açıklanan PMI verileri Eylül ayında ekonomik aktivitedeki yavaşlamanın belirginleştiğine işaret etmektedir. Bu dönemde bölgede imalat PMI 48,4 ile Haziran 2020'den bu yana en düşük değerini alırken, hizmetler PMI da Ağustos'a göre 0,9 puan gerileyerek 48,9 seviyesinde gerçekleşmiştir. Böylece bölgede bileşik PMI Eylül'de 48,2 ile son 20 ayın en düşük düzeyine inmiştir. Bu gelişmede, yüksek enflasyon ve resesyon endişelerinin tüketici talebi üzerindeki sınırlayıcı etkisinin belirleyici olduğu değerlendirilirken, yüksek enerji fiyatları ekonomik faaliyet üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturmayı sürdürdüğü ifade edilmektedir.

Rusya-Ukrayna savaşı ile başlayan enerji krizi Avrupa'yı derinden etkilemeye devam etmektedir. Avrupa genelinde enerji fiyatlarındaki yüksek seyir paralelinde enflasyon göstergelerindeki bozulma sürmektedir. Euro Bölgesi'nde Temmuz ayında %8,9 olan yıllık TÜFE artışı Ağustos'ta öncü verilere göre %9,1 ile yeni tarihi yüksek seviyeye ulaşmıştır. Euro Bölgesi ekonomileri arasında Estonya, Litvanya ve Letonya %20'nin üzerindeki enflasyon oranlarıyla öne çıkarken, diğer Avrupa ülkeleri arasında en yüksek oranların kaydedildiği Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti ve Belarus'ta yıllık enflasyon %20 seviyesinin hemen altında seyretmektedir. Savaş koşullarının etkili olduğu Ukrayna'da da enflasyon Ağustos ayında %22,2 düzeyine kadar yükselmiştir.

Çin'de Ağustos ayına ilişkin perakende satışlar ve sanayi üretimi verileri nispeten olumlu bir tablo çizdi. Dış ticaret göstergeleri ise küresel talepteki yavaşlama paralelinde zayıf bir performans sergiledi.

Eylül ayında ABD dolarındaki güçlenmeye bağlı olarak altın fiyatları gerilerken, petrol fiyatları da makroekonomik görünümdeki zayıflığın etkisiyle aşağı yönlü bir seyir izledi.

Para Politikası Kurulu'nun 20 Ekim 2022'de gerçekleştirdiği toplantısında politika faizini 150 baz puan düşürerek %12'den %10,5'e indirmiştir. Toplantı sonrasında yayımlanan metinde, Kurul'un bir sonraki toplantıda benzer bir adım attıktan sonra faiz indirim döngüsünü sona erdirmeyi değerlendirdiği belirtilmektedir. Metinde yılın ikinci yarısına dair öncü göstergelerin büyümedeki yavaşlamanın sürdüğüne işaret ettiği, imalat sanayii üzerindeki dış talep kaynaklı baskıların iç talep ve arz kapasitesi üzerinde şimdilik sınırlı olan etkisinin yakından takip edileceği ifade edilmiştir. Diğer taraftan, enerji fiyatlarındaki yüksek seyir ve ana ihracat pazarlarının resesyona girme olasılığının cari denge üzerindeki riskleri canlı tuttuğu belirtilmiştir. Ayrıca, parasal aktarım mekanizmasının etkinliğini destekleyecek araçların güçlendirilmesine devam edileceğinin altı çizilmiştir.

TÜİK tarafından açıklanan verilere göre, Eylül'de tüketici fiyatları aylık bazda %3,08 ile %3,80 düzeyindeki piyasa beklentilerinin altında artış kaydetmiştir. Bu dönemde yurt içi ÜFE (Yİ-ÜFE) de %4,78 yükselmiştir.

Yıllık TÜFE enflasyonu Eylül ayında yükselişini sürdürerek %83,45 ile Temmuz 1998'den bu yana en yüksek düzeyine ulaşmıştır. Yİ-ÜFE de yükseliş eğilimini koruyarak Eylül'de yıllık bazda %151,5 ile son 28 yılın en hızlı artışını kaydetmiştir. Yİ-ÜFE ile TÜFE enflasyonu arasında 68,1 puan düzeyine yükselen fark tüketici fiyatları üzerindeki maliyet baskısının artarak devam ettiğine işaret etmektedir.

TCMB 18 Ekim'de duyurduğu düzenlemeyle, liralasma stratejisi kapsamında bankalara YP yükümlülükleri için uyguladığı TL cinsisi menkul kıymet tesisi oranını %3 seviyesinden %5'e yükseltmiştir. TCMB ayrıca dövizim oranı yerine 2023 başından itibaren TL mevduatın

toplam mevduat içindeki payını esas alan hedeflere göre menkul kıymet tesisi uygulamasına geçileceğini açıklamıştır.

Yine Ekim ayı içinde BDDK, şirketlerin TL kredi kullanımları için uygulanan YP varlık sınırında değişikliğe giderek, bağımsız denetime tabi şirketlerin TL cinsi kredi kullanımları için TL karşılığı 15 milyon TL olarak uygulanan yabancı para varlık sınırı tutarını 10 milyon TL düzeyine indirmiştir. Buna göre, şirketlerin kredi başvurusu yaptıkları tarih itibarıyla YP nakdi varlıklarının TL karşılığı 10 milyon TL'nin üzerinde olması ve bu YP varlıkların şirketin aktif toplamından veya son bir yıllık net satış hasılatından büyük olanının %5'ini aşması durumunda, TL cinsinden yeni bir nakdi ticari kredi kullanamayacağı belirtilmiştir.

Ötümüzdeki dönemde TCMB'nin ve BDDK'nın yaptığı düzenlemelerin etkileri finansal tablolarda izlenmeye devam edilecek olup, nispeten yavaşlayan ekonomik aktivite ve menkul kıymetlerdeki tesis zorunluluğu, bankacılık sektörünün kredi büyümesi ve karlılığı üzerinde bir miktar baskı yaratabileceği ifade edilmektedir. Ancak düşük faiz ortamının yüksek karlılığı desteklemeye devam etmesi beklenmektedir. Düşük faiz ortamında; güçlü sermaye yeterliliği, yüksek karşılıklar ve güçlü iştirak gelirleri ile yüksek teknoloji kullanımı bankalar için pozitif katalizörler olarak sıralanabilir.

2020 ve 2021 yıllarının yıl küresel bankacılık sektörü için tarihe geçen, dijitalleşme sürecinin de öngörülenden çok daha hızlı ilerlediği bir dönem olduğunu söylemek mümkündür. Türk Bankalar Birliği verilerine göre, 2017 sonunda 35 milyon seviyesinde olan aktif dijital bankacılık müşteri sayısı, 2022 yılı Ağustos ayında 85,1 milyon seviyesine ulaşmıştır.

Bankacılık sektörü, son üç yılda teknolojiyi iş modellerine son derece hızlı bir şekilde adapte ederek hem etkinlik sağlamış hem de müşterilerinin ihtiyaçlarına yanıt vermiştir. Bu süreç, alternatif dağıtım kanalları ve dijital bankacılık uygulamalarının hizmet ve kapasitesini sorgulamak, ihtiyaçları tespit etmek için sektör adına önemli bir eşik olmuştur. Süreç içinde ATM'lerden günlük para çekme limitleri artırılmış, günlük temassız işlem limitleri yükseltilmiş, temassız kart talepleri artış göstermiştir. Mobil onayların kullanımının artırılması ile uzaktan hizmet vermeye devam edilmiş ve şubelerdeki temaslar da azaltılmıştır. Hem yaşanan bu zorunluluklar hem de müşteri tercihlerinin ve taleplerinin değişmesi bu süreçte bankacılık sektörünün öncü sektör olma konumunu korumasına neden olmuştur.

Klasik bankacılık kurallarındaki değişimin, 2023 ve sonrasında da güçlenerek devam etmesi beklenmektedir. Tüm bu süreç içerisinde kurumların sahip olduğu bilgi ve verilerin doğru işlenmesi büyük önem taşımaktadır. Verileri doğru işleyebilen banka ve kurumların, dijitalleşme sürecinin bu ekstra güçlü ivmesi ile birlikte rakiplerinden farklılaşması ve yoğun rekabette öne geçecekleri öngörülmektedir.

Kısacası pandemi koşulları ile mücadelenin sürdüğü 2020-2021 yıllarını takip eden 2022 ve 2023 yıllarının da, bankalar için güncellenen iş modellerinin daha da geliştirileceği, kârlılık seviyelerinin eski normallere yaklaştırılmaya çalışılacağı ve risk algısındaki toparlanma sayesinde büyüme trendinin yeniden oluşabileceği bir dönem olacağı öngörülmektedir.

2022 yılı, bankacılık sektörü için hem bir dengelenme yılı hem de enflasyonist ortama uyum sağlama dönemi olmuştur. Sektörün yakıpteki alacakların iyi yönetilmesi ve aktif kalitesinin iyi ölçülmesi gerektiği bir süreç beklenmektedir. Bu esnada, risk iştahının tekrar artmaya

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. C-10 Kat: 10. Kat  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul  
Bilgi Mükellefleri VD 996/2019 4594



85

**TÜRKİYE KALITIM VE YATIRIM SAKLAMA A.Ş.**  
Genel Müdür Yardımcısı  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler  
Daire Başkanı

**S. Balcı**  
Sati BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

başlaması ile birlikte ekonomik aktivitenin, ertelenen talepleri de karşılayacak şekilde desteklenmesi kârlılığa da önemli katkıda bulunacaktır.

Yaşanan bütün bu hızlı dönüşüm süreci içinde küresel çapta güçlenen sürdürülebilirlik felsefesinin bankacılık uygulamaları üzerindeki etkilerinin artması söz konusu olabilecektir. Keza sendikasyon kredilerinin dahi sürdürülebilirlik kriterleri çerçevesinde sağlanmaya başlaması bunun en net örneklerinden biri olarak gösterilmektedir.

### 13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gariçay Sok. No: 37  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Bilgi Mükellefleri V.D. 998 312 4594



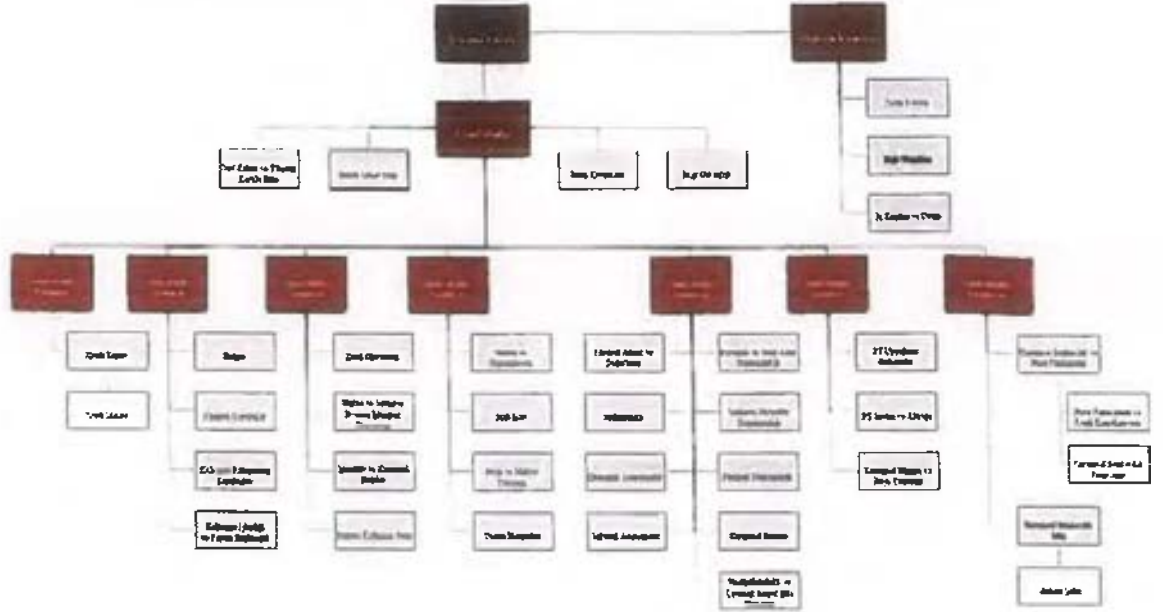
86

TÜRKİYE KALITIM VE YATIRIM BANKASI A.Ş.  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
S. Balci  
Satı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı  
İştiraher ve Kurumlar İlişkiler  
Daire Başkanı

25 Kasım 2022

## 14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



### 14.2. İdari yapı:

#### 14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

| Adı Soyadı          | Görevi                                  | İş Adresi                                                                                                             | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler                                  | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi | Sermaye Payı |     |
|---------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|-----|
|                     |                                         |                                                                                                                       |                                                                            |                                   | (TL)         | (%) |
| Dr. Raci Kaya       | Yönetim Kurulu Başkanı                  | T. Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. B Blok Apt. No: 10 34768 Ümraniye / İstanbul | Yönetim Kurulu Başkanı                                                     | 3 yıl / 1 yıl 6 ay                | -            | -   |
| Ömer Karademir      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Bağımsız) | T. Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. B Blok Apt. No: 10 34768 Ümraniye / İstanbul | -                                                                          | 3 yıl / 1 yıl 6 ay                | -            | -   |
| İbrahim Halil Öztop | Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür     | T. Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. B Blok Apt. No: 10 34768 Ümraniye / İstanbul | Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür- Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür | 3 yıl / 1 yıl 6 ay                | -            | -   |
| Salim Can Karaşıklı | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)         | T. Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. B Blok Apt. No: 10 34768 Ümraniye / İstanbul | Yönetim Kurulu Üyesi                                                       | 3 yıl / 1 yıl 6 ay                | -            | -   |

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Mah. Gönca Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Büyükdere Mükellefleri VD 938 010 4594



87

Dr. Adnan Büyükdenez  
İştirakler ve Kırsal İşletmeler  
Denetim Başkanı

S. Balci  
Satı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

|                  |                                 |                                                                                                                       |                      |                    |   |   |
|------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|---|---|
| Dr. Turgay Geçer | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | T. Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. B Blok Apt. No: 10 34768 Ümraniye / İstanbul | Yönetim Kurulu Üyesi | 3 yıl / 2 yıl 5 ay | - | - |
| Erdal Erdem      | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | T. Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. B Blok Apt. No: 10 34768 Ümraniye / İstanbul | -                    | 3 yıl / 9 ay       | - | - |
| Onur Gök         | Yönetim Kurulu Üyesi            | T. Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. B Blok Apt. No: 10 34768 Ümraniye / İstanbul | -                    | 3 yıl / 1 yıl 6 ay | - | - |

| Adı Soyadı          | Yönetim Kurulu üyelerinin ibraççı dışında yürüttükleri görevler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dr. Raci Kaya       | T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ömer Karademir      | T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| İbrahim Halil Oztop | T.H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Türkiye Yatırım İnisiyatifi Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı, Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Salim Can Karaşık   | H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Ege Endüstri Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Laskay Lastik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Baylas Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Baytur Motorlu Vasıtalar Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Bayraktar Otomotiv ve Servis Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Bayraktar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Tasfiye Halinde Bayservis Petrol Ürünleri Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Astra Yapı ve İşletmeciliği San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Çemtaş Makina San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi |
| Dr. Turgay Geçer    | Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Erdal Erdem         | Kredi Garanti Fonu A.Ş. Genel Müdürü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Onur Gök            | T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdür Vekili                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gündoğdu No: 22  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul  
Bulgari Mükellefleri V.D. 998 010 4394



T.C. KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
S. BALCI  
Satı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler  
Bölge Başkanı

**14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:**

**Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi**

| Adı Soyadı                   | Görevi                                    | İş Adresi                                                                                                                      | Son 5 Yılda<br>İhraççıda<br>Üstlendiği<br>Görevler                                     | Sermaye<br>Payı |     |
|------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----|
|                              |                                           |                                                                                                                                |                                                                                        | (TL)            | (%) |
| İbrahim<br>Halil Öztop       | Yönetim Kurulu<br>Üyesi ve Genel<br>Müdür | T. Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.<br>Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz<br>Cad. B Blok Apt. No: 10 34768<br>Ümraniye / İstanbul | Yönetim Kurulu<br>Üyesi ve Genel<br>Müdür- Yönetim<br>Kurulu Başkanı ve<br>Genel Müdür | -               | -   |
| Satı Balcı                   | Genel Müdür<br>Yardımcısı                 | T. Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.<br>Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz<br>Cad. B Blok Apt. No: 10 34768<br>Ümraniye / İstanbul | Genel Müdür<br>Yardımcısı- Genel<br>Müdür Yardımcısı<br>V.- Daire Başkanı              | -               | -   |
| Seçil<br>Kızılkaya<br>Yıldız | Genel Müdür<br>Yardımcısı                 | T. Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.<br>Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz<br>Cad. B Blok Apt. No: 10 34768<br>Ümraniye / İstanbul | Genel Müdür<br>Yardımcısı                                                              | -               | -   |
| Emine<br>Özlem<br>Cinemre    | Genel Müdür<br>Yardımcısı                 | T. Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.<br>Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz<br>Cad. B Blok Apt. No: 10 34768<br>Ümraniye / İstanbul | Genel Müdür<br>Yardımcısı                                                              | -               | -   |
| Ali Yunuslar                 | Genel Müdür<br>Yardımcısı                 | T. Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.<br>Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz<br>Cad. B Blok Apt. No: 10 34768<br>Ümraniye / İstanbul | Daire Başkanı                                                                          | -               | -   |
| Yeşim<br>Şimşek              | Genel Müdür<br>Yardımcısı                 | T. Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.<br>Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz<br>Cad. B Blok Apt. No: 10 34768<br>Ümraniye / İstanbul | -                                                                                      | -               | -   |
| Muzaffer<br>Gökhan<br>Songül | Genel Müdür<br>Yardımcısı                 | T. Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.<br>Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz<br>Cad. B Blok Apt. No: 10 34768<br>Ümraniye / İstanbul | -                                                                                      | -               | -   |
| Nuri Yasin<br>Külahçı        | Genel Müdür<br>Yardımcısı                 | T. Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.<br>Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz<br>Cad. B Blok Apt. No: 10 34768<br>Ümraniye / İstanbul | Daire Başkanı                                                                          | -               | -   |

**14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:**

Yoktur

**14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:**

Yoktur.

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz  
Cad. B Blok Apt. No: 10 34768  
Ümraniye / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090  
Mükellefler V.D. 998 010 4594



89

Dr. Adnan YUNUSLAR  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler  
Daire Başkanı

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.

GENEL MÜDÜR

S. Balcı  
Satı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

**14.3. İbraçının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:**

**Dr. Raci KAYA - Yönetim Kurulu Başkanı**

Ankara 1967. Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1989 yılında mezun olmuş, Hacettepe Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat alanında yüksek lisans yapmış (1996), Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde Doktorasını tamamlamıştır (2013). Dr. Raci Kaya, 1990-2007 yılları arasında çeşitli bankalarda görev almıştır. 2007-2014 yıllarında Aktif Yatırım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı, 2015-2016 arasında Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı, 2016-2018 yılları arasında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda Müsteşar Yardımcısı Vekili ve Müsteşar Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. 2018-2019 arasında Vakıfbank Yönetim Kurulu Başkanı, 2016-2018 Eximbank Yönetim Kurulu Üyesi ve Kasım 2018-Kasım 2020 arasında IMF İcra Direktörlüğü'nde görev yapmıştır. Aralık 2016 tarihinden itibaren T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Müsteşar Yardımcılığı görevini sürdürmekte olan Kaya, Kasım 2020'da Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.

**Ömer KARADEMİR - Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1982 yılında Malatya'da doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini Malatya'da tamamladı. 2006 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat bölümünden mezun olmuştur. 2015 yılında Carnegie Mellon Üniversitesi Kamu Yönetimi yüksek lisans bölümünden mezun olmuştur. 2006 yılında Hazine Müsteşarlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü'nde uzman yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 2009 yılından itibaren ise Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü'nde çeşitli birimlerde uzman olarak çalışmıştır. 2017-2020 yılları arasında Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü'nde Daire Başkanlığı yapmıştır. 2020-2021 yılları arasında Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Finansmanı Genel Müdür Yardımcılığı görevine vekâleten atanmıştır. 2021-2022 yıllarında Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yapmıştır. 2021 yılı Aralık ayında Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü görevine vekâleten atanmıştır. 2022 yılı itibarıyla Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

**İbrahim Halil ÖZTOP - Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür**

Şanlıurfa, 1969. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuş, Bilkent Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans yapmıştır. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Körfezbank A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nde yatırım bankacılığı işkolunda üst düzey görevlerde bulunmuştur. Ağustos 2018 tarihinde Kalkınma Yatırım Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdürlük görevine atanan ÖZTOP, KOSGEB İcra Komitesi Üyesi ve TII-Turkish Investment Initiative Yönetim Kurulu Üyesi'dir. 2021 yılı itibarıyla Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. ÖZTOP, Şubat 2021 tarihinden bu yana da Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

**Salim Can KARAŞIKLI- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

İzmit, 1965. Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünden 1989 yılında mezun olmuştur. 1994-1999 yılları arasında Toprak Faktoring ve Toprak Leasing'de genel müdürlük, 1999-2004 yılları arasında CBank'ta genel müdürlük görevlerini ve 2004-2006 yılları arasında Banka Pozitif'de risk yönetimi ve iç denetimden sorumlu yönetim kurulu üyeliği yapan Karasıklı, halen H.Bayraktar Yatırım Holding A.Ş., Ege

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Uludağ Bulvarı Kat: 22  
Etiler Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27490  
Mük. Sic. No: 998 010 4594



90

YATIRIM KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
S. Balci  
Satı BALCI  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı  
Daire Başkanı

25 Kasım 2022

Endüstri Holding A.Ş., Baylas Otomotiv A.Ş., Baytur Motorlu Vasıtalar A.Ş., Bayraktar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş., Bayraktar Otomotiv ve Servis Hiz. A.Ş., Laskay Lastik Sanayi A.Ş., ve Astra Yapı ve İşletmeciliği A.Ş.'de yönetim Kurulu üyesi, Çemtaş Çelik Makina A.Ş. ve Bursa Çimento Fabrikaları A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Karşıklı, Ağustos 2018 tarihinden bu yana bankanın yönetim kurulu üyeliği görevini yürütmektedir.

**Dr. Turgay GEÇER- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Samsun, 1970. İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde yüksek lisans ve doktorasını yapmıştır. 1991-1997 yılları arasında Albaraka Türk'de Proje Müdürlüğünde II. Müdür olarak görev yapmıştır. 1997 -2001 yılları arasında Orion Asya Şirketler Grubu'nda Finans Koordinatörü görevinde bulunmuştur. 2001-2005 yıllarında Family Finans Kurumu A.Ş. Risk Yönetimi Başkanı, 2005-2007 yıllarında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Risk Yönetimi Grup Başkanı olarak görev almıştır. 2007-2009 yılları arasında Aktif Yatırım Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyesi görevlerinde bulunmuştur. 2011-2015 yılları arasında ise Belbim A.Ş.'de Proje Yöneticisi ve Genel Müdür Danışmanı olarak görev almıştır. Akademik alanda ise 2010-2018 yılları arası İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi'nde Yardımcı Doçent olarak çalışmaları devam eden Dr. Turgay Geçer Banka'da 2019 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği ve Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

**Erdal ERDEM - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Çankırı, 1971. Afyon Kocatepe Üniversitesi Maliye Bölümünden 1993 yılında mezun olmuş, Beykent Üniversitesinde yüksek lisans yapmıştır. 1995-1996 yılları arasında Faisal Finans Kurumunda iş hayatına başlayan Erdem, 1996-2011 yılları arasında katılım bankacılığı sektöründe Pazarlama Uzman Yrd., Proje Pazarlama Grup Müdürlüğü, Kredi Servis Müdürlüğü, Kredi İzleme, Hukuk Müşavirliği, Kredi Değerlendirme Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2012-2014 yılları arasında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Kredi Komitesi Üyelikleri yanı sıra Ziraat Leasing A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Ziraat Bankası Moscow Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur. 2014-2017 Yılları arasında Halk Bankası KOBİ Bankacılığı Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı, Finansal Yönetim ve Planlama Genel Müdür Yardımcılığı, Vekaleten İnsan Kaynakları ve Kalite Organizasyon Genel Müdür Yardımcılığı yanı sıra Halk Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Halk Bankası Sırbistan Yönetim Kurulu Üyeliklerini yürütmüştür. 2017-2020 yılları arasında Şekerbank KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 2020 Temmuz ayından tarihinden itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. Şubat 2022 tarihinden itibaren Kredi Garanti Fonu A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

**Onur GÖK - Yönetim Kurulu Üyesi**

Samsun, 1987. Mesleki kariyerine 2011 yılında Vergi Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış ve yapılan yeterlik sınavında başarı göstererek 01.07.2015 tarih ve 29403 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan üçlü Karamame ile Vergi Müfettişliğine atanmıştır. Eylül 2017-Nisan 2018 tarihleri arasında Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı'nda idari görevde bulunmuştur. Bu süre içerisinde Kurul Başkanlığı bünyesinde Merkezi Rapor Değerlendirme Komisyonu raportörlüğü yapmış ve ayrıca Kurul Başkanlığının "Mevzuat Birimi"nde görev almıştır. Nisan 2018 tarihinde Bakanlık Memuru Onuru ile Vergi Konseyi Genel Sekreter Yardımcısı olarak atanmış olup, Mart 2019 tarihine kadar bu görevde bulunmuştur. Vergi Konseyi

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lokant Mah. Gümüşözü No: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Bilgi İşlem Mükellefleri V.D. 998 010 0594



91

Dr. Turgay Geçer  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler  
Genel Müdür Yardımcısı

GEÇER TURGAY

S. Balci  
Satı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

bünyesinde başta Gelir ve Kurumlar Vergisi Reformu Çalışmaları olmak üzere İstanbul Finans Merkezi Çalışmaları ve vergi reformu çalışmalarına, çalışma grubu üyesi olarak iştirak etmiştir. Nisan 2019 - Haziran 2021 tarihinde Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Kurul Başkanı Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Ocak 2020 - Temmuz 2021 tarihleri arasında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Konseyi Genel Sekreteri olarak görev yapmıştır. Aralık 2021 tarihinden itibaren T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Bakan Danışmanı, 10 Haziran 2022 tarihinden itibaren de Finansal Piyasalar ve Kambyo Genel Müdür Vekili olarak görev yapmaktadır.

#### **Satı BALCI -Genel Müdür Yardımcısı**

Yozgat, 1966. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1988 yılında mezun olmuştur. 1988 yılında Yapı ve Kredi Bankası'nda iş hayatına başlayan Balcı, 1988 yılında Banka'da Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, proje değerlendirme, kredi tahsis, kredi izleme birimlerinde 1993-1998 yılları arasında Uzmanlık, 1998-2006 yılları arasında Kıdemli Uzmanlık, 2006-2011 yılları arasında Müdür, 2011-2017 yılları arasında Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Banka'nın iştiraklerinden Yozgat Otelcilik A.Ş., Arıcak A.Ş. ve T.H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Kasım 2017 tarihinden itibaren Banka'da Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmekten ve Eylül 2021 tarihinden itibaren Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Satı Balcı, İştirakler ve Kurumsal İlişkiler, Türkiye Kalkınma Fonu, Kredi Operasyon ve Hazine ve Sermaye Piyasası İşlemleri Operasyon birimlerinden sorumludur

#### **Seçil Kızılkaya YILDIZ- Genel Müdür Yardımcısı**

Konya, 1973. Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1998 yılında mezun olmuştur. 1998 yılında Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası A.Ş.'de iş hayatına başlayan Yıldız, 2006-2007 yılları arasında Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Kurumsal Finansman Müdür Yardımcısı ve 2007-2008 yılları arasında Bayerische Hypo-und Vereinsbank AG'de İstanbul İrtibat Bürosu Kıdemli Kredi Analisti olarak görev yapmıştır. 2008-2012 tarihleri arasında UniCredit Menkul Değerler A.Ş.'de Sermaye Piyasaları Direktörü olarak çalışan Yıldız, 2012-2014 yılları arasında ise ING Bank A.Ş.'de Yapılandırılmış Finansman Grup Müdürü görevinde bulunmuştur. 2014-2016 yılları arasında Kurumsal Finansman Danışmanlığı yapan Yıldız, 2016-2017 tarihleri arasında FSM Advisory Danışmanlık Ortaklığı'nda Kurucu, Yönetici Ortak olarak görev almıştır. 2017-2019 yılları arasında Kuzu Toplu Konut İnşaat A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmüştür. T.H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürüten Yıldız, Mart 2019'dan itibaren Banka'da Yatırım Bankacılığı, Sürdürülebilirlik, Kurumsal İletişim ve Proje Değerlendirme'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

#### **Emine Özlem CİNEMRE – Genel Müdür Yardımcısı**

Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1988 yılında mezun olmuştur. 1988 yılında QNB Finansbank A.Ş.'de Uzman Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Cinemre, 1989-1991 yılları arasında Dış İlişkiler Yetkilisi, 1991-1992 yıllarında Dış İlişkiler Birim Yöneticisi, 1993-1997 yılları arasında Dış İlişkiler Grup Başkanı, 1997-2018 yılları arasında Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 2018-2019 döneminde QNB Finans Leasing, QNB Finans Faktoring ve Hemenal Finansman A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır. Özlem Cinemre, Haziran 2019'dan itibaren Türkiye

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent, Akatlar, Cinnia Sok. No: 22  
(Emisyon Pazarı) Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Büyükdere Mükellefleri V.D. 998 019 4594



92

Dr.

İştirakler ve Kurumsal İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

ÖZGÜTE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.

GENEL YÖNETİCİ

Satı BALCI

Daire Başkanı

Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'de Hazine, Toptan Bankacılık (APEX), Kalkınma Finansmanı Kuruluşları ve Finansal Kurumlar'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmektedir. Cinemre ayrıca Türkiye'deki bazı sivil toplum kuruluşlarında Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Ali YUNUSLAR – Genel Müdür Yardımcısı**

1999 yılında ODTÜ Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2011-2012 yıllarında İTÜ'de MBA yapmış olan Ali Yunuslar, iş hayatına VestelNet şirketinde Yazılım Mühendisi olarak başlamıştır. Daha sonra VeriPark ve Bizitek şirketlerinde Yazılım Uzmanı olarak çalışan Yunuslar, 2004 yılında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Kıdemli Yazılım Uzmanı olarak göreve başlamıştır. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda 7 yıl yönetici olarak görev yaptıktan sonra, 2013 yılında Uygulama Geliştirme Direktörü olarak Mastercard Ödeme Sistemleri'ne geçmiştir. 2017 yılında Mentavision Bilişim Teknolojileri şirketini kuran Ali Yunuslar, 2019 yılında Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nda Uygulama Geliştirme Direktörü olarak göreve başlamış ve 2022 yılında Bilgi Teknolojileri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

**Muzaffer Gökhan SONGÜL– Genel Müdür Yardımcısı**

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 2002 yılında mezun olmuş, Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Uluslararası İktisat dalında yüksek lisans yapmıştır. 2004 yılında, Garanti Bankası'nda iş hayatına başlayan Sayın Muzaffer Gökhan SONGÜL, 2007-2010 yılları arasında ABN AMRO Bank'ta görev almıştır. 2010-2014 yılları arasında Royal Bank of Scotland'da Genel Müdür Yardımcısı, 2014-2022 yılları arasında Alternatif Bank A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı, 2014-2022 yıllarında da Alternatif Yatırım ve Alternatif Leasing'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Eylül 2022'den itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'de Kredilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

**Yeşim ŞİMŞEK– Genel Müdür Yardımcısı**

Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden 1986 yılında mezun olmuştur. Bankacılık hayatına aynı yıl Yapı Kredi Bankası'nda başlayan Yeşim Şimşek, 1993 – 1995 yılları arasında Koçbank'ta görev aldıktan sonra 2004 yılına kadar Bank Ekspres ve Garanti Bankası'nda Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. Garanti Bankası'nda 2004 – 2013 yılları arasında Bölge Müdürlüğü, 2013 – 2018 yılları arasında Ticari Bankacılık Pazarlama Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmuş, 2018 – 2022 yılları arasında Alternatifbank'ta Kurumsal & Ticari Bankacılık ve Proje Finansmanı Genel Müdür Yardımcılığı görevini icra etmiştir. Yeşim Şimşek, Haziran 2022'den itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'de Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

**Nuri Yasin KÜLAHÇI - Genel Müdür Yardımcısı**

1979 yılında Karaman'da doğmuştur. İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, ardından Yeditepe Üniversitesi'nde Finans & Muhasebe ile İşletme alanlarında çift dalda yüksek lisans yapmıştır. 2003 yılında Finansbank A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda müfettiş yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Sayın Nuri Yasin Külahçı, DRT Bağımsız Denetim ve S.M.M.M. A.Ş.'de (Deloitte) Kıdemli Danışman, Aktif Yatırım Bankası A.Ş.'de Kıdemli Direktör, PWC Bağımsız Denetim Serbest Mali Müşavirlik A.Ş.'de (PwC) Kıdemli Müdür unvanlarıyla çalışmış ve yurtiçinde ve yurtdışında finans sektöründe faaliyet gösteren kuruluşlarda birçok denetim ve danışmanlık projelerini başan ile yönetmiştir. 2019 yılında Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Strateji,

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Serbest Mali Müşavirlik No: 22  
Etiler Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Etiler Mukellefler V.D. 998 810 4594



93

**Dr. Mehmet CİVAR**  
İşletme ve Yönetim Bilimleri  
Daire Başkanı

**TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.**  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

**S. Balcı**  
Satır BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

Organizasyon ve Süreç Yönetimi Direktörü olarak göreve başlayan Sayın Nuri Yasin Küllahçı, Ekim 2022'den itibaren Strateji, Organizasyon, Mali İşler, Bütçe ve Maliyet Yönetimi ile Destek Hizmetleri Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

**14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

| Adı<br>Soyadı             | Görevi                                              | Son 5 Yılda İhraççı<br>Dışında Üstlendiği<br>Görevler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | İhraççı Dışında Devam<br>Eden Görevleri                                                                                                                                                                                                                                               | Ortağı<br>Olduğu<br>Şirketler | Sermaye<br>Payı |     |
|---------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------|-----|
|                           |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                               | (TL)            | (%) |
| Dr. Raci<br>Kaya          | Yönetim<br>Kurulu<br>Başkanı                        | T.C. Hazine ve Maliye<br>Bakanlığı Müsteşar<br>Yardımcısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | T.C. Hazine ve Maliye<br>Bakanlığı Müsteşar<br>Yardımcısı                                                                                                                                                                                                                             | -                             | -               | -   |
| Ömer<br>Karademir         | Yönetim<br>Kurulu<br>Başkan<br>Vekili<br>(Bağımsız) | T.C. Hazine ve Maliye<br>Bakanlığı Kamu<br>Finansmanı Genel Müdürü                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | T.C. Hazine ve Maliye<br>Bakanlığı Kamu<br>Finansmanı Genel Müdürü                                                                                                                                                                                                                    | -                             | -               | -   |
| İbrahim<br>Halil<br>Öztop | Yönetim<br>Kurulu<br>Üyesi ve<br>Genel<br>Müdür     | ADFIAP Yönetim Kurulu<br>Üyesi- T.H. Kalkınma<br>Yatırım Menkul Değerler<br>A.Ş. Yönetim Kurulu<br>Başkanı, Türkiye Yatırım<br>İnisiyatifi Yönetim Kurulu<br>Üyesi, Türkiye Bankalar<br>Birliği Yönetim Kurulu<br>Üyesi, Türkiye Sermaye<br>Piyasaları Birliği Yönetim<br>Kurulu Başkanı, Kalkınma<br>Girişim Sermayesi Portföy<br>Yönetimi A.Ş. Yönetim<br>Kurulu Başkanı | T.H. Kalkınma Yatırım<br>Menkul Değerler A.Ş.<br>Yönetim Kurulu Başkanı,<br>Türkiye Yatırım İnisiyatifi<br>Yönetim Kurulu Üyesi,<br>Türkiye Sermaye<br>Piyasaları Birliği Yönetim<br>Kurulu Başkanı, Kalkınma<br>Girişim Sermayesi Portföy<br>Yönetimi A.Ş. Yönetim<br>Kurulu Başkanı | -                             | -               | -   |

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22  
(Etiler Pasağı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Bilgi Mükellefler V.D. 998 018 4394



25 Kasım 2022

94

TÜRKİYE KALKINMA YATIRIM BANKASI A.Ş.  
GENEL YÖNETİM S. Balci  
Satı BALCI  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı  
Daire Başkanı

|                        |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |
|------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| Salim Can Karaşıklı    | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Ege Endüstri Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Laskay Lastik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Baylas Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Baytur Motorlu Vasıtalar Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Bayraktar Otomotiv ve Servis Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Bayraktar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Tasfiye Halinde Bayservis Petrol Ürünleri Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Astra Yapı ve İşletmeciliği San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Çemtaş Makina San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi | H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Ege Endüstri Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Laskay Lastik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Baylas Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Baytur Motorlu Vasıtalar Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Bayraktar Otomotiv ve Servis Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Bayraktar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Tasfiye Halinde Bayservis Petrol Ürünleri Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Astra Yapı ve İşletmeciliği San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi - Çemtaş Makina San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi |  |  |  |
| Dr. Turgay Geçer       | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |  |
| Erdağ Erdem            | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | Kredi Garanti Fonu A.Ş. Genel Müdürü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Kredi Garanti Fonu A.Ş. Genel Müdürü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |  |  |
| Onur Gök               | Yönetim Kurulu Üyesi            | T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Finansal Piyasalar ve Kambyo Genel Müdür Vekili                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Finansal Piyasalar ve Kambyo Genel Müdür Vekili                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |
| Satı Balcı             | Genel Müdür Yardımcısı          | T.H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Tasfiye Memuru, Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | T.H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Tasfiye Memuru, Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |  |  |
| Seçil Kızılkaya Yıldız | Genel Müdür Yardımcısı          | T.H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | T.H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Atatürk Mah. Güneş Sok. No: 22  
06100 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090  
Mükellefler V.D. 998 110 4594



95

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
S. Balcı  
Satı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
S. Balcı  
Satı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

|                              |                              | Yönetim Kurulu Başkanı,<br>Kalkınma Girişim<br>Sermayesi Portföy<br>Yönetimi A.Ş. Yönetim<br>Kurulu Üyesi | Yönetim Kurulu Başkanı,<br>Kalkınma Girişim<br>Sermayesi Portföy<br>Yönetimi A.Ş. Yönetim<br>Kurulu Üyesi |  |  |  |
|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| Emine<br>Özlem<br>Cinemre    | Genel<br>Müdür<br>Yardımcısı | T.H. Kalkınma Yatırım<br>Menkul Değerler A.Ş.<br>Yönetim Kurulu Üyesi                                     | T.H. Kalkınma Yatırım<br>Menkul Değerler A.Ş.<br>Yönetim Kurulu Üyesi                                     |  |  |  |
| Ali<br>Yunuslar              | Genel<br>Müdür<br>Yardımcısı |                                                                                                           |                                                                                                           |  |  |  |
| Yeşim<br>Şimşek              | Genel<br>Müdür<br>Yardımcısı | T. H. Kalkınma Yatırım<br>Menkul Değerler A.Ş.<br>Yönetim Kurulu Üyesi                                    | T. H. Kalkınma Yatırım<br>Menkul Değerler A.Ş.<br>Yönetim Kurulu Üyesi                                    |  |  |  |
| Muzaffer<br>Gökhan<br>Songül | Genel<br>Müdür<br>Yardımcısı |                                                                                                           |                                                                                                           |  |  |  |
| Nuri Yasin<br>Külahçı        | Genel<br>Müdür<br>Yardımcısı |                                                                                                           |                                                                                                           |  |  |  |

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Banka'nın 5.000.000 TL sermayeli Tasfiye Halinde Kalkınma Menkul Değerler A.Ş.'de %100 oranında 5.000.000 TL nominal değerli payı bulunmaktadır. SPK'nın onayı ile Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin faaliyetleri 31 Aralık 2009 tarihinden itibaren

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Göksu B. No: 22  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul  
Büyükdere Mükaddeleler V.D. 998 010 4594



**S. Balci**  
S. Balci  
Satı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı  
Daire Başkanı

25 Kasım 2022

geçici olarak durdurulmuş ve 2011 yılında şirketin yetki belgeleri iptal edilmiştir. Şirket, 20 Mart 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda tasfiye sürecine girme kararı almıştır.

Banka'nın bağlı ortaklığı olan Tasfiye Halinde Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tasfiye sürecine girmesi sebebiyle, TMS ve TFRS'nin ilgili hükümleri uyarınca Banka'nın bağlı ortaklığı üzerindeki kontrol gücünü kaybettiğine karar verilmiş ve Tasfiye Halinde Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye ilişkin net yatırım tutarı, Banka'nın finansal tablolarında gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanmıştır.

**14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

**14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:**

Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile Banka arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

**14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

## **15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER**

**15.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:**

Banka'nın 25.03.2022 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Genel Müdür olan üye için 35.880 TL, uhdesinde kamu görevi bulunmayan üye için 27.576 TL, uhdesinde kamu görevi bulunan yönetim kurulu üyeleri için ise 14.100 TL aylık net ücret ödenmesine karar verilmiştir. İlgili Genel Kurul tutanağı Banka'nın internet sitesinde yayınlanmaktadır.

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 24  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Bulvarı Mükellefleri V.D. 998 010 4594



97

Dr. **M. B. BALCI**  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler  
Bölge Başkanı

**TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.**  
**GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

**S. Balci**  
Sarı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

Konsolide mali tablolara göre Banka tarafından 2022 Ocak-Haziran dönemi içerisinde Yönetim Kurulu üyelerine toplam 1.452.464,50-TL, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına ise toplam 4.428.172,29-TL maaş, temettü ve ek ödeme gerçekleştirilmiştir.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Konsolide mali tablolara göre Banka tarafından yönetimde söz sahibi olan personele 2022 Ocak-Haziran dönemi için ayrılmış olan kıdem tazminatı karşılığı 322.501.02-TL'dir.

#### 16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

##### Yönetim Kurulu Üyeleri

| Adı Soyadı          | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler                                  | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Dr. Raci Kaya       | Yönetim Kurulu Başkanı                                                     | 3 yıl / 1 yıl 6 ay                |
| Ömer Karademir      | -                                                                          | 3 yıl / 1 yıl 6 ay                |
| İbrahim Halil Öztop | Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür- Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür | 3 yıl / 1 yıl 6 ay                |
| Salim Can Karaşıklı | Yönetim Kurulu Üyesi                                                       | 3 yıl / 1 yıl 6 ay                |
| Dr. Turgay Geçer    | Yönetim Kurulu Üyesi                                                       | 3 yıl / 2 yıl 5 ay                |
| Erdal Erdem         | -                                                                          | 3 yıl / 9 ay                      |
| Onur Gök            | -                                                                          | 3 yıl / 1 yıl 6 ay                |

##### Yönetimde söz sahibi olan personel

| Adı Soyadı             | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler                        | Görevde Bulunulan Yıl |
|------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Satı Balcı             | Genel Müdür Yardımcısı- Genel Müdür Yardımcısı V.- Daire Başkanı | 11 yıl                |
| Seçil Kızılkaya Yıldız | Genel Müdür Yardımcısı                                           | 3 yıl                 |
| Emine Özlem Cinemre    | Genel Müdür Yardımcısı                                           | 3 yıl                 |
| Ali Yunuslar           | Genel Müdür Yardımcısı-Daire Başkanı                             | 3 yıl                 |
| Yeşim Şimşek           | Genel Müdür Yardımcısı                                           | 4 ay                  |
| Muzaffer Gökhan Songül | Genel Müdür Yardımcısı                                           | 1 ay                  |
| Nuri Yasin Külahçı     | Genel Müdür Yardımcısı-Daire Başkanı                             | 3 yıl                 |

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul  
Bilgi Mükellefleri V.D. 998 018 4594



98

D. M. G. NAR  
İştirak ve Yatırım İşleri  
Daire Başkanı

YATIRIM KALİTESİ VE YATIRIM GÜVENİ

S. Balcı  
Satı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

**16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Yönetim Kurulu Üyeleri ile yönetimde söz sahibi personele, akdedilmiş iş sözleşmeleri sona erdiğinde yapılacak ödemeler/sağlanacak faydalar ve bunlara ilişkin herhangi bir sözleşme yoktur. Banka'nın yönetiminde söz sahibi personelinin iş akdinin Banka tarafından feshedilmesi durumunda 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş izin ücreti vb. ödeme yükümlülüğü doğacaktır.

**16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

#### **Denetim Komitesi**

5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 24. Maddesi ve bankaların iç Sistemleri Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Banka Yönetim Kurulu'nun 31 Ekim 2006 tarih ve 227 sayılı kararıyla Yönetim Kurulu bünyesinde denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesinde Yönetim Kurulu'na yardımcı olmak üzere Denetim Komitesi oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi, faaliyetlerini Yönetim Kurulu'nun 24 Ocak 2007 tarih ve 36 sayılı kararıyla kabul edilen Denetim Komitesi Çalışma Usul ve Esasları çerçevesinde yürütmektedir. Komite'nin ayda en az bir defa toplanması öngörülmüştür. Komitenin sekreteryalığı Özel Kalem ve Yönetim Kurulu Bürosu Müdürlüğü'nde yürütülmektedir.

(1) a) Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelikte yer alan Denetim Komitesinin yetki ve sorumluluklarına ilişkin düzenlemelere, Banka içi politika ve uygulama usullerine uyulup uyulmadığını gözetmek ve alınması gerekli görülen önlemler konusunda Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,

b) Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından asgari 3 ayda bir kendisine sunulan icra edilmiş faaliyetlere ilişkin raporu mütalaası ile birlikte, en geç 10 iş günü içinde Yönetim Kuruluna sunmak,

c) İç sistemler kapsamındaki birimlerin personelinin doğrudan kendisine ulaşabilmesini sağlayacak iletişim kanallarını oluşturmak,

ç) Banka içi usulsüzlüklerin doğrudan kendisine veya iç denetim birimine ya da müfettişlere bildirilmesini sağlayacak iletişim kanallarının tesis edilmesini sağlamak,

d) İç sistemler kapsamındaki birim yöneticilerinin seçimine yönelik Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak, Yönetim Kurulunun bunları görevden alması sırasında görüş vermek,

e) İç sistemlere ilişkin olarak üst düzey yönetimin görüş ve önerilerini almak ve bunları değerlendirmek,

f) İç denetim sisteminin Bankanın mevcut ve planlanan faaliyetlerini ve bu faaliyetlerden kaynaklanan risklerini kapsayıp kapsamadığını gözetmek, yönetim kurulunun onayıyla yürürlüğe girecek iç denetime ilişkin Banka içi düzenlemeleri incelemek,

g) Müfettişlerin görevlerini bağımsız ve tarafsız şekilde yerine getirip getirmediğini

**ZİHNEK YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mh. Güneş Sok. No: 77  
Kat: 3. Kat, Pasaj: 1 Blok: 181  
Beşiktaş / İstanbul T.C. 998 010 4594



Dr. Mehmet SİNAR  
İstisnalar ve Kurumlar Dairesi Başkanı

UİKİT-KALİTELİ VE YATIRIM SAĞKAS A.Ş.  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

S. Balci  
Sati BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

ğ) İç denetim planlarını incelemek,

h) Yönetim Kuruluna, iç sistemler kapsamındaki birimlerde görev yapacak personelde aranması gereken nitelikler ile ilgili önerilerde bulunmak,

ı) İç denetim raporlarında tespit edilen hususlar konusunda üst düzey yönetimin ve bunlara bağlı birimlerin aldığı önlemleri izlemek,

i) İç sistemler kapsamındaki birimlerde görevli yönetici ve personelin mesleki eğitim düzeylerini ve yeterliliğini değerlendirmek,

j) Bankanın taşıdığı risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli yöntem, araç ve uygulama usullerinin mevcut olup olmadığını değerlendirmek,

k) Müfettişler ve Bankanın bağımsız denetimini yürüten bağımsız denetim kuruluşunun bağımsız denetçileri ile düzenli aralıklarla yılda 4 defadan az olmamak üzere belirlenecek program ve gündemler dâhilinde görüşmelerde bulunmak,

l) Görev ve sorumlulukları kapsamındaki işlerin gereğine göre yerine getirilmesi, etkinliğinin sağlanması ve geliştirilmesi için ihtiyaç duyulan uygulamalar konusunda ilgili üst düzey yönetimin, risk yönetimi, iç kontrol ve iç denetim birimlerinde çalışan personel ve bağımsız denetim kuruluşunun görüş ve değerlendirmeleri hakkında Yönetim Kurulunu bilgilendirmek,

m) Bankanın muhasebe uygulamalarının Kanuna ve ilgili diğer mevzuata uygunluğu kapsamında bağımsız denetim kuruluşunun değerlendirmelerini gözden geçirmek, ilgili üst düzey yönetimin tespit edilen tutarsızlıklar konusundaki açıklamasını almak,

n) Üst düzey yönetim ve bağımsız denetçiler ile birlikte, bağımsız denetimin sonuçlarını, yıllık ve 3'er aylık mali tablolar ile bunlara ilişkin dokümanı, bağımsız denetim raporunu değerlendirmek ve bağımsız denetçinin tereddüt ettiği diğer konuları çözüme kavuşturmak,

o) Bankanın sözleşme imzalayacağı derecelendirme kuruluşları, bilgi sistemleri denetimi yapanlar da dâhil olmak üzere bağımsız denetim kuruluşları ve değerlendirme kuruluşları ile bunların yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetçileri, yöneticileri ve çalışanlarının Banka ile ilişkili faaliyetlerinde bağımsızlığını ve tahsis edilen kaynakların yeterliliğini değerlendirmek, değerlendirmelerini bir rapor ile Yönetim Kuruluna sunmak, hizmet alınması halinde de sözleşme süresince, 3 aydan fazla olmamak üzere, düzenli bir şekilde bu işlemleri tekrarlamak,

ö) Bankanın alacağı destek hizmetine ilişkin risk değerlendirmesi yapmak, değerlendirmelerini bir rapor halinde Yönetim Kuruluna sunmak, hizmet alınması halinde de sözleşme süresince, bir yıldan fazla olmamak üzere, düzenli bir şekilde bu işlemleri tekrarlamak ve ayrıca, destek hizmeti kuruluşunun sağladığı hizmetlerin yeterliliğini izlemek,

p) Bankanın finansal raporlarının gerçek ve yansıtılması gereken tüm bilgileri kapsayıp kapsamadığını, Kanuna ve ilgili diğer mevzuata uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığını gözetmek, tespit edilen hata ve usulsüzlükleri düzelttirmek,

r) Finansal raporların, Bankanın mali durumunu, yapılan işlerin sonuçlarını ve Bankanın nakit akımlarını doğru olarak yansıtır yansıtmadığı ve Kanunda ve ilgili diğer mevzuatta belirlenen usul ve esaslara uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığı konusunda bağımsız denetçiler ile görüşmek,

s) Altı aylık dönemi aşmamak kaydıyla, dönem içerisinde icra ettiği faaliyetleri ve bu faaliyetlerin sonuçlarını Yönetim Kuruluna raporlamak, raporda bankada alınması gereken önlemlere, yapılmasına ihtiyaç duyulan uygulamalara ve bankanın faaliyetlerinin güven

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mh. Çarşı Sok. No: 28  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Banka Mükellefleri V.D. 908 810 4594



100

Dr. *[Signature]*  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler  
Bölge Başkanı

YATIRIM KALKINMA VE İHTİSAP BANKASI A.Ş.

GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

*S. Balci*  
Sati BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

içinde sürdürülmesi bakımından önemli gördüğü diğer hususlara ilişkin görüşlerine yer vermek,

ş) Kredi açma yetkisini haiz olanların, kendileri ile eş ve velâyeti altındaki çocuklarının veya bunlarla risk grubu oluşturan diğer gerçek ve tüzel kişilerin taraf olduğu kredi işlemlerine ilişkin değerlendirme ve karar verme aşamalarında yer alıp almadığını takip etmek ve bu hususların kendilerine bildirilmesini sağlayacak iletişim kanallarını oluşturmak,

t) Denetim Komitesi, Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan "Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi" kapsamında Bankanın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, gerekli önlemlerin alınması ve risklerin yönetilmesi hususlarında ilgili birimler aracılığıyla gerekli çalışmaları gerçekleştirerek durum değerlendirmesi yapmak ve var ise önerilerini Yönetim Kuruluna sunmak ile görevli ve yetkilidir.

(2) Denetim Komitesi, İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES)'in yeterliliği ve doğruluğu hakkında gerekli güvenceyi sağlayacak denetim ve kontrol sürecini oluşturmakla yükümlüdür.

(3) Denetim Komitesi, çalışmalarından dolayı Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

| Üye Adı             | Görevi                         | Üye Tanımı                    |
|---------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| Dr. Turgay Geçer    | Denetim Komitesi Başkanı       | İcrada Görev Almayan Üye      |
|                     |                                | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Erdal Erdem         | Denetim Komitesi Başkan Vekili | İcrada Görev Almayan Üye      |
|                     |                                | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Salim Can KARAŞIKLI | Denetim Komitesi Üyesi         | İcrada Görev Almayan Üye      |
|                     |                                | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Ömer KARADEMİR      | Denetim Komitesi Üyesi         | İcrada Görev Almayan Üye      |
|                     |                                | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |

#### Kurumsal Yönetim Komitesi

BDDK tarafından 01 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe konulan Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik ve SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde,

a) Bankanın genel amaç ve politikalarına uygun olarak, kurumsal yönetim ilke ve esaslarını belirlemeye yönelik çalışmalar yapmak ve günün koşullarına göre geliştirerek Yönetim Kuruluna önermek.

b) Bankanın kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu sağlamak üzere alınacak önlemleri belirlemek ve Yönetim Kurulunun onayına sunmak.

c) Bankanın kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunu değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna sunmak.

d) Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği uyarınca oluşturulması gereken Aday Gösterme Komitesinin görevlerini yerine getirmek üzere Yönetim Kurulu'nun 15 Haziran 2007 tarih ve 185 sayılı kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

ZİNCAR YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Zinica Bld. No: 32  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 10 Beşiktaş/İST.  
Büyükd. Mükellefleri V.D. 996 016 4594



101

Dr. Turgay Geçer  
İcra Kurulu ve Kurumsal İşler  
Daire Başkanı

TÜRKİYE KALKINDIRMA VE SATIRIM BANKASI A.Ş.

GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

S. Balcı  
Sati BALCI

Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022



- a) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinden zorunlu olanlarına uymakta,  
b) Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine ise uyum konusunda azami gayreti göstermektedir.

Banka, SPK kurumsal yönetim ilkelerine uyumu ile ilgili değerlendirme ve açıklamalarına, faaliyet raporları ve aşağıda verilen linklerde ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporlarında yer vermektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/823511> 2019 yılı  
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/913396> 2020 yılı  
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1004182> 2021 yılı

**16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:**

Banka'nın yatırımcı ilişkileri, pay sahipliği ile ilgili mevzuat, esas sözleşme ve diğer iç düzenlemeler çerçevesinde İştirakler ve Kurumsal İlişkiler Daire Başkanlığı ve Hazine ve Sermaye Piyasaları İşlem ve Operasyon Birimi tarafından yürütülmektedir.

Birimin başlıca görevleri şunlardır:

- Yatırımcılar ile Şirket arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Şirket pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken belgeleri hazırlamak, genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dâhil olmak üzere Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini izlemek ve gözetmek.

| Adı Soyadı      | Görevi           | Öğrenim Durumu | Sermaye Piyasası Lisans Türü                                                   | İletişim                                                                                                       |
|-----------------|------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Metin Yılmaz    | Yönetici         | Lisans         | Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme | Tel: 0216 636 87 00<br>E-posta: <a href="mailto:metin.yilmaz@kalkinma.com.tr">metin.yilmaz@kalkinma.com.tr</a> |
| Dr. Metin Çınar | Daire Başkanı    | Doktora        | Kurumsal Yönetim Derecelendirme                                                | Tel: 0216 636 87 00<br>E-posta: <a href="mailto:metin.cinar@kalkinma.com.tr">metin.cinar@kalkinma.com.tr</a>   |
| Merve Kuzu      | Uzman Yardımcısı | Lisans         | Kurumsal Yönetim Derecelendirme                                                | Tel: 0216 636 87 72<br>E-posta: <a href="mailto:merve.kuzu@kalkinma.com.tr">merve.kuzu@kalkinma.com.tr</a>     |

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gariye No: 27  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul  
Bulvarı Mükellefleri V.D. 998 010 4594



103

Dr. Metin ÇINAR  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler  
Daire Başkanı

S. Balci  
Sarı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

## 17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

| Personel Sayısı   | 31.12.2019   | 31.12.2020   | 31.12.2021   | 30.06.2022   |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| (kişi)            | (dönem sonu) | (dönem sonu) | (dönem sonu) | (dönem sonu) |
| Genel Müdürlük    | 285          | 273          | 298          | 293          |
| Ankara Şube       | -            | -            | -            | 4            |
| Bağlı Ortaklıklar | -            | 7            | 10           | 14           |
| <b>Toplam</b>     | <b>285</b>   | <b>280</b>   | <b>308</b>   | <b>311</b>   |

## BİRİMLERE GÖRE PERSONEL DAĞILIMI

| BİRİM                                              | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 31.12.2021 | 30.06.2022 |
|----------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı                | 6          | 7          | 7          | 6          |
| BT Sistem ve Altyapı                               | 14         | 10         | 12         | 12         |
| BT Uygulama Geliştirme                             | 13         | 13         | 19         | 21         |
| Bütçe Maliyet Yönetimi ve Raporlama                | 2          | -          | -          | -          |
| Danışma Kurulu                                     | 12         | -          | -          | -          |
| Destek Hizmetleri                                  | 39         | 28         | 27         | 23         |
| Ekonomik Araştırmalar                              | 3          | 5          | 2          | 2          |
| Finansal Analiz ve Değerleme                       | -          | 19         | 18         | 17         |
| Finansal Danışmanlık                               | 7          | 1          | 3          | 3          |
| Finansal Kuruluşlar                                | 2          | 4          | 3          | 3          |
| Genel Müdür Yrd.                                   | 1          | 1          | -          | 1          |
| Genel Müdür Yrd.                                   | 1          | 1          | 1          | 1          |
| Genel Müdür Yrd.                                   | 1          | 1          | 1          | 1          |
| Genel Müdür Yrd.                                   | 1          | 1          | 1          | 1          |
| Genel Müdür Yrd.                                   | 1          | 1          | 1          | 1          |
| Genel Müdür Yrd.                                   | 1          | 1          | 1          | 1          |
| Genel Müdürlük                                     | 1          | 1          | 1          | 1          |
| Hazine                                             | 7          | 6          | 9          | 9          |
| Hazine ve Sermaye Piyasası İşlemleri Operasyon     | 8          | 7          | 7          | 7          |
| Hukuk Müşavirliği                                  | 12         | 6          | 7          | 7          |
| İç Kontrol ve Uyum                                 | 7          | 8          | 9          | 9          |
| İnsan Kaynakları Sistem ve Stratejileri            | 4          | 5          | -          | -          |
| İnsan Kaynakları Yönetimi                          | 11         | 6          | -          | -          |
| İnsan Kaynakları                                   | -          | -          | 9          | 10         |
| İştirakler Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik | 3          | 5          | -          | -          |
| İştirakler ve Kurumsal İlişkiler                   | -          | -          | 2          | 2          |
| Kalkınma Finansmanı Kuruluşları                    | 2          | 4          | 4          | 4          |

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Mithat Çengelçin Sok. No: 22  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Bilgi Mükellefleri V.D. 998 010 4594



104

Dr. Mustafa GINAR  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler  
Bölge Başkanı

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

S. Balci  
Sati BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

|                                                    |            |            |            |            |
|----------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Kalkınma İş Birliği ve Toptan Bankacılık           |            | 5          | 9          | 9          |
| Kredi İzleme                                       | 3          | 3          | 3          | 3          |
| Kredi Operasyon                                    | 13         | 15         | 16         | 17         |
| Kredi Tahsis                                       | 10         | 11         | 12         | 12         |
| Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı            | 10         | 21         | 22         | 21         |
| Kurumsal İletişim                                  | 1          | 1          | 1          | 1          |
| Kurumsal Mimari ve Proje Yönetimi                  | -          | -          | -          | 8          |
| Mali Analiz                                        | 14         | -          | -          | -          |
| Mali İşler                                         | 15         | 15         | 15         | 15         |
| Mühendislik                                        | 11         | 12         | 11         | 10         |
| Müşteri Değer Yönetimi ve İş Geliştirme            | 4          | -          | -          | -          |
| Özel Kalem Ve Yönetim Kurulu Büro                  | 10         | 8          | 8          | 7          |
| Risk Yönetimi                                      | 9          | 8          | 8          | 8          |
| Sermaye Piyasaları Danışmanlığı                    | 2          | 4          | 6          | 7          |
| Strateji Organizasyon ve Sürec Yönetimi            | 15         | 21         | 24         | 16         |
| Sektörel Araştırmalar                              | -          | -          | 4          | 4          |
| Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi | -          | -          | 5          | 5          |
| Tefiş Kurulu                                       | 7          | 8          | 9          | 7          |
| Türkiye Kalkınma Fonu                              | 2          | -          | 1          | 1          |
| Ankara Şube                                        | -          | -          | -          | 4          |
| <b>BANKA TOPLAM</b>                                | <b>285</b> | <b>273</b> | <b>298</b> | <b>297</b> |
| <b>Bağlı Ortaklıklar</b>                           |            |            |            |            |
| Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.              | -          | -          | -          | -          |
| Arıcak Turizm ve Ticaret A.Ş.                      | -          | -          | -          | -          |
| Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.   | -          | 7          | 10         | 14         |
| <b>BAĞLI ORTAKLIK TOPLAM</b>                       | <b>0</b>   | <b>7</b>   | <b>10</b>  | <b>14</b>  |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                                | <b>285</b> | <b>280</b> | <b>308</b> | <b>311</b> |

#### 17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Katip Çelebi No: 27  
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul  
Büyükdere Mükellefleri VD 998 070 4594



105

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.  
Genel Müdürlüğü  
**S. Balcı**  
Satış BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı  
İstisnalar ve Kurumsal İlişkiler  
Daire Başkanı

25 Kasım 2022

## 18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

| Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi |                                 |               |                              |               |
|----------------------------------------|---------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|
| Ortağın:                               | Sermaye Payı / Oy Hakkı         |               |                              |               |
|                                        | 25.03.2022<br>(Son Genel Kurul) |               | 02.11.2022<br>(Mevcut Durum) |               |
| Ticaret Unvanı/                        | (TL)                            |               | (TL)                         |               |
| Adı Soyadı                             | (% )                            |               | (% )                         |               |
| T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı        | 1.981.630.610,61                | 99,08         | 1.981.630.610,61             | 99,08         |
| Diğer                                  | 18.369.389,39                   | 0,92          | 18.369.389,39                | 0,92          |
| <b>TOPLAM</b>                          | <b>2.000.000.000,00</b>         | <b>100,00</b> | <b>2.000.000.000,00</b>      | <b>100,00</b> |

Son Genel Kurul Toplantısı ve son durum itibariyle Banka sermayesinde ve toplam oy hakkı içinde payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler bulunmamaktadır.

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

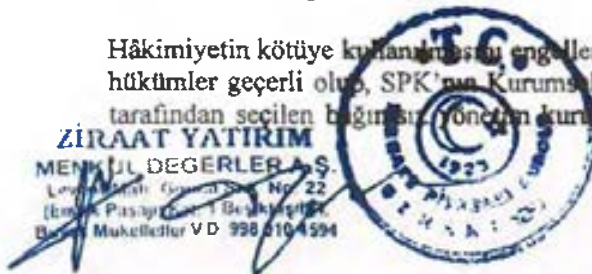
18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

| Grubu | Nama/<br>Hamiline Olduğu | İmtiyazların<br>türü (Kimin<br>sahip olduğu) | Bir Payın<br>Nominal Değeri<br>(TL) | Toplam (TL)             | Sermayeye<br>Oranı (%) |
|-------|--------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| -     | Nama                     | İmtiyaz Yoktur                               | 0,01                                | 2.000.000.000,00        | 100                    |
|       |                          |                                              | <b>TOPLAM</b>                       | <b>2.000.000.000,00</b> | <b>100</b>             |

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İzahnamenin 18.1. numaralı maddesinde belirtilen Banka ortağı T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Kalkınma Yatırım Bankası'nın %99,08'ine sahip olduğu için Banka'da yönetim hâkimiyetine sahiptir.

Hâkimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek konusunda TTK ve SPK mevzuatında yer alan hükümler geçerli olup, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) gereğince Genel Kurul tarafından seçilen bağımsız yönetim kurulu üyeleri ve Banka'nın ilgili Tebliğ hükümlerine



106

Dr. M. CİNAR  
İştirakler ve Yatırımlar  
Online Başkan

S. BALCI  
Sati BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

gösterdiği uyum çalışmaları, yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engelleyici unsur olarak dikkate alınabilir.

**18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Yoktur.

## **19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER**

**19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

Banka'nın son durum itibariyle iştirak tablosu aşağıda yer almaktadır.

| Ticaret Unvanı                                   | Ülke       | Sermaye            | İştirak Oranı | İştirak Tutarı    |
|--------------------------------------------------|------------|--------------------|---------------|-------------------|
| Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. | Türkiye    | 4.000.000 TL       | 100,00%       | 4.000.000 TL      |
| Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.            | Türkiye    | 50.000 TL          | 100,00%       | 50.000 TL         |
| Tasfiye Halinde Kalkınma Menkul Değerler A.Ş.*   | Türkiye    | 5.000.000 TL       | 100,00%       | 5.000.000 TL      |
| Arıcak Turizm ve Ticaret A.Ş.                    | Türkiye    | 1.250.000 TL       | 99,71%        | 1.246.400 TL      |
| Maksan Malatya Makina Sanayi A.Ş.                | Türkiye    | 1.525.200 TL       | 31,14%        | 474.956 TL        |
| Takasbank İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. | Türkiye    | 600.000.000 TL     | 0,36%         | 2.179.154 TL      |
| İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (İVCİ)**        | Lüksemburg | 55.946.647,744 EUR | 6,25%         | 3.496.665,484 EUR |
| JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.                  | Türkiye    | 30.000.000 TL      | 2,86%         | 856.770 TL        |
| Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.                  | Türkiye    | 50.000.000 TL      | 8,33%         | 4.166.665 TL      |

\*SPK'nın onayı ile Tasfiye Halinde Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin faaliyetleri 31 Aralık 2009 tarihinden itibaren geçici olarak durdurulmuş ve 2011 yılında şirketin yetki belgeleri iptal ettirilmiştir. Şirket, 20 Mart 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda tasfiye sürecine girme kararı almıştır. Banka'nın bağlı ortaklığı olan Tasfiye Halinde Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tasfiye sürecine girmesi sebebiyle, TMS ve TFRS'nin ilgili hükümleri uygulanmaz. Banka'nın bağlı ortaklığı üzerindeki kontrol gücünü kaybettiğine karar verilmiş ve Tasfiye Halinde Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye ilişkin net yatırım tutarı, Banka'nın finansal tablolarında satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanmıştır.

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lisans No: 111111111111111111  
(Etiler) Pasıpaşası Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Bilgi Mükellefler V.D. 938 918 4594



107

**D. GINAR**  
İştirak ve Yatırım İşleri  
Cairo Başkanı

**TURKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.**  
(Genel Müdürlük)

**S. Balci**  
Satı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

**\*\* Banka, Lüksemburg mevzuatına tabi olarak, değişken sermayeli anonim şirket niteliğinde kurulmuş olan İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (İstanbul Venture Capital Initiative – IVCI-A Luxembourg Investment Company Fund) "A Grubu" hisselerinden 10 Milyon Euro nominal bedelli payı satın almayı ve bu tutarı fonun yatırım planına göre belirleyeceği tarihte ödemeyi taahhüt etmiştir. Banka, taahhüt etmiş olduğu 10 Milyon Euro'luk tutardan bilanço tarihi itibarıyla (30.06.2022) 9.385.842 Euro'luk kısmını ödemiş olup, 614.158 Euro'luk kısmını henüz ödemiş değildir.**

Banka, 7 Kasım 2008 tarihinde 300.000 Euro, 6 Temmuz 2009 tarihinde 218.750 Euro, 12 Kasım 2010 tarihinde 281.250 Euro, 15 Temmuz 2011 tarihinde 167.500 Euro, 10 Kasım 2011 tarihinde 437.500 Euro, 15 Şubat 2012 tarihinde 500.000 Euro, 25 Mayıs 2012 tarihinde 500.000 Euro, 10 Ağustos 2012 tarihinde 250.000 Euro, 19 Eylül 2012 tarihinde 500.000 Euro, 18 Ocak 2013 tarihinde 500.000 Euro, 27 Haziran 2013 tarihinde 500.000 Euro, 13 Aralık 2013 tarihinde 500.000 Euro, 1 Ağustos 2014 tarihinde 500.000 Euro ve 29 Ağustos 2014 tarihinde 500.000 Euro, 4 Mayıs 2015 tarihinde 500.000 Euro, 16 Ekim 2015 tarihinde 500.000 Euro, 3 Mayıs 2016 tarihinde 500.000 Euro, 30 Kasım 2017 tarihinde 312.500 Euro, 2 Mart 2018 tarihinde 312.500 Euro ve 12 Aralık 2018 tarihinde 312.500 Euro, 13 Aralık 2019 tarihinde 980.842 Euro, 21 Temmuz 2020 tarihinde 312.500 Euro olmak üzere toplam 9.385.842 Euro sermaye payı ödemesi yapmıştır. Buna istinaden Banka, taahhüt etmiş olduğu 10 Milyon Euro'luk tutardan bilanço tarihi itibarıyla 9.385.842 Euro'luk kısmı ödemiş olup 614.158 Euro'luk kısmı henüz ödenmemiştir.

Banka, bağlı ortaklığı Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.'nin kurucusu ve yöneticisi olduğu Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na 25.000.000 TL; Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na 15.000.000 TL yatırım taahhüdünde bulunmuştur. Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na 28 Temmuz 2021 tarihinde 294.924 TL, 27 Aralık 2021 tarihinde 2.500.000 TL; Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na 28 Temmuz 2021 tarihinde 131.332 TL, 27 Aralık 2021 tarihinde 1.500.000 TL sermaye payı ödemesi yapılmış olup 30.06.2022 bilanço tarihi itibarıyla söz konusu fonlara toplam taahhüdün 35.573.744 TL'lik kısmı henüz ödenmemiştir.

Banka, Türkiye Kalkınma Fonu'nun kurucusu; Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.'nin yöneticisi olduğu TKYB Sermaye Fonu'na 200.000.000 TL yatırım taahhüdünde bulunmuştur. 30 Eylül 2021 tarihinde 2.400.942,25 TL, 26 Kasım 2021 tarihinde 296.701 TL, 03.01.2022 tarihinde 28.121.744,85 TL, 20.01.2022 tarihinde 142.245,80 TL, 03.02.2022 tarihinde 1.019.782,82 TL, 29.03.2022 tarihinde 8.262.935,69 TL, 30.03.2022 tarihinde 4.405.725 TL, 14.04.2022 tarihinde 1.072.009,54 TL, 23.05.2022 tarihinde 5.085.000 TL sermaye payı ödemesi yapılmış olup 30.06.2022 bilanço tarihi itibarıyla fona toplam taahhüdün 149.192.913,05 TL'lik kısmı henüz ödenmemiştir.

#### ***İştiraklere ilişkin hareket tablosu***

| (bin TL)                           | 31.12.2019      | 31.12.2020    | 31.12.2021     | 30.06.2022    |
|------------------------------------|-----------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Dönem Bağı Değeri</b>           | <b>72.954</b>   | <b>15.960</b> | <b>18.693</b>  | <b>10.119</b> |
| <b>Dönem İçi Hareketler</b>        | <b>(56.994)</b> | <b>2.733</b>  | <b>(8.574)</b> | <b>467</b>    |
| Alışlar                            | -               | -             | -              | -             |
| Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri  | -               | -             | -              | -             |
| Cari Yıl Payından Alınan Kar       | -               | -             | -              | -             |
| Satışlar*                          | -               | -             | (8.574)        | -             |
| <b>TERS 9 Sınıf Değişiklikleri</b> | <b>(57.713)</b> | -             | -              | -             |

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Adli Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 27494  
Mük. Sic. No: 998 014 4594



25 Kasım 2022

108

Doğru ve Gerçek  
İştirakler ve Finansal İşlemler  
Daire Başkanı

ÜRÜĞE SALTINBAĞE DİREKTÖR BAĞLI  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

S. Balci  
Satı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

|                                                  |        |        |        |        |
|--------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Yeniden Değerleme Artışı                         | -      | -      | -      | -      |
| Değer Azalma Karşılıkları (-)/Karşılık İptalleri | 719    | 2.733  | -      | 467    |
| Dönem Sonu Değeri                                | 15.960 | 18.693 | 10.119 | 10.586 |
| Sermaye Taahhütleri                              | -      | -      | -      | -      |
| Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı %                | -      | -      | -      | -      |

(\*)İştirakler içerisinde yer alan Türk Suudi Holding A.Ş.'den 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla tasfiye payı ödemesi yapılmıştır.

Banka bağlı ortaklığı olan Arıcak A.Ş.'ye kullandırılan 3.858 bin TL tutarındaki krediyi V. Grup kredilerde izlemektedir. Söz konusu kredi için 3.858 bin TL üçüncü aşama beklenen zarar karşılığı ayrılmıştır.

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.06.2022 dönemleri itibarıyla Arıcak A.Ş.'nin dâhil olduğu risk grubuna ait kredi ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir. İzahname imza tarihi itibarıyla önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

| 30.06.2022 (bin TL)               |                                                                                  |         |                                        |         |                                                       |         |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------|---------|
| Bankanın Dâhil Olduğu Risk Grubu  | İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) |         | Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları |         | Risk Grubuna Dâhil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler |         |
|                                   | Nakdi                                                                            | G.Nakdi | Nakdi                                  | G.Nakdi | Nakdi                                                 | G.Nakdi |
| Krediler ve Diğer Alacaklar       |                                                                                  |         |                                        |         |                                                       |         |
| Dönem Başı Bakiyesi               | 3.834                                                                            | -       | -                                      | -       | -                                                     | -       |
| Dönem Sonu Bakiyesi (*)           | 3.858                                                                            | -       | -                                      | -       | -                                                     | -       |
| Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri | -                                                                                | -       | -                                      | -       | -                                                     | -       |

(\*)Banka bağlı ortaklığı olan Arıcak A.Ş.'ye kullandırılan 3.858 bin TL tutarındaki krediyi V. Grup kredilerde izlemektedir. Söz konusu kredi için 3.858 bin TL üçüncü aşama beklenen zarar karşılığı ayrılmıştır.

| 31.12.2021 (bin TL)               |                                                                                  |         |                                        |         |                                                       |         |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------|---------|
| Bankanın Dâhil Olduğu Risk Grubu  | İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) |         | Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları |         | Risk Grubuna Dâhil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler |         |
|                                   | Nakdi                                                                            | G.Nakdi | Nakdi                                  | G.Nakdi | Nakdi                                                 | G.Nakdi |
| Krediler ve Diğer Alacaklar       | -                                                                                | -       | -                                      | -       | -                                                     | -       |
| Dönem Başı Bakiyesi               | 3.759                                                                            | -       | -                                      | -       | -                                                     | -       |
| Dönem Sonu Bakiyesi (*)           | 3.834                                                                            | -       | -                                      | -       | -                                                     | -       |
| Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri | -                                                                                | -       | -                                      | -       | -                                                     | -       |

(\*) Banka bağlı ortaklığı olan Arıcak A.Ş.'ye kullandırılan 3.834 bin TL tutarındaki krediyi V. Grup kredilerde izlemektedir. Söz konusu kredi için 3.834 bin TL üçüncü aşama beklenen zarar karşılığı ayrılmıştır.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lisans No: 22  
Tic. Sic. No: 27110  
Mersis No: 08040015000001000000  
V.D. 998 070 4594



109

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
S. Balci  
Satış BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı  
İştirakler ve Kurumlar İlişkileri  
Daire Başkanı

25 Kasım 2022

| 31.12.2020 (bin TL)               |                                                                                  |         |                                        |         |                                                       |         |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------|---------|
| Bankanın Dâhil Olduğu Risk Grubu  | İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İs Ortaklıkları) |         | Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları |         | Risk Grubuna Dâhil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler |         |
|                                   | Nakdi                                                                            | G.Nakdi | Nakdi                                  | G.Nakdi | Nakdi                                                 | G.Nakdi |
| Krediler ve Diğer Alacaklar       | -                                                                                | -       | -                                      | -       | -                                                     | -       |
| Dönem Başı Bakiyesi               | -                                                                                | -       | -                                      | -       | -                                                     | -       |
| Dönem Sonu Bakiyesi (*)           | -                                                                                | -       | -                                      | -       | -                                                     | -       |
| Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri | -                                                                                | -       | -                                      | -       | -                                                     | -       |

(\*) Banka bağlı ortaklığı olan Arıcak A.Ş.'ye kullandırılan 3.759 bin TL tutarındaki krediyi V. Grup kredilerde izlemektedir. Söz konusu kredi için 3.759 bin TL üçüncü aşama beklenen zarar karşılığı ayrılmıştır.

| 31.12.2019 (bin TL)               |                                                                                  |         |                                        |         |                                                       |         |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------|---------|
| Bankanın Dâhil Olduğu Risk Grubu  | İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İs Ortaklıkları) |         | Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları |         | Risk Grubuna Dâhil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler |         |
|                                   | Nakdi                                                                            | G.Nakdi | Nakdi                                  | G.Nakdi | Nakdi                                                 | G.Nakdi |
| Krediler ve Diğer Alacaklar       | -                                                                                | -       | -                                      | -       | -                                                     | -       |
| Dönem Başı Bakiyesi               | 138                                                                              | -       | -                                      | -       | -                                                     | -       |
| Dönem Sonu Bakiyesi (*)           | -                                                                                | -       | -                                      | -       | -                                                     | -       |
| Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri | -                                                                                | -       | -                                      | -       | -                                                     | -       |

(\*) Banka bağlı ortaklığı olan Arıcak A.Ş.'ye kullandırılan 1.785 bin TL tutarındaki krediyi V. Grup kredilerde izlemektedir. Söz konusu kredi için 1.785 bin TL üçüncü aşama beklenen zarar karşılığı ayrılmıştır.

## 19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ibraçının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

30.06.2022 tarihi itibarıyla Arıcak A.Ş.'ye kullandırılan 3.858 bin TL tutarındaki kredi V. Grup kredilerde izlenmektedir. Söz konusu kredi için 3.858 bin TL beklenen zarar karşılığı ayrılmış olup, bu tutarın Ocak-Haziran 2022 dönemindeki net faiz gelirlerine oranı %0,3 olarak hesaplanmaktadır.

## 20. DİĞER BİLGİLER

### 20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Banka Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2000 tarih ve 157 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Banka kayıtlı sermayesi 10.000.000.000,- (Onmilyar) TL olup, her biri 1.- Kuruş itibarı değerinde 1.000.000.000.000 (Bir trilyon) adet paya bölünmüştür.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Muh. Muh. Gonca Sek. No 12  
Bank Pasajı Kat: 10. Kat  
Etiler, Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090  
Mük. Sic. No: 398 010 4054



110

25 Kasım 2022

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
S. Balci  
Satı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler  
Bölge Başkanı

Banka'nın çıkarılmış sermayesi, tamamen ödenmiş 2.000.000.000,- (ikimilyar) TL olup, her biri 1.-Kuruş itibari değerinde nama yazılı 200.000.000.000 (ikiyüzmilyar) adet paya bölünmüştür.

## 20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Kayıtlı Sermaye Tavanı 10.000.000.000 TL'dir.

Banka Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılmanmış olsa dahi, 2025 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

| Tarih                   | Toplam Pay Adedi | Fiili Dolaşımdaki Pay Adedi | Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%) |
|-------------------------|------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| Dönem Başı (01.01.2022) | 2.000.000.000    | 18.357.583,40               | 0,92                            |
| Dönem Sonu (30.06.2022) | 2.000.000.000    | 18.357.583,39               | 0,92                            |

| Tarih                   | Toplam Pay Adedi | Fiili Dolaşımdaki Pay Adedi | Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%) |
|-------------------------|------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| Dönem Başı (01.01.2021) | 1.600.000.000    | 14.685.576,73               | 0,92                            |
| Dönem Sonu (31.12.2021) | 2.000.000.000    | 18.357.583,40               | 0,92                            |

| Tarih                   | Toplam Pay Adedi | Fiili Dolaşımdaki Pay Adedi | Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%) |
|-------------------------|------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| Dönem Başı (01.01.2020) | 850.000.000      | 7.796.324,98                | 0,92                            |
| Dönem Sonu (31.12.2020) | 850.000.000      | 14.685.576,73               | 0,92                            |

| Tarih                   | Toplam Pay Adedi | Fiili Dolaşımdaki Pay Adedi | Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%) |
|-------------------------|------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| Dönem Başı (01.01.2019) | 500.000.000      | 4.581.973,76                | 0,92                            |
| Dönem Sonu (31.12.2019) | 850.000.000      | 7.796.324,98                | 0,92                            |

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levazım Sicil No: 27  
(Etiler) Maslak Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Büyük Mükellefler V.D. 998 00 04594



111

25 Kasım 2022

**TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.**  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
S. Balcı  
Satı BALCI  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı  
Daire Başkanı



sermayeye ilişkin yeni maddesinin onaylanmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na sunulmasına karar verilmiştir. Sermaye artırımını 21.02.2022 tarihinde tescil edilmiş ve yine aynı tarihte 10521 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

**20.9. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Banka'nın payları Borsa İstanbul A.Ş.'ye kote edilmiş olup, toplam payların 18.357.583,39 TL nominal değerli kısmı Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda KLNMA kodu ile işlem görmektedir.

**20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı bâlihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**

Banka'nın Esas Sözleşmesi ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan "Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" KAP'ın ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ve Banka'nın ([www.kalkinma.com.tr](http://www.kalkinma.com.tr)) kurumsal internet adreslerinde yer almaktadır.

Banka'nın amaç ve konusu, esas sözleşmesinin Amaç başlıklı 3. maddesi ve Faaliyet Konuları başlıklı 4. maddesinde yer almakta olup, ayrıca işbu izahnamenin 21.12 numaralı maddesinde detaylarıyla belirtilmiştir.

Banka'nın yönetim kuruluna ilişkin hükümleri, esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 18., "Yönetim Kurulunun Görevleri" başlıklı 19., "Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Süreleri ve Üyeliğin Sona Ermesi" başlıklı 20., "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 21. ve "Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücreti" başlıklı 22. maddelerinde yer almakta olup, işbu izahnamenin 21.13 numaralı maddesinde ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

İlgili bu maddelere göre;

- Yönetim Kurulu yedi (7) üyeden oluşur. Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulunda yer alacak bağımsız üyelerin belirlenmesi, nitelikleri, seçilmeleri ve benzeri konularda Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Bankacılık Mevzuatı hükümlerine göre hareket edilir.
- Banka, Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil edilir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Bankacılık Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat uyarınca kendisine verilen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak ile yükümlüdür. Yönetim Kurulu, TTK madde 367 ila 375 hükümleri uyarınca düzenleyeceği bir iç yönerge ile yönetim yetkisini ve/veya temsil yetkisini kısmen veya tamamen devretmeye yetkilidir. İşbu madde kapsamında Bankanın sınırsız ve sınırlı imza yetkilileri ile bunların imza yetkilerinin kapsamı ve derecesi, Yönetim Kurulu tarafından belirlenir, ticaret siciline tescil edilir ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir.

**ZİRAAT YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Men. Görüş. No: 22

(Tic. Sic. No: 27090) Kat: 5. Kat

Tic. Sic. No: 27090 Kat: 5. Kat

Tic. Sic. No: 27090 Kat: 5. Kat

Tic. Sic. No: 27090 Kat: 5. Kat

Tic. Sic. No: 27090 Kat: 5. Kat

Tic. Sic. No: 27090 Kat: 5. Kat

Tic. Sic. No: 27090 Kat: 5. Kat

Tic. Sic. No: 27090 Kat: 5. Kat

Tic. Sic. No: 27090 Kat: 5. Kat



113

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**Genel Müdür Yardımcısı**

**S. Balci**

**Satı BALCI**

**Genel Müdür Yardımcısı**

**Dr. Ali Kemal ÇENAR**

**İştirakler ve Kurumsal İlişkiler**

**Genel Müdür Yardımcısı**

**Osman Balci**

25 Kasım 2022

- Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Kurul tarafından verilecek karara göre en fazla üç yıl süre için seçilebilirler.
- Yönetim Kurulu, Banka işleri gerektirdikçe Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Vekilinin çağrısı üzerine toplanır. Kurul ayda en az bir defa toplanır.
- Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.
- Yönetim Kurulu Üyelerine, Genel Kurul tarafından belirlenen miktarda aylık ücret, ikramiye, huzur hakkı ve/veya yıllık kardan pay ödenir.

Banka'nın genel kurula ilişkin hükümleri, esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9., "Genel Kurulun Görev ve Yetkileri" başlıklı 10., "Genel Kurulun Toplanması" başlıklı 11., "Genel Kurul Toplantısına Davet ve İlan" başlıklı 12., "Genel Kurul Gündemi" başlıklı 13., "Genel Kurul Toplantı Başkanlığı" başlıklı 14., "Genel Kurul Toplantı ve Karar Nisabı" başlıklı 15., "Genel Kurul Toplantı ve Karar Nisabı" başlıklı 16. maddelerinde yer almakta olup, işbu izahnamenin 21.16 numaralı maddesinde ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

İlgili bu maddelere göre;

- Banka Genel Kurulu, olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, Bankanın hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve en az yılda bir kere toplanır.
- Genel Kurul toplantılarının günü, saati, yeri ve gündemiyle ilgili çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, Genel Kurul Toplantı gününden en az üç hafta önce Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, Banka internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Sermaye Piyasası Kurulunca belirlenen diğer yerlerde ilan olunur.
- Genel Kurul, bu Esas Sözleşme ile düzenlenen hususlar dışında, Türk Ticaret Kanunu, Bankacılık Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ile bu Kanunlarla ilgili düzenlemelerde belirtilen görevleri yapar, yetkileri kullanır ve kararları alır.
- Olağan Genel Kurul Toplantısının gündeminde; organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin hususlar yer alır.
- Genel Kurul işlemleri, "Genel Kurul İç Yönergesi" hükümlerine göre gerçekleştirilir.
- Pay sahipleri, oy haklarını Genel Kurulda, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır.
- Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir.

Banka'nın karın dağıtımına ilişkin hükümleri, esas sözleşmenin "Karın Dağıtımı" başlıklı 26. maddesinde yer almakta olup, işbu izahnamenin 22.6 numaralı maddesinde ayrıntılı olarak belirtilmiştir. Buna göre;

Banka'nın Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde genel kurulun çalışma esasları ve usullerine; 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nu, ilgili mevzuat ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir. İç yönerge, Şirketin tüm olağan ve olağanüstü genel kurullarını kapsamakta olup, toplantılara elektronik ortamda katılım İç Yönerge'nin 5, 11, 12, 14, 15 numaralı maddelerinde yer almaktadır.



114

Dr. Mustafa GINAR  
İştirakler ve Kurumlar Dairesi Başkanı  
S. Balcı  
Sarı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

**20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:**

Banka esas sözleşmesinin Amaç başlıklı 3. maddesi'ne göre;

Bankanın amacı; Türkiye'nin kalkınması ve sürdürülebilir büyümesi için; bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılmasına yönelik yatırımları ve teknolojik gelişmeye katkı sağlayacak projeleri desteklemek, girişim sermayesinin gelişmesine katkıda bulunmak, fon kurmak, katılmak ve yönetmek, kredi vermek, iştirak etmek, proje finansmanı yapmak, kâr ortaklığı veya kiralama esaslı kredi işlemleri yapmak, yurtiçi, yurtdışı ve uluslararası ortak yatırımları finanse etmek ve danışmanlık hizmetleri de dâhil kalkınma ve yatırım bankacılığı işlevlerini yerine getirmektir.

Banka esas sözleşmesinin Faaliyet Konuları başlıklı 4.maddesi'ne göre faaliyet konusu, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'na göre kalkınma ve yatırım bankalarının yapabilecekleri her türlü bankacılık faaliyetlerinin yürütülmesidir.

Banka amaçlarını gerçekleştirmek için 7147 sayılı Kanun, Bankacılık Kanunu ve diğer mevzuat hükümlerinin tanıdığı tüm yetkileri kullanır ve aşağıdaki konularda faaliyette bulunabilir.

- 1) Banka; kısa, orta ve uzun vadeli her türlü nakdi ve gayri nakdi krediler açabilir, kâr ortaklığı, kiralama esaslı kredi işlemleri yapabilir, proje finansmanı yapabilir, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde bankaların yurtiçi ve yurtdışında kurabilecekleri veya ortak olabilecekleri her türlü ortaklığa iştirak edebilir ya da yeni ortaklıklar kurabilir veya mevcut ortaklıklardan çıkabilir, girişim sermayesi faaliyetlerini yapabilir, rehabilitasyon, bonifikasyon, konsolidasyon yapabilir.
- 2) Gerekli izinleri almak kaydıyla, Sermaye Piyasası Mevzuatında belirtilen ve tanımlanan yatırım hizmetleri ve faaliyetlerinde bulunabilir. Kredileri toptan veya perakende alabilir, satabilir, devredebilir, yurtiçi ve yurtdışı vadeli piyasalarda alım ve satım işlemi yapabilir, bankalararası para piyasasından, müstakrizlerinden, yurtiçi ve yurtdışından finansman sağlayabilir, ithalat ve ihracat işlemlerine aracılık edebilir, sigorta acenteliği yapabilir.
- 3) Yurtiçi ve yurtdışı finansman kurumlarıyla iş birliği yapabilir, bunların katıldığı ulusal ve uluslararası kuruluşlara üye olabilir.
- 4) Kanun ya da Cumhurbaşkanı kararnamesiyle kalkınma planı, programı ve stratejik planlar doğrultusunda kaynağı tahsis edilmek suretiyle görevlendirilebilir.
- 5) Araştırma, proje geliştirme ve eğitim çalışmaları yapabilir veya yaptırabilir, teknik ve idari destek verebilir, danışmanlık yapabilir. Finansman ilişkilerinde bulunduğu şirketlerin verimli çalışmalarını sağlayıcı önlemleri alabilir.
- 6) İlgili mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla Banka Yönetim Kurulu kararı ile her türlü menkul ve gayrimenkul malları, hakları ve özellikle sınai ve fikri ve benzeri hakları, iştirak ve vefa hakkı, ta'vini, irtifak ve üst hakkı gibi aynı haklar ve alacak haklarını iktisap edebilir, devredebilir, bunları başkalarına satabilir, devredebilir, rehin olarak kullanabilir, menkul ve gayrimenkul mallar üzerinde kendi lehine rehin ve

ZİRAAT MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Savaklı Mah. Çarşı Sok. No: 2  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis: 08100002709000001



115

TÜRKİYE CUMHURİYETİ  
Dr. *[Signature]*  
İştirakler ve Kurumlar Genel Müdür Yardımcısı  
Osman Başkaya

25 Kasım 2022

ipoteke alabilir, mevcut ipotekleri fık edebilir, alacağını ve buna bağı teminatlarını temlik edebilir, menkul ve gayrimenkul malları, sınai ve fıkrı ve benzeri hakları kiralayabilir veya kiraya verebilir, kira ve satış vaadi sızleşmelerini kendi lehine tapuya řerh ettirebilir, şerhleri kaldırtabilir. Múnferiden veya múntemian ve gáramemen rehin ve ipotek tesis edebilir.

- 7) Türkiye Kalkınma Fonu'nun idari, mali ve operasyonel iş ve işlemleri Banka tarafından gerçekleştirilir, Fonun İç Tüzüğü Banka tarafından hazırlanır.
- 8) Yurtdışı fon ve bağı alt fonları kurabilir, yönetebilir veya yurtiçi ve yurtdışında kurulmuş olanlara katılabilir.
- 9) Amacının gerçekleşmesine yardımcı olacak her türlü kalkınma ve yatırım bankacılığı faaliyetleri ile diğeri iş ve işlemleri yapabilir.

#### 20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Banka'nın Yönetim Kurulu'na ilişkin önemli hükümleri Banka Esas Sözleşmesi'nin Yönetim Kurulu başlıklı 18., Yönetim Kurulunun Görevleri başlıklı 19., Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Süreleri ve Üyelüğün Sona Ermesi başlıklı 20., Yönetim Kurulu Toplantıları başlıklı 21. ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücreti başlıklı 22. maddelerinde detaylı olarak yer almaktadır.

Esas Sözleşmenin 19. maddesi uyarınca;

Banka, Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil edilir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Bankacılık Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğeri ilgili mevzuat uyarınca kendisine verilen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak ile yükümlüdür. Yönetim Kurulu, TTK madde 367 ila 375 hükümleri uyarınca düzenleyeceği bir iç yönerge ile yönetim yetkisini ve/veya temsil yetkisini kısmen veya tamamen devretmeye yetkilidir. İşbu madde kapsamında Bankanın sınırsız ve sınırlı imza yetkilileri ile bunların imza yetkilerinin kapsamı ve derecesi, Yönetim Kurulu tarafından belirlenir, ticaret siciline tescil edilir ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir. Banka adına düzenlenecek evrakın, verilecek vesikaların, imzalanacak sözleşmelerin geçerli olması ve Banka'yı bağlaması için bunların Bankanın ticaret unvanı veya unvanı gösteren kaşe altına Yönetim Kurulu'nca Banka'yı temsil ve ilzama yetkili kılınacak olanlardan iki kişinin imzasını taşıması şarttır. Yönetim Kurulu personel istihdamına ilişkin hususlarda karar almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu yedi (7) üyeden oluşur. Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulunda yer alacak bağımsız üyelerin belirlenmesi, nitelikleri, seçilmeleri ve benzeri konularda Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Bankacılık Mevzuatı hükümlerine göre hareket edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Kurul tarafından verilecek karara göre en fazla üç yıl süre için seçilebilirler. Hangi neden veya zorunluluk ile olursa olsun Yönetim Kurulu'ndan izin almaksızın üst üste üç toplantıya katılmamış olan veya aralıklı da olsa bir hesap dönemi içinde yapılan toplantıların yarısına katılmamış olan Yönetim Kurulu Üyeleri istifa etmiş sayılırlar.

Yönetim Kurulu, Banka işleri gerektirdikçe Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Vekilinin çağırısı üzerine toplanır. Kural ayda en az bir defa toplanır. Yönetim Kurulu toplantıları kural

116

25 Kasım 2022

İBRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Mah. Ganici Sok. No: 2  
(Kuşçusaray) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Hizmet Mükellefleri V.T. 938 013 4334

1998  
SERMAYE PİYASASI KURULU  
SİĞİRTME

Dr. Mustafa Yılmaz  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler  
Daire Başkanı

Genel Yönetim Kurulu  
S. Balci  
Sati BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

olarak Banka merkezinin bulunduğu şehirde yapılır. Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.

Yönetim Kurulu Üyelerine, Genel Kurul tarafından belirlenen miktarda aylık ücret, ikramiye, huzur hakkı ve/veya yıllık kardan pay ödenir.

#### **Denetim Komitesi**

Banka Yönetim Kurulu'nun icrai görevde bulunmayan üyeleri arasından seçtiği asgari iki üyesi ile oluşturulan Denetim Komitesi, Yönetim kurulu adına Banka'nın iç sistemlerinin etkinliğinden ve yeterliliğinden, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin Kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişinden ve üretilen bilgilerin bütünlüğünün gözetilmesinden, bağımsız denetim kuruluşları ile derecelendirme, değerlendirme ve destek hizmeti kuruluşlarının yönetim kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmelerin yapılmasından, yönetim kurulu tarafından seçilen ve sözleşme imzalanan bu kuruluşların faaliyetlerini düzenli olarak izlenmesinden, Kanuna istinaden yürürlüğe giren düzenlemeler uyarınca konsolidasyona tâbi ortaklıkların iç denetim faaliyetlerinin konsolide olarak sürdürülmesinden ve eşgüdümünün sağlanmasından görevli ve sorumlu kılınmıştır.

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

BDDK tarafından 01 Kasım 2006 tarih 26333 sayılı T.C. Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe konulan Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik ve SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Banka'nın kurumsal yönetim politikasına ilişkin esasları belirlemeye yönelik çalışmalar yapmak, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere Yönetim Kurulu'nun 15 Haziran 2007 tarih ve 185 sayılı kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu'nun 24 Temmuz 2007 tarih ve 209 sayılı kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliği yürürlüğe konmuş olup Yönetim Kurulu'nun 29 Aralık 2011 tarih ve 283 sayılı kararıyla ise Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetmeliği'ne dönüştürülmüştür. Komite faaliyetlerini bu çerçevede yürütmektedir.

Ayrıca Banka Yönetim Kurulu; Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği" çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerinin Banka'nın Kurumsal Yönetim Komitesi'nce yerine getirilmesine karar vermiştir.

#### **Ücretlendirme Komitesi**

BDDK tarafından 09 Haziran 2011 tarih ve 27959 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik kapsamında, Banka faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı ile stratejileri, uzun vadeli hedefleri ve risk yönetim yapılarına uyumlu, aşırı risk alımını önleyici ve etkin risk yönetimine katkı sağlayacak bir ücretlendirme politikası oluşturulması, Yönetim Kurulu'nun, ücretlendirme politikasının etkinliğinin sağlanmasını teminen ücretlendirme politikasını yılda en az bir kez gözden geçirmesi, ücretlendirme uygulamalarının Yönetim Kurulu adına izlenmesi ve denetlenmesi amacıyla en az iki kişiden oluşan ücretlendirme komitesi kurulması, komite tarafından ücretlendirme politikası ve uygulamalarının risk yönetimi çerçevesinde değerlendirilerek, bunlara ilişkin önerilerini her yıl rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunulması zorunluluğu getirilmiştir.

**ZİRAAT YATIRIM**

**GENEL DEĞERLER A.Ş.**

İstanbul, Fatih, Gümüşsuyu, No: 2

41010 (Sakaj) Kat: 3, Beşiktaş/İstanbul

Tic. Sic. No: 272203, Mersis No: 34010100000000000001



117

**İSTİRAHAT VE KURUMSAL İLİŞKİLER**  
Daire Başkanı

**İSTİRAHAT VE KURUMSAL İLİŞKİLER**  
GENEL MÜDÜR  
**S. Balci**  
Sati BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

**20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:**

Yoktur.

**20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:**

Genel Kurul toplantıları TTK'na, SPK'n'a, SPK ve Banka düzenlemelerine, Banka Esas Sözleşmesi'ne, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve ilgili sair mevzuata uygun olarak yapılmaktadır. Banka'nın Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım esasları, Banka'nın [www.kalkinma.com.tr](http://www.kalkinma.com.tr) internet adresinde ve KAP'ın [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) internet adresinde yayınlanan Banka Esas Sözleşmesi'nin Genel Kurul başlıklı 8., Genel Kurulun Toplanması başlıklı 10., Genel Kurul Toplantısına Davet ve İlan başlıklı 11., Genel Kurul Toplantı Başkanlığı başlıklı 14., Genel Kurul Toplantı ve Karar Nisabı başlıklı 15., ve Oy Hakkı ve Oyların Kullanma Şekli başlıklı 16. maddelerinde açıklanmaktadır.

Banka Genel Kurulu, olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, Bankanın hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve en az yılda bir kere toplanır. Olağanüstü Genel Kurul, Banka işlerinin gerektirdiği hal ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Bankacılık Mevzuatı ve bu Esas Sözleşme'de yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararları alır.

Genel Kurul Banka merkezinin bulunduğu şehirde toplanır. Genel Kurul, Yönetim Kurulu veya mevzuatta bu yetki kendisine verilendence toplantıya davet edilebilir. Genel Kurul toplantılarının günü, saati, yeri ve gündemiyle ilgili çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, Genel Kurul Toplantı gününden en az üç hafta önce Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, Banka internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Sermaye Piyasası Kurulunca belirlenen diğer yerlerde ilan olunur. Borsada işlem gören Banka hisseleri için çağrı ilanı, iadeli taahhütlü mektupla ayrıca bildirilmez.

Genel Kurul Toplantısına elektronik ortamda katılım; Banka'nın genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Esas Sözleşmenin 9. Maddesi uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Genel Kurul Toplantılarını Banka Yönetim Kurulu Başkanı, fiili ve/veya hukuki yokluğunda Yönetim Kurulu Başkan Vekili veya Genel Müdürü açar. Genel Kurul işlemleri, "Genel Kurul İç Yönergesi" hükümlerine göre gerçekleştirilir.

Genel kurul toplantı ve karar aşamalarında Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Bankacılık Mevzuatı ile ilgili hükümleri uygular.

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Sicil No: 27220  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 11 Beşiktaş/İST.  
Bilgi Mük. Sicil No: VD 998 0000 0001



118

25 Kasım 2022

**TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.**

**GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

**S. Balcı**

**Satı BALCI**

**Genel Müdür Yardımcısı**

**D. YILMAZ**  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler  
Dairedi Başkanı

25 Kasım 2022

Raporları, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan Konsolide Finansal Tabloları ve Bağımsız Denetim Raporları ile 30 Haziran 2022 tarihli Konsolide Finansal Tabloları ve Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu kamuya açıklanmış olup, söz konusu raporlara [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve [www.kalkinma.com.tr](http://www.kalkinma.com.tr) internet adreslerinden erişilebilmektedir.

| Finansal Tablo Dönemi  |                   | www.kap.org.tr'de ilan edilme tarihi |
|------------------------|-------------------|--------------------------------------|
| 1 Ocak-30 Haziran 2022 | Konsolide         | 28.07.2022                           |
| 1 Ocak-31 Aralık 2021  | Konsolide         | 8.02.2022                            |
| 1 Ocak-31 Aralık 2020  | Konsolide         | 10.03.2021                           |
| 1 Ocak-31 Aralık 2019  | Konsolide Olmayan | 14.02.2020                           |

Ayrıca Banka'nın 30 Eylül 2022 tarihli Konsolide Finansal Tabloları ve Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu 27.10.2022 tarihinde kamuya açıklanmış olup, söz konusu rapora [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve [www.kalkinma.com.tr](http://www.kalkinma.com.tr) internet adreslerinden erişilebilmektedir.

**22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:**

| Finansal Tablo Dönemi       | Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı                                                                        | Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi                          | Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı | Görüş/Sonuç   |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------|
| 1 Ocak 2019-31 Aralık 2019  | KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of KPMG International Cooperative) | İş Kuleleri, Kule 3, Kat:2-9 Levent, 34330 Beşiktaş/İstanbul | Erdal TIKMAK, SMMM-Sorumlu Denetçi                           | OLUMLU (*)    |
| 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020  | KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of KPMG International Cooperative) | İş Kuleleri, Kule 3, Kat:2-9 Levent, 34330 Beşiktaş/İstanbul | Erdal TIKMAK, SMMM-Sorumlu Denetçi                           | OLUMLU (**)   |
| 1 Ocak 2021-31 Aralık 2021  | KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of KPMG International Cooperative) | İş Kuleleri, Kule 3, Kat:2-9 Levent, 34330 Beşiktaş/İstanbul | Orhan AKOVA, SMMM-Sorumlu Denetçi                            | OLUMLU (***)  |
| 1 Ocak 2022-30 Haziran 2022 | KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of KPMG International Cooperative) | İş Kuleleri, Kule 3, Kat:2-9 Levent, 34330 Beşiktaş/İstanbul | Orhan AKOVA, SMMM-Sorumlu Denetçi                            | OLUMLU (****) |

(1) 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin olarak gerçekleştirilen denetim sonucunda Banka'nın 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide olmayan finansal performansını ve konsolide olmayan nakit akışlarını; 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Mont Mah. Gönca Sok. No: 22  
Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 274594  
Tic. Sic. No: 274594



120

Dr. M. H. KAR  
İktisadi ve Mali İşleri  
Daire Başkanı

S. Balci  
Satıcı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS"ler) hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunulduğu belirtilmiştir.

- (2) 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin olarak gerçekleştirilen denetim sonucunda Banka'nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide olmayan nakit akışlarını; 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS"ler) hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunulduğu belirtilmiştir.
- (3) 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin olarak gerçekleştirilen denetim sonucunda Banka'nın 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide olmayan nakit akışlarını; 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS"ler) hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunulduğu belirtilmiştir.
- (4) 30 Haziran 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin olarak gerçekleştirilen denetim sonucunda Banka'nın 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunun ve aynı tarihte sona eren altı aylık dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunun, konsolide olmayanlar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide olmayan özkaynak değişim tablosunun ve konsolide olmayan nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özetini ve diğer açıklayıcı dipnotlarını kapsayan sınırlı denetiminde 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Muhasebe Standardı 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama Standardı" hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunulduğu belirtilmiştir.

**AKRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Mah. Göksu Sok. No: 42  
11. Et. Pasajı Kat: 1 Beşiktaş  
İstanbul / Türkiye  
Mükellefler Y.D. 938 974 4594



121  
Dr. **AYHAN ÇINAR**  
İştirakler ve Kurumlar İşleri  
Daire Başkanı

**S. Balci**  
Sati BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Banka Esas Sözleşmesinin 'Kârın Dağıtımı' başlıklı 26. maddesi aşağıdaki şekildedir:

"Bankanın gayrisafi kârından vergi ve diğer yasal yükümlülükler ayrıldıktan sonra kalan tutar net dönem karıdır.

(2) Banka net dönem kârının dağıtımı aşağıdaki şekilde yapılır:

a) Yüzde beşi (%5) ödenmiş esas sermayesinin %20'sine varıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır. Kanuni yedek akçenin, ödenmiş sermayenin %20'sinin altına düşmesi halinde, bu miktara varıncaya kadar yeniden yedek akçe ayrılmasına devam olunur.

b) Kalan kârdan, Türk Ticaret Kanunu, Bankacılık Kanunu ve sair ilgili mevzuat hükümlerine göre birinci temettü dağıtımı gerçekleştirilir.

c) Genel Kurul tarafından kabul edilmesi halinde ve keza Genel Kurul tarafından oran ve miktarı belirtilmek kaydıyla, yönetim kurulu üyeleri ile Banka personeline brüt aylıklarının üç katını aşmamak üzere ve çalıştıkları süre ile sınırlı olmak kaydıyla kârdan pay verilebilir.

d) Türk Ticaret Kanunu ve Genel Kurulca gerekli görülen diğer ödenek ve yedek akçeler ayrılır ve Genel Kurulca kararlaştırılacak bir miktar da "ikinci temettü payı" olarak pay sahiplerine dağıtılmak üzere ayrılır.

e) Kalan kâr yedek akçe olarak ayrılır.

(3) Yönetim Kurulu üyeleri ile banka personeline ödenecek kâr paylarının dağıtım usulleri yönetim kurulu tarafından belirlenir."

Banka'nın kar dağıtım politikası Esas Sözleşme'de yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümlere dayanılarak oluşturulmuş olup, 10.07.2020 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. Kâra katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır. Banka Genel Kurulu tarafından karara bağlanan kâr dağıtımının yeri ve zamanı, Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla beyan ve ilan edilen Özel Durum Açıklamasıyla pay sahiplerine duyurulur.

2019 yılına ilişkin kâr dağıtımı konusunda 10.07.2020 tarihinde Genel Kurul tarafından alınan ve aynı tarihte KAP'ta duyurulan karara istinaden Banka'nın bağımsız denetimden geçmiş 2019 yılı mali tablolarına göre oluşan ve yedek akçeler ayrıldıktan sonra kalan net dağıtılabilir dönem karı olan 419.678.523,33 TL ile TFRS-9'a geçiş nedeniyle oluşan ve geçmiş yıl karları hesabında izlenen 192.282.260,20 TL'lik bakiyenin olağanüstü yedeklere

**ZİRAAT YATIRIM**  
GENEL DEĞERLER A.Ş.  
M. Mah. Gıda Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Mükellefleri V.D. 938 01 2014



122  
Dr. **Abdullah ÇINAR**  
İşletmeler ve Kurumlar Müfettişleri  
Daire Başkanı

25 Kasım 2022

TÜRKİYE KALITIM VE YATIRIM BANKASI A.Ş.  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
**S. Balci**  
Sarı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

aktarılmasına karar verilmiştir. Kar Dağıtım Tablosu 10.07.2020 tarihinde KAP'ta ilan edilmiştir

2020 yılına ilişkin kâr dağıtımı konusunda 31.03.2021 tarihinde Genel Kurul tarafından alınan ve aynı tarihte KAP'ta duyurulan karara istinaden vergi ve Banka'nın yasal yükümlülükler düşüldükten sonra elde edilen 501.839.750,54 TL'lik net dönem karının yasal yedek akçeler ayrıldıktan sonra kalan kısmının dağıtılmayarak olağanüstü yedeklere eklenmesine, 2020 yılı içerisinde satışı gerçekleştirilen gayrimenkullere ait satış gelirinin 44.700.233,01 TL'lik kısmının 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesi kapsamında pasifte özel bir fon hesabında tutulmasına karar verilmiştir. Kar Dağıtım Tablosu 31.03.2021 tarihinde KAP'ta ilan edilmiştir.

2021 yılına ilişkin kâr dağıtımı konusunda 25.03.2022 tarihinde Genel Kurul tarafından alınan ve aynı tarihte KAP'ta duyurulan karara istinaden vergi ve Banka'nın yasal yükümlülükler düşüldükten sonra elde edilen 813.923.772,59 TL'lik net dönem karının Banka'nın 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında bağımsız denetimden geçmiş 2021 yılı mali tablolarına göre oluşan net dağıtılabilir dönem karından yasal yedek akçeler ve özel yedekler ayrıldıktan sonra kalan kısmın dağıtılmayarak Banka bünyesinde bırakılmasına karar verilmiştir.

**22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Banka'nın mevcut durumda 58 kredi borçlusuna ait toplamda 269 adet icra takip dosyası bulunmaktadır. Söz konusu 58 adet kredi borçlusu firmanın Banka kayıtlarında toplam anapara +masraf risk bakiyesi 67.224.097,00.-TL'dir. Bu tutara işlemiş faiz dâhil değildir.

Dava ve takiplerle ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir:

| İhraççının Taraf Olduğu Davalar ve Takipler |                |                      |             |                                                                                          |               |
|---------------------------------------------|----------------|----------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| İhraççı Tarafından Yapılan Takipler         |                |                      |             |                                                                                          |               |
| Davacı Taraf                                | Davalı Taraf   | Mahkeme Dosya No Yıl | Konusu      | Risk Tutarı (TL)<br>(30.10.2022 itibarı ile faiz ve masraflar hariç Banka kayıtlı riski) | Gelinen Aşama |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.    | 58 adet firma* | -                    | İcra Takibi | 67.224.097,00                                                                            | Devam Ediyor  |

\*Kredi müşterileri ve keşifleri hakkında yapılan icra takiplerinin toplam sayısı yazılmıştır.

| İhraççı Tarafından Açılmış Davalar (Taşeron Firma Personellerine Banka Tarafından Ödenen Tazminatların Rücuen Tazmini Konulu) |              |                      |               |                  |                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|---------------|------------------|-----------------------------------------|
| Davacı Taraf                                                                                                                  | Davalı Taraf | Mahkeme Dosya No Yıl | Konusu        | Risk Tutarı (TL) | Gelinen Aşama                           |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.                                                                                      | 3 Adet Dosya |                      | Rücuen Tazmin | 90.513,00        | Kısmen Lehe Karar/İstinaf İncelemesinde |

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Muh. Mah. Gökçe Sok. No: 22  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090  
Mükellefler V.D. 938 010 4594



123

Dr. A. B. GINAR  
İstisnalar ve Kurumlar İşleri  
Daire Başkanı

25 Kasım 2022

S. Balci  
Satır BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

|                                          |               |   |               |              |                                         |
|------------------------------------------|---------------|---|---------------|--------------|-----------------------------------------|
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. | 10 Adet Dosya | - | Rücuen Tazmin | 284.808,74   | Lehe Karar /Kesinleşmesi Beklenmektedir |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. | 50 Adet Dosya | - | Rücuen Tazmin | 2.190.113,95 | Derdest/Yargılaması Devam Ediyor        |

| İhraççı Tarafından Açılmış Davalar (diğer resmi kurum/kuruluşlar) |                                                     |                                          |                        |                  |                                    |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------|------------------|------------------------------------|
| Davacı Taraf                                                      | Davalı Taraf                                        | Mahkeme Dosya No Yıl                     | Konusu                 | Risk Tutarı (TL) | Gelinen Aşama                      |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.                          | BDDK                                                | İstanbul 13. İdare Mahkemesi 2018/723 E. | Kurul Kararının İptali | 115.742,00       | Aleyhe Karar/İstinaf Aşamasındadır |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.                          | 1-Onnan Genel Müdürlüğü<br>2-Bulancak Mal Müdürlüğü | Bulancak Asliye Hukuk Mahkemesi 2009/217 | Tapu İptal Ve Tescil   | -                | Aleyhe Karar                       |

| İhraççı Tarafından Açılmış Davalar (diğer gerçek/tüzel kişiler) |              |                      |                   |                               |                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Davacı Taraf                                                    | Davalı Taraf | Mahkeme Dosya No Yıl | Konusu            | Risk Tutarı (TL)              | Gelinen Aşama                                                                                                                                           |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.                        | 1 Adet       | -                    | İtirazın İptali   | 5.334,69                      | Derdest                                                                                                                                                 |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.                        | 11 Adet      | -                    | İtirazın İptali   | 2.375.691,18 TL +331.555 EURO | Lehe/Kısmen Lehe Karar (2 adet dosya temyiz aşamasında, 4 adet dosya istinaf aşamasındadır. 5 adet dosyada gerekçeli kararların tebliği beklenmektedir) |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.                        | 4 Adet       | -                    | Ceza Kovuşturması | -                             | Derdest                                                                                                                                                 |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.                        | 2 adet       | -                    | Ceza Kovuşturması | -                             | Ceza Kararı Verildi/İstinafa                                                                                                                            |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.                        | 1 Adet       | -                    | Ceza Kovuşturması | -                             | Şikâyetin Reddine Karar Verilmiş Olup Sulh Ceza Mahkemesine İtiraz Edilmiştir.                                                                          |

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İstanbul Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090  
Mükellefler V.D. 938 07 4594



124

Dr. **CINAR**  
İştirakçi  
Denetim

25 Kasım 2022

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.

REKABET BÜYÜKLERİ

**S. Balci**

Satı BALCI

Genel Müdür Yardımcısı

|                                          |         |   |                                                   |   |                                                                                                                     |
|------------------------------------------|---------|---|---------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. | 1 Adet  | - | Sıra Cetveline İtiraz Ve Kayıt Kabul              | - | Derdest                                                                                                             |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. | 12 Adet | - | Kıymet Takdirine İtiraz Ve Memur İşlemini Şikâyet | - | 4 Adet Dosya Derdest/6 Adet Dosya İstinaf, Temyiz Aşamasında/2 Adet Dosya Gerekçeli Kararın Tebliği Beklenmektedir. |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. | 1 Adet  | - | Tahliye                                           | - | İstinaf Aşamasında                                                                                                  |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. | 1 Adet  | - | İhya                                              | - | Derdest                                                                                                             |

| İhraççı Aleyhine Açılmış Davalar (personel) |                                          |                      |                                                                |                  |                                                                                                                   |
|---------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Davacı Taraf                                | Davalı Taraf                             | Mahkeme Dosya No Yıl | Konusu                                                         | Risk Tutarı (TL) | Gelişen Aşama                                                                                                     |
| 25 Adet                                     | Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. | -                    | Personelin Açtığı Tespit, İşe İade Tazminat Ve Alacak Davaları | 1.160.066,27     | Derdest                                                                                                           |
| 16 Adet                                     | Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. | -                    | Personelin Açtığı Tespit, İşe İade Tazminat Ve Alacak Davaları | 216.193,21       | Aleyhe Karar / İstinafta                                                                                          |
| 12 Adet                                     | Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. | -                    | Personelin Açtığı Tespit, İşe İade Tazminat Ve Alacak Davaları | 2.300,00         | Lehe Karar Kesinleşmesi Bekleniyor.4 adet dosya istinaftadır. 8 Dosyada gerekçeli kararın tebliği beklenmektedir. |
| 7 adet                                      | Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. | -                    | Personelin Açtığı İdari İşlemin İptali Davaları                | -                | Derdest                                                                                                           |
| 6 Adet                                      | Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. | -                    | Personelin Açtığı İdari İşlemin İptali Davaları                | -                | Aleyhe Karar /İstinaf ve Karar Düzeltme Aşamasında                                                                |
| 15 Adet                                     | Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. | -                    | Personelin Açtığı İdari İşlemin İptali Davaları                | -                | Lehe Karar Kesinleşmesi Bekleniyor                                                                                |

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mah. Göksu Bld. No: 22  
Kat: 1 Beşiktaş-34398  
Mükellefler V.D. 9/8 15 14



125

Dr. Mustafa CİNAR  
İştirakçi ve Ortaklar  
Osman Bakkalı

**S. Balcı**  
Satıcı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022



|        |                                          |   |                      |                 |                                                                                                |
|--------|------------------------------------------|---|----------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Adet | Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. | - | Tapu İptal Ve Tescil | -               | Derdest                                                                                        |
| 1 Adet | Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. | - | Tasarrufun İptali    | -               | Lehe Karar/İstinafta                                                                           |
| 6 Adet | Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. | - | Menfi Tespit         | 3.000.000,00 TL | 3 Adet Derdest/ 2 Adet Lehe Karar /İstinafta 1 Adet Görevsizlik Kararı Kesinleşmesi Bekleniyor |

İşbu izahname tarihi itibarıyla Banka'nın bilgisi dâhilinde olan ve henüz açılmamış bir dava bulunmamaktadır.

## 22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

## 23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dâhil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

| Grubu | Nama/ Hamiline Olduğu | İmtiyazlar | Yeni İhraç Edilecek Pay Sayısı | Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%) | Bir Payın Nominal Değeri (TL) | Toplam (TL)        | Sermayeye Oranı* (%) |
|-------|-----------------------|------------|--------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|----------------------|
| -     | Nama                  | -          | 50.000.000.000                 | -                                         | 0,01                          | 500.000.000        | 25,00%               |
|       |                       |            |                                |                                           | <b>TOPLAM</b>                 | <b>500.000.000</b> |                      |

\*Banka'nın 2.000.000.000 TL tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesine olan oranı ifade etmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000 TL, mevcut çıkarılmış sermayesi de 2.000.000.000 TL'dir. Mevcut çıkarılmış sermaye her biri 0,01 TL nominal değerinde nama yazılı 200.000.000.000 adet paya bölünmüştür.

Banka'nın 2.000.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesi 500.000.000 TL nakden (bedelli) karşılanmak üzere toplam %25 oranında artırılarak 2.500.000.000 TL'ye yükseltilecek ve 0,01 TL nominal değerli nama yazılı 50.000.000.000 adet pay ihraç edilecektir.

Sermaye artırımına halka açık olmayan payların sahibi ve halka açık olan TRATKBNK91N6 ISIN kodlu payların sahipleri katılacaktır. Paylara ilişkin bir gruptandırma mevcut değildir. Paylar üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmayacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların 2 (iki) işgünü süreyle nominal bedelin altında olmamak kaydıyla Borsa İstanbul Birincil Piyasada satış yapılacaktır edilecektir.

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Atilla Mah. Gönül Sok. No: 17  
34398 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900  
Mükellefler V.D. 998 000 4594



127

**S. Balci**  
Sati BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı  
Daire Başkanı

25 Kasım 2022

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Yoktur.

**23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:**

Banka payları Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında oluşturulacaktır.

**23.3. Payların kaydedilip kaydedilmediği hakkında bilgi:**

Banka payları kaydedilme esasları çerçevesinde 28.11.2005 tarihinden itibaren MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır

**23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:**

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

**23.5. Kısıtlamalar da dâhil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:**

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

**Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn madde 19, TTK madde 507, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)**

SPKn madde 19, TTK madde 507 uyarınca pay sahipleri Banka genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak kardan pay alma hakkına sahiptir.

Banka'nın kar dağıtım politikası Esas Sözleşme'de yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümlere dayanılarak oluşturulmuş olup, 10.07.2020 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. Kâr katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır. Banka Genel Kurulu tarafından karara bağlanan kâr dağıtımının yeri ve zamanı, Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla beyan ve ilan edilen Özel Durum Açıklamasıyla pay sahiplerine duyurulur.

a) **Hak Kazanılan Tarih:** Sermaye Piyasası Kanunu madde 19 ve Kâr Payı Tebliği Seri - No II-19.1 uyarınca, halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar kar-eide edilmesi ve kar dağıtımına Genel Kurul tarafından

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
L. 1. Kat Kat. Çarşı No: 22  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900  
Mükellef No: 998 010 4594



128  
Dr. **Alişan**  
İştirakler ve Kurumlar  
Bölge Başkanı

**S. Balci**  
Sati BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

karar verilmiş olması halinde, ilk kez 31.12.2021 tarihinde sona eren mali yıl karından kar payı alma hakkı elde eder.

Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

b) Zamanlaşımı: Yoktur.

c) **Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurtdışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:** Kar payı hakkının kullanımında herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Payları MKK nezdinde ve yatırım kuruluşları nezdindeki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar payı dağıtımında Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. SPK'nın II-19.1 Kâr Payı Tebliği uyarınca kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

d) **Kâr payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Kar payı, Banka'nın Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir ve dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurul tarafından kararlaştırılır.

Banka Esas Sözleşmesinin 'Kârın Dağıtımı' başlıklı 26. maddesi aşağıdaki şekildedir:

"Bankanın gayrisafi kârından vergi ve diğer yasal yükümlülükler ayrıldıktan sonra kalan tutar net dönem karıdır.

(2) Banka net dönem kârının dağıtımı aşağıdaki şekilde yapılır:

a) Yüzde beşi (%5) ödenmiş esas sermayesinin %20'sine varıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır. Kanuni yedek akçenin, ödenmiş sermayenin %20'sinin altına düşmesi halinde, bu miktara varıncaya kadar yeniden yedek akçe ayrılmasına devam olunur.

b) Kalan kârdan, Türk Ticaret Kanunu, Bankacılık Kanunu ve sair ilgili mevzuat hükümlerine göre birinci temettü dağıtımı gerçekleştirilir.

c) Genel Kurul tarafından kabul edilmesi halinde ve keza Genel Kurul tarafından oran ve miktarı belirtilmek kaydıyla, yönetim kurulu üyeleri ile Banka personeline brüt aylıklarının üç katını aşmamak üzere ve çalıştıkları süre ile sınırlı olmak kaydıyla kârdan pay verilebilir.

d) Türk Ticaret Kanunu ve Genel Kurulca gerekli görülen diğer ödenek ve yedek akçeler ayrılır ve Genel Kurulca kararlaştırılacak bir miktar da "ikinci temettü payı" olarak pay sahiplerine dağıtılmak üzere ayrılır.

e) Kalan kâr yedek akçe olarak ayrılır.

(3) Yönetim Kurulu üyeleri ile banka personeline ödenecek kâr paylarının dağıtım usulleri yönetim kurulu tarafından belirlenir."

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İstanbul Mah. Çarşı Sok. No: 23  
Kat: 10. Kat Kat: 10. Kat  
Mukellefler V.D. 938 040 4594



129

Dr. M. YENİER  
İştirakler ve Kurumsal İşler  
Bölge Başkanı

TÜRKİYE KALKINMA YATIRIM BANKASI A.Ş.

S. Balci  
Satış BALCI

Genel Müdür Yardımcısı

25 Kasım 2022

**Yeni pay alma hakkı (TTK madde 461, kayıtlı sermaye sistemine tabi ortaklıklar için SPKnm.18, II-18.1 Sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği)**

TTK md 461 uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, alma hakkını haizdir.

Ancak, Banka Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur.

Paylar nama yazılı olup devir ve temlikinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır.

Rüçhan hakkı devredilebilir.

Banka, rüçhan hakkı tanıdığı pay sahiplerinin, bu haklarını kullanmalarını, nama yazılı payların devredilmelerinin esas sözleşmeyle sınırlandırılmış olduğunu ileri sürerek engelleyemez.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Kayıtlı sermaye tavanının yükseltilmesi Banka Esas Sözleşmesi'ne, TTK ve SPKn hükümlerine uygun olmak koşulu ile mümkündür.

Çıkarılmış sermayenin artırılmasında pay sahipleri, rüçhan haklarını çıkarılmış sermayenin artırıldığı oranda kullanırlar.

Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

SPKn mad. 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

**Bedelsiz pay edinme hakkı (TTK madde 462, (SPKn madde 19, VII-128.1 Pay Tebliği)**

TTK md.462; uyarınca, Esas Sözleşme veya Genel Kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. Artırımın tescili ile o anda mevcut pay sahipleri mevcut paylarının sermayeye oranına göre bedelsiz payları kendiliğinden iktisap ederler.

SPKn. madde 19 uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, alma hakkını haizdir.

**Tasfiyeden pay alma hakkı (TTK madde 507)**

TTK madde 507 uyarınca, Banka'nın sona ermesi hâlinde her pay sahibi, Banka Esas Sözleşmesi'nde sona eren kurumun mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadıkça tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
L. Atıf Mah. Gönül Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900  
Mükellefler V.D. 998 000 0000



130

25 Kasım 2022

130  
S. Balcı  
Satıcı BALCI  
Genel Müdür Yardımcısı  
İştirakler ve Kurumsal İlişkiler  
Daire Başkanı