

**ŞEKERBANK T.A.Ş.  
2014 YILI 1. ÇEYREK  
ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU**

## ŞEKERBANK 2014 YILI 1. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

### GENEL BİLGİLER

#### Banka'nın Tarihçesi

1953 yılında 14 ortaklı bir Türk bankası olarak Eskişehir'de faaliyetlerine başlayan Pancar Kooperatifleri Bankası Anonim Şirketi, 1956 yılında Şekerbank T.A.Ş. adını alarak merkezini Ankara'ya nakletmiştir. Banka 1997 yılında %15 hissesini halka açmış olup bugün hisselerinin %32.24'lük kısmı halka arz edilmiş durumdadır. Banka'nın ana hissedarı Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı, sosyal güvenlik sistemi içinde üyelerine emeklilik güvenceleri sağlamaktadır. Şekerbank T.A.Ş.'nin finans ve turizm alanlarında çeşitli iştirak ve bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

#### Banka'nın Sermaye Yapısı

Pay Sahipleri	Pay Adedi	Toplam Nominal Değer (TL)	Pay Oranı (%)
Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	339.787.080,00	339.787.080,00	33,9787
Samruk Kazyna Kazakistan Devlet Varlık Fonu	219.310.353,00	219.310.353,00	21,9310
BTA Securities JSC	117.638.674,00	117.638.674,00	11,7639
Pancar Kooperatifleri	835.677,57	835.677,57	0,0836
Halka Arz	322.428.215,43	322.428.215,43	32,2428
<b>Toplam</b>	<b>1.000.000.000,00</b>	<b>1.000.000.000,00</b>	<b>100</b>

### SUNUŞ

Şekerbank 2014 yılının ilk 3 ayında 15,4 milyon TL net kâr elde etmiştir. Bankamızın mevduat büyüklüğü 13.083 milyon TL, aktif büyüklüğü 19.442 milyon TL'dir. Bankamızın özkaynak büyüklüğü geçen yılın aynı dönemine göre % 9,59 artarak 2.071 milyon TL, kredi portföyü ise % 37,01 artarak 13.904 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şekerbank'ın ana fonlama kaynağı olan mevduatın pasif içindeki payı % 67,29 olarak gerçekleşmiştir.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Ortaklarımız,

Bilindiği üzere, 2013 yılı itibarıyla FED'in para politikasını gevşetmeyi sonlandıracağı yönündeki açıklamaları ertesinde, mayıstan bu yana küresel düzeyde faiz oranları yükseldi ve gelişen piyasa para birimleri değer kaybetti. Parasal genişlemenin azalması ister istemez dünyada ve ülkemizde kaynak maliyetlerini yükseltti. TCMB bir yandan TL'nin değer kaybının kontrolden çıkmasını, bir yandan da büyümenin sekteye uğramasını önlemeye çalıştı. TCMB'nin faiz artırımının ve TL likiditesini sıkı tutmasının piyasalara olan etkileri genel faiz seviyesinin yükselmesi şeklinde gerçekleşti. Dolayısıyla, bankaların fonlama maliyeti kayda değer düzeyde yükseldi. Bu bağlamda genel ekonomik konjonktürün etkisi, kredi taleplerinin düşmesi ve reel sektörde yaşanan dönemsel sorunlar ile sektörün karlılığı düşmeye başladı.

FED'in parasal genişlemeyi sona erdirmesinin ardından faiz artırımına geçmekte aceleci olmayacağını ortaya koyması sayesinde, gelişen piyasalara sermaye girişleri yeniden güçlendi. Keza, Ukrayna politikası sebebiyle Rusya'ya uygulanacak yaptırımların sert olmayacağı görüşü de bu konunun piyasalardaki olumsuz etkilerini sınırladı. Bu küresel konjonktürde, TCMB'nin kararları ve yerel seçimlerin ardından siyasi konuların gündemdeki ağırlığının azalmasının katkılarıyla TL'nin değer kaybetme baskısı sona erdi ve değer kazanma eğilimi başladı. Bu gelişmelere bağlı olarak, kredi ve mevduat faizlerinin yükselişi de durdu.

Ancak, önümüzdeki dönemde FED'in faiz artırımının tekrar gündeme gelmesinin piyasalarda yeniden dalgalanmaya yol açması olasılığına karşı, Türkiye açısından cari açığın kontrol altında tutulması konusu, önemini sürdürmektedir. Dolayısıyla önümüzdeki birkaç yıl da cari açığı tetikleyen tüketim tarafının dengeli şekilde yönetilmesi, gündemdeki ağırlığını koruyacaktır.

Bu açıdan, ekonomi otoritelerince alınan, Türkiye ekonomisinin tasarruf açığının yol açtığı kırılganlığı azaltmayı ve üretimin ağırlığını arttırmayı amaçlayan makro ihtiyati tedbirler önem taşımaktadır. Tüketime kontrol altında tutulmasını hedefleyen bu düzenlemelerin, kısa vadede bankaların karlılığını olumsuz etkilese de üretime yönelik finansmanın desteklenmesi gereken böyle bir dönemde faydalı kararlar olduğunu düşünüyoruz.

60 yıl önce kırsal kalkınma ve üretimi destekleme hedefiyle kurulmuş ve bugün bu amacı sürdürülebilir kalkınma perspektifinde geliştirmek için çalışan Şekerbank, sadece son dönemde değil geçmişten bu yana üretime yönelik kredilere ağırlık vermiştir. Kredi portföyümüzün yüzde 87'sini ticari kredilere ayıran bir banka olarak bu alanda sektördeki öncülüğümüzü koruyoruz.

Geçmişten bu yana ekonominin birçok çalkantılı döneminde reel sektörle el ele yürümeyi başarmış bir kurum olarak yine üretimi desteklemeyi sürdürdük. 31.03.2014 itibarıyla toplam kredilerimizi bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 37 artışla 14 milyar TL'ye yükselttik. 19,4 milyar TL'ye ulaşan aktif büyüklüğümüzün yüzde 72'sini krediler oluşturdu.

Öz kaynaklarımızda geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre yüzde 10 artış sağlayarak ilk üç ay sonu itibarıyla 2 milyar TL'yi aşan bir hacme ulaştık. En büyük gücümüzü oluşturan Anadolu'daki yaygın şube ağıımız sayesinde yine tabana yaygın mevduatta önemli artış sağladık ve toplam mevduat hacmimiz 31.03.2014 itibarıyla bir önceki yıl aynı döneme kıyasla yüzde 41 artışla 13 milyar TL'ye yükseldi.

Türkiye’de finansal sektörün önemli bir büyüme potansiyeli olduğuna inanıyoruz. Dış şartlardaki dalgalanmaya rağmen finans sektörümüz güçlü mali yapısı sayesinde alternatif kaynaklar geliştirmeye, reel sektörü finanse etmeye ve böylece büyümeye devam ediyor. Önümüzdeki dönemde de ekonomimizin yakaladığı ivme ve kendi iç dinamiklerimiz sayesinde Türkiye’nin global gelişmelerden daha az etkileneceğini belirtebiliriz.

Bu temennilerle, uzmanlaştığımız alanlarda hizmet kalitesini en üst noktaya çıkararak sürdürülebilir kalkınmanın finans sektöründeki öncüsü olma amacımızı koruyor ve önümüzdeki dönemde daha verimli bir büyüme hedefliyoruz.

Saygılarımla,

Dr. Hasan Basri Göktan  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Türk bankacılık sektörü için, son yıllarda her sene biraz daha belirginleşen ve önümüzdeki dönemde de öne çıkacak iki temel konu, kar marjlarının erimesi ve artan rekabettir. Nitekim, bankacılık sektörünün sağlıklı yapısının önemli bir unsuru olan karlılığın zedelenmesi riskini bugün tüm sektör oyuncuları deneyimlemektedir.

Özellikle Ocak sonundan itibaren faiz artışı nedeniyle kredi iştahında yaşanan azalmanın, ertelenen kredi taleplerinin yılın ikinci yarısı ve yaz sonundan itibaren yükseleceğini öngörmekteyiz. Diğer taraftan, genel ekonomik konjonktürün yansıması olarak reel sektörde yaşanan sorunlar, yatırımlarda yavaşlamaya neden olsa da nakit döngüsü için özellikle küçük ve orta büyüklükteki işletmelerde finansman ihtiyacı yüksek seviyede bulunmaktadır.

Bu tablo, bugüne kadar daha çok bireysel portföyde gelişimi tercih eden her ölçekten sektörümüzdeki birçok bankayı, esnafa, çiftçiye, zirai ve küçük işletmelere yöneltmiştir. Şekerbank ise kuruluşu itibarıyla bu segmentlerle iç içe olan, altı yıl önce vizyonuna 'esnaf ve küçük işletmelerin finansmanında lider banka olma' ifadesini koymuş bir kurumdur. Nitekim, bankacılık sektörü genelinde son beş yılda esnaf, küçük işletme müşteri adedi yüzde 48 artarken, aynı dönemde Şekerbank'ın bu segmentlerdeki müşteri sayısı artışı yüzde 79 olmuştur. Bankamızın esnaf kredilerinde 2007 yılında yüzde 1,3 olan pazar payı, 2013 yılsonu itibarıyla yüzde 2,2'ye yükselmiştir.

Bizler, pazarın genel durumundan çok, farklılaştırılmış hizmetler ve yerel yaklaşımlarla bu başarıyı elde etmiş bulunuyoruz. İnanıyoruz ki, şubelerimizdeki yerel davranabilme yetkinliğine sahip insan kaynağımız, çiftçi, esnaf ve işletmelerle ilişki bankacılığı üzerine kurulmuş köklü bankacılık deneyimimiz, bu rekabet ortamında Şekerbank'ı yine öne çıkaracaktır.

60 yıldır ülkemizdeki birçok firmanın büyümesinde rol almış bir kurum kimliğiyle, müşterilerimiz ile yol arkadaşı olarak birlikte büyümeyi, iyi ve kötü günde onların yanında olmayı sürdüreceğiz. Uzmanlığımız olan belli odak alanlara yoğunlaşarak esnafımıza, bankacılıkla tanışmamış girişimcilere, işletmelerimize ve çiftçimize yönelik özel projeler gerçekleştireceğiz. Enerji verimliliği yatırımlarının uygun koşullarda finansmanında sektörümüzdeki öncü rolümüzü sürdürmeye devam edeceğiz.

Bu çerçevede, rekabetin artacağı önümüzdeki dönemde kendi önlemlerimizi alarak iç planlarımızı revize etmiş ve sürdürülebilir bir karlılık ile sürdürülebilir büyümeyi yakalama yönünde hedeflerimizi belirlemiş bulunuyoruz.

'Anadolu Bankacılığı' misyonumuzla piyasalardan ya da dönemsel gelişmelerden bağımsız olarak ülkemizin üretim çarkına güç vermek ve geçmişten bu yana her kriz dönemini fırsata çevirmiş Şekerbank'ı daha yüksek noktalara getirmek için var gücümüzle çalışacağız.

Saygılarımla,

Halit Yıldız  
Genel Müdür

## Rakamlarla Şekerbank

<b>Seçilmiş Finansal Göstergeler (Bin TL)</b>	<b>31.03.2014</b>	<b>31.03.2013</b>
Toplam Aktifler	19.441.577	14.198.915
Toplam Krediler (Net)	13.904.214	10.148.633
Menkul Kıymetler	1.928.167	1.606.100
Özkaynaklar	2.071.174	1.889.864
Toplam Mevduat	13.083.168	9.294.379
Vergi Öncesi Kar	21.044	78.109
Net Kar	15.411	60.854

<b>Finansal Rasyolar (%)</b>	<b>31.03.2014</b>	<b>31.03.2013</b>
Net Kar / Toplam Aktifler*	0,32%	1,71%
Net Kar / Özkaynaklar*	2,98%	12,88%
Menkul Kıymetler/Toplam Aktifler	9,92%	11,31%
Toplam Krediler/Toplam Aktifler	71,52%	71,47%
Toplam Mevduat / Toplam Aktifler	67,29%	65,46%

\*Yıllık olarak hesaplanmıştır.

**31.03.2014 tarihi itibarıyla Bankanın, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür ve Yardımcılarının, Varsa Bankada Sahip Oldukları Paylara ve Sorumluluk Alanlarına İlişkin Açıklamalar**

<b>Ünvanı</b>	<b>İsmi</b>	<b>Sorumluluk Alanları</b>
Yönetim Kurulu Başkanı	Dr.Hasan Basri Gökten	Başkan-Murahhas Üye, Kredi Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi
Genel Müdür	Meriç Uluşahin (**)	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür, Kredi Komitesi, Ücret Komitesi
Yönetim Kurulu Üyeleri	Victor Romanyuk (*)	Başkan Yardımcısı, Ücret Komitesi, Denetim Komitesi
	Emin Erdem	Murahhas Üye, Kredi Komitesi
	Erdal Batmaz	Murahhas Üye
	Nariman Zharkinbayev	Murahhas Üye, Kredi Komitesi
	Halil Can Yeşilada (*)	Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi
	Üzeyir Baysal	Bağımsız Üye, Ücret Komitesi
	Khosrow Kashani Zamani	Kurumsal Yönetim Komitesi
	Murat Ishmukhamedov	Kurumsal Yönetim Komitesi
	Daniyar Amanov	-
	Ulf Wokurka	Bağımsız Üye, Kurumsal Yönetim Komitesi
Genel Müdür Yardımcıları	Abdullah Yücel Akbulut	Krediler Takip ve İzleme
	Çetin Aydın	Denetim
	Nejat Bilginer	İnsan Kaynakları
	Zafer Ersan (***)	İç Kontrol ve Risk Yönetimi

	Ramazan Karademir	Kurumsal ve Ticari Kredi Yönetimi
	Orhan Karakaş	Kurumsal ve Ticari Bankacılık
	Salih Zeki Önder	Finansal Kurumlar
	Hüseyin Serdar	Destek Hizmetleri
	Nihat Büyükbozkoyun	Operasyon
	Selim Güray Çelik	Mali Kontrol, Bütçe ve Stratejik Planlama
	Feyza Önen	Fon Yönetimi
	Fatin Rüştü Karakaş	Perakende Kredi Yönetimi
	Halit Haydar Yıldız (**) (****)	Perakende Bankacılık

(\*) Sermaye Piyasası Kurulunun Seri:IV No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği"ne göre bankaların denetim komitesi üyeleri bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak kabul edilir. Halil Can Yeşilada ve Victor Romanyuk Bankamız Denetim Komitesi üyesidir.

(\*\*) Meriç Uluşahin 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla emekli olarak görevinden ayrılmış yerine 1 Nisan 2014 tarihi itibarıyla Halit Haydar Yıldız atanmıştır.

(\*\*\*) Zafer Ersan 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla emekli olarak görevinden ayrılmıştır.

(\*\*\*\*) Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığına 9 Nisan 2014 tarihi itibarıyla Gökhan Ertürk atanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Hasan Basri Göktan halka arzdan 478 Bin TL nominal tutarda (% 0.048), Yönetim Kurulu Üyesi Khosrow Kashani Zamani halka arzdan 122 Bin TL nominal tutarda (% 0.012), Genel Sekreter Hüseyin Serdar halka arzdan 26.7 Bin TL nominal tutarda (% 0.003) hisseye sahiptir.

### Bankanın Hizmet Türü ve Faaliyet Alanları

Banka'nın faaliyet alanı her türlü nakdi ve gayri nakdi Türk Lirası ve döviz üzerinden krediler açmak, sermaye piyasası işlemlerini yapmak, TL ve YP mevduat toplamak ve diğer bankacılık hizmetlerini yapmaktır. Şekerbank'ın 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt içinde 312 şubesi bulunmaktadır. Toplam 4.223 personel ile hizmet vermektedir.

### Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

- Yönetim Kurulumuzun 30.01.2014 tarihli kararı ile Bankamızın çıkarılmış sermayesinin 125.000.000 TL nakden artırılarak 1.000.000.000 TL'den 1.125.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Banka, ödenmiş sermayesinin artırımına ilişkin izahnamenin onayı için 24.04.2014 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurmuştur.
- Yönetim Kurulumuzun 30.01.2014 tarihli kararı ile yurtiçinde 5 yıla kadar vadeli 500 milyon TL'ye kadar bono veya tahvil ihraç etmek ve bu konuda yasal başvuruları yapmak üzere Genel Müdürlüğe yetki verilmiştir.
- 07.02.2014 tarihinde derecelendirme şirketi ISS Corporate Services, Inc. (ICS), Bankamız Kurumsal Yönetim derecelendirme notunu SPK'nın direktifleri doğrultusunda yeni metodoloji kullanarak 9,09 (% 90,91) olarak açıklamıştı. 2013 yılında verilen kurumsal yönetim ilkelerine uyum derecesi ile karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla ICS yeni metodoloji ile bir önceki Bankamız notunu güncelleyerek 9,07 (%90,74) olarak açıklamıştır.

Bankamız 2013 ve 2014 yılı Kurumsal yönetim derecelendirme notunun alt başlıklar itibariyle dağılımı aşağıdaki şekildedir.

Alt Kategoriler	Ağırlık	2013 Alınan Not	2014 Alınan Not
Pay Sahipleri	0.25	9,55 (%95,53)	9,77 (%97,79)
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0.25	8,94 (%89,44)	8,57 (%85,78)
Menfaat Sahipleri	0.15	9,24 (%92,40)	9,43 (%94,39)
Yönetim Kurulu	0.35	8,75 (%87,53)	8,81 (%88,17)
Toplam	1.00	9,07 (%90,74)	9,09 (%90,91)

- Yönetim Kurulumuzun 26.02.2014 tarihli kararı ve 26.03.2014 tarihli Genel Kurul onayıyla; Bankamızın bağımsız denetimden geçmiş 2013 yılı mali tablolarına göre oluşan karı olan 210.216.215,69 TL'nin Bankamız Ana Sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde;
  - % 5'inin 10.510.810,78 TL olarak Yasal Yedekler Hesabına aktarılması,
  - Yasal yedek dağıtımını sonrasında kalan 199.705.404,91 TL'nin Olağanüstü Yedeklere aktarılmasına karar verilmiştir.
- Varlık Teminatlı Menkul Kıymet programı kapsamında 3 yıl vadeli ve 361.846.000 TL tutarındaki ihraç gerçekleştirilmiştir.
- Şekerbank Yönetim Kurulu 26.02.2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile mevcut Varlık Teminatlı Menkul Kıymet programının 800.000.000 TL olan tavan tutarının 1.500.000.000 TL'ye yükseltilmesi; ayrıca, bir yıllık dönem içerisinde yurt içinde, halka arz edilerek, halka arz edilmeksizin, nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, tahsisli olarak veya yurtdışında satılmak üzere, çeşitli tertip ve vadelerde, ihraç tarihlerindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, toplamda 750.000.000 TL'ye kadar yeni VTMK ihraç etmek üzere SPK'ya ilgili izin başvurusunun yapılması için Genel Müdürlüğü yetkilendirmiştir.
- Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürlük görevini yürüten Sayın Meriç Uluşahin 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla emekli olarak görevinden ayrılmış olup yerine 01.04.2014 tarihi itibarıyla Halit Haydar Yıldız atanmıştır.

### **Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme**

2014 yılının ilk 3 ayında Şekerbank'ın net karı 15,4 Milyon TL, aktif büyüklüğü geçen yılın aynı dönemine göre %36,92 artarak 19.442 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Kredilerin 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla toplam aktifler içindeki payı % 71,52'dir.

Menkul Kıymet Portföyü 31 Mart 2013 tarihine göre % 20,05 artarak 1.928 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Mevduatların bilanço pasifindeki payı % 67,29'dur. Banka'nın özkaynakları toplamı 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla 2.071 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bankanın net faiz geliri 220 Milyon TL olarak gerçekleşmiş, net ücret ve komisyon gelirleri 60,7 Milyon TL'ye ulaşmıştır. Şekerbank'ın 312 şube ile ülke çapındaki yaygın dağıtım ağı ile geniş müşteri ve yaygın mevduat tabanı borç ödeme yeteneğini pozitif yönde etkilemektedir.