

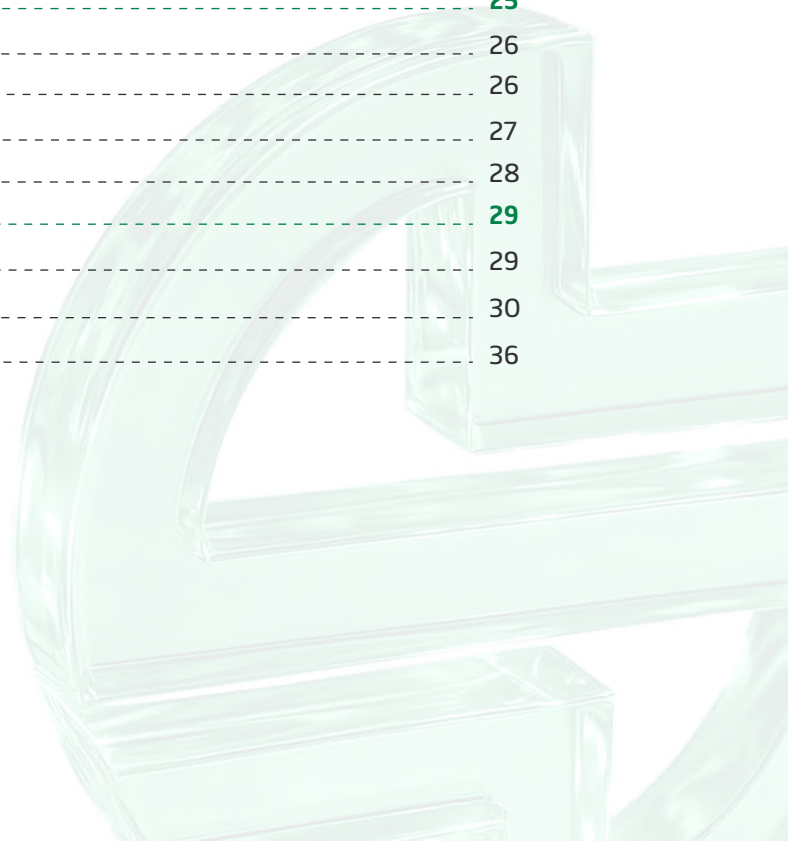
2024 Yılı  
TSRS Uyumlu  
Sürdürülebilirlik  
Raporu

Şekerbank 



## İÇİNDEKİLER

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. AMAÇ                                                                | 4  |
| 2. RAPOR HAKKINDA                                                      | 4  |
| 2.1 Önemlilik                                                          | 5  |
| 2.2 İş Modeli ve Değer Zinciri                                         | 6  |
| 2.3 Rehberlik Kaynakları                                               | 6  |
| 2.4 Geçiş                                                              | 6  |
| 2.5 Uygunluk Beyanı                                                    | 6  |
| 3. TEMEL İÇERİK                                                        | 7  |
| 4. YÖNETİŞİM                                                           | 7  |
| 4.1 Sürdürülebilirlik ile ilişkili Çalışma Yürüten Ekipler             | 9  |
| 4.2 Yetkinlik, Yeterlilik ve Eğitimler                                 | 10 |
| 5. STRATEJİ                                                            | 11 |
| 5.1 Sürdürülebilirlik ve İklim ile ilişkili Öncelikli Konular          | 12 |
| 5.2 Değer Zinciri Genelinde Sürdürülebilirlik ve İklim Risk/Fırsatları | 12 |
| 5.3 Sürdürülebilirlik ve İklim ile ilgili Risk ve Fırsatların Yönetimi | 13 |
| 5.3.1 Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Değerlendirme Yaklaşımı      | 14 |
| 5.3.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Etki Değerlendirmesi      | 15 |
| 5.4 İklim Dirençliliği                                                 | 22 |
| 6. RİSK YÖNETİMİ                                                       | 23 |
| 6.1 Sürdürülebilirlik Risklerinin Yönetimi                             | 23 |
| 6.2 İklim Risklerinin Yönetimi                                         | 23 |
| 6.3 Kredilendirme Süreçlerinde İklim Riskleri Yönetimi                 | 24 |
| 7. METRİKLER VE HEDEFLER                                               | 25 |
| 7.1 İklimle ilgili Metrikler                                           | 26 |
| 7.2 İklimle ilgili Hedefler                                            | 26 |
| 7.3 Metriklerle ilişkili Hesaplama Esasları                            | 27 |
| 7.4 Verilerin Hazırlanması                                             | 28 |
| 8. EKLER                                                               | 29 |
| 8.1 TSRS 2-Ek Cilt-16 Ticari Bankalar Metrikleri                       | 29 |
| 8.2 TSRS Uyum Tablosu                                                  | 30 |
| 8.3 TSRS Güvence Beyanı                                                | 36 |



# 1-AMAÇ

Bu rapor, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama kararı verirken ihtiyaç duyacağı bilgileri sağlamak amacıyla, mevzuatımıza kazandırılan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında; TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler uyarınca sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara, TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar uyarınca ise iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin konsolide bazda açıklanmasını amaçlamaktadır.

# 2-RAPOR HAKKINDA

Kamu Gözetimi Kurumu (KGK), 2023 yılında Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)’nı yayımlamıştır ve bunlar, Türkiye’nin resmi sürdürülebilirlik standartları olarak kabul edilmiştir.

İlgili mevzuata göre TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler; bir işletmenin genel amaçlı finansal raporlarının asli kullanıcıları açısından işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak şekilde sürdürülebilirlikle ilgili risklerine ve fırsatlarına ilişkin bilgileri açıklamasını zorunlu kılmaktır. TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar’ın amacı ise söz konusu kullanıcıların iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasını sağlamaktır. Bu bağlamda, Şekerbank T.A.Ş. sürdürülebilirlik raporlarını hazırlamakla mükelleftir.

Şekerbank T.A.Ş, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamındaki açıklama gerekliliklerini benimsemiş olup, bu raporlamanın sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerin daha kapsamlı, şeffaf ve tutarlı bir şekilde raporlanmasını teşvik edeceğine, aynı zamanda sürdürülebilirlik uygulamalarının yönetişimi ve yönetimini geliştireceğine inanmaktadır.

Şekerbank’ın ilk TSRS Raporu olma özelliğini taşıyan bu rapor, 1 Ocak 2024-31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki faaliyetlerin TSRS 1 ve 2 standartları ve TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik kapsamında yayımlanan EK Cilt-16 Rehberi dikkate alınarak hazırlanmıştır. Raporda yer alan “Banka” ve “Bankamız” ifadeleri, Şekerbank T.A.Ş. anlamına gelmekte olup, raporda yer alan veri ve bilgiler aksi belirtilmediği sürece

Şekerbank T.A.Ş.’nin Türkiye’deki bankacılık faaliyetlerini ve 239 şube, 7 bölge müdürlüğü ve İstanbul’daki Genel Müdürlük ve konsolide edilen bağlı ortaklıkların faaliyetlerini kapsamaktadır.

Bu raporlama yükümlülüğünün karşılanabilmesi adına, Şekerbank T.A.Ş. 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını içeren ve konsolidasyona dahil olan taraflar için raporlamayı grup geneli gerçekleştirmiştir. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında Banka ve iştirakleri seviyesinde raporlanmış olup genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede nakit akışları, finansmana erişim ve sermaye maliyeti üzerindeki etkilerinin anlaşılması amaçlanmıştır.

TSRS ile uyumlu raporlama yükümlülüğü bulunan Şekerbank T.A.Ş sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları “TSRS 1-Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve “TSRS 2-İklimle İlgili Açıklamalar” standartlarına uygun olarak hazırlamış ve raporlarken bu standardı uygulamıştır. Bankamız ve iştiraklerimizin gelecekteki finansal yeterliliğini makul ölçüde etkilemesi beklenmeyen sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara dair bir beyan yapılmamıştır. Banka TSRS’leri uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde TSRS 2 uyarınca yalnızca iklim ile ilgili beyanlara rapor içerisinde yer verilmiştir.

Bu standart, Şekerbank T.A.Ş’nin iklimle ilgili maruz kalınan risklerden:  
(i) Fiziksel Riskler ve  
(ii) Geçiş Riskleri ile,

İklimle ilgili sahip olunan fırsatlara dair finansal açıklamaların hazırlanması ve raporlanması için kullanılmıştır. Banka’nın gelecekteki finansal yeterliliğini makul ölçüde etkilemesi beklenmeyen iklimle ilgili riskler ve fırsatlar bu kapsamın dışında tutulmuştur.

Raporda yer alan söz konusu bilgiler tam, tarafsız ve doğrudur. Şekerbank TSRS ile ana ortaklık Banka ve raporlama yükümlülüğü bulunan bağlı ortaklıklar seviyesinde sunulan sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklama seti, gelecekte finansal yeterliliği makul ölçüde etkilemesi beklenen sürdürülebilirlikle ilgili tüm risk ve fırsatları gerçeğe uygun şekilde vermektedir. İlgili risk ve fırsatların belirlenmesinde TSRS’ler ve TSRS 1, B1-B12

paragrafları uygulanmıştır. Bu rapor hazırlanırken Banka aşağıdaki hedefleri gözetmiştir:

- Sürdürülebilirlikle ilgili bir riskin veya fırsatın eksiksiz bir şekilde tasviri sunulmuş; bu tasvir, ilgili risk veya fırsatın birincil kullanıcılar tarafından anlaşılabilmesi için gerekli tüm önemli bilgileri içermektedir.
- Bilginin doğasına bağlı olarak açıklık düzeyi sağlanmış, varsa karmaşık varsayımlar hariç tutulmaksızın mümkün olan en açık şekilde sunulmasına odaklanılmıştır.
- Sunulan bilgiler önemli hata içermemekte ve karşılık gelen açıklamalar doğrulukla ifade edilmektedir.

- Yapılan tahminlerde kullanılan varsayımlar ve girdiler, yeterli kalite ve nicelikte bilgiye dayanarak makul ölçüde geliştirilmiştir.

- Geleceğe ilişkin yargılar konusunda, hem bu yargılar hem de bunlara dayanak oluşturan bilgiler şeffaf bir şekilde yansıtılmıştır.

- Bilgiler, bağlamı ve ilgili unsurlar arasındaki bağlantıları açıklayacak şekilde sunulmuştur.

- Sürdürülebilirliğe ve iklim değişikliğine dair riskler ve fırsatlar, doğrulanabilir, zamanında sunulmuş ve anlaşılabilir bilgiler içermektedir.

- Gerçeğe uygun sunum kriterleri kapsamında sunulan sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair riskler ve fırsatlar, mümkün olan her koşulda iş modelini makul ölçüde etkilemesi beklenen metrikler ile niceliksel bağlamda paylaşılmış ve finansal raporlama ile olan ilişkisi ortaya konulmuştur. Bunun mümkün olmadığı noktalarda ise sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risklerin ve fırsatların niteliksel tanımlamalarına gerekli açıklamaları ile birlikte yer verilmiştir.

Şekerbank tarafından yayımlanan farklı raporlar arasında tutarlılığı sağlamak amacıyla, 2024 Mali Yılına ait Finansal Rapor’un raporlama sınırları çerçevesinde, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların hazırlanmasında aynı veri ve yaklaşımlar kullanılmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili çeşitli risk ve fırsatlar bu bilgilerin Şekerbank ve bağlı ortaklıklar bağlamında ilişkileri; yönetişim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedeflere ilişkin açıklamalar arasındaki bağlantılar gözetilerek açıklama yapılmıştır. Sunulan açıklamaların yayımlanan genel amaçlı finansal raporlarla da bağlantılı olması sağlanmıştır. Bu bağlamda sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar ile bağlantılı bilgileri içeren finansal tablolar, konsolide olarak yer almaktadır.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici madde 1 uyarınca Banka ilk raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgileri açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili finansal açıklamalar, 01.01.2024-31.12.2024 dönemini kapsayacak şekilde hazırlanmış olup, Banka’nın Entegre Faaliyet Raporu ve konsolide finansal tabloları ile birlikte değerlendirilmelidir. Aksi belirtilmedikçe raporda yer alan tüm tutarlar Türk Lirası (TL) cinsindendir.

## 2.1 Önemlilik

Şekerbank sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin grubun gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek tüm önemli bilgileri açıklamaktadır. Şekerbank, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti sürecinde, vergi öncesi kar (PBT) değerini değerlendirmektedir. Bu doğrultuda bir iklim riski veya fırsatının “önemli” olarak kabul edilmesi için söz konusunu riskin PBT değerinin %5’ini aşan bir finansal potansiyel etkiye sahip olması beklenmektedir.

Şekerbank, önemli bilginin belirlenmesi ve açıklanması için TSRS yönlendirici paragrafı ile ilgili ek ve maddelerini kullanmıştır.

## 2.2 İş Modeli ve Değer Zinciri

Şekerbank, 12 Ekim 1953'te Eskişehir'de bir kooperatif bankası olarak kurulmuştur ve 1956 yılında Şekerbank Türk Anonim Şirketi adını alarak Ankara'ya taşınmıştır. Banka 1993 yılında, sermayesindeki kamu hisseleri Pankobirlik ile Şekerbank Personeli Sosyal Sigorta ve Munzam Sandıkları tarafından satın alınarak, özel banka statüsüne geçmiştir. 1997'de, hisselerinin halka arz edilmesiyle birlikte Banka, daha kurumsal bir yapıya kavuşarak büyümesini sürdürmüştür. 1990'lı yıllardan itibaren başlatılan önemli dönüşümle birlikte, Banka daha güçlü bir yapıya ulaşmış ve 2004 yılında genel müdürlüğü İstanbul'a taşınmıştır. Şekerbank T.A.Ş.'nin Türkiye'deki bankacılık faaliyetleri, 239 şube, 7 bölge müdürlüğü ve İstanbul'daki Genel Müdürlük operasyonları çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. 31 Aralık 2024 itibarıyla, Banka'nın iştirakleri arasında; Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Şeker Yatırım), Şeker Faktoring A.Ş. (Şeker Factoring), Şeker Finansal Kiralama A.Ş. (Şeker Leasing), Şekerbank (Kıbrıs) Ltd., Şeker International Banking Unit Ltd., Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Şeker GYO) yer almaktadır.

Şekerbank, tarım bankacılığı, bireysel bankacılık, KOBİ bankacılığı, işletme bankacılığı, dijital bankacılık, kurumsal ve ticari bankacılık alanlarında işletmeler, kamu kurumları ve kuruluşlara hizmet sunmakta ve onların finansal hedeflerine ulaşmasını çeşitli bankacılık ürünleri ve hizmetleri aracılığıyla desteklemektedir.

Şekerbank'ın faaliyetleri sonucu finansal ve finansal olmayan etkinin detaylarına Şekerbank T.A.Ş 2024 Entegre Faaliyet Raporu “Değer Yaratma Modeli” bölümünde yer verilmiştir.

## 2.3 Rehberlik Kaynakları

Şekerbank, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair bilgi paylaşırken TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarını uygulamaktadır.

TSRS 2 bağlamında sektör bazlı rehberlikleri incelenmiş ve faaliyetimiz ile ilişkili olarak ek sektör rehberliklerinden Cilt 16—Ticari Bankalar rehberleri kullanılmıştır.

## 2.4 Geçiş

Banka yayımladığı ilk TSRS Rapor olma özelliğini taşıyan bu rapor özelinde raporlamanın ilk yılı olması sebebiyle, TSRS 1'de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2'de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca geçiş muafiyetleri bulunmaktadır.

Bankanın, ilk raporlama döneminde, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 uyarınca) ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla TSRS 1'deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Banka ilk TSRS raporunu oluştururken yalnızca iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları dikkate almıştır. Ancak yönetim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler iklim de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır.

Bankanın, ilk uygulama tarihinden önceki herhangi bir dönem için TSRS 1 ve 2'de belirtilen açıklamaları sağlaması ve karşılaştırılabilir bilgi sunması zorunlu olmadığından, Şekerbank sadece 2024 yılına ait metriklerini bu raporda sunmaktadır. Geçiş muafiyetinden yararlanılarak, bu raporda önceki yıllara ait sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili finansal açıklamalara yer verilmemiştir.

TSRS gereklilikleri doğrultusunda, ilk iki yıl sera gazı emisyonları içerisinde, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama zorunluluğu bulunmamaktadır. Bu muafiyeti kullanan Banka, Kapsam 3 emisyonlarını 2024 yılı için raporlamadan hariç tutmuştur.

TSRS'nin uygulandığı ilk raporlama döneminde, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. Banka işbu raporu, 1 Ocak- 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolarını paylaştıktan sonra yayımlamaktadır.

## 2.5 Uygunluk Beyanı

Şekerbank, 2024 yılı TSRS Raporlaması, yayınlanmış olan TSRS 1 ve 2 standartlarına tam uyumlu olarak yayınlamıştır. Şeffaflık ve hesap verebilirlik prensipleri ile hizalı olarak TSRS'ları geliştikçe bu standartlarla uyum sağlama hedefi ile sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair önemli bilgiyi paylaşma iradesiyle hareket etmektedir. Sürdürülebilirliğe dair paylaşılan her türlü veri ve performans, finansal tablolarda kullanılan aynı konsolidasyon esasları ile beyan edilmiştir.

# 3-TEMEL İÇERİK

Şekerbank, TSRS raporlamasında TSRS'lerinden “TSRS 1- Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ile “TSRS 2- İklimle İlgili Açıklamalar” standartları kullanılarak:

- **Yönetişim** alanında Şekerbank ve TSRS'ye tabi bağlı ortaklıklar özelinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risk ve fırsatları izlemek ve yönetmek için kullanılan yönetim süreçleri, kontrolleri ve prosedürleri, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının bu süreç, kontroller ve prosedürleri anlamalarını sağlamak amacıyla açıklanmıştır.

- **Strateji** başlığı ile Şekerbank sürdürülebilirlik stratejisinin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair olası riskleri bertaraf edebilmek ve fırsatları değerlendirebilmek için kullanılan yaklaşıma dair önemli bilgiler açıklanmıştır. Bu açıklamalar yapılırken genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının Şekerbank ve bağlı ortaklıkları seviyesinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risk ve fırsatları yönetme stratejisini anlamalarını sağlamak amaçlanmıştır.

- **Risk Yönetimi** alanında Şekerbank ve TSRS'lere tabi bağlı ortaklıklar seviyesinde belirlenmiş sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair riskler ve fırsatların, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi için kullanılan süreçler açıklanmıştır. Bu açıklamalar genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, bu süreçlerin kurumsal risk yönetim sistemine entegre edilip edilmediğini, edildiyse nasıl entegre edildiğini ve genel risk yönetimi sürecine nasıl bilgi verdiğine ek olarak genel risk profili ile genel risk yönetimi süreçlerini anlamalarını sağlamak amacıyla açıklanmıştır.

- **Metrikler ve Hedefler** başlığı ile TSRS'ler ile uyumlu bir şekilde belirlenmiş hedeflere yönelik ilerlemeler de dâhil olmak üzere, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair riskler ve fırsatların yönetilebilmesi için ortaya konan performans raporlanmıştır. Metrikler ve Hedefler başlığı ile genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, Şekerbank ve TSRS'lere tabi bağlı ortaklıkların, belirlenen sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair riskleri yönetebilme ve fırsatları

değerlendirme noktasında yıllık performansını (01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024) anlayabilmeleri amaçlanmıştır.

Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryoları içermektedir.

# 4-YÖNETİŞİM

Sürdürülebilir kalkınmanın finansmanı amacıyla, 71 yıl önce kurulan Şekerbank, sürdürülebilirliği yalnızca bir misyon değil, kuruluşundan bugüne iş modelinin ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir. Banka sosyal ve çevresel bankacılıktaki öncü rolü doğrultusunda kaynak temininden sürdürülebilir ürün ve hizmetler aracılığıyla bu kaynakların işletmelerden çiftçilere, esnaftan KOBİ'lere sunulmasına kadar uçtan uca bir yaklaşımla geniş bir ekosistemin finansal sürdürülebilirliğini güçlendirmektedir. Köklü ve yaygın şube ağının bulunduğu bölgelerdeki kuvvetli müşteri tabanı ve yerel bankacılık yetkinliği yüksek çalışanlarının yanında kolektif sermaye yapısının da desteğiyle sürdürülebilir yatırımları teşvik ederken, finansmanın herkes için erişilebilir olması gerektiğine inanan Banka faaliyetlerini de bu çerçevede sürdürmektedir.

Sürdürülebilirliğin güçlü bir sürdürülebilirlik yönetimi ile mümkün olduğunun bilinci ile, 2020 yılında Banka, Yönetim Kurulu'na bağlı Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi'ni kurarak, sürdürülebilirlik stratejisini iş modellerine entegre etmek için organizasyon yapısını etkin hale getirmiştir. Yönetim Kurulu'nun belirlediği politikalar ve sürdürülebilirlik misyonu ile tüm paydaşları için uzun vadede değer yaratarak, yerel ve küresel hedeflere katkı sunmak için yönetim yapısını güçlendirmiştir. Gözlemci Üye statüsünde bir Yönetim Kurulu Üyesinin yer aldığı ve başkanlığını Banka Genel Müdürü'nün yürüttüğü Sürdürülebilir Bankacılık Komitesinin üyeleri Genel Müdür Yardımcıları, Grup Başkanları ile Birim Müdürlerinden oluşmaktadır ve komite sürdürülebilirlik konularını görüşmek üzere belirli periyotlarda toplanmaktadır.

Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi'nin Başkanlığını üstlenen Genel Müdür, Bankanın sürdürülebilirlik kapsamındaki ilgili faaliyetlerini Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi aracılığı ile takip eder, gerekli hallerde Yönetim Kurulu'na sunar.

Yönetim Kurulu tarafından belirlenen ana strateji doğrultusunda, Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi; çevresel, sosyal ve yönetim unsurlarını gözeterek uygulama stratejilerinin kararlaştırılması, sürdürülebilirlik kapsamındaki operasyonları koordine ederek Banka bünyesindeki çalışmaların geliştirilmesi, faaliyetlerin sürdürülebilirlik çerçevesi ve stratejisi ile uyumlu ilerlemesi ve sürdürülebilir kalkınma bilincinin tüm faaliyetlere entegre edilmesinde etkin görev alır. Komite, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ilkelerine uygun hareket ederek, Bankanın uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmasına katkı sağlamayı hedefler.

Bunlara ek olarak Komite:

- Bankanın sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemek ve bu hedeflere ulaşmak için stratejiler geliştirmek,
- İklim riskleri ve diğer sürdürülebilirlik risklerini yönetmek için çalışmalar yürütmek,
- Ulusal ve uluslararası standartlara uyum sağlamak ve sürdürülebilirlik konusundaki gelişmeleri takip etmek,
- Banka çalışanları ve paydaşları arasında sürdürülebilirlik bilincini artırmak konularında da görev almaktadır.

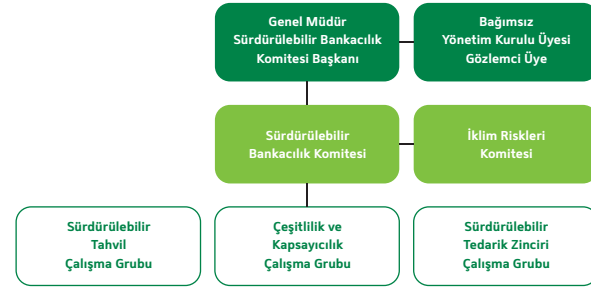
Bankanın sürdürülebilirlik stratejisinin güçlendirilmesine ve tüm faaliyetlerine entegre edilmesine yönelik sosyal ve çevresel anlamda olan tüm gelişmeleri, Yönetim Kurulu'na sunan Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi, ana strateji ve uygulamaların arasındaki bağın kuvvetlendirmesinde kritik bir rol oynar.

Bankanın sürdürülebilirlik performansı ile ilişkili olarak dahil olduğu ÇSY endeksleri, uluslararası raporlamalar ve iş birliği sağlanan kuruluşlarla ilgili süreçlerin, stratejik olarak yönetimini üstlenen ve kolektif karar alma yetkisine sahip Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi 2024 yılında 3 kez toplanmıştır. Komite'ye raporlayan alt çalışma grupları ise belirli periyotlar ile bir araya gelerek çalışmalarını sürdürmüştür.

İklim krizinin ortaya çıkarttığı riskleri ulusal ve uluslararası düzenlemeler çerçevesinde takip etmek ve etkin bir şekilde yönetmek amacıyla kurulan İklim Riskleri Komitesi 2024 yılında da toplantılar

gerçekleştirerek çalışmalarını yürütmüştür. Üyeleri arasında, iş birimleri, risk ekipleri, kredi politikaları ekibi ve sürdürülebilirlik ekiplerinin yer aldığı İklim Riskleri Komitesinin başkanlığı Hazine ve Finansal Kurumlar Genel Müdür Yardımcısı tarafından gerçekleştirilmektedir. Bankanın karşılaşacağı muhtemel iklim risklerinin belirlenmesi ve raporlanması, alınacak aksiyonların oluşturulması, kredi portföyünün iklim riskleri ile uyumlu şekilde sınıflandırılması ve raporlanması, Yeşil Varlık Oranı ve Yeşil Taksonomi'ye uyum ile ilgili çalışmalar gerçekleştirmiş ve Banka operasyonları ve portföyü üzerindeki iklim risklerinin yönetilmesi noktasındaki dijitalleşme çalışmalarını yürütmüştür.

Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi'ne raporlayan, çevresel ve sosyal temalarda oluşturulan çalışma grupları ise ilgili ekiplerin katılımları ile birlikte sürdürülebilirlik odağında çalışmalarını gerçekleştirmektedir.



Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Çalışma Grubu, 2024 yılı boyunca İnsan Kaynakları İş Ortaklığı Müdürlüğü, Eğitim ve Gelişim Müdürlüğü ve Strateji ve Sürdürülebilir Bankacılık Müdürlüğü iş birliğiyle çeşitli projeleri başarıyla yürütmüş, kurum içerisinde sosyal sürdürülebilirliği sağlamak adına gerçekleştirilecek çeşitlilik ve kapsayıcılık projeleri için faaliyet göstermiştir. Bu çerçevede, İnsan Kaynakları İş ortakları için Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Çeşitlilik Eğitimi düzenlenmiş, bu eğitimlerin içeriğinde cinsiyet eşitliği ve çeşitlilik konularının organizasyonel faydaları üzerinde durulmuştur. Ayrıca, işe alım süreçlerinde çeşitlilik ve kapsayıcılığın artırılmasına yönelik stratejiler geliştirilmiş, bu süreçlerin her aşamasında fırsat eşitliği sağlanması için çeşitli uygulamalar hayata geçirilmiştir. Eğitimin yanı sıra, çalışanlar arasında kapsayıcılığı teşvik etmek amacıyla bilinçlendirme çalışmaları ve e-eğitimler, online eğitim platformu olan Şeker Akademi üzerinden erişime açılmış, bu sayede çalışanların çeşitlilik ve kapsayıcılık konularında daha bilinçli ve duyarlı olmaları hedeflenmiştir.

2024 yılı içerisinde, Banka Merkezi Satın Alma Müdürlüğü ve Strateji ve Sürdürülebilir Bankacılık Müdürlüğü önderliğinde oluşturulan ve çalışmalarına başlayan Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Çalışma Grubu; tedarik zincirinde sosyal açıdan kapsayıcı, çevresel açıdan ise duyarlı bir yaklaşım benimsemektedir. Bu grup, tedarik zincirinin her aşamasında sürdürülebilirlik ilkelerinin hayata geçirilmesini hedeflemektedir. Çalışma grubunun öncelikleri arasında, tedarikçi seçim süreçlerinde çevresel etkilerin minimize edilmesi, sürdürülebilir malzeme ve kaynak kullanımı ile tedarikçilerin çevre dostu uygulamaları teşvik edilmesi ve Banka'nın ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi süreçleri ile ilişkili yürütülen çalışmaların tedarikçi faaliyetleri üzerinde de uyumunun sağlanması gibi konular yer almaktadır. Ayrıca, tedarik zincirinde sosyal sorumluluk bilincinin artırılması, iş gücü hakları, adil ücret politikaları ve güvenli çalışma koşulları gibi unsurların ön plana çıkarılması ve izlenebilirliğinin sağlanması da çalışma grubunun faaliyetleri arasındadır. Tedarikçilerle yapılan iş birliklerinde çeşitliliğin artırılması, yerel toplulukların desteklenmesi ve adil ticaret uygulamalarının teşvik edilmesi de çalışma grubunun odaklandığı diğer önemli alanlar arasında yer almaktadır. Bu çalışmalar, yalnızca Bankanın sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını sağlamakla kalmayıp, aynı zamanda tedarik zincirinde daha geniş bir etki yaratarak, sürdürülebilir kalkınma ilkelerinin yaygınlaştırılmasına katkıda bulunmaktadır.

2022 yılında sürdürülebilir tahvil bono ihracı kapsamında finansman/ refinansman sağlanacak proje ve kredilerin seçimi, değerlendirilmesi ve Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi'ne raporlanmasından sorumlu olmak üzere oluşturulan "Sürdürülebilir Tahvil Çalışma Grubu" 2024 yılında da çalışmalarını devam ettirmiştir. Bu grup, Bankanın sürdürülebilir finansman hedefleri doğrultusunda projelerin seçilmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinde önemli bir rol oynamaktadır.

#### 4.1 Sürdürülebilirlik ile İlişkili Çalışma Yürüten Ekipler

Şekerbank T.A.Ş.'nin stratejisinin odağında yer alan sürdürülebilirlik konusu, başlıklar bazında birden fazla ekip koordinasyonunda takip edilmektedir.

• Hazine ve Finansal Kurumlar Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı olarak görev yapan Strateji ve Sürdürülebilir Bankacılık Müdürlüğü, Bankanın ve bağlı ortaklarının sürdürülebilirlik stratejisinin ulusal ve uluslararası gelişmelere uyumlu olarak oluşturulması, uygulanması ve takibinden sorumludur. İlgili ekip, Bankanın çevresel etkisinin ölçülmesi karbonsuzlaşma yol haritalarının oluşturulması ve belirlenen sürdürülebilirlik hedeflerinin takibinden sorumlu olmakla beraber, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik raporlama çerçevelerine uyumlu raporlama gerçekleştirmesinde de görev almaktadır.

• Kurumsal ve Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı olarak görev yapan Sürdürülebilir Finansman Grup Başkanlığı ekibi sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda banka ve bağlı ortaklarındaki ilgili mobilizasyon süreçlerini takip ederek bu süreçlerin etkili bir şekilde hayata geçirilmesini ve sürdürülebilir finansın yaygınlaştırılmasını sağlamaktadır. Şekerbank, bu yaklaşım ile sosyal ve çevresel bankacılık vizyonunun önemli bir parçası olarak hem finansal sistemin dönüşümüne hem de global sürdürülebilirlik hedefine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

• Risk Grubu Başkanlığı'na bağlı olarak çalışan Operasyonel Risk Yönetimi ekibi, sürdürülebilirlik ile ilişkili risklerin ölçülmesi hesaplanması ve raporlanması konusunda görev almaktadır. İklim risklerine karşı ısı haritalarının hazırlanması, sürdürülebilirlik riskleri ile ilişkili senaryo analizlerinin gerçekleştirilmesi ilgili ekibin sorumluluğundadır.

• Genel Müdür Yardımcısı'na bağlı olarak görev yapmakta olan, Kredi Politikaları Müdürlüğü ekibi, kredi süreçlerinde ve müşteri faaliyetlerinde etkin bir çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapmak, risk yönetimini proaktif bir şekilde sağlayabilmek ve ilgili risklerin sebep olabileceği olumsuz etkileri mümkün olan en düşük seviyeye indirgeyebilmek adına; ilk aşamada temel politika

ve mevzuata uyum açısından Sosyal ve Çevresel Yönetim Sistemi (SÇYS) Talimatı ile kredi süreçlerinin çevresel ve sosyal etkisinin ölçülmesi ve yönetilmesine yönelik görev almaktadır.

Banka içerisinde sürdürülebilirlik ile ilişkili konular, yukarıda adı geçen ekipler başta olmak üzere, tüm ilgili iş birimlerinde birim müdürü unvanına sahip yetkililer tarafından aktif bir şekilde takip edilmekte ve temsil edilmektedir. Bu yapı sayesinde, sürdürülebilirlik hedeflerinin kurum genelinde yatay olarak yayılması ve stratejik öncelikler doğrultusunda entegre bir şekilde yürütülmesi sağlanmaktadır. Birim müdürlerinin katılımıyla düzenli aralıklarla toplanan Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi çatısı altında, sürdürülebilirlik odaklı faaliyetler bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmakta; hem iç politika ve uygulamaların takibi hem de dış paydaşlarla uyum süreçleri bu komite aracılığıyla koordine edilmektedir. İlgili Komite sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanması, iklim riski yönetimi, sürdürülebilir ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, düzenleyici beklentilerin karşılanması gibi çok boyutlu konulara rehberlik etmekte; ayrıca üst yönetim ile doğrudan iletişim sağlayarak karar alma süreçlerine katkıda bulunmaktadır.

Şekerbank'ın sürdürülebilirlik ile ilişkili politika, talimat ve prosedürleri düzenli aralıklar ile kontrol edilmekte ve Banka stratejisi, ulusal ve uluslararası gelişmeler dikkate alınarak gerekli görülmesi halinde güncellenmektedir. İlgili süreçlerin kontrolü organizasyon içerisinde bağımsız bir yapı olarak yer alan Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından takip edilmektedir. İş süreçlerini etkileyen talimat ve ilgili dokümanlar Teftiş Kurulu Başkanlığı ekiplerince kontrol edilerek değerlendirilmektedir. Sürdürülebilirlik ile ilişkili dokümantasyonların iletişimi ise Bankanın iç iletişim ağı olan Şeker.net portalında iç paydaşlar ile paylaşılırken, kurumsal web sitesi aracılığı ile de dış paydaşların ilgilerine sunulmaktadır.

### Bankamızın sürdürülebilirlik stratejisini destekleyen sürdürülebilirlik politikalarımız

- Sürdürülebilir Kalkınma Yönetmeliği
- Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası
- Çevre Politikası
- İnsan Kaynakları Politikası
- Etik ve Doğruluk İlkeleri Politikası

Bankamızın Politikalarının devamına [buradan ulaşabilirsiniz.](#)

### 4.2 Yetkinlik, Yeterlilik ve Eğitimler

Şekerbank'ta sürdürülebilirlik odağındaki yetkinliklerin geliştirilmesi hem Yönetim Kurulu seviyesinde hem de iç operasyonel ekiplerde kurum genelinde kapsayıcı bir şekilde ele alınmaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, iklim risklerinin yönetimi ve ÇSY gündeminin bütünsel biçimde takibi konularında üyesi olduğu Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi aracılığı ile en üst düzeyde sorumluluk taşımaktadır.

Bu kapsamda, üst yönetim için sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili çalıştay ve eğitim programları yıllık olarak belirlenmekte bununla birlikte, yönetsel gözetim sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirmelerini sağlayacak bilgi kazandırmayı amaçlamaktadır.

Üst düzey yöneticilerin performans hedefleri, Bankanın sürdürülebilirlik stratejisi ile uyumlu olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, yıllık performans değerlendirme kriterleri arasında sürdürülebilirlik hedeflerine uyum, sürdürülebilir finansman kredilerinin hacmi, ESG risk yönetimi, dijitalleşme, veri gizliliği ve siber güvenlik ve benzeri gibi göstergelere dayalı ölçütler yer almaktadır. Bu performans göstergeleri, ilgili yöneticilerin değişken ücret unsurlarını etkileyen önemli faktörler arasında yer alır.

Bankada sürdürülebilirlik ile ilişkili çalışma yürüten ekipler için de yetkinlik ve eğitim değerlendirmeleri gerçekleştirilmektedir. Sürdürülebilirlik ile ilişkili çalışma gösteren ekiplerde alanında uzman lisans eğitimine sahip çalışanlar görev almaktadır. Ayrıca ilgili çalışanların kapasite gelişimlerinin desteklenmesi noktasında da Eğitim ve Gelişim Müdürlüğü tarafından belirlenen yıllık eğitim programları takip edilmektedir. İlgili eğitimlerin detaylarına 2024 Entegre Faaliyet Raporu “Çalışanlarımız İçin Nitelikli Eğitimler” bölümünden ulaşabilirsiniz.

Bankanın sürdürülebilirlik performansının etkin bir şekilde denetlenebilmesi amacıyla hem Yönetim Kurulu düzeyinde hem de iç komitelerde periyodik değerlendirmeler yapılmakta; bu süreçlerde ESG yetkinlikleri de gözden geçirilmektedir. Gerek regülasyonlara uyum gerekse uluslararası raporlama standartlarına uygunluk kapsamında kapasite geliştirme çalışmaları düzenli olarak devam etmektedir.

Bankanın sürdürülebilirlik stratejisinin etkinliğini değerlendirmek, yönetim yapısını gözden geçirmek ve kurumsal farkındalık düzeyini artırmak amacıyla, 2024 yılı içerisinde “Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yönetişim Değerlendirmesi: 2024 Farkındalık Anketi” gerçekleştirilmiştir. Banka yöneticilerinin katılımıyla gerçekleştirilen anket, sürdürülebilirliğin iş yapış şekli ve operasyonel süreçler üzerindeki etkilerini değerlendirmek, mevcut uygulamaları analiz etmek ve geleceğe yönelik stratejik önceliklerin belirlenmesini sağlamak amacıyla hazırlanmıştır. Katılım oranı %100 olarak gerçekleşen anket sonucunda elde edilen bulgular ışığında mevcut durum analiz edilmiş, sürdürülebilirlik alanında gelişime açık alanlar tespit edilmiş ve atılacak adımlar yöneticilerin görüşleri doğrultusunda şekillendirilmiştir. Söz konusu anket çalışması, Banka açısından sürdürülebilirlik stratejisinin kurumsal düzeyde daha da güçlendirilmesi, sürdürülebilirlik vizyonunun içselleştirilmesi ve geleceğe yönelik hedeflerin somut bir temele oturtulması açısından önemli bir fırsat sunmuştur.

## 5- STRATEJİ

Sürdürülebilirlik, Şekerbank'ın kurumsal kültürüne, operasyonel süreçlerine ve stratejik planlamasına bütüncül bir yaklaşımla entegre edilmiştir. Banka, sürdürülebilirliği yalnızca çevresel ve sosyal sorumluluk perspektifinden değil, aynı zamanda uzun vadeli finansal dayanıklılığın temel bir unsuru olarak ele almakta; bu doğrultuda sürdürülebilirlik ilkelerini tüm iş süreçlerine yansıtmaktadır.

Stratejik karar alma süreçlerinde belirleyici bir rol oynayan bu yaklaşım, Şekerbank'ın paydaşları için uzun vadeli, kapsayıcı ve kalıcı değer yaratma hedefini desteklemekte; sürdürülebilir kalkınma vizyonunu somut adımlarla hayata geçirmesine zemin hazırlamaktadır.

Bankanın sürdürülebilirlik stratejisi, sürdürülebilir kalkınmayı desteklemek, riskleri yönetmek ve ölçülebilir sonuçlar sunmak amacıyla ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) önceliklerini içermektedir. Bu stratejinin temel hedeflerinden biri; sürdürülebilir ekonomik büyümeye katkı sağlayan sorumlu, kapsayıcı ve yenilikçi finansal hizmetler sunmaktır. Banka müşteri deneyimini iyileştirmeye, değer yaratmaya ve finansal kapsayıcılığı teşvik etmeye odaklanmakta; tüm bankacılık hizmetlerinin sorumlu ve çevresel, sosyal bankacılık stratejisi ile yürütülmesini sağlamaktadır.

Şekerbank güçlenen finansal performansıyla 71. yaşına girdiği 2024 yılında, köklü uzmanlık alanlarının global ve yerel çapta giderek daha da önem kazandığı bilinciyle, tüm faaliyetlerini çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) odaklı bir yapıya dönüştürmek hedefiyle stratejisini net bir şekilde ortaya koymuştur. Banka, sosyal ve çevresel bankacılıktaki öncü rolünü koruyarak aktif büyüklükte ilk 10 özel banka arasında yer alma vizyonuyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Şekerbank, sürdürülebilir finansman ve iş stratejisinin temelini oluşturan dört ana odak alan çerçevesinde finansal kapsayıcılığını artırma yönünde çalışmalarını devam ettirmektedir.



Şekerbank, Türkiye’de enerji verimliliği yatırımlarını finanse eden ilk bankacılık ürünü olan EKOkredi ile 2009 yılından bugüne kadar Enerji Verimliliği ve İklim Değişikliğiyle Mücadele kapsamında her segmentten müşterilerine finansman sağlayarak enerji tasarrufuna yönelik her türlü yatırımı desteklemek amacıyla toplumun her kesimini enerji verimliliği ile buluşturmuştur.

Banka, sürdürülebilir tarımın desteklenmesi amacıyla kuruluşundan bugüne faaliyetlerini kararlılıkla yürütmekte ve nesillerdir kırsalda yaşamın ve tarımsal üretimin devamlılığı için destek sağlamakta ve tarım kredilerinde küçük üreticiyi ve aile çiftçilerini önceliklendirerek tüm değer zincirini hedefleyen bir büyüme stratejisi benimsemektedir. Şekerbank, KOBİ'lerin ve İstihdamın Desteklenmesi kapsamında, küçük üreticinin desteklenmesi ve tabana yaygın finansman modellerini müşterileri ile buluşturmakta, çevresel ve sosyal açıdan sürdürülebilir finansman ürünleri ile KOBİ'lerinin dönüşümünü desteklemektedir.

Banka, finansmana ve bankacılık hizmetlerine erişimi artırma hedefi çerçevesinde hem kendi kaynaklarını hem de sağladığı yurt dışı kredileri, kapsayıcı bankacılık faaliyetlerinin ana alanlarından biri olan kadın bankacılığı için kullanmaktadır. Şekerbank, Kadın Bankacılığı kapsamında 2024 yılında 6,38 milyar TL finansman sağlamıştır. Ayrıca mikro ve küçük ölçekli girişimlere yönelik mikro finansman kredilendirme yöntemi ile kırsal bölgelerdeki daha evvel banka ile çalışmamış esnaf, çiftçi ve kadın girişimcilerin finansal kaynaklara erişimini kolaylaştırarak, geliştirdiği dijital bankacılık kanalları ile sektörde ilk olan uygulamalarla donatmaktadır.

Sosyal ve çevresel bankacılık yaklaşımı, Şekerbank’ın stratejisinin temel yapı taşlarından biridir. Bu çerçevede, hem Bankanın operasyonel faaliyetlerini karbonsuzlaştırma yol haritası doğrultusunda yönetmekte hem de müşterilerine sürdürülebilir finansman alanında destek sunmaktadır.

### 5.1 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlişkili Öncelikli Konular

Banka, sürdürülebilirlik stratejisini öncelikli konuları ile ilişkilendirerek ele almaktadır. Sürdürülebilirlik alanında değişen standartları ve uluslararası gelişmeleri göz önüne alarak iç ve dış paydaşlarının katılımı ile öncelikli konu listesini her yıl yeniden değerlendiren Banka, dinamik bir süreç olan önceliklendirme analizinde, çok sayıda paydaşın görüşünden, düzenleme ve standartlardan, kurumsal gelişmelerden yararlanmaktadır. Banka öncelikli konularını belirlerken iyi uygulama örneklerini, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board – SASB) Finansal Hizmetler – Ticari Bankacılık sektör öncelikli konularını ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarını (UFRS) dikkate alarak değerlendirmelerini yapmıştır. 2024 yılı için belirlenmiş olan sürdürülebilirlik ve iklim ile ilişkili öncelikli konular ve detaylı bilgiler, 2024 Entegre Faaliyet Raporu “Öncelikli Konularımız” başlığında yer almaktadır.

### 5.2 Değer Zinciri Genelinde Sürdürülebilirlik ve İklim Risk/Fırsatları

Şekerbank’ın sürdürülebilirlik stratejisi, değer zincirinin tüm aşamalarına entegre şekilde uygulanmakta olup, Banka’nın iş modelinin merkezinde yer almaktadır. Sürdürülebilirlik ile Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) ilkeleri; sermaye temininden iç operasyonların yönetimine, müşteri ilişkilerinden tedarik zinciri süreçlerine ve tüm paydaş etkileşimlerine kadar Şekerbank’ın faaliyetlerinin temel yapı taşlarını oluşturmaktadır.

Banka, iş süreçlerinin tamamında sürdürülebilirlik risklerini azaltmayı ve bu riskleri fırsata dönüştürmeyi hedeflerken; müşterileri, tedarikçileri ve çalışanları için somut, ölçülebilir ve uzun vadeli pozitif etkiler yaratmaya odaklanmaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilir değer yaratma anlayışı sadece Banka içi uygulamalarla sınırlı kalmayıp, tüm ekosisteme yayılan bir etkiyi gözetmektedir.

Aşağıda sunulan iş değer zincirine ilişkin kavramsal model ise, Şekerbank’ın ÇSY riskleri ve fırsatlarını sistematik olarak analiz ettiği, stratejik kararlarını yönlendirdiği temel çerçeveyi yansıtmaktadır. Bu model, sürdürülebilirliğin Banka genelinde bütünsel bir yaklaşımla ele alındığını ve iklimle ilgili risk ve fırsatların değer zinciri boyunca nasıl yönetildiğini ortaya koymaktadır.

| Risk ve Fırsatlar |                                                                                                 |                                                           |                                                                                                                                    |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kategori          | Risk/Fırsat                                                                                     | Öngörülen Etki                                            | Stratejik Yanıt / Yönetim Yaklaşımı                                                                                                |
| Yukarı Yönlü      | Çevresel ve iklimsel riskler nedeniyle finansal kaynaklara erişimde azalma riski                | Kısa/Orta vadede fonlama maliyetlerinde artış             | Yeşil tahvil/yeşil mevduat gibi ürünler ile sürdürülebilir finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi                               |
| Operasyonel       | Operasyonel karbon emisyonlarının azaltılamaması, ESG hedeflerinden sapma riski                 | Orta vadede itibar kaybı ve maliyet artışı                | Karbon ayak izi azaltım planı, enerji verimliliği yatırımları, bulut tabanlı sistemler ve sürdürülebilir tedarik zinciri kullanımı |
| Aşağı Yönlü       | SKDM ve benzeri düzenlemelere uyum sağlayamayan müşteri segmentlerinde kredi geri ödeme güçlüğü | Orta vadede takipteki kredi adedinde artış ve gelir kaybı | Düşük karbonlu dönüşümü destekleyen kredi ürünleri, geçiş finansmanı çözümleri                                                     |
| Geçiş Fırsatı     | Çevresel ve iklimsel riskler nedeniyle finansal kaynaklara erişimde azalma riski                | Orta vadede kredi hacminde büyüme                         | Yeşil krediler, sürdürülebilir tarımın finansmanı, enerji verimliliği projelerine özel fonlama                                     |

### 5.3 Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi

Şekerbank, sürdürülebilir finansman çözümleri geliştirerek yeşil kredi ve enerji verimliliği projelerine destek sağlamakta, aynı zamanda sorumlu bankacılık bilinciyle finansman ürünlerini daha kapsayıcı hale getirerek toplumun geniş kesimlerine ulaştırmaktadır. Banka sürdürülebilir finans konusundaki farkındalığı artırarak, bilinçli finansman kullanımını teşvik etmenin yanı sıra paydaşlarını bu dönüşümün bir parçası haline getirmektedir. Şekerbank, faaliyetlerinin ve finansal performansının uzun vadeli başarısını etkileyebilecek sürdürülebilirlik ile ilgili riskleri ve fırsatları belirlemeye önem vermektedir. Banka için sürdürülebilirlik ve iklim risk/fırsatları, bankanın uzun vadeli büyümesi ve finansal istikrarı açısından büyük önem taşımaktadır. Tarım ve KOBİ finansmanında öncü konumda olan Şekerbank’ın kredi portföyü, iklim değişikliği ve çevresel faktörlerden kaynaklanan risklere karşı hassasiyet gösterebilir. Sürdürülebilir finans alanındaki düzenleyici değişikliklere uyum sağlamak, yasal yükümlülöklere

uygun hareket etmek açısından kritik bir öneme sahiptir. Bununla birlikte, dijitalleşme sürecinin hızlanmasıyla birlikte veri güvenliği ve siber tehditler de bankacılık sektörü için önemli riskler arasında yer almaktadır. Müşteri bilgilerinin korunması, dijital sistemlerdeki güvenlik açıklarının kapatılması ve siber saldırılara karşı dayanıklılığın artırılması, bankanın güvenilirliğini sürdürmesi açısından kritik faktörlerdir.

Şekerbank, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kapsamında tanımlanan risklerin yönetimi ve fırsatların değerlendirilmesi sürecinde, herhangi bir dönüşümün ortaya çıkma ihtimali, risk ve fırsatlarla birlikte bütüncül olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda, muhtemel dönüşümlerin yaratabileceği olumsuz etkilerin yönetimine yönelik değerlendirmeler, Şekerbank Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi tarafından yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik risklerinin etkin yönetimi, Şekerbank’a önemli fırsatlar sunmaktadır; bu sayede hem sürdürülebilir kalkınmaya katkı

sağlanmakta hem de yeni müşteri segmentlerine erişilerek rekabet avantajı güçlendirilmektedir. Dijitalleşme ile operasyonel süreçler daha verimli hale gelirken, müşteri deneyimi iyileştirilmekte ve hizmet kalitesi artırılmaktadır. Veri analitiği ve yapay zekâ destekli finansal hizmetler, müşteri ihtiyaçlarının daha iyi anlaşılmasını ve kişiselleştirilmiş çözümler sunulmasını mümkün kılmaktadır. Tüm bu unsurlar, Şekerbank'ın sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunurken finansal dayanıklılığını da artırmaktadır.

Banka, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatlarını analiz ederken bilgilerin gerçeğe uygun, karşılaştırılabilir, doğrulanabilir ve anlaşılabilir olmasına özen göstermektedir. Söz konusu risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi; sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesi, ekonomik istikrarın sağlanması ve iklim değişikliğinin olası etkilerinin azaltılması açısından kritik bir öneme sahiptir. Banka, sürdürülebilirlik risk ve fırsat analizlerinde fiziksel riskler, geçiş riskleri, çevresel riskler, biyoçeşitlilikle ilgili riskler ile sosyal ve yönetsimsel unsurları odağına almaktadır. Olası riskleri çevresel, sosyal ve ekonomik boyutlarıyla değerlendirmekte; bu doğrultuda potansiyel risk ve fırsat alanlarını sistematik bir şekilde tanımlamaktadır.

İklim ile ilişkili risk ve fırsat belirleme sürecinin işleyişi aşağıdaki başlıklarda yer aldığı gibidir.

### Şekerbank'ın İklim Risk ve Fırsat Belirleme Süreci

Banka, iklim ile ilgili risk ve fırsatların yönetimine yönelik gerçekleştirdiği çalışmalar kapsamında aşağıdaki adımları izlemektedir:

#### 1- Sektörel ve Ekonomik Araştırmalar

Bankacılık sektörü ve Türkiye ekonomisi üzerine araştırmalar ve analizler yaparak risk ve fırsat konularını belirliyor.

#### 2- İç ve Dış Paydaş Katılımı

Müşterileri, çalışanları, yatırımcıları, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlarının görüşlerini alarak risk ve fırsat konularını belirliyor.

#### 3- Senaryo Analizi

İklim değişikliği ile mücadele çalışmaları, iklim değişikliği adaptasyonu ve diğer sürdürülebilirlik konularının Bankanın faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek için raporlama yılı içerisinde, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryo analizlerini uyguluyor.

### 4- Finansal Etki Değerlendirmesi

Belirlenen risk ve fırsatların Bankanın finansal performansı üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendiriyor.

### 5- Üst Yönetim Onay Süreci

Değerlendirilen riskler ve fırsatları üst yönetiminin onayına sunuyor.

### 6- Risk Yönetim Süreci

Belirlenen riskleri, Bankanın kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre ediyor.

### 5.3.1 Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri Değerlendirme Yaklaşımı

Şekerbank, sürdürülebilirlik ve iklim risk değerlendirme yaklaşımı doğrultusunda, finansal istikrarı koruyarak çevresel, sosyal ve yönetsimsel riskleri etkin bir şekilde yönetmektedir. Çevresel açıdan, sağladığı kredilerin finansman süreçlerinde iklim değişikliği, sera gazı emisyonları ve doğal kaynak kullanımı gibi faktörleri dikkate alarak sürdürülebilir projelere öncelik vermektedir. Özellikle karbon yoğun sektörlerde, çevresel etkileri azaltan politikalar geliştirerek, biyoçeşitliliği olumsuz etkileyen faaliyetleri önlemeyi ve yeşil finansman ürünlerini yaygınlaştırmayı öncelikli hedefleri arasında görmektedir. Sosyal riskler kapsamında, insan hakları, çalışan hakları ve toplumsal cinsiyet eşitliği gibi konuları titizlikle ele alarak, finansman sağladığı şirketlerin sosyal sorumluluk ilkelerine uygun hareket etmesini teşvik etmektedir.

Yönetsimsel riskler açısından, şeffaflık, etik yönetim ve hesap verebilirlik ilkelerini ön planda tutmaktadır. ÇSY faktörlerine duyarlı bir yönetim anlayışı benimseyerek yolsuzlukla mücadeleye yönelik denetim mekanizmaları ve düzenli raporlama süreçleri oluşturmaktadır. Her geçen gün artan dijitalleşme süreci Bankanın hem verimliliğini artırmada hem de riskleri yönetmede önemli bir fırsat sunmaktadır. Dijitalleşmenin beraberinde getirdiği siber güvenlik tehditlerinin bertarafı için, müşteri bilgilerinin korunması, dijital hizmetlerde güvenliğin sağlanması ve siber saldırılara karşı dayanıklılığın artırılması, konularında kritik çalışmalar yürütülmektedir. Dijitalleşme süreçlerini sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu şekilde ilerleterek veri güvenliği standartlarını yükselterek, ve siber tehditlere karşı proaktif önlemler almaktadır. Tüm ÇSY risklerini, faaliyet alanlarının tamamında, coğrafi yayılımını da göz önünde bulundurarak il ve ilçe bazlı olarak detaylı bir şekilde değerlendirilmektedir. Bu süreçte, yalnızca Bankanın doğrudan operasyonlarını değil, aynı

zamanda müşterileri, iş ortakları ve tedarik zinciri gibi değer zincirinin tamamını kapsayacak şekilde kapsamlı bir analiz yürütülmektedir.

Bu değerlendirmelerde, Bankada mevcut olan veriler sistematik bir şekilde kullanılmakta ve ayrıca sürdürülebilirlik odaklı karar alma mekanizmalarını güçlendirmek amacıyla yeni veri toplama çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Risk-fırsat analizine yönelik olarak, iklim değişikliği, çevresel etkiler, ekonomik dinamikler ve sosyal faktörler gibi çok boyutlu unsurlar dikkate alınarak veri tabanlı değerlendirmeler yapılırken, Banka bu analizleri en iyi uygulamalar ve uluslararası standartlarla uyumlu hale getirmek için gerekli durumlarda güncellemektedir.

### Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risk ve Fırsatları Belirleme Kriterleri

Banka, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını tanımlarken aşağıdaki kriterleri kullanmaktadır: **Finansal Etki:** Risk ve fırsatların, Banka finansal performansı üzerindeki potansiyel etkisini ifade eder.

**Operasyonel Etki:** Risk ve fırsatların, Banka operasyonları üzerindeki potansiyel etkisini ifade eder.

**İtibar Etkisi:** Risk ve fırsatların, Bankanın itibarı üzerindeki potansiyel etkisini ifade eder.

**Yasal ve Düzenleyici Etki:** Risk ve fırsatların yasal ve düzenleyici gereklilikler üzerindeki potansiyel etkisini ifade eder.

**Paydaş Etkisi:** Risk ve fırsatların paydaşları (müşterileri, çalışanları, yatırımcıları, vb.) üzerindeki potansiyel etkisini ifade eder.

### Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinde Zamanlama:

• **Kısa Vade (0-1 yıl):** Sürdürülebilirliğe yönelik acil eylemlere ve ESG kriterlerinin kısa vadeli operasyonlarına ve karar alma süreçlerinin entegrasyonuna odaklanılmıştır. Bu dönemde değişikliklere ve düzenleyici gerekliliklere uyum sağlamak için hızlı çözümler geliştirirken, operasyonel iyileştirmeler yapılmaktadır.

• **Orta Vade (2-5 yıl):** Sürdürülebilirlik riskleri ile ilişkili stratejik girişimler planlanmakta ve uygulanmaktadır. Çevresel unsurları iş operasyonel süreçlerine entegre edilmekte, kısa vadeli eylemlerin etkinliğini değerlendirilmekte ve iyileştirmeler yapılmaktadır.

• **Uzun Vade (6 yıl ve üzeri):** Sürdürülebilirliğe yönelik acil eylemlere ve ESG kriterlerinin kısa vadeli operasyonlarına ve karar alma süreçlerine entegrasyonuna odaklanılmaktadır.

Bu zaman dilimleri, stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan planlama dönemleriyle doğrudan bağlantılıdır. Bütçe, risk yönetimi ve sürdürülebilirlik politikaları, belirlenen bu dönemler doğrultusunda şekillendirilmekte ve zaman bazlı bir yaklaşım benimsenerek iş süreçlerine entegre edilmektedir.

### 5.3.2 Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Etki Değerlendirmesi

Sürdürülebilirlik risklerinin etki değerlendirmesi, kademeli olarak belirlenmiş olup, olasılık ve etki üzerinden hesaplanan değerler önemlilik kıstasına göre kıyaslanmıştır. Sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlar, “Gerçekleşme Olasılığı ve Etki Büyüklüğü” kriterlerine göre derecelendirilmiştir. Risk ve fırsatların gerçekleşme olasılığı ile etki büyüklüğü değerleri çarpılarak toplam etkileri tespit edilmiştir. Belirlenmiş olan eşik değerini aşan risk ve fırsatları “önemli” olarak sınıflandırılmıştır.

Şekerbank, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına uygun bir şekilde sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatları belirleme sürecini gerçekleştirmiştir. Bu süreçte, ilk etapta SASB (Sustainability Accounting Standards Board) çerçevesi, TCFD, IPCC Projeksiyonları, ISO 31000 Risk Yönetim Standardı, WRI Aqueduct aracı kullanılmıştır. Sürdürülebilirlik risklerinin belirlenmesi ve değerlendirme yaklaşımının detayları 2024 Entegre Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik İle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi bölümü içerisinde yer almaktadır.

TSRS 2 kapsamında “İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar” değerlendirilmesi aşağıda tabloda yer almaktadır.

## Çalışma Sürecinde Kullanılan Kriterler

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                  |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>Risk/Fırsat</b>                          | Kurum içinde belirlenen risk değerlendirme, etki ve olasılık kıstaslarına göre oluşabilecek tüm riskler tespit edilmekte, ayrıca bu risklerin yönetimi, kontrolü ve alınan önlemler sonrası oluşabilecek artık riskler değerlendirilmektedir. Risk profili belirlendikten sonra, risk iştahı çerçevesinde aksiyon alınmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                  |
| <b>Değer Zincirinde Gerçekleştiği Bölüm</b> | Yukarı yönlü: Tedarik zinciri ve satın alma faaliyetlerini ilgilendiren risklerdir. Doğrudan: Banka’nın ve iştiraklerinin faaliyetlerini direkt etkileme potansiyeli olan risklerdir. Aşağı yönlü: Müşterilerimizi etkileme potansiyeli olan risklerdir. Bağlı ortaklık ve iştirakler: İlgili risk alanına giren ve Banka finansal tablolarında konsolidasyona tabi olan finansal kuruluşlardır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                  |
| <b>Risk Türü</b>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kredi Riski • Piyasa ve Bilanço Riskleri</li> <li>• Operasyonel Riskler • Strateji Riski</li> <li>• Yasal Yükümlülükler Riskleri</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                  |
| <b>Birincil Potansiyel Finansal Etki</b>    | Riskin ve fırsatın finansal etkisini ifade eder.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                  |
| <b>Potansiyel Etki Zaman</b>                | Kısa Vade: 0-1 yıl<br>Orta Vade: 2-5 yıl<br>Uzun Vade: 6 yıl ve üzeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                  |
| <b>Gerçekleşme Olasılığı</b>                | Çok Yüksek - Yılda 5 den fazla<br>Yüksek - Yılda 4 - 5 kez<br>Orta - Yılda 1 - 3 kez                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Düşük - 1 - 5 yılda bir<br>Çok Düşük - 5 yıldan daha uzun        |
| <b>Etkinin Büyüklüğü</b>                    | Çok Yüksek - 5 milyon TL üstü<br>Yüksek - 2,5 milyon TL – 5 milyon TL<br>Orta - 250 bin TL – 2,5 milyon TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Düşük - 100 bin TL – 250 bin TL<br>Çok Düşük - 100 bin TL’den az |
| <b>Risk Senaryo</b>                         | Fiziksel risk değerlendirmeleri, NGFS tarafından yayımlanan iklim riskleri çerçevesi esas alınarak yapılmaktadır. Bu kapsamda “Thinkhazard” ve “Aqueduct” gibi uluslararası kabul görmüş veri kaynakları ile bu kaynakların dayandığı RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları kullanılmakta; elde edilen veriler Banka’nın iklim risk senaryolarına entegre edilmektedir. Senaryolar üzerinden yapılan değerlendirmede, birinci senaryo olan mevcut mevzuat ile politikaların, yeşil ekonomiye geçişi destekleyen planlanan düzenlemeleri yansıtması varsayımına dayanmaktadır. Bu senaryoda, küresel uygulama çerçevelerindeki teknik detaylar ile risk/etki olasılıklarının mevcut seviyesini koruyacağı öngörülmektedir. İkinci senaryonun gerçekleşmesi durumunda ise etkiler, orta ve uzun vadede gözlemlenecek şekilde analiz edilmekte olup, orta vadede senaryo analiz sonuçlarına göre ilgili aksiyonlar alınacaktır. |                                                                  |
| <b>Önemlilik Kriteri</b>                    | Vergi öncesi kârın (PBT) %5’i önemlilik kriteri olarak belirlenmiştir. Kümülatif fiziksel riskler için yapılan sermaye planlaması çalışmaları neticesinde, söz konusu her münferit risk için potansiyel etki belirlenmiştir. Hesaplanan tüm fiziksel risklerin toplam seviyesi, belirlenen önemlilik eşiğinin altında kalmakta olup, bu doğrultuda mevcut riskin kabul edilebilir seviyede olduğu değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                  |

## 1-Fiziksel Riskler: Aşırı Yağış Kaynaklı Heyelan/Toprak Kayması, Sel, Kuraklık, Don, Su riskleri

|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Riskin Tanımı:</b>                                  | <b>Krediler ve Finansal Riskler</b><br>Fiziksel riskler özellikle taşınmazlarda, tarım arazilerinde etkiye sebebiyet verebilir, hasar gören tarımsal üretim, çiftçilerin gelirleri üzerinde olumsuz etki yaratarak kredi geri ödemelerini de negatif etkileyebilir. Fiziksel riskler sebebi ile, müşterilerin varlıkları ve taşınmazları zarara uğrayabilir ve kredi geri dönüş oranları olumsuz etkilenebilir. Kredi süreçlerinde yer alan teminatlardaki taşınmazların etkilenmesi durumunda da kredilerin ödeme süreçlerinde risk meydana çıkabilir. Ayrıca, fiziksel risklerden Banka taşınmazlarının zarar görmesi ise bankaya kayıp olarak yansiyacaktır.                                                                                                                                                                              |
| <b>Riskin Değer Zincirindeki Yeri</b>                  | Doğrudan, Aşağı Yönlü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Risk Türü</b>                                       | Fiziksel Risk / Akut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Birincil Risk Etmeni</b>                            | Kredi geri ödemelerinde aksaklık, müşterilerin ürün/mahsullerin etkilenmesi ve müşteri/işletmenin borçlarını zamanında ödeyememesi sonucunda yaşanan ödeme düzensizliği.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Potansiyel Gerçekleşme Zamanı</b>                   | Kısa Vade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Gerçekleşme Olasılığı</b>                           | Yüksek Olasılıklı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Etkinin Büyüklüğü</b>                               | Düşük                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Etkilenen Paydaş Grubu / Operasyonlar</b>           | Müşteri / 3. Taraf / Banka                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Riskin Bertarafı İçin Yürütülen Çalışmalar</b>      | Çalışma lokasyonları, iş sürekliliği risklerini daha iyi yönetmek adına farklı konumlarda bulunmaktadır. Altyapı ve dijital sistemlerimiz de kesintilere karşı lokasyon yedekliliği ile yönetilmektedir. Şubelerdeki altyapılar, ilgili birimler tarafından kontrol edilerek iyileştirilmekte ve altyapı ihtiyaçları giderilmektedir. Dokümantasyon süreçleri ile ilgili olarak da ilgili veriler dijital ortamda da korunmaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmaları kapsamında olası afet ya da sıra dışı durumlar için tahliye tatbikatları yürütülmektedir. Banka şube ağının ülkenin geniş bölümüne yayılmış olması sayesinde, finansal tüketiciye ulaşma noktasında erişilebilir konumdadır.                                                                                                                                         |
| <b>Potansiyel Finansal Etki</b>                        | <b>Kredi Riski, Operasyonel Risk</b><br><b>Hesaplanan tutar:</b> Önemlilik kriterinin altında kalmaktadır.<br><b>Hesaplama yaklaşımı:</b> Taşınmazlar ve teminatlar toplam net değerleri üzerinden fiziksel risklerin etkisine göre zarara uğrayacağı varsayımıyla Monte Carlo Benzetimi uygulanarak oluşabilecek risk tutarı belirlenmiştir.<br><b>Açıklama:</b> Bankacılık özelinde, fiziksel risk olayları, kredi sağlanan müşteriler ve Banka taşınmazları açısından etkili bölgelerdeki gayrimenkulleri ve altyapı projelerini, bankaların teminat (ipotek) portföylerini ve taşınmazlarını etkileyebilmektedir.<br><b>Konsolide finansallar ile bağlantısı:</b> Öngörü değeri önemlilik kriteri olan vergi öncesi gelirin %5’inin altında kalmaktadır. Mevcutta yaşanan kayıp ise hesaplanan risk seviyesinin çok altında kalmaktadır. |
| <b>Riskin Bertarafı ya da Yanıt Vermenin Karşılığı</b> | Fiziksel risklerin gerçekleşmesi durumunda, müşterilerin nakit akış dengelerinin bozulması ve geri ödemelerde aksaklık yaşanması olasılığı bulunmaktadır. bu durum, kredi yapılandırma ve faiz erteleme süreçleri ile birlikte yıllık gelirlerde sınırlı bir azalma potansiyeli yaratabilir. Yeni ürün geliştirme maliyetleri, yeşil finansman personel/müşteri eğitimi gibi ilave giderler, olası senaryoda karşılaşılabilecek etkiler arasındadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Önemlilik Kriteri</b>                               | <b>Kredi Riski:</b> Fiziksel riskler nedeniyle müşterinin mal varlıklarında değer kaybı. Müşterinin gelir kaybı veya iş kaybı sonucu ödeme kabiliyetinin olumsuz etkilenmesi, Bankanın varlıklarının zarar görmesi durumlarını ifade eder.<br><b>Likidite Riski:</b> Müşterinin ödeme güçlüğü yaşaması durumunda, bankanın nakit akışının sağlanamamasını ifade eder.<br><b>Yasal ve Operasyonel Risk:</b> Hukuki süreçlerde sıkıntı yaşanması, teminatların tahsilinin zorlaşmasını ifade eder.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

Teminat ve yasal riskler ile kredi risk kayıplarına ilişkin yapılan son hesaplamalarda, toplam risk tutarı önemlilik eşiğinin altında kalmaktadır. Ayrıca, gerçekleşmiş iklim olaylarının analizi sonucunda; takipteki kredilerdeki artış, mevduat çıkışları ve gecikme günleri gibi temel ölçüm parametrelerinde anlamlı bir olumsuz etki gözlemlenmemiştir.

Likiditeye ilişkin yasal karşılama oranları ile önümüzdeki dönemlerde meydana gelebilecek likidite kayıpları düzenli olarak izlenmektedir. Likiditenin kısa vadeli dalgalanmaları ile stres senaryolarında öz kaynağın %10'una, bazı senaryolarda ise %100'üne kadar çıkışlar öngörülerek analizler yapılmaktadır. Banka, bu tür dalgalanmalara ve yasal sınırlamalara karşı dayanıklı bir mali yapıya sahiptir. Bu doğrultuda, münferit düzeyde meydana gelebilecek heyelan benzeri fiziksel iklim olaylarının likidite riski üzerinde etkili olması beklenmemektedir. Tahmini hesaplanan olası heyelan kayıplarının tutarı da önemlilik seviyesinin altındadır. Kısa vadede etkisi yoktur orta ve uzun vadede önemlilik seviyesinin altında kalacağı değerlendirilmiştir.

Zirai fiziksel iklim riski olayları sonucunda tarımsal üretimde meydana gelen kayıplar, özellikle ilgili bölgelerde faaliyet gösteren tarım müşterilerinin kredi geri ödeme kabiliyetini olumsuz etkileyebilmekte; bu durum kredi riskinde sınırlı bir artış potansiyeli yaratmaktadır. Bu durumda, kredi tahsilatında yaşanabilecek gecikmeler, Banka'nın nakit akışında geçici dalgalanmalara yol açabileceğinden likidite riski açısından da izlenmektedir. Ayrıca, teminat konusu tarımsal varlıkların değerindeki düşüşler, yasal ve operasyonel süreçlerde ilave zorluklar doğurabilmektedir. Ancak yapılan değerlendirmeler sonucunda, bu risklerin kısa vadede Banka üzerinde anlamlı bir etkisi bulunmadığı, orta ve uzun vadede ise belirlenen önemlilik seviyesinin altında kalacağı öngörülmektedir. Teminat çeşitliliği, kamu destek mekanizmaları ve mevcut risk yönetim uygulamaları sayesinde söz konusu risklerin yönetilebilir düzeyde olduğu değerlendirilmiştir.

Fiziksel iklim riski olayları sonrası meydana gelen ürün ve mahsul kayıpları, tarımsal üretimle faaliyet gösteren müşteri ve işletmelerin finansal

yükümlülüklerini zamanında yerine getirememelerine yol açabilmektedir. Bu durum, müşterilerin geri ödeme kapasitelerinde zayıflama riskini beraberinde getirebilmekte ve dolayısıyla kredilerin takibe düşme olasılığını artırabilmektedir. Banka, bu riski proaktif kredi yönetim politikaları ile yakından takip etmektedir.

Söz konusu risk, özellikle sel gibi iklimsel felaketlerin don ile birlikte veya art arda meydana geldiği dönemlerde daha da belirgin hale gelmektedir. Bu tür doğa olaylarının yaşandığı bölgelerde, müşterilerin gelir akışlarında ani düşüşler gözlemlenmekte; bu da kredi geri ödeme performansında bozulmalara neden olabilmektedir.

Banka, bu riski azaltmak amacıyla bölgesel tarım ve iklim verilerini yakından takip etmekte, etkilenen müşteriler için yapılandırma ve yeniden vadelendirme gibi alternatif çözüm mekanizmalarını devreye almaktadır. Ayrıca, kredi tahsis süreçlerinde doğal afet risklerinin etkili olduğu sektör ve bölgelerde ihtiyatlı yaklaşım benimsenmekte; teminat yapısı, nakit akışı analizi ve sigortalılık durumu gibi unsurlar ayrıntılı olarak değerlendirilmektedir.

Mevcut durumda, sel kaynaklı riskin toplam kredi portföyü üzerindeki etkisi sınırlı düzeyde seyretmektedir. Buna ek olarak, tarım sektörüne yönelik kamu desteklerinin ve sigorta sistemlerinin devreye alınmasıyla, potansiyel kayıpların önemli ölçüde telafi edilebildiği görülmektedir.

Bu kapsamda, sel ve don olaylarının birleşik etkisiyle oluşabilecek kredi riski, Banka tarafından yakından izlenmekte olup; söz konusu riskin, alınan önlemler ve mevcut ekonomik politika araçları sayesinde yönetilebilir düzeyde kaldığı ve don riskinin belirlenen önemlilik seviyesinin altında kalacağı değerlendirilmektedir.

## 2-Geçiş Riskleri: Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Riskin Tanımı:</b>                                 | <b>Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması</b><br>AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'na (SKDM) ilişkin Yönetmelik, 2025 yılı sonuna kadar uygulanacak geçiş dönemiyle 2023 yılında yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda emisyon yoğun bazı ham maddelerin AB'ye ithalatını yapan ithalatçılar, bu maddelerin, gömülü ve dolaylı emisyonlarını raporlama ve yönetimi yükümlülüğüne dahil olacaklardır. SKDM kapsamındaki sektörlerde yer alan firmaların düşük karbon ekonomisine geçememesi ve SKDM'ye tabi müşterilerin maliyetlerinin artması ve finansal durumlarında meydana gelebilecek hareketlilikler ve kredi ödemelerinin de bu kapsamda etkilenmesi ve ödeme performansında bozulma güçlük yaşanmasına sebebiyet verebilir.                                                                                                                                                                                 |
| <b>Riskin Değer Zincirindeki Yeri</b>                 | Aşağı Yönlü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Riskin Türü</b>                                    | Geçiş Riski                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Birincil Risk Etmeni</b>                           | SKDM kapsamında düşük karbon ekonomisine geçemeyen müşterilerin kredi geri ödeme performansında bozulma meydana gelebilir. Tahsilat kaybı ve sürdürülebilirlik mevzuatına uyumu sebebiyle cezai yaptırımlar ile karşılaşılabılır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Potansiyel Finansal Etki</b>                       | <b>Hesaplanan tutar:</b> Önemlilik ölçeğinin altında kalmaktadır.<br><b>Açıklama:</b> Takibe intikal eden kredi adedinde artış, itibar kaybı, cezai yaptırımlar vb.<br><b>Konsolide finansallar ile bağlantısı:</b> Kredilerde yaşanacak ödeme düzensizlikleri finansal tablolar ile ilişkilidir. Mevcutta, bu risk kapsamında yaşanan kayıp bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Potansiyel Gerçekleşme Zamanı</b>                  | Orta/Uzun Vade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Gerçekleşme Olasılığı</b>                          | Orta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Etkinin Büyüklüğü</b>                              | Orta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Etkilenen Paydaş Grubu / Operasyonlar</b>          | Müşteri / 3. Taraf / Banka                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Riskin Bertarafı İçin Yürütülen Çalışmalar</b>     | SKDM kapsamındaki sektörlerde yer alan firmalar için düşük karbon ekonomisini destekleyen ve sera gazı emisyonlarını azaltmalarına yardımcı olarak, mevzuata uygunluk sağlamasına yönelik yeşil ve geçiş finansmanı ürünlerinin sunulması çalışmaları yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Riskin Bertarafı ya da Yanıt Vermenin Maliyeti</b> | Kredi zararında meydana gelecek ön görülen değer %0,03 olup, takip müşterisi sayılarının artışı ve faiz erteleme süreci ile yıllık gelirlerde %0,01 - 2 azalma, yeni ürün geliştirme maliyetleri ortaya çıkacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Açıklamalar</b>                                    | <b>Kredi Riski:</b> Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler, düşük karbon ekonomisine uyum sağlayacak yatırımlar yapamazlarsa, gelir kaybı yaşar ve kredilerini ödemekte zorlanabilirler, takipteki kredi oranı artışı yaşanabilir. Mevzuat uyumuna dikkat etmeyen müşteriler, idari para cezaları sonucu gelir kaybı yaşar ve kredilerini ödemekte zorlanabilirler, takipteki kredi oranı artışı yaşanabilir, teminatlar değer kaybı yaşayabilir.<br><b>İtibar Riski:</b> Çevreye duyarlı yatırımcılar ve müşteriler nezdinde itibar kaybına yol açabilir.<br><b>Yasal ve Düzenleyici Riskler:</b> Düşük karbon ekonomisine geçişi hızlandırmak için getirilen karbon vergileri ve düzenlemeler, karbon yoğun faaliyet gösteren firmaların maliyetini arttırabilir. Mevzuat uyum çalışmaları firmaların maliyetini arttırabilir. Uyum gerçekleşmediği durumlarda da idari para cezasına maruz kalabilir. |

SKDM kapsamında değerlendirilen kredi, itibar ve yasal/düzenleyici riskler çerçevesinde; karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin düşük karbon ekonomisine uyum sağlayamaması halinde kredi geri ödemelerinde aksama ve takip oranlarında artış riski oluşabileceği öngörülmektedir. Ayrıca çevresel hassasiyeti yüksek yatırımcılar ve müşteriler nezdinde itibar kaybı yaşanabileceği gibi, karbon vergileri ve düzenleyici yükümlülükler nedeniyle maliyet artışları da söz konusu olabilir. Ancak yapılan analizler sonucunda, bu risklerin Banka portföyü üzerindeki etkisinin sınırlı olduğu, SKDM kapsamındaki müşterilerin oranının düşük kaldığı ve geçiş sürecine ilişkin farkındalığın artırıldığı görülmüştür. Bu doğrultuda, ilgili risklerin mevcut durumda ve öngörülebilir dönemde Banka açısından önemlilik seviyesinin altında kaldığı değerlendirilmiştir. Söz konusu risklerin, mevcut durumda ve orta vadede Banka açısından önemlilik seviyesinin altında kaldığı değerlendirilmiştir.

#### Fırsat 1: Geçiş ve Yeşil Finansman

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fırsatın Tanımı:                      | İklim değişikliği ile mücadelede finans sektörünün rolü her geçen gün daha da önem kazanırken, Şekerbank yeşil ve geçiş finansmanı alanında ortaya çıkan fırsatları stratejik bir öncelik olarak değerlendirmektedir.                                                                                                                                                                                                                               |
|                                       | Düşük karbonlu, kaynak verimliliğine dayalı ve dirençli bir ekonomiye geçiş sürecinde, finansal ürün ve hizmetlerini bu dönüşümü destekleyecek şekilde çeşitlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Fırsatın Tanımı:                      | <b>Tarım ve Kırsal Kalkınmaya Yönelik Yeşil Finansman Ürünleri</b><br>1. Sürdürülebilir Tarım Kredileri,<br>2. Yenilenebilir Enerji Destekli Tarım Finansmanı,                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                       | <b>KOBİ'ler İçin Yeşil Finansman Ürünleri</b><br>Enerji Verimliliği Kredileri,<br>Düşük Karbonlu Üretim Kredileri,<br>Döngüsel Ekonomi Finansmanı,<br>Yenilenebilir Enerji Projeleri İçin Finansman                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri      | Yeşil ve geçiş finansmanı kapsamında; yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, sürdürülebilir tarım, su ve atık yönetimi, temiz ulaşım gibi alanlara yönelik yatırımların finansmanında önemli bir büyüme potansiyeli öngörülmektedir. Bu yatırımlar, bir yandan Banka için yeni müşteri kazanımı ve ürün geliştirme fırsatları sunarken, diğer yandan kredi portföyündeki çevresel ve iklim kaynaklı risklerin azaltılmasına katkı sağlamaktadır. |
|                                       | Aşağı Yönlü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Fırsat Türü                           | Geçiş Riski                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Birincil Fırsat Etmeni                | Yeni finansman kaynaklarına erişim, yeni ürün ve hizmet geliştirme                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Potansiyel Finansal Etki              | Yeni ürün ve hizmetler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Potansiyel Gerçekleşme Zamanı         | Kısa Vade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Gerçekleşme Olasılığı                 | Yüksek Olasılıklı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Etkinin Büyüklüğü                     | Orta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Etkilenen Paydaş Grubu / Operasyonlar | Müşteri / 3. Taraf / Banka                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

#### Fırsat 2: Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Destekleyen Ürünler

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fırsatın Tanımı:                      | Şekerbank için düşük karbon ekonomisini destekleyen ürünler, hem finansal büyüme hem de sürdürülebilir kalkınma açısından önemli fırsatlar yaratmaktadır. Düşük karbonlu projelere sağlanacak finansman, bankayı yeşil ekonomiye geçiş sürecinde öncü kurumlardan biri haline getirebilir. Enerji verimliliği kredileri, yenilenebilir enerji yatırımları ve sürdürülebilir tarım projelerine yönelik finansman seçenekleri, bankanın çevresel sorumluluklarını yerine getirmesine yardımcı olurken, aynı zamanda yeni müşteri segmentlerine ulaşmasını da sağlayacaktır. Özellikle tarım ve KOBİ sektörüne yönelik karbon salımını azaltan çözümler sunmak, Şekerbank'ın köklü geçmişiyle uyumlu bir şekilde toplumsal kalkınmayı desteklemesini sağlayacaktır. |
| Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri      | Aşağı Yönlü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Fırsat Türü                           | Geçiş Fırsatı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Birincil Fırsat Etmeni                | Yeni ürün ve hizmet geliştirme, yeni müşterilere erişim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Potansiyel Finansal Etki              | Yeni ürün ve hizmetler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Potansiyel Gerçekleşme Zamanı         | Kısa Vade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Gerçekleşme Olasılığı                 | Yüksek Olasılıklı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Etkinin Büyüklüğü                     | Orta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Etkilenen Paydaş Grubu / Operasyonlar | Müşteri / 3. Taraf / Banka                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## 5.4 İklim Dirençliliği

Şekerbank, iklim değişikliğinin finansal etkilerini stratejik düzeyde ele almakta; iklim risk ve fırsatlarını yönetme kapasitesini artırarak iklim dirençliliğini güçlendirmeye odaklanmaktadır. Fiziksel ve geçiş risklerinin Banka üzerindeki etkileri analiz edilmekte, bu doğrultuda hem operasyonel süreçlerde hem de kredi portföyünde iklim değişikliğine karşı dayanıklı bir yapı oluşturulması hedeflenmektedir.

İklim risklerinin yalnızca çevresel değil, aynı zamanda ekonomik ve toplumsal etkiler yarattığı bilinciyle hareket eden Şekerbank, müşterilerinin ve iş ortaklarının bu dönüşüm sürecine uyum sağlamasını desteklemekte; sunduğu finansal ürün ve hizmetlerle düşük karbonlu ve dirençli bir ekonomiye geçişi kolaylaştırmaktadır.

Bu kapsamda Şekerbank, iklim değişikliğine bağlı riskleri ve bu risklerin finansal etkilerini öngörebilmek amacıyla farklı senaryolar üzerinden stres testleri ve etki analizleri gerçekleştirmektedir. Banka, özellikle Orta Seviyeli Geçiş (RCP 4.5) ve Yüksek Emisyon (RCP 8.5) senaryoları altında; fiziksel ve geçiş risklerinin portföy üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmekte, bu analizleri iklim dirençliliği stratejisinin temel unsurlarından biri olarak konumlandırmaktadır.

| Senaryo                                                                                                             | Senaryo Açıklaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Şekerbank Üzerindeki Etkileri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etkiler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Senaryo 1:<br>Fiziksel ve geçiş riskleri global parametrelerinin beklenen ortalama değer ile aynı kalması (RCP 4.5) | Bu senaryo, yürürlükte olan ve geliştirilmekte olan mevzuat ve politikaları yansıtmakta ve yeşil dünyaya geçiş için planlanan düzenlemeleri dikkate almaktadır. Fiziksel riskleri için de global iyi uygulama çerçevelerindeki teknik detayların /risk etki ve olasılıklarının aynı kalacağını varsaymaktadır.                                                                                                | Bu senaryo etkileri global iyi uygulama çerçevelerine paralel olarak ve uzman görüşleriyle değerlendirilmiştir. Bankanın önemlilik ölçüsünün altında kalacak şekilde fiziksel risk olaylarının taşınmazlara etkisinin olabileceği değerlendirilmiştir. Geçiş risklerinin de banka olarak mevzuat politikalarına tam uyum prensibi kapsamında riski kısa vadede öngörülmemektedir. | Fiziksel risk olaylarının gerçekleşmesinden önce iş sürekliliğini sağlayacak önlemler mevcutta alınmaktadır. Fiziksel risklerin gerçekleşmesi durumunda varsa tahmin dışı kayıplar için ilgili ekipler kapsamında önlem ve aksiyonlar alınmaktadır. Altyapı güçlendirme projelerinin hızlandırılmasına devam edilmekte, krediler için yeni çözüm önerileri sunulmaktadır.                                                                                                                                                                                     |
| Senaryo 2:<br>Fiziksel ve geçiş riskleri global parametrelerinin olağandışı yükselmeye başlaması (RCP 8.5)          | Bu senaryo, yürürlükte olan ve geliştirilmekte olan mevzuat ve politikaların daha da kısıtlayıcı ve yaptırımları arttırıcı olacağını yansıtmakta ve yeşil dünyaya geçiş için planlanan düzenlemelerin daha da sıkılaşacağını dikkate almaktadır. Fiziksel riskleri için de global iyi uygulama çerçevelerindeki teknik parametrelerin /risk etki ve olasılıklarının olağan dışı yükseleceğini varsaymaktadır. | Bu senaryoya göre fiziksel risklerinin orta ve uzun vadede artmaya başlayacağı durumda etkilerinin yükselebileceği ama mevcut durumda gerçekleşme ihtimalinin düşük olduğu değerlendirilmiştir. Geçiş risklerinin de Banka olarak mevzuat politikalarına tam uyum prensibi kapsamında riske uyum sağlanacağı dikkate alınmıştır.                                                  | Fiziksel risk olaylarının gerçekleşmesinden önce iş sürekliliğini sağlayacak önlemler halihazırda alınmaktadır. Fiziksel risklerin gerçekleşmesi durumunda varsa tahmin dışı kayıplar için lojistik yönetimi kapsamında önlem ve aksiyonlar alınmaktadır. Altyapı güçlendirme projelerinin hızlandırılmasına devam edilmekte, krediler için yeni çözüm önerileri sunulmaktadır. Bununla beraber iklim politikalarının daha sıkılaştırıcı olması durumunda Banka yasal uyum sağlayacak olup, müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni çözümler üretecektir. |

## 6-RİSK YÖNETİMİ

Şekerbank, sürdürülebilir büyümeyi destekleyen ve paydaşlarına uzun vadeli değer yaratan sağlam bir risk yönetimi kültürünü benimsemiştir. Banka'nın risk yönetimi, stratejik hedeflerle uyumlu şekilde tüm risk türlerinin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi, raporlanması ve kontrol altına alınmasını amaçlayan entegre bir çerçeveye dayanmaktadır.

Şekerbank, risk yönetimini üç hatlı savunma modeli ile yürütmektedir:

- **Birinci Hat:** İş birimleri, günlük faaliyetleri sırasında riskleri doğrudan yönetmekle yükümlüdür.
- **İkinci Hat:** Risk Yönetimi, Uyum ve İç Kontrol birimleri; politika, süreç ve limitlerle risklerin etkin şekilde yönetildiğinden emin olur.
- **Üçüncü Hat:** İç Denetim birimi, risk yönetimi ve kontrol sistemlerinin yeterliliğini ve etkinliğini düzenli olarak denetler.

Banka; kredi riski, piyasa riski, likidite riski ve operasyonel risk başta olmak üzere tüm temel risk türlerine yönelik politikalar geliştirmiş ve bu alanlarda Basel ve BDDK düzenlemelerine uyumlu modeller uygulamaktadır. Ayrıca, çevresel ve sosyal riskler ile iklimle bağlantılı riskler de bu yapının içine entegre edilmiştir.

Kurumsal düzeyde risk iştahı, Risk İstişare Komitesi doğrultusunda belirlenmekte; alınabilecek risklerin sınırları, sermaye yeterliliği ve uzun vadeli stratejik planlarla uyumlu olarak tanımlanmaktadır. Risk Komitesi, Yönetim Kurulu adına risk yönetiminin etkinliğini izler ve yönlendirir.

Risk yönetimi, Şekerbank'ın kurumsal yönetim yapısının ve sürdürülebilirlik stratejisinin ayrılmaz bir parçasıdır. Bu kapsamda, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli iyileştirme ilkeleri doğrultusunda risklerin yönetimi sağlanmaktadır. Detaylı bilgi için, 2024 Entegre Faaliyet Raporu "Risk Yönetimi Sistemi ve Stratejisi" bölümü üzerinden ulaşılabilir.

### 6.1 Sürdürülebilirlik Risklerinin Yönetimi

Şekerbank, değer zinciri boyunca çeşitli finansal ve finansal olmayan risklere maruz kalmaktadır; ÇSY (ESG) ve iklimle ilgili riskler bu risklerin önemli bir alt kümesini oluşturmaktadır. Bu riskler, yoğunluk, derece ve şiddet açısından farklılık gösterebilir ve Şekerbank'ın iş süreçleri ve operasyonları üzerinde farklı etkiler yaratabilir. Şekerbank'ın genel risk yönetimi yaklaşımının ayrıntılarına kurumsal web sitesinde yer alan Risk Yönetimi Sistemi bölümü ve 2024 Entegre Faaliyet Raporu Risk Yönetimi Sistemi ve Stratejisi üzerinden ulaşılabilir.

Şekerbank'ın sürdürülebilirlik ve iklim riskleri, mevcut risk yönetim süreçlerine entegre edilmiştir. Sürdürülebilirlik riskleri alt kümesi içinde, Banka özellikle iklimle ilgili risklere yönelik yaklaşımını detaylandırmıştır. İklimle ilgili riskler, değer zincirinin her alanında yaygın şekilde etkili olabilir ve krediler ve operasyonel faaliyetleri üzerinde doğrudan etki yaratabilir. Bu bölümde, iklim riski yönetimine ilişkin açıklamalara, TSRS 2 standartlarının gerekliliklerine uygun olarak iklimle ilgili risk yönetimi konusunda özel bir bölüm hazırlanmıştır.

### 6.2 İklim Risklerinin Yönetimi

Şekerbank, iklim değişikliğinin finansal sistem üzerindeki etkilerini yönetebilmek adına iklim risklerini kurumsal strateji ve risk yönetimi yapısına entegre etmektedir. Banka, özellikle fiziksel ve geçiş risklerinin etkilerini değerlendirmekte; iklim kaynaklı risklerin kredi, operasyon, itibar ve piyasa risklerine olan yansımalarını dikkate almaktadır. Bu doğrultuda, Risk Yönetimi ve Sürdürülebilirlik birimleri koordinasyon içinde çalışarak iklim risklerinin ölçülmesi, izlenmesi sağlarken, iklim risklerinin yönetimi için görevli yürütme organı İklim Riskleri Komitesi'dir.

İklim risklerinin yönetimi, Şekerbank'ın Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Süreci'nin temel bir parçasıdır. Banka, kredi tahsis süreçlerinde çevresel ve sosyal riskleri ön değerlendirmeye tabi tutmakta; iklim risklerine hassas sektörlerde faaliyet gösteren müşterilere yönelik derinleştirilmiş analizler gerçekleştirmektedir. Özellikle tarım ve KOBİ segmentlerinde iklim değişikliği ile uyumlu finansman modelleri geliştirilmektedir. Bu çerçevede, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) destekli GEFF II programı kapsamında enerji verimliliği ve iklim uyumu odaklı yatırımlar finanse edilmekte, bu süreçte müşterilerin iklim risklerine karşı dayanıklılıkları

artırılmaktadır. Şekerbank ayrıca, raporlama döneminde başlatmış olduğu Sosyal ve Çevresel Yönetim Sistemi'ni (SÇYS) uluslararası standartlara uygun şekilde güncelleyerek iklim risklerinin tanımlanması, sınıflandırılması ve kontrolü için yeni mekanizmalar geliştirmektedir. İklim riskleri, olasılık ve etki matrisine dayalı nicel bir yaklaşımla değerlendirilmektedir. Çok yüksek risk seviyesine sahip faaliyetler için derhal önleyici aksiyonlar alınmakta, yüksek riskler için hızlı müdahale planları devreye sokulmakta, orta düzeydeki riskler için önleyici tedbirler geliştirilmektedir. Kabul edilebilir düzeydeki riskler ise düzenli olarak izlenmekte ve kontrol altında tutulmaktadır. Bu sistem aracılığıyla, iklim risklerinin banka portföyü üzerindeki etkileri sistematik olarak izlenmekte ve değerlendirme sonuçları üst yönetim komitelerine düzenli olarak raporlanmaktadır.

Bankanın operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan karbon emisyonları ise izlenmekte ve azaltım hedefleri doğrultusunda yönetilmektedir. Ayrıca banka, 2010 yılından bu yana gönüllü olarak CDP İklim Değişikliği ve Su Programları kapsamında raporlama yapmaktadır. Bu raporlamalar, Şekerbank'ın iklim risklerine karşı şeffaf ve sorumlu yaklaşımını yansıtmaktadır. Banka, gerçekleştirmiş olduğu son CDP raporlaması kapsamında, Su Güvenliği ve Tedarikçi yönetimi derecelendirmelerinde A en yüksek skoru almış, İklim Değişikliği raporlaması skorunda ise B ile derecelendirilmiştir.

Tüm bu uygulamalar, Şekerbank'ın sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu şekilde hareket ettiğini ve iklim risklerini yalnızca bir çevresel tehdit değil, aynı zamanda stratejik bir dönüşüm alanı olarak ele aldığını göstermektedir.

### 6.3 Kredilendirme Süreçlerinde İklim Riskleri Yönetimi

Şekerbank, Dünya Bankası kuruluşu Uluslararası Finans Kurumu'nun (International Finance Cooperation-IFC) rehberliğinde 2009 yılında oluşturduğu, gelişen ulusal ve uluslararası düzenlemeler çerçevesinde yıllar içinde güncellediği Sosyal ve Çevresel Yönetim Sistemi ile Türkiye'de kredilendirme kararlarında çevresel ve sosyal risk yönetimini dikkate alan ilk bankalar arasında yer almaktadır.

Tüm Proje Finansmanı, KOBİ Bankacılığı, Tarım Bankacılığı ve Kurumsal ve Ticari Bankacılık segmentlerini kapsayarak, bireysel krediler dışındaki tüm kredilendirme süreçlerimizde SÇYS uyguluyoruz. Kredi tahsis süreçlerinde, müşterilerimizin çevresel ve sosyal risklerini değerlendirmek amacıyla özel olarak hazırladığımız IFC Performans Standartları ile uyumlu soru setlerini kullanıyor ve yerinde müşteri ziyaretleri ile bu verilerin doğruluğunu teyit ediyoruz.

2024 yılında, güncelleme çalışmalarına başlanmış olan Sosyal ve Çevresel Yönetim Sistemi süreci, mevcut ulusal ve uluslararası regülasyonlara uyumlu olacak şekilde, iklim riskleri ve biyolojik çeşitlilik unsurlarının da göz önünde bulundurulması ile revize edilmiştir. Banka'nın bu alandaki uygulamaları; Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Talimatı, Çevresel ve Sosyal Aksiyon Planları, Risk Yönetimi Politikası, Kredi Politikaları süreçleri ve ilgili diğer iç düzenlemelere dayanmakta olup, uzman ekipler yönetiminde risk ölçme ve izleme çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Banka, kredilendirme faaliyetlerini belirli eşik değerler ve sektör ya da segment bazında farklılaşan risk matrislerine uygun olarak değerlendirerek; çevresel ve sosyal risklere göre A (yüksek risk), B (orta risk) ve C (düşük risk) kategorilerine ayırmakta ve aksiyon-izleme süreçlerini bu risklilik derecelendirmeleri ile bağlantılı olarak takip etmektedir. Bu çerçevede, 2024 yılı içerisinde çevresel ve sosyal etki değerlendirilmesi sürecine dahil edilmiş kredi sayısı 18.186 adettir.

2024 yılında gerçekleştirilmiş olan değerlendirmelerin kategori bazında dağılımları aşağıdaki gibidir:

A: %1  
B: %28  
C: %71

Banka, kredilendirme ve müşteri değerlendirme süreçlerinde, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG), Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) raporları, Uluslararası Standardizasyon Örgütü (International Organization for Standardization- ISO)

sertifikaları, atık yönetim planları ve sıfır atık belgeleri gibi yasal gereklilikleri de dikkate almaktadır. Bu süreçte elde edilen bulguları, yıllık olarak Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi'ne raporlamakta ve dış kaynaklı kredilerin temin edildiği kurumların raporlama talepleri doğrultusunda düzenli olarak paylaşmaktadır. Dijital sistemleri, yasaklı sektörleri ve risk seviyelerini tespit ederek sürdürülebilir bankacılık ekranlarına uyarılar göndermektedir. Bu sistem sayesinde, olası riskleri iş süreçlerinde proaktif bir şekilde ele alabilmektedir.

Kredilendirme süreçlerinde izlemekte olduğu politika çerçevesine, “Çevresel ve Sosyal Kredi Politikaları” ve Şekerbank 2024 Entegre Faaliyet Raporu “Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Destek” bölümünden ulaşılabilir.

## 7-METRİKLER VE HEDEFLER

TSRS 1 Standardı çerçevesinde, Banka'nın yönetim yapıları, risk yönetimi süreçleri ve sürdürülebilirlik hedefleriyle stratejik uyumu hakkında içgörü sağlayan çeşitli sürdürülebilirlik ile ilgili metrikleri açıklaması gerekmektedir. TSRS 2 Standardı ise bu gerekliliklerin üzerine inşa edilerek, iklimle ilgili riskler ve fırsatlara özel açıklamaları gerekli kılmakta ve iklimle ilgili metrikler ile hedefler konusunda netlik sağlamaya odaklanmaktadır.

TSRS'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberden, Banka ve bağlı ortaklıkları için, Ticari Bankalar ciltleri rehber olarak seçilmiş ve takip edilmiştir.

Banka, şeffaflık ve hesap verebilirlik konusunda paydaş beklentilerini karşılayan, açık, kapsamlı ve standartlara uyumlu açıklamalar sunmaktadır. Metrikler, faaliyet gösterilen ülke koşulları, Banka'nın stratejisi ve faaliyetleriyle ilgileri ve çevre ile toplum üzerindeki etkileri dikkate alınarak sistematik bir şekilde belirlenmektedir. Bu metriklerle uyumlu olarak Banka ölçülebilir ilerleme sağlama ve olumlu sonuçlar elde etme taahhüdünü yansıtan iddialı ancak ulaşılabilir hedefler belirlemektedir.

Şekerbank, sürdürülebilirlik ile ilişkili olarak takip etmekte olduğu performans göstergelerini yıllık olarak karşılaştırmalı bir şekilde açıklamakta ve ilerleme durumunu kontrol etmektedir. Takip etmekte olduğu seçili finansal olmayan sürdürülebilirlik ile ilişkili metrikler için Sınırlı Güvence Beyanı alan Şekerbank güvence alınan verilerini raporlama içerisinde tanımlamaktadır. Banka, sürdürülebilirlik ile ilgili olarak belirlediği öncelikli konular için sağladığı katkı ve konular özelinde belirlediği hedefleri de paydaşlarına açıklamakta ve katkı sağlanan Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerini de konular ile eşleştirmektedir. Takip edilen metrik detaylarına, “2024 Entegre Faaliyet Raporu Performans Göstergeleri” bölümü üzerinden, metrik tanımları ve hesaplamalarının açıklamalarına yer verildiği bölüme ise “2024 Entegre Faaliyet Raporu Raporlama Kılavuzu” aracılığıyla erişim mümkündür.

### 7.1 İklimle İlgili Metrikler

Sera Gazı emisyonları ile ilgili olarak, 2023 yılında Bankanın sera gazı kaynaklarının tespiti, tüketim miktarlarının ölçülmesi ve emisyon değerlerinin hesaplanması amacıyla Çevre Yönetim Sistemi Ekibi kurulmuştur. Bu ekip hem Banka içi hem de Banka dışı faaliyetlerden kaynaklanan tüketim miktarlarını ve emisyon değerlerini yakından takip etmekte, yıllara göre değişimleri analiz ederek enerji verimliliği çalışmalarını sürdürmektedir.

2010 yılından bu yana sera gazı emisyon hesaplaması gerçekleştiren Şekerbank, 2024 yılında da hesaplamalarını Kapsam 1-2-3 başlıklarında, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal · Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ile uyumlu olarak gerçekleştirmiştir.

Bankada, sera gazı kaynaklarının tespiti, tüketim miktarlarının ölçülmesi ve emisyon değerlerinin hesaplanması Strateji ve Sürdürülebilir Bankacılık Müdürlüğü ekibi tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu ekip hem Banka içi hem de Banka dışı faaliyetlerinden kaynaklanan tüketim miktarlarını ve emisyon değerlerini yakından takip etmekte, yıllara göre değişimleri analiz ederek, karbonsuzlaşma çalışmaları ve hedeflere uyum yönünde faaliyet yürütmektedir.

Kapsam 1 hesaplamalarına; faaliyet gösterilen lokasyonlardaki motorin, ısınma kaynaklı kullanılan doğalgaz, kömür, yangın tüpleri, klimalarda kullanılan soğutucu gazların tüketimi, şirket araçlarının yakıt tüketimi ve jeneratörlerde kullanılan yakıt tüketimleri dahil edilirken, Kapsam 2 çerçevesinde de satın alınan elektrik tüketimleri hesaplanmıştır.

Şekerbank TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”ın B22. maddesi uyarınca en güncel IPCC’den elde edilen ve 100 yıllık bir zaman dilimini temel alan küresel ısınma potansiyeli değerleri olan AR6 dikkate alarak ayrıca hesaplamıştır.

### Kapsam 1: Emisyonlarının Yönetimi

Şekerbank’ın Kapsam 1 emisyonlarının büyük bölümü, şirket araçlarında kullanılan benzin ve dizel yakıtlar kaynaklı meydana gelmiştir. 2024 yılında bu alanda sera gazı emisyonlarını azaltmak için şirket araç filosundaki hibrit ve elektrikli araç sayısı artırılmıştır. Bu sayede, ulaşımında kullanılan şirket araçlarının yakıt tüketiminde azaltım hedeflenmiştir. Ayrıca, Kapsam 1 içerisinde bir diğer yüksek paya sahip olan tüketim klimalarda kullanılan soğutucu gazlardır ve bu gazların kullanımı kaynaklı emisyonların azaltılması amacıyla daha düşük emisyon eş değerine sahip gazların kullanılması tercih edilmektedir.

### Kapsam 2: Emisyonlarının Yönetimi

Kapsam 2 emisyonları, çoğunlukla Bankanın elektrik tüketiminden kaynaklanmaktadır. 2024 yılı boyunca Şekerbank, yenilenebilir enerji yatırımları ile ilgili fizibilite çalışması yürütmüş, Edirne şubesinde yer alan güneş enerjisi santralinde (GES) 2024 yılı içerisinde 14,6 MWh’lık elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. Buna ek olarak, enerji verimliliği teknolojilerinin genel müdürlük, bölge müdürlükleri ve şubelerde yaygınlaştırılmasıyla aydınlatma, iklimlendirme ve ekipman seçimi gibi konularda önemli adımlar atılmıştır.

Yenilenebilir enerji kullanımı kapsamında Edirne şubesinde yer alan GES ile birlikte Banka, elektrik tüketiminin belirli kısmı için, yenilenebilir kaynaklardan üretilen elektrik karşılığına gelen yenilenebilir enerji sertifikası satın almıştır. Üretilen GES ve satın alınan sertifika toplamında, Banka 2024 yılında kullanmış olduğu elektrik enerjisi tüketiminin %60’lık bölümü için yenilenebilir kaynaklardan temin gerçekleştirmiştir.

### 7.2 İklimle ilgili Hedefler

Şekerbank, 2023 Küresel iklim değişikliği ile mücadelede Paris Anlaşması çerçevesinde sıfır karbon hedefine ulaşmak için Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) ile uyumlu olarak belirlediği taahhütlerini 2023 yılında paylaşılarak hedef doğrulama sürecine başlamış, 2024 yılında ise bu hedefi SBTi tarafından doğrulanmıştır.

Bankanın karbonsuzlaşma ve iklim ile ilişkili takip etmekte olduğu hedefler Bilimsel Tabanlı Girişimler İnisiyatifi (SBTi) tarafından doğrulanmış olup bu hedefler baz yıl 2021 olmak üzere 2028 yılına dek Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları

toplamında %43 oranında azaltmak ve aynı zamanda Banka’nın baz yılda mevcut olmayan yenilenebilir enerji kullanımının hedef yılda %100’e çıkarmak olarak sıralanabilir. Şekerbank, taahhüt etmiş olduğu hedef doğrultusunda 2024 sonu itibarıyla baz yıla kıyasla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının toplamında, %41 oranında azaltım kaydetmiştir. Ayrıca, yine hedefi olan yenilenebilir enerji kullanımının artırılmasında da elektrik tüketiminin %60’ı yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmakta olup, Edirne şubesinde yer alan GES tesisi ile de yenilenebilir enerji üretimi gerçekleştirilmektedir.

Şekerbank’ın portföy hedefleri, 2021 yılı itibarıyla toplam varlıklarına göre yatırım ve kredi portföyünün %16’sını kapsamaktadır. Portföy hedefini gerçekleştirmek amacıyla Şekerbank, portföyündeki müşterilerle sera gazı emisyon azaltım hedefleri belirleme konusunda etkileşimde bulunarak ve bu çerçevede yeni stratejiler geliştirmektedir. Kapsam 1 ve 2 emisyonları ile yenilenebilir elektrik kullanımına yönelik hedefler doğrultusunda ise, Şekerbank kendi operasyonlarında yenilenebilir elektrik kullanımını artıracaktır.

#### İklim Hedef Tablosu

| Hedef              | Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam sera gazı emisyonlarında %43 oranında azaltım ve baz yılda mevcut olmayan yenilenebilir elektrik kullanımının %100’e çıkarılması.    |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hedefin Amacı      | İlgili sera gazı emisyonlarının azaltım hedefi, Paris Anlaşması’nın 1.5°C küresel ısınma sınırı ile uyumlu olmayı amaçlamakta olup, hedef bu amaç ile uyumludur. |
| Hedef Baz Yılı     | 2021                                                                                                                                                             |
| Ara Hedef Yılı     | Ara hedef yılı                                                                                                                                                   |
| Hedef Yılı         | 2028                                                                                                                                                             |
| Hedef Metodolojisi | Banka’nın Bilimsel Tabanlı Hedefler Girişimi (SBTi) uyumlu hedefi bulunmaktadır.                                                                                 |
| Alınan Aksiyonlar  | Banka, sera gazı emisyonlarını azaltmak adına enerji verimliliği ve kaynak yatırımı projelerine yatırım yapmak üzere fizibilite çalışmaları yürütmektedir.       |

### 7.3 Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları

Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları (“Hesaplama Esasları”), Şekerbank 2024 Entegre Faaliyet Raporu’nda (“2024 EFR”) yer alan sınırlı güvence denetimi kapsamındaki performans göstergelerine ait verilerin hazırlanma, hesaplama ve raporlanma metodolojilerine dair bilgi vermektedir. Bu göstergeler; çevresel göstergeleri kapsamaktadır. Aşağıda belirtilen bu göstergeleri, her türlü maddi açıdan, Hesaplama Esasları doğrultusunda hazırlamak için uygun prosedürlerin uygulandığından emin olmak, Banka yönetiminin sorumluluğundadır.

Bu prensiplerde yer alan bilgiler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren 2024 mali yılını (1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024) ve Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi Banka’nın ilgili operasyonlarını kapsamaktadır. Bu prensiplerde yer alan çevresel göstergeler içerisindeki; “Kapsam 1 Emisyonu (Banka ve Bağlı Ortaklıklar)”, “Kapsam 2 Emisyonu (Banka ve Bağlı Ortaklıklar)” aşağıdaki bağlı ortaklıkları kapsamaktadır.

- Şekerbank (Kıbrıs) Ltd.
- Şeker Finansal Kiralama A.Ş. (Şeker Leasing)
- Şeker International Banking Unit Ltd.
- Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Şeker Yatırım)
- Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş (Şeker GYO)
- Şeker Faktoring A.Ş. (Şeker Factoring)

|                                       | Kapsam 1<br>(tco2e) | Kapsam 2<br>(tco2e) | Toplam<br>(tco2e) |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| Şekerbank T.A.Ş                       | 3.101,9             | 5.077,4             | 5.143,3*          |
| Şekerbank (Kıbrıs) Ltd.               | 10,6                | 76,3                | 86,9              |
| Şeker Leasing                         | 37,0                | 45,8                | 82,8              |
| Şeker International Banking Unit Ltd. | -                   | -                   | -                 |
| Şeker Yatırım                         | -                   | 110,2               | 110,2             |
| Şeker GYO                             | 25,7                | 67,2                | 92,9              |
| Şeker Factoring                       | 62,7                | 60,8                | 123,5             |
| Toplam                                | 3.238,0             | 5.437,7             | 8.675,7           |

(\*) Emisyon toplamından IREC sertifikasına karşılık gelen miktar çıkarılmıştır.

| Türü                 | Göstergeler                                                                                             | Kapsam                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Çevresel Göstergeler | Kapsam 1 Emisyonu (tCO <sub>2</sub> e) (Banka ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)                    | Raporlama döneminde Banka'nın ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklarının üçüncü taraf firmaların faturalarından takip edilen sabit yanmalı (doğalgaz, motorin ve benzin) hareketli yanmalı (motorin ve benzin) yakıt tüketimleri; ve servis formlarından takip edilen takip edilen kimyasal kaynaklı (soğutucu gazlar ve yangın söndürücüler) sera gazı salımlarını ifade etmektedir. Banka, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)”na göre hesaplamaktadır. |
|                      | Kapsam 2 Emisyonu – Lokasyon Temelli (tCO <sub>2</sub> e) (Banka ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar) | Raporlama döneminde Banka'nın ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklarının Dolaylı Enerji Tüketimlerini temsil eden ve servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketimi sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarını ifade eder. Banka, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır.                                                                                                               |
|                      | Kapsam 2 Emisyonu – Pazar (tCO <sub>2</sub> e) (Banka ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)            | Raporlama döneminde Banka'nın ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklarının Dolaylı Enerji Tüketimlerini temsil eden ve servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketimi sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarından satın alınan I-REC miktarının çıkarılması sonucunu ifade eder. Şirket, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır.                                                         |
|                      | Kapsam 3 Emisyonu (tCO <sub>2</sub> e) (Banka)                                                          | Kapsam 3 emisyonları, kuruluşun doğrudan kontrolünde olmayan ancak faaliyetleriyle dolaylı olarak ilişkili sera gazı emisyonlarını içerir ve GHG Protocol'e göre raporlanmaktadır. Raporlama döneminde, Banka'nın GHG Protokolü'nde (Greenhouse Gas Protocol) bulunan kategorilerden; Satın Alınan Ürün ve Hizmetler, Üretim Sonucu Üretilen Atıklar, Çalışanların İş Seyahatleri, Çalışanların Ulaşımları süreçlerinden kaynaklanan karbon salımlarını içermektedir.                                                               |

7.4 Verilerin Hazırlanması

1. Çevresel Göstergeler

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları GHG Protokole uygun olarak, finansal kontrol payı yaklaşımı ile hesaplanmıştır. Bu sebeple, bağlı ortakların tamamı emisyon konsolidasyonuna dahil edilmiştir.

Kapsam 1

Hesaplamalarda; karbondioksit (CO<sub>2</sub>), metan (CH<sub>4</sub>) ve diazot monoksit (N<sub>2</sub>O) gibi sera gazlarının eşdeğer emisyon faktörlerini içeren karbondioksit eşdeğeri (CO<sub>2</sub>-e) değerleri esas alınmıştır. Kullanılan emisyon faktörlerinin detayları aşağıda sunulmaktadır. Küresel Isınma Potansiyeli (KIP), Brüt Kalorifik Değer ve Emisyon Faktörleri, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmıştır. Toplam CO<sub>2</sub>e miktarı, elde edilen değerlerin ilgili katsayılarla çarpılması yoluyla hesaplanmıştır. Tüketimlerin tespiti, hizmet sağlayıcıların faturalarında yer alan veriler üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Kapsam 2 – Konum Bazlı (tCO<sub>2</sub>)

Konuma dayalı dolaylı CO<sub>2</sub> salımları T.C Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayınlanan, Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu'nda yer verilen şebeke emisyon faktörü (0,442 (tCO<sub>2</sub> e /MWh) emisyon faktörü kullanılarak hesaplanmıştır.

Kapsam 2 - Piyasa Bazlı (tCO<sub>2</sub> e)

Kapsam 2 Emisyonu- Piyasa Temelli (tCO<sub>2</sub> e) = (Faaliyet Verisi- Tedarik Edilen Yenilenebilir Enerji Miktarı (I-REC)) x Emisyon Faktörü

Sera Gazı Emisyon Faktörleri

| Emisyon Kaynağı - Kapsam 1 | Brüt Kalorifik Değer (TJ/Gg) | Referans                               |
|----------------------------|------------------------------|----------------------------------------|
| Motorin                    | 43,3                         | IPCC 2006 Volume.2 Chapter.1 Table 1.2 |
| Benzin                     | 44,3                         | IPCC 2006 Volume.2 Chapter.1 Table 1.2 |
| Doğalgaz                   | 48                           | IPCC 2006 Volume.2 Chapter.1 Table 1.2 |

| Emisyon Kaynağı - Kapsam 1     | Emisyon Değeri (kgCO <sub>2</sub> e/kg)t | Referans                                                   |
|--------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Soğutucu Gazlar - R410A        | 1924                                     | DEFRA, GHG-conversion-factors-2024- full-set, versiyon 1.1 |
| Soğutucu Gazlar - R134-A       | 1300                                     | DEFRA, GHG-conversion-factors-2024- full-set, versiyon 1.1 |
| Soğutucu Gazlar - R32          | 677                                      | DEFRA, GHG-conversion-factors-2024- full-set, versiyon 1.1 |
| Yangın Tüpleri CO <sub>2</sub> | 1                                        | IPCC 6th Assessment Report                                 |

| Emisyon Kaynağı– Kapsam 2 | Emisyon Faktörü (tCO <sub>2</sub> e/MWh) | Referans                                                                                                                                                    |
|---------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Elektrik                  | 0,44                                     | Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayınlanan, "Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri" bilgisi kullanılmıştır. |

8-EKLER

8.1 TSRS 2-Ek Cilt-16 Ticari Bankalar Metrikleri

| Metrik Türü                                      | Konu                                                                       | Metrik                                                                                                     | Kod          | Banka'nın Açıklaması                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler | Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Kredi Analizine Dâhil Edilmesi | Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı | FN-CB-410a.2 | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Risk Yönetimi<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / Düşük Karbon Ekonomisine Geçişe Destek |

## 8.2 TSRS Uyum Tablosu

| Standart | Bölüm     | Standart Maddesi | Şekerbank'ın Açıklaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | İlgili Kaynak / Bölüm / Bağlantı                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------|-----------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S1       | Yönetişim | 27a              | Şekerbank, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözétiminden sorumlu yönetim organlarını net bir şekilde tanımlamaktadır. Şekerbank, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözétiminden stratejik düzeyde karar alma süreçlerini yürüten Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi, belirli periyotlarla bir araya gelmektedir. Sürdürülebilirlik ile ilişkili konular, komiteler ve çalışma grupları ile takip edilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Yönetişim                                                                                                                                                        |
| S1       | Yönetişim | 27a-i            | Şekerbank, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsat sorumlulukları Başkanlığını, Genel Müdür'ün yürütmekte olduğu Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi kontrolünde yönetmekte ve ilgili görev dağılımını komite üzerinden gerçekleştirmektedir. İlgili komitelerin görev ve sorumlulukları, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan, Komite Yönetmeliği içerisinde ifade edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Yönetişim                                                                                                                                                        |
| S1       | Yönetişim | 27a-ii           | Şekerbank'ın Sürdürülebilirlik ile ilişkili faaliyetlerinin denetimi, İç Kontrol ve Teftiş Kurulu Başkanlığındadır. Ayrıca, Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi Yönetmeliği çerçevesi ve işleyiş Denetim Komitesi tarafından denetlenmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Yönetişim                                                                                                                                                        |
| S1       | Yönetişim | 27a-iii          | Şekerbank, sürdürülebilirlik ile ilgili riskler ve fırsatlar hakkında yönetim organlarını ve sorumlu kişileri düzenli ve sistematik bir şekilde bilgilendirmektedir. Sürdürülebilir Bankacılık Komitesinin ilgili faaliyet yılı içerisindeki toplama sıklığı ve toplantı gündemleri Entegre Faaliyet Raporu aracılığı ile açıklanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi                                                                                                                                                                                                                 |
| S1       | Yönetişim | 27a-iv           | Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların denetimi, üst yönetim organları olan Denetim Komitesi ile Sürdürülebilirlik Komitesi ve Risk Yönetimi Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir. Kurumsal risk envanteri, entegre raporlama ve ilgili komite raporlarıyla sürekli beslenen bu yapı, stratejik karar alma mekanizmalarına entegre edilmektedir. Ayrıca, Bankanın sahip olduğu sürdürülebilirlik ile ilişkilenirilen sertifikasyonlar ile birlikte belirli periyotlarla dış denetim hizmeti de gerçekleştirilmektedir.                                                                                                                                                                           | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Kurumsal Yönetim / İç Kontrol ve İç Denetim                                                                                                                                                                                                                              |
| S1       | Yönetişim | 27a-v            | Üst Düzey Yöneticiler İçin "Ücret ve Prim Politikası" kapsamında ücret ve yan haklar yönetimi; adil, objektif, yüksek performans takdiri eden, rekabetçi, ödüllendirici ve motive edici olarak düzenlenmekte ve uygulanmaktadır. Sürdürülebilirlik ile ilişkili metrikler yöneticilerin performans karnelerinde yer alan KPI'lar ile ilişkilendirilmiştir. Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının ücretlendirmesini tayin eden performans kartlarında, ilgili yöneticinin fonksiyonu ile uyumlu olacak şekilde, farklı formlarda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği bileşenlerini içeren CSV (ESG) ile ilintili hedeflerin oranı %10'luk bir ağırlığa sahiptir.                                       | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Finansal Bilgiler<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Yönetişim / Yetkinlik, Yeterlilik ve Eğitimler                                                                                                                                                                       |
| S1       | Yönetişim | 27b-i            | Banka'da sürdürülebilirlik fonksiyonu belirli bir yönetim seviyesine devredilmiş olup, söz konusu pozisyon üzerinden yapılan çalışmalar, hem ilgili komiteler hem de üst yönetim tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Yönetim düzeyindeki bu gözetim süreci, sürdürülebilirlik stratejinin kurum genelinde yayılmasını ve operasyonel kararlara entegre edilmesini sağlamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Yönetişim                                                                                                                                                                                                                                                                |
| S1       | Yönetişim | 27b-ii           | Şekerbank, sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kapsamlı ve çok kanallı bir yönetim yapısına sahiptir. Yönetişim kapsamına giren tüm komiteler, çalışma grupları ve departmanların bilgisine rapor içinde yer verilmiştir. Denetim Komitesi, Operasyonel Risk Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi, sürdürülebilirlik ile ilgili risklerinin izlenmesi, yönetimi ve raporlanmasında merkezi bir rol üstlenirken, bu süreçler Bankanın tüm fonksiyonlarıyla bütünleşik bir yapıda yürütülmektedir.                                                                                                                      | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Kurumsal Yönetim                                                                                                                                                 |
| S2       | Yönetişim | 6a               | Banka, iklimle ilgili risk ve fırsatların gözétiminden sorumlu yönetim organlarını net bir şekilde tanımlamaktadır. Operasyonel Risk Komitesi ve Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi bağta olmak üzere Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi'ne bağlı olarak işleyiş gösteren İklim Riskleri Komitesi iklim ile ilişkili risk ve fırsatların yönetiminden sorumludur. Ayrıca, Banka içerisinde yer alan; Strateji ve Sürdürülebilir Bankacılık Müdürlüğü, Sürdürülebilir Finansman Grup Başkanlığı, Operasyonel Risk Yönetimi ekibi ve Kredi Politikaları Müdürlüğü ekiplerinin koordinasyonu ile fonksiyonlar arası ve bütüncül bir yaklaşım ile iklim ile ilgili risk ve fırsatlar takip edilmektedir.          | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Yönetişim / Yetkinlik, Yeterlilik ve Eğitimler<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Yönetişim / Sürdürülebilirlik ile ilişkili Çalışma Yürüten Ekipler |
| S2       | Yönetişim | 6a-i             | Şekerbank, iklimle ilgili risk ve fırsat sorumluluklarını yönetim yapısına entegre ederek, bu konuların görev tanımları, yetkiler ve rol dağılımları çerçevesinde etkin şekilde yönetilmesini sağlamaktadır. İlgili komitelerin görev ve sorumluluklarına, Komite çalışma esaslarına, departman görev tanımları içerisinde yer verilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Yönetişim                                                                                                                                                        |
| S2       | Yönetişim | 6a-ii            | Şekerbank, iklim ile ilgili risk ve fırsat çalışmalarını Operasyonel Risk Yönetimi ekibi liderliğinde, İklim Riskleri Komitesi aracılığı ile gerçekleştirilmekte olup, ilgili sürecin denetimi de Bankanın denetim süreci ile paralel yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Yönetişim                                                                                                                                                        |
| S2       | Yönetişim | 6a-iii           | Şekerbank, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında yönetim organlarını ve sorumlu kişileri düzenli ve sistematik bir şekilde bilgilendirmektedir. İklim Riskleri Komitesinin ilgili faaliyet yılı içerisindeki faaliyetleri ve toplantı gündemleri açıklanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Yönetişim                                                                                                                                                        |
| S2       | Yönetişim | 6a-iv            | İklim riskleri ile bağlantılı olarak, Şekerbank kendi operasyonel süreçleri ve kredilendirme faaliyetlerinde; enerji verimliliği, emisyon yönetimi ve dñşisel ekonomik uygulamalarını entegre etmekte ve yeşil finansman ve geçiş finansman kaynaklarını müşterilerine sunmaktadır. Şekerbank'ın ana stratejisi ile uyumlu olarak belirlenmiş olduğu ve 2028 yılına dek Kapsam 1+2 toplamında belirlenmiş olduğu emisyon azaltım hedefi ve diğer ilerlemeleri ifade eden göstergeler için üçüncü tarafın güvence hizmeti almaktadır.                                                                                                                                                                          | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Giriş / Rapor Hakkında<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Ekler / Finansal Olmayan Bilgiler Sınırlı Güvence Beyanı                                                                                                                                                                     |
| S2       | Yönetişim | 6a-v             | Üst Düzey Yöneticiler İçin "Ücret ve Prim Politikası" kapsamında ücret ve yan haklar yönetimi; adil, objektif, yüksek performans takdiri eden, rekabetçi, ödüllendirici ve motive edici olarak düzenlenmekte ve uygulanmaktadır. İklim ile ilişkili metrikler yöneticilerin performans karnelerinde yer alan KPI'lar ile ilişkilendirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Yönetişim                                                                                                                                                                                                                                                                |
| S2       | Yönetişim | 6b-i             | Faaliyetlerin denetim ve gözétiminden sorumlu tüm komiteler", Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Komitelerin yapısı ve etkinliği, Yönetim Kurulu tarafından düzenli olarak değerlendirilmekte ve gerekli güncellemeler yapılmaktadır. Bununla birlikte, bağımsız denetim şirketi tarafından Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan düzenlemeler ile yürütülen denetim sonucunda; Banka'nın Riskin Yönetim Sistemi ve bu kapsamda faaliyet gösteren Risk İzleme Komitesinin, TTK'nın 378'inci maddesi uyarınca yeterli olduğu tespit edilmiştir.                                                                       | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Yönetişim                                                                                                                                                                                                                                                                |
| S2       | Yönetişim | 6b-ii            | Şekerbank, sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kapsamlı ve çok kanallı bir yönetim yapısına sahiptir. Yönetişim kapsamına giren tüm komiteler, çalışma grupları ve departmanların bilgisine rapor içinde yer verilmiştir. Denetim Komitesi, Operasyonel Risk Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi, sürdürülebilirlik ile ilgili risklerinin izlenmesi, yönetimi ve raporlanmasında merkezi bir rol üstlenirken, bu süreçler Bankanın tüm fonksiyonlarıyla bütünleşik bir yapıda yürütülmektedir.                                                                                                                      | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Kurumsal Yönetim                                                                                                                                                 |
| S1       | Strateji  | 29a              | Şekerbank, sürdürülebilirlik ile ilişkili riskleri ve fırsatlarını belirlemek, belirlenen risk ve fırsatlar Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi'nde yıllık olarak değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi                                                                                                                                                                                                                 |
| S1       | Strateji  | 29b              | Sürdürülebilirlik ile ilgili tanımlanan risk ve fırsatların değer zinciri ve iş modeli üzerindeki etkileri tanımlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Şekerbank'ın Değer Yaratma Modeli<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji / Değer Zinciri Genelinde Sürdürülebilirlik Riskleri ve Fırsatları                                                                                 |
| S1       | Strateji  | 29c              | Türkiye'nin "Sosyal ve Çevresel Bankası" vizyonu doğrultusunda yürütülen stratejik dönüşüm çalışmaları kapsamında, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatların yönetimi stratejiye ve kurumsal risk yönetimine entegre edilmiştir. Bankanın operasyonel süreçleri ve kredilendirme faaliyetleri, sürdürülebilirlik odaklı risk ve fırsat yaklaşımıyla uyumlu şekilde yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Şekerbank'ın Değer Yaratma Modeli<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilir Bankacılık Analizimiz ve Stratejimiz                                                                             |
| S1       | Strateji  | 29d              | Risk yönetimi araçlarımız ve iklim değişikliği risklerine dayalı müşterilerimize sunduğumuz özel ürünler ile sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı riskleri takip etmeye ve yönetmeyi amaçlarken, 2009 yılından bu yana IFC rehberliğinde hazırladığımız Sosyal ve Çevresel Yönetim Sistemimiz (CSY) ile kullandığımız kredilerin çevresel ve sosyal etkilerini kredi kararlarının ana unsurlarından biri olarak Risk Yönetimi kapsamında dikkate almıştır. Tüm kredi portfolyone uygulanan çevresel sosyal risk değerlendirme sistemi Bankanın kredi süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olup, yıl içerisinde yapılan değerlendirmeler Entegre Faaliyet Raporlaması aracılığı ile paydaşlara raporlanmaktadır. | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Analizimiz ve Stratejimiz<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                |
| S1       | Strateji  | 29e              | Şekerbank, entegre ve etkin risk yönetim yaklaşımı ile sürdürülebilirlik ile ilgili riskler kapsamında belirsizliklere karşı dirençliliğini ortaya koymaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik ile ilgili Risk ve Fırsatların Yönetimi<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                            |
| S1       | Strateji  | 30a              | Banka, stratejisi ve iş süreçlerini etkileyecek, sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları tanımlar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik ile ilgili Risk ve Fırsatların Yönetimi<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                            |
| S1       | Strateji  | 30b              | Banka, sürdürülebilirlik ile ilişkili tanımadığı risk ve fırsatlar için vade tanımlı yapar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik ile ilgili Risk ve Fırsatların Yönetimi<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                            |
| S1       | Strateji  | 30c              | Banka, vade tanımlarını ve vadeler ile ilişkili öncelikli tanımlarına rapor içerisinde yer vermiştir. Kısa vade için 0-1 yıl, orta vade 2-5 yıl, uzun vade ise 6-10 yıl tanımlanmaktadır. Bu tanımlar, stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan kısa, orta ve uzun vade planlama dönemleriyle bağlantılıdır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik ile ilgili Risk ve Fırsatların Yönetimi<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                            |

|    |                                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S1 | Strateji - İş Modeli ve Değer Zinciri                            | 32a           | Banka değer zinciri içerisinde aşağı ve yukarı yönlü olarak, çevresel ve sosyal açıdan değerlendirme gerçekleştirmektedir. Tedarikçilerine sahip olduğu ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikası gerekliliklerine uygun olarak değerlendirme yapmakta aynı zamanda müşterileri de çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında değerlendirme süreçlerine dahil etmektedir. Değer zinciri boyunca paydaşlarıyla iş birliği içinde hareket eden banka, kredilendirme süreçlerinde müşterilerine ve hizmet satın almı gerçekleştirdiği tedarikçilerine anket uygulamaktadır.                                                                                  | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Destek<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Kapsayıcı Ekonomik Büyümeye Destek için Köprü Banka / Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji |
| S1 | Strateji - İş Modeli ve Değer Zinciri                            | 32b           | Sürdürülebilirlik ile ilgili riskler çoğunlukla operasyonel risk, uyum ve yasal risk, stratejik risk ve iklimle bağlantılı riskler tarafından yoğunlaşmakta olup, durağan varlıklar ve kredi portföyü üzerinde risklerin yoğunlaşma bilgilerine yer verilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Kurumsal Yönetim / Risk Yönetimi Sistemi ve Stratejisi<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Finansal Bilgiler                                                                                                                    |
| S1 | Strateji - Strateji ve Karar Alma                                | 33a           | Sosyal ve Çevresel Bankacılık analizi çerçevesinde, sürdürülebilirlik ile ilişkili riskler Bankanın karar alma süreçlerinin tamamına entegre edilmiştir. Risk ve fırsatlara olan yaklaşımı rapor içerisinde tanımlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Kurumsal Yönetim / Risk Yönetimi Sistemi ve Stratejisi                                                                                                                                                                        |
| S1 | Strateji - Strateji ve Karar Alma                                | 33b           | Banka sürdürülebilirlik ile ilişkili belirlenmiş olduğu nicel ve nitel hedefler ile ilişkili ilerleme bilgilerine Entegre Faaliyet Raporu Performans Tabloları içerisinde yer vermektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Ekler / Performans Göstergeleri                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| S1 | Strateji - Strateji ve Karar Alma                                | 33c           | Şekerbank operasyonel faaliyetlerini yürüten sürdürülebilirlik ile ilişkili metrikleri değerlendirmekte, kredilendirme süreçlerinde de kredilerin çevresel ve sosyal açıdan değerlendirilmesini gerçekleştirerek, düşük karbonlu ekonomiye geçiş destekler ve sürdürülebilir finansman modellerini müşterilerine sunar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Destek<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Kapsayıcı Ekonomik Büyümeye Destek için Köprü Banka / Sorumlu Yatırımlar ve Kredilendirme                                                             |
| S1 | Strateji - Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 34a           | Banka tarafından belirlenen sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlar, veri doğruluğu ve siber güvenlik, iklim değişikliği, operasyonel mükemmellik, dñşil finansal sonuçları etkileyen çerçevedir. Envanterde yer alan risklerin finansal boyutu, ilgili birim Operasyonel Risk Yönetimi ekibi tarafından hesaplanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| S1 | Strateji - Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 34b           | Sürdürülebilirlik riskleri özelinde, her bir riskin bir sonraki raporlama döneminde geçerliliği ve devam etme durumu değerlendirilmektedir. Banka, iklimle ilgili risk ve fırsatlar bağlamındaki zaman dilimlerini kısa vade, orta vade ve uzun vade olarak belirtmiştir. Tüpraş iklimle ilgili risk ve fırsatlar bağlamında kısa vadeyi 0-1 yıl, orta vadeyi 1-5 yıl ve uzun vadeyi ise 26 yıl olarak tanımlamaktadır. Bu tanımlar, stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan kısa, orta ve uzun vade planlama dönemleriyle bağlantılıdır.                                                                                                           | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| S1 | Strateji - Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 35a           | Sürdürülebilirlikte ilgili risklerin ve fırsatların işletmenin raporlama dönemindeki finansal durumunu, finansal performansını ve nakit akışları üzerindeki etkisi önemsizlik ölçüsünün altında kalmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| S1 | Strateji - Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 35c-i, 35c-ii | Bankanın, sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları yönetme stratejisini göz önünde bulundurarak, vade tanımlarını ile ilişkilendirilmiş finansal durumunun aşağıdakileri dikkate alacak şekilde yaşanacak değişimlere raporlama kapsamında yer verilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| S1 | Strateji - Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 35d           | Çevresel ve Sosyal risk değerlendirme süreçlerini kredilerinde uygulayan Şekerbank, desteklediği düşük karbon ekonomisine geçiş ve yeşil finansman yatırımları ile birlikte, portföyünde yer alan sürdürülebilirlik risklerini kontrol etmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bankanın, yurt dışı borçlanmalarının %100'ü sürdürülebilirlik ile ilişkili kredilerden oluşmakta olup, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının da finansal tablolarına etkisi gözlenmektedir.                                                                                                                                                                            | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Kapsayıcı Ekonomik Büyümeye Destek için Köprü Banka / Sürdürülebilirlik Odaklı Uluslararası Kaynaklar                                                                                                                                                                                              |
| S1 | Strateji - Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 40a, 40b      | Banka, ulusal ve uluslararası rehber kaynaklar dikkate alındığında, mevcut durumda iklim ve karbon senaryoları haricinde SASB Finansal Sektör metriklerini içeren sürdürülebilirlik üzerine kapsayıcı bir senaryo olmağını ve sürdürülebilirlik tarafında senaryoları oluşturma zorluğunu dikkate alarak kendi oluşturduğu belirli metodolojileri ve kurumsal hafızayı çalıştırmakta, ancak belirsizlik aralığının yüksek olmasından dolayı sayısallaştırma mümkün olmamakta bu sebeple nicel bir finansal çıktı oluşturmamaktadır. Belirlenen sürdürülebilirlik ile ilgili risklerden önemli olanlar nitel bir değerlendirme üzerinden yürütülmektedir. | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik ile ilgili Risk ve Fırsatların Yönetimi                                                                                                                                         |
| S1 | Strateji - Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 41            | Banka, ulusal ve uluslararası rehber kaynaklar dikkate alındığında, mevcut durumda iklim ve karbon senaryoları haricinde SASB Finansal Sektör metriklerini içeren sürdürülebilirlik üzerine kapsayıcı bir senaryo olmağını ve sürdürülebilirlik tarafında senaryoları oluşturma zorluğunu dikkate alarak kendi oluşturduğu belirli metodolojileri ve kurumsal hafızayı çalıştırmakta, ancak belirsizlik aralığının yüksek olmasından dolayı sayısallaştırma mümkün olmamakta bu sebeple nicel bir finansal çıktı oluşturmamaktadır. Belirlenen sürdürülebilirlik ile ilgili risklerden önemli olanlar nitel bir değerlendirme üzerinden yürütülmektedir. | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik ile ilgili Risk ve Fırsatların Yönetimi                                                                                                                                         |
| S2 | Strateji                                                         | 9a            | Şekerbank, iklim ile ilgili risk ve fırsatlarını değerlendirmekte ve makul ölçüde etkisi olan risk ve fırsatları raporlamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| S2 | Strateji                                                         | 9b            | Şekerbank, iklim ile ilgili risk ve fırsatlarını değerlendirmekte ve makul ölçüde etkisi olan risk ve fırsatlarını değer zincirindeki yerini tanımlamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| S2 | Strateji                                                         | 9c            | Türkiye'nin "Sosyal ve Çevresel Bankası" vizyonu doğrultusunda yürütülen stratejik dönüşüm çalışmaları kapsamında, iklim ile ilişkin risk ve fırsatların yönetimi stratejiye ve kurumsal risk yönetimine entegre edilmiştir. Bankanın operasyonel süreçleri ve kredilendirme faaliyetleri, iklim odaklı risk ve fırsat yaklaşımıyla uyumlu şekilde yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                                                                                                                    |
| S2 | Strateji                                                         | 9d            | İklimle ilgili risklerin ve fırsatlar Banka'nın süreç planlama ve değerlendirme aşamalarına entegre durumdadır. İklimle ilgili söz konusu risklerin ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansa ve nakit akışları üzerindeki etkileri vade bazlı takip edilmektedir, finansallar için öncelikli değerlendirilmesi PBT %5 eşiği kullanılmakta bu eşiğin üzerinde kalan finansal değerler raporlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                            | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| S2 | Strateji                                                         | 9e            | Banka, iklim ile ilişkili değişikliklere, gelişmelere ve belirsizliklere karşı iklim esnekliğini uluslararası kabul görmüş senaryo modelleri üzerinden vadeler ile ilişkili olacak şekilde çalışmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| S2 | Strateji                                                         | 10a           | Banka, gelecekte operasyonel faaliyetlerini ve iş süreçlerini etkilemesi beklenen iklimle ilgili riskleri ve fırsatları kapsamlı bir şekilde değerlendirmektedir. Şekerbank, kargı taşıdığı iklimle ilgili riskleri, geçiş riskleri ve fiziksel riskler olarak iki ana grupta ele almaktadır, fırsatlara da değinerek tanım ve açıklamalarına yer vermektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| S2 | Strateji                                                         | 10b           | Banka, iklimle ilgili belirlenmiş riskler için, riskin geçiş ya da fiziksel risk olarak tanımlı gerçekleştirir. İklim riskleri kapsamında, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması ve Mevzuatı Uyumu Banka için geçiş riski olarak değerlendirilirken, Aşırı Yağış Kaynaklı Heyelan/Toprak Kayması, Sel, Kuraklık, Don, Su riskleri de fiziksel riskler arasında değerlendirilir.                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| S2 | Strateji                                                         | 10c           | Banka, iklimle ilgili risk ve fırsatlar bağlamındaki zaman dilimlerini kısa vade, orta vade ve uzun vade olarak belirtmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| S2 | Strateji                                                         | 10d           | Banka, vade tanımlarını ve vadeler ile ilişkili öncelikli tanımlarına rapor içerisinde yer vermiştir. Kısa vade için 0-1 yıl, orta vade 2-5 yıl, uzun vade ise 6-10 yıl tanımlanmaktadır. Bu tanımlar, stratejik karar alma süreçlerinde kullanılan kısa, orta ve uzun vade planlama dönemleriyle bağlantılıdır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| S2 | Strateji                                                         | 11            | Banka, iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlerken geçmiş olayları, mevcut koşulları ve gelecekteki tahminleri içeren tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanmaktadır. Geçmiş olaylar kapsamında, karbon düzenlemeleri ve emisyon ticaret sistemlerinin uluslararası boyuttaki etkileri incelenerek, gelecekteki iklim düzenlemeleri için stratejik planlamalar yapılmaktadır. Mevcut koşullar doğrultusunda, müşteri taleplerindeki değişimler ve regülasyon gereklilikleri analiz edilmekte, ve iklim ile ilişkili riskler değerlendirilmektedir.                                                                                              | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                                                            |
| S2 | Strateji                                                         | 12            | TSRS'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberden; Ticari Bankacılık Cilt 16 rehber olarak seçilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| S2 | Strateji - İş Modeli ve Değer Zinciri                            | 13a           | Banka değer zinciri içerisinde aşağı ve yukarı yönlü olarak, iklim risk ve fırsatlarının değerlendirilmesini gerçekleştirmektedir. Müşterilere ve hizmet satın almı gerçekleştirdiği tedarikçilerine risk ve fırsat etkisine yer vermektedir. Banka değer zinciri boyunca paydaşlarıyla iş birliği içinde hareket etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                                                            |
| S2 | Strateji - İş Modeli ve Değer Zinciri                            | 13b           | Banka, iş modeli ve değer zincirinde iklimle ilgili risk ve fırsatların nerede yoğunlaştığını belirlerken coğrafi alanlar, krediler ve taşınmazlar açısından kapsamlı analizler gerçekleştirmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| S2 | Strateji - Strateji ve Karar Alma                                | 14a           | Banka, iklim ile ilişkili belirlenmiş 2028 yılına dek Kapsam 1+2 emisyonlarında %43 azaltım hedefini, Kapsam 1 emisyonlarına sebebiyet verecek kaynaklar ve Kapsam 2 emisyonları için yenilenebilir enerji yatırımları ile sağlamayı planlamaktadır. Ayrıca, emisyonlarını azaltma yönünde yaptığı iyileştirme çalışmalarını da paydaşları ile paylamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / Operasyonlarımızın Çevresel Etkisini Azaltma Çalışmalarımız                                                                                                                                                                   |
| S2 | Strateji - Strateji ve Karar Alma                                | 14a-i         | Banka, filosunda yer alan araçları elektrikli ve hibrit araçlar ile değiştirmek üzere çalışmalar yürütmektedir, ayrıca Edirne şubesinde yer alan GES yatırımı gibi yeni yatırımların da gündeme alınması adına fizibilite çalışmaları yürütülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / Operasyonlarımızın Çevresel Etkisini Azaltma Çalışmalarımız                                                                                                                                                                   |

## 2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

|    |                                                                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S2 | Strateji-Strateji ve karar alma                                | 14a-ii            | Şekerbank Genel Müdürlük binası kapsamında gerçekleştiren tadilat çalışmaları sebebiyle Banka'nın kaynak tüketimine dahil olan bölüme değişiklik yaşanmıştır, ayrıca mali yıl içerisinde Marmara Bölge Müdürlüğü binası da Genel Müdürlük binası içerisinde taşınmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2024 Entegre Faaliyet Raporu                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| S2 | Strateji-Strateji ve karar alma                                | 14a-iii           | Banka değer zinciri içerisinde aşağı ve yukarı yönlü olarak, çevresel ve sosyal açıdan değerlendirme gerçekleştirmektedir. Tedarikçilerine sahip olduğu ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikası gerekliliklerine uygun olarak değerlendirme yapmakta aynı zamanda müşterilerini de çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında değerlendirme süreçlerine dahil etmektedir. Değer zinciri boyunca paydaşlarıyla iş birliği içinde hareket eden Banka, kredilendirme süreçlerinde müşterilerine ve hizmet satın alımı gerçekleştirdiği tedarikçilerine anket uygulamaktadır.                                                                                                                                                    | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Destek<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Kapsayıcı Ekonomik Büyümeye Destek için Köprü Banka / Sürdürülebilirlik Tedarik Zinciri Yönetimi<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji |
| S2 | Strateji-Strateji ve karar alma                                | 14a-iv            | Banka, küresel, sektörel ve Türkiye'deki gelişmeler ışığında oluşturduğu portföy dönüşüm hedeflerine, emisyon azaltım ve iklim hedeflerine kilit varsayımlar ve bağımlılıklar dâhil raporda geniş yer vermektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / Operasyonlarımızın Çevresel Etkisini Azaltma Çalışmalarımız<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                              |
| S2 | Strateji-Strateji ve karar alma                                | 14a-v             | Banka, emisyonlarını Kapsam 1-2 bazında yıllık olarak kademeli bir şekilde yenilenebilir enerji ve yenilenebilir enerji sertifikaları kullanımı ile azaltacaktır. 2024 yılında, elektrik enerjisinin %60'ı yenilenebilir enerji kaynaklarından temin edildiği sertifikalandırılmış olup bu oran 2028 yılında %100'e çıkarmak üzere kademeli olarak arttırması hedeflenmektedir. Ayrıca, portföyde yer alan yeşil kredi payının da yıllık bazda artırımı takip edilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                   | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / Operasyonlarımızın Çevresel Etkisini Azaltma Çalışmalarımız                                                                                                                                                                      |
| S2 | Strateji-Strateji ve karar alma                                | 14b               | Banka, TSRS 2 14(a) paragrafında belirtilen faaliyetler için kaynaklarını sağlamayı yönetmeyi Türkiye'nin Sosyal ve Çevresel Bankası olma misyonu ile yürütmektedir. Portföyünde yer alan karbon yoğun sektörlerde yeşil dönüşümü sağlamayı hedeflemektedir. Düşük enerji ve verim ölçüm çalışmalarına yönelik değerlendirmeler yapılarken, operasyonel faaliyetler için de enerji verimliliği yatırımları artırılması, atık yönetim sistemlerinin iyileştirilmesi gibi çalışmalar değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                     | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / Operasyonlarımızın Çevresel Etkisini Azaltma Çalışmalarımız<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Destek                         |
| S2 | Strateji-Strateji ve karar alma                                | 14c               | Şekerbank, İklim Değişikliğiyle Mücadele ile ilgili öncelikli konuları ve bu kapsamda kullandığı metriklere, ilerleme durumuna ve ilerleme kapsamındaki nicel ve nitel bilgilere Entegre Faaliyet Raporu Performans Göstergeleri bölümünde yer vermektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Ekler / Performans Göstergeleri                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 15a               | Banka, İklim ile ilgili risklerin ve fırsatların raporlama dönemi için işletmenin finansal durumu, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkilerini hesaplamış olup, kredilerin ve taşınmazların finansal etkisini bu hesaba dahil etmiştir. Ancak hesaplanan tutar, Banka tarafından belirlenen önemli etki eşjşğinin altında kalmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 15b               | İklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar, Banka'nın finansal performans üzerinde kısa, orta ve uzun vadede farklı yansımalar doğurabilecek stratejik unsurlar arasında yer almaktadır. Kısa vadede artan düzeydeki beklentiler ve operasyonel uyum maliyetleri ön plana çıkarken; orta vadede, özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin kredi geri ödeme kapasitelerinde bozulma riski öne çıkmaktadır. Uzun vadede ise fiziksel İklim risklerinin etkisiyle portföy varlık değerlerinde azalma, geçiş riskleri nedeniyle de iş modelinde dönüşüm ihtiyacı oluşması beklenmektedir.                                                                                                              | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji / Sürdürülebilirlik ve İklim ile ilgili Risk ve Fırsatların Yönetimi                                                                                                                                                                                                            |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 16a               | İklimle ilgili riskler ve fırsatlar Banka'nın süreç planlama ve değerlendirmeye aşamalarına entegre durumdadır. İklimle ilgili söz konusu risklerin ve fırsatların Bankanın finansal durumu, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkileri vade bağılı takip edilmektedir, finansallar için önemli risk değerlendirilmesi PBT %5 eşjşğ kullanılmakta bu eşjşğ üzerinde kalan finansal değerler raporlanmaktadır. Raporlama döneminde, belirlenen önemli risk eşjşğ üzerinde etki gözlenmemiştir.                                                                                                                                                                                                                  | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                                                               |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 16b               | Yıl içerisinde raporlamayı etkileyecek önemli bir düzeyde düzeltme yapılmasını gerektiren risk ve fırsat mevcut değildir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                                                               |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 16c-i<br>16c-ii   | Banka, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu stratejisi kapsamında, bilançosundaki yurt dışı kaynağın tamamını çevresel ve sosyal temalı krediler oluşturmaktadır bu kapsamda banka İklim ile ilgili risk ve fırsatları müşterilerinin geçiş ve İklim dönüşümü için kullanmakta olup, etki odaklı sürdürülebilir finansmanı orta ve uzun vade de iş stratejisinin temeline entegre etmiştir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                                                                                                             |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 16d               | Banka, İklim riskleri kapsamında yer alan fiziksel ve geçiş riskini yönetmek adına, sürdürülebilir finansman yatırımlarını artırmaktadır. yurt dışı borçlanmada sağladığı %100 sürdürülebilirlik odaklı borçlanma ile kısa, orta ve uzun vadede risklerini fırsata dönüştürmeyi hedeflemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Kapsayıcı Ekonomik Büyümeye Destek için Köprü Banka / Sürdürülebilirlik Odaklı Uluslararası Kaynaklar                                                                                                                                                                                                 |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 18a               | Banka, İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerini açıklamak için raporlama tarihinde elindeki tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanmaktadır. Kredi geri dönüş ve vadeleri, Piyasa dinamikleri, teknoloji yatırımları ve mevzuat değişikliklerine yönelik senaryoları içeren analizler, risklerin ve fırsatların finansal etkilerini değerlendirmek için kullanılmaktadır. Geçiş riskleri ve fiziksel riskler, detaylı olarak sınıflandırılmış olup, düşük, orta, yüksek bağlamlarında ayrıştırılmıştır.                                                                                                                                                                                                   | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                                                               |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 18b               | 18a da yer alan açıklamaların için geliştirmiş olduğu risk modelleme sistemleri ve uzman kaynağını kullanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                                                               |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 19a<br>19b        | İklim ile ilgili çalışılmış risk ve fırsat çalışmaları için finansal öngörü model çalışması gerçekleştirilmiş ancak finansal değer önemli risk ölçütünün altında kaldığından raporlama içerisinde yer verilememiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                                                               |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 21a<br>21b<br>21c | İklim ile ilgili çalışılmış risk ve fırsat çalışmaları için finansal öngörü model çalışması gerçekleştirilmiş ancak finansal değer önemli risk ölçütünün altında kaldığından raporlama içerisinde yer verilememiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                                                               |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22                | İşletmenin stratejisinin ve iş modelinin İklimle ilgili değişikliklere, gelişmelere ve belirsizliklere karşı esnekliğini işletmenin tanımlanmış İklimle ilgili risk ve fırsatların senaryo analizi yapar da alır. Fiziksel ve geçiş riskleri global parametrelerinin beklenen ortlama değer ile aynı kalması (RCP 4.5) senaryosu ve Fiziksel ve geçiş riskleri global parametrelerinin olağandışı yükselmeye başlaması (RCP 8.5) senaryosu çalışılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                                                               |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22a-i             | RCP 4.5 senaryosu, etkileri global iyi uygulama çerçevelerine paralel olarak ve uzman görüşleriyle değerlendirilmiştir. Önemli risk eşjşğinin altında kalacak şekilde fiziksel risk olaylarının taşınmazlara etkisinin olabileceği değerlendirilmiştir. Geçiş risklerinin de banka olarak mevzuat politikalarına tam uyum prensibi kapsamında riski kısa vadede öngörülmemektedir. RCP 8.5 senaryosuna göre fiziksel risklerinin orta ve uzun vadede artmaya başlayacağı durumda etkilerinin yükselilebileceği ama mevcut durumda gerçekleşme ihtimalinin düşük olduğu değerlendirilmiştir. Geçiş risklerinin de banka olarak mevzuat politikalarına tam uyum prensibi kapsamında riskle uyum sağlanacağı dikkate alınmıştır. | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                                                               |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22a-ii            | Banka, İklim esnekliği değerlendirmesinde dikkate aldığı önemli belirsizlik alanlarını geçiş riskleri ve fiziksel riskler çerçevesinde ele almaktadır. Geçiş riski kapsamında, mevzuat uyum riski hususunda belirsizlikler bulunmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                                                               |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22a-iii           | Banka, İklim ile ilgili senaryo analizlerini Banka ve müşterileri üzerinden olan etkisi ile hesaplamıştır. Bu etkinin sayısallaştırılmış karşılığı önemlilik seviyesinin altında gerçekleşmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                                                               |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22a-iii-1         | Banka, İklim ile ilgili senaryo analizlerini Banka ve müşterileri üzerinden olan etkisi ile hesaplamıştır. Bu etkinin sayısallaştırılmış karşılığı önemlilik seviyesinin altında gerçekleşmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                                                               |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22a-iii-2         | Banka, İklim değişikliği ile ilgili kısa-orta-uzun vadede mevcut varlıklarının etkilenmesi durumunda olumsuz etkilerini minimize etmek adına İş Sürekliliği Komitesi mevcut olup, süreç ilgili komitenin koordinasyonundadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                                                               |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22a-iii-3         | Banka, İklim değişikliği ile ilgili kısa-orta-uzun vadede stratejisi, yatırım ve kredilendirme süreçleri üzerinde de etki barındırmaktadır. Sürdürülebilir finansman altında, İklim finansmanı yatırımlarının kendi faaliyetleri ve müşterileri için de mümkün kılınmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Destek                                                                                                                                    |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22b               | Banka, İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerini açıklamak için raporlama tarihinde, elindeki tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanmaktadır. Kredi geri dönüş ve vadeleri, Piyasa dinamikleri, teknoloji yatırımları ve mevzuat değişikliklerine yönelik senaryoları içeren analizler, risklerin ve fırsatların finansal etkilerini değerlendirmek için kullanılmaktadır. Geçiş riskleri ve fiziksel riskler, detaylı olarak sınıflandırılmış olup, düşük, orta, yüksek bağlamlarında ayrıştırılmıştır.                                                                                                                                                                                                  | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                                                               |

## 2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

|    |                                                                |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|----------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22b-i-1  | Banka, senaryo analizi gerçekleştiren; NGFS tarafından yayımlanmış olan fiziksel risk iklim riskleri değerlendirmeleri dokümanında belirtildiği şekilde ve referans edilmiş kaynaklar arasında yer alan "Thinkhazard" ve "Aquaduct" global kaynakları ve bu kaynakların dayandığı RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları çalışılmış ve değerlendirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                            |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22b-i-2  | Banka, senaryo analizi gerçekleştiren; NGFS tarafından yayımlanmış olan fiziksel risk iklim riskleri değerlendirmeleri dokümanında belirtildiği şekilde ve referans edilmiş kaynaklar arasında yer alan "Thinkhazard" ve "Aquaduct" global kaynakları ve bu kaynakların dayandığı RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları çalışılmış ve değerlendirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                            |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22b-i-3  | Banka, senaryo analizi gerçekleştiren; NGFS tarafından yayımlanmış olan fiziksel risk iklim riskleri değerlendirmeleri dokümanında belirtildiği şekilde ve referans edilmiş kaynaklar arasında yer alan "Thinkhazard" ve "Aquaduct" global kaynakları ve bu kaynakların dayandığı RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları çalışılmış ve değerlendirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                            |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22b-i-4  | Banka, senaryo analizi gerçekleştiren; NGFS tarafından yayımlanmış olan fiziksel risk iklim riskleri değerlendirmeleri dokümanında belirtildiği şekilde ve referans edilmiş kaynaklar arasında yer alan "Thinkhazard" ve "Aquaduct" global kaynakları ve bu kaynakların dayandığı RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları çalışılmış ve değerlendirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                            |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22b-i-5  | Banka, senaryo analizi gerçekleştiren; NGFS tarafından yayımlanmış olan fiziksel risk iklim riskleri değerlendirmeleri dokümanında belirtildiği şekilde ve referans edilmiş kaynaklar arasında yer alan "Thinkhazard" ve "Aquaduct" global kaynakları ve bu kaynakların dayandığı RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları çalışılmış ve değerlendirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                            |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22b-i-6  | Banka, senaryo analizi içerisinde kullandığı zaman dilimlerini kısa-orta ve uzun vade olarak yer vermiş ve vade tanımlamalarını da rapor içerisinde açıklamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                            |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22b-i-7  | Banka, senaryo analizinde il ve ilçe bazlı değerlendirme yaparken, müşteri varlıklarını da analiz kapsamında değerlendirmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                            |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22b-ii-1 | Banka, analizde yalnızca Türkiye içerisinde yer alan şartlar ve regülasyonlar değerlendirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22b-ii-2 | Banka, analiz kapsamında makroekonomik deperlendirmeleri de hesaplamalarına dahil etmiş ve güncel koşulları da göz önünde bulundurmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                            |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22b-ii-3 | Analizin gerçekleştirdiği süreçte, mevcut değerlendirmeler sonucunda değişim öngörülmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22b-ii-4 | Analizin gerçekleştirdiği süreçte, mevcut değerlendirmeler sonucunda değişim öngörülmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22b-ii-5 | Analizin gerçekleştirdiği süreçte, mevcut değerlendirmeler sonucunda değişim öngörülmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 22b-iii  | Banka, İklim ile ilgili senaryo analizi raporlama dönemi içerisinde gerçekleştirmiş olup, her sene gözden geçirmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                                                                            |
| S2 | Strateji-Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları | 23       | Banka, TSRS'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberden, Cilt 16-Ticari Bankalar ciltleri rehber olarak seçmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu                                                                                                                                                                                                                                                         |
| S1 | Risk Yönetimi                                                  | 43a      | Banka, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatları genel risk yönetimi süreçlerine entegre etmiş olup, sürdürülebilirlik ile ilgili riskler Operasyonel Risk tanımlamaları kapsamında takip edilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Risk Yönetimi<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Kurumsal Yönetim / Risk Yönetimi Sistemi ve Stratejisi |
| S1 | Risk Yönetimi                                                  | 44a      | Banka, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatları genel risk yönetimi süreçlerine entegre etmiş olup, sürdürülebilirlik ile ilgili riskler Operasyonel Risk tanımlamaları kapsamında takip edilmektedir. Ayrıca risk boyutları Risk Yönetimi Sistemi Yönetmeliği çerçevesinde yönetilmektedir. Sürdürülebilirlik risklerini de içine alan risk yönetim süreçleri için değerlendirme organı Risk İstisna Komitesidir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Risk Yönetimi<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Kurumsal Yönetim / Risk Yönetimi Sistemi ve Stratejisi |
| S1 | Risk Yönetimi                                                  | 44a-i    | Şekerbank'ın belirlediği sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlar, veri gizliliği ve bilgi güvenliği, iş sürekliliği, siber güvenlik, devir oranı, operasyonel mükemmelliği ilgilendiren konular da dâhil finansal sonuçları etkileyen geniş konu çerçevesini kapsamaktadır. Banka operasyonel risklerini aynı zamanda finansal etkileriyle de takip etmekte ve analiz gerçekleştirmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Risk Yönetimi                                                                                                                                                                                                                                         |
| S1 | Risk Yönetimi                                                  | 44a-ii   | Banka, gerek Türkiye'de gerekse global ölçekte mevcut durumda İklim ve karbon senaryoları dışında SASB metriklerini de içeren kapsamlı ve sürdürülebilirlik odaklı bir senaryo setinin bulunmasını ve bu alandaki senaryolara erişimin sınırlı olmasını dikkate alarak, kendi geliştirdiği metodolojiler ve kurumsal hafızadan yararlanarak çalışmalarını sürdürmektedir. Ancak, belirsizlik düzeyinin oldukça yüksek olması nedeniyle bu çalışmalar henüz sayısal olarak somut finansal çıktılara dönüştürülemedi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Risk Yönetimi                                                                                                                                                                                                                                         |
| S1 | Risk Yönetimi                                                  | 44a-iii  | Banka, sürdürülebilirlik ile ilgili risklerinin etki derecelerini, meydana gelme olasılığını, gerçekleşme sıklığı ve belirlenmiş olduğu finansal eşikler ile birlikte risk matrisi üzerinden takip etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Risk Yönetimi                                                                                                                                                                                                                                         |
| S1 | Risk Yönetimi                                                  | 44a-iv   | Bankamız; kredi riski, piyasa riski, likidite riski ve operasyonel risk başta olmak üzere tüm temel risk türlerine yönelik politikalar geliştirmiş ve bu alanlarda Basel ve BDDK düzenlemelerine uyumlu modeller uygulamaktadır. Sürdürülebilirlik ile ilgili riskler operasyonel riskler altında takip edilmekte ve öncelikli riskler arasında değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Kurumsal Yönetim / Risk Yönetimi Sistemi ve Stratejisi                                                                                                                                                                                                |
| S1 | Risk Yönetimi                                                  | 44a-v    | Bankamız; kredi riski, piyasa riski, likidite riski ve operasyonel risk başta olmak üzere tüm temel risk türlerine yönelik politikalar geliştirmiş ve bu alanlarda Basel ve BDDK düzenlemelerine uyumlu modeller uygulamaktadır. Sürdürülebilirlik ile ilgili riskler operasyonel riskler altında takip edilmekte ve öncelikli riskler arasında değerlendirilmektedir. Üyeleri arasında, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdürlüğün de yer aldığı Risk İstisna Komitesi, finansal ve operasyonel risk yönetimi faaliyetlerinin konsolide bazda tatbik ve takibini sağlamaktadır. Risk Yönetimi Bakanağı kapsamında yer alan Operasyonel Risk Yönetimi ekibi ise komiteye sürdürülebilirlik ile ilgili risklerin aktarılmasında görev alır ve Banka'nın sürdürülebilirlik faaliyetlerini idarecek takip eder. Bunun yanı sıra, bilgi güvenliğinin sağlanabilmesi ve veri yönetimi ve güvllüğünün sağlığı bir şekilde işletilebilmesi amacıyla Bilgi Güvenliği ve Veri Yönetimi Komitesi de çalışmalarını sürdürmektedir. | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Kurumsal Yönetim / Risk Yönetimi Sistemi ve Stratejisi                                                                                                                                                                                                |
| S1 | Risk Yönetimi                                                  | 44a-vi   | Şekerbank, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatları 2023 yılından bu yana takip etmekte ve yönetmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik ile ilgili Risk ve Fırsatların Yönetimi                                                                                                                                                                 |
| S1 | Risk Yönetimi                                                  | 44b      | Banka'nın varlığını, stratejisini ve sürdürülebilirliğini tehlikeye düşürebilecek tüm risklere ilişkin gerekli tedbirlerin alınması, kurumsal risk yönetimi süreçlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi gerekli politikaların ve uygulamaların geliştirilmesi, risklere ait aksiyon planları ile risk trendlerinin anlaşılır risk göstergeleri vastasıyla periyodik olarak takip edilmesi Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan Risk İstisna Komitesi sorumluluğundadır. Bunun yanı sıra, bilgi güvenliğinin sağlanabilmesi ve veri yönetimi ve güvllüğünün sağlığı bir şekilde işletilebilmesi amacıyla Bilgi Güvenliği ve Veri Yönetimi Komitesi de çalışmalarını sürdürmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Kurumsal Yönetim / Risk Yönetimi Sistemi ve Stratejisi                                                                                                                                                                                                |

2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

|    |                          |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S1 | Risk Yönetimi            | 44c                                 | Banka'nın varlığını, stratejisini ve sürdürülebilirliğini tehlikeye düşürecek tüm risklere ilişkin gerekli tedbirlerin alınması, kurumsal risk yönetimi süreçlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi gerekli politikaların ve uygulamaların geliştirilmesi, risklere ait olayın planları ile risk trendlerinin analitik risk göstergeleri vasıtasıyla periyodik olarak takip edilmesi Yönetim Kurulu üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının oluşturulan Risk İzleme Komitesi sorumluluğundadır. Bunun yanı sıra, bilgi güvenliğinin sağlanması ve veri yönetimi ve gizliliğinin sağlığı bir şekilde işletilebilmesi amacıyla Bilgi Güvenliği ve Veri Yönetimi Komitesi de çalışmalarını sürdürmektedir. | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Kurumsal Yönetim                                                                                                                                                                                                                                       |
| S2 | Risk Yönetimi            | 25a                                 | Banka, İklim Riskleri Komitesi ve Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi aracılığıyla iklim ile ilgili riskler bağlamında üst yönetime bilgilendirmeler yapılmakta, Operasyonel Risk Yönetimi ekibi ve Strateji ve Sürdürülebilir Bankacılık Müdürlüğü riskleri belirlemekte ve bağlantılı konuların takibini gerçekleştirmektedir. Banka, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları kısa, orta ve uzun vadeli olarak tanımlamakta olup, bu risk ve fırsatları etki ve olasılıklarıyla birlikte Banka'nın faaliyetlerine, stratejisine ve finansal verilerine olan etkilerini analiz etmektedir.                                                                                                                           | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                                             |
| S2 | Risk Yönetimi            | 25a-i                               | Banka, iklimle ilgili riskleri belirlemek için düzenleyici çerçeve, yasal mevzuatlar, sektörel rehberler, teknolojik dönüşüm, fiziksel iklim olayları ve finansal etkiler gibi çeşitli girdileri ve parametreleri kullanmaktadır. Banka iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlerken TSRS'nin Sektör Bazı Uygulanmasına İlişkin Rehberden ve Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu'nun (SASB) Ticari Bankalar ciltlerindeki metriklerden yararlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                             | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu                                                                                                                                                                                                                                                          |
| S2 | Risk Yönetimi            | 25a-ii                              | Banka, iklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlamak adına RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarını kullanmaktadır. Bu senaryolar Bankanın faaliyetleri ve portföyünde; geçiş risklerini ve en yüksek fiziksel risklerin değerlendirildiği; 3.7 derece ve 1.8 derece senaryoları kullanılır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Risk Yönetimi                                                                                                                                                                                  |
| S2 | Risk Yönetimi            | 25a-iii                             | Banka, iklim ile ilgili her riskini etki büyüklüğü (çok düşük / düşük / orta / yüksek / çok yüksek), meydana gelme olasılığı (çok düşük / düşük / orta / yüksek / çok yüksek) açısından bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Risklerin etki büyüklüğü meydana gelme olasılığı hesaplanarak, kısa, orta ve uzun vadede etkileri belirlenmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Risk Yönetimi                                                                                                                                                                                  |
| S2 | Risk Yönetimi            | 25a-iv                              | İklim ile ilgili riskler ana risk türleri içerisinde yer almakta olup, diğer riskler ile eşit önem derecesinde değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Kurumsal Yönetim / Risk Yönetimi Sistemi ve Stratejisi                                                                                                                                                                                                 |
| S2 | Risk Yönetimi            | 25a-v                               | Banka, iklim ile ilişkili risklerini İklim Riskleri Komitesi koordinasyonunda gerçekleştirmektedir. Ayrıca Risk Yönetimi Başkanlığı kapsamında görev yapan, Operasyonel Risk Yönetimi ekibi iklim risklerinin analizi ve sunumu hususundan sorumludur. İklim Riskleri komitesinin işleyiş ve çıktıları, Başkanlığını Genel Müdür'ün yapmakta olduğu, Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi'ne raporlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi                                                                                                                                                                                               |
| S2 | Risk Yönetimi            | 25a-vi                              | İklim Risklerinin yönetiminden sorumlu organ olan İklim Riskleri Komitesi 2023 yılında kurulmuş olup faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca Banka raporlama yılı içerisinde senaryo analizlerini gözden geçirmiş ve teklarılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi                                                                                                                                                                                               |
| S2 | Risk Yönetimi            | 25b                                 | Banka, iklimle ilgili fırsatları belirlemek için iklim senaryo analizlerini kullanmakta olup, bu analizler aracılığıyla stratejik fırsatları değerlendirmektedir. Senaryo analizleri kapsamında, düzenleyici çerçevenin ve regülatif koşulların gelecekte nasıl şekilleneceği, müşterilerinin finansman talepleri, piyasa taleplerindeki değişimler dikkate alınarak farklı senaryolar üzerinden fırsatlar analiz edilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji                                                                                                                                                                                                                                               |
| S2 | Risk Yönetimi            | 25c                                 | Banka, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini kurumsal risk yönetimi yapısına entegre etmekte; stratejik planlama ve yatırım kararlarını bu doğrultuda şekillendirmektedir. Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi ile İklim Riskleri Komitesi, koordinasyon içerisinde çalışarak iklim kaynaklı risk ve fırsatları düzenli olarak analiz etmekte ve bu analizleri Banka'nın finansal, operasyonel ve düzenleyici uyum stratejilerine entegre etmektedir.                                                                                                                                                                                    | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Yönetişim                                                                                                                                      |
| S2 | Risk Yönetimi            | 26                                  | Banka, sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatları entegre bir yönetim yaklaşımıyla ele alarak süreçlerde bütüncül bir yapı oluşturmakta ve mükemmeliyetten kaçınmaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatlar, sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde yönetilmekte ve düzenli olarak üst yönetime raporlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik ile İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / İklim Risklerinin Yönetimi                                |
| S1 | Metrikler ve Hedefler    | 46a                                 | TSRS'nin Sektör Bazı Uygulanmasına İlişkin Rehberden; Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu'nun (SASB) Ticari Bankacılık ciltleri rehber olarak seçilmiştir. Rehber kapsamında yer alan, CSY faktörleri ile değerlendirilen kredi sayısı, karbon emisyonları, bilgi güvenliği yaklaşımı ve siber güvenlik önlemleri metrikleri takip edilmekte ve Banka'nın Entegre Faaliyet Raporu EK-Performans Göstergeleri içerisinde takip edilen metriklere yer verilmektedir. Entegre Faaliyet Raporu içerisinde Düşük Karbon Ekonomisine Destek bölümlerinde detaylı bilgi yer almaktadır.                                                                                                                      | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Destek                                                                                                             |
| S1 | Metrikler ve Hedefler    | 46b-i                               | TSRS'nin Sektör Bazı Uygulanmasına İlişkin Rehberden; Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu'nun (SASB) Ticari Bankacılık standardına yönelik, seçili sürdürülebilirlik ve Banka'nın Entegre Faaliyet Raporu EK-Performans Göstergeleri içerisinde takip edilen metriklere yer verilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu                                                                                                                                                                                                                                                          |
| S1 | Metrikler ve Hedefler    | 46b-ii                              | Banka, Sürdürülebilir Bankacılık alanında belirlemiş olduğu dört odak alan için çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, Enerji Verimliliği ve İklim Değişikliğiyle Mücadele, Sürdürülebilir Tarım, KOBİ'lerin ve İstihdamın Desteklenmesi, Finansal Kapsayıcılık ve Kadın Bankacılığı alanlarında çalışmalarını, hedeflerini ve başarıları içerisinde takip ettiği nicel ve nitel bilgilere Entegre Faaliyet Raporu içerisinde yer vermektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Şekerbank'ın Değer Yaratma Modeli<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilir Bankacılık Analayışımız ve Stratejimiz<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji |
| S1 | Metrikler ve Hedefler    | 49<br>50                            | Banka, dahil olduğu endeksler ve sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşlarının beklentileri doğrultusunda metrikler ve GRI kapsamında da raporlama yapmaktadır. Banka, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi, LSEG ESG Endeksi ve Sustainabilitys ve CDP gibi derecelendirme kuruluşları tarafından değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ın Dâhil Olduğu Endeksler, Girişimler ve Sürdürülebilirlik Derecelendirme Kuruluşları                                                                                                                                                                     |
| S1 | Metrikler ve Hedefler    | 51a                                 | Banka, Sürdürülebilir Bankacılık alanında belirlemiş olduğu dört odak alan için çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, Enerji Verimliliği ve İklim Değişikliğiyle Mücadele, Sürdürülebilir Tarım, KOBİ'lerin ve İstihdamın Desteklenmesi, Finansal Kapsayıcılık ve Kadın Bankacılığı alanlarında çalışmalarını, hedeflerini ve başarıları içerisinde takip ettiği nicel ve nitel bilgilere Entegre Faaliyet Raporu içerisinde yer vermektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilir Bankacılık Analayışımız ve Stratejimiz<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Kapsayıcı Ekonomik Büyümeye Destek için Köprü Banka                                                                                |
| S1 | Metrikler ve Hedefler    | 51b                                 | Banka, Sürdürülebilirlik ile ilişkili hedeflerini, Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Sağladığı Katkı başlığı altında takip etmekte olup, ilerleyen hedef dönem bilgilerini de açıklamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Sağladığımız Katkı                                                                                                                                                                      |
| S1 | Metrikler ve Hedefler    | 51c                                 | Banka, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Sağladığı Katkı başlığında öncelikli konuları ile ilişkilendirdiği hedeflerini açıklamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Sağladığımız Katkı                                                                                                                                                                      |
| S1 | Metrikler ve Hedefler    | 51d                                 | Banka, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Sağladığı Katkı başlığında öncelikli konuları ile ilişkilendirdiği hedeflerini ve bazı yıl bilgisini açıklamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Sağladığımız Katkı                                                                                                                                                                      |
| S1 | Metrikler ve Hedefler    | 51e                                 | Banka, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Sağladığı Katkı başlığında öncelikli konuları ile ilişkilendirdiği ara hedefleri mevcut ise açıklamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Sağladığımız Katkı                                                                                                                                                                      |
| S1 | Metrikler ve Hedefler    | 51f                                 | Banka, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Sağladığı Katkı başlığında, her hedef için kullanılan ölçütleri ve performans göstergelerini EFR içerisinde, Performans Göstergeleri bölümünde de açıklamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Ekler / Performans Göstergeleri                                                                                                                                                                                                                                     |
| S1 | Metrikler ve Hedefler    | 51g                                 | Raporlama dönemi içerisinde Banka'nın hedeflerinde gerçekleşen bir değişiklik bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu                                                                                                                                                                                                                                                          |
| S2 | İklimle İlgili Metrikler | 29a-i                               | Banka solo Kapsam 1-2-3 sera gazı emisyonlarını Entegre Faaliyet Raporu-Performans Göstergeleri içerisinde açıklamaktadır. Konsolide olarak ise bağlı ortaklıkları ile birlikte Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları raporlama içerisinde yer almaktadır. Banka ve bağlı ortaklıklarının emisyonlarının tamamı için üçüncü taraf doğrulama süreçlerinden geçilmiş ve sınırlı güvence beyanı alınmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Ekler / Performans Göstergeleri                                                                                                                                                                                                                                     |
| S2 | İklimle İlgili Metrikler | 29a-ii                              | Banka, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartı'na (2004) göre ölçerek raporlamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler                                                                                                                                                                                                                                  |
| S2 | İklimle İlgili Metrikler | 29a-iii-1<br>29a-iii-2<br>29a-iii-3 | Banka, sera gazı emisyonları hesabında kullanmakta olduğu metodoloji ve kullanılan emisyon faktörlerine raporlama içerisinde yer vermiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler                                                                                                                                                                                                                                  |
| S2 | İklimle İlgili Metrikler | 29a-iv                              | Banka, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını hem solo hem de tüm bağlı ortaklıkları dahil olarak konsolide şekilde açıklamaktadır. Bağlı ortaklıkları, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları da raporlama içerisinde ayrıca yer almaktadır. Kapsama dahil edilmeyen bağlı ortaklık bulunmamaktadır. Banka ve bağlı ortaklıklarının emisyonlarının tamamı için sınırlı güvence beyanı görüşü alınmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Ekler / Performans Göstergeleri / Çevresel Performans Göstergeleri-İştirakler                                                                                                                                                                                       |
| S2 | İklimle İlgili Metrikler | 29a-v                               | Banka, Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını konuma ve pazara dayalı olarak açıklamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler                                                                                                                                                                                                                                  |
| S2 | İklimle İlgili Metrikler | 29a-vi                              | Banka, Kapsam 3 sera gazı emisyonları kapsamında, finanse edilen emisyonlar için geçiş muafiyetinden yararlanmakta olup, 2024 yılı için bu kapsamda raporlama gerçekleştirmemiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu                                                                                                                                                                                                                                                          |
| S2 | İklimle İlgili Metrikler | 29b                                 | Banka, iklim riskleri kapsamında, etkileneceği geçiş risklerini ve bu risklere karşılık kurulan varlıkların veya faaliyetlerini rapor içerisinde açıklamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler                                                                                                                                                                                                                                  |

2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

|    |                          |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                |
|----|--------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S2 | İklimle İlgili Metrikler | 29c             | Banka, iklim riskleri kapsamında, etkileneceği fiziksel risklerini ve bu risklere karşılık kurulan varlıkların veya faaliyetlerini rapor içerisinde açıklamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler                                                                                                                                              |
| S2 | İklimle İlgili Metrikler | 29d             | Banka, iklim ile ilgili olarak belirlediği fırsatlar için portföyü üzerinde yeşil finansman varlıklarını belirlemektedir. Yeşil finansman kapsamında Bankanın müşterilerine sağladığı olduğu finansman modelleri, iklim risklerini azaltmaktadır. Raporlama yılı içerisinde iklim risklerinin finansal etkileri Banka'nın belirlemiş olduğu önemlilik eşiği altında kaldığından raporlanmamış olup, fırsat kapsamında da ticari sı olarak değerlendirildiğinden fırsatların finansal etkilerine rapor içerisinde değinilmemiştir.                                                                                                                | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Destek |
| S2 | İklimle İlgili Metrikler | 29e             | Banka, 2024 yılında 2024 yılı itibarıyla, Türkiye Yeşil Ekonomi Finansman Programı (GEFF II Türkiye) kapsamında kursal kalkınmayı ve sürdürülebilir tarımı desteklemek amacıyla Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan (EBRD) 25 milyon Euro tutarında kaynak sağlamış olup, Hollanda Kalkınma Bankası (FMO) liderliğinde gerçekleştirilen sendikasyon kredisi ile yaklaşık 160 milyon ABD Doları değerinde yurt dışı kaynak sağlanarak, kırsal bölgelerin kalkınması öncelikli olmak üzere, KOBİ ve mikro işletmelerin desteklenmesi, sürdürülebilir tarım ve kadın bankacılığı alanındaki projelere finansman destek sunmaya devam edilmektedir. | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Kapsayıcı Ekonomik Büyümeye Destek için Köprü Banka / Sürdürülebilirlik Odaklı Uluslararası Kaynaklar                                                                           |
| S2 | İklimle İlgili Metrikler | 29f-i<br>29f-ii | Banka, raporlama yılı içerisinde emisyonlarını dengelemek amacıyla karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır. Ayrıca Banka'nın belirlediği ve dikkate aldığı herhangi bir iç karbon fiyatı mevcut değildir. Türkiye'de zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması ve karbon piyasası henüz uygulanmaya başlanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu                                                                                                                                                                      |
| S2 | İklimle İlgili Metrikler | 29g-i<br>29g-ii | Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının ücretlendirmesini tayin eden performans kartlarında, ilgili yöneticinin fonksiyonu ile uyumlu olacak şekilde, farklı formlarda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği bileşenlerini içeren CSY (ESG) ile ilintili hedeflerin oranı %10'luk bir ağırlığa sahiptir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Yönetişim<br>2024 CDP - Karbon Saydamlık Raporu                                                                                                                    |
| S2 | İklimle İlgili Metrikler | 30              | Banka, iklimle ilgili geçiş ve fiziksel riskler ile fırsatlara dair bilgileri ayrı maliyet veya çaba gerektirmeden açıklamak için mevcut makul ve desteklenebilir verileri kullanmaktadır. Banka, CDP raporlamasında "Su Güvenliği" ve "İklim Değişikliği" alanlarında ve dahil olduğu sürdürülebilirlik endeks kuruluşlarının anketlerinde (LSEG ESG, Sustainabilitys) bu makul ve desteklenebilir bilgileri şeffaflık şeklinde paylaşmaktadır.                                                                                                                                                                                                 | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Performans Göstergeleri / Ekler<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ın Dâhil Olduğu Endeksler, Girişimler ve Sürdürülebilirlik Derecelendirme Kuruluşları               |
| S2 | İklimle İlgili Metrikler | 31              | Banka, 29(b)-(g) paragraflarındaki gereklilikleri karşılamak amacıyla yaptığı açıklamalarda, TSRS 2'nin B64-B65 paragraflarına atıfta bulunarak iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal durumu, performans ve nakit akışları üzerindeki etkilerini dikkate almaktadır. Ayrıca, bu risk ve fırsatların hangi zaman diliminde gerçekleşmesinin beklendiğine dair bilgilere de yer vermektedir. TSRS 1'tin 21(b)(ii) paragrafı doğrultusunda, sunulan açıklamalar ile finansal tablolar arasındaki bağlantılar değerlendirilmekte ve raporlama, sektörel ölçütler çerçevesinde şekillendirilmektedir.                                           | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Strateji<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler                                                                                      |
| S2 | İklimle İlgili Metrikler | 32              | TSRS'nin Sektör Bazı Uygulanmasına İlişkin Rehberden; Ticari Bankalar cildi rehber olarak seçilmiş ve bu kapsamda yer alan ölçütler için değerlendirme yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu                                                                                                                                                                      |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 33              | Banka, karbonsuzlaşma yönünde Bilimsel Tabanlı Hedefleri Girişimi (SBTi) ile uyumlu olacak şekilde emisyon azaltım hedefi belirlemiş ve bu hedef 2024 SBTi tarafından onaylanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilir Bankacılık Analayışımız ve Stratejimiz                                                                                  |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 33a             | Sera gazı emisyon hedefi belirlenirken SBTi rehberleri kullanılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilir Bankacılık Analayışımız ve Stratejimiz                                                                                  |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 33b             | Banka, Sosyal ve Çevresel Banka Olma Yolculuğu kapsamında, 2028 yılına dek baz yılı kıyasla Kapsam 1+2 emisyonlarını %43 oranında azaltmayı hedeflemektedir, bu hedef bilime dayalı girişimlere uygunluk göstermektedir. Paris İklim Anlaşması'na uyum ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde yer alma sebebiyle iklim hedeflerine ulaşmayı amaçlamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler                                                                                                                                              |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 33c             | Bankanın belirlemiş olduğu hedefler, tüm faaliyetlerini ve portföyünün hedef kapsamında belirlenen bölümünü kapsamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler                                                                                                                                              |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 33d             | Bankanın belirlemiş olduğu sera gazı emisyonlarının azaltılması hedefi için hedef yılı 2028'dir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler                                                                                                                                              |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 33e             | Bankanın belirlemiş olduğu sera gazı emisyonlarının azaltılması hedefi için baz yılı 2021'dir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler                                                                                                                                              |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 33f             | Bankanın belirlemiş olduğu ilgili hedef için ara dönem hedefi bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler                                                                                                                                              |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 33g             | Bankanın belirlemiş olduğu, Scope 1+2 emisyon azaltım hedefi mutlak azaltımdır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler                                                                                                                                              |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 33h             | Banka, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında en son uluslararası anlaşmaların belirlediği hedefleri dikkate alarak stratejisini şekillendirmektedir. Türkiye'nin 2021 yılında Paris İklim Anlaşması'na onaylaması ve 2053 yılına kadar Net Sıfır Emisyon hedefini benimsemesi doğrultusunda, Bankanın da operasyonel faaliyetleri ve finanse edilen emisyonları için karbonsuzlaşma yol haritasını belirlemesi yönünde süreci hızlandırmıştır.                                                                                                                                                                                                | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / İklim Değişikliği ile Mücadele Hedeflerine Erişim için Köprü Banka / Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Destek |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 34              | Banka, iklim hedeflerinin belirlenmesi ve hedeflerin gözden geçirilmesi süreçlerini ulusal ve uluslararası regülasyonlar ile birlikte takip etmekte olup, Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi kapsamında Banka'nın yıllık hedefleri üst yönetim ile de paylaşmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi                                                                                                           |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 34a             | Banka'nın belirlemiş olduğu sera gazı emisyon azaltım hedefi SBTi Girişimi tarafından doğrulanmıştır. Ayrıca Banka, her yıl emisyon verileri için üçüncü taraf doğrulama kuruluşlarından sınırlı güvence almaktadır. 2024 yılı içinde sera gazı emisyonları KKPMSB Başmüz Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) tarafından İSAE 3410 standartları çerçevesinde "sınırlı" güvence hizmeti denetimine tabi tutulmuştur.                                                                                                                                                                                                        | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Giriş / Rapor Hakkında<br>2024 Entegre Faaliyet Raporu / Ekler / Finansal Olmayan Bilgiler Sınırlı Güvence Beyanı                                                               |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 34b             | Banka, iklim hedeflerinin belirlenmesi ve hedeflerin gözden geçirilmesi süreçlerini ulusal ve uluslararası regülasyonlar ile birlikte takip etmekte olup, Sürdürülebilir Bankacılık Komitesi kapsamında Banka'nın yıllık hedefleri üst yönetim ile de paylaşmakta ve değerlendirilmektedir. İklim ile ilişkili hedefler düzenli olarak gözden geçirilerek iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmekte ve temel çevre performans göstergeleri kapsamında emisyonlar, su tüketimi, atık miktarları aylık olarak takip edilerek raporlanmaktadır.                                                                                                   | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Yönetişim                                                  |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 34c             | Banka iklim ile ilgili hedeflere ulaşmak için, çalışan başına düşen emisyonlar, toplam su tüketimi, elektrik tüketimi, çevre uyarı cezaları takibini gerçekleştirmektedir. Bu veriler kayıt altına alınarak, takip edilmekte ve Strateji ve Sürdürülebilir Bankacılık Müdürlüğü ekibinin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcısına iç raporlama yolu ile raporlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Yönetişim                                                  |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 34d             | Bankanın iklim ile ilgili hedefinde raporlama dönemi içerisinde bir değişiklik olmaması yalnızca ilgili hedef SBTi tarafından 2024 yılı içerisinde doğrulanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilirlik Yönetişimi<br>2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Yönetişim                                                  |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 35              | Banka, iklim ile ilişkili hedefleri için ilerleme yüzdesini yıllık bazda, CDP, Entegre Faaliyet Raporu ve PRB raporlaması aracılığı ile açıklamaktadır. Gelirim ve yıllık bazda ilerleme verileri rapor içerisinde yer almaktadır. 2024 yılında doğrulanan sera gazı emisyon verilerine göre, Bankanın kapsam 1 ve kapsam 2 emisyonları toplamı, baz yılı 2021'e kıyasla %41 oranında azalmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                | 2024 Entegre Faaliyet Raporu / Şekerbank'ta Sürdürülebilir Bankacılık / Sürdürülebilir Bankacılık Analayışımız ve Stratejimiz                                                                                  |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 36a             | Banka'nın belirlemiş olduğu sera gazı emisyon azaltım hedefi kapsamında; CO2, CH4, N2O sera gazı çeşitlerini kapsamakta olup, verimlilik olan iklim hedefi CO2e değeri üzerinden beyan edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler                                                                                                                                              |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 36b             | Bankanın iklim hedefi CO2, CH4 ve N2O sera gazlarından kaynaklı Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler                                                                                                                                              |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 36c             | Banka, sera gazı emisyon hedeflerini brüt emisyonlar üzerinden belirlemekte ve azaltım hedeflerini doğrudan emisyon miktarları üzerinden raporlamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler                                                                                                                                              |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 36d             | Banka, hedefin belirlenme sürecinde SBTi tarafından yayınlanan rehber kaynaklardan faydalanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Metrikler ve Hedefler                                                                                                                                              |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 36e-i           | Banka ve bağlı ortaklıkları raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu                                                                                                                                                                      |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 36e-ii          | Banka ve bağlı ortaklıkları raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu                                                                                                                                                                      |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 36e-iii         | Banka ve bağlı ortaklıkları raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu                                                                                                                                                                      |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 36e-iv          | Banka ve bağlı ortaklıkları raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu                                                                                                                                                                      |
| S2 | İklimle İlgili Hedefler  | 37              | TSRS'nin Sektör Bazı Uygulanmasına İlişkin Rehberden; Ticari Bankacılık ciltleri rehber olarak seçilmiştir. Banka, operasyonları ve stratejik karar alma süreçlerini rehberler ile uyumlu şekillendirmekte, sürdürülebilirlik performans kriterleri ve finansal risk yönetimi yaklaşımları bu standartlarla uyumlu hale getirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu / Rapor Hakkında / Rehberlik Kaynakları                                                                                                                              |

## 8.3 TSRS Güvence Beyanı



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

#### TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Şekerbank T. A.Ş. Genel Kurulu'na

Şekerbank T. A.Ş. ("Banka") ve bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri 2024 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

##### Sınırlı Güvence Sonucu

"Sınırlı güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

##### Dikkat Çekilen Hususlar

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Banka'nın 2024 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu TSRS kapsamında hazırladığı ilk rapor olup bu raporda, TSRS 1'in sağladığı muafiyetleri dikkate alarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır ve önceki döneme ait bilgileri karşılaştırmalı bilgi olarak sunmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.



TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Banka 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Banka'nın TSRS 'ye göre hazırlanan ilk TSRS Uyumlu sürdürülebilirlik raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklanmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

#### TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Yer Alan Bilgilerin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan bilgiler, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

#### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan bilgilerin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### Bağımsız Denetçinin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence denetiminin planlanması ve yürütülmesi,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşılması ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirilmesi.

Yönetim tarafından hazırlanan TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



### Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Sorumluluklarımız bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

### Sınırlı Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilere ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda sunulan bilgilerin doğruluğu, örneklem bazında Grup'un destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.



15 Ağustos 2025  
İstanbul, Türkiye

