

sağlanmaktadır. Üçüncü taraflardan alınan hizmetler ise genellikle planlı ana duruş ve ara duruşlar kapsamındaki revizyon dönemlerinde kullanılmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren yıllara ve 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren dokuz aylık döneme ait, çimento üretim hattına ilişkin bakım ve onarım giderinin Şirket'in ilgili dönemlerdeki toplam giderler içerisindeki (satılan malın maliyeti, genel yönetim giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri toplamı) oranı, sırasıyla %0,2, %0,2, %0,2 ve %0,3 olarak gerçekleşmiştir.

Urfa Fabrikası 6 Şubat 2023 depremi nedeniyle herhangi bir esaslı maddi hasara uğramamış ve bu nedenle üretim sürecinde herhangi bir durma ya da aksama meydana gelmemiştir.

Şirket ayrıca Urfa Fabrikası'ndaki makine ve ekipmanları ile dijital altyapıları bakımından, modernizasyon, dijitalizasyon, verimlilik, iş güvenliği önlemi alınması, çevresel hassasiyetleri karşılama gibi amaçlarla iyileştirmeler ve yenilemeler de yapmaktadır.

Urfa Fabrikası bünyesinde gerçekleştirilen makine bakım faaliyetleri kapsamında bakım planlama, stok yönetimi, satın alma, bütçe ve raporlama gibi kritik süreçler teknik ekiplerce takip edilmekte, kurumsal ve teknik kontroller ile güvenilirliği ve izlenebilirliği desteklenmektedir. Şirket, sistematik çalışma, yeni nesil teknolojilerin uygulanması, sektördeki gelişmelerin yakından takibi, sürekli gelişime açık ve istekli yapısı ile Türkiye'de örnek bir tesis olduğunu düşünmektedir. Urfa Fabrikası, 2021 yılında Limak Çimento Grubu'na ait fabrikalar arasında gerçekleştirilen bir çalışmada bakım operasyonel yoğunluğu en düşük tesis seçilmiştir.

Performans İzleme ve Dijital Dönüşüm

Şirket, üretim ve satış süreçlerini dijital ortama taşımak üzere çeşitli yazılım yatırımları yürütmektedir. Bu kapsamda Urfa Fabrikası bünyesinde 1 Haziran 2024 tarihinde makine ve ekipmanları açısından yıkıcı arızalara yol açabilecek arızaları tespit etme fırsatı veren ve bakım ekiplerinin planlı bakım oluşturmaya olanak tanıyan Durum İzleme Sistemleri (*condition monitoring*) yatırımlarının başlaması planlanmaktadır. Bu yatırımlara ilişkin pilot uygulamalar, Limak Çimento Grubu bünyesindeki Balıkesir, Anka ve Trakya fabrikalarında 2023 yılının ikinci ve üçüncü çeyreklerinde gerçekleştirilmiş ve Şirket bu vesileyle kendisine Limak Çimento tarafından aktarılan bilgi ve deneyimler doğrultusunda yatırıma uygun ekipman ve firma seçimini gerçekleştirmiştir.

Şirket, üretim aşamalarında kullanılan makine ve ekipmanlara ilişkin performans izleme ve takip ile *benchmark* verileri üzerinden verimlilik çalışmaları yapmaktadır. Buna ek olarak, çimento üretiminde kullanılan su miktarının takibi için 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren 2023 yılına kadar su izleme sistemi kapsamında aylık periyotlarda sayaçlar okunmuş ve verilerin takibi yapılmıştır. 2023 yılından itibaren ise karekod uygulaması başlatılarak LİMBES sistemi üzerinden mobil veri girişi ve online görüntüleme sağlanmıştır. Oluşturulmuş olan bu sistem ile su ayak izi takibi etkin şekilde yapılmaktadır. Şirket, 2024 yılının ilk çeyreğinde bu verilerin LİMBES sistemi üzerinden daha efektif bir şekilde raporlanmasını hedeflemektedir.

Mobil uygulamalar ile süreç takip ve çalışmalar ı yürütülmekte ve SAP, FİORİ ve LİMBES söz konusu çalışmaların temelini oluşturmaktadır. Şirket'in dijital dönüşüm kapsamında kullandığı programlara ilişkin detaylı açıklamalar için işbu İzahname'nin 7.4 numaralı (*İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi*) bölümüne bakınız.

Üretim Maliyetleri

Hammadde

Şirket'in klinker üretimi için kullandığı ana hammaddeleri kalker ve marn; çimento üretimi için kullandığı ana hammaddeleri ise klinker ve alçı taşıdır. Bunların yanında demir oksit miktarını düzenlemek amacıyla demir cevheri veya pirit külü; silisyum dioksit miktarını düzenlemek amacıyla yüksek silisli kum, alüminyum oksit miktarını düzenlemek amacıyla ise boksit hammadde karışımının bir bileşeni olarak kullanılabilmektedir. Harmanlanmış çimentoya eklenmesi planlanan doğal veya endüstriyel kaynaklı minerallerin ayrı sistemler kullanılarak kurutulması, öğütülmesi ve depolanması gerekmektedir.

Şirket, takip eden dönemlerde de zaman zaman ihtiyaca göre Limak Cement FZE'ye veya diğer ilişkili taraflarına piyasa koşullarında satışlar gerçekleştirebilir.

Şirket çeşitli bir müşteri tabanına sahiptir ve Limak Cement FZE hariç olmak üzere ton cinsinden çimento satış hacmi bakımından ilk on müşterisi 31 Aralık 2020, 2021 ve 2022'de sona eren yıllar için toplam satışlarının sırasıyla yaklaşık 79%, 79% ve %76'sını ve 30 Eylül 2023'te sona eren dokuz ay için toplam çimento satışlarının %78'ini temsil etmiştir. Söz konusu on müşterinin her birinin aynı dönemler içerisinde toplam satışların içerisindeki payı da aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	31 Aralık			30 Eylül
	2020	2021	2022	2023
1. Müşteri (%)	23	26	24	29
2. Müşteri (%)	19	15	10	10
3. Müşteri (%)	9	12	9	9
4. Müşteri (%)	5	6	7	7
5. Müşteri (%)	5	5	7	5
6. Müşteri (%)	4	4	5	5
7. Müşteri (%)	4	4	4	3
8. Müşteri (%)	3	3	4	3
9. Müşteri (%)	3	2	4	3
10. Müşteri (%)	3	2	2	3

Yukarıdaki tabloda da görülebileceği üzere, Şirket'in müşteri portföyü irili ufaklı farklı müşteri profillerinden oluşmakta olup, Şirket satış hacminin belirli bir veya birden fazla spesifik müşterisinin alım hacmine bağlı olmadığı düşüncesindedir. Şirket'in satış tutarı içerisindeki ilk on müşterinin toplam satışlar içerisinde yüksek bir payı olmak ile birlikte Şirket, bu durumun faaliyet gösterdiği sektör ve coğrafya bakımından olağan olduğu görülmektedir.

31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022'de sona eren yıllarda ve 30 Eylül 2023'te sona eren dokuz ayda, Şirket'in daha önceki dönemlerde düzenli satışlar gerçekleştirdiği ve iyi bir ticari ilişki içerisinde olduğu ve fakat olağan dışı ya da olumsuz sebepler ile ticari ilişkisi kesilen bir müşterisi olmamıştır.

Üretim Planlaması, Satış ve Pazarlama

Üretim Planlaması

Şirket, her yıl gerçekleştireceği üretim miktarını önceki yıl içerisinde ve yıllık bazda planlamaktadır. Bu planlama için ilgili yılda gerçekleşmesi beklenen talep ve satış projeksiyonları dikkate alınmaktadır. Şirket bu projeksiyonları kendi geniş ticaret tecrübesi, müşterileri ile arasındaki iletişim ve piyasadaki olağan ticari ilişkileri vesilesiyle edindiği bilgiler, var ise ilgili dönemde talepte özel değişikliklere sebep olabilecek projelere ya da diğer ekonomik şartlara dair değerlendirmelere dayanarak kendisi gerçekleştirmektedir ve üçüncü taraflardan bu konuda hizmet temin etmemektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde ve coğrafyada uzun süredir yerleşmiş olan tüketim alışkanlıkları, Şirket'in planlama sürecinin bazını oluşturmaktadır.

Şirket bütçe uygulamalarında dinamik bir bütçe ile ilerlemektedir ve yıl içerisinde bütçesini belirli dönemlerde incelemekte ve netleşen talep hacmine göre gerekli uyarlamaları gerçekleştirebilmektedir. Şirket, çimento ve çimento piyasasının doğası ve oturmuş dinamikleri gereği önceden gerçekleştirilen planlamaları karşılayamayacağı acil ve yüksek hacimli taleplerle karşılaşmamaktadır.

Klinker ürününün hem klinker olarak satılabilmesi hem de Şirket'in kendi çimento üretiminde iç kaynak olarak kullanılabilmesi, Şirket'in üretim ve satış planlamalarında süreç içerisinde esneklikler ve revizyonlar yapabilme kabiliyetine katkı sağlamaktadır. Klinker üretimi için gereken döner fırının açılıp kapatılması üretim operasyonu için sık ve kolay gerçekleştirilebilen bir işlem olmamak ile birlikte, çimento değirmenleri için aynı durum geçerli değildir ve Şirket'in klinkerin çimentoya dönüşüm aşamalarındaki operasyonlar bakımından hareket ve esneklik kabiliyeti teknik açıdan daha yüksektir. Klinkerin çimentoya kıyasla daha kolay ve uzun süreli stoklanabilir bir malzeme olması da Şirket'e bu konuda avantaj sağlamaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren yıllarda ve 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde kendisine iletilen ürün talebini karşılayamadığı (diğer bir deyişle, kapasitesi üstünde talep aldığı) ya da kullanılmayan ya da satılmayan esaslı bir üretim fazlalığının oluştuğu bir durum meydana gelmemiştir.

Satış Hacmi ve Satış Şartları

Şirket, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren yıllarda ve 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde sırasıyla toplam 0,95 milyon ton, 1,085 milyon ton, 1,07 milyon ton ve 0,88 milyon ton çimento satışı yapmıştır.

Şirket'in ana satış pazarı Türkiye'dir. Şirket'in brüt satış geliri bazında 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıllarda ve 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde satışlarının sırasıyla %63,5, %57,0, %88,3 ve %100'ü yurt içi satışlardan, geri kalanı Limak Cement FZE'ye yapılan ihracattan oluşmaktadır.

Şirket'in ihracat ve ihracat kayıtlı satışlar dışındaki tüm satışları Türk Lirası cinsinden fiyatlandırılmaktadır. Şirket'in yurt içindeki müşterilere ihracat kayıtlı satışları kapsamındaki ödemeler ise dövize endeksli olarak Türk Lirası cinsinden tahsil edilmektedir. Şirket'in yurt dışındaki müşterilere gerçekleştirdiği ihracat satışları ise döviz cinsinden gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in gerçekleştirdiği satışlar, ilgili ödemenin hangi aşamada tahsil edildiğine göre (i) peşin satış ve (ii) (ödemenin peşin değil belirli bir vadede tahsil edildiği) kredili satış olarak gerçekleştirilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren yıllarda ve 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde gerçekleştirdiği ton cinsinden satış miktarı içerisinde peşin satış ve kredili satış tutarlarının oranı aşağıdaki tabloda belirtilmektedir.

	31 Aralık			30 Eylül
	2020	2021	2022	2023
Peşin Satış (%)	34	4	33	26
Kredili Satış (%)	66	96	67	74

Şirket, kredili satışların kapsamında müşterilerinden ödenecek tutarın tamamına yönelik banka teminat mektubu talep etmekte ve bu güvence kapsamında kredili satış yapmaktadır. Az sayıda birkaç müşteri ile gerçekleştirilen kredili satışlarda ise teminat mektubu yerine müşterinin bankası tarafından sağlanan doğrudan borçlanma sistemi (DBS) güvencesi ile ilerlenmektedir. Az sayıdaki bazı müşteriler ise teminat olarak gayrimenkul ipotegi ya da araç rehni gibi teminatlar sağlayabilmektedir. Şirket, az sayıdaki istisnai durumlarda, ilgili müşterinin yüksek kredibilitesi ve müşteri ile arasındaki oturmuş ticari ilişki ve güvene istinaden, (i) teminat mektubu / DBS yerine ilgili firmalardan müşteri çekleri alarak ve/veya ödeme vadesini kısaltarak veya (ii) teminat mektubu / DBS ya da diğer bir teminat talep etmeden kredili satış yapabilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren yıllarda ve 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde gerçekleştirdiği teminatsız kredili satışların ilgili satışlar içerisindeki ton cinsinden oranı sırasıyla %3, %3, %5 ve %4'tür.



Şirket'in 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren yıllarda ve 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde herhangi bir kredili satış müşterisinden tahsilat gerçekleştirmediği ya da aldığı teminatı paraya çevirdiği bir durum meydana gelmemiştir.

Şirket, ayrıca, ihracat kayıtlı satışlarında, ödemelerinin tamamını peşin tahsil etmekte ve ayrıca katma değer vergisine ilişkin teminat talep etmektedir.

Şirket, ilgili her bir müşteriye kredili satış yapılması, vadenin belirlenmesi ve talep edilecek teminatları belirlemek adına söz konusu müşteri özelinde risk analizleri gerçekleştirmektedir.

Şirket'in gerçekleştirdiği kredili satışların 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren yıllarda ve 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemdeki ortalama vade süresi, fatura kesilmesinden sonra tanınan vadenin gün sayısı bazında aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, kredili satışlar kapsamında satış bedeline aylık yaklaşık %4,0'e kadar (genellikle Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası yıllık politika faizi ile uyumlu olmak üzere) vade farkı da eklemektedir.

	31 Aralık			30 Eylül
	2020	2021	2022	2023
Dökme Çimento Satışı (gün)	77	93	51	46
Torbalı Çimento Satışı (gün)	3	1	1	1

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in kredili satışlarda belirlediği vade standardı dökme çimento için 45 gün ve torbalı çimento için ise 15 gündür. Bu standart, müşteri bazında ticari koşullara göre farklılaşma gösterebilmektedir ve dolayısıyla geçmiş dönemlerde gerçekleşen vade ortalamaları, uygulanan standardın altında ya da üstünde olabilmektedir. Şirket, takip eden dönemlerde bu vade standartlarını piyasa koşullarının izin verdiği ölçüde sırasıyla 30 ve 7 güne düşürmeyi hedeflemekte ve piyasanın da bu yönde hareket etmesini beklemektedir. Bununla birlikte, sektör rekabetçi bir piyasada olduğu için Şirket vade belirleme politikalarında piyasada rekabetçi bir pozisyonda kalabilmek adına çeşitli ticari faktörleri de dikkate alan ticari bir değerlendirme gerçekleştirerek dengeli seviyelerde ilerlediğini düşünmektedir.

Pazarlama

Şirket'in ürettiği klinker ve çimento, doğası gereği yüksek pazarlama faaliyetlerine konu olan ürünler değildir. Şirket, üretim planlama faaliyetlerinde olduğu üzere, geçmiş tecrübeleri, müşterileri ile ikili ilişkileri kapsamında elde ettiği bilgiler, oturmuş müşteri alışkanlıkları, ilgili piyasada beklenen projeler ya da talep gündeme getirebilecek diğer gelişmeleri dikkate alarak satış politikasını oluşturmakta ve gerekmesi halinde mevcut ya da yeni müşterileri niteliğindeki potansiyel alıcılar ile iletişim kurmaktadır.

Şirket, yakın bir lokasyonda Şirket'in ürünlerine ihtiyaç duyabilecek yeni bir tesis açılması halinde ilgili tesis yetkililerine ya da yeni bir nihai tüketicinin oluşması halinde ilgili tüketicinin yetkililerine ziyaretler ve kendileri ile görüşmeler de gerçekleştirmektedir.

İşbu İzahname'nin 7.2.2 numaralı bölümünde (İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracatın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi) açıklanan sebeplerden dolayı Şirket yakın bölgelerdeki müşterilere odaklanan bir yaklaşım sergilemektedir.

Şirket satış ve pazarlama faaliyetlerini 4 kişilik bir ekip ile yürütmektedir.

Sürdürülebilirlik

Şirket'in sürdürülebilirlik politikaları Limak Holding çatısı altında hazırlanan politika ("Limak Holding Sürdürülebilirlik Politikası") kapsamında şekillenmekte olup Şirket geniş kapsamlı bir sürdürülebilirlik planını takip etmektedir. Limak Holding, doğanın tüm unsurları ile birlikte sürdürülebilir bir gelecekte, insani var oluşun sağlıklı bir şekilde devamlılığının sağlanması için, tüm dünya olarak birlikte çalışarak edilecek gereken bir dönemde olduğunun bilincindedir. Bu anlayışla, tüm faaliyetlerde (i) kapsayıcı gelişim odaklı,



LİMAK HOLDİNG ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kırıkkale Çimento Fabrikası, Kırıkkale / ŞİRKET
Kırıkkale Mali Müdürlüğü: 593/0185219
Tic. Sic. No: Şirket Kurulması

LİMAK HOLDİNG ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kırıkkale Çimento Fabrikası, Kırıkkale / ŞİRKET
Kırıkkale Mali Müdürlüğü: 593/0185219
Tic. Sic. No: Şirket Kurulması

YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

(ii) sosyal insan odaklı ve (iii) sağlıklı gezegen odaklı iş anlayışı olmak üzere üç boyutta ele alınarak değerlendirilir, kararlar bu şekilde alınır ve değer yaratma süreci bu boyutlara dikkat ederek yönetilir.

Limak Holding Sürdürülebilirlik Politikası, Limak Çimento Grubu dahil olmak üzere grup şirketlerinin sürdürülebilirlik yaklaşımını ortaya koyan çatı bir politikadır. Söz konusu çatı politika kapsamında öngörülen hedefler grup şirketlerinin her birinde özel olarak değerlendirilip faaliyet alanına özgü bir biçimde detaylandırılmaktadır. Şirket'in içerisinde bulunduğu grubun dikey entegre sisteminden faydalanmasına olanak sağlayan yapılaşma sayesinde grup içerisindeki kadrolardan beslenmek mümkün olmaktadır.

Limak Holding Sürdürülebilirlik Politikası'nın sürdürülebilirlik kalkınma amaçları kapsamında Şirket'in kısa ve uzun vadeli amaçlarına ilişkin detaylara aşağıda yer verilmektedir.

Karbon Ayak İzi

Limak Çimento Grubu, ISO 14064-1:2018 standardı kapsamında QSI firması tarafından yürütülen kurumsal karbon ayak izi doğrulamaları neticesinde çimento üretimi sektöründe Türk Akreditasyon Kurumu ("TÜRKAK") akreditasyonlu doğrulama belgesi alan ilk kuruluş olmuştur. Söz konusu denetleme ve akreditasyon süreci, Urfa Fabrikası da dahil olmak üzere Limak Çimento Grubu'na dahil tüm entegre çimento fabrikalarını kapsamıştır. 2021 yılından beri karbon saydamlık projesi (*carbon disclosure project*) ("CDP") İklim Değişikliği Programı kapsamında raporlama yapan Limak Çimento Grubu katılımının ilk yılında "C" farkındalık puanı almıştır. Şirket de tüm bu raporlama süreçlerine dahil olarak karbon izi raporlarını akredite 3. taraf kuruluşu doğrulamıştır.

Urfa Fabrikası'nın faaliyetine bağlı olarak yakıt kullanımı veya üretim prosesi sebebiyle oluşan ve baca aracılığı ile atmosfere atılan kirletici konsantrasyonlarının bacadaki uygun noktalardan örneklenerek, akreditasyonlu laboratuvarda analiz edilerek, iki yılda bir emisyon ölçümü yaptırılmaktadır. NOx, SO2, Toz, O2, basınç, CO2, CO, sıcaklık, debi vb. emisyonların sürekli izlenmesi maksadıyla fırın ana bacasında kurulan sürekli emisyon ölçüm sistemi ("SEÖS") bulunmaktadır. SEÖS aracılığıyla Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na anlık veri gönderilmektedir.

SNCR (*Selective Non Catalytic Reduction*) Sistemleri: NOx indirgeme sistemi ile yasal geçişlere hazırlıklar yapılmış, olası limit düşümlerine karşı tedbir alınmıştır. Şirket'in NOx değerinin Türkiye ve IFC sınır değerleri ile karşılaştırması aşağıda yer almaktadır:



Su Kaynakları ve Atık Su Yönetimi

Şirket, sınırlı kaynak olmasının bilinciyle su kaynaklarının verimliliği ve geri dönüşümü ön planda tutmaktadır. Bu bağlamda soğutma prosesindeki su kaynaklarının kapalı çevrim olarak kullanıldığında geri kazanım oranı yüksektir. Çimento üretim sürecinde yıkama, sulama ve benzeri işlemlerden kaynaklanan atık sular deşarj edilmemekte; havuz toplanarak, çöktürme ve filtreleme yoluyla geri dönüştürülmektedir. Buna ek

LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kurtan Çimento Fabrikası - Kurtan / Şanlıurfa
Kurumlar Mali Müdürlüğü - 44700000000
Tic. Sic. No: Şanlıurfa / 1511

LİMAK ÇİMENTO GRUBU
VE ÇEVRE A.Ş.
Kurumlar Mali Müdürlüğü - 44700000000
Kurtan Çimento Fabrikası - Kurtan / Şanlıurfa
Sic. No: Şanlıurfa / 1511
Mersis No: 08-2000-443-00000017
Şanlıurfa / 1511

ŞİRKETİN
MÜHÜRÜ
MÜHÜRÜ
MÜHÜRÜ

olarak, çimento üretiminde kullanılan su miktarının takibi için 01 Ocak 2022 tarihinde su izleme sistemi oluşturulmuş olup su ayak izi takibi etkin şekilde yapılmaktadır.

Geri kazanımı mümkün olmayan atık sular ise atıksu arıtma tesislerinde işlenerek, deşarj lisanslarında belirtilen kalite parametreleri ve sınır değerlere uygun olarak doğal alıcı ortamlara deşarj edilmektedir. Deşarj edilen atık sular, alıcı ortamların biyolojik çeşitlilik özelliklerini olumsuz yönde etkileyebilecek bir kirlilik yüküne sahip değildir. Fabrika bulunan 25 metre küp ve 100 metre küp kapasiteli biyolojik atıksu arıtma sistemi kullanılarak kirlenmiş sular arıtılmakta ve alıcı ortamlara arıtılmış olarak sevk edilmektedir.

2022 yılından itibaren CDP Su Güvenliği Programı kapsamında raporlama yapan Limak Çimento Grubu katılımının ilk yılında "B" Yönetim Puanı almıştır. CDP sürecine de dahil olan Şirket'in su ayak izi raporları akredite 3. taraf doğrulama kuruluşu tarafından doğrulanmıştır. ISO 1406 Standardına göre bu rapor, tesisin su yönetimine yönelik mevcut durumun ve potansiyel iyileştirme faaliyetlerinin değerlendirilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Alıcı ortamları korumak amacıyla Hava Emisyon, Gürültü Kontrolü ve Atıksu Deşarjı konulu Çevre İzin Belgesi'ne sahip olan Şirket tüm yasal süreçleri ulusal mevzuatın yanında IFC standartlarını gözeterek faaliyetlerini sürdürmektedir.

Endüstriyel Simbiyoz Çalışmaları

Sürdürülebilir çimento üretimi hem kaynakların verimli kullanılmasına hem daha az fosil yakıt kullanılmasına ve dolayısıyla çevresel ve ekonomik açıdan olumlu sonuçların oluşmasına katkıda bulunmaktadır. Şirket son yıllarda sürdürülebilirlik konusunda çok ciddi çalışmalar yapmakta ve çeşitli projeler yürütmektedir. Çimento sektörü, endüstriyel simbiyoz modeline çok uygundur. Endüstriyel simbiyoz, şirketlerin bir arada endüstriyel iş birliği içinde olduğu, birinin atığının diğeri için hammadde olduğu bir aracılık yapısıdır. Çimento üretiminde birçok farklı endüstrinin atığı, yakıt ve hammadde olarak değerlendirilmektedir. Bu sayede döngüsel ekonomiye katkı sağlanmaktadır. Şirket sanayi kuruluşlarıyla yürüttüğü endüstriyel simbiyoz projeleri kapsamında farklı sektörlerdeki tesislerin ürettiği atıkları alternatif hammadde olarak kullanmaya başlayacaktır. Mevzuata göre yasal izinler tamamlanmış olup, doğal kaynak tüketiminin azaltılması için gerekli adımlar atılmıştır.

Atık Yönetimi

İşletmenin üretim faaliyetleri sonucu ortaya çıkan tehlikeli ve tehlikesiz atıkları; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına EÇBS (dijital platform) aracılığıyla düzenli olarak yapılmaktadır. Atıkların çevreye uyumlu bir şekilde yönetilmesini sağlamak üzere kısa ve uzun vadeli program ve politikaları içeren 3 yıllık atık yönetim planı hazırlanmaktadır.

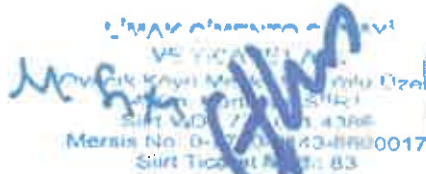
Şirket, ülkemiz ve Avrupa Birliği ülkelerinde bir ilk olarak termik santrallerin atığı olan dip külünün (kazan külü) çimento üretiminde katkı olarak kullanılmasına olanak sağlayan ETA (European Technical Assessment) ürün belgesini alarak çevreye ve doğaya karşı olan sorumluluklarının bilincinde hareket etmiş, dip külünün alternatif çimento katkısı olarak yasal kullanımının önünü açarak sektörde öncülük etmiştir.

Sıfır Atık Yönetimi

Şirket 06 Kasım 2020 tarihinde israfın önlenmesi, kaynakların daha verimli kullanılması, meydana gelen atık miktarının azaltılması, etkin toplama sisteminin kurulması, atıkların geri dönüştürülmesi kapsamında yürütülen faaliyetler sonucunda "sıfır atık belgesi" almıştır.

Cinsiyet Eşitliği

Şirket, sürdürülebilir kalkınma amaçları çerçevesinde tüm çalışanlarının mesleki ve kişisel gelişimlerini yanı sıra toplumsal cinsiyet eşitliğini de gözetmektedir. Şirket bünyesindeki kadın yönetici ve mülhendis çalışanlarının sayısının artırılmasına ilişkin istihdam planları yürütülmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in beş kişiden oluşan Yönetim Kurulu'nda biri Yönetim Kurulu başkanı diğeri Yönetim Kurulu üyesi olmak üzere kadın yöneticiler bulunmakta olup ayrıca Şirket'in kalite,



çevre ve muhasebe departmanları, kadın yöneticiler tarafından yönetilmektedir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Şirket'in ve Urfa Fabrikası'nın operasyonları kurumsal sosyal sorumluluk, etik kurallar ve yolsuzlukla mücadele gibi Limak Holding çatısı altındaki çerçeve politikalarla desteklenmektedir. Şirket, tüm politikaların yasal gereklilikleri karşılama ve gerektiğinde güncellenmesini sağlamakta olup gerekli durumlarda Limak Holding'in projelendirmiş olduğu konularda destek vermektedir. Örneğin, Şirket, Limak Holding tarafından Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile Milli Eğitim Bakanlığı proje ortaklığında 2015 yılından bu yana yürütülen ve kadınların mühendislik alanında daha fazla sayıda ve eşit koşullarda yer almalarını amaçlayan Türkiye'nin Mühendis Kızları ("TMK") projesine destek vermektedir. Şirket, işe alım süreçlerinde, TMK mezunu olan adaylara öncelik vermektedir.

Limak Çimento Grubu'nun kurumsal sosyal sorumluluk stratejisi, toplumun refahını artırmak, kalkınmanın ekonomik, kültürel, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliğini sağlamak için faaliyet gösterdiği alan ve sektörlerde yenilikçi ve sürdürülebilir iş modelleri yaratmayı amaçlamaktadır. Limak Çimento Grubu, tesislerin bulunduğu bölgelerde yerel halkın ihtiyaç ve beklentileri kapsamında eğitim, iş gücü ve sağlık hizmetlerine odaklanmakta ve yerel halkın yaşam kalitesini iyileştirmeye yönelik uygulamalar gerçekleştirmektedir. Dünya Çevre Günü ve Dünya İş Sağlığı ve Güvenliği Günü; farkındalık yaratacak etkinlikler ile kutlanmaktadır.

Urfa Fabrikası'nda çalışan personelin moral ve motivasyonlarını artırmak amacıyla çeşitli sosyal imkanlar sunulmaktadır.

Limak Çimento Grubu, öğrenen bir organizasyon olarak tüm çalışanlarının yaşam boyu eğitim ihtiyaçlarını karşılamak, bilgi, beceri ve yetkinliklerini geliştirmek, grup içi ortak değer oluşturmak için 2021 yılında Limak Cement Academy'yi kurmuştur. Şirket'in çalışanları öğrenme ve gelişim modülü veya mobil uygulama üzerinden eğitimlerine kolayca erişebilmekte ve değişen gelişim ihtiyaçları için hem dijital hem de yüz yüze eğitimlere/programlara katılabilmektedir. Şirket'in Öğrenme Yönetim Sistemi (*Learning Management System*) ("LMS"), dijital öğrenme ve sınıf eğitimleri gibi farklı öğrenme süreç ve yöntemlerini tek bir noktadan yönetmesini sağlamaktadır. Urfa Fabrikası çalışanlarına 2022 yılında 41 saat/kişî eğitim verilmiştir.

Sigorta

Şirket, Urfa Fabrikası'nda Şirket'in faaliyeti ve Türkiye'de mutat sektör uygulamalarına uygun olduğunu düşündüğü kapsamda ve limitlerde sigorta yaptırmaktadır. İhtiyaç duyduğu sigorta türlerini değerlendirirken Şirket (i) sigorta edilebilir riskleri belirlemekte; (ii) riske uygun poliçeler aramakta, oluşturmakta ve mevcut poliçeleri ise uyumlu hale getirmekte; ve (iii) ihtiyaçlarına en uygun poliçeleri satın almaktadır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in hâlihazırda işveren mali sorumluluk, (üçüncü şahıs mali sorumluluk dahil olmak üzere) kapsamlı işyeri, tehlikeli maddeler ve tehlikeli atık zorunlu mali sorumluluk, genişletilmiş kaza, trafik, iş makinesi (all risk) ve özel güvenlik sorumluluk sigorta poliçeleri bulunmakta, aktardır.

Şirket'in sigorta poliçeleri genellikle bir yıllık süreler için düzenlenmekte ve süreleri bittiğinde yıllık olarak yenilenmektedir. Şirket sigorta poliçelerinin teminatlarını her yıl gözden geçirmekte ve gerektiği takdirde geçmiş deneyimleri ışığında bu poliçeleri revize etmektedir. Ayrıca Şirket, yüklenicilerinin ve alt yüklenicilerinin yaptıkları işlerle ilgili olarak sigorta poliçeleri yaptırımlarını zorunlu tutmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Şirket, çok çeşitli iş sağlığı ve güvenliği ("İSG") düzenlemelerine tabidir. Şirket'in faaliyetlerini düzenleyen mevzuatta başta risk değerlendirme, İSG eğitimi, İSG yönetimi düzenlemeleri gelmektedir. Şirket'in faaliyetlerine ilişkin temel düzenleme İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile bu kanun tahtında çıkarılan İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği ile İş Sağlığı ve Güvenliği Risk Değerlendirmesi Yönetmeliği başta olmak üzere çeşitli düzenlemelerdir.

Tehlikeli ve çok tehlikeli sınıfta yer alan işler bakımından iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanabilmesi amacıyla, ilgili mevzuat tahtında bazı ek kural ve düzenlemelere yer verilmektedir. Değişik iş kollarını hangi tehlike

kilometrelik mesafeye kadar olan bölgesel pazarlara yönelik çalışmaktadır. Bu durumun sektörün geneli bakımından doğabilecek olan firmalar arası rekabeti firma sayısı açısından sınırlama konusunda avantaj yarattığı söylenebilir.

Şirket'in ürünlerinin kullanıcı kitlesi olan inşaat endüstrisi için temel sektörel göstergeler ise şu şekildedir:

İnşaat Endüstrisi ile İlgili Küresel Göstergeler

Son dönemde tüm dünyayı etkisi altına alan pandemiye ve küresel yatırım tercihlerindeki değişikliklere karşı, 2030 yılına dek inşaat sektörünün toplam hacminin yüzde 85 oranında artış göstererek dünya çapında 15,5 trilyon ABD Doları'na ulaşacağı öngörülmektedir (Kaynak: <https://www.pwc.com.tr/en/hizmetlerimiz/altyapi-yatirimlari/avinlar/pwc-global-construction-2030.html>).

İnşaat endüstrisinin büyümesinin ana göstergeleri arasında, altyapı ve üst yapıya olan ihtiyaçlar ile çimento ve betonun talep düzeyleri bulunmaktadır. Dünya çapında altyapı ve üst yapı gereksinimleri ile bu alanlardaki gelişmeler değerlendirildiğinde, bununla bağlantılı olarak çimento kullanımı ve inşaat projeleri incelendiğinde, Şirket'in faaliyet gösterdiği çimento üretimine artan bir talep trendinin olduğu gözlemlenmektedir.

İnşaat sektörü, ülkemizdeki en hareketli ve itici güç olan alanlardan biri olarak ifade edilmektedir. Türkiye Büyük Millet Meclisi ("TBMM") Deprem Araştırma Komisyonu'nun raporuna göre, ülkemizde bulunan 28,6 milyon konutun yaklaşık 6,7 milyonunun depreme dayanıklılık açısından yetersiz olduğu belirtiliyor. Bu sayının zamanla güncelleneceği beklenmektedir. 2035 yılına kadar 6,7 milyon konutun yeniden inşası amacıyla her yıl ortalama 500.000 yeni konut yapılması gerekmektedir. Deprem riski bulunan bölgelerde inşa edilen konutlar da bu hesaba katılabilir. Özellikle kentsel dönüşüm projeleri kapsamında, her yıl ek olarak 200 bin konutun inşası planlanmaktadır. Bu durum, yıllık ek olarak 12 ila 14 milyon metreküp hazır betona ihtiyaç duyulabileceğini göstermektedir. (Kaynak: Türkiye Hazır Beton Birliği ("THBB"), www.thbb.org/media/661866/2022-haz%C4%B1r-beton-sekt%C3%B6r-raporu-04052023.pdf) Ek olarak, bir önceki yılın aynı çeyreğine göre, 2023 yılı ikinci çeyreğinde belediyeler tarafından yapı ruhsatı verilen yapıların bina sayısı %5,7, daire sayısı %31,3 ve yüzölçümü %25,6 artmıştır. (Kaynak: Türkçimento, www.turkcimento.org.tr/uploads/pdf/a%C4%9Fustos_2023.pdf)

Aşağıdaki grafikte, yıllıklandırılmış verilere göre yapılan hesaplamalar kapsamında yapı ruhsatı verilen daire sayısı ile çimento satışı arasındaki etkileşim yer almaktadır:



09 Subat 2024

LİMAK DIĞIR ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kırıkkale Çimento Fabrikası - Kırıkkale, Sığirci
Kırıkkale, Mali Müdürlüğü: 533 000 533
Tic. Sic. No.: Sığirci-Kırıkkale 37

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Osmanlı Köyü, Merkez Mahallesi, 03020
Kırıkkale, 03020
Tic. Sic. No.: 03020400017
Mersis No: 03020400017
Sığirci Ticaret Müd. 83

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

The graph illustrates the relationship between the number of districts and the number of sales over a 20-year period. The blue line, representing the number of districts (left axis), shows a steady increase from approximately 100 in 2003 to a peak of about 950 in 2018, followed by a sharp drop to around 200 in 2019 and a recovery to approximately 450 by 2023. The orange line, representing the number of sales (right axis), shows a similar trend, starting at about 100 in 2003, peaking at approximately 280 in 2018, dropping to around 150 in 2019, and recovering to about 220 by 2023.

Yıl	Daire sayısı (sol eksen)	İç Satış (sağ eksen)
2003	100	100
2004	120	110
2005	150	120
2006	200	140
2007	380	160
2008	370	170
2009	350	160
2010	320	150
2011	550	180
2012	400	190
2013	450	210
2014	520	230
2015	650	240
2016	530	250
2017	600	260
2018	950	280
2019	430	160
2020	200	150
2021	380	180
2022	420	200
2023	450	220

Türkçimento tarafından yayınlanan verilere göre, 2023 yılında, genel olarak çimento üretimi ve iç satışlarda önemli bir artış görülmektedir. Özellikle Şirket'in satışlarının yaptığı Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde çimento üretiminde ve iç satışlarda belirgin bir yükseliş dikkat çekmektedir. Buna karşılık, ihracat genel olarak düşüş göstermiş, bu durum çimento sektörünün yerel pazarlara daha fazla odaklanmasına işaret etmektedir.

LİMAN DOĞU ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kırıkkale Çimento Fabrikası, Kırıkkale
Kuruluş Mali Müdürlüğü, 5550035200
Tic. Sic. No.: Şirket Kuruluş

L'YAK Q'YANTO
VE TICARET
Oyak Kaya Markası
4 Nispetiye Kurtuluş
Sirt IV 177 14 36
Mersis No 07 04 013 600017
Sirt Ticaret Mev. 83

YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

milyon metreküp beton ürettiği ve bu kapasiteyle AB ülkeleri arasında lider konumunda olduğu vurgulanıyor. Bu durum, ihracatın yanı sıra Türkiye'nin de Şirket için kritik bir pazar olduğunu göstermektedir. (Kaynak: THBB, <https://www.thbb.org/haberler/turkiye-hazir-beton-birligi-2022>)

Şirket'in faaliyetlerinin esas olarak gerçekleştiği bölge, geçtiğimiz aylarda büyük ölçekli bir deprem felaketi yaşamıştır. Bu yıkıcı olay, bölgede ciddi bir yeniden yapılanma sürecini zorunlu kılmış ve bu süreç başlamıştır. Deprem sonrasında, hasar görmüş yapılara yönelik kapsamlı onarım ve yeniden inşaat çalışmaları gerektiğinden, çimentoya olan talepte önemli bir artış yaşanmıştır. Bu durum, gelecek dönemlerde de devam edeceği öngörülmektedir.

7.2.2 İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracatının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Klinker ve çimento sektöründe gerçekleştirilen satışlarda ürünün nakliye maliyeti müşteriler için satıcı seçiminde belirleyici ve önemli bir faktördür. Türkiye'de klinker ve/veya çimento almak isteyebilecek olan her alıcının kendi lokasyonuna yakın bir veya birden fazla üretici / satıcı bulunmaktadır. Ayrıca çimentonun niteliği ve tabii olduğu yasal düzenlemeler gereği raf ömrü kısadır ve (nakliyedeki muhafaza koşullarına bağlı olarak değişebilmek üzere) uzun nakliye süreçlerine uygun bir ürün değildir. Bu sebeplerden dolayı, Şirket'in en önemli satış pazarı, Urfa Fabrikası'nın merkezinde bulunduğu 100 ila 150 kilometrelik yarıçapı olan bir bölgedir. Dolayısıyla da, Şirket'in satışları içerisinde Urfa Fabrikası'nın bulunduğu Şanlıurfa ili ve ilçeleri, yakın bir il olan Adıyaman ili ve Güneydoğu Anadolu bölgesinin kalanına yapılan satışlar büyük bir çoğunluk oluşturmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2020, 2021 ve 2022'de sona eren yıllar ve 30 Eylül 2023'te sona eren dokuz aylık dönem için, gerçekleştirdiği yurt içi satışların ton bazında %98'i, %96'sı, %94'ü ve %92'si başta Şanlıurfa ve Adıyaman olmak üzere Güneydoğu Anadolu bölgesine, geri kalanı ise diğer lokasyonlara yapılmıştır.

Urfa Fabrikası, (işbu İzahname tarihi itibarıyla kapalı olmak ile birlikte) Akçakale sınır kapısına 75 kilometre ve en yakın limana 350 kilometre mesafede olmasının yanı sıra 69,2 kilometre dağılım mesafesine sahip olması nedeniyle hem karayolu hem de denizyolu ile ihracat potansiyeli bakımından stratejik ve etkin bir konuma sahiptir. Ayrıca, Urfa Fabrikası'nın bulunduğu Şanlıurfa ili, nüfus ve yüz ölçümü olarak Güneydoğu Anadolu bölgesinin en büyük ili ve Türkiye İstatistik Kurumu'nun 7 Mart 2023'te yayınladığı "ikamet edilen il ve doğum yeri durumuna göre nüfus" istatistikleri uyarınca 2022 yılı sonu itibarıyla nüfus sayımı bakımından Türkiye'nin en büyük 8'inci ilidir. Şanlıurfa, ayrıca çimento tüketimi bakımından Gaziantep'ten (1,5 milyon ton) sonraki en büyük çimento tüketicisidir (1,1 milyon ton). (Kaynak: Türkçim)

Şanlıurfa ve çevresindeki il ve büyük ilçeler gelişmekte olduğu, dinamik pazarlara sahip olduğu ve bu bölgelerde artan kamu yatırımları da olduğu için, Şirket, bulunduğu lokasyonun kendisine ticari avantaj sağladığını değerlendirmektedir.

Yukarıdaki rakamlarda da görüldüğü üzere, yurt dışındaki pazarlara yapılan satışlar Şirket'in satışları içerisinde önemli bir paya sahip değildir. Şirket, esasen yurt içindeki klinker ve çimento ihtiyacını karşılanmaya yönelik bir satış stratejisi izlemek ile birlikte, (daha az oranda olmak ile birlikte) limanlara ve komşu ülke sınır kapılarına yakınlığına istinaden gerçekleştirebildiği ihracat satışlarından da faydalanabilmektedir. Ayrıca Şirket, ilerideki piyasa koşullarına göre lokasyonunun sağladığı avantajları kullanarak satış stratejisini ihracat satışlarına da odaklanabilecek şekilde şekillendirme imkanına sahiptir. Ayrıca, Şanlıurfa'nın Akçakale sınır kapısına ve Suriye'ye yakınlığının, Akçakale kapısının ileride geçişe açılması halinde potansiyel Suriye pazarına da satış yapılabilmesi açısından avantaj sağlayabileceğini düşünmektedir.

7.3 Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu İzahname'nin 5'inci bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir unsur bulunmadığı düşünülmektedir.

7.4 İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Fikri Mülkiyet

Marka Hakları

6769 Sınai Mülkiyet Kanunu kapsamında İhraççının Türk Patent ve Marka Kurumunda tescil edilmiş herhangi bir marka, faydalı model veya patenti bulunmamaktadır. Şirket'in sahip olduğu ulusal ve uluslararası markalarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Limak Şanlıurfa Çimento

Limak Doğu Anadolu Çimento tarafından kullanılmakta olan tek marka Limak Holding'e ait 2008 yılında başvurusu yapılmış olan ve 2018 yılından itibaren 10 yıl süre için yenilenmiş olan "Limak Şanlıurfa Çimento" markasıdır. "Limak Şanlıurfa Çimento" markasının Şirket tarafından lisans kapsamında kullanımına yönelik olarak, Limak Holding tarafından Şirket lehine markanın kalan koruma süresi ile aynı yıl içerisinde sona erecek şekilde 5 (beş) yıllık bir marka kullanım muvafakatnamesi ("Marka Kullanım (İzni) Muvafakatnamesi") düzenlenmiştir. Markaya ilişkin 10 yıllık dönem için yenileme başvurusu yapılacağı zaman yeni koruma süresi ile paralel bir inhisari olmayan lisans temin edilmesi planlanmaktadır.

Marka Kullanım (İzni) Muvafakatnamesi kapsamında Limak Holding adına Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde kayıtlı, aşağıda tescil numarası ve ibaresine yer verilen markanın, Şirket tarafından ayrı ayrı veya birlikte kullanılmasına Limak Holding tarafından izin verilmiş ve muvafakat edilmiş olup 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu altında beş (5) yılına inhisari olmayan lisans olarak tanındığı belirtilmiştir.

Kullanım İzni/Muvafakat Verilen Markalar	Muvafakat Tarihi	Kullanım İzni/Muvafakat Veren Marka Sahibi	Kullanım İzni/Muvafakat Alanlar
2008/29451 tescil numaralı ve "Limak şanlıurfa çimento" ibareli marka	20/11/2023	Limak Holding Anonim Şirketi	Limak Doğu Anadolu Çimento Anonim Şirketi

Alan Adları

5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu m.3/v bendinde internet alan adı; internet üzerinde bulunan bilgisayar veya internet sitelerinin adresini belirlemek için kullanılan internet protokol numarasını tanımlayan ad olarak tanımlanmıştır. Aynı Kanun m. 35. maddesinde ise; alan adı yönetiminin ilişkin usul ve esasların Ulaştırma Bakanlığı tarafından belirleneceği hüküm altına alınmıştır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket adına kayıtlı temel alan adlarına ilişkin detaylara aşağıda yer verilmektedir:

Alan Adı (Domain Name)	Alınış Tarihi	Yenileme Tarihi	Kayıt Operatörü
www.limakdoguanadolucimento.com	19/10/2023	19/10/2024	Doruknet-Doruk İletişim ve Otomasyon San.Tic.A.Ş.
www.limakdoguanadolucimento.com.tr	28/12/2023	28/12/2024	Doruknet-Doruk İletişim ve Otomasyon San.Tic.A.Ş.

LIMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kuruluş Yılı: 1993
Kurtuluş Çimento Fabrikası - Kurtuluş
Kurtuluş Mah. Müdürlüğü: 46100
Tic. Sic. No.: 151111
Sic. Sic. No.: 151111

LIMAK ÇİMENTO SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Oyak Kaya Meydanı - 06060
Sırt Tesisleri - 06060
Sic. Sic. No.: 151111
Mersis No: 060600151000017
Sic. Sic. No.: 151111



9 Subat 2024
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Bilgi Teknolojileri

Bilgi teknolojileri, Şirket'in faaliyetlerini etkili bir şekilde sürdürebilmesi açısından önemli olup ileri güvenlik düzeyleri ve operasyonel destek ile Şirket'in ticari faaliyetlerini desteklemektedir. Şirket'in dijitalleşme çabalarına paralel olarak Şirket bilgi teknolojileri sistemlerini ölçeklendirilebilir, güvenilebilir ve iş gerekliliklerine uygun şekilde geliştirmiştir ve geliştirmeye devam edecektir.

Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısı büyük ölçüde Şirket'in çalışanları tarafından Şirket içinde geliştirilmekte ve yönetilme olup Şirket'in, günlük operasyonlarını yürütmek ve kendi ihtiyaçlarını karşılayabilmek için kendi bilgi teknolojileri ekibi bulunmaktadır. Bununla birlikte Şirket özel bulut ve yönetilen hizmetler için üçüncü taraf hizmet sağlayıcıları ile çalışmaktadır. Şirket, Limak Holding'den de daha kapsamlı projeler için ilave bilgi teknolojileri desteği almaktadır. Bilgi teknolojileri altyapısı, işletme yazılımı ve bilgi güvenliği hizmetleri Şirket tarafından seçilen üçüncü kişi hizmet sağlayıcılar tarafından temin edilmektedir. Şirket, 2024 yılı içerisinde bir grup şirketi olan Limak Teknoloji Yazılım Savunma Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ürün portföyünde yer alan envanter yönetim sistemi ile çalışmaya başlamayı planlamakta ve ileride söz konusu grup şirketi ile ortak çalışma alanlarını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in bilgi teknolojileri sistemleri temel olarak kullanıcıların tek bir ağ üzerinden iş ağlarını birbirine bağlamasına ve internet erişimlerine olanak sağlayan çok protokollü etiket anahtarlama (*Multiprotocol Label Switching (MPLS)*) altyapısına dayanmaktadır. Şirket, uluslararası tedarikçisi Palo Alto tarafından sunulan güvenlik duvarı (*firewall*) üzerinden bilgi teknolojileri altyapısını proaktif bir şekilde gözlemlemekte, tespit edilen sistemsel problemlere hızla müdahale etmektedir. Şirket'in son kullanıcı makineleri ve sunucularında Comodo-Xcitium'un "*Endpoint Security*" sistemi bulunmaktadır. Şirket, aynı zamanda, e-posta trafiğini güvenli hale getirmek için "*Mail Gateway*" olarak da "*SMG (Symantec Mail Gateway)*" kullanmaktadır. Şirket'in güvenlik seviyesinin artırılması için kullandığı "*Çok Faktörlü Kimlik Doğrulama (Multi-Factor Authentication)*", "*Uç Nokta Tespit ve Yanıt (Endpoint Detection and Response)*" ve benzeri bilgi teknolojileri çözümleri, etkin güvenlik süreçlerini desteklemek üzere tasarlanmıştır. Şirket, bilgi güvenliği yönetimi konusunda ISO 27001 belgesini almak için çalışmalara başlamıştır ve 2024 yılı ortasında belgenin alınmasını hedeflemektedir.

Şirket'in ana veri merkezi Ankara'da kapalı devre olarak Şirket tarafından işletilen bir sistem odasında yer almaktadır. Şirket verilerin yedeklenmesi için kullanıcılara ait operasyonel verilerin günlük olarak depolandığı özel bir bulut yaratmıştır. Şirket ek olarak kullanıcı verileri ve operasyonel verilerin yedeklenmesi için İstanbul "Vodafone" veri merkezinden hizmet almaktadır. Şirket, takip eden yıllarda, İstanbul'daki söz konusu yapının felaket kurtarma merkezini de Ankara'da bir veri merkezinde oluşturmayı değerlendirmektedir. Şirket halihazırda sistemlerin büyük ölçekli bir bilgi teknolojileri kesintisinden sonra hızla ve etkin biçimde yenilenmesini sağlamak için veri kurtarma stratejilerini ve bilgi teknolojileri beklenmedik durum platformlarını iyileştirerek felaket durum merkezini iyileştirme projesini hayata geçirmiştir. Şirket bir yandan bilgi güvenliği sistemleri ve yazılımları kullanırken bir yandan da bilgi teknolojileri sistemlerini güçlendirmekte ve siber güvenlik önlemlerini artırmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, son beş yıl içinde herhangi bir veri sızıntısı veya iş durması yaşamamıştır.

2011 yılında gerçekleştirilen kapasite artırımı ve modernizasyon yatırımıyla, fabrika enerji dağıtım altyapısından nihai ürüne kadar uçtan uca otomatik kontrol ve online izleme sistemleri ile donatılmıştır. Urfa Fabrikası ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgesine sahiptir. Ürün kalitesi, online kimyasal analiz sistemleri ile birlikte anlık olarak izlenmekte olup, kalite standartları hedefleri doğrultusunda üretim sağlamaktadır.

Şirket, teknolojik yeniliklere kolay adapte olabilen bir altyapıya sahiptir. Uzaktan kontrol altyapısı ile daha kolay ve verimli bir operasyon olanağı sunmaktadır. Fabrika, termal kameralar haricinde hareketli görüntüleme, proses ve güvenlik kamera izleme sistemleri ile donatılmış olup, insan sağlığı ve ekipman güvenliği için yüksek seviyeye çıkarılmıştır. Termal kamera görüntüleme ve online gaz analiz istemleri ile proses yanma verimliliği anlık ve sürekli bir şekilde takip edilmektedir. Hammade kırımından nihai ürün oluşumuna kadar tüm kontrolörler (kontrol algoritmaları) ile ürün kalitesinde yüksek verim ve stabilite olanağı sağlamaktadır.

LİMAK ÇİMENTO ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kurtan Çimento Fabrikası, Kurtan / Şır
Kurtan Çimento Müdürlüğü, 46080
Tic. Sic. No.: Şirt-301140

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Ovak Köyü, Meydanlık, 46080
Şirt / Şır
Tic. Sic. No.: 270800
Mersis No: 07-270800-00000017
Şirt Ticaret Müd. 83

YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Şirket, Urfa Fabrikası'nda dijital dönüşüm çalışmalarına da başlamıştır. Bu kapsamda:

- Durum İzleme Sistemleri (*condition monitoring*) yatırımları başlatılmıştır. Durum İzleme Sistemleri ile Urfa Fabrikası çevrimdışı olarak çalışabilir durumda tutulmakta ve sistem yeniden çevrim içi hale geldiğinde başladığında, veriler ERP sistemi ile (SAP S/4HANA) senkronize edilmektedir.
- Su izleme sistemi oluşturulmuş olup su ayak izi takibi etkin şekilde yapılmaktadır.
- Performans izleme ve takip çalışmaları yapılmaktadır.
- Benchmark verileri ile verimlilik izlenmektedir.
- Şirket'in kullandığı dijital uygulamalar başlıca aşağıdaki şekilde listelenebilir.
 - SAP S/4HANA (Şirket bölümlerinin iç süreçlerini bilgisayar ortamında yürüttüğü program)
 - Xcitium Endpoint Security (*anti-virüs*)
 - Palo Alto Firewall (*güvenlik duvarı*)
 - Symantec Message Gateway (*e-posta güvenliği*)
 - SURELOG SIEM Uygulaması (*bilgi teknolojileri envanterinde bulunan aygıt, uç noktası ve uygulamadan günlük dosyası olaylarını ve ağ akışı verilerini birleştirerek, tüm bu farklı bilgileri ilişkilendiren ve loglarını tutup uyarılar üreten güvenlik uygulaması*)
 - LOGO Bordro Plus (*insan kaynaklarına ilişkin bordro hesaplamaları*)
 - E - sistemler (*e-fatura, e-irsaliye, e-arşiv, e-beyanname*)
 - E - ödeme sistemi (*C-WEGA*)
 - LİMKAN (*satış ve satın alma sürecinde kullanılan, araç giriş-çıkış kantar tartımlarına yönelik program*)
 - Coslat Hotspot (*misafir ağı*)
 - Çevik IK (*insan kaynakları süreçlerine yönelik çevrimiçi platform*)
 - Sonik İç Kontrol ve Risk Yönetimi Programı (*iç denetim biriminin süreçlerini yönettiği program*)

Ulusal ve uluslararası mevzuatların, Limak Çimento Grubu çevre evraklarının LİMBES altında toplanması, olası kayıp ve ihlallerin ortadan kaldırılması ve fabrika-merkez arasında doküman yönetimi için LİMBES Çevre Bilgi Sistemi ("LİMBES Çevre Bilgi Sistemi") kurulmuştur. LİMBES Çevre Bilgi Sistemi'nde Urfa Fabrikası ve ocaklar dahil olmak üzere Şirket'in faaliyetlerini devam ettirebilmesi adına gerekli olan çevre belgeleri depolanmaktadır.

Fabrikalarda, hem network altyapıları hem de sunucu altyapıları geliştirilmektedir. Bu gelişim, dijital dönüşümün sadece bir parçasını oluşturmakta, tam anlamıyla bu dönüşümü temsil etmemektedir. Özellikle Urfa Fabrikası'nda yapılan Kavram Kanıtı (*Proof of Concept*) ("POC") çalışması ile mevcut ve ideal altyapı tasarımları çizilmiştir. 2024 yılı için bu altyapıların ve sunucu sistemlerinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

Dijital dönüşüm süreci, insan kaynakları bölümünde ise iki yıldır devam etmektedir. Bu dönüşümün temelinde İnsan Kaynakları yer almakta ve Bilgi Teknolojileri departmanındaki çalışan sayısı 4'ten 11'e çıkmıştır. Dijital dönüşüm süreci, 2025 yılına kadar verilerin anlamlandırılması ve daha etkin kullanılması amacıyla "Center of Excellence" projesini içermektedir. Karar mekanizmalarında yer alan verilerin tekilleştirilerek direkt çıktı veren mekanizmalardan faydalanılması planlanmaktadır.

Şirket, makine öğrenimi (*machine learning*) ve yapay zekâ (*artificial intelligence*) teknolojilerini takip etmekte ve robotik süreç otomasyonu (*robotic process automation*) ("RPA") kullanımı konusunda nadir şirketlerdendir. RPA'nın bir olma özelliğini taşımaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'te kullanılan RPA robotları, 5 kişinin 40 saatte tamamlayabildiği işleri 4 saatte gerçekleştirebilmektedir. Bu teknolojik gelişmeler, Şirket'in üretim

süreçlerini daha verimli ve etkin hale getirmekte, dijital dönüşümü daha da ileriye taşımaktadır.

7.5 İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili ikincil mevzuat, çimento sektörünün rekabetçi yapısını ve piyasa dengesini korumak için çeşitli düzenlemeler içermektedir. Bu düzenlemeler, sektördeki üretim kapasitelerinin kontrolü ve piyasa paylarının adil dağılımını hedeflemektedir.

Şirket, çimento sektörü bakımından önümüzdeki 5 yıl içinde faaliyet gösterdiği bölge genelinde, deprem kaynaklı hasar ve yıkımlar nedeniyle yeniden şehirleşme ve yapım çalışmalarında gerçekleşmesi öngörülen artış dolayısıyla çimento satışlarında artış beklemektedir. Şirket, bu kapsamda, Şirket ve çimento sektöründe faaliyet gösteren diğer oyuncuların kapasiteleri göz önüne alındığında, gerçekleşmesi öngörülen talep artışı kaynaklı esaslı fiyat indirimlerine veya benzeri önlemlere gerek duyulmamasını beklemektedir.

Şirket ile diğer rakip firmalar arasında bilgi paylaşımı söz konusu olmayıp, Şirket, saha ekiplerinden gelen bilgiler ve pazar hissiyatına dayanarak stratejik kararlar almaktadır. Şirket, bu bilgiler çerçevesinde önümüzdeki 5 yıl içinde karşılaşılabileceği herhangi bir rekabet alanı öngörmemektedir.

Şirket'in faaliyetleri, Türkiye Cumhuriyeti'nin rekabet ile ilgili kanun ve yönetmeliklerine tabi olup, Şirket bu kanun ve yönetmeliklere uyum konusunda Rekabet Kurumu tarafından yürütülecek soruşturmalara da tabi bulunmaktadır. Türkiye'deki çimento piyasasının liberalleşme sürecinde olması sebebiyle, genel rekabet düzenlemeleri ile birlikte Türkiye çimento piyasası düzenlemeleri de, Türkiye'de şeffaf ve rekabetçi bir çimento piyasası oluşmasını sağlamak için çimento piyasasında faaliyet gösteren şirketler için bazı düzenlemelere yer vermektedir. Bunun sonucunda, zaman zaman, çimento piyasasında yer alan şirketler hakkında, çimento piyasasındaki pozisyonlarına bağlı olarak, rekabet soruşturmaları yürütülebilmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Rekabet Kurumu tarafından Şirket'e karşı yürütülmüş bir soruşturma veya uygulanmış bir ceza bulunmamaktadır.

7.6 Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7 Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.



09 Subat 2024

LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kurtalan Çimento Fabrikası - Kurtalan/Şanlıurfa
Kurumlar Genel Müdürlüğü, 50500000000
T.C. Sicil No.: Şirket-Kurtalan/71

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Yatırımcıların Bilgi ve İletişim Ofisi
Sicil No: 2700000000000000
Mersis No: 2700000000000000
Şirket Tutarı: 1000000000000000

YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

9 MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1 Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1 İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in önemli maddi duran varlıklarını arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenler, binalar, tesis makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar oluşturmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla Şirket'in sabit kıymetlerinin dökümü yer almaktadır:

Aktife Giriş Değeri (TL)	31 Aralık			30 Eylül
	2020	2021	2022	2023
Arazi ve arsalar	67.539.136,00	104.159.441,00	233.413.772,00	303.437.904,00
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	6.424.495,00	6.813.375,00	7.052.859,00	7.323.359,00
Binalar	42.071.517,00	42.071.517,00	42.071.517,00	42.248.825,00
Tesis, Makine ve Cihazlar	198.513.170,00	201.777.902,00	211.255.116,00	235.370.340,00
Taşıtlar	291.842,00	291.842,00	291.842,00	291.842,00
Demirbaşlar	4.703.406,00	4.742.635,00	5.131.806,00	6.083.624,00
Yapılmakta Olan Yatırımlar	1.147.670,00	542.169,00	5.752.033,00	6.199.812,00
Toplam	320.691.236,00	360.398.881,00	504.968.945,00	600.955.706,00

Birikmiş Amortisman (TL)	31 Aralık			30 Eylül
	2020	2021	2022	2023
Arazi ve arsalar	-	-	-	-
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	5.665.372,00	5.914.444,00	6.170.268,00	6.333.245,00
Binalar	12.087.162,00	13.175.689,00	14.264.216,00	15.083.197,00
Tesis, Makine ve Cihazlar	164.711.502,00	173.415.242,00	182.482.684,00	194.390.289,00
Taşıtlar	291.842,00	291.842,00	291.842,00	291.842,00
Demirbaşlar	4.540.954,00	4.588.431,00	4.662.589,00	4.824.738,00
Diğer Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-
Toplam	187.296.832,00	197.385.648,00	207.871.599,00	220.923.311,00

Net Değer Değeri (TL)	31 Aralık			30 Eylül
	2020	2021	2022	2023
Arazi ve arsalar	67.539.136,00	104.159.441,00	233.413.772,00	303.437.904,00
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	759.123,00	898.931,00	882.591,00	990.114,00
Binalar	29.984.355,00	28.895.828,00	27.807.301,00	27.165.628,00
Tesis, Makine ve Cihazlar	33.801.668,00	28.362.660,00	28.772.432,00	40.980.051,00
Taşıtlar	-	-	-	-
Demirbaşlar	162.452,00	154.204,00	469.217,00	1.258.886,00
Diğer Maddi Duran Varlıklar	1.147.670,00	542.169,00	5.752.033,00	6.199.812,00
Toplam	133.394.404,00	163.013.233,00	297.097.346,00	380.032.395,00

İzahname'de yer alması gereken mali yıllar itibarıyla, Şirket'in maddi duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

09 Subat 2024



100

LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kurtalan Çimento Fabrikası, Kurtalan/Siirt
Kurumlar Mali Müdürlüğü 09.01.2024
Tic. Sic. No.: Siirt-Kurtalan 31

Mersis No: 077200100000017
Sırt Ticaret Sicil No: 31

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kira ya Verildi ise Kira lara n Kişi/ Kur um	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arazi ve arsalar	Muhtelif	875.326	Şanlıurfa / Büyük kargılı, Güneşli, Korukezen	303.437.904,00	Fabrika Sahası, Stok Sahası, Hammadde Ocağı, Arsa, Tarla	-	-	-
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	Muhtelif			990.114,00	Yol, Altyapı, Çevre Düzenleri, Üretim Düzenleri	-	-	-
Binalar	Muhtelif	35.948		27.165.628,00	Fabrika İdari, İşletme, Lojman ve Sosyal Tesisler	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	Muhtelif			40.980.051,00	Üretim	-	-	-
Taahhütler	Muhtelif			1.258.880,00	Üretim	-	-	-
Demirbaşlar	Muhtelif			6.199.812,00	Üretim	-	-	-

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

İşbu İzahname 6.2.3 numaralı bölümü kapsamında belirtildiği üzere Ergani Fabrikası'nın devralınması planlanmaktadır.

Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı
Arazi ve arsalar	Muhtelif	464.056,53	Dişarbakır/Ergani	1.949.171,52	Fabrika Sahası, Stok Sahası, Hammadde Ocağı, Arsa, Tarla
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	Muhtelif	-	Dişarbakır/Ergani	44.953,05	Yol, Altyapı, Çevre Düzenleri, Üretim Düzenleri
Binalar	Muhtelif	35.337,00	Dişarbakır/Ergani	5.169.819,27	Fabrika İdari, İşletme, Lojman ve Sosyal Tesisler
Tesis, Makine ve Cihazlar	Muhtelif	-	Dişarbakır/Ergani	6.968.146,89	İmalat amaçlı
Demirbaşlar	Muhtelif	-	Dişarbakır/Ergani	951.126,25	İmalat amaçlı
Diğer Maddi Duran Varlıklar	Muhtelif	-	Dişarbakır/Ergani	12.880.535,12	İmalat amaçlı

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Şirket tarafından finansal ya da faaliyet kiralaması yoluyla edinilen maddi duran varlık bulunmamaktadır.

LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kurtalan Çimento Fabrikası - Kurtalan / Şanlıurfa
Kurumlar Genel Müdürlüğüne Başvuru
Tic. Sic. No.: Şanlıurfa / Kurtalan / 30

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kurtalan Çimento Fabrikası - Kurtalan / Şanlıurfa
Kurumlar Genel Müdürlüğüne Başvuru
Tic. Sic. No.: Şanlıurfa / Kurtalan / 30

09 Subat 2024
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU
1923
U Z M A K İ 99

9.1.2 İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyetleri, 2872 sayılı Çevre Kanunu ve ilgili yasal düzenlemeler çerçevesinde çeşitli onay ve izinlere bağlıdır. Bu mevzuatta belirtilen yükümlülüklerin ihlal edilmesi, Şirket'in faaliyetlerinin geçici ya da kalıcı olarak durdurulmasına veya idari para cezalarının uygulanmasına sebep olabilir. Şirket'in, çevre mevzuatına uygun olarak yerine getirmesi gereken sorumluluklar şunlardır:

Çevre, Sağlık ve Güvenliğe İlişkin Hususlar

Türkiye'de çevre ile ilgili konularda yapılan temel düzenlemeler, Çevre Kanunu ve bu kanun çerçevesinde yayımlanan ÇED Yönetmeliği ile Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği gibi yönetmeliklerden oluşmaktadır. Çevre Kanunu, çevrenin korunmasını ve bu şartlara uyulmamasının sonuçlarını kapsamlı bir şekilde düzenlerken, ÇED Yönetmeliği çevresel etki değerlendirmelerinin türleri (ÇED raporu veya proje tanıtım raporu) ve içeriği (idari ve teknik ilke ve prosedürler) gibi konuları ele alır. Ayrıca, ÇED sürecinin prosedür ve ilkeleri, 29 Temmuz 2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ÇED Yönetmeliği ile belirlenmiştir. ÇED Yönetmeliği, projelerin çevreye potansiyel olarak oluşturabileceği pozitif veya negatif etkileri tespit etme, bu olumsuz etkileri engelleme veya minimuma indirme amaçlı yer ve teknoloji seçeneklerinin incelenmesi sürecini kapsar. ÇED Yönetmeliğine göre, bir proje gerçekleştirmeyi düşünen gerçek veya tüzel kişiler, ÇED'e tabi projeler için ÇED Başvuru Dosyası ve ÇED Raporu, ön inceleme ve değerlendirmeye tabi projeler için ise Proje Tanıtım Dosyasını hazırlamak, ilgili otoriteye sunmak ve projeye dair verilen sözleri yerine getirmekle yükümlüdürler. ÇED Yönetmeliğine tabi projeler için "ÇED Olumlu" ya da "ÇED Gerekli Değildir" kararı alınmadan, bu projelere ilişkin teşvik, onay, izin, inşaat ve kullanım ruhsatları verilemez, yatırıma başlanamaz ve ihale edilemez. Bu, teşvik, onay, izin ve ruhsat süreçlerine başvurulmasını engellemez. Proje ÇED Yönetmeliği Ek-I listesindeyse "ÇED Belgesi", Ek-II listesindeyse "ÇED Gerekli Değildir Belgesi" alınmalı, veya listelerde yer almıyorsa "ÇED Kapsam Dışı Yazısı" gereklidir. Bu düzenlemeler, şirketlerin çevresel etkilerini değerlendirme ve bu etkilere uygun hareket etme zorunluluklarını belirleyerek, çevre koruması alanında önemli bir rol oynamaktadır.

Tesis Adı	Çevre İzin Tarihi	Çevre İzin Sayısı
Urfa Fabrikası	15.05.2019	45318810-150/E.480

Şirket, yukarıda izin tarihi ve belge numarası belirtilen, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ÇED İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü tarafından 15.05.2019 tarihinde verilen ve 5 yıl süreli geçerliliği bulunan Çevre İzin ve Lisans Belgesi ile Hava Emisyon ve Gürültü Kontrolü konularında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Çed Konusu	Çed Belgesi Türü	Tarih	Sayı
36020 İşletme Ruhsat Numaralı Kalker Ocağı Kapasite Artışı	ÇED Olumlu Kararı	25.04.2016	4156
72572 Ruhsat Nolu I-B Grubu (Mam) Ocağı Kapasite Artışı	ÇED Olumlu Kararı	10.08.2016	4263
77551 Ruhsat Nolu I-B Grubu (Mam) Ocağı	ÇED Gerekli Değildir Kararı	14.03.2012	197

09 Subat 2024

9.1.3 Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi

Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni*	Veriliş Tarihi	Tutarı	İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla Durum
Arsa ve Arazi	İpotek	Türkiye Halk Bankası A.Ş.	Limak Çimento ve Limak Holding'in kullanmış olduğu kredilerin teminatı olarak verilmiştir.	17.07.2012	1.500.000.000,00 TL	Terkin edilmiştir.
Arsa ve Arazi	İpotek	Türkiye Halk Bankası A.Ş.		17.07.2012	1.500.000.000,00 TL	Terkin edilmiştir.
Arsa ve Arazi	İpotek	Türkiye Halk Bankası A.Ş.		17.07.2012	1.500.000.000,00 TL	Terkin edilmiştir.
Arsa ve Arazi	İpotek	Türkiye Halk Bankası A.Ş.		17.07.2012	1.500.000.000,00 TL	Terkin edilmiştir.
Arsa ve Arazi	İpotek	Türkiye Halk Bankası A.Ş.		26.06.2015	200.000.000,00 EUR	Terkin edilmiştir.
Arsa ve Arazi	İpotek	Türkiye Halk Bankası A.Ş.		3.10.2015	150.000.000,00 TL	Terkin edilmiştir.
Arsa ve Arazi	İpotek	Türkiye Halk Bankası A.Ş.		9.10.2019	1.000.000.000,00 TL	Terkin edilmiştir.

* İşbu İzahname 'de açıklandığı üzere ihraççı Urfa Fabrikası'nı Limak Çimento'dan üzerindeki tüm aktif, pasif, hak ve borçları ile üzerindeki takyidatlar ile birlikte Kurumsal Yeniden Yapılanma süreci kapsamında kısmi bölünme ile devralmıştır. Urfa Fabrikası üzerindeki bu devrolunan yükümlülükler arasında Urfa Fabrikası maddi duran varlıkları üzerinde Limak Çimento ve Limak Holding'in kullanmış olduğu kredilerin teminatı olarak Türkiye Halk Bankası A.Ş. lehine tesis edilmiş olan ipotek ve ticari işletme rehni yükümlülükleri de yer almaktaydı.

09 Şubat 2020

LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kurtuluş Çimento Fabrikası - Kurtuluş / Siirt
Kurumsal Mali Müdürlüğü - 4907064289
Mersis No: Siirt-Kurtuluş 31

LİMAK ÇİMENTO
VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kurtuluş Çimento Fabrikası - Kurtuluş / Siirt
Kurumsal Mali Müdürlüğü - 4907064289
Mersis No: Siirt-Kurtuluş 31
Sait Tutarı: 83

09 Şubat 2020

Söz konusu ticari işletme rehni Siirt Ticaret Müdürlüğü tarafından 11 Ocak 2024 tarihinde fek edilmiştir ve söz konusu ipotek yükümlülükleri ise 15 Ocak 2024 tarihi itibarıyla terkin edilmiş bulunmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla söz konusu maddi duran varlıklar üzerinde ticari işletme rehni veya ipotek bulunmamaktadır.

9.1.4 Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in, SPK mevzuatı kapsamında maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değeri SPK'nın yetkilendirdiği ve SPK tarafından onaylı "Lal Gayrimenkul Değerleme ve Müşavirlik A.Ş." tarafından hazırlanan gayrimenkul değerleme raporuna ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda iletilmektedir.



09 Şubat 2024

LİMAK DOĞU ANADOLU CİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kurtalan Çimento Fabrikası - Kurtalan / Siirt
Kurumlar Genel Müdürlüğü Yatırım 5281
Kurtalan No : Siirt-Kurtalan 37

LİMAK CİMENTO SANAYİ
VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Yeni Kaya Meydanı - Siirt / Uzun
Kurtalan / Siirt
Siirt V.D. 770 000 4056
Merkezi No : 0770 000 4056
Siirt Ticaret Müdürlüğü

LİMAK CİMENTO SANAYİ
VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Yeni Kaya Meydanı - Siirt / Uzun
Kurtalan / Siirt
Siirt V.D. 770 000 4056
Merkezi No : 0770 000 4056
Siirt Ticaret Müdürlüğü

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi

Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
Arazi ve Arsa (26 adet taşınmaz)	Muhtelif	303.437.904,00	30/06/2023 Rapor No: 2023 SPM-LMKCM 162	Yatırım amaçlı değil	

9.2 Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1 İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Net Defter Değeri (TL)	31 Aralık			30 Eylül
	2020	2021	2022	2023
Haklar	1.263.556	1.478.712	1.218.067	1.032.207
Toplam	1.263.556	1.478.712	1.218.067	1.032.207

9.2.2 Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları (bilgi teknolojileri alanındaki çeşitli yazılımlar ve benzerleri) kolaylıkla yenilenebilir, Şirket'in faaliyet gösterdiği alanda ciddi şekilde alternatifleri bulunan ve geliştirilebilir ürünleri kapsamaktadır. Bu sebeple Şirket'in faaliyetlerinin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık seviyesi düşüktür ve faaliyetlerinin devamlılığı için çok büyük önem arz etmemektedir.

9.2.3 İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4 Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5 Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.



9.2.6 Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.



09 Şubat 2024

LİMAK DOĞU ANADOLU CİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kurtan Cıment Fabrikası-Kurtan/Şırnak
Kurtan Cıment Müdürlüğü-Şırnak
Tic. Sic. No: Şırnak/Şırnak/30

LİMAK CİMENTO SANAYİ
VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ
Kurtan Cıment Fabrikası-Kurtan/Şırnak
Kurtan Cıment Müdürlüğü-Şırnak
Tic. Sic. No: Şırnak/Şırnak/30
Muhür No: 0-775-000-8950017
Şirket Tescin No: 93

MİLLİ İÇİŞİLER BAKANLIĞI
MİLLÎ İÇİŞİLER A.Ş.



Şirket'in duran varlıkları maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in duran varlıkları, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 134.657.960 TL, 164.491.945 TL, 298.315.413 TL ve 381.064.602 TL tutarındadır. Şirket'in duran varlıklarındaki 31 Aralık 2020 ile 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki artış oranı %22,2, 31 Aralık 2021 ile 31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki artış oranı %81,4 ve 31 Aralık 2022 ile 30 Eylül 2023 tarihleri arasındaki artış oranı %27,7 olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2020 ile 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki duran varlıklardaki değişim, 31 Aralık 2021 ile 31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki duran varlıklardaki değişim ve 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri arasındaki duran varlıklardaki değişim maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklardaki değişimden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in maddi duran varlıkları, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 133.394.404 TL, 163.013.233 TL, 297.097.346 TL ve 380.032.395 TL tutarındadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla, Şirket'in maddi duran varlıkları 133.394.404 TL iken %22,2 artışla, 31 Aralık 2021 itibarıyla 163.013.233 TL'ye, 31 Aralık 2022 itibarıyla ise %82,3 artışla 297.097.346 TL'ye, 30 Eylül 2023 itibarıyla ise %27,9 artışla 380.032.395 TL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri arasındaki maddi duran varlıklardaki değişim makine ve teçhizatlarla ilişkin olarak yapılmakta olan rutin yatırımlar ile gerçeğe uygun değer farkı kalemlerinden kaynaklanmaktadır. Şirket yönetimi, maddi duran varlıklar içinde yer alan arsaları yeniden değerlendirme yöntemi ile ölçmeyi tercih etmiştir. İlgili maddi duran varlıkların 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022, 30 Eylül 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değerleri, SPK tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız değerlendirme şirketi tarafından hazırlanan değerlendirme raporları ile belirlenmiştir. Maddi duran varlıkların değerindeki yeniden değerlemeden kaynaklı artışlar, ilgili ertelenmiş vergi etkisi de dikkate alınarak, özkaynaklar altında "Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışı/(azalışları)" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1.263.556 TL, 1.478.712 TL, 1.218.067 TL ve 1.032.207 TL tutarındadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla, Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 1.263.556 TL iken %17,0 artışla, 31 Aralık 2021 itibarıyla 1.478.712 TL'ye yükselmiş olup 31 Aralık 2022 itibarıyla ise %17,6 düşüşle 1.218.067 TL'ye, 30 Eylül 2023 itibarıyla %15,3 düşüşle 1.032.207 TL'ye gerilemiştir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülükleri ve kısa vadeli karşılıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 185.192.307 TL, 450.810.795 TL, 447.445.100 TL ve 463.667.714 TL tutarındadır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerindeki 31 Aralık 2020 ile 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki artış oranı %148,3, 31 Aralık 2021 ile 31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki düşüş oranı %2,7 ve 31 Aralık 2022 ile 30 Eylül 2023 tarihleri arasındaki artış oranı %3,6 olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2020 ile 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki kısa vadeli yükümlülüklerindeki değişim, 31 Aralık 2021 ile 31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki kısa vadeli yükümlülüklerindeki değişim ve 31 Aralık 2022 ile 30 Eylül 2023 tarihleri arasındaki kısa vadeli yükümlülüklerindeki değişim başlıca ticari borçlar ve diğer borçlardaki değişimden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ticari borçları, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 98.950.928 TL, 277.396.168 TL, 132.105.622 TL ve 316.378.250 TL tutarındadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla, Şirket'in ticari borçları 98.950.928 TL iken %180,3 artışla, 31 Aralık 2021 itibarıyla 277.396.168 TL'ye, 31 Aralık 2022 itibarıyla ise %52,4 düşüşle 132.105.622 TL'ye gerilemiş olup 30 Eylül 2023 itibarıyla %139,5 artışla 316.378.250 TL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2020 ile 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2021 ile 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 arasındaki değişim ilişkili olmayan taraflara ticari borçlardan



09 Subat 2024

kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla, Şirket'in ilişkili olmayan taraflara ticari borçları 85.300.036 TL iken %208,0 artışla, 31 Aralık 2021 itibarıyla 262.742.162 TL'ye, 31 Aralık 2022 itibarıyla ise %59,3 düşüşle 106.982.450 TL'ye gerilemiş olup 30 Eylül 2023 itibarıyla %160,4 artışla 278.589.761 TL'ye yükselmiştir. Şirket'in ilişkili olmayan taraflara ticari borçlarındaki bu değişim özellikle kömür alımı gerçekleştirdiği tedarikçileri ile olan borç bakiyelerindeki değişimden kaynaklanmaktadır. Genel olarak bakıldığında ilgili dönemlerde ABD Doları cinsinden fiyatı belirlenen kömür maliyetlerindeki artışın yanı sıra, yine aynı dönemde kurda yaşanan artışlardan kaynaklanan kömür tedarik maliyetlerindeki artış, borç bakiyesinin ilgili dönemlerdeki artışının ana sebebini oluşturmaktadır. 31 Aralık 2022 itibarıyla olan ilgili hesap bakiyesindeki azalış ise, ilgili dönemde Şirket'in grup bünyesinde çalışma sermayesi yönetim politikasını iç kaynaklardan yönetme stratejisinden kaynaklanmış olup, aynı durum aşağıda açıklandığı üzere ilişkili taraflara olan borç bakiyesinin artışına neden olmuştur.

Şirket'in diğer borçları, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 58.896.058 TL, 157.460.655 TL, 293.970.979 TL ve 122.885.206 TL tutarındadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla, Şirket'in diğer borçları 58.896.058 TL iken %167,4 artışla, 31 Aralık 2021 itibarıyla 157.460.655 TL'ye, 31 Aralık 2022 itibarıyla %86,7 artışla 293.970.979 TL'ye yükselmiş olup 30 Eylül 2023 itibarıyla %58,2 düşüşle 122.885.206 TL'ye gerilemiştir. 31 Aralık 2020 ile 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2021 ile 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 arasındaki değişim ilişkili taraflara diğer borçlardan kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla, Şirket'in ilişkili taraflara diğer borçları 58.226.056 TL iken %168,5 artışla, 31 Aralık 2021 itibarıyla 156.319.114 TL'ye, 31 Aralık 2022 itibarıyla ise %86,7 artışla 291.808.697 TL'ye yükselmiş olup, yukarıda da açıklandığı üzere, çalışma sermayesi yönetiminin grup içi kaynaklardan sağlanması stratejisi doğrultusunda kömür tedarikçilerine olan borç bakiyesinin azaltılması, ilişkili taraflara diğer borçlar kaleminin artışına yol açmıştır. 30 Eylül 2023 itibarıyla, ilgili hesap bakiyesi, artan mamul ve yarı mamul fiyat artışları neticesinde yükselen karlılık ve bu doğrultuda yaratılan nakit sayesinde azaltılmış ve %59,6 düşüşle 117.904.246 TL'ye gerilemiştir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenen vergi yükümlülükleri kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 18.489.759 TL, 27.417.527 TL, 60.746.888 TL ve 97.566.801 TL tutarındadır. Şirket'in uzun vadeli yükümlülüklerindeki 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki artış oranı %48,3, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki artış oranı %121,6 ve 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 arasındaki artış oranı ise %60,6 olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2020 ile 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki uzun vadeli yükümlülüklerindeki değişim, 31 Aralık 2021 ile 31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki uzun vadeli yükümlülüklerindeki değişim ve 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 arasındaki uzun vadeli yükümlülüklerindeki değişim kıymet tazminatı karşılığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ertelenen vergi yükümlülükleri, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 13.070.437 TL, 19.752.244 TL, 43.003.847 TL ve 67.781.214 TL tutarındadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla, Şirket'in ertelenen vergi yükümlülükleri 13.070.437 TL iken %51,1 artışla, 31 Aralık 2021 itibarıyla 19.752.244 TL'ye, 31 Aralık 2022 itibarıyla ise %117,7 artışla 43.003.847 TL'ye, 30 Eylül 2023 itibarıyla ise %57,6 artışla 67.781.214 TL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 arasındaki ertelenen vergi yükümlülüklerindeki değişim, ilgili dönemlerde maddi duran varlık değerlendirme farklarının artışının ertelenen vergi yükümlülüğü yaratmasının yanında, kıymet tazminatı ve kullanılmamış izin karşılıklarının artışı nedeniyle ertelenen vergi varlığı oluşması sonucunda ilgili net bakiyede yaratılan artış etkisinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca 2023 yılında uygulanan Kurumlar Vergisi oranının da %25'e çıkarılması, bu artışın sebepleri arasında yer almaktadır.

09 Şubat 2024

LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ
VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Osmanlı Köyü, Marmara Yolu Üzeri
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü
Kurumlar Vergisi Birim Müdürü



KURUMLAR VERGİSİ
BİRİM MÜDÜRLÜĞÜ

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar, kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar karları ve net dönem karı kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in özkaynakları, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 106.707.026 TL, 136.055.440 TL, 574.104.945 TL ve 597.079.798 TL tutarındadır. Şirket'in özkaynaklarındaki 31 Aralık 2020 ile 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki artış oranı %27,5, 31 Aralık 2021 ile 31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki artış oranı %322,0 ve 31 Aralık 2022 ile 30 Eylül 2023 tarihleri arasındaki artış oranı %4,0 olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2020 ile 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki özkaynaklardaki değişim, 31 Aralık 2021 ile 31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki özkaynaklardaki değişim ve 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 arasındaki özkaynaklardaki değişim sermaye artışı, maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları, net dönem karı ve pay sahiplerine yapılan diğer ödemelerden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ödenmiş sermayesi, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 350.000 TL, 350.000 TL, 350.000 TL ve 386.179.700 TL tutarındadır. Şirket'in sermayesi, 28 Eylül 2023 tarih ve 10924 sayılı TTSG ile 350.000 TL'den 386.179.700 TL artırılarak 386.179.700 TL'ye yükseltilmiştir. 386.179.700 TL'lik artış, Limak Çimento bünyesinde bulunan Urfa Fabrikası'nın aktif ve pasifinin kısmi bölünme yoluyla Şirket'e aynı sermaye olarak devredilmesi suretiyle karşılanmıştır.

Şirket'in özkaynaklarında bulunan ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar olarak gruplandırılan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları ve tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları toplamı, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 50.702.972 TL, 79.472.709 TL, 178.443.900 TL ve 216.532.274 TL tutarındadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar, 50.702.972 TL iken %56,7 artışla, 31 Aralık 2021 itibarıyla 79.472.709 TL'ye, 31 Aralık 2022 itibarıyla ise %124,5 artışla 178.443.900 TL'ye yükselmiş olup 30 Eylül 2023 itibarıyla %21,3 artışla 216.532.274 TL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 arasındaki değişim, Şirket'in maddi duran varlıkları içerisinde yer alan arsalarının SPK tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız değerlendirme şirketi tarafından hazırlanan değerlendirme raporları dikkate alınarak yeniden değerlendirilmesi sonucunda ortaya çıkan değer artışlarından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in net dönem karı, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 53.150.849 TL, 53.730.412 TL, 394.972.189 TL ve 689.223.038 TL tutarındadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar, 53.150.849 TL iken %1,1 artışla, 31 Aralık 2021 itibarıyla 53.730.412 TL'ye, 31 Aralık 2022 itibarıyla ise %635,1 artışla 394.972.189 TL'ye yükselmiş olup 30 Eylül 2023 itibarıyla %175,9 artışla 689.223.038 TL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 arasındaki değişimler mamul ve yarı mamul satış fiyatlarının artışının yanı sıra, düşük maliyetli alternatif katkı ve hammadde kullanımı sayesinde karlılığın artışından kaynaklanmaktadır. Her dönem, pay sahiplerine yapılan diğer ödemeler tutarı önceki yıla ait, net dönem karı ile uyumlu olarak gerçekleşmiştir. Dolayısıyla, net dönem karı etkisi özkaynaklarda çok sınırlı olmuştur. Diğer yandan, 2023 yılında ilave olarak cari dönem karının da kısmi bölünme neticesiyle aktarılmış olması sebebiyle yüksek seviyedeki net dönem karlarına kıyasla özkaynaklar sınırlı seviyede artış göstermiştir.



09 Subat 2024

LİMAK ÇİMENTO ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kırıkkale Çimento Fabrikası, Kurtalan, Sivas
Genel Müdürü, 586 118 5419
Tic. Sic. No: 271114, Kurum Sic. No: 271114

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Ovacık Köyü Mevkii, Sert Toprak Üzeri
41100, Kurtalan, Sivas
Sic. No: 271114, Kurum Sic. No: 271114
Mersis No: 0-7100-0101-00017
Sert Ticaret Sic. No: 271114

Handwritten signature and stamp.

10.2 Faaliyet sonuçları:

10.2.1 İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Temel Kalemlerin Açıklanması

Şirket'in 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 ile 30 Eylül 2023 tarihlerinde sona eren yıllar için konsolide kar, zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarındaki ana kalemlerin tanımları aşağıda sunulmaktadır.

Hasılat

Şirket'in hasılatı, (i) yurt içi satışları, (ii) yurt dışı satışları, (iii) satış iade ve iskontoları ve (iv) diğer indirimleri kapsamaktadır.

Satışların Maliyeti

Satışların maliyeti, (i) ilk madde ve malzeme giderleri, (ii) doğrudan işçilik giderleri, (iii) genel üretim giderleri, (iv) amortisman ve itfa giderleri, (v) toplam üretim maliyeti, (vi) yarı mamul stoklarındaki değişim, (vii) mamul stoklarındaki değişim, (viii) satılan mamullerin maliyeti ve (ix) satılan ticari malların maliyetini kapsamaktadır.

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, (i) personel giderleri, (ii) nakliye ve paketleme giderleri, (iii) elektrik, su ve benzeri giderler, (iv) amortisman ve itfa payları ile (v) diğer giderleri kapsamaktadır.

Genel Yönetim Giderleri

Genel yönetim giderleri, (i) personel giderleri, (ii) bakım ve onarım giderleri, (iii) elektrik, su ve benzeri giderler, (iv) ödenen vergi ve harçlar, (vi) kira giderleri, (vii) mülhaviirlik giderleri, (viii) amortisman ve itfa payları ile (ix) diğer giderleri kapsamaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, (i) kur farkı gelirleri, (ii) hurda satış karları, (iii) vade farkı gelirleri ve (iv) diğer gelirleri kapsamaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Esas faaliyetlerden diğer giderler, (i) kur farkı giderleri, (ii) dava karşılık giderleri ve (iii) diğer giderleri kapsamaktadır.

Finansman Gelirleri

Finansman gelirleri (i) kur farkı geliri ve (ii) faiz gelirlerini kapsamaktadır.

Finansman Giderleri

Finansman giderleri (i) komisyon giderleri, (ii) kıdem tazminatı yükümlülüğü faiz gideri, (iii) teminat mektubu ve komisyon giderleri, (iv) kur farkı giderleri ve (v) faiz giderlerini kapsamaktadır.

Faaliyet sonuçları

Aşağıda Şirket'in belirtilen dönemlerdeki kar ve zarar tablosu yer almaktadır.

(TL)	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2020	2021	2022	2022	2023
Hasilat.....	314.311.096	535.718.488	1.171.096.300	826.495.843	1.442.979.539
Satışların maliyeti	(265.264.922)	(494.424.780)	(815.218.602)	(615.406.565)	(762.187.035)
Brüt kar	49.046.174	41.293.708	355.877.698	211.089.278	680.792.504
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(3.060.062)	(3.996.712)	(7.164.639)	(5.148.526)	(11.777.817)
Genel yönetim giderleri (-).....	(10.220.485)	(13.201.566)	(24.942.682)	(17.032.113)	(40.404.752)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	43.516.042	114.759.017	182.259.712	163.305.320	146.592.261
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-).....	(24.486.569)	(82.969.479)	(105.516.492)	(98.585.655)	(70.209.191)
Esas faaliyet karı	54.795.100	55.884.968	400.513.597	253.628.304	704.993.005
Finansman gelirleri	7.151	106.325	416.689	322.442	
Finansman giderleri(-).....	(1.620.474)	(2.766.472)	(7.431.972)	(5.134.127)	(16.223.533)
Vergi öncesi kar	53.181.777	53.224.821	393.498.314	248.816.619	688.769.472
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)	(30.928)	505.591	1.473.875	984.247	453.566
Dönem vergi geliri/(gideri)	(24.669)	(5.036)	(17.320)	(2.783)	(2.335.516)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(6.259)	510.627	1.491.195	987.030	2.789.082
Net dönem karı.....	53.150.849	53.730.412	394.972.189	249.800.866	689.223.038

30 Eylül 2023 ve 30 Eylül 2022 Tarihlerinde Sona Eren 9 Aylık Dönemler için Sonuçların Karşılaştırması

Şirket'in 30 Eylül 2022 tarihinde sona eren 9 aylık dönemindeki kar ve zarar tablosunun 30 Eylül 2023'te sona eren 9 aylık dönem ile karşılaştırılması aşağıda tartışılmaktadır.

Hasılat

Aşağıdaki tabloda 30 Eylül 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihlerinde sona eren yıllardaki hasılat gösterilmektedir.

(TL)	30 Eylül'de sona eren 9 Aylık Dönem	
	2022	2023
Yurt içi satışlar	706.638.665	1.458.280.358
Yurt dışı satışlar	137.480.753	-
Satış iade ve iskontoları (-).....	-	(210.606)
Diğer indirimler (-)	(17.623.575)	(15.090.213)
Toplam	826.495.843	1.442.979.539

30 Eylül 2023 tarihinde sona eren 9 aylık dönemi Şirket'in hacvlatı 616.483.696 TL, diğerv bir deyişle %74,6 artarak, 30 Eylül 2022 tarihinde sona eren yıldaki 826.495.843 TL'den 1.442.979.539 TL'ye ulaşmıştır. Bu artışın temel nedeni, yurtiçi satışlarda meydana gelen 751.641.693 TL tutarındaki, diğerv bir deyişle %106,4 oranındaki artıştır. Yurtiçi satışlardaki artış esas olarak mamul vç yarı mamul satış fiyatlarında yaşanan artıştan kaynaklanmıştır.

Satışların maliyeti

Aşağıdaki tabloda 30 Eylül 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihlerinde sona eren 9 aylık dönemde Şirket'in yapmış olduğu satışların maliyetini oluşturan kalemler gösterilmektedir.

(TL)	30 Eylül'de sona eren 9 Aylık Dönem	
	2022	2023
İlk madde ve malzeme giderleri	128.150.006	117.448.582
Doğrudan işçilik giderleri.....	17.479.907	40.458.623
Genel üretim giderleri	475.896.650	634.904.018

Amortisman ve itfa giderleri	5.990.382	12.536.554
Toplam üretim maliyeti	627.516.981	804.947.777
Yarı mamul stoklarındaki değişim	(9.688.584)	(59.428.978)
Mamul stoklarındaki değişim	(2.709.974)	2.069.142
Satılan mamullerin maliyeti	(12.398.558)	(57.359.836)
Satılan ticari malların maliyeti	288.142	14.599.094
Toplam	615.406.565	762.187.035

Satışların maliyeti, 30 Eylül 2022 tarihinde sona eren 9 aylık dönemle karşılaştırıldığında 146.780.470 TL, diğer bir deyişle %23,9 oranında artmıştır. Satışların maliyetindeki artış esas olarak, 30 Eylül 2022 tarihinde sona eren 9 aylık döneme göre, 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren 9 aylık dönem için 177.430.796 TL, diğer bir deyişle %28,3 oranında artan toplam üretim maliyetinden kaynaklanmıştır. Toplam üretim maliyetindeki artış esas olarak genel üretim giderlerinde yaşanan 158.607.332 TL, diğer bir deyişle %33,3 oranındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Genel üretim giderlerindeki artışın ana sebebi ise, bu kalemi oluşturan en büyük maliyet unsuru olan enerji giderlerinde yaşanan artışlardır. Uluslararası piyasalarda ABD Doları cinsinden fiyatı belirlenen bir emtia olan kömür maliyeti, özellikle ilgili dönemde döviz kurunda yaşanan artış neticesinde Türk Lirası cinsinden gerçekleşen enerji maliyetlerinin de artışına sebep olmuştur.

Brüt kar

Mamul ve yarı mamul fiyatlarında yaşanan artışa bağlı olarak, Şirket'in brüt karı 30 Eylül 2022 tarihinde sona eren 9 aylık dönemde 211.089.278 TL iken, 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren 9 aylık dönemde 469.703.226 TL, diğer bir deyişle %222,5 artarak 680.792.504 TL'ye yükselmiştir.

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri

30 Eylül 2023 tarihinde sona eren 9 aylık döneme ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, 30 Eylül 2022 tarihinde sona eren 9 aylık dönemle karşılaştırıldığında 6.629.291 TL, diğer bir deyişle %128,8 oranında artmıştır. Pazarlama, satış ve dağıtım giderlerindeki artış esas olarak, 30 Eylül 2022 tarihinde sona eren 9 aylık döneme göre, 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren 9 aylık dönem için 3.488.314 TL, diğer bir deyişle %188,7 oranında artan personel giderleri ile 1.308.216 TL, diğer bir deyişle %113,5 oranında artan nakliye ve paketleme giderlerinden kaynaklanmıştır. Personel giderlerindeki artış enflasyon nedeni ile personel ücretlerine yapılan zamlardan kaynaklanmaktadır. Nakliye ve paketleme giderlerindeki artış ise, akaryakıt ve navlun maliyetlerindeki artışlardan kaynaklanmaktadır.

Genel yönetim giderleri

Genel yönetim giderleri, 30 Eylül 2022 tarihinde sona eren 9 aylık dönemle karşılaştırıldığında 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren 9 aylık dönemde 23.372.639 TL, diğer bir deyişle %137,2 oranında artmıştır. Genel yönetim giderlerindeki artış esas olarak, 30 Eylül 2022 tarihinde sona eren 9 aylık döneme göre, 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren 9 aylık dönem için 19.202.996 TL, diğer bir deyişle %152,7 oranında artan personel giderleri ile 1.228.044 TL, diğer bir deyişle %100,9 oranında artan bakım ve onarım giderlerinden kaynaklanmıştır. Personel giderlerindeki artış, asgari ücret zammı ve enflasyon nedeni ile personel ücretlerine yapılan artışlardan kaynaklanmaktadır. Bakım ve onarım giderlerindeki artış ise enflasyon ve kur artışına bağlı olarak yazılım, lisans ve hizmet alım maliyetlerinde yaşanan artışlardan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in genel yönetim giderlerinin hasıllata olan oranı 30 Eylül 2022 tarihinde sona eren 9 aylık dönemde %2,1 iken, 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren 9 aylık dönemde %2,8 olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, 30 Eylül 2022 tarihinde sona eren 9 aylık dönemle karşılaştırıldığında 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren 9 aylık dönemde 16.713.059 TL, diğer bir deyişle %10,2 oranında düşmüştür.



09 Şubat 2024

Bu düşüş, ilgili dönemde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla kur farkı gelirlerinde gerçekleşen 19.308.032 TL, diğer bir deyişle %12,0 azalıştan kaynaklanmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler

Esas faaliyetlerden diğer giderler, 30 Eylül 2022 tarihinde sona eren 9 aylık dönemle karşılaştırıldığında 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren 9 aylık dönemde 28.376.464 TL, diğer bir deyişle %28,8 oranında azalmıştır. Bu düşüş, ilgili dönemde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla kur farkı giderlerinde gerçekleşen 29.004.248 TL, diğer bir deyişle %29,6 azalıştan kaynaklanmaktadır.

Finansman giderleri

Finansman giderleri, 30 Eylül 2022 tarihinde sona eren 9 aylık dönemle karşılaştırıldığında 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren 9 aylık dönemde 11.089.406 TL, diğer bir deyişle %216,0 oranında artmıştır. Bu artış esas olarak ilgili dönemde faiz oranlarında yaşanan artışlar neticesinde teminat mektubu ve POS cihaz komisyonlarının artışıdan kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)

Şirket 30 Eylül 2022 tarihinde sona eren 9 aylık dönemde 987.030 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri kaydetmiş olup, söz konusu gelirin oluşmasının temel nedeni, Şirket'in TFRS uygulamaları kapsamında kayıtlara aldığı taahhuk ve karşılıklara ilişkin geçici farklardır. Şirket, 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren 9 aylık dönemde 2.789.082 TL ertelenmiş vergi geliri kaydetmiş olup, söz konusu gelirin oluşmasının temel nedeni de bir önceki döneme ilişkin olarak açıklanan sebeplerdir. Ayrıca, ilgili değişimler, 2023 ve 2022 yıllarında geçerli vergi oranının sırasıyla %25 ve %23 olarak uygulanmasından kaynaklanmıştır.

Net dönem karı

Yukarıda açıklanan faktörlerin bir sonucu olarak, 30 Eylül 2022 tarihinde sona eren 9 aylık dönemde 249.800.866 TL kar eden Şirket'in dönem karı 439.422.172 TL, diğer bir deyişle %175,9 artmış olup Şirket 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren 9 aylık dönemde 689.223.038 TL dönem karı kaydetmiştir.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihlerinde Sona Eren Yıllar için Sonuçların Karşılaştırması

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıldaki kar ve zarar tablosunun 31 Aralık 2021'de sona eren yıla karşılaştırılması aşağıda tartışılmaktadır.

Hasılat

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren yıllardaki hasılat gösterilmektedir.

(TL)	31 Aralık'ta sona eren yıl	
	2021	2022
Yurt içi satışlar	310.377.473	1.959.351.911
Yurt dışı satışlar	230.454.008	137.480.753
Satış iade ve iskontoları (-).....	-	(344.135)
Diğer indirimler (-).....	(5.112.993)	(25.392.229)
Toplam	535.718.488	1.171.096.300

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yılda Şirket'in hasılatı 635.377.812 TL, diğer bir deyişle %118,6 artarak, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıldaki 535.718.488 TL'den 1.171.096.300 TL'ye ulaşmıştır. Hasılatındaki artış esas olarak, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla göre, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl için 748.974.438 TL, diğer bir deyişle %241,3 oranında artan yurt içi satışlarından kaynaklanmıştır. Yurt içi satışlardaki artış esas olarak bir önceki döneme kıyasla nihai ve yarı mamul fiyatlarındaki yaşanan artışlardan kaynaklanmıştır.

Satışların maliyeti

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda Şirket'in yapmış olduğu satışların maliyetini oluşturan kalemler gösterilmektedir.

(TL)

	31 Aralık'ta sona eren yıl	
	2021	2022
İlk madde ve malzeme giderleri	104.066.696	158.457.101
Doğrudan işçilik giderleri	14.268.374	24.327.140
Genel üretim giderleri	363.799.286	663.543.308
Amortisman ve itfa giderleri	9.774.540	10.189.248
Toplam üretim maliyeti	491.908.896	856.516.797
Yarı mamul stoklarındaki değişim	(155.897)	(38.400.001)
Mamul stoklarındaki değişim	74.421	(3.239.644)
Satılan mamullerin maliyeti	(81.476)	(41.639.645)
Satılan ticari malların maliyeti	2.597.360	341.450
Toplam	494.424.780	815.218.602

Satışların maliyeti, 31 Aralık 2021 yılıyla karşılaştırıldığında 320.793.822 TL, diğer bir deyişle %64,9 oranında artmıştır. Satışların maliyetindeki artış esas olarak, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla göre, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl için 364.607.901 TL, diğer bir deyişle %74,1 oranında artan toplam üretim maliyeti ile 299.744.022 TL, diğer bir deyişle %82,4 oranında artan genel üretim giderlerinden kaynaklanmıştır. Toplam üretim maliyetindeki artış esas olarak genel üretim giderlerinde ve ilk madde malzeme giderlerinde yaşanan artıştan kaynaklanmaktadır. Genel üretim giderlerindeki artışın ana sebebi ise, bu kalemi oluşturan en büyük maliyet unsuru olan enerji giderlerinde yaşanan artışlardır. Uluslararası piyasalarda ABD Doları cinsinden fiyatı belirlenen bir emtia olan kömür maliyetinde özellikle ilgili dönemde döviz kurunda yaşanan artış neticesinde meydana gelen artışlar, Türk Lirası cinsinden enerji maliyetlerinin artışına sebep olmuştur.

Brüt kar

Mamul ve yarı mamul fiyatlarında yaşanan artışa bağlı olarak, Şirket'in brüt karı 31 Aralık 2021'de sona eren yılda 41.293.708 TL iken, 31 Aralık 2022'de sona eren yılda 314.583.990 TL artarak 355.877.698 TL'ye yükselmiştir.

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, 31 Aralık 2022'de sona eren yıla karşılaştırıldığında 3.167.927 TL, diğer bir deyişle %79,3 oranında artmıştır. Pazarlama, satış ve dağıtım giderlerindeki artış esas olarak, 31 Aralık 2021'de sona eren yıla göre, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl için 1.187.114 TL, diğer bir deyişle %82,2 oranında artan personel giderleri ile 1.013.885 TL, diğer bir deyişle %142,9 oranında artan elektrik, su ve benzeri giderlerden kaynaklanmıştır. Personel giderlerindeki artış asgari ücret zammı ve enflasyon nedeni ile personel ücretlerine yapılan artışlardan kaynaklanmaktadır. Elektrik, su ve benzeri giderlerindeki artış ise ilgili giderlere ilişkin tarife ve birim fiyatlarda yaşanan artışlardan kaynaklanmaktadır.

Genel yönetim giderleri

Genel yönetim giderleri, 31 Aralık 2021'de sona eren yıla karşılaştırıldığında 31 Aralık 2022'de sona eren yılda 11.741.116 TL, diğer bir deyişle %88,9 oranında artmıştır. Bu değişim içerisinde en büyük pay, asgari ücret zammı ve enflasyon nedeni ile personel ücretlerine yapılan zamlardan dolayı 31 Aralık 2021'de sona eren yıla göre, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl için 8.435.810 TL, diğer bir deyişle %86,0 oranında artan personel giderlerinde yaşanan artıştan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in genel yönetim giderlerinin hasılatlara olan oranı 31 Aralık 2021'de sona eren yılda %2,5 iken, 31 Aralık 2022'de sona eren yılda %2,1 olarak gerçekleşmiştir.

LİMAK ÇİMENTO ANADOLU ÇİMENTO
SAĞIRI TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kurtuluş Çimento Fabrikası Kurumları
Mal Müdürü 00 950 88289
Tic. Sic. No: Şişli Kurumları 371

LİMAK ÇİMENTO SAĞIRI
VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Osmanlı Köyü Mevki Şişli Kurumları
4. Kat Kurumları 371
Tic. Sic. No: 00 950 88289
Mersis No: 074 00 00000017
Şişli Kurumları 371

09 Şubat 2024
SERİATE PİYASASI KURULU
1923
U 7 M A N I 99
MANKİŞİLER A.Ş.

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yılda Şirket'in hasılatı 221.407.392 TL, diğer bir deyişle %70,4 artarak, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıldaki 314.311.096 TL'den 535.718.488 TL'ye ulaşmıştır. Hasılatındaki artış esas olarak, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla göre, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıl için 107.195.493 TL, diğer bir deyişle %52,8 oranında artan yurt içi satışlar ile 115.696.643 TL, diğer bir deyişle %100,8 oranında artan yurt dışı satışlardan kaynaklanmıştır. Yurt içi satışlardaki artış esas olarak mamul ve yarı mamul fiyatlarında yaşanan artışlardan kaynaklanmıştır. Yurt dışı satışlardaki artış esas olarak yarı mamul satış miktarlarında yaşanan artışlar ile yarı mamul fiyatlarının artışından kaynaklanmıştır.

Satışların maliyeti

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren yıllarda Şirket'in yapmış olduğu satışların maliyetini oluşturan kalemler gösterilmektedir.

(TL)	31 Aralık'ta sona eren yıl	
	2020	2021
İlk madde ve malzeme giderleri	62.288.412	104.066.696
Doğrudan işçilik giderleri	11.519.778	14.268.374
Genel üretim giderleri	177.207.930	363.799.286
Amortisman ve itfa giderleri	11.343.215	9.774.540
	262.359.335	491.908.896
Toplam üretim maliyeti		
Yarı mamul stoklarındaki değişim	(1.322.933)	(155.897)
Mamul stoklarındaki değişim	2.025.607	74.421
Satılan mamullerin maliyeti	702.674	(81.476)
Satılan ticari malların maliyeti	2.202.913	2.597.360
Toplam	265.264.922	494.424.780

Satışların maliyeti, 31 Aralık 2020 yılıyla karşılaştırıldığında 229.159.858 TL, diğer bir deyişle %86,4 oranında artmıştır. Satışların maliyetindeki artış esas olarak, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla göre, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıl için 229.549.561 TL, diğer bir deyişle %87,5 oranında artan toplam üretim maliyeti ile 186.591.356 TL, diğer bir deyişle %105,3 oranında artan genel üretim giderlerinden kaynaklanmıştır. Toplam üretim maliyetindeki artış, COVID-19 pandemisinin etkilerinin, 2021 yılının ikinci yarısı itibarıyla azalması neticesinde ilk madde ve malzeme giderleri ile genel üretim giderlerinde meydana gelen artıştan kaynaklanmaktadır. Genel üretim giderlerindeki artışın ana sebebi ise, bu kalemi oluşturan en büyük maliyet unsuru olan enerji giderlerinde yaşanan artışlardır. Uluslararası piyasalarda ABD Doları cinsinden fiyatı belirlenen bir emtia olan kömür maliyeti, özellikle ilgili dönemde döviz kurunda yaşanan artış neticesinde, Türk Lirası cinsinden enerji maliyetlerinin artışına sebep olmuştur.

Brüt kar

Satış hacmi ve fiyatlarında yaşanan artışlara rağmen, COVID-19 pandemisinin etkisinin azalması ile birlikte emtia fiyatlarında yaşanan artış ve beraberinde tetiklenen küresel enflasyonist etkiler, ilk madde ve malzeme ile enerji maliyetlerinde artışa sebep olmuş, bu etkilere bağlı olarak, Şirket'in brüt karı 31 Aralık 2020'de sona eren yılda 49.046.174 TL iken, 31 Aralık 2021'de sona eren yılda 7.752.466 TL, diğer bir deyişle %15,8 azalarak 41.293.708 TL'ye düşmüştür.

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, 31 Aralık 2020'de sona eren yılla karşılaştırıldığında 936.650 TL, diğer bir deyişle %30,6 oranında artmıştır. Pazarlama, satış ve dağıtım giderlerindeki artış esas olarak, 31 Aralık 2020'de sona eren yıla göre, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıl için 284.846 TL, diğer bir deyişle %24,6 oranında artan personel giderleri ile 279.837 TL, diğer bir deyişle %65,1 oranında artan elektrik, su ve benzeri giderlerden kaynaklanmıştır. Personel giderlerindeki artış, personel ücretlerine yapılan zamlardan

09 Subat 2024

119

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kırıkkale Çimento Fabrikası, Kırıkkale ŞİRT
İcraat ve Mali Müdürlüğü 535 718 488
Tic. Sic. No: ŞİRT Kuruluş 87

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Oruçkayulu Mahallesi, Yolu Üzeri
41100, Kırıkkale ŞİRT
Tic. Sic. No: 7730014286
Mersis No: 0807000143600017
ŞİRT Ticaret Sic. No: 83



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

10.2.3 İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkileyen önemli gelişmeler arasında; dünya hammadde tedarik piyasasında yaşanan dalgalanmalar, dünya genelindeki ülkelerde büyüme hızında ve enflasyon oranlarında yaşanan değişimler, dünya merkez bankalarının faiz artırımlarının, Rusya-Ukrayna savaşı, global enerji krizinin ülke ekonomilerine olan etkileri, (İsrail ve Hamas arasındaki savaş ve Husi saldırılarının Süveyş Kanalı geçişlerine olumsuz etkileri de dahil olmak üzere) güncel küresel siyasal gelişmeler, ülkemizde yaşanan enflasyonist ortam ve kur rejiminde yaşanan değişimler ile finansman kaynaklarına ulaşım zorluğu ve maliyetlerindeki değişken ortam sayılabilir. Bu faktörler Şirket'in kontrol ve etkisi dışında gelişen durumlar olup, bu faktörler Şirket'in karlılık ve satış hacmine yönelik olası olumsuz etki edebilecek riskler olarak değerlendirilmektedir.

10.3 İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)			
	2020	31 Aralık 2021	2022	30 Eylül 2023
Kısa vadeli yükümlülükler	185.192.307	459.810.795	447.445.100	463.667.714
Garantili	0	0	0	0
Teminatlı	0	0	0	0
Garantisiz/Teminatsız	185.192.307	459.810.795	447.445.100	463.667.714
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	18.489.759	27.417.527	60.746.888	97.566.801
Garantili	0	0	0	0
Teminatlı	0	0	0	0
Garantisiz/Teminatsız	18.489.759	27.417.527	60.746.888	97.566.801
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	203.682.066	487.228.322	508.191.988	561.234.515
Özkaynaklar	106.707.026	136.055.440	574.104.945	597.079.798
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	350.000	350.000	350.000	386.179.700
Yasal yedekler	62.638	62.638	62.638	191.631
Diğer yedekler	103.916.459	133.265.759	573.478.727	217.328.608
TOPLAM	310.389.092	623.283.762	1.082.296.933	1.158.314.313
AYNAKLAR				

09 Şubat 2024



LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kütahya Çimento Fabrikası Kurumları
Kütahya, Mal Müdürlüğü, 46100
Tic. Sic. No: 270904
Mersis No: 0709043800017

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ
VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Çayırk. Köyü Meydanı Yolu Üzeri
46100 Kütahya ŞİRKETİ
Tic. Sic. No: 270904
Mersis No: 0709043800017
Şirket Tutarı: 1.158.314.313

İmza
MUTLAKA T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU'NA
GÖNDERİLMELİDİR.

11 İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1 İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in temel fon kaynakları faaliyetlerinden elde ettiği nakitten oluşmaktadır. Şirket, işbu halka arz sonrasında, faaliyetlerinden elde ettiği nakdin ve gerekmesi halinde dışarıdan aldığı kredilerin temel fon kaynakları olacağını tahmin etmektedir. Şirket'in geçmişte temel likidite gereksinimleri başlıca mevcut faaliyetlerin sürdürülmesi ve yeni yatırım ihtiyaçlarının finanse edilmesine yönelik olmuştur.

30 Eylül 2023'te sona eren 9 aylık dönemdeki nakit ve nakit benzerleri 29.278.121 TL'dir.

Şirket'in gelecekteki faaliyetlerini ve sermaye gereksinimlerini fonlama imkânı, Şirket'in faaliyetlerinden nakit elde etmeye devam edebilmesine bağlı olacaktır. Şirket'in nakit ihtiyacı geçmiş uygulamalarına benzer şekilde ağırlıklı olarak mevcut faaliyetlerin sürdürülmesi ile stratejik büyüme planlarının, yatırım ve satın alma harcamalarının finanse edilmesine yönelik olacaktır.

Şirket, faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışının gereksinim duyduğu miktarın altında kalması halinde, finansman elde etmek amacıyla kısa vadeli veya uzun vadeli kredi ve sermaye piyasalarına erişim ihtiyacını duyabilir. Şirket'in gelecekte uygun şart ve koşullarla finansmana erişmesi ile uygun şart ve koşullarla finansman imkânlarının bulunması Şirket'in finansman performansı, kredi notu (veya bu notun bulunmaması), sermaye piyasalarının genel olarak likiditesi ile Türkiye ve dünya ekonomisinin durumu gibi birçok faktörden etkilenecektir.

11.2 Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Nakit akışları

Aşağıdaki tabloda Şirket'in belirtilen her dönemdeki nakit akışlarının temel kalemleri sunulmaktadır.

(TL)	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2020	2021	2022	2022	2023
Nakit ve nakit benzerleri dönem başı bakiyesi	1.015.689	1.132.197	1.524.084	1.524.084	3.232.845
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	79.826.523	(41.009.929)	(62.566.665)	(198.565.714)	585.250.651
Yatırım faaliyetlerinden ilişkin nakit akışları	(3.417.402)	(3.539.507)	(15.320.282)	(8.103.062)	(25.977.856)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(76.292.613)	44.941.323	79.595.708	206.541.049	(533.227.519)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)	116.508	391.887	1.708.761	(127.727)	26.045.276
Nakit ve nakit benzerleri dönem sonu bakiyesi	1.132.197	1.524.084	3.232.845	1.396.357	29.278.121

İşletme faaliyetlerinden nakit akışları

Şirket'in, 31 Aralık 2020'de sona eren yılda, işletme faaliyetlerinden nakit girişleri 79.826.523 TL iken, 31 Aralık 2021'de sona eren yılda 120.836.452 TL azalmış olup Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit çıkışları 41.009.929 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit akışlarındaki bu artış, artan mamul ve yarı mamul fiyatları ile tahsilat sürelerinin iyileşmesinden ve ayrıca COVID-19 pandemisi etkilerinin ortadan kalkmaya başlamasından kaynaklanmıştır.

Şirket'in, 31 Aralık 2021'de sona eren yılda, işletme faaliyetlerinden nakit çıkışları 41.009.929 TL iken, 31 Aralık 2022'de sona eren yılda 21.556.736 TL artarak 62.566.665 TL'ye yükselmiştir. Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit akışlarındaki bu azalış, alacaklardaki ve stoklardaki artışa karşı özellikle kömür borçlarının ödenmesinden kaynaklı ticari borçlardaki azalışın işletme sermayesi ihtiyacı yaratmamasından kaynaklanmıştır.

09 Subat 2023

Şirket'in, 30 Eylül 2022'de sona eren 9 aylık dönemde, işletme faaliyetlerinden nakit çıkışları 198.565.714 TL iken, 30 Eylül 2023'te sona eren 9 aylık dönemde 783.816.365 TL azalmış olup Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit girişleri 585.250.651 TL'ye yükselmiştir. Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit akışlarındaki bu artış, artan mamul ve yarı mamul fiyatları ile tahsilat araçlarının çeşitliliğinin artması ve tahsilat sürelerinin iyileşmesinden kaynaklanmıştır.

Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları

Şirket'in, 31 Aralık 2020'de sona eren yılda, yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışları 3.417.402 TL iken, 31 Aralık 2021'de sona eren yılda 122.105 TL azalarak 3.539.507 TL'ye gerilemiştir. Şirket'in yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışlarındaki bu düşüş, planlı makine ve teçhizat alımlarında yaşanan azalıştan kaynaklanmıştır.

Şirket'in, 31 Aralık 2021'de sona eren yılda, yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışları 3.539.507 TL iken, 31 Aralık 2022'de sona eren yılda nakit çıkışları 11.780.775 TL artarak 15.320.282 TL'ye yükselmiştir. Şirket'in yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışlarındaki bu artış, planlı bakım onarım ve revizyon çalışmaları kapsamında alımı gerçekleştirilen refrakter ve makine teçhizat alımlarından kaynaklanmıştır.

Şirket'in, 30 Eylül 2022'de sona eren 9 aylık dönemde, yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışları 8.103.062 TL iken, 30 Eylül 2023'te sona eren 9 aylık dönemde 17.874.794 TL artarak 25.977.856 TL'ye yükselmiştir. Şirket'in yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışlarındaki bu artış planlı bakım onarım ve revizyon çalışmaları kapsamında alımı gerçekleştirilen refrakter ve makine teçhizat alımlarından ve ayrıca ilgili dönemde döviz ve enflasyonda yaşanan artışlar nedeniyle birim fiyatların yükselişinden kaynaklanmıştır.

Finansman faaliyetlerinden nakit akışları

Şirket'in, 31 Aralık 2020'de sona eren yılda, finansman faaliyetlerinden nakit çıkışları 76.292.613 TL iken, 31 Aralık 2021'de sona eren yılda 121.233.936 TL azalmış olup Şirket'in finansman faaliyetlerinden nakit girişleri 44.941.323 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in finansman faaliyetlerindeki bu değişim ilişkili taraflardan yapılan borçlanmalardan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in, 31 Aralık 2021'de sona eren yılda, finansman faaliyetlerinden nakit girişleri 44.941.323 TL iken, 31 Aralık 2022'de sona eren yılda 34.654.385 TL artarak 79.595.708 TL'ye yükselmiştir. Bu değişikliğin sebebi Şirket'in ilişkili taraflara olan diğer borçlarından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in, 30 Eylül 2022'de sona eren 9 aylık dönemde finansman faaliyetlerinden nakit girişleri 206.541.049 TL iken, 30 Eylül 2023'te sona eren 9 aylık dönemde 739.768.568 TL azalmış olup Şirket'in finansman faaliyetlerinden nakit çıkışları 533.227.519 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu değişiklikler pay sahiplerine yapılan transferler ve diğer ödemelerden oluşmuştur.

11.3 Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in temel nakit kaynakları faaliyetlerinden elde ettiği nakitten oluşmaktadır. Şirket, işbu halka arz sonrasında, faaliyetlerinden elde ettiği nakdin ve gerekmesi halinde dışarıdan alacağı kredilerin temel nakit kaynakları olacağını tahmin etmektedir. Şirket'in fon kaynaklarına ilişkin detaylı açıklamalara 11.1 numaralı başlık altında yer verilmekte olup, Şirket; işbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in yönetimi Şirket'in söz konusu finansman ihtiyaçlarını karşılaması için gereken finansmana ve de likiditeye erişme imkânına sahip olduğuna inanmaktadır.

11.4 İşletme sermayesi beyanı:

31 Aralık 2022 ile 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, aynı tarihler itibarıyla dönen varlıklarının altında kalmıştır. Bu kapsamda Şirket'in işletme sermayesi, Şirket'in kapasite göre, Şirket'in mevcut gereksinimleri için, işbu İzahname tarihinden sonra en az on iki ay için yeterlidir.



11.5 Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

11.6 Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket, halka arzdan elde edeceği gelirlerin tamamını, sürdürülebilir büyüme stratejisi kapsamında Şirket, faaliyet gösterdiği çimento sektöründe, stratejik büyüme hedefi kapsamında Limak Çimento'nun mülkiyetinde bulunan, Diyarbakır ili Ergani ilçesindeki 793.000 ton/yıl klinker ve 1.400.000 ton/yıl çimento üretim kapasitesi olan Ergani fabrikasının Türk Borçlar Kanunu'nun 202'inci maddesi hükmü uyarınca malvarlığı ve işletme devri yöntemiyle bağımsız bir değerlendirme kuruluşu olan Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 22 Ocak 2024 tarihli değerlendirme raporu akabinde belirlenen 2.472.000.000 (ikimilyardörtüzyetmişikimilyon) TL bedel üzerinden tüm aktif ve pasifleri ile birlikte devralınması amacıyla kullanmayı planlamaktadır. Söz konusu satış ve devire yönelik olarak Şirket yönetim kurulu 29 Ocak 2024 tarihinde 137 sayılı bir yönetim kurulu kararı almıştır ve Şirket ve Limak Çimento arasında 30 Ocak 2024 tarihinde bir devir sözleşmesi imzalanmıştır.

Söz konusu yatırımın niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekline ilişkin detaylı bilgi için işbu İzahname'nin 6.2.1 numaralı (İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi) bölümüne bakınız.



09 Şubat 2024

LİMAK ÇİMENTO ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Köyceğiz Çimento Fabrikası / Ergani / ŞİRT
Kurumsal Mali Müdürlüğü / ŞİRT
Tic. Sic. No: 318600 / ŞİRT

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Övçelik Köyü / Mardin / ŞİRT
400m. Kule / ŞİRT
Tic. Sic. No: 271113 / ŞİRT
Mersis No: 0770001013000017
ŞİRT Tarih: 11.02.2024

YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

12 ARASTIRMA VE GELISTIRME, PATENT VE LISANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracçının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dâhil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.



09 Şubat 2024

LİMAK DOĞU ANADOLU CEMENTO
SARAY VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kurtuluşağı Cimento Fabrikası, Kurtuluşağı (KIR)
Kurtuluşağı Mali Müdürü No: 9930/86008
Şiş. No.: Saray-Kurtuluşağı 304

LİMAK CEMENTO SARAYI
VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Cemal Kaya, Maliye Bakanlığı, Saray
Kurtuluşağı Cimento Fabrikası, Kurtuluşağı (KIR)
Maliye No: 9930/86008
Şiş. No: Saray-Kurtuluşağı 304

İZAHNAMEDE YER ALAN
BİLGİLERİN DOĞRULUĞU A.Ş.

13 EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1 Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarımda görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Çimento sektörü, inşaat, gayrimenkul, altyapı sektörlerindeki yurt içi ve yurt dışındaki talep dalgalanmalarından direkt olarak etkilenmektedir. Bu tip talep dalgalanmaları, çimento sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin satışlarını olumsuz yönde etkileyebilme potansiyeline sahiptir. Özellikle ekonomik dalgalanmalar, hükümet politikaları ve çevresel düzenlemeler, bu sektördeki firmaların performansını doğrudan etkileyen unsurlar arasında yer alır. Bu bağlamda, Şirket, piyasadaki değişimlere hızlı ve esnek bir şekilde yanıt vermek, yenilikçi ve sürdürülebilir üretim yöntemleri geliştirmek zorundadır. Ayrıca, sektörde yer alan firmaların enerji verimliliğini artırma, etkin atık yönetimi ve çevre dostu uygulamalar gibi konularda öncü olmaları ve de rekabet avantajı kazanmaları, sürdürülebilir büyüme sağlamaları açısından kritik öneme sahiptir. Şirketler stratejik planlama ve iş modelinin başarıyla uygulanmasında bu faktörleri dikkate almalıdır.

COVID-19 ve dünya genelindeki siyasi gerginlikler, enerji tedarikinde önemli sorunlara yol açarak, enerji fiyatlarının ciddi şekilde yükselmesine sebep olmuştur. Sektörde faaliyet gösteren firmalar enerji ve fosil yakıt fiyatlarının değişiminden önemli ölçüde etkilenmektedir. Pandemi sonrası emtia ve enerji fiyatlarındaki artış ve sonrasında yaşanan Rusya-Ukrayna savaşı çimento sektörünün girdi maliyetlerini önemli ölçüde artırmıştır. Bu etkilerin sonrasında çimento fiyatlarında hem uluslararası pazarda hem de Türkiye’de önemli artışlar meydana gelmiştir.

Önümüzdeki dönemde Suriye pazarında yaşanması öngörülen çimento talebi ve en kısa zamanda bitmesi temenni edilen Rusya-Ukrayna savaşı sonrasında, Ukrayna’da savaştan zarar görülen bölgelerin yeniden inşası nedeniyle ihracat fırsatlarındaki gelişmelerin çimento sektörüne olumlu yansımaları beklenmektedir. Bu bağlamda, çimento ve klinker ihracat fiyatlarının artması beklenmekte, bu sayede ülke ekonomisi için döviz yaratıcı gelir oluşturma anlamında olumlu sonuçlar doğuracağı düşünülmektedir.

Son dönemde ülkemizdeki ekonomide alınan makro ihtiyati önlemler sebebiyle, bankacılık finansmanına erişimde önemli zorluklar yaşanmış ve borçlanma maliyetleri artarken, vadelerde kısalma görülmüştür. Bu durum özellikle ülkemizdeki konut talebinde gerilemeye neden olmuştur. Ancak, 6 Şubat 2023 yılında yaşanan elim deprem felaketi sonrasında, kamunun destekleri ile etkilenen bölgelerde yeniden inşaat faaliyetleri hızla başlamış ve halen devam etmektedir. Bu durum, nette çimentoya olan talebinin bir önceki seneye göre devam etmesini sağlamıştır. Önümüzdeki dönemde de talebin yeniden inşaat faaliyetlerindeki devamlılıkla eşgüdümlü olarak sürmesi beklenmektedir. Ayrıca yine ülke genelinde olası bir deprem felaketine karşı kamunun başlatmayı öngördüğü depreme dayanıklı olmayan binaların yeniden inşası projeleri kapsamında çimento talebinin artması beklenmektedir.

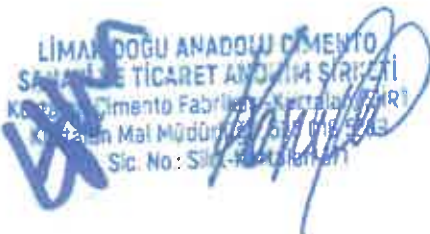
Alınan makroekonomik tedbirlerin önümüzdeki dönemlerde ülke ekonomisi açısından yaratacağı olumlu gelişmeler neticesinde, finansman maliyetlerinin gerilemesi, vadelerin uzaması ve finans piyasalarındaki likiditenin artması beklenmektedir. Bu sayede, inşaat sektöründe yatırımların artması ile çimento talebinin de paralel olarak artması beklenmektedir.

Çimento sektörü, gelecekte ulusal ve uluslararası düzeyde kuruluşlar ya da düzenleyici kamu otoriteleri tarafından uygulanacak karbon emisyonlarına ilişkin düzenlemelerin etkisi altına girebilir. Bu düzenlemeler, karbon vergilerini de içerecek şekilde, sektöre ek yükümlülükler getirebilir. Sektörün bu yeni düzenlemelere uyum sağlama süreci, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilme potansiyeline sahiptir. Özellikle, çevresel standartlara uyum sağlamak için gereken ek maliyetler ve iş süreçlerindeki değişiklikler, çimento üreticilerinin karlılığını ve rekabet gücünü azaltabilir. Bu durum, sektörün uzun vadeli sürdürülebilirliği ve büyüme potansiyeli için önemli bir faktör olarak değerlendirilmelidir.

13.2 İhracatçının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, tehlikeler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:



09 Subat 2024



[Signature]
MELICATIRIM
MENKUS DESERVALES

15.2 İdari yapı:

15.2.1 İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Ebru Nur Yıldız	Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)	Zorlu Center Levazım Mah. Kuru Sk. No:2 Ofisler Bölgesi Kat:T3 PK: 34340 Beşiktaş/İstanbul	Yoktur	18.10.2023 tarihinde seçilmiştir. 18.10.2026 tarihinde görev süresi sona erecektir.	0	0
Muhammed Erkan Kocakerem	Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan Vekili)	Bahçekapı Mah. Güvercinlik Mevkii No:98 Etimesgut- Ankara	Yoktur*	18.10.2023 tarihinde seçilmiştir. 18.10.2026 tarihinde görev süresi sona erecektir.	0	0
İsmail Kerem Güzel	Yönetim Kurulu Üyesi	Zorlu Center Levazım Mah. Kuru Sk. No:2 Ofisler Bölgesi Kat:T3 PK: 34340 Beşiktaş/İstanbul	Yoktur	18.10.2023 tarihinde seçilmiştir. 18.10.2026 tarihinde görev süresi sona erecektir.	0	0
Hüseyin Burak Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi	Zorlu Center Levazım Mah. Kuru Sk. No:2 Ofisler Bölgesi Kat:T3 PK: 34340 Beşiktaş/İstanbul	Yoktur	18.10.2023 tarihinde seçilmiştir. 18.10.2026 tarihinde görev süresi sona erecektir.	0	0
İlke Koca Kotan	Yönetim Kurulu Üyesi	Zorlu Center Levazım Mah. Kuru Sk. No:2 Ofisler Bölgesi Kat:T3 PK: 34340 Beşiktaş/İstanbul	Yoktur	18.10.2023 tarihinde seçilmiştir. 18.10.2026 tarihinde görev süresi sona erecektir.	0	0

*2018-2020 yılları arasında Limak Çimento Grubu Ar-ge ve Yurtdışı Operasyonlar Koordinatörü olarak görev yapmış olup 2020'den itibaren ise Limak Çimento Grubu CEO'su olarak halen görevdedir.



LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kırıkkale Çimento Fabrikası-Kırıkkale/ŞİRT
Kırıkkale Mal Müdürlüğü 0318 018 5555
Sic. No: 5911000000000000

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Kırıkkale Mal Müdürlüğü
Sic. No: 5911000000000000
Mersis No: 0770000000000000

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Kırıkkale Mal Müdürlüğü
Sic. No: 5911000000000000

15.2.2 Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraçta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Muhammed Erkan Kocakerim	Yönetim Kurulu Başkan Vekili-CEO	Bahçekapı Mah. Güvercinlik Mevkii No:98 Etimesgut-Ankara	2018-2020 yılları arasında Limak Çimento Grubu Ar-ge ve Yurtdışı Operasyonlar Koordinatörü 2020- Limak Çimento Grubu CEO'su olarak halen görevdedir.	18.10.2023 tarihinde seçilmiştir. 18.10.2026 tarihinde görev süresi sona erecektir.	0	0
Ramazan Abay	COO	Bahçekapı Mah. Güvercinlik Mevkii No:98 Etimesgut-Ankara	2018-2020 yılları arasında Limak Çimento Grubu Yurtiçi Operasyonlar Koordinatörü 2020- Limak Çimento Grubu COO'su olarak halen görevdedir.		0	0
Ebru Sipahioğlu	CTO	Bahçekapı Mah. Güvercinlik Mevkii No:98 Etimesgut-Ankara	2018-2021 yılları arasında Limak Çimento Grubu Kalite Kontrol ve Ar-Ge ve Teknik Merkez Direktörü 2021- Limak Çimento Grubu CTO'su olarak halen görevdedir.		0	0
Sermed Cesur Esendemir	Muhasebe ve Finans Direktörü	Bahçekapı Mah. Güvercinlik Mevkii No:98 Etimesgut-Ankara	2018- Limak Çimento Grubu Muhasebe ve Finans Direktörü olarak halen görevdedir.		0	0
Asim Ateş	İnsan Kaynakları Direktörü	Bahçekapı Mah. Güvercinlik Mevkii No:98 Etimesgut-Ankara	2018- Limak Çimento Grubu İnsan Kaynakları Direktörü olarak halen görevdedir.		0	0
Tuncay Çınar	Pazarlama ve Satış Direktörü	Bahçekapı Mah. Güvercinlik Mevkii No:98 Etimesgut-Ankara	2018-2022 yılları arasında Limak Çimento Grubu Pazarlama ve Satış Müdürü 2022-2023 arasında Limak Çimento Grubu Yurtiçi Satış ve Pazarlama Direktör Yardımcısı 2023- Limak Çimento Grubu Yurtiçi Çimento ve Hazır Beton Satış ve Pazarlama Direktörü olarak halen görevdedir.		0	0



131

09 Subat 2024

LİMAK ÇİMENTO ANADOLU ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Çimento Fikri Mülkiyeti Sicil No: 9289
Tic. Sic. No: 27440000000000000000

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Tic. Sic. No: 27440000000000000000
Mersis No: 07200000000000000000

YATIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Gültekin Yılmaz	Şanlıurfa Fabrika Direktörü	Büyükkargılı Mahallesi Büyükkargılı Kümeevler No:84 Karaköprü-Şanlıurfa	2018-2022 yılları arasında Limak Balıkesir Çimento Fabrika Direktörü 2022 - Limak Şanlıurfa Çimento Fabrika Direktörü olarak halen görevdedir		0	0
-----------------	-----------------------------------	---	--	--	---	---

15.2.3 İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 1998 yılında kurulmuştur.

15.2.4 İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket 1998 yılında kurulmuştur.

15.3 İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu:

Ebru Nur Yıldız

Ebru Nur Yıldız, 2001 yılında Başkent Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Ardından Hacettepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Muhasebe ve Finans Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. 2002 ile 2005 yılları arasında Garanti Bankası Kurumsal Bankacılık alanında çalışmıştır, bankacılık deneyimi sonrasında 2005 yılında Limak Grubuna katılmış ve çimento, turizm, liman, yol ve havalimanı, enerji üretim ve dağıtım projeleri de dahil olmak üzere altyapı yatırımları alanlarında kısa ve uzun vadeli finansman çalışmalarında aktif rol almıştır. Ağırılık olarak proje finansman, kurumsal finansman, sigorta ve nakit yönetimi konularında deneyim sahibidir. Enerji ve altyapı sektörü başta olmak üzere çeşitli projelerde icra ve yönetim kurulu üyelikleri bulunmaktadır.

Muhammed Erkam Kocakerim

M. Erkam Kocakerim, Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur ve 2020 yılında İşletme Master'ını tamamlamıştır. Kariyerine 2005 yılında çimento sektöründe Üretim Mühendisi olarak başlamış ve Limak Çimento Grubu'nda Üretim Mühendisi, Üretim Şefi ve Üretim Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. 2011-2015 yılları arasında Limak Çimento Grubu'nun ilk AR-GE ve İş Geliştirme Direktörü, 2015-2021 yılları arasında ise AR-GE ve Yurt Dışı Yatırımlar Koordinatörü olarak çalışmaya devam etmiştir. Ocak 2021'den bu yana Limak Çimento Grubu CEO'su olarak görevine devam etmektedir.

İsmail Kerem Güzel

Limak Grubu'nda Kurumsal Finansman Direktörü görevini yürüten Kerem Güzel, Limak Grubu bünyesinde gerçekleştirilen Birleşme ve Satınalma İşlemleri, Sermaye Piyasası İhraçları, yapılmış ve yapılması planlanan yatırımların analizleri ve strateji geliştirme görevlerini yürütmektedir. Aynı zamanda Limak Grubu bünyesinde bulunan birçok şirketin Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu üyeliği görevini yürütmekte ve yönetiminde aktif olarak yer almaktadır. Kerem Güzel ODTÜ Metalurji ve Malzeme Mühendisliğinden mezun olduktan Sabancı Üniversitesi'nde Mühendislik Master ve MBA programlarını tamamlamış; hali hazırda Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümünde Doktora Tez çalışmalarını yürütmektedir.

Gültekin Yılmaz

Gültekin Yılmaz, Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine 1987 yılında çimento sektöründe Makine Bakım Şefi olarak başlamış olup ve kariyerine Bakım ve Geliştirme Müdürü olarak devam etmiştir. 2012-2013 yılları arasında Limak Çimento Grubu Balıkesir Fabrikasında Genel Müdür Yardımcısı ve 2014 yılında Genel Müdür olarak atanmıştır. 2022 yılında Limak Çimento Grubu Şanlıurfa Fabrikasında Fabrika Direktörü olarak görevine devam etmektedir.



09 Şubat 2024

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Şanlıurfa Çimento Fabrikası - Kurtulmuş SİİRT
Yatırım ve Mali Müdürlüğü Sayı: 00017
Sic. No: 27460000000000000000

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Yatırım ve Mali Müdürlüğü Sayı: 00017
Sic. No: 27460000000000000000

YATIRIM
MELİK ERGİL A.Ş.

15.4 Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dâhil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Ad-Soyad	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı (Görev bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı (Görev bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu (Bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu (Bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)
Yönetim Kurulu					
Ebru Nur Yıldız	Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)	• Limak Grubu Proje Finansmanı Direktörü • Limak Iskenderun Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. (Yönetim Kurulu Üyesi) • Hamitabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (Yönetim Kurulu Üyesi) • Limak Doğalgaz Elektrik Üretim A.Ş. (Yönetim Kurulu Üyesi) • Limak Doo Skopje (Şirket Müdürü) • Limak Construction Europe S.L. (Şirket Direktörü) • Kosovo Electricity Distribution and Supply Company Sh.A (Kompania Kosovare Për Distribuim Dhe Furnizim Me Energji Elektrike Sh.A.) (Yönetim Kurulu Üyesi) • Kosovo Electricity Supply Company J.S.C (Yönetim Kurulu Üyesi) • Çanakkale Otoyol ve Köprüsü İnşaat Yatırım ve İşletme A.Ş.	• Uludağ Perakende Elektrik Satış A.Ş. (02.06.2022 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilen unvan değişikliği öncesi unvanı: Limak Uludağ Elektrik Perakende Satış A.Ş. - İlgili şirket 29.03.2022 tarihi itibarıyla Limak Grubu bünyesinde yer almamakta olup Ebru Nur Yıldız yönetim kurulu üyeliği görevinden 29.03.2022 tarihinde istifa etmiştir.)	0	0



09 Şubat 2024

LİMAK GRUBU ANADOLU ÇİMENTO
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kuruluş Mühürü: 1985/12/28
Sic. No: 151500/00001/571

LİMAK ÇİMENTO SATIŞ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ
Kuruluş Mühürü: 1985/12/28
Sic. No: 151500/00001/571

LİMAK ÇİMENTO SATIŞ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ
Kuruluş Mühürü: 1985/12/28
Sic. No: 151500/00001/571

Ad-Soyad	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı (Görev bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı (Görev bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu (Bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu (Bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)
Yönetim Kurulu					
Muhammed Erkam Kocakerem	Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan Vekili)	• Limak Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (2018-2020 yılları arasında Limak Çimento Grubu AR-GE ve Yurt dışı Operasyonlar Koordinatörü, 2020- Limak Çimento Grubu CEO'su olarak halen görevdedir. • Limak Cimentos, S.A. (Şirket Yönetim Kurulu Üyesi) • Limak Afrika S.A. (Şirket Genel Müdürü)	Yoktur.	0	0
Ismail Kerem Güzel	Yönetim Kurulu Üyesi	• Limak Grubu Kurumsal Finans Direktörü • Limak İskenderun Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. (Yönetim Kurulu Başkan Vekili) • Limak Uluslararası Taahhüt ve Lojistik A.Ş. (Yönetim Kurulu Başkan Vekili) • Muğla Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Yönetim Kurulu Üyesi) • Limak Kosova International Airport J.S.C (Yönetim Kurulu Üyesi)	• Ulug Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş. (İlgili şirket 29.03.2022 tarihi itibarıyla Limak Grubu bünyesinde yer almamakta olup İsmail Kerem Güzel yönetim kurulu üyeliği görevinden 29.03.2022 tarihinde istifa etmiştir.)	0	0
Hüseyin Burak Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi	Limak Yatırım Enerji Üretim İşletme Hizmetleri ve İnşaat A.Ş. Strateji ve Mali İşler Direktörü	Ulug Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş. (İlgili şirket 29.03.2022 tarihi itibarıyla Limak Grubu bünyesinde yer almamakta olup Hüseyin Burak Erdoğan yönetim kurulu üyeliği görevinden 29.03.2022 tarihinde istifa etmiştir.)	0	0



 LİMAK ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

 Kırıkkale Çimento Fabrikası - Kırıkkale / Sivas

 Kurumun Mali Müdürlüğü - 385 010 5285

 Tic. Sic. No: 31100000000000000000

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

 Önceki Kurum Müdürü Hüseyin Burak Erdoğan

 Mersis No: 07-70000000000000000000

 Şirket Tescilli

09 Şubat 2024



 LİMAK ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



İlke Koca Kotan	Yönetim Kurulu Üyesi	Limak Yatırım Enerji Üretim İşletme Hizmetleri ve İnşaat A.Ş. Finansal Kontrolörü	Yoktur.	0	0
-----------------	-------------------------	--	---------	---	---



09 Şubat 2024

LİMAK DIĞI ANADOLU CİMENTO
SARILIK TİCARİET ANONİM ŞİRKETİ
Kurtalan Çimento Fabrikası Kurtalan / Siirt
Kurtalan Mali Müdürü 0378 818 1199
Tic. Sic. No: 29114 - Şirket No: 1

LİMAK CİMENTO SARILIK
VE TİCARİET ANONİM ŞİRKETİ
Oyuncak Köyü Mavi Mahallesi 63100
Kurtalan / Siirt
Tic. Sic. No: 27700 - Şirket No: 1
Mersis No: 087700133000017
Sart Tüneli A.Ş. 03

YATIRIM
NİHAZ DEĞERLEŞTİRME

Yönetimde Söz Sahibi Personel					
Muhammed Erkam Kocakerim	Yönetim Kurulu Başkan Vekili-CEO	Limak Çimento 2018-2020 yılları arasında Limak Çimento Grubu AR-GE ve Yurtdışı Operasyonlar Koordinatörü 2020- Limak Çimento Grubu CEO'su olarak halen görevdedir.	Yoktur.	0	0
Ramazan Abay	COO	Limak Çimento 2018-2020 yılları arasında Limak Çimento Grubu Yurtiçi Operasyonlar Koordinatörü 2020- Limak Çimento Grubu COO'su olarak halen görevdedir.	Yoktur.	0	0
Ebru Sipahioğlu	CTO	Limak Çimento 2018-2021 yılları arasında Limak Çimento Grubu Kalite Kontrol ve AR-GE ve Teknik Merkez Direktörü 2021- Limak Çimento Grubu CTO'su olarak halen görevdedir.	Yoktur.	0	0
Sermed Cesur Escendimir	Muhasebe ve Finans Direktörü	Limak Çimento 2018- Limak Çimento Grubu Muhasebe ve Finans Direktörü olarak halen görevdedir.	Yoktur.	0	0
Asim Ateş	İnsan Kaynakları Direktörü	Limak Çimento 2018- Limak Çimento Grubu İnsan Kaynakları Direktörü olarak halen görevdedir.	Yoktur.	0	0
Tuncay Çınar	Pazarlama ve Satış Direktörü	Limak Çimento 2018-2022 yılları arasında Limak Çimento Grubu Pazarlama ve Satış Müdürü 2022-2023 arasında Limak Çimento Grubu Yurtiçi Satış ve Pazarlama Direktör Yardımcısı 2023- Limak Çimento Grubu Yurtiçi Çimento ve Hazır Beton Satış ve Pazarlama Direktörü olarak halen görevdedir.	Yoktur.	0	0



140

09 Şubat 2024

LİMAK ÇİMENTO ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kuruluş Çimento Fabrikası/Satış Alanı/ŞİRT
Kuruluş Mal Müdürlüğü
Tic. Sic. No: 2711000000

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Çankaya/Beşiktaş/İstanbul Üzeri
İmza Kuruluş ŞİRT
Sıra No: 777/2024
Morsis No: 0-175-0-43-11000017
Sıra Ticaret No: 183

YATIRIM
TENKUL DEĞERLİ

Ümit Ateş	Bilgi İşlem Direktörü	Limak Çimento 2022-2023 Limak Çimento Grubu IT Müdürü 2023- Limak Çimento Grubu IT Direktör Yardımcısı 2023- Limak Çimento Grubu IT Direktörü olarak halen görevdedir.	Raynet GmbH VBT Bilgi teknolojileri Atos Türkiye	0	0
Şule Öztürk	Sürdürülebilirlik Direktörü	Limak Çimento 2018-2020 yılları arasında Limak Çimento Grubu Çevre İSG ve Sosyal Sorumluluk Şefi 2020-2023 yılları arasında Limak Çimento Grubu Sürdürülebilirlik İklim Değişikliği ve Kurumsal İletişim Müdürü 2023- Limak Çimento Grubu Sürdürülebilirlik Direktörü olarak halen görevdedir.	Yoktur.	0	0
İsmail Mazlum Yetgin	Tedarik Zinciri Direktörü	Limak Çimento. 2018-2022 yılları arasında Limak Çimento Grubu Satın Alma Müdürü 2022-2023 yılları arasında Limak Çimento Grubu Satın Alma Direktör Yardımcısı 2023- Limak Çimento Grubu Tedarik Zinciri Direktörü olarak halen görevdedir	Yoktur.	0	0
Mehmet Kayıhan Çağlar	Proses, Operasyonel Planlama ve Bütçe Direktörü	Limak Çimento 2018-2021 yılları arasında Limak Çimento Grubu Proses Müdürü 2021- Limak Çimento Grubu Proses, Operasyonel Planlama ve Bütçe Direktörü olarak halen görevdedir.	Yoktur.	0	0
Esat Serhat Sarıkatiiboğlu	Enerji Direktörü	Limak Çimento 2018- Limak Çimento Grubu Enerji Direktörü olarak halen görevdedir.	Yoktur.	0	0

09 Şubat 2024



LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kurtalan Çimento Fabrikası, Kurtalan/Şanlıurfa
Kurumsal İletişim Direktörü
İzmir Şube No: 0212 331 11 37

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ
VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Oran Çimento Mevki, Oran/Şanlıurfa
41010, Kurtalan/Şanlıurfa
Şirket ID: 7711114306
Mersis No: 08120000910000017
Şirket Telefonu: 0312 331 11 37

İmza
Mehmet D. Sarıkatiiboğlu

Gültekin Yılmaz	Şanlıurfa Fabrika Direktörü	Limak Çimento 2018-2022 yılları arasında Limak Balıkesir Çimento Fabrika Direktörü 2022- Limak Şanlıurfa Çimento Fabrika Direktörü olarak halen görevdedir.	Yoktur.	0	0
-----------------	-----------------------------	--	---------	---	---

- 15.5 Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:**

Son beş yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş bir hüküm bulunmamaktadır.

- 15.6 Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:**

Son beş yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş herhangi bir dava, suç duyurusu ya da yaptırım bulunmamaktadır.

- 15.7 Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

- 15.8 Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

09 Şubat 2024



15.9 Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Şirket 26 Kasım 1998 tarihinde kurulmuştur.

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin Şirket'e karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

15.9.1 Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Şirket 26 Kasım 1998 tarihinde kurulmuştur.

Yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi personelin yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana pay sahipleri, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle herhangi bir anlaşma akdedilmemiştir.

15.9.2 İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.



09 Şubat 2024

17 YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1 İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Ebru Nur Yıldız	Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)	18.10.2023 tarihinde seçilmiştir. 18.10.2026 tarihinde görev süresi sona erecektir.
Muhammed Erkam Kocakerem	Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan Vekili)	18.10.2023 tarihinde seçilmiştir. 18.10.2026 tarihinde görev süresi sona erecektir.
İsmail Kerem Güzel	Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2023 tarihinde seçilmiştir. 18.10.2026 tarihinde görev süresi sona erecektir.
Hüseyin Burak Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2023 tarihinde seçilmiştir. 18.10.2026 tarihinde görev süresi sona erecektir.
İlke Koca Kotan	Yönetim Kurulu Üyesi	18.10.2023 tarihinde seçilmiştir. 18.10.2026 tarihinde görev süresi sona erecektir.

Yönetimde Söz Sahibi Personel:

Adı Soyadı	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Muhammed Erkam Kocakerem	Limak Çimento Grubu AR-GE ve Yurtdışı Operasyonlar Koordinatörü Limak Çimento CEO'su	04.01.2027 tarihine kadar Şirket'in 03.01.2024 tarihli ve 3 numaralı TTK 367 ve 371 İç Yönergesi doğrultusunda atanmıştır.
Ramazan Abay	Limak Çimento Grubu Yurtiçi Operasyonlar Koordinatörü Limak Çimento Grubu COO'su	04.01.2027 tarihine kadar Şirket'in 03.01.2024 tarihli ve 3 numaralı TTK 367 ve 371 İç Yönergesi doğrultusunda atanmıştır.
Ebru Sipahioğlu	Limak Çimento Grubu Kalite Kontrol ve AR-GE ve Teknik Merkez Direktörü Limak Çimento Grubu CTO'su	04.01.2027 tarihine kadar Şirket'in 03.01.2024 tarihli ve 3 numaralı TTK 367 ve 371 İç Yönergesi doğrultusunda atanmıştır.
Sermed Cesur Esendemir	Limak Çimento Grubu Muhasebe ve Finans Direktörü	04.01.2027 tarihine kadar Şirket'in 03.01.2024 tarihli ve 3 numaralı TTK 367 ve 371 İç Yönergesi doğrultusunda atanmıştır.
Asım Ateş	Limak Çimento Grubu İnsan Kaynakları Direktörü	04.01.2027 tarihine kadar Şirket'in 03.01.2024 tarihli ve 3 numaralı TTK 367 ve 371 İç Yönergesi doğrultusunda atanmıştır.
Tuncay Çınar	Limak Çimento Grubu Pazarlama ve Satış Müdürü Limak Çimento Grubu Yurtiçi Satış ve Pazarlama Direktör Yardımcısı Limak Çimento Grubu Yurtiçi Çimento ve Hazır Beton Satış ve Pazarlama Direktörü	04.01.2027 tarihine kadar Şirket'in 03.01.2024 tarihli ve 3 numaralı TTK 367 ve 371 İç Yönergesi doğrultusunda atanmıştır.
Ümit Ateş	Limak Çimento Grubu IT Müdürü Limak Çimento Grubu IT Direktör Yardımcısı Limak Çimento Grubu IT Direktörü	04.01.2027 tarihine kadar Şirket'in 03.01.2024 tarihli ve 3 numaralı TTK 367 ve 371 İç Yönergesi doğrultusunda atanmıştır.

Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.”

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca dâhil olduğu grup Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilmeye kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla (4.3.2 ve 4.5.3 numaralı Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere) Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Ayrıca, Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği hükümlerine titizlikle uymaya gayret edecektir. Genel kurulda pay sahiplerinin görüş, değerlendirme ve onaylarına sunulması gereken politikalar, halka arzı müteakip ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin görüş, değerlendirme ve onaylarına sunulacaktır.

17.5 Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Pay Sahipleri İlişkiler Birimi Temel Faaliyetleri:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak
- Pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini mevzuat çerçevesinde karşılamak
- Genel kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanı hazırlamak
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli önlemleri almak
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek

Bu birim tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in İnternet sitesini kullanmaya özen gösterir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. Şirket, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklık olarak Şirket'in, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamda yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda en kısa sürede mevzuatla uyumlu şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.



09 Şubat 2024

LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kurtalan Çimento Fabrikası - Kurtalan / ŞİRT
Kurtalan Mali Müdürlüğü - 46100
Tic. Sic. No: 151111
[Signature]

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Özellik İşletme Müdürü - Mustafa Uzun
Şirket Adresi: Kurtalan / ŞİRT
Sicil No: 151111
Mersis No: 080200151111000017
Şirket Telefonu: 0302 444 1111

[Signature]
MÜHÜR
MÜHÜR

18 PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1 İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

30 Eylül 2023 tarihinde sona eren dokuz aylık dönem ile 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren yıllar için Şirket çalışanlarının sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	31 Aralık itibarıyla			30 Eylül itibarıyla
	2022	2021	2020	2023
Direktör	1	1	1	1
Müdür	4	3	3	4
Şef	10	12	9	11
Memur/Uzman	12	11	10	14
Mühendis	4	4	4	5
Teknisyen	16	16	16	20
Beyaz Yaka Destek Personeli (Özel Güvenlik, Kantar, Bahçe ve Temizlik, Şoför, Lokal Sorumlusu vb.)	40	39	38	40
Mavi Yaka Personel	92	92	90	100
Toplam	179	178	171	195

30 Eylül 2023 itibarıyla Şirket'te 195 personelin 192'si Urfa Fabrikası'nda ve 3'ü Şirket'in merkez ofisinde çalışmaktadır.

Şirket, ücretleri, saatleri, hakları ve diğer çalışma koşullarını düzenleyen çeşitli mevzuatlara tabidir. Türkiye'de işçi-işveren ilişkileri genellikle İş Kanunu ve bu kanun uyarınca çıkarılmış ikincil mevzuatta düzenlenmektedir.

30 Eylül 2023 itibarıyla Şirket'in 95 personeli sendika üyesidir. Şirket'in işyeri bakımından uygulanan son toplu iş sözleşmesi, Türkiye İşçi Sendikaları Konfederasyonu'na bağlı Türkiye Çimse-İş Sendikası ile Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu'na bağlı Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası arasında 1 Ocak 2022 ile 31 Aralık 2023 tarih aralığı için imzalanmış olan grup toplu iş sözleşmesidir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, yeni dönem grup toplu iş sözleşmelerine ilişkin işyeri çoğunluk tespitleri yapılmış olup, işçi ve işveren sendikalarının yeni dönem için sözleşme maddelerine yönelik teklif süreci başlamıştır. Şirket, yeni dönem grup toplu iş sözleşmelerinin 2024 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmasını öngörmektedir. İşbu İzahname tarihine kadar Şirket'in toplu iş sözleşmesi müzakere süreçlerinde Şirket nezdinde grev, lokavt veya iş yavaşlatma uygulaması gerçekleşmemiştir. Ayrıca, işbu İzahname tarihine kadar, Şirket'in faaliyet ve işleyiş kapsamında çalışanlar tarafından haksız iş uygulamalarına dair bir dilekçe alınmamıştır.

Şirket çalışanlarının işe alınması veya işte tutulmasıyla ilgili olarak önemli herhangi bir ihtilaf veya sorun yaşamamıştır. Herhangi bir iş uyuşmazlığı veya personel ihtilafı nedeniyle Şirket faaliyetlerinde önemli bir durma veya kesinti söz konusu olmamıştır.

Şirket, profesyonel ve oldukça nitelikli işgücünün Şirket'in ticari operasyonları için hayati önemde olduğu kanaatinde-dir. Şirket ayrıca gelecekteki başarısının ve sürdürülebilirliğinin sürekli olarak nitelikli ve yetenekli çalışanları belirleme, işe alma, eğitme ve istihdamını devam ettirme kabiliyetine bağlı olduğunu

düşünmektedir. Şirket, teknik uzmanlığa ve yetkinlik gelişimine odaklanarak çalışanlarına gelişim fırsatları sunmak üzere bir eğitim ve gelişim programı oluşturmaktadır, işe alınan tüm çalışanlar iş sağlığı ve güvenliği ve davranış kurallarına ilişkin eğitimi almaktadır.

Şirket çalışanların görüşlerine değer verdiğinden çalışanların görüş ve tavsiyelerini anonim olarak paylaşımlarına izin veren bir etik hattı kurmuştur. Şirket ayrıca tüm çalışanları için çeşitlilik içeren ve dahil edici bir işyeri ortamı sağlamak üzerinde odaklanmıştır. Şirket'in önem verdiği diğer bir konu ise cinsiyet çeşitliliğidir. 30 Eylül 2023 itibarıyla Şirket'in kadın çalışanlarının toplam sayısı 7'dir. Ayrıca, Şirket'in beş kişiden oluşan Yönetim Kurulu'nda biri Yönetim Kurulu başkanı diğeri Yönetim Kurulu üyesi olmak üzere kadın yöneticiler de bulunmaktadır.

18.2 Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1 Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik herhangi bir opsiyon hakkı bulunmamaktadır.

18.2.2 Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yönetimde söz sahibi personelin ihraççının paylarına yönelik herhangi bir opsiyon hakkı bulunmamaktadır.

18.2.3 Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan bir anlaşma yoktur.



09 Şubat 2024



19 ANA PAY SAHİPLERİ

19.1 İhraççının bilgisi dâhilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek kişilere ve sermayede en fazla paya sahip tüzel kişi pay sahibine ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir. Son durum itibarıyla; Şirket'in güncel pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibidir.

Limak Doğu Anadolu Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Pay Sahipliği Yapısı

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	27.12.2023		Son Durum	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Limak Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	386.179.700,00	100	386.179.700,00	100
GENEL TOPLAM	386.179.700,00	100	386.179.700,00	100

Limak Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Pay Sahipliği Yapısı

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	05.12.2023		Son Durum	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
%5 Üzerinde Pay Sahipliği Bulunanlar				
Limak İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	122.787.576	55,31	122.787.576	55,31
Yapısan Turizm İnşaat Sanayi Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	92.985.660	41,89	92.985.660	41,89
%5 Altında Pay Sahipliği Bulunanlar				
Limak Holding A.Ş.	6.223.227	2,80	6.223.227	2,80
GENEL TOPLAM	221.996.463	100	221.996.463	100

Limak İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. Pay Sahipliği Yapısı

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	28.12.2023		Son Durum	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
%5 Üzerinde Pay Sahipliği Bulunanlar				
Limak Holding A.Ş.	355.000.000	100	355.000.000	100
GENEL TOPLAM	355.000.000	100	355.000.000	100

LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Kütahya Çimento Fabrikası Kuruluşu
Mühür: Mühür
Tic. Sic. No: 27110000000000000000

LİMAK ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ
Kütahya Çimento Fabrikası Kuruluşu
Mühür: Mühür
Tic. Sic. No: 27110000000000000000

09 Şubat 2024
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU
UZMANI
Mühür: Mühür
Tic. Sic. No: 27110000000000000000

19.4 İhraççının bilgisi dâhilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İzahname'nin 19.1 numaralı maddesinde belirtilen Şirket'in doğrudan ortağı Limak Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş., Limak Doğu Anadolu Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim hâkimiyetine doğrudan sahiptir. Limak Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yönetim hâkimiyetine sahip olmasının kaynağı, Limak Doğu Anadolu Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. paylarına %100 oranında sahip olmasıdır. Esas Sözleşme'nin 8'inci maddesi uyarınca Şirket'in yönetim ve temsili yönetim kuruluna aittir. Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca, Şirket'in yönetim kurulu genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilecek en az 5 (beş), en çok 7 (yedi) üyeden oluşur. Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi en çok 3 (üç) yıldır. Görev süresi biten yönetim kurulu üyesi tekrar seçilebilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine ve Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.

Esas sözleşmenin 7'nci maddesi uyarınca, yönetim kurulu toplantı ve karar yeter sayısı hakkında Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.

Esas sözleşmenin 6'ncı maddesi uyarınca, yönetim kurulu Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izninin geçerli olduğu 2023 ile 2027 yılları arasında beş (5) yıl içerisinde, ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda (i) kayıtlı sermaye tavanının altında kalmak kaydı ile yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırma, (ii) pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını kısmen veya tamamen sınırlandırma ve (iii) primli veya nominal değerinin altında pay çıkarma konularında yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Yukarıda bahsedilenlerin yanı sıra aşağıdaki esas sözleşme hükümleri de Şirket kontrolünün ve hakimiyetin kötüye kullanılmasını engelleyici niteliğe sahiptir.

Esas sözleşmenin;

- 8. Maddesi gereğince; yönetim kurulunun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.
- 7. Maddesi gereğince; Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen, yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde, yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi, genel kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen prosedürlere uyulur. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine ve esas sözleşme hükümlerine uyulur.

Ayrıca, paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in halka açılmanın getireceği denetimlere tabi olması da kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyecek etkenler arasında olduğu düşünülmektedir.

19.5 İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Uygulanması sonucunda daha ileri bir zamanda Şirket'in yönetim hakimiyetinde bir değişiklik meydana getirebilecek, Şirket'in de bilgi sahibi olduğu anlaşma ya da düzenleme bulunmamaktadır.

09 Şubat 2024



19.6 Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirket'in ortağı tüzel kişidir.

20 İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1 İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

İhraççının ortaklar, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yönetim, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iş ortaklıkları ve iştirakler ile olan borç-alacak ilişkisi ile söz konusu borç-alacağın kaynağı ve niteliği

Finansal tablolarda ortaklar, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yönetim, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iş ortaklıkları ve iştirakler ilişkili taraflar olarak ifade edilmişlerdir. İşletmenin olağan işleyişi esnasında ilişkili taraflar ile çeşitli işlemler yapılmıştır. Bu işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun şekilde gerçekleşmiştir.

İlişkili Taraf Bakiyeleri

31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

(TL)	31 Aralık itibarıyla,			30 Eylül
	2020	2021	2022	2023
İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar				
Limak İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	3.835	3.835	3.835	13.368.609
Limak Cement FZE.....	86.195.141	288.301.009	345.013.491	-
Limak Çimento San. ve Ticaret A.Ş.....	1.294.725	1.171.604	1.208.507	-
Toplam	87.493.701	289.476.448	346.225.833	13.368.609

31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflardan sırasıyla 87.493.701 TL, 289.476.448 TL, 346.225.833 TL ve 13.368.609 TL tutarında kısa vadeli ticari alacağı bulunmaktadır. İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022'de sona eren yıllar bakımından esas olarak Limak Cement FZE'ye yapılan yarı mamul (klinker) satışlarından olan 86.195.141 TL, 288.301.009 TL ve 345.013.491 TL alacaktan oluşmaktadır. 30 Eylül 2023 tarihi ile sona eren 9 aylık dönem için ise esas olarak Limak Cement FZE'den bir ticari alacak bulunmamakla beraber ilgili bakiye piyasa koşullarına uygun olarak Limak İnşaat'a yapılan çimento satışlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 30 Eylül 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar ve kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

(TL)	31 Aralık itibarıyla,			30 Eylül
	2020	2021	2022	2023
İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar				
Limak Enerji Ticaret A.Ş.	544.239	13.831.921	25.123.172	37.318.677
Limak Çimento San. ve Ticaret A.Ş.				26.114
Limçim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	98.152	819.219	-	-
Limak İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.397	2.866	-	-
Limak Uludağ Elektrik Perakende Satış A.Ş.	13.007.104	-	-	-
Toplam	13.650.892	14.654.006	25.123.172	37.344.791



09 Subat 2024



