

İHLAS HOLDİNG A.Ş.
YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi : 23.12.2025
Karar No : 2025/67-İkinci Defter;-2025/16
Toplantı Yeri : Şirket Merkezi
Yönetim Kurulu Üyeleri : Ahmet Mücahid Ören, Zeki Celep, Abdullah Tuğcu, Abdurrahman Gök, Mahmut Kemal Aydın, Sedat Kurucan, Hayati Odabaşı, Prof. Dr. Ömer Soysal, Prof. Dr. Abdullah Avni Atay, Mehmet İyioldu ve Mehmet Halit Selçuk
Toplantıda Bulunanlar : Zeki Celep, Abdullah Tuğcu, Abdurrahman Gök, Mahmut Kemal Aydın, Sedat Kurucan, Hayati Odabaşı, Prof. Dr. Ömer Soysal, Prof. Dr. Abdullah Avni Atay, Mehmet İyioldu ve Mehmet Halit Selçuk
Gündem : Çıkarılmış sermayemizin %200,00 oranında bedelli artırımını sonucu elde edilecek fonun hangi amaçla kullanılacağına dair hazırlanan yönetim kurulu raporu hk.

Yönetim Kurulu Üyeleri gündem maddesini görüşmek üzere toplandılar.

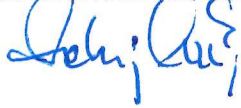
Yapılan müzakereler sonunda;

10.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 1.500.000.000 TL olan çıkarılmış sermayemizin tamamı nakden karşılanmak suretiyle %200,00 oranında artırılarak 4.500.000.000 TL'ye çıkarılması sonucu sağlanacak brüt 3.000.000.000 TL fonun hangi amaçlar için kullanılacağına dair yönetim kurulu raporunun kabul edilerek izahname ekinde Sermaye Piyasası Kuruluna gönderilmesine,

Piyasa şartlarının menfi veya müspet değişmesi sebebi ile planlanan fon kullanım kalemleri arasında bir geçişmenin olma ihtiyacı doğarsa, denetim komitesinin bu durumu incelemesi neticesinde aynı kanaatte olduğuna ilişkin yönetim kuruluna öneride bulunur ise yönetim kurulunca alınan karar doğrultusunda hareket edilmesine,

Katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Zeki Celep
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Abdurrahman Gök
Yönetim Kurulu Üyesi



Sedat Kurucan
Yönetim Kurulu Üyesi



Prof. Dr. Abdullah Avni Atay
Yönetim Kurulu Üyesi



Hayati Odabaşı
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet İyioldu
Yönetim Kurulu Üyesi



Abdullah Tuğcu
Yönetim Kurulu Üyesi



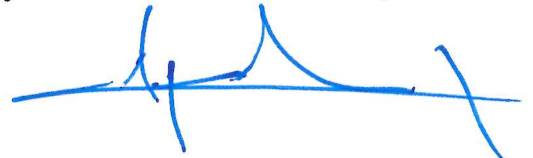
Mahmut Kemal Aydın
Yönetim Kurulu Üyesi



Prof. Dr. Ömer Soysal
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet Halit Selçuk
Yönetim Kurulu Üyesi



**İHLAS HOLDİNG A.Ş. SERMAYE ARTIRIMINDAN ELDE EDİLECEK FONUN
KULLANIM YERLERİ RAPORU**

Rapor Tarihi : 23.12.2025

Yönetim Kurulu Karar Tarihi : 23.12.2025

Yönetim Kurulu Karar Sayısı : 2025/67-İkinci Defter;-2025/16

1-Genel Bilgiler

Ticaret Unvanı : İhlas Holding A.Ş.

Adres : Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11 B/21
Yenibosna Bahçelievler İstanbul

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 10.000.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye : 1.500.000.000 TL

Vergi Dairesi : Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı

Vergi Numarası : 470 003 1704

Ticaret Sicil Müdürlüğü : İstanbul

Ticaret Sicil No : 176956

2-Ortaklık Yapısı

Sermayedeki Payı (%)	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Ahmet Mücahid Ören	193.497.545	12,90%
Ayşe Dilvin Ören	33.350.453	2,22%
İrfan Arvas	12.727.668	0,85%
HALKA AÇIK	1.260.424.334	84,03%
TOPLAM	1.500.000.000	100,00%

[Handwritten signatures and stamps in blue ink]

3- Sermaye Artırımının Gerekçesi ve Artıştan Sağlanacak Fonların Kullanım Yerleri

İhlas Grubu; medya, inşaat ve gayrimenkul geliştirme, üretim ve pazarlama, enerji, eğitim, sağlık ve turizm başta olmak üzere çok sayıda sektörde uzun yıllardır faaliyet göstermekte olup, ülke ekonomisine katma değer sağlamaya devam etmektedir. Grup, faaliyet gösterdiği sektörlerde ölçek ekonomisini ve uzun vadeli sürdürülebilir büyümeyi esas alan bir strateji izlemektedir.

Son dönemde gerek küresel gerekse yurt içi ekonomik gelişmeler, artan finansman maliyetleri, enerji arz güvenliğinin stratejik önem kazanması ve gayrimenkul sektöründe nitelikli proje geliştirme ihtiyacı, Şirket'in özsermaye yapısının güçlendirilmesini ve yatırımların daha etkin finanse edilmesini gerekli kılmıştır. Bu çerçevede, İhlas Holding A.Ş.'nin mevcut faaliyetlerinin sağlıklı şekilde sürdürülmesi, planlanan yatırımların hayata geçirilmesi ve bilanço yapısının güçlendirilmesi amacıyla sermaye artırımı yapılmasına karar verilmiştir.

Bu doğrultuda, Şirket'in 1.500.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 3.000.000.000 TL artırılarak 4.500.000.000 TL'ye yükseltilmesi kararlaştırılmıştır.

Gerçekleştirilecek sermaye artırımı ile elde edilecek fonun kullanım yerleri ana başlıklar itibarıyla aşağıdaki şekilde planlanmaktadır:

- 1. Yeni Proje Geliştirilecek Arsa Temini ve Proje Finansmanı:** Gerek mülkiyeti Şirket'e ait gerekse mülkiyeti üçüncü kişilere ait arsalar üzerinde hasılat paylaşımı yöntemi ile geliştirilecek konut, ticari alan ve karma projelere yönelik arsa proje geliştirme ve inşaat faaliyetlerinin finansmanı.
- 2. Yenilenebilir Enerji Yatırımları:** Enerji ihtiyacının artması ve sürdürülebilir enerji kaynaklarının stratejik öneminin yükselmesi nedeniyle; rüzgar ve/veya güneş enerjisi ve/veya hidroelektrik santrallerinin kurulması, satın alınması, yenilenebilir enerji portföyüne sahip şirketlerin paylarının edinilmesi ve bu alandaki yatırımların yurt içinde ve yurt dışında, doğrudan veya iştirakler aracılığıyla gerçekleştirilmesi.
- 3. Yüksek Faizli Banka Kredilerinin Kapatılması:** Finansman giderlerinin azaltılması, nakit akışının iyileştirilmesi ve bilanço yapısının güçlendirilmesi amacıyla, özellikle yüksek faizli kısa ve orta vadeli banka kredilerinin kapatılması.
- 4. İşletme Sermayesi İhtiyaçlarının Karşılanması:** Şirket faaliyetlerinin istikrarlı ve kesintisiz bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla; günlük işletme faaliyetlerinin finansmanı, likidite dengesinin korunması ve kısa vadeli yükümlülüklerin etkin şekilde yönetilmesi kapsamında net işletme sermayesinin güçlendirilmesi.

Şirket, sermaye artırımından elde edilecek fonları yukarıda belirtilen alanlarda kullanmaya başlayınca kadar, Türk Lirası bazlı vadeli mevduat ve Türk Lirası cinsinden yatırım fonlarında, piyasa koşulları ve Şirket menfaatleri doğrultusunda nemalandıracaktır. Fonların nemalandırılma yöntemi ve süresi, küresel ve yerel ekonomik gelişmeler dikkate alınarak belirlenecektir.

Bedelli sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek paylardan elde edilecek gelir, faaliyetlerin olağan akışı içerisinde piyasa şartlarında meydana gelebilecek değişikliklere bağlı olarak, Şirket menfaatleri gözetilmek suretiyle yukarıda belirtilen fon kullanım yerleri arasında artırılan sermaye tutarının %10'u oranına kadar kaydırılabilecektir.

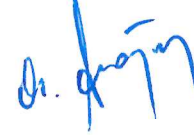
Artırılacak sermaye tutarı olan 3.000.000.000 TL'den, ihraçla ilgili masrafların (tahmini 10.000.000 TL) düşülmesi sonrasında kalan yaklaşık 2.990.000.000 TL'nin, yukarıda belirtilen esaslar çerçevesinde kullanılması planlanmaktadır.

Açıklamalar	Sermaye Artırımı Sonucu Elde Olunacak Fonun Kullanım Yerleri	
	Tutar (TL)	Oran %
Yeni Proje Geliştirilecek Arsa Temini ve Proje Finansmanı	640.000.000	%21,40
Yenilenebilir Enerji Yatırımları	700.000.000	%23,41
Yüksek Faizli Banka Kredilerinin Kapatılması	1.200.000.000	%40,13
İşletme Sermayesi İhtiyaçlarının Karşılanması	450.000.000	%15,05
Toplam	2.990.000.000	%100,00

Zeki Celep
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Abdullah Tuğcu
Yönetim Kurulu Üyesi



Abdurrahman Gök
Yönetim Kurulu Üyesi



Mahmut Kemal Aydın
Yönetim Kurulu Üyesi



Sedat Kurucan
Yönetim Kurulu Üyesi



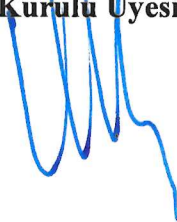
Hayati Odabaşı
Yönetim Kurulu Üyesi



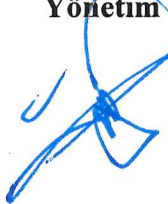
Prof. Dr. Ömer Soysal
Yönetim Kurulu Üyesi



Prof. Dr. Abdullah Avni Atay
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet İyioldu
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet Halit Selçuk
Yönetim Kurulu Üyesi

