

İhlas Gazetecilik A.Ş.

01/01/2024-31/12/2024 DÖNEMİ
TSRS UYUMLU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK **RAPORU**

31.10.2025

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.’nin TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

İhlas Gazetecilik Anonim Şirketi Genel Kurulu’na,

İhlas Gazetecilik A.Ş.’nin (“Şirket”) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket’in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket’in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bağımsız denetçi olarak aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.



- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sürdürülebilirlik bağımsız denetimini yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ersel DEMİRCİ'dir.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ AŞ

An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL

İstanbul, 31 Ekim 2025



Ersel DEMİRCİ
Sorumlu Denetçi

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU	2
İÇİNDEKİLER	5
İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. HAKKINDA	7
Şirket Hakkında Bilgi	7
Genel Müdür ve Sürdürülebilirlik Lideri Mesajı	8
Şirket İş Modeli	9
Şirket Değer Zinciri	11
TSRS'lere Uygunluk Beyanı	13
Sürdürülebilirlik Raporunun Onaylanması	13
Özet Finansal Göstergeler	13
Rapor Hakkında	14
YÖNETİŞİM (TSRS-1 P.27/TSRS-2 P.6)	15
Yönetişim Organları	17
Sorumlulukların Görev ve İş Tanımlarına Yansıtılması	18
Kişilerin Sürdürülebilirlik Risklerine Karşı Uygun Beceri ve Yetkinliğe Sahipliğinin Değerlendirilmesi	21
Kişilerin Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar Hakkında Bilgilendirilmesi	21
Karar Mercilerinin Sürdürülebilirlik Risklerini Dikkate Alması	22
İlgili Performans Metrikleri ve Ücretlendirme Politikası İlişkisi	22
Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Takibi	22
Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi ve İç Kontrol İlişkisi	23
STRATEJİ (TSRS-1 P.30, 32, 33, 34, 35, 40, 41/TSRS-2 P.10, 13, 14, 15, 16, 21, 22)	23
İklimle İlgili Riskler	24
İklimle İlgili Fırsatlar	29
Senaryo Analizleri (İklim Dirençliliği)	30

Fiziksel Risklere İlişkin Girdiler	30
Fiziksel Risklere İlişkin Analizler.....	35
Geçiş Risklerine/Fırsatlarına İlişkin Girdiler.....	37
Geçiş Risklerine/Fırsatlarına İlişkin Analizler	38
RİSK YÖNETİMİ (TSRS-1 P.44/TSRS-2 P.25)	41
METRİKLER VE HEDEFLER (TSRS-1 P.46.a, 49, 51/TSRS-2 P.29, 32, 33, 34, 35, 36)	43
Sektörler-Arası Metrik Kategorilerine İlişkin Açıklamalar	43
Sektör Bazlı Metriklere İlişkin Açıklamalar	45
Cilt 48—Kutu ve Ambalaj—Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	45
Cilt 48—Kutu ve Ambalaj —Faaliyet Metrikleri	48
İklimle ilgili hedefler	48
RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR BEYANI (31.12.2024)	49
SERTİFİKALAR	50
Idealliance G7 Sertifikası	50
FSC® CoC Sertifikası	51
ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası & ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası	52
ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası & ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası	53
TSE Hizmet Yeterlilik Belgesi & Sıfır Atık Belgesi	54



İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. HAKKINDA

Şirket Hakkında Bilgi

Şirketler	31.12.2024 İtibarıyla Ortaklık Yapısı			Nitelik	Şirket Hakkında Bilgi
İhlas Gazetecilik A.Ş.	Hissedarlar	Pay (%)	TL	Yatırımcı İşletme	İhlas Gazetecilik A.Ş. ("İhlas Gazetecilik/Şirket")'in faaliyet konusu, ambalaj üretim faaliyetleri, günlük haftalık aylık ve daha kısa ve uzun dönemli veya dönemsiz olarak Türkçe ve yabancı dillerde gazete, dergi, kitap, ansiklopedi, broşür ve mecmua çıkartmak, basmak, yurt içinde ve yurt dışında yaymak, satmak, dağıtmak ve pazarlamaktır. Raporlama tarihi itibarıyla personel sayısı 591'dir. Şirket'in merkezi, Merkez Mah. 29 Ekim Cad. İhlas Plaza No:11 A/41, Yenibosna - Bahçelievler / İstanbul'dur. Şirketin yurt içindeki baskı tesisleri İstanbul (merkez baskı tesisi), Ankara (Akyurt), Antalya (Altınova), İzmir (Gaziemir), Adana (Yüreğir) ve Trabzon (Arsin Organize Sanayi Bölgesi) illerinde bulunmaktadır. Ayrıca, İstanbul'un Küçükçekmece ilçesinde bir şubesi yer almaktadır. Şirket'in ana ortağı İhlas Yayın Holding A.Ş. olup, İhlas Yayın Holding A.Ş.'nin nihai ortağı ise İhlas Holding A.Ş.'dir.
	İhlas Yayın Holding A.Ş.	30,91	247.314.081		
	İhlas Holding A.Ş.	6,92	55.360.500		
	Ahmet Mücahid Ören	2,50	19.992.089		
	Diğer*	0,22	1.735.488		
	Halka Açık	59,45	475.597.842		
	Toplam	100,00	800.000.000		
	* Şirket, 1.725.000 TL nominal değerli kendi hissesini geri alım yoluyla edinmiştir.				
İhlas Haber Ajansı A.Ş.	Hissedarlar	Pay (%)	TL	İştirak	İhlas Haber Ajansı A.Ş., 6 Ocak 1994 tarihinde kurulmuş olup, yurt içi ve yurt dışında görüntülü, yazılı ve fotoğraflı haber üretimi ve dağıtım faaliyetlerini yürütmektedir. Raporlama dönemi sonu itibarıyla çalışan sayısı 382 kişidir. Şirketin merkezi, Yenibosna Merkez Mah. 29 Ekim Cad. No:11A İç Kapı No:21 Bahçelievler / İstanbul adresindedir. Şirketin ana ortağı İhlas Yayın Holding A.Ş., nihai ortağı ise İhlas Holding A.Ş.'dir.
	İhlas Yayın Holding A.Ş.	49,22	80.226.563		
	İhlas Gazetecilik A.Ş.	16,40	26.742.188		
	Halka açık	34,38	56.031.249		
	Toplam	100,00	163.000.000		

Genel Müdür ve Sürdürülebilirlik Lideri Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılını, küresel ve yerel düzeyde değişimlerin hızlandığı bir dönemde; güçlü teknik altyapımız, entegre yayımcılık kabiliyetimiz ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımımız sayesinde başarıyla tamamladık. İhlas Gazetecilik A.Ş. olarak, basım-yayım sektöründeki köklü tecrübemizi teknolojiyle birleştirerek hem operasyonel hem de stratejik dönüşümümüzü kararlılıkla sürdürdük.

Ana faaliyet alanlarımız olan gazete yayımcılığı, ticari baskı ve ambalaj üretimi süreçlerini hem dijitalleşme vizyonumuz hem de sürdürülebilirlik ilkelerimiz doğrultusunda yeniden yapılandırdık. Türkiye Gazetesi ile basılı yayımcılıktaki liderliğimizi sürdürürken; özel habercilik anlayışımız, yüksek tirajımız ve doğrudan dağıtım modelimizle okuyucularımıza kesintisiz ve güvenilir içerik sunmaya devam ettik. Aynı zamanda dijital platformlarımız ve sosyal medya ağlarımızda da etkinliğimizi artırarak çok kanallı yayıncılık kabiliyetimizi güçlendirdik.

2024 yılında, Şirketimizin hasılatı 1,78 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş, bu güçlü gelir yapısıyla yaklaşık 315 milyon TL brüt satış kârı elde edilmiştir. Bu performans, içerik kalitesinden ödün vermeden sağlanan sürdürülebilir büyümenin bir göstergesidir. Finansal yapımızı disiplinli bir şekilde yönetmeye devam ederek, yıl sonunda kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerin özkaynaklara oranını sırasıyla %16 ve %15 seviyelerinde tutmayı başardık. Net dönem kârı 114,3 milyon TL olarak gerçekleşmiş, pay başına kazanç 0,143 TL seviyesine yükselmiştir.

Ticari baskı faaliyetlerimiz, Türkiye genelinde stratejik olarak konumlandırılmış baskı altyapımız sayesinde, yüksek hacimli ve zaman hassasiyeti yüksek işlerde müşterilerimize esnek ve verimli çözümler sunmaya devam etmiştir. Ambalaj üretimi alanında ise çok sektörlü müşteri portföyümüze yönelik olarak çevre dostu, yüksek katma değerli ürünlerle hizmet sunduk. Bu üretim yapımız; kalite belgeleri, ileri düzey tasarım kabiliyeti ve sürdürülebilir ham madde kullanımı ile desteklenmektedir.

Sürdürülebilirlik alanında attığımız adımlar, yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasıyla sınırlı kalmamış; sosyal sorumluluk, kurumsal yönetim ve dijital dönüşüm bileşenlerini kapsayacak şekilde bütünsel bir yapı oluşturmuştur. Baskı ve üretim süreçlerimizde enerji verimliliği, atık yönetimi ve yerinde ayrıştırma uygulamalarıyla çevresel etkilerimizi azaltırken; iç süreçlerimize çalışan katılımını artıran yapılarla kurumsal kültürümüzü daha kapsayıcı hale getirdik.

Ayrıca, medya alanındaki stratejik iştirakimiz olan İhlas Haber Ajansı A.Ş., haber ajanslığı faaliyetlerini entegre dijital altyapısıyla sürdürmekte; görüntülü, yazılı ve fotoğraflı içerikleri hem yurtiçi hem yurtdışı medya organlarına sunmaktadır. İHA'nın dijital arşiv ve canlı yayın altyapısı, sadece operasyonel değil, aynı zamanda uzun vadeli stratejik değer taşıyan bir yatırım alanıdır. İştirakimizden özkaynak yöntemiyle sağladığımız gelir, iş modelimizi çeşitlendirirken, medya ekosistemindeki varlığımızı da güçlendirmektedir.

Bu yıl yayımladığımız ilk sürdürülebilirlik raporumuz, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanmış olup; çevresel, sosyal ve yönetim performansımıza dair taahhüt ve uygulamalarımızı kapsamlı şekilde ortaya koymaktadır. Kurumsal sorumluluğumuzun bir gereği olarak, paydaşlarımızla olan şeffaf ilişkimizi bu rapor aracılığıyla pekiştiriyor; daha yaşanabilir bir gelecek için birlikte değer üretmeyi sürdürüyoruz.

Saygılarımla,

Ukaşe GÜMÜŞER

Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür - Sürdürülebilirlik Lideri

Şirket İş Modeli

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. İŞ MODELİ

İhlas Gazetecilik A.Ş., entegre basım-yayım altyapısı ve çok kanallı dağıtım ağıyla faaliyetlerini sürdürmekte; gazete satış, ticari baskı ve ambalaj üretimi olmak üzere üç ana iş kolunda gelir üretmektedir. Şirketin iş modeli, doğrudan okuyucuya erişim sağlayan elden dağıtım sistemi, bölgesel matbaa ağı üzerinden yürütülen yüksek hacimli B2B baskı hizmetleri ve çok sektörlü müşteri portföyüne hitap eden ölçeklenebilir ambalaj çözümleri üzerine yapılandırılmıştır.

Bu faaliyet alanlarına ek olarak şirket, haber ajanslığı sektöründe uzmanlaşmış olan %16,40 oranında iştiraki İhlas Haber Ajansı A.Ş. (İHA) üzerinden de özkaynak yöntemiyle gelir elde etmektedir. İHA, çok kaynaklı içerik üretim yapısı, dijital arşiv ve canlı yayın altyapısı ile yurt içi ve yurt dışı medya kuruluşlarına hizmet sunmakta; bu faaliyetleriyle stratejik değer taşıyan bir medya varlığı olarak İhlas Gazetecilik'in uzun vadeli yatırım modelini desteklemektedir.

1- Gazete Satış Faaliyetine İlişkin İş Modeli

İhlas Gazetecilik A.Ş., abonelerine gazete dağıtım faaliyetleri üçüncü taraf firmalar ve gazete bayiler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Bu model, dağıtım sürecinin farklı kanallar üzerinden organize edilmesini sağlarken, erişim alanının genişletilmesine ve operasyonel verimliliğin korunmasına katkı sunmaktadır. Elden dağıtım uygulaması, müşteri sadakati ve satış istikrarının sürdürülmesinde etkili bir araç olarak konumlanmaktadır.

Gazete yayıncılığı süreci, içerik üretimiyle başlayan ve baskı sonrası dağıtıma kadar uzanan entegre bir yapıya sahiptir. Baskı öncesi süreçlerde sayfa tasarımı, dijital montaj (CTP) ve renk yönetimi gerçekleştirilmekte; üretim ise web ofset (coldset ve heatset), heatset, tabaka ofset ve dijital baskı hatlarında sürdürülmektedir. Nihai ürün, baskı sonrası aşamalarda dikiş, ciltleme, poşetleme, shrink ve adresleme işlemlerinden geçirilerek dağıtıma hazır hale getirilmektedir.

Şirket, bu geleneksel yayıncılık modelini dijital yayıncılıkla entegre etmektedir. Resmî web sitesi ve dijital platformlar aracılığıyla içeriklere çevrim içi erişim sağlanmakta; bu mecralarda doğrudan reklam, programatik reklam ve abonelik gelirleri elde edilmektedir. Ek olarak, yabancı dilde içerik üretimiyle uluslararası erişim kapasitesi geliştirilmekte; bu yapı, dijital pazarda ölçeklenebilir gelir oluşturulmasını ve yeni iş birliklerini desteklemektedir.

Bu bütünlüklü yapı, hem geleneksel hem dijital kanallardan elde edilen gelirleri optimize etmeye yönelik tasarlanmıştır; yüksek erişim kapasitesi, güçlü içerik üretimi ve yaygın dağıtım altyapısı ile desteklenmektedir.

2- Ticari Baskı Faaliyetine İlişkin İş Modeli

İhlas Gazetecilik A.Ş., ticari baskı faaliyetlerini Türkiye genelinde stratejik olarak konumlandırılmış baskı tesisleri aracılığıyla yürütmektedir. Şirket, başta ulusal ve yerel gazeteler olmak üzere kurumsal tanıtım materyalleri, dergiler, kataloglar ve benzeri yayımlara yönelik B2B odaklı baskı çözümleri sunmaktadır. Bu faaliyet, yüksek hacimli ve zaman duyarlı işlerde hızlı üretim, yerel erişim ve düşük lojistik maliyet avantajları ile öne çıkmaktadır.

Baskı süreci, baskı öncesi grafik sayfa tasarımı, dijital montaj (CTP) ve renk yönetimi ile başlar, web ofset (coldset ve heatset), tabaka ofset ve dijital baskı hatlarıyla devam eder. Üretim sürecinin baskı sonrası aşamalarında; katlama, ciltleme, adresleme, barkodlama ve paketleme gibi işlemler uygulanmakta, böylece ürün nihai dağıtıma hazır hale getirilmektedir.

Şirketin baskı tesisleri, gelişmiş takip teknolojileri ile donatılmıştır. Bu sistemler sayesinde müşteri özelinde barkod, adres bilgisi, logo ve matris kod uygulamaları yapılmakta; izlenebilirlik ve içerik güvenliği sağlanmaktadır.

Ticari baskı faaliyetinde müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik olarak; hız, kalite, esneklik ve bölgesel baskı imkânları öne çıkmakta; bu da müşteriye özel çözümler sunma kapasitesini güçlendirmektedir. Ayrıca dijitalleşme süreçlerine entegre olan üretim altyapısı sayesinde içeriklerin hem basılı hem dijital ortamlarda paralel yönetimi mümkün hale gelmektedir.

Şirket, bu iş kolunda sürdürülebilirlik, operasyonel verimlilik ve teknolojik altyapı odaklı bir iş modeli benimseyerek, değişen müşteri taleplerine hızlı ve etkin şekilde cevap verebilecek esnek üretim yapısını korumaktadır.

3- Ambalaj Üretimi Faaliyetine İlişkin İş Modeli

İhlas Gazetecilik A.Ş., ambalaj üretim faaliyetlerini, çok sektörlü müşteri portföyüne yönelik olarak ölçeklenebilir ve yüksek katma değerli bir yapıda yürütmektedir. Şirket, ofset baskılı karton kutular ve laminasyonlu ambalaj çözümleri üretiminde uzmanlaşmış olup, başta gıda, kozmetik, elektronik, küçük ev aletleri, oyuncak, tekstil, otomotiv ve tarım sektörleri olmak üzere birçok farklı sektöre hizmet sunmaktadır.

Üretim süreci, oluklu hattı ve ofset hattı olarak iki aşamalı ilerler ve oluklu mukavva hattında levha karton üretimi yapılır. Ofset süreci ise baskı, kesim, laminasyon ve otomatik yapıştırma işlemlerinin entegre şekilde yürütüldüğü kombine üretim hatları ile gerçekleştirilir. Bu yapı sayesinde geçiş ve kurulum süreleri minimize edilmekte, iş gücü kullanımı optimize edilmekte ve iç lojistik ihtiyacı azaltılarak operasyonel verimlilik sağlanmaktadır.

Ambalaj üretimi, müşteri taleplerine özel tasarım geliştirme kabiliyeti, kalite odaklı üretim süreçleri ve güçlü sertifikasyon altyapısı ile desteklenmektedir. Şirket; ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, TSE HYB ve FSC gibi ulusal ve uluslararası geçerliliğe sahip kalite ve sürdürülebilirlik belgelerine sahiptir. Bu belgeler, pazarda rekabet avantajı sağlamakla kalmayıp, kurumsal müşterilerin tedarik zinciri uygunluk kriterlerini karşılamada da önemli bir rol oynamaktadır.

Ambalaj üretiminde temel girdiler arasında; fluting, testliner ve kromokarton gibi kâğıt bazlı malzemeler, enerji, işçilik ve nakliye yer almaktadır. Üretim süreçlerinde kalite kontrol sistemleriyle izlenebilirlik sağlanmakta, müşteri memnuniyetine dayalı sürdürülebilir bir tedarik ilişkisi kurulmaktadır.

Bu iş kolu, hem stratejik hem de finansal açıdan yüksek potansiyele sahip bir faaliyet alanı olarak şirketin çeşitlendirilmiş gelir yapısına katkı sunmakta, ölçek ekonomisi ve sürdürülebilir üretim modeli ile uzun vadeli değer oluşumunu desteklemektedir.

4- İhlas Haber Ajansı AŞ'nin İş Modeli

İhlas Haber Ajansı A.Ş., haber ajanslığı faaliyetlerini çok kaynaklı ve çok kanallı bir yapıda sürdüren, entegre bir medya hizmet sağlayıcısıdır. Şirketin iş modeli; görüntülü, yazılı ve fotoğraflı haber içeriklerinin üretilmesi ve bu içeriklerin televizyon kanalları, basılı ve dijital medya organları ile kurumsal abonelere uydu ve internet aracılığıyla servis edilmesine dayanmaktadır.

Haber üretimi, Türkiye genelinde 27 bölge müdürlüğü aracılığıyla 81 ilde yürütülmekte olup, İhlas Haber Ajansı (İHA) bünyesinde görev yapan kadrolu ve telifli 850'yi aşkın personel tarafından desteklenmektedir. Ajans, 460 kamera ve 320 dijital fotoğraf makinesinden oluşan geniş teknik donanımıyla görüntülü, yazılı ve fotoğraflı haber üretimi gerçekleştirmekte; canlı yayın araçları, mobil cihazlar ve drone sistemleriyle olay anına hızlı erişim sağlamaktadır. Ayrıca, kendi geliştirdiği yayın sistemleri sayesinde operasyonel verimliliğini artırarak maliyetlerini optimize etmektedir.

Dijitalleşme stratejisi kapsamında tüm içerikler elektronik ortamda arşivlenmekte; böylece geçmiş içeriklerin erişimi ve yeniden kullanımı sağlanmaktadır. Sosyal medya ve dijital platformlardan yürütülen içerik dağıtımı, ajansın görünürlüğünü ve erişimini artırmakta; bu mecralardan elde edilen reklam ve iş birliği gelirleri iş modeline ek katkı sunmaktadır.

İHA, sunduğu haber hizmetlerini teknik destek ve stüdyo altyapısıyla tamamlamakta; özellikle ulusal ve uluslararası medya kuruluşlarına kapsamlı yayın çözümleri sunarak medya ekosisteminde etkin bir konumda faaliyet göstermektedir.

Şirket Değer Zinciri

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. DEĞER ZİNCİRİ

1- Gazete Satış Faaliyeti Değer Zinciri

Yukarı Yönlü Akış:

- **Tedarikçiler:** Kâğıt, mürekkep, baskı kalıbı ve lojistik hizmetleri sağlayan paydaşlar.
- **İçerik Sağlayıcılar:** Muhabirler, köşe yazarları ve haber kaynakları.
- **Dijital Reklam Ortakları:** Programatik reklam platformları ve medya iş birlikleri.

Kendi Operasyonları:

- **İçerik Üretimi:** Günlük haberler, köşe yazıları, röportajlar.
- **Baskı Süreci:** CTP, ofset baskı, paketleme ve adresleme.
- **Elden Dağıtım:** Üçüncü taraf ve bayiler aracılığıyla okuyucuya doğrudan fiziksel erişim.
- **Dijital Yayıncılık:** Web sitesi, sosyal medya, dijital reklam ve abonelik.

Aşağı Yönlü Akış:

- **Okuyucular ve Aboneler:** Basılı ve dijital içerik kullanıcıları.
- **Reklam verenler:** Gazete içi ve dijital reklam verenler, sponsorluk ve tanıtım iş ortakları.

2- Ticari Baskı Faaliyeti Değer Zinciri

Yukarı Yönlü Akış

- **Tedarikçiler:** Kâğıt, mürekkep/boya, baskı kalıpları, kimyasallar, ambalaj ve lojistik hizmetleri.
- **Makine ve Teknoloji Sağlayıcılar:** Baskı makineleri, CTP sistemleri, otomasyon ve yazılım ekipmanları.
- **Enerji ve Altyapı Hizmetleri:** Elektrik, bakım ve üretim destek altyapıları.

Kendi Operasyonları

- **Tasarım ve Ön Baskı:** Sayfa tasarımı, dijital montaj, CTP hazırlık ve renk yönetimi.
- **Baskı Süreci:** Web ofset (coldset ve heatset), tabaka ofset ve dijital baskı hatlarında üretim.
- **Baskı Sonrası İşlemler:** Katlama, ciltleme, barkodlama, adresleme, paketleme.
- **Kalite ve İzlenebilirlik:** KBA-Metronic sistemleri ile müşteri bazlı kodlama ve kalite takibi.

Aşağı Yönlü Akış

- **Kurumsal Müşteriler:** Ulusal ve yerel gazeteler, dergi yayımcıları, kurumsal müşteriler ve reklam ajansları.

- **Lojistik ve Dağıtım:** Ürünlerin zamanında ve uygun maliyetle teslimi.

3- Ambalaj Üretimi Faaliyetine İlişkin İş Modeli

Yukarı Yönlü Akış

- **Hammadde Tedarikçileri:** Fluting, testliner, kromokarton gibi kâğıt bazlı malzeme sağlayıcıları.
- **Makine ve Teknoloji Sağlayıcılar:** Baskı, laminasyon, kesim ve yapıştırma makineleri.
- **Enerji ve Lojistik Hizmetleri:** Üretim destek altyapısı, elektrik, nakliye ve iç lojistik.

Kendi Operasyonları

- **Tasarım ve Planlama:** Müşteri ihtiyaçlarına göre özel kutu tasarımı ve baskı planlaması.
- **Üretim Süreci:** Oluklu hattı, baskı, kesim, laminasyon ve otomatik yapıştırma adımlarının entegre yürütülmesi.
- **Kalite ve Sertifikasyon:** ISO, TSE, FSC gibi belgelerle izlenebilirlik ve kalite güvence sistemi.
- **Entegre Hat Yönetimi:** Kurulum sürelerini azaltan, verimliliği artıran kombine üretim hatları.

Aşağı Yönlü Akış

- **Müşteri Sektörleri:** Gıda, kozmetik, elektronik, oyuncak, tekstil, otomotiv ve tarım gibi sektörler.
- **Tedarik Zinciri Uyumlu Teslimat:** Sertifikalı, sürdürülebilir ve zamanında teslim garantisi ile müşteri odaklı lojistik.

4- İhlas Haber Ajansı AŞ'nin İş Modeli

Yukarı Yönlü Akış

- **İçerik Kaynakları ve Muhabir Ağı:** Bölge müdürlükleri, freelance muhabirler, yurt dışı temsilcilikler.
- **Teknoloji ve Altyapı Tedarikçileri:** Canlı yayın araçları, kamera sistemleri, drone'lar ve uydu hizmetleri.
- **Yazılım ve Dijital Platform Sağlayıcılar:** İçerik yönetim sistemleri, yayın ve arşiv yazılımları.

Kendi Operasyonları

- **İçerik Üretimi:** Görüntülü, yazılı ve fotoğraflı haberlerin hazırlanması ve işlenmesi.
- **Canlı Yayın Hizmetleri:** Olay anı erişimi, mobil yayın, uydu bağlantısı üzerinden servis.
- **Dijital Yayıncılık ve Arşivleme:** Web, sosyal medya ve dijital arşiv platformları üzerinden yayın.
- **Teknik Stüdyo ve Prodüksiyon:** Yurt içi ve yurt dışı medya kuruluşlarına teknik hizmet sunumu.

Aşağı Yönlü Akış

- **Medya Kuruluşları:** TV kanalları, gazeteler, haber portalları, sosyal medya mecraları.
- **Kurumsal Abonelik ve Lisanslama:** Haber ajansı abonelikleri, canlı yayın hakları, arşiv içerik lisanslamaları.

TSRS'lere Uygunluk Beyanı

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Raporunun Onaylanması

1 Ocak-31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin TSRS Uyumlu Konsolide Sürdürülebilirlik Raporu 31 Ekim 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. TSRS Uyumlu Konsolide Sürdürülebilirlik Raporu, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

Özet Finansal Göstergeler

İhlas Gazetecilik A.Ş., 2024 yılını finansal anlamda güçlü bir toparlanma süreciyle kapatmış; önceki yılın zararına kıyasla kayda değer bir performans artışı göstermiştir. 31 Aralık 2024 itibarıyla toplam varlıkları 3,87 milyar TL seviyesine ulaşan Şirket, aynı dönemde 114,3 milyon TL net dönem kârı açıklamıştır. Bu rakam, 2023 yılındaki 1,05 milyar TL'lik zararın ardından önemli bir iyileşmeye işaret etmektedir.

Şirketin öz kaynakları 2,96 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, toplam varlıklara oranı %76,5 olarak hesaplanmıştır. Bu oran, Şirketin sağlam bir özsermaye yapısına sahip olduğunu ve borçluluğunun düşük seviyede seyrettiğini göstermektedir. Net borç/öz kaynak oranı %30 seviyesinde olup, finansal istikrar korunmuştur.

2024 yılında 1,78 milyar TL olarak gerçekleşen hasılat, bir önceki yıla göre sınırlı artış (%3) göstermiştir. Ancak aynı dönemde kârlılıktaki artış dikkat çekicidir. Bu durum, operasyonel verimlilik, maliyet yönetimi ve sürdürülebilir yayıncılık modeli gibi alanlarda sağlanan iyileştirmelerin etkisini yansıtmaktadır.

Şirketin 800 milyon TL tutarındaki ödenmiş sermayesi sabit kalırken, faaliyet performansı sayesinde geçmiş yıllar zararları kısmen telafi edilmiş; ayrıca, yeniden değerlendirme farkları ve diğer kapsamlı gelir kalemleri aracılığıyla öz kaynak yapısı güçlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu, yıl boyunca düzenli olarak yapılan toplantılarla Şirketin mali ve operasyonel performansını değerlendirmiş; değişen ekonomik koşullara göre stratejik kararlar almış ve uygulamaya geçirmiştir. 2024 sonu itibarıyla, sermayenin karşılıksız kalmadığı ve borca batıklık durumunun bulunmadığı görülmektedir.

Rapor Hakkında

Bu rapor, İhlas Gazetecilik A.Ş. tarafından Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamında yayımlanan ilk sürdürülebilirlik raporudur. Rapor, 1 Ocak-31 Aralık 2024 raporlama dönemini kapsamakta olup finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal tabloları için [tıklayınız](#).

2024 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda, finansal tablolara yansımamış olası risklerin etkileri de değerlendirilmiştir. Değer zincirindeki risk ve fırsatlar ile iklim ve sürdürülebilirlik açıklamalarında yer alan geleceğe dönük unsurlar dikkate alınmış; bu doğrultuda, stratejik öneme sahip bilgiler finansal tablolarda yer almasa da bu raporda açıklanmıştır.

TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı uyarınca, bu raporda yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir. Bu durum, TSRS 1 Ek E paragraf 5’te belirtilen geçici uygulama muafiyeti kapsamında mümkün olmuş ve bu nedenle sürdürülebilirlikle ilgili diğer çevresel, sosyal ve yönetim konularına ilişkin açıklamalar bu ilk raporda sunulmamıştır. Ayrıca, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı” Geçici Madde 1 uyarınca, bu ilk rapor için karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğu bulunmadığından, 2024 yılına ait bilgiler tek dönem olarak açıklanmıştır. Benzer şekilde, Geçici Madde 3 kapsamında, TSRS uygulamasının ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması zorunlu tutulmadığından, bu döneme ilişkin olarak yalnızca Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) rapor kapsamına dahil edilmiştir. Dolayısıyla Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin bilgi sunulmamıştır. Sera gazı emisyon verileri, GHG Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak hesaplanmıştır.

Sürdürülebilirlik raporumuz, TSRS 1 çerçevesinde yer alan temel raporlama ilkelerine (gerçeğe uygunluk, ihtiyaca uygunluk, anlaşılabilirlik, karşılaştırılabilirlik ve doğrulanabilirlik) uygun olarak hazırlanmış; özellikle iklim değişikliğinin İhlas Gazetecilik üzerindeki finansal etkilerini kapsamlı şekilde ortaya koymayı hedeflemiştir. Bu kapsamda, mevcut ve potansiyel yatırımcıların, borç verenlerin ve kredi veren diğer tarafların karar alma süreçlerine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Raporda sürdürülebilirlik ile ilgili açıklanacak konuların belirlenmesinde, TSRS-1’in B13–B37 paragraflarında yer alan finansal önemlilik ilkesi dikkate alınmıştır. Ölçüm belirsizliği ve veri güvenliği gözetilerek, bu raporda sayısal eşik değerler yerine niteliksel analizler ve profesyonel yargılar esas alınmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi, finansal tablolarda kullanılan sunum para birimi ile tutarlı şekilde Türk Lirası (TL) olarak belirlenmiştir.

Rapor, TSRS çerçevesinde belirlenen yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedefler olmak üzere dört ana başlık altında yapılandırılmıştır.

TSRS raporunun yapısında, İhlas Gazetecilik’in faaliyet gösterdiği ana iş kolları olan:

- Gazete satış faaliyetleri,
- Ticari baskı faaliyetleri
- Ambalaj üretim faaliyetleri,

esas alınmıştır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla 1,78 milyar TL'lik hasılatın yaklaşık %21'i gazete satışlarından, %42'si ticari baskı faaliyetlerinden ve %32'si ambalaj üretiminden elde edilmiş; kalan %5'lik kısım ise reklam ve diğer gelirlerden oluşmuştur. Bu nedenle rapor, gelir üreten ana iş kolları düzeyinde yapılandırılmış ve TSRS 2 kapsamındaki açıklamalar, iş kollarının faaliyet yapısı dikkate alınarak hazırlanmıştır.

YÖNETİŞİM (TSRS-1 P.27/TSRS-2 P.6)

İhlas Gazetecilik A.Ş., TSRS kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin yönetimini sağlamak amacıyla, sürdürülebilirlik stratejilerini kurumsal karar alma süreçlerine entegre eden çok katmanlı bir yönetim yapısı oluşturmuştur.

Bu yapı;

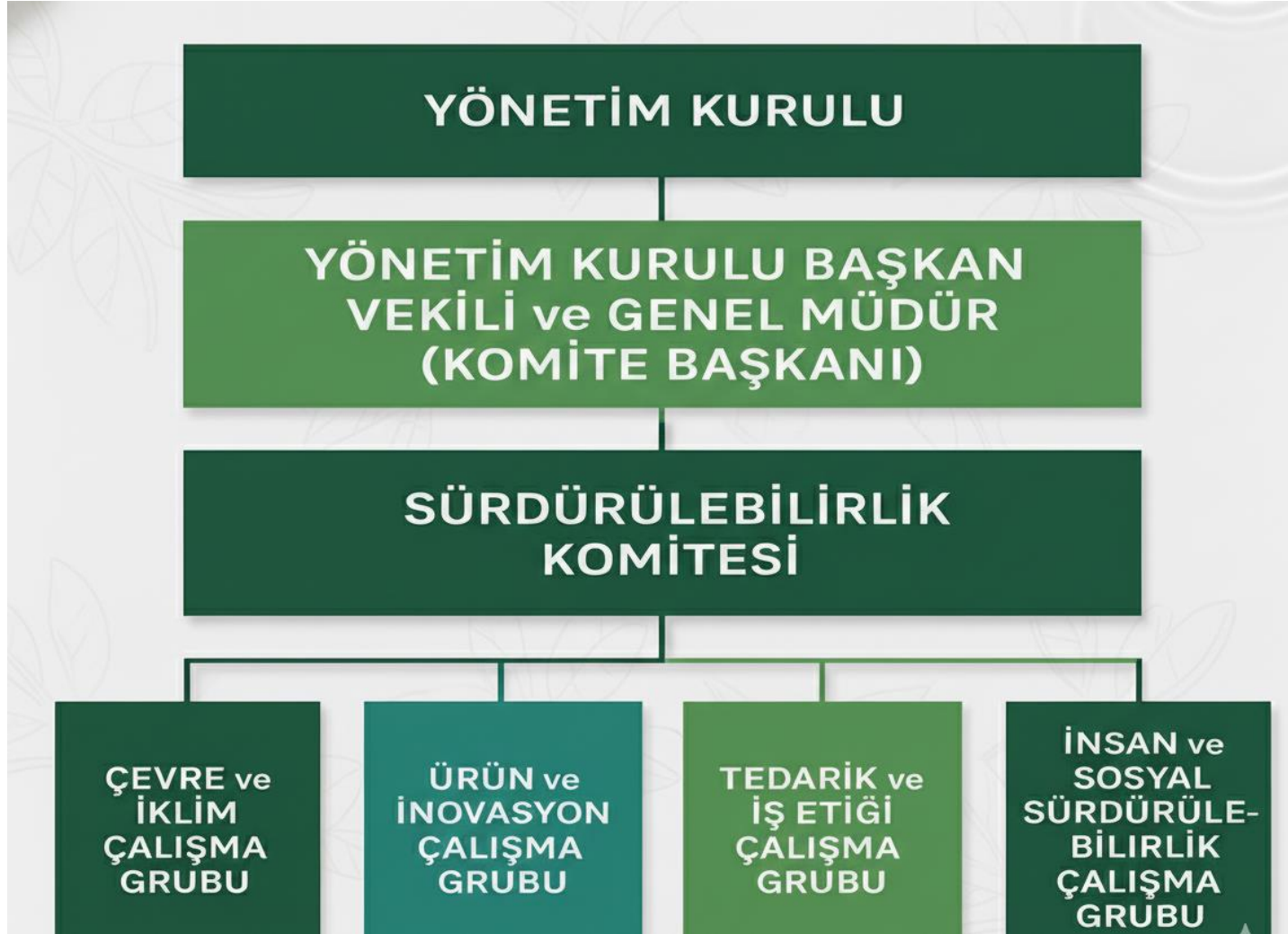
- Yönetim Kurulu'nun stratejik gözetimi,
- Genel Müdür'ün yürütmeden sorumlu liderliği,
- Farklı işlevleri temsil eden üst düzey yöneticilerden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin koordinasyon ve karar mekanizması rolü ve
- Bu Komite'ye bağlı çalışma gruplarının uygulama ve izleme sorumluluklarını kapsamaktadır.

İhlas Gazetecilik'in organizasyonel yapılanması çerçevesinde, Komite bünyesinde Çevre ve İklim, Ürün ve İnovasyon, Tedarik ve İş Etiği ile İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik çalışma grupları oluşturmuştur.

- Çevre ve İklim Çalışma Grubu, baskı faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan emisyonları azaltmaya, enerji verimliliğini artırmaya ve iklim kaynaklı fiziksel riskleri yönetmeye yönelik stratejiler geliştirmekte; tesis bazlı çevresel performansın iyileştirilmesi için operasyonel uygulama rehberliği sunmaktadır.
- Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu, özellikle ambalaj üretimi ve dijital medya içerikleri alanında çevre dostu ürün tasarımı, kâğıt ve malzeme kullanımında sürdürülebilir alternatiflerin artırılması ve dijitalleşmenin iklim etkisini azaltacak şekilde yönlendirilmesine odaklanmaktadır.
- Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu, kâğıt ve matbaa malzemeleri tedarik zincirinde sürdürülebilirlik ilkelerine uygunluk sağlamak, insan hakları risklerini değerlendirmek ve etik satın alma politikalarının uygulanmasını yaygınlaştırmak için faaliyet göstermektedir.
- İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, İSG uygulamaları, çalışan refahı, eşitlik ve kapsayıcılık konularına odaklanmakta; özellikle baskı tesislerinde ve saha dağıtım faaliyetlerinde çalışan sağlığı ve güvenliğini iyileştirme, kurumsal bağlılığı artırma ve toplumsal etkiyi gözetim stratejiler geliştirmektedir.

Bu yapı sayesinde İhlas Gazetecilik A.Ş., sürdürülebilirliğin farklı boyutlarında uzmanlık temelli, katılımcı ve ölçülebilir karar destek mekanizmaları ile çevresel ve sosyal performansını güçlendirmekte; iklim değişikliği ve sürdürülebilir kalkınma bağlamında kurumsal dayanıklılığını artırmaktadır.

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİM YAPISI



Yönetişim Organları

İhlas Gazetecilik A.Ş.'de sürdürülebilirlik yönetimi, Yönetim Kurulu'nun stratejik gözetimi altında yapılandırılmış; Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür (Genel Müdür) liderliğinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi ile bu komiteye bağlı tematik çalışma grupları aracılığıyla şirket genelinde entegre bir yapıya kavuşturulmuştur.

- **Yönetim Kurulu:** Şirketin sürdürülebilirlik stratejilerine ilişkin nihai karar mercii olup; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY/ESG) konularının, yatırım kararları, risk yönetimi süreçleri ve uzun vadeli hedeflerle uyumlu şekilde ele alınmasını sağlar. Kurul, yılda en az iki kez sürdürülebilirlik performansına ilişkin raporları inceleyerek stratejik yönlendirme yapar.
- **Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür:** Sürdürülebilirlik uygulamalarının şirket genelinde koordinasyonundan sorumlu yürütme lideridir. Aynı zamanda Sürdürülebilirlik Komitesi'ne başkanlık eder ve çalışma gruplarının çıktılarını gözeterek Yönetim Kurulu'na rapor sunar.
- **Sürdürülebilirlik Komitesi:** Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür'ün başkanlık ettiği bu yapı; Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi, Baskı ve Ambalajdan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları Müdürü ve Yayın Koordinatörü olmak üzere beş üst düzey yöneticiden oluşur. Komite, TSRS'lere uyum, ESG strateji entegrasyonu, iç kontrol süreçlerinin koordinasyonu ve sürdürülebilirlik hedeflerinin takibinden sorumludur.
- **Çalışma Grupları:** İhlas Gazetecilik, sürdürülebilirlik stratejilerini uygulamaya koymak ve iş modeline entegre etmek amacıyla dört tematik çalışma grubu oluşturmuştur. Her bir grup, şirketin faaliyet alanlarına özgü ESG risk ve fırsatlara odaklanmakta; Komite ile eşgüdüm içerisinde faaliyet göstermektedir.
 - o **Çevre ve İklim Çalışma Grubu,** iklim risklerine karşı kurumsal dayanıklılığı artırmaya ve çevresel etkileri azaltmaya odaklanır. Doğalgaz, elektrik, su, atık ve emisyon yönetimi konularında stratejiler geliştirir. Baskı ve ambalaj üretim süreçlerine entegre enerji verimliliği uygulamaları tasarlar.
 - o **Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu,** gazete ve ambalaj ürünlerinde sürdürülebilir tasarım, geri dönüştürülebilir içerik kullanımı ve dijital yayıncılık dönüşümüne odaklanır. FSC, TSE HYB gibi sertifikasyon süreçlerine uyumun sağlanmasını ve dijitalleşme yoluyla karbon ayak izinin azaltılmasını hedefler.
 - o **Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu,** Tedarik zinciri sürdürülebilirliğini, iş etiği kurallarını ve insan hakları risklerini izler. Çevre dostu tedarikçilerle iş birliği geliştirilmesini, ESG kriterlerine göre tedarikçi değerlendirme sistemlerinin oluşturulmasını sağlar.
 - o **İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu,** çalışan memnuniyeti, İSG, eşitlik ve kapsayıcılık konularında kurum içi strateji ve uygulamaları yönetir. Çalışanlara sürdürülebilirlik, iklim farkındalığı ve etik konularında eğitimler planlar; sosyal sorumluluk projeleri geliştirir.

Çalışma Grupları	Başkan	Üyeler
Çevre ve İklim Çalışma Grubu	Ticari Baskı Sorumlusu	İhlas Ambalaj Genel Müdür Yardımcısı, İşletmeler Müdürü
Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu	İhlas Ambalaj Genel Müdür Yardımcısı	Pazarlama Müdürü, Yazı İşleri Müdürü
Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu	İhlas Ambalaj Genel Müdür Yardımcısı	Satın Alma Müdürü, Muhasebe Müdürü
İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu	Reklam Grup Başkanı	İSG Uzmanı, İnsan Kaynakları Uzmanı

Sorumlulukların Görev ve İş Tanımlarına Yansıtılması

Yönetişim Organları	Görevler, Toplanma Periyotları ve Raporlama Yapılacak Birimler
YÖNETİM KURULU	Görevleri: Yönetim Kurulu, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin sürdürülebilirlik stratejilerinin uzun vadeli iş hedefleriyle tutarlı olmasını gözetmekten ve TSRS uyum süreçlerinin bütünsel denetiminden sorumludur. Bu kapsamda: - ESG risk ve fırsatlarının şirketin iş modeli, stratejik yönü ve finansal planlamaları üzerindeki etkilerini düzenli olarak değerlendirir. - Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından hazırlanan ESG performans raporlarını ve stratejik değerlendirmeleri inceler; gerekli yönlendirmeleri yapar. - Kritik yatırım kararları, bütçe planlaması, ürün geliştirme, dijital dönüşüm ve tedarik stratejilerinde sürdürülebilirlik etkisini dikkate alarak yönlendirici kararlar alır. - Şirketin sürdürülebilirlik yol haritasını ve yıllık performans hedeflerini onaylar. - TSRS'lere uygun olarak hazırlanan sürdürülebilirlik raporunun nihai onay mercidir. - Sürdürülebilirlik gözetimini yürütürken, paydaş beklentilerini ve regülasyon uyumunu dikkate alan stratejik politika değişikliklerine yön verir. Toplanma Periyodu: Yönetim Kurulu, yılda en az iki kez sürdürülebilirlik gündemiyle toplanır. Bu toplantıda sürdürülebilirlik stratejileri, ESG performansı, risk ve fırsat analizleri ile TSRS kapsamındaki gelişmeler değerlendirilir. Ayrıca yıl içerisinde gündem ve ihtiyaç doğrultusunda ilave toplantılar yapılabilir. Raporlama İlişkisi: Sürdürülebilirlik Komitesi, Genel Müdür aracılığıyla Yönetim Kurulu'na düzenli olarak rapor sunar. Bu raporlar, şirketin sürdürülebilirlik performansı, TSRS uyumu, ESG risk ve fırsatları ile ilgili öne çıkan gelişmeleri içerir. Yönetim Kurulu, bu veriler ışığında stratejik değerlendirme yapar, gerekmesi hâlinde politika değişiklikleri ve aksiyon planları geliştirir.
GENEL MÜDÜR	Görevleri: Genel Müdür, İhlas Gazetecilik'in sürdürülebilirlik stratejilerinin şirket genelinde uygulanması ve entegre yönetim anlayışıyla yürütülmesi sürecinin lideridir. Aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak yürütmeden sorumlu üst düzey yönetici sıfatıyla, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne başkanlık eder. Bu kapsamda: - Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sürdürülebilirlik vizyonunun tüm iş birimlerine entegre edilmesini sağlar. - Sürdürülebilirlik Komitesi'nin faaliyetlerini koordine eder; alt çalışma gruplarının faaliyetlerini denetler ve çıktılarının kurumsal hedeflerle uyumunu gözetir. - Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin, şirketin operasyonel, finansal ve stratejik süreçlerine etkisini yöneten üst düzey uygulamaları denetler. - Şirket genelinde ESG performans metriklerinin belirlenmesi, izlenmesi ve raporlanmasına liderlik eder; performans geri bildirimlerini değerlendirir. - TSRS'ler çerçevesinde sürdürülebilirlik raporlamasının yürütülmesini sağlar, veri bütünlüğünü ve kurum içi koordinasyonu güvence altına alır. - İç kontrol, uyum ve denetim mekanizmaları ile sürdürülebilirlik hedefleri arasındaki ilişkiyi güçlendirir; eğitim, yetkinlik geliştirme ve farkındalık artırıcı faaliyetleri destekler. Toplanma Periyodu: Genel Müdür, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne her altı ayda bir başkanlık eder. Ayrıca ihtiyaç hâlinde Komiteyi ara toplantıya çağırabilir. Komite toplantılarında, sürdürülebilirlik uygulamaları, TSRS kapsamındaki gelişmeler, ESG risk ve fırsatlarının takibi gibi konular ele alınır. Raporlama İlişkisi: Genel Müdür, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından derlenen tüm rapor ve analizleri Yönetim Kurulu'na sunar. Bu raporlar; çevresel, sosyal ve yönetim performansı, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerleme ve TSRS uyum durumu gibi konuları içerir. Yönetim Kurulu'nun stratejik kararları için gerekli sürdürülebilirlik verilerinin zamanında ve doğru şekilde iletilmesinden sorumludur.

Yönetişim Organları	Görevler, Toplanma Periyotları ve Raporlama Yapılacak Birimler
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ	Görevleri: Sürdürülebilirlik Komitesi, İhlas Gazetecilik'in ESG alanlarındaki stratejilerinin hayata geçirilmesini sağlamak, TSRS uyum süreçlerini koordine etmek ve sürdürülebilirlik uygulamalarının şirket geneline yayılmasını güvence altına almak amacıyla faaliyet gösterir. Komite, Genel Müdür (Yönetim Kurulu Başkan Vekili) başkanlığında üst yönetim temsilcilerinden oluşur. Temel görevleri şunlardır: - Şirketin sürdürülebilirlik politikalarının hazırlanmasını, uygulanmasını ve güncellenmesini koordine eder. - TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında gerekli açıklamaların hazırlanmasını sağlar, raporlama sürecini yönetir. - İklimle ilgili risk ve fırsatların, iş stratejileriyle uyumlu şekilde ele alınmasını gözetir. - Sürdürülebilirlik performans göstergelerini (KPI) belirler, izler ve performans geri bildirimlerini değerlendirir. - Tematik çalışma gruplarının (Çevre ve İklim, Ürün ve İnovasyon, Tedarik ve İş Etiği, İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik) faaliyetlerini koordine eder; yıllık hedeflerini belirler, ilerlemeyi izler. - TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporunun hazırlanmasını sağlar ve doğrulama süreçleri için ön hazırlıkları yürütür. - İç kontrol, uyum, denetim ve insan kaynakları sistemleri ile sürdürülebilirlik hedeflerinin entegrasyonunu sağlar. - Paydaşlarla yürütülen sürdürülebilirlik iletişiminin şeffaf, güvenilir ve denetlenebilir şekilde yürütülmesini temin eder. Toplanma Periyodu: Sürdürülebilirlik Komitesi, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Gerekli görülmesi hâlinde, stratejik gelişmeler doğrultusunda ara toplantılar yapılabilir. Raporlama İlişkisi: Komite, yürüttüğü çalışmalara ilişkin gelişmeleri ve değerlendirmeleri yılda en az iki kez Yönetim Kurulu'na raporlar. Bu raporlar; ESG performansı, risk ve fırsat analizleri, strateji uyumu, TSRS yükümlülükleri ve çalışma grubu çıktılarından oluşur. Komite sekretarya faaliyetleri İnsan Kaynakları Müdürü tarafından yürütülür.
ÇEVRE VE İKLİM ÇALIŞMA GRUBU	Görevleri: Çevre ve İklim Çalışma Grubu, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin çevresel etkilerini azaltmak, iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetmek ve TSRS'ler kapsamında gerekli veri ve analiz altyapısını oluşturmakla görevlidir. Grup, faaliyetlerinin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu yürütülmesini ve çevresel performansın sürekli iyileştirilmesini sağlamayı hedefler. Başlıca görevleri; - Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının takibi, hesaplanması ve azaltım planlarının geliştirilmesi; GHG Protokolü ve TSRS-2 çerçevesinde yıllık emisyon raporlarının hazırlanmasına katkı. - Tüm matbaa ve üretim alanlarında elektrik, doğalgaz ve yakıt tüketiminin izlenmesi; enerji yoğunluğu KPI'larının geliştirilmesi ve enerji verimliliği projelerinin önerilmesi. - Fiziksel ve geçiş risklerinin (iklim değişikliği, karbon vergisi, regülasyonlar vb.) değerlendirilmesi; uyum ve azaltım önlemlerinin tanımlanması ve senaryo analizlerinin yapılması. - Kâğıt atıkların yönetimi; sıfır atık uygulamalarının takibi ve geri dönüşüm oranlarının artırılması. - Enerji tüketimi, emisyon yoğunluğu, su kullanımı ve atık geri dönüşüm oranı gibi TSRS göstergelerinin izlenmesi ve yıllık rapora veri sağlanması. - Çevre ve iklimle ilgili açıklamaların hazırlanması için gereken teknik ve operasyonel bilgilerin sürdürülebilirlik komitesine iletilmesi. Toplanma Periyodu: Çalışma grubu, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Ayrıca yeni proje, regülasyon veya hedef güncellemeleri durumunda gerektiğinde ara toplantılar yapılır. Raporlama İlişkisi: Çalışma grubu çıktıları, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlanır. Özellikle sera gazı hesaplamaları, enerji ve atık verileri gibi göstergeler yıllık sürdürülebilirlik raporunda kullanılır. Komitenin performans takibi, bu grubun sağladığı teknik veriler üzerinden yapılır.

Yönetişim Organları	Görevler, Toplanma Periyotları ve Raporlama Yapılacak Birimler
ÜRÜN VE İNOVASYON ÇALIŞMA GRUBU	Görevleri: Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin sunduğu ürün ve hizmetlerin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumunu artırmak, çevresel ve sosyal etkilerini azaltmak ve inovatif çözümlerle dijitalleşme kapasitesini geliştirmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Grup, TSRS-2 kapsamında özellikle ürün yaşam döngüsü, hammadde sürdürülebilirliği ve çevresel etki azaltımı alanlarında katkı sunar. Başlıca görevleri; - Geri dönüştürülebilir ve sürdürülebilir kaynaklardan elde edilen hammaddelerin (örneğin FSC sertifikalı kâğıt) ürünlerde kullanım oranının artırılması. Ambalaj ürünlerinde karbon ayak izinin düşürülmesine yönelik malzeme tercihlerinin belirlenmesi. - Ürünlerin hammadde temininden nihai tüketiciye ulaşana kadarki tüm aşamalarda çevresel etkilerinin değerlendirilmesi, iyileştirme alanlarının belirlenmesi ve azaltım stratejilerinin geliştirilmesi. - Türkiye Gazetesi ve bağlı dijital platformların çevresel etkilerini azaltmaya yönelik dijitalleşme projeleri geliştirilmesi, karbon ayak izi daha düşük olan dijital abonelik modelleri ve içerik dağıtım çözümleri. - Baskı ve ambalaj üretim süreçlerinde su ve enerji tasarrufu sağlayan, daha az atık üreten yeni nesil üretim teknolojilerinin araştırılması ve uygulanması. - Sürdürülebilir ürünlerin çevre dostu etiketleme stratejilerinin geliştirilmesi; tüketiciye ürünlerin çevresel faydalarının anlatılması. - TSRS-2 kapsamında talep edilen çevresel ve sosyal ürün bilgileri, yenilikçilik stratejileri ve dijitalleşme göstergelerinin raporlanması için gerekli verilerin derlenmesi ve Komite'ye sunulması. Toplanma Periyodu: Çalışma grubu, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Yeni ürün, stratejik karar veya mevzuat değişikliği gibi durumlarda ekstra toplantılar düzenlenebilir. Raporlama İlişkisi: Çalışma grubu çıktıları, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulur. Özellikle ürün kaynaklı çevresel etkiler, dijital dönüşüm projeleri ve inovasyon odaklı KPI'lar yıllık sürdürülebilirlik raporlamasında değerlendirilir.
TEDARİK VE İŞ ETİĞİ ÇALIŞMA GRUBU	Görevleri: Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin tedarik zinciri boyunca sürdürülebilirlik ilkelerine uyumu sağlamak, etik iş uygulamalarını kurumsallaştırmak ve insan hakları risklerini izlemek amacıyla faaliyet göstermektedir. Grup, TSRS yükümlülükleri kapsamında ESG performansının değer zinciri geneline entegre edilmesine katkı sunar. Başlıca görevleri; - Tedarikçilerin çevresel ve sosyal performanslarının değerlendirilmesi, sürdürülebilir tedarik ilkeleri ve sorumlu satın alma politikalarının oluşturulması. Yüksek karbon ayak izine sahip girdilerde ikame ve azaltım stratejilerinin geliştirilmesi. - Tedarikçi değerlendirme ve seçim süreçlerine çevre, iş güvenliği, etik ticaret ve insan hakları kriterlerinin sistematik entegrasyonu. - Rüşvetle mücadele, çıkar çatışması, şeffaflık, adil rekabet, veri güvenliği ve gizlilik gibi alanlarda iç politika ve prosedürlerin oluşturulması ve çalışanlara duyurulması. - Tedarikçilerde zorla çalıştırma, çocuk işçiliği, ayrımcılık gibi risklerin belirlenmesi; ulusal ve uluslararası insan hakları ilkelerine uygunluk sağlanması. - Kritik tedarikçilerin ESG performansına göre periyodik denetlenmesi, eksikliklerin giderilmesi için aksiyon planlarının oluşturulması. - TSRS-2 kapsamında tedarik zinciri sürdürülebilirliği ve etik ilkelere dair açıklamaların yapılabilmesi için gerekli bilgi, belge ve verilerin toplanarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulması. Toplanma Periyodu: Çalışma grubu, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Yeni tedarik politikaları, etik uyum güncellemeleri veya riskli tedarikçi değerlendirmeleri gibi ihtiyaçlarda ekstra toplantılar düzenlenebilir. Raporlama İlişkisi: Grup, gerçekleştirdiği faaliyetleri ve izleme sonuçlarını Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlar. Komite aracılığıyla, bu veriler yıllık sürdürülebilirlik raporuna ve ilgili iç/dış denetim süreçlerine entegre edilir.

Yönetişim Organları	Görevler, Toplanma Periyotları ve Raporlama Yapılacak Birimler
İNSAN VE SOSYAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMA GRUBU	Görevleri: İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin çalışan temelli sürdürülebilirlik stratejilerini hayata geçirme, sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırma ve kurumsal düzeyde eşitlik, kapsayıcılık ve refah odaklı yaklaşımı destekleme amacıyla faaliyet yürütür. Başlıca görevleri; - Çalışan memnuniyeti anketleri, öneri sistemleri, geri bildirim mekanizmaları ve kurum içi iletişim stratejileriyle çalışan bağlılığının artırılması. - Tüm tesislerde ve ofis alanlarında mevzuata uygun İSG uygulamalarının sürdürülmesi, risk analizlerinin yapılması, çalışanlara yönelik periyodik İSG eğitimlerinin gerçekleştirilmesi. - Cinsiyet eşitliği, fırsat eşitliği, engelli erişimi, yaş ayrımcılığına karşı önlemler ve çeşitlilik politikalarının kurumsal düzeyde oluşturulması ve takip edilmesi. - Sürdürülebilirlik, etik, iklim farkındalığı, dijital beceriler ve kurumsal sosyal sorumluluk gibi alanlarda iç eğitimlerin düzenlenmesi ve yaygınlaştırılması. - Gönüllülük programlarının teşvik edilmesi, toplumsal etki odaklı projelerin geliştirilmesi ve uygulanması, kamu yararına yürütülen sosyal faaliyetlerin izlenmesi ve etkisinin ölçülmesi. - İnsan ve sosyal sürdürülebilirlik alanlarındaki TSRS-2 açıklamaları için gerekli verilerin ve belgelerin hazırlanarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulması. Toplanma Periyodu: Çalışma grubu, her altı ayda bir düzenli olarak toplanır. Gerekli durumlarda ara toplantılar gerçekleştirilebilir. Toplantı çıktıları ve alınan kararlar Sürdürülebilirlik Komitesi'ne resmi raporlarla sunulur. Raporlama İlişkisi: Grup, faaliyetlerinin ilerlemesini, çalışan odaklı risk ve fırsatları ve insan kaynağına ilişkin sürdürülebilirlik göstergelerini Komite'ye iletir. Bu bilgiler, TSRS'ye uygun sürdürülebilirlik raporlarının sosyal bölümünde temel teşkil eder.

Kişilerin Sürdürülebilirlik Risklerine Karşı Uygun Beceri ve Yetkinliğe Sahipliğinin Değerlendirilmesi

İhlas Gazetecilik'in sürdürülebilirlik yönetiminde görev alan kişiler, ilgili iş birimlerini temsilen seçilmiş, karar alma yetkisi ve alanında deneyimi bulunan yöneticilerden oluşmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi ve altındaki Çalışma Grupları; iklim, çevre, insan kaynakları, tedarik ve medya gibi faaliyet alanlarına özel bilgi birikimine sahip kişilerce yürütülmektedir. Üyelerin, sorumlu oldukları alanlardaki çevresel ve sosyal riskleri kavrama, analiz etme ve çözüm geliştirme yetkinliği esas alınmıştır. Bu yetkinliklerin pekiştirilmesi amacıyla iklim değişikliği, sürdürülebilirlik regülasyonları ve ESG finansmanı gibi konularda eğitim programları planlanmaktadır.

Kişilerin Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar Hakkında Bilgilendirilmesi

İhlas Gazetecilikte Sürdürülebilirlik Komitesi ve bağlı Çalışma Grupları üyeleri, iklim dahil sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar hakkında yılda en az iki kez düzenlenen toplantılarla bilgilendirilmektedir. Bu toplantılarda; TSRS düzenlemeleri, iklim senaryoları ve ESG uygulamaları gibi konular ele alınır, sektörel gelişmeler değerlendirilir. Ayrıca, ilgili yöneticilere yönelik kurum içi eğitimler, bilgi notları ve analiz raporları düzenli olarak paylaşılır. Böylece karar alıcıların güncel farkındalığı desteklenir, iklim risklerinin yönetim süreçlerine entegrasyonu sağlanır.

Karar Mercilerinin Sürdürülebilirlik Risklerini Dikkate Alması

İhlas Gazetecilikte stratejik karar alma süreçlerinde iklim dahil sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlar, şirketin uzun vadeli vizyonu ve temel faaliyet alanlarıyla bütüncül şekilde değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu, başta baskı ve ambalaj tesisleri ile dijital yayıncılık yatırımları olmak üzere kritik karar süreçlerinde sürdürülebilirlik etkilerini dikkate almakta; alınacak aksiyonların sürdürülebilirlik risklerinin azaltılmasına ve sürdürülebilirlikle kaynaklı fırsatların değerlendirilmesine katkı sağlamasını gözetmektedir.

Genel Müdür, aynı zamanda Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olarak, Komite'den gelen geri bildirimler doğrultusunda TSRS kapsamındaki regülasyonlar, ESG kriterleri, iklim senaryoları ve sektör dinamiklerini dikkate alarak değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na sunmakta; yatırım ve dönüşüm kararlarının iklim dayanıklılığı açısından analiz edilmesini sağlamaktadır.

Özellikle;

- Enerji yoğun baskı operasyonları,
- Ambalaj üretim süreçleri,
- Dijital yayın altyapısı yatırımları,
- Kâğıt ve hammadde tedarik zinciri

gibi alanlarda alınan kararlar, olası fiziksel (örneğin sıcak hava dalgaları, fırtınalar, seller) ve geçiş (örneğin karbon vergileri, yeni regülasyonlar) riskleri açısından senaryo bazlı değerlendirilmekte, operasyonel verimlilik ile çevresel etki dengesi gözetilmektedir.

İlgili Performans Metrikleri ve Ücretlendirme Politikası İlişkisi

Yönetici ücretlendirme sistemi, henüz doğrudan ESG performans göstergelerine bağlanmamıştır. Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda; enerji verimliliği, atık azaltımı, çevreci ambalaj çözümleri ve dijital yayıncılıkta karbon etkisi gibi metriklerin performans sistemine entegre edilmesi planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Takibi

Sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesi, Genel Müdür'ün başkanlığını yürüttüğü Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. Sürecin uygulama ve gözlem sorumluluğu, Komite'ye bağlı Çalışma Grupları tarafından yerine getirilmektedir. Her bir Çalışma Grubu, kendi faaliyet alanına (örneğin: baskı ve ambalaj üretiminde enerji kullanımı ve emisyon yönetimi, dijital yayıncılıkta karbon ayak izi, tedarik zinciri sürdürülebilirliği, çalışan memnuniyeti ve sosyal etki) özgü sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını yılda en az iki kez değerlendirmekte ve elde ettiği çıktıları Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamaktadır. Çalışma Grupları tarafından tespit edilen bulgular, süreç sahipleri aracılığıyla Şirketin iç kontrol sistemine entegre edilmekte; önemli risk ve fırsatlar üst yönetime Komite aracılığıyla sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi ve İç Kontrol İlişkisi

İhlas Gazetecilikte sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar, mevcut iç kontrol sistemiyle uyumlu şekilde takip edilmektedir. Komite tarafından belirlenen öncelikli alanlara ilişkin temel kontroller, ilgili birimlerce belirlenmiştir. Enerji kullanımı, tedarik zinciri ve üretim gibi süreçlerde, ESG odaklı risklerin izlenmesine yönelik prosedürler geliştirilmiştir. Bu kontroller; insan kaynakları ve iç denetim birimleriyle koordineli şekilde işletilmektedir. Ayrıca, iç denetim süreçlerine sürdürülebilirliğe özel başlıklar eklenmiş ve mevcut kontrollerin etkililiği düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir.

STRATEJİ (TSRS-1 P.30, 32, 33, 34, 35, 40, 41/TSRS-2 P.10, 13, 14, 15, 16, 21, 22)

İklim değişikliğinin etkileri, işletmelerin operasyonel süreçlerinden finansal performansına kadar geniş bir yelpazede somut sonuçlar doğurmaktadır. Bu bağlamda, İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin faaliyet alanları üzerinde etkili olabilecek iklim bağlantılı risk ve fırsatlar değerlendirilmiş; tanımlanan unsurların şirketin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki olası etkileri analiz edilmiştir. Değerlendirme sürecinde her bir risk ve fırsat için zaman ufku dikkate alınmış olup, vade tanımlamaları aşağıdaki şekilde yapılmıştır:

Kısa Vade	0–5 yıl
Orta Vade	5–10 yıl
Uzun Vade	10 yıl ve üzeri

Sonraki bölümlerde, İhlas Gazetecilik A.Ş. için önemli olarak tanımlanan iklim bağlantılı risk ve fırsatlar paylaşılmaktadır. Önemlilik, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda; risk ve fırsatların şirketin iş modeli, değer zinciri, finansal durumu ve paydaş beklentileri üzerindeki olası etkileri ile gerçekleşme olasılıkları birlikte değerlendirilerek belirlenmiştir. Bu kapsamda, tüm riskler etki ve olasılık perspektifinden analiz edilmiş; yüksek veya orta düzeyde etki ve olasılık puanına sahip olanlar “önemli” olarak sınıflandırılmıştır. 2024 raporlama döneminde tanımlanan iklim temelli risk ve fırsatlar, şirketin finansal durumu üzerindeki potansiyel etkileri açısından değerlendirilmiştir. Ancak mevcut metodolojik sınırlılıklar ve ölçüm belirsizlikleri nedeniyle, bu unsurların finansal tablolara nicel etkilerinin hesaplanması mümkün olmamıştır. Her bir risk ve fırsat için ölçüm belirsizliğinin kaynağı, ilgili bölümlerde ayrı ayrı açıklanmıştır. Ayrıca 2024 raporlama dönemi kapsamında yürütülen analizler doğrultusunda, iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatların, mevcut finansal tablolarda yer alan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir değişikliğe yol açacak düzeyde bir etkisinin bulunmadığı değerlendirilmiştir. Mevcut öngörüler doğrultusunda, önümüzdeki raporlama döneminde de finansal tablolarda düzeltme gerektirecek nitelikte bir iklim bağlantılı etkilene beklenmemektedir.

İhlas Gazetecilik, raporlama döneminde iklim riskleri ve fırsatlarına yönelik stratejik kaynak planlamasını güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürütmüştür. Ticari baskı ve ambalaj tesislerinde planlanan Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımları kapsamında, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’ndan yatırım teşvik belgesi alınması planlanmaktadır. GES yatırımlarının finansmanı, özkaynak ve dış finansman kaynaklarının birlikte kullanılması yoluyla gerçekleştirilecektir. Bu yatırımların devreye alınmasıyla, elektrik tüketiminin yenilenebilir enerji kaynaklarına yönlendirilmesi ve karbon ayak izinin azaltılması hedeflenmektedir. Cari dönemde devlet teşviklerinden yararlanılmamış olmakla birlikte, gelecekte sağlanacak teşvik ve destek mekanizmalarının, şirketin finansman esnekliğini artırarak iklim risklerine karşı dayanıklılığını güçlendirmesi öngörülmektedir.



İklimle İlgili Riskler

Risk 1: Aşırı Hava Olaylarının Etkisi (Doğrudan Risk)				
Açıklama Başlıkları	Baskı ve Ambalaj Tesisleri	Elektrik Kesintileri	Hammadde Tedariki	Gazete Dağıtımları
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Ticari baskı ve ambalaj faaliyetleri Türkiye genelinde konumlanmış tesisler aracılığıyla yürütülmektedir. Şirketin web ofset baskı tesisleri İstanbul (Merkez), Adana, Ankara, Antalya, İzmir ve Trabzon'da, tabaka ofset baskı tesisleri İstanbul (Merkez), ambalaj üretim tesisi ise İstanbul Sefaköy'dedir. Bu tesislerin farklı iklim kuşaklarında yer alması, aşırı meteorolojik olaylara maruziyet bakımından çeşitli fiziksel riskler doğurmaktadır. İstanbul ve Sefaköy'deki tesisler özellikle ani sel, fırtına ve sıcak hava dalgaları nedeniyle yüksek risk taşımaktadır. Adana ve Antalya tesisleri yaz aylarında yüksek sıcaklık ve nem, Trabzon tesisi ise yoğun yağış ve yüksek nem nedeniyle üretim ortamlarında iklim kaynaklı olumsuzluklara açıktır. Bu durum, üretim hatlarının su baskınından etkilenmesi, iklimlendirme ve nem kontrol sistemlerinin dengesinin bozulması ve üretim duruşları ve kalite sapmaları gibi operasyonel sonuçlara neden olabilmektedir.	Ticari baskı ve ambalaj faaliyetleri, sürekli elektrik akışına bağlı süreçlerdir. Aşırı sıcaklık, fırtına ve ani yağışlar, elektrik iletim hatlarında arızalara ve uzun süreli kesintilere yol açabilir. Elektrik kesintisi, üretim hatlarının durmasına, baskı kalitesinin düşmesine ve teslimat gecikmelerine neden olabilir.	Ticari baskı faaliyetlerinde ana hammadde olan kâğıt yurtdışından ithal edilmekte, ambalaj üretiminde kullanılan bobin kâğıt ise yurtiçinden temin edilmektedir. Aşırı hava olayları, liman operasyonları, kara taşımacılığı ve üretici tesislerin faaliyetlerinde kesintilere yol açarak tedarik zincirinde gecikme riski oluşturmaktadır. Bu durum üretim planlarının aksamasına, maliyet artışına ve teslimat sürelerinin uzamasına neden olabilir.	Gazete satış faaliyetleri elden dağıtım modeliyle yürütülmektedir. Fırtına, yoğun kar, sel ve aşırı sıcaklık gibi hava olayları, dağıtım ekiplerinin sahaya erişimini engelleyebilir veya geciktirebilir. Bu durum, günlük teslimatların aksamasına, müşteri memnuniyetinde azalmaya ve satış gelirlerinde kısa vadeli kayıplara yol açabilir.
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Akut Fiziksel Risk	Akut Fiziksel Risk	Akut Fiziksel Risk	Akut Fiziksel Risk
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Kısa Vadeli (0–5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)	Kısa Vadeli (0–5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)	Kısa Vadeli (0–5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)	Kısa Vadeli (0–5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)
Risk Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)	Orta (3/5)	Orta (3/5)	Orta (3/5)
Risk Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)	Orta (3/5)	Orta (3/5)	Orta (3/5)
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Ticari baskı ve ambalaj faaliyetleri iklim koşullarına duyarlı süreçlerdir. Aşırı sıcaklık, nem ve yağış artışı üretim hatlarında duruşlara, enerji tüketiminde artışa ve hammadde kalitesinde bozulmalara yol açabilmektedir. Kısa vadede üretim ve sevkiyat gecikmeleri, orta vadede maliyet artışı ve verim düşüşü riski öne çıkabilir.	Elektrik kesintileri üretim gecikmeleri ve teslimat sürelerinin uzaması kaynaklı operasyonel kayıplara neden olabilir. Kısa vadede üretim kaybı, orta vadede bakım ve ekipman ömrü üzerinde olumsuz etkiler görülebilir.	Ticari baskı tarafında ithal kâğıt tedarikindeki aksaklık, üretim planlamasında belirsizlik ve maliyet artışına neden olabilir. Ambalaj üretiminde yurtiçinden sağlanan bobin kâğıt tedarikinde yaşanacak gecikmeler ise teslimat takvimlerini ve müşteri sözleşmelerini etkileyebilir.	Aşırı hava olayları, dağıtım sürekliliğini ve erişim performansını etkileyebilir. Satış adetlerinde düşüş ve operasyonel verimlilikte azalma görülebilir. Bunun sonucunda dağıtım maliyetleri yükselir ve karlılık azalabilir. Alternatif dağıtım kanallarına (dijital erişim, abonelik) yönelim ihtiyacı doğabilir.



Risk 1: Aşırı Hava Olaylarının Etkisi (Doğrudan Risk)				
Açıklama Başlıkları	Baskı ve Ambalaj Tesisleri	Elektrik Kesintileri	Hammadde Tedariki	Gazete Dağıtımları
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	İstanbul Merkez ve Sefaköy tesislerinde yoğunlaşmaktadır.	İstanbul Merkez ve Sefaköy tesislerinde, elektriğe bağımlı baskı makinelerinde yoğunlaşmaktadır.	Risk, ithal kâğıt tedarikine bağımlı İstanbul Merkez baskı tesisinde ve yurtiçinden kâğıt temin eden Sefaköy ambalaj tesisinde yoğunlaşmaktadır. En hassas varlık grupları hammadde stok alanları ve lojistik bağlantı noktalarıdır.	Risk, özellikle elden dağıtım yapılan İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon gibi şehirlerde; ulaşım altyapısının hava koşullarına duyarlı olduğu bölgelerde yoğunlaşmaktadır. Etki, saha dağıtım ekipleri ve dağıtım araçlarında daha belirgindir.
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Tesislerde drenaj sistemleri ve kum torbaları bulunmaktadır. Sel ve su baskınlarına karşı özellikle kâğıt deposunda ana logara bağlı drenaj hattı ve su tahliye pompası mevcuttur. Mevsim geçişlerinde drenaj kanalları ve yağmur olukları düzenli olarak temizlenmekte ve aktif durumda tutulmaktadır. Ticari baskı bölümünde iklimlendirme, havalandırma ve nem kontrol altyapısı mevcuttur. Kritik hatlarda yedek enerji kaynakları (UPS, jeneratör) kurulmuş, periyodik bakım ve acil durum prosedürleri işletilmektedir. Ayrıca olası fiziksel hasar ve üretim kesintilerine karşı, üretim tesisleri ve baskı makinelerine ilişkin sigorta poliçeleri düzenli olarak yenilenmektedir.	Ticari baskı ve ambalaj tesislerinde enerji sürekliliğini sağlamak amacıyla kapsamlı yedek güç altyapısı oluşturulmuştur. Baskı tesisleri tarafında, tüm elektrik yükleri Holding işletmesinde bulunan jeneratörlerin transfer barasına bağlı olup, elektrik kesintilerinden —yaklaşık 10–15 saniyelik transfer süresi haricinde— etkilenmemektedir. Hassas elektronik ekipmanlar (PC, PLC, kumanda sistemleri vb.) Holding’in UPS hatlarından beslenmekte olup, ayrıca S40 web baskı makinesi ve kalıphane birimi için 120 KVA kapasiteli UPS sistemi şirket bünyesinde aktif olarak işletilmektedir. Sefaköy ambalaj tesisinde ise enerji kesintilerine karşı 550 KVA jeneratör ve 1000 litrelik harici yakıt deposu bulunmaktadır. Bu sistemlerin düzenli bakımları yapılmakta ve sürekli olarak çalışmaya hazır durumda tutulmaktadır. Ayrıca, PC, sunucu ve güvenlik sistemleri gibi hassas cihazları korumak amacıyla 30 KVA kesintisiz güç kaynağı (UPS) kullanılmaktadır. Bölgesel baskı tesislerinde de benzer şekilde jeneratör ve UPS sistemleriyle enerji sürekliliği sağlanmakta, böylece elektrik kesintilerinin üretim süreçleri üzerindeki olası olumsuz etkileri en aza indirilmektedir.	Ambalaj üretiminde yaklaşık 1 aylık kâğıt stoğu tesis depolarında, ek olarak 1–1,5 aylık kâğıt stoğu ise tedarikçi tesislerinde şirket adına üretilmiş şekilde hazır bekletilmektedir. Baskı tarafında ise kâğıt çeşitliliği yüksek olduğundan, müşterilerin farklı ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde çeşitli türlerde yaklaşık 1 aylık kâğıt stoku depolarda bulundurulmaktadır. Ayrıca yurtdışından tedarik edilen kâğıtlar için Rusya ve Kanada’daki üreticilerle yapılan anlaşmalar sayesinde, olası tedarik aksamalarına karşı önleyici tedbir alınmıştır.	Riskli bölgelerde erken sevkiyat veya rota değişiklikleri uygulanmaktadır. Kritik günlerde dağıtım araçları için bakım ve yakıt kontrolleri artırılmakta, personel güvenliği önlemleri alınmaktadır. Dijital yayıncılığın güçlendirilmesiyle, fiziksel dağıtımın aksamalarından kaynaklanacak gelir kayıpları sınırlandırılmaktadır.



Risk 1: Aşırı Hava Olaylarının Etkisi (Doğrudan Risk)				
Açıklama Başlıkları	Baskı ve Ambalaj Tesisleri	Elektrik Kesintileri	Hammadde Tedariki	Gazete Dağıtımları
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Aşırı hava olayları kısa vadede bakım, onarım gibi giderlerde artış; üretim duruşları nedeniyle gelir kaybı riski oluşturmaktadır. Orta vadede altyapı yenileme ve sigorta maliyetlerinin artması nakit akışını negatif etkileyebilir. Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetine ilişkin bölgesel meteorolojik verilerin öngörülebilirlik düzeyi sınırlı olduğundan, bu riskin finansal etkileri sayısal olarak güvenilir biçimde tahmin edilememiştir.	Kesintiler üretim kayıplarına, jeneratör kullanımına bağlı enerji gideri artışına ve ekipman bakım ile yenileme maliyetlerine yol açabilir. Elektrik kesintilerinin sıklığı, süresi ve bölgesel enerji altyapısının dayanıklılığına ilişkin verilerde öngörülemezlik bulunması nedeniyle, bu riskin üretim ve maliyet üzerindeki nicel etkileri kesin olarak ölçülememiştir.	Tedarik gecikmeleri kısa vadede stok maliyetlerini artırabilir, orta vadede ise hammadde fiyat dalgalanmaları ve kur etkisi nedeniyle nakit akışında geçici baskı oluşturabilir. Aşırı hava olaylarının ithalat ve yurtiçi lojistik zincirleri üzerindeki etkileri dönemsel ve coğrafi koşullara göre değişkenlik gösterdiğinden, hammadde tedarikindeki gecikmelerin finansal etkileri nicel olarak güvenilir biçimde hesaplanamamıştır.	Elden dağıtım gecikmeleri satış gelirlerinde azalma ve abonelik iptali oluşturabilir. Dijital satış kanallarının yaygınlaşması, operasyonel giderleri azaltarak bu riskin finansal etkisini dengeleyebilir. Aşırı hava olaylarının sıklığı, bölgesel şiddeti ve dağıtım operasyonlarının bu koşullardan etkilenme derecesine ilişkin veriler düzenli ölçülmediğinden, satış gelirleri ve maliyetler üzerindeki finansal etkiler nicel olarak güvenilir biçimde tahmin edilememiştir.

Risk 2: İklim Kaynaklı Suya Erişimde Yaşanabilecek Sorunların Etkisi (Doğrudan Risk)	
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Baskı ve ambalaj üretim faaliyetlerinde sınırlı miktarda su kullanılmaktadır. Su, üretim sürecinde buhara dönüştürülerek prosese dâhil edilmekte, atık su oluşmadan atmosfere karışmaktadır. Ancak iklim değişikliğine bağlı kuraklık veya su temininde yaşanabilecek kesintiler, bu suyun sürekliliğini etkileyebilir. Bu durum üretim planlarında aksamaya veya iklimlendirme sistemlerinin performansında düşüşe neden olabilir.
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Kronik fiziksel risk
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Kısa Vadeli (0–5 yıl)
Risk Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)
Risk Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Su erişiminde yaşanabilecek kısa süreli kesintiler, üretim verimliliğinde azalma oluşturabilir. Uzun vadede su fiyatlarındaki artış, operasyonel maliyetleri sınırlı ölçüde etkileyebilir.
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Risk özellikle İstanbul Merkez ve Sefaköy tesislerinde, belediye şebekesine bağımlı üretim hatlarında yoğunlaşmaktadır. En hassas varlıklar su depolama alanları ve kazan sistemleridir.
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Suya erişim riskini azaltmak için üretim alanlarında su depolama tankları kurulmuştur. Bu sayede kesinti dönemlerinde üretimin sürdürülmesi sağlanmaktadır.
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Suya erişimle ilgili kısa süreli sorunlar, üretim duruşlarına bağlı küçük ölçekli maliyet artışlarına neden olabilir. Su fiyatlarındaki artış işletme giderlerini sınırlı ölçüde etkileyebilir, ancak genel finansal performans üzerinde belirgin bir risk oluşturmaz. Su kesintilerinin süresi, bölgesel su kaynaklarının durumu ve fiyat değişimlerine ilişkin resmi projeksiyonların sınırlı olması nedeniyle, bu riskin üretim maliyetleri üzerindeki nicel etkileri güvenilir biçimde hesaplanamamıştır.



Risk 3: Pazar ve Müşteri Tercihlerinin Sürdürülebilirlik Temalı Ürünler Yönelmesinin Etkisi (Dolaylı Risk)	
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Müşterilerin sürdürülebilirlik temalı ürünlere yönelmesi, özellikle FSC sertifikalı hammaddelerden üretim talebini artırmaktadır. Bu durum, sertifikalı kâğıt bulunabilirliği ve maliyetinde değişkenlik oluşturarak fiyat ve tedarik baskısı oluşturabilir. Talebe zamanında yanıt verilememesi, müşteri kaybı veya pazar payı düşüşü riskini doğurabilir.
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Geçiş Riski (Pazar)
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Kısa Vadeli (0–5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)
Riskin Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)
Riskin Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Pazar eğilimlerinin sürdürülebilir ürünlere kayması, üretim maliyetlerinde artışa neden olabilir ancak aynı zamanda yeni müşteri segmentlerine erişim fırsatı oluşturabilir. FSC sertifikalı üretim kapasitesinin yönetimi iş modelinde esneklik gerektirmektedir.
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Risk, sertifikalı kâğıt tedarikine bağımlı İstanbul Merkez baskı ve Sefaköy ambalaj tesislerinde yoğunlaşmaktadır. En hassas varlık grupları, FSC sertifikalı kâğıt stoklarıdır.
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Ticari baskı ve ambalaj taraflarında FSC sertifikalı kâğıt stoğu bulundurulmakta, müşteri talebine göre bu stoklar devreye alınmaktadır. Sertifikalı üretim süreçleri ISO 9001, ISO 14001, ISO 22000, ISO 45001, Sıfır Atık Yönetmeliği ve FSC standartlarına uygun yürütülmektedir.
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Sertifikalı kâğıt maliyetleri nedeniyle hammadde giderlerinde artış yaşanabilir. Sürdürülebilir hammaddelere yönelik küresel talep dalgalanmaları ve sertifikalı kâğıt fiyatlarındaki piyasa oynaklığı öngörülemediğinden, bu riskin maliyet ve gelir üzerindeki etkileri nicel olarak kesin biçimde tahmin edilememiştir.

Risk 4: Karbon Düzenlemelerinin Etkisi (Dolaylı Risk)

Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Ticari baskı ve ambalaj üretim tesisleri yüksek elektrik ve enerji tüketimi nedeniyle önemli miktarda dolaylı sera gazı (Scope 2) emisyonu oluşturmaktadır. Türkiye’de yürürlüğe girmesi planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları, enerji yoğun üretim süreçlerinde ek maliyet oluşturabilir. Kapsama dahil olunması durumunda bu durum, üretim giderlerinde artışa ve kâr marjlarında daralmaya neden olabilir.
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Geçiş Riski (Politika ve Yasal)
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Orta Vadeli (5–10 yıl) Uzun Vadeli (10 > yıl)
Riskin Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)
Riskin Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Orta (3/5)
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Karbon fiyatlandırması, üretim maliyet yapısında enerji verimliliğini daha kritik hale getirmektedir. Şirketin rekabet gücü, enerji yönetimi ve verimlilik performansına bağlı olarak değişebilir.
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Risk, elektrik tüketimi yüksek İstanbul Merkez baskı ve Sefaköy ambalaj tesislerinde yoğunlaşmaktadır.
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Dışarıdan tedarik edilen elektriğin, planlanan GES yatırımı sonrasında yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanması hedeflenmektedir. Bu dönüşüm, Scope 2 emisyonlarında eksponansiyel bir azalış sağlayarak enerji kaynaklı karbon etkisini önemli ölçüde azaltacaktır.
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Düzenlemeler kaynaklı enerji fiyat artışı, karbon raporlama, doğrulama ve uyum süreçleri ek finansal yük oluşturabilir. Yenilenebilir kaynak yatırımlarının devreye alınması, maliyet avantajı ve rekabet gücü sağlayacaktır. Türkiye’de Emisyon Ticaret Sistemi’nin (ETS) kapsamı, karbon fiyat düzeyi ve uygulanma takvimi henüz kesinleşmediğinden, düzenlemelerin enerji maliyetleri ve kârlılık üzerindeki nicel etkileri güvenilir biçimde ölçülememiştir.

İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 1: Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Geçişin Etkisi (Doğrudan Fırsat)	
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Ticari baskı ve ambalaj üretim tesisleri yüksek elektrik ve enerji tüketimi nedeniyle önemli miktarda dolaylı (Scope 2) emisyon oluşturmaktadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş, hem karbon ayak izinin azaltılması hem de uzun vadede maliyet avantajı sağlanması açısından önemli bir fırsat oluşturmaktadır.
Fırsat Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Geçiş Fırsatı (Politika ve Yasal)
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Kısa Vadeli (< 5 yıl) Orta Vadeli (5–10 yıl)
Fırsatın Etki Düzeyi (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)
Fırsatın Olasılığı (TSRS-2 25.a.iii)	Yüksek (4/5)
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	GES yatırımıyla birlikte elektrik tedarikinin yenilenebilir kaynaklardan sağlanması, Scope 2 emisyonlarında belirgin azalma sağlayacak, enerji maliyet yapısında uzun vadeli istikrar sağlayacaktır. Bu geçiş, sürdürülebilir üretim kapasitesini güçlendirerek müşteri ve yatırımcı nezdinde rekabet avantajı doğuracaktır.
Fırsatların Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Elektrik tüketiminin yüksek olduğu İstanbul Merkez baskı ve Sefaköy ambalaj tesislerinde yoğunlaşmaktadır.
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii) Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	GES yatırımıyla dışarıdan tedarik edilen elektriğin yenilenebilir enerji kaynaklarına dönüştürülmesi planlanmaktadır. Bu dönüşüm, enerji verimliliği performansını artırarak karbon emisyonlarında belirgin bir düşüş sağlayacaktır.
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15/16/21)	Kısa vadede GES yatırımı sermaye harcaması nakit çıkışına neden olur, ancak orta ve uzun vadede enerji fiyat istikrarı, karbon maliyetlerinden kaçınma ve işletme giderlerinde azalma sayesinde finansal performansa pozitif katkı sağlaması beklenir. Planlanan GES yatırımının devreye alınma takvimi, üretim kapasitesi ve enerji fiyatlarının gelecekteki seyri henüz kesinleşmediğinden, yenilenebilir enerjiye geçişin finansal kazanç ve emisyon azaltım etkileri nicel olarak tam güvenilirlikte hesaplanamamıştır.

Senaryo Analizleri (İklim Dirençliliği)

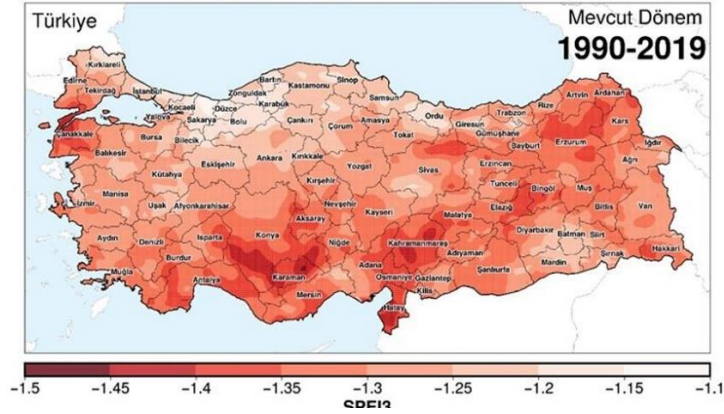
Fiziksel Risklere İlişkin Girdiler

İhlas Gazetecilik, 2025 yılında iklim değişikliğinin neden olduğu fiziksel riskleri değerlendirmek amacıyla nitel senaryo analizleri yürütmüştür. Çalışma kapsamında IPCC RCP 4.5 (orta yol) ve RCP 8.5 (kötümser senaryo) referans senaryoları temel alınmış, ayrıca İklim Stratejisi, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın koordinasyonunda hazırlanan ve 4 Kasım 2024 tarihinde İklim Değişikliği ve Uyum Koordinasyon Kurulunda kabul edilen 2053 Uzun Dönemli İklim Stratejisi kaynak olarak göz önünde bulundurulmuştur.

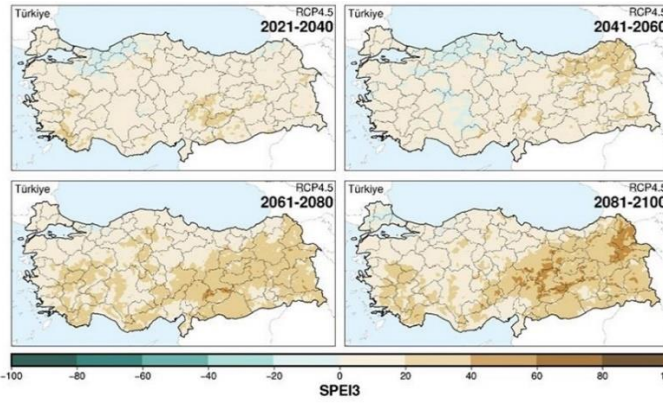
Bu analizlerde Türkiye'nin yer aldığı Akdeniz Havzası, IPCC tarafından "iklim değişikliğine karşı en kırılgan bölgelerden biri" olarak tanımlanmakta olup, sıcaklık artışı küresel ortalamanın üzerinde seyretmektedir. Ulusal iklim projeksiyonlarına göre, 21. yüzyılın sonuna doğru karasal alanlardaki ortalama sıcaklık artışının emisyon senaryosuna bağlı olarak 5,6°C'ye kadar çıkması, yağış rejiminde bölgesel değişimler ve kurak dönemlerin uzaması beklenmektedir.

Kuraklık:

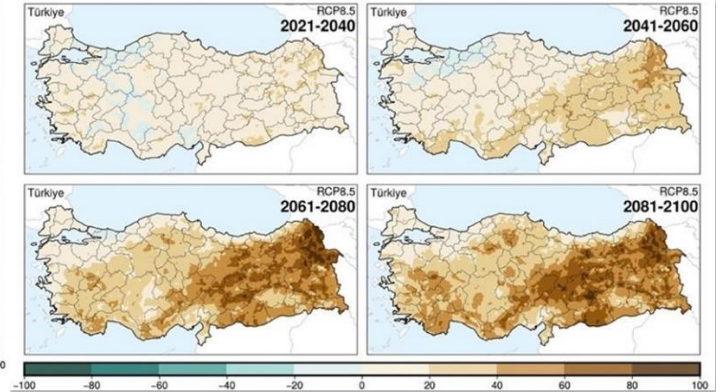
- Bugün (1990–2019): Kuzeybatıya gidildikçe kuraklık zayıflar; Konya–Karaman, Hatay–Kahramanmaraş ile Doğu ve Güneydoğu Anadolu ortalamanın üzerinde kuraktır.
- 2030'a kadar: Şiddet ve sıklıkta artış eğilimi başlar; tarımsal ve hidrolojik stres belirginleşir.
- 2060'lar: RCP4.5 altında kuraklık yoğunluğu Ege'de ~%40, Doğu/Güneydoğu'da %80+ artışa çıkabilir; RCP8.5 daha olumsuzdur.
- Yüzyıl sonu: Kurak dönemler uzar; daha sıcak koşullar buharlaşmayı artırır, toprak nemi düşer, su stresi kalıcılaşır.
- Gelecek dönem için iyimser ve kötümser olarak ifade edilen RCP4.5 ve RCP8.5 senaryolarına göre meteorolojik kuraklık yoğunluğunun yüzyılın sonuna doğru giderek artan eğilimde olacağı tahmin edilmektedir. RCP4.5 senaryosuna göre özellikle 2060'larda meteorolojik kuraklık yoğunluğundaki artışın Ege Bölgesi'nde yüzde 40'lara ulaşacağı ve Türkiye'nin doğusunda ve güneydoğusunda bu artışın yüzde 80'i aşacağı öngörülmektedir.



Mevcut Dönem Meteorolojik Kuraklık Şiddeti

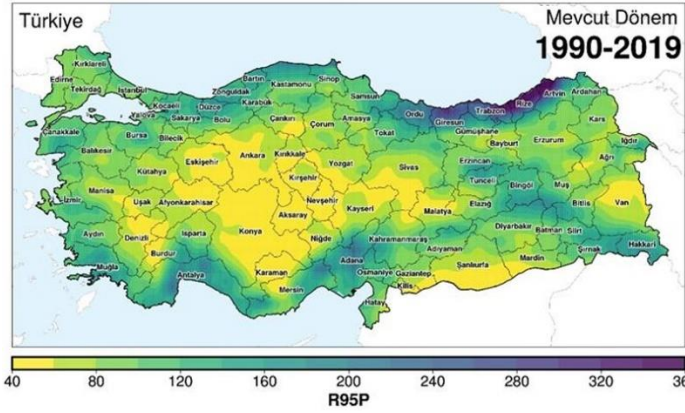


Referans Dönemine göre a) RCP4.5 Senaryosu ile b) RCP8.5 Senaryosu için Gelecek Dönem SPEI3 Yoğunluk Değişimleri

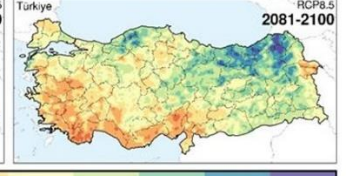
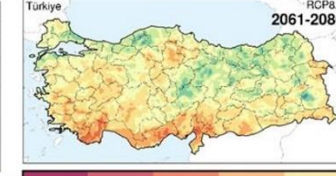
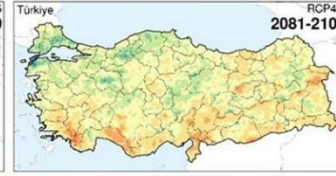
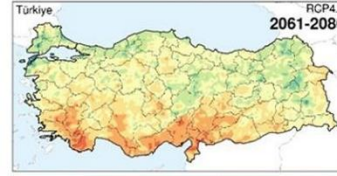
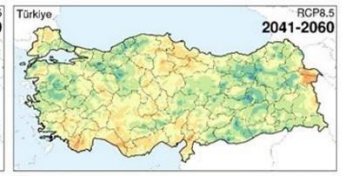
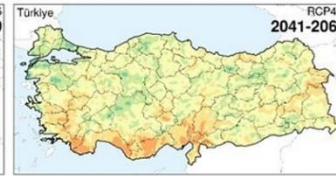
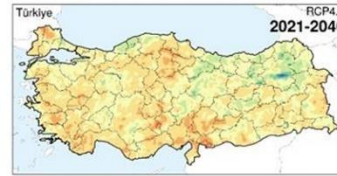


Şiddetli Yağış:

- Bugün: Şiddetli yağış katkısı Doğu Karadeniz ve Akdeniz'de yüksek; İç Anadolu ve Güneydoğu düşüktür (ör. Toros hattında yıllık şiddetli yağış toplamı ≈ 280 mm, Doğu Karadeniz'de ~ 360 mm; iç kesimlerde < 60 mm).
- 2030'a kadar: Kısa süreli sağanak/taşkın olayları sıklaşır; mekânsal zıtlıklar belirginleşir.
- 2061–2080: RCP4.5'te Türkiye'nin kuzeyi genel olarak artış, Akdeniz üzerinde azalış öne çıkar (en belirgin azalış bu dönemde).
- 2081–2100: RCP8.5'te Akdeniz'de azalış daha da güçlenir; kuzeyde oransal artış sürer. Bu desen taşkın–sellerin kuzeyde artabileceğine, güneyde ise yağış eksikliğiyle kuraklık riskinin ağırlaşacağına işaret eder.
- Gelecek dönem analizleri incelendiğinde, her iki senaryo için de genel olarak Türkiye'nin kuzeyinde şiddetli yağışları da oransal artış beklenirken, güneyinde ise azalma beklenmektedir. RCP4.5 senaryosuna göre en şiddetli azalmanın 2061-2080 döneminde Akdeniz Bölgesi üzerinde olacağı öngörülmektedir. RCP8.5 senaryosuna göre ise 2081-2100 döneminde en şiddetli azalmanın yine Akdeniz Bölgesi üzerinde olacağı tahmin edilmektedir.



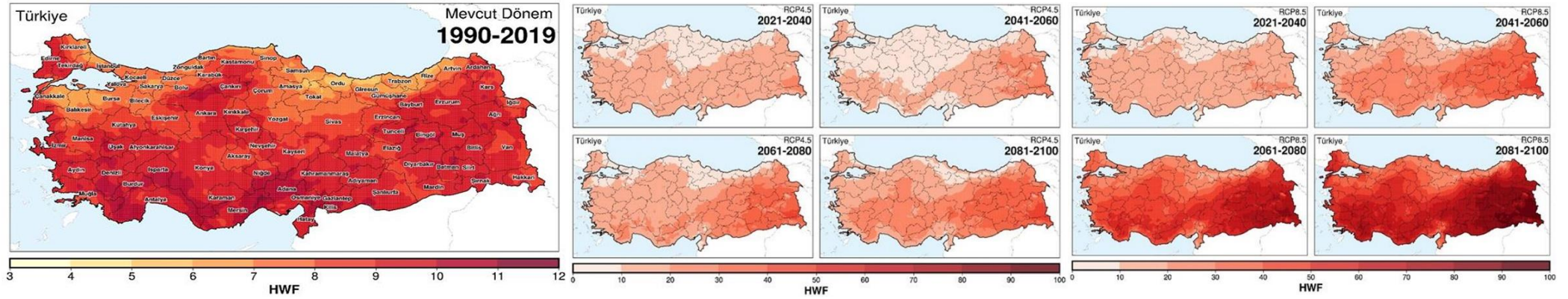
Mevcut Dönem R95P Değişimleri



Referans Dönemine göre a) RCP4.5 Senaryosu ile b) RCP8.5 Senaryosu için Gelecek Dönem R95P Değişimleri

Sıcak Hava Dalgası:

- Bugün: Türkiye genelinde yılda ≥ 3 gün; en yüksek Mersin (~ 12 gün/yıl), en düşük Ordu–Giresun çevresi.
- 2030'a kadar: Frekans ve süre artmaya başlar; yaz konforu/sağlık ve enerji talebi etkilenir.
- 2060'lar: Her iki senaryoda da Güney Ege–Akdeniz üzerinde toplam gün sayısı $\approx +60$ gün artış öngörülür.
- Yüzyıl sonu: RCP8.5'te sıcak dalgalarının ilk döneme göre ~ 5 kat daha sık olması beklenir; uzun ve tekrarlayan sıcak dönemler yaygınlaşır.
- Gelecek dönemdeki değişimlere bakıldığında her iki emisyon senaryosu da sıcak hava dalga olaylarının sıcaklık artışlarına da paralel olarak en fazla 21. yüzyılın son 20-yıllık periyodunda yaşanacağına işaret etmektedir. Sıcak hava dalga frekansındaki değişimin en fazla RCP8.5 senaryosunda olacağı ve bu değişimin yüzyılın son periyodunda ilk periyoduna göre neredeyse 5 kat artacağı tahmin edilmektedir. Güney Ege ve Akdeniz Bölgeleri üzerinde de özellikle 2060'lar itibarıyla sıcak hava dalgalarının görüldüğü toplam gün sayısında her iki senaryoya göre yaklaşık 60 günlük artış öngörülmektedir.

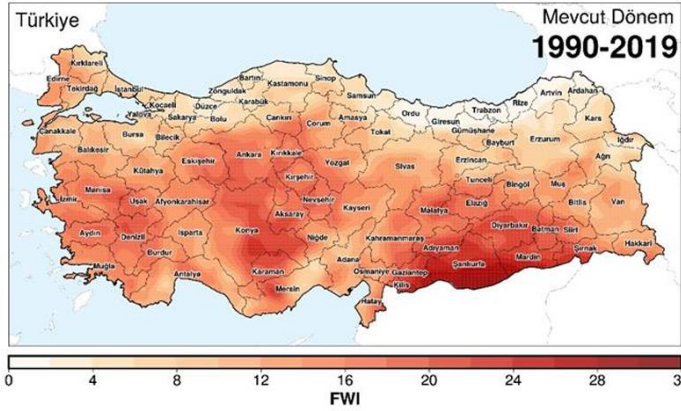


Mevcut Dönem Sıcak Hava Dalga Frekansı (gün)

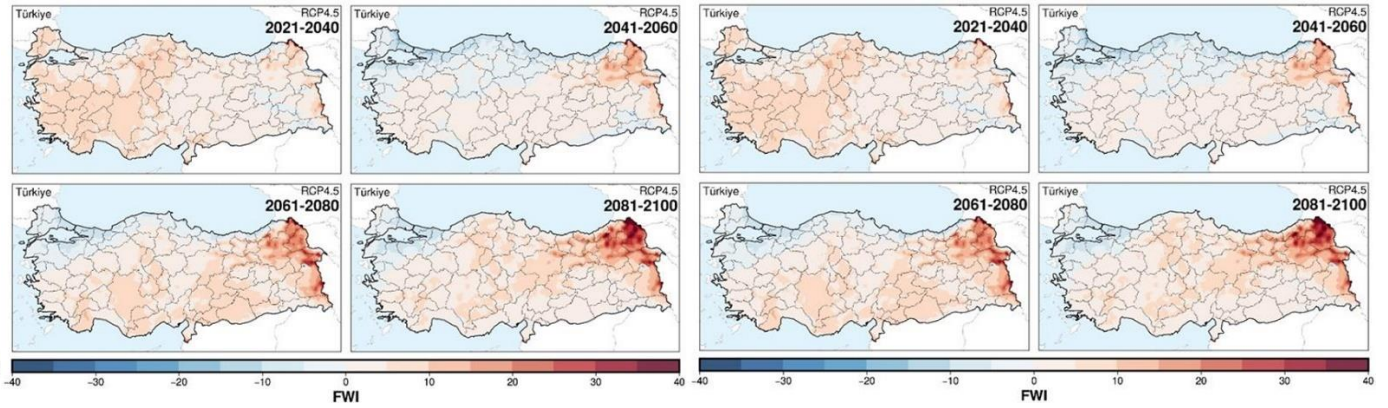
Referans Dönemine göre a) RCP4.5 Senaryosu ile b) RCP8.5 Senaryosu için Gelecek Dönem HWF Değişimleri

Orman Yangını:

- Bugün: Karadeniz düşük risk, Güneydoğu yüksek risk; Ege, Marmara, Doğu Anadolu orta–düşük sınıflarda.
- 2030'a kadar: Kurak-sıcak yazlar ve rüzgârla birlikte yangına elverişlilik artar.
- Yüzyıl boyunca (RCP4.5): Türkiye genelinde yaklaşık $\pm\%20$ değişim; Antalya–Burdur ve Çankırı–Çorum'da $\sim\%30$ artış; Güneydoğu'da yüzyıl sonunda $\sim\%20$ artış eğilimi. RCP8.5'te risk daha yüksektir.
- RCP4.5 senaryosuna göre gelecek yüz yıllık dönemde Türkiye genelinde yaklaşık $\pm\%$ 20 50 değişim beklenmektedir. Özellikle Akdeniz Bölgesi'ndeki Antalya ve Burdur illeri ile İç Anadolu Bölgesi'ndeki Çankırı ve Çorum illerinde yangın riski yüksek olan hava koşullarının yüzde 30 artacağı tahmin edilmektedir. Mevcut Dönemde yangın riski yüksek olan Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde ise gelecek yüzyıl sonunda değişim miktarının yüzde 20 artış eğiliminde olacağı öngörülmektedir.



Mevcut Dönem Orman Yangın Hava İndisi



Referans Dönemine göre a) RCP4.5 Senaryosu ile b) RCP8.5 Senaryosu için Gelecek Dönem FWI Değişimleri

Soğuk Hava Dalgası:

- Genel eğilim: Ortalama ısınma ile aşırı soğuk olaylarının sıklık/şiddeti azalır, ancak kutupsal salınım gibi dinamikler nedeniyle seyrek fakat etkili soğuk dönemler tamamen ortadan kalkmaz.

Şiddetli Rüzgâr:

- Beklenti: Türkiye'nin topoğrafyası ve fırtına izleri nedeniyle kıyılar, boğazlar ve dağ geçitlerinde dönemsel kuvvetli rüzgâr olayları kritik olmaya devam eder; altyapı ve orman yangını yönetimi açısından önemini korur.

Bağlam ve Etki

- Akdeniz Havzası **küreselden hızlı ısınan bir "sıcak nokta"**dır; 2023 en sıcak yıl; küresel sapma $\sim +1,45$ °C.
- 1970–2021'de seller ≈ 28 milyar \$ zarar ve 758 can kaybı; kuraklık kaybı GSYH'nin %1,2'si. İklim kaynaklı yıllık ortalama kayıp $\approx$ GSYH'nin %2,2'si; yüzyıl sonuna giderken RCP4.5'te %2,8, RCP8.5'te %3,2 olarak öngörülür.
- Türkiye'de AR5 (RCP4.5/8.5) temelli Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) – Su Yönetimi Genel Müdürlüğü (SYGM) projeksiyonları ve sürmekte olan AR6/CMIP6 (SSP2-4.5/SSP5-8.5) yüksek çözünürlüklü çalışmalar, kuraklık ve sıcak dalgalarının artışı, şiddetli yağışta kuzey-artış/güney-azalış desenini ve yangın elverişliliğinde bölgesel artışı teyit etmektedir.

Özetle: Yüzyıl ilerledikçe Türkiye’de kuraklık, sıcak dalgaları ve orman yangını riski artacak; şiddetli yağış kuzeyde güçlenirken güneyde azalacak; soğuk dalgaları azalırken tümüyle kaybolmayacak, şiddetli rüzgâr ise kritik bölgelerde risk oluşturmaya devam edecektir. Bu tablo, su yönetimi, şehir drenajı, erken uyarı, enerji/sağlık altyapısı ve yangın yönetiminde uyum yatırımlarını öncelikli kılar.

Fiziksel Risklere İlişkin Analizler

Çalışmanın hedefi, İhlas Gazetecilik’in İstanbul Merkez, Sefaköy, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon’daki baskı ve ambalaj tesislerinin yanı sıra, elden gazete dağıtım ağlarının iklimsel açıdan karşı karşıya olduğu aşırı sıcaklık, sel ve su baskını, fırtına, kar yağışı ve yangın riski gibi meteorolojik olaylara dair kısa (2030), orta (2050) ve uzun vadeli (2100) etkilerini anlamak ve bu bulguları şirketin strateji, operasyonel planlama ve risk yönetimi süreçlerine entegre etmektir.

1) Aşırı Hava Olaylarının Etkisi

Türkiye Deseni: IPCC RCP4.5 (orta yol) ve RCP8.5 (kötümser) senaryolarına göre Türkiye’de yüzyıl ilerledikçe aşırı meteorolojik olayların sıklığı ve şiddeti artmaktadır.

- Şiddetli yağış: 2060’lardan itibaren Türkiye’nin kuzeyinde (özellikle Marmara ve Karadeniz kuşağı) taşkın ve sel riski artarken; Akdeniz ve Güneydoğu bölgelerinde azalma beklenmektedir. Bu desen, kuzeyde drenaj ve altyapı yükünü artırırken, güneyde kuraklık ve su stresiyle birlikte üretim süreçlerinde nem dengesizliği oluşturmaktadır.
- Sıcak hava dalgaları: 2060 sonrası dönemde Güney Ege–Akdeniz hattında sıcak hava dalgası günleri yaklaşık +60 gün artış gösterecek; 2100’de RCP8.5 senaryosunda sıcak dalgalarının bugüne göre 5 kata kadar sıklaşması öngörülmektedir. Bu durum enerji tüketimini, ekipman yıpranmasını ve iş sağlığı risklerini artırmaktadır.

Lokasyon bazlı görünüm: İhlas Gazetecilik’in üretim ağı farklı iklim kuşaklarına yayılmıştır; bu durum, her tesisin farklı türde aşırı hava olaylarına maruz kalmasına neden olmaktadır:

- İstanbul Merkez & Sefaköy: Ani sağanak, sel ve fırtına olaylarına açık; kısa süreli su baskınları kâğıt stok alanları ve bodrum katlı üretim bölümleri için risk oluşturur. Yaz aylarında ısı yükü ve nem artışı iklimlendirme sistemlerini zorlar.
- Adana, Antalya, İzmir: Sıcak dalgası yoğunluğu en yüksek bölgelerdir. Soğutma ihtiyacı, iş gücü verimi ve enerji talebi açısından risklidir. Nem kaynaklı baskı kalitesi değişimleri gözlenebilir.
- Ankara: Kuraklık eğilimi belirgindir; nem kontrol sistemlerinin enerji yükü artar, proses dengesi zorlaşır.
- Trabzon: Şiddetli yağış ve yüksek nem üretim ortamında kuruma sürelerini etkiler, depolarda rutubet riski oluşturur.

İş modeline etkiler:

- Üretim sürekliliği: Ani yağış ve sel olayları baskı hatlarında duruşlara, sıcak hava dalgaları ise HVAC yükü nedeniyle enerji tüketimi ve bakım ihtiyacına yol açar.
- Kalite ve verim: Sıcaklık ve nem dalgalanmaları kâğıt formunu, mürekkep yayılmasını ve kuruma sürelerini etkileyerek baskı kalitesinde değişkenlik oluşturabilir.
- Maliyet: Enerji tüketimi artışı, ekipman bakımı ve sigorta maliyetleri üzerinde baskı oluşturur.

- Tedarik ve dağıtım: Aşırı hava olayları liman, kara yolu ve dağıtım ağında gecikmelere yol açabilir; kısa vadede teslimat sürelerini, orta vadede müşteri memnuniyetini ve gelir akışını etkiler.

Alınabilecek tedbirler:

- 2030: Tesis drenaj hatlarının mevsimsel bakım programı, kâğıt depolarında palet üstü istifleme ve bariyer uygulamaları. Proses ortamında sıcaklık–nem sensörleri ile otomatik izleme ve kontrol sistemleri. Jeneratör/UPS test planları ve minimum yakıt stoku standardı.
- 2050: Güneş enerjisi sistemleri (GES) entegrasyonu ile HVAC yüklerinin dengelenmesi. Yağmur suyu hasadı, geri kazanımlı proses suyu ve iklimlendirme sistemlerinde enerji verimliliği yatırımları. Sözleşmeli tedariklerde iklimsel gecikme ve mücbir sebep maddelerinin güçlendirilmesi.
- 2100: Düşük su ayak izli üretim hatları ve yeşil çatı tasarımları. Akıllı enerji depolama sistemleri ile kesintisiz güç yönetimi. Tam otomasyonlu, iklim kontrollü üretim ortamlarının yaygınlaştırılması.

Sonuç: Şirketin mevcut drenaj, iklimlendirme ve yedek enerji altyapısı güçlü bir dayanıklılık tabanı oluşturmakla birlikte, 2050 sonrası dönemde ısı dalgası, enerji yükü ve sel riskine karşı yenileme yatırımları öncelikli konuma gelmektedir.

2) İklim Kaynaklı Suya Erişimde Yaşanabilecek Sorunların Etkisi

Türkiye Deseni: IPCC RCP4.5 (orta yol) ve RCP8.5 (kötümser) senaryolarına göre Türkiye genelinde meteorolojik kuraklık yoğunluğu yüzyılın sonuna doğru giderek artan bir eğilim göstermektedir. 2030’a kadar şiddet ve sıklıkta artış eğilimi başlar; hidrolojik stres ve su arz-talep dengesizliği belirginleşir. 2060’lara kadar RCP4.5 altında Ege’de kuraklık yoğunluğu yaklaşık %40, Doğu ve Güneydoğu’da %80’in üzerinde artış gösterebilir. 2100’e kadar RCP8.5 senaryosunda kurak dönemlerin süresi ve şiddeti artar; buharlaşma yükselir, toprak nemi azalır ve su stresi kalıcı hale gelir.

Lokasyon bazlı görünüm: İhlas Gazetecilik’in baskı ve ambalaj tesisleri farklı iklim kuşaklarında yer almaktadır:

- İstanbul Merkez & Sefaköy: Su şebekesine tam bağımlı tesislerdir; uzun kuraklık dönemlerinde su basıncında düşüş ve arz kısıtları yaşanabilir.
- Adana ve Antalya: Yüksek sıcaklık ve buharlaşma oranı nedeniyle su verimliliği azalır.
- Ankara ve İzmir: Yaz aylarında bölgesel su talebi artışı nedeniyle şebeke kesintileri görülebilir.
- Trabzon: Su bol olmakla birlikte nem dengesizliği ve yoğunlaşma, üretim ortamı kalitesini etkileyebilir.

İş modeline etkiler:

- Üretim süreçleri: Su kesintileri, buhar kazanı ve iklimlendirme sistemlerinin çalışmasını aksatarak üretim verimliliğinde düşüşe yol açabilir.
- Enerji ve bakım maliyetleri: Su teminindeki dalgalanmalar nedeniyle HVAC sistemleri daha fazla enerji harcar.
- Operasyonel maliyet: Uzun vadede su fiyat artışları işletme giderlerini sınırlı ölçüde yükseltir.
- Üretim sürekliliği: Kurak dönemlerde üretim planlamasında kısa süreli aksamalar yaşanabilir.

Alınabilecek tedbirler:

- 2030: Su depolama tankları.
- 2050: Yağmur suyu hasadı sistemlerinin kurulması, gri su kullanımının pilot uygulamalara alınması, su verimliliği göstergelerinin performans takibine entegre edilmesi.
- 2100: Şebeke bağımlılığını azaltacak alternatif su kaynaklarının (yeraltı suyu, geri dönüşüm suyu) devreye alınması; otomasyon tabanlı akıllı su yönetim sistemlerinin yaygınlaştırılması.

Sonuç: Türkiye’de yüzyılın ikinci yarısından itibaren kuraklık eğiliminin güçlenmesi, su arzında dönemsel dengesizlikleri beraberinde getirecektir. İhlas Gazetecilik’in su depolama altyapısı kısa vadede güçlü bir koruma sağlamaktadır. Ancak 2050 sonrasında kalıcı kuraklık koşulları altında yağmur suyu hasadı, geri kazanım ve alternatif kaynak entegrasyonu yatırımları, su sürekliliği ve üretim güvenliği açısından öncelikli hale gelecektir.

Geçiş Risklerine/Fırsatlarına İlişkin Girdiler

STEPS Senaryosu– Kademeli ve Temkinli Geçiş

İhlas Gazetecilik, iklim değişikliğiyle bağlantılı geçiş risklerini değerlendirmek amacıyla 2025 yılında Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen STEPS (Stated Policies Scenario) senaryosunu temel alan bir analiz yürütmüştür. Bu senaryo, mevcut ve ilan edilmiş politikaların kademeli olarak uygulamaya alınacağını, ancak kapsam ve etkilerinin sınırlı kalacağını varsayan temkinli bir geçiş yaklaşımıdır. 2050 yılı itibarıyla karbon fiyatlarının yaklaşık 160 ABD doları/tCO₂ seviyesinde olacağı, çevresel regülasyonların görece yavaş ilerleyeceği, ürün bazlı karbon raporlama ve izleme sistemlerinin ise gecikmeli şekilde devreye alınacağı öngörülmektedir. Türkiye’nin bu senaryo kapsamında yerel politikalarının etkisinin kademeli ve sınırlı kalacağı varsayımı altında, şirket faaliyetlerinin yurt içinde yoğunlaşması nedeniyle düşük regülasyon baskısı ve geç dönüşen piyasa talepleri ana varsayım olarak dikkate alınmıştır.

NZE 2050 Senaryosu (Net Sıfır Emisyon) – Hızlı ve Sert Geçiş

Bu senaryo, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen Net Zero Emissions 2050 (NZE 2050) yol haritasına dayanmaktadır. Senaryoda küresel ölçekte 2050 yılına kadar net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşılması, tüm sektörlerde karbon yoğun faaliyetlerin hızla azaltılması, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve yüksek karbon fiyatlaması (yaklaşık 250–300 ABD doları/tCO₂) öngörülmektedir. Türkiye açısından, Uzun Vadeli (2024–2053) Gelişmenin Stratejisi kapsamında 2038’de emisyon pikine ulaşılması ve 2053’te net sıfır hedefinin gerçekleştirilmesi temel alınmıştır. Bu çerçevede enerji, sanayi, ulaştırma ve hizmet sektörlerinde yeşil dönüşüm, döngüsel ekonomi ve dijitalleşme temelli yapısal dönüşümler hızlanacaktır. Bu senaryo altında varsayılan temel koşullar şunlardır:

- Karbon yoğun faaliyetlerde hızlı azalma ve sıkı regülasyon uygulamaları,
- Yenilenebilir enerji kullanımının zorunlu hale gelmesi,
- Ürün bazlı karbon raporlama ve izlenebilirliğin standartlaşması,
- Karbon fiyatlamasının üretim maliyetleri üzerindeki belirgin etkisi,
- Sürdürülebilir tedarik zincirine geçişin ve yeşil finansmana erişimin stratejik öncelik kazanması.

Geçiş Risklerine/Fırsatlarına İlişkin Analizler

1) Pazar ve Müşteri Tercihlerinin Sürdürülebilirlik Temalı Ürünlere Yönelmesinin Etkisi

STEPS Senaryosu – Kademeli ve Temkinli Geçiş (IEA Stated Policies Scenario)

Bu senaryoda mevcut ve ilan edilmiş politikaların kademeli biçimde uygulandığı, karbon fiyatlarının 2050’de yaklaşık 160 ABD doları/tCO₂ seviyesinde kaldığı ve çevresel regülasyonların görece yavaş ilerlediği varsayılmaktadır. Ürün bazlı karbon raporlama, izlenebilirlik ve sürdürülebilir tedarik gereklilikleri gecikmeli olarak devreye girmektedir. Türkiye özelinde, yerel politika etkilerinin sınırlı kalması ve İhlas Gazetecilik’in yurt içi ağırlıklı faaliyet yapısı, bu riskin kısa vadede ılımlı düzeyde seyretmesine neden olur. Senaryo etkisi:

- Sürdürülebilir ürün talebi artışı yavaş ve kademeli olur.
- FSC sertifikalı hammadde talebi yönetilebilir seviyede kalır; tedarik baskısı düşük olur.
- Şirket, mevcut stok yönetimi ve sertifikalı üretim altyapısıyla bu geçişi rahatlıkla karşılayabilir.
- Ancak uzun vadede, küresel tedarik zincirleri sertifikasyon zorunluluklarına geçerken, geç uyum maliyeti ve rekabet gücü kaybı riski doğabilir.

Sonuç olarak, STEPS altında bu risk kısa vadede orta etki–orta olasılık düzeyinde kalır; şirketin mevcut sürdürülebilirlik kapasitesi, düzenleyici baskının sınırlı olması nedeniyle yeterlidir.

NZE 2050 Senaryosu – Hızlı ve Sert Geçiş (IEA Net Zero Emissions Scenario)

Bu senaryoda, küresel ölçekte 2050’ye kadar net sıfır emisyonu ulaşmak hedeflenmektedir. Karbon fiyatları 250–300 ABD doları/tCO₂ seviyelerine çıkar; sıkı regülasyonlar, zorunlu yeşil sertifikasyonlar, ürün bazlı karbon raporlama ve sürdürülebilir tedarik zinciri standartları hızla uygulanır. Türkiye’de 2053 Net Sıfır vizyonu kapsamında sanayi, hizmet ve lojistik sektörlerinde düşük karbonlu üretim, döngüsel ekonomi ve yeşil enerjiye geçiş hızlanır. Senaryo etkisi:

- Sürdürülebilir ürünler pazarın ana normu haline gelir; FSC sertifikalı hammaddeye talep hızla artar.
- Sertifikalı kâğıt tedarikinde fiyat oynaklığı ve bulunabilirlik sorunu yaşanabilir.
- Karbon raporlaması ve ürün izlenebilirliği zorunlu hale geldiği için, üretim süreçlerinde tam izlenebilirlik ve veri raporlama sistemleri gereklidir.
- Uyumsuzluk, müşteri kaybı ve ihracat potansiyeli kaybı riski oluşturur; ancak erken uyum sağlayan firmalar için itibar ve pazar avantajı güçlenir.

Sonuç olarak, NZE 2050 senaryosu altında, riskin etkisi yüksek ve olasılığı yüksek seviyeye çıkar. İhlas Gazetecilik’in rekabet gücünü koruyabilmesi için FSC sertifikasyon kapasitesini artırması, yeşil tedarikçi havuzunu genişletmesi ve ürün bazlı karbon izleme sistemlerini kurması stratejik öncelik haline gelir.

Genel Değerlendirme

STEPS senaryosunda geçiş yavaş ve öngörülebilir olup, risk yönetilebilir düzeydedir. NZE 2050 senaryosunda ise geçiş hızlı ve regülasyon baskısı yüksektir; bu nedenle sürdürülebilir ürün üretimi ve sertifikalı hammadde tedariki şirket için kritik bir stratejik dönüşüm alanı haline gelmektedir.

2) Karbon Düzenlemelerinin Etkisi

STEPS Senaryosu – Kademeli ve Temkinli Geçiş (IEA Stated Policies Scenario)

Bu senaryoda, mevcut ve ilan edilmiş politikaların kademeli biçimde uygulandığı ve karbon fiyatlarının 2050’de yaklaşık 160 ABD doları/tCO₂ seviyesinde kaldığı varsayılmaktadır. Çevresel regülasyonlar yavaş ilerler, karbon piyasası (ETS) kapsamı ve yaptırım gücü sınırlı olur. Türkiye’de yerel düzenlemelerin etkisinin tedrici ve sınırlı kalacağı varsayımıyla, İhlas Gazetecilik açısından bu risk kısa ve orta vadede ılımlı düzeyde seyretmektedir. Senaryo etkisi:

- Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) aşamalı biçimde uygulanır; yalnızca enerji yoğun sektörleri kapsar.
- Elektrik fiyatları ve dolaylı karbon maliyetleri sınırlı artış gösterir.
- Şirket, mevcut elektrik tedarik yapısını koruyarak, yenilenebilir enerjiye geçişi planlı ve maliyet kontrollü biçimde yürütebilir.
- Karbon raporlama ve doğrulama yükümlülükleri uzun vadede devreye gireceği için uyum maliyetleri düşük olur.
- Ancak bu yavaş geçiş, karbon verimliliğini erken artıran rakiplerle karşılaştırıldığında rekabet dezavantajı riski doğurabilir.

Sonuç olarak, STEPS senaryosunda düzenleyici baskı düşük, riskin etki düzeyi orta, olasılığı ise orta düzeydedir. Şirketin mevcut enerji yönetimi ve planlanan GES yatırımları, bu senaryoda karbon fiyat artışının etkisini büyük ölçüde dengeleyecektir.

NZE 2050 Senaryosu – Hızlı ve Sert Geçiş (IEA Net Zero Emissions Scenario)

Bu senaryo, küresel ölçekte 2050’ye kadar net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşılmasını hedefler ve karbon fiyatlarının 250–300 ABD doları/tCO₂ aralığına çıkacağını öngörür. Enerji, sanayi ve hizmet sektörlerinde sıkı regülasyonlar, yüksek karbon vergileri, zorunlu karbon raporlaması ve yeşil enerji kullanımı temel koşullar haline gelir. Türkiye’nin 2053 Net Sıfır Emisyon vizyonu doğrultusunda, ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamının genişletilmesi ve karbon yoğun üretim süreçlerinin hızlı biçimde dönüştürülmesi öngörülmektedir. Senaryo etkisi:

- Elektrik maliyetleri karbon fiyatlamasına bağlı olarak hızla artar; enerji verimliliği stratejik öncelik haline gelir.
- Baskı ve ambalaj tesislerinde (özellikle İstanbul Merkez ve Sefaköy) Scope 2 emisyon kaynaklı maliyetler belirgin biçimde yükselir.
- Yenilenebilir enerjiye geçiş zorunlu hale gelir; şirketin GES yatırımları rekabet avantajı sağlayıcı kritik unsur olur.
- Karbon raporlama, doğrulama ve beyan süreçleri yasal zorunluluk haline gelir; bilgi altyapısı ve emisyon izleme sistemlerine yatırım gerekir.
- Uyum sağlamayan işletmeler için karbon vergisi ve cezai yaptırım riski artar.

Sonuç olarak, NZE 2050 senaryosunda riskin etki düzeyi yüksek, olasılığı yüksek olarak değerlendirilir. Karbon fiyatlarının ve regülasyon baskısının hızla artması, enerji yoğun üretim süreçlerinde maliyetleri artıracaktır. Ancak yenilenebilir enerjiye geçiş, uzun vadede maliyet avantajı ve itibar kazancı sağlayacaktır.

Genel Değerlendirme

STEPS senaryosu altında İhlas Gazetecilik'in karbon düzenlemelerinden etkilenme riski kademeli ve yönetilebilir düzeydedir. Buna karşılık, NZE 2050 senaryosu altında karbon fiyatlaması, enerji dönüşümü ve raporlama yükümlülükleri üretim maliyetlerini belirgin biçimde artırabilir. Bu nedenle, şirketin yenilenebilir enerji yatırımlarını hızlandırması, enerji verimliliği göstergelerini izlemesi ve ETS kapsamına hazırlıklı olması, iki senaryoya da uyum sağlayabilecek stratejik dayanıklılık için kritik önem taşımaktadır.

3) Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Geçiş Fırsatının Etkisi

STEPS Senaryosu – Kademeli ve Temkinli Geçiş (IEA Stated Policies Scenario)

Bu senaryoda karbon fiyatları 2050'de yaklaşık 160 USD/tCO₂ düzeyinde kalmakta, yenilenebilir enerjiye geçiş yavaş ve gönüllülük esaslı ilerlemektedir. Türkiye'de karbon düzenlemeleri kademeli uygulanacağı için İhlas Gazetecilik üzerinde düşük regülasyon baskısı oluşur. Senaryo etkisi:

- GES yatırımının geri dönüş süresi uzundur (örneğin 6–8 yıl), ancak uzun vadede enerji fiyat oynaklığını azaltarak istikrar sağlar.
- Düşük karbon fiyatı nedeniyle kısa vadede finansal teşvik sınırlı olsa da, erken yatırım yapan şirketler ilerideki sıkışmaya karşı hazırlıklı konuma gelir.
- Piyasa talebi ve yatırımcı beklentileri yavaş değiştiğinden, yenilenebilir enerjiye geçiş rekabet avantajı potansiyeli oluşturur ama kısa vadede sınırlı finansal getiri sağlar.

Sonuç olarak, Fırsatın etki düzeyi orta-yüksek, gerçekleşme olasılığı yüksek (4/5) düzeyindedir. GES yatırımı bu senaryoda daha çok maliyet istikrarı ve hazırlık fırsatı olarak değerlendirilir.

NZE 2050 Senaryosu – Hızlı ve Sert Geçiş (IEA Net Zero Emissions Scenario)

Bu senaryoda karbon fiyatları 250–300 USD/tCO₂ aralığına çıkar, yenilenebilir enerji kullanımı zorunlu hale gelir ve enerji dönüşümü hızla gerçekleşir. Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefiyle uyumlu biçimde enerji piyasasında yeşil elektriğe öncelik tanınır. Senaryo etkisi:

- GES yatırımı 2–3 yılda geri döner; karbon maliyetlerinden kaçınma ve yeşil finansman avantajı belirginleşir.
- Yenilenebilir elektrik kullanımı, karbon raporlaması ve sürdürülebilir tedarik zincirlerinde zorunlu kriter haline gelir.
- Şirket, erken yatırım sayesinde hem maliyet avantajı hem de yeşil marka itibarı kazanır.
- Karbon piyasası gelirleri ve yeşil kredi teşvikleri devreye girer; bu da nakit akışlarını olumlu etkiler.

Bu senaryoda fırsatın etki düzeyi çok yüksek ve olasılığı yüksek olarak değerlendirilir. Yenilenebilir enerjiye geçiş yalnızca maliyet avantajı değil, aynı zamanda rekabet ve finansman fırsatına dönüşür.

Genel Değerlendirme

STEPS senaryosunda yenilenebilir enerji geçişi uzun vadeli dayanıklılık fırsatı, NZE 2050 senaryosunda ise doğrudan finansal ve stratejik kazanç fırsatı haline gelir. Her iki durumda da bu fırsat, İhlas Gazetecilik'in iklim dirençliliğini artıran, Scope 2 emisyonlarını azaltan ve enerji maliyet risklerini dengeleyen bir stratejik adım olarak değerlendirilir.

RİSK YÖNETİMİ (TSRS-1 P.44/TSRS-2 P.25)

İhlas Gazetecilik A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçleri, şirketin genel risk yönetimi yapısına entegre etmiştir. Bu süreçler, [“Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çalışma Grupları Çalışma Usul ve Esasları”](#) çerçevesinde tanımlanmış olup, kurumsal risk yönetimi sisteminin tamamlayıcı bir bileşeni olarak yürütülmektedir.

İklimle ilişkili fiziksel (örneğin aşırı hava olayları, su stresi) ve geçiş kaynaklı (örneğin düzenleyici değişiklikler, karbon fiyatlandırması) riskler ile fırsatlar, öncelikle Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından iş birimleri düzeyinde tanımlanmakta; faaliyet alanlarına göre (gazete, ticari baskı ve ambalaj) olası etki alanları, nedenleri ve zaman ufukları belirlenmektedir. Bu tespitler, altı ayda bir hazırlanan raporlar aracılığıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ne iletilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, kendisine iletilen risk ve fırsatları etki, olasılık ve finansal önemlilik ilkeleri çerçevesinde değerlendirmekte; enerji verimliliği, emisyon yoğunluğu, hammadde bağımlılığı, düzenleyici uyum gibi göstergeler üzerinden analiz yapmaktadır. Komite bu değerlendirmeler sonucunda, risk ve fırsatların önceliklendirilmesini yapmakta ve elde edilen bulguları yıllık faaliyet planı ile sermaye tahsis kararlarına girdi olarak sunmaktadır.

Bu değerlendirme ve önceliklendirme sonuçları, şirketin genel risk yönetimi yapısına entegre edilmekte ve Yönetim Kurulu'nun gözetiminde yürütülmektedir. Yönetim Kurulu adına hareket eden Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, [“Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Görev ve Çalışma Esasları”](#) çerçevesinde, Sürdürülebilirlik Komitesi'nden gelen veriler ışığında iklim dahil tüm sürdürülebilirlik risklerinin yönetimi konusunda gözetim, değerlendirme ve yönlendirme görevini üstlenmektedir. Komite, bu kapsamda risk yönetimi sisteminin etkinliğini izlemekte, gerekli gördüğü durumlarda önleyici aksiyonlara ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmakta ve yılda en az bir kez risk yönetim sistemini gözden geçirmektedir.

Bu yapı sayesinde, iklimle ilgili risk ve fırsat yönetimi, İhlas Gazetecilik'in genel risk yönetimi sistemiyle bütünleşik şekilde yürütülmekte; Sürdürülebilirlik Komitesi'nin teknik değerlendirmeleri, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetimi ve Yönetim Kurulu'nun nihai yönlendirmesi ile kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Bu çerçevede;

- **Kullanılan Girdiler ve Parametreler:** İklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi amacıyla kullanılan girdiler ve parametreler; çalışma gruplarından temin edilen iç veriler (sera gazı emisyonları, enerji, su ve atık yönetimi, tedarik zinciri performansı, üretim miktarları, çalışan sayısı, üretim duruş ve arıza kayıtları, satış ve dağıtım verileri) ile dış kaynaklı verilerden (IPCC RCP 4.5–8.5 fiziksel iklim projeksiyonları, MGM–SYGM ulusal projeksiyonları, IEA STEPS ve NZE 2050 geçiş senaryoları, “2053 Net Sıfır” ulusal politika çerçevesi) oluşturulmuştur. Süreçlerin kapsamına; gazete, ticari baskı ve ambalaj faaliyetleri, ayrıca İstanbul Merkez ve Sefaköy tesisleri dâhil tüm bölgesel baskı tesisleri ile elden dağıtım ağı dâhil edilmiştir. Elde edilen veriler, periyodik olarak konsolide edilmekte ve etki–olasılık değerlendirmelerinde ile şirketin genel risk yönetimi süreçlerine entegrasyonunda kullanılmaktadır.

- **Senaryo Analizleri:** 2025 yılında iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerinin değerlendirilmesi amacıyla senaryo analizleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda IPCC RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları ile 2053 Uzun Dönemli İklim Stratejisi esas alınmıştır. Analizler sonucunda, Akdeniz Havzası'nda sıcaklık artışı, kuraklık ve sıcak hava dalgalarının sıklaşması, ayrıca kuzey bölgelerde yağış artışı ve güneyde azalma eğilimleri tespit edilmiştir. Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise IEA STEPS (kademeli geçiş) ve NZE 2050 (hızlı geçiş) senaryoları kullanılmıştır.
- **Risklerin Niteliği/Olasılığı/Büyüklüğü:** İklim risklerinin etkileri, etki düzeyi, olasılık ve zaman ufku (kısa, orta, uzun vade) esas alınarak değerlendirilmektedir. Etki düzeyleri; operasyonel süreçler, finansal performans, enerji maliyetleri ve tedarik zinciri üzerindeki potansiyel sonuçlar dikkate alınarak belirlenmiştir. Olasılık değerlendirmeleri ise IPCC RCP 4.5–8.5 projeksiyonları ve sektörel eğilimler temelinde yapılmıştır. Riskler, etki–olasılık matrisine göre sınıflandırılmış olup, yüksek veya orta düzeyde değerlendirilenler “önemli risk” olarak tanımlanmıştır.
- **Önceliklendirme Analizi:** Risklerin önceliklendirilmesi, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında gerçekleştirilmektedir. Komite tarafından hazırlanan “Risk Değerlendirme Raporu”nda, şirket faaliyetlerinde etkili olabilecek riskler Stratejik Yönetim ve Yatırım, Ürün/Hizmet, Finans, İşgücü ve Bilgi olmak üzere beş ana kategori altında sınıflandırılmıştır. Bu riskler etki ve olasılık düzeylerine göre kritik, yüksek veya orta olarak derecelendirilmiş ve sonuçlar “Kategoriler ve Risk Sınıfları Tablosu”na yansıtılmıştır. Risklerin öncelikleri bu derecelendirmeye göre belirlenmekte; kontrol stratejileri, aksiyonlar ve sorumlu birimler tanımlanmaktadır. Riskler düzenli olarak güncellenmekte, alınan önlemler gözden geçirilmekte ve Komite raporları aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. İklimle ilgili riskler henüz bu önceliklendirme sürecine dahil edilmemiştir; ancak gelecek dönemlerde fiziksel ve geçiş risklerinin de analize entegre edilmesi planlanmaktadır.
- **Risklerin İzlenmesi:** İklimle ilgili riskler, Sürdürülebilirlik Komitesi ile Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi tarafından düzenli olarak izlenmektedir. Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından altı ayda bir hazırlanan raporlar Komite'ye sunulmakta; enerji tüketimi, emisyon yoğunluğu ve atık oranı gibi göstergeler üzerinden performans izlenmektedir. Bulgular yılda en az iki kez Yönetim Kurulu'na raporlanmakta ve gerekli görülen durumlarda risk azaltım aksiyonları güncellenmektedir.
- **Risk Yönetim Süreçlerinde Değişiklik:** Mevcut raporlama döneminde risk yönetim sürecinde yapısal bir değişiklik yapılmış; mevcut kurumsal risk yönetimi sistemine iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçler entegre edilmiştir. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından yürütülen analizler, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin gözetim süreçlerine dâhil edilmiştir.
- **Fırsatların Yönetimi:** İklimle ilgili fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinde genel risk yönetimi süreci kıyasen uygulanmaktadır. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından yapılan değerlendirmelerde senaryo analizlerinden elde edilen bulgular dikkate alınmakta ve fırsatlar etki–olasılık temelli olarak izlenmektedir.

METRIKLER VE HEDEFLER (TSRS-1 P.46.a, 49, 51/TSRS-2 P.29, 32, 33, 34, 35, 36)

Sektörler-Arası Metrik Kategorilerine İlişkin Açıklamalar

Açıklama Başlığı	Açıklama İçeriği				
Emisyonların Raporlanması (TSRS-2 29.a (i))	Sera Gazı Salımı	İhlas Gazetecilik 2024 (ton CO2e)	İhlas Haber Ajansı 2024 (İştirak oranı %16,40) (ton CO2e)	Toplam 2024 (ton CO2e)	2024 yılı itibarıyla İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin toplam sera gazı salımı, 6.742,25 ton CO2e olarak hesaplanmıştır. Bu toplam emisyonun %63,24'ü dolaylı (Kapsam 2), %36,76'sı doğrudan (Kapsam 1) kaynaklardan oluşmaktadır. Kapsam 1 emisyonları (2.477,42 ton CO2e), sabit ve hareketli yanma faaliyetlerinden kaynaklanırken; Kapsam 2 (konum bazlı) emisyonları, satın alınan elektrik tüketimine dayalı olup 4.264,83 ton CO2e olarak belirlenmiştir. Kontrol yaklaşımı gereği, bu hesaplamaya yalnızca İhlas Gazetecilik A.Ş.'nin doğrudan kontrol ettiği operasyonlara ait emisyonlar dahil edilmiştir. İştirak konumundaki İhlas Haber Ajansı A.Ş. için 2024 yılı toplam sera gazı salımı 161,34 ton CO2e olarak hesaplanmış olup, bu veriler bilgilendirme amacıyla %16,40 oranındaki iştirak payı dikkate alınarak sunulmuştur.
	Kapsam 1	2.477,42	103,99	2.477,42	
	Sabit Yanma	2.078,61	13,25	2.078,61	
	Hareketli Yanma	398,81	90,74	398,81	
	Kapsam 2 (Konum bazlı)	4.264,83	57,35	4.264,83	
	Toplam	6.742,25	161,34	6.742,25	
Emisyon Ölçüm Standardı (TSRS-2 29.a (ii)) Yöntem ve Varsayımlar (TSRS-2 29.a (iii))	İhlas Gazetecilik A.Ş. ve İhlas Haber Ajansı'nın 2024 yılı sera gazı emisyonları, TSRS-2 ve GHG Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak hesaplanmıştır. Emisyonlar ton CO2 eşdeğeri (CO2e) cinsinden belirlenmiş, faaliyet verilerine dayalı hesaplama yöntemi uygulanmıştır. Doğrudan emisyonlar (Kapsam 1), sabit ve hareketli yanma kaynaklarından oluşmakta olup hesaplamalarında IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories temel alınmıştır. Yakıtların enerji içerikleri ve emisyon faktörleri IPPC 2006 Volume 2 Chapter 1 ve Chapter 2'ye, CH4 ve N2O için küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları ise IPCC 6. Değerlendirme Raporu (AR6) verilerine dayanmaktadır. Araç yakıt tüketimlerine ilişkin dönüşüm katsayıları ise DEFRA 2024 Conversion Factors kaynağından alınmıştır. Kapsam 2 emisyonları, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan Türkiye'ye özgü konum bazlı emisyon faktörü (0,442 tCO2e/MWh) kullanılarak hesaplanmıştır. Seçilen metodolojiler, TSRS-2 Madde B29 kapsamında belirtilen "faaliyetleri en iyi yansıtan veri kaynaklarının kullanılması" yükümlülüğünü karşılamaktadır.				
Emisyonların Dağılımı (TSRS-2 29.a (iv))	Raporlama kapsamındaki sera gazı emisyonları, İhlas Gazetecilik ve doğrudan iştiraki olan İhlas Haber Ajansı'nın faaliyetlerinden kaynaklanmakta olup, yukarıda görüleceği üzere gerekli ayrıştırma yapılmıştır.				
Kapsam 2 Emisyon Hesaplaması (TSRS-2 29.a (v))	Emisyonların Raporlanması (TSRS-2 29.a (i)) başlığında açıklama yapılmıştır.				

Açıklama Başlığı	Açıklama İçeriği
Kapsam 3 Kategorilerinin Belirtilmesi (TSRS-2 29.a (vi))	TSRS uygulamasının ilk iki yılı için geçerli olan muafiyet kapsamında, 2024 raporlama dönemine ilişkin Kapsam 3 sera gazı emisyonları hesaplanmamış ve sunulmamıştır.
Geçiş Risklerine Duyarlılık (TSRS-2 29.b)	İklim değişikliğine yönelik düzenleyici değişiklikler, karbon fiyatlandırması, enerji verimliliği gereklilikleri ve piyasa dönüşümleri gibi geçiş riskleri değerlendirilmiştir. Yapılan analizler sonucunda, mevcut durumda geçiş riskleri kaynaklı kırılgan varlık veya faaliyet bulunmadığına karar verilmiştir. Ancak ilerleyen dönemlerde ulusal karbon düzenlemeleri ve sektörel dönüşüm politikaları doğrultusunda bu risklerin yeniden değerlendirilmesi planlanmaktadır.
Fiziksel Risklere Duyarlılık (TSRS-2 29.c)	İklim değişikliğine bağlı sıcaklık artışı, aşırı yağış, fırtına ve su stresi gibi fiziksel riskler değerlendirilmiştir. Yapılan analizler sonucunda, mevcut durumda fiziksel riskler kaynaklı kırılgan varlık veya faaliyet bulunmadığına karar verilmiştir. Ancak iklim koşullarındaki değişimlerin operasyonel süreçler üzerindeki olası etkilerinin düzenli olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi sürdürülmektedir.
İklim Fırsatlarına Uyumlu Varlıklar (TSRS-2 29.d)	Yenilenebilir enerjiye geçiş ve enerji verimliliği yatırımları kapsamında fırsatlar değerlendirilmiştir. Ancak mevcut durumda iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlık veya faaliyet bulunmamaktadır. Planlanan GES yatırımlarının devreye alınmasıyla birlikte, gelecekte elektrik tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan sağlanması ve ilgili varlıkların bu kapsamda sınıflandırılması hedeflenmektedir.
İklimle İlgili Harcamalar ve Yatırımlar (TSRS-2 29.e)	Raporlama döneminde iklimle ilgili riskleri azaltmaya veya fırsatları değerlendirmeye yönelik olarak özel bir sermaye harcaması, yatırım veya finansman gerçekleştirilmemiştir.
İç Karbon Fiyatlaması (TSRS-2 29.f)	Karar alma süreçlerinde henüz iç karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır.
Yönetici Ücretlendirmesi ve İklim Performans (TSRS-2 29.g)	Yönetici ücretlendirme politikalarında henüz iklimle ilgili hususlara dayalı bir performans kriteri bulunmamaktadır. Cari dönemde üst düzey yöneticilere yapılan ödemelerin herhangi bir kısmı, iklim performansı veya sürdürülebilirlik hedeflerine bağlı olarak finansal tablolara yansıtılmamıştır.

Sektör Bazlı Metriklerle İlişkin Açıklamalar

İhlas Gazetecilik için hazırlanan TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda metrik belirleme süreci, TSRS-2'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehber kapsamında yürütülmüştür. Bu doğrultuda, ambalaj üretim faaliyetleri için Cilt 48 — Kutu ve Ambalaj Sektörü Standardı esas alınmıştır. Ticari baskı tesislerinin iş modeli ve operasyonel süreçleri ambalaj üretimiyle benzerlik gösterdiğinden, aynı sektör standardı ticari baskı faaliyetlerine de kıyasen uygulanmıştır. Gazete satış faaliyetlerine ilişkin herhangi bir metrik sunulmamıştır.

Cilt 48—Kutu ve Ambalaj—Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Sera Gazı Emisyonları

Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları Emisyonların Raporlanması (TSRS-2 29.a (i)) başlığı altında açıklanmıştır. Şirketin, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamında yürüttüğü bir faaliyeti bulunmamaktadır. CO₂, CH₄ ve N₂O Kapsam 1 dahilindeki sera gazı emisyonlarıdır.

Emisyonların temel kaynağını Kapsam 2 emisyonları oluşturduğundan, Kapsam 1 emisyonlarının azaltımına yönelik henüz bir hedef belirlenmemiştir. Şirket, emisyon azaltım hedeflerini Kapsam 2 emisyonlarına odaklamış olup, bu kapsamda yürütülen çalışmaların ayrıntıları “İklimle İlgili Hedefler” başlığında açıklanmıştır.

Enerji yönetimi

Enerji Tüketimi	2024 (MWh)	2024 (GJ)
Araçlar-Yakıt	989,31	3.561,52
Dizel El Aletleri	399,53	1.438,30
Jenaratör	11,53	41,51
Doğalgaz	12.848,44	46.254,37
Elektrik Tüketimi	9.648,93	34.736,14
Toplam Enerji Tüketimi	23.897,73	86.031,84

- Elektrik tüketiminin tamamı (%100) şebeke elektriğinden sağlanmaktadır.
- 2024 raporlama döneminde yenilenebilir enerji kullanımı bulunmamaktadır.
- 2024 raporlama döneminde işletme tarafından üretilen herhangi bir enerji bulunmamaktadır.

Su Yönetimi

İhlas Gazetecilik'te su tüketimi, idari amaçlı kullanım ve üretim prosesine yönelik kullanım olmak üzere iki ana başlık altında gerçekleşmektedir. İdari kullanım, ofis, sosyal alan ve destek hizmetleri kapsamında temizlik, personel ihtiyaçları ve genel bina işletimi için kullanılan suyu kapsamaktadır. Üretim amaçlı su kullanımı ise, baskı ve ambalaj tesislerinde yürütülen üretim süreçlerinde gerçekleşmektedir. Ancak, "İklim Kaynaklı Suyu Erişimde Yaşanabilecek Sorunların Etkisi" başlığında da belirtildiği üzere, üretim süreçlerinde kullanılan su miktarı sınırlı düzeydedir. Bu su, üretim süreci sonunda tamamen buharlaşarak atmosfere karışmakta ve herhangi bir atık su oluşumu gerçekleşmemektedir.

Üretim ve baskı faaliyetleri, Aqueduct (World Resources Institute) verilerine göre Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi bulunan bölgelerde yoğunlaşmaktadır. Buna göre;

- İstanbul (Merkez Baskı Tesisi ve Sefaköy Ambalaj Tesisi) – *Aşırı Yüksek Su Stresi Bölgesi*,
- İzmir – *Aşırı Yüksek Su Stresi Bölgesi*,
- Ankara – *Aşırı Yüksek Su Stresi Bölgesi*,
- Antalya – *Yüksek Su Stresi Bölgesi*,
- Adana – *Yüksek Su Stresi Bölgesi* olarak sınıflandırılmaktadır.

Trabzon ise, şirketin faaliyet yürüttüğü iller arasında yüksek su stresi kategorisinde yer almayan tek bölgedir.

Raporlama döneminde, su kalitesiyle ilgili yürürlükteki izin, standart veya düzenlemelerin ihlaline neden olabilecek herhangi bir olay gerçekleşmemiştir.

Raporlama döneminde, işletme genelinde hem üretim hem de idari amaçlı çekilen toplam su miktarı 17.651 m³ olarak gerçekleşmiştir. Bu miktar, baskı ve ambalaj üretim süreçlerinde kullanılan proses suyu ile idari kullanım kaynaklı tüketimleri kapsamaktadır. Yüksek veya aşırı yüksek su stresi olan yerlerden çekilen suyun yüzdesi %96'dır.

Atık Yönetimi

İhlas Gazetecilik'te atık yönetimi süreçleri, tehlikeli ve tehlikesiz atıklar olmak üzere iki ana kategori altında yürütülmektedir.

Tehlikeli Atıklar:

Şirketin Merkez Baskı Tesisi ve Sefaköy Ambalaj Tesisi'nde oluşan tehlikeli atıklar, yetkili ve lisanslı iki firma tarafından sözleşme kapsamında düzenli olarak toplanmakta ve bertaraf edilmektedir. Bu kapsamda oluşan başlıca tehlikeli atık türleri; organik çözücüler içeren atık boya ve vernikler, yapışkan ve dolgu macunları, solvent bazlı yıkama sıvıları, tehlikeli maddelerle kontamine olmuş ambalaj ve filtre malzemeleri, mürekkep atıkları, flüoresan lambalar ve tehlikeli metal atıklarıdır. İstanbul dışındaki baskı ve dağıtım noktalarında oluşan tehlikeli atıklar ise, sözleşmeye bağlı olmaksızın yerel lisanslı atık yönetim firmaları tarafından mevzuata uygun biçimde bertaraf edilmektedir.

Ticari Baskı Tesisi/Merkez			
Metrik	Ölçü Birimi	2024	Tehlikeli Atıkları ve Geri Dönüştürülmüş Tehlikeli Atıkları Tanımlamak İçin Kullanılan Yasal veya Düzenleyici Çerçeve
Raporlama döneminde faaliyetler sonucunda ortaya çıkan toplam tehlikeli atık miktarı	Metrik ton (t)	6,12	Atık Yönetimi Yönetmeliği; EK-2/B
(Geri Dönüştürülen Tehlikeli Atk / Toplam Tehlikeli Atk) × 100	Yüzde (%)	100	
Ambalaj Tesisi/Sefaköy			
Metrik	Ölçü Birimi	2024	Tehlikeli Atıkları ve Geri Dönüştürülmüş Tehlikeli Atıkları Tanımlamak İçin Kullanılan Yasal veya Düzenleyici Çerçeve
Raporlama döneminde faaliyetler sonucunda ortaya çıkan toplam tehlikeli atık miktarı	Metrik ton (t)	61,75	Atık Yönetimi Yönetmeliği; EK-2/B
(Geri Dönüştürülen Tehlikeli Atk / Toplam Tehlikeli Atk) × 100	Yüzde (%)	100	

Tehlikesiz Atıklar:

Tehlikesiz atıklar; kâğıt, karton, metal ve plastik gibi geri dönüştürülebilir materyallerden oluşmaktadır. Bu atıklar, tesislerde geçici olarak depolandıktan sonra anlaşmalı geri dönüşüm firmalarına veya teklif usulüyle hurdacılara teslim edilerek ekonomiye yeniden kazandırılmaktadır.

Tedarik Zinciri Yönetimi

Sertifikalı hammadde tedariki, müşteri taleplerine bağlı olarak şekillenmekte olup, toplam ağaç lifi bazlı hammadde alımı içerisindeki payı sınırlı düzeydedir. Sertifikalandırılan kuruluş Forest Stewardship Council (FSC) olup, tedarik süreçlerinde FSC standartlarına uygun hammadde temini esas alınmaktadır.

Ticari Baskı Tesisi/Merkez		
Metrik	Ölçü Birimi	2024
Raporlama döneminde üretim süreçlerinde kullanılan ağaç lifi bazlı hammadde miktarı	Metrik ton (t)	10.269
Sertifikalı lif miktarının toplam lif miktarına oranı = $(\text{Sertifikalı Lif} / \text{Toplam Lif}) \times 100$	Yüzde (%)	4,81
Ambalaj Tesisi/Sefaköy		
Metrik	Ölçü Birimi	2024
Raporlama döneminde üretim süreçlerinde kullanılan ağaç lifi bazlı hammadde miktarı	Metrik ton (t)	18.376
Sertifikalı lif miktarının toplam lif miktarına oranı = $(\text{Sertifikalı Lif} / \text{Toplam Lif}) \times 100$	Yüzde (%)	0

Cilt 48—Kutu ve Ambalaj —Faaliyet Metrikleri

Yüzeye Göre Üretim Miktarı

Söz konusu verinin gelecek raporlama dönemlerinde nicel olarak raporlanması planlanmaktadır.

Üretim Yüzdesi

İhlas Gazetecilik'in faaliyetleri kapsamında üretim süreçlerinde kullanılan ana hammadde tamamen kâğıt/ahşap temellidir. Bu doğrultuda, üretim malzemesi dağılımı %100 kâğıt/ahşaptır.

Çalışan Sayısı

2024 yılı çalışan sayısı 591'dir.

İklimle ilgili hedefler

İhlas Gazetecilik A.Ş., faaliyetlerinin niteliği gereği hem ticari baskı hem de ambalaj üretimi alanlarında yüksek elektrik tüketimine dayalı süreçler yürütmektedir. Şirketin toplam sera gazı emisyonlarının %63,24'ü Kapsam 2 (dolaylı elektrik kaynaklı) emisyonlardan oluşmakta olup, emisyon profilinin ağırlıklı bölümünü bu kaynaklar oluşturmaktadır.

Mevcut durumda, yürürlükteki mevzuat kapsamında doğrudan yerine getirilmesi gereken bir sera gazı azaltım yükümlülüğü veya zorunlu hedef bulunmamaktadır. Ancak, iklim değişikliğiyle mücadeleye dolaylı katkı sağlanması amacıyla ve TSRS-2 ile uyumlu olacak şekilde, Şirket tarafından Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması stratejik hedef olarak benimsenmiştir. Bu hedefler doğrultusunda, İhlas Gazetecilik iklim risklerine uyumlu, düşük emisyonlu bir iş modeli inşa etmeyi ve sektörün sürdürülebilir dönüşümüne katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Açıklama Başlığı	Kapsam 2 Emisyonu Azaltım Hedefi
Tanım	Elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş stratejisinin uygulanması. Stratejiler; - Birincil Strateji: GES Yatırımı - Alternatif Stratejiler: - o Yenilenebilir Enerji Sertifikaları (REC)/Menşe Garantileri (OG) - o Yenilenebilir Enerji Satın Alma Sözleşmeleri (PPA) - o Yeşil Enerji Tedarik Programları
Hedef için kullanılan metrik (TSRS-2 33.a)	Yıllık toplam Kapsam 2 emisyonu (ton CO ₂ e)
Hedefin amacı (TSRS-2 33.b)	Dolaylı emisyonların (Kapsam 2) azaltılması yoluyla karbon ayak izinin düşürülmesi, enerji maliyetlerinin istikrara kavuşturulması ve sürdürülebilir üretim modeline geçiş.
Hedefin kapsamı (TSRS-2 33.c)	İstanbul Merkez baskı tesisi, Sefaköy ambalaj tesisi ve bölgesel baskı operasyonlarında kullanılan tüm elektrik tüketimi.
Hedef dönemi (TSRS-2 33.d)	2025-2040



Açıklama Başlığı	Kapsam 2 Emisyonu Azaltım Hedefi
Baz dönem (TSRS-2 33.e)	2024 yılı – Kapsam 2 emisyonu: 4.264,83 ton CO ₂ e
Ara hedefler (TSRS-2 33.f)	2030 yılına kadar Kapsam 2 emisyonlarının %10 azaltılması, 2040 yılına kadar toplamda %30 azaltım sağlanması.
Hedef türü (TSRS-2 33.g)	Yoğunluk
Uluslararası anlaşmalarla ilişkisi (TSRS-2 33.h)	Türkiye’nin “2053 Net Sıfır Emisyon” hedefi ve Paris Anlaşması taahhütleriyle uyumludur.
Hedefin doğrulanması (TSRS-2 34.a)	Hedef ve hedefi belirleme metodolojisi üçüncü bir tarafça doğrulanmayacaktır, iç değerlendirme süreçleriyle izlenecektir.
Gözden geçirme süreci (TSRS-2 34.b)	Kapsam 2 emisyonları, her raporlama döneminde Çevre ve İklim Çalışma Grubu tarafından belirlenerek Sürdürülebilirlik Komitesi’ne raporlanır; Komite, sonuçları Yönetim Kurulu’na sunar.
İzleme metrikleri (TSRS-2 34.c)	Elektrik tüketimi (kWh), Kapsam 2 emisyon yoğunluğu (kg CO ₂ e/kWh), yenilenebilir enerji kullanım oranı (%).
Hedef değişiklikleri (TSRS-2 34.d)	GES yatırımlarının devreye alınma tarihine ve enerji tedarik yapısındaki değişimlere bağlı olarak hedef oranları güncellenebilir.
Performans ve eğilim analizi (TSRS-2 35)	Gelecek raporlama dönemlerinde, hedefe ilişkin performans verileri ile performanstaki eğilimler ve değişimlere yönelik analizler açıklanacaktır.

RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR BEYANI (31.12.2024)

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.

SERTİFİKALAR

Idealliance G7 Sertifikası





Certificate of Registration

This is to certify that

İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

"the certified site" has been certified in accordance with the requirements of the Forest Stewardship Council® A.C. using the FSC® Chain of Custody standards* and that İHLAS GAZETECİLİK A.Ş. of

**MERKEZ MAH. 29 EKİM CAD. İHLAS PLAZA No:11 A/41
BAHÇELİEVLER, İSTANBUL, 34197, TURKEY**

is hereby licensed to use the FSC Logo on and sell as FSC certified all products listed on the attached FSC product schedule as FSC Mix; FSC Recycled.

Certificate Registration
Code:

SA-COC-013493

Issue Number: 1.2 (Reissued 29/11/2024
Changed to single site)

Licence Code:

FSC-C182657

Issued By:

Soil Association Certification Limited
Spear House, 51 Victoria Street,
Bristol, BS1 6AD
United Kingdom
25 October 2022

Issue Date:

24 October 2027

Valid until the Renewal
Date:

Subject to successful annual surveillance

Signed on behalf of Soil
Association Certification

Meriel Robson
Meriel Robson, Director of Forestry



CA-COC-006-18 June 2022 © Prepared by Soil Association Certification Limited
*This certificate is only valid for sale of FSC products when accompanied by a current product schedule. Validity of this certificate shall also be verified by checking the FSC database: info.fsc.org or by contacting Soil Association Certification: forestry@soilassociation.org.
This Certificate is the property of Soil Association Certification Ltd and all copies or reproductions of the certificate shall be destroyed or returned to the Soil Association Certification Ltd immediately, on request.
A description of the products, sites or services that are included in the scope of the certificate may be obtained from Soil Association Certification on request.
This certificate itself does not constitute evidence that a particular product supplied by the certificate holder is FSC certified (or FSC Controlled Wood). Products offered, shipped or sold by the certificate holder can only be considered covered by the scope of this certificate when the required FSC claim is clearly stated on invoices and shipping documents.



FSC® Product Schedule



This schedule details the products which are included in the scope of the Company's certification. It shall accompany the FSC certificate. If the product scope changes a new schedule will be issued. Certificate scope including products and certified sites may also be checked on the FSC database <http://info.fsc.org/>

Details of Certificate Holder:

Organisation Name: İHLAS GAZETECİLİK A.Ş.

Address: MERKEZ MAH. 29 EKİM CAD. İHLAS PLAZA No:11 A/41 BAHÇELİEVLER, İSTANBUL,
Codes: SA-COC-013493

Type of Certificate: Single

Date of Issue: 25/10/2022

Date of Expiry: 24/10/2027

The Company has complied with the following standard(s): FSC-STD-40-004 V3-1 (COC), FSC-STD-50-001 V2-1 (Trademark use).

Product Groups available from this Certificate Holder include:

FSC Status	Control System	Product Type	Product code	Species
FSC Mix, FSC Recycled	Transfer system	Corrugated fibreboard	P4.3	not specified
		Cardboard packaging	P5.1	
		Corrugated paper packaging	P5.2	
		Notebooks	P7.1	
		File folders	P7.3	
		Post and greeting cards	P7.5	
		Envelopes	P7.6	
		Adhesive labels	P7.8	
		Books	P8.1	
		Magazines	P8.2	
		Advertising materials	P8.4	
		Business Cards	P8.5	
		Calendars, diaries and organisers	P8.6	
		HANGTAG	P 8	
				Date of issue/re-issue: 29/11/2024 Added product and change to single site

Soil Association Certification Limited

Tel: +44 (0) 117 914 2436 e-mail: forestry@soilassociation.org

www.soilassociation.org/forestry

Soil Association Certification Ltd • Company Registration No. 726903

A wholly-owned subsidiary of the Soil Association Charity No. 206986

FSC Licence Code FSC® A000525 PEFC Licence Code PEFC / 16-44-917

© Produced by Soil Association Certification Limited



Sertifika No: Q26051701

İHLAS GAZETECİLİK ANONİM ŞİRKETİ

MERKEZ: MERKEZ MAH. 29 EKİM CAD. İHLAS PLAZA NO:11 A/41
YENİBOSNA / BAĞÇELİEVLER / İSTANBUL / TÜRKİYE

FABRİKA: SÖĞÜTLÜ ÇEŞME MAH. HALKALI CAD. TURKISS DOCO BLOK NO:249
KÜÇÜKÇEKMECE / İSTANBUL / TÜRKİYE

TS EN ISO 9001:2015

A1 Belgelendirme ve Muayene Hizmetleri Ltd. Şti. bu belge ile yukarıda adı, adresi geçen kuruluşun Yönetim Sistemi'nin tetkik edildiğini ve aşağıda belirtilen kapsamda ilgili standardın gerekliliklerini sağladığını onaylamıştır.

GAZETE, DERGİ, KİTAP, BROŞÜR, KARTVİZİT, EL İLANI, KATALOG AFİŞ,
INSERT VE BENZERİ ÜRÜNLER İÇİN BASKI HAZIRLIK, BASKI,
CİLTELEME VE POŞETLEME İŞLEMLERİ
BASKILI YA DA BASKISIZ, SIVAMALI, SELEFONLU, KAĞIT, KARTON,
OLUKLU MUKAVVA KUTU VE AMBALAJ ÜRÜNLERİ ÜRETİM VE SATIŞI

Belgelendirme Tarihi : 26.05.2017
Yenileme Tarihi : 26.06.2024
Geçerlilik Tarihi : 25.05.2025



Bu sertifika A1 Belgelendirme kurallarına uyulması ve her yıl yapılacak gözetim denetimlerinin başarılı bir şekilde tamamlanması durumunda, ilk yayın tarihinden itibaren üç yıl süreyle geçerlidir. Sertifikanın geçerlilik durumu www.a1cert.com ve <https://tbd.turkak.org.tr> adresinden veya QR kodunun okutulması ile kontrol edilebilir.

A1 BELGELENDİRME VE MUAYENE HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.
Yukarı Dudullu Mah. Nato Yolu Cad. Çam Sok. No:7 Ümraniye/ İstanbul/ Türkiye
Tel (0216 640 11 01) Faks (0216) 640 11 02 www.a1cert.com
F.M.141/ Rev.06/ 02.01.2019

Rev. No: 01
Rev. Tar. 03.04.2021



Sertifika No: E26051702

İHLAS GAZETECİLİK ANONİM ŞİRKETİ

MERKEZ: MERKEZ MAH. 29 EKİM CAD. İHLAS PLAZA NO:11 A/41
YENİBOSNA / BAĞÇELİEVLER / İSTANBUL / TÜRKİYE

FABRİKA: SÖĞÜTLÜ ÇEŞME MAH. HALKALI CAD. TURKISS DOCO BLOK NO:249
KÜÇÜKÇEKMECE / İSTANBUL / TÜRKİYE

TS EN ISO 14001:2015

A1 Belgelendirme ve Muayene Hizmetleri Ltd. Şti. bu belge ile yukarıda adı, adresi geçen kuruluşun Yönetim Sistemi'nin tetkik edildiğini ve aşağıda belirtilen kapsamda ilgili standardın gerekliliklerini sağladığını onaylamıştır.

GAZETE, DERGİ, KİTAP, BROŞÜR, KARTVİZİT, EL İLANI, KATALOG AFİŞ,
INSERT VE BENZERİ ÜRÜNLER İÇİN BASKI HAZIRLIK, BASKI,
CİLTELEME VE POŞETLEME İŞLEMLERİ
BASKILI YA DA BASKISIZ, SIVAMALI, SELEFONLU, KAĞIT, KARTON,
OLUKLU MUKAVVA KUTU VE AMBALAJ ÜRÜNLERİ ÜRETİM VE SATIŞI

Belgelendirme Tarihi : 26.05.2017
Yenileme Tarihi : 26.06.2024
Geçerlilik Tarihi : 25.05.2025



Bu sertifika A1 Belgelendirme kurallarına uyulması ve her yıl yapılacak gözetim denetimlerinin başarılı bir şekilde tamamlanması durumunda, ilk yayın tarihinden itibaren üç yıl süreyle geçerlidir. Sertifikanın geçerlilik durumu www.a1cert.com ve <https://tbd.turkak.org.tr> adresinden veya QR kodunun okutulması ile kontrol edilebilir.

A1 BELGELENDİRME VE MUAYENE HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.
Yukarı Dudullu Mah. Nato Yolu Cad. Çam Sok. No:7 Ümraniye/ İstanbul/ Türkiye
Tel (0216 640 11 01) Faks (0216) 640 11 02 www.a1cert.com
F.M.141/ Rev.06/ 02.01.2019

Rev. No: 01
Rev. Tar. 03.04.2021

CERTIFICATION

CERTIFICATION



TSE Hizmet Yeterlilik Belgesi & Sıfır Atık Belgesi



Belge No :34-HYB-22025
İlk Veriliş Tarihi :20.02.2023
Son Geçerlilik Tarihi :20.02.2025
Firmanın Adı :İHLAS GAZETECİLİK ANONİM ŞİRKETİ SEFAKÖY ŞUBESİ
Firmanın Adresi :YENİBOSNA MERKEZ MAH. 29 EKİM CAD. İHLAS PLAZA NO:11 A /41 BAĞÇELİEVLER
İSTANBUL/TÜRKİYE
Hizmet Yeri Adresi :SÖĞÜTLÜ ÇEŞME MAH. HALKALI CAD. TURKISS DOCO BLOK NO: 249
/ KÜÇÜKÇEKMECE İSTANBUL/TÜRKİYE
Sicil No :443129

Verilen Hizmetin Kapsamı

1. TS 11894 (05.12.1995) MATBAACILIK HİZMETLERİ - GENEL KURALLAR STANDARDINA UYGUN
HİZMET VEREN

Türk Standardları Enstitüsü Hizmet Belgelendirme Yönergesine göre yapılan inceleme neticesinde;
firma işyerinin, kapsamında belirtilen, hizmetler için yeterli olduğu tespit edilerek bu belge verilmiştir.

e-imza/e-signed

05.02.2024

SEMA YAVUZ

AVRUPA YAKASI HİZMET YERİ BELGELENDİRME MÜDÜRÜ V.



Ziya Gökalp Mah. Süleyman Demirel Bulvarı İOSB Binası Yanı Başakşehir /İSTANBUL Telefon: 02125493973/02125493975 Faks: 02126710467

Bu belge hiçbir suretle tahrif edilemez, kısmen veya okunmasını zorlaştıracak şekilde çoğaltılamaz, kopya ve silinti yapılamaz. Sayfa : 1 / 1

<https://evrakkontrol.tse.org.tr/BelgeDogrulama.aspx?p=0d1yve8a> adresinden belgenin doğruluğunu ve geçerliliğini sorgulayınız.

Firmaya ait diğer yabı bilgilerini <https://basvuruportal.tse.org.tr/GenelFirmaArama.aspx> adresinden sorgulayabilirsiniz

