

KUTAHYA
PORSELEN

KUTAHYA
PORSELEN

HAYATIN
en güzel
yerinde

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

2024

Başkan Mesajı



Sema GÜRAL SÜRMELİ
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Paydaşlarımız,

Kütahya Porselen olarak, 50 yılı aşkın üretim tecrübemizi yalnızca kaliteli ve estetik ürünlerle değil, aynı zamanda çevresel ve toplumsal sorumlulukla taçlandırma gayretindeyiz. 2024 yılı boyunca sürdürülebilirlik alanında attığımız somut adımlar, bu yaklaşımımızın sadece bir vizyon değil, aynı zamanda şirket kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline geldiğini göstermektedir.

Bu yıl hayata geçirdiğimiz Güneş Enerji Santralleri yatırımıyla, enerji ihtiyacımızın %30'unu yenilenebilir kaynaklardan karşılamaya başladık. Bu sayede yılda yaklaşık 3.025 ton karbon emisyonunu engelleyerek doğaya yaklaşık 150.000 ağaçlık katkı sağlamış olduk. Bu yalnızca bir enerji dönüşümü değil, aynı zamanda çevresel etkimizi azaltma yönündeki güçlü irademizin de bir yansımasıdır.

Enerji verimliliği konusunda fabrikalarımızda yaptığımız fırın iyileştirmeleri ve geliştirdiğimiz tasarruf projeleri sayesinde, 2024 yılı boyunca yaklaşık 6.925 MWh enerji tasarrufu sağladık. Üretim kaynaklı porselen atıklarımızın tamamını %100 oranında geri dönüştürerek yeniden hammadde olarak kullanıyor; bu uygulamayı hem kendi bünyemizde hem de grup şirketlerimizde sürdürüyoruz.

Kurumsal karbon ayak izimizi hesaplayarak çevresel etkilerimizi net olarak görüyor; bu sayede iyileştirme fırsatlarını tespit ediyoruz. Bu yaklaşım, sürdürülebilir bir imaj oluşturma yanı sıra maliyetlerde tasarruf ve iklim kriziyle mücadelede katkı sağlıyor. Ayrıca, bu hesaplamaları bağımsız, uluslararası akreditasyona sahip üçüncü taraf kuruluşlara doğruluyoruz; bu sayede verilerimiz güvenilir ve küresel ölçekte kabul görür hale geliyor. Böylece hem iç hem de dış paydaşlarımızdan güven kazanıyoruz.

2024 yılı içinde üretimine başladığımız Tilop serisinde %75 oranında geri dönüştürülmüş malzeme kullandık. Bu çalışmamız sayesinde 3.622 ton atık malzeme geri kazanıldı, 1.220 tonluk denizasırtı taşımacılığın önüne geçilerek karbon emisyonları azaltıldı ve yaklaşık 687.500 kWh enerji tasarrufu sağlandı. Bu çabalarımız, 200 hanenin yıllık enerji tüketimine eşdeğer bir tasarruf anlamına geliyor.

Su yönetimi alanında da duyarlılığımızı sürdürerek, yılda yaklaşık 100.000 ton suyu geri kazanıyor; böylece doğal su kaynaklarımızı koruyoruz. Atıkların geri kazanımı konusunda ise, 2024 yılı boyunca yaklaşık 240 ton atık kağıdın ve 40 ton atık plastiğin geri dönüşümüne katkı sağladık. Üretim süreçlerimizde elektrikli forklift kullanarak karbon ayak izimizi azalttık.

Çevresel yönetim sistemlerimizi ISO 14001:2015 standardı doğrultusunda yürütüyor, enerji tüketimimizi daha etkin yönetmek adına da ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi'ni fabrikalarımızda aktif olarak uyguluyoruz. Ayrıca hammadde tedariğinde dışa bağımlılığı azaltmak için yürüttüğümüz stratejiler doğrultusunda, kullandığımız hammaddelerin yaklaşık %30'unu kendi madenlerimizden karşıyoruz.

Etik değerlere ve şeffaf yönetime olan bağlılığımız, kurumsal kültürümüzün temelini oluşturuyor. Tüm süreçlerimizde yasalara, adil ticaret ilkelerine ve toplumsal sorumluluk anlayışına uygun hareket ediyor; rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konusunda sıfır tolerans politikamızla iş dünyasında örnek olmayı hedefliyoruz.

Tüm bu çalışmalar, sürdürülebilirliğe yönelik uzun vadeli bakış açımızın bir göstergesidir. Bizler Kütahya Porselen olarak; iklim değişikliğiyle mücadelede sorumluluk alan, döngüsel ekonomiyi destekleyen, doğal kaynakları koruyan ve şeffaf raporlama ilkelerine bağlı bir şirket olmayı sürdüreceğiz.

Bugün geldiğimiz noktada biliyoruz ki; geleceği şekillendirmek yalnızca üretmekle değil, daha iyi bir dünya için sorumluluk almakla mümkün. 2024 TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporumuz, bu sorumluluğu yerine getirme irademizin bir yansımasıdır.

Bu sürecin arkasındaki en büyük güç, vizyonumuzu paylaşan çalışanlarımız ve siz değerli paydaşlarımızdır. Hep birlikte, sürdürülebilir bir geleceği şekillendirmeye devam edeceğiz.

Kütahya Porselen olarak yarım asrı aşan deneyimimizle, gelenekten ilham alırken geleceğe odaklanıyoruz. Çünkü biz, porseleni biçimlendirirken aslında umutla, emekle ve sürdürülebilir bir yarın hayaliyle geleceği şekillendiriyoruz.

Siz değerli paydaşlarımıza bu yolculuğumuza eşlik ettiğiniz için yürekten teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

Sema GÜRAL SÜRMELİ

Yönetim Kurulu Başkanı

İçindekiler

1. GİRİŞ.....	3	3. STRATEJİ	14
1.1. Rapor Hakkında.....	4	3.1. İklim ve Sürdürülebilirlik Stratejileri	15
1.1.1 Denetim Yaklaşımı	4	3.1.1. Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri.....	16
1.1.2. Rapor Dönemi.....	4	3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri	19
1.1.3. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	4	3.1.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar	24
1.1.4. Geçiş Hükümleri ve Kullanılan Muafiyetler	4	3.2. Senaryo Analizi.....	25
1.1.5. Raporlama İlke ve Standartları	4	3.3. Dirençlilik.....	27
1.1.6. Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Konsolidasyon Kapsamı	4	3.4. Çevre Yönetimi	28
1.2. Kütahya Porselen Hakkında	5	3.4.1. Çevresel Sorumluluğun Kurumsal Yapılanması.....	28
1.2.1. Kuruluş Değerleri.....	5	3.4.2. Enerji Yönetimi	29
1.2.3. Şirketin Ortaklık Yapısı	6	3.4.3. Emisyon Yönetimi	29
1.2.4. Faaliyet Coğrafyası ve Pazarlar	6	3.4.4. Su Yönetimi.....	30
1.2.5. Ticari Sicil Bilgileri.....	6	4. RİSK YÖNETİMİ.....	31
1.3. Yönetim Kurulu	7	4.1. Risk ve Fırsat Yönetim Stratejisi.....	32
1.4. Organizasyon Yapısı.....	7	4.2. Risk ve Fırsat Değerlendirme Yapısı	32
1.5. Sektör Görünümü	7	4.2.1. Risk Belirleme Metodolojisi.....	32
2. YÖNETİŞİM	8	4.2.2. Risk Değerlendirme Metodolojisi.....	32
2.1. Kurumsal Yönetim	9	4.2.3. Risk Değerlendirme Sıklığı.....	33
2.1.1. Riskin Erken Saptanması Komitesi	9	4.2.4. Fırsat Belirleme ve Değerlendirme Metodolojisi.....	33
2.1.2. Kurumsal Yönetim Komitesi.....	10	4.2.5. Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Risk ve Fırsatların Entegrasyonu.....	34
2.1.3. Denetim Komitesi	10	5. METRİK VE HEDEFLER	35
2.2. Sürdürülebilir Yönetişim	11	5.1. Hedefler.....	36
2.2.1. Sürdürülebilirlik Komitesi.....	11	5.1.1. Hedeflerin İzlenmesi ve Performans Ölçüm Süreci.....	36
2.2.2. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar.....	13	5.1.2. Sorumluluk ve Kaynak Planlaması	36
2.2.3. İş Etiği ve Sorumlu Yönetim.....	13	5.1.3. Stratejik Amaçlara Göre Hedefler ve Performans.....	37
		5.2. Metrikler	38
		5.3. Mesleki Yargılar ve Ölçüm Belirsizlikleri	40
		6. EKLER.....	41
		6.1. TSRS Endeksi	42
		6.2. Sınırlı Güvence Denetimi.....	47

TABLO DİZİNİ

Tablo 1. Kütahya Porselen'in Ortaklık Yapısı	6
Tablo 2.Şirketin Faaliyet Noktaları	6
Tablo 3. İhracat Bilgileri	6
Tablo 4. Kütahya Porselen'in Yönetim Kurulu	7
Tablo 5. Riskin Erken Saptanması Komitesi Yapısı	9
Tablo 6. Kurumsal Yönetim Komitesi Yapısı	10
Tablo 7. Denetim Komitesi Yapısı	10
Tablo 8. Sürdürülebilirlik Komitesi Yapısı	12
Tablo 9. 2024 Yılı Sürdürülebilirlikle İlgili Eğitim Faaliyetleri Özeti	12
Tablo 10. Zaman Aralığına Göre Vade Tanımları	15
Tablo 11. TSRS 1 Riskleri	16
Tablo 12. TSRS 2 Riskleri	19
Tablo 13. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar	24
Tablo 14. Kurumsal Dirençlilik Stratejileri ve Uygulamaları	27
Tablo 15. 2024 Yılı Enerji Geri Kazanım Projeleri	29
Tablo 16. 2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları	29
Tablo 17. Su Verimliliği Projeleri ve 2024'te Sağlanan Azaltımlar	30
Tablo 18. Risk Derecelendirme Kriterleri (ÇSY)	33
Tablo 19. Risk Derecelendirme Kriterleri (KYS ve EnYS)	33
Tablo 20. Fırsat Değerlendirme Kriterleri	33
Tablo 21. Kütahya Porselen'in Ana Stratejileri	36
Tablo 22. Kütahya Porselen'in Üretim Grubuna Yönelik Stratejik Amaçları	36
Tablo 23. Kütahya Porselen'in Stratejik Amaç 1'e Yönelik Hedefleri	37
Tablo 24. Kütahya Porselen'in Stratejik Amaç 4'e Yönelik Hedefleri	37
Tablo 25. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	38
Tablo 26. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	39
Tablo 27. Faaliyet Metrikleri	39
Tablo 28. TSRS 2 Uyum Çerçevesinde İklimle İlgili Performans Göstergeleri	39
Tablo 29. Önemli Mesleki Yargılar	40
Tablo 30. Ölçüm Belirsizliği	40



Giriş



KUTAHYA
PORSELEN

1.1. Rapor Hakkında

Bu rapor, Kutahya Porselen Sanayi A.Ş. tarafından hazırlanmıştır. Rapor, şirketin kendi faaliyetleri ile kontrolü altındaki bağlı birimleri kapsamakta; konsolide finansal tabloların kapsamı ile tutarlıdır. Şirketin sürdürülebilirlik performansına, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularındaki risk ve fırsatlarına, stratejik önceliklerine ve bu alanlardaki yönetim yaklaşımlarına ilişkin detaylı bilgiler sunmaktadır. Kutahya Porselen, 1 Ocak-31 Aralık 2024 dönemine ilişkin ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımlamaktadır. Raporun devamında Kutahya Porselen Sanayi A.Ş. yerine 'Kutahya Porselen' ifadesi kullanılacaktır.

Rapor, TSRS 1 "Sürdürülebilirlik İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartları kapsamında hazırlanmış; Kutahya Porselen'in sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu iş modelini, iklim risklerine karşı dirençliliğini ve uzun vadeli değer yaratma stratejisini yansıtacak şekilde yapılandırılmıştır. 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKGK) tarafından yayımlanan düzenlemelere uygun biçimde raporlama yapılmış; TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standardı kapsamında beyanlarda bulunulmuştur.

Şirketin sürdürülebilirlik açıklamaları 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarla tutarlı kapsamda sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe, raporda yer alan tüm tutarlar ve göstergeler, şirketin 31 Aralık 2024 tarihli genel amaçlı finansal tablolarında kullanılan sunum para birimi olan Türk Lirası (TL) üzerinden ifade edilmiştir ve konsolide finansal tablolarla tutarlılık göstermektedir.

1.1.1. Denetim Yaklaşımı

Raporda yer alan seçili çevresel, sosyal ve yönetim göstergeleri için, SG Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3000-Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3410- Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri hükümlerine uygun olarak sınırlı güvence denetimi gerçekleştirilmiştir. Uygulanan bu standartlar, Uluslararası Denetim ve Güvence Standartları Kurulu (IAASB) tarafından yayımlanan ISAE 3000 ve ISAE 3410 standartları ile uyumludur.

Güvence alınan gösterge liste ve kapsamını içeren Bağımsız Güvence Beyanına raporun 47. sayfasından ulaşılabilir. Raporda yer alan finansal bilgiler Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetlenmiştir.

1.1.2. Rapor Dönemi

Rapor 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemine ait verileri kapsamaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı unsurların finansal bilgilerle birlikte raporlanması yoluyla kurumsal şeffaflığın artırılması ve paydaşlara anlamlı, karşılaştırılabilir veri setleri sunulması hedeflenmektedir.

1.1.3. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

31.12.2024 tarihinde sona eren raporlama dönemi sonrasında, 14.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Genel Kurulunda Sn. Tanzer Polat Yılmaz oybirliği ile Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiş olup, ayrıca Yönetim Kurulu kararı ile Genel Müdür olarak atanmıştır. Sn. Tanzer Polat Yılmaz, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür unvanı ile görevine devam etmektedir. Teknik Genel Müdür Yardımcılığı görevine Sn. Fatih Özger ve Sn. Andaç Maviler atanmıştır. Bu değişiklikler, şirketin kurumsal yönetim yapısında ve sürdürülebilirlik yönetim sorumluluklarının roller bazında yeniden dağıtılmasında etkili olacaktır.

1.1.4. Geçiş Hükümleri ve Kullanılan Muafiyetler

TSRS 1 Ek E ile TSRS 2 Ek C'de tanımlanan Geçiş Hükümleri uyarınca uygulanan muafiyetlere dair bilgiler bu bölümde sunulmaktadır.

- TSRS 1 E3 ve TSRS 2 C3 hükümleri uyarınca, ilk raporlama döneminde işletmeler için karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğu bulunmamaktadır. Bu geçiş muafiyeti kapsamında, raporda geçmiş dönemlere ilişkin karşılaştırmalı verilere yer verilmemiştir.
- TSRS 1 E4 ile "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 2 ve TSRS 1 E4(b) kapsamında işletmeler, TSRS'leri uyguladıkları ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporlarını, aynı döneme ait finansal raporların yayımlanmasından sonra hazırlayabilmektedirler. Kutahya Porselen'in TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, ilgili finansal tabloların yayımlanmasının ardından kamuya sunulmaktadır.

1.1.5. Raporlama İlke ve Standartları

- TSRS 1 (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları- Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler),
- TSRS 2 (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları- İklimle İlgili Açıklamalar),

1.1.6. Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Konsolidasyon Kapsamı

Kutahya Porselen Sanayi A.Ş., NG Kutahya Porselen Pazarlama A.Ş.'nin %100 oranında sahibi olup söz konusu bağlı ortaklık finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemiyle dahil edilmektedir. Bu sürdürülebilirlik raporu kapsamı, Kutahya Porselen Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklığını içermektedir. Şirket, NG Grup bünyesinde faaliyet göstermektedir. Grup bünyesinde yer alan diğer tüzel kişiler (NG Kutahya Seramik Porselen Turizm A.Ş., NG Tasarım Otelcilik Ve Turizm A.Ş., NG Hotels Turizm Otelcilik A.Ş., NG Lojistik Pazarlama Yatırım ve Gayrimenkul A.Ş., NG Madencilik A.Ş.) bu raporun konsolidasyon sınırına dahil değildir, ancak bu kuruluşlarla yürütülen iş birlikleri değer zinciri etkileri kapsamında niteliksel olarak değerlendirilmiştir. Kutahya Porselen Sanayi A.Ş., NG Kutahya Porselen Pazarlama A.Ş. ile birlikte raporlama sınırını oluşturan raporlayan kuruluştur. Bağlı ortaklık finansal tablolarla tutarlı olarak tam konsolidasyon yöntemiyle dikkate alınmıştır. 31.12.2024 dönemine ait Konsolide Finansal Tablolar Not 1 ve 2'de ilgili bilgiler sunulmuştur.

Faaliyet noktaları; Kutahya'daki 8 üretim tesisini, Ar-Ge ve Tasarım Merkezini, Hammadde Hazırlama Tesisini ve Genel Merkez'i kapsamaktadır. Sürdürülebilirlik performans göstergeleri bu kapsam dahilinde ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Faaliyet Noktaları ve Faaliyet Coğrafyasına ait detaylı bilgiler raporun Şirketin Ortaklık Yapısı bölümünde detaylandırılmıştır.

Bu ilk raporlama döneminde, bağlı ortaklık NG Kutahya Porselen Pazarlama A.Ş.'ye ait sera gazı (Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3) verileri doğrulama ve raporlama kapsamına dahil edilmemiştir. Veri toplama altyapısının güçlendirilmesiyle birlikte, 2025 raporlama döneminden itibaren bu faaliyetlerden kaynaklanan emisyonların rapor kapsamına alınması planlanmaktadır.

1.2. Kütahya Porselen Hakkında

1970 yılında Kütahya'da kurulan Kütahya Porselen, Türkiye'nin önde gelen porselen üreticilerinden biri olarak sektörde yarım asrı aşkın bir deneyime sahiptir. Şirket, kaliteli üretim, estetik tasarım ve ileri teknoloji odaklı yaklaşımıyla yalnızca ulusal pazarda değil, aynı zamanda küresel ölçekte de tanınan güçlü bir marka konumundadır.

Kütahya Porselen, temel olarak sert porselen ve new bone porselen olarak olmak üzere 2 farklı ürün üretmektedir. Ürünler, ev ve otel serisi olmak üzere iki farklı satış kanalına göre farklılık göstermektedir. Bu ürünlerin toptan, perakende satışı ve ihracatı gerçekleştirilmektedir.

Sekiz ayrı fabrikada yıllık 1,4 milyon parçalık üretim kapasitesiyle faaliyet gösteren şirketin ürün portföyü; porselen yemek takımları, sofras aksesuarları, dekoratif objeler ve otel serileri gibi geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. 1984 yılında grup bünyesine katılan Kütahya Porselen, %25,90'ı halka açık olarak Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Güçlü sermaye yapısı ile sürdürülebilir büyümesini desteklemektedir.

Ürünlerini 62 ülkeye ihraç eden şirket, Avrupa Birliği ülkeleri, Amerika Birleşik Devletleri, Kanada ve Japonya gibi yüksek kalite standartlarının arandığı pazarlarda da başarıyla yer almaktadır. Ulusal ölçekte ise Türkiye genelinde 19 mağazası ile faaliyet göstermektedir.

Sürdürülebilirlik ve çevresel sorumluluk anlayışını temel alan Kütahya Porselen, üretim süreçlerinde enerji verimliliği, atık yönetimi ve yenilenebilir enerji uygulamaları ile çevresel etkilerini en aza indirme yönünde aktif çalışmalar yürütmektedir. Teknolojiye ve Ar-Ge'ye yaptığı yatırımlar sayesinde sektördeki trendleri belirleyen, yenilikçi ve yüksek katma değerli ürünler sunmaktadır.

*Yaptığı her yatırımı istihdama dönüştüren
Kütahya Porselen, "Milli Porselen Markası" olarak
tescillenmiştir.*

vizyon

"Girişimci, değişime açık, tutkulu insan kaynağımız ile şirketimizin evrensel bir kuruluş olmasını sağlamaktır."

misyon

"Kuruluşumuz hedef ve stratejilerinin, bireysel hedeflere dönüştürülmesini sağlayan ve en değerli kaynağımız olan çalışanlarımızın hedeflerine ulaşmada gösterdikleri performansı sürekli kılan, geliştiren ve çalışanlarımızın kendilerini geliştirebildiği bir değer yaratmaktır."

1.2.1. Kuruluş Değerleri

Müşteri memnuniyeti

"Müşterilerimizin ve pazarın beklenti ve gereksinimlerini öğrenerek, bunların üzerinde ürünler üreterek müşterilerimizi memnun etmek."

Karlılık

"Sektördeki fırsat ve tehditleri de dikkate alarak yatırımlarımızın değerini artırmak, ülkemize döviz kazandırmak, hissedarlarımızın, tedarikçilerimizin memnuniyetini sağlamak için çalışmalar yapmak."

Mükemmellik

"Bilgi ve yaratıcılıkla, süreçlerimizi iyileştirmek, kaynaklarımızı en verimli ve etkili şekilde kullanmak"

Çalışanlarımız

"Çalışanlarımızın bilgi birikimlerini ve yetkinliklerini geliştirerek katılımcı olmalarını sağlamak ve fırsat eşitliği ile çalışan memnuniyetini artırmak."

Yaratıcılık

"Başarının temelinde yaratıcılık ve yenilikçilik yatar. Yeni ürünler, yeni süreçler geliştirerek fırsatları değerlendirmek. Yaratıcılık anlayışı ile mükemmeli yakalamak için çalışmak."

Değişime açıklık

"Yeni fikirlere, sürekli gelişime ve öğrenmeye inanarak, değişime ayak uydurmak."

Gizlilik

"İş ilişkilerimizde ve davranışlarımızda tüm paydaşlarımızın gizliliklerine ve özel bilgilerinin korunmasına önem veririz. Faaliyetlerimize ilişkin gizli bilgileri korur ve bu bilgileri yalnız amaçları doğrultusunda kullanırız."

Çevreye duyarlılık

"Yaşam için insan ve doğanın en önemli etken olduğuna inanır, çalışmalarımızda çevreye ve doğaya azami hassasiyet gösteririz."

Dürüstlük

"Tüm iş süreçlerimizde ve ilişkilerimizde dürüstlük ve doğruluk öncelikli değerlerimizdir. Çalışanlarla ve tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizde gerçeklere sadık kalır, birbirimize, müşterilerimize ve içinde bulunduğumuz topluluklara dürüst ve açık sözlü davranırız."

Sorumluluk

"Yönetmeliklerimize ve şirket ilkelerimize ters düşen davranışlar olduğunda bunları çekinmeden, açıkça dile getirir ve ilgililere bildirir şüpheli bir durum ile karşılaşıldığında açıklayıcı ve yönlendirici bilgiler almaya çalışırız. Organizasyona değer katacak işlerin peşinden giden, çağdaş ve büyüyen bir organizasyonun üyesi olduğumuzun sorumluluğunu paylaşmaktayız."

1.2.2. Şirketin Ortaklık Yapısı

Şirketin ortaklık yapısı, sermayedeki payı ve oy hakkı oranı aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Tablo 1. Kütahya Porselen'in Ortaklık Yapısı

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
NAFİ GÜRAL	18.987.986,55	47,57	47,57
KÜTAHYA GÜRAL SERAMİK SAN. A.Ş.	10.589.312,41	26,53	26,53
DİĞER	10.339.501,04	25,9	25,9
TOPLAM	39.916.800,00	100	100

1.2.3. Faaliyet Coğrafyası ve Pazarlar

Kütahya Porselen Sanayi A.Ş., üretim faaliyetlerini Kütahya Organize Sanayi Bölgesi içinde yer alan sekiz ayrı fabrikada yürütmektedir. Üretim tesislerinin tamamı Türkiye'de konumlanmıştır. Süreçler Ar-Ge ve Tasarım Merkezi ile entegre biçimde yönetilmektedir. Kütahya Porselen'in faaliyet noktaları aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Tablo 2.Şirketin Faaliyet Noktaları

KÜTAHYA PORSELEN SAN. A.Ş. GENEL MERKEZ	Atatürk Bulvarı 8. km 43001 Kütahya
KP1 - KP1&BONE PORSELEN FABRİKASI ŞUBESİ	Çalca Mah. / Eskişehir Karayolu (OSB) (Bulvar) / 1 İç Kapı No: 1 Merkez / Kütahya
KP2 - MİTTERTEICH FABRİKASI&MASSE HAZIRLAMA TESİSİ ŞUBESİ	Çalca Mah. Ramazan Özen (OSB) Sok. No:2/6 Merkez-Kütahya
KP3 - KÜTAHYA PORSELEN FABRİKASI (KUTPO) ŞUBESİ	OSB Mah. 6. Cad. No:13 Merkez / Kütahya
KP4 - RENKLİ PORSELEN FABRİKASI - YENİ DEKOR ŞUBESİ	OSB Mah. 6. Cad. No:3 Merkez / Kütahya
KP7 - PORSELEN FABRİKASI 7 ŞUBESİ	Çalca Mah. Ramazan Özen (OSB) Sok. No:2/4 Merkez / Kütahya
AR-GE VE TASARIM MERKEZİ ŞUBESİ	Çalca Mah. Ramazan Özen (OSB) Sok. No:2/16 Merkez / Kütahya
HAMMADDE KIRMA ÖĞÜTME TESİSİ ŞUBESİ	OSB Mah. 5. Cad. No:11 Merkez / Kütahya

Şirketin ana faaliyet alanı; sert porselen ve new bone porselen üretimi olup, ürün portföyü sofa takımları, otel serileri, dekoratif objeler ve endüstriyel tasarımlardan oluşmaktadır.

Kütahya Porselen ürünleri Türkiye genelindeki 19 mağaza ve bayi ağı üzerinden tüketicilere sunulmakta, ayrıca 62 ülkeye ihracat gerçekleştirilmektedir. 2024 yılında gelirlerin yaklaşık %72'si iç piyasadan, %28'i ihracat pazarlarından elde edilmiştir.

İhracatın bölgesel dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Tablo 3. İhracat Bilgileri

Bölge	Başlıca Ülkeler	Gelir Payı (%)
Avrupa Birliği	Almanya, Fransa, Hollanda, İtalya	65
Kuzey Amerika	ABD, Kanada	15
Uzak Doğu	Japonya, Güney Kore	10
Orta Doğu ve Afrika	BAE, Fas, Tunus	10

Lojistik süreçlerde ağırlıklı olarak karayolu taşımacılığı kullanılmakta; yurt dışı teslimatlar İzmir ve İstanbul limanları üzerinden konteynerler ile gerçekleştirilmektedir. Üretim ve tedarik zinciri süreçleri NG Kütahya Seramik ile yürütülen endüstriyel simbiyoz iş birliği kapsamında hammadde geri kazanımı ve enerji verimliliği odaklı şekilde yapılandırılmıştır.

Avrupa Birliği pazarlarında Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve karbon regülasyonları ile tedarik ve lojistik ağına enerji ve yakıt maliyetlerindeki değişkenlik, öncelikli geçiş riskleri arasında değerlendirilmektedir.

Söz konusu yapı Kütahya Porselen'in tamamen Türkiye merkezli üretim zinciri ile küresel satış ağı arasındaki coğrafi bağımlılığını ortaya koymaktadır. Şirketin faaliyet coğrafyası üretim ve satış kanalları bakımından Türkiye merkezli operasyonel bir yapıya sahip olup küresel satış ağıyla desteklenmektedir.

1.2.4. Ticari Sicil Bilgileri

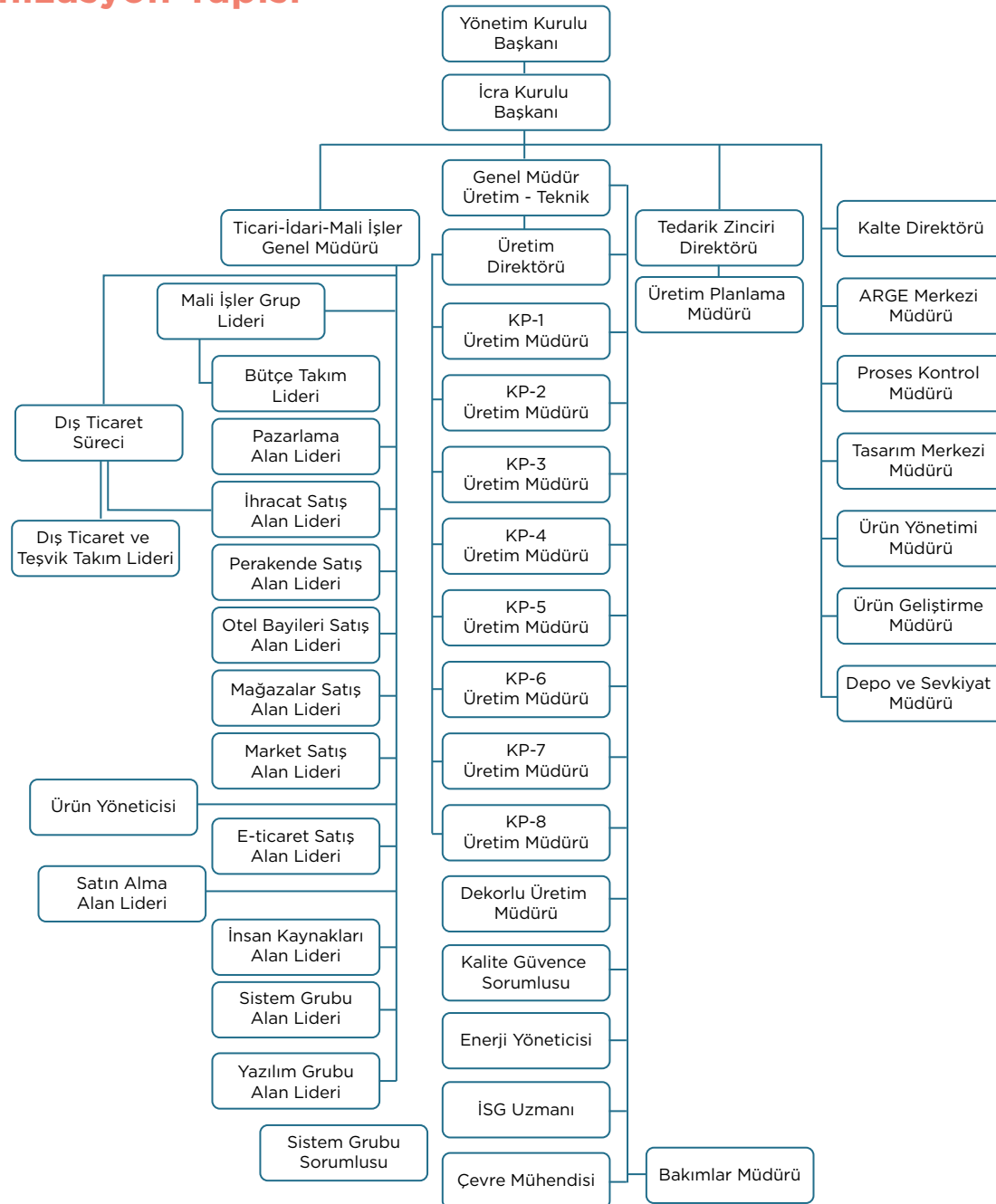
Şirket Ünvanı	: KÜTAHYA PORSELEN SAN. A.Ş.
Sektör	: Porselen
Şirket Adresi	: Atatürk Bulvarı 8. Km. Kütahya / TÜRKİYE
Şirket Telefon	: +90 274 225 01 50
Web Sitesi	: http://www.kutahyaporselen.com.tr/
E-Posta Adresi	: iletisim@kutahyaporselen.com.tr
Ticaret Sicil No	: 1073
MERSİS No	: 0607000769400054
Taahhüt Edilen Sermaye	: 40.000.000,00 TL
Ödenen Sermaye	: 39.916.800,00 TL
Şirket Tescil Tarihi	: 22.02.1965
Vergi Dairesi	: KÜTAHYA- Çinili Vergi Dairesi Müdürlüğü
Vergi Numarası	: 6070007694

1.3. Yönetim Kurulu

Tablo 4. Kutahya Porselen'in Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Sema GÜRAL SÜRMEİ	Yönetim Kurulu Başkanı	31.03.2023- 31.03.2026
Gülden GÜRAL	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	31.03.2023- 31.03.2026
Tanzer Polat YILMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2025- 31.03.2026
Ahmet Tahsin YAMANER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2023- 31.03.2026
Berna ERBİLEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2023- 31.03.2026

1.4. Organizasyon Yapısı



1.5. Sektör Görünümü

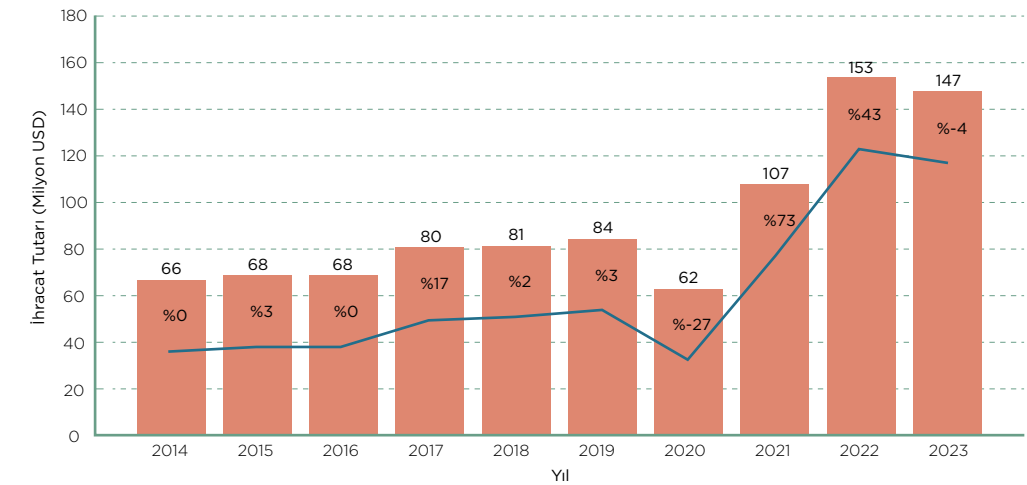
Türkiye seramik ve porselen sektörü, köklü zanaatkarlık geleneğini modern üretim teknolojileriyle birleştirerek hem iç pazarda hem de küresel ölçekte rekabetçi konumunu güçlendirmeye devam etmektedir. Özellikle porselen sofa ve mutfak eşyaları segmenti, yüksek katma değerli ürün yapısı, estetik tasarım gücü ve lojistik avantajları sayesinde ihracatta stratejik önem taşıyan alt sektörlerden biri olarak öne çıkmaktadır.

2023 yılı itibarıyla Türkiye'nin porselen sofa ve mutfak eşyası ihracatı 147 milyon ABD dolarına ulaşmış, son on yılda %123 artış göstererek güçlü bir büyüme kaydetmiştir. Aynı yıl, dünya porselen ihracatında 155 milyon ABD doları ve %5,7'lik pay ile dördüncü sırada yer almıştır. Almanya, Fransa ve İtalya başta olmak üzere 150'den fazla ülkeye yapılan ihracat, Türk porselen sektörünün küresel ölçekteki güçlü varlığını ortaya koymaktadır.

Sektörün uluslararası ölçekteki konumunu pekiştiren temel unsurlar arasında; tasarım odaklı üretim anlayışı, kişiselleştirilmiş ürün çözümleri ve sürdürülebilir üretim yaklaşımları yer almaktadır. Bununla birlikte, artan enerji maliyetleri, finansmana erişimde yaşanan güçlükler ve küresel ticarete yükselen korumacılık eğilimleri sektörün karşı karşıya olduğu başlıca yapısal zorluklar arasında değerlendirilmektedir.

Tüm bu dinamiklere rağmen, kamu-özel sektör iş birlikleri ile sürdürülen destek mekanizmaları ve sektör paydaşlarının kolektif çabaları, üretim ve ihracat kapasitesinin gelişimini desteklemeye devam etmektedir. Bu çerçevede, Kutahya Porselen gibi sektörün öncü kuruluşları; teknoloji yatırımları, çevresel sürdürülebilirlik uygulamaları ve yenilikçi tasarım yaklaşımıyla hem Türkiye porselen sektörünün rekabet gücünü artırmakta hem de küresel pazarda katma değerli büyümenin itici gücü olmaktadır.

Porselen Sofa ve Mutfak Eşyası İhracatı (Milyon Dolar)¹



¹ Kaynak: Çimento, Cam, Seramik ve Toprak Ürünleri İhracatçıları Birliği (ÇCSİB)

Yönetişim

2.1 Kurumsal Yönetim

Kütahya Porselen, kurumsal yönetim anlayışını sürdürülebilirlik stratejileriyle bütünleştirerek paydaşlarının beklentilerini en üst düzeyde karşılamayı, topluma değer katmayı ve uzun vadede kalıcı değer yaratmayı amaçlamaktadır.

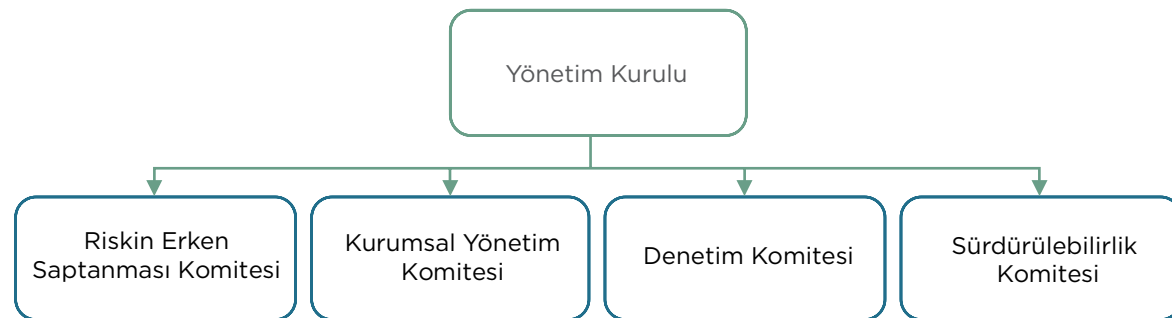
Kütahya Porselen'in kurumsal yönetim yapısı, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri doğrultusunda oluşturulmuş olup, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde faaliyet gösteren komiteler aracılığıyla desteklenmektedir.

Şirketin stratejik yönetimi ve temsil yetkisi, Genel Kurul tarafından seçilen en az 5, en çok 10 üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir. Üyeler üç yıl süreyle görev yapmakta olup, görev süresi dolan üyelerin yeniden seçilmesi mümkündür. Yıl içinde boşalan üyelikler, Yönetim Kurulu kararıyla geçici olarak doldurulmakta ve bu atamalar ilk Genel Kurul toplantısında paydaşların onayına sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu, faaliyetlerin sürekliliği ve etkinliğini sağlamak amacıyla yılda en az dört kez toplanmakta; ilk toplantısında Başkan ve Başkan Vekilini seçerek görev dağılımını belirlemektedir.

Şirket, kurumsal yönetim yaklaşımının bir parçası olarak kalite, çevre ve enerji yönetimi alanlarında uluslararası standartlara uyum sağlamaktadır. Bu kapsamda sahip olduğu ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri ile operasyonlarını sürdürülebilirlik ve sürekli iyileştirme ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir.

Kurumsal yönetim komiteleri ise; karar alma süreçlerinin şeffaflığını artırmak, riskleri ve fırsatları zamanında tespit etmek, iç kontrol ve denetim mekanizmalarını güçlendirmek ve sürdürülebilirlik odaklı yönetim anlayışını hayata geçirmek amacıyla görev yapmaktadır.



2.1.1. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda faaliyet gösteren Risk Yönetimi Komitesi, şirketin sürekliliğini ve sürdürülebilir büyümesini tehdit edebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki riskleri proaktif bir şekilde tespit etmeyi amaçlamaktadır.

Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermekte olup en az iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşur. Başkanlık görevi, bağımsız üyeler arasından seçilen bir üye tarafından yürütülürken, İcra Başkanı ve Genel Müdür gibi icra yetkisine sahip kişiler komiteye dahil edilmemektedir.

Tablo 5. Riskin Erken Saptanması Komitesi Yapısı

Bölümü-Bölümdeki Görevi	Riskin Erken Saptanması Komitesi'ndeki Görevi
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Yönetim Kurulu Başkanı	Üye

Belirlenen kurumsal risklerin yanı sıra iklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı risklerin etkilerini en aza indirmek için gerekli önlemleri planlamakla yükümlü olan komite, uygulamanın etkinliğini gözetmekte ve süreçlerin iyileştirilmesine katkı sağlamaktadır. Düzenli olarak, iki ayda bir gerçekleştirilen toplantılarla risk analizlerini güncellemekte ve elde edilen bulguları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunmaktadır.

Komite, şirketin kurumsal risk iştahı çerçevesinde tespit edilen risklerin uygun şekilde yönetilip yönetilmediğini gözetmekte; sınırları aşan riskleri etki ve olasılık düzeylerine göre önceliklendirerek gerekli önlemlerin belirlenmesini ve uygulanmasını sağlamaktadır. Toplantılar her iki ayda bir gerçekleştirilmekte; toplantı kararları ve uygulama süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmekte ve raporlanmaktadır.

Yılda en az iki kez hazırlanan ve Yönetim Kurulu'na sunulan faaliyet raporları aracılığıyla Komite, şirketin risk yönetimi kapasitesinin sürdürülebilirlik odaklı bir yaklaşımla güçlendirilmesine katkıda bulunmaktadır.

2.1.2. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Kütahya Porselen'in kurumsal yönetim anlayışının şirket genelinde yayılmasını sağlamak ve bu alandaki uygulamaların ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu şekilde geliştirilmesini desteklemek amacıyla faaliyet göstermektedir.

Komite, icrada görevli olmayan iki Yönetim Kurulu üyesi ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisinden oluşmakta olup, görev süresi Yönetim Kurulu üyelikleriyle paralel olarak belirlenmektedir.

Tablo 6. Kurumsal Yönetim Komitesi Yapısı

Bölümü-Bölümdeki Görevi	Kurumsal Yönetim Komitesi'ndeki Görevi
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	Üye

Yılda en az iki kez toplanan komite; kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi, çıkar çatışmalarının tespiti, iyileştirici önerilerin geliştirilmesi, yatırımcı ilişkilerinin gözetimi ve Kurumsal Uyum Raporu'nun değerlendirilmesi gibi görevleri yürütmektedir. Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici seçimi ile ücretlendirme süreçlerinde politika oluşturma ve uygulama gözetimi sorumluluğunu da üstlenmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'nun yapı ve işleyişini düzenli olarak değerlendirmekte; bu çerçevede geliştirilmesi gereken alanlara yönelik iyileştirme ve değişiklik önerilerini hazırlayarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunmaktadır. Komite, tüm çalışmalarını Yönetim Kurulu'na raporlamakta olup nihai karar yetkisi Yönetim Kurulu'nda kalmak üzere danışma ve öneri niteliğinde faaliyet göstermektedir.

Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik şeffaf bir sistemin oluşturulması; buna bağlı politika ve stratejilerin tanımlanması, performans değerlendirme sürecinin önemli bir bileşenini oluşturmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi söz konusu sistemin yapılandırılması, etkinliğinin sağlanması ve geliştirilmesine yönelik çalışmaları yürütmekte ve bu süreçte aktif rol üstlenmektedir.

Yönetim Kurulu üyeleri ile idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yönelik ücretlendirme ilke ve kriterlerinin, Şirketin uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmesi ve bu çerçevenin etkin bir şekilde izlenmesi, performans değerlendirmesinin stratejik hedeflerle uyumunu güçlendirmektedir. Ücretlendirme kriterlerine ulaşım düzeyine göre hazırlanan öneriler, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından değerlendirilerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır.

2.1.3. Denetim Komitesi

Kütahya Porselen Denetim Komitesi, tamamı bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan iki kişilik bir yapıdan oluşmakta olup başkanlık görevi mali raporlama ve denetim konularında yetkinliği kanıtlanmış bir üye tarafından yürütülmektedir. Komite, şirket faaliyetlerinin ilgili mevzuata ve iç düzenlemelere uygunluğunu izlemek, iç kontrol sistemlerinin etkinliğini değerlendirmek ve iç denetim süreçlerinin şeffaf şekilde yürütülmesini sağlamakla görevlidir.

Tablo 7. Denetim Komitesi Yapısı

Bölümü-Bölümdeki Görevi	Denetim Komitesi'ndeki Görevi
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye

Yılda en az dört kez toplanan Komite, ihtiyaç duyulması halinde ilgili yöneticileri toplantılarına davet edebilmektedir. Gerçekleştirdiği tüm çalışmaları raporlayarak Yönetim Kurulu'na sunmakta; iç denetim faaliyetlerine ilişkin değerlendirmelerini yazılı hale getirerek, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel dürüstlük ilkesi doğrultusunda etik politikalar geliştirmektedir. Komite, tüm iş süreçlerinde şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışını benimsemekte; bu değerlendirmeleri üst yönetime ileterek kurumsal şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerinin güçlendirilmesine katkı sunmaktadır.

Komitenin çalışmaları, Kütahya Porselen'in sürdürülebilirlik odaklı yönetim yapısını desteklemekte; mali raporlamada güvenilirliği artırarak kurumsal risk yönetimi çerçevesinin güçlendirilmesine hizmet etmektedir.

2.2. Sürdürülebilir Yönetişim

Kütahya Porselen, sürdürülebilirlik stratejilerini kurumsal yönetim yapısının temel unsurlarından biri olarak kabul etmekte ve bu doğrultuda yapılandırılmış mekanizmalar aracılığıyla Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) ilkelerini şirket genelinde entegre etmektedir. Şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk esaslarına dayanan yönetim anlayışı, şirketin tüm paydaşlarına karşı güvenilir, etik ve sürdürülebilir bir kurumsal yapı tesis etmesini sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik yönetiminde etkin bir rol üstlenerek ÇSY alanlarını stratejik öncelikler arasında konumlandırmakta; bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları bütüncül bir yaklaşımla değerlendirerek uzun vadeli değer yaratımına katkı sağlayacak strateji ve politikaları şekillendirmektedir.

Şirketin Sürdürülebilirlik Politikası, ÇSY alanlarında ulusal ve uluslararası normlarla uyumlu bir kurumsal duruşu esas almakta; tüm operasyonların bu ilkelere uygun şekilde yürütülmesini hedeflemektedir. Bu doğrultuda kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmakta ve şirket genelinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejilerinin uygulanmasında ana sorumlu olarak tanımlanmaktadır. Komite, ÇSY konularını karar alma süreçlerine entegre ederken, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları da bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmektedir.

2.2.1. Sürdürülebilirlik Komitesi

Kütahya Porselen, sürdürülebilirlik stratejilerini bütüncül bir yönetim anlayışıyla hayata geçirmek ve ÇSY performansını sistematik olarak izleyip değerlendirmek amacıyla 2021 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurmuştur. Aralık 2024'te, faaliyetlerin sürdürülebilirlik politikalarıyla tam uyum içinde yürütülmesini teminen Komite'nin yapısı gözden geçirilmiş; görev tanımları ve çalışma esasları yeniden yapılandırılmıştır. Bu kapsamda, Komite'nin yeni yapısıyla 2025 yılı itibarıyla faaliyete geçmesi ve ilk toplantılarını gerçekleştirmesi planlanmaktadır.

Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi, politikaları ve hedeflerinin belirlenmesini teminen yapılanırlan Komite'nin; iş stratejisi, vizyon, misyon ve değerler ile uyumlu şekilde sürdürülebilirlik odaklı değer yaratma süreçlerini yönlendirmesi, öncelikli sürdürülebilirlik konularını tanımlayarak bu alanlara yönelik iş planları oluşturması, performans takibi ile birlikte iklim ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını değerlendirerek kısa, orta ve uzun vadeli yol haritalarını şekillendirmesi hedeflenmektedir.

Komite'nin Görev ve Sorumlulukları

Kütahya Porselen Sürdürülebilirlik Komitesi'nin temel görevi; şirketin değer zinciri genelinde sürdürülebilir kalkınma yaklaşımını destekleyecek süreç, proje ve faaliyetlerin yönlendirilmesine katkı sunmak ve tüm lokasyonların sürece etkin katılımını sağlamak amacıyla bilgilendirme ve koordinasyon işlevini üstlenmektir.

Komite'nin görev ve sorumlulukları aşağıda yer aldığı şekilde tanımlanmıştır:

- Şirketin sürdürülebilirlik ve iklim stratejisini, politikalarını ve kısa, orta, uzun vadeli hedeflerini belirlemek; bu hedefler doğrultusunda yol haritalarını oluşturmak.
- Karbonsuzlaşma, teknolojik yenilik ve döngüsel ekonomi gibi öncelikli sürdürülebilirlik konularını operasyonel ve ürün portföyü düzeyinde değerlendirmek.
- Sürdürülebilirliğin iş modeline entegrasyonunu destekleyecek projeleri teşvik etmek; çalışanlar ve paydaşlar için bilgilendirmek ve farkındalık çalışmaları yürütmek.
- Birim bazlı iklim ve sürdürülebilirlik çalışmalarına yönelik faaliyet planları oluşturmak; hedeflere ulaşmak için performans kriterleri belirlemek, uygulamaları düzenli olarak izlemek ve gerekirse hedeflerde güncellemeler yapmak.
- Sürdürülebilirlikle ilişkili tüm konuları küresel eğilimler, sektörel gelişmeler, paydaş beklentileri ve risk-fırsat analizleri çerçevesinde bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmek.
- Raporlanacak bilgi ve verileri gözden geçirmek; hassas veya rekabete konu olabilecek başlıklar hakkında nihai değerlendirmeleri yapmak.
- Yıllık sürdürülebilirlik raporunu inceleyip değerlendirmek ve Yönetim Kurulu'na sunmak.
- Ulusal mevzuatın yanı sıra Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi uluslararası düzenlemeleri takip etmek, ortaya çıkan risk ve fırsatları Yönetim Kurulu'na raporlamak.
- Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri doğrultusunda düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik girişimleri desteklemek.
- Şirketin stratejik hedefleri ile iklim ve sürdürülebilirlik öncelikleri arasında bütünlük ve uyum sağlamak.
- Birimler arası koordinasyonu ve belirlenen öncelikli konularda yapılması gereken çalışmaları planlamak ve yürütmek.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularının stratejik düzeyde ele alınması ve şirket genelinde etkin bir şekilde uygulanması, Komite'nin görev ve sorumluluk tanımları çerçevesinde kurgulanmıştır.

Yönetim Sorumluluğu ve Gözetimi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili tüm süreçler, komitelerin görev ve sorumluluk alanları çerçevesinde üst yönetimin doğrudan gözetiminde ve stratejik sorumluluğu altında yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, çevresel uyum ve performans yönetimini de kapsayan bütüncül bir sürdürülebilirlik yaklaşımını benimsemektedir. Komite yapısının oluşturulmasından önce yürütülen çevre yönetimi faaliyetleri, Komite bünyesinde daha sistematik ve kurumsal bir yapı altında sürdürülmek üzere yeniden yapılandırılmıştır.

Komite, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi başkanlığında, Çevre Yönetim Lideri'nin bağlı olduğu üst yönetim kademesinde yer alan en az bir asil ve bir yedek üyeden oluşacak şekilde yapılandırılmıştır. Kutahya Porselen'de çevre ve iklim değişikliğiyle ilgili üst düzey sorumluluk, Çevre Yönetim Lideri pozisyonu kapsamında tanımlanmıştır. Komitenin toplantı organizasyonu, gündem oluşturulması, planlama ve raporlama gibi sekretarya faaliyetleri ilgili Lider tarafından yürütülecektir.

Kutahya Porselen Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında alınan kararlar, toplantı sonrasında hazırlanan Sürdürülebilirlik Komitesi Raporu aracılığıyla tüm üyelere iletilecektir. Alınan kararların takibi ve ilgili aksiyonların ilerleyişi, Çevre Yönetim Lideri tarafından aylık olarak izlenecek ve değerlendirilecektir. Komite faaliyetlerine ilişkin gelişmeler ile kaydedilen ilerlemeler ise her altı ayda bir hazırlanan kapsamlı rapor aracılığıyla Komite'ye sunulacak düzenli bilgilendirme sağlanacaktır.

Komite'nin, her yıl en az iki kez toplanmasını öngören yıllık toplantı takvimi doğrultusunda çalışmalarını yürütmesi planlanmaktadır. Kutahya Porselen tarafından hazırlanan "Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönergesi"nde belirtildiği üzere, toplantı organizasyonlarının bu takvime uygun şekilde gerçekleştirilmesi; Komite üyelerinin ise toplantı tarihinden en az 48 saat önce Çevre Yönetim Lideri tarafından bilgilendirilmesi esas alınmaktadır. Her toplantı öncesinde kapsamlı bir gündem hazırlanacak olup Yönetim Kurulu'na iletilmesi gereken konular ile güncel ulusal ve uluslararası gelişmeler doğrultusunda oluşturulacaktır. Sürdürülebilirlik performansına ilişkin gelişmeleri yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na raporlamakla yükümlü olan komite, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların şirketin üst düzey yönetim süreçlerine entegre edilmesini ve stratejik karar alma mekanizmalarının ayrılmaz bir parçası haline gelmesini sağlamak amacıyla görevlendirilmiştir.

Tablo 8. Sürdürülebilirlik Komitesi Yapısı

Bölüm- Bölümdeki Görevi	Sürdürülebilirlik Komitesi'ndeki Görevi
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Üye
Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	Üye
Çevre Yönetimi Lideri	Üye
İnsan Kaynakları Yöneticisi	Üye

Komite'nin işleyişinden sorumlu olan Çevre Yönetimi Lideri; çevre mevzuatının takibi, ilgili düzenlemelerin operasyonel süreçlere entegrasyonu ve çevresel uygunluk değerlendirmeleri konularında kritik bir rol üstlenmektedir. Bu kapsamda, stratejik kararların ve operasyonel uygulamaların Kutahya Porselen'in sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda kurumsal yapının tüm seviyelerine entegre edilmesi sağlanmaktadır.

Çevresel performansa ilişkin gelişmeler, belirli periyotlarla Çevre Yönetimi Lideri aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmakta; böylece çevresel konuların üst yönetim nezdinde doğrudan ele alınması ve yönetim süreçlerine entegre edilmesi sağlanmaktadır.

Şirket, tüm faaliyetlerini başta Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği olmak üzere yürürlükteki çevre mevzuatına tam uyumlu şekilde yürütmektedir. Mevzuat takibi Çevre Yönetimi Lideri tarafından düzenli olarak gerçekleştirilmekte; mevzuatta meydana gelen değişiklikler dış danişmanların katkısıyla periyodik olarak gözden geçirilmekte ve bu değişiklikler operasyonel süreçlere hızlı ve etkin biçimde entegre edilmektedir.

Çevresel performansın izlenmesi ve değerlendirilmesi, "Çevresel Uygunluk Formu" aracılığıyla sistematik olarak kayıt altına alınmakta; bu sayede sürekli iyileştirme fırsatları doğrultusunda aksiyonlar geliştirilmektedir. Komitenin faaliyete geçmesi sonrasında, çevresel konularla ilgili çalışmalar düzenli olarak Komite toplantılarında ele alınacak ve üst yönetim düzeyinde değerlendirmeye sunulacaktır.

Yetkinlik Geliştirme Süreçleri

Sürdürülebilirlik performansının iyileştirilmesi amacıyla çalışanlara düzenli eğitim destekleri verilmektedir. Eğitim faaliyetleri üst yönetimin desteğiyle yürütülmekte; eğitim sonrasında katılımcı çalışanlardan geri bildirim ve bilgi alınarak uygulamaların etkinliği değerlendirilmektedir. Enerji verimliliği, su tasarrufu ve atık yönetimi gibi öncelikli alanlarda geliştirilen proje ve öneriler ödüllendirilerek hayata geçirilmektedir.

Yönetim Kurulu üyeleri, finans, iktisat ve risk yönetimi alanlarındaki birikim ve deneyimleriyle sürdürülebilirlik süreçlerinin stratejik yönetimine katkı sağlamaktadır. Raporlama döneminde Yönetim Kurulu'na yönelik herhangi bir eğitim düzenlenmemiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi güncel gelişmeler ve mevzuat değişiklikleri hakkında Yönetim Kurulu'nu belirli aralıklarla sözlü olarak bilgilendirmektedir.

Kutahya Porselen'in 2024 yılı içerisinde çalışanlarına yönelik gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik ve iklim temalı eğitimleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Tablo 9. 2024 Yılı Sürdürülebilirlikle İlgili Eğitim Faaliyetleri Özeti

Eğitim	2024 (kişi*saat)
Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplama Eğitimi	48
Çevre ve Atık Yönetimi	4.464

2.2.2. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Kütahya Porselen, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine sağlanan mali hakları, ilgili mevzuat ve kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda adil, şeffaf ve sürdürülebilir bir ücretlendirme politikasıyla yürütmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Huzur Hakkı ödenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerine sağlanacak huzur hakkı tutarı, her yıl Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin önerisi üzerine Genel Kurul kararıyla belirlenmektedir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine, bağımsızlıklarını zedelemeyecek seviyede bir ücret ödenmekte olup bu ödemelerde şirket performansına bağlı prim veya benzeri değişken ücret unsurları kullanılmamaktadır.

Üst düzey yöneticilere yönelik ücretlendirme, ekonomik göstergeler, sektör normları, şirketin stratejik öncelikleri ve bireysel sorumluluk alanları dikkate alınarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Süreçte kıdem, pozisyon kapsamı ve performans kriterleri temel alınmakta; şirketin genel ücret yapısıyla uyum gözetilmektedir. Raporlama döneminde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği başlıkları altında herhangi bir performans kriteri belirlenmemiş olup gelecek dönem performans değerlendirmelerinde ayrı bir başlık olarak gündeme alınması planlanmaktadır.

31 Aralık 2024 itibarıyla, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan toplam mali haklar 14.097.430,11 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda, toplam mali haklar kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Ücretlendirme Politikası ile Desteklenen Sürdürülebilir Performans

Halihazırda sürdürülebilirlik hedefleriyle doğrudan bağlantılı bir performans bazlı teşvik sistemi bulunmamaktadır ancak önümüzdeki dönemde, sürdürülebilirlik performans göstergelerinin ücretlendirme süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir. İlgili göstergelerin tanımlanması ve performans izleme mekanizmalarıyla uyumlaştırılmasına yönelik çalışmalar planlanmaktadır.

2.2.3. İş Etiği ve Sorumlu Yönetim

Kütahya Porselen, yaklaşık yarım asırlık kurumsal birikimi doğrultusunda şekillendirdiği etik değerleri tüm iş süreçlerine entegre etmektedir. Şirketin çalışma kültürüne yön veren bu ilkeler; aynı zamanda Türkiye Cumhuriyeti yasaları, uluslararası uygulamalar ve evrensel etik standartlarla uyumlu bir yönetim anlayışını da ortaya koymaktadır.

Şirket, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel sorumluluğa ilişkin ilkeler doğrultusunda kurumsal etik politikalar geliştirmekte; tüm iş süreçlerinde şeffaflık ve hesap verebilirliği esas alan bir yönetim yaklaşımını hayata geçirmiştir.

Tüm çalışanların uymakla yükümlü olduğu bu etik ilkeler; kurum içi sadakati, adil ve saygılı davranışı, kaynakların verimli kullanımı ve kamu yararını gözetten bir yaklaşımı esas almaktadır. Etik kuralların uygulanması hiyerarşik yapı içerisinde amirler tarafından takip edilmekte ve kurum kültürünün ayrılmaz bir parçası olarak görülmektedir.

Kütahya Porselen'in temel etik değerleri arasında şeffaflık, sorumluluk, tarafsızlık, yardımseverlik ve vatandaşlık bilinci yer almaktadır. Tüm paydaşlarla ilişkilerde eşitlik ve güven esas alınmakta; görev ve yetkilerin kişisel çıkar amacıyla kullanılması kesin olarak kabul edilmemektedir. Kurumsal kaynakların amacı dışında kullanılmaması, israftan kaçınılması ve gizli bilgilerin korunması şirket politikasıdır.

Kütahya Porselen, toplumsal faydayı merkeze alan yaklaşımıyla sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen sosyal yatırım ve sorumluluk projelerine aktif biçimde katkı sunmaktadır. Şirket, faaliyet gösterdiği bölgelerde eğitim, çevre ve toplumsal gelişim alanlarında yürüttüğü projelerle yerel ve ulusal düzeyde pozitif etkiler yaratmaktadır. Kültür ve sanata sağladığı desteklerin yanı sıra, kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birlikleri geliştirerek toplumsal dayanışmayı güçlendirmektedir. Özellikle Kütahya ve çevresinde yürütülen üretim faaliyetleri aracılığıyla bölgesel kalkınmaya katkı sağlanmakta; ekonomik ve sosyal değer yaratılmaktadır.

Strateji

3.1. İklim ve Sürdürülebilirlik Stratejileri

Kütahya Porselen, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatları tüm operasyonlarına entegre ederek kurumsal yönetim stratejilerinde bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır. Geliştirilen ÇSY politikaları, şirketin büyüme hedefleriyle uyumlu biçimde şekillendirilmekte; ilgili risk ve fırsatlar ise hem finansal hem de finansal olmayan açılardan analiz edilerek stratejik planlama süreçlerine dahil edilmektedir. Analiz bulgularına dayalı olarak Sürdürülebilirlik Politikası ile örtüşen stratejik aksiyonlar geliştirilmektedir. Böylece kurumsal dirençlilik artırılmakta ve çevresel-sosyal etkiler etkin şekilde yönetilmektedir.

Sürdürülebilir ürün geliştirme, tedarik zincirinde çevresel uyumu sağlama, marka değerini artırma, ekonomik istikrarı güçlendirme ve paydaş katılımını teşvik etme gibi öncelikler, Kütahya Porselen'in sürdürülebilirlik yaklaşımının temelini oluşturmaktadır. Bahsi geçen stratejilerin hayata geçirilmesini desteklemek amacıyla; makine verimliliğini artırmak, üretim performansını yükseltmek, kalite standartlarını iyileştirmek, kaynak kullanımında tasarruf sağlamak ve üretim zayıflıklarını azaltmak üzere somut amaçlar belirlenmiştir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin yönetimi, fırsatların belirlenmesi ve bu alanlara yönelik yatırımların planlanması; kısa, orta ve uzun vadeli olarak yapılandırılmıştır. Stratejik karar alma süreçleri, çevresel sorumluluk, sosyal etki ve ekonomik sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda şekillendirilmekte olup belirlenen vade dönemleriyle doğrudan bağlantılıdır.

Tablo 10. Zaman Aralığına Göre Vade Tanımları

Vade	Zaman Aralığı
Kısa	0-1 yıl
Orta	1-5 yıl
Uzun	5 yıldan uzun

Kısa Vadeli Dönem:

Operasyonel verimliliği artırılması, mevcut süreçlerin optimize edilmesi ve hızlı iyileştirme adımlarının uygulanmasına odaklanmaktadır. Porselen üretiminde enerji ve su tüketiminin azaltılması, atıkların geri kazanımı ve hat verimliliğinin artırılmasına yönelik hızlı iyileştirme adımlarını içermektedir.

Orta Vadeli Dönem:

Sermaye yatırımlarının planlanması ve yenilikçi teknolojilerin üretim hatlarına entegre edilmesine odaklanmaktadır. Orta vadeli strateji ve finansal planlama; enerji verimliliği, su tasarrufu, dijital üretim takibi, atık geri kazanımı ve düşük karbonlu üretim altyapısına yönelik uygulamaları içermektedir.

Uzun Vadeli Dönem:

Kurumsal stratejiler doğrultusunda değer zinciri genelinde dönüşüm sağlamayı hedeflemektedir. Uzun vadeli strateji ve finansal planlama; düşük karbonlu üretim altyapısının kalıcı hale getirilmesi, döngüsel ekonomi uygulamalarının standartlaştırılması ve yüksek geri dönüştürülmüş içerikli ürün serilerinin geliştirilmesini içermektedir. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, iklim risklerine dayanıklılığı güçlendiren yatırımların yapılması ve sürdürülebilir ürün portföyünün ihracat pazarlarında rekabet avantajı sağlayacak şekilde genişletilmesiyle uzun vadeli büyüme hedeflenmektedir.

Değer Zinciri Kapsamında Faaliyet Alanlarının Tanımlanması:

Kütahya Porselen'in değer zinciri, üretim süreçleriyle doğrudan bağlantılı yukarı yönlü (hammadde, enerji, yardımcı madde ve lojistik tedariki) ile aşağı yönlü (bayi, perakende, HORECA ve ihracat kanalları) bileşenlerden meydana gelir. Değer zincirindeki tedarik ve dağıtım ilişkileri, şirketin sürdürülebilirlik stratejisinin temel yapı taşlarını oluşturur. Ayrıntılı oranlar ve değerlendirmeler Tablo 3'te sunulmuştur.

- **Doğrudan Operasyonel Faaliyetler:** Şirketin tam kontrolü altında yürütülen üretim, bakım ve işletme süreçlerini ifade etmektedir. Günlük üretim faaliyetleri ve tesis yönetimi bu kapsama girmektedir.
- **Yukarı Yönlü Değer Zinciri:** Operasyonel süreçlerde kullanılan teknoloji, ekipman ve hizmetlerin teminini kapsamaktadır. Hammadde, yardımcı maddelerin tedarik edilmesi ve lojistik faaliyetler bu aşamada değerlendirilmektedir.
- **Aşağı Yönlü Değer Zinciri:** Üretilen ürünlerin nihai kullanıcıya ulaştırılması gibi üretim sonrası süreçleri içermektedir.

İklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsat değerlendirme ve planlama süreçleri, uluslararası kabul görmüş metodolojiler doğrultusunda yürütülmekte olup Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change-IPCC) senaryoları ve iklim projeksiyonları temel alınarak yapılandırılmaktadır. Bu yaklaşımla, iklim değişikliğine bağlı etkiler karşısında kurumsal dayanıklılık artırılırken, uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerini destekleyen bir iş modeli benimsenmektedir.

Kütahya Porselen, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların sistematik olarak değerlendirilmesini teminen, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarıyla uyumlu bir analiz yaklaşımı benimsemiştir. Risk ve fırsatların önceliklendirilmesinde, SASB (Sustainability Accounting Standards Board) standartlarında tanımlanan sektör bazlı önemli konular esas alınmış; üretim süreçlerinden kaynaklanan iklimsel ve çevresel etkiler bütüncül bir yaklaşımla ele alınmıştır. Porselen üretimi ve dayanıklı tüketim sektörüne özgü çevresel ve finansal eğilimler dikkate alınarak; sektörel kıyaslamalar, şirketin risk haritalamasında önceliklendirilmiştir. Tanımlanan risk ve fırsatlar, özellikle nakit akışları, yatırım planları, finansman imkanları ve sermaye maliyeti üzerindeki etkileri dikkate alınarak, Kütahya Porselen'in finansal yapısı doğrultusunda analiz edilmiştir.

Risklerin finansal etkileri, günlük duruş maliyetinin ciroya oranı esas alınarak üç seviyede sınıflandırılmıştır. Buna göre, günlük duruş maliyetinin cironun %5'inden az olması durumunda etki seviyesi "Düşük" (Seviye 1) olarak değerlendirilir. Günlük duruş maliyetinin cironun %5'i ile %10'u arasında olması "Orta" etki (Seviye 2) olarak sınıflandırılırken, cironun %10'undan fazla olması halinde ise riskin etkisi "Yüksek" (Seviye 3) olarak kabul edilmektedir.

Raporun devamında iklim değişikliği ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar kapsamında yapılan tüm proje yatırımları, Kütahya Porselen'in öz kaynakları ve mevcut nakit akışları aracılığıyla finanse edilmiştir.

3.1.1. Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri

Tablo 11. TSRS 1 Riskleri

Risk Tanımı	Alt Kök Neden	Risk Vadesi	Risk Derecesi	Riskın Değer Zincirindeki Yeri	Riske Verilen Yanıt Maliyeti ve Riskin Finansal Sonuçlara Etkisi: Düşük Etki ² (Cironun %5 ve altında maliyet ve kayıplar)
Mevcut üretim ekipmanlarının teknolojik gelişmelerin gerisinde kalması sonucu enerji tüketiminde verimlilik kayıpları	Ekipman ve yatırım karar süreçlerinde iklim etkilerinin etkin değerlendirilmemesi, bu durumun yanlış karar alınmasına yol açması İklim etkilerinin değerlendirilmemesi sonucu, sistemin etkilenebilirlik ihtimalinin artması	Uzun	Düşük	Doğrudan Operasyonlar	2024 yılında kurulum çalışmaları tamamlanan ve 2025 yılı itibarıyla üretime alınan GES yatırımı, şirketin enerji ihtiyacının yaklaşık %30'unu karşılayacak kapasitesiyle, enerji arzında dışa bağımlılığı azaltırken üretim süreçlerinin enerji verimliliği performansını da güçlendirmektedir. 2.150.000 ABD doları (~70.609.225 TL ³) tutarındaki bu stratejik yatırım, yalnızca yenilenebilir enerji kullanım oranının artırılmasına değil, aynı zamanda birim ürün başına düşen enerji tüketiminin azaltılarak daha sürdürülebilir bir üretim yapısının desteklenmesine de katkı sunmaktadır. - Fırın hava kaçak ayarları, herhangi bir yeni ekipman yatırımı gerektirmeksizin teknik bir iyileştirme olarak yeniden değerlendirilmiş; yapılan optimizasyon çalışmaları neticesinde hava kaçak oranı azaltılarak enerji verimliliği artırılmış ve yıllık ortalama 5.320 MWh enerji tasarrufu sağlanmıştır. - Hava kaçaklarının etkin şekilde izlenmesi ve kontrol altına alınması amacıyla, 15.000 TL tutarında bir kaçak tespit cihazı yatırımı gerçekleştirilmiş; periyodik denetim ve iyileştirme süreçlerinin etkinliği artırılmış, hava kaçaklarının düzenli kontrolüne yönelik uygulamaların yaygınlaştırılması ile yıllık yaklaşık 85.000 kWh ek enerji tasarrufu sağlanmıştır. - Dekor masa üretim hattında enerji verimliliğini artırmaya yönelik iyileştirme projesi için birim fiyatı 250 TL olan 20 adet ısıtıcı için 5.000 TL ve birim fiyatı 200 TL olan 20 adet şase için 4.000 TL olmak üzere toplam 9.000 TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir. Proje sonucunda proses istikrarı güçlendirilmiş, enerji tüketimi optimize edilerek maliyet kontrolü sağlanmış ve yıllık ortalama 13.000 kWh düzeyinde enerji tasarrufu elde edilmiştir. - Uygulamaya alınan RE-HEAT 360 Isı Geri Kazanım Projesi kapsamında, fırınlardan açığa çıkan atık ısı alternatif bir ısı kaynağı olarak değerlendirilmiş; bu sayede yıllık 88.300 Nm³ doğalgaz tasarrufu sağlanmıştır. Söz konusu proje için 135.000 Euro (~4.798.156,5 TL⁴) tutarında sermaye yatırımı gerçekleştirilmiştir. - Sır fırınlarının sıcak hava çıkış bacalarının ayrı ayrı ekonomizörlere bağlanmasıyla, açığa çıkan atık ısı kazan besisi suyunun ön ısıtılmasında değerlendirilmiş; bu sayede yıllık 61.091 Nm³ doğalgaz tasarrufu sağlanarak yaklaşık 1.700 MWh düzeyinde enerji kazanımı elde edilmiştir. Enerji verimliliğini artırmaya yönelik bu uygulama, 12.350,00 TL tutarında ekipman yatırımı ile hayata geçirilmiştir.
Şirket İçi Risk Kontrol ve Önlemleri					
Kütahya Porselen enerji tüketiminde verimliliğini artırmak amacıyla aşağıda belirtilen çeşitli önlemleri uygulamakta ve projeleri hayata geçirmektedir.					
- Şirket, söz konusu riski azaltmak amacıyla enerji yönetimini sistematik biçimde ele almakta; ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgesi çerçevesinde düzenli enerji etütleri gerçekleştirmektedir. 2024 yılında devreye alınan ve üretim operasyonlarına entegre edilen Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımıyla, hem kurumsal karbon ayak izinin azaltılması hem de enerji ihtiyacının yenilenebilir kaynaklardan karşılanması ve enerji verimliliğine yönelik stratejik bir adım atılmıştır. - Fırın sistemlerindeki hava kaçaklarının tespiti ve giderilmesine yönelik teknik iyileştirme gerçekleştirilmiş; bu sayede enerji performansında anlamlı iyileşmeler sağlanmıştır. - Fırın sistemlerinde enerji kayıplarını azaltmaya yönelik hava kaçağı optimizasyonu ve süreç iyileştirme uygulamaları gerçekleştirilmiştir. - Hava kaçaklarının periyodik kontrolüne yönelik uygulamaların artırılması sağlanmıştır. - Dekor masalarında kullanılan mevcut ısıtıcıların infrared ısıtıcılarla değiştirilmesi sonucunda enerji verimliliği sağlanmıştır. - RE-HEAT 360 Isı Geri Kazanım Projesi ile fırınlardan açığa çıkan atık ısı alternatif ısı kaynağı olarak değerlendirilerek enerji tasarrufu sağlanmıştır. - Sır fırınlarının sıcak hava çıkış bacalarının ayrı ekonomizörlere bağlanmasıyla atık ısı, kazan besisi suyunun ön ısıtılmasında değerlendirilmiştir.					
Enerji verimliliğini artırmak için 2024 yılında toplam 75.431.393,85 TL yatırım yapılmıştır. Yapılan yatırımlar sayesinde ilgili riskin şirketin finansalları üzerinde herhangi bir olumsuz etkisi gözlenmemiştir.					
Kısa vadede, ilk yatırım maliyetleri finansal tabloda gider kalemi oluşturabilir ancak enerji tüketim maliyetlerinde düşüş gözlemlenmekte ve işletme giderlerinde azalma beklenmektedir. Enerji tüketimini optimize edilmesi üretim sürekliliğini ve kalite kontrol süreçlerini desteklemektedir. GES'in devreye alınmasıyla enerji arzı kaynaklı operasyonel kesinti riski azaltılmıştır.					
Orta vadede, yenilenebilir enerji kullanımı ve enerji geri kazanımı yoluyla birim enerji maliyetlerinde düşüş beklenmekte, bu durumun brüt kâr marjını iyileştirme potansiyeli taşımaktadır. Enerji maliyetlerindeki azalma ile operasyonel verimlilik ve rekabet gücünün artması öngörüldürken, sürdürülebilirlik performansındaki gelişmenin yeşil finansman ve teşvik olanaklarına erişim fırsatları yaratması beklenmektedir.					
Uzun vadede enerji verimliliği projeleri, toplam enerji maliyetlerini azaltarak FAVÖK'ü olumlu etkilemesi beklenmektedir. Düşük karbonlu üretim altyapısı, ihracat pazarlarında satış hacmi ve kârlılığı artırabilir. Sürdürülebilirlik odaklı yatırımcı ilgisi ve kurumsal itibar, sermaye maliyetini düşürerek finansmana erişimi kolaylaştırması beklenmektedir.					

² Düşük Finansal Etki, cironun yaklaşık %5'i ve altında kalan maliyet veya kayıpları; Orta Finansal Etki, cironun yaklaşık %5'i ile %10'u arasında kalan maliyet veya kayıpları; Yüksek Finansal Etki ise cironun yaklaşık %10'u ve üzeri maliyet veya kayıpları ifade etmektedir.

³ 2024 yılı ortalama ABD doları kuru 32,8415 TL olarak alınmıştır.

⁴ 2024 yılı ortalama Euro kuru 35,5419 TL olarak alınmıştır.

Risk Tanımı	Alt Kök Neden	Risk Vadesi	Risk Derecesi	Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Riske Verilen Yanıt Maliyeti ve Riskin Finansal Sonuçlara Etkisi: Düşük Etki (Cironun %5 ve altında maliyet ve kayıplar)
Kamuoyu ile veri paylaşımında raporlama beklentilerinin karşılanamaması, raporlar arasındaki tutarlılığın sağlanamaması	Toplumda ve düzenleyici otoritelerde artan hassasiyet Hassaslaşan ulusal ve uluslararası politikalar Ülkelerin iklim hedefleri doğrultusunda şirketlerden raporlama ihtiyacı/ beklentisinin artması Daha şeffaf raporlama beklentilerindeki artış Sosyal medyanın gücünün artması ile müşteri şikayet ve negatif yorumlarının hızlı yayılması	Kısa	Düşük	Doğrudan Operasyonlar ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Kamuoyuyla veri paylaşımında raporlama beklentilerinin tam olarak karşılanamaması veya raporlar arasındaki tutarlılığın sağlanamaması riski dikkate alınmakla birlikte, bugüne kadar bu durum Kütahya Porselen'in hizmet performansı, finansal sonuçları ya da yasal yükümlülükleri üzerinde herhangi bir olumsuz etki doğurmamıştır. Kısa vadede, sürdürülebilirliğe uyum süreci danışmanlık ve doğrulama maliyetleri doğurabilir ancak bu süreçlerin etkin yürütülmesiyle uyumsuzluk kaynaklı cezaların önüne geçilmesi öngörülmektedir. Orta vadede, güvenilir raporlamanın yatırımcı güvenini ve finansmana erişimi artırma potansiyeli bulunmaktadır. Doğrulanmış verilerin teşvik başvurularını desteklemesi ve standartlara uyumun itibar ile veri güvenilirliğini güçlendirmesi öngörülmektedir. Uzun vadede, tutarlı veri paylaşımının rekabet avantajı ve yatırımcı ilgisiyle finansal istikrarı desteklemesi beklenmektedir. Regülasyonlara uyumun ihracat kapasitesini koruyarak uyumsuzluk maliyetlerini azaltması öngörülmektedir.
Şirket İçi Risk Kontrol ve Önlemleri					
Kütahya Porselen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda hareket etmektedir. Paydaşlarla şeffaf, açık ve zamanında bilgi paylaşımı, şirketin kurumsal iletişim yaklaşımının temelini oluşturmaktadır. Raporlama faaliyetleri, yasal yükümlülüklerin karşılanmasının ötesinde; kurumsal hesap verebilirlik kültürünü güçlendirmeye ve kamuoyuyla güvene dayalı bir ilişki kurmaya yönelik olarak tasarlanmaktadır.					
Kütahya Porselen, kamuoyuyla iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularında paylaşılan verilerin doğruluğunu, tutarlılığını ve güvenilirliğini sağlamak amacıyla etkin bir iç kontrol sistemi uygulamaktadır. Talep edilen veri ve bilgiler, ilgili birimler tarafından zamanında ve doğru şekilde hazırlanmakta; bu bilgiler, üst yönetimin sorumluluğunda yürütülen kontrol ve onay mekanizmalarıyla doğrulanmaktadır. Üst yönetim düzeyinde uygulanan çapraz kontrol süreçleri, kamuoyuyla paylaşılan bilgilerin güvenilirliğini ve tutarlılığını teminat altına almaktadır. Şirket içerisinde hazırlanan tüm raporlar ise Denetim Komitesi'nin gözetiminde değerlendirilmekte; böylece raporlama süreçlerinin şeffaf, denetlenebilir ve ulusal/uluslararası standartlara uygun şekilde yürütülmesi sağlanmaktadır. İhtiyaç duyulan durumlarda raporlama süreçleri, bağımsız denetçiler tarafından yürütülerek sürecin şeffaflığı ve paydaş güveni pekiştirilmektedir.					
2024 yılı itibarıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde raporlama süreçlerini başlatan ve bu kapsamda TSRS denetimine tabi tutulan Kütahya Porselen, sürdürülebilirlik raporlaması alanında ulusal mevzuata ve uluslararası beklentilere uyumunu güçlendirmektedir. Aynı yıl kurumsal karbon ayak izi hesaplamalarını tamamlayarak bağımsız doğrulama sürecinden geçirmiş; böylece kamuoyu ve paydaş beklentilerini karşılamaya yönelik proaktif bir yaklaşım sergilemiştir.					

Risk Tanımı	Alt Kök Neden	Risk Vadesi	Risk Derecesi	Riskın Değer Zincirindeki Yeri	Riske Verilen Yanıt Maliyeti ve Riskin Finansal Sonuçlara Etkisi: (Cironun %5 ve altında maliyet ve kayıplar)
Müşterilerin düşük karbon ayak izine sahip, çevresel beyanlı ürünleri tercih etmesi, talep daralması ve pazar kaybı	Döngüsel ekonomi ilkelerinin göz ardı edilmesi, Yeşil Mutabakat) ve benzeri politikaların EPD gibi belgeleri zorunlu ya da tercih edilir hale getirmesi, müşterilerin artan çevresel hassasiyetleri	Orta	Düşük	Aşağı Yönlü Değer Zinciri	- Şirket, üretim süreçlerinden kaynaklanan hammadde atıklarını %100 oranında geri dönüştürerek hem kendi üretiminde hem de grup şirketi NG Kutahya Seramik'in üretim süreçlerinde hammadde olarak değerlendirmekte; bu sayede iki şirket arasında endüstriyel simbiyoz yaklaşımıyla kaynak verimliliği sağlanmaktadır. - Tilop serisi, %75 oranında geri dönüştürülmüş malzeme kullanılarak çevresel etkisi minimize edilmiş bir üretim yaklaşımının ürünü olarak öne çıkmaktadır. Üretim sürecinde 3.622 ton atık malzemenin yeniden kullanılmasıyla hammadde ihtiyacı azaltılırken, 1.220 tonluk denizasırlı taşımacılığın önlenmesi sayesinde lojistik kaynaklı karbon emisyonlarında önemli bir düşüş sağlanmıştır. Ayrıca yaklaşık 687.500 kWh enerji tasarrufu elde edilerek 200 hanenin yıllık tüketimine eşdeğer bir enerji verimliliği yakalanmıştır. - Porselen Otel Grubu Ürünlerinde İnceltilmiş Tasarımla Hammadde ve Enerji Verimliliği Projesi, otel, restoran ve kafe sektörünün ihtiyaçlarına yönelik olarak daha hafif ve çarpma dayanımı yüksek porselen ürünlerin geliştirilmesini hedeflemektedir. Ürünlerin üretiminde hammadde ve enerji tüketiminin azaltılması, kullanıcıya ergonomik avantajlar sunulması ve operasyonel süreçlerde taşıma, istifleme ve lojistik verimliliğinin artırılması amaçlanmaktadır. Hem üretim maliyetlerinin düşürülmesine hem de çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamayı hedefleyen bu proje, 2024 yılında başlatılmış olan projenin tahmini yatırım miktarı 2.500.000 TL'dir. - Porselen Sofra Eşya Üretiminde Atık Formda Çıkan Alçı Kalıplarının, Geri Dönüştürülebilen Yapıda Prototipin Üretimi Projesi, üretim sürecinde ortaya çıkan kullanım ömrünü tamamlamış alçı kalıpların atık olmaktan çıkarılarak yeniden değerlendirilebileceği, geri dönüştürülebilir yapıda alternatif bir prototip kalıp malzemesinin geliştirilmesini amaçlamaktadır. 1.068.878,95 TL yatırım bütçesiyle gerçekleştirilen proje atık miktarının azaltılması, hammadde kullanımının optimize edilmesi ve sürdürülebilir üretim uygulamalarının yaygınlaştırılmasını sağlamaktadır. - Porselen üretiminde, pişirilmiş ancak sırlanmamış ürünlerin kırılması veya hatalı çıkması sonucu oluşan bisküvi atıkları, uygun şekilde öğütülerek yeniden hammaddeye katılmakta ve üretim sürecine geri kazandırılmasıyla hammadde alım ihtiyacı azalmakta, üretim maliyetleri düşmekte ve kaynak kullanımı optimize edilmektedir. Ek bir yatırım maaliyetine ihtiyaç duyulmayan proje ile atık azaltımı yoluyla sürdürülebilirlik performansı iyileşmekte ve çevresel sorumluluk artmaktadır.
Şirket İçi Risk Kontrol ve Önlemleri					
Kutahya Porselen, bu geçiş riskini etkin biçimde yönetmek amacıyla kapsamlı önlemler hayata geçirmiştir. 2024 yılı verileri ile en yüksek satış hacmine sahip ürünler ve çevresel ürün grupları için Çevresel Ürün Beyanı (EPD) raporlama çalışmalarına başlanmış olup söz konusu ürünlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel etkilerinin hesaplanması ve bu bilgilerin 2025 yılı içinde uluslararası standartlara uygun şekilde belgelendirilmesi hedeflenmektedir. 2024 yılına ilişkin kurumsal karbon ayak izi hesaplamaları tamamlanmış olup elde edilen veriler bağımsız ve yetkili kuruluşlar tarafından doğrulanarak raporlama süreçlerinde kullanılabilirliği güvence altına alınmıştır. Üretim kaynaklı hammadde atıkları, şirket bünyesinde ve grup şirketi Kutahya Seramik'in üretim süreçlerinde yeniden hammadde olarak değerlendirilerek geri dönüştürülmektedir. Şirket, bu çalışmalara ek olarak döngüsel ekonomi yaklaşımıyla uyumlu, düşük karbon emisyonlu ve çevresel beyan potansiyeli taşıyan Ar-Ge projeleri geliştirmektedir. %75 oranında geri dönüştürülmüş malzeme kullanılarak üretilen Tilop serisi üretilmeye başlanmıştır. - Porselen Otel Grubu Ürünlerinde İnceltilmiş Tasarımla Hammadde ve Enerji Verimliliği Projesi geliştirilmiştir. - Porselen Sofra Eşya Üretiminde Atık Formda Çıkan Alçı Kalıplarının, Geri Dönüştürülebilen Yapıda Prototipin Üretimi Projesi tamamlanmıştır. - Üretim sürecinde ortaya çıkan bisküvi atıkları, uygun şekilde öğütülerek porselen reçetesine yeniden katılmakta ve üretim sürecine kazandırılarak hammadde tüketimi ve atık oluşumu azaltılmaktadır.					
Alınan hızlı aksiyon sonucu riske bağlı herhangi bir finansal kayıp yaşanmamıştır.					
Kısa vadede, EPD, doğrulama ve Ar-Ge kaynaklı maliyetlerde artış beklenmektedir, ancak atık geri kazanımı yoluyla bertaraf ve hammadde maliyetlerinde azalma potansiyeli bulunmaktadır. EPD/LCA çalışmaları ve doğrulanmış karbon verilerinin şeffaflığı artırarak müşteri güvenini güçlendirmesi öngörülmekte, atıkların üretime geri kazandırılması ise süreç disiplini ve operasyon sürekliliğini destekleme amacı taşımaktadır.					
Orta vadede, malzeme ve enerji verimliliğiyle birim maliyetlerin düşmesi, çevresel beyanlı ürün portföyüyle fiyatlandırma avantajı sağlanması ve hacim koruması ile yeşil finansmana erişim fırsatlarının oluşması öngörülmektedir. EPD beyanlı ürünlerin tedarikçi listelerine giriş ve kurumsal sözleşme yenileme kabiliyetini güçlendirme potansiyeli bulunurken, inceltilmiş tasarımların kalite ve teslimat performansını desteklemesi beklenmektedir.					
Uzun vadede, düşük hammadde ve enerji yoğunluğu ile sürekli geri kazanımın marjları güçlendirmesi öngörülmektedir. Çevresel beyanlı ürün portföyünün pazar payını ve ihracat kapasitesini koruyarak artan talebi karşılaması beklenmektedir. Yüksek geri dönüştürülmüş içerikli ürünler ve döngüsel uygulamaların standartlaşmasının marka itibarını, müşteri bağlılığını ve ihracat pazarlarında tercih edilirliliği artırma potansiyeli bulunmaktadır.					

3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri

Tablo 12. TSRS 2 Riskleri

Risk Tanımı	Kök Neden	Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi	Risk'in Değer Zincirindeki Yeri	Riske Verilen Yanıt Maliyeti ve Riskin Finansal Sonuçlara Etkisi: Düşük Etki (Cironun %5 ve altında maliyet ve kayıplar)
Aşırı hava olaylarının artmasıyla tesislerde hasar oluşması ve bu durumun tesis onarımı için sermaye harcamalarını artırması ⁵	İklim değişikliğine bağlı olarak şiddetli hava olaylarının (sel, heyelan, aşırı yağış, yangın, fırtına vb.) sıklık ve şiddetinin artması Toprak tutma ve su akışı düzenlemesi gibi ekosistem hizmetlerindeki bozulmalar Altyapının aşırı hava olaylarına karşı dayanıklılığının yetersiz olması Mevcut risk yönetim sistemlerinin aşırı hava koşullarına uyum sağlayamaması	Fiziksel	Akut	Kısa	Düşük	Doğrudan Operasyonlar	Kütahya Porselen'in 2024 yılı itibarıyla yürütülen operasyonlara ilişkin yapılan değerlendirmelere göre, iklim kaynaklı herhangi bir fiziksel hasar, altyapı zararı veya operasyonel kesinti yaşanmamış; ilgili risklere bağlı bir finansal kayıp oluşmamıştır. Kısa vadede, sigorta kapsamının ani hasar maliyetlerine karşı tampon sağlaması beklenirken, primler ve önleyici bakım harcamalarının OPEX'i artırma potansiyeli bulunmaktadır. Önleyici tedbirler ve SAP tabanlı iş sürekliliği çözümlerinin kesinti riskini ve insan hatasını azaltarak veri bütünlüğü ile tepki hızını artırması öngörülmektedir. Orta vadede, hasar sıklığının düşük tutulmasıyla sigorta hasar oranının iyileşmesi ve prim artış baskısının sınırlanması beklenmektedir. Planlı bakım ve mikro güçlendirmelerle beklenmedik CAPEX ihtiyacının azalması beklenmektedir. Operasyonel dayanıklılığın artmasıyla tesis devreye dönüş sürelerinin kısılması ve termin güvenilirliği ile müşteri memnuniyetinin güçlenmesi hedeflenmektedir. Uzun vadede, iklim riskinin artmasına paralel sigorta primleri ve muafiyetlerde artış potansiyeli bulunmakla birlikte, proaktif uyarılama yatırımlarının büyük onarım CAPEX'i ve iş duruşu maliyetlerini azaltması öngörülmektedir. Potansiyel gelir kaybı riskinin azaltılması, sürekli iyileştirilen fiziksel önlemler ve operasyonel sistemlerle iklimle ilgili risklere karşı dirençliliğin artırılması; bu sayede itibarın ve tedarikçi güvenilirliğinin güçlenmesi beklenmektedir.
Şirket İçi Risk Kontrol ve Önlemleri							
Kütahya Porselen, iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarını kurumsal riskleri arasında değerlendirmektedir. Mevcut durumda herhangi bir tesis hasarı veya operasyonel kesinti yaşanmamış olmakla birlikte, faaliyet gösterilen bölgenin koşulları nedeniyle kar yükü ve sel baskınları gibi aşırı hava olaylarına karşı kayıpların önlenmesine yönelik önleyici tedbirler alınmaktadır.							
Fiziksel risklerin doğrudan mali etkilerine karşı tüm üretim ve operasyon tesisleri sigorta güvencesi altına alınmıştır. Olası afet ve olağanüstü durum senaryolarında operasyonel sürekliliğin sağlanması amacıyla SAP tabanlı kurumsal kaynak planlama sistemleri devreye alınmıştır. Söz konusu sistem; veri güvenliğinin güçlendirilmesi, insan kaynaklı hataların en aza indirilmesi ve iç kontrol süreçlerinin etkinliğinin artırılması açısından da kritik bir işlev üstlenmektedir.							

⁵ Kütahya Porselen tüm faaliyetlerini Kütahya ilinde yürütmektedir. Şirketin tüm tesisleri, birbirine 15 km mesafede konumlanmış iki organize sanayi bölgesinde yer almaktadır. Tesisler ve varlık türleri raporun Giriş bölümünde tanımlanmıştır.

Risk Tanımı	Kök Neden	Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi	Riskın Değer Zincirindeki Yeri	Riske Verilen Yanıt Maliyeti ve Riskin Finansal Sonuçlara Etkisi: Düşük Etki (Cironun %5 ve altında maliyet ve kayıplar)
Aşırı hava olayları nedeniyle lojistik faaliyetlerinin aksaması	Değişen ani hava durumları ve iklim değişikliği kaynaklı sel, aşırı yağış, yangın ve fırtına gibi olayların hammadde tedarikini aksatması Aşırı hava olayı yaşanan bölgelerde ürünlerin sevk edilememesi sonucu gelir kaybı oluşması	Fiziksel	Akut	Orta	Düşük	Yukarı ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Yapılan değerlendirmelere göre, Kütahya Porselen'in geçmiş dönem faaliyetleri ve 2024 yılı itibarıyla yürüttüğü operasyonlar kapsamında iklim riski kaynaklı herhangi bir lojistik aksama meydana gelmemiştir. Buna bağlı olarak finansal kayıp yaşandığına dair herhangi bir bulguya rastlanmamıştır. Kısa vadede yüksek stok düzeyi işletme sermayesi ve depolama maliyetlerini artırsa da acil sevkiyat ve satış kaybı riskini azaltır. Alternatif tedarikçiler ve süreç odaklı kontroller sayesinde arz sürekliliği ile termin güvenilirliği güvence altına alınır. Orta vadede kaynak çeşitliliği ve yerli payının artması, kur ve navlun risklerine duyarlılığı azaltarak marj istikrarını desteklemesi öngörülmektedir. Tedarikçi yönetimindeki sistematik yaklaşım ise tedarik performansını güçlendirmektedir. Uzun vadede yapılan optimizasyonların stok devir hızını iyileştirmesiyle birlikte, sermaye maliyetinde azalma, hasarlı sevkiyat ve operasyonel kesintilerin azaltılması öngörülmektedir. Yapılacak iyileştirmelerin toplam lojistik maliyetlerini ve gelir kaybı riskini düşürmesi, kâr marjları ve nakit akışı öngörülebilirliğini artırması beklenmektedir.
Şirket İçi Risk Kontrol ve Önlemleri							
Kütahya Porselen, aşırı hava olayları gibi iklim değişikliği kaynaklı lojistik risklere karşı tedarik zinciri bütünlüğünü korumaya yönelik kapsamlı önlemler geliştirmektedir. İç ve dış tedarik faaliyetlerinde operasyonel sürekliliği sağlamak amacıyla süreç bazlı kontrol mekanizmaları oluşturulmuş; beklenmedik kesintilere karşı alternatif tedarik kanallarının devreye alınabilmesi için çeşitli tedarikçilerle güçlü iş birlikleri tesis edilmiştir.							
Stok kapasitesinin yüksek tutulması, lojistik gecikmelerden kaynaklanabilecek aksamaların üretim üzerindeki etkisini minimize etmekte ve arz sürekliliğini güvence altına almaktadır. Tüm bu önlemlere ek olarak şirketin hammadde ihtiyacının yaklaşık %30'unu kendi madenlerinden karşılaması, dışsal tedarik risklerine karşı yapısal bir dayanıklılık oluşturarak maliyet kontrolü ve sürdürülebilir üretim açısından stratejik avantaj sağlamaktadır.							
Tedarik zincirinde kaynak çeşitliliği esas alınarak uygulanan strateji doğrultusunda, toplam hammadde temininin %47,2'si yerli, %52,8'i ise ithal kaynaklardan sağlanmaktadır. Bu dağılım, lojistik süreçlerde dış çevresel faktörlere karşı esneklik sağlamakta; yerli tedarikçilerle kurulan ilişkiler sayesinde döviz dalgalanmaları, sınır geçişlerinde yaşanabilecek gecikmeler ve küresel taşıma maliyetleri gibi risklerin etkisi azaltılmaktadır. Öte yandan ithal kaynakların korunması, ürün kalitesi ve global tedarik zinciri entegrasyonu açısından önemini korumaktadır.							
Şirket, tedarik zinciri yönetiminde kalite, sürdürülebilirlik ve operasyonel güvenilirliği sağlamak amacıyla Tedarikçi Seçme Prosedürü uygulamaktadır. Bu prosedür ile yalnızca nihai tedarikçi performansını değil, aynı zamanda hammadde temini süreçlerini bütüncül bir şekilde ele alarak stratejik bir değerlendirme yaklaşımı benimsemektedir. Bu yaklaşım, tedarik zincirinin ilk halkasından itibaren kalite, sürdürülebilirlik, lojistik güvenlik ve mevzuat uyumu gibi kritik unsurların sistematik olarak izlenmesini sağlamaktadır.							

Risk Tanımı	Kök Neden	Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi	Riskın Değer Zincirindeki Yeri	Riske Verilen Yanıt Maliyeti ve Riskin Finansal Sonuçlara Etkisi: Düşük Etki (Cironun %5 ve altında maliyet ve kayıplar)
İklim değişikliği kaynaklı afetlerin personelin çalışma koşullarını olumsuz yönde etkilemesi	Ani hava değişimlerinin personelin güvenliğini tehdit etmesi Aşırı yağış veya sel nedeniyle çalışma alanlarının erişilemez hale gelmesi Kuraklık veya aşırı sıcaklık nedeniyle çalışmanın zorlaşması Fırtına veya yangın gibi olayların meydana gelmesiyle iş sağlığı ve güvenliği standartlarının etkilenmesi	Fiziksel	Akut	Orta	Düşük	Doğrudan Operasyonlar	İklim değişikliği kaynaklı sıcak hava dalgalarının çalışan sağlığı ve operasyonel verimlilik üzerindeki olası etkilerini azaltmak amacıyla 2024 yılında toplam 6 adet evaporatif sulu soğutma sistemi kurulmuştur. 531.000 TL tutarındaki yatırım; iş gücü performansının korunması, üretim süreçlerinde kesinti yaşanmaması ve hizmet kalitesinin sürdürülebilirliği açısından önleyici bir uygulama olarak değerlendirilmiştir. Alınan önlemler sonucu riske bağlı herhangi bir finansal kayıp yaşanmamıştır. Kısa vadede, sistem yatırımları ve artan enerji/OPEX maliyetlerinin işletme giderleri üzerinde baskı oluşturması beklenmektedir. Operasyonel kayıpların azalmasıyla üretim maliyetlerinde iyileşme potansiyeli bulunmaktadır. Orta vadede, devamsızlık oranlarının düşmesi ve verimlilik artışıyla birim maliyetlerde azalma öngörülmektedir. Bu süreçte tazminat giderlerinin ve üretim kayıplarının azalması, kârlılığı destekleyecek ve operasyonel verimliliği artıracaktır. Uzun vadede, süreç istikrarı ve düşük kayıp oranlarının finansal marjları güçlendirmesi beklenmektedir. Güçlü İSG performansının sigorta primleri ve finansman koşullarında iyileşme sağlayarak sermaye maliyetlerini azaltması; kurumsal itibarı güçlendirerek gelir sürdürülebilirliğine katkı sunması öngörülmektedir.
Şirket İçi Risk Kontrol ve Önlemleri							
İklim değişikliği kaynaklı aşırı sıcak hava olaylarının, özellikle üretim tesislerinde görev yapan çalışanlar üzerinde yaratabileceği olumsuz etkileri azaltmak amacıyla iş sağlığı ve güvenliği önlemleri güçlendirilmiştir. Yüksek ısıya maruz kalma riski taşıyan fırın bölgelerinde görev yapan personelin çalışma koşullarını iyileştirmek üzere 2024 yılında gelişmiş havalandırma ve iklimlendirme sistemleri devreye alınmıştır. Kurulan sistemler, ortam sıcaklığının dengelenmesini sağlayarak çalışanların termal konforunu artırmakta, iş verimliliğini desteklemekte ve sıcaklık kaynaklı sağlık risklerini en aza indirmeye yardımcı olmaktadır.							

Risk Tanımı	Kök Neden	Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi	Riskın Değer Zincirindeki Yeri	Riske Verilen Yanıt Maliyeti ve Riskin Finansal Sonuçlara Etkisi: Düşük Etki (Cironun %5 ve altında maliyet ve kayıplar)
Kuraklık ve su kıtlığı sebebiyle üretim faaliyetlerinde oluşabilecek aksaklıklar	Porselen üretim faaliyetlerinde yüksek su kullanımı nedeniyle su erişiminin kesilmesi ile üretim faaliyetlerinde yaşanabilecek aksaklıklar ve bu aksaklıklar sonucu meydana gelecek maddi kayıplar	Fiziksel	Kronik	Orta	Düşük	Doğrudan Operasyonlar	Kuraklık ve su kıtlığı risklerine karşı geliştirilen kapalı çevrim su yönetimi projesi hem operasyonel sürekliliğin korunması hem de kaynak verimliliğinin artırılması açısından stratejik bir yatırım niteliği taşımaktadır. Projenin ilk yatırım maliyeti 1.100.000 TL olarak belirlenmiştir. Sistemin uygulamaya alınması ile yılda yaklaşık 70.000 ton şebeke suyu kullanımının önüne geçilmiştir. Kuraklık ve su kıtlığı sebebiyle raporlama döneminde ya da öncesinde herhangi bir finansal kayıp yaşanmamıştır. Kısa vadede, kapalı çevrim su sistemleri ve ekipman iyileştirmelerine yönelik yatırımlar işletme giderleri üzerinde maliyet baskısı oluşturabilir; ancak su alımı, bertarafı ve kesintilere bağlı maliyetlerde azalma potansiyeli öngörülmektedir. Bu uygulamaların üretim sürekliliğini ve proses stabilitesini desteklemesi, operasyonel verimliliğe katkı sağlayacaktır. Orta vadede, su tüketimi ve atık su miktarındaki düşüşün işletme giderlerini azaltması, çevresel uyum yükümlülüklerinden kaynaklanabilecek finansal riskleri sınırlaması beklenmektedir. Artan geri kazanım oranları ve süreç optimizasyonlarının kalite sürekliliği ile termin performansını desteklemesi öngörülmektedir. Uzun vadede, su tasarrufu uygulamalarının ve düşük kesinti riskinin, su temini ve atık yönetimi maliyetlerindeki dalgalanmalara karşı finansal dayanıklılığı güçlendirmesi beklenmektedir. Su kıtlığı kaynaklı yüksek maliyet risklerinin azaltılmasıyla uzun vadeli maliyet istikrarı ve operasyonel sürekliliğin destekleneceği öngörülmektedir. Ayrıca, su verimliliğinin kurumsal standart haline gelmesiyle itibar ve müşteri güveninin güçlenmesi beklenmektedir.
Şirket İçi Risk Kontrol ve Önlemleri							
İklim değişikliğinin yol açtığı kuraklık ve su kıtlığı risklerine karşı üretim süreçlerinde sürekliliğin sağlanması amacıyla Kutahya Porselen, su verimliliğine odaklanan önleyici uygulamalar geliştirmiştir. Soğutma sistemlerinde kullanılan suyun geri kazanımını sağlayan kapalı çevrim su yönetimi projesi devreye alınmıştır. Projenin 2024 yılında devreye alınmasıyla birlikte 70.000 tona yakın su tasarrufu sağlanmıştır. Üretim faaliyetlerinde kuyu suyu kullanımını tercih eden Kutahya Porselen, yeraltı su seviyelerini yetkili firmalar aracılığıyla düzenli olarak izlemektedir. 2024 yılı ölçümlerine göre; KP1 Ana Kuyu'da su yüksekliği 12 metre, KP2 Ana Kuyu'da ise 16 metre olarak tespit edilmiş ve ilgili veriler kayıt altına alınmıştır. Yapılan analizler doğrultusunda yetkili firma tarafından yakın gelecekte su kıtlığı riskinin bulunmadığı değerlendirilmiştir. Bu izleme ve raporlama süreci, su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımına yönelik kurumsal taahhüdün somut bir göstergesi olarak değerlendirilmektedir. Sulu vakum sistemleri iyileştirilerek suyun geri kazanım oranı artırılmış; sırlama ünitelerinde, rötuş bantlarında yer alan sünger ıslatma hatlarında yapılan optimizasyonlarla su akış yönetimi iyileştirilmiştir. Böylelikle akış hızlarının düşürülmesiyle su tüketimi azaltılmış, kaynak kullanımında verimlilik sağlanmıştır.							

Risk Tanımı	Kök Neden	Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi	Riskın Değer Zincirindeki Yeri	Riske Verilen Yanıt Maliyeti ve Riskin Finansal Sonuçlara Etkisi: Düşük Etki (Cironun %5 ve altında maliyet ve kayıplar)
SKDM kapsamının gelecekte porselen sektörüne genişlemesi halinde, talebin karşılanamaması	SKDM kaynaklı karbon maliyetlerinin artması. Tedarik zincirinde karbon ayak izine bağlı kısıtlamalar yaşanması. Alternatif düşük karbonlu üretim teknolojilerinin yeterince geliştirilememesi. Artan maliyetler nedeniyle fiyat rekabetçiliğinin azalması. SKDM kapsamında istenen karbon raporlama ve doğrulama gerekliliklerinin zamanında ve eksiksiz karşılanamaması.	Geçiş	Politika	Orta	Düşük	Doğrudan Operasyonlar ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Kütahya Porselen, enerji dönüşümünü hızlandırmak ve Avrupa Birliği'nin karbon regülasyonlarına uyumu güçlendirmek amacıyla yenilenebilir enerji yatırımlarına öncelik vermektedir. 2024 yılında kurulum çalışmaları tamamlanan ve 2025 yılı itibarıyla üretime alınan GES yatırımı, şirketin enerji ihtiyacının yaklaşık %30'unu karşılayacak şekilde tasarlanmıştır. 2.150.000 ABD doları (~65.470,00 TL) tutarındaki bu stratejik yatırım, hem operasyonel karbon ayak izinin azaltılmasına hem de SKDM gibi düzenleyici mekanizmalara hazırlıklı olunmasına katkı sunmaktadır. İlk risk başlığı altında değerlendirilen enerji verimliliği projeleri, sera gazı emisyonlarının düşürülmesine katkı sağlayarak başarılı uygulama örnekleri arasında yerini alarak SKDM uyum faaliyetleri arasında değerlendirilmiştir. İlgili riske bağlı finansal bir kayıp gözlenmemiştir. Kısa vadede, GES ve doğrulama kaynaklı maliyetler artsa da elektrik birim maliyetinin kademeli olarak düşmesi beklenmektedir. SKDM'ye hazırlığın uyumsuzluk riskini sınırlaması, sera gazı ölçüm ve doğrulama süreçlerinde veri kalitesi ile müşteri yanıt hızını artırması hedeflenmektedir. GES'in devreye alınması enerji arz güvenliği ve operasyonel sürekliliği destekleyecektir. Orta vadede, enerji verimliliği ve GES yatırımlarının faaliyet karlılığını artırması beklenirken, SKDM kaynaklı ek maliyetlere rağmen rekabetçi fiyatlama kapasitesinin korunması öngörülmektedir. Düşük karbon yoğunluğunun yeşil finansman ve teşviklere erişimi kolaylaştırması, AB müşteri kriterlerinin karşılanmasıyla sipariş sürekliliği ve termin güvenilirliğinin güçlenmesi öngörülmektedir. Uzun vadede, düşük karbonlu üretim ve yenilenebilir enerji payının artmasıyla karbon maliyeti duyarlılığının azalması ve sermayeye erişimde kalıcı iyileşmeler öngörülmektedir. SKDM kapsamı genişlese dahi düşük karbon profilinin AB pazarına erişimi ve talebi karşılama kapasitesini koruması, müşteri bağlılığı ve marka itibarını güçlendirmesi beklenmektedir.
Şirket İçi Risk Kontrol ve Önlemleri							
Avrupa Birliği ülkelerine gerçekleştirilen ihracatın, Kütahya Porselen'in toplam satışlarının %28,3'ünü oluşturması, karbon düzenlemelerine uyum konusunu şirket açısından stratejik bir öncelik haline getirmektedir. SKDM kapsamının gelecekte porselen sektörünü de içine alacak şekilde genişlemesi Kütahya Porselen açısından maliyet artışları ve pazar erişiminde kısıtlar gibi önemli riskleri beraberinde getirmekte; karbon yönetimi uygulamalarının stratejik önemini artırmaktadır. Şirket, enerji verimliliği projeleri ile yenilenebilir enerji yatırımlarına öncelik vererek karbon yoğunluğunu azaltmaya yönelik somut adımlar atmaktadır: 2024 yılında kurulumu tamamlanan ve üretim süreçlerine entegre edilen Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı ile hem karbon ayak izinin düşürülmesi hem de karbon düzenlemelerine uyum sağlanması hedeflenmiştir. - Kütahya Porselen, 2024 yılı itibarıyla ISO 14064-1 standardı kapsamında sera gazı emisyonlarını hesaplamaya başlamış; bu veriler bağımsız denetçiler tarafından doğrulanarak kurumsal karbon yönetimi süreçlerinin şeffaflığı ve güvenilirliği artırılmıştır. Aynı zamanda bu adım, şirketin emisyon azaltım hedeflerini somutlaştırması ve uzun vadeli iklim stratejileri doğrultusunda uygulanabilir bir yol haritası oluşturması açısından önemli bir temel teşkil etmektedir.							

Türkiye'de uygulama çerçevesi henüz netleşmemiş olan ETS ve SKDM kapsamındaki karbon fiyatlama mekanizmaları ile küresel makroekonomik dalgalanmaların yatırım eğilimleri üzerindeki potansiyel etkileri, önemli belirsizlik alanları arasında yer almaktadır. Öte yandan, kuraklık ve aşırı yağışlara bağlı sel gibi fiziksel iklim risklerinin geçmiş dönemlerde veya raporlama yılı içinde fiilen yaşanmamış olması, bu risklerin nicel olarak değerlendirilmesine yönelik veri eksikliği yaratmakta ve analiz sürecini sınırlamaktadır. Nicel analizlerin, izleme ve raporlama süreçlerinin genişlemesiyle veri altyapısının güçlenmesine paralel olarak ileri dönemlerde geliştirilmesi planlanmaktadır.

3.1.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar

Tablo 13. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat Tanımı	Fırsatın Vadesi	Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri	Fırsat Odaklı Değerlendirme ve Aksiyon Planları
Enerji Maliyetlerinin Azaltılması	Kısa	Doğrudan Operasyonlar	Kütahya Porselen, enerji verimliliği kapsamında hayata geçirdiği proaktif önlemler sayesinde söz konusu riskin etkilerini azaltmanın yanı sıra stratejik fırsatlar da elde etmiştir. 2024 yılının son çeyreğinde kurulumu tamamlanan GES yatırımı ile birlikte, şirketin toplam enerji ihtiyacının %30'unun yenilenebilir kaynaklardan karşılanması hedeflenmekte; böylelikle hem karbon emisyonlarının azaltılması hem de enerji maliyetlerinin düşürülerek rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır. Fırınlarda yapılan hava kaçak ayarları sonucu optimizasyon çalışmaları raporlama yılı içinde tamamlanmıştır. Yapılan optimizasyon sayesinde hava kaçak oranları azaltılarak yıllık yaklaşık 5.320 MWh düzeyinde enerji tasarrufu sağlanmıştır. 2024 yılında 6.955.000 TL tutarında maliyet avantajı oluşturan yatırımla şirketin kaynak verimliliğine ve operasyonel sürdürülebilirliğine önemli katkı sağlamıştır. Ekipman kurulumları sayesinde fırın sistemlerindeki hava kaçak oranlarının düzenli ve sürekli olarak izlenmesi mümkün hale gelerek süreç üzerindeki kontrol seviyesi artırılmıştır. Gerçekleştirilen izleme ve kontrol faaliyetleri sonucunda yıllık yaklaşık 85.000 kWh enerji tasarrufu sağlanmış; bu tasarrufun 2024 yılı itibarıyla şirkete sağladığı maliyet avantajı 333.752,5 TL olarak kaydedilmiştir. Dekor masa üretim hattında uygulanan enerji verimliliği projesiyle proses istikrarı artırılmış, enerji tüketimi optimize edilmiştir. Gerçekleştirilen iyileştirmeler sonucunda yıllık ortalama 13.000 kWh enerji tasarrufu sağlanmış ve raporlama yılı içinde 51.044,5 TL kazanç elde edilmiştir. RE-HEAT 360 Isı Geri Kazanım Projesi kapsamında, fırınlardan açığa çıkan atık ısı yeniden değerlendirilerek alternatif bir ısı kaynağına dönüştürülmüştür. Yıllık ortalama 88.300 Nm³ doğalgaz tasarrufu sağlanan proje ile 2024 yılında 731.250 TL tutarında kazanç elde edilmiştir. Doğalgaz tüketiminin azaltılmasıyla birlikte, yaklaşık 170 ton CO₂ emisyonunun önlenmesi sağlanarak çevresel sürdürülebilirliğe de katkı sunulmuştur. Sır fırınlarının sıcak hava çıkış bacaları, ayrı ayrı ekonomizör sistemlerine entegre edilerek atık ısının değerlendirilmesi sağlanmıştır. Bu uygulama ile kazan besisi suyunun ön ısıtılmasında atık ısıdan yararlanılmış, yıllık 61.091 Nm³ doğalgaz tasarrufu ve yaklaşık 1.700 MWh enerji kazanımı elde edilmiştir. Proje sonucunda 2024 yılında 2.222.462 TL tutarında kazanç sağlanarak hem enerji verimliliği artırılmış hem de operasyonel maliyetler düşürülmüştür.
Sürdürülebilir Finansman Olanaklarına Erişim	Orta	Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Kütahya Porselen'in enerji verimliliği ve karbon azaltımı hedefleri doğrultusunda gerçekleştirdiği yenilenebilir enerji yatırımları, sürdürülebilir finansman olanakları açısından önemli fırsatlar sunmaktadır. 2024 yılının son çeyreğinde devreye alınan GES yatırımıyla, toplam enerji ihtiyacının %30'unun yenilenebilir kaynaklardan karşılanması hedeflenmekte; bu sayede enerji maliyetleri düşürülmekte, emisyonlar azaltılmakta ve dışa bağımlılık azaltılmaktadır. Yenilenebilir enerji temelli altyapı, şirketin yeşil tahvil ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçlarına erişimini desteklemekte ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde kurumsal itibarını güçlendirmektedir.
Satış Hacminde Artış ve Yeni Pazar Payı Oluşumu	Orta	Yukarı ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Yenilenebilir enerji yatırımları ve döngüsel ekonomi odaklı Ar-Ge projeleriyle güçlendirilen sürdürülebilir üretim yaklaşımı, Kütahya Porselen'in çevresel etkisini azaltırken aynı zamanda ürün portföyüne rekabet avantajı kazandırmaktadır. Geri dönüştürülmüş malzeme içeren Tilop serisi, hammadde ve enerji verimliliği sağlayan inceltilmiş tasarımlar, geri dönüştürülebilir kalıplar ve atıkların yeniden değerlendirilmesi gibi uygulamalar, sürdürülebilir ürünlere yönelik artan talebi karşılayacak nitelikte konumlandırılmıştır. Tüketici tercihlerinde çevresel duyarlılığın ön plana çıkması, düşük karbon ayak izine sahip ürünlerin yer aldığı bu yeni nesil koleksiyonların pazarda farklılaşmasını sağlamaktadır. Çevresel beyanlı ve sürdürülebilirlik odaklı ürünler, özellikle uluslararası pazarlarda tercih edilme olasılığını artırarak yeni müşteri segmentlerine erişim imkanı sunmakta; satış hacmini büyütmenin ve yeni pazar payları oluşturma önünü açmaktadır. Yurt dışı müşteriler tarafından gerçekleştirilen sosyal uygunluk denetimleri, kuruluşun insan kaynakları uygulamalarında uluslararası standartlara uyum düzeyini pekiştirmektedir. Denetim süreçlerinden elde edilen geri bildirimler doğrultusunda yürütülen iyileştirme ve düzenleme çalışmaları, çalışma koşullarının, iş sağlığı ve güvenliği performansının ve çalışan memnuniyetinin güçlenmesine katkı sağlamaktadır. Kurumsal itibarı destekleyen bu gelişmeler, global ölçekte güvenilir iş ortağı algısını pekiştirerek müşteri sadakatini artırma ve yeni iş birliklerine zemin hazırlama potansiyeli taşımaktadır. Bu fırsata yönelik uygulamaların etkisi, sürdürülebilir ürünlerin pazardaki konumlanma süreci ve tüketici davranışlarındaki dönüşüme bağlı olarak belirsizlik taşımaktadır. Finansal etkilere ilişkin değerlendirmeler mevcut aşamada nitel analizlerle sınırlandırılmıştır.
Kaynak Verimliliği ve Gider Azaltımı	Kısa	Doğrudan Operasyonlar	Kuraklık ve su kıtlığı gibi fiziksel risklere karşı geliştirilen kapalı çevrim su yönetimi projesi ile diğer su tasarrufu uygulamaları, yalnızca operasyonel sürekliliğin sağlanmasına değil, aynı zamanda yıllık yaklaşık 100.000 ton şebeke suyu tasarrufu elde edilmesine katkı sağlamaktadır. 2024 yılı ortalama şebeke suyu birim fiyatı olan 5,185375 TL/m³ dikkate alındığında, söz konusu uygulamalar sayesinde yıllık yaklaşık 518.537,5 TL tutarında maliyet avantajı sağlanmıştır. Üretim atıklarının %100 geri dönüştürülerek hem Kütahya Porselen hem de grup şirketi Kütahya Seramik'in üretim süreçlerinde yeniden değerlendirilmesiyle endüstriyel simbiyoz modeli hayata geçirilmiş, hammadde temininden kaynaklanan maliyetler azaltılmıştır. Bisküvi atıklarının yeniden hammaddeye kazandırılması projesiyle hammadde alım ihtiyacı düşürülmüş ve ek bir yatırım maliyeti olmaksızın kaynak verimliliği desteklenmiştir.

3.2. Senaryo Analizi

İklim değişikliği, üretim süreçleri enerji ve su kaynaklarına yüksek derecede bağımlı olan porselen sektörünü doğrudan etkileyen kritik bir çevresel risk unsuru olarak öne çıkmaktadır. 2024 yılında Kutahya Porselen, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle ilgili risklerin üretim sürekliliği, kaynak yönetimi ve tedarik zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla farklı iklim senaryolarına dayalı kapsamlı bir analiz çalışması gerçekleştirmiştir.

TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) çerçevesinde yürütülen bu değerlendirme, iklim değişikliğinin operasyonel verimlilik ve ileriye dönük yatırım kararları üzerindeki etkilerini ele alarak, şirketin risk yönetimi kapasitesini geliştirmekte ve adaptasyon stratejilerine yön vermektedir.

TCFD İklim Senaryosu Kılavuzuyla Uyumlu Yukarıdan Aşağıya ‘Normatif’ Senaryo Analizi

Kutahya Porselen, iklim değişikliğinin orta ve uzun vadeli etkilerini değerlendirmek amacıyla fiziksel ve geçiş risklerini içeren senaryo temelli bir analiz çalışması yürütmüştür. Küresel sıcaklık artışı, aşırı hava olaylarının şiddet ve sıklığındaki artış, su kaynakları üzerindeki baskı ile iklim politikalarındaki dönüşümün üretim süreçleri, hammadde temini ve enerji kullanımı üzerindeki etkileri ele alınmıştır.

İklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerini tanımlayan şirket, bu riskleri mevcut kurumsal risk matrisi çerçevesinde sistematik biçimde değerlendirmiştir. Bu doğrultuda, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli’nin (IPCC) Altıncı Değerlendirme Raporu’nda (AR6) yer alan Sosyoekonomik Paylaşım Yolları’na (SSP) dayalı senaryolar esas alınarak, şirket stratejisinin farklı iklim koşulları altında nasıl etkilenebileceğine ilişkin bir analiz gerçekleştirilmiştir.

Senaryo analizlerinde, mevcut makroekonomik veri setlerinin sınırlı olması nedeniyle kantitatif analizlere temel oluşturacak yeterlilikte veri sağlanamamıştır. Bununla birlikte, mevcut ekonomik koşullar, sektörel eğilimler ve makroekonomik görünüm dikkate alınarak niteliksel değerlendirmeler yapılmıştır.



AR6 Çalışması SSP Tabanlı Senaryolar

SSP1: Sürdürülebilirlik – Yeşil Yoldan Gitmek

(Azaltım ve uyum için düşük seviyeli zorluklar)

SSP1-1.9: Sera gazı salımları çok düşük bir seviyede tutulmakta ve CO² emisyonlarının 2050 yılı civarında net sifıra indirilmesi hedeflenmektedir.

SSP2: Yolun Ortası- Mevcut Kalkınma

Eğilimlerinin Sürdürülmesi

(Azaltım ve uyum için orta seviyeli zorluklar)

SSP2-4.5: Mevcut politika yaklaşımlarının ve gönüllü hedeflerin kayda değer bir gelişme göstermemesi halinde, küresel sıcaklık artışının 2100 yılına kadar yaklaşık 3°C seviyelerine ulaşması öngörülmektedir. Yeni enerji teknolojilerindeki maliyet düşüşleri önemli kazanımlar sunsa da yetersiz politika desteği bu alanlardaki inovasyonu teşvik etmekte yetersiz kalmakta ve küresel dönüşüm sürecini etkin şekilde yönlendirememektedir.

Tahmini Isınma (2041-2060)

1,6°C

2,0°C

Fiziksel Değişiklikler

Akut: Ani hava olayları (örneğin kısa süreli ama etkili fırtına, aşırı yağış, sel) yoğun yağış ve dolu gibi iklimsel değişkenler, Kütahya Porselen'in üretim ve lojistik süreçlerinde operasyonel aksamalara yol açma potansiyeline sahiptir. Şirket tüm üretim ve operasyon tesisleri sigorta güvencesi altına almıştır. Olası afet ve olağanüstü durum senaryolarında operasyonel sürekliliğin sağlanması amacıyla SAP tabanlı kurumsal kaynak planlama sistemleri devreye alınmıştır. Kütahya Porselen, lojistik aksamaların üretim üzerindeki etkilerini en aza indirmek amacıyla stok kapasitesini yüksek seviyede tutmakta ve arz sürekliliğini güvence altına almaktadır. Şirketin hammadde ihtiyacının bir bölümünün kendi madenlerinden karşılanması, dış tedarik kaynaklı risklere karşı yapısal dayanıklılık oluşturmaktadır. Kaynak çeşitliliğine dayalı tedarik stratejisi sayesinde akut fiziksel risklere karşı dirençlilik artırılmıştır.

Kronik: Kuraklık gibi uzun vadeli iklimsel etkiler, suya yüksek düzeyde bağımlı üretim süreçleri nedeniyle Kütahya Porselen'in operasyonel sürekliliği üzerinde risk oluşturabilir. Şirket, su verimliliğini artırmaya yönelik projeler devreye almış ve su tüketimini minimize etmeye yönelik uygulamalar geliştirerek su kıtlığı riskine karşı önlem almıştır. Yeraltı su kaynaklarının sürdürülebilirliğini izlemek amacıyla, kuyu suyu seviye ölçümleri düzenli olarak gerçekleştirilmekte ve riskler kontrol altında tutulmaktadır.

Akut: Mevcut politikaların devam etmesi, iklim değişikliği ile ilgili risklerin artmasına neden olabilir. Aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetinin mevcut seviyelerde devam etmesi, üretim tesislerinde fiziksel hasar riski oluşturarak operasyonel sürekliliği tehdit edebilir. Akut iklim olayları üretim faaliyetlerinde uzun süreli duruşlara ya da üretim zaiyatlarına yol açabilir. Daha sık yaşanacak yoğun yağış ve taşkın risklerini azaltmak için altyapı güçlendirmeleri önem kazanacaktır.

Kronik: Kuraklık ve su kaynaklarının azalması, suya yüksek düzeyde bağımlı sektörlerde üretim verimliliğinin düşmesine ve uzun vadede faaliyetlerin durmasına yol açabilecek ciddi operasyonel riskler barındırmaktadır. Su tasarrufunu hedefleyen uygulamaların yaygınlaştırılması ve altyapı yatırımlarının artırılması, su kıtlığının etkilerine karşı kurumsal dirençliliği önemli ölçüde güçlendirecektir.

Geçiş Değişiklikleri

Piyasa: Sürdürülebilir ürün farkındalığının artması ile düşük karbon ayak izine sahip, çevresel beyanlı ürünlerin tercih edilmesi, talep daralması ve pazar kaybına sebep olabilir. Çevresel Ürün Beyanı (EPD), kurumsal karbon ayak izi hesaplamaları gibi uygulamalar ile risklere karşı önlem alınmıştır. Üretim süreçlerinden kaynaklanan hammadde atıklarının yeniden kullanımı ile ise döngüsel ekonomi katkısı sağlanarak riskler minimize edilmiş, fırsat alanı oluşturulmuştur.

İtibar: Çevresel etkilerin yönetilememesi, kamuoyunda olumsuz algılara yol açabilirken; sürdürülebilirlik odaklı projelerin hayata geçirilmesi, SSP1 senaryosu kapsamında kurumsal itibarın güçlendirilmesi açısından önemli fırsatlar sunmaktadır.

Teknoloji: Mevcut teknolojik gelişmelerin gerisinde kalınması, Kütahya Porselen açısından pazar rekabetçiliğinin zayıflamasına neden olabilecek bir risk unsuru oluşturmaktadır. Şirket, dijital dönüşümünü Ar-Ge projeleriyle desteklemekte; enerji verimliliği, bilgi güvenliği ve operasyonel verimlilik alanlarında sürdürülebilir çözümler geliştirmektedir. SAP tabanlı sistemlerin entegrasyonu ile iş süreçlerinde dijitalleşme sağlanarak kurumsal güvenlik ve performans izleme riskleri önlenmiştir.

Politika ve Mevzuat: Yenilenebilir enerjiye ilişkin uluslararası politika ve düzenlemelerin sıkılaşması, ihracat yapan şirketler açısından mevzuata uyum risklerini artırmaktadır. Ulusal politikalar çerçevesinde Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gibi düzenlemelerin kademeli olarak zorunlu hale gelmesi, şirketlerin karbon yönetimi ve raporlama yükümlülüklerini önemli ölçüde etkilemektedir. Yenilenebilir enerjiye geçiş sürecinin hızlanmasıyla birlikte fosil kaynaklara dayalı üretim maliyetleri artmakta, enerji karması düşük karbonlu ve sürdürülebilir kaynaklar doğrultusunda yeniden şekillenmektedir. Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının devreye girmesiyle işletmelerin rekabet gücü, karbon yoğunlukları ve sürdürülebilirlik performanslarıyla doğrudan ilişkilendirilmektedir. Enerji verimliliği yatırımlarının önceliklendirilmesi, yenilenebilir enerji kullanım oranlarının artırılması ve doğrulanabilir emisyon azaltımlarının sağlanması, politika ve mevzuat değişikliklerine uyum açısından stratejik bir gereklilik haline gelmektedir. Kütahya Porselen, bu riski erken aşamada değerlendirerek GES yatırımlarını hayata geçirmiş ve sera gazı emisyonlarını düzenli olarak beyan ederek ilgili mevzuatlara uyum sürecini güçlendirerek riske karşı tedbir almıştır.

Piyasa: SSP2 senaryosunda, sürdürülebilir ürünlere yönelik talep artışının gözlemlenmesi olasıdır; ancak bu eğilimin küresel ölçekte eş zamanlı ve güçlü bir dönüşüm niteliği taşıması beklenmemektedir. Tüketici tercihlerindeki değişimlerin bölgesel düzeyde farklılık göstermesi ve düzenleyici baskıların sınırlı ve kademeli şekilde artması öngörülmektedir. Bu nedenle, düşük karbon ayak izine ve çevresel etiketlemeye sahip ürünlerin pazar avantajının SSP1 senaryosuna kıyasla daha sınırlı kalması; dolayısıyla şirketler açısından piyasa riskinin daha düşük düzeyde hissedilmesi muhtemeldir.

İtibar: SSP2 senaryosunda, çevresel sürdürülebilirliğe ilişkin kamuoyu bilinci ve paydaş beklentilerinin zamanla artış göstermesi beklenir; ancak bu dönüşüm SSP1'e kıyasla daha yavaş ve bölgesel farklılıklar gösteren bir yapıdadır. İtibar risklerinin sınırlı düzeyde seyretmesi olasıdır. Proaktif çevresel iletişim stratejilerinin önemi korunmakla birlikte, sektör imajı üzerinde radikal dönüşüm baskısının SSP1'e göre daha düşük yoğunlukta ortaya çıkabileceğini öngörülmektedir.

Teknoloji: Dijitalleşme ve sürdürülebilir teknolojilere geçiş sürecinin devam etmesi öngörülmekle birlikte, bu dönüşümün küresel ölçekte homojen hızda ilerlememesi ve sektörel/bölgesel farklılıklar göstermesi muhtemeldir. Teknolojik gelişmelerin gerisinde kalınması, Kütahya Porselen açısından belirli pazarlarda rekabet gücünü zayıflatabilecek potansiyel bir risk unsuru oluşturabilir. SSP2 senaryosunun görece yavaş dönüşüm yapısı, şirketin dijitalleşme yatırımlarını uzun vadeli planlamalarla uyumlu şekilde sürdürmesine olanak tanıyabilir ve erken adaptasyon avantajı sağlayan rekabet fırsatları yaratabilir.

Politika ve Mevzuat: SSP2 senaryosunda, yenilenebilir enerji ve iklim değişikliğiyle ilgili politika ve düzenlemelerde küresel ölçekte artışın sürmesi beklenir; ancak hız ve kapsam açısından bölgesel farklılıkların ortaya çıkması muhtemeldir. Bu senaryoda düzenleyici baskıların görece daha düşük yoğunlukta seyretmesi, şirketin iklim ve enerji politikalarına proaktif uyum sağlayarak rekabet avantajı elde etme fırsatı yakalayabileceğini göstermektedir. Aynı zamanda, gelecekte beklenen politika sıkılaşmalarına karşı hazırlık seviyesinin güçlenmesi mümkün olacaktır. Ulusal politikalar çerçevesinde SKDM ve ETS gibi düzenlemelerin kademeli olarak zorunlu hale gelmesi, karbon yönetimi ve raporlama yükümlülüklerini etkilemeye devam etse de etkinlikleri sınırlı kalabilir. Yenilenebilir enerjiye geçiş süreci daha dengeli bir hızda ilerlerken, fosil kaynaklara dayalı üretimin devam etmesi, enerji karmasında fosil yakıtların payının yüksek kalmasına ve düşük karbonlu dönüşümün yavaş ilerlemesine neden olabilir. Böylelikle karbon fiyatlandırma mekanizmalarının piyasa üzerindeki etkisini sınırlarken, uzun vadeli emisyon azaltım hedeflerine ulaşılabilmesi için ek politika ve yatırım araçlarının devreye alınmasını gerektirmesi öngörülmektedir.



KÜTAHYA
PORSELEN

Giriş | Yönetişim | Strateji | Risk Yönetimi | Metrik ve Hedefler | Ekler ≡

3.3. Dirençlilik

Şirket tarafından yürütülen senaryo analizinde, tüm operasyonel faaliyetler kapsamlı şekilde değerlendirilmiştir. Şirketin stratejik yaklaşımı ve dayanıklılığı, yalnızca mevcut operasyonel zorlukları yönetmekle sınırlı kalmayıp, aynı zamanda gelecekte ortaya çıkabilecek belirsizliklere karşı hazırlıklı olmayı ve oluşabilecek fırsatları etkin şekilde değerlendirmeyi hedeflemektedir. Türkiye’de uygulama çerçevesi henüz kesinleşmemiş olan ETS ve SKDM kapsamındaki karbon fiyatlama mekanizmaları, müşterilerin sürdürülebilir ürün tercihleri, ulusal ve bölgesel düzeydeki değişkenler (örneğin; yerel hava olayları ve doğal kaynakların mevcudiyeti),

Kütahya Porselen’in teknolojik dönüşümüne bağlı olarak enerji kullanımındaki değişiklikler ve küresel makroekonomik dalgalanmaların yatırım eğilimleri üzerindeki olası etkileri, öncelikli belirsizlik alanları olarak öne çıkmaktadır. Aşağıda, Kütahya Porselen’in mevcutta uygulamaya aldığı veya planladığı projeler aracılığıyla bu senaryolarda ele alınan risk ve fırsatlara karşı dirençliliği analiz edilmiştir. İklimle ilişkili senaryo analizinde tanımlanan etkilerin yönetilmesine yönelik tüm uygulamalar mevcut finansal kaynaklar doğrultusunda yürütülmektedir.

Tablo 14. Kurumsal Dirençlilik Stratejileri ve Uygulamaları

Uygulamaya Alınan/Hedeflenen Stratejiler	Dirençlilik
Kütahya Porselen, mevcut üretim ekipmanlarının teknolojik gelişmelerin gerisinde kalması nedeniyle ortaya çıkabilecek enerji verimliliği kayıplarını azaltmak ve uzun vadeli operasyonel performansını güvence altına almak amacıyla devreye alınan enerji verimliliği projeleri	Enerji verimliliğini artırmaya yönelik sistematik iyileştirmeler ve yenilenebilir enerji yatırımları sayesinde şirket, hem operasyonel maliyetlerini etkin biçimde yönetmekte hem de karbon yoğunluğu kaynaklı düzenleyici risklere karşı daha güçlü bir uyum sağlamaktadır. Böylece, enerjiye erişim, karbon fiyatlandırması ve emisyon sınırlamalarına ilişkin potansiyel etkiler karşısında daha dirençli bir üretim altyapısı oluşturulmakta; bu da hem finansal sürdürülebilirliğe hem de uzun vadeli rekabetçiliğe doğrudan katkı sunmaktadır. Kütahya Porselen’in sürdürülebilirliğe ilişkin geçiş risklerine karşı dirençlilik kapasitesini önemli ölçüde artırmaktadır.
Veri üretimi, doğrulama ve onaylama aşamalarında uygulanan çapraz kontrol mekanizmaları ve Denetim Komitesi gözetimi, gerekli görülen durumlarda süreçlerin bağımsız denetim kurumları tarafından gözden geçirilmesi ve TSRS kapsamında başlatılan sürdürülebilirlik raporlaması uygulamaları ve karbon ayak izi doğrulama süreçleri	Şirket bünyesinde sürdürülen iç kontrol sistemleri hem ulusal hem de uluslararası raporlama standartlarına uyumu sağlarken, düzenleyici yükümlülüklerin ve paydaş taleplerinin etkin şekilde yönetilmesine olanak tanımaktadır. Veri doğrulama, çapraz kontrol ve yönetim onay mekanizmaları sayesinde bilgi bütünlüğü güvence altına alınmakta; olası tutarsızlıkların ya da gecikmelerin hizmet performansı ve paydaş güveni üzerindeki etkileri en aza indirilmektedir. Gerekli durumlarda süreçlerin bağımsız denetim kuruluşları tarafından gözden geçirilmesi, şirketin hesap verebilirlik ilkesini pekiştirmekte; dışsal şoklara karşı bilgi yönetimi ve raporlama sistemlerinin dayanıklılığını artırarak kurumsal kapasitenin güçlenmesine katkı sağlamaktadır. Kamuoyu ile şeffaf ve güvenilir veri paylaşımını kurumsal sorumluluğunun ayrılmaz bir parçası olarak gören şirket, kurumsal dirençliliğini bu uygulamalar ile sürekli olarak geliştirmektedir.
EPD raporlamalarının başlatılması, kurumsal ve ürün bazlı karbon ayak izi hesaplama süreçlerinin yürütülmesi, döngüsel ekonomi ilkeleriyle uyumlu üretim pratiklerinin geliştirilmesi ve bu yaklaşımları destekleyen Ar-Ge projelerinin hayata geçirilmesi	Kütahya Porselen’in düşük karbonlu ürün talebine yönelik uyguladığı bu stratejik dönüşüm adımları, şirketin pazar beklentilerindeki değişimlere ve düzenleyici baskılara karşı dirençliliğini güçlendirmektedir. EPD raporlamaları ve karbon ayak izi doğrulamaları, ürünlerin çevresel performansını şeffaf şekilde belgelendirerek rekabet avantajı sağlamakta; aynı zamanda sürdürülebilir ürün portföyünün genişletilmesine zemin hazırlamaktadır. Döngüsel ekonomi ilkeleriyle uyumlu üretim pratikleri ve Ar-Ge projeleri ise şirketin kaynak verimliliğini artırmakta, tedarik ve hammadde risklerini azaltmaktadır. Düşük karbonlu üretim stratejisi, geçiş risklerinin etkin şekilde yönetilmesini sağlarken sürdürülebilir ürün talebindeki artışın sunduğu yeni pazar fırsatlarına erişimi kolaylaştırarak kurumsal dirençliliği artırmaktadır.
Yenilenebilir enerji kullanımını artırmaya yönelik GES yatırımı ile kurumsal karbon ayak izi hesaplama ve doğrulama süreçlerinin başlatılması	Yenilenebilir enerji yatırımları, karbon ayak izinin sistematik şekilde hesaplanması ve doğrulanması gibi uygulamalar, şirketin düzenleyici değişimlere karşı hazırlık düzeyini artırmakta; gelecekte SKDM kapsamında yer alması muhtemel sektörler için örnek bir uyum modeli oluşturmaktadır. SKDM kapsamının genişlemesine karşı geliştirilen bu stratejik yaklaşım, Kütahya Porselen’in iklim politikalarına dayalı geçiş risklerine karşı hayata geçirdiği dönüşüm adımlarını güçlendirmekte; şirketin hem düzenleyici baskılara hem de pazar beklentilerindeki değişimlere uyum sağlama kapasitesini artırmaktadır. Aynı zamanda, tüketici eğilimlerinde yaşanabilecek kaymalara karşı ticari ve operasyonel düzeyde dirençliliğini güçlendirmektedir.
Tedarik zincirinin sürekliliğini ve üretim faaliyetlerinin istikrarını korumak amacıyla alınan önlemler	Kütahya Porselen’in tedarik zinciri stratejileri, özellikle iklim değişikliği kaynaklı lojistik aksaklık risklerine karşı iklim dirençliliğini güçlendiren önemli unsurlar içermektedir. Stok seviyelerinin ihtiyaçlara uygun şekilde yönetilmesi, kaynak çeşitliliğiyle sağlanan esneklik ve yerli maden kullanımına dayalı tedarik güvenliği, şirketin üretim sürekliliğini potansiyel kesinti risklerine karşı korumaktadır. Tedarikçi değerlendirme süreçlerinde sürdürülebilirlik ve lojistik güvenlik kriterlerinin sistematik olarak ele alınması mevcut risklerin ötesinde, iklim koşullarına bağlı gelecekteki olası kesintilere karşı da uyum kabiliyeti ve operasyonel direnç sağlar.
İklimlendirme projeleri ile fırın bölgelerinde aşırı sıcaklıklardan etkilenen çalışanların koşullarının iyileştirilmesi	Yüksek sıcaklık koşullarına karşı geliştirilen altyapı çözümleri, ortam sıcaklığını dengeleyerek çalışanların termal konforunu artırmakta ve sıcaklığa bağlı sağlık risklerini azaltmaktadır. Bu sayede iş gücü kaybı önlenmekte, üretim sürekliliği korunmakta ve operasyonel kapasite üzerindeki iklimsel etkiler en aza indirilmektedir. Kütahya Porselen’in bu kapsamda hayata geçirdiği uygulamalar, çalışan sağlığı ile birlikte insan kaynağı sürekliliğini gözeterek şirketin iklim kaynaklı çevresel koşullar karşısındaki genel iklim dirençliliği düzeyini güçlendirmektedir.
Su verimliliği odaklı projelerin gerçekleştirilmesi	Kapalı çevrim sistemlerle sağlanan yüksek geri kazanım oranı, üretimin su kaynaklarına doğrudan bağımlılığını azaltmakta; kuyu suyu seviyelerinin düzenli izlenmesi ve analiz edilmesi ise erken uyarı mekanizmaları ile su arz güvenliğini desteklemektedir. Buna ek olarak, proses bazlı su optimizasyonları, kaynak kullanımında esneklik sağlayarak iklimsel belirsizlikler karşısında üretim sürekliliğini güvence altına almaktadır. Yapılan stratejik uygulamalar Kütahya Porselen’in iklim koşullarından kaynaklı su stresi risklerine karşı daha esnek, kontrollü ve sürdürülebilir bir üretim altyapısı oluşturmaya olanak tanıyarak şirketin iklim dirençliliği düzeyini güçlendirmektedir.

3.4. Çevre Yönetimi

Kütahya Porselen, çevresel sürdürülebilirliği kurumsal yönetim anlayışının temel bir bileşeni olarak görmekte ve tüm faaliyetlerini ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi standartları doğrultusunda sürdürmektedir. Sistem kapsamında, porselen üretim tesislerindeki tüm prosesler ile destekleyici hizmet birimleri, NG Kütahya Seramik şirketi ile ortak kullanılan arıtma tesisi dikkate alınarak çevresel etkiler bütüncül bir yaklaşımla yönetilmektedir.

Şirket, çevresel risklerin sistematik biçimde değerlendirilmesini, tüm yasal düzenlemelere tam uyum sağlanmasını ve paydaşların çevre bilincinin artırılmasını hedeflemekte; çevre yönetim sistemini sürekli iyileştirme prensibiyle uygulamaktadır. Ayrıca Kütahya Porselen, çevre politikalarının oluşturulmasında sektörel, ulusal ve uluslararası düzeyde aktif rol almakta; ilgili meslek örgütleri ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birlikleri geliştirmektedir.

Kütahya Porselen, çevresel etkilerini en aza indirmek amacıyla kaynak kullanımında verimliliği esas almakta ve geri dönüşüm uygulamalarını teşvik etmektedir. Şirket, ekosistemlerin korunmasını çevre yönetiminin öncelikli hedefleri arasında konumlandırmakta; hammadde temininden üretim süreçlerine kadar tüm faaliyetlerinde çevresel riskleri değerlendirerek, özellikle yüksek risk taşıyan alanlarda önleyici tedbirleri projelerine entegre etmektedir.

2024 yılında Kütahya Porselen'in çevre yatırımları için yaklaşık 3,5 milyon TL bütçe ayrılmıştır. Harcamalar; atık maliyetleri, ISO 14001, ISO 14064 ve ISO 50001 standartlarına yönelik faaliyetler, çevre izin harçları, deşarj, emisyon, gürültü ve atıksu laboratuvar yeterlilikleri, çevre yönetimi danışmanlık hizmetleri ile rehabilitasyon çalışmalarından kaynaklanan maliyetleri kapsamaktadır. İlgili yatırımlar, Kütahya Porselen'in öz kaynakları ve mevcut nakit akışları ile finanse edilmiştir.

3.4.1. Çevresel Sorumluluğun Kurumsal Yapılanması

Çevre ve iklim değişikliğiyle ilgili en üst düzey sorumluluk, Sürdürülebilirlik Komitesi bünyesinde görev yapan Çevre ve Sürdürülebilirlik Lideri tarafından yürütülmektedir. Komite kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar doğrultusunda, yasal düzenlemeler, çevresel etkiler ve düzeltici-önleyici faaliyetler düzenli olarak gözden geçirilmekte; operasyonel süreçlerde iyileştirme alanları belirlenmektedir. Çevresel performansın artırılmasına yönelik çalışan önerileri teşvik edilmektedir. Enerji tasarrufu, su verimliliği ve atık yönetimi gibi alanlarda geliştirilen projeler, değerlendirme süreçlerinin ardından ödüllendirilerek uygulamaya alınmaktadır.

Şirketin tüm fabrikalarında çevresel etkiler sistematik bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Her yıl Çevre Boyut-Etki Değerlendirme Formu aracılığıyla faaliyetlerin çevresel etkileri analiz edilmekte ve elde edilen veriler sistematik şekilde izlenmektedir. Çevresel etkisi yüksek malzemeler Kritik Malzemeler Listesi'ne alınmakta ve alternatif, çevresel açıdan daha sürdürülebilir kaynaklar araştırılmaktadır.

Mevzuata uyum ise Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği çerçevesinde Çevre Yönetimi Lideri tarafından düzenli olarak izlenmekte; dış danışmanlar tarafından yapılan kontroller sonucunda gerekli güncellemeler hızlıca operasyonel süreçlere entegre edilmektedir.

Kütahya Porselen, çevrenin korunması ve sürekli iyileştirilmesi ilkesini, kurumsal misyonunun ayrılmaz bir parçası olarak kabul etmektedir. Bu doğrultuda yürüttüğü tüm faaliyetlerde sürdürülebilirlik ilkelerini esas alarak çevre dostu üretim anlayışını güçlendirmeye devam etmektedir.



3.4.2. Enerji Yönetimi

Kütahya Porselen, enerji verimliliğini artırmak amacıyla enerji yönetimini sürdürülebilirlik stratejisinin merkezine konumlandırmıştır. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi çerçevesinde yürütülen uygulamalarla hem süreçlerde optimizasyon sağlanmakta hem de yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanım oranı artırılmaktadır.

Enerji tasarrufuna yönelik şirket genelinde çeşitli teknik ve operasyonel iyileştirmeler hayata geçirilmiş, Ar-Ge Projeleri devreye alınmıştır. Fabrika çalışanlarına yönelik farkındalık programları ile enerji kullanımında bireysel sorumluluk bilinci artırılırken, düşük enerji tüketimli ekipmanların tercih edilmesiyle üretim süreçlerinde yüksek verimlilik hedeflenmektedir. Fırın sistemlerinden çıkan sıcak hava, ısı geri kazanım sistemleri aracılığıyla yeniden değerlendirilmekte ve ısıtma ile kurutma işlemlerinde kullanılmaktadır.

2024 yılı itibarıyla yürütülen enerji verimliliği yatırımları kapsamında, GES kurulumu tamamlanmış, üretim hatlarında enerji tüketimini azaltmaya yönelik kapsamlı fırın modernizasyonları hayata geçirilmiştir. Dekor fırınlarından çıkan sıcak havanın geri kazanılarak farklı proseslerde yeniden kullanılması, yüksek verimli ısıtıcı sistemlerine geçiş ve tesis genelinde hava kaçaklarının önlenmesine yönelik teknik iyileştirmeler öncelikli uygulamalar arasında yer almıştır.

Tablo 15. 2024 Yılı Enerji Geri Kazanım Projeleri

Gerçekleştirilen Uygulama	Sağlanan Enerji Tasarrufu
GES Kurulumu ile yenilenebilir enerji üretimi	Toplam enerji ihtiyacının %30'una karşılık gelen miktar
Fırın hava kaçak oranlarının optimizasyonu	-5.320 MWh
Tesis genelinde hava kaçaklarının periyodik olarak kontrol edilmesi	-85.000 kWh
Dekor masalarındaki rezistanslı ısıtıcıların infrared ısıtıcılara dönüştürülmesi	-13.000 kWh
RE-HEAT 360 Isı Geri Kazanım ile atık ısıya yeniden değerlendirilmesi	-88.300 Nm ³ doğalgaz
Sır fırınlarının sıcak hava çıkış bacalarının ayrı ekonomizörlere bağlanmasıyla atık ısıya kazan besisi suyunun ön ısıtılmasında değerlendirilmesi	-1.818 MWh

2024 yılında gerçekleştirilen enerji verimliliği projeleri ve ilgili yatırımlar, Kütahya Porselen'in öz kaynakları ve mevcut nakit akışları ile finanse edilmiştir.

3.4.3. Emisyon Yönetimi

Kütahya Porselen hem sera gazı hem de sera gazı dışı hava kirleticilere ilişkin emisyonların izlenmesi, denetlenmesi ve azaltılmasını, çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımının öncelikli alanlarından biri olarak konumlandırmaktadır.

Üretim süreçlerinden kaynaklanan emisyonların etkin yönetimi amacıyla, tesis genelinde yürürlükteki Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği ve ilgili çevre mevzuatları doğrultusunda hareket edilmektedir. Pişirme fırınları, kurutma sistemleri ve toz emme ünitelerinde uygulanan gelişmiş filtrasyon sistemleri sayesinde baca gazı emisyonları yasal sınır değerler içerisinde tutulmaktadır. Emisyon performansı akredite kuruluşlar tarafından periyodik olarak izlenmektedir.

2024 yılında kurumsal karbon ayak izi hesaplamalarına başlayan Kütahya Porselen, ISO 14064-1 standardı çerçevesinde hesaplamalarını tamamlamış, elde edilen verilerin güvenirliliğini sağlamak amacıyla doğrulama sürecini ISO 14064-3 standardına göre akredite denetim kuruluşları aracılığıyla tamamlamıştır. Hesaplanan verileri çevresel performans izleme sistemine entegre ederek karbon ayak izinin şeffaf bir şekilde izlenmesine olanak tanımakta; böylece azaltım hedeflerinin veri temelli ve izlenebilir biçimde belirlenmesini sağlamaktadır.

Emisyonların azaltılmasına yönelik stratejik öncelikler arasında yenilenebilir enerji kullanımı ve enerji verimliliğine yönelik teknolojik yatırımlar yer almaktadır. Bu kapsamda, 2024 yılında kurulum süreci tamamlanan Güneş Enerji Santralleri (GES), Kütahya Porselen'in enerji verimliliğine yönelik hayata geçirdiği önemli uygulamalardan biri olarak öne çıkmaktadır. 2025 yılı başı itibarıyla GES'lerden elektrik üretimine başlanmasıyla birlikte, toplam elektrik ihtiyacının yaklaşık %30'unun güneş enerjisinden karşılanması hedeflenmektedir. Üretimin başlamasıyla birlikte yılda yaklaşık 3.025 ton CO₂ emisyonunun önlenmesi şirketin düşük karbonlu üretim hedeflerine somut katkı sağlamaktadır.

Proses optimizasyonu, atık ısı geri kazanımı ve düşük emisyonlu ekipman yatırımları gibi teknik çözümlerle operasyonel karbon yoğunluğunun azaltılması, düşük karbonlu üretim hedefi doğrultusunda uygulanan diğer önemli yaklaşımlar arasında yer almaktadır.

Tablo 16. 2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları

Sera Gazı Emisyonları*	Birim	2024
Doğrudan CO ₂ Emisyonları (Kapsam 1)	tCO ₂ e	30.278,83
Dolaylı CO ₂ Emisyonları (Kapsam 2)	tCO ₂ e	10.761,98
Dolaylı CO ₂ Emisyonları (Kapsam 3)	tCO ₂ e	22.939,53
Toplam CO ₂ Emisyonları	tCO ₂ e	63.980,34
Üretim Başına Sera Gazı Emisyonu	tCO ₂ e/ton üretim	2,49

*Emisyon sınıflandırmalarının tamamında brüt emisyonlar kullanılmıştır. Dengeleme/nötrleme benzeri işlem yapılmamıştır.

3.4.4. Su Yönetimi

Kütahya Porselen, su kaynaklarının verimli kullanımı ve korunmasına yönelik uygulamalarını, çevresel yönetim yaklaşımı doğrultusunda planlı ve ölçülebilir şekilde yürütmektedir. Üretim süreçlerinde su tüketimini azaltmak, geri kazanım oranını artırmak ve yasal düzenlemelere tam uyum sağlamak amacıyla çeşitli sistemler uygulamaktadır.

Proses suyu, belirli üretim aşamalarında toplanarak kalite standartlarına uygun şekilde geri dönüştürülmekte ve tekrar sisteme dahil edilmektedir. Su tüketiminde azalma sağlayan uygulamalar, operasyonel kaynak verimliliğini desteklemektedir.

Kütahya Porselen, Porsuk Çayı İçme ve Kullanma Suyu Havzası sınırları içinde yer alması nedeniyle atık su yönetimini titizlikle yürütmektedir. Tesis bünyesinde günlük 3.000 m³ kapasiteli kimyasal ve fiziksel arıtma sistemine sahip bir atık su arıtma tesisi bulunmaktadır. Arıtılan sular Su Kirliliği Kontrol Yönetmeliği'ne uygun şekilde deşarj edilmektedir. Uygunluk durumu, haftalık olarak gerçekleştirilen analizlerle izlenmektedir.

Kütahya Porselen'in tüm su ihtiyacı, şirket bünyesinde yer alan yeraltı su kuyularından temin edilmekte, su temin süreçleri ilgili yasal düzenlemelere ve sürdürülebilir kullanım ilkelerine uygun şekilde yürütülmektedir. 2024 yılı itibarıyla işletmeler genelinde toplam 316.653 m³ su tüketilmiştir. Bu miktarın %21,86'sı Soğutma Suları Geri Dönüşüm Projesi ile sisteme kazandırılmıştır.

Şirketin su kullanım miktarını azaltmaya yönelik uygulamalara ilişkin özet bilgiler ve 2024 yılında sağlanan tasarruf miktarı aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Tablo 17. Su Verimliliği Projeleri ve 2024'te Sağlanan Azaltımlar

Su Kullanım Miktarının Azaltılmasına Yönelik Uygulamalar	Sağlanan Azaltım (m ³)
Soğutma suları geri dönüşümü projesi	69.220
Rötuş bantlarında, taşlama ve sırlama makinelerinde çalışılmayan zamanlarda otomatik su kesici projesi	15.875
Yemekhanede kullanılan arıtma sistemlerinde yıkama sularının geri dönüşümü projesi	2.220
Fabrika içi temizliklerde hortumla su kullanımı yerine basınçlı su pompaları kullanımı projesi	8.560
Fincan torna makinelerinde ekipmanların çalışma verimliliğinin artırılması	2.510

2024 yılında gerçekleştirilen su verimliliği projeleri ve ilgili yatırımlar, Kütahya Porselen'in öz kaynakları ve mevcut nakit akışları ile finanse edilmiştir.

Su Stresi

Kütahya Porselen, su yönetimi süreçlerinde iklim değişikliğine bağlı su stresi risklerini dikkate almaktadır. Tüm su yönetimi uygulamaları, düzenli performans takibi, yasal uyum ve sürekli iyileştirme ilkeleri doğrultusunda yürütülmektedir.

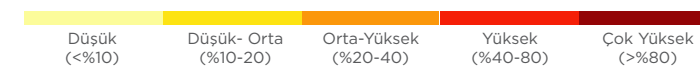
Şirket, 2024 yılı itibarıyla üretim faaliyetlerini, Dünya Kaynakları Enstitüsü (World Resources Institute-WRI) tarafından geliştirilen Su Riski Atlası (Aqueduct) sınıflandırmasına göre aşırı yüksek su stresi seviyesinde yer alan bir coğrafi bölgede sürdürmektedir. Yapılan ileriye dönük analizler, mevcut su stresi seviyesinin 2030 yılına kadar aynı düzeyde devam edeceğini göstermektedir.

WRI Aqueduct verilerine dayalı olarak hazırlanan aşağıdaki haritalar, Kütahya ilinin 2024 ve 2030 yıllarına ilişkin su stresi projeksiyonlarını ortaya koymaktadır. Şirketin su kaynaklarına yönelik fiziksel risk değerlendirmelerinde bur veriler temel referans kaynağı olarak kullanılmaktadır.

2024 yılı, Kütahya Su Stresi Projeksiyonu:



2030 yılı, Kütahya Su Stresi Projeksiyonu:



Risk Yönetimi

Kütahya Porselen, uzun vadeli değer yaratımını güvence altına almak; sürdürülebilir finansal performans, rekabet gücü ve kurumsal büyüme hedeflerine ulaşmak amacıyla risk ve fırsat yönetimini tüm iş süreçlerine entegre etmiştir. Finansal risklerin yanı sıra, olası itibari riskler, düzenleyici kurumlar nezdindeki sonuçlar, çalışanlar üzerindeki etkiler ve tedarik zinciri boyunca ortaya çıkabilecek risk ve fırsatlar bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilip önceliklendirilmektedir. Şirketin değer zinciri; hammadde ve yardımcı malzeme tedarikinden başlayarak üretim süreçlerini, son ürünlerin dağıtım ve satış kanallarına kadar uzanan tüm aşamaları kapsamaktadır.

4.1. Risk ve Fırsat Yönetim Stratejisi

Kütahya Porselen’de risk ve fırsat yönetimine ilişkin strateji ve uygulamaların nihai sorumluluğu Yönetim Kurulu’na aittir. Risk ve fırsat yönetimi süreçlerinin gözetimi ve denetimi konusunda ise Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi’ni yetkilendirmiştir. Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ayrı bir Risk Yönetimi Politikası bulunmamakla birlikte, risk ve fırsatların belirlenmesi, izlenmesi ve yönetilmesine yönelik süreçler, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda ve “Risk ve Fırsat Yönetim Prosedürü” kapsamında iç kontrol mekanizmalarıyla bütünleşik şekilde yürütülmektedir. Operasyonel süreçler ve stratejik karar mekanizmaları, şirketin belirlenen risk iştahına uygun şekilde şekillendirilmekte; finansal istikrarın korunması ve kurumsal itibarın sürdürülebilirliği güvence altına alınmaktadır.

Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki risklerin erken aşamada tespit edilmesi, bu risklere ilişkin gerekli önlemlerin belirlenmesi ve etkin şekilde yönetilmesi amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Risklerin yanı sıra, bu risklerden doğabilecek potansiyel fırsatlar da aynı bütüncül yaklaşımla değerlendirilmektedir. Risk ve fırsat değerlendirmeleri ve sonuçları Yönetim Kurulu’na doğrudan sunulmaktadır. Şirket yönetimi, risk ve fırsatların sistematik olarak ele alınabilmesi için tanımlanması, ölçülmesi, değerlendirilmesi, gerektiğinde azaltılması veya devredilmesi ile nihai olarak izlenip raporlanmasına yönelik kapsamlı bir yaklaşım benimsemektedir. Yılda en az altı kez düzenli olarak toplanmakta; gerektiğinde daha sık bir araya gelerek yürüttükleri değerlendirmeleri Denetim Komitesi’nin gözetiminden geçerek Yönetim Kurulu’na raporlamaktadır.

Şirketin kurumsal risk yönetimi stratejisi, başta borçlanma yapısı, likidite oranları, kur riski, mevduat yoğunlaşmaları, karşı taraf riski ve ticari alacakların dağılımı olmak üzere finansal kırılganlık oluşturabilecek alanlara odaklanmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından düzenli olarak ele alınan bu başlıklar, şirketin finansal istikrarını sürdürmesi ve olası piyasa dalgalanmalarına karşı dirençli bir yapı oluşturması açısından öncelikli risk alanları olarak değerlendirilmektedir.

İklim değişikliği, doğal kaynakların sürdürülebilirliği, çevresel düzenlemeler, piyasa ve teknoloji odaklı dönüşümler gibi iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsat alanları ise Sürdürülebilirlik Komitesi’nin sorumluluğunda değerlendirilmektedir. Bu risk ve fırsatlar, neden, olay ve olası sonuçları dikkate alınarak sistematik bir yaklaşımla ele alınmakta, izleme ve sınıflandırma süreçleri şirketin genel risk ve fırsat yönetimi çerçevesiyle uyumlu şekilde yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risklere özel senaryo analizleri gibi yöntemler uygulayarak potansiyel etkileri öngörmekte ve bu doğrultuda önleyici tedbirler geliştirmektedir. Elde edilen bulgular, Riskin Erken Saptanması Komitesi ile paylaşılmakta; böylece sürdürülebilirlik temelli risklerin kurumsal risk ve fırsat yönetimi sistemine entegrasyonu sağlanmaktadır.

4.2. Risk ve Fırsat Değerlendirme Yapısı

Kütahya Porselen’de risk ve fırsatlar; uluslararası standartlar, yürürlükteki yasal mevzuat çerçevesi ve “Risk ve Fırsat Yönetim Prosedürü” kapsamında izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Risklerin olasılık ve etki düzeyleri esas alınarak yapılan analizler doğrultusunda, tüm varlıklara ilişkin risk değerleri tespit edilmekte; bu değerlendirmeler yapısal, organizasyonel ve uygulamaya yönelik değişiklikler çerçevesinde sürekli izlenmekte ve değişken risk unsurları yeniden hesaplanmaktadır. Riskin kabul edilmesi, azaltılması ve kontrol altına alınması veya transfer edilmesi şeklindeki risk yönetim seçenekleri esas alınarak, her risk unsuruna yönelik uygun stratejiler belirlenmektedir.

4.2.1. Risk Belirleme Metodolojisi

Kütahya Porselen’de kurumsal risklerin belirlenmesine yönelik metodoloji, süreç bazında yürütülen SWOT analizleri ile şekillendirilmektedir. Tüm süreçler her yıl gözden geçirilmekte, analizlerde süreçlerin güçlü ve iyileştirmeye açık yönleri ile fırsat ve tehdit unsurları açıkça belirlenmektedir. Belirlenen risk ve fırsatlar, Kurumsal Yönetim Sistemleri (KYS) çerçevesinde KYS Yönetim Lideri ile paylaşılmaktadır. Risklerin belirlenmesi aşamasında, süreç bazlı SWOT analizlerinden elde edilen bulgular; kuruluşun stratejik hedefleri ve paydaş beklentileri doğrultusunda değerlendirilmekte, böylece risk ve fırsat yönetimi organizasyon genelinde proaktif bir yaklaşımla yürütülmektedir.

4.2.2. Risk Değerlendirme Metodolojisi

Kütahya Porselen’de risk değerlendirme süreci, birimler tarafından yürütülen süreçlerin belirlenmesi ve bu süreçlere yönelik tehditlerin tanımlanması ile başlatılmaktadır. Tanımlanan risklerin gerçekleşme olasılıkları ve olası etkileri, belirlenmiş kriterler doğrultusunda sayısallaştırılarak analiz edilmektedir. Kalite Yönetim Sistemi (KYS), Çevre Yönetim Sistemi (ÇYS) ve Enerji Yönetim Sistemi (EnYS) kapsamındaki riskler için olasılık dereceleri, büyüklük skalası, zaman aralığı ve gerçekleşme tanımlarına göre belirlenmektedir.

Etki değer aralığının maksimum düzeyi KYS/EnYS etkisi, ürün kalitesi üzerindeki etkisi, finansal etki ve müşteri memnuniyetine etkisinin çarpımıyla hesaplanmaktadır. Risk derecesi ise riskin gerçekleşme olasılığı ile bu riskin gerçekleşmesi durumunda ortaya çıkabilecek etki değerinin çarpımı sonucunda belirlenmektedir.

KYS, ÇYS ve EnYS alanlarına özgü değerlendirme kriterleri doğrultusunda aşağıda sunulan tablolar esas alınarak yorumlanmaktadır.

Tablo 18. Risk Derecelendirme Kriterleri (ÇSY)

Risk Büyüklüğü (R)	Risk Derecesi	Değerlendirme
25-16	Çok yüksek risk	Acil önlem alınmalı
16-10	Yüksek risk	Hemen çalışma yapılmalı
9-4	Dikkate değer risk	Mümkün olduğunca çabuk müdahale edilmeli
4-0	Kabul edilebilir risk	Acil tedbir gerektirmeyebilir, dikkatli olunmalı

Tablo 19. Risk Derecelendirme Kriterleri (KYS ve EnYS)

Risk Büyüklüğü (R)	Risk Derecesi	Değerlendirme
100-76	Çok yüksek risk	Acil önlem alınmalı
75-51	Yüksek risk	Hemen çalışma yapılmalı
50-26	Dikkate değer risk	Mümkün olduğunca çabuk müdahale edilmeli
25-1	Kabul edilebilir risk	Acil tedbir gerektirmeyebilir, dikkatli olunmalı

Belirlenen risk puanları, risk analiz tablosunda tanımlanan aralıklar doğrultusunda yüksek, orta ve düşük seviyelerde sınıflandırılmaktadır. Kabul edilebilir risk seviyesinin üzerine çıkan durumlarda, önleyici tedbirler uygulanarak yeniden değerlendirme yapılmakta ve risk seviyesi kabul edilebilir düzeye indirgenmektedir. Riske yönelik müdahalenin mümkün veya gerekli olmadığı durumlarda ise, risk seviyesi yüksek olmasa dahi kabul edilmekte ve ilave bir azaltım çalışması gerçekleştirilmemektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin etki büyüklüklerinin belirlenmesinde, İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) ile uyumlu 5x5 risk değerlendirme metodolojisi kullanılmaktadır. Her bir risk için olasılık değeri ile etki derecesi çarpılarak risk seviyesi hesaplanmaktadır.

Değerlendirme sürecinde, finansal önemlilik yaklaşımı esas alınmakta; her riskin şirket faaliyetleri üzerindeki mevcut ve potansiyel finansal etkileri, şirketin belirlemiş olduğu finansal etki sınıflandırması doğrultusunda analiz edilmektedir.

4.2.3. Risk Değerlendirme Sıklığı

Risk değerlendirmeleri, yeni bir ilgili iç/dış tarafın sisteme dahil olması veya mevcut taraflarda değişiklik meydana gelmesi durumunda ilgili Yönetim Liderleri tarafından anında revize edilmekte ve sistem kayıtlarına işlenmektedir. Bunun dışında, herhangi bir değişikliğin yaşanmadığı durumlarda, risk değerlendirmeleri yılda bir kez gözden geçirilerek güncellenir. Bu gözden geçirme, Yönetim Gözden Geçirme (YGG) toplantısı sırasında veya toplantı öncesinde ilgili Yönetim Lideri tarafından gerçekleştirilmektedir.

4.2.4. Fırsat Belirleme ve Değerlendirme Metodolojisi

Risk analizleri sırasında, ortaya çıkan risklere karşılık doğabilecek fırsatlar da değerlendirme kapsamına alınmaktadır. Fırsatlar, yalnızca SWOT analizleri yoluyla değil; toplumsal, ekonomik, teknolojik, sosyal ve yasal koşullardaki gelişmeler doğrultusunda da belirlenebilmektedir.

Fırsat değerlendirme süreçlerinde, 5x5 metodolojisi esas alınarak olasılık ve etki değerlerinin çarpımıyla fırsat öncelik düzeyi belirlenmektedir. Elde edilen sonuç, fırsatın önem derecesini yansıtmaktadır. İlgili eylemlerin gerçekleştirilme süresi ve önceliği planlanmakta; fırsatın hayata geçirilmesine yönelik aksiyonlar bu sonuç doğrultusunda belirlenmektedir. Etki değerine göre aşağıda sunulan tabloda tanımlanan değerlendirme esasları dikkate alınmaktadır.

Tablo 20. Fırsat Değerlendirme Kriterleri

Etki Değeri	Önem Derecesi	Değerlendirme Zamanı
12-25	Kaçınılmaz fırsat	Hemen gerekli aksiyonlar alınmalıdır
9-11	Esaslı fırsat	Kısa dönemde değerlendirilmelidir. “Birkaç ay içerisinde”
5-8	Önemli fırsat	Uzun dönemde değerlendirilmelidir. “Yıl içinde”
3-4	Olası fırsat	İzleme
1-2	Önemsiz fırsat	Öncelikli olmayan fırsat

4.2.5. Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Risk ve Fırsatların Entegrasyonu

Kütahya Porselen, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilişkili potansiyel risk ve fırsatları her birimde ayrı ayrı değerlendirerek, bu risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede doğurabileceği finansal ve finansal olmayan etkilerini sistematik biçimde analiz etmektedir. Fabrika operasyonlarından kaynaklanabilecek etkiler, her yılın başında ilgili birimlere iletilen “Çevre Boyut-Etki Değerlendirme Formu” aracılığıyla; gerçekleşme olasılığı, şiddeti, sıklığı ve yasal gereklilikler doğrultusunda puanlanmakta ve izlenmektedir. Elde edilen sonuçlar, “Çevre Boyut-Etki Takip Formu” üzerinden kayıt altına alınarak sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesinde ve yüksek risk ve fırsat barındıran girdilere yönelik alternatif kaynak stratejilerinin oluşturulmasında kullanılmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatları, kurumsal yapısına entegre bir yaklaşımla yönetmekte; bu risk ve fırsatların belirlenmesi, analiz edilmesi ve izlenmesi süreçlerini mevcut iç kontrol mekanizmaları ve genel risk ve fırsat yönetimi çerçevesiyle uyumlu şekilde yürütmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı riskleri, operasyonel ve finansal etkilerinin yanı sıra uzun vadeli değer yaratma kapasitesine etkileri açısından da değerlendirmektedir. Söz konusu riskler diğer risk türlerine kıyasla stratejik öncelik düzeyinde ele alınmaktadır. Önceliklendirme sürecinde senaryo analizlerinin yanı sıra riskin olasılığı, etkisinin boyutu, mevzuat ve uyum gereklilikleri ile paydaş beklentileri dikkate alınarak yüksek çevresel ve sosyal etki potansiyeline sahip riskler yönetim kademelerinin gündemine öncelikli olarak taşınmaktadır. Kurum içinde bu alandaki sorumluluklar farklı yönetim kademeleri arasında açık şekilde tanımlanmış ve paylaşılmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim değişikliği ve kaynak yönetimi gibi stratejik konularda yönlendirici kararlar almakta; ilgili uygulamaların koordinasyonu ise çevre ve enerji yönetimi birimleri tarafından sağlanmaktadır. Sürdürülebilirlik faaliyetleri, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi standartları doğrultusunda yürütülmekte; bu sistemler, şirketin entegre yönetim yaklaşımının temel yapı taşlarını oluşturmaktadır.

Yönetim Kurulu, bu alanlardaki gelişmeleri düzenli olarak izlemekte; risk ve fırsat analizlerine dayalı strateji ve politika belirleme süreçlerine yön vermektedir. Hammadde tedarikinden üretim süreçlerine kadar çevresel etkiler sistematik biçimde değerlendirilmektedir. Yüksek risk taşıyan alanlarda önleyici çevresel tedbirler projelere entegre edilmekte ve doğal afetler gibi fiziksel risklere karşı tüm üretim tesisleri sigorta kapsamında güvence altına alınmaktadır.

Operasyonel süreklilik ve bilgi güvenliği kapsamında, SAP tabanlı entegre sistemler finans, muhasebe, satın alma ve pazarlama gibi temel iş birimlerinde kullanılarak iç kontrol süreçlerinin etkinliği artırılmakta, kişisel hata kaynaklı riskler en aza indirilmektedir. Finansal riskler özelinde döviz kuru, faiz ve likidite pozisyonları düzenli olarak izlenmekte ve nakit yönetimi doğrultusunda risk seviyeleri değerlendirilmektedir.

Kütahya Porselen, kurumsal risk ve fırsat yönetimi süreçleriyle iklim risk ve fırsatlarını bütünlüklü bir şekilde ele almaktadır. Finansal göstergelerle birlikte iklim senaryolarını da dikkate alarak dirençlilik seviyesini değerlendirmektedir. İlgili çalışmalarda farklı iklim senaryoları uygulanmakta piyasa dalgalanmaları ve fiziksel riskler karşısında olası etkiler analiz edilerek öncelikli aksiyon alanları belirlenmektedir. Böylece iklim kaynaklı riskler yalnızca çevresel bir boyut olarak değil, aynı zamanda finansal sürdürülebilirlik ve uzun vadeli değer yaratımı açısından da iç kontrol mekanizmalarıyla entegre biçimde yönetilmektedir.

Metrik ve Hedefler

5.1. Hedefler

Kütahya Porselen, uzun vadeli sürdürülebilir başarı hedefleri doğrultusunda dört ana kurumsal strateji belirlemiş olup, bu stratejiler tüm birimlerin hedef yapılandırmalarında temel referans alınmaktadır. Belirlenen hedeflerin izlenmesi, ölçülmesi ve raporlanması süreçleri, “Kütahya Porselen Stratejik Planı” ve bu plana bağlı olarak oluşturulan iç dokümantasyon sistemi çerçevesinde yürütülmektedir. Şirketin stratejik yönetim yapısı, tüm hedeflerin kurumsal stratejilerle tutarlı, sistematik ve dokümente edilmiş süreçlerle takip edilmesini sağlamaktadır.

Tablo 21. Kütahya Porselen’in Ana Stratejileri

Ana Strateji No	Ana Strateji Başlığı
Ana Strateji - 1	Sürdürülebilir Büyüme
Ana Strateji - 2	Marka Değerinin Artırılması, Yaygınlaşması ve Gelişmesi
Ana Strateji - 3	Karlılık
Ana Strateji - 4	Sürekli Gelişim

Üretim Grubuna Yönelik Stratejik Amaçlar

Yukarıda belirtilen kurumsal stratejilere uyumlu şekilde aşağıdaki stratejik amaçları belirlemiştir:

Tablo 22. Kütahya Porselen’in Üretim Grubuna Yönelik Stratejik Amaçları

Stratejik Amaç No	Stratejik Amaç Başlığı
Amaç 1	Üretimde Kullanılan Makinelerin Üretim Verimliliğini Artırmak
Amaç 2	Kişi Başına Düşen Üretim Verimliliğini Artırmak
Amaç 3	Tüm Gruplardaki Ürün Kalitesini Artırmak
Amaç 4	Kaynakların Kullanımında Tasarruf Sağlamak
Amaç 5	Üretim Zayıflatlarını Azaltmak

5.1.1. Hedeflerin İzlenmesi ve Performans Ölçüm Süreci

Kütahya Porselen’de belirlenen hedeflerin gerçekleşme durumu, hedeflerin belirlenmesinden performans analizine kadar tüm aşamaları kapsayan düzenli ve dokümente edilmiş uygulamalarla yürütülmektedir. Belirlenen tüm faaliyetler, işletmenin verimlilik, kalite, zayıat azaltma ve tasarruf odaklı stratejik yönelimleri doğrultusunda sınıflandırılmaktadır. Faaliyetler, hedeflere sağladığı katkıya göre üretim verimliliği, kalite artırma, zayıat azaltma veya enerji ve kaynak tasarrufu kategorilerinde değerlendirilmektedir.

5.1.2. Sorumluluk ve Kaynak Planlaması

Her faaliyet için sorumlu kişi ve ekipler tanımlanmakta, başlangıç ve bitiş tarihleri belirlenmektedir. Bu yaklaşım ile hedeflerin zamanında gerçekleştirilmesi ve ilerlemenin sistematik şekilde takibi sağlanmaktadır. Hedeflerin uygulanabilirliğini sağlamak amacıyla gerekli bütçe, insan kaynağı ve ekipman ihtiyaçları faaliyet bazında belirlenmektedir.

Performans Parametrelerinin Tanımlanması

Her hedef için spesifik performans parametreleri belirlenmiştir.

Bu parametreler:

- Enerji tüketim miktarları (kWh/ton, Nm³/ton),
- Yenilenebilir enerji kullanım payı,
- Üretim zayıat oranları (ppm, %),
- Üretim verimliliği yüzdeleri,
- Eğitim etkinlik değerlendirme sonuçları gibi ölçülebilir ve izlenebilir metriklerden oluşmaktadır.

İzleme ve Ölçüm Yöntemleri

Faaliyetlerin uygulanması sürecinde performans, belirlenen ölçüm yöntemleri ile izlenmektedir. Bu yöntemler şunlardır:

- Ölçümler (enerji tüketimi, zayıat oranları vb.)
- Eğitim değerlendirme formları,
- Teknik altyapı ölçümleri ve analizleri.

İzleme sonuçları düzenli olarak toplanmakta ve performans verileri belgelenmektedir. Hedeflerin tamamlanma durumu, yıllık olarak gözden geçirilmektedir. Tamamlanan faaliyetler, değerlendirme sonucu ile birlikte belgelenmektedir. Gerçekleşmeyen veya sapma gösteren faaliyetler için düzeltici ve önleyici faaliyetler tanımlanmaktadır. İzleme ve ölçüm süreci, sadece hedef gerçekleştirmelerinin raporlanması değil, aynı zamanda sürekli gelişim ve iyileştirme kültürünün desteklenmesi amacıyla yürütülmektedir. Elde edilen sonuçlar doğrultusunda süreçlerde gerekli revizyonlar yapılarak uygulamalarda süreklilik sağlanmaktadır.

5.1.3. Stratejik Amaçlara Göre Hedefler ve Performans

Stratejik Amaç 1: Üretimde Kullanılan Makinelerin Üretim Verimliliğini Artırmak

Tablo 23. Kütahya Porselen'in Stratejik Amaç 1'e Yönelik Hedefleri

Hedef Başlığı	Metrik Tanımı (Birimi)	Baz Dönem (Yıl)	Hedef Dönemi (Yıl)	Hedeflenen Performans	Gerçekleşen Performans
Preslerin üretim verimliliğini artırmak	%	2023	2024	88,60	90,20
Fincan tornaların üretim verimliliğini artırmak	%	2023	2024	99,91	100
Açık döküm makinelerinin üretim verimliliğini artırmak	%	2023	2024	99,80	100
Basınçlı döküm makinelerinin üretim verimliliğini artırmak	%	2023	2024	99,50	99,94
Tripleks sırlama makinelerinin üretim verimliliğini artırmak	%	2023	2024	90,99	94,58
Pistole Nano dekor makinesi üretim verimliliğini artırmak	%	2023	2024	100	100
Taşlama makinelerinin üretim verimliliğini artırmak	%	2023	2024	99,75	99,57
Nano dekor makinesi üretim verimliliğini artırmak	%	2023	2024	93,40	94,31
Makinelerin duruş sürelerini azaltmak	%	2023	2024	Makine gruplarına göre %0,25 ile %11,4 arasında değişmektedir. Hedefe ulaşamayan makine gruplarında periyodik bakım süreçleri sıkılaştırılarak, planlı duruşlarda arıza ve eksikliklerin giderilmesine yönelik iyileştirmeler yapılmaktadır.	

Stratejik Amaç 2: Kişi Başına Düşen Üretim Verimliliğini Artırmak

Kişi başına düşen üretim verimliliğinin artırılması hedeflenmekte, pres, fincan torna, döküm, sırlama, kalite ayırımı ve toplam üretim süreçlerinde kişi-gün bazında üretim adetlerinin yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Hedefler, üretim süreçlerinde iş gücü performansını ölçülebilir hale getirerek verimlilik artışını sürekli kılmayı hedeflemektedir.

Stratejik Amaç 3: Tüm Gruplardaki Ürün Kalitesini Artırmak

Ürün kalitesinin artırılması amacıyla, porselen üretiminde kullanılan toplam hammadde miktarının üretim hacmine paralel şekilde azaltılması hedeflenmektedir. Hammadde kullanımında sağlanacak verimlilik artışı, ürün kalitesinin sürdürülebilirliğini desteklemekte ve proses optimizasyonlarıyla kalite standartlarının korunmasını sağlamaktadır.

Stratejik Amaç 4: Kaynakların Kullanımında Tasarruf Sağlamak

Tablo 24. Kütahya Porselen'in Stratejik Amaç 4'e Yönelik Hedefleri

Hedef Başlığı	Metrik Tanımı (Birimi)	Baz Dönem (Yıl)	Hedef Dönemi (Yıl)	Hedeflenen Performans	Gerçekleşen Performans
Fabrika geneli elektrik tüketiminin azaltılması	kwh/ton	2023	2024	650	596,4
Fabrika geneli doğalgaz tüketiminin azaltılması	m ³ /ton	2023	2024	600	590,12
Fabrika geneli tehlikeli atık miktarının azaltılması	kg/ton	2023	2024	2,85	3,56
Birim masse üretimi için enerji tüketimini azaltmak	kWh/ton	2023	2024	28,584	21,148
Spray drier doğalgaz tüketimini azaltmak	Nm ³ /ton	2023	2024	74,248	69,233
Birim üretim için kullanılan elektrik enerjisini azaltmak	kwh/1000 adet ürün	2023	2024	221,30	208,52
Birim üretim için bisküvi fırınlarında kullanılan doğalgaz miktarını azaltmak	Nm ³ /1000 adet ürün	2023	2024	49,45	47,43
Birim üretim için sır fırınlarında kullanılan doğalgaz miktarını azaltmak	Nm ³ /1000 adet ürün	2023	2024	116,40	111,94
Birim üretim için sır + bisküvi fırınlarında kullanılan doğalgaz miktarını azaltmak	Nm ³ /1000 adet ürün	2023	2024	166,00	159,37
Fabrika geneli su tüketiminin azaltılması	m ³	2023	2024	14,50	13,95

Stratejik Amaç 5: Üretim Zayıflatlarını Azaltmak

Üretim zayıflatlarının azaltılmasına yönelik, şekillendirme ve sırlama aşamalarındaki kayıpların düşürülmesi hedeflenmektedir. İyileştirme çalışmaları ile hem ürün kalitesinin artırılması hem de üretim kaynaklı kayıpların en aza indirilmesi amaçlanmaktadır.

5.2. Metrikler

TSRS Cilt 5—Ev ve Kişisel Bakım Ürünleri

TSRS 1 E3 maddesi kapsamında yalnızca 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ait sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili metrikler sunulmuştur. İlk raporlama yılında, Geçiş Hükümlerinden yararlanarak önceki yıllara ait karşılaştırmalı bilgilere yer verilmemiştir. Geçiş Hükümlerinde kullanılan muafiyetler [Geçiş Hükümleri ve Kullanılan Muafiyetler](#) bölümünde detaylandırılmıştır.

Tablo 25. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Enerji ve Emisyon Yönetimi ⁶	2024
Toplam Doğrudan Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 1) (ton CO ₂)	30.278,83
Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 2) (ton CO ₂)	10.761,98
Toplam dolaylı sera gazı emisyonu (Kapsam 3) (ton CO ₂) ⁷	22.939,53
Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Gelecek dönemde emisyon performansının takibi için mutlak sera gazı emisyonları (ton CO ₂ e), üretim birimi başına emisyon yoğunluğu (ton CO ₂ e/MWh) ve yıllık emisyon değişim oranları temel göstergeler olarak kullanılması planlanmaktadır. İlerleme ölçütlerinin her yıl aynı metodolojik yaklaşım doğrultusunda hesaplanması planlanmakta olup hesaplamalarda kullanılacak faktörler ve yöntemler belirtilen kaynaklardan seçilmesi hedeflenmektedir. Yıllık emisyon verilerinin bir önceki yılın sonuçlarıyla karşılaştırılması suretiyle ilerleme analizlerinin yapılması planlanmaktadır.

Veri kalitesinin güvence altına alınması amacıyla; zamanlama ve tutarlılık, bütünlük, karşılaştırılabilirlik, doğruluk ve şeffaflık unsurlarını içeren bir veri toplama stratejisi oluşturulmuş, ham veriler envanter için kullanılabilir formata dönüştürülmüştür. Envanter çalışmaları sırasında, ilgili kategorilere özgü emisyon faktörleri aşağıda belirtilen kaynaklardan seçilerek uygulanmıştır.

- “Defra Environmental Reporting Guidelines: Including streamlined energy and carbon reporting guidance”
- “2019 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories”
- “2006 The Greenhouse Gas Protocol: Scope 2 Guidance”
- “ISO 14064-1”
- “The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised Edition)”
- Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi Veri Tabanı Ecoinvent v3.10

Sera gazı faaliyet verileri Organizasyonel Sınır Yaklaşımı⁸ kapsamında hesaplanmıştır ve belirsizliklerin hesaplanmasında GHG Protocol Guidance on Uncertainty Assessment in GHG Inventories and Calculating Statistical Parameter Uncertainty dokümanı esas alınmıştır. Buna göre, Kutahya Porselen’in 2024 yılı için Kapsam 1 emisyonlarına ilişkin toplam belirsizlik oranı %2,9; Kapsam 2 emisyonlarına ilişkin toplam belirsizlik oranı %3,5; Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin toplam belirsizlik oranı ise %2,4 olarak hesaplanmıştır.

⁶ 2024 karbon ayak izi hesaplamaları, ISO 14064-1 standardına uygun olarak yapılmaktadır ve Akredite bir Belgelendirme Kuruluşu tarafından ISO 14064- 3 Standardına göre doğrulanmıştır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları operasyonel kontrol yaklaşımıyla hesaplanmıştır. Analiz kapsamı, şirketin %100 sahip olduğu sekiz üretim faaliyet alanını içermektedir. Şirketin karbon hesaplamasına dahil edilebilecek herhangi bir iştiraki bulunmamaktadır. Kapsam 2 emisyonları lokasyon bazlı yöntem kullanılarak hesaplanmıştır.

⁷ Kapsam 3 emisyonları kategori bazlı hesaplama yapılırken aktivite temelli yaklaşım kullanılmıştır. İlk 12 kategori hesaplama kapsamına alınmıştır. 13,14 ve 15. Kategoriler emisyon kaynağı bulunmadığından hesaplama kapsamına dahil edilmemiştir. Kategori 1: Satın Alınan Ürün ve Hizmetler, Kategori 2: Sermaye Malları, Kategori 3: Yakıt ve Enerji Kaynaklı Aktiviteler, Kategori 4: Upstream Taşımacılık ve Dağıtım, Kategori 5: Üretim Sonucu Üretilen Atıklar, Kategori 6: Çalışanların İş Seyahatleri, Kategori 7: Çalışanların Ulaşımları, Kategori 9: Aşağı Yönlü Taşımacılık ve Dağıtım ve Kategori 12: Satılan Ürünlerin Kullanım Ömrü Sonu İşlemleri dahil edilmiştir. Şirket’in faaliyet konusu gereği bu kategoriler haricinde emisyon oluşturan herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

⁸ Kutahya Porselen sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında operasyonel kontrol yaklaşımını benimsemektedir. GHG Protokolü’nde tanımlanan üç temel yaklaşımdan biri olan bu yöntem, şirketin Kutahya Organize Sanayi Bölgesi’nde yer alan sekiz üretim tesisi ve Ar-Ge merkezi üzerindeki tam operasyonel kontrol yetkisini esas almaktadır.

TSRS Cilt 5—Ev ve Kişisel Bakım Ürünleri

Tablo 26. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Su Yönetimi	2024
Çekilen Toplam Su (Bin metreküp (m ³))	316,653
Tüketilen Toplam Su (Bin metreküp (m ³))	316,653
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	100
Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	-
Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması	Raporun Strateji bölümünde, İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar ve Su Yönetimi başlıkları altında ilgili risklerin azaltılmasına yönelik uygulamalar detaylandırılmıştır.

TSRS Cilt 5—Ev ve Kişisel Bakım Ürünleri

Tablo 27. Faaliyet Metrikleri ⁹

Faaliyet Metriği	Ölçü Birimi	2024
Satılan ürünlerin adetleri	Sayı	64.789.728
Üretim tesisi sayısı	Sayı	8

⁹ İşletme, iş modelinde, faaliyetlerinde veya kurumsal yapısında önemli bir değişiklik gerçekleştirmemiştir.

Tablo 28. TSRS 2 Uyum Çerçevesinde İklimle İlgili Performans Göstergeleri

İlgili TSRS Hükümleri ¹⁰	Metrik	Mevcut Durum
TSRS 2 29 (b)	İklimle ilgili geçiş riskleri-iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılğan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	Kütahya Porselen, enerji ve hammadde kaynaklı olarak ETS, SKDM ve değişen müşteri tercihleri nedeniyle geçiş risklerinden etkilene riski taşımaktadır. Şirket, düşük emisyonlu üretime uyum için süreçlerini gözden geçirmektedir. Raporlama yılında bu risklere bağlı finansal kayıp yaşanmamıştır.
TSRS 2 29 (c)	İklimle ilgili fiziksel riskler-iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılğan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	Kütahya Porselen, su stresi riski yüksek bir bölgede faaliyet göstermektedir ve suya bağımlı üretim süreçleri fiziksel risk oluşturmaktadır. Riskler; altyapı iyileştirmeleri, su verimliliği ve geri kazanım önlemleriyle yönetilmektedir. Raporlama yılında bu risklere bağlı herhangi bir finansal kayıp yaşanmamıştır.
TSRS 2 29 (d)	İklimle ilgili fırsatlar-iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hale getirilmiş varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	10.812.046,5 TL
TSRS 2 29 (e)	Sermaye dağıtımı-iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik dağıtılan sermaye harcaması, finansman veya yatırım miktarı	84.131.272,8 TL
TSRS 2 29 (f)	İç karbon fiyatları	Şirket'in iç karbon fiyatlandırmasına yönelik herhangi bir çalışması bulunmamaktadır.
TSRS 2 29 (g)	Üst düzey yönetici ücretlendirmesinde iklim değerlendirmeleriyle bağlantılı oran	Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili herhangi bir performans prim kriteri değerlendirilmemiştir.

¹⁰ İklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklere karşı kırılğan varlıkların ve üretim süreçlerinin yüzdesel dağılımlarına ilişkin veri toplama ve metodoloji geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Söz konusu metriklerin 2025 rapor döneminde, nicel ve kategori-bazlı detaylarıyla birlikte sunulması planlanmaktadır.

5.3. Mesleki Yargılar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Bu sürdürülebilirlik raporunun hazırlanma sürecinde, yönetim çeşitli alanlarda mesleki değerlendirmelerde bulunmuştur. Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların tespiti, raporda yer alacak önemli bilgilerin belirlenmesi ve doğrudan ölçülemeyen tutarların makul tahminlerle değerlendirilmesi gibi konularda profesyonel yargılar kullanılmıştır. Aşağıdaki tablolarda önemli mesleki yargılara ve ölçüm belirsizliklerine ilişkin açıklamalar sunulmuştur:

Tablo 29. Önemli Mesleki Yargılar

Tanım	Açıklama
Önemlilik Süreci	Yönetim, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını TSRS 1 §21-24 çerçevesinde belirlemiştir. Porselen sektörüne özgü; enerji verimliliği, atık azaltımı, karbon emisyonu, su yönetimi, ürün güvenliği ve tedarik zinciri sürdürülebilirliği gibi kritik konular esas alınmıştır. Önemlilik analizi hem finansal hem de etki temelli kriterler üzerinden yapılmış; SASB “Building Products & Furnishings” göstergeleri dikkate alınmıştır.
Sera Gazı Emisyonlarına İlişkin Organizasyonel Çerçeve	Kütahya Porselen, GHG Protokolü (2004) ve TSRS 2 §21-24 uyarınca operasyonel kontrol yaklaşımını benimsemiştir. Bu kapsamda Kütahya OSB'deki sekiz üretim tesisi ve Ar-Ge Merkezi üzerindeki tüm doğrudan kontrol edilen faaliyetlerden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları raporlanmıştır. Ayrıca, kuruluşun değer zinciri boyunca oluşan Kapsam 3 emisyonları da hesaplamalara dahil edilmiştir.
GHG Hesaplama Metodolojisi	Emisyon hesaplamalarında GHG Protocol Corporate Standard ve IPCC 2006 Guidelines esas alınmıştır. Kapsam 1 emisyonları yakıt ve proses CO ₂ verilerine; Kapsam 2 emisyonları ulusal şebeke faktörlerine dayandırılmıştır. Soğutucu gazlar için IPCC varsayılan sızıntı oranı (%1-5) kullanılmıştır. Kapsam 3 emisyonları ise kuruluşun faaliyet zinciri boyunca ortaya çıkan (hammadde ve yardımcı malzeme tedariki, taşımacılık ve dağıtım faaliyetleri, sermaye ekipmanları, hizmet alımları vb.) dolaylı emisyonları kapsayacak şekilde hesaplanmıştır. Hesaplamalarda, şirket içi sistemlerde tutulan faaliyet verileri esas alınmış; gerekli durumlarda tedarikçilerden ve hizmet sağlayıcılardan elde edilen doğrulanabilir veri setleriyle desteklenmiştir.
Veri Boşluklarının Doldurulması ve İkame Veri Yaklaşımı	Aylık enerji ve yakıt verilerinin eksik olduğu durumlarda, üretim hacmi ve kapasite faktörlerine göre tahmini dağılım yöntemi uygulanmıştır. MRV doğrulama raporlarındaki “yıllık toplam” değerlerle çeyrek bazlı veriler karşılaştırılarak tutarlılık testi yapılmıştır.

Tablo 30. Ölçüm Belirsizliği

Tanım	Açıklama
GHG ile ilgili metrikler	Kütahya Porselen, sera gazı (GHG) emisyonlarını GHG Protocol Corporate Standard, IPCC Rehberleri ve ilgili kılavuzlar esas alınarak ölçmektedir. Raporda, DEFRA kılavuzu, IPCC 2019 (ulusal envanter rehberi), Scope 2 Guidance (2006), ISO 14064-1 ve Ecoinvent v3.10 veri tabanı kaynak olarak listelenmiştir.
GHG ölçüm belirsizliği (toplam)	GHG faaliyet verilerine ilişkin belirsizliklerin hesaplanmasında <i>GHG Protocol – Guidance on Uncertainty Assessment in GHG Inventories and Calculating Statistical Parameter Uncertainty</i> esas alınmıştır. 2024 için: Kapsam 1 belirsizlik %2,9, Kapsam 2 belirsizlik %3,5, Kapsam 3 belirsizlik %2,4 olarak hesaplanmıştır.
Kapsam 1 ayrıntı notu	Yakıt ve proses kaynaklı CO ₂ emisyonlarında doğrudan ölçüm/veri kayıtları ile emisyon faktörleri kullanılmış; belirsizlik %2,9 seviyesindedir. (Örnek kaynaklar: yakıt tüketim fişleri, sayaç verileri; IPCC/DEFRA EF.)
Kapsam 2 ayrıntı notu	Satın alınan elektrik için ulusal/ilgili şebeke emisyon faktörleri ve tüketim kayıtları esas alınmıştır; belirsizlik %3,5 olarak belirlenmiştir. Scope 2 Guidance referansı kullanılmıştır.
Kapsam 3 ayrıntı notu	Tedarik, lojistik vb. değer zinciri kategorilerinde tedarikçi verileri ile LCA veri tabanı (Ecoinvent) gibi ikincil kaynaklar birlikte kullanılmış; belirsizlik %2,4 olarak belirlenmiştir. Kapsam 3, satın alınan hammadde, çalışan servisleri ve iş seyahatleri gibi kaynaklardan oluşan dolaylı emisyonları içermektedir. Emisyon hesaplamaları, faaliyet verileri kullanılarak operasyonel kontrol yaklaşımı temelinde gerçekleştirilmiştir.
Tahmine dayalı metrikler	Emisyon hesaplamaların tamamında Hesap Temelli Yöntem kullanılmıştır. Tahmine dayalı metrik kullanılmamıştır.
Veri tedarik zinciri	Emisyon hesaplamalarında kullanılan faaliyet verileri, ilgili tedarikçilerden doğrudan temin edilmektedir.
Belirsizlik açıklamaları	Belirsizlik analizi, uluslararası kabul görmüş kriterlere göre %5'tir. Her bir emisyon kategorisinde bu sınır korunmuş ve değerler tutarlılık göstermiştir. Envanterin genelinde yüksek güven seviyesi mevcuttur. Yüksek belirsizlik içeren herhangi bir alan tespit edilmemiştir.

Ekler

6.1. TSRS Endeksi

TSRS S1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS 1 27a.i	1.1.Yönetim Kurulu 2.1.Kurumsal Yönetim 2.2.Sürdürülebilir Yönetişim
		TSRS 1 27a.ii	2.2.Sürdürülebilir Yönetişim
		TSRS 1 27a.iii	2.2.Sürdürülebilir Yönetişim
		TSRS 1 27a.iv	2.2.Sürdürülebilir Yönetişim
		TSRS 1 27a.v	2.2.Sürdürülebilir Yönetişim 2.2.2.Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
	b) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS 1 27 b.i	2.2.Sürdürülebilir Yönetişim
		TSRS 1 27 b.ii	2.2.Sürdürülebilir Yönetişim
Strateji	a) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS 1 30.a	3.1.İklim ve Sürdürülebilirlik Stratejileri 3.1.1.Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
		TSRS 30.b	3.1.İklim ve Sürdürülebilirlik Stratejileri
		TSRS 1 30.c	3.1.İklim ve Sürdürülebilirlik Stratejileri 3.1.1.Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS 1 32.a	1.2.Kütahya Porselen Hakkında 3.1.İklim ve Sürdürülebilirlik Stratejileri 3.1.1.Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
		TSRS 1 32.b	1.2.4.Faaliyet Coğrafyası ve Pazarlar 3.1.1.Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
	c) Strateji ve karar alma	TSRS 1 33.a	3.1.1.Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
		TSRS 1 33.b	3.1.1.Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
		TSRS 1 33.c	3.1.1.Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a	3.1.1.Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
		TSRS-1 34.b	3.1.1.Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
		TSRS-1 35.a	3.1.1.Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
		TSRS-1 35.b	3.1.1.Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
		TSRS-1 35.c.i	3.1.1.Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
		TSRS-1 35.c.ii	3.1.1.Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
		TSRS-1 35.d	3.1.1.Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
	e) Dirençlilik	TSRS-1 41	3.3.Dirençlilik

Risk yönetimi	a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 44.a.i	4.Risk Yönetimi
		TSRS-1 44.a.ii	4.Risk Yönetimi
		TSRS-1 44.a.iii	4.Risk Yönetimi
		TSRS-1 44.a.iv	4.Risk Yönetimi
		TSRS-1 44.a.v	4.Risk Yönetimi
		TSRS-1 44.a.vi	4.Risk Yönetimi
	b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-1 44.b	4.Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler	a) İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	TSRS-1 46.a	5.2.Metrikler
		TSRS-1 46.b	5.2.Metrikler
	b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ölçmek ve izlemek için kullandığı metrikler	TSRS-1 48	5.2.Metrikler
		TSRS-1 51.a	5.1.Hedefler
	c) İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı	TSRS-1 51.b	5.1.Hedefler
		TSRS-1 51.c	5.1.Hedefler
		TSRS-1 51.d	5.1.Hedefler
		TSRS-1 51.e	5.1.Hedefler
		TSRS-1 51.f	5.1.Hedefler
		TSRS-1 51.g	5.1.Hedefler
		TSRS-1 53	5.1.Hedefler
		TSRS-1 54	1.1.Rapor Hakkında
Genel Hükümler	Rehberlik Kaynakları	TSRS-1 55.a	3.1.İklim ve Sürdürülebilirlik Stratejileri
		TSRS-1 56	1.1.Rapor Hakkında
		TSRS-1 59	1.1.Rapor Hakkında
		TSRS-1 60	1.1.Rapor Hakkında
	Açıklamaların Yeri	TSRS-1 64	1.1.Rapor Hakkında
	Raporlama Zamanı	TSRS-1 70	1.1.Rapor Hakkında
	Karşılaştırmalı Bilgi	TSRS-1 72	1.1.Rapor Hakkında
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar	Uygunluk Beyanı		
	Genel Hükümler	TSRS-1 74	1.1.Rapor Hakkında 3.1.1.Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar 4.Risk Yönetimi
	Ölçüm Belirsizliği	TSRS-1 77	3.2. Senaryo Analizi 6.Mesleki Yargılar ve Ölçüm Belirsizlikleri
		TSRS-1 78	3.2. Senaryo Analizi 6.Mesleki Yargılar ve Ölçüm Belirsizlikleri
	Hatalar	TSRS-1 83	Geçmiş dönemlere ait düzenlenen dönem hatası bulunmamaktadır.

TSRS S2: İklimle İlgili Açıklamalar

Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS 2 6.a.i	1.1.Yönetim Kurulu 2.1.Kurumsal Yönetim 2.2.Sürdürülebilir Yönetişim
		TSRS 2 6.a.ii	2.2.Sürdürülebilir Yönetişim
		TSRS 2 6.a.iii	2.2.Sürdürülebilir Yönetişim
		TSRS 2 6.a.iv	2.2.Sürdürülebilir Yönetişim
		TSRS 2 6.a.v	2.2.Sürdürülebilir Yönetişim 2.2.2.Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
	b) İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS 2 6.b.i	2.2.Sürdürülebilir Yönetişim
		TSRS 2 6.b.ii	2.2.Sürdürülebilir Yönetişim
Strateji	a) İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	3.1.İklim ve Sürdürülebilirlik Stratejileri 3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
		TSRS-2 10.b	3.1.İklim ve Sürdürülebilirlik Stratejileri 3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
		TSRS-2 10.c	3.1.İklim ve Sürdürülebilirlik Stratejileri
		TSRS-2 10.d	3.1.İklim ve Sürdürülebilirlik Stratejileri 3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	1.2.Kütahya Porselen Hakkında 3.1.İklim ve Sürdürülebilirlik Stratejileri 3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
		TSRS-2 13.b	3.1.İklim ve Sürdürülebilirlik Stratejileri 3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
		TSRS-2 14.a.ii	3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
		TSRS-2 14.a.iii	3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
		TSRS-2 14.a.iv	İklim Geçiş Planı bulunmamaktadır.
		TSRS-2 14.a.v	İklim Geçiş Planı bulunmamaktadır.
		TSRS-2 14.b	3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
		TSRS-2 14.c	1.1.3.Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar 3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar 5.Metrik ve Hedefler

d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları

TSRS-2 15.a	3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
TSRS-2 15.b	3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
TSRS-2 16.a	3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
TSRS-2 16.b	3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
TSRS-2 16.c.i	3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
TSRS-2 16.c.ii	3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
TSRS-2 16.d	3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar
TSRS-2 21	3.1.2. İklimle İlgili Riskler ve Yanıt Stratejileri 3.1.3.Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar

e) İklim Dirençliliği

TSRS 2 22.a.i
TSRS 2 22.a.ii
TSRS 2 22.a.iii
TSRS 2 22.a.iii.1
TSRS 2 22.a.iii.2
TSRS 2 22.a.iii.3
TSRS 2 22.b
TSRS 2 22.b.i.1
TSRS 2 22.b.i.2
TSRS 2 22.b.i.3
TSRS 2 22.b.i.4
TSRS 2 22.b.i.5
TSRS 2 22.b.i.6
TSRS 2 22.b.i.7
TSRS 2 22.b.ii.1
TSRS 2 22.b.ii.2
TSRS 2 22.b.ii.3
TSRS 2 22.b.ii.4
TSRS 2 22.b.ii.5
TSRS 2 22.b.iii

3.3.Dirençlilik

Risk yönetimi	a) İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için işletme tarafından kullanılan süreçler ve ilgili politikalar	TSRS 2 25.a.i	4.Risk Yönetimi
		TSRS 2 25.a.ii	4.Risk Yönetimi
		TSRS 2 25.a.iii	4.Risk Yönetimi
		TSRS 2 25.a.iv	4.Risk Yönetimi
		TSRS 2 25.a.v	4.Risk Yönetimi
		TSRS 2 25.a.vi	4.Risk Yönetimi
	b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS 2 25.b	4.Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler	c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS 2 25.c	4.Risk Yönetimi
	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	5.2.Metrikler TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik Cilt 5 – Ev ve Kişisel Bakım Ürünleri
		TSRS-2 29.b	
		TSRS-2 29.c	
		TSRS-2 29.d	
		TSRS-2 29.e	
		TSRS-2 29.f	
		TSRS-2 29.g	
	b) Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	5.2.Metrikler TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik Cilt 5 – Ev ve Kişisel Bakım Ürünleri
	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.a	5.1.Hedefler
		TSRS-2 33.b	5.1.Hedefler
		TSRS-2 33.c	5.1.Hedefler
		TSRS-2 33.d	5.1.Hedefler
		TSRS-2 33.e	5.1.Hedefler
		TSRS-2 33.f	5.1.Hedefler
		TSRS-2 33.g	5.1.Hedefler
		TSRS-2 33.h	5.1.Hedefler
		TSRS-2 34.a	5.1.Hedefler
		TSRS-2 34.b	5.1.Hedefler
		TSRS-2 34.c	5.1.Hedefler
		TSRS-2 34.d	5.1.Hedefler
		TSRS-2 35	5.1.Hedefler
		TSRS-2 36.a	5.1.Hedefler
		TSRS-2 36.b	5.1.Hedefler
		TSRS-2 36.c	5.1.Hedefler
		TSRS-2 36.d	5.1.Hedefler
		TSRS-2 34.e.i	5.1.Hedefler
		TSRS-2 34.e.ii	5.1.Hedefler
		TSRS-2 34.e.iii	5.1.Hedefler
		TSRS-2 34.e.iv	5.1.Hedefler

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ A.Ş.Genel Kurulu'na

KÜTAHYA PORSELEN SANAYİ A.Ş.ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte 'Grup' olarak adlandırılacaktır.) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 'Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler' ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 'İklimle İlgili Açıklamalar'a uygun olarak sunulan bilgiler ('Sürdürülebilirlik Bilgileri') hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

'Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti' başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ('KGK') tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ('TSRS')'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;



web: www.sistemglobal.com.tr e-posta: info@sistemglobal.com.tr
Adres : Beştepe Mah. Nergiz Sokak No:7/2 Via Flat Ofis No:60-61 Söğütözü Yenimahalle/ANKARA 34396 TÜRKİYE
Telefon : (+90 312) 442 20 40
Faks : (+90 312) 442 20 63
ANKARA - İSTANBUL - İZMİR - ADANA - GAZİANTEP - BURSA - ANTALYA - KAYSERİ
BRÜKSEL - LONDRA - BERLİN - SİNGAPUR



- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur. Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı ('GDS') 3000 'Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri' ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı ('GDS') 3410 'Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri' ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçilerden oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür.



web: www.sistemglobal.com.tr e-posta: info@sistemglobal.com.tr
Adres : Beştepe Mah. Nergiz Sokak No:7/2 Via Flat Ofis No:60-61 Söğütözü Yenimahalle/ANKARA 34396 TÜRKİYE
Telefon : (+90 312) 442 20 40
Faks : (+90 312) 442 20 63
ANKARA - İSTANBUL - İZMİR - ADANA - GAZİANTEP - BURSA - ANTALYA - KAYSERİ
BRÜKSEL - LONDRA - BERLİN - SİNGAPUR



Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.


Muhammed ŞAHİN
Sorumlu Denetçi
ANKARA, 28.10.2025



KUTAHYA
PORSELEN

kutahyaporselen.com

İletişim

Kütahya Porselen Sanayi A.Ş.
Atatürk Bulvarı 8. Km. Kütahya / TÜRKİYE

Şirket Telefon : +90 274 225 01 50
Şirket Faks : +90 274 225 01 56
E-Posta Adresi : iletisim@kutahyaporselen.com.tr

Rapor hakkında görüş ve önerileriniz için;

Halit ÇİMEN
Çevre Mühendisi
halitcimen@kutahyaporselen.com.tr

Nursema TEKİN
Mali İşler Yetkilisi
nursemakorkmaz@kutahyaporselen.com.tr