



**YÖNETİM KURULU**  
**FAALİYET RAPORU**  
**(01.01.2026 – 31.03.2026)**

# İçindekiler

|  |    |
|--|----|
| Genel Bilgiler .....   | 1  |
| Yatırımcı İlişkileri .....   | 6  |
| Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler ..... | 8  |
| Finansal Durum.....  | 11 |
| Diğer Hususlar .....   | 14 |

## Genel Bilgiler

### a) Şirket Hakkında Genel Bilgiler

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| <b>Rapor Dönemi</b>            | : 01.01.2026 – 31.03.2026  |
| <b>Ticaret Unvanı</b>          | : A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  |
| <b>Ticaret Sicil Müdürlüğü</b> | : İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü  |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b>  | : 270189-0   |
| <b>Faaliyet Konusu</b>         | : Pay Piyasası, Gelişen İşletmeler Piyasası, Borçlanma Aracı Kesin Alım Satım Piyasası, Vadeli İşlem Opsiyon Piyasası, Kaldıraçlı Alım Satım |
| <b>Çıkarılmış Sermaye</b>      | : 675.000.000.-TL  |
| <b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>  | : 1.000.000.000.-TL <sup>1</sup>   |
| <b>Merkez Adresi</b>           | : Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 29 Şişli/İSTANBUL   |
| <b>Telefon</b>                 | : 0 (212) 371 18 00  |
| <b>İnternet Adresi</b>         | : <a href="http://www.a1capital.com.tr">www.a1capital.com.tr</a>   |
| <b>E-posta Adresi</b>          | : <a href="mailto:info@a1capital.com.tr">info@a1capital.com.tr</a>   |

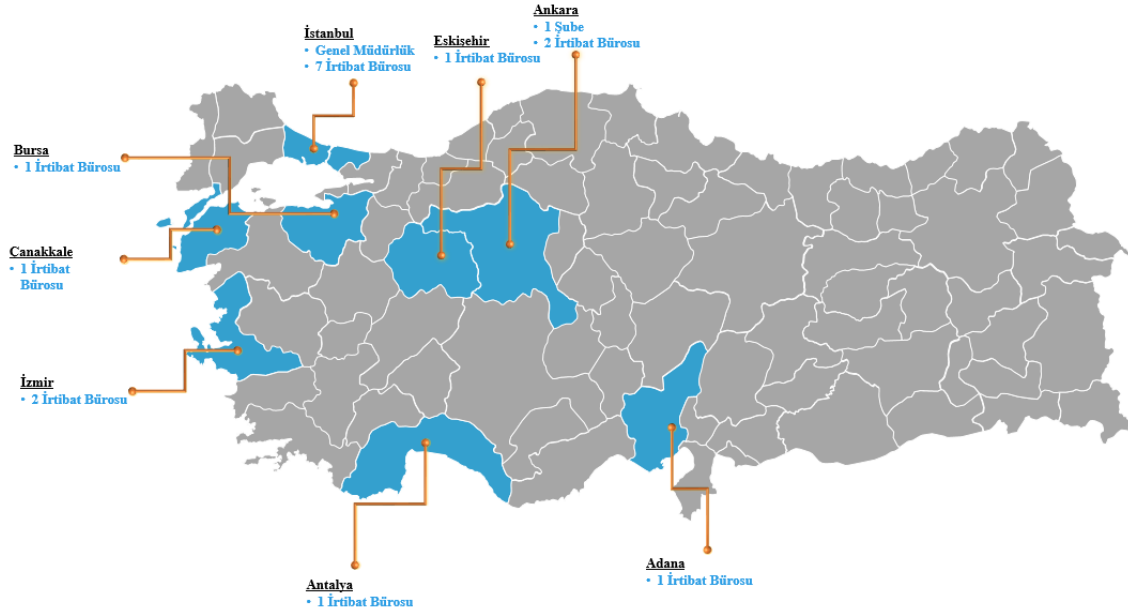
Şirketimiz dönem itibarıyla, aşağıdaki tabloda detaylarına yer verildiği üzere, (8) farklı ilde toplamda (16) irtibat bürosu ve (1) Şube ile faaliyetlerine devam etmektedir.

| Şube ve İrtibat Bürolarımız <sup>2</sup> |                |  |                |
|--|----------------|--|----------------|
| Adı                                      | Niteliği       | Adres  | Telefon        |
| Adana                                    | İrtibat Bürosu | Çınarlı Mahallesi, Ziyapaşa Bulvarı, Güneş Ziyapaşa İş Merkezi, Bina No. 78 Kat: 9 Daire: 905 Seyhan/ADANA | 0322 970 02 30 |
| Ankara                                   | İrtibat Bürosu | Tunus Cad. NO:14 / 4 Çankaya / Ankara  | 0312 419 04 77 |
| Çankaya                                  | Şube           | Mustafa Kemal Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:266 Tepe Prime İş Merkezi B Blok No:62 Çankaya / ANKARA      | 0312 309 02 60 |
| Tunalı Hilmi                             | İrtibat Bürosu | Remzi Oğuz Arık Mahallesi Tunalı Hilmi Caddesi No: 114 Daire: 46 Çankaya / ANKARA                          | 0312 466 66 71 |
| Antalya                                  | İrtibat Bürosu | Şirinyalı Mahallesi Lara Caddesi No:100 Ayseli Göksoy Apartmanı Kat:1 Daire:4 Muratpaşa / ANTALYA          | 0242 324 09 00 |
| Bursa                                    | İrtibat Bürosu | Kükürtlü Mah. Başaran Sokak Güney Apt. No:6 Osmangazi / Bursa  | 0224 233 30 83 |
| Çanakkale                                | İrtibat Bürosu | Barbaros Mahallesi Atatürk Caddesi Kıyı AVM N25 Merkez / ÇANAKKALE   | 0286 218 04 00 |
| Eskişehir                                | İrtibat Bürosu | Hoşnudiye Mahallesi İsmet İnönü 1 Caddesi No:13 Yalçın Kılıçoğlu Plaza K:5 D:508 Tepebaşı / ESKİŞEHİR      | 0222 502 01 25 |
| Zorlu Center                             | İrtibat Bürosu | Levazım Mahallesi Kuru Sokağı No:2 R3 Kule T242 34340 Beşiktaş İstanbul                                    | 0212 843 82 05 |
| Ataşehir                                 | İrtibat Bürosu | Barbaros Mahallesi Gelincik Sok. Uphill Court C3 Blok No:2 D:1 Ataşehir / İstanbul                         | 0216 688 42 40 |

<sup>1</sup> Yönetim Kurulu'nun 27.04.2026 tarihli kararı ile; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Tebliği kapsamında, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 'Sermaye' başlıklı 6'ncı maddesinin tadil edilerek kayıtlı sermaye tavanının 10.000.000.000.-TL'ye çıkarılmasına ve geçerlilik süresinin 2026-2030 yıllarını kapsayacak şekilde uzatılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda gerekli izinlerin alınmasını takiben esas sözleşme değişikliği ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

<sup>2</sup> Şirketimizin 23.01.2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Denizli İrtibat Bürosu'nun 23.01.2026 tarihi itibarıyla kapatılmasına, müşteri hesaplarının genel müdürlük nezdine alınmasına ve bu hususta Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ'in (III-39.1) 42. maddesi uyarınca Sermaye Piyasası Kuruluna bilgi verilmesi ile resmi kurum ve kuruluşlar nezdinde iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

|                 |                |  |                |
|-----------------|----------------|--|----------------|
| Beylikdüzü      | İrtibat Bürosu | Barbaros Hayrettin Paşa Mah. 1997.Sok., Phuket Life Residence No:12 K:5 Daire No : 41 Esenyurt - Beylikdüzü / İstanbul | 0212 852 44 39 |
| Göztepe         | İrtibat Bürosu | Bağdat Cad. Pamir Apt. No:251/10 Caddebostan, Kadıköy / İstanbul   | 0216 407 26 26 |
| İstanbul Merkez | İrtibat Bürosu | Beybi Giz Plaza Meydan Sokak No: 1 Kat: 2 Maslak Sarıyer/İSTANBUL  | 0212 371 18 00 |
| Kadıköy         | İrtibat Bürosu | Osmanağa Mahallesi Osmancik Sokak Emin Han No:12/105 Kadikoy / Istanbul  | 0216 338 35 36 |
| Nurol Tower     | İrtibat Bürosu | İzzetpaşa Mahallesi Yeniyoil Caddesi No: 3 Nurol Tower Kat: 31 Ofis No: 3109 İç Kapı No: 243 Şişli / İSTANBUL          | 0212 371 43 56 |
| İzmir           | İrtibat Bürosu | Cumhuriyet Bulvarı No:64 Kat:7 D:11-12 Konak/İZMİR   | 0232 404 01 21 |
| Konak           | İrtibat Bürosu | Kazımdirik Mah. Folkart Time Bornova Ofis 1 Blok Kat:8 Kapı No: 813 Bornova / İzmir                                    | 0232 402 30 71 |



## b) Sermaye ve Ortaklık Yapısı

A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş., 1990 yılında İstanbul, Türkiye’de “Form Menkul Değerler A.Ş.” unvanıyla kurulmuştur. Şirketin unvanı sırasıyla “Credit Agricole Cheuvreux Menkul Değerler A.Ş.”, ardından “A1 Capital Menkul Değerler A.Ş.” olarak değiştirilmiş; son olarak “A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.” unvanı ile 27 Mayıs 2015 tarih ve 8828 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

A1 Capital’in ana faaliyet konusu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yatırım hizmetleri ve faaliyetleri ile yan hizmetlerde bulunmaktadır. A1 Capital, Sermaye Piyasası Kanunu’nun 37’nci maddesinde yer alan yatırım hizmet ve faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiştir. Bu bağlamda A1 Capital, Sermaye Piyasası Kurulu’ndan 26.01.2016 tarih G-038 (412) numarası ile alınmış olan Geniş Yetki belgesine istinaden;

- İşlem Aracılığı Faaliyeti
- Portföy Aracılığı Faaliyeti
- Aracılık yüklenimi suretiyle Halka Arza Aracılık Faaliyeti
- Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti
- Bireysel Portföy Yöneticiliği Faaliyeti
- Sınırlı Saklama Hizmeti

Faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kanunu ve Kurul düzenlemeleri çerçevesinde yürütmektedir.

A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş. payları, 15 Haziran 2023 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da "A1CAP" işlem koduyla işlem görmeye başlamıştır. Şirketin dönem itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

| Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı  | Sermayeyi Temsil Eden Paylar |       |                    |               |                   |
|--|------------------------------|-------|--------------------|---------------|-------------------|
|  | Nama / Hamiline              | Grubu | Tutar (TL)         | Pay Oranı (%) | Oy Hakkı Oran (%) |
| Güler Yatırım Holding A.Ş.   | Nama                         | A     | 30.360.000         | 4,50          | 16,17             |
|  |                              | B     | 186.664.500        | 27,65         | 19,88             |
| <b>Toplam:</b>   |                              |       | <b>217.024.500</b> | <b>32,15</b>  | <b>36,05</b>      |
| RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makine Sanayi Ticaret A.Ş. | Nama                         | A     | 28.380.000         | 4,20          | 15,11             |
|  |                              | B     | 166.370.000        | 24,65         | 17,72             |
| <b>Toplam:</b>   |                              |       | <b>194.750.000</b> | <b>28,85</b>  | <b>32,83</b>      |
| İCG Finansal Danışmanlık A.Ş.  | Nama                         | A     | 7.260.000          | 1,08          | 3,87              |
|  |                              | B     | 42.740.000         | 6,33          | 4,55              |
| <b>Toplam:</b>   |                              |       | <b>50.000.000</b>  | <b>7,41</b>   | <b>8,42</b>       |
| Fatma KARAGÖZLÜ  | Nama                         | B     | 15.000.000         | 2,22          | 1,60              |
| Asiye GÜLER  | Nama                         | B     | 125                | 0,00          | 0,00              |
| İrem GÜLER   | Nama                         | B     | 125                | 0,00          | 0,00              |
| Ceren GÜLER  | Nama                         | B     | 125                | 0,00          | 0,00              |
| Ceylin GÜLER   | Nama                         | B     | 125                | 0,00          | 0,00              |
| Diğer  | Nama                         | B     | 198.225.000        | 29,37         | 21,11             |
| <b>TOPLAM:</b>   |                              |       | <b>675.000.000</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b>     |

Şirket esas sözleşmesinin 8'inci maddesine göre (6) üyeden oluşan yönetim kurulunun (3) üyesi (A) grubu payların çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, diğer üyeler ise Genel Kurul tarafından genel hükümlere göre seçilmektedir. Ayrıca esas sözleşmenin 12'nci maddesine göre (A) Grubu payların genel kurul toplantılarında (5) oy hakkı, diğer payların ise (1) oy hakkı bulunmaktadır.

### c) Yönetim Yapısı

Şirket yönetim kurulu (6) üyeden oluşmakta olup yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

| Yönetim Kurulu Üyesi          | Görevi                        | Göreve Başlama Tarihi | Görev Bitiş Tarihi |
|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------|--------------------|
| Ayşe TERZİ                    | Yönetim Kurulu Başkanı        | 22.07.2025            | 22.07.2028         |
| Enes PERÇİN                   | Yönetim Kurulu Üyesi          | 22.07.2025            | 22.07.2028         |
| Fatma KARAGÖZLÜ               | Yönetim Kurulu Üyesi          | 22.07.2025            | 22.07.2028         |
| Aysun KANDEMİR <sup>3</sup>   | Yönetim Kurulu Üyesi          | 12.01.2026            | 22.07.2028         |
| İnanç Asım SÖZER <sup>4</sup> | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 05.02.2026            | 22.07.2028         |
| Ayşegül KARACA                | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 22.07.2025            | 22.07.2028         |

### d) Yönetim Kurulunun Çalışma Esasları

Yönetim kurulu, genel kurulun görev ve yetkileri dışında kalan ve Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, şirket esas sözleşmesi ve ilgili diğer mevzuatla ve genel kurulca kendisine verilen işlerin yürütülmesinde ve şirketin idaresinde görevli ve yetkilidir.

Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde en çok (3) yıl için seçilecek (6) üyeden oluşan yönetim kurulu her yıl bir başkan ve en az bir başkan vekili seçer.

Yönetim kurulunun (3) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşmakta olup diğer yönetim kurulu üyeleri ise genel kurul tarafından genel hükümlere göre belirlenir.

Tüzel kişiler de yönetim kuruluna üye seçilebilecek olup bir tüzel kişi yönetim kurulu üyesi olarak seçildiği takdirde bu tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi tarafından belirlenen bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur ve sadece bu tescil edilmiş gerçek kişi tüzel kişi adına toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kuruluna (2)'den az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak yönetim kurulu tarafından geçici olarak atama yapılır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar.

<sup>3</sup> Şirketimizin 12.01.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; 31.12.2025 tarihinde Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa eden Sn. Mehmet Serkan Esenpak'ın yerine, kalan görev süresi boyunca Sn. Aysun Kandemir'in Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

<sup>4</sup> Bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Kemal Şahin'in istifası sonrası Sn. İnanç Asım Sözer bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmış olup, 08.04.2026 tarihli toplantıda Sn. İnanç Asım Sözer'in istifası kabul edilmiştir.

Yönetim kurulu üyeleri, esas sözleşmeyle atanmış olsalar dahi, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya madde bulunmasa da haklı bir sebebin varlığı halinde, genel kurulca her zaman görevden alınabilir.

Yönetim kurulu işlerin yürütülmesi için komite ve komisyonlar kurabilecek olup komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelere oluşacağı yönetim kurulunca belirlenir ve kamuya açıklanır.

Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması halinde de uygulanır. Yönetim kurulu, şirket işleri ve muamelelerine göre gerekli olan sıklıkta toplantı yapar.

### e) Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketin yönetim kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş olup bahse konu komitelere ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Yönetim Kurulu Komitesi <sup>5</sup> | Üye              | Görevi   |
|--------------------------------------|------------------|--|
| Denetimden Sorumlu Komitesi          | Ayşegül KARACA   | Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi     |
|                                      | İnanç Asım SÖZER | Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi       |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi     | İnanç Asım SÖZER | Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi     |
|                                      | Fatma KARAGÖZLÜ  | Komite Üyesi / İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi |
| Kurumsal Yönetim Komitesi            | İnanç Asım SÖZER | Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi     |
|                                      | Fatma KARAGÖZLÜ  | Komite Üyesi / İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi |
|                                      | Ufuk KAN         | Komite Üyesi / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi     |

Komitelerin çalışma esaslarına ilişkin ayrıntılı bilgiler Şirketin internet sitesinde yer almaktadır<sup>6</sup>.

### f) Personel Sayısı

Dönem itibarıyla A1 Capital'in Genel Müdürlük ve irtibat bürolarında toplam 211 çalışan, A1 Capital Portföy Yönetimi A.Ş.'de ise 10 çalışan görev yapmaktadır.

### g) Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Dönem içerisinde yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 24.538.251.-TL'dir.

<sup>5</sup> Şirketimiz merkezinde yapılan yönetim kurulu toplantısında neticesinde, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında; Bağımsız Yönetim kurulu üyesi Sn. İnanç Asım SÖZER'in görevinden istifasının kabulü sonrası "Denetim Komitesi", "Kurumsal Yönetim Komitesi" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" nezdindeki görevlerine son verilmesine karar verilmiştir.

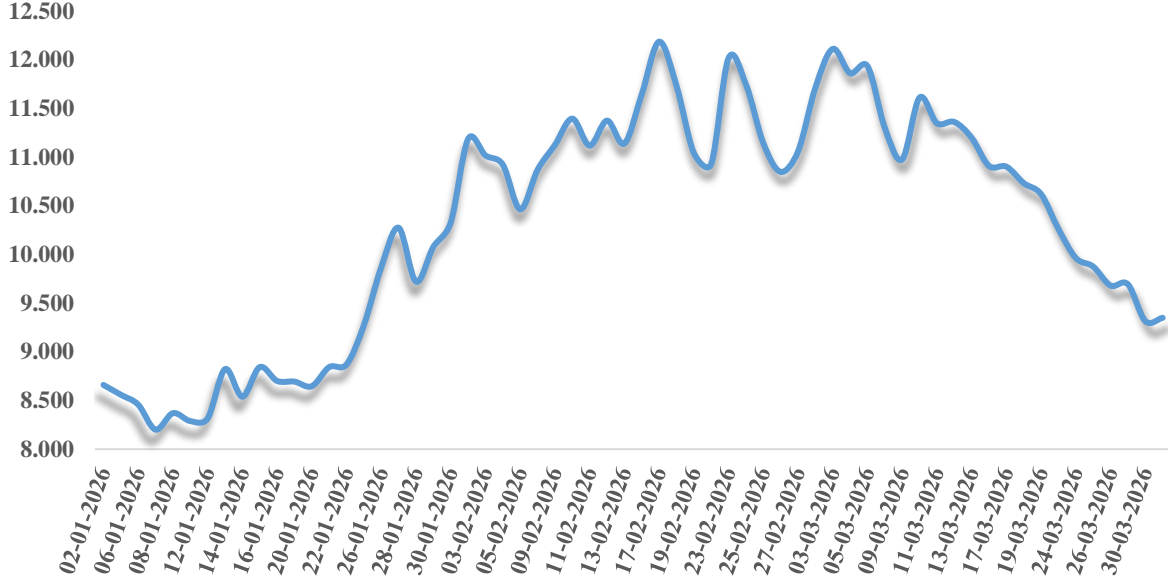
<sup>6</sup> [www.a1capital.com.tr/yonetim-kurulu-komiteleri/](http://www.a1capital.com.tr/yonetim-kurulu-komiteleri/)

## Yatırımcı İlişkileri

Yatırımcı ilişkileri faaliyetleri Şirket paylarının 15.06.2023 tarihinde borsada işlem görmeye başlamasıyla beraber gerçekleştirilmeye başlamış olup bu süreçte kamuyu aydınlatma yükümlülükleri de yerine getirilmiştir.

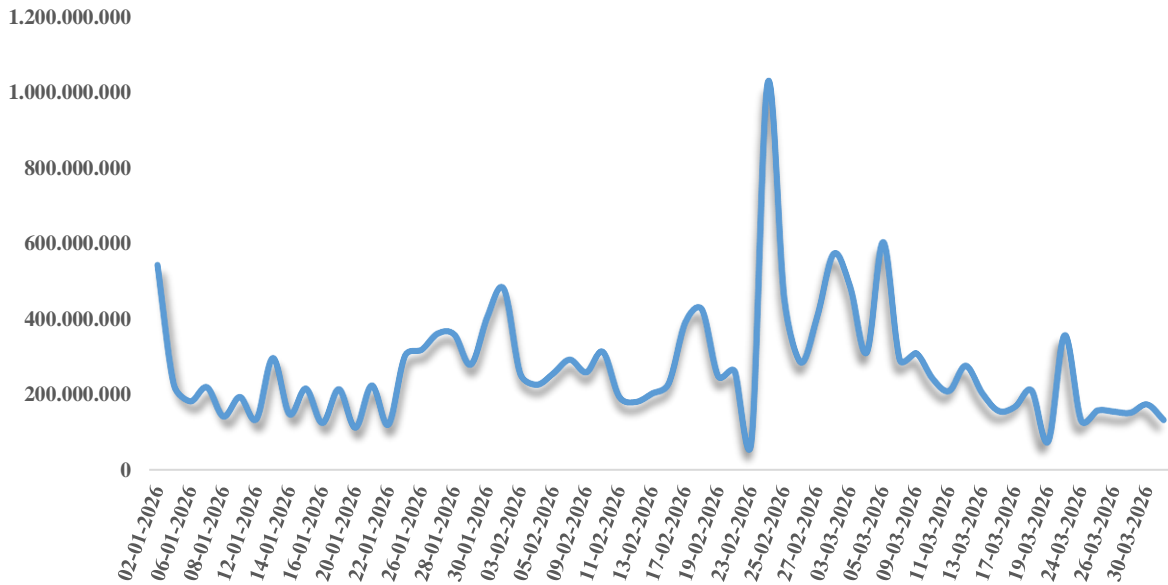
Dönem itibarıyla sermayenin %34,58'ini oluşturan fiili dolaşımdaki şirket payları 31.03.2026 tarihi itibarıyla 13,85 TL fiyat ve 9,35 milyar TL piyasa değeri ile tamamlamıştır.

### A1CAP Piyasa Değeri (Mn TL)



Şirket paylarının günlük ortalama işlem hacmi 01.01.2026 – 31.03.2026 tarihleri arasında ortalama 169,8 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### A1CAP Günlük İşlem Hacmi (TL)



İstanbul Uluslararası Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (Turkrating) tarafından 18.04.2025 tarihinde Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu **TR AA-** ve Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu **TR A1** olarak teyit edilmiş, görünümü Durağan olarak belirlenmiştir.<sup>7</sup>

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve/veya derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir durum söz konusu olmamıştır.

---

<sup>7</sup> İstanbul Uluslararası Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (Turkrating) tarafından 18.04.2026 tarihinde Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR AA- ve Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR A1 olarak teyit edilmiş, görünümü Durağan olarak belirlenmiştir.

## Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

### a) Şirketin Bağlı Ortalık ve İştirakleri

Dönem itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklık ve/veya iştiraklerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Ticaret Unvanı                         | Faaliyet Konusu                             | Ödenmiş/<br>Çıkarılmış<br>Sermayesi (TL) | Şirket'in<br>Payı (TL) | Şirket'in<br>Payı (%) |
|--|---|--|------------------------|-----------------------|
| A1 Capital Portföy Yönetimi A.Ş.       | Yatırım Fonlarının<br>Kurulması ve Yönetimi | 100.000.000                              | 100.000.000            | 100,00                |
| A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.Ş.        | Taşıt Kiralama ve<br>Eğitim                 | 75.000.000                               | 750.000                | 1,00                  |
| A1 Yenilenebilir Enerji ve Üretim A.Ş. | Yenilenebilir Enerji                        | 55.000.000                               | 2.750.000              | 5,00                  |

#### i. A1 Capital Portföy Yönetimi A.Ş.

A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin paylarının %100'ünü haiz hakim ortağı olduğu, 500.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 100.000.000.-TL başlangıç sermayeli "A1 Capital Portföy Yönetimi A.Ş." unvanıyla bir portföy yönetim şirketi kurulması amacıyla, 10.11.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurunun 28.03.2024 tarih ve 2024/17 sayılı Kurul Bülteni ile olumlu karşılandığının duyurulmasının akabinde, adı geçen şirketin kuruluş işlemleri 23.05.2024 tarihinde tamamlanmış olup 14.06.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na faaliyet izni başvurusunda bulunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.02.2025 tarihli ve 2025/8 sayılı bülteni ile Şirketimizin faaliyet izni ve portföy yöneticiliği yetki belgesi verilmesi talebinin olumlu karşılandığı bildirilmiştir. A1 Capital Portföy Yönetimi A.Ş.'nin ana faaliyet konusu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir.

#### ii. A1 Eğitim ve Filo Kiralama A.Ş.

A1 Eğitim ve Filo Kiralama Anonim Şirketi ("A1 Filo"), 08.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu; motorlu hafif kara taşıtları ve otomobillerin sürücüsüz olarak kiralanması başta olmak üzere, bu konularla ilgili her seviyede ve türde eğitim verilmesi ile kurs ve seminerlerin düzenlenmesidir.

Şirketin 75.000.000 TL tutarındaki sermayesinde A1 Capital'in payı 750.000.-TL olup, bu tutar toplam sermayenin %1'ine tekabül etmektedir.

#### iii. A1 Yenilenebilir Enerji ve Üretim A.Ş.

A1 Yenilenebilir Enerji ve Üretim A.Ş.'nin fiili faaliyet konusu güneş enerjisi santrallerinden elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektriğin dağıtım şirketlerine Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında satışlarıdır. Bu kapsamda Şirket 53.414,06 kWp toplam kurulu güce sahip olup, güneş enerjisi santralleri aracılığıyla elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

Şirketin 55.000.000 TL tutarındaki sermayesinde A1 Capital'in payı 2.750.000.-TL olup, bu tutar toplam sermayenin %5'ine tekabül etmektedir.

## b) Şirketin Çıkarılmış Olduğu Sermaye Piyasası Araçları

Şirket tarafından, 30.01.2025 tarih ve 6/216 sayılı kararıyla 5 Milyar TL ve 63/2237 sayılı kararıyla 10 Milyar TL ihraç tavanı kapsamında, nitelikli yatırımcılara yönelik olarak gerçekleştirilen borçlanma aracı ihraçlarına ilişkin; dönem itibarıyla tedavülde bulunan ve itfa edilmiş kıymetlerin detayları aşağıda yer almaktadır.

| ISIN Kodu    | İhraç Tutarı (TL) | Vade | İhraç Tarihi | İtfa Tarihi | İşlem Durumu |
|--------------|-------------------|------|--------------|-------------|--------------|
| TRFA1CP22613 | 275.000.000       | 182  | 21.08.2025   | 19.02.2026  | İtfa Oldu    |
| TRFA1CP32612 | 150.000.000       | 182  | 15.09.2025   | 16.03.2026  | İtfa Oldu    |
| TRFA1CP42611 | 250.000.000       | 182  | 08.10.2025   | 08.04.2026  | İtfa Oldu*   |
| TRFA1CP52610 | 150.000.000       | 182  | 12.11.2025   | 13.05.2026  | Tedavülde    |
| TRFA1CP52628 | 400.000.000       | 92   | 19.02.2026   | 22.05.2026  | Tedavülde    |
| TRFA1CPE2617 | 100.000.000       | 182  | 08.04.2026   | 07.10.2026  | Tedavülde**  |

\* Dönem sonu itibarıyla itfa olmuştur.

\*\* Dönem sonu itibarıyla ihraç edilmiştir.

## c) Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin 2025 yılı olağan genel kurul toplantısı Yönetim Kurulu'nun almış olduğu karar gereği, gündemdeki maddeleri görüşerek karara bağlamak üzere, 07.04.2026 tarihinde saat 11:00'de "Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No:173 İç Kapı No: 29 Şişli/İSTANBUL" adresinde yapılmıştır.

## d) Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

İç kontrol sistemine sahip olan Şirket'in iç denetim faaliyetleri temelde ortaklık faaliyetlerinin mevzuata ve yönetim stratejilerine uygun bir biçimde gerçekleşmesini sağlayacak şekilde defter ve kayıtların uygun olarak tutulması ve izlenmesi işlemlerini içermektedir.

Öte yandan Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

## e) Şirket'in Kar Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

09.03.2026 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 2025 yılı olağan genel kurul toplantısında görüşülmek üzere, 2025 yılı karına ilişkin olarak kar dağıtımını yapılmaması önerisinde bulunmuş olup bahse konu öneri 07.04.2026 tarihli genel kurul toplantısında oy birliği ile kabul edilmiştir.

Şirket'in kar dağıtım politikasına kurumsal internet sitesinde yer verilmektedir.

## f) Şirketin Bağımsız Denetimi<sup>8</sup>

Şirket'in bağımsız denetimi PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir.

## g) Şirket Tarafından Yapılan Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde Şirket tarafından yapılan 85.000.-TL bağış bulunmaktadır.

<sup>8</sup> Şirketimizin 07.04.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı olağan genel kurul toplantısında, 2026 yılı bağımsız denetim faaliyetlerinin yürütülmesi için PKF Aday Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesi hususu 10.04.2025 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

**h) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Dönem içerisinde bu nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

**i) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler**

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

**j) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Dönem içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

**k) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

**l) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler**

Dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.

**m) Şirket Esas Sözleşmesi Değişiklikleri ve Bunun Nedenleri Hakkında Bilgiler**

Dönem içerisinde şirket esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

**n) Diğer Önemli Gelişmeler**

Şirket'te dönem içerisinde meydana gelen diğer önemli gelişmeler aşağıdaki gibidir:

- Şirketimiz 22.01.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, boşalan Genel Müdürlük görevine yeni bir atama yapılabilmeye kadar vekaleten Sn. Selen DERİN'in atanmasına karar verilmiştir.

## Finansal Durum

### a) Bilanço

Dönem itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

| VARLIKLAR   | Dipnot | Bağımsız Denetimden                    | Bağımsız Denetimden                      |
|---|--------|--|--|
|   |        | Geçmemiş<br>Cari Dönem<br>31 Mart 2026 | Geçmiş<br>Önceki Dönem<br>31 Aralık 2025 |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                              |        |  |  |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                           | 4      | 1.791.687.792                          | 1.856.978.590                            |
| Finansal Yatırımlar                                 | 5      | 5.147.047.537                          | 7.019.140.848                            |
| Ticari Alacaklar                                    |        | 8.040.570.025                          | 8.588.569.815                            |
| - İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar             | 3-7    | 1.568.714                              | --                                       |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar     | 7      | 8.039.001.311                          | 8.588.569.815                            |
| Diğer Alacaklar                                     |        | 396.284.751                            | 1.816.860.046                            |
| - İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar              | 3-8    | 173.968.545                            | 164.066.591                              |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar      | 8      | 222.316.206                            | 1.652.793.455                            |
| Peşin Ödenmiş Giderler                              | 9      | 18.379.576                             | 11.798.476                               |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler |        | 18.379.576                             | 11.798.476                               |
| Diğer Dönen Varlıklar                               |        | 2.140.000                              | 2.090.802                                |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>                       |        | <b>15.396.109.681</b>                  | <b>19.295.438.577</b>                    |
| <b>Duran Varlıklar</b>                              |        |  |  |
| Finansal Yatırımlar                                 | 5      | 188.750.539                            | 183.038.396                              |
| Diğer Alacaklar                                     |        | 39.048.299                             | 57.458.026                               |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar      | 8      | 39.048.299                             | 57.458.026                               |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                       | 10     | 27.631.597                             | 27.631.597                               |
| Maddi Duran Varlıklar                               | 11     | 377.463.420                            | 384.424.079                              |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                       | 12     | 4.752.810                              | 5.683.614                                |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                           | 13     | 73.281.274                             | 78.451.685                               |
| <b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>                       |        | <b>710.927.939</b>                     | <b>736.687.397</b>                       |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                             |        | <b>16.107.037.620</b>                  | <b>20.032.125.974</b>                    |

| <b>KAYNAKLAR</b>   | <b>Dipnot</b> | Bağımsız  | Bağımsız  |
|--|---------------|---|---|
|  |               | Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem<br><b>31 Mart 2026</b> | Denetimden<br>Geçmiş<br>Önceki Dönem<br><b>31 Aralık 2025</b> |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>   |               |   |   |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar   |               | 1.462.558.537   | 2.286.067.712   |
| - Banka Kredileri  | 6             | 540.000.000   | 1.248.979.017   |
| - İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları   | 6             | 889.823.667   | 1.007.131.873   |
| - Kira Yükümlülükleri  | 6             | 32.734.870  | 29.956.822  |
| Ticari Borçlar   |               | 3.730.721.372   | 5.312.863.264   |
| - İlişkili Taraflara Ticari Borçlar  | 3-7           | 94.167.637  | 115.688.552   |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar  | 7             | 3.636.553.735   | 5.197.174.712   |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar   | 15            | 24.484.972  | 16.479.190  |
| Diğer Borçlar  |               | 490.109.676   | 379.788.020   |
| - İlişkili Taraflara Diğer Borçlar   | 3-8           | 143.886.000   | 158.335.326   |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar   | 8             | 346.223.676   | 221.452.694   |
| Ertelenmiş Gelirler  | 9             | 3.152.311   | 4.030.602   |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü   | 23            | 160.175.692   | 224.280.789   |
| Kısa Vadeli Karşılıklar  |               | 83.351.922  | 146.951.924   |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar                             | 16            | 9.834.407   | 10.857.983  |
| - Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar  | 16            | 73.517.515  | 136.093.941   |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>  |               | <b>5.954.554.482</b>  | <b>8.370.461.501</b>  |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>   |               |   |   |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar   |               | 33.454.346  | 43.102.942  |
| - Kira Yükümlülükleri  | 6             | 33.454.346  | 43.102.942  |
| Ertelenmiş Gelirler  | 9             | 524.746   | 769.922   |
| Uzun Vadeli Karşılıklar  |               | 15.749.769  | 14.320.354  |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar                             | 16            | 15.749.769  | 14.320.354  |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü   | 23            | 1.047.106.951   | 1.498.681.659   |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>  |               | <b>1.096.835.812</b>  | <b>1.556.874.877</b>  |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>   |               |   |   |
| Ödenmiş Sermaye  | 17            | 675.000.000   | 675.000.000   |
| Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları   |               | 2.035.016.855   | 2.035.016.855   |
| Paylara İlişkin Primler  | 17            | 858.979.137   | 858.979.137   |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler |               | 41.471.965  | 41.512.862  |
| - Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları                            | 17            | 40.872.650  | 40.872.650  |
| - Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları                              | 17            | 599.315   | 640.212   |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler  | 17            | 139.811.734   | 139.811.734   |
| Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)  | 17            | 6.354.469.008   | 2.145.963.440   |
| Net Dönem Karı / (Zararı)  |               | (1.049.101.373)   | 4.208.505.568   |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>   |               | <b>9.055.647.326</b>  | <b>10.104.789.596</b>   |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>  |               | <b>16.107.037.620</b>                                       | <b>20.032.125.974</b>   |

## b) Gelir Tablosu

Dönem itibarıyla kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

|   |               | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem<br><b>1 Ocak -<br/>31 Mart 2026</b> | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Önceki Dönem<br><b>1 Ocak -<br/>31 Mart 2025</b> |
|---|---------------|--|--|
|   | <b>Dipnot</b> |  |  |
| Hasılat   | 18            | 6.820.637.951  | 6.250.199.177  |
| Satışların Maliyeti (-)   | 18            | (6.544.467.578)  | (4.810.486.072)  |
| <b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>   |               | <b>276.170.373</b>   | <b>1.439.713.105</b>   |
| Genel Yönetim Giderleri   | 19            | (246.167.948)  | (241.756.478)  |
| Pazarlama Giderleri   | 19            | (122.349.406)  | (94.282.827)   |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler  | 20            | 164.601.193  | 161.004.110  |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler  | 20            | (30.638.972)   | (38.289.120)   |
| <b>ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)</b>   |               | <b>41.615.240</b>  | <b>1.226.388.790</b>   |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler   | 21            | 5.846.388  | 2.466.592  |
| <b>FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET<br/>KAR/ZARARI</b>                            |               | <b>47.461.628</b>  | <b>1.228.855.382</b>   |
| Finansal Gelirler   | 22            | 90.375.878   | 79.243.558   |
| Finansal Giderler (-)   | 22            | (354.728.756)  | (534.255.291)  |
| Parasal (Kayıp) / Kazanç  | 27            | (1.014.399.115)  | 66.317.868   |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ<br/>KARI / (ZARARI)</b>                          |               | <b>(1.231.290.365)</b>   | <b>840.161.517</b>   |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)</b>                                    |               | <b>182.188.992</b>   | <b>(81.432.816)</b>  |
| - Dönem Vergi Gelir / (Gideri)  | 23            | (269.368.189)  | (235.549.205)  |
| - Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)   | 23            | 451.557.181  | 154.116.389  |
| <b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>  |               | <b>(1.049.101.373)</b>   | <b>758.728.701</b>   |
| <b>Pay Başına Kazanç</b>  |               |  |  |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç / (Kayıp)                                   | 24            | (1,5542)   | 1,1240   |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)</b>   |               |  |  |
| <b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>                                 |               | <b>(40.897)</b>  | <b>(564.523)</b>   |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları<br>(Kayıpları)                      | 16            | (58.424)   | (806.462)  |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer<br>Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler |               | 17.527   | 241.939  |
| - Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları<br>Vergi Etkisi                    | 23            | 17.527   | 241.939  |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)</b>   |               | <b>(40.897)</b>  | <b>(564.523)</b>   |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>  |               | <b>(1.049.142.270)</b>   | <b>758.164.178</b>   |

## Diğer Hususlar

### Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

Şirket'te meydana gelen dönem sonrası önemli gelişmeler ilgili alanlarda dipnot olarak gösterilmektedir.