

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2011– 30.06.2011 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu rapor, 09.04.2008 tarihli ve 26842 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması Ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: XI, No: 29 sayılı ‘Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’ nin 8. madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2011-30.06.2011 dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

RAPORUN DÖNEMİ, ORTAKLIĞIN UNVANI, DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM VE DENETLEME KURULLARINDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN, MURAHHAS ÜYELERİN AD VE SOYADLARI, YETKİ SINIRLARI, BU GÖREVLERİNİN SÜRELERİ (BAŞLANGIÇ VE BİTİŞ TARİHLERİ İLE):

Rapor Dönemi : 01.01.2011-30.06.2011

Ortaklığın Unvanı : AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ

Yönetim Kurulu Üyeleri :

ADI-SOYADI	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
MEHMET ALİ BERKMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	14.06.2011 tarihinde seçilmiştir.
ALİ RAİF DİNÇKÖK	Yönetim Kurulu Üyesi	06.05.2010 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
ÖMER DİNÇKÖK	Yönetim Kurulu Üyesi	06.05.2010 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
GAMZE DİNÇKÖK YÜCAOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	06.05.2010 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
RAİF ALİ DİNÇKÖK	Yönetim Kurulu Üyesi	06.05.2010 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
MARTIN ROMAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	06.05.2010 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
TOMAS PLESKAC	Yönetim Kurulu Üyesi	06.05.2010 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
PETER BODNAR	Yönetim Kurulu Üyesi	06.05.2010 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
VLADIMIR SCHMALZ	Yönetim Kurulu Üyesi	06.05.2010 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
PETR STULC	Yönetim Kurulu Üyesi	06.05.2010 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.

Denetçiler :

ADI-SOYADI	GÖREV SÜRESİ
BÜLENT ÜSTÜNEL	09.05.2011 tarihinde ilk yapılacak olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.
ÜMİT AK	09.05.2011 tarihinde ilk yapılacak olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2011– 30.06.2011 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yetki Sınırları : Şirketimizin temsil ve ilzamına ilişkin olarak yönetim kurulumuzca alınan ve ticaret sicili memurluğu nezdinde tescil ve ilan edilen 14.06.2011 tarihli ve 2011/16 sayılı Yönetim kurulu kararımız aşağıdaki şekildedir:

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ Yönetim Kurulu üyeleri toplanarak aşağıdaki kararları almışlardır:

1. Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine MEHMET ALİ BERKMAN'ın seçilmesine,
2. Şirketimizi temsil ve ilzama yetkili şahıslar ile imza yetki gruplarının aşağıdaki şekilde belirlenmesine,

katılanların OYBİRLİĞİ ile karar verildi.

(A) GRUBU İMZALAR

MEHMET ALİ BERKMAN
Yönetim Kurulu Başkanı

ALİ RAİF DİNÇKÖK
Yönetim Kurulu Üyesi

ÖMER DİNÇKÖK
Yönetim Kurulu Üyesi

GAMZE DİNÇKÖK YÜCAOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi

RAİF ALİ DİNÇKÖK
Yönetim Kurulu Üyesi

AHMET ÜMİT DANIŞMAN
Genel Müdür

(B) GRUBU İMZALAR

MARTIN ROMAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

TOMÁŠ PLESKAČ
Yönetim Kurulu Üyesi

PETER BODNÁR
Yönetim Kurulu Üyesi

VLADIMÍR SCHMALZ
Yönetim Kurulu Üyesi

PETR ŠTULC
Yönetim Kurulu Üyesi

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2011– 30.06.2011 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

VRATISLAV DOMALIP
Genel Müdür Vekili

(C) GRUBU İMZALAR

ALİŞAN YÜCEL COŞKUN
Genel Müdür Yardımcısı

SELÇUK KULAÇ
Genel Müdür Yardımcısı

(D) GRUBU İMZALAR

ROMAN GRUNT
Finansman Genel Müdür Yardımcısı

JINDŘICH WEISS
Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktör Vekili

(E) GRUBU İMZALAR

M.SELİM GÜVEN
Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörü

YUSUF HÜSEYİN YÜCEBAŞ
Ankara Ofis Müdürü

SEVİLAY UÇAR
İnsan Kaynakları Direktörü

CAHİT MAKASÇIOĞLU
İşletme Performansı ve Yakıt Yönetimi Grup Müdürü

HASAN NAMIK ERDİRİK
HES Grup Müdürü

EREN ŞENTÜRK
Elektrik ve Mekanik İşler Grup Müdürü

SERHAT ERGİN BAYKARA
Hukuk Müşaviri

ÖZGE ÖZEN
Finans Grup Müdürü

ALİ FECRİ BAYÜSTÜN
Muhasebe Grup Müdürü

BARIŞ BAŞER
İşletmeler ve Bakım Grup Müdürü

3. Şirketin aşağıda yazılı olduğu şekilde temsil ve ilzam edilmesine;

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2011– 30.06.2011 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. Şirketimizin her konuda temsil ve ilzamında, borçlandırılmasında ve taahhütte bulunmasında **(A) GRUBU** imza yetkililerinden herhangi biri ile **(B) GRUBU** imza yetkililerinden herhangi birinin Şirket kaşesi altında atacakları **ÇİFT İMZA** geçerli olacaktır.

Ancak, aşağıdaki işlemler bu konularda atılacak **(A) GRUBU** imzanın mutlak surette Yönetim Kurulu Başkanı **MEHMET ALİ BERKMAN**'a veya Yönetim Kurulu Üyesi **ALİ RAİF DİNÇKÖK**'e ve atılacak **(B) GRUBU** imzanın mutlak surette Yönetim Kurulu Üyesi **TOMÁŠ PLESKAČ** veya Yönetim Kurulu Üyesi **PETR STULC**'a ait olması kaydı ile her halükarda Yönetim Kurulu'nun bu amaçla alacağı bir kararı gerektirir:

- a. Tek veya (aynı tüzel kişilikle bir finansal yıl içerisinde gerçekleştirilen) bir dizi işlemde , Şirket'in toplam net varlıklarının % 5'ini (yüzde beş) aşan tutarlarda gayrimenkul alım ve satımına,
- b. Tek veya (aynı tüzel kişilikle bir finansal yıl içerisinde gerçekleştirilen) bir dizi işlemde, Şirket'in toplam net varlıklarının % 5'ini (yüzde beş) aşan tutarlarda Şirket'in menkul ve gayrimenkulü üzerinde her türlü takyidat oluşturulmasına,
- c. Diğer şirket ve iştiraklerdeki hisseler veya hakların iktisap edilmesi, satılması veya başka şekilde devredilmesine,
- d. Tek veya (aynı tüzel kişilikle bir finansal yıl içerisinde gerçekleştirilen) bir dizi işlemde, Şirket'in toplam net varlıklarının % 5'ini (yüzde beş) aşan tutarlarda kredi anlaşmalarının imzalanması, bu anlaşmalarda değişiklik yapılması veya bunların yenilenmesine,
- e. Tek veya (aynı tüzel kişilikle bir finansal yıl içerisinde gerçekleştirilen) bir dizi işlemde, Şirket'in toplam net varlıklarının % 5'ini (yüzde beş) aşan tutarlarda yeni varlık iktisap edilmesi veya Şirket'in varlıklarının satılmasına,
- f. İcra Komitesi'nin üyelerinin iş sözleşmelerinin akdi, bunlarla ilgili değişiklik yapılması veya bunların feshedilmesine,
- g. Şirket adına yukarıda yazılı konularda vekaletname verilmesine,

II- Aşağıda yazılı konularda Şirketimiz; **(A) GRUBU** imza yetkililerinden herhangi biri ile **(B) GRUBU** veya **(D) GRUBU** imza yetkililerinden herhangi birinin şirket kaşesi altında atacakları **ÇİFT İMZA** ile temsil ve ilzam edilecektir:

- a. Tek veya (aynı tüzel kişilikle bir finansal yıl içerisinde gerçekleştirilen) bir dizi işlemde, Şirket'in toplam net varlıklarının % 5'ini (yüzde beş) aşmayan tutarlarda gayrimenkul alım ve satımına,
- b. Tek veya (aynı tüzel kişilikle bir finansal yıl içerisinde gerçekleştirilen) bir dizi işlemde, Şirket'in toplam net varlıklarının % 5'ini (yüzde beş) aşmayan tutarlarda Şirket'in menkul ve gayrimenkulü üzerinde her türlü takyidat oluşturulmasına,
- c. Tek veya (aynı tüzel kişilikle bir finansal yıl içerisinde gerçekleştirilen) bir dizi işlemde, Şirket'in toplam net varlıklarının % 5'ini (yüzde beş) aşmayan tutarlarda yeni varlık iktisap edilmesi veya Şirket'in varlıklarının satılmasına,
- d. Tek veya (aynı tüzel kişilikle bir finansal yıl içerisinde gerçekleştirilen) bir dizi işlemde, Şirket'in toplam net varlıklarının % 5'ini (yüzde beş) aşmayan tutarlarda kredi anlaşmalarının imzalanması, bu anlaşmalarda değişiklik yapılması veya bunların yenilenmesine,

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2011– 30.06.2011 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III- Aşağıda yazılı konularda Şirketimiz; **(A) GRUBU veya (C) GRUBU** imza yetkililerinden herhangi biri ile **(B) GRUBU veya (D) GRUBU** imza yetkililerinden herhangi birinin şirket kaşesi altında atacakları **ÇİFT İMZA** ile temsil ve ilzam edilecektir:

a. Şirketimizin faaliyet konusu ve amacı ile ilgili olarak her nevi mal ve hizmet satın aldığı ve sattığı gerçek ve tüzel kişiler ile her nevi sözleşme akdetmeye, tadil etmeye ve feshetmeye ve bu

sözleşme hükümleri çerçevesinde Şirketimizin ödeme yükümlülüklerini yerine getirmek amacı ile Şirketin alacaklı hesaplarından gerekli ödemeleri yapmaya ve münhasıran bu ödemelerle ilgili olarak kambiyo senedi (poliçe, bono, çek) keşide etmeye veya Şirkete tevdi edilmiş bulunan kambiyo senetlerini bu amaçla ciro etmeye,

b. Şirketimizin yurtdışından satın alacağı mal ve hizmetler ile ilgili olarak üçüncü şahıslar lehine akreditif açtırmaya, ödeme talimatı vermeye ve bu konuda bankalar ile gerekli her türlü sözleşmeyi imzalamaya, bankalarca bu konuda istenebilecek her nevi teminatı vermeye, Şirketimiz lehine açılan akreditif bedelinin tahsili için bankalara gerekli belgeleri ibraz etmeye ve bu işlemleri takibe ve sonuçlandırmaya,

c. Şirketimiz adına bankalarda hesap açmaya ve kapatmaya, açılmış Şirket hesapları arasında bankalar ve şubeler arası havale, EFT ve virman talimatları vermeye ve bu işlemlerle ilgili banka yazışmalarını imzalamaya, Şirket adına çek karnesi verilmesi ile ilgili talimatları imzalamaya,

d. Şirketimizce akdedilmiş kredi sözleşmeleri çerçevesinde kredi kullanmaya, Şirketimizin bankalardaki alacaklı hesaplarından Şirket ihtiyacı için para çekmeye,

e. İthalat, ihracat, yatırım teşvik belgesi konusunda hazırlanmış projeleri imzalamaya,

f. İhalelere Şirketimiz adına teklif vermeye, ihale sözleşmelerini imzalamaya, Şirketimiz adına ihalelere iştirak için süreli özel vekaletname vermeye,

g. Şirketin hak ve alacaklarını teminat altına almak için Şirket lehine ipotek ve sair her nevi şahsi ve aynı teminatları almaya, Şirket adına irtifak hakkı ve sınırlı aynı haklar tesis etmeye ve tapuya tescil ettirmeye, kira sözleşmelerini tapuya şerh ettirmeye, söz konusu hakları kaldırmaya,

h. Şirketin mali yükümlülüklerini ifa etmek amacı ile vergi dairelerine ve diğer resmi kurum ve kuruluşlara verilecek çekleri imzalamaya ve Şirketin bankalardaki alacaklı hesaplarından ödeme yapmaya,

i. İşbu imza sirkülerinin aşağıdaki IV. bölümünde yer alan ve değeri 15.000-EURO karşılığı Türk Lirası'nı aşan iş ve işlemleri gerçekleştirilmeye.

IV- Aşağıda yazılı konularda değeri 15.000-EURO karşılığı Türk Lirası veya daha az iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesinde Şirketimiz; **(E) GRUBU** imza yetkilisi Muhasebe Müdürü ALİ FECRİ BAYÜSTÜN ile diğer **(E) GRUBU** imza yetkililerinden herhangi birinin **VEYA (A), (B), (C) ve (D) GRUBU** imza yetkililerinden herhangi ikisinin **VEYA (E) GRUBU** imza yetkililerinden herhangi biri ile **(A), (B), (C) ve (D) GRUBU** imza yetkililerinden herhangi birinin Şirket kaşesi altında atacakları **ÇİFT İMZA** ile temsil ve ilzam edilecektir:

a. Şirketimize tevdi edilen kambiyo senetlerini tahsil ve teminat amacı ile ciro ederek bankalara teslim etmeye ve bordroları imzalamaya, bankalara verilen kambiyo senetlerini geri almaya, protesto etmeye ve kaldırmaya, Şirketin vergi dairelerine, Sosyal Güvenlik Kurumuna, resmi kurum ve kuruluşlara yapacağı mutad ödemeleri ve Şirket tarafından akdedilmiş hizmet akitleri,

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2011– 30.06.2011 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- b.** danışmanlık, bakım, onarım, hizmet, abonmanlık ve üyelik sözleşmeleri çerçevesinde Şirketin bankalardaki alacaklı hesaplarından gerekli ödemeleri yapmaya ve bu konulardaki banka talimatlarını imzalamaya,
- c.** T.C. Bakanlıkları, Kamu İdareleri ve Kamu Tüzel Kişileri, Belediyeler, Sanayi ve Ticaret Odaları, Borsalar, Sermaye Piyasası Kurumu, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ve T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü nezdinde Şirketin faaliyet konusu ile ilgili her türlü yasal haklarımızın korunması ve yükümlülüklerimizin ifası amacı ile gerekli başvuruları yapmaya, bu konular ile ilgili dilekçeleri imzalamaya ve sunmaya, bilgi ve belge ibraz etmeye, evrak almaya ve vermeye, Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğüne verilecek İhraç kayıtlı yan sanayicileri ile ilgili protokolleri imzalamaya,
- d.** İthalat ve ihracat işlemleri ve mali konular ile ilgili olarak tüm resmi mercilere bilcümle beyannameleri vermeye, ithalat ile ilgili gümrüklere verilecek taahhütnameleri imzalamaya,
- e.** Şirketimizce akdedilmiş Sözleşmeler çerçevesinde; Şirketimizin yurt dışından ve iç piyasadan satın alacağı bilumum eşya, hizmet malzemenin satın alınması için Bakanlıklar, Bankalar ve bunlara bağlı teşekküller ile bilcümle resmi ve hususi daire ve müesseseler ile ilgili olarak tüm yazışmaları, her türlü beyannameleri ve belgeleri, Gümrük İdareleri, Kambiyo Müdürlükleri, Liman İşletmeleri, Denizcilik Bankası Deniz Nakliyat Türk Anonim Şirketi, bilumum Gemi Acenteleri, T.C. Devlet Demir Yolları İşletmesi ile T.C. Merkez Bankası, Ticaret ve Sanayi Odaları, Diğer yetkili bankalardaki ithalata ve ihracata ait her türlü vesaiki, makbuzları, formülleri, mektup, konşimento, ordino, beyanname, taahhütname, mal mukabili, vesaik mukabili ve akreditif ithalatı ile tüm ithalat ve ihracat işleri ile ilgili olarak yetkili bankalarla yapılacak garanti mukaveleleri ve ithalat işlemleri ile ilgili tüm yazışmaları imzalamaya, ithalat ve dahilde işleme belgeleri ile ilgili olarak yapılacak ön protokolleri imzalamaya,
- f.** Şirketimize ham, mamul, yarı mamul madde getiren gemi kumpanyaları ile bunların acentelerine ve Şirketimizin ihracat kaydıyla mal vermekte olduğu kuruluşlara imalat işi yapan, hizmet veren kişi ve kuruluşlara verilecek olan talimatları, protesto mektupları ile ikaz yazılarını ve bunlarla ilgili sair yazışmaları imzalamaya,
- g.** Vergi Dairelerine ve diğer mali mercilere verilecek beyannameleri, dilekçeleri, yazıları, düzeltme taleplerini, itiraz ve şikayetleri imzalamaya ve Şirketimizi Maliye Bakanlığı, Defterdarlıklar, Müfettişlikler, Uzmanlıklar, Kontrolörlükler, Vergi Daireleri, Vergi İtiraz ve Temyiz Komisyonları nezdinde temsil etmeye,
- h.** Resmi Kurum ve Kuruluşlar, Telekom, Posta İdaresinde iş takibi için her türlü özel ve süreli vekaletname vermeye,
- i.** Şirketin yasal haklarının korunması için mahkemelere ve icra dairelerine gerekli dilekçeleri sunmaya ve resmi kurum ve kuruluşlar nezdinde ihbar, ihtar, itiraz, protesto, şikayet ve ihtirazi kayıt koyma gibi işlemleri yapmaya,
- j.** Şirketimiz adına istihdam edilecek personel ile hizmet akitleri akdetmeye, bunları tadil etmeye ve feshetmeye, işçilere disiplin cezası vermeye, yürürlükteki İş Kanunu, Sosyal Güvenlik Kanunu ve sair ilgili mevzuattan kaynaklanan her türlü yasal yükümlülüklerimizi yerine getirmeye ve bunlar ile ilgili her türlü belge, taahhüt ve yazışmaları imzalamaya, Şirketimizi Çalışma Bakanlığı ve Bölge Çalışma Müdürlüğü nezdinde temsil etmeye, Sosyal Güvenlik Kurumu'na her türlü periyodik beyanname ve prim bildirgelerini vermeye,
- k.** Her türlü irsaliyeleri, faturaları, dekontları, muhasebe evraklarını, ekstreleri, müşterilerle sipariş ve tahsilat ile ilgili yazışmaları imzalamaya,
- l.** Şirket müşterilerinin yaptıkları ödemelerle ilgili olarak nakit, senet, çek ve tahsilat makbuzlarını imzalamaya, Şirket adına P.T.T., Türk Hava Yolları, Özel Kargolara ve diğer mercilere gelmiş evrakları almaya ve kargo, mektup, paket ve kolileri göndermeye.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2011– 30.06.2011 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yönetim Kurulu

Mehmet Ali Berkman, Başkan

1943'te Malatya'da doğdu. ODTÜ İdari Bilimler Fakültesi Sanayi Yönetimi Bölümü'nden mezun olduktan sonra burslu olarak gittiği ABD Syracuse Üniversitesi'nden Operations Research konusunda MBA derecesi aldı. 1972 yılında profesyonel iş hayatına başlayan Berkman, 1994–2000 yılları arasında Arçelik A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yaptı. Ağustos 2000'de Koç Holding A.Ş. Stratejik Planlama Başkanlığı'na ve sonra Şubat 2001'de Koç Holding İnsan Kaynakları Başkanlığı görevine atandı. Mehmet Ali Berkman, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Dr. Martin Roman, Başkan Vekili

1969 doğumlu Dr. Martin Roman, Charles Üniversitesi (Prag) Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Profesyonel kariyerine 1992 yılında lisans öğrenimi sırasında başlayan Roman, 2004 yılına dek birçok özel şirkette üst düzey yöneticilik yaptı. Şubat 2004'te CEZ Grubu'nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak göreve başlayan Dr. Martin Roman, halen CEZ Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Ömer Dinçkök, Üye

1948'de İstanbul'da doğdu. Robert Koleji Yüksek Okulu İş İdaresi ve Ekonomi Bölümü'nü bitiren Dinçkök, 1971 yılında İngiltere'de lisansüstü öğrenimini tamamladı. İş hayatına Akkök Şirketler Grubu'nda başlayan Dinçkök, halen Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Ayrıca, Grup bünyesinde yer alan şirketlerin yönetim kurullarında başkan ve başkan vekili olarak görev yapmaktadır.

Ali Raif Dinçkök, Üye

1944'te İstanbul'da doğdu. Lise öğrenimini Avusturya Lisesi'nde tamamladı. 1969 yılında Aachen Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmasının ardından Akkök Şirketler Grubu'nda iş hayatına başladı. Halen Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdüren Ali Raif Dinçkök, Grup bünyesinde yer alan şirketlerin yönetim kurullarında başkan ve başkan vekili olarak görev yapmaktadır.

Tomáš Pleskač, Üye

1966 doğumlu Tomáš Pleskač, 1989 yılında Mendel Tarım Üniversitesi (Brno) İşletme ve Ekonomi Fakültesi'nden mezun oldu. Prag Üniversitesi'nden MBA derecesini aldı. 1994 yılında CEZ Grubu'nda çalışmaya başlayan Pleskač, CEZ bünyesinde birçok farklı pozisyonda üst düzey yöneticilik yaptı. Tomáš Pleskač, 2008 yılından bu yana CEZ Grubu'nda Uluslararası Bölüm Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Raif Ali Dinçkök, Üye

1971 yılında İstanbul'da doğdu. 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Akkök Şirketler Grubu'nda çalışmaya başladı. 1994–2000 yılları arasında Ak-Al Tekstil San. A.Ş.'de Satın Alma Bölümü'nde ve 2000–2003 yılları arasında Akenerji'de Koordinatör olarak görev aldı. Raif Ali Dinçkök, halen Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi, Akiş Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Vladimír Schmalz, Üye

1966 doğumlu Vladimír Schmalz, 1994 yılında Ekonomi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Fakültesi Dış Ticaret Ekonomisi Bölümü'nden mezun oldu. 2004–2005 yılları arasında Severoceska Energetika a.s.'nin Teftiş Kurulu'nda CEZ'in çıkarlarını temsil etti ve 2005–2006 yılları arasında Škoda Praha Denetleme Kurulu'nda görev aldı. Halen Bulgaristan'da bulunan dağıtım şirketi EAD Stolichno'nun Denetleme Kurulu Üyesi ve Rusya'daki ZAO TransEnergo'nun Genel Müdürü olarak görev yapmakta

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2011– 30.06.2011 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

olan Schmalz, 2004 yılından bu yana CEZ Yönetim Kurulu Üyesi ve Birleşme ve Satın Alma Bölüm Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Üye

1981 yılında İstanbul'da doğdu. 2004 yılında Ekonomi ve Psikoloji dallarında eğitim aldığı Harvard Üniversitesi'nden mezun olduktan sonra Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de çalışmaya başladı. 2004-2006 yılları arasında Finans, Muhasebe ve Bütçe birimlerinde görev aldı. 2006 -2009 yılları arasında Finans ve Muhasebe'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Haziran 2009'dan bu yana Finansal Denetim ve Risk Yönetimi Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Peter Bodnár, Üye

1960 doğumlu Peter Bodnár, 1984 yılında Slovak Teknoloji Üniversitesi (Bratislava) Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1992 yılından itibaren Istroenergo Group, Alstom ve Skoda Holding gibi şirketlerde üst düzey idari pozisyonlarda görev alan Peter Bodnár, Haziran 2007'de CEZ Grubu Kalite ve Süreç Geliştirme Bölüm Müdürü olarak atandı ve CEZ'in yeniden yapılandırma sürecini yönetti. Ocak 2008'de CEZ Grubu Yatırım Müdürü olan Peter Bodnár, Ağustos 2009'dan bu yana Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Petr Štulc, Üye

Petr Štulc, 1992 yılında Charles Üniversitesi'nden (Prag) Jeofizik dalında yüksek lisans derecesini aldı ve 1995'te doktorasını tamamladı. Eurelectric'in Orta Doğu Koordinatörü, OECD BIAC Enerji Komitesi Başkan Yardımcısı olan Petr Štulc, 2004'te CEZ Grubu'na katıldı. CEZ Strateji Bölüm Başkanı olarak piyasa stratejisinin geliştirilmesi, Avrupa genelinde satın alma hedeflerinin değerlendirilmesi ve piyasa analizi yönünde çalışmalar yapan Štulc, 2010 yılından bu yana CEZ Prodej s.r.o. şirketinde Finans Direktörü ve Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.

ŞİRKETİN ORTAKLIK YAPISI

30.06.2011 tarihi itibarıyla Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

ORTAKLAR	Toplam Sermayedeki TL Payı	Toplam Sermayedeki % Payı
Akkök San.Yat.Geliştirme A.Ş.	76.789.567,82	20,43%
Akarsu Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	63.619.843,04	16,93%
CEZ a.s.	140.409.410,86	37,36%
Halka Açık Kısım	94.995.178,46	25,28%

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2011– 30.06.2011 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İŞLETMENİN PERFORMANSI, ÇEVRE ETKİLERİ, YATIRIMLAR, FİNANS KAYNAKLARI, RİSK YÖNETİM POLİTİKASI

TEİAŞ verilerine göre 2011 yılının ilk yarısında toplam elektrik tüketimi yaklaşık 131 TWh olarak gerçekleşmiştir ve 2010 yılı ilk yarısı toplam elektrik tüketimine (120 TWh) oranla ortalama %9'luk bir büyüme kaydedilmiştir. Elektrik talebindeki bu güçlü artışla birlikte tekrar gündeme gelebilecek olan arz sıkıntısı sorunu göz ardı edilmemelidir. Gelecekte yaşanabilecek arz sıkıntılarını engellemek için sektöre yapılacak yatırımlar oldukça önemlidir. Bu bağlamda arz sıkıntısını engellemek için özel sektörün yatırımlarını arttıracak iklim sağlanmalıdır.

ÖİB, 2010 yılında büyük ölçüde tamamladığı dağıtım özelleştirmelerinde son yapılan ihaleleri henüz onaylamamıştır. Rekabet Kurulu, İş-Kaya-MMEKA ve/veya Aksa Enerji Üretim A.Ş. tarafından Boğaziçi, Gediz ve Trakya Elektrik Dağıtım Şirketlerinin üçünün birden devralınması halinde, Kazancı Holding bakımından hakim durum yaratılması suretiyle ilgili pazarlarda rekabetin önemli ölçüde azaltılması sonucunun doğacağına karar vermiştir ve bu dağıtım şirketlerinin üçünün birden şirketlerce devralınmasına onay çıkmamıştır. Bu belirsizliğin nasıl çözüleceği ve şirketlerin nasıl bir geri adım atacağı sektörde merakla beklenmektedir.

Üretim özelleştirmeleri için stratejik danışman olarak McKinsey & Company'yi, hukuk danışmanı olarak Özel ve Özel Hukuk Bürosu'nu, çevre danışmanı olarak İO Çevre Çözümleri Araştırma Firması'nı, yatırım ve teknik danışman olarak da Citi Group - Oyak Yatırım - Master Danışmanlık - Socoin Konsorsiyumu'nu görev başına getiren ETKB ve ÖİB; 2011 yılı Mart ayında 1120 MW kurulu güce sahip Hamitabat Santralini tek başına şirket olarak özelleştirme ihalesine açmıştır. İhalenin önyeterlilik başvuruları alınmış ve önyeterlilik alan firmalar Park Holding A.Ş., Eti Gümüş A.Ş., IC İçtaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş., Enerjisa Enerji Üretim A.Ş., Cengiz-Limak Yatırım-Kolin Ortak Girişim Grubu ve Aksa Enerji Üretim A.Ş. olmuştur. 27 Haziran 2011 olan teklif verme tarihi katılımçıların süre istekleri doğrultusunda 28 Temmuz 2011 tarihine ertelenmiştir. Hamitabat Özelleştirmesi sonrasında ilk olarak 3 tane daha tekli kömür santrali, daha sonra da dokuz üretim portföyü altında toplanan diğer EÜAŞ santralleri özelleştirme programına alınacaktır. Akenerji stratejik bir karar olarak Hamitabat Özelleştirme İhalesine girmemeyi planlamakta ve diğer üretim özelleştirmelerini beklemektedir.

1 Kasım 2007 başvurularının değerlendirilip lisanslandırılmasına yönelik çalışmalarını hızlandıran TEİAŞ, 2011 yılının ilk yarısında 8 adet katkı payı yarışması tamamlanmıştır. Bu sekiz ihale sonucunda yaklaşık 3630 MW'lık bağlantı uygunluğu verilmiştir. Akenerji'nin portföyünde yer alan Salihler ve Çamlıca projelerinin de içerisinde bulunduğu Çan Havza 2 Trafo Merkezi için katkı payı yarışması henüz düzenlenmemiştir. Üretim portföyünü çeşitlendirmeyi öncelikleri arasına alan Akenerji rüzgar enerjisi yatırımlarıyla yakından ilgilenmekte ve katkı payı yarışmasına hazırlanmaktadır. RES yarışmasının 2011 yılının üçüncü çeyreğinde yapılması beklenmektedir.

2011 yılının ikinci çeyreğinde Akenerji'nin yaşadığı en önemli gelişme, büyük hissedarlar olan CEZ a.s ve Akkök Sanayi ve Yatırım Geliştirme A.Ş'nin aldıkları ortak kararla, tüm Akenerji varlıklarının satışa çıkarılmasıdır.

2011 yılının ikinci çeyreğinde artan yağış, hidroelektrik üretimi artırmış ve fiyatları baskılamıştır. Bir çok EÜAŞ hidroelektrik santrali yüksek doluluk seviyelerine ulaşmıştır. Örnek olarak mayıs ayında Atatürk Barajı maksimum 542 metre olan baraj seviyesi 537 metreye ulaşmıştır. DSİ'den alınan bilgiye göre, bu seviye baraj kurulduktan sonra ulaşılan en yüksek seviyedir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2011– 30.06.2011 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yatırımlar

%25'i halka açık olan, kalan %75'lik hisselerinin %37,5'i Akkök Grubu, %37,5'i de CEZ'e ait olan Akenerji'nin kurulu gücü 2011 yılı ikinci yarısı sonu itibariyle 658 MW'a ulaşmıştır. Akenerji üretim portföyünün kurulu gücünün 357 MW'ını doğalgaz santralleri, 286 MW'ını hidroelektrik santraller, 15 MW'ını da Ayyıldız Rüzgar Santrali oluşturmaktadır. Akenerji yerel kaynaklara dayalı yenilenebilir kapasitesini %45'lere çıkartarak doğalgaza olan bağımlılığını azaltmıştır.

İnşaatlarında önemli aşamalar kaydedilen ve Akenerji'ye 87 MW'lık kapasite sağlayacak olan Feka I, Himmetli ve Gökkaya projelerinin 2012 yılında işletmeye alınması hedeflenmektedir. Akenerji 2010 yılında portföyüne kattığı Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali Projesinin fizibilite çalışmalarını hızla sürdürmekte ve bu projeyi büyük bir hızla tamamlamayı hedeflemektedir. Kemah Barajı ve Hidroelektrik santrali birlikte Akenerji üretim portföyünü 160 MW'lık katkıda bulunacaktır. Kemah projesinin işveren mühendisi olarak Poyry – Dolsar Konsorsiyumu ile sözleşme imzalayan Akenerji, bu projenin kapasitesini artırma yönünde işveren mühendisi ile birlikte çalışmalar yapmaktadır. Artan yenilenebilir enerji üretim portföyüyle emtialardaki fiyat değişimlerinden ve spot piyasadaki negatif fiyat hareketlerinden etkilenme oranını minimuma indiren Akenerji üretim portföyünü çeşitlendirmeye devam etmeyi hedeflemektedir.

2011 yılı şirketimizin en önemli yatırımı olan Egemer için önemli bir yıl olacaktır. 2010 yılında 900 MW'lık santralin anahtar teslim ihalesini sonuçlandırdıktan sonra proje finansmanı çalışmalarına hız veren Akenerji, finansman anlaşmasını 2011 yılı içinde tamamlamayı ve 2011 yılının son çeyreğinde inşaata başlamayı hedeflemektedir. Projenin finansmanına büyük önem veren şirketimiz, finansal danışman olarak ING ile, hukuk danışmanları olarak Linklaters ve Çakmak ile sözleşme imzalamıştır. 2014 yılı başında üretime başlaması planlanan Egemer Doğal Gaz Santrali ile Akenerji mevcut kurulu gücünü ikiye katlayacaktır.

Bölgeye çevre dostu ve yüksek verimliliğe sahip, çağdaş bir enerji santrali kazandırmayı amaçlayan bu proje, Türkiye'nin hızla artan enerji açığının giderilmesinde de kilit bir rol üstlenecektir. Yaklaşık olarak 1 milyar ABD doları büyüklüğünde bir yatırımla hayata geçirilmesi planlanan Egemer projesi, faaliyete geçeceği 2014 yılında enerji sektörüne rahat bir nefes aldıracaktır.

Devam eden yatırımlarımız dışında Çanakkale bölgesinde toplam 170 MW kapasiteli 2 Rüzgar Santrali başvurumuz, İzmir'de 4 ve Bursa'da 1 adet Jeotermal Kaynak Arama ruhsatımız mevcuttur. Jeotermal sahalarının ön etüt çalışmaları tamamlanmış; sahalarda detay etüd çalışmaları devam etmektedir.

2011 yılının ilk çeyreğinde 2 Rüzgar santrali başvurumuzun da içinde bulunduğu Çanakkale'deki 170 MW kapasiteli 1 Kasım 2007 başvurularının değerlendirilip lisanslandırılmasına yönelik çalışmalarını hızlandıran TEİAŞ, 2010 yılı ilk yarısındaki kararı ile oluşturduğu Türkiye toplam RES bağlanabilir kapasitesini web sitesinde yayımlamıştır. EPDK Kurul kararına göre TEİAŞ ilanını müteakip, ilan edilen trafo merkezleri kapasiteleri esas alınarak, başvurularını yeniden yapacak olan başvuru sahiplerinin EPDK'ya yeni başvurularını iletmeleri için verilen süre ermiş bulunmaktadır. Akenerji bu bağlamda başvurularındaki gerekli güncellemeleri EPDK'ya iletmıştır ve kendi projelerinin de sistem bağlantılarının ihale edileceği katkı payı yarışmasını beklemektedir.

Piyasalardaki likidite sıkıntısına rağmen sektördeki uzun vadeli arz-talep dengesini dikkate alan Akenerji, yatırımlarına planladığı şekilde tüm hızıyla devam etmektedir. Yatırımlarının bir kısmını özkaynak ve kalan kısmını alınan krediler ile finanse eden Akenerji, bilançosunu faiz riskine karşı koruyabilmek için değişken faizli kredilerini hedge ederek sabit faizli

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2011– 30.06.2011 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

yükümlülük haline getirmektedir. Ayrıca, şirketin gelirleri TRY, yatırım harcamaları ve bu yatırımları gerçekleştirebilmek için kullandığı krediler yabancı para birimlerinden olduğundan, bilançosu varlık / yükümlülük dengesi para birimi ve vade uyumsuzlukları sebebiyle bozulmaktadır.

DÖNEMİN ÜRETİM BİLGİLERİ

-Çerkezköy Santralımızın üretim tipi Kojenerasyon olup, 2011 yılı ilk altı ay toplam elektrik üretimi 196.101.959 kWh/Ay, buhar üretimi 267.091 ton/Ay olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 47,02'dir. Santralimizin üretim konusu Elektrik ve Buhar üretimidir. Geçen yıl ilk altı ay toplamına göre elektrik üretiminde % 8,02 artış, buhar üretiminde % 8,99 artış gerçekleşmiştir.

-Bozüyük Santralımızın üretim tipi Kojenerasyon olup, 2011 yılı ilk altı ay toplam elektrik üretimi 274.678.800 kWh/Ay, buhar üretimi 330.589 ton/Ay olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 47,90'dır. Santralimizin üretim konusu Elektrik ve buhar üretimidir. Geçen yıl ilk altı ay toplamına göre elektrik üretiminde % 18,60 artış, buhar üretiminde % 14,17 artış gerçekleşmiştir.

-İzmir Kemalpaşa Santralımızın üretim tipi Kombine Çevrim olup, 2011 yılı ilk altı ay toplam elektrik üretimi 250.550.420 kWh/Ay olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 45,34'dür. Santralimizin üretim konusu Elektrik üretimidir. Geçen yıl ilk altı ay toplamına göre elektrik üretiminde % 19,13 artış gerçekleşmiştir.

- Balıkesir Ayyıldız RES Santralımızın üretim tipi, rüzgar enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2011 yılı ilk altı ay toplam elektrik üretimi 22.493.823 kWh/Ay olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 34,52'dir. Santralimizin üretim konusu Elektrik üretimidir. Geçen yıl ilk altı ay toplamına göre elektrik üretiminde % 14,50 artış gerçekleşmiştir.

- Akocak HES Santralımızın üretim tipi, Nehir tipi HES enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2011 yılı ilk altı ay toplam elektrik üretimi 152.692.660 kWh/Ay olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 43,40'dır. Santralimizin üretim konusu Elektrik üretimidir.

- Bulam HES Santralımızın üretim tipi, Kanal tipi Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2011 yılı ilk altı ay toplam elektrik üretimi 21.323.011 kWh/Ay olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 69,04'dür. Santralimizin üretim konusu Elektrik üretimidir.

- Uluabat HES Santralımızın üretim tipi, Rezervuarlı Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2011 yılı ilk altı ay toplam elektrik üretimi 207.212.000 kWh/Ay olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 49,17'dir. Santralimizin üretim konusu Elektrik üretimidir.

- Burç HES Santralımızın üretim tipi, Nehir tipi HES enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2011 yılı ilk altı ay toplam elektrik üretimi 68.257.924 kWh/Ay olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 57,49'dır. Santralimizin üretim konusu Elektrik üretimidir.

- Feka II HES Santralımızın üretim tipi, Kanal tipi Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2011 yılı ilk altı ay toplam elektrik üretimi 136.470.000 kWh/Ay olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 45,15'dir. Santralimizin üretim konusu Elektrik üretimidir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2011– 30.06.2011 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
DÖNEMİN SATIŞ BİLGİLERİ**

	6AYLIK ELEKTRİK SATIŞ 2011 (kWh)
DİREKT SATIŞLAR	127.790.195
İNDİREKT SATIŞLAR	1.449.361.476
DUY	483.450.801
TOPLAM	2.060.602.472

	6AYLIK BUHAR SATIŞ 2011 (ton)
ÇERKEZKÖY	55.116
BOZÜYÜK	7.481
TOPLAM	62.597

DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

01.01.2011-30.06.2011 döneminde şirket ana sözleşmesinde yapılan herhangi bir tadil mevcut değildir.

2010 YILI GENEL KURUL BİLGİLERİ

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ Yönetim Kurulu üyeleri toplanarak aşağıdaki kararları katılanların oybirliği ile almışlardır:

I-Şirketimizin 2010 yılına ait olağan genel kurul toplantısının 09.05.2011 tarihinde saat 13:00'de Taşkışla Caddesi, No.1 34437 Taksim, İstanbul adresindeki Grand Hyatt İstanbul Otel'i'nin Efes-Bizans salonunda yapılmasına,

II-Toplantı günü almak üzere İl Sanayi ve Ticaret Müdürlüğüne müracaatta bulunmasına,

III-Toplantı gündeminin aşağıda yazılı olduğu şekilde olmasına,

Katılanların oy birliği ile karar verildi.

2010 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1-Açılış, divan teşekkülü ve toplantı tutanağının imzalanması hususunda Divan'a yetki verilmesi,

2-Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi ve Bağımsız Denetçi Raporları, bilanço ve gelir tablosu ile Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan kar dağıtım teklifinin okunması, müzakeresi ve tümünün onaya sunulması,

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2011– 30.06.2011 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3-Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçilerin ibra edilmeleri,

4-Yönetim Kurulu üyelerinin ve Denetçilerin seçilmesi, görev sürelerinin, ücret ve huzur haklarının tespiti ile Yönetim Kurulu Üyelerine T.T.K.'nın 334 ve 335. maddelerinde yazılı yetkinin verilmesi,

5- Bağımsız Denetim Kuruluşunun seçimi ile ilgili Yönetim Kurulu kararının onaya sunulması,

6-Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince Şirketimizce 2010 yılında yapılan bağış ve yardımlar ile Seri: IV, No: 41 sayılı 'Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliğ' hükümleri uyarınca alınan değerlendirme raporları çerçevesinde gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak ortaklarımıza bilgi verilmesi,

DÖNEM RASYOLARI

Özsermaye Karlılık Oranı	$\frac{\text{NET DÖNEM KARI / (ZARARI)}}{\text{ÖZKAYNAKLAR}}$	-5%
Borç / Pasif Oranı	$\frac{\text{KISA VADELİ YABANCI KAYN. \& UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR}}{\text{PASİF (KAYNAKLAR)}}$	65%
Borç / Özkaynak Oranı	$\frac{\text{KISA VADELİ YABANCI KAYN. \& UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR}}{\text{ÖZKAYNAKLAR}}$	187%
Brüt Kar Marjı (%)	$\frac{\text{BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI}}{\text{NET SATIŞLAR}}$	25%
Net Kar Marjı (%)	$\frac{\text{NET DÖNEM KARI / (ZARARI)}}{\text{NET SATIŞLAR}}$	-13%

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2011– 30.06.2011 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****İŞLETME İLE İLGİLİ MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR**

07.01.2011 tarihi itibarıyla, Bilindiği üzere toplam hissesinin %45'ine şirketimizin sahip olduğu ve Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. 'nin %100 hissesini toplam 600.000.000.-USD bedelle, 11.02.2009 itibarıyla devralan AKCEZ ENERJİ YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. bu toplam bedelin 300.000.000.-USD'lik kısmını aynı gün ödemiş olup, bakiye 300.000.000.-USD'nin ilk anapara taksiti olan 150.000.000.-USD' nı 26.01.2010 tarihinde, ikinci anapara taksiti olan 150.000.000.-USD' nı ve bu taksite ait 4.442.523,29.-USD lık faizi de 07.01.2011 tarihinde T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Kurumu hesaplarına yatırmıştır.

18.02.2011 tarihi itibarıyla, Son günlerde Şirketimizin aktiflerine yönelik ilgiye ilişkin olarak medyada yayınlanan haberleri de dikkate alan Akenerji A.Ş.'nin iki büyük hissedarı olan Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ve Cez a.s.'nin Yönetim Kurulları, Akenerji A.Ş.'nin aktiflerine ilişkin ön teklifleri toplamak üzere Şirketimizi yetkilendirmiştir.

05.04.2011 tarihi itibarıyla, 18.02.2011 tarihinde kamuya Özel Durum Açıklaması ile bildirdiğimiz üzere Akenerji Elektrik Üretim A.Ş., aktiflerine ilişkin bağlayıcı olmayan ön teklifleri toplamak üzere yetkilendirilmiştir. Buna bağlı olarak, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş., Deloitte Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'yi üretim ve dağıtım varlıklarına ilişkin bağlayıcı olmayan ön teklifleri almak üzere danışman olarak görevlendirmiştir. Nihai karar değerlendirme sonucuna göre verilecektir.

26.04.2011 tarihi itibarıyla,

1)Vergi Usul Kanunu hükümlerine ve SPK Mevzuatı Seri:XI No:29 sayılı tebliğe göre düzenlenen 2010 yılına ait mali tablolarda zarar olduğu için kar dağıtımının söz konusu olmadığına,

2)VUK hükümlerine göre kanun defter kayıtlarımızda yer alan cari dönem zararı ile SPK mevzuatı Seri:XI No:29 sayılı tebliğe göre düzenlenen mali tablolarımızda yer alan cari dönem zararının bünyede muhafaza edilmesine,

3)Bu hususların 09.05.2011 tarihinde yapılacak Şirketimiz Genel Kurulu'nun tasvibine sunulmasına,
katılan üyelerin oy birliği ile karar verilmiştir.

Şirketimizin 09.05.2011 tarihinde saat 13:00'da Taşkışla Caddesi, No: 1, 34437 Taksim, İstanbul adresindeki Grand Hyatt İstanbul Oteli, Efes Bizans Salonu'nda yapılan 2010 yılına ait olağan genel kurul toplantısında aşağıdaki kararlar alınmıştır:

1-Gündemin 2. maddesinde; Şirketin 2010 yılına ait yönetim kurulu faaliyet raporu, denetçi raporu, bağımsız denetçi raporu ile bilanço ve gelir tablosu ayrı ayrı oybirliği ile kabul ve tasdik edildi.

Şirket yönetim kurulunun kar dağıtım teklifine ilişkin kararı oybirliği ile aynen kabul edildi.

2-Gündemin 3. maddesinde; Yönetim kurulu üyeleri ve denetçiler ayrı ayrı ve oyçokluğu ile ibra edildiler.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2011– 30.06.2011 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

3-Gündemin 4. maddesinde; Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri 06.05.2010 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiş bulduklarından seçim yapılmamasına; Şirket murakıplığına ise bir yıl süre ile ve 2011 yılı faaliyet ve hesaplarının incelenmesi için yapılacak olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere BÜLENT ÜSTÜNEL ve ÜMÜT AK'ın seçilmesine ve Yönetim Kurulu üyelerinin huzur haklarının zam yapılmayarak aylık net 3.615,00-TL, denetçilerin ücretlerinin ise zam yapılmayarak aylık net 720,00-TL olarak belirlenmesine oyçokluğu ile karar verildi.

Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerinde yazılı yetki ve izinlerin verilmesine oyçokluğu ile karar verildi.

4-Gündemin 5. maddesinde; Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Şirketimizin 2011 yılı denetimi için bağımsız denetim kuruluşu olarak Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin seçilmesi konusundaki yönetim kurulu kararının onaylanmasına oybirliği ile karar verildi.

5-Gündemin 6. maddesinde; Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca 2010 yılında yapılan bağış ve yardımlar ile Seri: IV, No: 41 sayılı Tebliğ uyarınca gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak ortaklarımıza bilgi verildi.

27.05.2011 tarihi itibariyle, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Ömer DİNÇKÖK'ün Şirketimiz nezdinde sürdürdüğü Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden ayrıldığına, görevini Yönetim Kurulu Üyesi olarak sürdüreceğine dair bildirim Yönetim Kurulumuza ulaşmıştır.

Şirketimizin gerçekleştirecek ilk yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu Başkanı seçimi yapılacaktır.

02.06.2011 tarihi itibariyle,

1.Şirketimizde Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevini yürüten Sayın Birol Ergüven'in Şirketimizden ayrılması sebebiyle Şirketimizi temsil ve ilzam yetkisininin 01.06.2011 tarihi itibariyle kaldırılmasına,

2.Şirketimizde halen Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörlüğü görevini yürüten (E) Grubu İmza Yetkilisi Sayın Mehmet Selim Güven'in 01.06.2011 tarihinden itibaren Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevini de üstlenmesine, karar verilmiştir.

14.06.2011 tarihi itibariyle, Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Bağımsız Denetim Standartları Hakkındaki Seri:X No:22 Tebliği uyarınca teşkil olunmuş Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komitede önceki üye Sayın Mehmet Ali Berkman'ın yerine Yönetim Kurulu üyemiz Raif Ali Dinçök'ün getirilmesine karar verilmiştir.

İŞ YERLERİMİZİN ADRESİ AŞAĞIDA SUNULMUŞTUR

AKENERJİ İSTANBUL

Miralay Şefik Bey Sokak Akhan No:15 Kat:3-4 Taksim-İSTANBUL

AKENERJİ ANKARA

Nenehatun Cad. 98/4 Gaziosmanpaşa-ANKARA

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2011– 30.06.2011 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

AKENERJİ ÇERKEZKÖY

Organize Sanayi Bölgesi Yıldırım Beyazıt Mah. Namık Kemal Bulvarı No:114 Çerkezköy -
TEKİRDAĞ

AKENERJİ BOZÜYÜK

4 Eylül Mah. Düzdağ Yolu 3.Cad. No:6 Bözüyük-BİLECİK

AKENERJİ KEMALPAŞA

Kırovası Mevkii İstiklal Mah. 10.Sokak Ulucak Beldesi Kemalpaşa-İZMİR

RES AYYILDIZ - BANDIRMA

Aldede Deliktaş Mevkii Ayyıldız Tepe Edincik-Bandırma-BALIKESİR

AKENERJİ ULUABAT

Akçalar Fadıllı Köyü Yolu 5.km Nilüfer-BURSA

Saygılarımızla,

Roman GRUNT
Finansman Genel Müdür Yrd.

Ahmet Ümit DANIŞMAN
Genel Müdür