

2014 Faaliyet Raporu



İÇİNDEKİLER

02	Şirket Genel Bilgileri
04	Kısaca Akenerji
08	Operasyon Haritası
09	Kurulu Güç
10	Finansal ve Operasyonel Göstergeler
12	Kilometre Taşları
16	Akkök Holding Hakkında
18	Kısaca ÇEZ
20	Vizyon, Misyon, Kurumsal Değerler ve Akenerji Çalışanı
22	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
24	Genel Müdür'ün Mesajı
26	Dünya'da ve Türkiye'de Enerji Sektörü
30	2014 Yılı Faaliyetleri
30	Üretim
32	Toptan Elektrik Satışı
34	Perakende Elektrik Satışı
35	Karbon Yönetimi
36	Sürdürülebilirlik
42	İnsan Kaynakları Faaliyetleri ve Çalışan Profili
46	Yönetim Kurulu
50	Üst Yönetim
52	Organizasyon Yapısı
54	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı
56	Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi
57	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
69	Dönem İçi Önemli Gelişmeler
70	Diğer Açıklamalar
71	Risk Yönetimi
72	Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
73	Kâr Dağıtım Politikası
74	Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Önerisi
75	Sorumluluk Beyanı
76	Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu
77	1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Akenerji, küresel ekonominin oldukça çalkantılı olduğu bir dönemde, cesur ve sağlam adımlar atmaya devam etmiştir. Egemer projesinin hayata geçmesiyle, Türkiye'nin enerji ihtiyacını karşılamada büyük bir kaynak yaratan Akenerji, 2014 yılı içinde kurulu gücünü 1292 MW seviyesine ulaştırmıştır.

ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ



İşbu Faaliyet Raporu ('Rapor'), Türk Ticaret Kanunu'nun 516. madde hükmü, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 'Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 8. madde hükmü ve (II-17.1) sayılı 'Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili madde hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2014-31.12.2014 dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

Şirket Bilgileri:

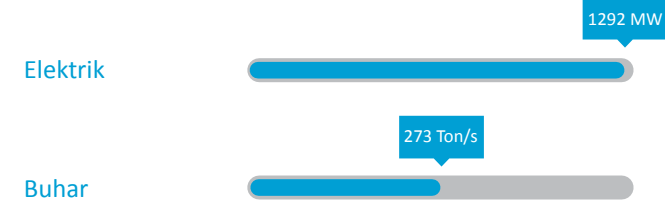
Ticari Unvanı:	Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
Eski Ticari Unvan:	Ak Enerji Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş.
İşlem Gördüğü Borsa:	BIST
İşlem Sembolü:	AKENR
Merkez Adres:	Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No: 15, 34437 Gümüşsuyu, İstanbul
Web Sitesi:	www.akenerji.com.tr
E-Mail:	info@akenerji.com.tr
Ticaret Sicil Tarihi:	12.05.1989
Ticaret Sicil numarası:	255005
Vergi Dairesi ve Numarası:	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi, 0110031317
Telefon:	0212 249 82 82
Faks:	0212 249 73 55
Mersis No:	0011003131700018
Akocak Şubesi Adres:	Kayaıçı Köyü, Araklı, Trabzon
Uluabat Şubesi Adres:	Akçalar Fadıllı Köyü Yolu 5 Km, Nilüfer, Bursa
Bandırma Şubesi Adres:	Edincik Beldesi Aldede ve Delikliktaş Mevkii, Bandırma, Balıkesir

KISACA AKENERJİ



Bugün ve yarın, enerjiye dair en yenilikçi fikirler ve en doğru çözümler burada...

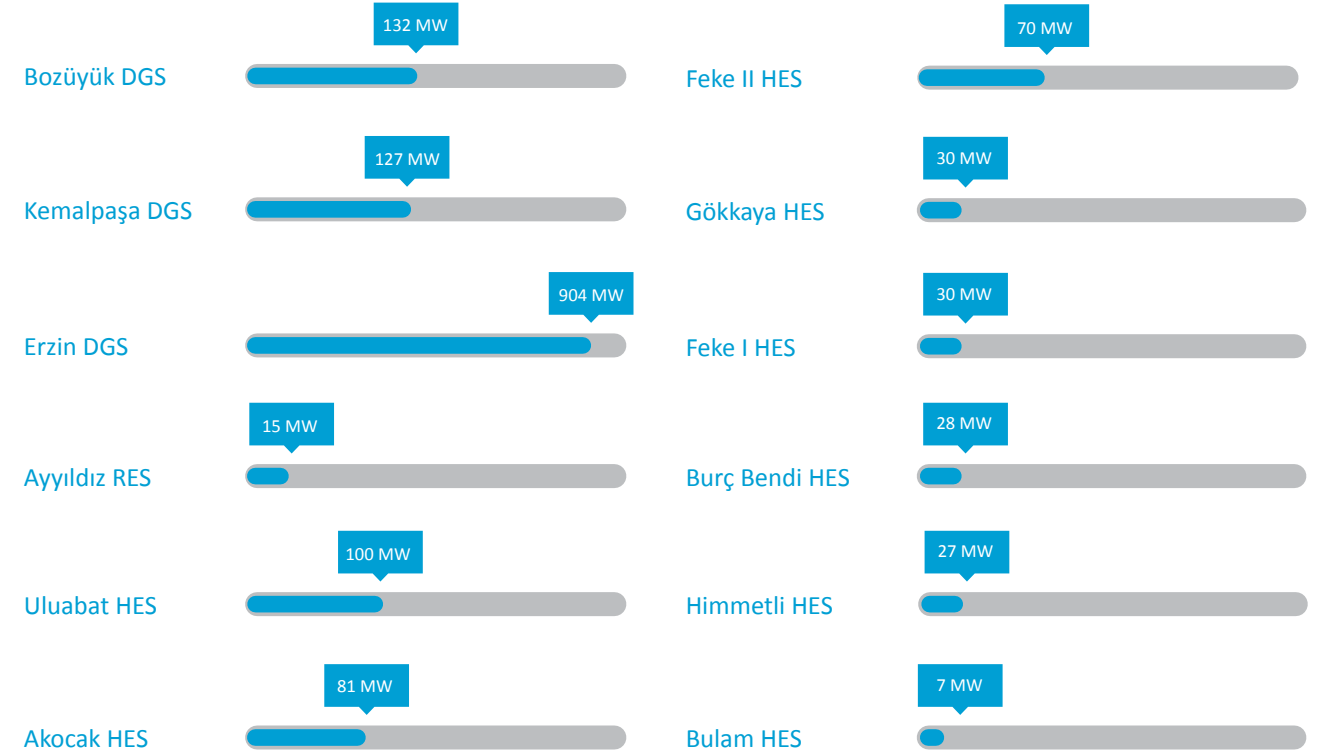
Toplam Kurulu Güç



Hizmetler

Elektrik Üretimi ve Satışı
Elektrik İthalatı, İhracatı ve Toptan Ticareti
Elektrik Perakende Satışı
Buhar Üretimi ve Satışı
Doğal Gaz İthalatı, İhracatı ve Toptan Ticareti

Santraller



2014 Yıl Sonu İtibariyle Çalışan Sayısı

255

2014 Yılı Ciro

1.125 milyon TL

Yenilenebilir enerji kaynaklarıyla, daha güçlü ve güvenli yarınlar bizi bekliyor...

Doğru piyasa analizleriyle gelen yüksek performans

Yirmi yılı aşkın birikimiyle, enerji üretim ve ticaretinde ülkenin en köklü şirketleri arasında yer alan Akenerji, 2014 yılında, mevcut santrallerinin üretiminden elde ettiği elektrik enerjisinin yanı sıra, diğer piyasa katılımcılarından tedarik ettiği elektrik enerjisinin de ticaretini başarıyla gerçekleştirmiştir.

Akenerji, toptan elektrik ticareti alanında, işlem hacmini 2013 yılına oranla yaklaşık 1,5 TWh artırarak 9,1 TWh'e ulaşmıştır ve lider konumunu pekiştirmiştir.

Akenerji perakende alanında, uzman kadrosuyla, müşterilerinin faaliyet gösterdikleri sektörleri tanıyarak, doğru analizler ile müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik ürün ve hizmetler sunar. Uzman, yenilikçi ve güvenilir kimliğiyle Akenerji, mevcut ve potansiyel müşterilerinin ihtiyaçlarına özel geliştirdiği "Akıllı Elektrik" sloganı ile sunduğu; Enerji

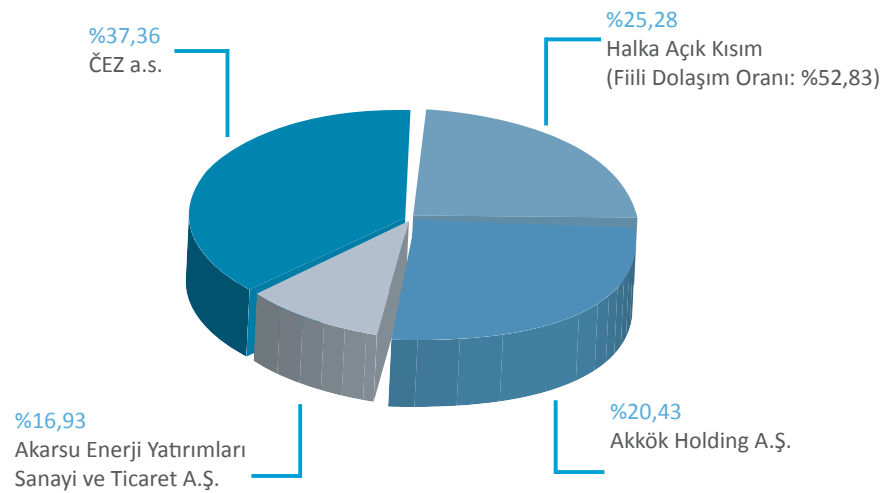
Verimliliği Danışmanlığı, Reaktif Ceza Yönetimi, Karbon Nötr Elektrik ürün ve hizmetleriyle elektrik sektöründeki lider pozisyonunu kuvvetlendirmeyi, doğayla olan dostluğunu koruyarak paydaşlarına değer katmayı hedeflemektedir.

Bağlı Ortaklık ve İştirakler

31.12.2014 tarihi itibarıyla Akenerji'nin pay oranı:

	Pay Oranı
Ak-El Yalova Elektrik Üretim A.Ş.	%100
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Tic. A.Ş.	%100
Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.	%100
Egemer Elektrik Üretim A.Ş. (*)	%100
Mem Enerji Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.	%100
Ak-El Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	%100
Akenerji Doğal Gaz İthalat İhracat ve Toptan Tic. A.Ş.	%100

(*) 13.02.2015 tarihi itibarıyla Akenerji, Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'nin tek pay sahibi haline gelmiş olup, pay oranı %100'e çıkmıştır.



Akenerji, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre ve SPK'nın 31.05.2000 tarih ve 61/922 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 2013-2018 yılları arasında geçerli olmak üzere 1.500.000.000 TL ve ödenmiş sermayesi 729.164.000 TL'dir.

Enerji sektörünün köklü ve öncü kuruluşu

Elektrik üretimi sektöründeki faaliyetlerine 1989 yılında, Akkök Şirketler Grubu bünyesinde otoprodüktör grubu statüsünde başlayan Akenerji, enerji sektörünün lider oyuncular arasında yer almaktadır. 2005 yılında otoprodüktör grubu statüsünü değiştiren Şirket, bu tarihten itibaren faaliyetlerini serbest üretim şirketi statüsünde sürdürmektedir.

Akenerji, özellikle yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki atılımlarıyla sektörde öngörünün ve istikrarın temsilcisi konumundadır. 2012 yılında birbiri ardına devreye aldığı üç hidroelektrik santraliyle birlikte Şirket'in yenilenebilir kapasitesi 388 MW'a ulaşmıştır. Akenerji'nin piyasa koşullarını etkin biçimde takip ederek yaptığı atılımlar, elektrik üretimi sektöründe örnek oluşturmaktadır.

Küresel rekabet koşullarına hızlı uyum sağlayan esnek ve dinamik yapısı, vizyoner stratejisi ve iş süreçlerinde uluslararası standartlara bağlılığı ile Akenerji, kuruluşundan bu yana yer aldığı platformlarda fark yaratmaktadır. Şirket, sektördeki öncü konumunu sağlamlaştıran bu nitelikleriyle, 1993 yılından bu yana her yıl İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) belirlediği "Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu" listesinde yer almaktadır.

Akenerji, sektördeki köklü birikimi sayesinde enerji sektöründeki değişimleri ve piyasa risklerini başarıyla yönetir. Geleceğe yön veren, doğru yatırım kararlarıyla dikkat çeken Şirket, aynı istikrarı enerji ticaretinde de sergiler. Sektörde en büyük müşteri portföyüne sahip şirketlerden biri olan Akenerji, ülkenin lider enerji ticareti şirketi olma hedefine doğru kararlı adımlarla ilerlemektedir. Bu kararlılığın bir sonucu olarak diğer üreticilerle yaptığı ilave kapasite anlaşmalarıyla, mevcut kapasitesinin üzerinde enerjinin yönetimini ve satışını üstün bir performansla yürütmektedir. Uluslararası ticaret fırsatlarını yakından izleyen Şirket, 2011 yılında başladığı Avrupa enterkonnekte sistemi üzerinden sınır ötesi enerji ticaretine 2014 yılında da devam etmiştir.

Yarınların garantisi, yenilenebilir enerji kaynakları

Güvenli bir gelecek için enerji şirketlerine düşen sorumluluğun farkında olan Akenerji, hedeflerini bu bilinçle belirlemektedir. 25 yıllık geçmişinde her adımını çevre ve topluma duyduğu sorumlulukla atan Şirket, çağdaş üretim çözümlerindeki hassasiyetiyle de sektörde örnek teşkil etmektedir. Bu doğrultuda, temiz ve sürdürülebilir enerji kaynaklarına destek verir ve üretiminde çevreye duyarlı, yüksek verimli teknolojileri kullanır. Şirket, doğal gaza

dayalı üretimine ek olarak yenilenebilir enerji kaynaklarına da büyük yatırım yapmaktadır. Böylece enerji kaynaklarını çeşitlendirerek dengeli bir portföy yapısına ulaşmayı ve yakıt tedarik riskini yönetmeyi amaçlar.

Akenerji'nin yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik yatırımları, 2005 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından açılan ilk hidroelektrik kaynaklı üretim tesisi ihalelerine katılarak başlamıştır. Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Şirket'in ilk yenilenebilir enerji üretim tesisi olarak 2009 yılında devreye girmiştir. Bunu takiben 2010 yılında Akocak, Bulam, Burç Bendi, Feka II, Uluabat Hidroelektrik Santralleri, 2012'de ise Adana ilinde Himmetli Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali (HES), Feka I Regülatörü ve HES, Gökkaya Barajı ve HES başarıyla hayata geçirilmiştir. Böylece Akenerji'nin toplam kapasitesi içindeki yenilenebilir portföyünün payı 2014 yılı sonu itibarıyla %30 seviyesindedir.

Akenerji, yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki projelerine istikrarlı bir performansla devam etmektedir. Şirket'in 2010 yılında satın aldığı, 160 MW kurulu güce sahip olan Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali lisansını bünyesinde bulunduran İçkale Enerji Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş. (Unvanı AK-El Kemah Elektrik Üretim A.Ş. olarak değiştirilmiştir) de Şirket'in bu alandaki önemli yatırımlarından birini oluşturur. Kemah Barajı ve HES projesi, Akenerji portföyündeki en büyük HES projesidir. Kurulu gücü 160 MW'tan 198 MW'a çıkartılan Kemah Hidroelektrik Santral Projesi'nin projelendirme çalışmaları 2014 yılında devam etmiştir.

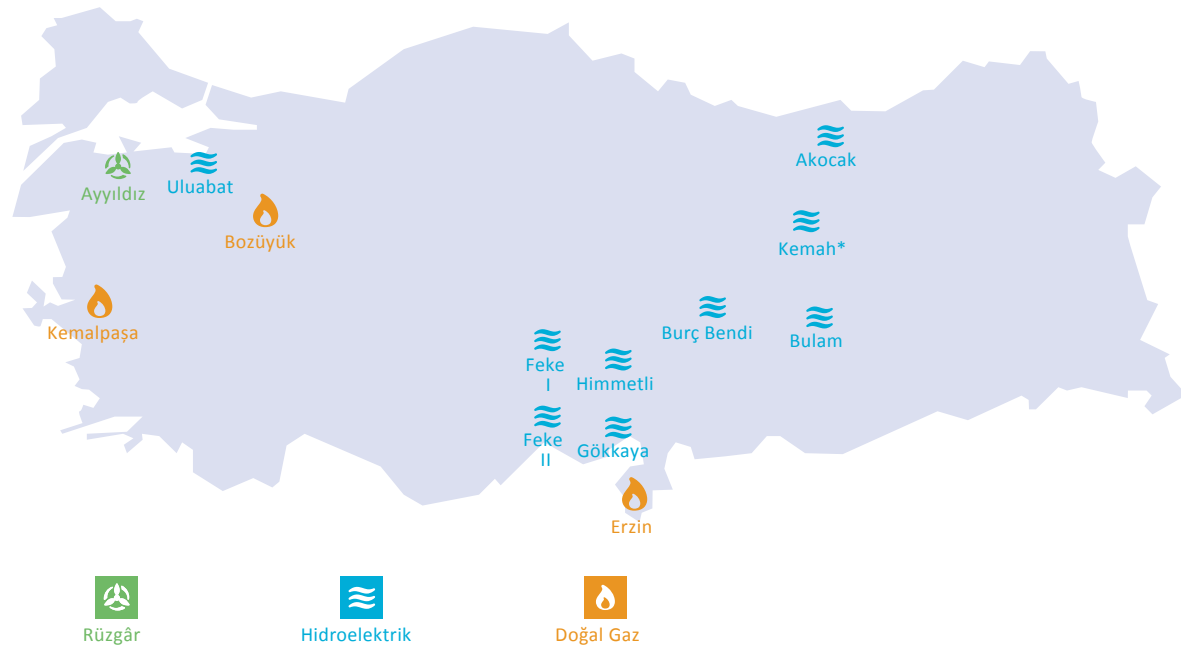
Türkiye enerji sektörüne öncü ve çağdaş üretim çözümleriyle katkı sağlayan Akenerji, güvenli yarınlar hedefiyle yenilenebilir enerji kaynakları konusundaki çalışmalarına devam etmektedir.

Güçlü ortaklık, doğru yatırımlar

Akkök ve Çek enerji şirketi ÇEZ arasındaki güç birliği, 2008 yılının Ekim ayında imzalanan bir anlaşmayla Akenerji'de eşit katılımlı bir stratejik ortaklık halini almıştır. Bu güçlü ortaklığın ilk yatırımı, Hatay Erzin'de bulunan, 904 MW kapasiteli Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali Projesi olmuştur. Küresel ekonominin oldukça çalkantılı olduğu bir dönemde cesur ve sağlam bir adım olarak değerlendirilen Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali Projesi 2014 yılının üçüncü çeyreğinde işletmeye geçmiştir. Kurulu gücünü bu büyük yatırımla 2 katına çıkartan Akenerji, mevcut piyasa koşullarını gözünde bulundurarak, Çerkezköy'ün ardından daha düşük verime sahip Kemalpaşa ve Bözüyük doğal gaz santrallerini devre dışı bırakmıştır.

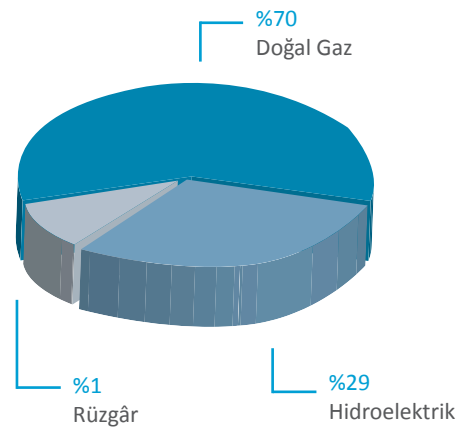
OPERASYON HARİTASI

Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, geleceğe odaklı Akenerji vizyonunun ve verimli bir ortaklığın ilk meyvesidir.



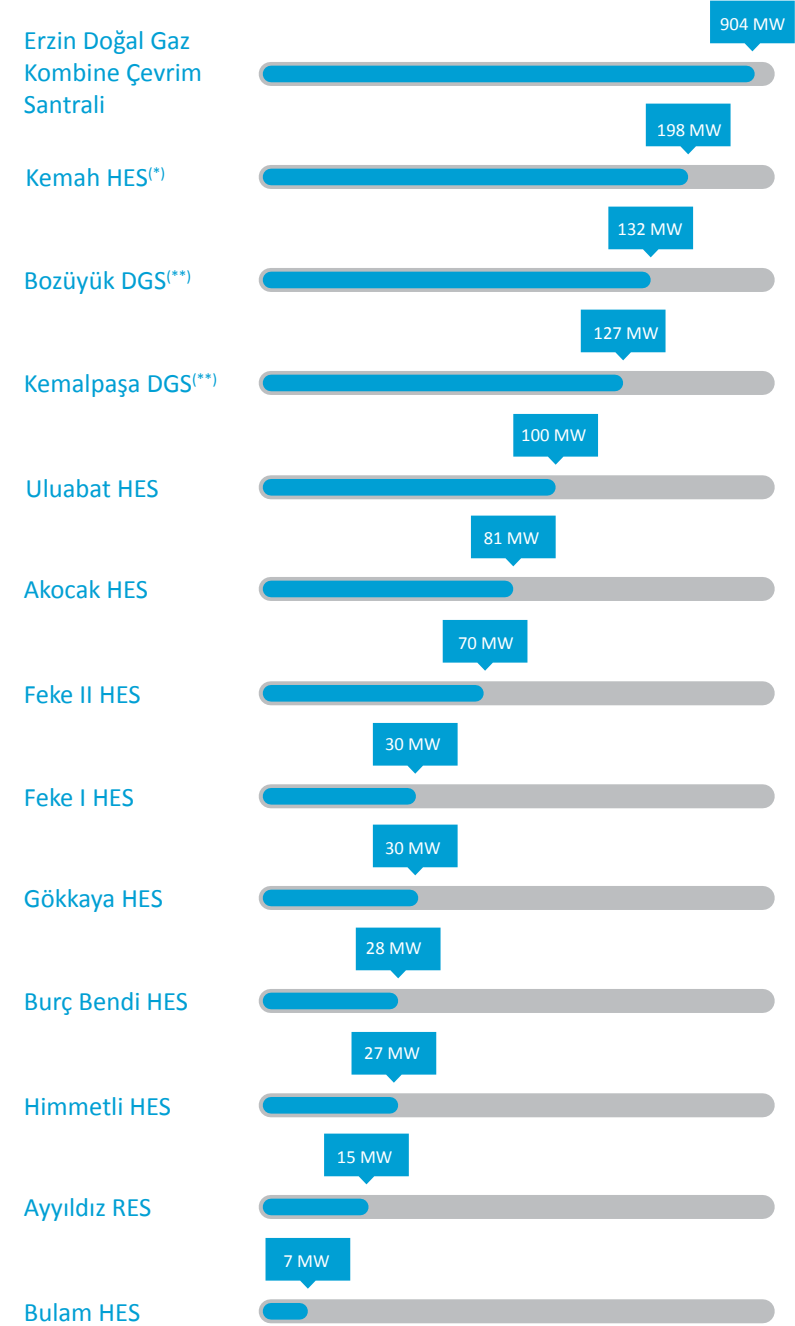
* Kemah proje aşamasındadır.

Akenerji Kurulu Gücünün Kaynaklara Göre Dağılımı



2014 Yıl Sonu İtibariyle Toplam Kurulu Güç 1292 MW

KURULU GÜÇ



Mevcut Kurulu Güç (2014 Yıl Sonu)

► 1292 MW (Doğal Gaz, Hidroelektrik ve Rüzgâr)

Proje Aşamasındaki Yatırımlar

► 198 MW (Hidroelektrik)

(*) Proje aşamasındaki yatırımlar

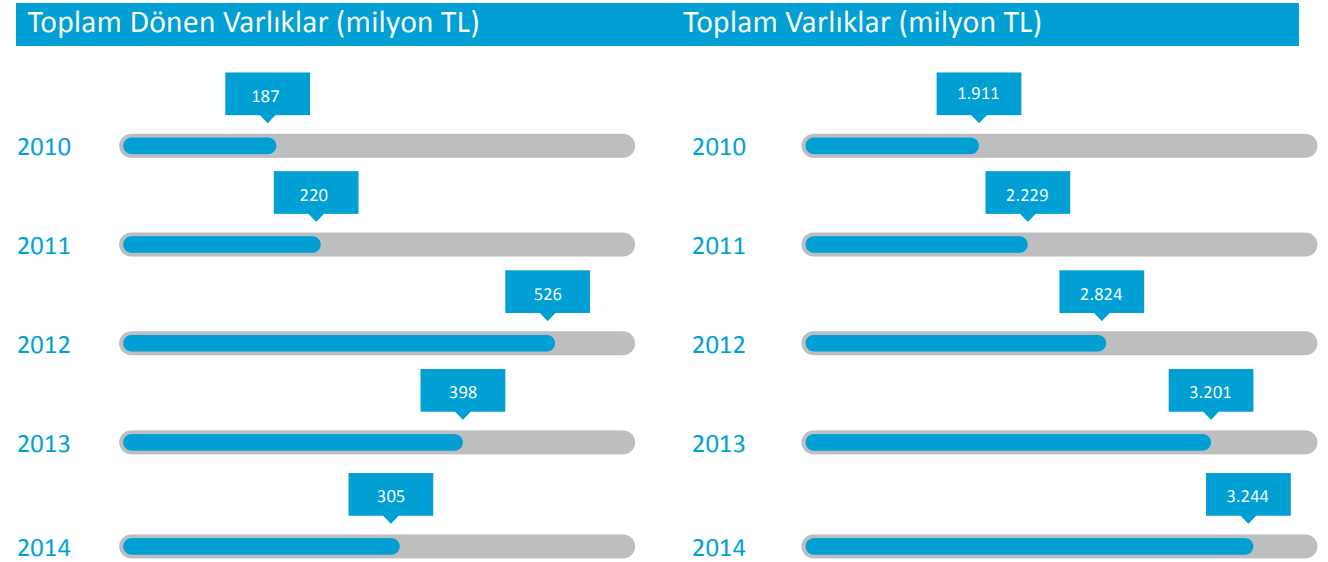
(**) 2014 yılında işletmesi sonlandırılan santraller

FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER



Konsolide Finansal Göstergeler (milyon TL)	2010	2011	2012	2013	2014
Net Satışlar	428	560	802	771	1.125
Brüt Satış Kârı	43	110	139	149	-11
Faaliyet Kârı	8	59	82	76	-75
Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr	36	106	136	136	26
Net Kâr / (Zarar)	-26	-213	81	-127	-321
Toplam Dönen Varlıklar	187	220	526	398	305
Kısa Vadeli Yükümlülükler	471	612	485	382	614
İşletme Sermayesi	9	-3	11	-12	70
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.353	1.539	1.720	2.514	2.617
Toplam Finansal Yükümlülükler	926	1.419	1.459	2.052	2.476
Toplam Varlıklar	1.911	2.229	2.824	3.201	3.244
Toplam Yükümlülükler	1.146	1.705	1.879	2.373	2.736
Toplam Özsermaye	765	524	941	828	508
Nakit ve Benzeri Varlıkların Dönem Sonu Değeri	40	85	174	243	82
Yatırım Harcamaları	465	267	239	900	233
Dönem Sonu Piyasa Değeri-BIST	1.357	691	1.196	875	933
Ortalama Personel Sayısı	289	315	314	310	288

Kemalpaşa santralinin, piyasa koşulları göz önüne alınarak durdurulması sebebiyle hesaplanan değer düşüklüğü karşılığı, 2013 FAVÖK'ünü 35,5 milyon TL olumsuz yönde etkilemiştir.



KİLOMETRE TAŞLARI

Hiç durmadan devam eden bir başarı hikayesi...

1989

- ▶ Akenerji, Türkiye'nin ilk elektrik üretimi otoprodüktör grubu olarak, 1984 tarihli, 3096 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu (TEK) Dışındaki Kuruluşların Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtımı ve Ticareti ile Görevlendirilmesi Hakkında Kanun kapsamında, 16 Mayıs 1989'da faaliyetlerine başladı.

1993

- ▶ 59,5 MW kurulu güce sahip Yalova Santrali, Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.'den kademeli olarak devralındı.
- ▶ İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından belirlenen "Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu" listesinde Akenerji, 188. sırada yer aldı.

1996

- ▶ Toplam 98 MW kurulu güce sahip Çerkezköy Santrali kademeli olarak devreye girdi.
- ▶ 6,3 MW kurulu güce sahip Alaplı Santrali devreye girdi.

1997

- ▶ 132 MW kurulu güce sahip Bozüyük Santrali devreye girdi.

2000

- ▶ Şirket'in %25 oranındaki hisseleri halka arz edildi. Akenerji hisseleri, "AKENR" koduyla İMKB'de işlem görmeye başladı.

2001

- ▶ Çorlu Santrali (10,40 MW), Orhangazi Santrali (5,08 MW), Denizli Santrali (15,60 MW), Uşak Santrali (15,24 MW), Yalova Akal Santrali (10,40 MW) ile Gürsu Santrali'nin iki ünitesi (10,40 MW) devreye alındı.

2002

- ▶ Gürsu Santrali'nin kapasitesi artırılarak 15,60 MW'a çıkarıldı.

2003

- ▶ 45 MW kurulu güce sahip İzmir-Batıçim Santrali devreye alındı.



2005

- ▶ Akenerji, statü değişikliğine giderek faaliyetlerini Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. unvanıyla, serbest üretim şirketi olarak sürdürmeye başladı.

- ▶ Akenerji, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından açılan hidroelektrik santral ihaleleri sonucunda, Uluabat Hidroelektrik Santrali (100 MW) ile Akocak Hidroelektrik Santrali'ni (81 MW) 49 yıl boyunca işletmeye hak kazandı.

- ▶ 127 MW kurulu güce sahip İzmir-Kemalpaşa Santrali devreye alındı.



2006

- ▶ Akenerji, Burç Bendi (28 MW), Feka I (30 MW) ve Feka II (70 MW) hidroelektrik santrallerinin lisansına sahip olan Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.'yi satın aldı.

2007

- ▶ Orhangazi, Uşak, Gürsu, Çorlu ve Denizli santrallerinin operasyonları, piyasadaki gelişmeler nedeniyle sonlandırıldı. Bu santrallerin lisansları da sona erdirildi.
- ▶ Yamanlı III (Himmetli-Gökkaya 57 MW) projesine ait lisans başvurusu ve Bulam Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali (7 MW) projesine ait lisansı bulunan Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi T.A.Ş. satın alındı.

2008

- ▶ Batıçim Santrali, Batıçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'ye satılarak lisansı devredildi.
- ▶ Alaplı Santrali'nin lisansı, piyasa gelişmeleri nedeniyle sona erdirildi.
- ▶ Akenerji, Akkök Şirketler Grubu ve Çek enerji şirketi ÇEZ ile oluşturduğu AKCEZ adlı konsorsiyum ile katıldığı SEDAŞ ihalesini kazandı.

2009

- ▶ SEDAŞ'ın yönetimi 11 Şubat 2009 tarihinde Ankara'da düzenlenen devir teslim töreniyle AKCEZ konsorsiyumuna geçti.
- ▶ Akenerji 20 Mart 2009 tarihinde Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'yi satın aldı. Hatay, Erzin'de 904 MW kapasiteli bir doğal gaz kombine çevrim santrali projesine sahip olan Egemer, Akkök-ÇEZ ortaklığının ilk yatırım kararı olurken aynı zamanda Akenerji'nin bugüne kadar aldığı en büyük yatırım kararı oldu.

- ▶ Yalova Santrali'nin lisansı 30 Nisan 2009 itibarıyla Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.'ye devredildi.

- ▶ Akkök Şirketler Grubu ile ÇEZ arasında hisse devir işlemleri tamamlandı. ÇEZ, Akenerji'nin %37,36 hissesini 14 Mayıs 2009 tarihinde devraldı.

- ▶ 15 MW kurulu güce sahip Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Eylül ayında devreye alındı.

2010

- ▶ Akenerji, 160 MW kurulu güce sahip Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali lisansını elinde bulunduran İçkale Enerji Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.'yi satın aldı. Satın alınan şirketin unvanı sonradan Ak-El Kemah Elektrik Üretim A.Ş. olarak değiştirildi.

- ▶ Akenerji, Türkiye'de rüzgâr santrallerinin üretim kapasitesinin satın alınmasına dair ilk anlaşmayı Polat Enerji ile gerçekleştirdi. Anlaşmaya göre Akenerji, Polat Enerji'ye ait 100 MW kurulu güçteki rüzgâr santrallerinin üretim kapasitesini, tüm dengesizlikleriyle birlikte 2010 yılı sonuna kadar satın alma kararı aldı.



- ▶ 100 MW kurulu güce sahip Çınarcık Barajı ve Uluabat Kuvvet Tüneli Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

- ▶ 81 MW kurulu güce sahip Akocak Regülatörleri ve Akocak Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

- ▶ 28 MW kurulu güce sahip Burç Bendi Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

- ▶ 7 MW kurulu güce sahip Bulam Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

- ▶ 70 MW kurulu güce sahip Feka II Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

- Akenerji 2009 Faaliyet Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi'nde (LACP) iki kategoride Altın ve Bronz Ödül ve 24."The Academy Awards of Annual Reports"(ARC) yarışmasında Altın Ödül almaya hak kazandı.

- ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemi belgeleri Genel Müdürlük, Çerkezköy, Bozüyük ve Kemalpaşa elektrik üretim santralleri için alındı.

- Akenerji'nin ilk ve en kapsamlı Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyet Raporu yayımlandı ve tüm paydaşlara duyuruldu.

2011

- EFET (Avrupa Enerji Tacirleri Federasyonu) genel sözleşmesini Türkiye'de uygulamaya başlayan ilk enerji şirketi Akenerji oldu.

- TEİAŞ tarafından düzenlenen Sınır Ötesi İletim Kapasite İhalesi'ne katılan Şirket, enerji ithalatına ve ihracatına başladı.

- Akenerji, 17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı-ICCI 2011 çerçevesinde ilk kez verilen Enerji Oscar'ını almaya hak kazandı. Şirket, Türkiye'nin ilk kojenerasyon tesisini kurması dolayısıyla "En Yönlendirici Yatırımcı" kategorisinde ödüle layık bulundu.

- Ayyıldız Rüzgâr Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.

- Akenerji, CDP (Karbon Saydamlık Projesi) Türkiye raporlamasına katılarak raporlama yapan iki enerji şirketten biri oldu.



2012

- ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerine Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Feke II HES ilave edildi.

- Bozüyük Doğal Gaz Santrali, 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında "En Temiz Sanayi Tesisi" seçilerek "Çevre Berati" almaya hak kazandı.

- 27 MW kurulu güce sahip Himmetli Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

- 30 MW kurulu güce sahip Feke I Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

- 30 MW kurulu güce sahip Gökkaya Barajı ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

- Çerkezköy Doğal Gaz Santrali'nin lisansı, mevcut ve beklenen piyasa koşulları göz önüne alınarak 31.12.2012 tarihinde sona erdirildi.



2013

- 70 MW kurulu güce sahip Feke II Santrali'nin sekonder frekans hizmeti sağlayabilmesi için gerekli ilave yatırım, tamamlanarak devreye alındı.

- Akenerji, Türkiye'de elektrik kapasite satışında ilk opsiyon işlemini 250 MW için SEPAŞ ile gerçekleştirdi.

- Egemer Elektrik Üretim A.Ş. tarafından Hatay-Erzin'de "Egemer Elektrik Üretim A.Ş. Şehit Uğur Ekiz Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi" yapıldı.

- Genel Merkez, Bozüyük, Kemalpaşa, Ayyıldız, Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Feke II santralleri, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetiminden başarıyla geçti.

- Müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmayı hedefleyen CRM (Customer Relationship Management - Müşteri İlişkileri Yönetimi) projeleri başlatıldı.

- Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından düzenlenen "Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Bronz) Ödülü ve Çevre (Altın) Ödülü" yarışmasında Kemalpaşa Santrali, Çevre Ödülü kategorisinde ikincilik, Çevre Alanında Kurumsal Sosyal Sorumluluk kategorisinde ise üçüncülük ödülünü aldı.

- Karbon Yönetimi Projesi'ne başlandı.

- Küresel Raporlama Girişimi ilkelerine göre Akenerji'nin ilk Sürdürülebilirlik Raporu, 2012 dönemi için yayımlandı ve tüm paydaşlara duyuruldu.



2014

- 2011 Ekim ayında inşaatına başlanan 904 MW kurulu güce sahip Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralinin T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından geçici kabulü tüm ünitelerde tamamlandı ve santral 5 Haziran 2014 tarihinden itibaren tam kapasiteyle ticari operasyona geçti.

- Kemalpaşa ve Bozüyük Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrallerinin lisansları Şirketimizce yapılan başvuruya istinaden 30.09.2014 tarihi itibarıyla sona erdirildi.

- Yetkili Acente Ağı kurulumu için gerekli çalışmalar tamamlandı ve acenteler ile sözleşmeler imzalanmaya başlandı.

- "Akıllı Elektrik" yaklaşımı ile müşterilerin enerji konusundaki ihtiyaçlarına cevap veren yeni ürün ve hizmetler piyasaya sürülerek, hem müşteri memnuniyeti artırıldı, hem de rekabette fark yaratıldı.

- Feke I, Himmetli ve Gökkaya HES, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.

AKKÖK HOLDİNG HAKKINDA



Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve Dünya standartlarına ulaşmayı hedeflemektedir.

Temelleri 1952 yılında merhum Raif Dinçkök tarafından atılan Akkök Holding, 62 yıllık birikimiyle Türkiye'nin en köklü kuruluşları arasındadır. Kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren Holding bünyesinde, biri yurt dışında olmak üzere 17 ticaret ve sanayi şirketi ile 18 üretim tesisi bulunmaktadır. Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasalarını yakından izleyen Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedeflemektedir.

Aksa Akrilik, 308.000 ton/yıl kurulu kapasitesiyle Türkiye'nin tek yerel akrilik elyaf üreticisidir. Dünya pazarındaki ihtiyacın %16'sını karşılayan Şirket, hizmetleriyle beş kıtada 50'den fazla ülkenin tekstil ve endüstriyel tekstil sanayisine ulaşmaktadır. Aksa, 2009 yılında teknolojik altyapısını geliştirerek 21. yüzyılın en önemli hammaddelerinden biri sayılan karbon elyaf üretimini hayata geçirmiştir.

2012 yılı itibarıyla karbon elyaf üretimi, Aksa Akrilik ve The Dow Chemical Company'nin eşit ortaklık çerçevesinde kurulan DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Limited Şirketi'nin çatısı altında gerçekleşmektedir. DowAksa ortak girişimi ile karbon elyaf ve karbon elyaf bazlı ürünlerin üretimi ve dünya çapında pazarlanması hedeflenmektedir. DowAksa, özellikle altyapı çalışmaları, yapıların sağlamlık ve dayanıklılık açısından geliştirilmesi, rüzgâr türbinlerinde enerji üretiminin daha verimli bir hale getirilmesi, otomobillerdeki yakıt tüketiminin düşürülmesi gibi konulara ağırlık verir. Teknik uzmanlığı ve gelişmiş üretim imkânlarıyla, Türkiye'de ve dünyada önemli sorunlara çağdaş çözümler getirmeyi amaçlar.

Uluslararası standartlardaki üretim tesisleriyle kimya sektörünün örnek kuruluşlarından biri olan Ak-Kim, yıllık 600 bin tonluk üretim kapasitesine sahiptir. Şirket'in ürün portföyü; tekstil, metal, gıda, temizlik, su arıtma, korozyon ve kışır önleme, kâğıt endüstrisi, ilaç ve inşaat öncelikli olmak üzere, farklı sanayi gruplarına yönelik olarak geliştirilmektedir. Ak-Kim'in 500'ü aşkın kimyasal madde içeren zengin ürün yelpazesi, dünya pazarında rekabet gücünü artırmaktadır. Yurt dışında 5 kıtada, yaklaşık 55 ülkeye ihracat yapan Şirket, 2023 yılında minimum 1 milyar dolar ciroya ulaşmayı hedeflemektedir. Dünyanın en büyük emaye ve seramik frit üreticilerinden biri olan Gizem Frit şirketini satın alarak yeni bir pazara giren Ak-Kim, bu satınalma ile ürün portföyüne beyaz eşya, mutfak gereçleri, seramik, alüminyum ve cam şişeler gibi günlük hayatımıza girmiş birçok ürünün kaplamasında kullanılan, emaye ve seramik frit üretimini eklemiştir. Ak-Kim, bir diğer inorganik büyüme atılımını ise, 2013 yılında Feralco ile birlikte kurduğu Akferal'in bünyesinde gerçekleştirmiş ve Dostel Grubu'nun su arıtma kimyasalları bölümünü satın almıştır.

Akkök Holding'in gayrimenkul sektöründeki şirketlerinden Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı, faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşam kalitesini yükselten projeler geliştirmeye devam etmektedir. Şirket, Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi ve Akış'ın %6,56 oranında hissedarı olduğu SAF GYO tarafından geliştirilen Akasya Acıbadem projelerini başarıyla yürütmektedir. Ayrıca yeni bir iş modeli olarak Bağdat Caddesi üzerinde cadde mağazacılığına yönelik projeler geliştirmektedir.

Gayrimenkul sektöründeki başarısını Akmerkez yatırımıyla tescillemiş olan Akkök Holding'in topluma değer katan faaliyetleri ile gayrimenkul sektöründeki saygınlığını pekiştiren bir diğer şirketi SAF GYO'dur. 2014'ün ilk çeyreğinde açılan Akasya Acıbadem, İstanbul'da Anadolu Yakası'na yeni bir soluk getirirken, Akasya Acıbadem'deki KidZania Çocuk Cumhuriyeti ise çocukları eğlendirirken eğitime konseptli önemli bir sosyal alandır.

Türkiye'nin lider elektrik üretim şirketlerinden biri olan Akenerji, 25 yıllık birikimi ve öncü yatırımlarıyla sektörde örnek teşkil etmektedir. Türkiye'nin önde gelen sanayi gruplarından Akkök Holding ile Avrupa'nın lider enerji şirketlerinden ÇEZ Grubu'nun %50-50 stratejik ortaklığındaki Akenerji, toplam 1292 MW kurulu gücü ile Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik üreticilerindendir. Özellikle yenilenebilir enerji alanındaki atılımlarıyla dikkat çeken Akenerji'nin 388 MW'lık yenilenebilir kapasitesi, toplam kurulu gücünün %30'unu oluşturur.

Şirket, Erzincan ilinde bulunan 198 MW kurulu güce sahip Kemah Hidroelektrik Santrali projesinin kati proje çalışmalarını nihai hale getirmiştir. Hatay, Erzin'de yer alan 904 MW kurulu güçteki Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali 2014 yılının 3. çeyreğinde tamamlanarak devreye alınmıştır. Akenerji'nin tek seferde gerçekleştirdiği en büyük yatırım olma özelliği taşıyan Erzin Doğal Gaz Çevrim Santrali, şirketin kurulu gücünü iki katına çıkarmıştır. Akenerji, bugün üretim kapasitesinin çok üzerinde bir enerji portföyünü etkin bir biçimde yönetmektedir. 2011 yılında dünya pazarına yönelerek elektrik ithalat ve ihracatına başlayan Şirket, bu alandaki çalışmalarını da yaygınlaştırarak sürdürmektedir.

Türkiye'de her geçen gün gelişerek büyüyen elektrik perakende satış sektörünün genç oyuncularından Sepaş Enerji, Akkök Holding ve ÇEZ Grubu'nun oluşturduğu AkCez ortak girişimi bünyesinde hizmet verir. Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ise Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerini kapsayan toplam 19.421 kilometrekarelik yüz ölçüm üzerinde, 4 il, 45 ilçe, 66 Belediye, 1.441 köyde, 3.228.580 nüfusa enerji dağıtım hizmeti sunar.

2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayan Akkök Holding, bu sayede bünyesindeki tüm şirketlerle birlikte benimsediği açıklık ve hesap verebilirlik ilkelerini daha da güçlendirmiştir. Holding; çalışanları, müşterileri, tedarikçileri ve hissedarları başta olmak üzere tüm sosyal paydaşlarıyla ilişkilerini bu iki temel ilke ışığında kurar. Akkök çatısı altında yer alan şirketler, eksiksiz yerine getirdikleri finansal yükümlülüklerinin yanında, birer kurumsal vatandaş olarak da her faaliyetlerinde topluma, çevreye ve ekonomiye değer katar.

Akkök Holding, 4.600'ü aşkın çalışanıyla 2014 yılında 3 milyar ABD doları tutarında kombine ciro gerçekleştirmiştir. Bu tutarın 407 milyon ABD dolarını 50'yi aşkın ülkeye gerçekleştirilen ihracat oluşturmaktadır.

KISACA ČEZ



ČEZ Grup'un misyonu, müşterilerine ve bir bütün olarak topluma güvenli ve pozitif enerji sağlamaktır.

Genel Merkezi Çek Cumhuriyeti'nde bulunan ČEZ Grup, birçok Orta ve Güneydoğu Avrupa ülkesi ile Türkiye'de faaliyetlerini sürdüren entegre bir enerji grubudur. Grubun ana faaliyet alanı; elektrik ve ısı üretimi, dağıtım ve ticareti, doğal gaz ticareti ve kömür madenciliğidir. ČEZ Grup, 26.000 çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

ČEZ Grubu'nun ana şirketi olan ČEZ a.s.'nin (20.06.2014 itibarıyla) en büyük hissedarı toplam şirket hisselerinin yaklaşık %70'ine sahip olan Çek Cumhuriyeti'dir. ČEZ a.s.'nin hisseleri Prag ve Varşova borsalarına kote olup, PX ve WIG-CEE endekslerine dâhildir.

Çek Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren Çek Grup şirketleri, kömür madenciliği ve ticareti, elektrik ve ısı üretimi, dağıtım ve ticareti, doğal gaz ticareti faaliyetlerini yürütmektedir. Nükleer, kömür ve doğal gazın yanı sıra hidroelektrik ve diğer yenilenebilir kaynaklara dayalı geniş bir üretim portföyüne sahip ČEZ Grubu, piyasadaki etkin varlığını sürdürebilmek adına, üretim portföyünde kapsamlı iyileştirme ve yenileme çalışmalarını yürütmekte ve dağıtım kanallarını geliştirmektedir.

Yurt dışında özellikle Orta ve Güneydoğu Avrupa piyasalarına ağırlık veren ČEZ Grup'un bu bölgelerdeki başlıca faaliyetleri; elektrik dağıtım, ticareti ve satışlarıdır. ČEZ Grup'un Hollanda ve İrlanda'da kurulu iştirakleri, holding şirketleri ve finansman sağlayan şirketlerdir.

ČEZ Grup; Polonya, Romanya, Bulgaristan, Macaristan, Slovakya ve Türkiye'de bulunan üretim ve dağıtım varlıklarının tek başına ya da müştereken sahibidir.

ČEZ Grup, Polonya'da iki maden kömürüne dayalı termik santral ve ülkenin Çek Cumhuriyeti sınırı yakınında iki hidroelektrik santral işletmektedir. Ayrıca rüzgâr santrali hazırlayan bir proje geliştiricinin sahibidir.

Romanya'da, yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üreten, dağıtan ve satan ČEZ Grup, Bulgaristan'ın batı kesiminde ise elektrik dağıtım ve satışı faaliyetinde bulunmaktadır. Türkiye'de ČEZ Grup, yerel ortağıyla kurduğu girişimle elektrik dağıtım ve satışının yanı sıra, doğal gaz, hidroelektrik ve rüzgâr santralleri yoluyla enerji üretimi yapmaktadır.

ČEZ Grup, birçok Avrupa ülkesinde elektrik ve diğer emtiaların toptan satış piyasalarında ticari faaliyetlerini yürütmektedir. ČEZ Grup, sadece Çek Cumhuriyeti'ndeki nihai müşteriye değil aynı zamanda Romanya, Bulgaristan, Türkiye, Macaristan, Polonya ve Slovakya'daki nihai müşterilere de elektrik ya da doğal gaz satmaktadır.

Bununla beraber ČEZ Grup'un faaliyetleri, çalışanlara, topluma ve çevreye karşı sorumlu olmayı da içeren oldukça sıkı etik standartlar kapsamında yürütülmektedir. Bu faaliyetler çerçevesinde ČEZ Grup, sürdürülebilir gelişim ilkelerini benimserken enerji verimliliğini desteklemekte, yeni teknolojilerin kullanımını teşvik etmekte ve çalışanların mesleki gelişimini destekleyecek bir ortam yaratmaktadır. Stratejik olarak enerji sektöründeki yeni trendleri takip etmeyi benimseyen ČEZ Grup, yeni iş alanlarına girerek müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ürün ve hizmetler sunmaktadır.

ČEZ Grup'un misyonu, müşterilerine ve bir bütün olarak topluma güvenli ve pozitif enerji sağlamaktır. ČEZ Grup'un vizyonu ise enerji ihtiyaçlarını karşılamak ve hayat kalitesinin artırılması için yenilikler sunmaktır. Kurum kültürü; ČEZ Grup'un değerini yükseltmek için iç verimlilikte güvenlik, kesintisiz büyüme ile iş segmentleri ve çalışanların inisiyatifinin artırılmasını vurgulamaktadır. Detaylı bilgi için ČEZ Grup'un internet sitesini www.cez.cz'yi ziyaret edebilirsiniz.

VİZYON, MİSYON, KURUMSAL DEĞERLER VE AKENERJİ ÇALIŞANI



Misyon

Enerji sektörü değer zincirinin her aşamasında kalite odaklı bir yaklaşımla faaliyet göstererek Türkiye'nin enerji ihtiyacına güvenilir ve uzun süreli katkı sağlamak.

Vizyon

Türkiye enerji sektöründeki öncü konumunu korumak ve sektörü yönlendiren en büyük entegre şirketlerden biri olmak.

Kurumsal Değerler

Güven

Güven ve istikrar, enerji sektörünün önde gelen, vazgeçilmez değerlerindendir. Bu bilinçten yola çıkan Akenerji, faaliyetlerinde açıklık ve güvenilirlik ilkelerini ön planda tutar. Şirket, doğru ve güncel bilgileri müşterileri, hissedarları, tedarikçileri ve çalışanları ile açık ve anlaşılır biçimde paylaşır. Ayrıca her koşulda, taahhütlerini zamanında ve eksiksiz biçimde yerine getirmeye özen gösterir.

Dürüstlük

Akenerji kültürünün ayrılmaz bir parçası olan dürüstlük, yüksek etik ve mesleki değerler, Şirket'in kuruluşundan itibaren tüm faaliyetlerine yansımıştır. Akenerji; müşterileri, çalışanları, hissedarları, grup şirketleri, bankalar ve diğer kurum ve kuruluşlarla olan ilişkilerinde daima bu değerlere sadık kalır.

Hesap Verebilirlik

Akenerji Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetimi, Şirket'in kârlılığını ve pay sahiplerinin menfaatlerini ön planda tutarak görevlerini yerine getirir. Şirket'in tüzel kişiliğine ve dolayısıyla pay sahiplerine hesap verme zorunluluğu taşır.

Şeffaflık

Etkin iletişimin güvenilirliğin temeli olduğunu bilen Akenerji, Şirket'e dair gelişmeleri müşterileri, çalışanları, pay sahipleri, denetleyici kurumlar ve kamu ile düzenli olarak paylaşır. Ticari sır niteliğindeki ve henüz kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'le ilgili finansal ve finansal olmayan bilgiler doğru, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve kolay erişilebilir bir biçimde eşzamanlı olarak tüm kamuoyuna duyurulur. Şirket müşterileri, Akenerji ürünleriyle ilgili açık ve anlaşılır biçimde bilgilendirilir.

Müşteri Memnuniyeti

Müşteri ihtiyaçlarını ve beklentilerini her zaman ön planda tutan Şirket, sürdürülebilir kalite ve üstün hizmet ile müşteri memnuniyetinde süreklilik sağlamayı amaçlar.

Sosyal Sorumluluk

Tüm yatırımlarının topluma ve çevreye fayda sağlamasına özen gösteren Akenerji, bu doğrultuda sosyal ve kültürel etkinliklere destek olur. Dikkatli, istikrarlı ve güvene dayalı yönetim tarzıyla Şirket, operasyonel mükemmeliyetin ve kârlılığın yanında çevreye duyarlı yaklaşımıyla da topluma değer katar.

Akenerji Çalışanlarının Ortak Yetkinlikleri

İletişim

Bilgi ve fikirlerin paylaşımına önem veren Akenerji çalışanı, bu amaçla çeşitli yazılı ve/veya sözlü araçlardan faydalanır. Bireylere ve/veya gruplara aktardığı bilgilerin açık bir biçimde anlaşılmasını sağlar ve konuyla ilgili gelişmeleri takip eder.

İkna Etme

Akenerji çalışanı, doğruluğuna inandığı fikir ve planlarının kabul edilmesi amacıyla kurum kültürü çerçevesinde çalışmalar yürütür. Farklı kişi, durum ve görevler karşısında, iletişim becerileri sayesinde uygun tutum ve davranışlar sergiler.

Sonuç Odaklılık

Sürekli gelişim odaklı Akenerji çalışanı, hem kendisi hem de ekibi için belirlediği yüksek hedeflere ulaşmak ve bu hedefleri aşmak için azimle çalışır. Hedefe ulaşma yönünde kaydettiği ilerlemeleri düzenli biçimde ölçümleyerek yeni stratejiler geliştirir.

İşbirliği Oluşturma

Akenerji çalışanı, kendi çalışma alanı ile diğer çalışma alanları, ekipler, bölümler ve birimler arasında kurduğu sağlam işbirlikleri aracılığıyla iş hedeflerini etkin bir biçimde gerçekleştirir.

Planlama ve Organize Etme

Akenerji çalışanı, işin kalite ve verimlilik bakımından en iyi biçimde tamamlanabilmesi için hem kendisine hem de ekibine yönelik eylem planları oluşturur.

Karar Verme

Bir durum karşısında Akenerji çalışanının ilk hareketi, problem ve fırsatları tespit etmek ve anlamaktır. Farklı kaynaklardan gelen verileri değerlendirir. Söz konusu verileri, kısıtları ve olası sonuçları dikkate alarak, kendisini en uygun çözüme götürecek yaklaşımı belirler ve harekete geçer.

Müşteri Odaklılık

Müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini tüm iş süreçlerinin odağı kabul eden Akenerji çalışanı, bu amaçla müşteri ilişkilerinin etkinliğine ve geliştirilmesine özen gösterir.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

“Küresel ekonominin oldukça çalkantılı olduğu bir dönemde sağlam yatırım kararlarıyla sektörün dinamik gücü haline gelen Akenerji, modern teknolojiyle desteklediği verim odaklı yaklaşımını Egemer projesinin 2014 yılında hayata geçmesiyle pekiştirmiştir.”

Mehmet Ali Berkman
Yönetim Kurulu Başkanı



Değerli Hissedarlarımız,

Küresel ekonomik krizin etkilerinin sürdüğü 2014 yılı, hem Türkiye hem de dünya genelinde zor bir yıl olmuştur. Avrupa’da gözlenen bazı toparlanma işaretlerine rağmen, durgunluğun devam etmesi, ABD Merkez Bankası’nın tahvil alımlarını sona erdirmesiyle, bol para-düşük faiz dönemi kapanmaya başlamıştır. Küresel düzeyde arz fazlasının yaşandığı petrol cephesinde ise, ABD ve OPEC üyelerinin pazar payı savaşında geri adım atmamalarıyla, petrol fiyatları 2014’te son 6 yılın en sert hareketini yaşayarak yılı %46’lık düşüşle tamamlamıştır.

Ekonomi cephesindeki bu tabloya, başta Orta Doğu olmak üzere Dünya genelinde siyasi çalkantılar eklenince, Türkiye gibi gelişmekte olan ülkeler yaşanan gelişmelerden olumsuz etkilenmiştir.

İklim değişikliği ve kuraklık nedeniyle hidroelektrik santraller açısından oldukça verimsiz geçen 2014 yılı sonrası, 2015 başındaki yoğun yağışla birlikte barajlardaki doluluk oranları beklentilerin üzerine çıkmış, bu durum enerji sektörü açısından umut verici olmuştur.

Öte yandan, ekonomik büyümenin ivme kaybettiği 2014’te, inşaat sektörü odaklı büyüme ve katma değer yaratmadaki zorluklar, geleceğe yönelik görünümü gölgelemiştir. Sanayi odaklı büyümenin beklentilerin altında kalması ise enerjide arz-talep dengesini bozmuştur.

Türkiye Enerji Piyasası, yapısı ve işleyişi mevzuatla belirlenmiş, sınırları çizilmiş regüle bir sektör olmakla birlikte liberalizasyonun tamamlanmadığı, adil rekabet şartlarının henüz layıkıyla yerleşmediği ve icra edilen işin taşıdığı sosyal boyut dolayısıyla maliyetlerin fiyatlara kolaylıkla yansıtılmadığı çok değişkenli bir iş ortamıdır.

Yapısı itibarıyla büyüme rakamları, kurdaki dalgalanmalar, doğalgaz maliyeti ve yağış gibi kritik değişkenlerin yanında konjonktürel iniş çıkışlara duyarlılık taşıyan enerji sektöründe, uzun vadeli yaklaşımını koruyan, öngörülü ve güçlü vizyon sahibi şirketlerin, sabırlı politikalar sonucunda başarılı olacağına olan inancımız tamdır.

İlave santral yatırımlarıyla, 2014 sonu itibarıyla 69.500 MW seviyesine ulaşan Türkiye’nin toplam kurulu gücü, sanayi üretiminin de beklenti altına kalmasıyla talep tarafında olumsuz bir tabloya neden olmuştur.

Doğal gaz fiyatlarının yüksek seviyesini koruduğu bu ortamda, enerji tasarrufu ve verimliliği yaklaşımının önem kazanması da talebi dönemsel olarak azaltan faktörler arasında yer almaktadır. Düşük talebe rağmen arzdaki artış, elektrik fiyatları üzerinde baskı oluşturarak yatırımların geri ödemelerinde de zorluk yaratmaktadır.

Tüm bu zorluklara rağmen kişi başına elektrik tüketiminde artış potansiyelini koruyan Türkiye’de, kamunun da rekabet ortamını bozabilecek uygulamalardan sakınarak enerji sektörüne destek vermesi gerektiği inancını taşıyoruz. Sanayileşmenin ivme kazanmasıyla birlikte ise, şu anda arz lehine olan dengenin düzeleceği umudunu taşıyoruz.

Bu gerçeklerden hareketle, Türkiye Enerji Piyasası’nın önde gelen şirketlerinden olan Akenerji’nin temel önceliği ve gayreti, akılcı kararlarla dayanıklılığını artırmak, piyasa payından ödün vermeden doğru adımlar atmak yönünde olmuştur.

Akenerji olarak, 2014 yılında yaklaşık 904 MW kapasiteli Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali’ni devreye aldık. Toplam 1.292 MW kurulu güç kapasitesine ulaşan Akenerji, küresel ekonominin oldukça çalkantılı olduğu bir dönemde, cesur ve sağlam bir adım olarak değerlendirilen Egemer projesinin hayata geçmesiyle, Türkiye’nin enerji ihtiyacını karşılamada büyük bir kaynak yaratmıştır. Mevcut kurulu gücünü 2 katına çıkartan Akenerji’nin tek seferde gerçekleştirdiği en büyük yatırım olma özelliği taşıyan Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, aynı zamanda Akkök-ÇEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biridir. Yeni nesil, yüksek verimli türbin teknolojisiyle Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, yıllık 7,4 TWh elektrik üretim kapasitesine sahiptir.

Akenerji, faaliyet halinde bulunan sekiz hidroelektrik santrali ve bir rüzgâr santrali ile yenilenebilir enerji alanında toplam 388 MW kurulu güce ulaşmıştır. Şirket’imizin en büyük yenilenebilir kaynaklı yatırımı olma özelliği taşıyan ve proje çalışmaları süren, 198 MW’lık, Kemah Hidroelektrik Santrali’nin devreye girmesiyle portföyümüzdeki yenilenebilir payı büyük oranda artacaktır.

Akenerji olarak, güneş ve rüzgar enerjisinde yeni teknolojilerle desteklenerek ucuzlayan yatırım fırsatlarını da yakından takip ediyoruz.

Akenerji, 2014 yılında kendi üretim portföyünün yanı sıra diğer üretici şirketlerin üretimlerini de portföyüne dâhil ederek ticari hacmini önemli oranda artırmıştır. 2014’te mevcut üretimin yanında, üçüncü taraflardan tedarik edilen yaklaşık 1,5 milyar KWh enerjinin satışı ile katma değer sağlanmıştır.

Zorlu geçeceği öngörülen 2015 yılı için tasarruf tedbirlerini uygulamaya koyan, yetkin kadrolarıyla optimum çalışma felsefesini koruyan Akenerji, modern teknolojiyle desteklediği verim odaklı yaklaşımını sürdürmeye devam edecektir.

Doğaya saygı ilkesi ve sosyal sorumluluk duygusuyla gerçekleştirdiğimiz çalışmalarımız, 2015 yılında da Türkiye ekonomisine değer katacaktır.

Akenerji Ailesi’nin her zaman büyük bir özveriyle çalışan tüm fertlerine, bizleri her koşulda destekleyen hissedarlarımıza, müşterilerimize, finansörlerimize ve tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Mehmet Ali Berkman
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

“Akenerji’nin tek seferde gerçekleştirdiği en büyük yatırım olma özelliği taşıyan, 904 MW kurulu güce sahip Erzincan Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali’nin tamamlanmasıyla mevcut kurulu gücümüz 2 katına çıkmıştır.”

Ahmet Ümit Danışman
Genel Müdür



2014 yılı dünyada süren küresel ekonomik çalkantılara paralel olarak, özellikle gelişmekte olan ülkeler ve Türkiye açısından zor geçmiştir. 2014 boyunca; dalgalanan döviz kurları, doğal gaz kesintileri ve mevcut sübvansiyonlar, kuraklık ve elektrik talebindeki düşüş gibi olumsuz unsurların hemen hepsinin bir arada oluşması, enerji sektörünü negatif etkilemiş, özellikle de yatırımı yeni tamamlamış, büyük borç geri ödeme yükü altındaki enerji santrallerini zor duruma sokmuştur.

Elektrik talebi yönünden büyük önem arz eden ekonomik aktivitenin ivme kaybetmesi, 2014 yılında fiyatlarda aşağı yönlü bir baskıyı da beraberinde getirmiştir. Devreye alınan büyük kapasiteli yatırımlarla birlikte oluşan arz fazlası ise, sektör oyuncularının yatırım planlarını etkileyen faktörlerden olmuştur.

Yatırımların büyük kısmının ithal teknolojilere dayalı olması, kredilerin döviz cinsinden alınması, satış gelirlerinin ise TL olması nedeniyle, enerji sektörü 2014 yılında da kur değişikliklerinden büyük ölçüde etkilenmiştir. Ayrıca yıl boyunca döviz cephesinde dalgalanmanın beklenenden fazla olması ve FED’in tahvil alım politikalarındaki değişikliklerle birlikte, enerji sektörünün kur hassasiyeti daha da artmıştır.

2014’te mevsim sıcaklıklarının normalin üzerinde seyretmesi ve yağış miktarının yeterli olmaması nedeniyle, hidroelektrik santrallerden elde edilen üretim miktarı Türkiye genelinde büyük ölçüde düşüş göstermiştir.

Geçtiğimiz yıl yaşanan bu olumsuz gelişmelere karşın, 2015’te sanayinin ekonomik büyümeye katkısı elektrik sektörü için talep tarafında belirleyici olacaktır. Türkiye, kişi başı elektrik tüketiminde henüz OECD ve AB ekonomilerindeki seviyeye ulaşmamış dinamik yapısı ile talep yönünde potansiyelini hala korumaktadır.

Akenerji, sektörde sahip olduğu güçlü pozisyonunu korumak ve elektrik tedarikini daha da güvenli hale getirmek için 2015 yılında, dengeli portföy yapısını sürdürmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda Hatay’da inşaatına 2011 yıl sonunda başlanan 904 MW’lık Erzincan Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, 2014’ün üçüncü çeyreğinde tamamlanarak devreye alınmıştır. Yıllık 7,4 TWh üretim kapasitesine sahip olan Egemer, Akkök-ÇEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biridir. Şirketimizin bugüne kadar tek seferde gerçekleştirdiği en büyük yatırım olma özelliği taşıyan Erzincan Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali’nin devreye alınmasıyla Akenerji, Türkiye’nin enerji ihtiyacını karşılamada büyük bir kaynak yaratmıştır. Kurulu gücünü bu büyük yatırımla 2 katına çıkartan Akenerji, mevcut piyasa koşullarını gözönünde bulundurarak Kemalpaşa ve Bozüyük gibi daha düşük verimli santrallerini devre dışı bırakmıştır.

Akenerji’nin toptan elektrik ticareti alanında işlem hacmi, 2013 yılına göre yaklaşık 1,5 TWh artarak 9,1 TWh’e ulaşmıştır ve Şirketimiz 2014 yılında lider konumunu pekiştirmiştir.

Erzincan’da kurulması planlanan 198 MW’lık, Kemah Hidroelektrik Santrali’nin projelendirme çalışmaları sürmektedir. Kemah aynı zamanda, Akenerji’nin en büyük yenilenebilir kaynaklı yatırımı olma özelliğini taşımaktadır.

Türkiye ve Dünya ekonomisi açısından çetin geçeceği öngörülen 2015 yılında Akenerji, artan ticaret hacmiyle mevcut rekabet koşullarına uygun maliyetlerle, daha verimli çalışabilmek ve değişen şartlara daha kolay adapte olabilmek için, 2014’te başladığı optimizasyon çalışmaları ve risk yönetimini etkin bir şekilde sürdürecektir.

2015 yılı içerisinde devreye girmesi planlanan EPIAŞ, hem şeffaflığı hem de likiditeyi artırarak elektrik piyasasında temel kilometre taşlarından biri olacaktır. Akenerji, EPIAŞ’ın C grubu pay sahiplerinden biri olarak Türk elektrik piyasasındaki varlığını sağlamlaştıracaktır.

Akenerji’nin uzman kadrosu, doğru analizler ve stratejilerle müşterilerinin faaliyet gösterdikleri sektörleri tanıyıp ihtiyaçlarını anlayarak, en uygun, yenilikçi ürün ve hizmetleri sunmaktadır. Devreye giren yeni enerji santrallerinin yanı sıra, çeşitli enerji firmaları ile yapılan alım anlaşmaları çerçevesinde, 2015 yılında satış hacminin artırılması ve elektrik sektöründeki lider pozisyonumuzun kuvvetlendirilmesi hedeflenmektedir. Şirket olarak, artan rekabet ve hızla değişen pazar koşullarına uygun olarak Satış ve Pazarlama stratejimizi güncelledik ve süreçlerimizi geliştirdik. Akıllı Elektrik yaklaşımı ile enerjinin ekonomik ve doğru tüketilmesine yönelik yeni ürün ve hizmetler tasarladık. Böylelikle Akenerji olarak, müşterilerimizin maliyetlerinin önemli bir bölümünü oluşturan enerji tüketim kalemini azaltarak kârlılıklarının artmasını amaçlıyoruz.

Daha sadık ve daha kârlı müşterilere ulaşarak pazar payını genişletmek amacıyla Akenerji olarak, acente ağı altyapısını oluşturmak suretiyle acente seçimi ve geliştirmesi çalışmalarına da başlamış bulunmaktayız.

2014 sonu itibarıyla ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 Yönetim Sistemleri kapsamında Ayyıldız, Ulubat, Akocak, Burç, Bulam ve Feke II için alınmış olan sertifikaların sürekliliği dış denetimde sıfır uygunsuzluk ile taçlandırılmış, ayrıca Feke I, Himmetli ve Gökkaya Hidroelektrik Santrallerimiz de belgelendirme kapsamına dahil edilmiştir.

Sürdürülebilirlik kapsamında son iki yıldır çevresel, sosyal, etik ve ekonomik alanlardaki uygulama ve performansımızı Küresel Raporlama Girişimi’ne göre Sürdürülebilirlik Raporu olarak yayınlamaktayız.

Akenerji, elektrik kullanımı sebebiyle oluşan karbon ayak izini sıfırlayan emisyon azaltım sertifikalarını sunduğu Karbon Nötr Elektrik ürünü sayesinde, müşterilerinin sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını da desteklemektedir.

2011 yılından bu yana Karbon Saydamlık Projesi Türkiye raporlamasına gönüllülük prensibi ile dahil olarak uluslararası yatırımcılara iklim stratejimizi ve karbon salımı performansımızı raporlamaktayız.

Şirketimiz faaliyet gösterdiği bölgelerde yürüttüğü sosyal sorumluluk projelerine 2014 yılında da devam etmiştir. Hidroelektrik santrallere yönelik bilgi vermek ve olası tehlikelere karşı bölge halkının sorularını yanıtlamak üzere Trabzon ve Adıyaman’da toplantılar yapılmış, toplamda 673 öğrenci ve 38 öğretmenin bilinçlenmesi sağlanmıştır.

Akenerji olarak, 2014 yılında sürdürdüğümüz sosyal sorumluluk ve bilgilendirme çalışmalarına 2015’te de devam edeceğiz.

Piyanın zorlu koşullarına rağmen yıl boyunca kararlılık, disiplin ve özveri ile emek veren tüm çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum. Akenerji, yenilikçi ve kârlı yatırım seçeneklerini değerlendirmeyi 2015 yılında da sürdürecektir, attığı adımlarla rekabet gücünü artırarak piyasadaki lider ve güvenilir konumunu pekiştirmeye devam edecektir. Bu yolculukta destekleriyle bizleri yüreklandiren tüm hissedarlarımıza, tedarikçilerimize, müşterilerimize, finansörlerimize ve sosyal paydaşlarımıza da ayrıca teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Ahmet Ümit Danışman
Genel Müdür

DÜNYA'DA VE TÜRKİYE'DE ENERJİ SEKTÖRÜ



“Türkiye ekonomisinde 2014 yılının ilk dokuz aylık döneminde %2,8 oranında büyüme görülürken, elektrik talebi aynı dönemde %4,6 oranında artış göstermiş, yıl sonunda ise 2013 yılına göre %3,7 oranında artarak yaklaşık 256 TWh seviyesine ulaşmıştır.”

Vratislav Domalip
Genel Müdür Vekili

Dünya

Uluslararası Enerji Ajansı'nın verilerine göre, küresel enerji talebinin yıllık ortalama %1,1 artış ile 2040 yılına kadar %37 oranında büyüyeceği öngörülmektedir. Enerji kullanımı Avrupa, Japonya, Kore ve Kuzey Amerika'da aynı seviyelerde seyrederken, tüketim artışı küresel enerji tüketiminin %60'ının gerçekleştiği Asya'nın geri kalanı ile Afrika, Orta Doğu ve Latin Amerika coğrafyalarında yoğunlaşmaktadır.

Küresel doğal gaz talebi %50'nin üzerinde artış talebi ile fosil yakıtlar arasında en hızlı artışı gösterirken, küresel kömür talebinin 2040 yılına kadar %15 artış göstermesi beklenmektedir. 2040 yılında ise küresel enerji talebinin petrol, doğal gaz, kömür ve düşük karbonlu enerji kaynakları tarafından neredeyse eşit oranlarda karşılanacağı öngörülmektedir.

ABD'de yaşanan kaya gazı devrimi, 2014 yılında da dünya enerji sektöründeki tartışmaların ana maddelerinden biri olmaya devam etmiştir. ABD'nin ardından Avustralya, Kanada ve Çin de, enerji üretimindeki kaya gazı oranını artırma çalışmalarına başlamıştır. Bu yeni enerji kaynağı ile birlikte, enerji piyasasındaki dengelerin değişmesi beklenirken, doğal gaz ihracatçısı ülkelerin sayısında da artış öngörülmektedir.

Küresel enerji arzının düşük karbon ayağının çok önemli bir parçası olan yenilenebilir enerji teknolojileri, 2013 yılında dünya genelinde 120 milyar dolara ulaşan desteklerin de yardımıyla hızla mesafe katetmektedir. Uygulanan politikalar ve teşvikler sayesinde, yenilenebilir enerji kaynakları 2040 yılına kadar toplam elektrik üretiminde gerçekleştirecek büyümenin neredeyse yarısını karşılayacaktır. Dünya genelinde yenilenebilir enerji kaynaklı büyümenin en büyük payını %34 ile rüzgar enerjisi alırken ikinci sırada %30 ile hidroelektrik, üçüncü sırada da %18 ile güneş enerjisi olacaktır.

Fukushima'da meydana gelen nükleer felaket sonrasında, nükleer enerjinin geleceği konusundaki tartışmalar sürmektedir. Enerji ithalat maliyetlerinin oluşturduğu baskı, nükleer santral felaketinin ardından nükleer enerjinin toplam içerisindeki ağırlığını azaltan ülkeleri zorlamaktadır. Başta Avrupa olmak üzere pek çok ülkenin, fiyat dalgalanmalarından etkilenmemek ve küresel rekabet koşullarına uyum sağlamak amacıyla yeniden nükleer enerjiye yöneldikleri görülmektedir.

Dünya ekonomisinde yavaşlamanın etkileri 2014 yılı boyunca da devam ederek elektrik talebi üzerinde kendisini hissettirmiştir. Elektrik talebi düşük seyrederken yenilenebilir enerji kaynaklarına verilen yüksek teşvikler, Avrupa'da elektrik dağıtım ve üretim şirketlerinin finansal açıdan zor bir dönem geçirmelerine neden olmuştur.

Başta Almanya olmak üzere birçok ülkede, devreye alınan yeni rüzgâr ve güneş santrallerinin pik saatlerdeki üretim fazlalıkları, gaz ve kömür santrallerini olumsuz etkilemiştir. Bu zorluklar karşısında bazı doğal gaz santralleri operasyonlarını durdurma kararı almıştır.

Dünyanın geleceğinde en önemli gündem maddelerinden biri olan iklim değişikliğiyle mücadelede, gerek hükümetler gerekse özel şirketler tarafından gösterilen çaba, önceki yıllarda olduğu gibi 2014 yılında da yeterli olmamıştır. 2015 yılında Paris'te yapılacak Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 21. Taraflar Konferansı'nda uluslararası bir antlaşmaya bağlanması ve Kyoto Protokolü'nün de yerini alması beklenen yeni küresel yol haritası, iklim değişikliği sürecinde ve uygulanacak politikalarda belirleyici olacaktır.

Türkiye

Türkiye ekonomisinde 2014 yılının ilk dokuz aylık döneminde %2,8 oranında büyüme görülürken, elektrik talebi aynı dönemde %4,6 oranında artış göstermiş, yıl sonunda ise 2013 yılına göre %3,7 oranında artarak yaklaşık 256.000 GWh seviyesine ulaşmıştır.

2013 yılı toplam elektrik üretiminde %41 paya sahip olan özel sektör üretim şirketleri, 2014 yılında üretimdeki

paylarını %48'e çıkarmıştır. 2014 yılı toplam üretiminin yaklaşık %49'u doğal gaz santralleri tarafından karşılanırken, bunu %29'luk pay ile kömür santralleri izlemiş, hidroelektrik santraller ise elektrik üretiminin %16'sını karşılamıştır.

Türkiye toplam kurulu gücü, 2014 yılında devreye giren 5.509 MW ilave kurulu güçle birlikte, toplam 69.500 MW seviyesine ulaşmıştır.

2014 yılında üretim özelleştirmelerine devam edilmiş, bu kapsamda Kemerköy, Yeniköy, Yatağan ve Çatalağzı, Orhaneli ve Tunçbilek linyit santralleri'nin özelleştirme ihaleleri gerçekleştirilmiştir.

30 Mart 2013 tarihli Resmî Gazete ile yürürlüğe giren yeni Elektrik Piyasası Kanunu kapsamında kuruluşu düzenlenen Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPIAŞ)'ın kurulması ile birlikte türev işlemlerde ve Organize Toptan Piyasası'nda sözleşmelerin sayısında artış beklenmektedir. EPIAŞ'ın işlerlik kazanması ile birlikte elektrik piyasasında likiditenin artacağı, piyasanın daha etkin ve şeffaf işlemeye başlayacağı öngörülmektedir. 2014 yılında EPIAŞ'ta C grubu pay sahibi olmak isteyen piyasa katılımcılarına çağrı yapılmış ve talepler toplanmıştır. 2015 yılı başında ticaret sicil kaydının ardından EPIAŞ'ın kuruluş işleminin tamamlanması öngörülmektedir.

Türkiye toplam kurulu gücü, 2014 yılında devreye giren 5.509 MW ilave kurulu güçle birlikte, toplam 69.500 MW seviyesine ulaşmıştır.

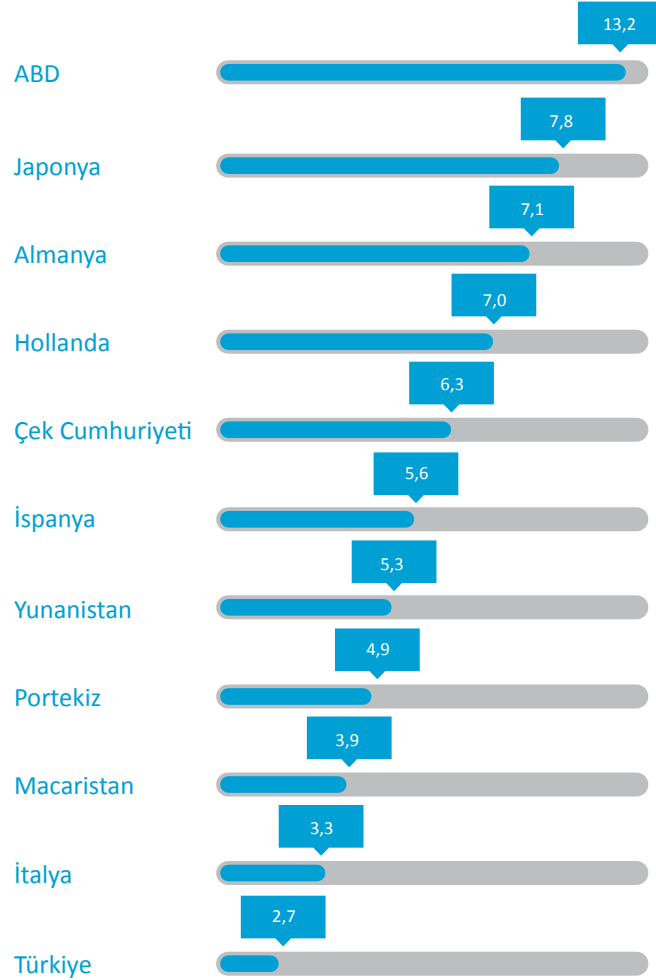
DÜNYA'DA VE TÜRKİYE'DE ENERJİ SEKTÖRÜ



"Yatırıma dönük kredilerin döviz cinsinden alınması, satış gelirlerinin ise TL olması nedeniyle, enerji sektörü 2014 yılında kur değişikliklerinden büyük ölçüde etkilenmiştir."

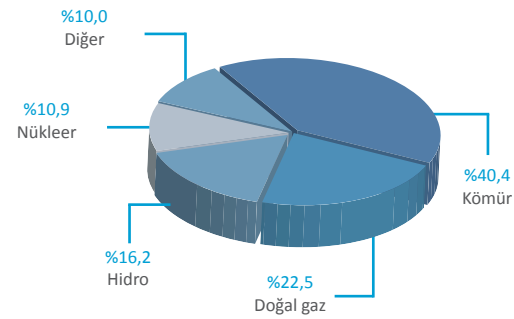
Jindrich Weiss
Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Kişi Başı Ortalama Elektrik Tüketimi (MWh)



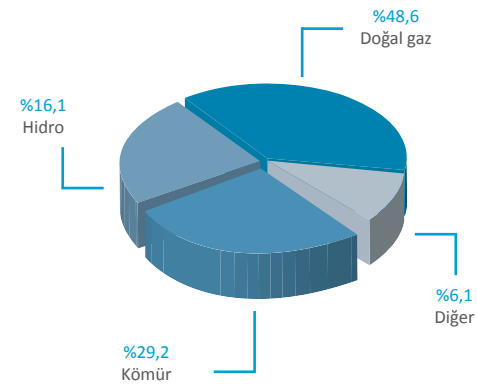
2012 Yılı verileridir. Kaynak:International Energy Agency, Key World Energy Statistics, 2014.

Elektrik Üretiminde Kaynak Çeşitliliği (Dünya)

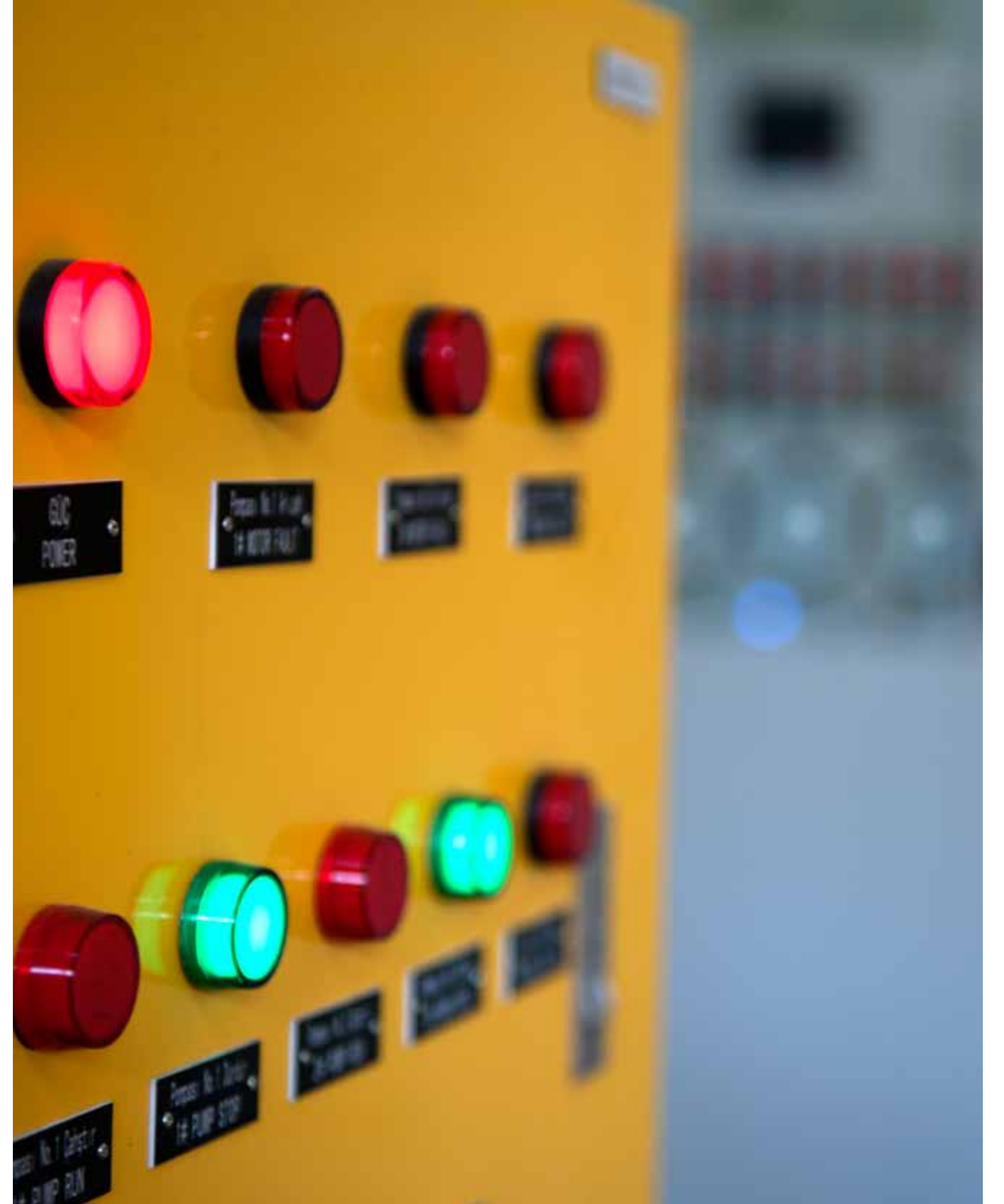


2012 yılı verileridir. Kaynak:International Energy Agency, Key World Energy Statistics, 2014.

Elektrik Üretiminde Kaynak Çeşitliliği (Türkiye)



2014 Yılı verileridir. Kaynak:TEİAŞ



2014 YILI FAALİYETLERİ ÜRETİM



“Akenerji işletmedeki santrallerini yüksek verimlilik ve emre amadelik yüzdeleriyle çalıştırarak, 2014 yılı sonu itibariyle 2,44 Milyar KWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir.”

Serhan Gencer
Üretim Genel Müdür Yardımcısı

Akenerji 2005 yılında başladığı kaynak çeşitliliğini artırarak üretim maliyetlerini düşük seviyede tutma politikasıyla, en rekabetçi özel sektör elektrik üretim şirketi olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.

Bu kapsamda 8 hidroelektrik, 1 rüzgar, 1 doğal gaz santrali yatırımını tamamlayan Akenerji, 2014 sonu itibariyle toplam kurulu gücünü 1292 MW'a, üretim kapasitesini ise yıllık 8,5 TWh'ye çıkarmıştır.

Yenilenebilir enerji alanındaki çalışmalarına 2005 yılında başlayan Akenerji, aynı anda birçok proje yürüterek alternatif enerji kaynaklı santrallerinin sayısını yıllar itibariyle artırmıştır.

TBM tünel açma yöntemi ile en uzun güç tüneline sahip Uluabat Hidroelektrik Santrali, dönemin en yüksek düşülerinden birine sahip olan Akocak Hidroelektrik Santrali ve aynı nehir üzerinde inşaa edilerek suyun en verimli şartlar altında üretilmesine olanak tanıyan Feke Bölgesinde kurulu 4 adet hidro elektrik santrallerimiz enerji sektörüne ve yatırımcılara cesaret vermiş, öncülük etmiştir. Akenerji, faaliyet halinde bulunan 8 hidroelektrik santrali ve bir rüzgâr santrali ile yenilenebilir enerji alanında toplam 388 MW kurulu güce ulaşmıştır. 2014 itibariyle Akenerji'nin, toplam kurulu gücü içinde yenilenebilir enerji kaynaklarının payı ise %30 olmuştur.

Türkiye'nin en büyük doğal gaz santrali yatırımlarından biri olan 904 MW kapasiteli Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali Projesi'nin inşaatı 2014 yılının üçüncü çeyreğinde tamamlanmıştır. Santralin devreye alınmasıyla birlikte Akenerji, kurulu gücünü iki katına çıkarmıştır. Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali yüksek verimlilik değerleri ile kaynakların en iyi şekilde değerlendirilmesi,

rekabetin tüketiciyi memnun edecek yönde arttırılması ve bölge istihdamına büyük ölçüde katkı sağlaması noktalarında ülkemizin en önemli yatırımlarından biri olarak değerlendirilmektedir.

İklim değişikliğine karşı yenilenebilir enerji kaynaklarının taşıdığı önemin bilincinde olan Akenerji, bu alandaki istikrarlı duruşunu 2015 yılında da sürdürecektir.

Rüzgâr

Akenerji'nin yenilenebilir enerji alanında hayata geçirdiği ilk üretim tesisi olan Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Türkiye'de rüzgar enerjisine dayalı üretim tesisleri için büyük önem arz eden ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından başlatılan Rüzgar Gücü İzleme ve Tahmin Merkezi Projesi bünyesinde. Akenerji, projeye lokasyon olarak ilk destek veren firma olmuştur. Geline nokta tüm diğer üretim santralleri gibi projenin elde edilen tahmin sonuçlarından faydalanılmaya başlanmıştır.

Hidroelektrik

Türkiye'nin enerji konusunda dışa bağımlılığını azaltma hedefiyle yola çıkan Akenerji, sekiz ayrı hidroelektrik santral için yaklaşık 740 milyon ABD doları tutarında yatırım yaparak, bu konudaki gücünü ve kararlılığını göstermiştir.

Eş zamanlı olarak yürütülen projeler sonucunda ilk olarak, 2010 yılında inşaatları tamamlanan Akocak, Bulam, Burç Bendi, Feke II, Uluabat hidroelektrik santralleri hayata geçirilmiştir. Bundan iki yıl sonra ise 30 MW kurulu güce sahip ve yıllık 117 GWh elektrik üretimi gerçekleştiren Feke I Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alınmıştır. 2012 yılında işletmeye açılan diğer santraller ise 27 MW kurulu güce sahip Himmetli HES ve 30 MW kurulu güce sahip Gökkaya HES olmuştur.



Doğal Gaz

Akenerji, Hatay'ın Erzin ilçesinde bulunan Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali Projesi'nin inşaat çalışmalarını 2014 yılında tamamlamıştır.

2014 yılı 3. Çeyreğinde hayata geçirilen santral, Akkök-ÇEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biridir. İki gaz türbini ve bir adet buhar türbininden oluşan 904 MW kurulu gücündeki Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin yıllık üretim kapasitesi ise ortalama 7,4 TWh civarındadır. Santral, operasyonları için ihtiyaç duyduğu soğutma suyunu deniz suyundan karşılamaktadır. Yüksek basınçlı buhar kazanları ve türbinlerde kullanılmakta olan su ise deniz suyundan ters ozmoz yöntemiyle, yüksek teknolojiye arıtma tesisi vasıtasıyla sağlanmaktadır. Baca gazı emisyon değerleri ve çıkış sıcaklıkları yönetmeliklerdeki üst limitlerin çok altındadır. Emisyon değerleri 24 saat boyunca ölçülmekte ve şeffaf bir işletmecilik anlayışı ile çevre bakanlığının internet sitesi üzerinden tüm Türkiye ile paylaşılmaktadır.

132 MW kurulu güce sahip Bilecik-Bozüyük Santrali ile 127 MW kurulu güce sahip İzmir-Kemalpaşa Santral'lerinin faaliyetlerine ise mevcut piyasa koşulları göz önünde bulundurularak son verilmiştir.



Yatırımlar

Yatırımlarıyla Türkiye ekonomisine ve enerji sektörüne değer katan Akenerji, en yüksek verimi hedefleyen üretim stratejileriyle ülkenin artan enerji talebine çözüm getirmeyi sürdürmüştür.

2014 yılında Akenerji, portföyündeki en büyük hidroelektrik santral olan Kemah HES projesinin çalışmalarına devam etmiştir.

Beş yılda dokuz santral yatırımını devreye alarak Türkiye ekonomisine ve enerji sektörüne değer katan Akenerji, yürüttüğü Kemah HES Projesi'nin mühendislik işlerini 2014 yılında da sürdürmüştür. Kemah HES projesinin yapım Proje çalışmaları nihai haline getirilmiş olup, 2015 senesi içinde Devlet Su İşleri (DSİ) onayına sunulacaktır. İnşaat ve Elektromekanik işlerine ait Teknik Şartnameler ve diğer dokümantasyon işlerinin hazırlıkları 2014 senesi içerisinde devam etmiştir. Proje kapsamında Yeniden Yerleşim Planı çalışmalarına senenin son çeyreğinde başlanmıştır.

Akenerji, toplam 1292 MW kurulu gücü ile Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik üreticilerindendir.

2014 YILI FAALİYETLERİ TOPTAN ELEKTRİK SATIŞI



“Akenerji, 2014 yılında ürettiği enerjinin yanı sıra, üçüncü taraflardan tedarik ettiği yaklaşık 1,5 Milyar KWh elektriği satarak katma değer sağlamıştır. Tezgah üstü piyasalarda alım-satım yoluyla oluşturduğumuz hacim ise 2,9 Milyar KWh seviyesine ulaşmıştır.”

Selim Güven
Ticaret Genel Müdür Yardımcısı

Akenerji, üretimde kaynak çeşitliliğine ulaşmak için gerçekleştirdiği yenilenebilir enerji yatırımları ve 2014 yılı Temmuz ayında devreye aldığı 904 MW’lık Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ile toplam kurulu gücünü 1292 MW seviyesine ulaştırmıştır.

Sahip olduğu dengeli üretim portföyünün de katkısıyla, bugün itibarıyla Türkiye’deki en büyük özel enerji şirketlerinden biri olan Akenerji, yüksek üretim gücünün de etkisiyle, toptan elektrik satışı ve perakende enerji ticareti alanlarında pazarda ön plana çıkmaktadır.

Şirket, toptan elektrik satışındaki yükselen başarı grafiğiyle üretim kapasitesinin üzerinde bir portföyü yönetmektedir.

Enerji üretiminde sektörün öncülerinden biri olan Akenerji, 2014 yılında enerji satışındaki lider konumunu güçlendirecek pazarlama faaliyetlerine ağırlık vermiştir. Bu amaçla, 2013 yılında olduğu gibi, kendi üretim portföyünün yanı sıra diğer piyasa katılımcılarından tedarik ettiği kapasiteyi de portföyüne dâhil ederek ticari hacmini önemli oranda artırmıştır. Şirket, 2014 yılı boyunca mevcut üretiminin yanında, üçüncü taraflardan tedarik ettiği yaklaşık 1,5 TWh enerjiyi satarak katma değer sağlamıştır. Akenerji Ticaret biriminin daha önceden hedeflediği Tezgah Üstü Piyasalarda (Over-The-Counter), diğer piyasa katılımcılarından alım ve satım yaparak oluşturduğu hacim, 2014 yılında yaklaşık 2,9 TWh’e ulaşarak önemli bir satış, arbitraj ve risk yönetimi kanalı olmuştur. Diğer bir deyişle bu hacim yaklaşık 370 MW Doğal Gaz Kombine Çevrim

Santrali üretim kapasitesine denk gelmektedir. Özellikle 2014 gibi kuraklık ve gaz tedariği kısıtlamaları sebebiyle piyasadaki likiditenin beklenenin altında kaldığı bir yılda, ulaşılan bu hacim önümüzdeki yıllarda Akenerji’nin elektrik ticaretinde ulaşacağı büyüklüğün sadece bir göstergesidir.

Akenerji güçlü finansal yapısı, mevcut bilgi birikimi ve piyasa gücü sayesinde, kendi üretim kaynaklarının yanı sıra diğer üreticilerin kaynaklarını da etkin bir şekilde piyasaya sunarak, serbest tüketiciler, tedarik ve üretim şirketlerine verim odaklı çözümler sağlamayı 2015 yılında da sürdürecektir.

Yılların getirdiği köklü birikimle doğru ve yerinde kararlar alan Akenerji, 2014 yılında toplam 47 farklı şirketle toptan enerji ticareti sözleşmesine imza atmıştır. Söz konusu sözleşmeler doğrultusunda 191 adet işlem gerçekleştirilmiştir. Şirket, Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali’nin devreye girmesi, piyasada likidite artışı ve yeni ürünlerin gelişmesi ile bu alandaki performansını 2015 yılında da sürdürerek artırmayı hedeflemektedir.

Etkin Süreç Yönetimi İle Artan Verimlilik, Azalan Maliyetler

Üretim ve ticaret faaliyetlerinde kâr optimizasyonu odaklı bir strateji benimseyen Akenerji, bu yaklaşımını 2014 yılında da korumuştur. Söz konusu stratejinin bir uzantısı olarak, Akenerji tesislerinde üretilen her birim enerjinin en verimli biçimde değerlendirilebilmesi hedeflenmiştir.

TOPTAN ELEKTRİK SATIŞI

Bu çerçevede, Gün Öncesi Piyasası ve Dengeleme Güç Piyasası kapsamında oluşan fiyatlar dikkate alınarak, Şirket santralleri azami fayda sağlanacak şekilde çalıştırılmış, etkin ticaret süreçlerinin ve yan hizmetlerin de katkısıyla, 2014 yılında verimlilik artırılmıştır.

İş süreçlerinin mümkün olan en etkin biçimde ilerlemesi amacıyla Akenerji, her bir süreci yakından takip etmektedir. Şirket, piyasada oluşabilecek fiyat dalgalanmalarından kaynaklanabilecek olumsuz etkilerin önüne geçmek amacıyla üretim, tedarik ve satış dengesinin yanı sıra serbest piyasa fiyatlarındaki değişimi de dinamik olarak takip etmekte ve aksiyon almaktadır.

Elektrik ticaret piyasasının gelişimi ile artan ticaret hacmi, katılımcı sayısı ve çeşitlenen ürünler nedeniyle, kredi ve fiyatlandırma riskleri artmaktadır. Bunun bilinciyle, 2014 yılı aktif risk yönetimi için çalışmalarımızın yoğunlaştığı bir yıl olmuştur. Danışmanlık alınarak kritik süreç ve birimler belirlenmiş, çeşitli risklerin aktif olarak takip edilmesi ve zamanında müdahale için gerekli süreç, teknolojik altyapı ve donanımlı insan kaynağı ihtiyaçları belirlenmiş ve projelendirilmiştir.

Yeni Ürünler, Yeni Hizmetler

Avrupa’da kullanılan Fark Sözleşmeleri’nin Türkiye piyasasına uyarlanması ve Türkiye’de ilk kez Akenerji tarafından 2012 yılında uygulamaya sokulmasının ardından, 2013 ve 2014 yılları, bu sözleşmelerin hem Akenerji uygulamasında ve hem de piyasa genelinde yaygınlaştırıldığı bir dönem olmuştur. Akenerji, gerek maliyetlerin azaltılması, gerekse finansal risk yönetiminin yürütülmesi anlamında önem taşıyan bu tip sözleşmeleri enerji sektöründeki diğer kuruluşlara tanıtarak, piyasada yine öncü rolü üstlenmiştir. 2013 yılında, beş farklı firma ile bu tip sözleşmeler imzalamak suretiyle toptan enerji ticareti yapan Şirket, 2014 yılında bu sayıyı 14 şirkete çıkartmıştır. Bunun yanı sıra ilk defa 2013 yılında gerçekleştirilen opsiyon işlemlerine 2014 yılında da devam edilmiştir.

Aktif Portföy Yönetimi

Enerji dengesizliğinden kaynaklı maliyetin azaltılmasının Şirket kârlılığı açısından öneminin bilincinde olan Akenerji, bu alandaki çalışmalarını 2014 yılında da sürdürmüştür. Bu amaçla, mevzuatın izin verdiği günden bu yana, Akenerji tarafından kurulan dengeden sorumlu grubun büyütülmesi ve pozitif etkisinden daha fazla yararlanılabilmesi için, farklı üretim ve toptan satış şirketleri, üretim ve tüketimleri ile beraber Akenerji’nin lideri olduğu dengeden sorumlu gruba dâhil edilerek yaklaşık 1,4 TWh büyüklüğünde portföye ulaşılmıştır. Bu sayede enerji dengesizlik maliyeti yaklaşık %16 azaltılmıştır. 2015 yılında, söz konusu grubun hacmini artırmak ve daha etkin kullanabilmek adına, yalnızca dengesizliklerin gruba dâhil olması şeklinde çalışmalar da yürütülecektir.

2013 yılı başında Akenerji, santral üretimlerinden kaynaklanan dengesizlikleri etkin biçimde yönetebilmek için “Yakından İzleme Sistemi Projesi” başlatmıştır. 2013 yılı sonunda hayata geçirilen bu sistem ile 2014 yılında dengesizlikler canlı olarak izlenebilmiş ve anında müdahale edilerek söz konusu dengesizlikler asgari seviyeye çekilebilmiştir. Böylelikle Şirket’in yüksek verimlilik hedefine bir adım daha yaklaşmıştır.

Türkiye elektrik şebekesinin frekans kalitesinin yükseltilmesine büyük katkı sağlayan Akenerji, “Sekonder Frekans Kontrol” kapsamında hizmet vermeyi 2014 yılında da sürdürmüştür. Yan Hizmetler kapsamında, sağlamakla yükümlü bulunan bir diğer hizmet ise “Primer Frekans Kontrol” hizmetidir. Akenerji, diğer üretici şirketlerle imzalamış olduğu karşılıklı Primer Frekans Devir Anlaşmaları ile üretim şirketlerini olumsuz etkileyen söz konusu yükümlülükten en az seviyede etkilenmekte ve üretim portföyünün verimliliklerini artırmalarına da katkı sağlamaktadır.

Köklü birikimiyle Türkiye enerji piyasasının öncü kuruluşları arasında yer alan Akenerji, sahip olduğu Enerji Ticareti Derneği Kurucu Üyesi sıfatıyla sektördeki konumunu daha da güçlendirmektedir. Şirket, sektöre karşı sorumluluğunun bilinciyle, 2014 yılı boyunca Türkiye Enerji Borsası’nın kurulmasına ve sektördeki düzenlemelerin etkin biçimde uygulanmasına yönelik çalışmalara destek vermiştir. Bu doğrultuda özel sektör temsilcileri, kamu sektörü katılımcıları ve düzenleyici kamu kuruluşları ile sürekli iletişim halinde olmuştur.

2014 YILI FAALİYETLERİ PERAKENDE ELEKTRİK SATIŞI

Türkiye’nin en büyük özel enerji şirketlerinden biri olan Akenerji, “Akıllı Elektrik” yaklaşımı kapsamında sunduğu ürün ve hizmetlerle müşteri portföyünü 2014 yılında da geliştirmiştir.

Uluslararası Enerji Ticaretinde Yeni Fırsatlar

Akenerji, Bulgaristan ve Yunanistan üzerinden gerçekleştirdiği alım-satım faaliyetlerine yıl boyunca her iki yönde devam etmiştir. 2014 yılında, üçüncü taraflardan tedarik edilen 1,5 TWh enerjinin bir kısmı, bu iki ülke üzerinden ithal edilmiştir. Bunların yanı sıra Gürcistan ve İran ile ticari faaliyet fırsatlarını takip etmek ve ticari ilişkiler kurmak, Şirket’in 2015 yılı hedefleri arasındadır.

Akenerji Perakende Yenilikçi Projelerini Sürdürüyor

Akenerji Perakende, serbest tüketici statüsündeki sanayi ve ticarethane müşterilerine elektrik satışı gerçekleştirirken, hızla değişen pazar dinamiklerini dikkate alarak yarattığı etkili çözüm ve hizmetlerle sektöre yön vermektedir.

Şirket, müşterilerinin ihtiyaçlarını yakından takip eder ve onlara özel analizlerle oluşturduğu stratejiler yardımıyla onların kendi iş alanlarındaki faaliyetlerini destekler. Söz konusu analizler sonucunda oluşturduğu “Akıllı Elektrik” yaklaşımı kapsamında sunduğu ürün ve hizmetlerle müşteri portföyünü geliştirir. 2014 yılında, toplam satış hacmi %42 ciro ise %35 oranında artmıştır.

Akenerji, 2014 yılında gerçekleştirdiği yeni iş ve çözüm ortaklıkları sayesinde, mevcut ve potansiyel müşterilerinin faaliyet gösterdikleri sektörlerdeki rekabet güçlerini artırmalarına yardımcı olmak amacıyla, enerjinin ekonomik ve doğru tüketilmesine yönelik yeni ürün ve hizmetler pazarlamaya başlamıştır. Bu kapsamda sunulan ve sektör oyuncularının ilgisini çeken Reaktif Enerji İzleme

ve Yönetim, Enerji Verimliliği Danışmalığı ve Karbon Nötr Elektrik gibi çözümlere yenilerini eklemek için yürütülen çalışmalar ise devam etmektedir.

Enerji sektörünün lider şirketlerden olan Akenerji, güvenilir ve uzman kimliği ile sektöre getirdiği yenilikler aracılığıyla müşterilerinin ve ülkemizin sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarına destek olmayı hedeflemektedir.

Diğer yandan, Akenerji markasının bilinirliğini ve pazar payını artırmak, kârlılık oranı yüksek ve sadık işletmelere daha verimli, düşük maliyetli bir yapı ile ulaşmak amacıyla Akenerji Yetkili Acente Ağı kurulumuna karar verilmiş, ilgili satış ve pazarlama stratejisi doğrultusunda altyapı çalışmaları tamamlanmıştır. 2014 yılı sonu itibarıyla başlanan acente araştırma, seçme ve yetiştirme faaliyetlerine 2015 yılında hız verilecektir. Akenerji Yetkili Acente Ağı’nın, Akenerji markasına, imajına ve şirketin hedeflerine uygun olarak pazarda etkin olması amacıyla oluşturulan pazarlama projelerine de başlanmıştır.

Elektrik tedarikinde ilk etapta fiyat en önemli faktör gibi görünse de, tedarikçinin piyasa deneyimi, bilgisi, satış öncesi ve sonrasındaki hizmetinin kalitesi de büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda, her yıl düzenli olarak yapılan Müşteri Memnuniyeti Anket çalışması ile müşterilerin beklentileri ve algısı değerlendirilmektedir. Akenerji, sektördeki gelişmeleri, müşterilerden gelen her türlü geribildirim ve detaylı gelecek öngörülerini dikkate alarak müşteri yönetim süreçlerini sürekli olarak iyileştirmektedir.

KARBON YÖNETİMİ

İklim değişikliği, dünyanın karşı karşıya kaldığı en ciddi tehlikelerden biri olmayı sürdürürken, enerji şirketleri, yürütmekte oldukları politikalarla bu sorunun çözümünde önemli bir rol üstlenmektedir. Akenerji, bu rolün bilinciyle yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki yatırımlarına devam etmektedir.

Karbon Sertifikasyonu, Emisyon Ticareti

Karbon salımını önleme konusunda sektörde örnek teşkil eden Akenerji, tüm yenilenebilir enerji yatırımları için karbon sertifikalandırma çalışmalarını başarıyla yürütmektedir. Ayyıldız Rüzgâr Santrali ve Bulam Hidroelektrik Santrali “Gold Standard” kriterlerine göre tescil edilmiştir. Uluabat, Burç, Akocak, Feke I ve Feke II santrallerinin sertifikasyon süreçleri Gönüllü Karbon Standardı (VCS) kapsamında tamamlanmıştır. Bu santraller arasında Uluabat HES, Türkiye’nin tescil tarihi itibarıyla Gönüllü Karbon Standardı’na (VCS) göre tescil edilmiş barajlı en büyük hidroelektrik santralidir. 2012 yılında devreye giren Himmetli ve Gökkaya HES’lerinde ise sertifikalandırma çalışmaları 2013 yılında tamamlanmış, projeler ‘Social Carbon’ (SC) kriterlerine göre tescil edilmiştir.

Akenerji, gerçekleştirdiği emisyon ticareti faaliyetleriyle diğer kuruluşlar için de örnek oluşturur. Şirket, 2014 yılında, Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Akocak, Uluabat ve Feke II Hidroelektrik Santralleri’nden elde ettiği karbon emisyon azaltım sertifikalarının piyasada aktif ticaretini yapmıştır.

Karbon Saydamlık Projesi

Akenerji, karbon salımının azaltılmasına yönelik çalışmalarını kamuoyuyla paylaşmak amacıyla Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından yürütülen Karbon Saydamlık Projesi’ne (Carbon Disclosure Project) 2011 yılında dâhil olmuştur. Karbon Saydamlık Projesi şirketlerin, yatırımcıların ve hükümetlerin iklim değişikliğine karşı önlem almalarını sağlayacak bilgileri toplamak ve paylaşmak için kurulan dünya çapında gönüllü bir girişimdir. Proje kapsamında şirketler, her yıl iklim değişikliği stratejilerini ve karbon emisyon miktarlarını açıklar ve böylece her şirket, kendi ülke raporunun oluşturulmasında temel teşkil eder. Yıllık ülke raporlarından derlenen veriler, dünya çapında iklim değişikliğiyle küresel mücadele stratejilerinin oluşturulmasında kullanılır. Karbon Saydamlık Projesi kapsamında 2014 dönemi için yapılan raporlama notu açıklanmış ve Akenerji raporlama notunu 85’e yükseltmiştir.

Karbon-Nötr Elektrik

İklim değişikliği konusundaki hassasiyetleri göz önüne alan Akenerji; karbon ayak izini azaltmak isteyen müşterilerine, elektriğin yanı sıra, sahip olduğu yenilenebilir enerji santrallerinin üretiminden elde edilen emisyon azaltım sertifikalarını da tek paket halinde sunarak ‘Karbon-Nötr Elektrik’ tedarik etmektedir. ‘Karbon-Nötr Elektrik’ ile şirketler, elektrik tüketimlerinden kaynaklanan karbon (sera gazı) emisyonlarını, yenilenebilir kaynaklı projelerin sahip olduğu emisyon azaltım sertifikalarıyla telafi etme şansına sahip olmaktadır. Bağımsız ve uluslararası bir doğrulayıcı kuruluş tarafından da onaylanan ‘Karbon-Nötr Elektrik’ belgesi ile Akenerji müşterileri, kendi elektrik tüketimlerinden kaynaklanan karbon ayak izini sıfırlamaktadır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



Akenerji, çevresel etkilerini önceliklendirirken dünyayı tehdit eden sorunlara önem verir. Bu nedenle, iklim değişikliğini kontrol altına alma konusunda kendisine düşen sorumluluğun bilincindedir. Bu bilinçle, sahip olduğu teknoloji ve teknik uzmanlığı, faaliyetlerinin çevre ve toplum açısından taşıdığı olası riskleri en aza indirmek amacıyla kullanır. Şirket, tesislerindeki tüm iş süreçlerinde doğal hayatın korunmasına ve çevre kirliliğinin engellenmesine özen gösterir, üretimde verimliliği ilke edinen çalışmalarıyla bu konuya çözüm getirir. Akenerji'nin ileri teknoloji uygulamaları, en yüksek miktarda enerji üretiminin mümkün olan en az kaynak kullanımıyla gerçekleştirilmesini sağlar.

Yenilenebilir Enerji, Temiz Yatırımlar

Akenerji, küresel bir sorun olan iklim değişikliğine karşı yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki çalışmalarını 2014 yılında da sürdürmüştür. Şirket, bu alandaki yatırımlarına, 2005'te Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından açılan ilk hidroelektrik kaynaklı üretim tesisi ihalelerine katılarak başlamıştır. Böylece özel sektör elektrik üreticileri arasında yenilenebilir enerji alanında yatırım yapan ilk enerji şirketlerinden biri olmuştur.

Akenerji'nin mevcut yenilenebilir enerji projelerinin fizibilite üretim kapasiteleri dikkate alındığında, yılda yaklaşık 1 milyon ton sera gazı emisyonunu engellemek mümkündür. Bu sayede her yıl, yaklaşık 42,2 milyon ağacın sağladığı temiz havaya eşdeğer bir fayda elde edilmektedir. Çevreye katacağı bu değerini verdiği motivasyonla Akenerji, yenilenebilir enerji kapasitesini artırmaya, verimliliği yüksek üretim prosesleri ile sektörde sürdürülebilirlik konusundaki lider konumunu korumaya devam edecektir. Artan tüketici bilinci ve yeni yasal düzenlemeler de Akenerji'nin bu konudaki kararlılığını pekiştirmektedir.

ISO 14064 (Sera Gazı Emisyonlarının Takibi)

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamında bulunan Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralimizin Sera Gazı İzleme Planı hazırlanmış, santralin üretim faaliyeti sonucu oluşan sera gazlarının miktarı, hangi yöntemle izleneceği ve hesaplanacağı bilgileri plan formatında Çevre ve Şehircilik

Bakanlığı'na sunulmuştur. Plan, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın online sisteminde onaylanmıştır. Bu şekilde 2015 yılından itibaren sera gazlarının takibi yapılabilecektir. 2015 yılı itibarıyla işletmelerde sera gazı emisyonlarının izlenmesi, doğrulanması ve raporlanması işlevsellik kazandığında, Türkiye, ölçülebilir, raporlanabilir ve doğrulanabilir emisyon verilerine sahip olacaktır.

ISO 14064 çerçevesinde sera gazlarının doğrulanması, ilerleyen yıllarda yapılacaktır.

Akenerji, doğal gaz santrallerinin baca gazı emisyonlarında nitrojen oksit değerlerinin düşürülmesi konusunda da çalışmalarda bulunmaktadır. Bu amaçla türbinlerde buhar enjeksiyonu sistemleri veya Dry Low NOx sistemleri kullanılmaktadır. Bozüyük ve Kemalpaşa Santralleri baca gazlarının online emisyon ölçüm sistemi verileri Büyük Yakma Tesisleri Yönetmeliği'nde belirlenen sınır değerlerde seyretmektedir.

2014 yılı son çeyreğinde devreye giren Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde de düşük emisyonlu NOx üreten kuru düşük NOx (dry low NOx) sistemiyle Doğal Gaz yakılmaktadır. Baca gazı emisyonlarımız için sürekli emisyon ölçüm sistemi kurulumu gerçekleşmiş olup, 2014 yılının sonuna doğru Çevre ve Şehircilik Bakanlığı online sistemine bağlanması için hizmet alımı gerçekleşmiş ve çalışmalar başlatılmıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu

2010 yılından bu yana Çevre ve İSG Faaliyet Raporu yayımlayan Akenerji, bu raporun kapsamını genişleterek Küresel Raporlama Girişimi ilkeleri doğrultusunda ilk Sürdürülebilirlik Raporlamasını 2012 yılı için hazırlamıştır. Sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasında dünyada en çok tercih edilen rehber olan Sürdürülebilirlik Raporlaması İlkeleri'nden (Global Reporting Initiative-GRI) faydalanmıştır.

Faaliyetlerimizin tümünde çevresel ve sosyal riskleri en aza indirecek çözümlere öncelik verdiğimiz bir göstergesi olarak 2013 dönemi Sürdürülebilirlik Raporunun seviyesi B'ye yükselmiştir. 2014 dönemi raporu da GRI-G4 ilkelerine göre yayınlanacaktır.

Çevre bilinciyle yatırım yapan Akenerji, 2013 “Sürdürülebilirlik Raporu’nun” seviyesini B’ye yükseltmiştir.

Entegre Yönetim Sistemleri

Sürdürülebilirlik kapsamındaki çalışmalarımızın önemli bölümünü aşağıda listelenen yönetim sistemleri ile gerçekleştirmekteyiz:

- ▶ ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistem Belgesi
- ▶ ISO 14001: 2004 Çevre Yönetim Sistem Belgesi
- ▶ OHSAS 18001: 2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistem Belgesi

Bozüyük ve Kemalpaşa Santralleri mevcut piyasa koşulları nedeniyle 2014 yılı içerisinde kapatılmış, belgelendirme kapsamından çıkarılmıştır. 2014 yılı içerisinde gerçekleşen Kalite Çevre ve İSG Dış Denetiminde “SIFIR UYGUNSUZLUK” başarısı elde edilmiştir. 2012 sonunda işletmeye geçen Feke I, Himmetli, Gökkaya Santralleri de belgelendirme denetiminden geçmiş ve belgelendirmeye dahil olmuştur. Böylece 2014 sonu itibarıyla 10 lokasyonumuz (Genel Müdürlük Binası, Ayyıldız, Uluabat, Akocak, Burç, Bulam, Feke 2, Feke I, Himmetli, Gökkaya Santralleri) Entegre Yönetim Sistemleri sertifikasyonlarına sahiptir ve sürekliliği devam etmektedir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Genel Müdürlük, Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Uluabat Hidroelektrik Santrali, Akocak Hidroelektrik Santrali

Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Burç Bendi Hidroelektrik Santrali, Feke II Hidroelektrik Santrali, Feke I Hidroelektrik Santrali

Mem Enerji Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Bulam Hidroelektrik Santrali, Himmetli Hidroelektrik Santrali, Gökkaya Hidroelektrik Santrali

Aldığı yatırım kararlarında operasyonel mükemmeliyete ve kârlılığa önem veren Akenerji, tüm adımlarını toplumsal sorumluluk ve çevreye karşı duyarlılık ilkeleriyle atar.



Akenerji'nin mevcut yenilenebilir enerji santrallerinin toplam üretim kapasiteleri dikkate alındığında yaklaşık 42,2 milyon ağacın sağladığı temiz havaya eşdeğer bir fayda elde edilebilmektedir.

Doğru Atık Yönetimi ile Çevre Dostu Üretim

Tüm iş süreçlerinde çevre kirliliğinin önlenmesine dikkat eden Akenerji, bu duyarlılığını özellikle atık yönetimi uygulamalarında gösterir. Şirket'in atık yönetimi uygulamaları; santrallerden ve Akenerji'nin merkez binası olan Akhan'dan Akenerji'ye tüm atıkların, Çevre Mevzuatı'nın gereklilikleri ve Akenerji Çevre Yönetim Birimi kontrolü doğrultusunda, geri dönüşümleri ya da bertarafı için T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından lisanslı kuruluşlara gönderilmesini içerir.

Akenerji'nin 2014 yılında gerçekleştirdiği atık yönetimi çalışmaları sonucunda 200 tondan fazla atığımızın gerikazanımı ve bertarafı sağlanmıştır.

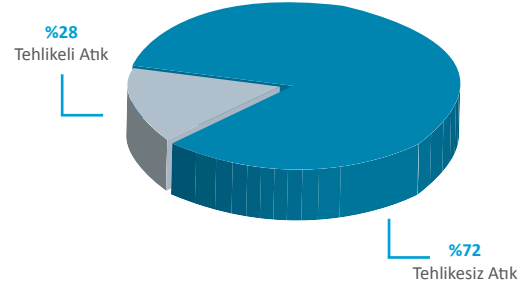
Şirket'in merkez binası olan Akhan'da atık pillerin diğer atıklardan ayrıştırılarak toplanmasına 2014 yılında da devam edilmiştir. Atık pillerin ayrıştırılması süreci, tüm Akenerji ve diğer grup şirketi çalışanlarının desteğiyle gerçekleşmiştir. 2014 yılında Akenerji merkez ofisi Akhan'dan ve santrallerden çıkan toplam 19 kg atık pil, Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği'ne (TAP) teslim edilmiştir.

Akenerji'nin çevre dostu yaklaşımı, kurum kültürünün bir parçası olarak tüm çalışanlar tarafından benimsenir. Bu kapsamda Akenerji çalışanları, 2014 yılında da geri dönüştürülebilir atıkların toplanmasına katkı sağlamıştır. Yıl boyunca tüm Akenerji santrallerinde yaklaşık 1100 kg atık kâğıt ve atık ambalaj toplanmış, geri dönüşüm firmalarına

teslim edilmiştir. 2012 Ağustos ayında Merkez Ofis Akhan ve Akenerji Grubu santrallerinde başlatılan Elektronik Atıkların Geri Dönüşüm Projesi, 2014 yılında da devam etmiştir. Proje çerçevesinde, ofis katlarına ve santrallere yerleştirilen elektronik atık toplama kutularında toplanan atıklar, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Çevre İzin ve Lisansına sahip firmaya gönderilir. Atıkların verildiği firma, Şirket adına TEMA aracılığıyla fidan dikimi yapar. Elektronik Atıkların Geri Dönüşüm Projesi çerçevesinde, yılsonu itibarıyla Akhan ve Akenerji Santrallerinden 27 kg elektronik atığın geri dönüşümü gerçekleştirilmiştir.

Akenerji, etkin projelerle desteklediği atık yönetimi konusunda, çalışanlarının bilgi düzeyini ve farkındalığını sürekli geliştirmeyi amaçlar. Bu amaçla Akenerji Çevre Yönetim Birimi, çevre mevzuatı ve atık yönetimi konusunda sahalarda ve Merkez Ofis'te çeşitli eğitimler gerçekleştirmiştir. 2014 yılı içerisinde olası bir çevre kazasında ne yapılması gerektiği noktasında bilgilendirme ve bilinçlendirme amaçlı tüm sahalarda, Çevre Kaza ve Şikayet Raporlama konusunda eğitimler gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimlerin akabinde ise yıl sonuna doğru ISO 14001 kapsamında tüm sahalarda Çevre Kaza Tatbikatı gerçekleştirilmiştir. Böylece herhangi bir çevre kazası durumunda çalışanların müdahale etmeleri gözlemlenmiş ve müdahale etme yöntemlerinin yeterliliği raporlanmıştır.

Tehlikeli ve Tehlikesiz Atık



Grafik oranları Bozüyük, Kemalpaşa, Ayyıldız, Uluabat, Akocak, Burç, Bulam, Feke II, Himmetli, Feke I, Gökkaya, Erzin Santralleri ve Merkez Ofis Akhan verilerinden oluşturulmuştur.

Sosyal Sorumluluk

Akenerji, gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerde topluma ekonomik, sosyal ve kültürel anlamda değer katmayı ilke edinir. Akenerji'nin ülke çapında gerçekleştirdiği kurumsal sosyal sorumluluk projeleri, iştiraki olan şirketlere de örnek olur ve daha iyi bir gelecek yaratmak için ilham verir. Akenerji iştirakleri, Şirket'in eğitim, çevre ve kültür-sanat alanlarında düzenlediği tüm projelere dâhil olur.

Akkök Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (UN Global Compact) imzalamasının ardından, Akenerji de ilki 2008 - 2009 yıllarını kapsayan Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Raporu'na katılmıştır. Böylece faaliyetlerinde açıklık, dürüstlük ve şeffaflık ilkelerini gözeterek Akenerji, çalışanları için düzenlediği uygulamaların yanı sıra Türkiye genelinde gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projelerini de paylaşma imkânı bulmuştur.

Egemen'den Erzin'e Eğitim Desteği

2013 yılında Egemen Elektrik Üretim A.Ş. tarafından Hatay ilinin Erzin ilçesinde yaptırılan Egemen Elektrik Üretim A.Ş. Şehit Uğur Ekiz Teknik Lisesi'nin inşası tamamlanmıştır. Avrupa Birliği standartlarına göre tasarlanan altı derslikli Endüstri Meslek Lisesi, 40 bin m² üzerine kurulmuş ve 2013 - 2014 döneminde eğitim-öğretime açılmıştır.

Akenerji Ziyaretçilerine Videolu Eğitim Projesi

2011 yılında başlatılan Videolu Eğitim Projesi, Akenerji Grubu santrallerine gelen ziyaretçilere elektrik üretiminin nasıl gerçekleştiğini, çevre ve İSG mevzuatı uygulamalarını izleme imkânı sunmayı amaçlar. 2012 yılında tamamlanarak hayata geçirilen Videolu Eğitim Projesi, 2014 yılında da devam etmiştir. Bu projemiz, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından düzenlenen yarışmada Çevre Alanında Kurumsal Sosyal Sorumluluk kategorisinde üçüncülük ödülünü almıştır.

Çevre Bilinciyle Hayata Geçirilen Projeler

Akenerji, dikkatli, duyarlı ve güvene dayalı yönetim anlayışıyla hidroelektrik santrallerinin kurulduğu bölgelerde, bölge halkını bilinçlendirme ve olası tehlikelerden koruma amaçlı uygulamaları hayata geçirmiştir. Bu doğrultuda, HES'lerle ilgili olası tehlikeler ve korunma yöntemlerine ilişkin broşür ve posterler hazırlanmıştır.

Söz konusu poster ve broşürler, hidroelektrik santrallerin çevresinde bulunan muhtarlık, okul, belediye, kahvehane ve havacılık tesisi gibi kamusal alanlarda dağıtılmıştır. Bu doğrultuda Trabzon, Adıyaman, Bursa ve Adana'da 1.700'e yakın broşür ile 400 kadar poster yöre halkına önceki yıllarda dağıtılmıştır. Akenerji, bölge halkını bilinçlendirme çalışmalarının yürütüleceği illerin ve dağıtılacak materyallerin sayısını önümüzdeki yıllarda artırmayı planlamaktadır.

HES'lerin bulunduğu bölgede yöre halkını bilinçlendirmek adına, hidroelektrik santrallerin işleyişinin ve öğrencilerin günlük yaşamlarında almaları gereken kişisel güvenlik önlemlerinin anlatıldığı HES Bilgilendirme Sunumları 2013 Yılı Aralık sonu itibarı ile Adana'da bulunan santrallerimiz için civar ilkokul ve ortaokullarda 23 öğretmen ve 353 öğrenciyle gerçekleştirilmiştir.

2014 yılı içerisinde aynı sunumlar Akocak HES Santralimiz için, Haziran ayında 450 öğrenci, 20 öğretmenle, Kasım ayında ise Adıyaman'da bulunan Bulam Hidroelektrik Santralimiz için 68 öğrenci ve 8 öğretmenle, Burç Hidroelektrik Santralimiz için 155 öğrenci ve 10 öğretmenle gerçekleştirilmiştir.

Hayata geçirdiği projelerde, çevre bilinci ve sosyal farkındalık yaratmak, Akenerji için öncelikli bir görev, vazgeçilmez bir sorumluluktur.



İNSAN KAYNAKLARI FAALİYETLERİ VE ÇALIŞAN PROFİLİ



İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKAMIZIN TEMEL UNSURLARI

- ▶ *Herkese eşit fırsat tanırız.*
- ▶ *Doğru işi eşleştiririz.*
- ▶ *İş değerlendirmesi sonucunda işlere adil ücret öderiz.*
- ▶ *Performans ve yetkinliklerle başarıyı değerlendiririz, motivasyon ve bağlılık yaratarak verimliliği artırırız.*
- ▶ *Birbirimizin başarılarını zamanında tanır ve takdir ederiz.*
- ▶ *İş barışının sürekliliğini sağlayarak işbirliği içinde çalışırız.*
- ▶ *Zamanında, doğru, açık ve çok yönlü bilgilendirme yaparız.*

Kişisel ve profesyonel gelişimin yaşam boyu sürdürülmesi gerektiğine inanan Akenerji, çalışanlarına bu konuda destek olur.

İnsan kaynakları uygulamalarımızla hedefimiz, çalışanlarımızı kendilerini çok yönlü geliştiren ve yenileyebilen birer ekip üyesi olmaları için desteklemek, kaliteli işgücümüzle sektörde örnek alınan ve herkesin mensubu olmayı tercih ettiği bir kurum olmaktır.

Kişisel ve profesyonel gelişimin yaşam boyu sürdürülmesi gerektiğine inanan Akenerji, çalışanlarına bu konuda destek olur. Akenerji Ailesi'nin her çalışanı, kişisel ve profesyonel anlamda kendisini sürekli geliştirebileceği ve fikirleriyle kuruma zenginlik katabileceği bir ortamda çalışır.

Akenerji İnsan Kaynakları tarafından yürütülen yetkinlik değerlendirme, yetenek yönetimi, performans değerlendirme süreçleri sonucunda çalışanların eğitim ve gelişim ihtiyaçları tespit edilir. Böylece her çalışanın kişisel ve profesyonel gelişimi için fırsatlar sunulur. Şirket çalışanları, sektörle ilgili eğitim, sempozyum, panel, konferans, seminer, sergi, fuar ve toplantılara katılmaları için de teşvik edilir. Eğitime verilen önem sayesinde Akenerji, inisiyatif alabilen, düşüncelerini açık ve net biçimde ifade edebilen, yaratıcılığıyla kuruma değer katan bireyleri çatısı altında toplar.

İşe alım ve yerleştirme sırasında kurumsal kültür ve değerlerimize uygun, işin ve pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri, deneyim ve yetkinliklere sahip, şirketimizi ileriye taşıyacak adayların seçimini ve böylece strateji ve hedeflerimize hizmet edilmesini amaçlarız. İşe alım ve yerleştirme süreçlerimizde en objektif kararların verilmesini destekleyecek çağdaş değerlendirme sistemleri kullanarak doğru işe doğru çalışan seçme prensibi ile hareket ederiz.

Akenerji Performans Yönetimi Sistemi, kurumsal hedeflerimizin çalışanlar tarafından sahiplenilmesini amaçlayan ve ortak kurum kültürümüzü güçlendiren bir süreçtir. Bu sürecin çıktıları, eğitim&gelişim planlama, kariyer ve yetenek yönetimi süreçlerinde dikkate alınır.

Çalışanlarımız için gelişim planlaması yaparken hedefimiz, sürekli öğrenmek, gelişmek ve iş sonuçları üretmektir. 2013 yılı sonunda gerçekleştirilen ve çalışanlarımızın yetkinliklerinin ölçülmesi için önemli bir fırsat olan 360 derece geribildirim sürecinin sonuçları 2014 yılı içerisinde çalışanlarla paylaşılmıştır. Geribildirim görüşmelerinin 2015 yılında da devam etmesi planlanmaktadır.

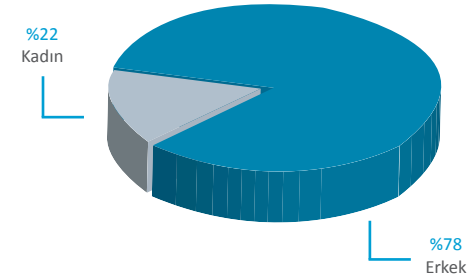
2014 yılında orta kademe yöneticilerin gelişimine odaklanılmış ve Yönetici Geliştirme Programı çerçevesinde 10 yöneticimiz Sabancı Üniversitesi işbirliği ile düzenlenen gelişim programına dahil olmuştur. Benzer bir şekilde, Bugünün İşletmesini Yönetmek isimli finans ağırlıklı simülasyon programına yönetici ve uzman seviyesinde katılımımız olmuştur.

2014 yılının ikinci yarısında çalışanlara Akenerji Etik İlkeleri hakkında eğitim verilmeye başlanmıştır. Akenerji'nin tüm sahalarında toplam 110 çalışanımız bu eğitimlere dahil olmuştur. Genel Merkez çalışanları için yapılacak bilgilendirme eğitimlerinin de 2015 yılı içerisinde tamamlanması planlanmıştır.

2014 yılı içerisinde yapılan aktivitelerden biri de Çalışan Memnuniyeti anketidir. Önemli bir oranda katılım sağlanan ankette, çalışanlarımızın Şirketimiz ile ilgili beklenti ve gereksinimlerinin ölçülmesi hedeflenmiştir. Anket sonucunda çıkan beklenti ve gereksinimlerle ilgili, önümüzdeki dönemlere yayılacak şekilde aksiyon planları hazırlanmaya başlanmıştır.

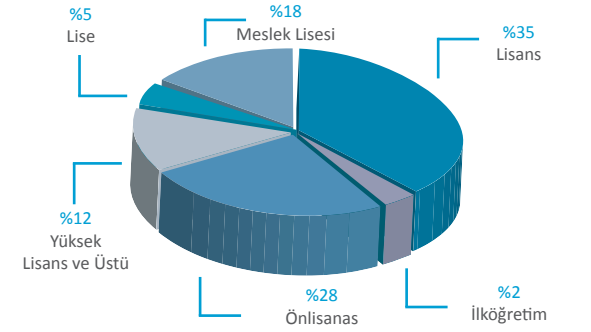
İnisiyatif alabilen, donanımlı ve yaratıcı bireyleri bünyesine katmaya özen gösteren Akenerji'nin 2014 yıl sonu itibarıyla çalışan sayısı 255'tir. Çalışanların cinsiyet ve eğitim düzeyi bakımından dağılımları ekli grafiklerde detaylandırılmıştır.

Cinsiyet Dağılımı



*31.12.2014 tarihi itibarıyla

Eğitim Düzeyi



*31.12.2014 tarihi itibarıyla



KURUMSAL YÖNETİM YÖNETİM KURULU



Mehmet Ali Berkman
Yönetim Kurulu Başkanı

1943 yılında Malatya'da doğan Mehmet Ali Berkman, ODTÜ İdari Bilimler Sanayi Yönetimi Bölümü'nü bitirmiştir. Öğrenimine Amerika'da devam eden Berkman, ABD Syracuse Üniversitesi'nde Yöneylem Araştırmaları alanında yoğunlaşarak MBA derecesi almıştır. 1972 yılında katıldığı Koç Grubu'nda MAKO, Uniroyal, DÖKTAŞ ve Arçelik'teki Genel Müdürlük görevlerinin ardından Stratejik Planlama, İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanlığı görevini yürütmüş 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla Grubun emeklilik politikası gereğince topluluktan ayrılmıştır. Berkman, 2005 Eylül ayında Akkök Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Ayrıca Holding Şirketlerinin Yönetim Kurullarında da Üyelik ve Başkanlık görevlerini yürütmüştür. 1 Ocak 2013 itibarıyla Akkök İcra Kurulu Başkanlığı'nı devreden Mehmet Ali Berkman, Akkök Holding İcra Kurulu Danışmanı olarak görevini sürdürmektedir. Berkman'ın Holding Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği görevleri devam etmektedir.



Tomáš Pleskač
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1966 doğumlu Tomáš Pleskač, 1989 yılında Mendel Tarım Üniversitesi (Brno) İşletme ve Ekonomi Fakültesi'nden mezun olduktan sonra Prag Üniversitesi'nden MBA derecesini aldı. 1994 yılında ČEZ Grubu'nda çalışmaya başlayan Pleskač, ČEZ bünyesinde birçok farklı pozisyonda üst düzey yöneticilik yaptı. Pleskač, 2006'dan bu yana ČEZ, a.s.'de Yönetim Kurulu üyeliği görevini yürütmektedir. Tomáš Pleskač, (Ocak 2008'de) Uluslararası Bölüm Müdürü ve (Nisan 2012 yılında) Dağıtım ve Uluslararası İşler Bölüm Müdürü görevlerini üstlenmiştir. Pleskač, dönüşüm sonrasında Uluslararası Bölüm Müdürü olarak 1 Mayıs 2014'ten bu yana ilgili bölümü yönetmektedir. Pleskač, 2009 yılı Mayıs ayından bu yana Akenerji Yönetim Kurulu üyesidir. Halen Akenerji Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almaktadır.



Raif Ali Dinçkök
Yönetim Kurulu Üyesi

1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Akkök Holding'de çalışmaya başladı. 1994 - 2000 yılları arasında Ak-Al Tekstil San. A.Ş. Satın Alma Bölümü'nde ve 2000-2003 yılları arasında Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Koordinatör olarak görev aldı. Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan Raif Ali Dinçkök, aynı zamanda Holding Şirketlerinin yönetim kurullarında yer almaktadır.



Ahmet Cemal Dördüncü
Yönetim Kurulu Üyesi

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet C. Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/ Başkan olarak çalışmıştır. 2004 yılında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding'in İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü, Holding Şirketlerinin Yönetim Kurullarının yanı sıra; Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş., Coca-Cola İçecek A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ve International Paper Co. Şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.



Martin Pacovsky
Yönetim Kurulu Üyesi

Martin Pacovsky, Prag Ekonomi Üniversitesi Finans ve Muhasebe Bölümü'nden mezun olduktan sonra Rochester Teknoloji Enstitüsü'nden yüksek lisans derecesini aldı. 2000 - 2002 yılları arasında Laufen CZ, s.r.o.'da Üst Düzey Yönetici ve Mali İşlerden Sorumlu Müdür ve 2002 - 2005 yılları arasında ise NKT Cables, a.s.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşlerden Sorumlu Müdür olarak görev aldı. Pacovsky, 2005 yılından beri ČEZ Group bünyesinde çeşitli üst düzey pozisyonlarda görev alarak 2010 - 2013 yılları arasında Uluslararası Operasyonlar Departmanı Yöneticisi görevini üstlendi. 01.01.2012 itibarıyla Pacovský, Akenerji Yönetim Kurulu üyesidir.



Peter Bodnár
Yönetim Kurulu Üyesi

1960 doğumlu Peter Bodnár, 1984 yılı Slovak Teknoloji Üniversitesi (Bratislava) Makine Mühendisliği'nden mezun oldu. 1992 yılından itibaren Istroenergo Group, Alstom ve Skoda Holding gibi şirketlerde üst düzey idari pozisyonlarda görev aldı. Haziran 2007'de ČEZ Grubu Kalite ve Süreç Geliştirme Bölüm Müdürü olarak atandı ve ČEZ'in yeniden yapılandırma sürecini yönetti. Ocak 2008'de ČEZ Grubu Yatırım Müdürü olan Peter Bodnár, Ağustos 2009-2013 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı. Bodnar, Mayıs 2014 itibarıyla Škoda Praha a.s.'nin Genel Müdür'ü ve Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

KURUMSAL YÖNETİM YÖNETİM KURULU



Petr Štulc
Yönetim Kurulu Üyesi

Petr Štulc, ČEZ ailesine 2004 yılında katıldı. Çeşitli pozisyonlarda görev alan Petr, 2014 yılından bu yana Kurumsal Gelişim Direktörü olarak görev almaktadır. Petr; Veolia EnergieČR, a.s., JESS, a.s. ve ČEZ Distribuce, a.s. şirketlerinde Denetim Kurulu üyesi olup OECD BIAC Enerji Komitesi Başkan Yardımcısı ve Eurelectric'in Enerji Politika ve Üretim Komitesi üyesidir. ČEZ'e katılmadan önce McKinsey şirketinde danışman olarak görev alan Štulc, Çek Bilim Akademisi ve Utah Üniversitesi'nde araştırma görevlisi olarak çalıştı. Petr Štulc, 1992 yılında Charles Üniversitesi'nde (Prag) Jeofizik dalında yüksek lisans derecesini alarak, 1995'te doktorasını tamamladı.



H. Yaman Akar
Yönetim Kurulu Üyesi

1952 yılında İstanbul'da doğan H. Yaman Akar, Robert Koleji'ni bitirdikten sonra ODTÜ Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve yüksek lisans eğitimini tamamladı. İş hayatına 1975 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda Baş Mühendis olarak başlayan Akar, 1981 yılında Çukurova Elektrik A.Ş.'de (ÇEAŞ) kariyerine devam etti. 1997-1999 yıllarında Enerjisa A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığı, 1999-2004 yıllarında ise aynı şirketin Genel Müdürlüğü'nü üstlendi. 2004 yılından bu yana Anadolu Holding, Borusan Holding, Zorlu Enerji, Sanko Holding, Akçansa gibi enerji firmalarına strateji, portföy, anlaşma gibi konularda danışmanlık ve proje yöneticiliği desteği veren Yaman Enerji Danışmanlık Ltd. Şti.'nin Ortağı ve Yöneticisi'dir.



Ahmet Ümit Danışman
Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür

Ahmet Ümit Danışman, 1958 yılında Ankara'da doğdu. Üniversite eğitimi Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde İktisat ve Maliye Bölümü'nde tamamlayan Danışman, İngiltere'de Lancaster Üniversitesi'nde Uluslararası Ekonomi alanında Master yaptı. Kariyerine 1980 yılında Başbakanlığa bağlı Devlet Planlama Teşkilatı'nda Uzman Yardımcısı olarak başladı. 1983 - 1987 yılları arasında bu kurumda Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'nde Uzman ve Müsteşarlık Müşaviri olarak, Avrupa Birliği ilişkileri Genel Müdürlüğü'nde Grup Başkanı olarak çalıştı. 1988 - 1992 yılları arasında Kamu görevinin son dört yılında ise Türkiye'nin Brüksel'deki Avrupa Birliği Daimi Temsilciliği'nde Planlama Müşaviri olarak görev yaptı. 1992 yılında özel sektöre geçen ve uluslararası enerji yatırımları ile bilinen Brüksel merkezli Unit Grubu'nda İş Geliştirme Müdürü olarak çalışmaya başlayan Danışman, kariyerine yine bu şirketin Türkiye, Belçika, Hollanda ve Romanya'daki enerji şirketlerinde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etti. Ocak 2008 tarihinden beri Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin Genel Müdürü ve bağlı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Aralık 2011 tarihinden bu yana Akkök Holding A.Ş.'de İcra Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.



Vratislav Domalip
Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür Vekili

1956 doğumlu Vratislav Domalip, Prag Kimya Üniversitesi Ham Petrol İşleme ve Petro Kimya Ürünleri Bölümü'nden fen bilimleri lisans derecesini aldı. 1981 - 2001 yılları arasında, Çek kimya endüstrisinde Yönetim Kurulu üyesi, Denetim Komitesi üyesi, Ticaret Direktörü, Strateji Direktörü ve Operasyon Direktörü gibi çeşitli pozisyonlarda çalıştı. Özel sektörde kısa bir müddet çalıştıktan sonra 2007 yılında Ülke ilişkileri Direktörü olarak ČEZ Group Uluslararası Bölümü'ne katıldı. 2014 yılsonuna kadar Akenerji Türkiye Ülke Müdürü ve Genel Müdür Vekili olarak görev alan Domalip, öncesinde ČEZ Bulgaristan Operasyon Direktörü görevini üstlenmiştir.



Hakan Akbaş
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Hakan Akbaş, Galatasaray Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nü bitirdikten sonra ABD'de Rochester Üniversitesi Simon School'da burslu MBA eğitimi aldı. İş hayatına 1995 yılında ABD'de Xerox Corporation'da başlayan Akbaş, pek çok uluslararası şirkette yöneticilik yaptıktan sonra Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı ve Holding İcra Kurulu Üyesi olarak Sabancı Holding bünyesine geçti. Ayrıca Sigorta Hizmetleri Grup Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Başkanı görevlerinde bulunan Hakan Akbaş, Grup bünyesindeki 10 ayrı şirketin Yönetim Kurulu Üyelik görevlerini icra etti. 2011 yılında Amerika'da Global Dealings Group şirketini kuran Akbaş, halen Şirket'in Kurucu ve Yönetici Ortağı olmanın yanı sıra Ocak 2011'den bu yana Albright Stonebridge Group bünyesinde Baş Danışman olarak çalışmaktadır.



Jiří Schwarz
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1993 yılında Prag Ekonomi Üniversitesi'nde doktorasını tamamlayan Jiří Schwarz, 2006 yılında Lüksemburg Ekonomi ve Vergi Araştırmaları Enstitüsü'nün Yönetim Kurulu üyeliği görevini üstlendi. Schwarz, 2003 - 2010 yılları arasında Çek Cumhuriyeti Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun Danışma Kurulu üyesi ve aynı zamanda Prag Üniversitesi Ekonomi ve Kamu Yönetimi Dekanı olarak görev aldı. Çek Cumhuriyeti'nin Avrupa Birliği'ne başkanlık ettiği dönemde, Çek Cumhuriyeti Ulusal Ekonomi Kurulu üyeliği görevini üstlendi. 2010-2014 döneminde tekrar bu pozisyona seçilen Schwarz, 1995 yılından bu yana Çek Cumhuriyeti Yatırım Şirketleri ve Fonları Birliği, Dış İşleri Komitesi Başkanı olarak görev almaktadır. Schwarz halen Rybařství Přerov a.s., S.p.M.B. a.s. ve Ustav pro vyzkum a využití paliv a.s. anonim şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi ve Prag Üniversitesi Ekonomi Departmanı'nda Doçent olarak görevlerini sürdürmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM ÜST YÖNETİM



Jindrich Weiss
Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

1960 yılında Çek Cumhuriyeti'nde doğan Jindrich Weiss, çalışma hayatına 1992 yılında analist olarak başlamış, IMPAC bünyesinde üretim analisti ve danışmanı olarak çalıştıktan sonra 2001 yılına kadar Živnostenská Bank'da bankacılık yapmış, özellikle yatırımlar üzerine çalışmıştır. 2001 yılı itibarıyla enerji sektöründe danışman olarak çalışmaya başlayan Jindrich Weiss, 2004-2010 yılları arasında ÇEZ Grup Tarife ve Analiz bölümünün başında olup Eylül 2010 tarihinden Aralık 2014 tarihine kadar Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmüştür. Charles Üniversitesi'nde matematik üzerine eğitim aldıktan sonra Çekoslovak Bilimler Akademisi'nde kimya, İsveç Bankacılık Okulu'nda bankacılık üzerine çalışmış ve Pittsburg Üniversitesi'nde MBA yaparak akademik çalışmalarını tamamlamıştır.



M. Selim Güven
Ticaret Genel Müdür Yardımcısı

İzmir'de 1972 yılında doğan M. Selim Güven, iş yaşamına 1998 yılında American Ref-Fuel firmasında başlamıştır, 2004 yılına kadar bu firmada çeşitli rollerde görev almıştır. Sırasıyla bir yıl süre ile Teknoloji Holding'te İş Geliştirme Yöneticisi ve 2006-2008 yılları arasında Doğu Holding'te Proje Yöneticisi görevlerinde bulunmuştur. 2008 yılında Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörü olarak göreve başlayan Güven, 2011 yılında Enerji Ticareti ve Stratejik Planlama Direktörü olarak atanmış, 2012 yılından Mart 2014 tarihine kadar Enerji Ticareti ve Stratejik Planlama Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. Mart 2014 tarihinden bu yana Ticaret Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Güven, İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümünden mezun olmuş ve Yüksek lisans derecesini, Hofstra Üniversitesinde MBA üzerine yapmıştır.



Serhan Gencer
Üretim Genel Müdür Yardımcısı

1975 İstanbul doğumlu Serhan Gencer, iş yaşamına 1998 yılında Unit Int. SA firmasında başlamıştır, 2007 yılı Aralık ayına kadar Proje Yöneticisi, Proje Geliştirme Yöneticisi olmak üzere çeşitli rollerde ve ülkelerde görev almıştır. 2007 yılı Aralık ayından 2009 yılı Ekim ayına kadar Turcas Power & Gas Group bünyesinde Proje Direktörü olarak çalışmıştır. 2009 yılında Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Hatay Proje Müdürü olarak göreve başlamış olup, 2013 yılından Mart 2014 tarihine kadar İşletmeler ve Bakım Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Gencer bu tarihten itibaren görevini Üretim Genel Müdür Yardımcısı olarak sürdürmektedir. Gencer, 2011 yılında başladığı Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'nin Genel Müdürü görevini de proje tamamlanana kadar sürdürmüştür. Gencer, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur.



İ. Hakkı Çek
Ortak Hizmetler Direktörü

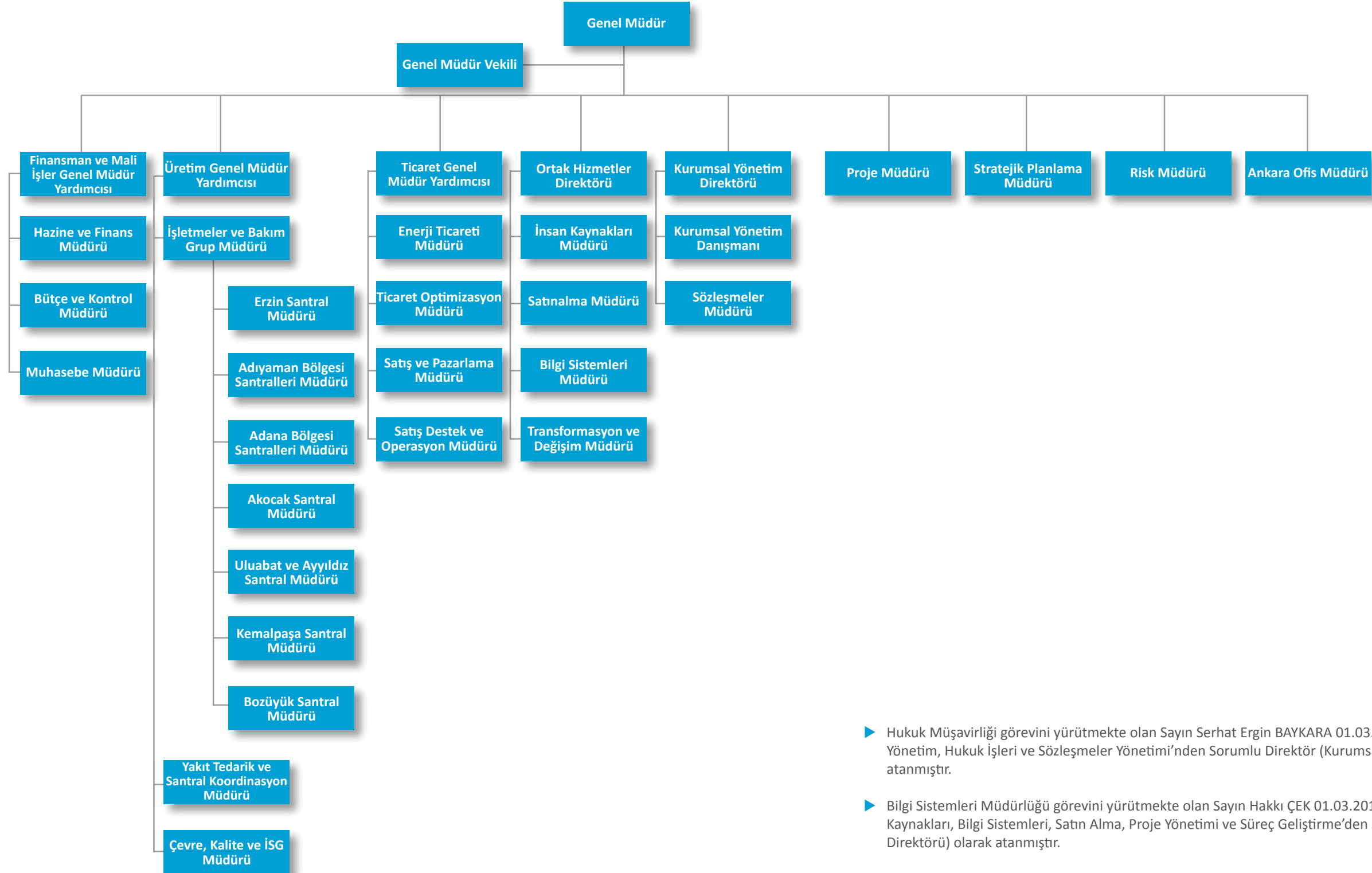
1962 yılında Rotterdam'da doğan İ. Hakkı Çek, 1986 yılında Accenture'da danışman olarak iş hayatına atılmıştır. 1992-1995 yılları arasında Colgate-Palmolive-Hacı Şakir Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak görev yapmıştır. 1995-2002 yılları arasında Lafarge Türkiye'de Bilgi Teknolojileri Direktörü ve Başkan Yardımcısı - Bilgi Teknolojileri, 2002-2005 yılları arasında da Lafarge Orta Avrupa'da Bölge Bilgi Teknolojileri Direktörü görevlerini üstlenmiştir. 2005 yılında Danışman olarak Assist Danışmanlık bünyesine katılmıştır. 2007-2009 yılları arasında Organik Kimya'da İnsan Kaynakları Direktörü, 2009-2011 yılları arasında Assist'te Danışman olarak iş yaşamına devam eden Çek, 2011 yılında myTechnic firmasına İnsan Kaynakları Direktörü olarak katılmıştır. 20 Haziran 2013 tarihinde Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Bilgi Sistemleri Müdürü olarak işe başlamış, 1 Mart 2014 tarihinde Ortak Hizmetler Direktörü olarak atanmıştır. Çek, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunudur.



S. Ergin Baykara
Kurumsal Yönetim Direktörü

1972 Ankara doğumlu S. Ergin Baykara, 1996 yılında çalışma hayatına başlamıştır. 2000 yılından kendi Hukuk Bürosu'nu kurarak Hukuk Danışmanlığı hizmeti vermiştir. 2004 ve 2005 yıllarında itibaren Dünya Bankası ve Avrupa Yatırım Bankası'nda Proje Kontrolörlüğü yapmıştır. 2008 yılından itibaren Mare RE Yatırımlar A.Ş. ve Urban Exposure Londra'da Hukuk Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. 2 Nisan 2009 tarihinde Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Hukuk Müşaviri olarak işe başlamış, 1 Mart 2014 tarihinde Kurumsal Yönetim Direktörü olarak atanmıştır. Baykara, Marmara Üniversitesi Hukuk Bölümü mezunudur.

ORGANİZASYON YAPISI



- Hukuk Müşavirliği görevini yürütmekte olan Sayın Serhat Ergin BAYKARA 01.03.2014 tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim, Hukuk İşleri ve Sözleşmeler Yönetimi'nden Sorumlu Direktör (Kurumsal Yönetim Direktörü) olarak atanmıştır.
- Bilgi Sistemleri Müdürlüğü görevini yürütmekte olan Sayın Hakkı ÇEK 01.03.2014 tarihi itibarıyla İnsan Kaynakları, Bilgi Sistemleri, Satın Alma, Proje Yönetimi ve Süreç Geliştirme'den Sorumlu Direktör (Ortak Hizmetler Direktörü) olarak atanmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİK BEYANI

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NA

KONU: Bağımsızlık Beyanı

TARİH: 14.06.2013

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği (Seri: IV, No: 56), Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi Esas Sözleşmesi ve sair ilgili mevzuatta yer alan ilkeler çerçevesinde;

► Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nde 20.06.2012 tarihi itibarıyla başlayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğim haricinde, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. veya iştiraki, bağlı kuruluşu ve grup içi şirketlerden biri ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında son beş yıl içinde istihdam, sermaye veya ticaret anlamında doğrudan veya dolaylı bir menfaat ilişkisi kurulmadığını,

► Belirli bir pay grubunu temsil etmediğimi,

► Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin denetimi ve danışmanlığını yapan veya faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı, bu nitelikteki kurum ve kuruluşlarda son beş yıl içerisinde yönetici olarak görev almadığımı,

► Son beş yıl içerisinde, Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin bağımsız denetimini yapan kuruluşlarda istihdam edilmediğimi, bağımsız denetim sürecinde yer almadığımı,

► Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ne önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde çalışmadığımı ve son beş yıl içerisinde yönetici olarak görev almadığımı,

► Eşim veya üçüncü dereceye kadar olan kan ve sıhri hısımlarım arasında kimsenin Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nde yönetici ve toplam sermayenin %5'inden fazlasını elinde bulunduran veya her halükârda yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahibi veya

herhangi bir yönetici sıfatıyla veya Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin kontrolünde etkili olmadığını,

► Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nden Yönetim Kurulu Üyeliği ücreti ve Esas Sözleşme hükümlerine göre sağlanan faydalar dışında başka herhangi bir gelir elde etmiyor olduğumu, ayrıca Yönetim Kurulu Üyeliği görevim dolayısıyla hissedar isem %1 seviyesinin üzerinde hisseye sahip olmadığımı ve bu payların imtiyazlı olmadığını,

► Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

► Kamu kurum ve kuruluşlarında aday gösterilme tarihi itibarıyla tam zamanlı çalışmadığımı ve seçilmem durumunda görevim süresince çalışmayacağımı,

► Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

ve dolayısıyla Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'nda Bağımsız Üye sıfatıyla görev üstlenmek üzere aday olduğumu beyan eder, ilgili mevzuat çerçevesinde bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde değişikliği, kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kurulu'na iletceğimi ve ilke olarak istifa edeceğimi ayrıca bildiririm.

Saygılarımla,

Ad-Soyad: Hakan Akbaş



AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NA

KONU: Bağımsızlık Beyanı

TARİH: 14.06.2013

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği (Seri: IV, No: 56), Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi Esas Sözleşmesi ve sair ilgili mevzuatta yer alan ilkeler çerçevesinde;

► Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nde 20.06.2012 tarihi itibarıyla başlayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğim haricinde, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. veya iştiraki, bağlı kuruluşu ve grup içi şirketlerden biri ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında son beş yıl içinde istihdam, sermaye veya ticaret anlamında doğrudan veya dolaylı bir menfaat ilişkisi kurulmadığını,

► Belirli bir pay grubunu temsil etmediğimi,

► Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin denetimi ve danışmanlığını yapan veya faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı, bu nitelikteki kurum ve kuruluşlarda son beş yıl içerisinde yönetici olarak görev almadığımı,

► Son beş yıl içerisinde, Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin bağımsız denetimini yapan kuruluşlarda istihdam edilmediğimi, bağımsız denetim sürecinde yer almadığımı,

► Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ne önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde çalışmadığımı ve son beş yıl içerisinde yönetici olarak görev almadığımı,

► Eşim veya üçüncü dereceye kadar olan kan ve sıhri hısımlarım arasında kimsenin Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nde yönetici ve toplam sermayenin %5'inden fazlasını elinde bulunduran veya her halükârda yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahibi veya

herhangi bir yönetici sıfatıyla veya Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin kontrolünde etkili olmadığını,

► Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nden Yönetim Kurulu Üyeliği ücreti ve Esas Sözleşme hükümlerine göre sağlanan faydalar dışında başka herhangi bir gelir elde etmiyor olduğumu, ayrıca Yönetim Kurulu Üyeliği görevim dolayısıyla hissedar isem %1 seviyesinin üzerinde hisseye sahip olmadığımı ve bu payların imtiyazlı olmadığını,

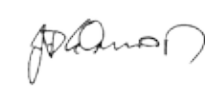
► Kamu kurum ve kuruluşlarında aday gösterilme tarihi itibarıyla tam zamanlı çalışmadığımı ve seçilmem durumunda görevim süresince çalışmayacağımı,

► Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

ve dolayısıyla Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'nda Bağımsız Üye sıfatıyla görev üstlenmek üzere aday olduğumu beyan eder, ilgili mevzuat çerçevesinde bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde değişikliği, kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kurulu'na iletceğimi ve ilke olarak istifa edeceğimi ayrıca bildiririm.

Saygılarımla,

Ad-Soyad: Jiri Schwarz



YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuştur. Söz konusu komitelerin görev ve çalışma esasları Yönetim Kurulunca belirlenmiş ve Şirketimizin internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. 2014 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve görev ve çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumludur. Bu kapsamda çalışmalarını yürüten Komite, iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki önerilerini Yönetim Kuruluna iletmıştır.

Komite, tüm bu sorumlulukları dahilinde 2014 yılı içerisinde Yönetim Kuruluna 6 (altı) kere raporlama yapmıştır. Aşağıda belirtilen hususlar hakkında yönetim kurulu tarafından alınan aksiyonlar bu raporlara dayanılarak alınmıştır:

- Bağımsız dış denetim faaliyetleri ile ilgili düzenlemeleri yapmak,
- Bağımsız denetim firmasının seçimi,
- Denetim ve alınacak danışmanlık hizmetinin kapsamının belirlenmesi,
- Yönetim Kurulu'na sunulmadan önce finansal raporların incelenmesi,
- Yasal Denetimler'in bulgularının takibi,

- Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini görevlerini yerine getirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kuruluna öneriler sunmak üzere kurulmuş olup, Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını

tespit etmekten sorumludur. 2014 yılında çalışmalarını bu kapsamda yürüten Komite, Yönetim Kuruluna Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı ilişkileri Bölümünün çalışmalarını gözetmiştir.

Aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerini getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi işbu sorumlulukları kapsamında;

- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapma,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapma ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunma,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerinin, Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesinde görüşlerini dile getirme,
- Şirket'in ve Yönetim Kurulu üyelerinin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütlerle ilgili tespitlerde bulunma görevlerini de yerine getirmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Kuruluşundan itibaren yıl boyunca Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla görevli olan Riskin Erken Saptanması Komitesi, bu kapsamda iki ayda bir hazırladığı raporlarını Yönetim Kuruluna sunmuş olup, risk yönetim sistemlerini yılda en az bir kere gözden geçirmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Müşterileri, çalışanları ve hissedarları için sürekli değer yaratmayı amaçlayan Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Akenerji" veya "Şirket"), rekabetin ve değişimin hızlandığı bir dönemde, finansal performans kadar kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesinin de önem kazandığının bilincindedir. Yüksek kurumsal yönetim kalitesinin, düşük sermaye maliyeti getirdiği; finansman imkânlarının ve likiditenin artmasını sağladığı ve bu sayede rekabet gücünü artırdığı bir gerçektir. Bu bağlamda Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin uygulanması için azami özen göstermektedir.

Tavsiye niteliğinde olup uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerekçeleri:

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Halihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan prensipler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamış olup, Şirket, uyum konusundaki çalışmalarını titizlikle yürütmektedir.

- "Kurumsal Yönetim İlkeleri" 1.3.11 no'lu ilkeye istinaden; Şirket esas sözleşmesinde bir hüküm bulunmamasına karşın, Genel Kurul Toplantıları, Genel Kurul İç Yönergesinde belirtildiği şekilde kamuya açık olarak yapılmaktadır.

- "Kurumsal Yönetim İlkeleri" 1.5.2 no'lu ilkeye istinaden; yönetimde azlık hakları temsilcisi bulunmamakla birlikte, azlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmektedir. Bununla beraber, azlık hakları Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.

- "Kurumsal Yönetim İlkeleri" 3.1.2 no.lu ilkeye istinaden; Şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikası oluşturulmamıştır. Çalışanlara ait tazminat hakları ilgili mevzuat kapsamında gözetilmektedir.

- "Kurumsal Yönetim İlkeleri" 4.2.5 no'lu ilkeye istinaden; her ne kadar Esas Sözleşme'de yer verilmemiş olsa da, Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdürü farklı kişilerdir. Genel Müdür, aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür'ün görev ve yetkileri Şirket organizasyon şeması ile net olarak tanımlanarak ayrıştırılmış olup, Şirket'te hiç kimse sınırsız karar verme yetkisine sahip kılınmamıştır.

- "Kurumsal Yönetim İlkeleri" 4.2.8 no'lu ilkeye istinaden; Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları olası zararlar Şirketimiz tarafından sigorta ettirilmemiştir. Bununla birlikte, Şirketimiz Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları olası zararlar ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve ÇEZ

a.s. bünyesinde Şirket'in ilgili yöneticilerini de kapsayacak şekilde yaptırılmıştır. Bu hususta Özel Durum Açıklaması yapılmamıştır.

- "Kurumsal Yönetim İlkeleri" 4.3.9 no'lu ilkeye istinaden; Şirket Genel Kurulu'nda, Şirket pay sahipleri tarafından Yönetim Kurulu üye adayları arasında kadın aday gösterilmemiş olup, Yönetim Kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. Her ne kadar, yazılı bir politika veya hedef bulunmaktaysa da Yönetim Kurulu'nda en az %25 (yüzde yirmi beş) oranında kadın üye bulunması Şirketimiz hedeflerinden olup, bu hedefe ulaşılması hususunda sağlanacak ilerleme Yönetim Kurulumuzca izlenmektedir.

- "Kurumsal Yönetim İlkeleri" 4.4.5 no'lu ilkeye istinaden; Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı, Şirket Esas Sözleşmesi'nde ayrıntılı şekilde düzenlendiğinden, Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı hususu Şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmemiştir.

- "Kurumsal Yönetim İlkeleri" 4.4.7 no'lu ilkeye istinaden; Yönetim kurulu üyeleri şirket işleri için yeterli zaman ayırır. Yönetim kurulu üyesinin başka bir şirkette yönetici ya da yönetim kurulu üyesi olması halinde, söz konusu durum çıkar çatışmasına yol açmamakta ve üyenin şirketteki görevini aksatmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamış veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim kurulu üyesinin şirket dışında aldığı görevler Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan "Şirket Genel Bilgi Formu"nda yer almakta olup, ayrıca Genel Kurul'da seçim yapılması halinde seçilecek olan Yönetim Kurulu üyelerine ait özgeçmişler Genel Kurul öncesinde hazırlanan "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" aracılığıyla KAP ve Şirket internet sitesinde paylaşılmaktadır.

- "Kurumsal Yönetim İlkeleri" 4.6.5 no'lu ilkeye istinaden; Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değil toplu olarak yapılmakta olup, bu husus ilerleyen dönemlerde tekrar gözden geçirilecektir.

BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ 2.1. Yatırımcı ilişkileri Bölümü

Şirket organlarının yanı sıra mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulan Yatırımcı ilişkileri Bölümü ("Bölüm"), Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olarak görev yapmakta olup, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır. Bu kapsamda Bölüm'e intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkilisi ile görüşülerek gerek telefon gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Şirket’te Yatırımcı İlişkileri Bölümü konusunda sorumlu çalışanların bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Özge Özen

Hazine ve Finans Müdürü

Telefon: 0212 249 82 82/21109

e-posta: oozen@akenerji.com.tr

Nilüfer Aydoğan

Bütçe ve Kontrol Müdürü

Telefon: 0212 249 82 82/21130

e-posta: naltintasi@akenerji.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Telefon: 0212 249 82 82

Fax: (0212) 249 73 55

e-posta: info@akenerji.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Şirket Hazine ve Finans Müdürü Özge Özen, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı (Lisans No: 202048) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı’na (Lisans No: 700538) sahip olup, Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısına bağlı ve tam zamanlı yönetici olarak çalışmakta ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği’ni sürdürmektedir.

Ayrıca, Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahipleriyle ilişkilerde etkin bir yaklaşım sergilemek adına, kamuoyuna yapılan açıklamalar ve özel durum açıklamalarına paralel olarak, yönetimin mesajlarını ve Şirket ile ilgili yönetim stratejilerini aracı kurumlar nezdinde yaptığı toplantılarla pay sahiplerine ulaştırmaktadır. Bu bağlamda Akenerji merkezinde çeşitli aracı kurumlarla toplantılar gerçekleştirilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, mevcut ve potansiyel yatırımcılara, analistlere ve talep doğrultusunda 3. kişilere Şirket hakkında doğru, zamanında ve tutarlı bilgi sunmak, Şirket’in bilinirliğini ve kredibilitesini artırmak, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin uygulanmasıyla Şirket’in sermaye maliyetini düşürmek ve Yönetim Kurulu ile sermaye piyasası katılımcıları arasındaki iletişimi sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir.

Bu hedefe paralel olarak, Şirket, pay sahipleri ve yatırımcılarla iletişime büyük önem vermekte ve aktif bir yatırımcı ilişkileri programı sürdürmektedir. Şirket, tüm paydaşları ile erişilebilir ve şeffaf bir iletişim platformu oluşturmuştur. Bu bağlamda periyodik olarak düzenlediği çeşitli bilgilendirme toplantılarının yanı sıra talep edilmesi durumunda toplantılar veya e-posta aracılığıyla soruları cevaplandırmaktadır. Aracı kurumlar, yatırımcı kuruluşlar ve bireysel yatırımcılardan gelen talepler üçer aylık dönemlerde, periyodik ve ara dönemlerde, talep edilmesi halinde toplantı yapılarak ve/veya e-postayla cevaplanmaktadır.

Kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin, potansiyel pay sahiplerinin, Şirket hakkında değerlendirme yapan analistlerin ve Şirket/sektör hakkında araştırma yapan akademisyen ve öğrencilerin Şirket ile ilgili sözlü ve yazılı bilgi talepleri e-posta, telefon ya da toplantı yoluyla en kısa sürede karşılanmaktadır. 2014 yılında bireysel yatırımcılarımızdan gelen soruların 30 adedi e-posta yoluyla, 57 adedi ise telefon ile yanıtlanmıştır. Analistlerden gelen soruların ise 121 adedi e-posta aracılığı ile 56 adedi ise telefon ile cevaplanmıştır.

Şirket faaliyetleri ile ilgili detaylı bilgi aktarımı amacıyla 2014 yılında yaklaşık 9 aracı kurum ile birebir toplantılar yapılmak suretiyle görüşülmüştür.

Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ilkesi çerçevesinde, başta ortaklar olmak üzere menfaat sahipleriyle diğer ilgililerin zamanında bilgilendirilmesini temin etmek amacıyla 2014 yılında 35 adet “Özel Durum Açıklaması” yapılmıştır.

SPK tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 11. Maddesi uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından 2014 yılında yürütülen faaliyetlere ilişkin olarak hazırlanan rapor, 26.02.2015 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Her pay sahibinin yürürlükteki düzenlemeler çerçevesinde ve ticari sır kapsamında olmayan her türlü bilgiyi alma ve inceleme hakkı vardır. Bilgi alma ve inceleme hakkı, Esas Sözleşme’yle veya Şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılmamış veya sınırlandırılmamıştır. Azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki her türlü bilgi ve açıklamalar güncel olarak şirketin internet sitesinde (www.akenerji.com.tr) pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Şirket’in internet sitesinde yer alan Bilgilendirme Politikası, mevzuat ile belirlenenler dışında kamuya hangi bilgilerin açıklanacağını, bu bilgilerin ne şekilde, hangi sıklıkla ve hangi yollardan kamuya duyurulacağını, Yönetim Kurulu’nun veya yöneticilerin basın ile hangi sıklıkla görüşeceğini, kamunun bilgilendirilmesi için hangi sıklıkla toplantılar düzenleneceğini, Şirket’e yöneltilen soruların yanıtlanmasında nasıl bir yöntem izleneceğini ve benzeri hususları içermektedir.

Şirket’in kamuya açıklanacak bilgileri, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve

düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde “Kamuyu Aydınlatma Platformu” (www.kap.gov.tr) ve Şirket’in internet sitesinde kamunun bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca, Merkezi Kayıt Kuruluşu’nun “e-YÖNET: Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Portalı” da Şirket ortaklarının doğrudan ve etkin olarak bilgilendirilmesi için kullanılmaktadır.

Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar bilgilendirme politikasında yer almaktadır. Geleceğe yönelik bilgiler, varsayımlar ve varsayımların dayandığı veriler açıklanırken, mesnetten yoksun olmamasına, abartılı öngörüler içermemesine ve yanıltıcı olmamasına dikkat edilmektedir. Ayrıca, varsayımların Şirket’in finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile uyumlu olmasına özen gösterilmektedir.

Kamuya açıklanan geleceğe yönelik bilgilerde yer alan tahminlerin ve dayanakların gerçekleşmemesi veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, bilgiler güncellenmektedir.

Şirket özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmaktadır. Özel denetçi atanması talebi hakkına ilişkin olarak Esas Sözleşme’ye ayrıca bir hüküm konulmamıştır. 2014 yılında özel denetçi tayini hakkında herhangi bir talep olmamıştır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

31 Mart 2014 tarihli 2013 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde, www.akenerji.com.tr adresindeki Şirketin kurumsal internet sitesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu “KAP” ve elektronik genel kurul sistemi vasıtası ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere asgari üç hafta önceden yapılmış, ayrıca Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ve günlük yayımlanan yüksek tirajlı gazetelerden birinin tüm Türkiye baskısında yayımlanmıştır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 437. Maddesi uyarınca pay sahiplerinin incelemesine sunulacak belgeler Şirket merkezinde ve şubelerinde hazır bulundurulmuştur. Bunlara ek olarak, Genel Kurul öncesinde, toplantı ilanı ile birlikte, Şirket’in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 1.3.1 no’lu ilkesinde yer alan hususları içerecek şekilde hazırlanmış olan “Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı” Şirket’in internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu “KAP” vasıtası ile yatırımcılara duyurulmuştur.

Genel Kurul gündeminde her teklif ayrı bir başlık altında ve açık olarak verilmiştir. Şirket’in 2013 yılına ait 31 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı gündemine ilişkin olarak pay sahipleri tarafından Şirket’in Yatırımcı İlişkileri Bölümü’ne yazılı olarak iletilmiş olan ve gündemde yer alması talep edilen herhangi bir konu olmamıştır.

Şirket, 2014 yılı içinde bir adet Olağan Genel Kurul toplantısı düzenlemiştir. Pay sahiplerinin Genel Kurula katılımını arttırmak ve kolaylaştırmak amacıyla, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde, Şirket Esas Sözleşmesi’nin ilgili hükmüne uygun olarak toplantının İstanbul’da merkezi bir lokasyonda yapılmasına özen gösterilmiş ve toplantı yeri tahmini katılımcı sayısına göre seçilmiştir. Medyadan herhangi bir mensup toplantıya katılmamıştır.

Pay sahiplerimiz Genel Kurul toplantılarına fiilen iştirak edebildikleri gibi, elektronik genel kurul vasıtasıyla elektronik ortamda da Genel Kurula iştirak edebilmişlerdir. 31 Mart 2014 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirket sermayesini temsil eden 72.916.400.000 adet hisseden 56.154.051.512 adedi (%77,011) temsil edilmiştir. Genel kurul toplantısının tutanak ve katılanlar listesi Şirket’in internet sitesi www.akenerji.com.tr adresinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda “KAP” yayımlanmıştır.

Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusunda toplantı başkanı tarafından azami özen gösterilmiş ve Genel Kurul toplantısı esnasında Genel Kurul katılımcılarından gelen ve ticari sır kapsamına girmeyen sorular cevaplandırılmıştır. Genel Kurul görüşmeleri sırasında sorulan, gündemle ilgili olmayan veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olan sorular ise Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 1.3.5 no’lu ilkesi kapsamında Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından 14.04.2014 tarihinde yazılı olarak cevaplanmış ve ayrıca 29.04.2014 tarihinde Şirket’in internet sitesi www.akenerji.com.tr adresinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda “KAP” yayımlanmıştır.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere, Şirket’in 2013 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında hazır bulunmuşlardır.

Yönetim kurulunda karar alınabilmesi için bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve olumsuz oy vermeleri nedeni ile kararın genel kurula bırakıldığı bir işlem söz konusu olmamıştır.

Şirket’in 2013 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılmış olan bağışlar ayrı bir gündem maddesi olarak ortakların bilgisine sunulmuş, ayrıca faaliyet raporunda yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgi verilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Genel Kurul toplantıları, Esas Sözleşme’de herhangi bir hüküm bulunmamakla birlikte, Şirket Genel Kurul’un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge’de düzenlendiği şekilde kamuya açık olarak yapılmaktadır.

2014 yılında yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları tarafından Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapılmamıştır. Şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemin kendileri veya başkası hesabına yapılması ya da aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girilmesi de söz konusu değildir. Keza, bu kişiler dışında şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına şirketin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem bulunmamaktadır.

Şirket bilgilerine ulaşılabilmesi için herhangi bir kişi veya kuruluşa imtiyaz sağlanmamıştır.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınmaktadır. Yurt dışı da dâhil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

Şirket’te her payın bir oy hakkı bulunmakta olup, Şirket esas sözleşmesine göre oy haklarında herhangi bir imtiyaz mevcut değildir.

Şirket’in karşılıklı iştirak ilişkisinde bulunduğu bir şirket bulunmamaktadır.

Azlık haklarının kullanılmasında azami özen gösterilmektedir. Azlık, Şirket yönetiminde temsil edilmemektedir. Azlık hakları hususunda Türk Ticaret Kanunu’na, Sermaye Piyasası Kanunu’na ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilmekte olup, azlık hakları Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket’in Kâr Dağıtım Politikası, 2013 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında Genel Kurul’un bilgisine sunulmuş ve pay sahipleri tarafından onaylanmış olup, Şirket’in internet sitesinde kamuya duyurulmuş ve faaliyet raporunda yer almıştır.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası, yatırımcıların Şirket’in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri

içermektedir. Şirket Kâr Dağıtım Politikası’nda detaylandırıldığı üzere, kâr dağıtımında pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmektedir.

Şirketin kâr dağıtım politikası Faaliyet Raporu’nda yer almaktadır.

Şirket’in kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

2013 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında; “Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş konsolide finansal tablolarımızda 127.081.836 TL net dönem zararı, Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş solo mali tablomuzda ise 55.210.178,97 TL net dönem kârı yer almaktadır.

1- Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince hazırlanan mali tablolarda yer alan 127.081.836 TL net dönem zararının bünyede düzenlenen konsolide finansal tablolarımızda muhafaza edilmesine,

2- Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş solo mali tablomuzda yer alan 55.210.178,97 TL net dönem kârının (vergi sonrası kâr) ise dağıtılmayarak geçmiş yıl zararlarından mahsubuna”

Karar verilmiştir.

2.6. Payların Devri

Esas Sözleşme’nin pay devrine ilişkin 8.maddesi aşağıdaki gibidir:

“Şirket sermayesinin %5’ini veya daha fazlasını temsil eden payların doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile bir ortağa ait payların tüzel kişilik sermayesinin %5’ini aşması sonucunu veren pay edinimleri ve/veya bir ortağa ait payların yukarıdaki oranların altına düşmesi sonucunu veren pay devirleri her defasında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayına tabidir. Bu hüküm oy hakkı edinilmesi ile hisselerin rehnedilmesi hallerinde de geçerlidir.

Herhangi bir pay devri söz konusu olmasa dahi intifa senedi çıkarılması yukarıda öngörülen oransal sınırlara bakılmaksızın Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayına tabidir.

Gayri kabili rücu olarak sağlanan proje finansmanı kapsamında, bankalar ve/veya finans kuruluşlarının Şirketin ödemelerde temerrüde düşmesi hali gibi kredi sözleşmesi hükümleri gereği olarak Şirket üzerinde kontrol sahibi olduğu ve/veya Şirketle iştirak ilişkisinin olduğu hallerde ilgili mevzuatta öngörülen piyasa payı sınırları aşıldığı takdirde, bu bankalar ve/veya finans kuruluşlarına Enerji Piyasası ve Düzenleme Kurumu tarafından verilen süre içinde söz konusu ihlal giderilecektir.

Pay devirleri Yönetim Kurulu’nun onayı ile pay defterine işlenecek kayıtlarla Şirket’e karşı hüküm ifade eder. Borsada gerçekleştirilen işlemler neticesinde satın alınanlar hariç olmak üzere, borsada işlem görmeyen nama yazılı payları devretmek isteyen nama yazılı pay sahibi ortaklar, bu isteklerinin onaylanması için Şirket’in Yönetim Kurulu’na hitaben yazdıkları bir dilekçe ile başvururlar. Şirket yönetim kurulu aşağıda belirtilen önemli sebeplerden birini öne sürerek onay istemini reddedebilir. Bununla birlikte, borsada işlem görmeyen nama yazılı pay sahipleri, paylarını aynı grup paylara sahip diğer pay sahiplerine serbestçe devredebilirler ya da onlar lehine payları üzerinde intifa hakkı tesis edebilirler.

Borsada işlem görmeyen nama yazılı pay sahiplerinin, aynı grup paylara sahip pay sahipleri ve iştirakleri dışında üçüncü kişilere yapacakları pay devirleri ya da intifa hakkı tesisleri bakımından ise, Şirket

a- Şirketle rekabet içinde olan başka şirket veya işletme (“Rakip”) ile, Rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üstsoyunun veya anıların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi;

b- Şirketin, işletme konusunun veya ekonomik bağımsızlığının korunması açısından; Şirket sermayesinde nama yazılı payların oluşturduğu sermayenin %5’ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda payın doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi;

durumunda, bu hususları önemli bir sebep olarak kabul ederek pay devirleri ve intifa hakkı tesisleri hakkındaki onay istemlerini reddedebilir.

Şirket’in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

Bu maddenin ilk iki paragrafında yazılı hükümler saklı kalmak kaydıyla, Şirketin nama yazılı paylarının devri, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Kanunu’nun ilgili hükümlerine tabidir.”

BÖLÜM III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında, Şirket’e ait www.akenerji.com.tr internet sitesi aktif olarak kullanılmaktadır. Şirket antetli kağıdında internet sitesinin adresi yer almaktadır.

Şirket’in internet sitesi, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 2.1.1 no.lu ilkesi ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili ikincil mevzuata uygun olarak hazırlanmakta ve güncellenmektedir. Ayrıca Şirket hakkında daha fazla bilgi almak isteyen menfaat sahipleri info@akenerji.com.tr elektronik posta adresi aracılığıyla yetkililere ulaşabilmektedirler.

Şirket’in ortaklık yapısı; pay sahiplerinin isimleri, pay miktarı ve oranları ile gösterilecek şekilde Şirket’in kurumsal internet sitesinde açıklanmaktadır.

İnternet sitesinde yer alan temel bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından ayrıca İngilizce olarak hazırlanmaktadır. Ayrıca Şirket hakkında daha fazla bilgi almak isteyen uluslararası yatırımcılar info@akenerji.com.tr elektronik posta adresi aracılığıyla yetkililere ulaşabilmektedirler.

3.2. Faaliyet Raporu

Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu, kamuoyunun Şirket’in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerini esas alarak hazırlamaktadır.

Mevzuatta ve Kurumsal Yönetim İlkelerinin diğer bölümlerinde belirtilen hususlara ek olarak yıllık faaliyet raporlarında;

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler hakkında bilgiye ve bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına,

b) Yönetim kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esaslarına ve komitelerin etkinliğine ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesine,

c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısına ve yönetim kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım durumuna,

ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgiye,

d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiye,

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgiye,

f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5’i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgiye,

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgiye yer verilmiştir.

BÖLÜM IV- MENFAAT SAHIPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket’in menfaat sahipleri, Şirket’in hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır.

Şirket’in etik kuralları, menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını garanti altına almaktadır. Menfaat sahipleri Şirket’in mevcut mevzuat ve etik kurallar gereğince oluşturduğu politika çerçevesinde bilgilendirilmektedir. Ayrıca, basın bültenleri, faaliyet raporu, kurumsal internet sitesi ve şeffaflığa dayalı bilgilendirme politikası kapsamındaki uygulamaları ile tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi hedeflenmektedir. Şirket çalışanları için kurum içi bilgi paylaşım alanı olan intranet ve baskılı dökümanlar aktif bir biçimde kullanılmakta olup, üç ayda bir Akenerji e-Bülteni ve aylık “Akkök Haberler” duyurusu yayınlanmaktadır. Şirket çalışanlarının görevlerini yaparken, Şirket’in çıkarlarını kendisi, ailesi ve yakınlarının çıkarlarından üstün tutarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri beklenir. Çalışanlar kendileri ya da yakınlarına çıkar sağlama anlamına gelebilecek her türlü girişimden kaçınırlar. Öngörülebilir olanı çıkar çatışması durumları ve Şirket yönetimi tarafından tanımlanan durumlar çalışanlarla paylaşılmakta ve Şirket yönetimince gerekli önlemler alınmaktadır.

Şirket etik değerleri oluşturulmuş olup, bu değerler, Şirket’in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır. Bunun yanı sıra, Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren konularla ilgili olarak, gerek düzenlenen toplantılar ile gerekse e-posta ve telefon yoluyla bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali hallerinde, Şirket tarafından tazmin imkânı sağlanır. Şirket, mevzuat veya sözleşmeler ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir. Şirket’in çalışanlarına yönelik özel bir tazminat politikası bulunmamakta olup, çalışanlara ait tazminat hakları ilgili mevzuat kapsamında gözetilmektedir.

Menfaat sahipleri, mevcut olması halinde, Şirket’in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi’ne veya etik@akenerji.com.tr e-posta aracılığıyla Etik Temsilcisi’ne iletebilmektedir. 2014 yılı içerisinde menfaat sahipleri tarafından bu yönde bir bildirim yapılmamıştır.

Menfaat sahipleri arasında çıkar çatışmaları ortaya çıkması veya bir menfaat sahibinin birden fazla çıkar grubuna dâhil olması durumunda, sahip olunan hakların korunması açısından mümkün olduğunca dengeli bir politika izlenir, her bir hakkın birbirinden bağımsız olarak korunması hedeflenir.

- Şirket, ürün ve hizmet satış ve pazarlamasında müşteri memnuniyetine önem verir, bunun için gerekli tedbirleri alır.

- Şirket, ürün ve hizmet sağlamakta olduğu müşteri ve tedarikçileriyle yasalara uygun, kurulu sözleşme hükümlerine uygun ilişkiler kurmak ve sürdürmek, ürün ve hizmetlerin sağlanmasında uluslararası ve sektörel standartları gözetmek üzere gerekli tedbirleri alır, süreçlerini gözden geçirerek yeniler.

- Müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgiler ticari sır kapsamında görülerek, gizliliğine özen gösterilir.

- Müşterinin satın aldığı ürün ve hizmete ilişkin taleplerinin varsa sözleşme hükümlerine veya aksi takdirde mevzuat hükümlerine uygun olarak süratle karşılanması ve gecikmeler hakkında süre bitimi beklenmeksizin müşterilere bilgilendirilme yapılması esastır.

- Şirket tedarikçilerini, Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme Prosedürü’ne uygun olarak seçer ve yıllık bazda performanslarının değerlendirmesini yapar. Değerlendirme sırasında Akenerji speklerine uygunluk, teslim süresine Akenerji ile uyumlu çalışması ve şikâyetler Oracle e-iş yönetim sistemi üzerinde değerlendirilir. Bu değerlendirme sonucunda yıl sonunda Onaylı Tedarikçi Listesi oluşturulur.

- Akenerji şartname, sözleşmeler ve ürün spekleri de, Akenerji’nin tedarikçileriyle paylaştığı bilgiler arasında yer almaktadır.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta Şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını destekleyici mekanizma ve modeller, Şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilir. Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı “öneri, anket” gibi araçlarla, Şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde desteklenmektedir.

Ayrıca, çalışanların yönetime katılımı yıllık performans değerlendirme toplantıları, öneri sistemleri ve yıllık Şirket bünyesinde yapılan toplantılar vasıtasıyla da sağlanmaktadır.

Akenerji’nin faaliyette olan tüm santrallerini kapsayacak şekilde, ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerinin alınması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda, Şirket bünyesinde bir Kalite Proje Ekibi yıllardır hizmet vermektedir. Kalite Proje Ekibi Başkanlığı Çevre, Kalite ve İSG Müdürü sorumluluğundadır.

Bu ekip, ilgili belgelerin alınması için gerekli hazırlık, denetleme ve raporlama standartlarının oluşturulması için tüm birimlerle işbirliği yaparak, çalışanlardan gelen önerileri değerlendirmek sureti ile sonuçları yönetimin onayına sunmaktadır. Yapılan bu çalışma, tüm Akenerji çalışanlarının katkılarıyla şekillenen bir süreç olduğu için Akenerji’nin şirket içi iletişiminde önemli bir yer tutmaktadır.

Ayrıca Yönetim Kurulu’nda yer alan bağımsız üyeler, Şirket’in ve pay sahiplerinin yanı sıra diğer tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır. Şirket, gerektiği durumlarda diğer menfaat sahiplerinin iletmış olduğu görüş ve önerileri de dikkate almaktadır.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Akenerji’nin İnsan Kaynakları Politikası’nın unsurları şunlardır:

- Organizasyonel Gelişim,
- Herkese eşit fırsat tanımak,
- Seçme ve Yerleştirme,
- Doğru işe doğru insan almak ve atamak,
- Ücret Yönetimi,
- Eşit işe, eşit ücret ödemek/Performans ve yetkinlik etkisi,
- Performans Yönetimi,
- Başarıya bağlı değerlendirme yapmak,
- Ödüllendirme,
- Zamanında tanımak ve takdir etmek,
- Endüstri ilişkileri,
- Çalışma barışının sürekliliğini sağlayarak verimliliği artırmak,
- İletişim,
- Zamanında doğru bilgilendirmek, iş süreçlerini tanıtmak ve bunun için gerekli organizasyonları gerçekleştirmek.

Akenerji, İnsan Kaynakları Politikası olarak, çalışanların ihtiyaç duyduğu desteği uygun bir şekilde almalarını sağlayacak ve performanslarını artırmaya yardımcı olacak öğrenme ve gelişim olanakları için fırsat eşitliğini sağlamayı hedefler.

Akenerji’de insana değer veren, yaratıcılığın, iletişimin ve çalışanların katılımının özendirildiği bir yönetim sistemi uygulanır. Akenerji, yönetim ve çalışanlar arasında açık, yakın ve kesintisiz bir iletişim ortamı yaratmanın çalışanların motivasyonu ve verimi açısından son derece önemli olduğunun bilincindedir.

Akenerji Yönetimi, uluslararası alanda kabul görmüş modellerin ve birbirine entegre sistemlerin kullanıldığı İnsan Kaynakları uygulamalarını hayata geçirmeye çalışır. Akenerji, işe alımdan performans yönetim sistemine, gelişimden ücretlendirme ve işten

ayrılma sürecine kadar tüm insan kaynakları süreçlerinde çağdaş, birbiriyle bütünselik, iş sonuçlarının üretilmesini sağlayan sistemlerin kullanılmasını hedefler.

Akenerji insan kaynakları politikası, işe alım ve yerleştirme sırasında Şirket kültür ve değerlerine uygun, işin/pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri, deneyim ve yetkinliklere sahip, şirketi ileriye taşıyacak adayların Şirket’e kazandırılmasını ve böylece Şirket strateji ve hedeflerine hizmet edilmesini amaçlar. İşe alım ve yerleştirme süreçlerinde en objektif kararın verilmesini destekleyecek çağdaş değerlendirme sistemleri kullanılarak doğru işe doğru çalışan seçilmesi prensibi ile hareket eder.

Akenerji’nin sürekli öğrenme, gelişme ve iş sonuçları üretme yaklaşımından yola çıkılarak, çalışanlar için Şirket’in hedefleri, bilgi, beceri, deneyim alanları ve yetkinlikleri ile ilgili gelişim programları düzenlenmesi hedeflenirken aynı zamanda sosyal ve kültürel alanlardaki gelişimi destekleyici programlara da kaynak ayrılmaya çalışılır. Gelişim planlamada şirketin ve çalışanın ihtiyaçları göz önünde bulundurularak mevcut duruma uygun eğitim ve gelişim çözümleri sunulur.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulur.

Performans Yönetim Sistemi, kurumsal hedeflerin bireyler tarafından sahiplenilmesini amaçlayan ve ortak kurum kültürünü güçlendiren bir yapıdır. Sistem içinde çalışanlar, bireysel katkılarını ve katkının kurumsal boyuttaki etkisini şeffaf bir biçimde görebilmektedirler. Performans Yönetim Sisteminin çıktıları İnsan Kaynaklarının gelişim planlama, yetenek yönetimi, kariyer ve yedek planlama, ücretlendirme ve ödüllendirme süreçlerinde kullanılmakta, böylece tüm bu süreçlerin birbirinden beslenen, birbiriyle entegre bir sistem altında toplandığı bir yapı oluşmaktadır. Akenerji’nin yüksek performans kültürünü güçlendirecek teşvikler uygulanarak çalışanların aynı amaca yönelmeleri desteklenir. Şirket’in liderlik ve fonksiyonel yetkinlikleri 360 derece değerlendirme ile ölçülerek çalışanın iş sonuçlarına nasıl ulaştığı değerlendirilir.

Bu sayede Şirket’i ileriye taşıyacak, kurumsal itibarına ve sürdürülebilirliğine hizmet edecek yetkinliklerin pekiştirilmesi ve uygulanması da aynı sistem ile gözetilir.

Akenerji, dünya çapında geçerliliği ve güvenilirliği kanıtlanmış İş Değerlendirme ve Ücretlendirme modeli kullanmaktadır. Bu model, nesnel, şeffaf, ulusal ve uluslararası iş dünyasının gerçeklerini yansıtan, eşitlik ve hakkaniyet ilkesine dayalı, yapılan işe göre ücretlendirmeyi esas alan bir ücret ve yan haklar modelidir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Çalışanlarla ilişkileri yürütmek İnsan Kaynakları sorumluluğunda ele alınmakta olup, Çalışan Temsilcisi atanmamıştır. İnsan Kaynakları çalışan ile yönetim arasında köprü görevi görerek çalışanın talep ve isteklerini yönetime iletmekte ve ihtiyaçlar doğrultusunda çözümler üretilmesi konusunda şirket yönetimi ile birlikte çalışmaktadır. İnsan Kaynakları, personel yönetmeliği kapsamında İş Kanunu’nun ve İnsan Kaynakları süreçlerinin sağlıklı yürütülmesinden yönetim ekibi ile birlikte sorumludur. Buna ek olarak; Akenerji çalışanlarına açık kapı politikası olanağı sunar. Açık kapı politikası, her çalışanın, işiyle ve Akenerji ile ilgili her türlü konuda Genel Müdür’e ve diğer tepe yöneticilere rahatlıkla ulaşabilmesine olanak sağlar.

Şirket çalışanlarımız tarafından ayrımcılık konusunda yapılmış bir şikayet bulunmamaktadır.

Akenerji’de iş sağlığı ve güvenliği hususu öncelikli bir konudur. Çalışan sağlığını ve güvenliğini korumak için mesleki risklerin önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dâhil gerekli her türlü önlem alınmakta, organizasyonlar yapılmakta, araç ve gereçler sağlanmakta, gerekli prosedür ve talimatlar hazırlanarak bu konuda çalışanlar bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanmak için sürekli iyileştirme ve geliştirme yapmaktadır. Bu itibarla, İş Sağlığı ve Güvenliği mevzuatı kapsamında atanan Çalışan Temsilcilerinin görev ve yetkileri aşağıda yer aldığı gibidir:

- Genel Müdürlük’teki Akenerji ve Akhan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları çalışmalarına katılmak,

- İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili çalışmalara katılmak, çalışmalarını izlemek, tedbir alınmasını istemek, tekliflerde bulunmak ve benzeri konularda çalışanları temsil etmeye yetkili olmak,

- Çalışanların öneri ve görüşlerini almak,

- Tehlike kaynağının yok edilmesi veya tehlikeden kaynaklanan riskin azaltılması için, işverene öneride bulunmak ve işverenden gerekli tedbirlerin alınmasını isteme hakkına sahip olmak.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketin faaliyetleri kurumsal internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanan etik kuralları çerçevesinde yürütülmektedir.

Akenerji, tüm faaliyetlerini topluma karşı olan sorumluluğunun bilinciyle çevre kirliliğini önleme ve doğal kaynakları koruma felsefesi doğrultusunda yürütmekte ve bu amaçla gerekli önlemleri almaktadır. Şirket, Çevre Politikası kapsamında çevresel etkileri ön planda tutarak

yenilikçi ve çevreyle uyumlu teknolojilerin kullanımının geliştirilmesi, benimsenmesi ve uygulanmasına öncelik vermektedir. Bu bağlamda, yeni yatırımlarda en yüksek teknolojik gelişmelerden faydalanılması ön plandadır ve uygulanan her türlü yenilikçi projede çevre mevzuatına tam uyum, Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) aşamasından itibaren başlamaktadır. Akenerji santrallerinde çıkan atıkların bertaraf ve geri kazanım işlemleri, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yayımlanan yönetmelik hükümlerince yapılmaktadır.

Şirketimizin Kalite Politikası kapsamına da giren yenilikçi ve çevreyle uyumlu teknolojilerin bulunması, geliştirilmesi, benimsenmesi ve uygulanmasına özen gösterilmektedir. Bu nedenle, işletmede olan santrallerimiz ve Genel Müdürlük ofisimiz entegre yönetim sistemlerine tabidir. Akenerji Entegre Yönetim Sistemi ISO 9001 Kalite Yönetimi, ISO 14001 Çevre Yönetimi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi Sistemlerini kapsamaktadır. 2014 yılı sonu itibarıyla 10 lokasyonumuz (Genel Müdürlük Binası ve Ayyıldız, Uluabat, Akocak, Burç, Bulam, Feke I, Feke II, Himmetli ve Gökkaya Santralleri) Entegre Yönetim Sistemleri sertifikasyonlarına sahiptir. 2014 yılı sonuna doğru işletmeye geçen Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali’nde Entegre Yönetim Sistemleri kapsamında çalışmalara başlanmış olup, iç denetimler yapılmıştır. Erzin DGKÇS 2015 yılında belgelendirme denetiminden geçecektir.

Politikalarımıza ve entegre yönetim sistemleri kapsamındaki belgelerimize Şirket’in kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir. Akenerji, Kurumsal Sosyal Sorumluluk ilkeleri çerçevesinde kaliteli ürün ve hizmetler sunmanın yanı sıra toplumsal standartların yükseltilmesi sorumluluğunun da bilincindedir. Gelecek nesilleri göz ardı etmeden, toplumun ihtiyaçlarına karşı duyarlıdır. Bu bağlamda Akenerji, faaliyet gösterdiği bölgelerde öncelikli olarak eğitim, çevre, spor ve kültür- sanat, gibi farklı alanlarda bağış ve sosyal yardımlarda bulunarak toplumsal zenginleşmeye katkı sağlamayı ilke edinmiştir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk ilkelerimiz çerçevesinde Şirket 2014 yılında çeşitli dernek ve vakıflara toplam 680.552,00 TL tutarında bağış ve sosyal yardımlarda bulunmuştur.

Şirket irtikap ve rüşvet dahil olmak üzere her türlü yolsuzluğa karşı önlem almaktadır, gerekli bilinçlendirme ve kontrol aktiviteleri İnsan Kaynakları tarafından koordine edilmektedir.

BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulu’nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu, ikisi (2) bağımsız, ikisi (2) icracı ve sekizi (8) icracı olmayan olmak üzere toplam 12 üyeden oluşmakta olup, Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri Faaliyet Raporu’nda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu (31.12.2014 tarihi itibarıyla)

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç	Süre
Mehmet Ali BERKMAN	Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı Olmayan)	27.06.2013	3 Yıl
Tomas PLESKAC	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcracı Olmayan)	27.06.2013	3 Yıl
Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	27.06.2013	3 Yıl
Petr STULC	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	27.06.2013	3 Yıl
Hamdi Yaman AKAR	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	27.06.2013	3 Yıl
Peter BODNAR	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	27.06.2013	3 Yıl
Raif Ali DİNÇKÖK	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	27.06.2013	3 Yıl
Martin PACOVSKY	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	27.06.2013	3 Yıl
Ahmet Ümit DANIŞMAN	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür	27.06.2013	3 Yıl
Vratislav DOMALIP	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür Vekili	27.06.2013	3 Yıl
Hakan AKBAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.06.2013	3 Yıl
Jiri SCHWARZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.06.2013	3 Yıl

Yönetim Kurulu’nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyesi, Yönetim Kurulu Üyeliği haricinde Şirket’te başkaca herhangi bir idari görevi bulunmayan ve Şirket’in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir. Yönetim Kurulu Üyeleri’nin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket işleri için yeterli zaman ayırmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin başka bir şirkette yönetici ya da Yönetim Kurulu Üyesi olması veya başka bir şirkete danışmanlık hizmeti vermesi halinde, söz konusu durumun çıkar çatışmasına yol açmaması ve üyenin Şirket’teki görevini aksatmaması esastır. Bu kapsamda, üyenin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamıştır veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışındaki görevleri ile ilgili bilgiler, KAP’ta yayınlanan Şirket Genel Bilgi Formu sayfasında, Şirket’in kurumsal internet sitesinde ve faaliyet raporunda Kurumsal Yönetim bölümü altında yer alan özgeçmişlerinde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri’nin görev süresi üç yıla kadar olup, tekrar aday gösterilerek seçilmeleri mümkündür.

Aday Gösterme Komitesi sıfatıyla hareket eden Kurumsal Yönetim Komitesi, bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşınamaması hususunu dikkate alarak yaptığı değerlendirmenin ardından hazırladığı 04.06.2013 tarihli raporu ile Hakan Akbaş ve Jiri Schwarz’ı bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak 05.06.2013 tarihinde Yönetim Kurulu’nun onayına sunmuştur.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin Bağımsızlık Beyanları Faaliyet Raporu’nda yer almaktadır. 2014 yılında bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Şirket’in yönetim kurulu üyelerinin seçiminin yapıldığı yıla ait Genel Kurul’da, Şirket pay sahipleri tarafından Yönetim Kurulu üye adayları arasında kadın aday gösterilmemiş olup, Yönetim Kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu’nda en az %25 (yüzde yirmi beş) oranında kadın üye bulunması Şirketimiz’in hedeflerinden olup, bu hedefe ulaşılması hususunda sağlanacak ilerleme Yönetim Kurulumuzca izlenmektedir.

5.2. Yönetim Kurulu’nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, Şirket’in belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Yönetim kurulu, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişiler olmakla birlikte, Genel Müdür aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi’dir.

Her ne kadar Esas Sözleşme’de yer verilmemiş olsa da, Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür’ün görev ve yetkileri Şirket organizasyon şeması ile net olarak tanımlanarak ayrıştırılmıştır. Şirket’te hiç kimse sınırsız karar verme yetkisine sahip kılınmamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Yönetim kurulu, Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında rol oynamaktadır ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile sürekli iletişim halindedir.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları olası zararlar Şirketimiz tarafından sigorta ettirilmemiştir. Bununla birlikte, Şirketimiz Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları olası zararlar ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve ÇEZ a.s. bünyesinde Şirket'in ilgili yöneticilerini de kapsayacak şekilde yaptırılmıştır. Bu hususta Özel Durum Açıklaması yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirlemekte, diğer üyeler ise toplantı gündeminde değişiklik önerisinde bulunabilmektedir. Yönetim kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır. Üyeler her toplantıya gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgeleri inceleyip hazırlıklarını yaparak katılmaya ve görüş bildirmeye özen göstermektedir. Şirket yönetim kurulu toplantılarının, video konferans ve internet gibi uzaktan erişim imkanları ile yapılmasına imkan tanınmıştır. Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu, Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda ve her halde yılda en az dört kez toplanır. 2014 faaliyet yılı içerisinde Yönetim Kurulu 2014 yılında 5 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulunca 2014 yılında toplam 48 adet karar alınmıştır. Bu toplantıların hepsine yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu katılmış olup, kararlar toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile alınmıştır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti göstermektedir.

Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu toplantılarında Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplam sayısının yarısından en az 1 (bir) fazla sayıda Yönetim Kurulu Üyesi'nin hazır bulunması gerekir ve Yönetim Kurulu kararları da aynı şekilde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplam sayısının yarısından en az 1 (bir) fazla sayıda Yönetim Kurulu Üyesi'nin olumlu oyu ile alınır.

Yönetim Kurulu toplantılarının ve çağrılarının ne şekilde yapılacağına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılmaktadır. Hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi, 2014 yılı toplantılarında herhangi bir karara karşı muhalif oy kullanmamıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Unvanı
Hakan AKBAŞ	Komite Başkanı
Jiri SCHWARZ	Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Jiri SCHWARZ	Komite Başkanı
Hamdi Yaman AKAR	Komite Üyesi
Jindřich WEISS	Komite Üyesi
Serhat Ergin BAYKARA	Komite Üyesi
Özge ÖZEN	Komite Üyesi
Vakhtang DARCHIASHVILI	Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Hakan AKBAŞ	Komite Başkanı
Jiri SCHWARZ	Komite Üyesi

Şirket'in Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısı ve faaliyetlerini gözden geçirerek; Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesini oluşturmuştur. Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve üyeleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Şirket'in internet sitesi aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerinin tamamı, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmiştir. Mevzuat gereği

bulundurulması gereken lisanslara sahip Yatırımcı İlişkileri Bölüm yöneticisi Sn. Özge Özen de Kurumsal Yönetim Komitesinde üye olarak görev almaktadır.

Genel Müdür herhangi bir komitede görev almamaktadır.

Bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilmektedir. Bununla beraber, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bir Başkan ve bir üye olmak üzere iki bağımsız üyeden oluşmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı aynı zamanda Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı'dır. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ise aynı zamanda Denetimden Sorumlu Komite ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üyesidir.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilmekte ve görüşlerini alabilmektedir.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanmaktadır.

Komiteler yaptıkları çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutmaktadır. Komiteler, çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmaktadır. Çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren görüş ve raporları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri arasında muhasebe/denetim ve finans alanında tecrübeye sahip üye bulunmakta olup, Komite, şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bu kuruluştan alınacak hizmetlerin belirlenmesi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetimden Sorumlu Komite'nin gözetiminde gerçekleştirilir.

Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir ve yönetim kurulunun onayına sunulur.

Şirketin, muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir.

Denetimden Sorumlu Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevi ise, Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmektir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevi ise, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır. Komite risk yönetim sistemlerini yılda bir kez gözden geçirmektedir.

Şirket'in Denetimden Sorumlu Komitesi 2014 yılında 6 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 1 defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise 6 defa toplanmış olup, Komiteler, kendi görev alanları ile ilgili konularda faaliyet göstermişlerdir.

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesine uygun ve yönetim kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere 24.09.2013 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite iki (2) ayda bir toplanmakta ve Şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. hertürlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır. Şirket'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği yılda en az bir kere Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gözden geçirilir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Şirket risk envanteri, Akenerji'nin risk yönetimi çalışmalarında kullandığı en önemli takip araçlarından biridir. Risk envanteri Şirket'in operasyonel, finansal, itibar ve stratejik risklerini içermekte olup, risk skoru yüksek ve çok yüksek düzeyde olan riskler, Yönetim Kurulu seviyesinde izlenmekte olup, detaylı aksiyon planları oluşturulur ve her bir risk için bir risk sahibi atanır. Risk sahibi, ilgili riskin kararlaştırılan aksiyon planı çerçevesinde yönetilmesinden sorumludur. Böylece risk yönetimi felsefesi, Akenerji yöneticilerinin rutin iş ajandalarında sürekli bir madde haline gelmiştir. Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen bu felsefe, Şirket uygulamalarının ayrılmaz bir parçası olmuştur.

Şirketin faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması ve kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve ÇEZ a.s. bünyesinde bulunan iç denetim grupları tarafından, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenmekte ve denetim sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmaktadır. İç denetim faaliyetlerinin etkinliği, Denetimden Sorumlu Komite tarafından, yıl içinde gözden geçirilmiştir. İhtiyaç olduğu durumlarda, Komite tarafından, iç denetçi, dış denetçi veya Şirketin diğer yöneticilerinin de görüşlerini alınmıştır.

İç Denetim ekibi denetim faaliyetleri kapsamında gerekli durumlarda bağımsız denetçiler ile temasa geçmekte ve zaman zaman bağımsız denetim ile ortak süreç denetimleri gerçekleştirmektedir.

5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, alacağı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik hedeflerini tanımlamakta, Şirket'in ihtiyaç duyacağı insan ve finansal kaynakları belirlemekte, yönetimin performansını denetlemektedir.

Yönetim kurulu, şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetmektedir.

Genel Müdür başkanlığında düzenli olarak yapılan toplantılarla şirketin kısa ve uzun dönem performansı ile stratejik hedeflerinin değerlendirilmesi yapılmakta ve çıkan sonuca göre gerekli aksiyon planları yürütülmektedir.

Yönetim kurulu, şirketin hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını gözden geçirmektedir.

5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve 2011 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmıştır. Bu amaçla hazırlanan Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası, Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde tespit edilmeye çalışılmakta ve Genel Kurul toplantısında belirlenmektedir.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne veya üst düzey yöneticilerine borç vermemekte, kredi kullandırmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler toplu olarak, yıllık faaliyet raporu ve finansal tabloların 24 nolu dipnotunun "1 Ocak - 31 Aralık 2014 ve 2013 hesap dönemlerine ilişkin, Grup'un üst düzey yöneticilerine yapılan ödemeler" alt başlığı vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Söz konusu açıklamalar kişi bazında olmayıp Yönetim kurulu ve üst düzey yöneticileri kapsamaktadır. 2014 yılında, üst düzey yöneticiler ve yönetim kuruluna sağlanan; yolculuk, konaklama, temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri ödeneklerin toplam tutarları 245.476 TL'dir.

KURUMSAL YÖNETİM

DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Genel Kurul

31 Mart 2014 tarihinde Şirket'in 2013 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantıda sermayenin %77,011'ini oluşturan pay sahipleri temsil edilmiştir. Pay sahipleri, soru sorma haklarını kullanmış olup gündem maddeleri haricinde herhangi bir önerge verilmemiştir.

Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin Faaliyete Geçmesi

2011 Ekim ayında inşaatına başlanan 904 MW Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından geçici kabulü tüm ünitelerde tamamlanmış ve 5 Haziran 2014 tarihinden itibaren tesis tam kapasiteyle ticari operasyona geçmiştir.

Kemalpaşa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin Faaliyetinin Sonlandırılması

T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan alınan EÜ 468-4/527 numaralı elektrik üretim lisansı altında İzmir ili, Kemalpaşa İlçesinde faaliyet göstermekte olan Kemalpaşa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralimizin üretim faaliyetinin, mevcut ve beklenen piyasa koşulları dikkate alınarak 2014 yılında durdurulmasına karar verilmiştir.

Bozüyük Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin Faaliyetinin Sonlandırılması

T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan alınan EÜ 468-3/526 numaralı elektrik üretim lisansı altında Bilecik ili, Bozüyük İlçesinde faaliyet göstermekte olan Bozüyük Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralimizin üretim faaliyetinin, mevcut ve beklenen piyasa koşulları dikkate alınarak 2014 yılında durdurulmasına karar verilmiştir.

Çerkezköy Arsa Satışı

Şirketimizin maliki bulunduğu Tekirdağ İli, Çerkezköy İlçesi, Fevzipaşa Mahallesi adresinde bulunan ve tapu siciline 29K2D pafta, 956 ada ve 11 parsel numarasında kayıtlı gayrimenkulün satışı yapılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM DİĞER AÇIKLAMALAR

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketimizin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

2014 hesap dönemi içerisinde Şirketimizde yapılan özel denetim ve kamu denetimi bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler ile mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Şirketimizin aleyhine 2014 yılında açılan ve şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava ya da mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirketimiz ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket'in faaliyet dönemi içinde ulaşamadığı bir hedef ve yerine getirmediği bir Genel Kurul kararı bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgiler

2014 yılında Şirketimizin faaliyetlerini önemli ölçüde değiştirecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgiler

2014 yılında Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına konu olacak bir husus meydana gelmemiştir.

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları

Akenerji'nin Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır. Piyasa araştırması ve gerekli görülen diğer analizler, profesyonel danışmanlık hizmeti veren kuruluşlar aracılığıyla yürütülür.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalma veya borca batık olma durumu mevcut değildir.

Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler ile yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ve yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler Finansal Tablolara ait 24 No'lu İlişkili Taraf Açıklamaları dipnotunda yer almaktadır.

İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı hakkında bilgiler

Şirket'in finansman kaynaklarına ait bilgiler Finansal tablolara ait 4 No'lu "Finansal Borçlanmalar" dipnotunda yer almakta olup, yıl içerisinde çıkarılmış veya devam etmekte olan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

2014'ÜN ARDINDAN

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmiştir:

Bilecik İli, Bozüyük İlçesi'nde kurulu Bozüyük Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali ve ekipmanın, Singapur'da kurulu Asiatech Energy PTE LTD'e KDV hariç 15.000.000 Amerikan doları bedel karşılığı satışı gerçekleştirilmiş olup, söz konusu satış işleminden 21.837.083,00 TL kâr (16.339.583 TL'lik kâr tutarı 31.12.2014 tarihli mali tablolarda yer almakta olup, kârın kalan kısmı yaklaşık olarak hesaplanmış ve 2015 yılının ilk çeyrek mali tablolarında kesinleşerek yer alacaktır) elde edilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetimi kapsamında, Şirket hedeflerini etkileyebilecek risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde yönetilmesini sağlamak amacıyla gerekli sistemlerin kurulması, aksiyonların alınması ve izlenmesi çalışmaları yürütülmektedir. 2012 yılında başlatılan Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) projesi 2013 yılı Haziran ayında tamamlanarak, Kurum çapında risk envanteri oluşturulmuş ve KRY sürecindeki rol ve sorumluluklar tanımlanarak düzenli raporlama ve izleme çalışmalarına başlanmıştır. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ve sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen Şirket risk iştahı bildirisi tüm iş birimleri tarafından risk azaltıcı faaliyetlerin uygulanmasında kılavuz olarak kullanılmaktadır.

24.09.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulana kadar, risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmiştir. 24.09.2013 tarihi itibarıyla bu hususlar Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından ifa edilmektedir. Akenerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Hakan Akbaş Komite Başkanı olarak ve Sayın Jiri Schwarz Komite Üyesi olarak görevlendirilmiş olup, Komite görev ve sorumluluklarının ifası amacıyla iki ayda bir Yönetim Kurulu'na rapor vermektedir.

2014 yılı, serbestleşme çalışmalarının devam ettiği Türkiye elektrik piyasası için, artan rekabet koşullarının yanı sıra, global enerji fiyatlarında yaşanan değişiklikler ve çalkantılı küresel ekonomik ortamın da etkisi ile piyasa ve ekonomik risklerin arttığı bir yıl olmuştur. Özellikle elektrik fiyat dalgalanmaları, ekonomik büyüme ile doğrudan ilişkili olan elektrik talebinin, yavaşlayan ekonomik büyüme ve sanayi üretimi nedeniyle düşük seyretmesi, doğal gaz fiyatlarında yaşanan değişiklikler ve küresel ekonomideki dalgalanmalardan kaynaklanan finansman riskleri, 2014 yılında analiz edilmiş, değişiklikler yakından takip edilerek, gerekli aksiyonlar alınmıştır. Önümüzdeki dönemde de küresel ekonomik çalkantıların devam edebileceği öngörüsü ile ekonomi kaynaklı risklerini risk yönetim süreçleri kapsamında takip etmeye devam edecek olan Akenerji, kurum çapında oluşturulan risk envanterinin, düzenli raporlama ve izleme çalışmalarına da devam edecektir.



RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

2. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

4. Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak – 31 Aralık 2014 hesap döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

5. Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesine çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.



İstanbul, 20 Şubat 2015

KURUMSAL YÖNETİM KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz tarafından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımına ilişkin 27. madde hükmü çerçevesinde kâr dağıtımı yapılmaktadır.

İlke olarak, Şirketimiz tarafından aşağıda yer alan esaslar çerçevesinde kâr dağıtımına karar verilmesi halinde, kâr dağıtımı, pay sahiplerine ve kâra katılacak diğer kişilere en az yıllık dağıtılabilir net kârın %30'u oranında yapılacaktır. Kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü düzenlemeler ve Esas Sözleşme'nin 27. madde hükmü çerçevesinde gerek Şirketimizin gerekse iştirak ve bağlı ortaklıklarımızın sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu, sektörel ve ekonomik koşullar göz önünde bulundurulmak sureti ile her yıl Yönetim Kurulumuzca yapılacak öneri çerçevesinde Genel Kurul tarafından alınacak karar dâhilinde gerçekleştirilecektir.

Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi uyarınca Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak kâr payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde belirlenebileceği gibi kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de belirlenebilir.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, kâr payı, ilgili hesap dönemi itibari ile mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibariyle başlanması kaydıyla; kâr payının ödeme zamanı Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım teklifi doğrultusunda Genel Kurul tarafından tespit edilir.

Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve Esas Sözleşme'nin 27. madde hükmü çerçevesinde ortaklara kâr payı avansı dağıtılabilir.

Şirket'in işbu kâr dağıtım politikası, yukarıda belirtilen hususlar ve koşullar dikkate alınmak sureti ile Yönetim Kurulu'nca her yıl yeniden gözden geçirilebilecek ve Yönetim Kurulu tarafından değişiklik yapılmasının önerilmesi durumunda Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

YÖNETİM KURULU KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Sayın Pay Sahiplerimiz,

Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım önerisi aşağıdaki şekildedir;

1- Vergi Usul Kanunu (“VUK”) ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri:II, No:14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş 2014 yılına ait konsolide finansal tablolarımızda zarar olduğu için kâr dağıtımının söz konusu olmadığını,

2- VUK hükümlerine göre kanuni defter kayıtlarımızda yer alan net dönem zararı ile SPK’nın Seri:II, No:14.1 sayılı Tebliği gereğince düzenlenen mali tablolarımızda yer alan net dönem zararının bünyede düzenlenen konsolide finansal tablolarımızda muhafaza edilmesini,

3- Yönetim Kurulumuzun yukarıda yer alan önerisini 2014 yılı Olağan Genel Kurulu’nda ortaklarımızın onayına sunmaktayız.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu

KURUMSAL YÖNETİM SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ’NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) uyarınca SPK ve ilgili mevzuatlar tarafından belirlenen format ve içeriğe uygun olarak hazırlanan 2014 yılına ait faaliyet raporunun;

► Tarafımızca incelendiğini,

► Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

► Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde ilgili Tebliğ uyarınca hazırlanmış faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

1. Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 20 Şubat 2015 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Grup'un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers

Çağlar Sürücü, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Mart 2015

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

1. Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2014 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetiminin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dahil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Görüş

4. Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS'ye (bkz. Not 2) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

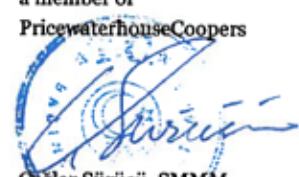
Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Raporlar

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 20 Şubat 2015 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

6. TTK'nın 402. Maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

7. TTK'nın 402. Maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Çağlar Sürücü, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 20 Şubat 2015

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bağımsız denetimden geçmiş			
Dipnotlar		31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	3	82.229.586	242.897.506
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	121.773.693	85.066.252
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	24	3.555.821	6.994.363
Stoklar	8	21.839.480	15.195.862
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	7.547.465	7.042.641
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	24	-	343.721
Peşin ödenmiş giderler	7	25.627.979	12.511.677
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		1.042.354	5.805.264
Türev araçlar	15	2.420.140	4.483.255
Diğer dönen varlıklar	9	35.423.202	17.923.489
		301.459.720	398.264.030
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	11	3.049.092	-
Dönen Varlıklar		304.508.812	398.264.030
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	23.172.747	17.575.895
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		457.937	336.094
Stoklar	8	25.954.366	-
Finansal yatırımlar	10	100.000	1.988.942
Maddi duran varlıklar	12	2.498.864.172	2.392.396.882
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	13	118.567.643	121.186.496
Ertelenmiş vergi varlıkları	18	114.480.523	93.346.269
Peşin ödenmiş giderler	7	28.075.484	52.774.780
Diğer duran varlıklar	9	129.929.030	123.513.256
Duran Varlıklar		2.939.601.902	2.803.118.614
TOPLAM VARLIKLAR		3.244.110.714	3.201.382.644

1 Ocak - 31 Aralık 2014 tarihli hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 20 Şubat 2015 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Ahmet Ümit Danişman ve Genel Müdür Vekili Martin Pacovsky tarafından imzalanmıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bağımsız denetimden geçmiş			
Dipnotlar		31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli borçlanmalar	4	31.863.964	4.868
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4	463.146.041	206.444.281
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	57.237.877	106.953.168
- İlişkili taraflara ticari borçlar	24	19.855.712	12.312.651
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	18	229.809	498.855
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	3.656.511	12.718.343
- İlişkili taraflara diğer borçlar	24	-	2.936.500
Türev araçlar	15	17.472.415	23.238.520
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16	1.082.247	1.128.065
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16	625.434	2.721.933
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	13.243.284	11.161.807
Ertelenmiş gelirler		5.268.242	1.809.354
Kısa Vadeli Yükümlülükler		613.681.536	381.928.345
Uzun vadeli borçlanmalar	4	1.980.847.630	1.845.729.285
Türev araçlar	15	21.163.450	20.041.630
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	118.683.597	123.975.785
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		15.147	216.118
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	18	62.021	52.215
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	1.565.946	1.411.684
Uzun Vadeli Yükümlülükler		2.122.337.791	1.991.426.717
Toplam Yükümlülükler		2.736.019.327	2.373.355.062
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	17	729.164.000	729.164.000
Sermaye düzeltme farkları	17	101.988.910	101.988.910
Paylara ilişkin primler	17	50.220.043	50.220.043
Riskten korunma kayıpları		(30.701.689)	(32.017.080)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	17	11.803.700	11.803.700
Diğer fonlar		(4.322.722)	(4.322.722)
Geçmiş yıllar (zararları)/ kârları		(28.809.269)	98.272.567
Net dönem zararı		(321.251.586)	(127.081.836)
Toplam Özkaynaklar		508.091.387	828.027.582
TOPLAM KAYNAKLAR		3.244.110.714	3.201.382.644

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler 14

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dipnotlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER		
Hasılat	19	1.124.671.014
Satışların maliyeti (-)	19	(1.135.271.969)
BRÜT (ZARAR)/ KÂR	(10.600.955)	149.434.403
Genel yönetim giderleri (-)	20	(44.030.642)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	7.839.355
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	21	(28.493.068)
ESAS FAALİYET (ZARARI)/KÂRI	(75.285.310)	75.682.734
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	22	25.544.304
FİNANSMAN GELİRİ		
ÖNCESİ FAALİYET (ZARARI)/KÂRI	(49.741.006)	89.680.502
Finansman gelirleri	23	30.288.120
Finansman giderleri (-)	23	(322.170.990)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER		
VERGİ ÖNCESİ ZARARI	(341.623.876)	(190.816.934)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri		
Dönem vergi gideri	18	(1.032.531)
Ertelenen vergi geliri	18	21.404.821
SÜRDÜRLÜNEN FAALİYETLER		
DÖNEM ZARARI	(321.251.586)	(149.757.039)
DURDURULAN FAALİYETLER		
Durdurulan faaliyetler		
vergi sonrası dönem kârı	-	22.675.203
DÖNEM ZARARI	(321.251.586)	(127.081.836)
Pay başına kayıp (1.000 adet)	25	(441)
Sürdürülen faaliyetlerden		
pay başına kayıp	(441)	(205)
Durdurulan faaliyetlerden		
pay başına kazanç	-	31

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dipnotlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
DÖNEM ZARARI	(321.251.586)	(127.081.836)
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		
Nakit akış riskinden korunma kazançları	15	1.644.238
DİĞER KAPSAMLI GELİRE İLİŞKİN VERGİLER		
Ertelenmiş vergi gideri	(328.847)	(3.271.551)
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)	1.315.391	13.086.202
TOPLAM KAPSAMLI GİDER	(319.936.195)	(113.995.634)

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Avansları	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri	Risiken Korunma Kazanç/Kayıpları	Diğer Fonlar	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/Zararları	Net dönem Kâr/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2013	375.814.000	353.035.872	101.988.910	49.955.227	(45.103.282)	(4.322.722)	11.803.700	19.258.262	79.014.305	941.444.272	2.989.877	944.434.149
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	79.014.305	(79.014.305)	-	-	-
Toplam kapsamlı gider Sermaye arttırımı	-	-	-	-	13.086.202	-	-	-	(127.081.836)	(113.995.634)	-	(113.995.634)
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış	353.350.000	(353.035.872)	-	-	-	-	-	-	-	314.128	-	314.128
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	264.816	-	-	-	-	-	264.816	-	264.816
31 Aralık 2013	729.164.000	-	101.988.910	50.220.043	(32.017.080)	(4.322.722)	11.803.700	98.272.567	(127.081.836)	828.027.582	(2.989.877)	828.027.582

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri	Risiken Korunma Kazanç/Kayıpları	Diğer Fonlar	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/Zararları	Net dönem Zararı	Özkaynaklar
1 Ocak 2014	729.164.000	101.988.910	50.220.043	(32.017.080)	(4.322.722)	11.803.700	98.272.567	(127.081.836)	828.027.582
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	127.081.836	-
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	-	-	1.315.391	-	(321.251.586)	(319.936.195)
31 Aralık 2014	729.164.000	101.988.910	50.220.043	(30.701.689)	(4.322.722)	11.803.700	(28.809.269)	(321.251.586)	508.091.387

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
A. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı:		(141.447.487)	462.309.417
Dönem zararı		(321.251.586)	(127.081.836)
Dönem net zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		215.370.216	352.028.161
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	12,13	100.908.823	60.182.620
DSİ faiz gideri	23	7.894.879	8.081.217
Kıdem tazminatı karşılığı		154.262	(262.191)
Şüpheli alacak karşılığı	5	57.176	1.732.463
Sabit kıymet değer düşüklüğü karşılığı	12	-	35.533.970
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler		(20.372.290)	(41.059.895)
Kullanılmamış izin karşılığı		67.527	9.252
Gerçekleşmemiş kur farkı gelirleri / (giderleri) (net)		147.577.038	301.762.268
Borç karşılıkları	14	6.806.540	4.684.237
Durdurulan Faaliyetler Elde Edilen Gelir		-	(22.675.203)
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar		(3.049.092)	(6.702.460)
Tahakkuk etmemiş finansman geliri / gideri		-	36.510
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişiklikleri		-	(2.989.877)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar ile ilgili düzeltmeler		(24.674.647)	13.695.250
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(148.264.164)	197.435.910
Ticari alacaklardaki değişim		(33.326.075)	(9.995.997)
Diğer alacaklardaki değişim		(282.945)	(56.467)
Stoklardaki değişim	8	(32.597.984)	(3.301.233)
Peşin ödenen giderler ve diğer dönen varlıklardaki değişim	7,9	(25.853.105)	(9.920.285)
Uzun vadeli ticari alacaklardaki değişim	5	(5.596.852)	2.873.601
Peşin ödenen giderler ve diğer duran varlıklardaki değişim	7,9	18.283.522	324.468.838
Ticari borçlardaki değişim	5,24	(55.359.296)	34.108.687
Türev araçlardaki değişim	15	(2.581.170)	(22.295.019)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim		1.294.862	(128.440.841)
Kısa vadeli diğer borçlardaki değişim	6,16	(12.044.150)	10.054.449
Uzun vadeli diğer borçlardaki değişim		(200.971)	(59.823)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		(254.145.534)	422.382.235
Ödenen borç karşılıkları	14	(4.725.064)	(7.661.967)
Ödenen vergiler		(1.301.577)	(3.158.904)
Faiz geliri	21,23	(7.524.107)	(5.450.556)
Faiz gideri	23	126.248.795	56.198.609
B. Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(170.750.590)	(645.395.540)
Bağlı ortaklık satışından elde edilen nakit	10	1.988.942	-
Bağlı menkul kıymet alımından kaynaklanan nakit çıkışı	10	(100.000)	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	12,13	(235.956.763)	(901.675.406)
Maddi duran varlıklardan transferler		6.434.712	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından elde edilen nakit		49.439.439	(879.280)
Satış amacıyla elde tutulan varlıkların satışından elde edilen nakit		-	251.860.000
Alınan faiz		7.443.080	5.299.146
C. Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit		151.449.130	252.281.125
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		617.965.646	494.098.627
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(346.998.520)	(214.920.954)
Finansal riskten korunma fonundaki değişim		1.644.238	16.357.753
Sermaye artışı		-	314.128
Ödenen faiz		(121.162.234)	(43.833.245)
Pay ve diğer özkaynağa dayalı araçların ihracından kaynaklanan nakit girişleri		-	264.816
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net değişim		(160.748.947)	69.195.002
Bloke mevduatlardaki değişim		(46.252.668)	14.206.537
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	3	230.166.592	146.765.053
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi	3	23.164.977	230.166.592

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.’nin ("Şirket" veya "Akenerji") fiili faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışından oluşur. Şirket, 1989 yılında Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. tarafından kurulmuştur. (13 Mayıs 2014 tarihinde ünvanı Akkök Holding A.Ş. olarak tescil olmuştur.) 14 Mayıs 2009 tarihinden itibaren Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ve CEZ a.s. arasında kurulmuş müşterek yönetime tabi ortaklıktır.

Şirket, Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Akhan Kat: 3-4 Gümüşsuyu / İstanbul - Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda ("İMKB") işlem görmektedir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Şirket hisselerinin dolaşıma açık kısmı %52,83’dür (31 Aralık 2013: %52,82).

1 Ocak - 31 Aralık 2014 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar Yönetim Kurulu tarafından 20 Şubat 2015 tarihinde onaylanmıştır.

Şirket’in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ve Türkiye’de kayıtlı adresleri aşağıda belirtilmiştir (Akenerji ile bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılmıştır).

Bağlı ortaklık	Temel faaliyet konusu	Kayıtlı ofis adresi
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Akenerji Toptan")	Elektrik ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Ak-el Yalova Elektrik Üretim A.Ş. ("Ak-el")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Mem Enerji")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Akkur Enerji Üretim Ticaret A.Ş. ("Akkur Enerji")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Egemer Elektrik Üretim A.Ş. ("Egemer")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Akel Kemah Elektrik Üretim A.Ş. ("Akel Kemah")	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Akenerji Doğalgaz")	Doğalgaz ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Uygulanan finansal raporlama standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS’ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Grup’un, konsolide finansal tabloları ve notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş döneme ait konsolide finansal tablolarda gerekli değişiklikler yapılmıştır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup’un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Grup ve Türkiye’de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TMS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.2 Konsolidasyon Esasları

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b)’den (c)’ye kadar olan paragraflarda yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Akenerji ile bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TMS’ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

b) Bağlı ortaklıklar, Akenerji’nin doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50’den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla mali ve işletme politikalarını Akenerji’nin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıda yer alan tabloda 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle bağlı ortaklıklar ve bağlı ortaklıklardaki ortaklık oranları gösterilmektedir. Etkinlik oranları ortaklık oranları ile aynıdır.

	Akenerji ve bağlı ortaklıklarının doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)	
Bağlı ortaklık	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Akenerji Toptan ⁽¹⁾	100,00	100,00
Ak-el ⁽¹⁾	100,00	100,00
Mem Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00
Akkur Enerji ⁽¹⁾	100,00	100,00
Egemer ⁽¹⁾	100,00	100,00
Akel Kemah ⁽¹⁾	100,00	100,00
Akenerji Doğalgaz ⁽¹⁾	100,00	100,00
Aken BV ⁽²⁾	-	100,00

⁽¹⁾ Bağlı ortaklıklara ait finansal tablolar, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmektedir.

⁽²⁾ Aken B.V.’nin yasal tasfiyesi 24 Temmuz 2014 tarihi itibariyle tamamlanmıştır.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup’a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Şirket’in bağlı ortaklıkları üzerinde sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Şirket ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmiştir. Şirket’in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, ilgili dönem gelirinden ve özkaynaklardan çıkartılır.

c) Bağlı ortaklıkların net varlıkları ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve diğer kapsamlı gelir tablosunda “kontrol gücü olmayan paylar” olarak gösterilmektedir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2.3 Standartlarda Değişiklikler ve Yorumlar

(a) 1 Ocak 2014 tarihinde başlayan yıllık dönemler için geçerli olan ve Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde etkisi olup uygulanan TMS/TFRS’lerdeki değişiklik ve yorumlar:

- TMS 39’daki değişiklik ‘Finansal Araçlar’: Muhasebeleştirilmesi ve ölçümü’ - ‘türev araçların yenilenmesi ve finansal riskten korunma uygulamasının sürdürülmesi’; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, kanun ve yönetmelik gereği, finansal riskten korunma muhasebesi aracı olarak sınıflanan bir türev ürünün, taraflarının değişmesi veya karşı tarafın yenilenmesi durumunda, belli şartlar sağlandığı takdirde, bu türev ürüne riskten korunma muhasebesi yapılmasına devam edilmesine izin vermektedir.

- TMS 32’deki değişiklik, “ Finansal Araçlar”: ‘varlık ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi’; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, TMS 32 ‘Finansal Araçlar: Sunum’ uygulamasına yardımcı olmak için vardır ve bilançodaki finansal varlıkların ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi için gerekli bazı unsurları ortaya koymaktadır.

(b) 1 Ocak 2014 tarihinde başlayan yıllık dönemler için geçerli olan ve Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde etkisi olmayan TMS/TFRS’lerdeki değişiklik ve yorumlar:

- TMS 36’daki değişiklik, ‘Varlıklarda değer düşüklüğü’ geri kazanılabilir tutar açıklamalarına ilişkin, 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, değer düşüklüğüne uğramış varlığın, geri kazanılabilir değeri, gerçeğe uygun değerinden satış için gerekli masrafları düşülmesi ile bulunmuşsa; geri kazanılabilir değer ile ilgili bilgilerin açıklanmasına ilişkin ek açıklamalar getirmektedir.

- TFRYK 21 -‘Vergi ve Vergi Benzeri Yükümlülükler’, 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 37 geçmiş bir olaydan (yükümlülük doğuran olay) kaynaklanan bir yükümlülüğün, bugüne karşılık olarak yansıtılması gerektiği durumları belirler. TMS 37 “Karşılıklar, koşullu borçlar ve koşullu varlıklar” üzerine yapılan bu yorum, ilgili yasalar çerçevesinde, işletme tarafından, vergiye ilişkin yükümlülüğün, ödemeyi ortaya çıkaran eylemin gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir.

- TFRS 10, 12 ve TMS 27’deki ‘Yatırım İşletmelerinin Konsolidasyonu ile ilgili Değişiklikler’; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik “yatırım işletmesi” tanımına giren şirketleri, bağlı ortaklıklarını konsolide etmekten muaf tutarak, bunun yerine, bu yatırımları gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtmak suretiyle muhasebeleştirmelerine olanak sağlamıştır. TFRS 12’ de de yatırım işletmelerine ilişkin açıklamalar ile ilgili değişiklikler yapılmıştır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- TFRS 14, “Regülasyona tabi ertelenen hesaplar” 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, ilk defa TFRS uygulayacak şirketlerde, eski regülasyona tabi hesaplarda bir değişiklik yapılmamasına izin vermektedir. Ancak daha önce TFRS uygulamış ve ilgili tutarı muhasebeleştirmeyecek diğer şirketlerle karşılaştırılabilirliği sağlamak adına, regülasyon oranı etkisinin diğer kalemlerden ayrı olarak sunulması istenmektedir.

- TFRS 11, “Müşterek Anlaşmalar”daki değişiklik: Müşterek faaliyetlerde pay alımı. 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standarttaki değişiklik ile işletme tanımına giren bir müşterek faaliyette pay satın alındığında bu payın nasıl muhasebeleşeceği konusunda açıklık getirilmiştir.

- TMS 16 ve TMS 38’deki değişiklik: “Maddi duran varlıklar” ve “Maddi olmayan duran varlıklar”, amortisman ve itfa payları, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik bir varlığa ait amortismanı hesaplarken hasılat bazlı methodların uygun olmadığı açıklanmaktadır. Çünkü bir varlık kullanılarak yapılan bir operasyon sonucu elde edilen hasılat, genellikle bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketilmesinden daha farklı etmenleri yansıtmaktadır. Aynı zamanda, hasılatın bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketiminin ölçülmesinde uygun bir baz olmadığı açıklanmıştır.

- TMS 27 “Bireysel finansal tablolar”, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, işletmelere, bağlı ortaklık, iştirakler ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını muhasebeleştirirken özkaynak yönetimini kullanmalarına izin vermektedir.

- TFRS 10 “Konsolide finansal tablolar” ve TMS 28 “İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar”, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik TFRS 10’un gereklilikleri ve TMS 28 arasındaki, yatırımcı ve iştiraki ya da iş ortaklığı arasında bir varlığın satışı ya da iştiraki konusundaki uyumsuzluğa değinmektedir. Bu değişikliğin ana sonucu, işletme tanımına giren bir işlem gerçekleştiğinde (bağlı ortaklığın elinde tutulan veya tutulmayan) işlem sonucu oluşan kayıp veya kazancın tamamı muhasebeleştirilirken; bu işlem eğer bir varlık alış veya satışı ise söz konusu işlemde doğan kayıp veya kazancın bir kısmı muhasebeleştirilir.

- TFRS 15 ‘Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat’, 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika’da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilirliğini sağlamayı amaçlamıştır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- TFRS 9, “Finansal araçlar”, 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39’un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şuanda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.

- TMS 16 “Maddi duran varlıklar”, ve TMS 41 “Tarımsal faaliyetler”, standartlarındaki meyve veren bitkilere ilişkin değişikliklik, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir. Bu değişiklik üzüm asması, kauçuk ağacı, palimiye ağacı gibi bitkilerin finansal raporlamasını değiştirmektedir. Meyve veren bitkilerin, maddi duran varlıkların üretim sürecinde kullanılmasına benzemesi sebebiyle, maddi duran varlıklarla aynı şekilde muhasebeleştirilmesine karar verilmiştir. Buna bağlı olarak değişiklik bu bitkileri TMS 41’in kapsamından çıkarak TMS 16’nın kapsamına aldı. Bu bitkiler yetiştirme sürecinde yine TMS 41 kapsamında kalmaya devam edecekler.

- Yıllık iyileştirmeler 2014: 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirmeler 4 standarda değişiklik getirmiştir:

- TFRS 5, ‘Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler’, satış methodlarına ilişkin değişiklik
- TFRS 7, ‘Financial araçlar: Açıklamalar’, TFRS 1’e bağlı olarak yapılan, hizmet sözleşmelerine ilişkin değişiklik
- TMS 19, ‘Çalışanlara sağlanan faydalar’ iskonto oranlarına ilişkin değişiklik
- TMS 34, ‘Ara dönem finansal raporlama’ bilgilerin açıklanmasına ilişkin değişiklik.

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

a) Hasılat

Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleşmesi durumunda aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Gelirler, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir. Net satışlar, faturalanmış elektrik teslimatının, satış komisyonları ve satış vergileri düşüldükten sonraki tutarları üzerinden gösterilir. İletim bedellerinden elde edilen hasılat, finansal tablolarda ilgili maliyetleri ile netlenerek gösterilir.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle vadesine kalan süre içinde tahakkuk esasına göre kayıtlara yansıtılır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) Ticari Alacaklar ve Değer Düşüklüğü

Doğrudan bir borçluya hizmet tedariki (elektrik tedariki) ile oluşan Şirket kaynaklı ticari alacaklar, iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Şüpheli alacak karşılığı, ancak bütün alacağın tahsil edilemeyeceği doğrultusunda objektif kanıt olduğunda ayrılmaktadır. Ayrılan karşılık, ticari alacağın ilk kayıt tutarı ile, alınan garanti ve teminatlar da dahil olmak üzere ileride tahsil edilebilecek nakit akımlarının bugünkü değerini ifade eden, tahsil edilebilecek tutarı arasındaki farktır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

c) Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 3).

d) İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında taraf Grup ile ilişkili sayılır:

a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- i) işletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere),
- ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması, veya
- iii) Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması,

b) Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması,

c) Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması,

d) Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması,

e) Tarafın, (a) ya da (d)'de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması,

f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması, veya,

g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Grup, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir (Dipnot 24).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

e) Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyetinin indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stoklar, makine ve ekipmanların bakımı için gerekli olan yağ ve kimyevi maddelerden, işletme malzemeleri ve yedek parçalardan oluşmakta, kullanıldıkça gider yazılmaktadır. Stokların birim maliyeti ağırlıklı ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır (Dipnot 8).

f) Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Grup bünyesinde yer alan şirketlerin finansal tablolarındaki her bir kalem, şirketlerin operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar, Grup'un fonksiyonel ve Grup'un raporlama para birimi olan TL üzerinden sunulmuştur.

g) Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 12). Arsalar ekonomik ömürleri sonsuz olarak kabul edildiği için amortismanı tabi tutulmamıştır. Amortisman, maddi varlıkların değerleri üzerinden faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi ile ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Binalar	10-50
Yer altı ve yerüstü düzenleri	5-40
Makine ve teçhizat	4-40
Motorlu taşıtlar	4-10
Döşeme ve demirbaşlar	3-50
Özel maliyetler	5-46

Her bilanço tarihinde, varlıkların hurda değeri ve faydalı ömürleri gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır.

Maddi duran varlıkların bakım ve onarım giderleri normalde gider hesaplarına kaydedilmektedir. Ancak, eğer varlıklarda genişletme veya önemli ölçüde geliştirme ile sonuçlanırsa aktifleştirilebilir ve ilişkilendirildiği sabit kıymetin kalan ekonomik ömrü üzerinden amortisman ayrılır.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, düzeltilmiş tutarlar ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın tahmini geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

h) Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL’nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payı ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar lisanslar ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir (Dipnot 13).

Ticari İşletme Lisansları

Ayrı olarak elde edilen ticari işletme lisansları maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Ticari işletme lisanslarının sınırlı faydalı ömürleri vardır ve maliyetten birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki değerleri ile takip edilirler. Ticari işletme lisanslarının itfa payları, tahmini faydalı ömürleri boyunca 15- 49 yıl maliyet değerleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanır.

Bilgisayar yazılımları

Bilgisayar yazılımları, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir. Bilgisayar yazılımları tahmini sınırlı faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanı tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Bilgisayar yazılımlarının tahmin edilen faydalı ömürleri 3-15 yıldır.

i) Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

j) Alınan Krediler ve Borçlanma Maliyetleri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kâr veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Grup’un bilanço tarihinden itibaren oniki ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa krediler, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır. Ayrıca bilanço tarihi itibarıyla veya bilanço tarihi öncesinde, alınan kredinin temin eden finansal kuruluş tarafından geri çağırılmasına neden olabilecek; söz konusu kredi sözleşmelerindeki koşulların ihlali durumunda ilgili kredinin uzun vadeye düşen kısmı da kısa vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri olduğu dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir. Amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri olduğu dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

k) Ticari Borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

l) Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Karşılıklar, Grup’un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve koşullu yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir (Dipnot 14).

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup’a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

m) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Yükümlülükler

Kıdem tazminatı karşılıkları:

İş Kanunu’na göre grubun bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkartılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı, TMS 19 “Çalışanlara sağlanan faydalar” standardı uyarınca, Grup’un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin aktüeryal tekniklerle belirlenen tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 16).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

n) Pay Başına Kayıp/Kazanç

Pay başına kazanç, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan ve izin verilen yedeklerden hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini artırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kâr hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir (Dipnot 25).

o) Dönem Vergi Gideri ve Ertelenen Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide bilançoadaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenen vergi, yürürlükte olan veya bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenen vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenen vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 18).

p) Nakit Akımının Raporlanması

Konsolide nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine göre sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un elektrik satışı faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 3).

r) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar, dönem kârına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir (Dipnot 27).

s) Sermaye ve Temettü

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettü, beyan edildiği dönemde birikmiş kârlardan indirilerek kaydedilir (Dipnot 17).

t) Paylara İlişkin Primler

Paylara ilişkin primler Grup'un elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Grup'un iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki farkı temsil eder (Dipnot 17).

u) Türev Finansal Araçlar ve Riskten Korunma İşlemleri

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını nakit akış riskinden korunma amaçlı yapılan faiz oranı swap işlemleri ve vadeli döviz alım satım sözleşmeleri oluşturmaktadır.

Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir.

Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin makul değerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda, sırasıyla, varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler. Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin makul değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir ve gider olarak konsolide kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir. Grup, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla vadeli döviz alım satım işlemleri nedeniyle 11.624.819TL finansman geliri ve 20.072.075 TL finansman gideri kaydetmiştir (31 Aralık 2013: 8.049.715 TL finansman geliri ve 5.731.738 TL finansman gideri).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda “riskten korunma kayıpları” olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Finansal riskten korunma aracının elde etme maliyetine ya da defter değerine dahil edilen kazanç ve kayıplar, net kâr/zararı etkiliyorsa konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Finansal riskten korunma aracının satılması, sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kâr veya zarar olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 15).

v) Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

y) Finansal Varlıklar

TMS 39 “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” standardı kapsamındaki finansal varlıklar, kredi ve alacaklar olarak sınıflandırılır. Finansal varlıklar, ilk olarak, rayiç değerlerinden ve finansal varlıkların rayiç değerlerinin kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmemesi durumunda, birebir ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri dâhil olmak üzere kayda alınırlar.

Grup, finansal varlıklarının sınıflandırılmasına ilk kayda alımdan sonra karar vermektedir ve izin verildiği ve uygun olduğu sürece, her mali dönem sonunda bunu yeniden değerlendirmektedir.

Bütün olağan finansal varlık alım ve satım işlemleri Grup’un ilgili varlığı almayı taahhüt ettiği işlem tarihinde kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimleri içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım ve satımlardır.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar sabit veya belirlenebilir ödemeli ve belirli bir piyasada işlem görmeyen türev dışı finansal araçlardır. Bu finansal varlıklar, etkin faiz metodu kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden, eğer varsa değer düşüklüğü çıkarıldıktan sonra yansıtılır. Krediler ve alacaklar elden çıkarıldığı veya değer düşüklüğüne uğradığı zaman, gerçekleşen kâr ya da zarar, itfa sürecinde olduğu gibi kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler Ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile; 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar tablosunu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunu 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait ilgili konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup’un varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri ve faaliyet sonuçları açısından önemlilik arz eden tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Mali zararlar üzerinden hesaplanan ertelenen vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir.

Yapılan çalışmalar neticesinde, Grup’un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 264.567.578 TL (31 Aralık 2013: 220.269.635 TL) tutarında kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı ayrılmıştır. Geriye kalan 328.871.007 TL (31 Aralık 2013: 26.721.553 TL) kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamıştır (Dipnot 18).

Vadeli faiz oranı sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri

Vadeli faiz oranı sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri uygun değerleme teknikleri kullanılarak belirlenir. Grup her bilanço tarihinde swapların gelecekteki değişimini büyük ölçüde piyasa verilerine dayanarak tahmin eder.

Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri

Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.7 İşletmenin Sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamıştır. Grup'un 31 Aralık 2014 itibarıyla 28.809.269 TL (31 Aralık 2013: 98.272.567 TL tutarında geçmiş yıl kârları bulunmaktadır) tutarında geçmiş yıllar zararları, 321.251.586 TL tutarında net dönem zararı bulunmaktadır. Ayrıca, Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönem varlıklarını 309.172.724 TL tutarında aşmaktadır ve 75.285.310 TL tutarında esas faaliyet zararı bulunmaktadır.

Akenerji, mevcut piyasa koşullarını göz önünde bulundurarak, piyasadaki rekabetçi gücünü korumak ve portföyünü optimize etmek amacıyla, düşük verimli santrallerinden Çerkezköy Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin üretimini 2012 yılı sonunda, Kemalpaşa ve Bozüyük'teki Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrallerinin üretimlerini de 2014 yılı içerisinde durdurmuştur.

Toplam kurulu gücün %30'unu oluşturan yenilenebilir kaynaklar, Akenerji'ye kaynak çeşitliliği açısından büyük bir avantaj sağlarken, doğal gaz fiyatlarında meydana gelebilecek negatif değişikliklerin etkisini de minimuma indirmektedir. Akenerji hidroelektrik santrallerinin 2013 yılında 1.048 GWh olarak gerçekleşen üretimleri, 2014 yılında ülke genelinde yaşanan kuraklık nedeniyle %52 oranında düşerek, 515 GWh seviyesinde gerçekleşmiştir. 2015 yılında yağış rejiminin uzun yıllar ortalamasına yaklaşması ile birlikte hidroelektrik santrallerin üretimlerinin, önceki yıllardaki üretim seviyelerine ulaşması beklenmektedir.

Akenerji, 2014 yılında, değişen piyasa ve pazar koşullarında rekabetçi konumunu sürdürmek ve geliştirmek amacıyla daha verimli çalışabilmek ve değişen şartlara daha kolay adapte olabilmek için, yeni operasyon modelini belirlemiş ve bu kapsamda gerekli organizasyonel değişiklikleri hayata geçirmiştir. Yeni operasyon modelinin, verimlilik artışının yanı sıra maliyetler açısından da avantaj yaratacağı öngörülmektedir.

2014'te ülke genelinde yaşanan kuraklık, şirketin fon yaratımının sınırlı bir düzeyde kalmasına yol açmıştır. Önümüzdeki dönemde hidroelektrik santrallerinin performanslarının beklenen seviyeye ulaşması, Egemer Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin tüm bir tam yıl boyunca performans göstermesi neticesinde Grup'un gelir ve kârlılığının artması ve mevcut kredilerin yeniden yapılandırılması, Grup'un mali durumunu olumlu anlamda etkileyecek önemli faktörlerdir.

Akenerji önümüzdeki dönemde vadesi gelecek kredilerinden kaynaklanan borçlarının itfa planlarını gözden geçirerek, nakit akımlarını rahatlatmak amacıyla çeşitli alternatifleri değerlendirmektedir. Bu kapsamda şirketin mevcut borç stoğunun vadesinin uzatılarak kredilerin yeniden yapılandırılması da olası alternatifler arasındadır.

Tüm kısa ve uzun dönemli yükümlülüklerinin bilincinde olan Akenerji, proaktif yaklaşım çerçevesinde operasyonların sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürülmesi için gerekli aksiyonları almayı hedeflemektedir. Bu kapsamda grup kreditorleri ile koordineli bir şekilde sürecin planlanması ve yürütülmesi ve olası risklerin uygun aksiyon planları ile önceden bertaraf edilmesi öngörülmektedir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	2014	2013
Kasa	74.135	83.743
Bankalar		
- vadeli mevduatlar	70.452.580	225.815.921
- vadesiz mevduatlar	11.702.871	16.997.842
	82.229.586	242.897.506

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli mevduatlarına uygulanan ortalama etkin faiz oranı TL mevduatlar için %7,78 (2013: %8,37), ABD Doları mevduatlar için %1,71 (2013: %2,95) ve Avro mevduatlar için %1,83'dır (2013:%1,40).

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların vadelerine kalan süre 1 yıldan kısadır.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Kasa ve bankalar	82.229.586	242.897.506
Eksi: Bloke mevduat	(58.797.965)	(12.545.297)
Eksi: Faiz tahakkukları	(266.644)	(185.617)
Nakit ve nakit benzeri değerler	23.164.977	230.166.592

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla bloke mevduat tutarı 58.797.965 TL (2013: 12.545.297 TL) olup, Grup'un almış olduğu kredilere ilişkindir.

DİPNOT 4 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

Grup'un 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Kısa vadeli borçlanmalar	31.863.964	4.868
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	463.146.041	206.444.281
Toplam kısa vadeli finansal borçlar	495.010.005	206.449.149
Uzun vadeli borçlanmalar	1.980.847.630	1.845.729.285
Toplam finansal borçlar	2.475.857.635	2.052.178.434

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para tutarı		Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)		TL karşılığı	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
TL	31.863.964	4.868	9,20	-	31.863.964	4.868
					31.863.964	4.868

Grup'un kısa ve uzun vadeli borçlanmalar için 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 37.023.987 TL tutarında faiz tahakkuk etmiştir (31 Aralık 2013: 26.888.950 TL).

Grup'un 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmının detayı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para tutarı		Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)		TL karşılığı	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
ABD Doları	168.337.437	78.833.987	5,45	4,29	390.357.682	168.255.379
Avro	11.575.733	12.138.806	3,68	3,75	32.651.671	35.645.602
TL	40.136.688	2.543.300	12,07	12,05	40.136.688	2.543.300
					463.146.041	206.444.281

Grup'un 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para tutarı		Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)		TL karşılığı	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
ABD Doları ^(*)	721.038.038	761.444.661	5,33	5,48	1.650.351.655	1.602.959.511
Avro ^(**)	38.371.289	32.455.398	3,92	3,71	106.120.975	92.769.774
TL	224.375.000	150.000.000	12,05	12,05	224.375.000	150.000.000
					1.980.847.630	1.845.729.285

^(*) T. Garanti Bankası A.Ş. , Yapı Kredi Bankası A.Ş. ve T. Vakıflar Bankası T.A.O.'dan oluşan Bankalar Konsorsiyumundan kullanılan kredinin toplam tutarı 1.455.517.012 TL (627.675.627 ABD Doları) olup bu kredilere ilişkin 21.663.452TL tutarındaki kredi kullandırma komisyonu toplam kredi tutarından indirilerek gösterilmiştir. Söz konusu komisyon tutarı, kredilerin vade süresi boyunca amorti edilmektedir.

^(**) HSBC PLC'den kullanılan kredinin toplam tutarı 27.468.798 TL (9.738.291 Avro) olup bu krediye ilişkin 2.112.919 TL tutarındaki komisyon toplam kredi tutarından indirilerek gösterilmiştir. Söz konusu komisyon tutarı, kredinin vade süresi boyunca amorti edilmektedir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal borçlanmalara ilişkin verilen teminat, rehin ve ipotekler Dipnot 14'de açıklanmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların anapara geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Vadesi 1-2 yıla kadar	439.421.681	365.659.693
Vadesi 2-3 yıla kadar	312.338.398	377.431.782
Vadesi 3-4 yıla kadar	319.578.326	192.187.365
Vadesi 4-5 yıla kadar	163.493.105	277.421.482
Vadesi 5 yıldan uzun	746.016.120	633.028.963
	1.980.847.630	1.845.729.285

Grup'un uzun vadeli borçlanmaların 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla kayıtlı değerleri ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	2014		2013	
	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değer
ABD Doları	1.650.351.655	1.970.399.215	1.602.959.511	1.889.822.374
Avro	106.120.975	118.291.687	92.769.774	104.688.016
TL	224.375.000	233.425.729	150.000.000	145.505.889
	1.980.847.630	2.322.116.631	1.845.729.285	2.140.016.279

İskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı kısa vadeli kredilerin kayıtlı değeri ile gerçeğe uygun değeri birbirine eşit olarak alınmıştır.

DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Ticari Alacaklar

a) Kısa vadeli ticari alacaklar:

	2014	2013
Alıcılar	128.951.516	88.521.959
Diğer kısa vadeli alacaklar	394.170	4.068.523
Eksi: Şüpheli Alacaklar Karşılığı	(7.571.993)	(7.524.230)
	121.773.693	85.066.252

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, ticari alacakların vadesi bir aydan kısa olup vadeli satışlardan tahakkuk etmemiş finansman geliri yoktur (31 Aralık 2013: Yoktur).

Şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Dönem başı - 1 Ocak	7.524.230	6.835.997
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	57.176	1.732.463
Geçen dönem şüpheli ticari alacaklardan tahsilatlar	-	(925.147)
Cari dönem ayrılan karşılıklardan tahsilatlar	(9.413)	(119.083)
Dönem sonu - 31 Aralık	7.571.993	7.524.230

31 Aralık 2014 tarihi itibarı ile 7.571.993 TL (31 Aralık 2013: 7.524.230 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarı ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1-3 ay arası	-	163.459
3-12 ay arası	47.763	620.852
12 ay üzeri	7.524.230	6.739.919
	7.571.993	7.524.230

Grup'un alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi, ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Grup, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir ek ticari alacak riskinin bulunmadığını düşünmektedir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarı ile 5.425.119 TL (31 Aralık 2013: 2.187.957 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemişlerdir. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarı ile yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
0-1 ay arası	5.164.846	1.519.731
1-3 ay arası	223.385	193.818
3-12 ay arası ve üzeri	36.888	474.408
	5.425.119	2.187.957

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar:

	2014	2013
Uzun vadeli ticari alacaklar ^(*)	23.172.747	17.575.895

^(*) Uzun vadeli ticari alacaklar Grup'un TEİAŞ ile gelecek dönemlerdeki elektrik satışları ile mahsuplaşacağı 154KW elektrik iletim hattı bedellerinden oluşmaktadır.

c) Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar:

	2014	2013
Satıcılar	57.237.877	106.953.168
	57.237.877	106.953.168

d) Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar:

	2014	2013
DSİ'ye borçlar^(*)	118.683.597	123.975.785

^(*) Grup, Uluabat Kuvvet Tüneli ve Hidroelektrik Enerji Üretim Tesisi Su Kullanım Hakkına ilişkin DSİ Genel Müdürlüğü Etüt ve Plan Dairesi Başkanlığı ile Emet-Orhaneli Çınarcık Barajı Projesi kapsamında bir anlaşma imzalamıştır. Bu anlaşma uyarınca Grup tarafından DSİ'den 'inşaatı devam etme aşamasında olup devralınan' projeye ilişkin ödenmesi gereken Enerji Hissesi Katılım Payına ilişkin yükümlülük işletmeye alınma tarihinde doğmakla birlikte, ilgili yükümlülüğe ilişkin ödemeler işletmeye alım tarihinden 5 yıl sonra başlamaktadır. Anlaşma gereğince yükümlülükler TÜFE ile endekslenerek hesaplanmaktadır ve ödemeler 10 eşit taksitte yapılacaktır. Bilanço tarihi itibarıyla bu proje tamamlanmış olup, 2015 yılında ilk taksidi ödenmek üzere 13.187.066 TL kısa vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlara, kalan bakiye 118.683.597 TL (31 Aralık 2013: 123.975.785 TL) Grup'un uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçları altında kaydedilmiştir (Dipnot 23.b).

DİPNOT 6 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer alacaklar:

	2014	2013
Vergi dairelerinden alacaklar	7.424.631	6.677.213
Diğer çeşitli alacaklar	122.834	365.428
	7.547.465	7.042.641

b) Diğer borçlar:

	2014	2013
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	3.519.514	12.565.293
Alınan depozito ve teminatlar	128.912	130.912
Diğer çeşitli borçlar	8.085	22.138
	3.656.511	12.718.343

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:**

	2014	2013
Gelecek aylara ait giderler	14.931.238	7.311.469
Verilen sipariş avansları	10.696.741	5.200.208
	25.627.979	12.511.677

b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:

	2014	2013
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avanslar ^(*)	28.032.121	50.978.170
Gelecek yıllara ait giderler	43.363	1.796.610
	28.075.484	52.774.780

^(*) Grup'un Egemer İskenderun Erzin kombine çevrim doğalgaz santrali yatırımı için verilen avanslardan oluşmaktadır.

DİPNOT 8 - STOKLAR**a) Kısa Vadeli Stoklar:**

	2014	2013
Yedek parçalar ^(*)	21.751.697	15.017.550
Diğer hammadde	67.996	132.905
İşletme malzemeleri	19.787	45.407
	21.839.480	15.195.862

b) Uzun Vadeli Stoklar:

Yedek parçalar ^(*)	25.954.366	-
	25.954.366	-

^(*) Grup'un Hatay Erzin Doğalgaz çevrim santralinin stoklarındaki 25.954.366 TL tutarındaki yedek parça, Ge Energy ve Gama Ltd. firmalarıyla yapılan uzun dönemli bakım anlaşması koşulları ve yedek parçaların kullanım periyod aralığı (2-10 yıl arası) değerlendirilerek uzun dönemli stok olarak sınıflanmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde satışların maliyeti içerisinde giderleştirilen stok maliyeti 853.911 TL'dir (2013: 969.099 TL).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - DİĞER VARLIKLAR**a) Diğer dönen varlıklar:**

	2014	2013
Devreden KDV	35.383.127	17.847.420
Personel avansları	35.235	39.600
İş avansları	4.840	36.469
	35.423.202	17.923.489

b) Diğer duran varlıklar:

	2014	2013
Gelecek yıllarda indirilebilir KDV	129.929.030	123.513.256
	129.929.030	123.513.256

DİPNOT 10 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	2014	2013
Bağlı Menkul Kıymetler ^(*)	100.000	-
Tasfiye halinde Aken BV ^(**)	-	1.988.942
	100.000	1.988.942

^(*) Grup'un %100 oranında bağlı ortaklığı Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. 61.572.770 TL sermaye ile kurulacak olan Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi'ne (EPIAŞ) 100.000 (Yüzbin) adet C grubu pay adediyle (pay tutarı: 100.000 TL) % 0,16 oranında iştirak etmiştir.

^(**) Aken B.V.'nin yasal tasfiyesi 24 Temmuz.2014 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

DİPNOT 11 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIKLAR

Grup'un 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla üretim lisansının sona erdirilmesine karar alarak faaliyetini durdurduğu Bozüyük Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin net defter değeri 8.047.409 TL tutarındaki makina teçizat ve ekipmanı 31 Ekim 2014 itibarıyla 24.386.991 TL'ye satılmıştır, santralda geriye kalan ve net defter değeri 551.779 TL tutarındaki makina teçizat ve ekipman ile 2.497.313 TL tutarındaki yedek parça stok satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanmıştır.

Satış amaçlı elde tutulan varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Stoklar	Net Defter Değeri		
Yedek Parçalar			2.497.313
Sabit Kıymetler	Maliyet Bedeli	Birikmiş Amortisman	Net Defter Değeri
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	25.205	25.205	-
Makine ve teçizat	37.858.684	37.310.435	548.249
Döşeme ve demirbaşlar	26.795	23.265	3.530
Özel maliyetler	1.760	1.760	-
			551.779
Toplam Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar			3.049.092

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2014	Girişler	Transferler(****)	Çıkışlar(****)	31 Aralık 2014
Maliyet:					
Arsalar(*)	3.719.977	-	-	(1.218.051)	2.501.926
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri(**)	990.122.396	463.658	139.514.077	(4.513.440)	1.125.586.691
Binalar	75.329.935	38.007	237.922.379	(61.932)	313.228.389
Makine ve teçhizat(**)	542.415.733	822.709	914.548.477	(101.920.316)	1.355.866.603
Motorlu taşıtlar	1.003.308	283.702	-	(240.601)	1.046.409
Döşeme ve demirbaşlar	8.008.630	1.313.096	442.946	(211.608)	9.553.064
Özel maliyetler	13.149.887	63.850	(1.760)	(36.608)	13.175.369
Yapılmakta olan yatırımlar(***)	1.140.659.967	232.850.095	(1.336.221.496)	(9.176.898)	28.111.668
	2.774.409.833	235.835.117	(43.795.377)	(117.379.454)	2.849.070.119
Birikmiş amortisman:					
Yerüstü düzenleri	75.547.808	31.081.390	(25.205)	-	106.603.993
Binalar	5.448.637	4.628.016	-	(16.252)	10.060.401
Makine ve teçhizat	294.042.320	61.698.165	(37.310.435)	(92.793.912)	225.636.138
Motorlu taşıtlar	626.351	158.648	-	(195.779)	589.220
Döşeme ve demirbaşlar	4.579.733	715.988	(23.265)	(123.762)	5.148.694
Özel maliyetler	1.768.102	406.662	(1.760)	(5.503)	2.167.501
	382.012.951	98.688.869	(37.360.665)	(93.135.208)	350.205.947
Net defter değeri	2.392.396.882				2.498.864.172

(*) Lotus Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş tarafından 3 Haziran 2014 tarihinde hazırlanan Değerleme Raporu ile belirlenen değer uyarınca Grup'un Çerkezköy'de bulunan arsalarının tamamının satış 23 Temmuz 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

(**) Yeraltı ve yerüstü düzenlemelerindeki 4.513.441 TL ve Makine ve teçhizatlarıdaki 1.553.945 TL'lik çıkışlar ödenen kamulaştırma bedellerinin TEİAŞ'a yansıtılmasıyla ilgilidir.

(***) Erzin Doğalgaz Çevrim Santralinin 2 adet gaz türbin ünitesi ve 1 adet buhar türbin ünitesi sırasıyla 13 Nisan 2014, 29 Nisan 2014 ve 5 Haziran 2014 tarihlerinde geçici kabulü yapılarak ticari üretime başlamıştır. Bu tarihlerle raporlama tarihi arasında üretilen test amaçlı elektrikün üretim maliyetleri yatırımın maliyetine ilave edilerek, satış gelirleri de yatırımın maliyetinden düşülerek muhasebeleştirilmiştir. Yapılmakta olan yatırımlar bakıyesi, ağırlıklı olarak Grup'un Egemer Erzin kombine çevrim doğalgaz santrali için yapılan ilave yatırımları ve Kemah Hidroelektrik Santrali proje maliyetlerini içermektedir. Yapılmakta olan yatırımlardan 5.882.933 TL'lik yedek parça stoklar hesabına transfer edilmiştir. Yapılmakta olan yatırım çıkışlarından 8.879.397 TL çıkış tutarı kadarı bağlanıt anlaşması gereği 380 KW elektrik iletim hattı bedelinin TEİAŞ'a yansıtılmasıyla ilgilidir.

(****) Grup'un 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla üretim lisansının sona erdirilmesine karar alarak faaliyetini durdurduğu Bozüyük Doğalgaz Kombine Çevrim Santralinin net defter değeri 8.047.409 TL tutarındaki makina teçhizat ve ekipman 31 Ekim 2014 itibarıyla satılmıştır, net defter değeri 551.779 TL tutarındaki makina teçhizat ve ekipmanı ise Satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanmıştır (Dipnot 11).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2013	Girişler	Transferler	Çıkışlar	Değer Düşüklüğü	31 Aralık 2013
Maliyet:						
Arsalar	3.719.977	-	-	-	-	3.719.977
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	986.710.994	329.414	5.675.751	(2.593.763)	-	990.122.396
Binalar	73.663.624	193.150	1.754.276	(281.115)	-	75.329.935
Makine ve teçhizat(****) (****)	663.204.368	130.492	1.394.236	(86.779.393)	(35.533.970)	542.415.733
Motorlu taşıtlar	1.020.143	124.886	-	(141.721)	-	1.003.308
Döşeme ve demirbaşlar	8.149.863	923.929	-	(1.065.162)	-	8.008.630
Özel maliyetler	13.772.214	251.870	-	(874.197)	-	13.149.887
Yapılmakta olan yatırımlar(**) (**)	249.923.854	899.560.376	(8.824.263)	-	-	1.140.659.967
	2.000.165.037	901.514.117	-	(91.735.351)	(35.533.970)	2.774.409.833
Birikmiş amortisman:						
Yerüstü düzenleri	50.092.501	27.923.745	-	(2.468.438)	-	75.547.808
Binalar	3.657.125	1.867.579	-	(76.067)	-	5.448.637
Makine ve teçhizat	342.210.395	26.962.504	-	(75.130.579)	-	294.042.320
Motorlu taşıtlar	585.469	141.688	-	(100.806)	-	626.351
Döşeme ve demirbaşlar	4.974.499	588.214	-	(982.980)	-	4.579.733
Özel maliyetler	2.274.002	368.297	-	(874.197)	-	1.768.102
	403.793.991	57.852.027	-	(79.633.067)	-	382.012.951
Net defter değeri	1.596.371.046					2.392.396.882

(*) Yapılmakta olan yatırımlar, ağırlıklı olarak Grup'un Egemer İskenderun Erzin kombine çevrim doğalgaz santrali için yapılan yatırımları ve Kemah Hidroelektrik Santrali maliyetlerini içermektedir.

(**) Grup'un önceki yıllarda tamamladığı yatırımlardan Himmetli, Fekel, Gökçaya, Bulam ve Burç hidroelektrik santrallerine ait ek maliyetlerinin aktifleştirilmelerini içermektedir.

(***) Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla faaliyetinin durdurulması kararı aldığı Çerkezköy Doğalgaz KÇ Santrali Aralık 2013 itibarıyla satılmıştır.

(****) İzmir İli Kemalpaşa İlçesi'nde bulunan Kemalpaşa Kombine Çevrimiçi Santralinin üretim faaliyetinin mevcut ve beklenen piyasa koşulları göz önüne alınarak 28 Şubat 2014 günü itibarıyla durdurulması kararı alınmıştır. 56.898.313 TL tutarındaki Kemalpaşa santrali için değişen piyasa koşulları ve yönetimin görüşleri doğrultusunda 35.533.970 TL değer düşüklüğü hesaplanmıştır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Cari dönem amortisman giderinin 98.019.955 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2013: 57.273.035 TL) satılan malın maliyetine, 668.914 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2013: 578.992 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar ile doğrudan ilişkilendirilen 37.466.698 TL tutarındaki borçlanma maliyetleri ilgili varlık maliyetine eklenmiştir (31 Aralık 2013: 123.424.171 TL).

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde bulunan teminat, rehin ve ipotekler Dipnot 14’de belirtilmiştir.

DİPNOT 13 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2014
Maliyet				
Haklar	6.736.680	121.647	(738.863)	6.119.464
Lisanslar	127.171.431	-	-	127.171.431
	133.908.111	121.647	(738.863)	133.290.895
Birikmiş amortisman				
Haklar	2.688.374	483.549	(218.317)	2.953.606
Lisanslar	10.033.241	1.736.405	-	11.769.646
	12.721.615	2.219.954	(218.317)	14.723.252
Net defter değeri	121.186.496			118.567.643

Maliyet				
Haklar	7.593.118	161.289	(1.017.727)	6.736.680
Lisanslar	127.283.452	-	(112.021)	127.171.431
	134.876.570	161.289	(1.129.748)	133.908.111
Birikmiş amortisman				
Haklar	2.398.477	593.939	(304.042)	2.688.374
Lisanslar	8.408.607	1.736.654	(112.020)	10.033.241
	10.807.084	2.330.593	(416.062)	12.721.615
Net defter değeri	124.069.486			121.186.496

Cari dönem amortisman giderinin 239.701 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2013: 320.903 TL) satılan malın maliyetine, 1.980.253 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2013: 2.009.690 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

14.1 Diğer kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2014 itibarıyla Grup lehine ve aleyhine açılmış ve hâlihazırda devam eden davalar bulunmaktadır. Bu davaların başlıcalarını kamulaştırma ve işçi davaları oluşturmaktadır. Grup, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkilerini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası kazanç ve yükümlülüklere karşı gerekli gördüğü karşılıkları ayırmaktadır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ayrılan dava karşılık tutarı 12.876.039 TL’dir (31 Aralık 2013: 11.106.365 TL).

	2014	2013
Dava karşılığı (**)	12.876.039	11.106.365
Maliyet giderleri karşılığı (*)	367.245	55.442
	13.243.284	11.161.807

(*) Maliyet giderleri karşılığı Grup’un periyodik bakım maliyetlerinden oluşmaktadır.

(**) Grup’un dava karşılıkları genel olarak müteselsil sorumluluk nedeniyle Grup aleyhine açılmış olan işçi davalarına, kamulaştırma davalarına ve elektrik kayıp-kaçak bedellerinin iadesi davalarına ilişkindir.

Maliyet gider karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Maliyet gider karşılığı açılış bakiyesi	55.442	134.805
Cari dönem maliyet gider karşılığı	3.392.860	2.198.491
Konusu kalmayan gider karşılığı	(32.495)	-
Ödenen maliyet giderleri	(3.048.562)	(2.277.854)
	367.245	55.442

Dava karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Dava karşılığı açılış bakiyesi	11.106.365	12.654.676
Cari dönem dava karşılığı	3.413.680	535.802
Konusu kalmayan dava karşılığı (Dipnot 21)	(1.644.006)	(2.084.113)
	12.876.039	11.106.365

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

14.2 Koşullu yükümlülükler

a. Verilen teminat mektupları

Grup'un önemli tutarda zarara veya borca neden olacağını beklemediği taahhütler ve muhtemel yükümlülükler aşağıda özetlenmiştir:

	Orijinal para cinsi	2014 Yabancı para tutarı	TL karşılığı	2013 Yabancı para tutarı	TL karşılığı
Verilen teminat mektupları	TL	132.236.303	132.236.303	150.382.680	150.382.680
Verilen teminat mektupları	Avro	400.000	1.128.280	400.000	1.174.600
Verilen teminat mektupları	ABD Doları	91.053.798	211.144.652	91.053.798	194.336.122
		344.509.235		345.893.402	

Verilen teminatlar, genel olarak Grup'un elektrik iletim ve dağıtım işlemlerine istinaden devlet kurumlarına (başlıca EPDK'ya ve elektrik iletim ve dağıtımını sağlayan devlet kurumlarına) verilen ve doğalgaz alımına istinaden doğalgaz temin edilen firmalara verilen teminat mektuplarından ve teminat senetlerinden oluşmaktadır.

b. Alım taahhütleri

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla enerji firmaları ile yapılan elektrik enerjisi alım sözleşmeleri kapsamında, Grup 2014 yılı içerisinde 1.138.189.000 kWh enerji almayı taahhüt etmiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla taahhüt edilen enerjinin tamamı alınmıştır. Grup'un 2015 yılında 43.800 MWh'lık alım opsiyon sözleşmesi bulunmaktadır.

Grup'un doğalgaz tedarikçileri ile 2014 yılında yaptığı sözleşme alım miktarı 745.686.397 Sm³'dür. 2014 yılı asgari alım taahhüt miktarı 509.479.514 Sm³ dür. 2014 yılı gerçekleşen alım miktarı 445.342.780 Sm³'dür. Asgari alım taahhüdünden kalan eksik çekişin gelecek 2 yıl içinde telafi hakkı vardır.

Grup yönetimi 2014 yılı sonuna kadar asgari alım taahhütlerini gerçekleştireceğini düşündüğünden 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında karşılık ayrılmamıştır.

14.3 Koşullu varlıklar

	Orijinal para cinsi	2014 Yabancı para tutarı	TL karşılığı	2013 Yabancı para tutarı	TL karşılığı
Alınan teminat mektupları	TL	182.472.333	182.472.333	106.618.002	106.618.002
Alınan teminat mektupları	ABD Doları	8.208.944	19.035.720	13.950.958	29.775.529
Alınan teminat mektupları	Avro	24.037.532	67.802.667	77.599.873	227.872.026
Alınan teminat mektupları	Sterlin	535.259	1.924.845	535.259	1.879.510
		271.235.565		366.145.067	

Alınan teminat mektupları Grup faaliyetleri ile ilgili olarak yapılan satışlara istinaden müşterilerden alınan teminat mektuplarından oluşmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un ticari işletme ve unsurlarının, makine kırılması, kâr kaybı, yangın vb. tüm rizikolara karşı teminat altına alındığı sigorta poliçelerine istinaden, Grup'un bağlı ortaklığı Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'ye ait Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nde üretime teknik sebeplerle ara vermiş olduğu dönemler boyunca uğradığı kâr kaybıyla ilgili hasar tazminat geliri beklenmektedir. Söz konusu tutar, sigorta şirketleri ile yapılan görüşmeler tamamlanınca kesinleşecektir.

14.4 Şirket tarafından verilen teminat/rehin/ipotekler

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu TL cinsinden aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para cinsi	2014 Orijinal Tutar	TL Tutarı	2013 Orijinal Tutar	TL Tutarı
Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler					
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (*)	ABD Doları	91.053.798	211.144.652	291.053.798	621.196.122
	TL	192.236.303	192.236.303	150.382.680	150.382.680
	Avro	19.876.583	56.065.878	19.876.583	58.367.586
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (**)	ABD Doları	884.000.000	2.049.907.600	884.000.000	1.886.721.200
	Avro	56.000.000	157.959.200	56.000.000	164.444.000
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
			2.667.313.633		2.881.111.588

(*) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Akenerji'nin kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir (TL):

Akenerji'nin Ayyıldız Rüzgar Santrali'nin finansmanın sağlanması amacıyla Akenerji ve HSBC plc arasında akdedilen kredi sözleşmesi kapsamında kullanılmış olan 19.476.583 EURO tutarındaki 10 yıl vadeli kredinin teminatını teşkil etmek üzere makine teçhizat rehni banka lehine verilmiştir.

Akenerji'nin, %100 oranında bağlı ortaklığı Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.'nin 8 Aralık 2014 itibarıyla kullandığı, 8 Ocak 2015 vadeli 60 milyon TL tutarındaki kredi için Akenerji kefil olmuştur.

Geri kalan 344.509.235-TL tutarındaki teminat Grup'un tedarikçilere ve gümrüklere vermiş olduğu teminatları içermektedir.

(**) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Akenerji'nin tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir (TL):

Akenerji, %100 oranında iştiraki bulunan Akkur Enerji tarafından "Burç Bendi" ve "Feke 1" Hes Projelerinin yatırım ihtiyaçlarının finansmanının sağlanması amacı ile söz konusu şirket ile National Bank of Greece S.A. London Şubesi arasında akdedilen kredi sözleşmesi kapsamında kullanılacak 7 yıl vadeli, 2 yıl geri ödemesiz 75.000.000 ABD Doları tutarında kredinin geri ödenmesinin teminatını teşkil etmek üzere Akkur Enerji lehine garantör olmuş, bu konuda bankaya gerekli taahhütleri vermiştir. İlgili kredi sözleşmesinin eki olarak National Bank of Greece S.A. London Şubesi ile Akkur Enerji arasında "Ticari İşletme Rehni Sözleşmesi" ve Burç Bendi ve Feke 1 Hidroelektrik Santralleri üzerinde "Makine ve Teçhizat Rehni Sözleşmesi" imzalanmış olup, kamulaştırma tamamlanıp "Üst Hakkı İpotegi" tesis edilmesi ile birlikte Ticari İşletme Rehni ve Makine Teçhizat rehni kaldırılacaktır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Buna ek olarak National Bank of Greece S.A. London Şubesi Burç Bendi ve Feke 1 Elektrik santrallerinin sigorta poliçelerinde daimi mürtehin sıfatıyla rehin alacaklısı olarak belirlenmiştir.

Akenerji, %99 oranında iştiraki bulunan MEM Enerji tarafından Himmetli, Gökkaya ve Bulam HES Projelerinin finansmanının sağlanması amacı ile söz konusu şirket ile Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. arasında akdedilen kredi sözleşmesi kapsamında kullanılacak 8 yıl vadeli, 3 yıl geri ödemesiz 28.000.000 Avro ve 79.000.000 ABD Doları tutarında kredinin, özkaynak katkısı, Borç Servis Karşılama oranının desteklenmesi, projelerin tamamlanması ve yatırım sürecinde artan maliyetlerin karşılanması teminatını teşkil etmek üzere, MEM Enerji lehine garantör olmuş, bu konuda bankaya gerekli taahhütleri.

vermiştir. İlgili kredi sözleşmesinin eki olarak MEM Enerji ile Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. arasında "Hisse Rehin Sözleşmesi" (Mem Enerji'nin sermayesini temsil eden tüm hisseler üzerinde 158 milyon ABD doları ve 56 milyon Euro tutarında rehin tesis edilmiştir.), "Hesap Rehin Sözleşmesi", "Alacak Temliki Sözleşmesi" imzalanmış olup, kamulaştırmaların tamamlanması ile birlikte "Ticari İşletme Rehni Sözleşmesi", "İpotek Sözleşmesi (Üst Hakkı)" ve "İpotek Sözleşmesi" imzalanacaktır.

Buna ek olarak ilgili projelerin sigorta poliçelerinde Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. daimi mürtehin sıfatıyla rehin alacaklısı olarak belirlenmiştir.

11 Ekim 2011 tarihinde Akenerji'nin, %100 oranında iştiraki bulunan Egemer Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ne ait yaklaşık 900 MWm/882MWe kurulu güçte olacak Egemer - Erzin Kombine Çevrim Doğalgaz Santrali Projesi için 12 yıl vadeli ve 651 milyon Amerikan Doları tutarındaki kredi T. Garanti Bankası A.Ş., Yapı Kredi Bankası A.Ş. ve T. Vakıflar Bankası T.A.O.'dan oluşan Bankalar Konsorsiyumu tarafından proje finansmanı olarak sağlanmış olup, buna ilişkin sözleşmeler akdedilmiştir. Akenerji ilgili finansmanda; proje tamamlama tarihine kadar sermaye katılımı, artan proje maliyetini karşılama ve proje tamamlama; proje tamamlandıktan sonra ise tahakkuk etmiş borç yükümlülüğünün Egemer'in karşılayamadığı kısmını karşılama olmak üzere Egemer lehine garantör olmuş, bu konuda bankalara gerekli taahhütleri vermiştir. İlgili kredi sözleşmesinin eki olarak Garanti Bankası A.Ş., Yapı Kredi Bankası A.Ş. ve T. Vakıflar Bankası T.A.O. ile "Hisse Rehin Sözleşmesi", "Hesap Rehni Sözleşmesi", "Alacak Rehni Sözleşmesi" imzalanmış olup, kamulaştırma tamamlanınca bunlara ek olarak Kredi Veren lehine "Üst Hakkı İpoteği" tesis edilecektir. Ayrıca projenin sigorta poliçelerinde kredi verenlerin teminat temsilcisi olarak Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. daimi mürtehin sıfatıyla rehin alacaklısı olarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un vermiş olduğu TRİ'lerin özkaynaklara oranı %525'dir (31 Aralık 2013: %348).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - TÜREV ARAÇLAR

Riskten korunma amaçlı türev araçlar:

	2014		2013	
	Kontrat miktarı	Makul değer yükümlülük	Kontrat miktarı	Makul değer yükümlülük
Faiz oranı swap işlemleri	1.956.962.312	38.377.110	1.524.408.373	43.100.260
Vadeli döviz alım-satım işlemleri	225.596.830	(2.161.385)	172.044.390	(4.303.365)
	2.182.559.142	36.215.725	1.696.452.763	38.796.895

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise makul değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını faiz oranı swap işlemleri ve vadeli döviz alım satım işlemleri oluşturmaktadır.

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kâr/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (nakit akım riskinden korunma) olduğunu belirlemektedir.

Faiz oranı swap işlemleri ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlaması ve risk muhasebesi yönünden de gerekli koşulları taşıması nedeniyle özet konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "riskten koruma kayıpları" altında göstermektedir.

Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir.

Finansal riskten korunma aracının satılması, sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kâr veya zarar olarak özet konsolide finansal tablolara yansıtılır.

31 Aralık 2014 itibarıyla Grup'un 81.500.000 ABD doları ve 13.160.000 Avro alım taahhüdü karşılığında 225.596.830 TL vadeli satış taahhüdü bulunmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Faiz oranı swap işlemlerinin dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıda gösterilmiştir:

	2014	2013
1 Ocak itibariyle bakiyeler	43.100.260	61.091.914
Kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen		
- Finansal (gelir)/ gider	(3.078.912)	1.076.036
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen		
- Finansal riskten korunma fonu	(1.644.238)	(16.357.753)
Bilanço ile ilişkilendirilen		
- Yapılmakta olan yatırımlar	-	(2.709.937)
31 Aralık itibariyle bakiyeler	38.377.110	43.100.260

DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	2014	2013
Personele ait ödenecek vergiler	600.480	607.423
Ödenecek SSK primleri	448.783	497.306
Personele borçlar	32.984	23.336
	1.082.247	1.128.065
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		
	2014	2013
Ücretli izin karşılığı	625.434	634.587
Prim karşılığı	-	2.087.346
	625.434	2.721.933

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin		
kısa vadeli karşılıkların açılış bakiyesi	2.721.933	2.412.255
Cari dönem karşılığı	67.527	2.201.635
Ödenen karşılıklar	(2.087.346)	(1.764.167)
Konusu kalmayan karşılıklar	(76.680)	(127.790)
	625.434	2.721.933

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	2014	2013
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	1.565.946	1.411.684
	1.565.946	1.411.684
Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğüne ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:		
	2014	2013
1 Ocak itibariyle	1.411.684	1.673.875
Hizmet maliyeti	1.475.805	292.135
Yıl içinde iptal edilen karşılıklar	(152.575)	(458.485)
Faiz maliyeti	35.292	61.431
Ödenen tazminatlar	(1.233.105)	(359.764)
Aktüeryal kayıp	28.845	202.492
31 Aralık itibariyle	1.565.946	1.411.684

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle 3.438.22 TL (31 Aralık 2013: 3.254,44 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır. KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'ler, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır

	2014	2013
İskonto oranı (%)	2,50	3,67
Emeklilik olasılığı (%)	93,50	93,00

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren geçerli olan 3.541,37 TL (1 Ocak 2014: 3.438,22 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Akenerji, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL ("bir Türk Lirası") nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. Akenerji'nin 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla tarihi ve ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	2014	2013
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	1.500.000.000	1.500.000.000
Çıkarılmış sermaye	729.164.000	729.164.000

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	Hisse (%)	2014	Hisse (%)	2013
CEZ a.s.	37,36	272.425.943	37,36	272.425.943
Akkök Holding A.Ş.	20,43	148.989.090	20,43	148.989.090
Akarsu Enerji Yatırımları San. ve Ticaret A.Ş. ("Akarsu")	16,93	123.436.853	16,93	123.436.853
Halka açık kısım	25,28	184.312.114	25,28	184.312.114
	100	729.164.000	100	729.164.000
Sermaye farkları		101.988.910		101.988.910
Toplam ödenmiş sermaye		831.152.910		831.152.910

Paylara ilişkin primler

Konsolide finansal tablolarda yer paylara ilişkin primler, Şirket'in ilk kuruluşundan sonraki sermaye artışlarında ihraç edilen hisse senetlerinin nominal değerinin üzerinde bir bedelle ihraç edilmeleri sonucu, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki farktan oluşmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl kârları

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Yasal yedekler	11.803.700	11.803.700
	11.803.700	11.803.700

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Bu tutarların SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

Temettü dağıtımı

Kâr dağıtımının SPK'nın Seri: IV. No: 27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü ve Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu SPK Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kâr tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Temettü dağıtımı yapılmasına karar verilmesi durumunda, bu dağıtımın Şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin %5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları "eski" ve "yeni" şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem kârından temettü dağıtacakların, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtmaları zorunluluğu getirilmiştir.

Şirket'in yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynak bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: Bulunmamaktadır).

DİPNOT 18 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	2014	2013
Cari dönem kurumlar vergi gideri	1.032.531	1.666.905
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(802.722)	(1.168.050)
Dönem kârı vergi yükümlülüğü (net)	229.809	498.855

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2014 ve 2013 yılları için %20’dir.

Türkiye’de şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

31 Aralık tarihinde sona eren ara hesap dönemlerine ait vergi geliri aşağıda detaylandırılmıştır:

	2014	2013
Cari dönem vergi gideri	(1.032.531)	(1.666.905)
Ertelenen vergi geliri	21.404.821	42.726.800
Toplam vergi geliri	20.372.290	41.059.895

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kâr üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Vergi öncesi zarar	(341.623.876)	(190.816.934)
Etkin vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	68.324.775	38.163.387
İstisnaların etkisi	4.129.996	(1.014.016)
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılmayan birikmiş zararlar (*)	(49.849.982)	(5.694.107)
Mahsup edilen geçmiş yıl zararlarının etkisi	446.299	9.029.157
Diğer	(2.678.798)	575.474
Cari dönem vergi geliri	20.372.290	41.059.895

(*) Konsolidasyon kapsamına giren ve 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin Vergi Usul Kanunu gereğince vergi matrahı bulunmayıp cari yıl zararları üzerinden ertelenmiş vergi varlığı ayrılmayan şirketlerin etkisidir.

Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK Finansal Raporlama Standartları ve Vergi Usul Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran %20’dir (31 Aralık 2013: %20).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	2014	2013
Ertelenen vergi varlıkları	114.480.523	93.346.269
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(62.021)	(52.215)
Ertelenen vergi varlıkları, net	114.418.502	93.294.054

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla, ertelenen vergiye konu olan geçici farklar ve ertelenen vergi varlıkları/ (yükümlülükleri) aşağıdaki gibidir:

	Geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	2014	2013	2014	2013
Devreden mali zararlar	(264.567.578)	(220.269.635)	52.913.516	44.053.927
Türev finansal araçlar	(36.215.725)	(38.796.895)	7.243.145	7.759.379
Yatırım indirimi	(58.799.384)	(55.283.362)	11.759.877	11.056.672
Dava karşılıkları	(12.876.039)	(11.106.365)	2.575.208	2.221.273
Proje iptal karşılığı	-	(6.479.445)	-	1.295.889
Kıdem tazminatı karşılığı	(1.565.946)	(1.411.684)	313.189	282.337
Şüpheli ticari alacak karşılığı	-	(163.459)	-	32.692
Kullanılmamış izin karşılığı	(625.434)	(634.587)	125.086	126.917
Maddi duran varlıklar	(199.025.574)	(131.124.417)	39.805.114	26.224.883
Kredi komisyonu	1.584.542	2.535.503	(316.908)	(507.101)
EPDK harç karşılığı	-	(1.648.586)	-	329.717
Tahakkuk etmemiş finansman giderleri	(1.373)	-	275	-
Prim karşılığı	-	(2.087.346)	-	417.469
Ertelenen vergi varlıkları, net			114.418.502	93.294.054

Ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren dönemlere ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak itibarıyla	93.294.054	53.889.974
Kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen sürdürülen faaliyetler (net)	21.404.821	42.726.800
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen - Finansal riskten korunma fonu (net)	(280.373)	(3.322.720)
31 Aralık itibarıyla	114.418.502	93.294.054

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin analizi aşağıdaki gibidir:

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	2014	2013
Ertelenen vergi varlıkları:		
- 12 aydan uzun sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi varlıkları	108.441.605	78.886.420
- 12 aydan kısa sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi varlıkları	6.038.918	14.459.849
	114.480.523	93.346.269
 Ertelenen vergi yükümlülükleri:		
- 12 aydan uzun sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(62.021)	(52.215)
- 12 aydan kısa sürede yararlanılacak ertelenmiş vergi yükümlülükleri	-	-
	(62.021)	(52.215)

Yapılan çalışmalar neticesinde, Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 264.567.578 TL (31 Aralık 2013: 220.269.635TL) tutarında kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı ayrılmıştır. Geriye kalan 328.871.007 TL (31 Aralık 2013: 26.721.553 TL) kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamıştır. Grup'un bilanço tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesapladığı mali zararları ve son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Geçerlilik tarihi	Mali zarar
2015	14.817.065
2016	48.038.391
2017	59.089.197
2018	73.111.177
2019	69.511.748
	264.567.578

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla yaptığı değerlendirmede gereği ertelenen vergi varlığı hesaplamadığı ve gelecek dönemlerde indirilebilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Geçerlilik tarihi	Mali zarar
2015	4.310.944
2016	83.650.439
2017	1.321.553
2018	39.446.754
2019	200.141.317
	328.871.007

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	2014	2013
Satış gelirleri	1.125.461.741	771.837.927
Satışlardan iadeler (-)	(790.727)	(809.363)
Hasılat (Net)	1.124.671.014	771.028.564
Satışların maliyeti (-)	(1.135.271.969)	(621.594.161)
Brüt (Zarar)/Kâr	(10.600.955)	149.434.403

DİPNOT 20 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

	2014	2013
İlk madde malzeme gideri ^(*)	997.057.553	528.422.613
Amortisman ve itfa gideri ^(**) (Dipnot 12,13)	100.908.823	60.182.620
Personel giderleri ^(***)	26.900.384	25.977.001
Genel üretim gideri	16.557.190	14.707.057
Sigorta giderleri ^(****)	9.723.084	7.103.147
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	8.095.103	7.288.961
Diğer hammadde, yedek parça, işletme malzeme giderleri	2.480.959	2.475.554
Çeşitli vergi giderleri	2.040.031	3.712.593
Bilgi işlem giderleri	1.995.992	1.861.108
Kira giderleri ^(*****)	1.788.904	1.922.360
Büro giderleri	1.755.446	1.803.098
Taşıt araçları giderleri	1.674.400	1.783.440
Seyahat giderleri	1.064.712	1.024.210
Reklam giderleri	749.565	552.151
EPDK lisans gideri	370.322	187.780
Diğer giderler	6.140.143	6.451.816
Toplam	1.179.302.611	665.455.509

^(*) 2014 yılında yağış miktarının azalmasına bağlı olarak Grup'un hidroelektrik santrallerindeki üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine göre % 52 oranında azalmıştır. Bununla beraber Egemer Santral'indeki arızadan dolayı 2014'ün son çeyreğinde planlanan üretim yapılamamıştır. Bu nedenle Grup'un satış taahhütlerinin karşılanabilmesi için grup dışı enerji şirketlerinden ve piyasadan enerji alım miktarı artmıştır.

^(**) Amortisman ve itfa giderlerinin 98.259.656 TL (31 Aralık 2013: 57.593.938 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 2.649.167 TL (31 Aralık 2013: 2.588.682 TL) si de genel yönetim giderlerinin içerisinde bulunmaktadır.

^(***) Personel giderlerinin 11.091.041 TL (31 Aralık 2013: 11.283.145 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 15.809.343 TL (31 Aralık 2013: 14.693.856 TL) tutarındaki kısmı da genel yönetim giderlerinin içerisinde sınıflandırılmıştır.

^(****) Sigorta giderlerinin 9.562.417 TL (31 Aralık 2013: 6.896.892 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 160.667 TL (31 Aralık 2013: 206.255 TL) tutarındaki kısmı da genel yönetim giderlerinin içerisinde sınıflandırılmıştır.

^(*****) Kira giderlerinin 263.152 TL (31 Aralık 2013: 214.963 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 1.525.752 TL (31 Aralık 2013: 1.707.397 TL) tutarındaki kısmı da genel yönetim giderlerinin içerisinde sınıflandırılmıştır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	2014	2013
Ticari faaliyetlerden kur farkı gelirleri	2.183.651	1.234.112
Konusu kalmayan diğer karşılıklar (*)	1.906.304	7.291.188
Önceki dönem gelir ve kârlar	1.281.221	524.988
Proje gelirleri (**)	1.088.579	-
Vade farkı geliri (***)	528.734	618.641
Karbon sertifikası geliri	215.349	95.519
Sigorta hasar bedeli	206.201	416.531
Hurda satışları	106.396	310.111
İştirak satış kârı	-	6.702.460
Tazminat gelirleri	-	368.370
Risk paylaşım geliri	-	136.418
Diğer gelir ve kârlar	322.920	1.342.560
Toplam	7.839.355	19.040.898

(*) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 1.906.304 TL konusu kalmayan diğer karşılıkların, 1.644.007 TL'si dava karşılığından, 152.575 TL'si kідem tazminatı karşılığından, 76.679 TL'si izin karşılığından ve 33.043 TL'si konusu kalmayan diğer karşılıklardan oluşmaktadır.

(**) Proje gelirleri ağırlıklı olarak yüklenici firma tarafı olarak Akenerji'nin üçüncü taraf firmalarla yapılan yapım yönetimi ve bakım sözleşmelerine istinaden Enerji Santralleri kurulması, montajı ve taşınması işlerinin yapımının yönetimi ile işletme dönemindeki İşletme & Bakım yönetimi projesi faaliyet gelirlerini içermektedir.

(***) Vadesi geçmiş ticari alacaklar için uygulanan faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Uygulanan faiz oranı, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla aylık %1,40'dır (2013: %1,40)

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	2014	2013
Risk paylaşım gideri(*)	19.715.003	-
Dava karşılıkları (Dipnot 14)	3.413.680	535.802
Durdurulan santral giderleri(**)	2.614.279	3.525.278
Ticari faaliyetlerden kur farkı giderleri	1.880.276	4.002.466
Tazminat giderleri	376.452	-
Önceki dönem giderleri	187.521	769.314
Şüpheli ticari alacak karşılığı (Dipnot 5)	57.176	1.732.463
Sabit kıymet değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 12)	-	35.533.970
Proje giderleri	-	819.585
Diğer gider ve zararlar	248.681	2.012.341
Toplam	28.493.068	48.931.219

(*) "Risk Paylaşım Sözleşmeleri" gereğince elde edilen giderlerden oluşmaktadır. Risk paylaşım sözleşmesi ; taraflar arasında yapılan, dayanak varlığın elektrik Piyasa Takas Fiyatı (PFT) olduğu ve mevcut pozisyonun yönüne göre, sözleşme fiyatı ile Piyasa Takas Fiyatı'nın basit ortalaması arasındaki farkın, nakdi uzlaştırma bedeli olarak taraflar arasında faturalandığı finansal varlıklardır. İlgili sözleşmelerle, günlük PFT dalgalanmaları nedeniyle oluşabilecek finansal kayıpları telafi etmek amaçlanmaktadır.

(**) Kemalpaşa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali, Bozüyük Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali ve Çerkezköy Doğalgaz Kombine Çevrim Santraline ilişkin 2014 yılı giderlerinden oluşmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER

	2014	2013
Sabit kıymet satış kârı (*)	24.674.647	13.695.250
Finansal yatırımlardan diğer gelirler	869.657	302.518
Toplam	25.544.304	13.997.768

(*) Sabit kıymet satış kârının 16.339.582 TL'si Bozüyük Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'ndeki makina teçhizat ve ekipmanın 31 Ekim 2014'te satılmasından kaynaklanmaktadır. 8.081.949 TL tutarındaki sabit kıymet satış kârı ise Çerkezköy Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'ndeki arsaların 23 Temmuz 2014 tarihindeki satışından kaynaklanmaktadır.

DİPNOT 23 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

a) Finansman gelirleri:

	2014	2013
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan kur farkı geliri	23.292.747	40.396.907
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan faiz geliri	6.995.373	5.450.556
Toplam	30.288.120	45.847.463

b) Finansman giderleri:

	2014	2013
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan kur farkı gideri	188.027.316	262.065.073
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan faiz gideri	126.248.795	56.198.609
Diğer finansal giderler (*)	7.894.879	8.081.217
Toplam	322.170.990	326.344.899

(*) Uluabat DSİ Su Kullanım Hakkı Anlaşması gereği oluşan yükümlülüğün bilanço tarihi itibarıyla ÜFE ile hesaplanan endeks farkıdır (Dipnot 5.d).

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	2014	2013
Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Saf Gayrimenkul") (*)	1.302.706	104.822
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("Sepaş") (**)	889.518	5.615.800
Akiş Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ("Akiş") (*)	843.303	783.357
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Üçgen") (*)	402.544	466.341
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş. ("Akpa")	12.667	-
Akkök Holding A.Ş. ("Akkök")	7.474	-
Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş. ("Aksa")	3.800	-
Diğer	93.809	24.043
	3.555.821	6.994.363

(*) Grup, Sepaş'a, Akiş'e, Üçgen'e ve Saf Gayrimenkul'e elektrik satmaktadır. Bu alacaklar müteakip dönemde tahsil edilmiştir.

(**) Enerji satışı gereği risk paylaşımından oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alacaklar ortalama 20 gün vadeli olup 2014 yılı için tahakkuk etmemiş finansman geliri yoktur (31 Aralık 2013: Yoktur).

b) İlişkili taraflardan finansal alacaklar

	2014	2013
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. ("Sedaş")	-	343.721
	-	343.721

c) İlişkili taraflara ticari borçlar

	2014	2013
Aksa (*)	7.512.031	8.677.148
Sepaş (**)	4.923.931	-
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. ("Dinkal") (***)	4.628.322	656.957
Akkök (****)	660.793	474.844
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş. ("Aktek") (*****)	484.146	581.699
CEZ a.s. Turkey Daimi Temsilciliği (****)	470.494	809.566
CEZ Trade Bulgaria EAD (*)	418.987	-
Sedaş (*)	398.702	363.228
Ak-Han Bakım Yönt. Serv. Hizm. Güven. Malz. A.Ş. ("Ak-Han")	180.997	159.416
Cez a.s	163.927	535.239
Diğer	13.382	54.554
	19.855.712	12.312.651

(*) Grup'un elektrik alımlarından doğan borçlarından oluşmaktadır.

(**) Enerji satışı gereği risk paylaşımıdır.

(****) Grup'un genel olarak yaptırmış olduğu sigortalardan doğan borçlarından oluşmaktadır.

(*****) Grup'un almış olduğu danışmanlık borçlarından oluşmaktadır.

(*****) Grup'un bilgi işlem hizmet borçlarından oluşmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İlişkili taraflara borçlar ortalama 30 gün vadeli olup tahakkuk etmemiş finansman gideri yoktur.
(31 Aralık 2013: Yoktur).

d) İlişkili taraflara diğer borçlar

	2014	2013
AKEN B.V. (*)	-	2.936.500
	-	2.936.500

(*) İlişkili taraflara diğer borçlar tasfiye halindeki Aken BV'nin sermayesine istinaden gönderdiği tutardan oluşmaktadır. 2014 yılında tasfiye işlemlerinin 24 Temmuz 2014 tarihinde sonuçlanmasıyla ilgili tutar iştirak tutarıyla netleştirilmiştir.

ii) 1 Ocak-31 Aralık 2014 ve 2013 hesap dönemlerine ilişkin, ilişkili taraflara yapılan satışlar ve ilişkili taraflardan yapılan alımlar

a) İlişkili taraflara yapılan satışlar

	2014	2013
Sepaş (*)	22.735.936	39.481.395
Saf Gayrimenkul (**)	10.162.213	538.951
Akiş (**)	7.993.089	8.359.689
Üçgen (**)	4.395.089	4.938.396
Sedaş	682.725	44.289
Akkök	398.514	-
Aksa	274.409	53.729
Akcez	72.295	5.578
Akkim Kimya San. ve Tic. A.Ş. ("Akkim")	1.620	210.888
Diğer	458.359	327.588
	47.174.249	53.960.503

(*) Enerji satışı gereği risk paylaşımıdır.

(**) İlişkili taraflara yapılan satışlar genel olarak elektrik satışını içermektedir.

b) İlişkili taraflara yapılan diğer işlemler

	2014	2013
Akkök (*)	-	125.930.000
Cez a.s. (*)	-	125.930.000
	-	251.860.000

(*) 26 Nisan 2013 tarihinde Grup'un sahip olduğu Akcez hisselerinin yarısı 70 milyon ABD Dolar karşılığında Akkök'e, geri kalanı da aynı tutar karşılığında Cez a.s.'ye satılmıştır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

c) İlişkili taraflardan yapılan alımlar

	2014	2013
Aksa (*)	52.898.373	48.530.669
Sepaş (**)	39.092.446	9.897.903
Dinkal(***)	14.962.615	7.670.404
Akkök(****)	5.358.067	5.307.388
Cez a.s. Turkey Daimi Tem. (*****)	4.869.844	6.859.318
Aktek(*****)	3.307.392	3.192.449
Akhan Bakım (*****)	1.703.782	1.724.591
Cez a.s.(****)	628.276	440.905
Cez Trade Bulgaria EAD (*)	577.685	3.361.303
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hiz.A.Ş.	216.308	123.911
Ak-pa	91.100	217.281
Akkim	67.449	136.554
Sedaş	45.095	3.134
Akcez	1.955	-
Diğer	1.489	2.565
	123.821.876	87.468.375

(*) Grup'un elektrik alımlarından oluşmaktadır.

(**) Enerji alışı gereği risk paylaşımından oluşmaktadır.

(***) Grup'un genel olarak yaptırmış olduğu sigortalardan oluşmaktadır.

(****) Grup'un almış olduğu danışmanlık hizmetlerinden ve kira yansıtımalarından oluşmaktadır.

(*****) Grup'un almış olduğu danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır.

(*****) Grup'un bilgi işlem hizmet alımlarından oluşmaktadır.

(*****) Grup'a kesilen bina bakım ve diğer giderler yansıtma faturalarından oluşmaktadır.

iii) 1 Ocak-31 Aralık 2014 ve 2013 hesap dönemlerine ilişkin, Grup'un üst düzey yöneticilerine yapılan ödemeler:

Bu finansal tabloların sunumu açısından, üst düzey yöneticilere yapılan ödemelere Grup ortaklarına ve üst düzey yönetim kadrosuna (Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve direktörler dahil olmak üzere) yapılan ödemeler dahil edilmiştir.

	2014	2013
Ücret ve ücret benzeri menfaatler	3.069.812	2.811.845
İkramiye	1.429.757	1.993.755
Huzur hakkı	1.215.113	1.073.899
	5.714.682	5.879.499

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - PAY BAŞINA KAYIP/ KAZANÇ

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	2014	2013
Net dönem zararı	(321.251.586)	(127.081.836)
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	729.164.000	729.164.000
1.000 adet pay başına kayıp	(441)	(174)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait çıkarılmış adi hisse senetlerinin her birinin nominal bedelinin 1 Kr olduğu öngörülmüştür.

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal risk yönetimi

Finansal risk faktörleri

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve fonlama riskidir.

Grup'un risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Akenerji'nin Finansman Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Finansman Müdürlüğü, Grup'un diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

(a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik yapısından dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Aşağıdaki tablo Grup'un bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için maruz kalacağı nakit çıkışlarını göstermektedir. Tablodaki gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler⁽¹⁾⁽²⁾:

2014	Sözleşme Defter değeri	uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	2.475.857.635	3.334.696.738	82.160.624	503.655.835	1.757.007.603	991.872.676
Ticari borçlar	195.777.186	195.777.186	63.906.523	13.187.066	52.748.265	65.935.332
Diğer borçlar	3.671.658	3.671.658	3.527.599	-	144.059	-
	2.675.306.479	3.534.145.582	149.594.746	516.842.901	1.809.899.927	1.057.808.008

2013	Sözleşme Defter değeri	uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlar	2.052.178.434	2.602.079.664	51.978.990	247.138.725	1.550.205.328	752.756.621
Ticari borçlar	243.241.604	243.241.604	117.617.233	1.648.586	49.590.314	74.385.471
Diğer borçlar	15.870.961	15.870.961	15.521.901	132.942	216.118	-
	2.311.290.999	2.861.192.229	185.118.124	248.920.253	1.600.011.760	827.142.092

⁽¹⁾ Vade analizleri sadece finansal araçlara uygulanmış olup yasal yükümlülükler vade analizine dahil edilmemişlerdir.

⁽²⁾ Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 3 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

Türev finansal varlık ve yükümlülükler:

2014	Defter değeri	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlanmalar	38.377.110	287.796	18.409.420	19.679.894	-
Vadeli döviz alım-satım işlemleri	(2.161.385)	(2.161.385)	-	-	-
Net	36.215.725	(1.873.589)	18.409.420	19.679.894	-

2013	Defter değeri	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal borçlanmalar	43.100.260	426.492	22.812.028	19.861.740	-
Vadeli döviz alım-satım işlemleri	(4.303.365)	(4.303.365)	-	-	-
Net	38.796.895	(3.876.873)	22.812.028	19.861.740	-

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(b) Piyasa Riski

Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle ve faiz swapları yoluyla yönetilmektedir. Grup, elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat yaparak değerlendirmektedir. Grup söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

	2014	2013
Sabit faizli finansal araçlar		
Nakit ve nakit benzerleri	70.452.580	225.815.921
Ticari alacaklar	148.502.261	109.636.510
Diğer alacaklar	8.005.402	7.722.456
Finansal borçlanmalar	409.480.676	168.679.993
Ticari borçlar	63.906.522	119.265.819
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal borçlanmalar	2.066.376.959	1.883.498.441
Ticari borçlar	131.870.664	123.975.785

Grup tarafından mevcut pozisyonların yenilenmesi, alternatif finansman ve riskten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre 31 Aralık 2014 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 1 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; faiz oranı swap işlemleri ile korunmayan değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem kârı yaklaşık 1.225.813TL (2013: 564.889 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

Kur riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişiklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Grup'un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin TL karşılığı tutarları aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Varlıklar	66.814.193	194.518.694
Yükümlülükler	2.229.574.393	1.955.621.212
Net yabancı para pozisyonu	(2.162.760.200)	(1.761.102.518)

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle, Grup’un yabancı para varlıklarının ve yükümlülüklerinin tutarları ile TL karşılık tutarları aşağıdaki gibidir:

	2014		2013				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro
Nakit ve Nakit Benzerleri	40.291.814	15.413.149	1.613.164	3	133.340.045	59.142.420	2.407.598
İlişkili Olmayan Taraflardan							
İlişkili Olmayan Taraflardan							
Ticari Alacaklar	609.033	16.190	202.606	-	979.126	67.228	284.570
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-	-	-	-	343.721	-	117.051
İlişkili Olmayan Taraflardan							
İlişkili Olmayan Taraflardan							
Diğer Alacaklar	36.419	4.150	9.500	-	79.436	24.150	9.499
Peşin Ödenmiş Giderler	771.154	326.737	4.780	-	60.772	15.900	9.139
Dönen Varlıklar	41.708.420	15.760.226	1.830.050	3	134.803.100	59.249.698	2.827.857
Peşin Ödenmiş Giderler	25.105.773	1.237.155	7.883.481	-	59.715.594	9.571.762	13.378.710
Duran Varlıklar	25.105.773	1.237.155	7.883.481	-	59.715.594	9.571.762	13.378.710
Toplam Varlıklar	66.814.193	16.997.381	9.713.531	3	194.518.694	68.821.460	16.206.567
Uzun Vadeli Borçlanmaların							
Kısa Vadeli Kısımları	423.009.353	168.337.437	11.575.733	-	203.900.981	78.833.987	12.138.806
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	2.820.700	-	1.000.000	-	2.936.500	-	1.000.000
İlişkili Olmayan Taraflara							
Ticari Borçlar	18.024.880	3.418.360	3.577.263	2.130	28.255.802	1.672.149	8.059.923
Ertelenmiş Gelirler	5.251.735	2.264.753	-	-	15.017	7.036	-
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	217.796	93.922	-	-	55.442	-	18.880
Kısa Vadeli Yükümlülükler	449.324.464	174.114.472	16.152.996	2.130	235.163.742	80.513.172	21.217.609
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.780.249.001	721.038.038	38.371.289	-	1.720.456.616	761.444.661	32.455.398
İlişkili Olmayan Taraflara							
Diğer Borçlar	928	400	-	-	854	400	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.780.249.929	721.038.438	38.371.289	-	1.720.457.470	761.445.061	32.455.398
Toplam Yükümlülükler	2.229.574.393	895.152.910	54.524.285	2.130	1.955.621.212	841.958.233	53.673.007
Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu	(2.162.760.200)	(878.155.529)	(44.810.754)	(2.127)	(1.761.102.518)	(773.136.773)	(278.095)

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Grup, başta Avro ve ABD Doları olmak üzere faaliyetlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle Grup’un sahip olduğu Avro ve ABD Doları cinsinden döviz pozisyonunun TL’nin yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması ve kaybetmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında dönem net kâr/zararı üzerindeki etkisi aşağıda belirtilmiştir.

	31 Aralık 2014 Kâr/Zarar Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları’nın TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde ABD Doları net varlık sebebi ile oluşan (gider) /gelir	(203.635.486)	203.635.486
ABD Doları Net Etki	(203.635.486)	203.635.486
Avro’nun TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde Avro net varlık sebebi ile oluşan gelir/(gider)	(12.639.769)	12.639.769
Avro Net Etki	(12.639.769)	12.639.769
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde (Diğer net varlık sebebi ile oluşan gelir/(gider)	(765)	765
Diğer Net Etki	(765)	765
Toplam Net Etki	(216.276.020)	216.276.020
	31 Aralık 2013 Kâr/Zarar Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları’nın TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde ABD Doları net varlık sebebi ile oluşan (gider) /gelir	(165.010.582)	165.010.582
ABD Doları Net Etki	(165.010.582)	165.010.582
Avro’nun TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde Avro net varlık sebebi ile oluşan gelir/(gider)	(11.002.020)	11.002.020
Avro Net Etki	(11.002.020)	11.002.020
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değerlenmesi/değer kaybetmesi halinde Diğer net varlık sebebi ile oluşan gelir/(gider)	(97.650)	97.650
Diğer Net Etki	(97.650)	97.650
Toplam Net Etki	(176.110.252)	176.110.252

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

(c) Fonlama riski

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir. Grup’un banka kredileri mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır (Dipnot 2.7).

(d) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup’un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup’un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektedir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup, sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak takip etmektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye (bir başka deyişle özkaynaklar) toplam varlıklar ve toplam yükümlülükler arasındaki farktır. Bu oranın yanı sıra toplam sermaye/toplam varlıklar oranı da Grup tarafından takip edilmektedir. Grup, devam eden yatırımlarının finansmanını fonlama riskinde belirtildiği gibi mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlamaktadır. Yatırımların tamamlanma dönemleri ve bu yatırımlardan sağlanacak nakit akımları Grup tarafından sermaye risk yönetimi kapsamında değerlendirilmekte ve takip edilmektedir. Grup, devam eden yatırımların tamamlanmasını takip eden dönemlerde net borç/toplam sermaye oranında önemli ölçüde azalma beklemektedir.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
İlişkili ve ilişkili olmayan taraflara borçlar	195.777.186	243.241.604
Toplam finansal borçlanmalar	2.475.857.635	2.052.178.434
Diğer borçlar	3.671.658	15.870.961
Toplam borçlar	2.675.306.479	2.311.290.999
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 3)	(82.229.586)	(242.897.506)
Net borç	2.593.076.893	2.068.393.493
Toplam özkaynaklar	508.091.387	828.027.582
Net borç/toplam sermaye oranı	%510	%250

(e) Kredi Riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Grup, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Grup, büyük bakiyeli müşteriler için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansı, finansal gücü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Grup’un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

2014	Ticari alacaklar ilişkili taraf	Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	
		Diğer ilişkili taraf	Diğer ilişkili taraf	Diğer ilişkili taraf	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla					
maruz kalan azami kredi riski	3.555.821	144.946.440	8.005.402	-	82.155.451
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	23.757	122.674.331	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.555.821	139.521.321	8.005.402	-	82.155.451
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	5.425.119	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	23.757	446.716	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	7.571.993	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(7.571.993)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

Grup’un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2013	Ticari alacaklar ilişkili taraf	Diğer alacaklar ilişkili taraf		Bankalardaki mevduat ilişkili taraf	
		Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	6.994.363	102.642.147	343.721	7.378.735	242.813.763
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	22.727	65.399.659	-	-	-
Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	6.994.363	100.454.190	343.721	7.378.735	242.813.763
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	2.187.957	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	584.114	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	7.524.230	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(7.524.230)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

Finansal araçların makul değeri

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup’un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası’na çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Dipnot 4).

Gerçeğe uygun değer tahmini:

1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup, bilançoda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için TFRS 7’deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Nakit ve nakit benzerleri gibi maliyetten gösterilen bazı finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerini yansıttığı kabul edilmektedir.

Ticari alacak ve borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir (Seviye 2).

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Bu belirleme teknikleri, en az şirketin spesifik tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm önemli girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç Seviye 2 kapsamındadır.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle Grup’un gerçeğe uygun değer ile ölçülen varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Türev finansal araçlar	2014	2013
Seviye 1	-	-
Seviye 2	36.215.725	38.796.895
Seviye 3	-	-
	36.215.725	38.796.895

DİPNOT 27 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Akenerji’nin bağlı ortaklıklarından Egemer Elektrik Üretim A.Ş.’ye ait Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali’nde yapılan teknik incelemeyi takiben, Santral’in faaliyetine engel olabilecek tanımlı teknik sebeplerin giderilmesi için çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmalar sonucu Santral 28 Ocak 2015 tarihinde saat 22.00 itibariyle tam kapasiteyle ticari operasyona tekrar başlamıştır.

