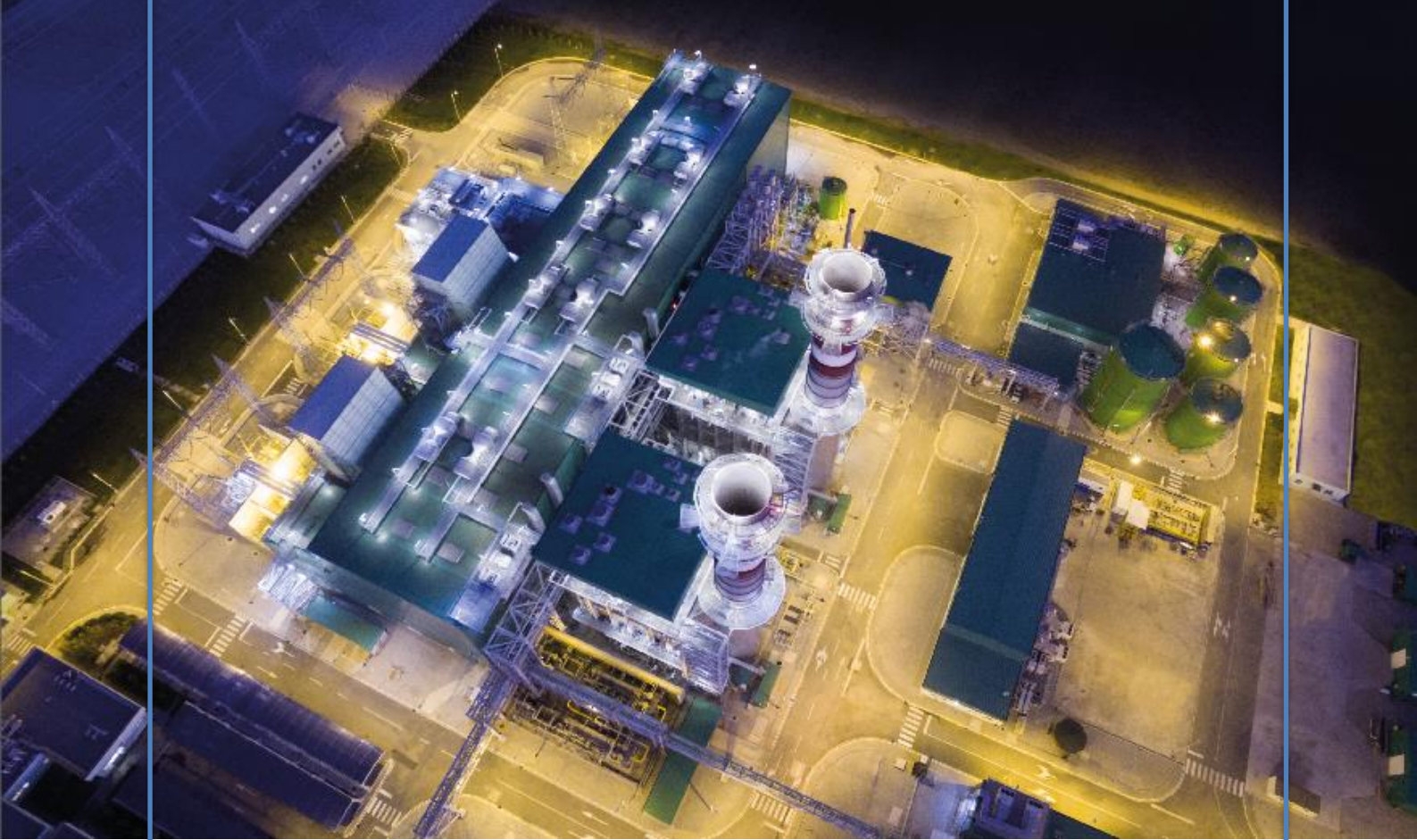




AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2018- 30.06.2018 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 15 Ağustos 2018 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Sinem Arı ÖZ, SMMM
Sorumlu Denetçi

15 Ağustos 2018
İstanbul, Türkiye



ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

SAYFA

I.	ŞİRKET PROFİLİ.....	1-10
	Şirket Bilgileri	
	Kısaca Akenerji	
	Sermaye ve Ortaklarımız	
	Yönetim Kurulu ve Komiteler	
II.	KISACA ENERJİ SEKTÖRÜ.....	11
III.	SATIŞLAR VE İŞLETMENİN PERFORMANSI.....	11
IV.	ÜRETİM VE KAPASİTE	12
V.	YATIRIMLAR	13
VI.	FİNANSMAN KAYNAKLARI.....	13
VII.	RİSK YÖNETİM POLİTİKASI VE	
	İÇ DENETİM SİSTEMİ.....	14
VIII.	BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER.....	14
IX.	DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN	
	DEĞİŞİKLİKLER	15
X.	İŞLETME İLE İLGİLİ MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR...	15

I – ŞİRKET PROFİLİ

Şirket Bilgileri

Ortaklığın Unvanı	: AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul (“BİST”)
İş yerlerimizin adresleri	:
AKENERJİ İSTANBUL	Miralay Şefik Bey Sokak Akhan No:15 Kat:3-4 Taksim-İSTANBUL
AKENERJİ ANKARA	Ege Plaza Konya Yolu (Mevlana Bulvarı) No:182 Kat:6 Daire:23 Balgat-Çankaya/ANKARA
AYYILDIZ RES	Aldede Delikitaş Mevkii Ayyıldız Tepe Edincik-Bandırma/BALIKESİR
ULUABAT HES	Akçalar Fadıllı Köyü Yolu 5.km Nilüfer/BURSA
BURÇ HES	Aşağı Ağızlı Köyü Burç Mah. Besni/ADIYAMAN
BULAM HES	Doğanlı Köyü Mevkii Merkez/ADIYAMAN
FEKE I HES	Saimbeyli Yolu Üzeri Sülemişli Mah. Eski Kışla Mevkii Kapı No:1 Feke/ADANA
FEKE II HES	Kısacıklı Köyü İçmeler Mevkii Feke/ADANA
GÖKKAYA HES	Himmetli Köyü Suçatı Mah.No:102 Saimbeyli/ADANA
HİMMETLİ HES	Himmetli Mah.Dravlı Sok. No:84 Saimbeyli/ADANA
Web Sitemiz	: www.akenerji.com.tr
E-posta adresimiz	: info@akenerji.com.tr
Telefon numaramız	: (212) 249 82 82
Faks numaramız	: (212) 249 73 55

Kısaca Akenerji

1989’da Akkök Şirketler Grubu’nda otoprodüktör statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi (“Şirket”), Türkiye’de otoprodüktör grubu statüsünde kurulan ilk elektrik üretim şirketi olup 2005’ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Türkiye enerji sektörünün en büyük oyuncularından biri olan Akenerji, sektördeki 29 yıllık deneyimi ile elektrik üretimi ve toptan enerji ticareti faaliyetlerinin yanısıra, enerji verimliliği alanında endüstriyel ve ticari müşterilerine enerji sistemleri optimizasyonu ve yönetim sistemleri konusunda da hizmet veren entegre bir enerji şirketidir.

Akkök Holding ve Avrupa’nın lider enerji şirketlerinden Çek enerji şirketi ČEZ Grubu’nun %50 - %50 stratejik ortaklığındaki Akenerji’nin bugün itibarıyla toplam kurulu gücü 1.224 MW olup, Türkiye’nin enerji ihtiyacının yaklaşık %3’ünü tek başına karşılayabilecek üretim kapasitesine sahiptir. Akenerji, kademeli olarak devreye aldığı hidroelektrik ve rüzgar santralleri ile toplamda 320 MW yenilenebilir enerji kaynağına dayalı üretim kapasitesine ulaşmış olup 904 MW kurulu gücündeki Egemer-Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ise Temmuz 2014 itibarıyla faaliyete geçmiştir.

Akenerji, Erzincan ilinde kurulması planlanan ve 198 MW kurulu güce ve 560 MWh üretim kapasitesine sahip Kemah Hidroelektrik Santrali projesinin projelendirme çalışmalarına devam etmektedir.

Şirket’in bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları ve Türkiye’de kayıtlı adresleri aşağıda belirtilmiştir.

Bağlı ortaklık	Temel faaliyet konusu	Kayıtlı ofis adresi
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	Elektrik ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Ak-el Yalova Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Egemer Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Akel Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	Doğalgaz ticareti	Gümüşsuyu / İstanbul

Akenerji ve bağlı ortaklıkları hep birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır.

Sermaye ve Ortaklarımız

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL ("bir Türk Lirası") nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. Akenerji'nin 30 Haziran 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla tarihi ve ödenmiş sermayesi ve kayıtlı sermaye limiti aşağıda gösterilmiştir:

	30 Haziran 2018	31 Aralık 2017
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	1.500.000.000	1.500.000.000
Çıkarılmış sermaye	729.164.000	729.164.000

Şirket'in 30 Haziran 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	Hisse (%)	30 Haziran 2018	Hisse (%)	31 Aralık 2017
CEZ a.s.	37,36	272.425.943	37,36	272.425.943
Akkök Holding A.Ş.	20,43	148.989.090	20,43	148.989.090
Akarsu Enerji Yatırımları San. ve Ticaret A.Ş. ("Akarsu")	16,93	123.436.852	16,93	123.436.852
Halka açık kısım	25,28	184.312.115	25,28	184.312.115
	100,00	729.164.000	100,00	729.164.000

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu :

ADI-SOYADI	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
SERHAN GENÇER	Yönetim Kurulu Üyesi /Genel Müdür	AHMET ÜMİT DANIŞMAN'ın istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine 4 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olmak ve selefinin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir.
AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkanı	26 Nisan 2016 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir
TOMAS PLESKAC	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	26 Nisan 2016 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir
JAROSLAV MACEK	Yönetim Kurulu Üyesi	VRATISLAV DOMALIP'in istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olmak ve selefinin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir.
PETR JAN KALAS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26 Mart 2018 tarihinde yönetim kurulunun diğer üyelerinin kalan görev süreleri kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.
PETR DOKLADAL	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür Vekili	26 Nisan 2016 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir
YAHYA MEHMET İZZET ÖZBERKİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26 Nisan 2016 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir
ÖZLEM ATAÜNAL	Yönetim Kurulu Üyesi	RAİF ALİ DİNÇKÖK'ün istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine 5 Nisan 2017 tarihinden itibaren geçerli olmak ve selefinin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir

Yönetim Kurulu Ücret ve Hakları :

	1 Ocak - 30 Haziran 2018	1 Ocak - 30 Haziran 2017	1 Nisan - 30 Haziran 2018	1 Nisan - 30 Haziran 2017
Huzur hakkı	446.694	452.725	230.557	235.894
	446.694	452.725	230.557	235.894

Yönetim Kurulu Yetki Sınırları :

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. yönetim kurulu toplanarak;

1. Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ'nün seçilmesine,
2. Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevine TOMAS PLESKAC'ın seçilmesine,
3. Şirketimizi temsil ve ilzama yetkili şahıslar ile imza yetki gruplarının aşağıdaki şekilde belirlenmesine:

(A) GRUBU İMZALAR

AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ
Yönetim Kurulu Başkanı
ÖZLEM ATAÜNAL
Yönetim Kurulu Üyesi

SERHAN GENÇER
Yönetim Kurulu Üyesi /Genel Müdür

(C) GRUBU İMZALAR

SERHAT ERGİN BAYKARA
Kurumsal Yönetim Direktörü

ÖZGE ÖZEN AKSOY
Finansman ve Mali İşler
Genel Müdür Yardımcısı Vekili

CAN GÜLCAN
Üretim Direktörü

(B) GRUBU İMZALAR

TOMAS PLESKAC
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
JAROSLAV MACEK
Yönetim Kurulu Üyesi

PETR DOKLADAL
Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür Vekili

(D) GRUBU İMZALAR

ONDREJ DVORAK
Finansman ve Mali İşler Genel Müdür
Yardımcısı

(E) GRUBU İMZALAR

YUSUF HÜSEYİN YÜCEBAŞ
Kamu İlişkileri Koordinatörü

ORKUN EYİLİK
Ticaret Direktörü

4. Şirketin aşağıda yazılı olduğu şekilde temsil ve ilzam edilmesine:

- I. Şirketimizin her konuda temsil ve ilzamında, borçlandırılmasında ve taahhütte bulunmasında (A) GRUBU imza yetkililerinden herhangi biri ile (B) GRUBU imza yetkililerinden herhangi birinin Şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA geçerli olacaktır.
- II. Şirketimizin 16.02.2018 tarihli ve 06 no.lu Yönetim Kurulu İç Yönergesinin 5.Maddesinin I.no.lu bendinde yazılı konularda, (A) GRUBU imza yetkilisi Yönetim Kurulu Başkanı AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ veya (A) GRUBU imza yetkilisi Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür SERHAN GENÇER'den herhangi biri ile, (B) Grubu imza yetkilisi Yönetim Kurulu Başkan Vekili TOMAS PLESKAC veya (B) Grubu imza yetkilisi Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür Vekili PETR DOKLADAL'dan herhangi birinin şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA temsil ve ilzam edilecektir.
- III. Şirketimizin 16.02.2018 tarihli ve 06 no.lu Yönetim Kurulu İç Yönergesinin 5.Maddesinin II.no.lu bendinde yazılı konularda, (A) GRUBU imza yetkililerinden herhangi biri ile, (B) GRUBU veya (D) GRUBU imza yetkililerinden herhangi birinin şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA ile temsil ve ilzam edilecektir.
- IV. Şirketimizin 16.02.2018 tarihli ve 06 no.lu Yönetim Kurulu İç Yönergesinin 5.Maddesinin III.no.lu bendinde yazılı konularda, (A) GRUBU veya (C) GRUBU imza yetkililerinden herhangi biri ile (B) GRUBU veya (D) GRUBU imza yetkililerinden herhangi birinin şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA ile temsil ve ilzam edilecektir.
- V- Şirketimizin 16.02.2018 tarihli ve 06 no.lu Yönetim Kurulu İç Yönergesinin 5.Maddesinin IV.no.lu bendinde yazılı konularda şirketimiz; (i) (A), (B), (C) ve (D) grubu imza yetkililerinden herhangi ikisinin veya (ii) (E) grubu imza yetkililerinden herhangi biri ile (A), (B),(C) ve (D) grubu imza yetkililerinden herhangi birinin Şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA ile temsil ve ilzam edilecektir.

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında bilgi :

Ahmet Cemal Dördüncü Yönetim Kurulu Başkanı

1953 yılında İstanbul’da doğan Ahmet C. Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü’nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya’da Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye’de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. 1987 yılında Sabancı Grubu’na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.’de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika’da Genel Müdür/Başkan olarak çalışmıştır. 2004 yılında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013’ten bu yana Akkök Holding’in İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü, Akenerji, Akcez, Akiş GYO, Akyaşam ve Gizem Frit’in Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır. Dördüncü, Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş., Coca- Cola İçecek A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ve International Paper Co. Şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Tomáš Pleskač Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1966 doğumlu Tomáš Pleskač; 1989 yılında Mendel Tarım ve Ormancılık Üniversitesi (Brno) İşletme ve Ekonomi Fakültesi’nden mezun olduktan sonra Prag Üniversitesi’nde MBA derecesi almaya hak kazanmıştır. Sayın Pleskač 1994 yılında ČEZ Grubunda kariyerine başlamıştır ve Grup bünyesinde çeşitli pozisyonlarda üst düzey yöneticilik yapmıştır. Sayın Pleskač 2006 yılından bu yana ČEZ, a.s.’nin Yönetim Kurulu Üyesidir. (2008 Ocak ayında) Uluslararası Bölüm Baş Sorumlusu görevini üstlenmiştir ve 2017 Mart ayına kadar, Dağıtım ve Uluslararası İşler Bölüm Başkanı ve Yenilenebilir Enerji ve Kalkınma Baş Sorumlusu olarak görev almıştır. Bay Pleskač hâlihazırda Yenilebilir Enerji, Kalkınma ve Dağıtım Baş Sorumlusu görevini üstlenmektedir. Bay Pleskač 2009 Mayıs ayından bu yana Akenerji Yönetim Kurulu üyesidir. Şu andaki pozisyonu Akenerji Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir.

Petr DOKLADAL Yönetim Kurulu Üyesi /Genel Müdür Vekili

1984 yılında Moskova Devlet Dışişleri Üniversitesi’nden mezun olan Petr Dokládál, yüksek lisans derecesini Prag Charles Üniversitesi Sosyal Bilimler bölümünde almış ve 1994 yılında Stanford Üniversitesi’nde Diplomatik Eğitim Programı’na katılmıştır. İş yaşamına 1983 yılında Çek Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı’nda devlet memuru olarak başlayan Dokládál, Vietnam’da Çek Cumhuriyeti Diplomatı, Kanada’da Başkonsolos, Bulgaristan ve Romanya’da Çek Cumhuriyeti Büyükelçisi olarak görev yapmıştır. 2010 yılında ČEZ Group’a katılan Dokládál ČEZ Bulgaristan Ülke Müdürü olarak görev almış olup aynı zamanda 2013 yılından bu yana Brüksel, Eurelectric Yönetim Kurulu Üyesi’dir. Petr Dokládál, Ekim 2015 tarihinden itibaren Akenerji Genel Müdür Vekili ve Nisan 2016’dan bu yana Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Serhan GENÇER
Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür

1975 İstanbul doğumlu Serhan Gençer, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği mezunudur. İş yaşamına, 1998’de Belçika merkezli Unit International SA ile başlamış, 2007’de EPC Projeler Direktörü olarak ayrılana kadar çeşitli yatırım ve anahtar teslim müteahhitlik projelerinin iş geliştirme, uygulama ve faaliyet aşamalarında çeşitli ülkelerde ve çeşitli rollerde görev almıştır. 2009 Ekim ayına kadar RWE & Turcas grubunun gaz ve kömür santralı projeleri ile Turcas Power & Gas Group’un tüm enerji faaliyetlerinde Bölüm Direktörü olarak çalışmıştır. 2009 yılı Ekim ayında Egemer Elektrik Üretim A.Ş.’nin Genel Müdürü olarak Akenerji’ye katılmış, 2013 başında Akenerji Üretim Genel Müdür Yardımcılığı’na atanmıştır. 2016 yılında vekaleten Akenerji Ticaret Genel Müdür Yardımcılığı’nı mevcut görev ve sorumluluklarına ilaveten üstlenen Gençer, 2017 yılının başında Aknerji Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Jaroslav MACEK
Yönetim Kurulu Üyesi

18 Ocak 1977 tarihinde Çek Cumhuriyeti’nde doğan Jaroslav Macek, yüksek lisans derecesini Prag Charles Üniversitesi Matematik ve Fizik Fakültesi’nden almıştır. Kariyerine 2000 yılında PricewaterhouseCoopers Prag ofisinde başlamış, 2000-2007 yılları arasında bu kurumda performans iyileştirme, finansal ve operasyonel etkinlik ve bu alandaki uygulamaların geliştirilmesi konularında danışmanlık görevini sürdürmüştür. 2007-2009 yılları arasında Ukrayna’nın önde gelen bankalarından olan Ukrsibbank’da (BNP Paribas group) yönetim ekibinin bir üyesi olarak görev almış ve Banka stratejisinin hazırlanması ve stratejik gelişmeler de dahil olmak üzere Banka Kurumsal Gelişim Bölümü’nden sorumlu olarak görevini sürdürmüştür.

Jaroslav Macek , şu anda Çek Cumhuriyeti dışında yer alan CEZ Group şirketlerinde enerji hizmetlerinin geliştirilmesinden sorumludur.. Bundan önceki süreçte Çek Cumhuriyeti’nde ve dışında CEZ Group şirketlerinde, Cez Group yabancı işletmelerinin gelişimi ve operasyonları ile ilgili sorumluluklar üstlenerek üst düzey pozisyonlarda görev almıştır. Jaroslav Macek ayrıca CEZ Group’a ait çeşitli yabancı şirketlerin denetleme organlarının başkan yardımcısı veya üyesi olarak da görev almaktadır. Jaroslav Macek, akıcı seviyede Çekçe ve İngilizce bilgisinin yanısıra temel seviyede Rusça bilgisine sahiptir.

Özlem Ataüinal

Yönetim Kurulu Üyesi

1967 yılında Düzce’de doğdu. 1985 yılında, Üsküdar Amerikan Lisesi’nden, 1989 yılında, Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü’nden mezun oldu. İktisat Bankası T.A.Ş. ve Körfezbank A.Ş.’de Şube Müdürlüğünden, Müşteri İlişkileri Yönetimi Bölüm Başkanlığına kadar çeşitli görevlerde bulunduktan sonra, kariyerine Akkök Grubunda devam etme kararı aldı. Gruba 2000 yılında, Akenerji A.Ş. Bütçe ve Finans Müdürü olarak katıldı. 2005 yılında, Akkök Holding A.Ş.’nin CFO’luğuna terfi etti. 2012 yılında mevcut görevi devam edecek şekilde, Holding’in Finanstan sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atandı. Aynı yıldan itibaren Grubun halka açık ve yabancı ortaklı şirketleri de dahil olmak üzere, çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başladı. 2016 yılında, mevcut sorumluluklarına Akkök Holding Strateji ve İş Geliştirme de eklendi. Akkök Holding Riskin Erken Teşhisi Kurulu Üyesi de olan Ataüinal, 2017 yılından itibaren Grubun enerji sektöründen sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak da çalışmaktadır. Nisan 2017’de Akkök Holding A.Ş.’nin Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. 2013 yılından bu yana Tüsiad üyesi olan Ataüinal, İngilizce bilmektedir ve evlidir.

Petr Jan KALAS

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Petr Jan KALAS, Çek Teknoloji Enstitüsü’nden(Prag) alınmış Enerji ve Güç Ekonomisi alanında Elektrik Mühendisliği Yüksek Lisans Derecesine sahiptir(Onur Öğrencisi). Çek Cumhuriyeti Çevre Bakanlığı Çevre Bakanı Baş Danışmanı, Çek Cumhuriyeti adına Yeşil Çevre Fonu (YÇF) değişen (yedek) üyesi,Sürdürülebilir Enerji Komitesi Başkanı, Sürdürülebilir Kalkınma Çek Çalışma Konseyi Başkan Yardımcısı - (Sürdürülebilir Kalkınma Dünya Konseyi ulusal şubesi) ,Czechinvest CEO Danışmanı , Biokütle kullanılan biyoteknoloji alanında Ar-Ge Enstitüleri Konsorsiyumu Danışmanı ,Çek Cumhuriyeti Çevre Bakanı ,Çek Cumhuriyeti’nin 3 Başbakan ve birçok Bakanına Danışmanlık,Dünya Bankası, IFC, UNITAR, UNIDO, UNDP, UNEP, UNFCCC, EU, EBRD, EIB, ADB, IADB, NEFCO, NEDO dahil olmak üzere çok uluslu örgütlere ve özel sektöre danışmanlık ve müşavirlik ve bunlarla işbirliği görevlerinde bulunmuştur

İzzet Özberki

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi’nden mezun olan Özberki, 1979-1984 yılları arasında Gazi Üniversitesi Ekonomi Bölümü’nde öğretim görevlisi olarak çalışmıştır. 1984-1991 yılları arasında İstanbul’da Midland Bank’ın Yatırım Bankacılığı Bölümü sorumluluğu da dahil olmak üzere çeşitli kademelerinde görev almış, 1992- 2001 yılları arasında ise Arkan & Arkan şirketinde kurumsal danışmanlık yapmıştır. 2001 yılı başında Arkan&Ergin’e ortak olarak katılan Özberki, Institute of Chartered Accountants of England and Wales tarafından verilen Corporate Financier (CF) derecesine sahiptir.

Kurumsal Yönetim Komitesi :**ADI-SOYADI****GÖREVİ**

Petr Jan KALAS
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ
Ondrej DVORAK
Özge ÖZEN AKSOY

Başkan
Üye
Üye
Üye

Denetimden Sorumlu Komite :**ADI-SOYADI****GÖREVİ**

Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ
Petr Jan KALAS

Başkan
Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi :**ADI-SOYADI****GÖREVİ**

Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ
Petr Jan KALAS

Başkan
Üye

II – KISACA ENERJİ SEKTÖRÜ

TEİAŞ verilerine göre 2018 yılının ilk altı ayında toplam elektrik tüketimi 142 TWh olarak gerçekleşmiş, böylece 2017 yılında 138 TWh olarak gerçekleşen ilk üç ayında tüketimine kıyasla %2,9 oranında bir artış meydana gelmiştir.

Haziran 2018 sonu itibari ile Türkiye toplam kurulu gücü 87.139 MW (lisanssız santraller dahil) olarak açıklanmıştır. Toplam kurulu güç içerisinde özel sektör %66 ile en büyük paya sahip olup, onu %23 ile EÜAŞ santralleri, %9 ile yap-işlet ve yap-işlet-devret santralleri ve %2 ile işletme hakkı devredilen santraller takip etmektedir. Toplam kurulu gücün %47'sini yenilenebilir enerji kaynaklarından üretim yapan santraller oluşturmaktadır.

2018 yılının ilk altı ayında ortalama piyasa elektrik fiyatı nominalde 179,30 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2017 yılının ilk altı aylık dönemine göre %14 oranında artıl gözlenmiştir.

Enerji sektöründe rekabeti artırma, arz güvenliğinin ve kalitesinin sağlanması ve şeffaf bir piyasa yapısının oluşturulması için 2009 yılında başlanan EÜAŞ'a ait üretim tesislerinin özelleştirme çalışmaları devam etmektedir. Özelleştirme çalışmaları kapsamında, 2018 yılının ilk yarısında, ÖİB tarafından, Menzelet ve Kılavuzlu Hidroelektrik Santralleri'nin devri gerçekleştirilmiş, 12,50 MW kurulu güce sahip Tohma Hidroelektrik santralının, 46,30 MW kurulu güce sahip Çine Hidroelektrik santralının, 3,00 MW kurulu güce sahip Dinar-2 Hidroelektrik santralının, 2,20 MW kurulu güce sahip Sütçüler Hidroelektrik santralının ve 10,60 MW kurulu güce sahip Gönen Hidroelektrik santralının özelleştirilmesine ait teklifler toplanmış olup süreç devam etmektedir.

III – SATIŞLAR VE İŞLETMENİN PERFORMANSI

Grup'un elektrik satış miktarlarının detayı MWh olarak aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 30 Haziran 2018	1 Ocak – 30 Haziran 2017
DİREKT SATIŞLAR	-	-
İNDİREKT SATIŞLAR	1.999.764,67	2.211.359,62
DUY	2.634.908,88	2.521.019,31
TOPLAM	4.634.673,55	4.732.378,93

IV – ÜRETİM VE KAPASİTE

- Egemer Santralımızın üretim tipi Termik-Kombine Çevrim olup, 2018 yılı ilk altı ay elektrik üretimi 1.870.237.330 kWh, buhar üretimi 1.822.271 ton olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 47,63'tür. Santralimizin üretim konusu Elektrik ve Buhar üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 8,78 azalış gerçekleşmiştir.
- Balıkesir Ayyıldız RES Santralımızın üretim tipi, rüzgâr enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2018 yılı ilk altı ay elektrik üretimi 42.445.283 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 34,65'tir. Santralimizin üretim konusu Elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 29,04 artış gerçekleşmiştir.
- Bulam HES Santralımızın üretim tipi, Kanal tipi Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2018 yılı ilk altı ay elektrik üretimi 12.876.008 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 42,16'tır. Santralimizin üretim konusu Elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 2,90 artış gerçekleşmiştir.
- Uluabat HES Santralımızın üretim tipi, Rezervuarlı Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2018 yılı ilk altı ay elektrik üretimi 184.469.000 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 42,47'dir. Santralimizin üretim konusu Elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 81,62 artış gerçekleşmiştir.
- Burç HES Santralımızın üretim tipi, Nehir tipi HES enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2018 yılı ilk altı ay elektrik üretimi 36.605.700 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 30,83'tür. Santralimizin üretim konusu Elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 4,82 artış gerçekleşmiştir.
- Feke II HES Santralımızın üretim tipi, Kanal tipi Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2018 yılı ilk altı ay elektrik üretimi 89.812.650 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 29,71'dir. Santralimizin üretim konusu Elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 24,88 artış gerçekleşmiştir.
- Himmetli HES Santralımızın üretim tipi, Kanal tipi Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2018 yılı ilk altı ay elektrik üretimi 49.083.510 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 41,88'dir. Santralimizin üretim konusu Elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 7,81 artış gerçekleşmiştir.
- Feke I HES Santralımızın üretim tipi, Kanal tipi Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2018 yılı ilk altı ay elektrik üretimi 55.220.610 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 43,24'tür. Santralimizin üretim konusu Elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 20,30 artış gerçekleşmiştir.
- Gökkaya HES Santralımızın üretim tipi, Rezervuarlı Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2018 yılı ilk altı ay elektrik üretimi 47.227.740 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 38,09'dur. Santralimizin üretim konusu Elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 14,02 artış gerçekleşmiştir.

V – YATIRIMLAR

Türkiye'nin uzun vadeli enerji politikasını da dikkate alarak yapmış olduğu yatırımlar sonucunda 2017 yılında ulaşmış olduğu 1.224 MW kurulu güç ve piyasa şartlarına hızlı şekilde uyum sağlayan esnek portföy yapısı ile rekabetçi konumunu korumuştur. Mevcut aktif portföyünün yanı sıra henüz proje aşamasında olan ve Erzincan'da kurulması planlanan 198 MW'lık Kemah Hidroelektrik Santrali'ne ilişkin proje çalışmaları ise devam etmektedir.

Akenerji'nin işletmede olan santrallerinin piyasa şartlarına göre optimum şekilde işletilmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. Üretim portföyündeki bütün santrallerin tüm işletme ve bakım aktiviteleri Akenerji'nin kendi ekipleri tarafından özenli ve etkili biçimde gerçekleştirilir. Bununla birlikte değişen piyasa koşullarına uyum sağlayabilmek ve rekabetçi konumu güçlendirmek için stratejiler sürekli gözden geçirilmekte, daha verimli enerji üretimi için araştırmalar yaparak yeni adımlar atılmaktadır.

VI – FİNANS KAYNAKLARI

Şirketimizin başlıca finans kaynakları faaliyetleri sonucunda yaratılan fonlar, finans kuruluşlarından temin edilen krediler ve özsermayedir.

30 Haziran 2018 itibariyle Grup'un;

- 310,1 milyon TL ve 84,4 milyon ABD Doları kısa vadeli kredisi ile 1,1 milyon Avro kısa vadeli finansal kiralama yükümlülüğü ve
- 377,9 milyon TL ve 613,5 milyon ABD Doları uzun vadeli kredisi ile 10,2 milyon Avro uzun vadeli finansal kiralama yükümlülüğü mevcuttur.

Akenerji döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil olmak üzere çeşitli finansal riskleri bertaraf etmek için mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Şirket'in mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerini engellemeyi amaçlamaktadır.

Akenerji'nin toplam ödenmiş 729.164.000 TL tutarındaki sermayesinin %25,28'i BIST'te işlem görmektedir.

VII – RİSK YÖNETİM POLİTİKASI VE İÇ DENETİM SİSTEMİ

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır.

Şirket risk envanteri, Akenerji'nin risk yönetimi çalışmalarında kullandığı en önemli takip araçlarından biridir. Risk envanteri Şirket'in operasyonel, finansal, itibar ve stratejik risklerini içermektedir. Risk skoru yüksek ve çok yüksek düzeyde olan riskler, Yönetim Kurulu seviyesinde izlenmekte olup, detaylı aksiyon planları oluşturulur ve her bir risk için bir risk sahibi atanır. Risk sahibi, ilgili riskin kararlaştırılan aksiyon planı çerçevesinde yönetilmesinden sorumludur. Böylece risk yönetimi felsefesi, Akenerji yöneticilerinin rutin iş ajandalarında sürekli bir madde haline gelmiştir. Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen bu felsefe, Şirket uygulamalarının ayrılmaz bir parçası olmuştur.

Şirket'in faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması ve kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve ÇEZ a.s. bünyesinde bulunan iç denetim grupları tarafından, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenmekte ve denetim sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmaktadır. İç denetim faaliyetlerinin etkinliği, Denetimden Sorumlu Komite tarafından, yıl içinde gözden geçirilmiştir. İhtiyaç olduğu durumlarda, Komite tarafından, iç denetçi, dış denetçi veya Şirket'in diğer yöneticilerinin de görüşleri alınmıştır.

İç Denetim ekibi denetim faaliyetleri kapsamında gerekli durumlarda bağımsız denetçiler ile temasa geçmekte ve zaman zaman bağımsız denetim ile ortak süreç denetimleri gerçekleştirmektedir.

VIII – BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

Dönem Rasyoları

Borç / Pasif Oranı	$\frac{\text{KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR \& UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR}}{\text{PASİF (KAYNAKLAR)}}$	79%
Borç / Özkaynak Oranı	$\frac{\text{KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR \& UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR}}{\text{ÖZKAYNAKLAR}}$	376%
Brüt Kar Marjı (%)	$\frac{\text{BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI}}{\text{NET SATIŞLAR}}$	5%
Net Kar Marjı (%)	$\frac{\text{NET DÖNEM KARI / (ZARARI)}}{\text{NET SATIŞLAR}}$	-63%

IX – DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Dönem içinde yapılmış esas sözleşme değişikliği yoktur.

X – İŞLETME İLE İLGİLİ MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

26 Mart 2018 tarihinde Şirket'in 2017 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantıda sermayenin %75,467'sini oluşturan pay sahipleri temsil edilmiştir. Pay sahipleri, soru sorma haklarını kullanmış ve gündem maddeleri haricinde herhangi bir önerge verilmemiştir. Pay sahipleri tarafından yöneltilen ve Toplantı sırasında cevaplanamadığı için Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.5 numaralı ilkesi uyarınca toplantı sonrasında yazılı olarak cevaplandırıldığı bir soru da olmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No:28 sayılı Tebliği le değiştirilen 'Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ' ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 03.03.2015 tarih ve 5507 sayılı 'Enerji Piyasasında Faaliyet Gösteren Gerçek ve Tüzel Kişilerin Faaliyetlerini Bağımsız Denetim Kuruluşlarına Denetlenmesi Hakkında Kararı'nın ilgili hükümleri uyarınca, Şirketimizin 2018 faaliyet yılı dönemindeki mali tablo ve raporlarının denetlenmesi için Denetimden Sorumlu Komite'nin raporu doğrultusunda, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin seçimi (A member firm of Ernst & Young Global Limited) 26 Mart 2018 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

Dönem içinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

Saygılarımızla,

Ondrej DVORAK
Finansman ve Mali İşler
Genel Müdür Yrd.

Serhan GENÇER
Genel Müdür