

2020
Faaliyet Raporu

İçindekiler

04	Şirket Genel Bilgileri
06	Kısaca Akenerji
10	Operasyon Haritası
12	Finansal ve Operasyonel Göstergeler
14	Kilometre Taşları
22	Akkök Holding Hakkında
24	Kısaca CEZ
26	Vizyon, Misyon, Kurumsal Değerler ve Akenerji Çalışanı
30	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
32	Genel Müdür'ün Mesajı
34	Dünya'da ve Türkiye'de Enerji Sektörü
39	2020 Yılı Faaliyetleri / Üretim
40	Yatırımlar ve Hizmetlerimiz
41	2020 Yılı Akenerji Ticaret Faaliyetleri
48	Enerji Servisleri
54	Sürdürülebilirlik Yönetimimiz
58	Çevresel Hedeflerimiz
74	İnsan Kaynakları Faaliyetleri ve Çalışan Profili
84	Kurumsal Yönetimimiz / Yönetim Kurulu
88	Üst Yönetim
90	Organizasyon Yapısı
92	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı
94	Yönetim Kurulu
99	Yatırımcı İlişkileri Faaliyet Raporu
106	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
107	Dönem İçi Önemli Gelişmeler
108	Diğer Açıklamalar
109	Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
110	Kâr Dağıtım Politikası
111	Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Önerisi
112	Sorumluluk Beyanı
113	Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu
116	1 Ocak - 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Akenerji 32. yılında Türkiye'ye enerji vermeye devam ediyor...

*1 Doğal gaz kombine çevrim,
1 rüzgâr ve 7 hidroelektrik santralimiz
“yüksek kârlılık ve yüksek verimlilik”
ilkesiyle işletiliyor, ülkemize 32 yıldır güç katıyor...*

*Sektörde yol gösterici olmaya devam ediyoruz.
Ürünlerimizi çeşitlendiriyoruz.
Enerji verimliliğinde öncü projelere imza atıyoruz.*

şirket genel bilgileri

ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

İşbu Faaliyet Raporu ('Rapor'), Türk Ticaret Kanunu'nun 516. madde hükmü, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 'Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 8. madde hükmü ve (II-17.1) sayılı 'Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili madde hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2020 - 31.12.2020 dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşır.

Şirket Bilgileri:

Ticari Unvanı:	Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
Eski Ticari Unvan:	Ak Enerji Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu A.Ş.
İşlem Gördüğü Borsa:	BIST
İşlem Sembolü:	AKENR
Merkez Adres:	Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Akhan Kat: 3-4 Gümüşsuyu / İstanbul - Türkiye www.akenerji.com.tr info@akenerji.com.tr
Web Sitesi:	12.05.1989
E-Mail:	255005
Ticaret Sicil Tarihi:	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi, 0110031317
Ticaret Sicil Numarası:	0212 249 82 82
Vergi Dairesi ve Numarası:	0212 249 73 55
Telefon:	0011003131773412
Faks:	Akçalar Fadıllı Köyü Yolu 5. km, Nilüfer, Bursa
Mersis No:	Edincik Beldesi Aldede ve Deliklitaş Mevkii, Bandırma, Balıkesir
Uluabat Şubesi Adres:	Besni İlçesi Aşağı Ağzı Köyü, Burç Mahallesi, Adıyaman
Bandırma Şubesi Adres:	Sülemişli Mah, Sülemişli Küme Evler, No: 1 Feke, Adana
Burç Şubesi Adres:	Kısacıklı Mah. Alıçlı Sok, No: 8 Feke, Adana
Feke-I Şubesi Adres:	Himmetli Mah. Su Çatı Sok. No: 102 Saimbeyli, Adana
Feke-II Şubesi Adres:	Himmetli Mah. Dravlı Sok. No: 84 Saimbeyli, Adana
Gökkaya Şubesi Adres:	Doğanlı Köyü Mevkii, Merkez, Adıyaman
Himmetli Şubesi Adres:	Mahmutlu Mahallesi Burnaz Küme Evleri No: 1 Erzin, Hatay
Bulam Şubesi Adres:	
Erzin Şubesi Adres:	

kısaca Akenerji

Enerji piyasasında standartları belirlemeye devam ediyoruz

Toplam Kurulu Güç (2020 yıl sonu itibariyle)

1.224 MW Elektrik

Hizmetler

Elektrik Üretimi ve Satışı
Elektrik İthalatı, İhracatı ve Toptan Ticareti
Elektrik Perakende Satışı
Doğal gaz İthalatı, İhracatı ve Toptan Ticareti
Enerji Servisleri

Santraller

904 MW Erzin DGKÇS

100 MW Uluabat HES

70 MW Feka II HES

30 MW Gökkaya HES

30 MW Feka I HES

28 MW Ayyıldız RES

28 MW Burç Bendi HES

27 MW Himmetli HES

7 MW Bulam HES

Proje Aşamasındaki Yatırımlar

198 MW Kemah HES

Ortalama Çalışan Sayısı*

248

*Yönetim Kurulu Dahil

2020 Yılı Ciroosu*

2.188

* milyon TL

Kısaca Akenerji

32 yıllık deneyimimizle, yaşamları aydınlatmak için enerji üretiyoruz

Sektörde standartları belirleyen öncü Şirket

Enerji sektöründeki 32 yıllık deneyimi ile, enerji üretim ve ticaretinde Türkiye'nin en köklü şirketleri arasında yer alan Akenerji, 2020 yılında da mevcut santrallerinin piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletilmesine ve katma değer yaratacak yeni projelerin geliştirilmesine devam etmiştir.

Son yıllarda sadece ülkemizde değil dünyada da önem kazanan konuların başında yenilenebilir enerji gelmektedir. Akenerji ise bu alandaki atılımlarıyla sektörde öngörünün ve istikrarın temsilcisi konumundadır. Şirket, üretim stratejilerini, yenilenebilir enerji kaynaklarından azami fayda yaratmak için yeniden şekillendirmeye ve gerekli aksiyonları almaya yönelik çalışmalarına devam etmiştir. Birbiri ardına devreye aldığı 7 hidroelektrik ve 1 rüzgâr santrali ile, 2020 yıl sonu itibarıyla Akenerji kurulu gücünün %26'sını oluşturan 320 MW enerjiyi, yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmaktadır.

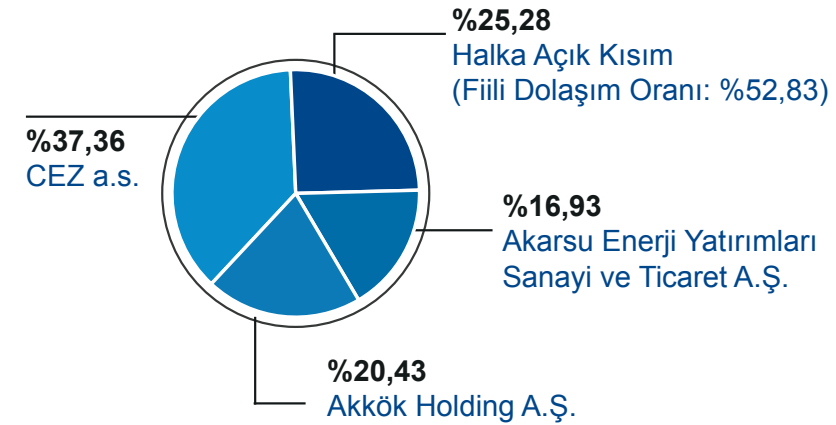
Mevcut santrallerindeki kapasite artış imkanlarını da değerlendiren Akenerji, 2016 yılında çalışmalarına başladığı, Ayyıldız Rüzgâr Santrali'nin 15 MW olan kurulu gücünün 13,2

MW artırılarak 28,2 MW'a çıkarılmasına yönelik yatırım sürecini tamamlayarak ilave kapasiteyi 2017 yılı başında devreye almıştır. Yenilenebilir enerji alanında kapasite kullanım oranı ve kârlılığı yüksek, yenilenebilir kaynaklara dayalı projelerin de Şirket portföyüne katılması ile ilgili pazar araştırmaları devam etmektedir.

Yenilenebilir enerjinin yanı sıra enerji üretiminde verimlilik de Akenerji için öncelikli konular arasındadır. Bu konudaki çalışmalar, yeni ve verimli teknolojilerin mevcut santrallere entegre edilmesinden, çalışanların mesleki eğitim süreçlerine kadar geniş bir çatı altında sürdürülmektedir. Şirket, enerji sistemleri optimizasyonu ve yönetim hizmetleri ile, endüstriyel ve ticari müşterilerin enerji verimliliklerini artıracak yeni fikirler ve projeler üretmeye devam etmiştir. Akenerji Enerji Servisleri, danışmanlıktan varlık yönetimine kadar sunduğu birçok hizmetle müşterilerinin enerji maliyetlerini düşürerek rekabet güçlerini artırmayı hedeflemektedir. Akenerji'nin piyasa koşullarını etkin biçimde takip ederek yaptığı atılımlar, elektrik üretimi sektöründe örnek oluşturmaya devam edecektir.

Akenerji ve bağlı ortaklıklarının doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)

Bağlı ortaklık	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Tic. A.Ş.	100,00	100,00
Ak-Eİ Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Tic. A.Ş.	100,00	100,00



Akenerji, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre ve SPK'nın 31.05.2000 tarih ve 61/922 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2017-2021 yılları arasında geçerli olmak üzere 1.500.000.000 TL ve ödenmiş sermayesi 729.164.000 TL'dir. Tüm hisse sahipleri aynı eşit haklara sahip olup herhangi bir hisse sahibine bir imtiyaz tanınmamıştır.

Akenerji: Bir başarı hikayesi

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile Avrupa'nın lider enerji şirketlerinden CEZ Grubu'nun %50-%50 stratejik ortaklığındaki Şirket, 2020 yıl sonu itibarıyla toplam 1.224 MW kurulu gücü ile Türkiye'nin enerji ihtiyacının yaklaşık %3'ünü tek başına karşılayacak üretim kapasitesine sahiptir.

32 yıllık bilgi birikimi ve öncü duruşuyla sektörde örnek teşkil eden Şirket, sektördeki güçlü pozisyonunu korumak ve elektrik tedarikini daha da güvenli hale getirmek için dengeli portföy yapısını sürdürmeyi amaçlamaktadır. Akenerji, Hatay'da yer alan 904 MW'lık Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'ni, 2014'ün üçüncü çeyreğinde tamamlayarak devreye almıştır. Yıllık 7,4 TWh üretim kapasitesine sahip olan santral, Akkök-CEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biridir. Erzincan'da kurulması planlanan 198 MW'lık Kemah Hidroelektrik Santrali projesi çalışmaları ise devam etmektedir.

Kurumsal sosyal sorumluluk, 2020'de de vazgeçilmez bileşenimiz olmaya devam etti

Güvenli bir gelecek için enerji şirketlerine düşen sorumluluğun farkında olan Akenerji, 32 yıllık geçmişinde her adımını çevre ve topluma duyduğu sorumlulukla atmaktadır.

Covid-19 pandemi dönemi ile birlikte sağlığın ve sağlık çalışanlarımızın önemini farkındalığıyla çeşitli hastanelere ihtiyaçları doğrultusunda ekipman desteği sağladık.

Santrallerimizin bulunduğu bölgelerde spora ve sporcuya destek verdik.

İşitme engelli çocuklar ile temel ihtiyaçları ve eğitime erişimleri risk altındaki çocuklar için yardım ve bağış faaliyetleri düzenledik. Akenerjililerin bizzat dahil olmasını sağladığımız projelerle, çalışanlarımızın bireysel sosyal sorumluluk yaklaşımlarını hayata geçirmelerine destek olduk.

Daima çevre bilinciyle hareket eden bir şirket olarak sosyal sorumluluk çalışmalarımıza sokak hayvanlarını da dahil ettik.

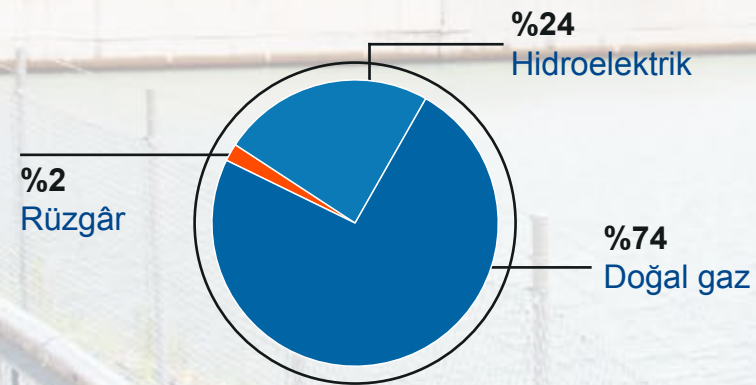
Bir taraftan marka değerimizi artırırken, diğer taraftan santrallerimizin bulunduğu bölgelerde 'yerel halkla birlikte yaşama' bilinciyle geliştirilen hidroelektrik santral tanıtım ve bilgilendirme faaliyetlerine devam ettik. Bu bölgelerde olası tehlikeler ve korunma yöntemlerine odaklanan basılı materyallerle yerel halkı bilgilendirmeye devam ettik.

Operasyon Haritası

Türkiye'nin enerjisiyiz

* Kemah proje aşamasındadır.

Akenerji Kurulu Gücünün Kaynaklara Göre Dağılımı



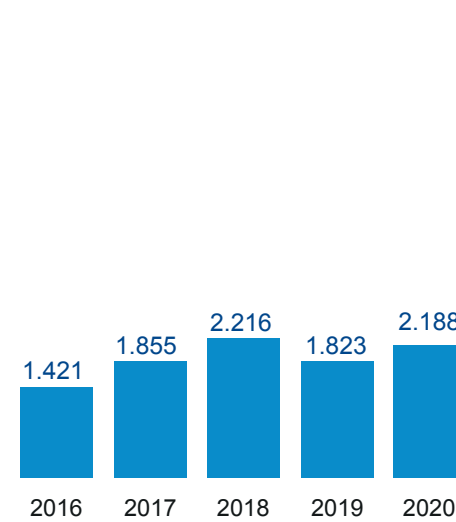
2020 Yıl Sonu İtibariyle Toplam Kurulu Güç 1.224 MW

finansal ve operasyonel göstergeler

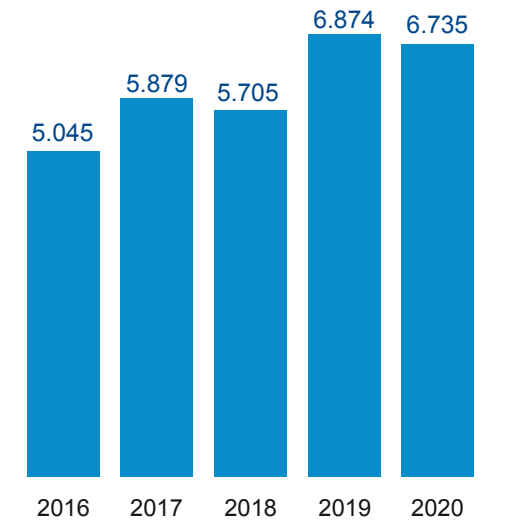
Konsolide Finansal Göstergeler (milyon TL)	2016	2017	2018	2019	2020
Net Satışlar	1.421	1.855	2.216	1.823	2.188
Brüt Satış Kârı	44	54	58	178	198
Faaliyet Kârı	64	-50	-45	89	116
Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr	234	128	213	346	409
Net Kâr / (Zarar)	-549	-507	-1.556	-741	-1.085
Toplam Dönen Varlıklar	630	173	325	243	365
Kısa Vadeli Yükümlülükler	566	610	1.468	469	610
İşletme Sermayesi	-19	-96	-140	-157	-162
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.088	5.587	5.339	6.568	6.293
Toplam Finansal Yükümlülükler	3.274	3.217	4.512	5.099	6.082
Toplam Varlıklar	5.045	5.879	5.705	6.874	6.735
Toplam Yükümlülükler	3.944	4.011	5.244	5.913	6.863
Toplam Özsermaye	1.100	1.868	461	961	-129*
Nakit ve Benzeri Varlıkların Dönem Sonu Değeri	434	45	19	88	214
Yatırım Harcamaları	109	101	10	23	22
Dönem Sonu Piyasa Değeri-İMKB	620	664	459	795	1.611
Ortalama Personel Sayısı	238	206	204	235	240

* 6102 sayılı Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında, sermaye kaybı veya borca batıklık durumu ile ilgili olarak 15 Eylül 2018 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Ticaret Bakanlığı Tebliği ile 1 Ocak 2023 tarihine kadar, sermaye kaybı veya borca batık olma durumuna ilişkin yapılan hesaplamalarda, henüz ifa edilmemiş yabancı para yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının dikkate alınmayabileceği düzenlemesi getirilmiştir. TTK'nın 376'ncı maddesinin uygulanmasına ilişkin Usul ve Esaslar hakkında tebliğin geçici 1.maddesinde 26 Aralık 2020 tarihinde yapılan değişiklikle 1 Ocak 2023 tarihine kadar, sermaye kaybı veya borca batık olma durumuna ilişkin yapılan hesaplamalarda, henüz ifa edilmemiş yabancı para cinsi yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının tamamının yanı sıra 2020 ve 2021 yıllarında tahakkuk eden kiralamalardan kaynaklanan giderler, amortisman ve personel giderlerin toplamının yarısının da dikkate alınmayabileceği düzenlenmiştir. Bu doğrultuda yapılan hesaplamalar neticesinde, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, konsolide finansal durum tablosunda yer alan geçmiş yıl kârları/(zararları) kalemi içerisinde 1.337.353.704 TL ile konsolide kâr veya zarar tablosunda 869.107.087 TL tutarında olmak üzere toplam 2.206.460.791 TL tutarında henüz ifa edilmemiş yabancı para yükümlülüklerine ilişkin kur farkı zararı, kiralamalardan kaynaklanan giderler, amortisman ve personel giderleri mevcuttur. Söz konusu etkiler sermaye kaybı veya borca batıklık durumu ile ilgili hesaplamada toplam özkaynaklara ilave edilmekte olduğu için Grup'un sermaye kaybı veya borca batıklık durumu mevcut değildir. Grup'un santrallerine ilişkin arsaları, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binaları ile makine ve teçhizatlarının 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla makul değerlerini yeniden ölçmesi, özkaynaklarına pozitif etki sağlamıştır. Ek olarak tüm kısa ve uzun dönemli yükümlülüklerinin bilincinde olan Grup, proaktif yaklaşımı çerçevesinde operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek için gerekli aksiyonları almaktadır.

Net Satışlar (milyon TL)



Toplam Varlıklar (milyon TL)



kilometre taşları

32 yıldır tüm gücümüz ve deneyimimizle, yaşamları aydınlatmak için enerji üretiyoruz

- | | |
|---|--|
| <p>1989 Akenerji, Türkiye'nin ilk elektrik üretimi otoprodüktör grubu olarak, 1984 tarihli, 3096 sayılı Türkiye Elektrik Kurumu (TEK) Dışındaki Kuruluşların Elektrik Üretimi, İletimi, Dağıtımı ve Ticareti ile Görevlendirilmesi Hakkında Kanun kapsamında, 16 Mayıs 1989'da faaliyetlerine başladı.</p> | <p>2002 Gürsu Santrali'nin kapasitesi artırılarak 15,60 MW'a çıkarıldı.</p> |
| <p>1993 59,5 MW kurulu güce sahip Yalova Santrali, Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.'den kademeli olarak devralındı.</p> | <p>2003 45 MW kurulu güce sahip İzmir-Batıçim Santrali devreye alındı.</p> |
| <p>1996 Toplam 98 MW kurulu güce sahip Çerkezköy Santrali kademeli olarak devreye girdi.</p> | <p>2005 Akenerji, statü değişikliğine giderek faaliyetlerini Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. unvanıyla, serbest üretim şirketi olarak sürdürmeye başladı.</p> |
| <p>1997 6,3 MW kurulu güce sahip Alaplı Santrali devreye girdi.</p> | <p>2006 Akenerji, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından açılan hidroelektrik santral ihaleleri sonucunda, Uluabat Hidroelektrik Santrali (100 MW) ile Akocak Hidroelektrik Santrali'ni (81 MW) 49 yıl boyunca işletmeye hak kazandı.</p> |
| <p>2000 Şirket'in %25 oranındaki hisseleri halka arz edildi. Akenerji hisseleri, "AKENR" koduyla İMKB'de işlem görmeye başladı.</p> | <p>2007 Orhangazi, Uşak, Gürsu, Çorlu ve Denizli santrallerinin operasyonları, piyasadaki gelişmeler nedeniyle sonlandırıldı. Bu santrallerin lisansları da sona erdirildi.</p> |
| <p>2001 Çorlu Santrali (10,40 MW), Orhangazi Santrali (5,08 MW), Denizli Santrali (15,60 MW), Uşak Santrali (15,24 MW), Yalova Akal Santrali (10,40 MW) ile Gürsu Santrali'nin iki ünitesi (10,40 MW) devreye alındı.</p> | <p>2006 Akenerji, Burç Bendi (28 MW), Feka I (30 MW) ve Feka II (70 MW) hidroelektrik santrallerinin lisansına sahip olan Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.'yi satın aldı.</p> |
| | <p>2007 Yamanlı III (Himmetli-Gökkaya 57 MW) projesine ait lisans başvurusu ve Bulam Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali (7 MW) projesine ait lisansı bulunan Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi T.A.Ş. satın alındı.</p> |

2008

Batıçım Santrali, Batıçım Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'ye satılarak lisansı devredildi.

Alaplı Santrali'nin lisansı, piyasa gelişmeleri nedeniyle sona erdirildi.

Akenerji, Akkök Şirketler Grubu ve Çek enerji şirketi CEZ ile oluşturduğu AKCEZ adlı konsorsiyum ile katıldığı SEDAŞ ihalesini kazandı.

Akkök Holding ve CEZ Grup, Akenerji'de eşit katılımlı stratejik ortaklık anlaşmasına imza attı.

Akenerji, Türkiye'de rüzgâr santrallerinin üretim kapasitesinin satın alınmasına dair ilk anlaşmayı Polat Enerji ile gerçekleştirdi. Anlaşmaya göre Akenerji, Polat Enerji'ye ait 100 MW kurulu güçteki rüzgâr santrallerinin üretim kapasitesini, tüm dengesizlikleriyle birlikte 2010 yılı sonuna kadar satın alma kararı aldı.

100 MW kurulu güce sahip Çınarcık Barajı ve Uluabat Kuvvet Tüneli Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

81 MW kurulu güce sahip Akocak Regülatörleri ve Akocak Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

28 MW kurulu güce sahip Burç Bendi Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

7 MW kurulu güce sahip Bulam Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

70 MW kurulu güce sahip Feke II Hidroelektrik Santrali devreye girdi.

Akenerji 2009 Faaliyet Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi'nde (LACP) iki kategoride Altın ve Bronz Ödül ve 24. The Academy Awards of Annual Reports (ARC) yarışmasında Altın Ödül almaya hak kazandı.

ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemi belgeleri Genel Müdürlük, Çerkezköy, Bozüyük ve Kemalpaşa elektrik üretim santralleri için alındı.

Akenerji'nin ilk ve en kapsamlı Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyet Raporu yayımlandı ve tüm paydaşlara duyuruldu.

2011

EFET (Avrupa Enerji Tacirleri Federasyonu) genel sözleşmesini Türkiye'de uygulamaya başlayan ilk enerji şirketi Akenerji oldu.

TEİAŞ tarafından düzenlenen Sınır Ötesi İletim Kapasite İhalesi'ne katılan Şirket, enerji ithalatına ve ihracatına başladı.

Akenerji, 17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı-ICCI 2011 çerçevesinde ilk kez verilen Enerji Oscar'ını almaya hak kazandı. Şirket, Türkiye'nin ilk kojenerasyon tesisini kurması dolayısıyla En Yönlendirici Yatırımcı kategorisinde ödüle layık bulundu.

Ayyıldız Rüzgâr Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.

Akenerji, CDP (Karbon Saydamlık Projesi) Türkiye raporlamasına katılarak raporlama yapan iki enerji şirketinden biri oldu.

2012

ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerine Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Feke II HES ilave edildi.

Bozüyük Doğalgaz Santrali, 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında En Temiz Sanayi Tesisi seçilerek Çevre Beratı almaya hak kazandı.

27 MW kurulu güce sahip Himmetli Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

30 MW kurulu güce sahip Feke I Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

30 MW kurulu güce sahip Gökkaya Barajı ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.

Çerkezköy Doğalgaz Santrali'nin lisansı, mevcut ve beklenen piyasa koşulları göz önüne alınarak 31.12.2012 tarihinde sona erdirildi.

2013

70 MW kurulu güce sahip Feke II Santrali'nin sekonder frekans hizmeti sağlayabilmesi için gerekli ilave yatırım tamamlanarak devreye alındı.

Akenerji, Türkiye'de elektrik kapasite satışında ilk opsiyon işlemini 250 MW için SEPAŞ ile gerçekleştirdi.

Egemen Elektrik Üretim A.Ş. tarafından Hatay-Erzin'de Egemen Elektrik Üretim A.Ş. Şehit Uğur Ekiz Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi yaptırıldı.

Genel Merkez, Bozüyük, Kemalpaşa, Ayyıldız, Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Feke II santralleri, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetiminden başarıyla geçti.

Müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmayı hedefleyen CRM (Customer Relationship Management - Müşteri İlişkileri Yönetimi) projeleri başlatıldı.

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından düzenlenen Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Bronz) Ödülü ve Çevre (Altın) Ödülü yarışmasında Kemalpaşa Santrali, Çevre Ödülü kategorisinde ikincilik, Çevre Alanında Kurumsal Sosyal Sorumluluk kategorisinde ise üçüncülük ödülünü aldı.

Karbon Yönetimi Projesi'ne başlandı.

Küresel Raporlama Girişimi ilkelerine göre Akenerji'nin ilk Sürdürülebilirlik Raporu, 2012 dönemi için yayımlandı ve tüm paydaşlara duyuruldu.

2014

2011 Ekim ayında inşaatına başlanan 904 MW kurulu güce sahip Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından geçici kabulü tüm ünitelerde tamamlandı ve santral 5 Haziran 2014 tarihinden itibaren tam kapasiteyle ticari operasyona geçti.

Kemalpaşa ve Bozüyük Doğalgaz Kombine Çevrim Santrallerinin lisansları Şirketimizce yapılan başvuruya istinaden 30.09.2014 tarihi itibarıyla sona erdirildi.

2010

Akenerji, 160 MW kurulu güce sahip Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali lisansını elinde bulunduran İçkale Enerji Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.'yi satın aldı. Satın alınan şirketin unvanı sonradan Ak-Eİ Kemah Elektrik Üretim A.Ş. olarak değiştirildi.

Yetkili Acente Ağı kurulumu için gerekli çalışmalar tamamlandı ve acenteler ile sözleşmeler imzalanmaya başlandı.

Akıllı Elektrik yaklaşımı ile müşterilerin enerji konusundaki ihtiyaçlarına cevap veren yeni ürün ve hizmetler piyasaya sürülerek, hem müşteri memnuniyeti artırıldı hem de rekabette fark yaratıldı.

Feke I, Himmetli ve Gökkaya HES, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katıldı.

2016

Akenerji, Türkiye’de ilk defa sanal santral ihalesini uygulayan şirket oldu.

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemleri ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri Standartlarının 2015 yılı revizyonu ile Akenerji - Egemer Genel Müdürlük, Ayyıldız RES, Uluabat HES, Burç HES, Bulam HES, Feke I HES, Feke II HES, Himmetli HES, Gökkaya HES ve Erzin DGKÇS için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri belgeleri alındı. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerinin sürekliliği sağlandı.

Akocak Hidroelektrik Santralimiz ve ilgili ekipmanının satışı işlemi 04.02.2016 tarihi itibarıyla tamamlandı.

Akenerji 2015 Sürdürülebilirlik Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi’nde (LACP) Bronz Ödül almaya hak kazandı.

Akenerji, CDP Türkiye 2016 Su Programı’na katılan tek elektrik üretim firması oldu ve performansını C’den B’ye yükseltti.

Ayyıldız Rüzgâr Santrali kurulu gücünün 28,2 MW’a ulaşmasına yönelik yatırım faaliyetlerinde sona yaklaşıldı ve ilave yatırım 2016’nın son günlerinde tamamlandı.

Akenerji Türkiye’nin en itibarlı şirketlerinin ödüllendirildiği The One Awards’da enerji kategorisinde birinci oldu.

Ayyıldız Rüzgâr Santrali’nin, 13,2 MW’lık ilave kapasitesi devreye alınarak toplam kurulu gücü 28,2 MW’a ulaştı.

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Mevzuat (Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik, Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ) kapsamında Erzin Doğalgaz

Kombine Çevrim Santrali’nin 2015 ve 2016 yılı sera gazı emisyonları yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulandı ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na sunuldu.

ISO 14064 Sera Gazı standardı kapsamında 2016 yılı sera gazı emisyonları doğrulandı.

Akenerji; CDP Su Programı kapsamında A- derecelendirme notunu aldı ve Türkiye’de Leadership sınıflandırmasına giren şirketler arasına katıldı.

Şirket, Borsa İstanbul’da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerden oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında gönüllük esasıyla ilk kez değerlendirildi.

Akenerji 8. Türkiye Enerji Zirvesi’nde Kurumsal Sosyal Sorumluluk dalında Altın Voltaj ödülünün sahibi oldu.

2018

Akenerji; geçen sene olduğu gibi bu sene de Borsa İstanbul’da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin dahil edildiği endekste yerini aldı.

ISO 14064 Sera Gazı standardı kapsamında Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali’nin 2017 yılı sera gazı emisyonları doğrulandı.

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Mevzuat kapsamında Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali’nin 2017 yılı sera gazı emisyonları yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulandı ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na sunuldu.

Şirket, hidroelektrik santrallerin bulunduğu bölgelerdeki köy okullarında HES Bilinçlendirme eğitimleri yaptı. Adana, Adıyaman ve Bursa’da yapılan eğitimler ile 1.721 öğrenci ve 111 öğretmene ulaşıldı. 2013 yılından beri yapılan eğitimlerde, toplamda 7.880 öğrenci ve 461 öğretmene bilinçlendirme eğitimi verildi.

Akenerji Türkiye’nin en itibarlı şirketlerinin ödüllendirildiği The One Awards’da enerji kategorisinde birinci oldu.

Akenerji 9. Türkiye Enerji Zirvesi’nde Kurumsal Sosyal Sorumluluk dalında Altın Voltaj ödülünü yeniden kazandı.

Akenerji’nin %100 Bağlı ortaklığı, Egemer Elektrik Üretim A.Ş., Yönetim Kurulu’nun aldığı karar ile, Akenerji bünyesinde 31 Aralık 2018 tarihinde birleştirildi. Yeniden yapılandırma işlemleri çerçevesinde grup şirketlerinin tek bir tüzel kişilik çatısı altında birleştirilerek, ayrı ayrı yürütülen yönetsel ve operasyonel faaliyetlerinde sadelik sağlanması, gider ve maliyetlerde ölçek ekonomisinden yararlanılarak tasarruf sağlama imkanının elde edilmesi ve kaynakların optimal kullanılması hedeflendi.

2019

Şirketimiz, 2019 yılında toplam 859 milyon ABD Doları tutarındaki kredisini ilk 1,5 yılı anapara ödemesiz dönem olmak üzere 13 yıl vadeli olarak yeniden yapılandırıldı. Şirketimizin nakit yaratma kapasitesine göre dizayn edilen geri ödeme planı sayesinde finansal sürdürülebilirlik adına önemli bir adım atıldı.

Akenerji, finansal tablolarında, 30 Eylül 2015’ten başlayarak, elektrik üretim tesislerinin gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi konusunda karar aldı ve SPK akredite bağımsız danışman şirket ile çalışarak, hesapladığı “yeniden değerlendirme modelinin” pozitif sonuçlarını 2019 yıl sonu finansal sonuçlarına yansıttı.

Akenerji’nin %100 Bağlı ortaklığı, Ak-el Yalova Elektrik Üretim A.Ş., Yönetim Kurulu’nun aldığı karar ile, Akenerji bünyesinde 12 Aralık 2019 tarihinde birleştirildi. Yeniden yapılandırma işlemleri çerçevesinde grup şirketlerinin tek bir tüzel kişilik çatısı altında birleştirilerek, ayrı ayrı yürütülen yönetsel ve operasyonel faaliyetlerinde sadelik sağlanması, gider ve maliyetlerde ölçek ekonomisinden

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

yararlanılarak tasarruf sağlama imkanının elde edilmesi ve kaynakların optimal kullanılması hedeflendi.

Her yıl itibarını en çok artıran şirketlere verilen The One Awards'da Akenerji, ard arda 2. kez 1.'lik ödülünün sahibi olarak ödülüne 1 yıldız daha eklendi.

ISO 14064 Sera Gazı standardı kapsamında Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin 2018 yılı sera gazı emisyonları doğrultıldı.

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Mevzuat kapsamında Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin 2019 yılı sera gazı emisyonları yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrultıldı ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunuldu.

Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin 5 yılda bir yenilenen ve 2015 yılında alınan Çevre İzni belgesi için yenileme başvurusu yapıldı.

Akenerji; Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin dahil edildiği endekste yerini korudu.

CDP iklim değişikliği kapsamında 2019 yılında sunduğumuz halka açık rapor derecemiz C (Awareness) seviyesinden, B (Management) seviyesine yükselerek Avrupa ortalaması olan C'nin üzerinde bir performansa ulaşıldı.

CDP Su Raporlaması skorumuz ise hem küresel ve Avrupa ölçeğinde hem de sektör bazında B- seviyesine yani "Management" seviyesine ulaştı.

Genel Müdürlük, Ayyıldız RES, Uluabat HES, Burç HES, Bulam HES, Feka I HES, Feka II HES, Himmetli HES, Gökkaya HES ve Erzin DGKÇS için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetimleri başarı ile gerçekleştirilerek belgeler yenilendi. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği standardı yerine geçen ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve

Güvenliği standardına göre Genel Müdürlük ve tüm santrallerimiz belgelendirilerek, Akenerji; ISO 45001:2018 standardını uygulayan ilk firmalardan biri oldu.

ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerinin sürekliliği sağlandı.

Tüm santrallerimizde ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi çalışmalarına başlandı, enerji tüketimi belirlenerek ve performans değerlendirilerek tüketimi azaltmak ve iyileştirmeleri yapmak için hedeflerin belirlenmesi sağlandı.

Tüm santrallerimiz için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 50001:2018 Enerji ve ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri denetimleri başarı ile gerçekleştirildi.

Akenerji; Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin dahil edildiği endekste yerini korudu.

CDP İklim Değişikliği raporumuz, Avrupa ve Global Ortalama olan C'nin üzerinde B- "Management" seviyesinde skorlandı. CDP Su raporumuz B- "Management" seviyesinde skorlandı.

Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin 2019 yılı sera gazı emisyonları, hem Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında yönetmelik hem de ISO 14064 Sera Gazı standardı kapsamında yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrultıldı.

Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin Çevre İzni Belgesi yenilendi.

2020 yılı sonu itibari ile tüm santrallerimiz Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazandı.

Akenerji, 2020 yılında satışını gerçekleştirdiği 570 bin ton emisyon azaltım sertifikaları ile doğaya 550 bin ağaçlık katkıda bulundu.

2020



Akkök hakkında

Köklü birikim, finansal güç ve güvenilirliğin temsilcisi...

Temelleri 1952 yılında merhum Raif Dinçkök tarafından atılan Akkök Holding, 68 yıllık birikimiyle Türkiye'nin en köklü kuruluşları arasındadır. Kimya, gayrimenkul ve enerji sektörlerinde faaliyet gösteren Holding bünyesinde, biri yurt dışında olmak üzere, 19 ticaret ve sanayi şirketi ile 19 üretim tesisi bulunmaktadır. Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasalarını yakından izleyen Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedeflemektedir.

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş., 1968 yılında Türkiye'nin akrilik elyaf ihtiyacını karşılamak üzere Yalova'da kurulmuş ve 1971 yılında 5.000 ton/yıl kapasiteyle üretime başlamıştır. Yıllar içerisinde, yaptığı yatırımlar ve geliştirdiği yeniliklerle dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi haline gelen Aksa Akrilik, bugün 5 kıtada, 50'den fazla ülkede 300'e yakın müşterisi bulunan bir dünya devidir. 1.200'den fazla çalışana sahip olan Aksa, 502 bin m² alanı ve 330.000 ton/yıl kapasitesi ile de dünyadaki en büyük, Türkiye'deki ise tek akrilik elyaf üreticisidir. Aksa, geniş ürün gamı sayesinde, halıdan döşemeliğe, süveterden çoraba, iplikten el örgüsüne, kadifeden kilim, battaniye, tente ve endüstriyel filtrelelere kadar çok çeşitli alanlara tekstil ve teknik tekstil ham maddesi tedarik etmektedir.

DowAksa, 2012 yılında hammaddesi karbon elyaf olan global kompozit sektörüne geniş bir ürün yelpazesi ve teknik hizmet sunmak hedefiyle Dow Chemical Company ve Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.'nin ortak girişimi olarak kurulmuştur. Aksa'nın büyümeye müsait bir ortam sağlayan altyapısı ile Dow'ın reçine konusunda bilgi ve deneyimi sayesinde, DowAksa bugün karbon elyaf ve karbon elyaf ara malzemeler üretiminde liderliğe oynayan en güçlü şirketler arasında yer almaktadır. Aynı zamanda DowAksa, karbon elyaf sektöründe faaliyet gösteren ilk ve tek Türk firmasıdır. DowAksa, enerji, ulaşım, savunma ve alt yapı sektörleri başta olmak üzere endüstriyel sektörlere entegre karbon elyaf kompozit çözümleri sağlar.

Türkiye'nin öncü kimyasal madde üreticisi Ak-Kim, 1977'de Yalova'da kurulmuş ve geçmiş 43 yıl içerisinde çok farklı alanlarda üretim faaliyetlerini genişletmiştir. Klor-alkali ve türevleri, peroksitler, metilaminler, persülfatlar, bisülfidler, tekstil yardımcı maddeleri, kâğıt ve su arıtma kimyasalları, beton katkı maddeleri ve plastik katkılarını kapsayan geniş ürün yelpazesi, altı kıtaya ihracatıyla müşterilerine hizmet veren bir kimya şirkettir. Temel kimyasallar ve performans kimyasallarında birçok üründe pazar lideri olan şirket; temizlik, kimya, tekstil, kâğıt, su arıtma, gıda, metal, zirai ilaç, enerji, yapı, maden, plastik ve inşaat sektörlerine hizmet verir.

Akkök Holding'in güçlü vizyonu ile 1979 yılında frit üretimine başlayan Akcoat; emaye, seramik, yapışmaz ve dekoratif kaplamalar, pigment ve cam olmak üzere 5 ana grupta üretime devam etmektedir. Ürettiği ürün grupları ve "ileri kimyasal kaplama malzeme ürünleri" ile beyaz eşya, seramik karo, ev ve mutfak eşyaları, cam endüstrisi gibi çeşitli sektörlerde her biri alanında lider olan global markaların çözüm ortağıdır. 6 Kıta ve 65 ülkede tercih edilen bir marka olarak, İspanya'da üretim tesislerine sahiptir ve ABD, Meksika ve Çin'de bölge ofisleri ve iştirakleri ile faaliyet göstermektedir. Yıllık yaklaşık 142 bin ton üretim kapasitesi ve 50 milyon dolara varan ihracatıyla, Türkiye ekonomisine stratejik bir artı değer katmakta ve 12 yıl üst üste sektör ihracat şampiyonluğunu elinde tutmaktadır. Akcoat, önümüzdeki yıl odağına Ar-Ge, dijitalleşme ve inovasyon alanlarındaki çalışmalarını alarak liderliğini güçlendirmek üzerine sağlam adımlar atmakta ve yeni yatırımlarını bu doğrultuda hayata geçirmektedir. 5 yıl içinde ihracatını 100 milyon dolar seviyesine çıkararak dünya liderliğini elde etmeyi hedeflemektedir.

Akkök Holding'in gayrimenkul sektöründeki şirketlerinden Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşam kalitesini yükselten projeler hayata geçirmektedir.

Şirket, Akbatı Alışveriş Merkezi ile Akasya projelerini başarıyla yürütmekte, alışveriş merkezi yatırımlarına alternatif olarak Bağdat Caddesi üzerinde cadde mağazacılığı projeleri bulunmaktadır. Akış GYO, cadde mağazacılığındaki ilk işbirliğini Uşaklıgil Apartmanı için Beymen ile yapmış, mağaza Eylül 2017 itibarıyla ziyaretçileriyle buluşmuştur. 2018 yılı içerisinde de İngiltere'de geliştirilen bir konut projesine yaptığı yatırım ile ilk yurt dışı atılımını gerçekleştirmiştir. Akış GYO, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global Compact katılımcısı olmak üzere gerekli başvuruları 2019 yılında tamamlamıştır.

2014 yılında Akasya'da 10 bin m²'lik alanda kurulan KidZania, 20 ülkede 27 şehirde faaliyet gösteren çocuklar ülkesidir. KidZania İstanbul, çocuklara eğlenirken öğrenme hizmeti sunar. Bankası, süpermarketi, itfaiyesi, hastanesi, deprem simülasyon merkezi, kuryesi, stadı, sokakları ve meydanı ile 67 farklı aktivite alanında 120'den fazla role sahip gerçek bir şehirdir. KidZania İstanbul, 0-14 yaş arası çocukların meslekleri deneyimledikleri, akranlarıyla sosyalleştikleri, finansal okuryazarlıktan sosyal becerilere kadar birçok alanda yetkinliklerini artırdıkları özel bir yerdir. KidZania, çocukların sorumluluk, saygı, yardımlaşma, uyum, özgüven, farkındalık ve hoşgörü gibi değerlerinin gelişmesine destek olur.

Akmerkez ise, 1993 yılından bu yana bünyesinde yer alan seçkin markalar, alışveriş, eğlence ve yeme-içme alanlarıyla, hem keyifli deneyimlerin adresi, hem de kentin gözde buluşma noktalarından biri olmuştur. Şehrin sosyal yaşamına dinamizm katan Akmerkez, kentte sürdürülebilir bir yaşamın mümkün olduğunu ispatlayan ödüllü projesi "Terasta Tarım" ve güncel ihtiyaçlara göre yenilediği Easy Point bünyesinde verdiği THY Miniport, click&collect, alışveriş teslimat, vestiyer ve emanet gibi hizmetlerle misafirlerin hayatına değer katmaya devam etmektedir. Uluslararası Alışveriş Konseyi (ICSC) tarafından 1995 yılında Avrupa'nın, 1996 yılında ise Dünyanın En iyi Alışveriş Merkezi ödüllerine layık görülerek, bir ilke imza atan Akmerkez, yaşama değer katan projeleriyle kendini sürekli geliştirmektedir.

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile CEZ Grup'un %50-%50 stratejik ortaklığındaki şirket, toplam 1.224 MW kurulu güce sahiptir.

Akkök Holding ve CEZ Grup stratejik ortaklığı ile elektrik tedarik hizmeti veren Sepaş Enerji; Bolu, Düzce, Kocaeli ve Sakarya'nın EPDK tarafından yetkilendirilen resmi elektrik tedarikçisidir. Görevli Tedarik Şirketi olmasının yanı sıra, tüm Türkiye'de büyük sanayi kuruluşları, sağlık kuruluşları, kamu kuruluşlarının da aralarında bulunduğu yaklaşık 4 milyon kişiye elektrik tedarik hizmeti sağlamaktadır.

Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ), Sakarya, Kocaeli, Bolu, Düzce ve Gebze'de 5 ayrı bölge müdürlüğü ve bu bölge müdürlüklerine bağlı toplam 21 operasyon merkezinde 1,9 milyon tüketiciye enerji dağıtım hizmeti vermektedir. SEDAŞ'ın, 2020 yıl sonu itibarıyla Doğu Marmara'yı kapsayan faaliyet bölgesinde dağıtılan toplam elektrik miktarı 9,6 milyar kWh'tir.

Aktek, 2007 yılında Akkök grubu başta olmak üzere tüm müşterilerine bilgi teknolojileri alanında katma değer sağlayarak yol göstermek, fizibilite yapıp, projelendirmek ve bu projeleri uygun ekonomik maliyetlerle hayata geçirmelerine yardımcı olmak amacıyla kurulmuştur. Aktek, "Bilişim 500" listesindeki araştırmaya göre 2019 yılında 133. sırada, Sistem Entegratörü Hizmet sıralamasında ise 15. sırada yerini almıştır.

1976 yılından bu yana sigortalıların ihtiyaç ve beklentilerini başarı ile karşılayan Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. ayrıcalıklı hizmet anlayışı ile sigorta sektörünün tercih edilen şirketleri arasında yer almakta olup, AKKÖK şirketler grubu bünyesinde Türkiye'nin saygın sektör oyuncuları arasında bulunmaktadır.

kısaca CEZ

CEZ Grup'un yurt dışındaki başlıca faaliyetleri; Elektrik dağıtımı, üretimi, ticareti ve satışlarıdır

Genel Merkezi Çek Cumhuriyeti'nde bulunan CEZ Grup, birçok Orta ve Güneydoğu Avrupa ülkesi ile Türkiye'de faaliyetlerini sürdüren entegre bir enerji grubudur. Grubun ana faaliyet alanı, elektrik ve ısı üretimi, dağıtımı, ticareti ve satışı, doğal gaz ticareti ile satışı, kömür çıkarımı ve enerji hizmetleridir. CEZ Grup şirketleri, 30.000 üzerinde çalışanı ile faaliyet gösterir.

CEZ a.s. isimli ana şirketin en büyük hissedarı (31 Aralık 2020 itibariyle) toplam Şirket hisselerinin yaklaşık %70'ine sahip Çek Cumhuriyeti'dir. CEZ a.s.'nin hisseleri Prag ve Varşova borsalarına kote olup PX ve WIG-CEE endekslerine dâhildir.

CEZ Grup'un misyonu, müşterilerine ve bir bütün olarak topluma güvenli, güvenilir ve pozitif enerji sağlamaktır. CEZ Grup'un vizyonu ise enerji ihtiyaçlarını karşılamak ve hayat kalitesinin artırılması için yeniliği getirmektir. CEZ Grup'unun stratejisi dört önceliğe sahiptir: Verimli Operasyon, Optimum Üretim Portföyü Kullanımı ve Geliştirme; Müşterilerin Enerji İhtiyaçları için Modern Dağıtım ve Bakım; Çekya'da Yeni Enerji Sektörü Gelişimi; ve Avrupa'da Enerji Hizmetlerinin Geliştirilmesi. Çekya'daki CEZ Grup şirketleri elektrik ve ısı üretim, dağıtım ve tedarikini gerçekleştirirler ve elektrik, doğal gaz ve diğer emtiaların ticaretini yaparlar. Ayrıca bir şirket de kömür çıkarır ve satar. Müşterilere kapsamlı enerji hizmetleri sağlarlar. Üretim portföyleri nükleer, kömür yakıtlı, gaz yakıtlı, hidroelektrik, fotovoltaik, rüzgar, biyokütle ve biyogaz tesislerinden oluşmaktadır. CEZ Grup'unun yurt dışındaki faaliyetleri büyük ölçüde elektrik dağıtımı, üretimi, ticareti ve satışını kapsamaktadır.

CEZ Grup, Almanya, Polonya, Romanya, Bulgaristan ve Türkiye ile üretim ve dağıtım varlıklarının sahibi ya da ortağı konumundadır. CEZ Grup'unun Hollanda'daki iştirakleri holding, finansman ve yönetim faaliyetleri sağlayan şirketlerdir. CEZ Grup Almanya'da birçok rüzgâr

parkı işletmekle birlikte, INVEN CAPITAL isimli yatırım fonu ile yeni merkezi olmayan enerjide aktiftir. CEZ Grup, Polonya'da iki adet maden kömürüne dayalı termik santral ve ülkenin Çek Cumhuriyeti sınırı yakınında iki adet hidroelektrik santrali işletmektedir. Ayrıca rüzgâr santrali hazırlayan bir geliştiricinin sahibidir. Romanya'da ise hidroelektrik santraller ile Avrupa'daki en büyük kıyı rüzgâr parkını işletmektedir; ayrıca elektrik dağıtım ve satışını da gerçekleştirir. Bulgaristan'da ülkenin batı kesimine elektrik dağıtıp satmakta ve CEZ Grup'unun Bulgaristan'daki varlıklarının satış işlemlerini gerçekleştirmektedir.

Türkiye'de CEZ Grup Türkiye'deki ortağı ile bir dağıtım ve satış şirketi işlemektedir. Gaz yakıtlı, hidroelektrik santralleri ile rüzgâr santrallerinden elektrik üretir. CEZ Grup, birçok Avrupa ülkesinde elektrik ve diğer emtiaların toptan satış piyasalarında ticari faaliyetlerini yürütür. CEZ Grup, sadece Çek Cumhuriyeti'ndeki nihai müşteriye değil aynı zamanda Romanya, Bulgaristan, Türkiye, Macaristan, ve Slovakya'daki nihai müşterilere de elektrik ya da doğal gaz satmaktadır. CEZ Grup'un faaliyetleri; çalışanlara, topluma ve çevreye karşı sorumlu olmayı da içeren oldukça sıkı etik standartlar kapsamında yürütülür. Bu faaliyetler çerçevesinde CEZ Grup, sürdürülebilir gelişim ilkelerini benimserken enerji verimliliğini destekler, yeni teknolojilerin kullanımını teşvik eder ve çalışanların mesleki gelişimini destekleyecek bir ortam yaratır. Kurum kültürü, CEZ Grup'un değerini artırmaya yöneliktir. İç verimlilikte güvenlik ile kesintisiz büyüme vurgusu CEZ Grup kurum kültürünün temelini oluşturur.

Detaylı bilgi için CEZ Grup'un internet sitesini www.CEZ.cz/en ziyaret edebilirsiniz.

vizyon, misyon, kurumsal kültür ve Akenerji çalışanı

Vizyon, Misyon, Kurumsal Kültür ve Değerler

Vizyon, Misyon ve Değerler Çalışmaları sonucunda, tüm çalışanların aktif katılımıyla belirlenen kültür kodu yeniden oluşturulmuştur. Bu doğrultuda bir çok aktif çalışma ile varoluş amacı, vizyon, misyon ve kurumsal kültürün temel taşları olan değerleri yeniden oluşturulmuştur.

Akenerji'nin Kurumsal Gayesi

“Tüm gücümüz ve deneyimimizle, yaşamları aydınlatmak için enerji üretiyoruz.”

Vizyon

Enerji sektöründeki derin bilgi birikimi ve deneyimiyle, sektörün geleceğine yön veren öncü şirket olmak.

Misyon

Yenilikçi yaklaşımı ve kalite odaklı duruşunu koruyarak tüm enerji sektörü ve paydaşları için değer üretmek.

Kurumsal Kültür ve Değerler

Kurum kültürü, organizasyonu bir arada tutan, birleştirip bütünleştiren ve diğerlerinden ayırt eden özellikler dizisidir. Bu kültürün temelini ise ortak inanç ve değerleri oluşturmaktadır.

Akenerji'nin kültürü organizasyonundaki kişiler tarafından paylaşılmakta, kişilerin davranışlarını, kuruma ilişkin aksiyon ve kararlarını düzenlemektedir. Akenerji'nin kültürünü oluşturan kurumsal değerler ise hem kurum içerisinde hem de kurumun müşterileri dahil tüm paydaşları ile ilişkilerinde yol gösterici ilkelerinden oluşmaktadır.

Öncülük

Akenerji çalışanları Şirketin sektörel öncülüğünden ilham alır, her çalışan kendi işinin lideridir. Akenerji çalışanları sektöre yön veren, öncü, deneyimli, güçlü ve güvenilir bir şirketin çalışanları olarak sektörde sahiplenilen "lider" duruşunu kurum içerisinde de yaşatmaya özen gösterir. Akenerji herkesin kendi işinin lideri olmasını benimser ve bu konuda çalışanlarını cesaretlendirir. Akenerji çalışanları;

- Yaptığı işi önce kendi kontrol eder, elinden gelen en iyi sonucu ürettiğine emin olur.
- Gerektiği durumlarda iş için gereken en iyi sonucu üretmek adına başkalarının deneyim ve uzmanlıklarına başvurur.
- Her zaman en iyisini yapmaya çalışır, gerçekçi hedefler koyar ve işini ölçülebilir şekilde yönetir.
- Kişisel farkındalığı yüksektir ve birlikte başarıya yolculuğuna tutkuyla bağlanır, içsel motivasyonunu yüksek tutacak faktörleri kendi geliştirir.



Gelişim

Her yeni deneyim Akenerji çalışanları için gelişim fırsatıdır. Yeni nesil uygulamaları ve teknolojiyi takip eden, fikirlere ve gelişime önem veren bir şirket olarak kurum, kültürü de herkesin yeni deneyimlerle geliştiği ve etrafını da geliştirdiği bir bakış açısı etrafında şekillendirir. Akenerji çalışanları;

- Kurumsal gelişimi için geri bildirimin şart olduğunu bilir, tüm paydaşlarından geri bildirim alır ve gerektiği durumlarda geri bildirim verir.
- Profesyonel gelişiminin sorumluluğunu üstlenir, yaşadığı her yeni deneyime birer gelişim fırsatı gözüyle bakar.
- Öğrenmenin yeri, yaşı ve zamanı olmadığına inanır, hayatta sürekli öğrenci kalmaya çalışır.
- Sınırlarını zorlar, kendinin en iyi versiyonuna ulaşmak için keşfetmekten ve yeni yollar denemekten vazgeçmez.
- Başarılarını birbiriyle paylaşır, hep birlikte kutlar. Tüm Akenerji çalışanlarının her seviyede katkısının takdir edildiğinden emindir.



Çok Yönlülük

Akenerji'de işler çok yönlü ele alınır, çalışanlar farklı kaynaklardan beslenir ve seçenekli sonuçlar üretir.

Enerjinin farklı alanlarına hakim, işinde uzman, farklı alanlarda varlık gösteren Akenerji çalışanları, şirketin bu çok yönlülüğünden ilham alır, kendi işinde de çok yönlü duruş sergilemeyi önemser. Akenerji çalışanları;

- İşini yaparken mümkün olduğunca farklı kaynaklardan beslenir, farklı uzmanlık alanlarına başvurur.
- Pazar dinamikleri ve olası tüm senaryoları düşünerek seçenekli sonuçlar üretir.
- Her yeni durum için hızlı ve etkili alternatif çözümler sunacak kabiliyetler geliştirir.
- Yeni durumlara hızlı adapte olur, iş süreçlerini çevik bir şekilde yönetir.
- Farklı olmaktan, yeniyi denemekten korkmaz, işini dönüştürmek için yeni olanı arar ve cesaretle davranarak akıllı riskler almaktan çekinmez.



Dinamizm

Akenerji'de çalışanlar işlerini yaparken hızlı ve proaktif davranırlar, dönüşümden korkmazlar.

Akenerji genç, çevik, dinamik ekibi ve yönetim kadrosu ile çözüm odaklı, enerjik bir şirkettir. Akenerji çalışanları;

- Çalışma arkadaşlarını daha iyisi için motive eder, dayanışmanın gücünden faydalanır.
- Trendleri ve piyasayı yakından takip eder, öngörülü olmaya çalışır.
- Değişim ve dönüşümden korkmaz, tam tersi kucaklar. Kuracağı tüm sistem ve mekanizmaları dönüştürülecek esneklikte tasarlar.
- Karar adımlarını kısa tutmaya çalışır, ilgili tüm paydaşları karar sürecine dahil ederek hızlı ve etkin karar verir, işi çevik bir şekilde yönetir.
- Proaktif çözüm önerileriyle onları sonuca götürecek tüm yolları en erken şekilde keşfeder.
- Çalışmayı aynı zamanda keyifli hale getiren bir ortam hep birlikte yaratır.



Sürdürülebilirlik

Akenerji çalışanları her işi insan, doğa, toplum ve ekonomik etkisi ile değerlendirir; iş sürdürülebilirliğini önemser.

Akenerji çevreye önem veren, her alanda şirket sürdürülebilirliğinin ön planda olduğu, geleceğe önem veren bir şirkettir. Akenerji çalışanları;

- Doğadan ilham alan ve doğanın gücüyle enerji üreten bir şirket olarak, yapılan her işin insana, çevreye, topluma ve ekonomiye olan etkisini hassasiyetle tartar, sektöre ilham olacak uygulamalar geliştirir.
- İşlerin sürdürülebilir olması için verimliliği sürekli artırmaya çalışır. Kalite ve standartları göz önüne alarak, mevcut kaynakları en etkin şekilde planlamaya özen gösterir.
- Bireysel çalışma alanlarını ve sosyal ortamlarını bu bakış açısıyla düzenler, gereken tüm aksiyon ve kararları ivedilikle uygular.
- Akenerji'nin ve sektörün geleceği adına fırsat olabilecek yeni iş alanları etrafında işini geliştirir, finansal sürdürülebilirliği önceliği haline getirir.



yönetim kurulu başkanı mesajı

Değerli Hissedarlarımız,

2020 yılını daha önce hiç tecrübe etmediğimiz küresel bir salgın vakasıyla karşıladık. Çin'in Wuhan kentinde yılın ilk günlerinde ortaya çıkan ve Mart ayında ülkemize ulaşan Covid-19 salgını nedeniyle yaşantılarımız derinden etkilendi. Sosyal ve çalışma hayatlarımızda büyük değişiklikler meydana gelirken, bu durum neredeyse her sektörde, iş yapış biçimlerinden kazançlara, maliyetlerden üretim rakamlarına kadar geniş bir alanda etkilerini hissettirdi.

Enerji sektörü de özellikle salgının ilk aylarında olumsuz etkilenen sektörlerin başında yer aldı. Sokağa çıkma yasaklarının devreye alındığı Mart - Mayıs ayları arasında enerjiye olan talepte yüzde 17'lere varan bir azalma yaşandı. Bunda en büyük pay sahibi, üretime ara veren büyük sanayi kuruluşları oldu. Covid-19'un ekonomik aktivite üzerindeki etkisi Haziran ayı ile azalmaya başladı ve Ağustos itibarıyla de 2019'un aynı döneminin tüketim değerleri yakalandı.

Pandemi etkisiyle ekonomide yaşanan gelişmeler ve döviz kurlarındaki hareketlilik bizleri de etkiledi. Ekonomi ilk çeyrekte yüzde 4,5 büyürken, salgının en büyük etkilerinin hissedildiği ikinci çeyrekte %9,9 oranında daraldı. Üçüncü çeyrek itibarıyla %6,7 oranında bir büyüme yakalansa da sektöre etkisi sınırlı kaldı.

Dengeli üretim portföyümüz, ticaretteki tecrübemiz, proaktif ve yenilikçi yaklaşımlarımız ile FVÖK ve operasyonel kârlılık açısından olumlu bir yılı geride bıraktık

Ülkemizde ve global ekonomide yaşanan gelişmeler ne olursa olsun, 2020'de de temel stratejimiz; mevcut santrallerimizin piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletilmesi ve yeni projelerin geliştirilmesi oldu.

Enerji sektöründe 32 yıllık deneyime sahip olan şirketimiz, 2020 yılı sonu itibarıyla sahip olduğu 1.224 MW'lık kurulu gücüyle Türkiye enerji sektörüne yön veren öncü firmalardan biri olmayı sürdürüyor. Yurt dışı elektrik piyasalarında da, ticaret hacmimizi arttırmaya devam ediyoruz. Türkiye dışı piyasalarda gerçekleştirdiğimiz ticari işlemlerin hacmi 2020 yılında 550 GWh değerinin üstüne çıkarak rekor seviyeye ulaştı.

Türkiye'nin toplam kurulu gücü, 2020 yılında devreye giren 4.624 MW ile birlikte, toplam 95.891 MW seviyesine ulaştı. 2019 yılı toplam elektrik üretiminde %73 paya sahip olan özel sektör üretim şirketleri, 2020 yılında paylarını %74'e çıkardı. Gelecek yıllarda özelleştirmelerin artmasıyla bu rakamın daha da yükselmesinin piyasaya kazandıracağı serbest ve rekabetçi yapıyı önemsiyoruz.

Ülkemizin genelinde özellikle 2020'nin ikinci yarısında etkisini göstermeye başlayan kuraklık tehdidi, Akenerji'nin hidroelektrik santrallerini de olumsuz yönde etkiledi. 2020'de bir önceki yıla kıyasla yenilenebilir santrallerimizin toplam üretim miktarlarında yaklaşık %17 oranında düşüş

meydana geldi. Ancak kaynak tipi bakımından sahip olduğumuz dengeli portföy sayesinde, bu açığı doğalgaz santrali üretimleriyle rahatlıkla kapatmayı başardık.

Yatırımlarımızın önemli bir kısmının bulunduğu yenilenebilir enerji alanındaki gelişmeleri yakından takip ediyoruz. Pandemi döneminde yenilenebilir enerjiye olan talep artmıştır. Mesela ülkemizde de 24 Mayıs günü, elektrik üretiminin %90'ı yerli ve yenilenebilir kaynaklardan sağlanmıştır. 2020 yılında, ABD ve Çin başta olmak üzere, küresel yenilenebilir enerji kapasitesi %4 artış göstermiş ve 2020 yılı için 200GW kapasite artışı yaşanmıştır.

Yenilenebilir enerjinin Türkiye'de de her geçen yıl kurulu güç portföyü içerisindeki payı artmaktadır. 2020 yılında yenilenebilir enerjinin toplam kurulu güç içerisindeki payı %51 olarak gerçekleşmiştir. Dünya enerji sektörü ile paralel olarak, güneş enerjisinin payının Türkiye'de 2021 yılı ve sonrasında artmaya devam etmesi beklenmektedir. Akenerji olarak bu gelişmeleri yakından takip ediyor ve yatırım fırsatlarını değerlendirmeye odaklanıyoruz.

Öte yandan enerji piyasasında tam liberalleşmenin sağlanmasının sektöre olumlu yansıtacağını düşünüyoruz. Bunun elektrik piyasasının yanı sıra doğal gaz piyasasının da liberalleşmesi ile mümkün olduğunu düşünüyoruz. 2019 yılında hazırlıklarını tamamlamış olduğumuz Akenerji Doğalgaz şirketine ait Toptan Satış Lisansını, avantajlı piyasa fiyatlarından yararlanmak adına 2020 yılında devreye aldık. Bu çerçevede, 2020 yılı tahsisat oranlarını ve doğalgaz sözleşmelerini Botaş %70 ve Akenerji Doğalgaz %30 olacak

Ahmet C. Dördüncü
Yönetim Kurulu Başkanı




biçimde oluşturduk. Doğalgaz Toptan Lisansı aracılığı ile gerçekleştirdiğimiz operasyonlar ve Botaş'ın %10'luk indirimlerinden azami ölçüde faydalanmamız sayesinde 2020 yılı doğalgaz maliyetlerini önemli ölçüde azalttık. Gerçekleşen düşük üretim maliyeti, elektrik üretim kapasitesinin daha da arttırmasına imkan tanıdı.

Sadece enerji üretimine değil, enerjinin verimli kullanımına da odaklanmaya devam ediyoruz. 2015 yılından bu yana hizmet veren Enerji Servislerimizle özellikle sanayi tesislerini hedef alarak, ek bir yatırım olmaksızın müşterilerimize değer yaratıyoruz. Elektrik enerjisinde ortalama %35, doğalgazda %55 verimlilik değerleri ile 2020 yılında da en yüksek enerji verimliliği sağlayan firma olduk.

2020 yılının birinci çeyreğinin sonlarına doğru etkisini hissetmeye başladığımız pandemi döneminin tüm ülke ve enerji sektöründeki olumsuz etkilerine rağmen, FVÖK ve operasyonel kârlılık açısından olumlu bir yılı geride bıraktık. Akenerji olarak dengeli üretim portföyümüz, ticaretteki tecrübemiz, proaktif ve yenilikçi yaklaşımlarımız ile 2020'de 2,2 milyar TL ciro ve 409 milyon TL FVAÖK rakamına ulaştık.

Akenerji markasının güç ve güvenle birlikte hatırlanmasında pay sahibi olan değerli çalışanlarımıza, bizleri her koşulda destekleyen hissedarlarımıza, sadık müşterilerimize, finansörlerimize ve gösterdikleri güvene daima layık olmak istediğimiz tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

genel müdür mesajı

Değerli Hissedarlarımız,

2020 yeni normalde deneyimlediğimiz bir yıl oldu. Covid-19 pandemisi nedeniyle özellikle ilk aylarda tüm dünyada sosyo ekonomik bir belirsizlik ortamı hakimdi. İşletmeler farklı bir çalışma modeliyle tanışırken, sanayi tesisleri üretime ara verdi, başta turizm olmak üzere hizmet sektörü durma noktasına geldi. Talebin düşmesi nedeniyle enerji fiyatları da görülmemiş şekilde geriledi.

Akenerji olarak 32 yıllık deneyime dayanan özgüvenimiz ve proaktif yaklaşımımız ile, belirsizliğin hakim olduğu ilk anlardan başlayarak bu dönemde kendi sınavımızı başarıyla verdik. Kriz öncesinde yaptığımız risk değerlendirmeleri ve aldığımız önlemler sayesinde sürece hazırlıklı başladık.

Pandemi sürecinde önemi bir kez daha hissedilen enerji arz güvenliğinin farkındalığıyla, tüm santrallerimizde üretimimizi 7/24 sürdürdük. Üretime kesintisiz biçimde devam ederken, çalışan sağlığını en üst düzeyde koruyabilme adına gerekli tüm önlemleri aldık.

Sağlıklı bir uzaktan çalışma ortamının sağlanabilmesi için teknolojik altyapımızı hızlı bir şekilde yeni ihtiyaçlara cevap verecek şekilde güncelledik. Çevrimiçi toplantı ortamları için gerekli ürünlerde kaliteli ses ve görüntü seçenekleri sunan alternatifleri kısa süre içinde yazılım envanterimize ekledik. Özellikle yönetsel raporlara esas olan, kullanıcı kaynaklı veriler yerine makine verisi toplama, işleme ve entegrasyon projelerine öncelik verdik. Covid-19 pandemisi döneminde projelerimizde ve bütçelerimizde büyük bir sapma yaşamadık.

Salgın nedeniyle alınan önlemler dünya ekonomisinde olumsuzluklara neden oldu. Türkiye’de de yılın ikinci çeyreğinde %9,9'luk bir ekonomik daralma yaşandı. Haziran ayıyla birlikte normalleşme sürecine girilirken güven endekslerinin toparlanmasıyla üçüncü çeyrekte %6,7'lik büyüme yakalandı. Sanayi Üretim Endeksi, Temmuz’da aylık bazda %8,4 yükselerek yurt içinde ilk vakanın görüldüğü Mart ayındaki seviyesinin üzerine çıktı.

Pandemi sürecinde önemi bir kez daha hissedilen enerji arz güvenliğinin farkındalığıyla tüm santrallerimizde üretimimizi 7/24 sürdürdük. Üretime kesintisiz biçimde devam ederken, çalışan sağlığını koruyabilme adına gerekli tüm önlemleri aldık

Yılın son çeyreğinde ise ekonomi yönetiminde gerçekleşen değişikliklerle “yüksek kur-düşük faiz” politikasında değişikliğe gidildi. Yeni ekonomi yönetimi yılın son iki toplantısında faizi toplam 6,75 puan artırdı ve sadeleştirme yaparak tek faiz politikasına döndü. Bu hamleyle döviz kurlarında gevşeme yaşandı.

Ekonomide, özellikle sanayi üretimi tarafında yaşanan gelişmeler enerji piyasasına da olumlu yansıdı. 2019 yılında 260,32 TL/MWh olarak gerçekleşen ortalama Aritmetik Piyasa Takas Fiyatı, 2020 yılı ortalamasında %7,1 artışla 278,72 TL/MWh olarak gerçekleşti. Bu sektörümüz adına olumlu bir gelişmeydi

Ancak petrol fiyatlarındaki dalgalanmalar ve yüksek kur nedeniyle karşı karşıya bulunduğumuz yüksek yakıt ve işletme maliyetleri ile ağırlaşan fonlama koşulları enerji sektöründe halen bir zorluk olarak kaşımıza çıkmakta.

Covid-19 sonrası ortaya çıkan tüm belirsizlik ve olumsuzluk ortamına rağmen, Akenerji olarak Türkiye Elektrik Ticareti Piyasası’ndaki varlığımızı 2020 yılında da artarak devam ettirdik. Türkiye tezgahüstü vadeli elektrik ticareti piyasasının işlem hacminin %6’lık kısmının gerçekleşmesine taraf olduk. Uzun vadeli büyüme stratejimizin bir parçası olarak yurtdışı ticaret faaliyetlerimizi de artırarak ve çeşitlendirerek devam ettirdik. Yurt dışı işlem hacmimizi geçen yıla oranla yine 2,5 katına çıkararak 553 GWh ile rekor seviyeye ulaştırdık.

Avrupa Elektrik Piyasaları’ndaki aktif varlığımıza ek olarak Amerikan Emtia Borsaları’na üyelik süreçlerimizi de başarıyla tamamladık ve bu piyasalarda kömür, doğal gaz ve petrol gibi ürünlerin vadeli ticaretini de yapmaya başladık.

Ülkemizin genelinde özellikle 2020’nin ikinci yarısında etkisini göstermeye başlayan kuraklık tehdidi, hidroelektrik santrallerimizi de olumsuz yönde etkiledi. Bir önceki yıla kıyasla yenilenebilir santrallerimizin toplam üretim miktarlarında yaklaşık %17 oranında düşüş meydana geldi. Ancak dengeli portföyümüz sayesinde bu açığı rahatlıkla kapatmayı başardık. Erzin Doğal

Gaz Kombine Çevrim Santralimiz, üretimini bir önceki yıla göre %35 oranında artırarak operasyonel kârlılık bakımından oldukça başarılı bir yılı geride bıraktı.

Tüm bu gelişmeler neticesinde, 2020 yılında, 2,2 milyar TL ciro, 409 milyon TL FVAÖK ve 6,7 milyar TL aktif büyüklüğe ulaşmayı başardık.

Doğal gaz tedariki ve ticaretinde de bu yıl avantajlı bir konuma kavuştuk. Erzin santrali için gerekli doğal gaz anlaşmalarını etkin maliyet yönetimi anlayışıyla planlayarak yönettik. Sahip olduğumuz Toptan Satış Lisansı aracılığı ile Türkiye doğal gaz piyasasında her geçen gün etkinliğimizi artırıyoruz. 2019 yılında hazırlıklarını tamamlamış olduğumuz Akenerji Doğalgaz şirketine ait Toptan Satış Lisansımızı aktive ettik, 2020 yılında ise Erzin Santrali’nin doğal gaz maliyetlerini düşürmek amacıyla devreye aldık.

Bu kapsamda, 2020 yılı tahsisat oranlarını ve doğalgaz sözleşmelerini Botaş %70 ve Akenerji Doğalgaz %30 olacak biçimde oluşturarak doğalgaz maliyetlerimizi azalttık. Ancak son yıllarda serbest piyasa dışı tavan fiyat uygulamaları nedeniyle yabancı ve yerli yatırımcıların yeni baz yük santral yatırımı yapımına ilgilerinin azalması, sistem kullanım oranlarında yaşanan artış yenilenebilir santral ve YEKA yatırımları açısından olumsuz bir gelişme olarak değerlendirmemize neden oldu. Dolayısıyla bu alandaki gelişme ve kararları da yeni yatırımlarımız açısından ilgiyle takip ediyoruz.

Çevresel Sürdürülebilirlik konusundaki çalışmalarımızı 2020 yılında da sürdürdük. CDP (Carbon Disclosure Project) İklim Değişikliği ve CDP (Carbon Disclosure Project) Su raporumuz Avrupa ve Global Ortalama olan C’nin üzerinde B-“Management” seviyesinde derecelendirildi.

2020 yılı sonu itibarı ile tüm santrallerimiz Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazandı. 2020 yılında satışını gerçekleştirdiğimiz 570 bin ton emisyon azaltım sertifikaları ile doğaya 550 bin ağacın yarattığı orana eş değer katkıda bulunduk.

Enerji Servislerimiz, 2015 yılından bu yana işletmelere herhangi bir ek yatırım yaptırmadan gerçekleştirdiği projeleri ile elektrik enerjisinde ortalama %35, doğal gazda ortalama %55 verimlilik sağladı. Bu değerler ile 2020 yılında sektörde en yüksek enerji verimliliği sağlayan firma olmaya devam ettik.

Serhan Gencer
Genel Müdür



En önemli bileşenimiz olan insan kaynağına yatırımlarımızı sürdürdük. Kurumsal gayemizi, misyon ve vizyonumuzu uzun vadeli hedeflerimiz ekseninde güncelledik. İşveren Değer Önermesi ve kurumsal değerlerin, tüm çalışanlara benimsetilmesi amacıyla, kapsamlı eğitim ve uygulamalar içeren yol haritası hazırladık. Sloganımızı “Enerjinle Fark Yarat” olarak belirlerken oluşturduğumuz Liderlik Modeli kapsamında tüm beyaz yaka çalışanlarımızı eğitimlerle destekledik.

Yaptığımız çalışmalar neticesinde 2020 yılında da çeşitli alanlarda ödüllere layık görüldük. Adana’nın Feke İlçesi’nde yürüttüğümüz “Akenerji Kadınların Yanında” adlı sosyal sorumluluk projesi, 3. Türkiye Enerji ve Doğal Kaynaklar Zirvesi’nde En İyi Sosyal Sorumluluk ödülünü aldı.

Akenerji, koronavirüs salgınıyla mücadele kapsamındaki insan kaynakları çalışmaları sayesinde “The Stevie Awards for Great Employers”da “En Değerli İK Ekibi” kategorisinde bronz, “En Değerli İşveren” kategorisinde ise gümüş ödülü kazanma başarısı gösterdi.

MENA bölgesinde ilk kez düzenlenen Stevie Ödülleri 2020’de de, Güç Santrali İşletimi ve Yönetimi Dersi projemiz ile “İnsan Kaynaklarının Yönetimi, Planlaması ve Uygulamasında İnovasyon” ve “Yaşam, Öğrenim ve Çalışma Ortamında İnovasyon” kategorilerinde de bronz ödüle layık görülürken; İşveren Değer Önermesi Projemiz ile de “Yaşam, Öğrenim ve Çalışma Ortamında İnovasyon” kategorisinde bronz ödülün sahibi olduk.

2020’de de Fortune 500, İSO 500 ve Capital 500 listelerinde yer aldık. Fortune 500’de en hızlı büyüyen şirketlerin sıralandığı “Faiz, Vergi Öncesi Kârını Artıranlar” listesinde ise 1’inci sıraya yükseldik.

Başta pandemi koşulları olmak üzere, yıl içinde karşılaştığımız zorlukları göğüsleyerek, tüm zorluklardan mümkün olan en iyi koşullarda çıkabildik. 2021 yılında da bu anlayışımızı devam ettirerek, çalışanlarımızla birlikte önemli başarılarla imza atacağımıza olan inancım tamdır.

Sevgi ve saygılarımla,

Dünyada ve Türkiye’de Enerji Sektörü

Destekleyici politikalar ve gelişen teknoloji ile giderek ucuzlayan yenilenebilir kaynaklar, enerji piyasalarında daha fazla rol oynayacak

Dünya

Uluslararası Enerji Ajansı tarafından 2020’de yayınlanan Dünya Enerji Görünümü raporuna göre, küresel enerji talebinin 2020’de %5, enerjiyle ilgili CO₂ emisyonlarının %7 ve enerji yatırımlarının %18 azalması bekleniyor. Etkiler yakıtın cinsine göre değişirken, petrol talebindeki %8’lik ve kömür kullanımındaki %7’lik tahmini düşüşler, yenilenebilir enerjinin katkısındaki hafif artışla keskin bir tezat oluşturuyor. Doğal gaz talebindeki azalma %3 civarındayken, küresel elektrik talebinin yıl için nispeten mütevazı olarak %2 oranında azalacağı görülüyor. Pandeminin süresine ilişkin belirsizlik, ekonomik ve sosyal etkileri ve politika tepkileri, enerjiyle ilgili pek çok çeşitli olası gelecek durum senaryolarının ortaya çıkmasına yol açıyor.

2020 Dünya Görünümü, 4 farklı senaryoyu ortaya koyuyor. Belirtilen Politikalar Senaryosunda (STEPS), Covid-19’un 2021’de kademeli olarak kontrol altına alındığı ve küresel ekonominin aynı yıl içinde kriz öncesi seviyelere döndüğü varsayılıyor. Gecikmeli Toparlanma Senaryosu (DRS), STEPS ile aynı politika varsayımları ile tasarlanıyor, ancak uzun süreli bir pandeminin, ekonomik beklentilerde kalıcı hasara neden olacağı ve küresel ekonominin ancak 2023’te kriz öncesi boyutuna geri döneceği düşünülüyor. Sürdürülebilir Kalkınma Senaryosu’nda (SDS), temiz enerji politikalarındaki ve yatırımlardaki artış, Paris Anlaşması, enerji erişimi ve hava kalitesi hedefleri de dahil olmak üzere, sürdürülebilir enerji hedeflerine tam olarak ulaşmak için enerji sistemini rayına oturma yer alıyor. 2050 yılına kadar yeni Net Sıfır Emisyon durumu (NZE2050), SDS analizini genişletirken, artan sayıda ülke ve şirket, tipik olarak yüzyılın ortasına kadar net sıfır emisyonu hedefliyor.

Krizden önce, enerji talebinin 2019 ile 2030 arasında %12 oranında artması öngörülüyordu. Şimdi ise, bu dönemdeki büyüme STEPS’te %9 ve DRS’de sadece %4’tür. Gelişmiş ekonomilerde talebin düşme eğiliminde olmasıyla birlikte, artışın tamamı Hindistan’ın öncülüğünde yükselen piyasalardan ve gelişmekte olan ekonomilerden kaynaklanmaktadır.

Yenilenebilir enerji dört senaryonun tamamında hızla büyüyor ve bu yeni elektrik üretim teknolojileri kümesinin merkezinde güneş enerjisi bulunuyor. Destekleyici politikalar ve olgunlaşan teknolojiler, önde gelen pazarlarda sermayeye çok ucuza erişim sağlıyor. Geçtiğimiz on yıldaki keskin maliyet düşüşleriyle, güneş PV’nin çoğu ülkede yeni kömür veya gazla çalışan elektrik santrallerinden, tutarlı bir şekilde daha ucuz olması güneş enerjisi projelerinin şimdiye kadar görülen en düşük maliyetli elektriği sunmalarını beraberinde getiriyor. STEPS’te, yenilenebilir kaynaklar, 2030 yılına kadar küresel elektrik talebindeki büyümenin %80’ini karşılıyor. Hidroelektrik, en büyük yenilenebilir elektrik kaynağı olmaya devam ediyor, ancak güneş, 2022’den sonra her yıl yeni dağıtım rekorları kırdığı için büyümenin ana itici gücü oluyor ve onu karada ve açık denizde kurulu rüzgar santralleri izliyor.

STEPS’te kömür talebi kriz öncesi seviyelere geri dönmüyor ve 2040 enerji dağılımındaki payı Sanayi Devrimi’nden bu yana ilk kez %20’nin altına düşüyor. Elektrik üretimi için kömür kullanımı, elektrik talebindeki aşağı yönlü revizyonlardan büyük ölçüde etkilenirken sanayide kullanımı, düşük ekonomik faaliyet yüzünden azalıyor. Kömürden çıkış politikaları, yenilenebilir enerji kaynaklarının artması ve doğal gazdaki rekabet, 2025 yılına kadar dünya genelinde 275 gigawatt (GW) kömürle çalışan kapasitenin kullanımdan kaldırılmasına yol açacağı ön görülüyor.

NZE 2050’de olduğu gibi 2050’ye kadar küresel olarak net sıfıra ulaşmak, önümüzdeki on yıl içinde bir dizi çarpıcı ek eylem gerektirecektir. 2030’a kadar emisyonlarda yaklaşık %40’lık bir azalma sağlamak, örneğin, düşük emisyonlu kaynakların 2030’da küresel elektrik üretiminin yaklaşık %75’ini (2019’da %40’ın altındaydı) ve 2030’da dünya çapında satılan binek araçların %50’sinden fazlasının elektrikli olmasının sağlanmasını gerektiriyor. (2019’da %2,5 idi). Net sıfır emisyonu ulaşmak için hükümetlerin, enerji şirketlerinin, yatırımcıların ve vatandaşların bu amacın bir parçası olmaları ve hepsinin benzeri görülmemiş katkılar sunmaları bekleniyor.

Türkiye

Türkiye toplam kurulu gücü, 2020 yılında devreye giren 4.624 MW ilave kurulu güçle birlikte, toplam 95.891 MW seviyesine ulaşmıştır.

2019 yılı toplam elektrik üretiminde %73 paya sahip olan özel sektör üretim şirketleri, 2020 yılında üretimdeki paylarını %74’e çıkarmıştır. 2020 yılı toplam üretiminin yaklaşık %35’si kömür santralleri tarafından, %25,5’i hidroelektrik santralleri tarafından karşılanırken, bunu %23 ile doğal gaz santralleri ve %7 ile rüzgâr santralleri takip etmiştir.

Yenilenebilir enerji, tüm dünyada olduğu gibi Türkiye’de de her geçen yıl kurulu güç portföyü içerisindeki payını artırmaktadır. 2020 yılında yenilenebilir enerjinin toplam kurulu güç içerisindeki payı %51 olarak gerçekleşmiştir. Yine dünya enerji sektörü ile paralel olarak, güneş enerjisinin payının Türkiye’de 2021 yılı ve sonrasında artmaya devam etmesi beklenmektedir. 2019 yılında 5.995 MW olan güneş enerji santrallerinin toplam kurulu gücü 2020 yılı sonunda %11 artış göstererek 6.667 MW’a ulaşmıştır.

Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM), son yıllarda yaşanan ve 2020 yılı boyunca da devam eden elektrik satış fiyatları ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar nedeniyle serbest üreticiler için önemini

korumaya devam etmiştir. 2020 yılında 21.049 MW’lık kurulu güce sahip 817 adet santralin faydalandığı YEKDEM mekanizmasından, 2021 yılında toplam 24.568 MW kurulu güce sahip 927 santral faydalanmaya hak kazanmıştır. Bu santrallerin %53’ünü hidroelektrik santraller oluştururken, bunları %34 ile rüzgar santralleri, %6,5 ile jeotermal, %5 ile biyokütle ve %1,5 ile güneş santralleri izlemektedir.

Yerli kaynakların değerlendirilmesi ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması ve büyük kapasiteli yenilenebilir enerji santrallerinin kurulması amacıyla 2020 yılında gerçekleştirilmek üzere planlanan toplam 1.000 MW kapasiteli YEKA (Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları) GES-3 ihalesi 2021 yılına ertelenmiştir. Tüm bu özelleştirme hamlelerinin Türkiye açısından mümkün olan en verimli ve etkin şekilde yapılabilmesi, yenilenebilir kaynakların mevcut sisteme entegre edilebilmesi ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması için 2021 yılında da kamu ve özel sektör oyuncularının ortak çalışması önem taşımaktadır.

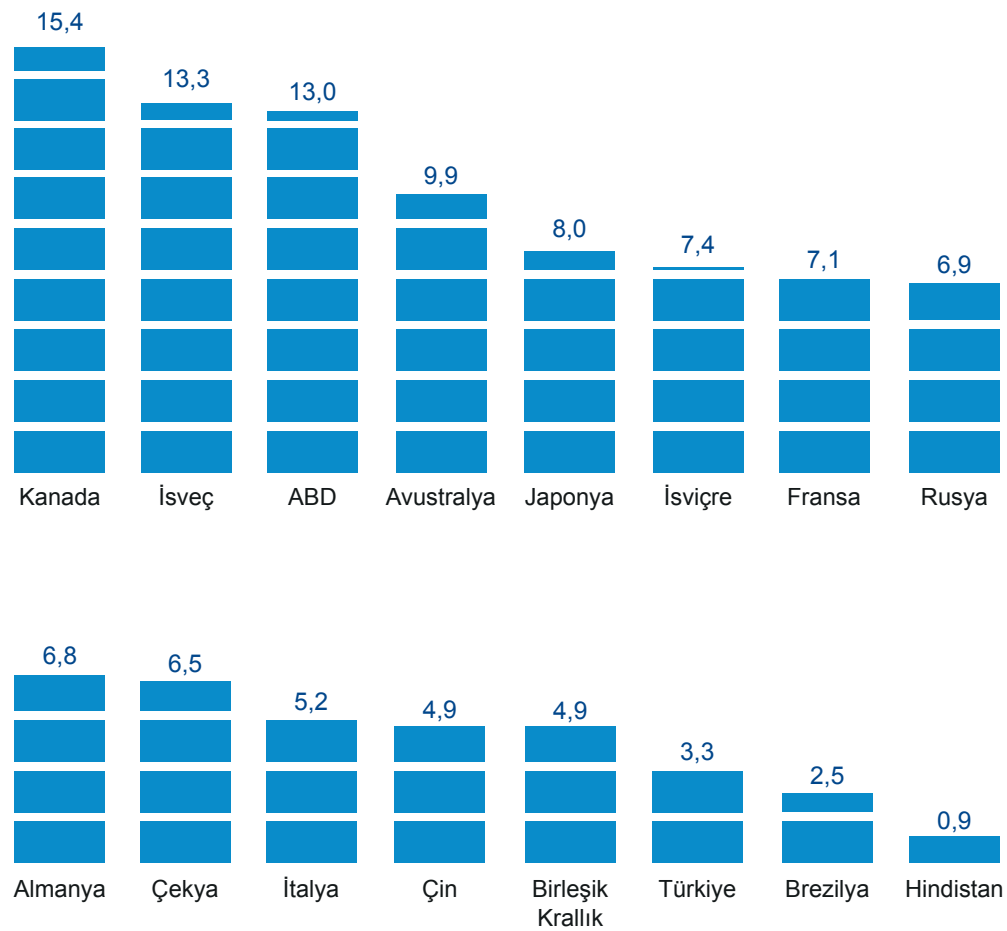
2018 yılında açılan organize toptan doğal gaz satış piyasasının 2019 yılında işlerlik kazanması ile, Türkiye enerji piyasalarının serbestleşmesi ve Türkiye’nin bölgesel enerji ticareti merkezi olma yönündeki hedeflerine bir adım daha yaklaşmıştır.

Ocak 2018 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren Kapasite Mekanizması Yönetmeliği kapsamında elektrik piyasasında arz güvenliğinin sağlanması için yeterli kurulu güç kapasitesinin oluşturulması ve muhafazası amacıyla hayata geçirilen Kapasite Mekanizmasından 2020 yılı içerisinde 15’i yerli kömür, 15’i doğal gaz ve 5’i ithal ve yerli kömür ve 10’u hidroelektrik kaynaklı santraller olmak üzere toplam 45 santral yararlanmıştır. 2021 yılında da toplam 46 santral kapasite mekanizması desteğinden yararlanacaktır.

Dünyada ve Türkiye’de Enerji Sektörü

Türkiye toplam kurulu gücü, 2020 yılında devreye giren yeni santrallerle birlikte 4.624 MW artarak toplam 95.891 MW seviyesine ulaşmıştır

Kişi Başı Ortalama Elektrik Tüketimi (MWh/kişi)



2018 yılı verileridir.
Kaynak: International Energy Agency, Key World Energy Statistics 2020

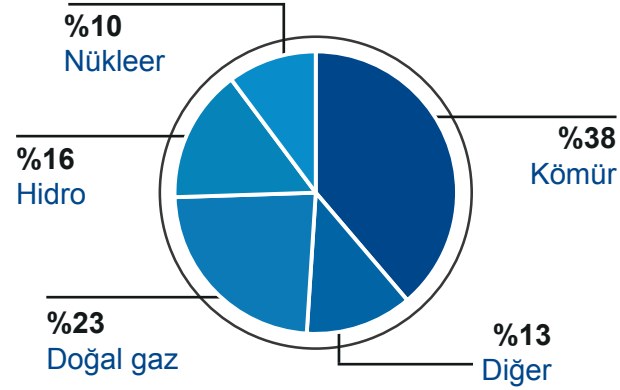


SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR GELECEK HEDEFİYLE
ENERJİ ÜRETİYORUZ



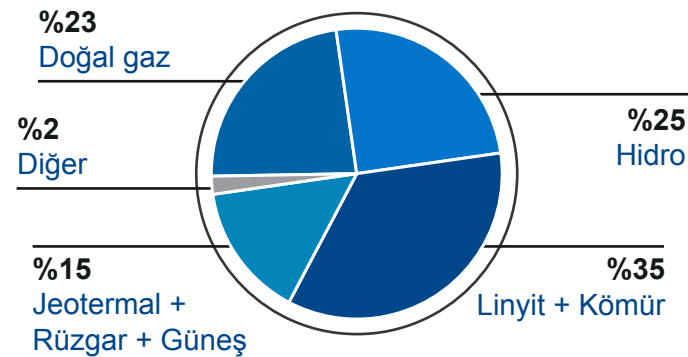
Türkiye’de GRI “Standards” kapsamında
sürdürülebilirlik raporu yayınlayan ilk enerji şirketiyiz.

Elektrik Üretiminde Kaynak Çeşitliliği (Dünya)



2018 yılı verileridir.
Kaynak: International Energy Agency, Key World Energy Statistics 2020

Elektrik Üretiminde Kaynak Çeşitliliği (Türkiye)



*2020 yılına ilişkin miktarlar kesinleşmemiş geçici verilerdir.

2020 Yılı Faaliyetleri/Üretim

Enerji yatırımlarımızı deneyimimiz, uzmanlığımız ve geleceği şekillendiren kararlarımızla yapıyoruz

Akenerji, sahip olduğu dengeli, verimli ve çevreye duyarlı portföyü ile 2020 yılında 4.693.273 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. İklim değişikliğine karşı yenilenebilir enerji kaynaklarının taşıdığı önemin getirdiği sorumlulukla ve Türkiye'nin uzun vadeli enerji politikasını da dikkate alarak yaptığı yatırımlar sonucunda ulaşılmış olduğu 1.224 MW kurulu güç ve piyasa şartlarına hızlı şekilde uyum sağlayan, esnek portföy yapısı ile rekabetçi konumunu 2020 yılında da korumaya devam etmiştir.

2005 yılında kaynak çeşitliliği ve maliyet avantajı yaratmak amacıyla yenilenebilir kaynaklara dayalı santral yatırımlarına ağırlık veren Akenerji, aynı anda birçok proje yürüterek alternatif enerji kaynaklı santrallerin sayısını yıllar itibarıyla artırmıştır. Akenerji, 2009-2012 yılları arasında kademeli olarak devreye aldığı 1 rüzgâr ve 7 hidroelektrik santrali ile yenilenebilir enerji kaynaklarının güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ülke ekonomisine kazandırılmasını sağlamıştır.

Akenerji, 2010 yılında Bulam (7 MW), Burç Bendi (28 MW), Feke II (70 MW) ve Uluabat (100 MW) 2012 yılında ise, Feke I (30 MW), Himmetli (27 MW) ve Gökkaya (30 MW) Hidroelektrik Santrallerini devreye alarak üretim portföyünü çeşitlendirmiştir. 2009 yılında Akenerji'nin yenilenebilir enerji alanında hayata geçirdiği ilk üretim tesisi olan ve Balıkesir'in Bandırma ilçesinde yer alan, Ayyıldız Rüzgar Santrali'ne yapılan 13,2 MW'lık ilave kapasite yatırımının bakanlık kabul işlemleri 28.01.2017 tarihinde tamamlanarak faaliyete geçmiş olup, bu yatırım ile Akenerji toplam yenilenebilir enerji kaynağına dayalı kurulu gücünü 320 MW'a çıkarmıştır.

Akenerji, 2020 yılında yenilenebilir enerji kaynaklarından 870.948 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. Hem kaynak hem de lokasyon bazında çeşitlilik sağladığımız güçlü portföyümüz ve ulaştığımız yüksek emre amadelik sayesinde, yılın her döneminde yüksek verimlilik ve kârlılıkta üretim yapılabilmektedir. Bu santrallerimiz üretim portföyümüzü dengelemeye ve maliyetimizi rekabetçi seviyelerde tutmaya önemli katkılar sağlamıştır.

Türkiye'nin en büyük doğal gaz santrali yatırımlarından ve Akkök-Cez stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biri olan 904 MW kapasiteli Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali Projesi 5 Haziran 2014 tarihinde tam kapasite ile ticari faaliyete geçmiştir. Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali, yüksek verimlilik ile kaynakların en iyi şekilde değerlendirilmesi, rekabetin tüketiciyi memnun edecek yönde artırılması ve bölge istihdamına büyük ölçüde katkı sağlaması noktalarında ülkemizin en önemli yatırımlarından biri olarak değerlendirilmektedir.

Erzin Santrali'nde 2017 yılının ilk çeyreğinde yapılan çalışmalar sonrasında, santralin yük alma, yük atma, düşük kapasitede çalışma gibi becerileri büyük ölçüde geliştirilmiştir. 2020 yılında bu kapsamda iyileştirme çalışmaları devam ettirilmiş olup, Santral Türkiye elektrik şebekesi dengesi ve güvenliği için çok önemli olan esneklik ihtiyaçlarına en güçlü şekilde cevap vererek, rekabetçi konumunu korumuştur.

2020	Gerçekleşen Brüt Elektrik Üretimi (MWh)	Kapasite Kullanım Oranı
AYYILDIZ RES	91.048	%36,86
ULUABAT HES	179.531	%20,49
BURÇ HES	98.323	%41,07
BULAM HES	30.609	%49,70
GÖKKAYA HES	104.473	%41,79
HİMMETLİ HES	100.977	%42,72
FEKE I HES	108.686	%42,20
FEKE II HES	157.301	%25,81
ERZİN DGKÇS	3.822.324	%48,27
TOPLAM (MWh)	4.693.272	%43,88

Ayrıca 2020 yılında, operasyonel performansımızı iyileştirmek, operasyonel kesinti sürelerini ve maliyetlerini azaltmak üzere, varlık yönetimi ve bakım süreçlerimizi gözden geçirerek optimize edilmiştir. Dijitalizasyon ve veri analizi projelerinin hayata geçmesi ile santrallerimizin yetkinliklerinin ve performans indikatörlerinin daha yakından izlenmesi yöntemi ile daha düşük üretim maliyetlerine ulaşılmıştır.

Yatırımlar ve Hizmetlerimiz



Akenerji, Erzincan ilinde kurulması planlanan ve yılda ortalama 560 GWh elektrik üretmesi beklenen 198 MW kurulu güce sahip Kemah Hidroelektrik Santrali projesinin Devlet Su İşleri Kati Proje onay işlemlerini 2017 yılında tamamlamıştır. 2020 yılında Kemah HES projesi Lisans tadilatı yapılarak inşaat öncesi dönem uzatılmıştır. 2021 yılında ilgili ana ekipman tedarik ve inşaat işleri ihaleleri için gerekli hazırlık çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

Akenerji olarak çalışmakta olan santrallerimizin piyasa şartlarına göre optimum şekilde işletilmesi öncelikli hedeflerimiz arasında yer alır. Üretim portföyümüzdeki bütün santrallerin tüm işletme ve bakım aktiviteleri kendi ekiplerimiz tarafından özenli ve etkili biçimde gerçekleştirilir. Bununla birlikte değişen piyasa koşullarına uyum sağlayabilmek ve rekabetçi konumumuzu güçlendirmek için stratejilerimizi sürekli gözden geçirilir, daha verimli enerji üretimi için araştırmalar yapılarak yeni adımlar bu araştırmalar çerçevesinde belirlenir.

Kurumsal birikimimiz, nitelikli insan kaynağımız ve yenilikçi yaklaşımımız ile üretim faaliyetlerimizde sağladığımız kâr optimizasyonunu sürdürmeyi hedefliyoruz

2021 yılında da, 32 yıllık kurumsal birikimimiz, nitelikli insan kaynağımız ve yenilikçi yaklaşımımız ile üretim faaliyetlerimizde sağladığımız kâr optimizasyonunu sürdürmeyi hedefliyoruz. Akenerji 2019 yılından başlayarak, Sakarya'da kurulan 16,23 MW kurulu güce sahip bir Biyokütle Enerji Santralini proje yönetimi işini üstlenmiştir. Ayrıca santralin işletme ve bakım hizmetleri de 3 yıl süre ile Akenerji tarafından üstlenilmiş olup 2021 yılında işletme bakım sözleşmesinin uzatılması planlanmıştır. 2021 yılında da Akenerji olarak bu alanda potansiyel müşteri ve proje arayışlarımız Akenerji'ye katma değer yaratma hedefiyle devam edecektir.

Ayrıca 2021 yılında piyasada kârlılık olarak iyi nitelendirilebilecek projelerin araştırılması ve Akenerji bünyesine katılması için çalışmaların yapılarak şirketimizin kurulu gücünün artırılması planlanmıştır.

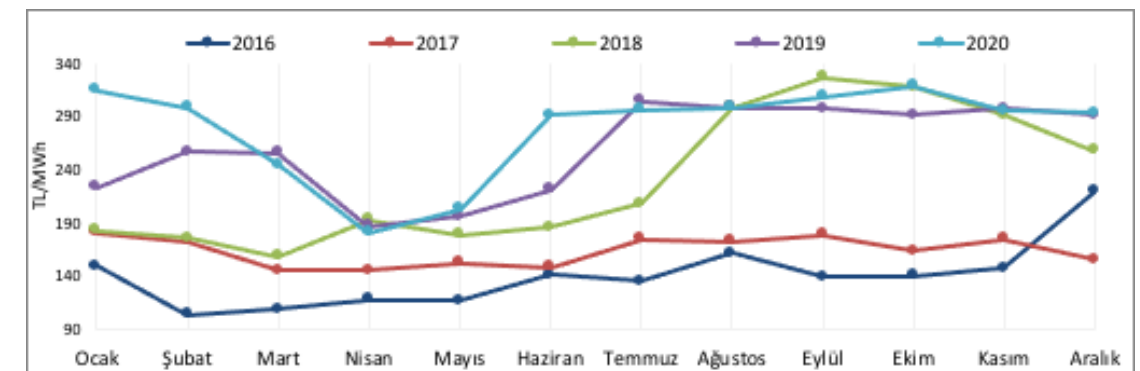
2020 Yılı Akenerji Ticaret Faaliyetleri

1 - Özet

2020 yılı dünya ve ülkemiz için Covid-19 pandemisinin etkisi altında geçen zorlu bir yıl oldu. Pandemi hayatın her alanında olduğu gibi Elektrik piyasalarında da etkisini 2020 yılı boyunca gösterdi. Özellikle ilk bahar aylarında elektrik talebinde pandemi nedeniyle %17'lere varan önemli bir düşüş yaşanmasına rağmen, Akenerji, dengeli üretim portföyü, ticaretteki tecrübesi, proaktif ve yenilikçi yaklaşımları ile FAVÖK ve operasyonel kârlılık açısından rekor seviyede bir yılı geride bıraktı.

	2019 (MWh)	2020 (MWh)	%Değişim
GÖP (Gün Öncesi Piyasası)	3.300.576	1.869.144	%-43
İkili Anlaşmalar	655.495	2.287.383	%249
SFK (Sekonder Frekans Kontrol)	954.794	1.094.117	%15
DGP (Dengeleme Güç Piyasası)	519.097	605.140	%17
GİP (Gün İçi Piyasası)	187.258	163.358	%-13
Yenilenebilir Üretim	1.036.099	856.164	%-17
DG Santrali Üretimi	2.759.391	3.738.294	%35
Viop Hacmi	238.879	256.644	%7
Yurtdışı İşlem Hacmi	217.124	553.060	%155
OTSP - Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası	-	203.085.000	-

	Akenerji (MWh)	Piyasa (MWh)	% Pay
GÖP (Gün Öncesi Piyasası)	1.869.144	181.364.580	%1
SFK (Sekonder Frekans Kontrol)	1.094.117	8.045.177	%14
DGP (Dengeleme Güç Piyasası)	605.140	8.535.682	%7
GİP (Gün İçi Piyasası)	163.358	6.884.287	%2
Yenilenebilir Üretim	856.164	113.886.927	%1
DG Santrali Üretimi	3.738.294	61.431.259	%6
OTSP - Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasası	187.651.000	1.748.589.000	%11



2 - Elektrik Ticareti

Temel ve öncü göstergelerin umut vadeden seviyelerde olduğu 2020 yılının ilk ayları, 2018 ve 2019 yıllarında yaşanan zorlukların bitip Türkiye Elektrik Ticareti piyasasında yeni ve beyaz bir sayfa açma döneminin geldiğini düşündürmüştü, bu dönemde piyasa katılımcılarının sayısı artmış, ticaret gören ürünlerin çeşitliliği ve işlem miktarı da ciddi yükselişler göstermeye başlamıştır.

Ancak yılın 2. çeyreğinin başlaması ile birlikte Covid-19 virüsünün etkisinin ülkemizde ve dünyada artmaya başlaması olumlu giden göstergeleri ani bir biçimde olumsuzla döndürmüştü ve bu olumsuzluğun etkileri temel emtialardan biri olan elektriğin tüketim ve ticaret miktarlarına da yansımıştır. Özellikle Nisan ve Mayıs aylarında endüstri ve ticarethane elektrik tüketimlerinde yaşanan büyük düşüş ve sulak olarak değerlendirilebilecek kış ve ilkbahar dönemleri sonrasında hidrolik santrallerin üretimdeki payının artması aşağıdaki grafikte de görüleceği üzere spot piyasalarda elektrik fiyatlarının düşük seyretmesine sebep olmuştur.

2019 yılında 260,32 TL/MWh olarak gerçekleşen ortalama Aritmetik Piyasa Takas Fiyatı, 2020 yılı ortalamasında %7,1 artışla 278,72 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

Akenerji'nin Türkiye Elektrik Ticareti Piyasası'ndaki varlığı 2020 yılında da artarak devam etmiş ve yapılan hesaplamalara göre Akenerji, Türkiye tezgahüstü vadeli elektrik ticareti piyasasının işlem hacminin %6'lık kısmının gerçekleşmesinde taraf olmuştur.

2020 yılında Akenerji yurtdışı ticaret faaliyetlerini arttırarak ve çeşitlendirerek devam ettirmiştir. Yıllardır süregelen Avrupa Elektrik Piyasaları'ndaki aktif varlığına ek olarak 2020 yılında Amerikan Emtia Borsaları'na üyelik süreçleri de başarıyla tamamlanmış ve bu piyasalarda kömür, doğal gaz ve petrol gibi ürünlerin vadeli ticareti de yapılmaya başlanmıştır. Bu hamleler Akenerji Ticaret Birimi'nin uzun vadeli büyüme stratejisinin bir parçası olarak değerlendirilmektedir.

Türkiye'nin batıdaki komşuları olan Yunanistan ve Bulgaristan ile gerçekleştirilen elektrik ticaretleri de yine Akenerji Elektrik Ticareti ekibinin temel ticari aktivitelerinden biri olmuştur. 2020 yılında Türkiye dışı piyasalarda gerçekleştirilen ticari işlemlerin hacmi 550 GWh değerinin üstüne çıkmış ve rekor seviyeye ulaşmıştır. Bu dönemde her iki ülkede de işbirliği yaptığımız şirket sayısında artış sağlanmış, Avrupa Birliği'nden piyasa gelişimi ve düzenlemesi için büyük mali ve teknik destekler alan bu ülkelerin piyasalarında Akenerji'nin varlığı arttırılmıştır.

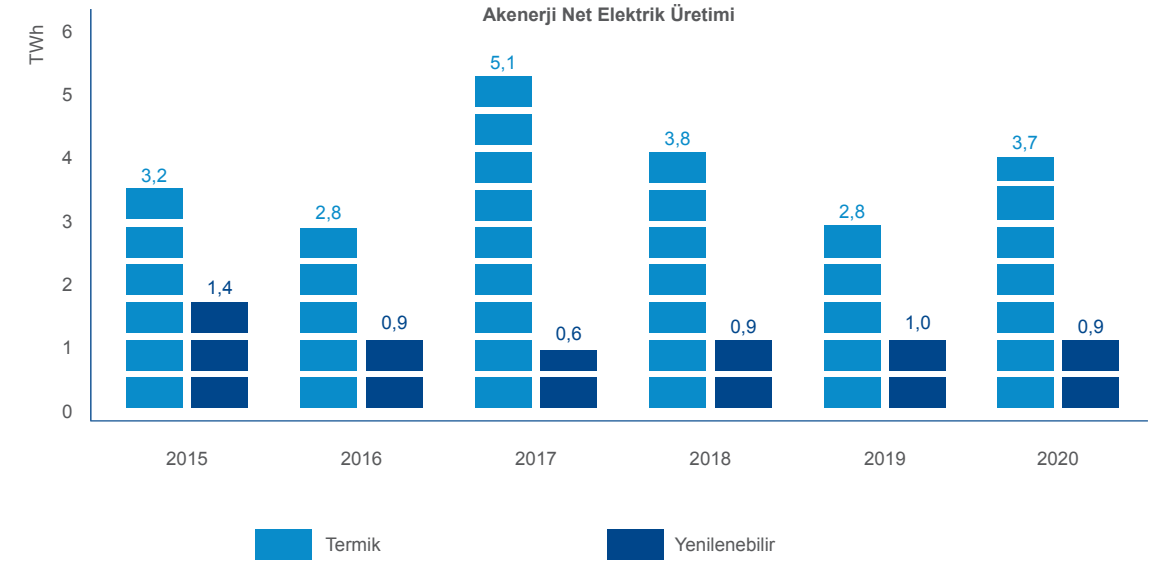
Sonuç olarak Akenerji Elektrik Ticareti Ekibi bu kadar büyük zorluklarla geçen bir yılı, her şeye rağmen konsantrasyonunu ve hedef odaklılığını bozmadan tamamlamayı başarmıştır. Kilit performans göstergeleri anlamında da hedeflerini aşmayı başaran ekip, hem net kârlılığını artırmış hem de net kârlılığının sürekli

olmasını sağlayacak altyapı dönüşümlerini de tamamlama aşamasına getirmiştir. Bu geliştirmeler önümüzdeki dönemde ekibin ticari ve operasyonel verimliliğinin daha da artmasını sağlayacak yolun başlangıcını temsil etmektedir.



3 - Varlık Yönetim

Ülkemizin genelinde özellikle 2020'nin ikinci yarısında etkisini göstermeye başlayan kuraklık tehdidi, Akenerji'nin hidroelektrik santrallerini de olumsuz yönde etkilemiştir. 2020'de bir önceki yıla kıyasla yenilenebilir santrallerimizin toplam üretim miktarlarında yaklaşık %17 oranında düşüş meydana gelmiştir. Ancak kaynak tipi bakımından dengeli bir portföye sahip olan Akenerji, yenilenebilir üretimlerinde meydana gelen bu açığı termik santral üretimleriyle rahatlıkla kapatmayı başarmıştır. Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralimiz, 2020 yılında üretimlerini bir önceki yıla kıyasla %35 oranında artırarak operasyonel kârlılık bakımından çok başarılı bir yılı geride bırakmıştır.



Yukarıdaki tabloda da görüldüğü üzere, 2020 yılında Akenerji'nin toplam elektrik üretim miktarı, termik santral üretimlerinde yaşanan yükselişe bağlı olarak 2019 yılına kıyasla %21 artmıştır. Erzin santralimizin bu başarılı performansına özellikle yılın ilk yarısında yenilenebilir santrallerimizin üretimlerinden elde edilen önemli orandaki YEKDEM katkısı ilave edildiğinde; 2020 yılının bir önceki yıla kıyaslandığında operasyonel kârlılık bakımından daha başarılı şekilde geçtiğini söylemek mümkündür.

2020 yılını oldukça başarılı bir şekilde geçiren santrallerimizin elde ettikleri operasyonel kârlılıklarda, gerek Dengeleme Güç Piyasası'nda alınan YAL ve YAT talimatlar gerekse de Yan Hizmetler Piyasası'nda elde edilen Sekonder Frekans Kontrol (SFK) rezervleri yıl boyunca oldukça önemli birer enstrüman olmuşlardır. 7/24 şeklinde yürüttüğümüz gerçek zamanlı piyasa operasyonları ile santrallerimizin ticari rekabet seviyesinin yükseltilmesi hedeflenmiş ve bu alanda önemli katma değerler elde edilmiştir.

Bu kapsamda, yıl içinde etkin bir şekilde gerçekleştirilen talimat yönetimi ile Dengeleme Güç Piyasası'ndaki hacmimiz geçtiğimiz yıla kıyasla %17 artış göstererek 605 GWh'in üzerine

çıkılmış olup, 2020'de bu alanda %7'lik bir piyasa payı elde edilmiştir. Benzer şekilde, ülkemizin en büyük frekans kontrol hizmet sağlayıcılarından biri olan Erzin DGKÇ Santrali başta olmak üzere, 2020 yılı boyunca 1 TWh'in üzerinde elde edilen Sekonder Frekans Kontrol (SFK) rezerv miktarı ile aynı dönemde piyasada elde edilen tüm Sekonder Frekans Kontrol rezerv miktarının yaklaşık %14'üne sahip olma başarısı gösterilmiştir.

Şirketimizin ve denge sorumluluklarını üstlendiğimiz paydaşlarımızın dengesizlik maliyetlerinin en aza indirgenmesi amacıyla EPIAŞ'ın işlettiği Gün İçi Piyasası, 2020 yılında da aktif şekilde kullanılmıştır. 2020'de Akenerji, bu kapsamda gerçekleştirdiği 163 GWh'in üzerindeki eşleşme miktarı ile Gün İçi Piyasası'nda gerçekleşen toplam eşleşme miktarının yaklaşık %2,4'üne sahip olmuştur. Gerçek zamanlı dengesizliklerimizin dinamik şekilde yönetiminin sağlanması amacıyla piyasada yer alan önemli yazılım şirketlerinden biriyle 2019 yılında geliştirdiğimiz Portföy Dengeleme Sistemi ürünü, 2020 yılında da kullanılarak şirketimizin önemli bir dengesizlik maliyeti tasarrufu elde etmesine katkı sağlanmıştır.

4 - Yapılandırılmış ve Özel Ürünler

Akenerji, elektrik piyasası paydaşlarının artan gereksinimlerine bağlı olarak; tabi olunan regülasyonları, ticari platformları, ürün çeşitlilikleri ve işleyişleri sürekli değişim gösteren sektörün hasıl olan ihtiyaçlarını karşılamayı kendine misyon edinmiştir. Akenerji, bu doğrultuda gerek standart gerekse özel olarak tasarladığı türev ürünlerle çeşitli iş modellerini yıl boyunca uygulamaya koymuştur.

Bu kapsamda, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2020 yılında da başta Dengeden Sorumlu Grup olmak üzere Enerji Dengesizlik Yönetimi ve Santral Yönetim Hizmetleri gibi çeşitli iş modelleri üzerine kurgulanmış ürün ve hizmetlerle paydaşların farklı beklenti ve gereksinimleri karşılamıştır. Yıl boyunca kazan-kazan prensibine uygun şekilde işbirliği ve katma değer oluşturulmuştur.

Akenerji, Dengeden Sorumlu Grup faaliyetleri kapsamında sektörün öncü şirketlerinden biri ile 2019'da başlattığı verimli işbirliğini, 2020 yılında da sözleşme yenileyerek devam ettirmekle kalmayıp bu şirket ile yeni ve özgün bir iş modeli de geliştirmiştir. Bu iş modeli kapsamında toplam kurulu gücü 172 MW olan ve rüzgar enerjisine dayalı olarak üretim faaliyetlerini gerçekleştiren 6 adet tesis (RES), Dengeden Sorumlu Gruba dahil edilmiş olup, söz konusu RES portföyü ile sınırlı olmak üzere bir kâr paylaşım sistemi uygulamaya konmuştur.

2020 yılında, bir önceki yıl sorumluluğumuzda yer alan Dengeden Sorumlu Grup katılımcılarının tamamı ile sözleşme yenilenmiş olup, 6 adet tesisten oluşan RES portföyünün yanı sıra ülkemizin en büyük sanayi kuruluşlarından olan bir piyasa katılımcısı da dahil olmak üzere toplam 7 yeni paydaş daha Dengeden Sorumlu Grubu'muza dahil olmuştur. Böylece, 2020 yılında Yapılandırılmış Ürünler kapsamında bir işbirliği modeli oluşturulmuş şirket sayısı bir önceki yıla kıyasla %45 artış göstermiştir.

Dengeden Sorumlu Grup ürünlerinin dışında Enerji Dengesizlik Yönetimi ve Santral Yönetim Hizmetleri kapsamında tasarlanan özel ürünler ile üretim portföyleri büyük ve çeşitli olmayan buna bağlı olarak yüksek dengesizlik ve KÜPST maliyetlerine maruz kalabilme riski taşıyan piyasa katılımcılarının beklenti ve gereksinimleri en üst seviyede karşılanmıştır. Bu kapsamda 2020'de toplam kurulu gücü 155 MW olan ve farklı kaynak tiplerine dayalı 7 adet üretim tesisinin portföy yönetimi ve ticari operasyonları oluşturulan iş modelleri ile başarılı bir şekilde yürütülmüştür.

Bununla birlikte, 2020 yılında Akenerji ile Sepaş Enerji arasında tasarlanan günlük ve esnek İkili Anlaşma iş modeli ile Akenerji'nin spot piyasa maliyetlerinde hatırı sayılır bir iyileştirme sağlanmış olup bu kapsamda Sepaş Enerji'ye 2020 yılı boyunca 1,8 TWh'in üzerinde tedarik gerçekleştirilmiştir. Yıl boyunca Yapılandırılmış Ürünler kapsamında oluşturulan tüm işbirliği modelleri ile bir önceki yıla kıyasla operasyonel kârlılıkta %72 artış meydana gelmiş olup oldukça başarılı bir yıl geride bırakılmıştır. 2021 yılında 2020'de elde edilen bu başarının üzerine çıkılması hedeflenerek buna yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülmektedir.

5 - Doğal Gaz Tedariki ve Ticareti

Akenerji, doğal gaz faaliyetlerinde de etkin maliyet yönetimi anlayışını benimsemekte ve Erzin santrali için gerekli doğal gaz anlaşmalarını bu kapsamda planlayarak yönetmektedir. Sahip olduğu Toptan Satış Lisansı aracılığı ile Türkiye doğal gaz piyasasında her geçen gün etkinliğini arttırmakta ve en uygun şartlarda doğalgaza ulaşmak için alternatif operasyonlar geliştirmektedir.

Akenerji 2019 yılında hazırlıklarını tamamladığı Akenerji Doğalgaz şirketine ait Toptan Satış Lisansını aktive etmiş, 2020 yılında ise Erzin Santrali'nin doğal gaz maliyetlerini düşürmek amacıyla Botaş'a alternatif oluşturmuş ve avantajlı piyasa fiyatlarından yararlanmak adına

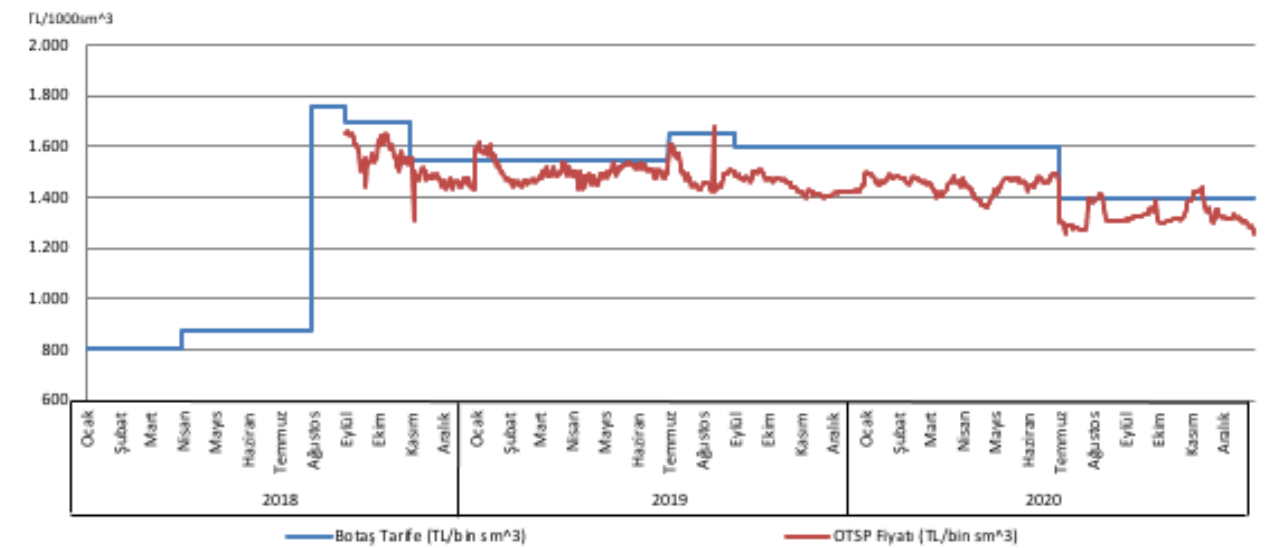
devreye almıştır. Bu minvalde, 2020 yılı tahsisat oranlarını ve doğalgaz sözleşmelerini Botaş %70 ve Akenerji Doğalgaz %30 olacak biçimde oluşturmuştur. Botaş Sözleşmesine ilişkin talep etmiş olduğu doğru miktar planlaması ile 2020 yılına ait al ya da öde yükümlülüğünü tamamladığı gibi 2019 yılı sözleşmesinden kalan telafi miktarını da tüketerek önümüzdeki yıllara dair herhangi bir yükümlülük bırakmamıştır. 2020 yılında toplam 714 milyon m³ doğalgaz tüketimi gerçekleştiren Erzin Santrali bu miktarın yaklaşık 500 milyon m³'lük kısmını Botaş tarafından tedarik etmiştir. Bununla beraber Erzin Santrali için düzenlenmiş optimum kontrat miktarı planlaması ve yönetimi ile, Botaş'ın Ağustos ayı itibarıyla kontrat miktarı üzerinde çekiş yapan santrallere uygulamış olduğu %10'luk indirimden her ay (Ağustos-Aralık 2020) faydalanabilmiştir. İndirimli fiyatlardan sağlanan fayda ile Botaş tarafından tedarik edilen miktarlar için doğal gaz maliyetlerinde yaklaşık %1'lik ek iyileştirme sağlanmıştır.

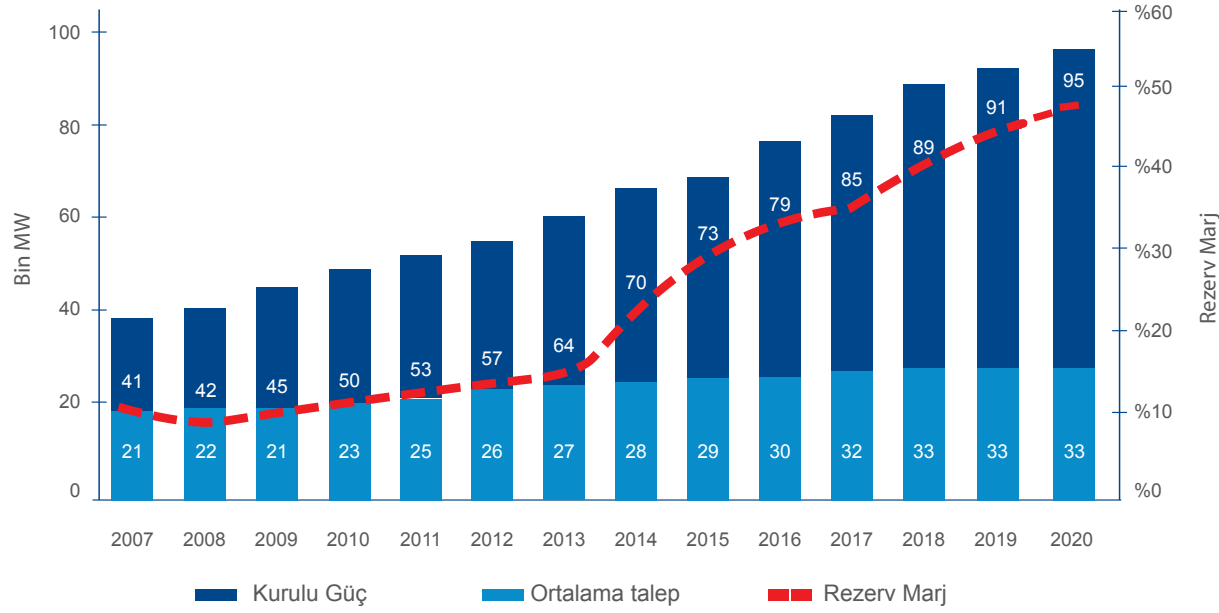
Akenerji, Doğalgaz Şirketi aracılığıyla alternatif piyasalara erişim sağlamış ve 214 milyon m³'lük doğalgaz ticareti gerçekleştirmiştir. 2018 yılı itibarıyla devreye alınmış olan EPIAŞ-STP platformunda günlük/haftalık doğalgaz

alım-satım işlemleri yaparak toplam eşleşme miktarının %10'unu Akenerji Doğalgaz şirketi gerçekleştirmiştir. Bu sayede Botaş Tarifesi'ne kıyasla doğalgaz maliyetlerini önemli ölçüde düşürmüş ve ayrıca İthalat Lisansı sahibi şirketler ile dönemlik ve spot anlaşmalar yaparak doğalgaz maliyetlerini hem Botaş Tarifesi'ne, hem de STP'de gerçekleşen fiyatlara nazaran çok daha uygun koşullarda almayı başarmıştır. Akenerji DG şirketi aracılığıyla operasyonlarının gerçekleştirildiği miktarlar için Botaş Tarifesi'ne kıyasla %2,7'lik doğalgaz maliyetlerinde iyileşme gerçekleştirmiştir.

6 - 2020 yılı ve sonrası için beklentiler

Hidroloji bakımından yılın ilk yarısının ortalama ikinci yarısının ise kurak geçtiği 2020 yılının ardından, sonbahar itibarıyla düşüşe geçen akım miktarları göz önünde alındığında 2021 senesinin ortalamaların oldukça altında bir hidrolojik yıl olacağı tahmin edilmektedir. Talep tarafında ise Ağustos 2020 itibarı ile başlayan toparlanmanın, 2021 yılı süresince devam etmesi ve talebinin karşılanmasında, verimli doğal gaz santrallerinin önemli bir yere sahip olması beklenmektedir.





Türkiye'nin sahip olduğu Rezerv Marj, toplam kurulu gücün belirli emreanadelik oranları ile çarpılması ile elde edilen emreanade kapasitenin, ortalama talebe oranıdır. Rezerv Marjın yüksek olması yapılan yatırımların atıl durumda kaldığına işaret etmektedir. 2013 yılı ile birlikte artan ve 2020 yılında Covid-19 etkisi ile birlikte talep artışının yaşanmaması ile zirve seviyeye ulaşan rezerv kapasite oranı ve 2008-2017 yılları arasında Türkiye Elektrik Piyasası Kurulu Gücünde yaşanan yıllık %8'in üzerinde artış oranı Türkiye'de arz fazlası durumuna işaret etmektedir. Bununla birlikte 2018, 2019 ve 2020 yılları itibarıyla devam etmekte olan yatırım sayısının azalması ile birlikte kurulu güç artış oranlarında yaşanan düşüşün önümüzdeki yıl da devam etmesini beklenmektedir.

Son yıllarda Türkiye Enerji sektöründe Kamu tarafından uygulanan serbest piyasa dışı tavan fiyat uygulamalarından dolayı yabancı ve yerli yatırımcılar yeni baz yük santral (doğal gaz, yerli kömür ve ithal kömür) yatırımı yapmaktan çekinmektedir. Ek olarak Sistem Tarifelerinde son 4 yılda sabit ücretlerde yaşanan %217'ye varan artış, oranları sektörde önümüzdeki dönemde beklenen yenilenebilir santral ve YEKA yatırımlarının önünde önemli bir engel teşkil etmektedir. Bu bilgiler ışığında, önümüzdeki yıllar içinde, Yap-İşlet, Yap-İşlet-Devret sözleşmelerinin bitmesi, yeni santral yatırımının planlanmaması ile rezerv kapasitede daralma olması ve bu durumun işler durumda olan verimli santraller açısından hızlı yatırım geri dönüşlerinin sağlanması yönünde bir fırsat yaratacağı beklenmektedir.

DOĞAYA SAYGI, İNSANA DEĞER YAŞAM İÇİN ENERJİ ÜRETİYORUZ

Karbon Saydamlık Projesi (CDP)
İklim Değişikliği ve Su Güvenliği raporlamasında
"Management" seviyesindeyiz.

Enerji Servisleri

Akenerji, Enerji Sektöründe Yenilikçi Projelerini Başarı ve Rekor Değerler ile Sürdürüyor

Akenerji, 2015 yılı itibari ile enerji sektöründe yenilikçi bir adım niteliğinde atmış olduğu Enerji Servisleri hizmetleri ile, öngördüğü katma değer ve bilinirliğini, gerçekleştirmiş olduğu projeler sayesinde kanıtlamış ve bu alanda hızlı, yenilikçi ve rekabetçi adımlarla ilerleyeceğinin garantisini sektöre göstermiştir. Endüstriyel tesislere sunduğu verimlilik artırıcı proje danışmanlığı ve anahtar teslim uygulama projeleri ile birlikte, ticari binalara sunduğu yatırımsız ve garantili enerji verimliliği hizmetleri ile, tesislerde gerçekleştirilen bedelsiz keşif ve mühendislik çalışmaları neticesinde, işletmenin yapısına uygun, iki taraf için de maksimum kazanç sağlayacak çalışma modellerini garantili bir şekilde sunmaktadır.

İşletmelere herhangi bir ek yatırım yaptırmadan sürdürdüğü projeler ile Akenerji Enerji Servisleri, 2015 yılından bu yana gerçekleştirdiği projeleri ile elektrik enerjisinde ortalama %35, doğal gazda ortalama %55 verimlilik değerleri ile 2020 yılında da sektöründe en yüksek enerji verimliliği sağlayan firma olmaya devam etmiştir. Yarattığı verimlilik değerlerine ek olarak, işletmelerin konfor standartlarını da optimum seviyeye taşımış, işletme bakım maliyetlerini düşürüp cihaz ömürlerinin uzamasını sağlayarak faaliyet gösterdiği tesislere değer katmıştır.

Yatırım yaptırmadan da verimlilik sağlanabileceğini ispat eden ve bu alanda garanti sunabilen ilk ve tek isim olan Akenerji Enerji Servisleri; işletmelerin ihtiyaçlarına göre, Etüt ve Raporlama, Analiz ve Danışmanlık, Proje Geliştirme, Finansman, Bakım, Tesis Teknik İşletme, Doğrulama hizmetlerini tek çatı altında bütünsel performans teminatı ile sunarak hizmet paketini Enerji Verimliliği sağlanması planlanan her tesis için, ilgili tesise özel olarak hazırlamaktadır.

Akenerji Enerji Servisleri, yürütmekte olduğu hizmetler ve iş modelleri ile özel sektördeki öncü ve yenilikçi konumunu devam ettirmekte olup, 2020 yılı itibari ile, Türkiye Enerji Verimliliği Eylem Planı kapsamında Enerji Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan Enerji Verimliliği Çalışmalarına katılım sağlayabilmek adına ilk adımları atmış bulunmaktadır.

Akenerji Enerji Servislerinin verimlilik projeleri ve mühendislik hizmetleri ile birlikte, Akenerji ailesinin enerji sektörünün her basamağında öncü ve yetkin olduğunu tekrar ispatlamıştır

Ülkemizde ve dünyada görülen pandeminin enerji sektörü de dahil olmak üzere birçok sektöründen etkilediği ve farklı tedbirler almaya zorladığı bu dönemde; Akenerji Enerji Servisleri, Enerji Optimizasyonu ve Yönetimi alanındaki bilgi birikimini ve tecrübesini gerek enerji sektöründe gerekse hizmet sektöründeki tüm paydaşlarıyla en verimli şekilde paylaşmış ve onların en doğru stratejiyi belirleyerek, doğru önlemleri alabilmeleri için her zaman yanlarında yer almıştır.

İçinde bulunan sürecin yol açtığı ekonomik durgunluk ve küresel ısınma gibi konular, enerji verimliliği ve alternatif enerji kaynakları konularında aksiyon almayı bir zorunluluk haline getirmiştir. Akenerji Enerji Servisleri, çeşitli sektör ve yapılar için sunduğu özel çözümler sayesinde, paydaşlarına ekonomik olarak katma değer sağlamakla birlikte, karbon salınımını azaltmak suretiyle olumlu çevresel etkilerin de ortaya çıkmasına yol açmıştır. Akenerji, Enerji kaynaklarının her geçen gün daha ihtiyatlı kullanılmasının bir ihtiyaç haline geldiği bu dönemde, alternatif enerji kaynakları ile ilgili çalışmaları ile ülkemizin öz kaynaklarını korumak ve verimli kullanmak konusunda teşvik edici bir rol üstlenmiştir.

2020 yılı içerisinde gerçekleştirmiş olduğumuz projelerimize ilave olarak, Enerji Verimliliği kapsamında Akenerji'nin sahip olduğu mevcut santrallerinde 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan Hibrit Santral alanında da çalışmalar başlatılmıştır. Bununla birlikte, Akenerji Enerji Servisleri, 12 Mayıs 2019'da yayınlanan Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nde sağlanan destek mekanizmaları ışığında, paydaşlarına enerji giderlerini optimize edebilmeleri ve kendi üretim tesislerine sahip olabilmeleri için Güneş Enerji Santrali Projeleri konusunda da hizmet sunabilmek adına ilk adımları atmıştır.

Akenerji Enerji Servislerinin verimlilik projeleri ve mühendislik hizmetleri ile birlikte, Akenerji ailesinin enerji sektörünün her basamağında öncü ve yetkin olduğunu tekrar ispatlamıştır.

Akenerji Enerji Servisleri ile daha az gider daha çok verim

AVM, otel, hastane, iş merkezi, okul ve endüstri tesislerine yönelik operasyon, bakım ve teknik işletme hizmetlerini sağlıyoruz.

- Yatırımsız Enerji Verimliliği Projeleri
- Enerji Sistemleri Yönetim ve Danışmanlık
- Reaktif İzleme Hizmetleri
- Teknik İşletme ve Bakım Hizmetleri

İşletmelerin enerji yatırım maliyetlerini, tüketimlerini ve enerji ile ilgili risklerini **azaltırken** verimliliklerini **artırıyor**; yatırımlarına maksimum değer **kazandırıyoruz**.

www.akenerji.com.tr 0 212 249 82 82

enerjiservisleri@akenerji.com.tr



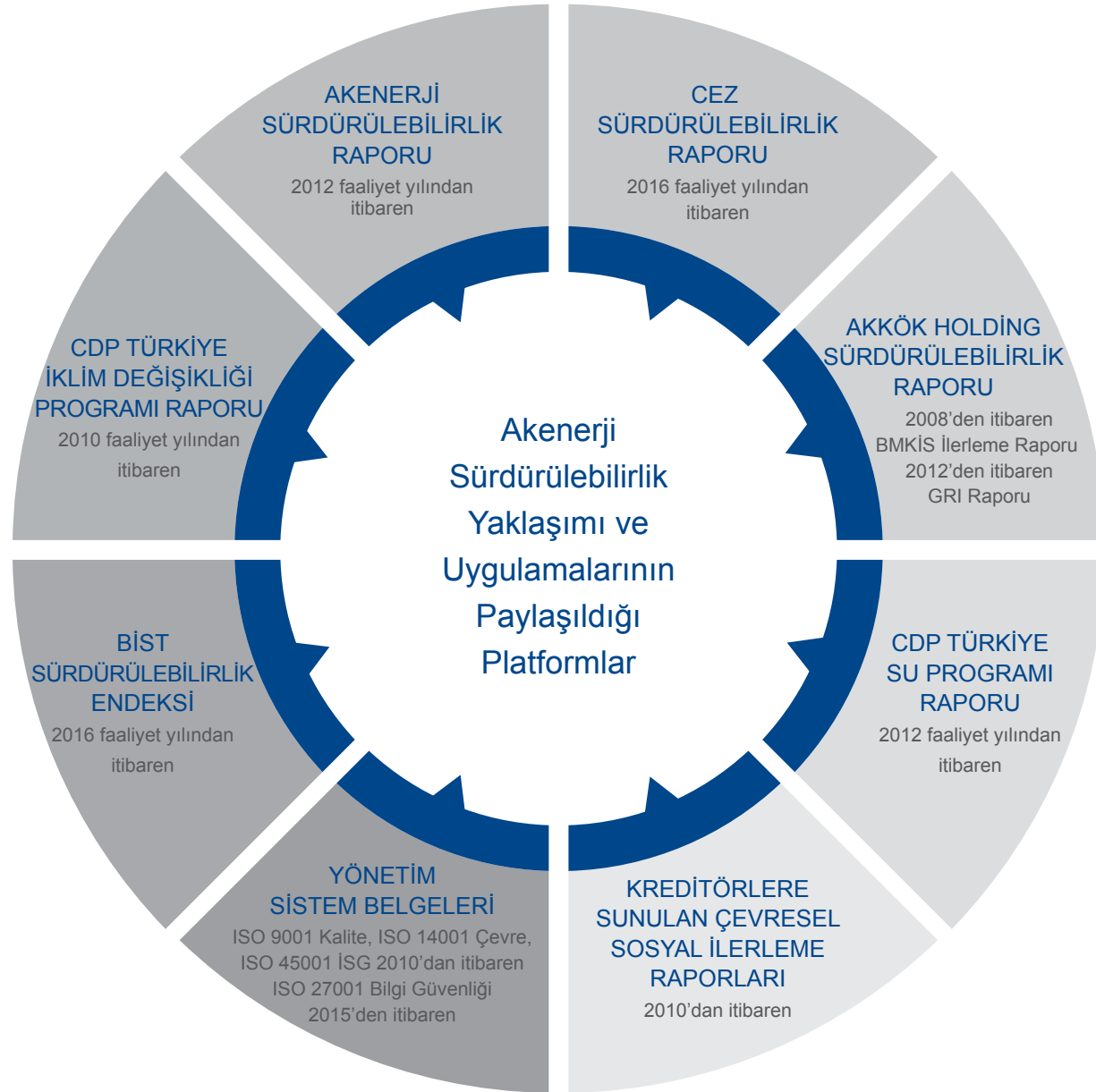
PAYDAŞLARIMIZLA İLİŞKİLERİMİZ:

Akenerji'nin paydaşları, kuruluşumuzun hizmetleriyle ilgisi olan, kuruluşumuzun yapmış olduğu faaliyetlerden doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz olarak etkilenen ve kuruluşumuzu etkileyen kişi, grup veya kuruluşlardır. Sürdürülebilirlik stratejimizin kapsamında her yıl sürdürülebilirlik komitemizin titiz çalışmalarıyla paydaşlarımızı önceliklendirmekte, diyalog platformlarımızı ve diyalog sıklığımızı değerlendirmekteyiz. Paydaşlarımızın başarımızı birinci dereceden etkileyen bir faktör olduğunun bilinciyle, iletişimimizi daha iyi yönetebilmek için paydaşlarımızı etkileşim derecesine göre kategorilere ayırmış bulunmaktayız. Ayrıca, paydaşlarımızın faaliyetlerimiz hakkındaki görüş ve geri bildirimlerinin önemini farkında olarak, etkin bir iletişim ortamı için diyalog platformlarımızı sürekli geliştirmekteyiz.

Paydaşlarımızla İletişim Sıklığımız ve Diyalog Platformlarımız

Paydaşlarımız	Çalışanlarımız	Müşteriler	Kreditörler	Yerel Halk ve Yerel İdareler	Yayınlar	Düzenleyici Kurumlar ve Sektör Dernekleri	Tedarikçilerimiz	Toplum ve Medya
Paydaş Diyalogu Platformu	Kalite, Çevre ve İSG Öneri Sistemi	Müşteri Ziyaretleri ve tanıtıcı broşürler	Yıllık izleme raporları	Yüz yüze görüşmeler	Bilgilendirici broşürler ve eğitimler	Toplantılar, bilgilendirici yazışmalar ve yatırımcı sunumları	Toplantılar, görüş bildirimleri	Basın bültenleri ve röportajlar
İçerik / Uygulama	Santral çalışanları bu sistemi kullanarak ağırlıklı olarak teknik konularda fikir ve yileştirme önerilerini aktarırlar.	Müşteri ziyaretleri sırasında Akenerji Enerji Servisleri ürünlerimiz tanıtılır ve tanıtıcı broşürler dağıtılır.	Kreditörlerimize düzenli olarak çevre ve sosyal performansımızı içeren izleme raporları sunulur.	Santrallerimizin bulunduğu şehirlerde yerel halk ve idareler uygulamalar ve gelişmeler hakkında bilgilendirilir.	Santrallerden kaynaklanabilecek olası tehlikeler ve koruma yöntemlerini anlatan afiş, broşür ve sunular hazırlanır. Santral bölgesi ve çevresinde yerel halka dönük eğitimler düzenlenir, olası sorular yanıtlanır.	Sorumlu yatırımcıların Akenerji performans ve uygulamalarına yönelik sorulan yanıtların Akenerji Sürdürülebilirlik Raporu, CDP İklim Değişikliği ve Su Programları kapsamında yıllık raporlar hazırlanarak halka açık olarak yayımlanır.	Tedarikçi seçim sürecinde Kalite, Çevre ve İSG Yönetim Sistemlerinin olup olmaması değerlendirilmez. Hizmet satın alma bir parçasıdır. En iyi şekilde işbirliği yapılması için ÇKİSG departmanı tarafından kontrol edilerek çevre, kalite, İSG ve bilgi güvenliği konusunda talep edilen şartlar eklenir.	Sürdürülebilirlik ile ilgili güncel uygulamalarımız ve performansımızı bültenleri, basın bültenleri ve TV, gazete, dergi, raporlarında bilgi verilir.
Diyalogun Zaman Aralığı	Öneriler aylık "Akenerji" olarak isimlendirildiğimiz Sosyal Komite toplantıları kapsamında üç ayda bir gözden geçirilir.	Müşteri ziyaretleri sırasında yapılır.	Sürekliliği paylaşımları ve saha ziyaretleri yapılır.	Düzenli ve sürekli olarak bilgi aktarılır.	Her bir santral için her yıl eğitim düzenlenir. Eğitim verilen okullarda bilgilendirme amaçlı broşür ve poster dağıtılır.	Toplantılara katılmak ve gerekli durumlarda görüş bildirimleri yapmak suretiyle EPDK, Enerji Bakanlığı gibi düzenleyici kurumlar ve üye olan dernekler ile diyalog yürütülür.	Her bir satınalma işlemi süreci sırasında uygulanır.	Şirketimizin ve piyasanın gündemine göre ihtiyaç duyduğunda yapılır.

Akenerji Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Uygulamalarının Paylaşıldığı Platformlar



Çevresel Sürdürülebilirlik Yaklaşımımıza Katkı Sağlayan / İrtibatta Olduğumuz Üyelikler ve Desteklenen Girişimler:

1. Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi (DEK-TMK)
2. Elektrik Üreticileri Derneği (EÜD)
3. Enerji Ticareti Derneği (ETD)
4. Hidroelektrik Santralleri Sanayi İşadamları Derneği (HESİAD)
5. Petrol Platformları Derneği (PETFORM)
6. Rüzgâr Enerjisi ve Su Santralleri İşadamları Derneği (RESSİAD)
7. Türkiye Elektrik Sanayi Birliği (TESAB)
8. Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (PERYÖN)
9. Türkiye Rüzgâr Enerjisi Birliği (TÜREB)
10. Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)
11. Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED)
12. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)
13. Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)
14. İstanbul Maden Metal İhracatçıları Birliği (İMMİB)
15. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)
16. PWN (Professional Woman Network -Profesyonel Kadın Network)

sürdürülebilirlik yönetimimiz



Akenerji, tesislerindeki tüm iş süreçlerinde doğal hayatın korunmasına ve çevre kirliliğinin önlenmesine özen gösterir, üretimde verimliliği ilke edinen ileri teknoloji uygulamalarıyla, en yüksek miktarda enerji üretiminin, mümkün olan en az kaynak kullanımıyla gerçekleştirilmesini sağlar

Türkiye'nin en köklü enerji üretim şirketleri arasında yer alan Akenerji, faaliyetlerinin tümünde çevresel ve sosyal riskleri en aza indirecek çözümlere öncelik verir ve dünyayı tehdit eden sorunları dikkate alır. İklim değişikliğini kontrol altına alma konusunda kendisine düşen sorumluluğun bilincinde olan Şirket, sahip olduğu teknoloji ve teknik uzmanlığı, faaliyetlerinin çevre ve toplum açısından taşıdığı olası riskleri en aza indirmek amacıyla kullanır. Geleceğe odaklı çalışmaları, proaktif yaklaşımları ve uluslararası standartlara bağlı karar mekanizması ile sürdürülebilir enerji alanında çağdaş adımlar atar. Akenerji, tesislerindeki tüm iş süreçlerinde doğal hayatın korunmasına ve çevre kirliliğinin önlenmesine özen gösterir, üretimde verimliliği ilke edinen ileri teknoloji uygulamalarıyla, en yüksek miktarda enerji üretiminin, mümkün olan en az kaynak kullanımıyla gerçekleştirilmesini sağlar.

Akenerji'nin mevcut yenilenebilir enerji projelerinin fizibilite üretim kapasiteleri dikkate alındığında, yılda yaklaşık 1 milyon ton sera gazı emisyonunu engellemek mümkündür. Bu sayede her yıl, yaklaşık 42,2 milyon ağacın sağladığı temiz havaya eşdeğer bir fayda elde edilir. Çevreye katacağı bu değer verdiğimiz motivasyonla Akenerji, yenilenebilir enerji kapasitesini artırmaya, verimliliği yüksek üretim prosesleri ile sektörde sürdürülebilirlik konusundaki lider konumunu korumaya devam edecektir. Artan tüketici bilinci ve yeni yasal düzenlemeler de Akenerji'nin bu konudaki kararlılığını pekiştirmektedir.

2008 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (BMKİS) İlerleme Raporu'nu yayımlayan Akenerji, bu raporun kapsamını genişleterek Küresel Raporlama Girişimi (GRI) Sürdürülebilirlik Raporlama İlkeleri doğrultusunda ilk Sürdürülebilirlik Raporlamasını 2012 yılı için hazırlamıştır. Veri ve bilgi toplama ile rapor içeriğinin geliştirilmesine yönelik süreçler, Akenerji bünyesinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından dışarıdan uzman desteği alınarak yürütülür. Raporla yer alan konuların kapsamı ve derinliği, raporlama süreci sırasında yürüttüğümüz önceliklendirme analizinin sonuçlarını yansıtır. Raporun içeriği, paydaşlarımız ve Akenerji için önem ve öncelik taşıyan sürdürülebilirlik konularını içerecek şekilde ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları göz önünde bulundurarak Küresel Raporlama Girişimi'nin (Global Reporting Initiative - GRI) Sürdürülebilirlik Raporlaması Kılavuzu'nun Standards

“temel” seviyesine uygunluk sağlayacak şekilde oluşturulur. Sürdürülebilirlik Raporlarımız Şirketimizin web sitesinde (www.akenerji.com.tr) "Sürdürülebilirlik" bölümünde paylaşılmaktadır.

Sürdürülebilirlik yönetimimizin sorumluluğu üst yönetim liderliğinde Sürdürülebilirlik Komitemizdedir. Sürdürülebilirlik Komitemiz; sürdürülebilirlik kapsamında ele alınan konuların daha bütüncül yaklaşımla yönetilmesine ve raporlanmasına katkıda bulunmak amacıyla 2013 yılında kurulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik konularını yıl boyunca izler ve performans göstergelerini takip sistemlerine dâhil ederek sürdürülebilirlik yönetiminin bir parçası haline getirmeye çalışır. Ayrıca düzenli olarak gerçekleştirilen toplantılarda yapılan değerlendirmeleri raporlar ve ortaya çıkan ihtiyaçlara göre aksiyon alır. Hedeflerimizin gerçekleştirilmesini ve sürdürülebilirlik yaklaşımının Şirketimiz genelinde yaygınlaşmasını sağlamak için çalışmalar yürütür. Komite aynı zamanda risk ve fırsatları değerlendirerek, sürdürülebilirlik stratejisinin ve uygulama araçlarının iyileştirilmesini, çalışanların aldıkları eğitimlerle sürdürülebilirlik çalışmalarında aktif olarak yer almasını sağlamayı hedeflemektedir.

Yönetim Kurulu (Lideri)

Sürdürülebilirlik Komitesi

Bu komitede temsil edilen birimler:

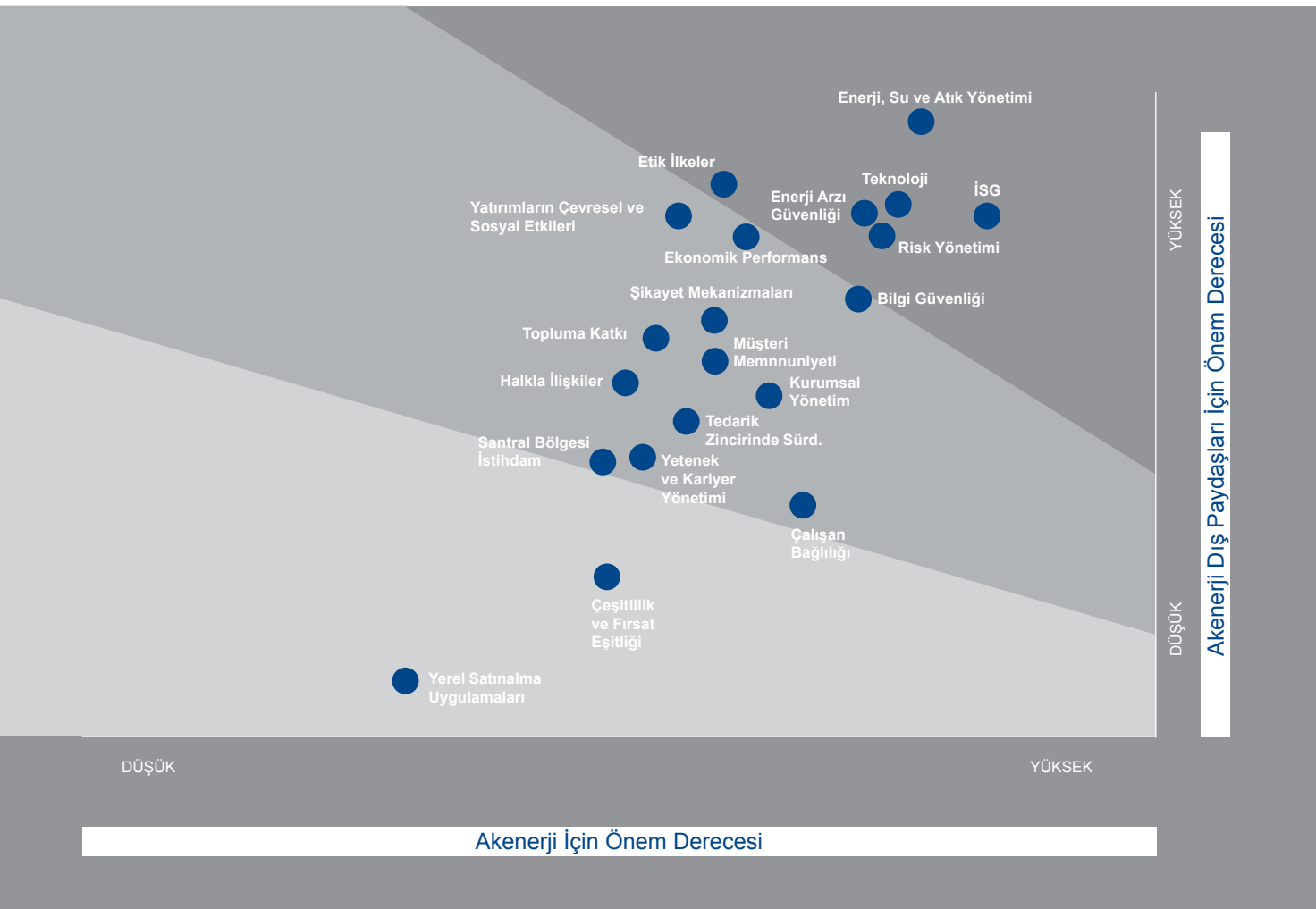
- ▶ Çevre, Kalite ve İSG
- ▶ Ticaret
- ▶ Enerji Servisleri
- ▶ Hukuk
- ▶ İnsan Kaynakları
- ▶ Kurumsal İletişim
- ▶ Muhasebe ve Vergi Yönetimi
- ▶ Projeler
- ▶ Satın Alma
- ▶ Stratejik Planlama ve Risk Yönetimi
- ▶ Doğal Gaz Tedarik ve Ticareti
- ▶ Üretim (Santraller)

Sürdürülebilirlik performansımız, hedeflerimiz ve eylemlerimizi kapsayan Stratejik Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz; her yıl Akenerji Sürdürülebilirlik Raporu, Carbon Disclosure Project (CDP) İklim Değişikliği ve Su Raporlarında yayınlanır ve web sitemizden paylaşılır.

Yenilenebilir enerji santrallerimizin toplam üretim kapasiteleri, 42,2 Milyon ağacın sağladığı temiz havaya eşdeğer bir fayda sağlıyor

Sürdürülebilirlik Önceliklerimiz

Akenerji olarak ekonomik, sosyal ve çevresel konulardaki stratejilerimizi ve buna bağlı olarak hedeflerimizi belirlerken her sene paydaşlarımızın görüşlerini almayı önemsiyor ve gelecek planlarımızı paydaşlarımızla birlikte oluşturmak için çaba sarf ediyoruz. Sürdürülebilirlik Komitesinin liderliğinde 2018 yılının başında paydaşlarımızla ve çalışanlarımızla şirketimizin sürdürülebilirlik öncelikleri konularının güncelleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 26 dış paydaş ve 178 Akenerji çalışanının olmak üzere toplam 204 paydaşımızın, yüz yüze görüşmeler, çalıştaylar ve anketlerle fikirleri alınmıştır. Yapılan çalışmalar neticesinde performansımızı daha verimli kullanabilmek, konulara daha kapsamlı odaklanabilmek adına sürdürülebilirlik konularımız 3 farklı kategoriye ayrılmıştır. 2020 yılının başında güncellenmesi planlanan çalışma pandemi nedeni ile gerçekleştirilememiş olup, bu kapsamda öncelikli konularımızın 2021 yılının başında güncellenmesi hedeflenmektedir. Aşağıda yer alan sürdürülebilirlik öncelikleri matrisinde hem paydaşlarımız hem Akenerji için öncelikli konuları görebilirsiniz.



Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız:

Bizim için sürdürülebilirlik; hem kendimiz hem de paydaşlarımız için değer yaratmak; bu değeri yaratırken başta çevresel olmak üzere sosyal ve ekonomik etkilerimizi en aza indirmek ve aynı zamanda şirketimizin etkilendiği tüm alanlarla ilgili riskleri bertaraf etmeye çalışmaktır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİMİZ



Akenerji'nin karbon ve su ayak izinin azaltılması yönünde yaptığı mevcut çalışmaların kararlılıkla sürdürülmesi ve enerji sektöründeki inovatif gelişmelerin takip edilerek bu iyileştirmelerin sıfır atık hedefine uygun olacak şekilde geliştirilmesi ve 2030 yılına kadar bu hedefe erişilmesi temel politika olarak benimsenmiştir.



Çevresel Hedeflerimiz

Akenerji; iş sağlığı ve güvenliği yatırımlarının geliştirilmesi, istihdamda eşitlikçi anlayışın korunarak geliştirilmesi, başta Akenerji olmak üzere, enerji sektöründe kadın istihdamının özendirilmesi ve nitelikli istihdama yönelik eğitim çalışmaları temel strateji olarak kabul etmiştir.



İstihdam Hedeflerimiz



Akenerji 2030 yılına kadar üretim kompozisyonunda yenilenebilir kaynakların payının artırılmasını hedeflemiştir.

Üretim Hedeflerimiz



Enerjinin verimli üretimi ve tüketimine yönelik çalışmaların geliştirilmesi yönünde stratejik kararlar alınmıştır. Akenerji gelecek dönemde sektörel işbirliklerinin geliştirilmesine olanak sağlayacak her türlü gelişimin öncülüğünün yapılması ve desteklenmesini temel politika olarak kabul etmiştir.

Piyasa ve Müşteri Hedeflerimiz

ÇEVRESEL HEDEFLERİMİZ

Akenerji'nin çevresel hedeflerinin küresel iklim eylemi ve suyun korunması çalışmaları ile uyumluluk içinde gerçekleştirilmesi temel stratejimizi oluşturmaktadır. Akenerji'nin karbon ve su ayak izinin azaltılması yönünde yaptığı mevcut çalışmaların kararlılıkla sürdürülmesi ve enerji sektöründeki inovatif gelişmelerin takip edilerek bu iyileştirmelerin sıfır atık hedefine uygun olacak şekilde geliştirilmesi ve 2030 yılına kadar bu hedefe erişilmesi temel politika olarak benimsenmiştir.

- 2020 yılında Feke -1 HES, Himmetli HES ve Gökkaya HES çevrelerine yaklaşık 91 adet ağaç dikimi yapılmıştır.
- 2020 yılında atık yönetimi çalışmaları sonucunda 103 tonun üzerinde atığın geri kazanımı ve bertarafı gerçekleştirilmiştir.
- 2020 yılında tüm santrallerimize sıfır atık sistemi kurulmuştur. Böylece tüm santrallerimiz Temel Seviye "Sıfır Atık Belgesi'ne" sahip olmuştur.
- Ayyıldız Rüzgar Enerji Santralimiz için bölgede yaşayan veya göç geçişi yapan kuş türleri ile alanda yaşayan memeli türleri üzerine etkisini belirlemek amacıyla T.C. Orman ve Su İşleri Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü'ne sunulan taahhütname kapsamında 2016 yılı sonbaharında başlayan Ornitolojik ve Memeli İzleme Raporu çalışmaları kapsamında 2019 yılı ilkbahar döneminde de çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Rapor sonuçları resmi idareye sunulmuş ve akabinde nihai rapor talep edilmiştir. Taslak Rapor 2020 yılında oluşturulmuş olup, resmi idare tarafından gelecek nihai rapor formatına göre rapor beyanı gerçekleştirilecektir.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi

Akenerji; Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin dahil edildiği endekste 2016 faaliyet yılından itibaren bulunmaktadır. Bu sene de endektse kriter teşkil eden alanlarda yürüttüğü ve iyileştirerek devam ettirdiği çalışmaları dolayısıyla endekse dahil edilen 61 şirket arasında yerini almıştır.

Şirketlerin, küresel ısınma, doğal kaynakların tükenmesi, su kaynaklarının azalması, sağlık, güvenlik, istihdam, insan hakları, yönetim kurulu yapısı, rüşvetle mücadele gibi sürdürülebilirliğe ilişkin konulara nasıl yaklaştıklarını ortaya koyan, kamuya açık olarak yaptıkları faaliyetlerin ve aldıkları kararların Londra merkezli bağımsız bir araştırma

kuruluşu tarafından değerlendirilmesini sağlayan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmek, şirketlere hem prestij hem de rekabet avantajı sağlamaktadır.

Karbon Saydamlık Su ve İklim Değişikliği Projesi

Akenerji, dünya çapında gönüllü bir girişim olan Karbon Saydamlık Projesi'ne (Carbon Disclosure Project, CDP) dahildir. Karbon Saydamlık Projesi şirketlerin, yatırımcıların ve hükümetlerin iklim değişikliğine karşı önlem almalarını sağlayacak bilgileri toplamak ve paylaşmak için kurulan dünya çapında gönüllü bir girişimdir.

Proje kapsamında şirketler, her yıl iklim değişikliği stratejilerini ve karbon emisyon miktarlarını açıklarlar. Böylece her şirket, kendi ülke raporunun oluşturulmasındaki temeli sağlar. Yıllık ülke raporlarından derlenen veriler, dünya çapında iklim değişikliğiyle küresel mücadele stratejilerinin oluşturulmasında kullanılır. 2020 yılında, CDP İklim Değişikliği raporumuz, Avrupa ve Global Ortalama olan C'nin üzerinde B- "Management" seviyesinde derecelendirilmiştir.

CDP Su Programı, su kaynakları konusunda özel sektörü harekete geçirmeyi amaçlamaktadır. Sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda, su yönetimi konusunda özel sektörün sorumluluk alması gerekliliğinden hareketle, CDP Su Programı'nın Türkiye'de ilk uygulanmaya başladığı 2015 yılından beri programa katılım sağlanmaktadır.

Projeye katılan şirketler; CDP tarafından geliştirilen metodolojiye uygun olarak derecelendirilmektedir.

Entegre Yönetim Sistemlerimiz

Sürdürülebilirlik kapsamındaki çalışmalarımızın önemli bölümünü aşağıda listelenen yönetim sistemleri ile gerçekleştiriyoruz:

- ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi

2020 yılında tüm santrallerimiz için ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi çalışmaları ve denetimleri tamamlanarak, santrallerimizin tamamı belgelendirildi. Genel Müdürlük, Ayyıldız RES, Uluabat HES,

Burç HES, Bulam HES, Feke I HES, Feke II HES, Himmetli HES, Gökkaya HES ve Erzin DGKÇS için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre ve ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri birinci aşama denetimleri başarı ile gerçekleştirilerek belgelerinin sürekliliği sağlandı.

ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri 2. aşama denetimleri başarı ile gerçekleştirildi ve belgelerinin sürekliliği sağlandı.

Düzeltilici faaliyetlerin elektronik ortamda takibini kolaylaştırmak amacıyla, yazılım geliştirilerek sistem iyileştirildi.

Çalışanlarımıza 2020 yılı içerisinde yönetim sistemleri kapsamında; Süreç Yönetimi, yeni geliştirilen Düzeltilici Faaliyet Uygulaması ve Kök Neden Analizleri hakkında 146 adam/saat eğitim verildi.

İSG Mevzuatı ve ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında; pandemi sürecinde evden çalışma düzenine geçiş, adaptasyon, evde iş kazalarından korunma gibi konularda bilinçlendirme mailleri yollandı, görsel ekler bilgilendirme pop-up'ları gibi farkındalık çalışmaları yapıldı.

Ayrıca Covid-19 Salgın Hastalığı için Covid-19 Acil Durum Eylem Planı hazırlandı, santrallerde HES Kodu Uygulaması gibi sağlığı korumaya yönelik çalışmalar yapıldı.

ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında, mevcut Çevre Boyutları değerlendirme metodolojimiz ve tablolarımız yenilendi. Böylelikle çevresel etki ve boyutları daha kapsamlı analiz edebileceğimiz bir metodolojiye geçildi.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Lokasyon / Standart	ISO 9001: 2015	ISO 14001: 2015	ISO 45001: 2018	ISO 50001: 2018	ISO 27001: 2013	ISO 14064-1: 2016
Genel Müdürlük	✓	✓	✓		✓	
Ayyıldız Rüzgâr Santrali	✓	✓	✓	✓		
Uluabat Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	✓	✓	
Burç Bendi Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	✓		
Bulam Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	✓		
Feke I Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	✓		
Feke II Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	✓		
Himmetli Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	✓		
Gökkaya Hidroelektrik Santrali	✓	✓	✓	✓		
Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Çevresel İlkeler:

Akenerji olarak, üretim yaparken verdiğimiz kararları doğaya saygı felsefesi çerçevesinde şekillendirmekteyiz. Kullandığımız yüksek teknoloji ekipmanlar, yenilenebilir enerjiye yaptığımız yatırımlar ve çevresel risklere tedbirli yaklaşımımız sayesinde çevre ile uyumu yakalamaktayız.

Temiz ve sürdürülebilir enerji için yaptığımız yatırımlar ile “yarınlarımızın da en az bugünkü kadar aydınlık olabilmesi için faaliyetlerimizi her zaman çevreye duyarlı yürütme” hassasiyetimizi canlı tutmaktayız. 2020 yılı içinde faaliyette olan yedi hidroelektrik, bir rüzgâr ve bir doğal gaz santrali ile İstanbul Akhan’da bulunan Genel Müdürlük ofisinin çevresel performans ve verilerini bu rapor aracılığı ile size sunmaktayız. Çevre üzerindeki etkilerimizi ölçmek, azaltmak ve yönetmek amacıyla dış denetimden geçerek belgelendirdiğimiz ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemini ve Erzin Sera Gazı izleme, raporlama ve hesaplama için ise ISO 14064: Sera Gazı Emisyonlarının azaltılması uzaklaştırılması, hesaplanması ve doğrulanması standardını kullanmaktayız. Çevre mevzuatı ve yönetmeliklere yönelik yükümlülüklerimizi yerine getirebilmek için Çevre, Kalite ve İSG Müdürlüğü takibinde, her santralimizde bulunan Kalite, Çevre ve İSG Yönetim Sistemleri iç denetçi sertifikalarına sahip ve bu konuda düzenli eğitimler alan Çevre Temsilcileri ile çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Ayrıca, Adana Santralleri’imizde Yönetim Sistemleri Uzmanı ve Erzin Santrali’imizde Kıdemli Yönetim Sistemleri Uzmanları ile çalışmaktayız. Çevre, Kalite ve İSG Müdürlüğümüz, her birimin mevzuata uygun faaliyet göstermelerinden sorumlu olmasının yanında, bu faaliyetler sırasında oluşan çevresel etkilerin tanımlanması ve bunların azaltılması konusunda tüm birimlerimiz eşit sorumluluk taşımaktadır.

Su yönetimimizi, biyolojik çeşitliliğe olan etkimizi, emisyon ve atık su deşarj yönetimimizi kurumsal risk yönetimi çerçevesinde ele alıyor ve her yıl bu konularla ilgili risklerimizi ve fırsatlarımızı gözden geçirip değerlendirmekteyiz. Yasal mevzuat kapsamında yapılan ornitolojik izlemeler kapsamında Ayyıldız Rüzgar santralimizde Havai Hattında en üst fazında izolasyon (direk ve jumper arasına) yapılması, direkt ve jumper arasındaki boşluğun kapatılarak hem kuşların bu bölgeye girip ölme riski önlenmesi hem de atlamaların engellenmesi gibi çalışmalar gerçekleştirmekteyiz.

ÇEVRE POLİTİKALARIMIZ

Şirketimizin sahip olduğu ISO Standartları kapsamında Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği, Bilgi Güvenliği ve Enerji Yönetimi Politikalarımız kurumsal web adresimizde tüm paydaşlarımıza duyuruldu. Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim çalışmalarını kapsayacak şekilde Kurumsal Sürdürülebilirlik Politika çalışmamız devam etmekte olup Yönetim Kurulu onayı alındıktan sonra kurumsal web sitemizde yayınlanacak.

Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarının yürütülmesi, gerekli politikaların oluşturulması, ilgili politikaların uygulanması ve takibi için yönetim kurulu bünyesinde bir komitenin oluşturulması/görevlendirilmesi (veya Kurumsal Yönetim Komitesi’nin bu konuda çalışmaları yürütmek üzere görevlendirilmesi) hususunda çalışmalarımız devam etmektedir.



ENERJİ YÖNETİMİ :

Akenerji olarak kurum içi ihtiyaçlarımızda (ısınma vb.) ve Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali’nde elektrik üretimini gerçekleştirmek için tükettiğimiz enerjinin en büyük payı doğal gaz enerjisi olmaktadır. Enerji tüketim verilerimizi geçen yılda da olduğu gibi detaylı analiz yapabilmek adına yenilenemez ve yenilenebilir kaynaklı olmak üzere iki kategoride değerlendirmeye devam ettik. Yenilenemez kaynaklı enerji kategorisinde doğal gazın yanı sıra dışarıdan satın aldığımız ve kendi iç tüketimimizde kullandığımız elektrik enerjisini de 2020 yılında dahil etmeye devam ettik. Yenilenebilir kaynaklı enerji tüketim miktarımız ise hidroelektrik ve rüzgâr santrallerinde üretilen ve kendi iç tüketimimizde kullanılan elektrik enerjisini kapsamaktadır.

Akenerji olarak doğal gaz enerjisini kurum içi ihtiyaçlarımızda (ısınma vb.) ve Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali’nde elektrik üretimi yaparken kullanmaktayız. Doğal gaz, toplam tükettiğimiz enerjide en büyük paya sahip olan kaynağımızdır. Enerji tüketim verilerimizin detaylı analizi için yenilenemez ve yenilenebilir kaynaklı olmak üzere iki kategoride topladık. Yenilenemez kaynaklı enerji kategorisinde doğal gazın yanı sıra dışarıdan satın aldığımız ve kendi iç tüketimimizde kullandığımız elektrik enerjisini dahil ettik. Yenilenebilir kaynaklı enerji tüketim miktarımız ise hidroelektrik ve rüzgâr santrallerinde üretilen ve kendi iç tüketimimizde kullanılan elektrik enerjisini kapsamaktadır.

Kurum İçi Enerji Tüketimi (GJ)	2020	2019	2018
Yenilenemez kaynaklı			
Yakıt	597.429,3	458.815,0	609.082,0
Doğalgaz*	594.376,0	455.757,0	606.802,0
Dizel (jeneratör)	621,1	283,0	323,0
Fuel oil (ısınma)	0,0	0,0	0,0
Dizel (araç)	2.086,3	2.162,0	1.576,0
Benzin (araç)	345,9	613,0	381,0
Elektrik	71.634,1	83.973,0	72.472,0
Yenilenebilir kaynaklı			
Elektrik	4.139,6	5.086,0	4.671,0
Toplam Enerji Tüketimi	673.203,0	547.874,0	686.225,0

SU YÖNETİMİ

Faaliyetlerimizi yürüttüğümüz lokasyonların coğrafi koşullarına göre su ihtiyacımızı kaynak suyu, deniz suyu veya şebeke suyundan karşılamaya devam etmekteyiz. Su tüketim miktarımızda en yüksek paya sahip olan Erzin DGKÇS, operasyonları için ihtiyaç duyduğu soğutma suyunu denizden sağlamaktadır. Yüksek basınçlı buhar ve türbinlerde kullanılan su ise, ters osmoz yöntemiyle denizden çekilerek yüksek teknoloji arıtma tesisi vasıtasıyla proseste kullanılmaktadır. Hidroelektrik santrallerimizde ise yüzeysel kaynaklardan aldığımız suyun enerjisini kullanarak, prensipte herhangi bir su kaybı olmadan

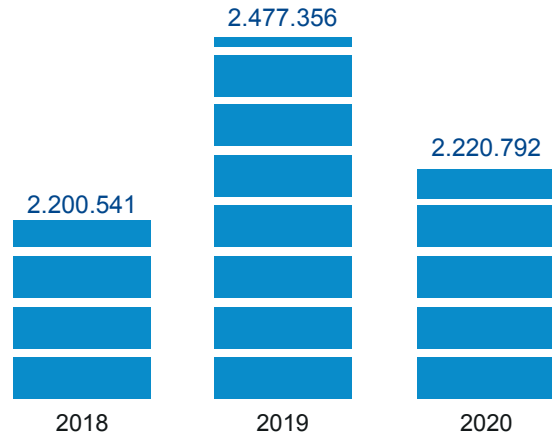
nehir veya dereye tekrar boşaltmaktayız. Ayrıca, Genel Müdürlük ofisi ve santrallerde hijyen ve temizlik gibi ihtiyaçlarımızı karşılarken de su tüketmekteyiz. Bu tüketimlere bakıldığında en fazla su tüketimi Erzin DGKÇ Santralimiz’de olmaktadır.

Elektrik Piyasasında Üretim Faaliyetinde Bulunmak Üzere Su Kullanım Hakkı Anlaşması İmzalanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” kapsamında hazırlanıp 2014 yılında işletmedeki hidroelektrik santralleri için onaylanan Mansap Su Hakları Raporlarında belirtilen su miktarlarına santrallerimiz işletmede olduğu sürece uymaya devam etmekteyiz.

Su Tüketimi (m³)	Kaynak	2018	2019	2020
Erzin Toplam	Deniz Suyu	2.194.201,0	2.470.081,0	2.210.358,0
Uluabat	Kuyu	2.587,0	3.075,0	3.160,0
Feko I	ASKİ	80,0	296,0	372,0
Feko II	Kaynak suyu	245,0	249,0	397,0
Himmetli	ASKİ	1.563,0	1.301,0	4.400,0*
Gökkaya	ASKİ	364,0	835,0	859,0
Burç	Kuyu	227,0	270,0	305,0
Bulam	Kaynak suyu	85,0	87,5	94,3
HES Toplam		5.151,0	6.113,5	9.587,3
Ayyıldız RES Toplam	Kuyu	71,0	69,6	61,1
Genel Müdürlük	Şebeke	1.118,0	1.092,0	786,0
Toplam		2.200.541,0	2.477.356,1	2.220.792,4

*Sayaç arızasından dolayı 2020 yılı ağustos ayından itibaren yıl sonuna kadar olan su miktarı, aylık bazda tahmini olarak belirlenmiştir.

Su Tüketimi (m³)



Atık Yönetimi

Tüm iş süreçlerinde çevresel sürdürülebilirlik, çevre kirliliğinin önlenmesine dikkat eden Akenerji, kaynakların verimli kullanımı, israfın önlenmesi ve kirliliğin önlenmesi için, faaliyetleri sonucu ortaya çıkan atıklarını ve atık sularımızı yasal mevzuatlara göre yönetmeye devam etmekte ve bu yönetimi santrallerimizde ve Genel Müdürlüğümüz'de atık yönetimi planımız doğrultusunda Atık Yönetim Prosedürüne göre gerçekleştirmekteyiz. Atık Yönetimi Prosedürümüz kapsamında aylık olarak sahalarda görevli çevre temsilcilerimiz tarafından atık kayıtları doldurulmakta ve Santral Müdürü/Santral İşletme Yöneticisi bilgisi dahilinde Merkez Ofisimiz'deki Çevre, Kalite ve İSG Müdürlüğü'ne iletip takibini sağlamaktayız. Çevre Mevzuatına uygun şekilde inşa edilmiş olan atık sahalarımızda faaliyetlerimiz sonucu oluşan atıklarımızı geçici olarak depolanmakta, atıklar belirli miktara ulaştığında ise T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından lisanslı araçlar ile lisanslı atık firmalarına sevklerini gerçekleştirmeye devam etmekteyiz. Santrallerimizde Çevre Mevzuatına uygun bir şekilde tasarlanmış olan atık sahalarımızı, sahip olduğu özellikleri korumak adına mevzuata göre iç tetkikler gerçekleştirerek, tetkiklerin sonuçlarına göre tamamlayıcı çalışmalar yürütmekteyiz. Santrallerimizde bulunan geçici atık depolama sahalarımızda, her atık cinsini yasalarca belirlenmiş olan kategorilere göre ayrı bölmelerde biriktirmekte, her bölmede depolanabilecek atığın ismini yazmakta, betonarme sızdırmaz zemin üzerinde, etrafı kapalı şekilde konumlandırılmış ve

acil duruma yönelik yangın söndürücülere ve uyarı levhaları bulundurmaktayız. Ayrıca sızdırma, dökülme ve sıçramalara karşı havuz şeklinde ızgaralar ve anında müdahale etmek için absorban malzemeleri bekletmekteyiz. Atık yönetimi sırasında biriken atıklarımızı Çevre Yönetim Biriminin kontrolünde T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından lisanslı kuruluşlara göndermekte, uygun olan atıkların tekrar kullanımı, geri dönüşümü, geri kazanımı yapılmakta, uygun olmayanların ise yakılarak ve düzenli depolanarak bertaraf edilmesini sağlamaktayız. Her yıl mevzuata göre belirlenen zamanlarda atıkların T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından lisanslı firmalara sevk edildiği bilgisini ilgili T.C. Çevre ve Şehircilik Müdürlükleri'ne beyan etmekteyiz.

2020 yılı içerisinde Erzin, Feke-1, Feke-2, Himmetli, Gökkaya, Ayyıldız, Uluabat, Burç, Bulam santrallerimizde Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında Sıfır Atık Belgesi başvurusu gerçekleştirilmiş ve belirtilen 9 (dokuz) santralimiz Temel Seviyede Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanmıştır.

Santrallerimizde Sıfır Atık Sistemi kurulurken gerçekleşen çalışmalar ise şu şekildedir:

- Mevzuatta belirtilen renklerde atık kutuları temin edilmiştir.
- Mevcut bulunan atık kutularında, etiketlemelerde ve atık depolama sahası isimlendirmelerinde renk kodlarına ve atık kodlarına göre yenileme çalışması gerçekleştirilmiştir.
- Santrallere ve Merkez ofis çalışanlarına online 227 adam/saat Sıfır Atık - Atık Yönetimi eğitimi verilmiştir.

2020 yılında gerçekleştirdiğimiz atık yönetimi çalışmaları sonucunda 103 tonun üzerinde atığın geri kazanımını ve bertarafını sağladık

Ayrıca 2020 yılında Pandemi süreciyle birlikte dahil olan yeni atık türümüz "Tek Kullanımlık Maske, Eldiven Gibi Kişisel Hijyen Malzeme Atıkları" için tüm sahalarda özel yönetilmek üzere mevzuata göre ayrı depolama kutuları oluşturulmuştur.

2020 yılında Akhan'da ve tüm Akenerji santrallerimizde yaptığımız atık ambalaj toplama sürecinde yaklaşık 29 ton atık kâğıt, plastik, cam ve metal ambalaj atığını toplayarak, geri dönüşüm firmasına ve/veya belediyeye teslim ettik. Akhan ve santrallerimizde yürüttüğümüz çalışmalar sonucu 2020 yılında Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği'ne (TAP) 69 kg atık pil gönderimi gerçekleştirdik. İşletmedeki santrallerimizde ve Genel Müdürlük ofisimizdeki toplam kâğıt tüketimi 2020 yılında 2460 kg olarak gerçekleşmiştir. Çalışanlarımız tarafından ayrıştırılarak, geçici depolanan kâğıt atıklarımız, belediye/lisanslı firma tarafından toplanarak anlaşmalı olduğu lisanslı firma ile geri kazanıma gönderilmiştir. Uluabat ve Erzin Santrallerimizin Atık Yönetim Planları yılsonu itibari ile hazırlanmaktadır ve Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'ne iletilecektir. Bu kapsamda atık sahaları T.C. Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından ziyaret edilecek, akabinde mevzuat kapsamında değerlendirme yapılacaktır.

Toplam Atık Miktarı (ton/yıl)*

Tür	2018	2019	2020
Tehlikeli Atıklar	46,3	44,8	41,3
Tehlikesiz Atıklar	8,8	31,7	62,0
Toplam	55,0	76,5	103,3

* Akenerji Genel Müdürlüğü'nün bulunduğu Akhan binasının ve faaliyette olan tüm santrallerinin toplam atık miktarı verilerini kapsamaktadır.

Atık Su Yönetimi

Atık sularımızı yönetmeliklerde belirtilen kriterler ve yöntemler doğrultusunda deşarj etmekteyiz. Erzin DGKÇS hariç, tüm santrallerimizde evsel atık sularımızı fosseptiklerde biriktirmekte, belediyelerin veya yetkili firmaların vidanjörleri ile çekilmesini sağlamaktayız. Bunun dışında, oluşma durumu yıllara göre değişmekte olan antifrizli atık suları, türbin yıkama kimyasalı barındıran atık suları yönetmelik gereği lisanslı geri kazanım/bertaraf tesislerine iletmekteyiz.

Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralinde ise evsel atık su arıtma tesisi, soğutma suyu blöf, endüstriyel atık su arıtma tesisi, deniz suyu ters ozmos sistemi kaynaklı atık suları bir deşarj pitinde birleştirilerek derin deniz deşarjı parametre sınır değerleri içerisinde kalacak şekilde deşarj etmekteyiz. Ayrıca santralimizde uzaktan atık su izleme istasyonu mevcut olup deşarj suyu da T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından eş zamanlı olarak izlenmektedir. Tüm bunlara ek olarak; Hava Emisyon ve Derin Deniz Deşarj Konulu Çevre İzni kapsamında mevzuata uygun yetkili laboratuvar tarafından atık su iç izlemeleri gerçekleştirmekte ve yerel idareye bildirmekteyiz. 2016 yılı içerisinde 'Sürekli Atık Su İzleme İstasyonu'nun onayı T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan alınmış olup, iç izleme ile analizi her hafta yapılmakta olan soğutma blöf suyu izlemesi 3 ayda bire uzatılmıştır. 2017 yılından beri bu kapsamda gerçekleştirdiğimiz izlemelere 2020 yılında da devam edilmiş olup, mevzuatta herhangi bir değişiklik olmadığı sürece de ilerleyen yıllarda da bu şekilde devam edecektir. 2020 yılı Mayıs ayı içerisinde Çevre Mevzuatına göre derin deniz deşarj hattında sızma, tıkanıklık, vb. bir sorunun var olup olmadığı kontrol edilmesi amacıyla dalgıçlarla izleme gerçekleştirilmiş, kamera ile kayıt altına alınmış ve raporlanmıştır.

Kaynak		2018	2019	2020
Atık Su Deşarjı	Erzin DGKÇS (m³ / yıl)	9.973.806	9.937.508	11.824.781

İklim Değişikliği Yönetimi

Karbon ayak izini azaltmak isteyen müşteriler, Akenerji'nin sahip olduğu yenilenebilir enerji santrallerinin üretiminden elde edilen emisyon azaltım sertifikalarından faydalanabilir

İklim değişikliği, dünyanın karşı karşıya kaldığı en ciddi tehlikelerden biri olmayı sürdürürken, enerji şirketlerinin politikaları bu sorunun çözümünde önemli bir rol üstlenmektedir. Akenerji, bu rolün bilinciyle yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki yatırımlarına devam etmektedir.

Erişilebilir, uygun maliyetli ve temiz enerji, ekonomik kalkınma ve iklim stratejilerinin merkezi haline gelmiştir. İklim değişikliği ile mücadelede enerji üretim sektörünün öneminin farkında olarak çevre ve iklim değişikliği stratejimiz ile faaliyetlerimizi yürütmekteyiz. Bu strateji kapsamında modern ve çevre dostu teknolojileri kullanma, yenilenebilir kaynaklara yatırımı artırma, emisyonlarını azaltma veya nötrleme hedefi olan müşterilerimize karbon nötr elektrik sağlama konularındaki çalışmalarımıza olan odaklılığımızı 2019 yılında olduğu gibi 2020 yılında da devam ettirdik. Her santralimiz için yüksek verim ve düşük emisyon prensibini koruyarak hedefler koyarak, modern ve çevre dostu teknolojileri kullanarak mümkün olan en yüksek operasyonel verimi hedeflemekte ve mevcut sistemlerimizde stratejimiz çerçevesinde inovasyonlar yapmaktayız.

Bu anlayışla yaptığımız çalışmalardan en öne çıkanı, Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde kullandığımız ileri teknoloji yakma sistemidir. Yüksek elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip olan tesisimizde bu sistemle %58 gibi yüksek bir verimlilik değeri hedeflemekteyiz. Bu sistem sayesinde bir yandan sera gazı emisyon değerlerimizi düşürmek için çalışmaya devam etmekte, diğer yandan da doğal gaz tüketiminde tasarrufu elde etmekteyiz. Ayrıca yine santrallerimizde kullandığımız "Yakından İzleme Sistemi" ile birlikte operasyonların işleyişini takip ederek, oluşan enerji dalgalanmalarını anında tespit edip müdahale etmekteyiz.

Karbon Sertifikasyonu, Emisyon Ticareti

AKENERJİ, Türkiye'nin dört farklı ilinde faaliyet gösteren sekiz adet yenilenebilir enerji santrali ile çevreye ve topluma karşı sorumluluklarını yerine getirmek için yenilenebilir yatırımlarına devam etmektedir.

Karbon salımını önleme konusunda sektörde örnek teşkil eden Akenerji, emisyon azaltım sertifikalandırma çalışmalarının başarıyla yürütüldüğü tüm yenilenebilir enerji santrallerinde, VCS (Verified Carbon Standard) & Gold Standard & Social Carbon karbon emisyon azaltım sertifikalarına sahiptir.

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde, global ölçekte büyük öneme sahip olan bu sertifikalar, Akenerji santrallerine, uluslararası organizasyonlar tarafından (Verra, Gold Standard) bağımsız denetçilerin onayıyla verilmiştir.

Ayyıldız Rüzgâr Santrali ve Bulam Hidroelektrik Santrali Gold Standard kriterlerine göre tescil edilmiştir. Uluabat, Burç, Feke I ve Feke II santrallerinin sertifikasyon süreçleri Gönüllü Karbon Standardı (VCS) kapsamında tamamlanmıştır. Bu santraller arasında Uluabat HES, Türkiye'nin tescil tarihi itibarıyla Gönüllü Karbon Standardı'na (VCS) göre tescil edilmiş barajlı en büyük hidroelektrik santralidir. 2012 yılında devreye giren Himmetli ve Gökkaya HES'lerinde ise sertifikalandırma çalışmaları 2013 yılında tamamlanmış, projeler 'Social Carbon' (SC) kriterlerine göre tescil edilmiştir.

Akenerji, gerçekleştirdiği emisyon ticareti faaliyetleriyle diğer kuruluşlar için de örnek oluşturur. Şirket, 2020 yılında da, yenilenebilir enerji santrallerinden elde ettiği karbon emisyon azaltım sertifikalarının piyasada aktif ticaretini yapmaya devam etmiştir. Bu sayede dileyen müşterilerimiz, kullandıkları elektriğin çevreye olan zararlı etkisini tamamen sıfırlayarak sürdürülebilirlik çalışmalarında büyük bir avantaj yakalamaktadır.

Sürdürülebilir
Bir Gelecek için,
İşletmenizin
Karbon Ayak İzini
Akenerji Emisyon
Azaltım Sertifikaları
ile dengeleyin!

Her yıl doğaya
"42 milyon ağacın
sağladığı temiz havaya
eşdeğer" fayda
sağlıyoruz.

Akenerji'nin toplam 320 MW kurulu gücündeki sekiz yenilenebilir enerji santralinin sahip olduğu karbon emisyon azaltım sertifikaları ile:

- Çevreye ve doğaya katkı sağlayın
- Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine destek olun
- Biyoçeşitliliği koruyun
- Şirketinizin kurumsal sosyal sorumluluk hedeflerine bir adım daha yaklaşın

Sahip olduğumuz emisyon azaltım sertifikaları:

- VCS (Verified Carbon Standard)
- Gold Standard
- Social Carbon

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Karbon emisyonlarını azaltmak ve doğayı korumak, artık kurumlar için önemli bir prestij göstergesidir. Kurumların performans değerlendirmesinde de karbon emisyonunu ne kadar azalttığı en önemli kriterlerden biri haline gelmiştir. Bugün artık büyüklüğü ne olursa olsun her şirket sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunmak ve bu konuda somut adımlar atmak istemektedir.

Karbon emisyon salınımlarını dengelemek isteyen işletmeler Akenerji santrallerine ait karbon emisyon azaltım sertifikalarını temin ederek, doğaya ve sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlayabilmektedir.

Sera Gazı Yönetimi

Faaliyetlerimizden kaynaklanan sera gazı emisyon miktarlarını CO₂-e (ton) eşdeğer cinsinden sunmaktayız. Kapsam 1 sera gazı emisyonlarının neredeyse tamamı Erzin DGKÇ Santrali'nde yakılan doğal gazdan kaynaklanmaktadır. Ayrıca çalışanlar için kiralanan araçların tükettikleri dizel ve benzin yakıtları ile binalarda ısınma amacıyla kullanılan doğal gaz, az miktarda da olsa Kapsam 1 emisyonlarına neden olmaktadır. Kapsam 2 emisyonları ise İstanbul'da bulunan Genel Müdürlük ofisinde kullanılan elektrik enerjisinden ve santrallerde tüketilen, dışarıdan satın alınan elektrik enerjisinden kaynaklanmaktadır. Erzin Doğal Gaz Kombi Çevrim Santralinde doğal gaz tedariki sırasında RMS istasyonundaki gaz ısıtma ünitesinde bulunan kombi ve brülörlerde kullanılan doğal gazdan kaynaklanan sera gazı emisyon miktarını ise Kapsam 3 altında raporlamaya devam etmekteyiz. 2020 yılında faaliyette olan tek doğal gaz santrali olan ve Kapsam 1 emisyonunun neredeyse tamamını oluşturan Erzin DGKÇS kaynaklı emisyon performansı memnuniyet vericidir.

Sera Gazı Emisyonları (Tüm Santraller)	CO ₂ -e (ton)	Erzin DGKÇS Sera Gazı Emisyonları
1.291.100,63	2018	1.289.423,17
1.040.089	2019	1.038.502,97
1.393.997	2020*	1.391.919,36

*2020 yılı emisyonları: Doğrulanmış metodoloji (Sera Gazı Mevzuatı kapsamındaki hesaplama metodolojisi) ile hesaplamalar yapılmaya devam edilmektedir. Saha doğrulamaları 30 Nisan 2021 tarihine kadar tamamlanacaktır.

	2018	2019	2020*
Emisyon (tCO ₂ e/y)	1.289.423	1.038.503	1.391.919
Elektrik (MWh)	3.919.512	2.821.825	3.822.324
Birim elektrik üretim başına emisyon (tCO ₂ -e/MWh)	0,33	0,37	0,36

*2020 yılı emisyonları: Doğrulanmış metodoloji (Sera Gazı Mevzuatı kapsamındaki hesaplama metodolojisi) ile hesaplamalar yapılmaya devam edilmektedir. Saha doğrulamaları 30 Nisan 2021 tarihine kadar tamamlanacaktır.

Biyçeşitlilik Çalışmaları

ÇED Yönetmeliği gereği, santrallerin ekosistem üzerinde oluşturabilecekleri olumsuz etkiyi en aza indirmek için, hem yatırım hem de işletme aşamasında gerekli tedbirler alarak yasal süreçleri izlemekteyiz. Bunun yanı sıra Çevre Mevzuatı kapsamında santrallerin sağlaması gereken yükümlülüklerin dışında çevre üzerindeki etkilerini de izlemeye devam etmekteyiz. Erzin DGKÇ Santrali'nin 2011 yılı Mart ayından itibaren inşaat öncesi dönemini kapsayacak şekilde yürütülen "Çevre Etki Değerlendirme Raporu" ve "Uluslararası Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirmesi Raporu"nda belirtilen çevresel izleme çalışmalarının gerçekleştirilmesi, analizlerinin yapılması ve sonuçlarının değerlendirilmesi bu dönemdeki çevresel ve biyolojik faktörlerin saptanması çalışmaları ile bunlara ek olarak, gürültü, hava kalitesi ve su kalitesi de ölçülerek inşaat faaliyetlerinden kaynaklanan etkileri izlemekteyiz. Ayrıca inşaat dönemi ve işletme dönemine rehberlik edecek değerlendirme raporları, yönetim ve izleme planları hazırlayıp, bu izlemeler kapsamında Erzin DGKÇS işletmede olduğu sürece hava kalitesi izleme istasyonu sayesinde hava kalitesini izlemekte ve her yıl Haziran ve Aralık aylarında da deniz suyu kalitesi izleme çalışması gerçekleştirmekteyiz. Santrallerimizin bulunduğu bölgelerdeki doğal hayatı zenginleştirmek ve araziye ağaçlandırmak amacıyla ağaç dikimleri gerçekleştirmekte ve sahalarımızın bir çoğunda ağaç dikimi dışında çevre rehabilitasyon çalışmaları da yapmaktayız. Bu çalışmalar kapsamında kurulu gücünü 4 adet türbin ilavesiyle, 5 adet türbin ile 15 MWm'den 28.2 MWm'ye çıkarttığımız Ayyıldız Rüzgar Enerji Santrali'nin, bölgede yaşayan veya göç geçişi yapan kuş türleri ile alanda yaşayan memeli türleri

üzerine etkisini belirlemek amacıyla Ornitolojik ve Memeli İzleme Raporu hazırlanmasına ilişkin T.C. Orman ve Su İşleri Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü'ne taahhütname vermiştik. Bu rapor için, 2016 sonbaharında başlayıp 2018 ilkbaharında sonlanan, kuşların göç sezonları olan sonbahar ve ilkbahar mevsimleri olmak üzere 4 dönemi kapsayan çalışmalar gerçekleştirdik. Bölgede yapılan 15 günlük arazi çalışmaları sonucunda elde edilen verilere göre "Ornitolojik ve Memeli İzleme Raporu"nu hazırlayarak, ilgili resmi makamlara sunumunu gerçekleştirdik. Resmi kurumun talebi üzerine 2018 yılında sonbahar mevsiminde karkas izleme çalışması yapılmış, 2019 yılı ilkbahar döneminde ise ornitolojik izleme çalışması gerçekleştirilmiştir. Rapor sonuçları resmi idareye sunulmuş ve akabinde nihai rapor talep edilmiştir. Taslak Rapor 2020 yılında oluşturulmuş olup, resmi idare tarafından gelecek Nihai rapor formatına göre Rapor beyanı gerçekleştirilecektir.

Çevre Eğitimleri

Akenerji olarak, çalışanlarımızın bilgi düzeyini artırmak, farkındalıklarını geliştirmek ve performanslarını iyileştirmek için çevre, atık, enerji ve verimlilik konularında eğitimler vermekteyiz. 2020 yılında çevre konularında santrallerde ve merkez ofiste toplamda 227 kişi/saat eğitim verilmiştir. Daha etkin bir atık yönetimi gerçekleştirmek ve çalışanları bu kapsamda güncellenen mevzuat konusunda bilgilendirmek ve bilinçlendirmek amacıyla sahalarda "Atık Yönetimi ve Sıfır Atık" konulu Eğitimler; Merkez ofiste ise Akhan binası içerisindeki çevre mevzuat uygulamaları ve atık yönetiminin anlatıldığı Çevre bilinçlendirme eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca aramıza yeni katılan çalışma arkadaşlarımıza oryantasyon eğitimleri dahilinde çevre mevzuatı kapsamındaki uygulamaları hakkında bilgilendirmeler de yapılmaktadır. Aynı zamanda Santral sahalarında da verilen Çevre eğitimlerinde, her santralin sahip olduğu izinler, çevre mevzuatı yükümlülükleri anlatılmış ve bunlarla ilgili o yıl içerisindeki güncellemeler çalışanlar ile paylaşılmıştır. Ayrıca her sahada gündüz ve gece çevre tatbikatları gerçekleştirilmiştir.

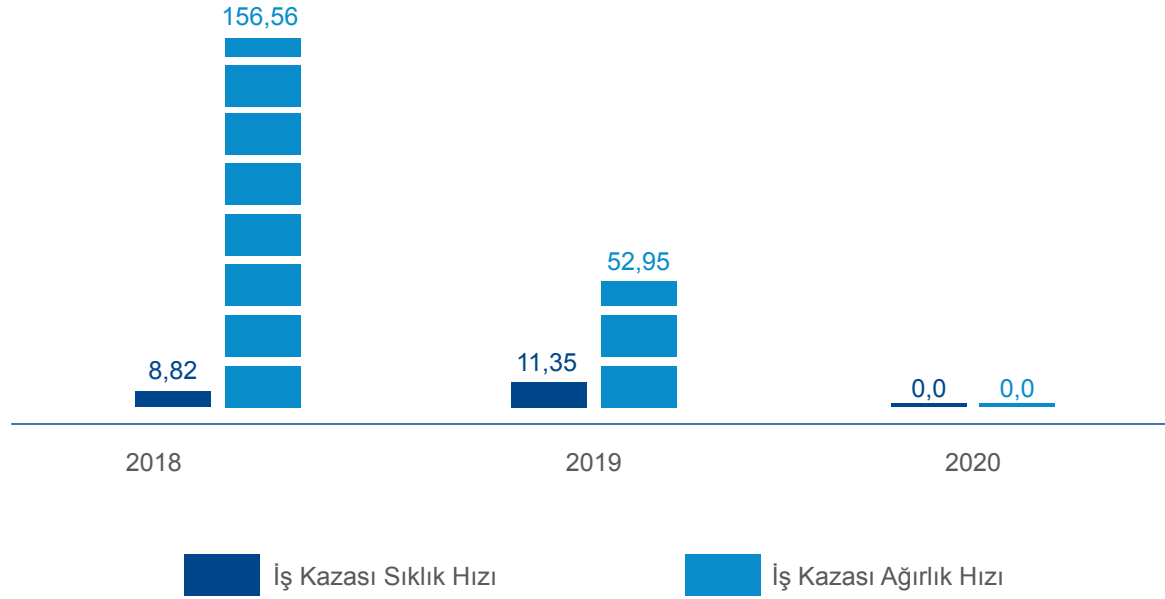
İş Sağlığı ve Güvenliği

Akenerji olarak önceliklerimizden olan iş sağlığı ve güvenliğinin bir kültür haline gelerek tüm çalışanlarımız tarafından benimsenip, bu alandaki performansımızı sürekli artırarak en yüksek standartlara ulaşmayı öncelikli hedef olarak belirledik. Kayıp gün, iş kazaları, trafik kazaları ve planlı bakım dönemlerindeki İSG performansı gibi göstergelerimizi düzenli olarak takip etmekte, İSG performansımızı iyileştirmek üzere gerekli önlemleri, iş planlarımıza entegre ederek uygulamaya geçirmekteyiz. Saha denetimleri bu hedefe ulaşmanın en önemli araçlarından biri olarak kabul edilmektedir. Diğer taraftan İSG talimatlarına uymak, her türlü iş kazası, proses kazası ve bu kazalara ramak kala durumları bildirmek tüm çalışanların öncelikli görevi olarak belirlenmiştir. Ayrıca iş kazaları ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler içinde bulunan Risk Değerlendirmelerinin ve Acil Durum Eylem Planlarının değişen çalışma şartları ve ortam koşullarına bağlı olarak revizyonları gerçekleştirilmektedir. Ek olarak yıllık iç denetimler, belge alınan kuruluşların dış denetimleri ile İSG performansı sürekli olarak izlenmektedir.

Çalışanlarımıza örgün ve uzaktan olmak üzere 2.203 kişi/saat Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi verilmiştir. Ayrıca santrallerimizde görevlerine uygun olacak şekilde Yüksekte Çalışma ve Kurtarma Eğitimi, Elle Taşıma Eğitimi, Off-Road Eğitimi, Temel İlk Yardım Eğitimi, EKİPNET (İş Ekipmanları Periyodik Kontrollerini Yapmaya Yetkili Kişilerin Temel Eğitimi), Köprülü Vinç Operatörü Eğitimi vb. eğitimler ile toplam 5.508 kişi/saat eğitim verilmiş ve kayıt altına alınmıştır.

Santrallerimizde yaşanan tüm iş kazalarını kayıt altına almaktayız. 2020 yılında Akenerji'ye bağlı çalışanlardan Genel Müdürlük ve Santral çalışanının dahil olduğu toplam 3 adet zaman kayıpsız iş kazası yaşanmıştır. Bu kazaları takiben yapılan kaza araştırmaları sonucunda gerekli önlemlerin alınması için aksiyonlar belirlenmiş ve bunları hayata geçirilmiştir. Son üç yıla ait iş kazası sıklık ve ağırlık hızları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.



İşin doğası gereği zorlu arazi şartlarında araç kullanmak durumunda olan hidroelektrik santral çalışanları için araç kaza sayısı ve oranları izlenmesi gereken bir risk unsuru oluşturmaktadır. Geçtiğimiz 2020 yılında santrallerimizde 3 adet maddi hasarlı araç kazası (2 adet servis kazası ve 1 adet santral aracı kazası) yaşanmış olup, araç kaza oranları %6,65'dir.

Sahalarımızdan gelen ramak kala sayıları aşağıdaki gibidir. Tüm ramak kalalar için gerekli önlemler alınmış olup kapanma yüzdesi %100 dür. Ayrıca her ay ramak kala raporları tüm Akenerji personeli ile paylaşılmaktadır. Bu raporlar, farkındalık oluşturma ve santraller arasında benzer önlemlerin alınarak kazaların önüne geçilmesi açısından önem arz etmektedir.

Ramak Kala Sayıları

	2020	2019	2018
Uluabat HES	0	23	5
Ayyıldız RES	2	3	0
Burç HES	3	0	0
Bulam HES	0	5	1
Feke 1 HES	5	7	2
Feke 2 HES	13	26	15
Himmetli HES	2	6	6
Gökkaya HES	7	11	6
Erzin DGÇKS	2	11	9

İş Kazası Sıklık Hızı=	$\frac{\text{Gün kayıplı kaza sayısı}}{\text{Çalışılan Toplam İş Saati}} \times 1.000.000$
İş Kazası Ağırılık Hızı=	$\frac{\text{İş kazası sebebiyle kaybedilen gün sayısı}}{\text{Çalışılan Toplam İş Saati}} \times 1.000.000$



Bu yıl da Türkiye'nin en prestijli şirketleri arasında yer aldık. Kurumsal sosyal sorumluluk projelerimiz 2020'de de devam etti. Sağlık çalışanlarından dezavantajlı çocuklara kadar birçok alanda bağış ve destek faaliyetleri gerçekleştirdik



Akenerji'nin Covid-19 Dönemi Çalışmalarına Stevie Awards'dan 5 Ödül Birden

"The Stevie Awards for Great Employers" alanında yarışan Akenerji 2 ayrı ödüle layık görüldü. Akenerji, Covid-19 salgınıyla mücadele kapsamındaki insan kaynakları çalışmaları sayesinde "En Değerli İK Ekibi" kategorisinde bronz ödüle layık bulunurken, "En Değerli İşveren" kategorisinde ise gümüş ödülü kazanma başarısı gösterdi.

MENA bölgesinde ilk kez düzenlenen Stevie Ödülleri 2020'de Akenerji Güç Santrali İşletimi ve Yönetimi Dersi projemiz ile "İnsan Kaynaklarının Yönetimi, Planlaması ve Uygulamasında İnovasyon" ve "Yaşam, Öğrenim ve Çalışma Ortamında İnovasyon" kategorilerinde bronz ödüle layık görülürken; İşveren Değer Önermesi Projemiz ile de "Yaşam, Öğrenim ve Çalışma Ortamında İnovasyon" kategorisinde bronz ödülün sahibi olduk.

'Akenerji Kadınların Yanında' Projemiz Ödüle Layık Görüldü

Akenerji'nin Adana'nın Feke İlçesi'nde yürüttüğü 'Akenerji Kadınların Yanında' adlı sosyal sorumluluk projesi, 3. Türkiye Enerji ve Doğal Kaynaklar Zirvesi'nde ödüle layık görüldü.

Feke-1 ve FEKE-2 Hidroelektrik santrallerimizin bulunduğu FEKE ilçesinde gezici kanser tarama aracı ile, meme kanserinin erken teşhisi için 1.530 kadına mamografi çekiminin yapıldığı Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projemiz zirvede "En İyi Sosyal Sorumluluk Projesi" olarak ödül aldı.



Akenerji Fortune 500'de

Fortune 500 araştırmasında net satış gelirine göre 186. sırada yer alan Akenerji, en hızlı büyüyen şirketlerin sıralandığı "Faiz, Vergi Öncesi Kârını Artıranlar" listesinde önemli bir ivme yakalayarak 1'inci sıraya yükseldi.

Akenerji Capital 500'de

Capital Dergisi tarafından her yıl geleneksel olarak yayımlanan ve Türkiye'nin en büyük 500 şirketinin yer aldığı Capital 500'de 251. sırada yer aldık.



Akenerji ISO 500'de

Akenerji İstanbul Sanayi Odası tarafından hazırlanan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" raporunda başarılarını bir kez daha perçinledi. Akenerji, finansal istikrarıyla listede tam 27 basamak birden yükselerek 134. sıraya çıktı.



Sağlık Çalışanlarımıza Destek Olduk

2020 yılında Covid-19 pandemi dönemi ile birlikte sağlığın ve sağlık çalışanlarımızın önemini farkında olarak hastanelere ihtiyaçları doğrultusunda ekipman desteği sağlandı.

Yerel Halk ile Birlikte Yaşama Bilinciyle Hayata Geçirilen Projeler

Akenerji, dikkatli, duyarlı ve güvene dayalı yönetim anlayışıyla hidroelektrik santrallerinin kurulduğu bölgelerde, bölge halkını bilinçlendirme ve olası tehlikelerden koruma amaçlı uygulamaları hayata geçirir. Bu doğrultuda, HES'lerle ilgili olası tehlikeler ve korunma yöntemlerine ilişkin broşür ve posterler hazırlanarak 2020 yılında Adıyaman, Bursa ve Adana'da hidroelektrik santrallerin çevresinde bulunan muhtarlık ve okul gibi kamusal alanlarda dağıtılmıştır. Akenerji, bölge halkını bilinçlendirme çalışmalarının yürütüleceği illerin ve dağıtılacak materyallerin sayısını önümüzdeki yıllarda artırmayı planlamaktadır.

Akenerji, Adana, Adıyaman ve Bursa'da hidroelektrik santrallerin bulunduğu bölgelerdeki köy okullarında gerçekleştirilen Hidroelektrik Santraller Bilinçlendirme eğitimlerinde 2013 yılından beri toplamda 9.137 öğrenci ve 543 öğretmene ulaşılmıştır.



Akenerji'den Spora ve Sporcuya Destek

Akenerji Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin bulunduğu Hatay'ın Erzin ilçesinde faaliyet gösteren Yeşilkent Spor Kulübü'ne bağış desteği gerçekleştirmiştir. Türkiye Voleybol Federasyonu Erkekler 1.Liginde yer alan Yeşilkent Spor Kulübü'nün, Hatay'ı ve Erzin'i başarıyla temsil etmeye devam etmesinden mutluluk duyuyoruz.

Akenerji, bölge halkını bilinçlendirme çalışmalarının yürütüleceği illerin ve dağıtılacak materyallerin sayısını ve sosyal sorumluluk çalışmalarını önümüzdeki yıllarda artırmayı planlamaktadır



İşitme engelli çocuklarımızın oyun parkını yeniledik

İşitme engelli çocukların kaliteli eğitim almalarını sağlamak amacı ile kurulmuş olan Çocuk Eğitim Derneği ile çalışmalarımız bu dönemde de devam etti. Dünya Engelliler Günü kapsamında tüm öğrencilere boyama kitapları ve boyama kalemleri hediye ettik. “Akenerji’lilerin doğum günü, çocukların gülümsemesi demek” sloganıyla çalışanlarımızın doğum günlerinde adlarına gerçekleştirdiğimiz bağışlarla Akenerji Oyun Parkımızı tamamladık.

Koruncuk Vakfı ile eğitime olan desteğimizi sürdürdük

Temel ihtiyaçları ve eğitime erişimleri risk altındaki çocukları, kendilerini ifade edebilen, haklarının bilincinde bireyler olarak toplum içinde yer almaları konusunda güçlendiren Türkiye Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı’na (Koruncuk Vakfı) desteğimizi sürdürdük. İşe yeni başlayan çalışanlarımız ve EVP çalışmaları kapsamında her bir Akenerji çalışanı adına vakfa bağışta bulunduk.



Akenerjililerin Alışverişleri İyiliğe Dönüştü

İyilik Kazansın platformuyla yaptığımız işbirliği sayesinde Akenerji çalışanlarının platform üzerinden yaptığı alışverişlerin belli bir oranı bağış olarak Koruncuk Vakfı’na aktarıldı.

Yedikule Hayvan Barınağı’nın İhtiyaçları Karşılandı

Akenerji olarak minik dostlarımızın ihtiyaçlarını karşılamak için Hayvanları Koruma Günü’nde, çalışanlarımızla birlikte Yedikule Hayvan Barınağı’nı ziyaret ettik. Barınağın ihtiyaçları doğrultusunda çalışma arkadaşlarımız ile hazırlanan çeşitli ihtiyaçlar barınağa bağışlandı.



32 YILDIR

Tüm gücümüz ve deneyimimizle

YAŞAMLARI AYDINLATMAK İÇİN
ENERJİ ÜRETİYORUZ



insan kaynakları faaliyetleri ve çalışan profili

İnsan Kaynakları Politikamızın Temel Unsurları

- ▶ Herkese eşit fırsat tanınır.
- ▶ Doğru iş ile doğru çalışan eşleştirilir.
- ▶ İş değerlendirmesi sonucunda adil ücret ödenir.
- ▶ Başarı, ölçümlenen performans ve sergilenen yetkinliklerle değerlendirilir.
- ▶ Motivasyon ve bağlılık yaratarak verimlilik artırılır.
- ▶ Başarılar zamanında tanınır ve takdir edilir.
- ▶ İş barışının sürekliliği sağlanarak işbirliği içinde çalışılır.
- ▶ Zamanında, doğru, açık ve çok yönlü bilgilendirme yapılır.

Akenerji İnsan Kaynakları politikasının temelinde, Şirketin performansı ve diğer tüm kaynakların verimliliği üzerinde doğrudan etkisi olan çalışanlarımızı yeniliklere açık, yaratıcı, dinamik, değişimleri yönetebilen, katma değer üreten ve çevreye duyarlı bir ekip haline getirme hedefi yer almaktadır

Performans Yönetimi

Akenerji Performans Yönetimi Sistemi, kurumsal hedeflerin tüm çalışanlar tarafından sahiplenilmesini amaçlayan ve ortak kurum kültürünü güçlendiren en önemli süreçlerden biridir. Bu sürecin çıktıları; ücret ve prim çalışmaları, eğitim ve gelişim planlama ile yetenek yönetimi süreçlerinde dikkate alınmaktadır. 2020 yılı içerisinde, Hedef Belirleme ve Performans Değerlendirme süreçlerinde yapılan süreç ve sistem değişiklikleri tüm çalışanlar ile paylaşılmış, bu sürecin en önemli parçası olan birebir performans görüşmeleri ve geri bildirim konusu üzerinde durulmuştur. Ayrıca 2020 yılında devreye alınan yeni İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi'nde, Performans Yönetimi'nin nasıl uygulanacağı konusunda tüm yönetici ve çalışanlara eğitimler verilmiştir.

Ücret ve Yan Haklar Yönetimi

Akenerji Ücret ve Yan Haklar sistemleri yıllık olarak tüm piyasa ve ilgili gruplar ile karşılaştırılmakta ve düzenli gözden geçirmeler ile adil ve rekabetçi bir ücret politikası izlenmektedir.

İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi

Sürekli gelişen teknolojiyle, mevcutta kullanılan İnsan Kaynakları Online Yönetim Sistemi'nin değiştirilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda grup şirketleri ile birlikte yazılım sektöründe faaliyet gösteren birçok firmayla bir araya gelinmiş ve Akenerji için en uygun platformun seçilmesi için çalışılmıştır. Seçilen platformda Organizasyon ve İşgücü, İzin, Performans, İşe Alım, Eğitim ve Kariyer Yönetimi süreçlerinin tamamı yönetilebilecek olup, Organizasyon

ve İşgücü Yönetimi ile Performans Yönetimi modülleri 2020 yılında devreye alınarak tüm çalışanlarla paylaşılmış ve sistem kullanım eğitimleri tamamlanmıştır.

2021 yılında devreye alınacak diğer modüllerle birlikte tüm İnsan Kaynakları süreçleri, birbiriyle entegre, kullanıcı dostu tek bir sistem üzerinden yönetilebilecektir.

İşe Alım Uygulamaları

İşe alım ve yerleştirme sırasında kurumsal kültür ve değerlere uygun, işin ve pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri, deneyim ve yetkinliklere sahip, şirketi ileriye taşıyacak adayların seçimi ve böylece strateji ve hedeflere hizmet edilmesi amaçlanmaktadır.

İşe alım ve yerleştirme süreçlerinde, tüm adaylar için eşit ve adil bir yaklaşımla uygulanan çağdaş değerlendirme sistemleri kullanılarak, doğru işe doğru çalışan seçme prensibi ile hareket edilmektedir.

İşe alım mülakatları, İnsan Kaynakları ve ilgili departman yöneticileriyle iş birliği içinde gerçekleştirilerek, süreçte temel ve teknik yetkinliklerin bir arada değerlendirilmesi amaçlanmıştır. Ayrıca pozisyona özel farklı değerlendirme metotlarıyla adayların teknik bilgileri ölçümlenmektedir.

2020 yılının getirmiş olduğu yeni normalde, çoğu süreç gibi işe alım süreçleri de yoğunluklu olarak online ortamlara taşınmış ve planlandığı şekilde gerçekleştirilmiştir. İşe alım sonrası yeni işe başlayacak çalışanlar için planlanan oryantasyon, tanışma ve adaptasyon süreçleri de online toplantılar ile gerçekleştirilmiştir.



Akenerji, Ticaret departmanına özel yeni mezun programını 2020 yılında gerçekleştirmiştir.

Öğrencilerin okul dönemlerinin, mezuniyet sonrası işe başlayacağı alanı belirleyen yolu olduğuna inanarak, stajyer alımlarına kısıtlı olsa da tüm önlemler alınarak devam edilmiştir. Yaz ve kış dönemi stajyer alımları ve devamında stajyer oryantasyon programları gerçekleştirilerek, öğrencilerin kurumsal hayatı tecrübe etmelerine destek olunmuştur.

İşveren Değer Önermesi Çalışmaları

Akenerji vizyon, misyon ve değerler çalışmalarının bir parçası olarak, İşveren Değer Önermesi ve değerlerin, tüm çalışanlara benimsetilmesi amacıyla, 2020 yılı içerisinde kapsamlı eğitim ve uygulamalar içeren yol haritası hazırlanmıştır.

Akenerji'nin İşveren Değer Önermesi sloganı "Enerjinle Fark Yarat" olarak belirlenmiş ve 2020 Şubat ayında yapılan lansman ile tüm çalışanlar ile paylaşılmıştır.

İşveren Değer Önermesinin Manifestosu:

Enerji demek bu topraklarda değer katmak demektir. Öncü duruşuyla güvenilir olmak, bulunduğu topluma fayda sağlamak, hiç durmadan yeni fikirler ile gelişmek, bir an bile tereddüt etmeden çeşitliliği benimsemektir.

Çok yönlülükten beslenmektir, gerektiğinde risk alarak, uzmanlığını çevik bir kültürle, gençliğin enerjisi ve dinamizm ile harmanlayarak iyi bir geleceğin kapılarını aralamaktır.

2020 Yılında yapılan tüm şirket içi ve dışı İnsan Kaynakları aktivitelerinde "Enerjinle Fark Yarat" sloganı ve logosu kullanılarak, şirketin

Gelecek nesiller için, daha iyi bir dünya için çaba sarf etmektir Akenerji. Yarınlar için "Enerjinle Fark Yarat"

İnsan Kaynakları politikamız, çalışanlarımızı kendilerini çok yönlü geliştiren birer ekip üyesi olmaları için desteklemek, kaliteli işgücümüzle sektörde örnek alınan ve herkesin mensubu olmayı tercih ettiği bir şirket olmaktır

kültür ve yaklaşımı hem potansiyel adaylara hem de çalışanlara aktarılmıştır. Akenerji, İşveren Değer Önermesi projesi ile dünyanın iş alanında verilen en seçkin ödüllerinden olan The Stevie Awards, En Yenilikçi İnsan Kaynakları uygulamalarında ödüle layık görülmüştür.

Potansiyel adaylara yönelik yapılan çalışmalar online platformlar üzerinden hız kesmeden devam etmiştir. Üniversiteler ve öğrenci platformları ile birçok farklı aktivite yapılarak, hedeflenen bölümlerdeki birçok öğrenciye Akenerji markasını tanıtılmıştır.

Akenerji 2020 yılında, Dünya çapında öğrenci ve reel sektör buluşması projesi olan Odgers Berndtson şirketinin düzenlediği Bir Gün CEO projesine dahil olmuştur. Akenerji'nin uygun gördüğü bir proje 8 hafta süresince öğrenciler tarafından çalışılmış ve en başarılı öğrenci, Akenerji Genel Müdürü Serhan Gençer ile bir iş gününü beraber geçirmek üzere belirlenmiştir.

Üniversiteler ile sürdürülen çalışmalar 2020 yılında da devam etmiş, yetenek havuzu oluşturma, öğrenci - özel sektör buluşmaları ve eğitim alanlarında ortaklaşa projeler üzerinde çalışılmıştır.

2019 yılında Bahçeşehir Üniversitesi'nde Akenerji Üretim Direktörü tarafından, seçmeli ders olarak verilmeye başlanan "Akenerji Güç Santrali İşletimi ve Yönetimi" dersi 2020 yılında da devam etmiştir. Akenerji bu üniversite - özel sektör birlikteliği projesi ile yine Stevie ödüllerinde en yenilikçi İnsan Kaynakları Uygulamaları ve En Yenilikçi Öğrenme ve Çalışma alanlarında olmak üzere, 2 ödüle layık görülmüştür.

ODTÜ Ar-Ge Topluluğu tarafından düzenlenen Online CEO Tea-Talk etkinliğine Akenerji Genel Müdürü Serhan Gençer katılım gerçekleştirmiştir. Serhan Gençer öğrencilerle bir araya gelerek, iş hayatı, kariyer yönetimi ve enerji sektörü konularında sohbetler gerçekleştirmiştir.

"Anlatsın" kariyer platformu ile ortaklaşa düzenlenen "Akenerji ile Enerji Sektörü" etkinliği, 3 farklı oturumda Üretim, Ticaret ve İnsan Kaynakları departmanlarının katılımıyla gerçekleşmiştir. Enerji sektöründe kariyer hedefleyen öğrencilerin soruları cevaplandırılmış ve iş hayatı üzerine sohbetler gerçekleştirilmiş, Akenerji ve enerji sektörü öğrencilere tanıtılmıştır.

İnsan Kaynakları politikası, çalışanlarımızı kendilerini çok yönlü geliştiren birer ekip üyesi olmaları için desteklemek, kaliteli işgücümüzle sektörde örnek alınan ve herkesin mensubu olmayı tercih ettiği bir kurum olmaktır.

Eğitim ve Gelişim Programları

Akenerji İnsan Kaynakları tarafından yürütülen yetkinlik değerlendirme, yetenek yönetimi ve performans değerlendirme süreçleri ile her çalışana kişisel ve profesyonel gelişimi için fırsatlar sunulmuştur. Çalışanlar için gelişim planlaması yaparken hedef; sürekli öğrenmeyi-gelişmeyi desteklemek ve kazanılan becerilerin iş sonuçlarına yansımaları sağlamaktır.

2020 yılında vizyon, misyon ve değerler ışığında Akenerji Liderlik Modeli oluşturulmuştur. Bu doğrultuda tüm beyaz yaka çalışanların katıldığı, yönetici ve uzmanlar olarak 2 farklı kapsamda verilen ve Akenerji'ye özel olarak hazırlanmış "Geleceğe Liderlik Et" Akenerji Liderlik Gelişim Programı gerçekleştirilmiştir. Son yılların en güncel eğitim modeli olan Karma Eğitim Modelini esas alan bu eğitim, modüllerle uzun bir yolculuk şeklinde tasarlanmış ve 2021 yılında tamamlanması planlanmıştır. Programın amacı Akenerji'nin vizyonuna ve misyonuna uygun, şirketin değerlerini taşıyan liderlik gelişiminin sağlanmasıdır.

Ayrıca yöneticiler, tüm Akkök Grubu şirketlerinin orta kademe yöneticilerine yönelik olan ve Sabancı Üniversitesi'nin işbirliği ile düzenlenen Yönetici Geliştirme Programı'na 2020 yılında da katılım göstermiştir.

Amacı, Türkiye'nin en önde gelen kurumlarında kariyerlerini devam ettiren 25-35 yaş arası lider adayı genç profesyonellerin tespit edilmesi, birbirleriyle tanışması ve kurumları içerisinde daha hızlı yükselmelerini desteklemek olan Yenibirlider Derneği ile YBL Profesyonel eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitimin ilk adımı olan Akademik Programa başlayan çalışanlar, 2021

yılında da Mentorluk, Koçluk ve İş Dünyası Buluşmaları ile eğitime devam edeceklerdir.

2015 yılında yüksek potansiyel ve performans gösteren çalışanların kendilerini geliştirmelerine destek olmak amacıyla hayata geçen Mentorluk programı Filarmoni, 2020 yılında da uygulanmaya devam etmiştir. Tamamı üst düzey yöneticilerden oluşan mentorlar ve seçilen menteeler belirlendikten sonra, programın işleyişi ve rolleri hakkında gerekli eğitimleri almışlardır. Menteeler eşleştirildikleri mentorları ile düzenli toplantılar yaparak iş hayatına dair yeni bilgiler kazanmaya ve şirkete değer katmaya devam etmektedir.

2019 yılında Yenibirlider Derneği ile ortaklaşa yürütmüş olduğumuz Mentorluk programı kapsamında Akenerji üst düzey yöneticileri farklı sektörlerdeki yeteneklere mentorluk etmişlerdir. Yenibirlider ile dış mentorluk süreci 2020 yılında da devam etmiştir ve 2021 yılında da devam etmesi planlanmaktadır.

Liderlik ve mentorluk uygulamalarının yanı sıra, 2020 yılında çalışanların kişisel gelişimlerine yatırım yapan farklı programlar da gerçekleştirilmiştir. Özellikle pandemi dönemi süresince, uzaktan çalışma, ekip yönetimi, iletişim ve dijitalleşmeyi desteklemek amacıyla Uzaktan Çalışma Eğitimleri dijital platformlarda gerçekleştirilmiştir.

İletişim, geribildirim gibi farklı konu başlıkları ile online içerikler sağlayan Her Gün Öğren Online Eğitim platformundan gelen günlük kısa videolar ile farkındalık arttırmayı hedefleyen içerikler çalışanlarla buluşturulmuştur.

Pandemi döneminde, haftalık olarak yöneticiler ile liderlikle ilgili güncel makaleler, webinarlar ve videolar haftalık olarak paylaşılmıştır.

Sürekli öğrenme ve beraber gelişme kültürünü beslemek amacıyla 2020 yılında İnsan Kaynakları, Ticaret ve Finansman Mali İşler departmanlarının, kendi profesyonel

ODTÜ AR-GE Topluluğu ile CEO Tea Talk Etkinliğinde Öğrencilerle Bir Araya Geldik!



bilgilerini paylaştığı Akenerji İç Eğitimleri gerçekleştirilmiştir. 2021 yılında da farklı departmanlarla eğitimlerin devam etmesi planlanmaktadır.

Çalışanlar, 2020 yılında karma eğitim modeli şeklinde tasarlanmış olan İngilizce eğitimine katılım göstermişlerdir, eğitim programının 2021 yılında da devam etmesi planlanmaktadır.

Kişisel gelişim ve yöneticilik gelişimi eğitimlerinin yanı sıra, mesleki teknik eğitimler ve seminerlere online olarak katılım sağlanmıştır.

Çalışan Bağlılığı

Akenerji'de çalışanların iş yerine bağlılıklarını sağlamak, motivasyon ve verimliliklerini yükseltmek amacıyla yapılan etkinlik, uygulama ve iletişim çalışmaları, çalışan bağlılığı başlığı altında gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda yapılan etkinlik ve uygulamalar, yetenek yönetimi, eğitim ve sosyal konuları da içermekle beraber yenilenen değerler,

işveren değer önermesi ile de uyumlu olarak planlanmaktadır.

2020 yılında çalışanlarla yapılan iletişimin daha da önemli hale gelmesi ile birlikte, daha düzenli ve daha şeffaf iletişim sağlanması için çalışılmıştır. Üst yönetim koordinasyon toplantıları ile iletişim planını yürütmüştür. 2020 yılı içinde departmanlar arası iletişimin güçlü olmasını sağlamak için müdürlerin katıldığı aylık operasyon toplantıları gerçekleştirilmeye başlanmıştır. Yine İnsan Kaynakları ve departmanlar arasında, departmanların olası ihtiyaçlarını anlamak için düzenli online toplantılar yapılmıştır. Yıl içinde üst yönetim tarafından santral ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve santral çalışanları ile iletişim kuvvetlendirilmiştir.

Birlikte ve sürekli gelişme hedefiyle faaliyetlerini sürdüren Akenerji, 'İş ve Hayata Dair Sohbetler' adıyla çalışanlara uzmanlık alanlarındaki çalışmalarıyla fark yaratan çok önemli isimlerle bir arada bulunma fırsatı

sunmuştur. 2020 yılında Fazıl Oral ile bir oturum gerçekleştirilmiş, Fazıl Oral'ın kurum kültürü ve liderlik üzerine yaptığı konuşma Akenerji'deki kültürel gelişime katkıda bulunmuştur.

Çalışanlara psikolojik konularda destek sağlayan bir çalışan destek programı ile spor ve sağlıklı beslenme içerikli bir online uygulama hayata geçirilmiştir. Yine psikolojik destek amaçlı seminerler düzenlenerek çalışanlar bu alanda da desteklenmiştir.

Akenerji 2020 yılında da sosyal faaliyetlerine devam etmiş; Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı, Anneler Günü, Babalar Günü, Dünya Kadınlar Günü vb. gibi özel gün kutlamaları ile diğer tüm sosyal aktiviteler, online platformlar aracılığıyla tüm çalışanların katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Sosyal Sorumluluk

Uzun yıllardan beri önem verilen ve sürdürülen Sosyal Sorumluluk bilinci ile yürütülen faaliyetler, 2020 yılında da devam etmiştir. 2020 yılında tüm dünyanın deneyimlediği yeni normalde, hem çocukların eğitim hayatına destek olunmuş hem de sağlık çalışanlarının ihtiyaçlarına kulak verilmiştir.

İşitme engelli bireylerin kaliteli eğitim almalarını sağlamak amacı ile kurulmuş olan Çocuk Eğitim Derneği ile yürütülen çalışmalar bu dönemde de devam etmiştir. Akenerji ve Çocuk Eğitim Derneği'nin ortak amacı çocuklarla engelleri hep birlikte aşmak olmuştur. Öğrencilerin evlerde olduğu dönemde onları mutlu etmek ve yalnız olmadıklarını hissettirmek amacıyla, Dünya Engelliler Günü kapsamında tüm öğrencilere boyama kitapları ve kalemleri hediye edilmiştir. Ayrıca öğrencilerin eğitim gördükleri okulda bulunan oyun parkı yenilenmiş ve bu proje "Akenerji'lilerin doğum günü, çocukların gülümsemesi demek" sloganıyla çalışanların isimlerine özel oluşturulan doğum günü hediyeleri kapsamında gerçekleştirilmiş ve

Çocuk Eğitim Derneği'nde Akenerji Oyun Parkı tamamlanmıştır.

Temel ihtiyaçları ve eğitime erişimleri risk altında olan çocukları, kendilerini ifade edebilen, haklarının bilincinde bireyler olarak toplum içinde yer almaları konusunda güçlendiren Türkiye Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı (Koruncuk Vakfı) ile eğitime olan destek sürdürülmüştür. Yeni işe başlayan çalışanlar için oluşturulan Hoş Geldin Kitleri dernekle birlikte gerçekleştirilen destek kapsamında Koruncuklar'dan gelen tebrik mesajı ile duyurulmuştur. İşveren Değer Önermesi (EVP) süreci ile, çalışanlarla birlikte belirlenen vizyon, misyon ve değerlerin duyurulması sürecinde oluşturulan EVP Kitleri de eğitime destek ve gelişimin parçası olma amacıyla, Koruncuk Vakfı ile işbirliği içinde oluşturulmuştur. Akenerji'nin Koruncuklar'a desteği, çalışanlarla gerçekleştirilen bayram tebrik süreçleri ile de devam etmiştir.

Pandemi döneminde online platformların çok daha aktif kullanılması ile, Akenerji çalışanlarının online alışverişlerini de iyiliğe dönüştürmek adına, İyilik Kazansın Akenerji web sitesi ile çalışanlara özel oluşturulan platform üzerinden yapılan alışverişlerle de Koruncuklar'a destek olunmuştur.

Hayvanları Koruma Günü'nde, çalışanlarla birlikte Yedikule Hayvan Barınağı ziyaret edilmiş, barınağın ihtiyaçları doğrultusunda hazırlanan mama taşıma kapları barınağa bağışlanmıştır.

Pandemi dönemi ile birlikte, hastanelere ihtiyaçları doğrultusunda ekipman sağlanarak, sağlık sektörüne ve çalışanlarına destek olunmuştur.

Akenerji'nin sağladığı kesintisiz enerji ile yürütülen sosyal sorumluluk projeleri 2021 yılında da ihtiyaç sahiplerinin yanında olmaya devam edilecektir.



Kişisel Verilerin Korunması

Kişisel verilerin korunması, Akenerji'nin en önemli öncelikleri arasında yer almakta ve kişisel verilerin korunması konusunda mevzuata ve uluslararası standartlara uyum sağlanmaktadır.

2018 yılından bu yana yürütülmekte olan, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na uyum çalışmaları kapsamında; çalışan ve çalışan adaylarının, müşteri ve potansiyel müşterilerin, şirket hissedarlarının, şirket yetkililerinin, ziyaretçilerin, işbirliği içinde olunan kurumların çalışanları, hissedarları ve yetkililerinin ve üçüncü kişilerin kişisel verilerinin korunmasına gerekli özen gösterilmekte ve bu bir şirket politikası olarak uygulanmaktadır.

Akenerji'de, yasal sorumluluklar çerçevesinde, VERBİS (Veri Sorumluları Sicil Bilgi Sistemi) kayıtları tamamlanmıştır ve yükümlülükler mevzuatla uyumlu olarak ifa edilmektedir. Kişisel bilgilerin gizliliğinin ve mahremiyetinin korunması, temel hak ve özgürlüklerin korunması, özel hayata ilişkin gizliliğin korunması, bilgi güvenliğinin sağlanması ve korunması ile etik değerlere saygı Akenerji'nin öncelikli ilkelerindendir. Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ile ilgili oluşturulan tüm politikalara ve aydınlatma metinlerine, Akenerji internet sitesi üzerinde bulunan Kişisel Verilerin Korunması başlığı altında erişilebilmektedir.

Akenerji'de ayrıca 2016 yılından bu yana uluslararası standart olan ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında, Bilgi Güvenliği Yönetimi gerçekleştirilmektedir. Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Politikası'na internet sitesi üzerinde bulunan Sürdürülebilirlik başlığı altındaki Taahhütlerimiz bölümünden erişilebilmektedir.

Çalışan İlişkileri

Çalışanlarla ilişkileri yürütmek İnsan Kaynakları sorumluluğunda ele alınmaktadır. İnsan Kaynakları çalışan ile yönetim arasında köprü görevi görerek çalışanın talep ve isteklerini yönetime ileterek, ihtiyaçlar doğrultusunda çözümler üretilmesi konusunda şirket yönetimi ile birlikte çalışmaktadır. İnsan Kaynakları, personel yönetmeliği kapsamında İş Kanunu'nun ve İnsan Kaynakları süreçlerinin sağlıklı yürütülmesinden yönetim ekibi ile birlikte sorumludur. Buna ek olarak; Akenerji çalışanlarına açık kapı politikası olanağı sunmaktadır. Açık kapı politikası, her çalışanın, işiyle ve Akenerji ile ilgili her türlü konuda Genel Müdür'e ve diğer tepe yöneticilere rahatlıkla ulaşabilmesine olanak sağlamaktadır.

Akenerji'de iş sağlığı ve güvenliği hususu öncelikli bir konudur. Çalışan sağlığını ve güvenliğini korumak için mesleki risklerin önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dâhil gerekli her türlü önlem alınmakta, organizasyonlar yapılmakta, araç ve gereçler sağlanmakta, gerekli prosedür ve talimatlar hazırlanarak bu konuda çalışanlar bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanmak için sürekli iyileştirme ve geliştirme yapılmaktadır. Bu doğrultuda, İş Sağlığı ve Güvenliği mevzuatı kapsamında atanan Çalışan Temsilcilerinin görev ve yetkileri aşağıda yer aldığı gibidir:

- Genel Müdürlük'teki Akenerji ve Akhan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları çalışmalarına katılmak,
- İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili çalışmalara katılmak, çalışmaları izlemek, tedbir alınmasını istemek, tekliflerde bulunmak ve benzeri konularda çalışanları temsil etmeye yetkili olmak,

- Çalışanların öneri ve görüşlerini almak,
- Tehlike kaynağının yok edilmesi veya tehlikeden kaynaklanan riskin azaltılması için, işverene öneride bulunmak ve işverenden gerekli tedbirlerin alınmasını isteme hakkına sahip olmak.

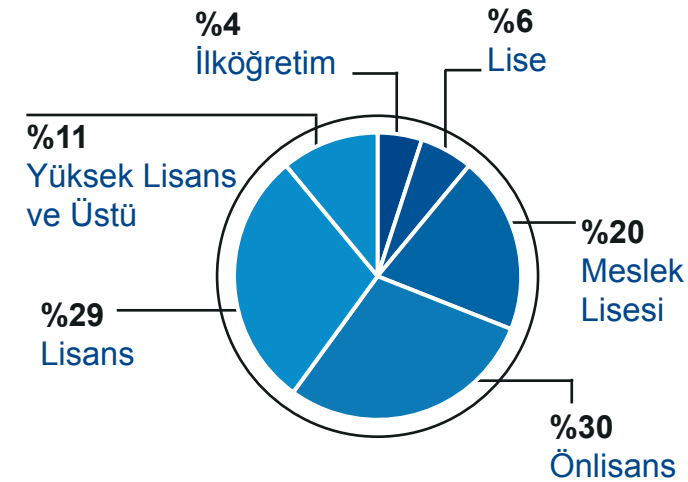
Çağdaş, fırsat eşitliğine dayalı ve insan haklarına saygılı İnsan Kaynakları Politikası, 2020 yılında da değişmeden devam etmiştir. Aday seçme ve yerleştirme süreci de dahil olmak üzere şirket içi çalışma hayatının hiçbir sürecinde din, dil, ırk, cinsiyet ayrımı gözetilmemekte, süreçlerde tüm çalışanlara eşitlikçi ve adil bir şekilde yaklaşılmaktadır. Çalışanlar arasında da ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alınmaktadır.

2020 yılında çalışanlardan özellikle ayrımcılık konusunda gelen şikayet bulunmamaktadır. Ayrıca yasalar gereği olduğu kadar İnsan Kaynakları Politikası uyarınca da angarya, zorla çalıştırma ve çocuk işçiliği yasaktır.

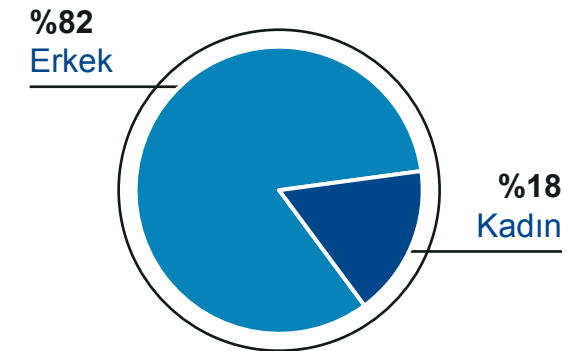
Şirket, dernek kurma özgürlüğü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasına herhangi bir engel oluşturmamaktadır.

İnisiyatif alabilen, donanımlı ve yaratıcı bireyleri bünyesine katmaya özen gösteren Akenerji'nin, 2020 yılsonu itibarıyla çalışan sayısı 240'tır. Çalışanların cinsiyet ve eğitim düzeyi bakımından dağılımları aşağıdaki grafiklerde detaylandırılmıştır.

Eğitim Düzeyi



Cinsiyet Dağılımı



kurumsal yönetim



Ahmet Cemal Dördüncü
Yönetim Kurulu Başkanı



Tomas Pleskac
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Özlem Ataüenal
Yönetim Kurulu Üyesi



Serhan Gencer
Genel Müdür



Jaroslav Macek
Yönetim Kurulu Üyesi



Ondrej Dvorak
*Yönetim Kurulu Üyesi/
Finansman ve Mali İşler Genel
Müdür Yardımcısı*



Yahya Mehmet İzzet Özberki
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Petr Kalas
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM Yönetim Kurulu

Ahmet Cemal Dördüncü

Yönetim Kurulu Başkanı

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet C. Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür / Başkan olarak çalışmıştır. 2004 yılında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding'in İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü, Akenerji, AkCEZ, Akiş GYO, Akyaşam ve Gizem Frit'in Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır. Dördüncü, Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş., Coca-Cola İçecek A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ve International Paper Co. Şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Tomáš Pleskač

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1966 doğumlu Tomáš Pleskač 1989 senesinde Tarım ve Ormancılık Mendel Üniversitesi (Brno), İşletme ve İktisat Fakültesi'nden mezun olmuş ve MBA'ini Prag Üniversitesi'nde yapmıştır. Kariyerine 1994 yılında CEZ Grup'ta başlayan Pleskač, grup içerisinde çeşitli pozisyonlarda üst düzey yönetici olarak çalışmıştır. 2006 yılından bu yana CEZ, a.s.'nin yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır. Ocak 2008'de Uluslararası Bölüm Müdürü olan Tomáš Pleskač, Aralık 2016'ya kadar bu görevini sürdürmüştür. Nisan 2012 ve Mayıs 2014 yılları arasında Dağıtım ve Uluslararası İşler Bölümünü yönetmiştir. CEZ, a.s.'nin dönüşümünün ardından, 1 Ocak 2016'dan bu yana Yenilenebilir Enerji ve Geliştirme Bölümü Yöneticisi olarak görev almaktadır. Tomáš Pleskač Mayıs 2009'dan bu yana Akenerji Yönetim Kurulu üyesidir. Halen Akenerji Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir.

Özlem Ataünal

Yönetim Kurulu Üyesi

1967 doğumlu Özlem Ataünal, 1985 yılında Üsküdar Amerikan Lisesi'nden, 1989 yılında, Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. İktisat Bankası T.A.Ş. ve Körfezbank A.Ş.'de şube müdürlüğünden, Müşteri İlişkileri Yönetimi Bölüm Başkanlığı'na kadar çeşitli görevlerde bulunan Ataünal, 2000 yılında kariyerine Akkök Grubu'nda devam etme kararı almıştır. Gupta, Akenerji A.Ş. Bütçe ve Finans Müdürü olarak görev yapmaya başlamış, 2005 yılında Akkök Holding A.Ş.'nin CFO'luğuna terfi etmiştir. 2012 yılında mevcut görevi devam edecek şekilde, Holding'in Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Aynı yıldan itibaren Grubun halka açık ve yabancı ortaklı şirketleri de dahil olmak üzere, çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır. 2016 yılında, mevcut sorumluluklarına Strateji ve İş Geliştirme de eklenmiştir. Akkök Holding'de Riskin Erken Teşhisi Kurulu Üyesi olan Ataünal, 2017 yılından bu yana, enerji grubundan sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak da görevini sürdürmektedir. 2017'de Akkök Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.

Serhan Gençer

Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür

1975 İstanbul doğumlu Serhan Gençer, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği mezunudur. İş yaşamına, 1998'de Belçika merkezli Unit International SA ile başlamış, 2007'de EPC Projeler Direktörü olarak ayrılana kadar çeşitli yatırım ve anahtar teslim müteahhitlik projelerinin iş geliştirme, uygulama ve faaliyet aşamalarında çeşitli ülkelerde ve çeşitli rollerde görev almıştır. 2009 Ekim ayına kadar RWE & Turcas grubunun gaz ve kömür santrali projeleri ile Turcas Power & Gas Grup'un tüm enerji faaliyetlerinde Bölüm Direktörü olarak çalışmıştır. 2009 yılı Ekim ayında Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'nin Genel Müdürü olarak Akenerji'ye katılmış, 2013 başında Akenerji Üretim Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 2016 yılında vekaleten Akenerji Ticaret Genel Müdür Yardımcılığını mevcut görev ve sorumluluklarına ilaveten üstlenen Gençer, 2017 yılının başında Akenerji Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Jaroslav Macek

Yönetim Kurulu Üyesi

Jaroslav Macek, CEZ Grubu'nun Çek Cumhuriyeti dışındaki ülkelerde enerji hizmetlerinin geliştirilmesinden sorumludur. Daha önce CEZ Grubu yabancı kuruluşlarının gelişimi ve faaliyetleri ile ilgili sorumluluğu üstlenerek, Çek Cumhuriyeti içinde ve dışında CEZ Grubu'nda çeşitli üst yönetim pozisyonlarında görev yapmıştır. Ayrıca CEZ Grubu'na ait yabancı şirketlerin çeşitli denetleme organlarının başkanı, başkan yardımcısı veya üyesidir. CEZ'e katılmadan önce Macek, Ukrsibbank (BNP Paribas Grubu) yönetim ekibinin bir üyesi olarak çalışmış ve Banka'nın stratejisinin hazırlanması ve stratejik girişimlerin uygulanması da dahil olmak üzere Banka'nın Kurumsal Gelişim Bölümünden sorumlu olmuştur. Ayrıca, finans biriminin etkinliği ve operasyonel etkinlik alanlarındaki uygulamaların geliştirilmesinden de sorumlu olarak Pricewaterhouse Coopers'ta Danışmanlık bölümünde görev almıştır.

Ondrej Dvorak

Yönetim Kurulu Üyesi/Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Ondrej Dvorak, Prag Ekonomi Üniversitesi'nden mezun olduktan sonra, yöneticiler için işletme yüksek lisans programını Pittsburgh Üniversitesi, Katz İşletme Okulunda tamamlamıştır. CEZ Grubu'na 2006 yılında Kurumsal Finansman bölümünde başlayan Dvorak, 2014-2016 yılları arasında ise CEZ ICTS'de CFO olarak görev almıştır. Daha sonra Akenerji'ye katılmadan önce Grup Performans Bölüm Başkanı olarak çalışmıştır. Ondrej Dvorak, Ocak 2018'den bu yana CEZ Türkiye Operasyon Bölümü Başkanı olarak görevini sürdürürken, Akenerji Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Ağustos 2020'den bu yana Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Komitesi Başkan Vekili ve Yatırım Komitesi Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Yahya Mehmet İzzet Özberki

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olan Özberki, 1979-1984 yılları arasında Gazi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde öğretim görevlisi olarak çalışmıştır. 1984-1991 yılları arasında İstanbul'da Midland Bank'ın Yatırım Bankacılığı Bölümü sorumluluğu da dahil olmak üzere çeşitli kademelerinde görev almış, 1992-2001 yılları arasında ise Arkan & Arkan şirketinde kurumsal danışmanlık yapmıştır. 2001 yılı başında Arkan & Ergin'e ortak olarak katılan Özberki, Institute of Chartered Accountants of England and Wales tarafından verilen Corporate Financier (CF) derecesine sahiptir.

Petr Kalas

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1940 yılında Prag'da doğan Petr Kalas, Prag'daki Çek Teknik Üniversitesi'nden 1963 yılında Onur derecesi ile mezun olmuştur. Kalas 55 ülkede enerji ve endüstriyel planlama alanlarında UNIDO (Birleşmiş Milletler Endüstriyel Gelişme Örgütü) de dahil olmak üzere çok sayıda program ve projenin yönetiminde uluslararası danışman olarak görev almıştır. Sonrasında; Asya, Afrika ve Latin Amerika'daki 24 ülkenin gelişim desteğinden sorumlu olarak İsviçre yönetimine katılmıştır. Kalas, Dünya Bankası ile birlikte 1994'den itibaren başışçı destekli "Avrupa için Çevre" programını yürütmüştür. Daha sonra Dünya Bankası / İsviçre Ulusal Ortak Uygulama/ Temiz Gelişim Mekanizması Strateji Çalışma Programı direktörü olarak görev almıştır. Siyaset dışı uzman olarak Eylül 2006'da Çek Hükümeti Çevre Bakanı olarak atanmıştır. 2007-2013 yılları arasında ise üç başbakan ile çevre ve tarım bakanları da dahil olmak üzere çeşitli bakanların danışmanı olarak görev almıştır. Dünya Enerji Konseyi de dahil olmak üzere uluslararası kuruluşların bir üyesi olarak, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi Çek şubesinin başkan yardımcısı olarak da görev almaktadır. 2014'ten bu yana Petr Kalas, Başbakanlık himayesinde Sürdürülebilir Kalkınma Hükümet Konseyi'nde Sürdürülebilir Enerji Komitesi'ne başkanlık etmektedir.

üst yönetim



Özge Özen AKSOY
Finansman ve Mali İşler Genel
Müdür Yardımcısı Vekili



S. Ergin Baykara
Kurumsal Yönetim Direktörü



Can Gülcan
Üretim Direktörü



Orkun Eyilik
Ticaret Direktörü



Duygu Erzurumlu Cengiz
İK ve Ortak Hizmetler Direktörü

Üst Yönetim

Özge Özen AKSOY

Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili

1975 doğumlu Özge Özen Aksoy, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. İş yaşamına 1998 yılında, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası, Finansal Analiz Bölümü'nde başlayan Özge Özen Aksoy, 2004-2007 yılları arasında aynı kurum bünyesinde Kurumsal Finansman Müdürü olarak görev yapmış, birçok yatırımın proje finansmanı, halka arz ve M&A danışmanlığı projelerinde görev almıştır. Özge Özen Aksoy, 2007-2009 yılları arasında Orion Investment'ta Kurumsal Finansman Direktörü olarak görev yaptıktan sonra, Mayıs 2009 tarihinde Akenerji bünyesine katılmıştır. 2016 yılına kadar Akenerji Hazine ve Finans Müdürü olarak görev yapan Özge Özen Aksoy, 2016 yılının Ocak ayından bu yana Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak görevini yürütmektedir.

S. Ergin Baykara

Kurumsal Yönetim Direktörü

1972 Ankara doğumlu S. Ergin Baykara, Marmara Üniversitesi Hukuk bölümü mezunudur. 1996 yılında çalışma hayatına başlayan Baykara, 2000 yılında kendi hukuk bürosunu kurarak Hukuk Danışmanlığı hizmeti vermiştir. 2004 ve 2005 yıllarından itibaren Dünya Bankası ve Avrupa Yatırım Bankası'nda Proje Kontrolörlüğü yapmıştır. 2008 yılından itibaren Mare RE Yatırımlar A.Ş. ve Urban Exposure Londra'da Hukuk Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. Nisan 2009 tarihinde Akenerji'de Hukuk Müşaviri olarak işe başlamış, Mart 2014 tarihinde Kurumsal Yönetim Direktörü olarak atanmıştır.

Can Gülcan

Üretim Direktörü

1979 doğumlu olan Can Gülcan, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği mezunudur. İş yaşamına 2002'de ELTEM-TEK A.Ş. ile başlamış, 2004'ten ayrılana kadar Devreye Alma Mühendisi olarak görev almıştır. Mart 2006'ya dek Özyürek A.Ş.'nin satış, pazarlama ve satış sonrası teknik destek faaliyetlerinde Teknik Satış ve Teknik

Servis Müdürü olarak çalışmıştır. 2006 yılı Mart ayında başladığı GAMA Güç Sistemleri Mühendislik ve Taahhüt A.Ş.'de sırasıyla Teklif Mühendisi, Teklif Müdürü ve Satın Alma ve Lojistik Direktörü görevlerinde çalışmıştır. 2015 Ocak ayında ise General Electric şirketinde Satış Direktörü görevini üstlenmiştir. 2017 Ocak ayından bu yana Akenerji Üretim Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Orkun Eyilik

Ticaret Direktörü

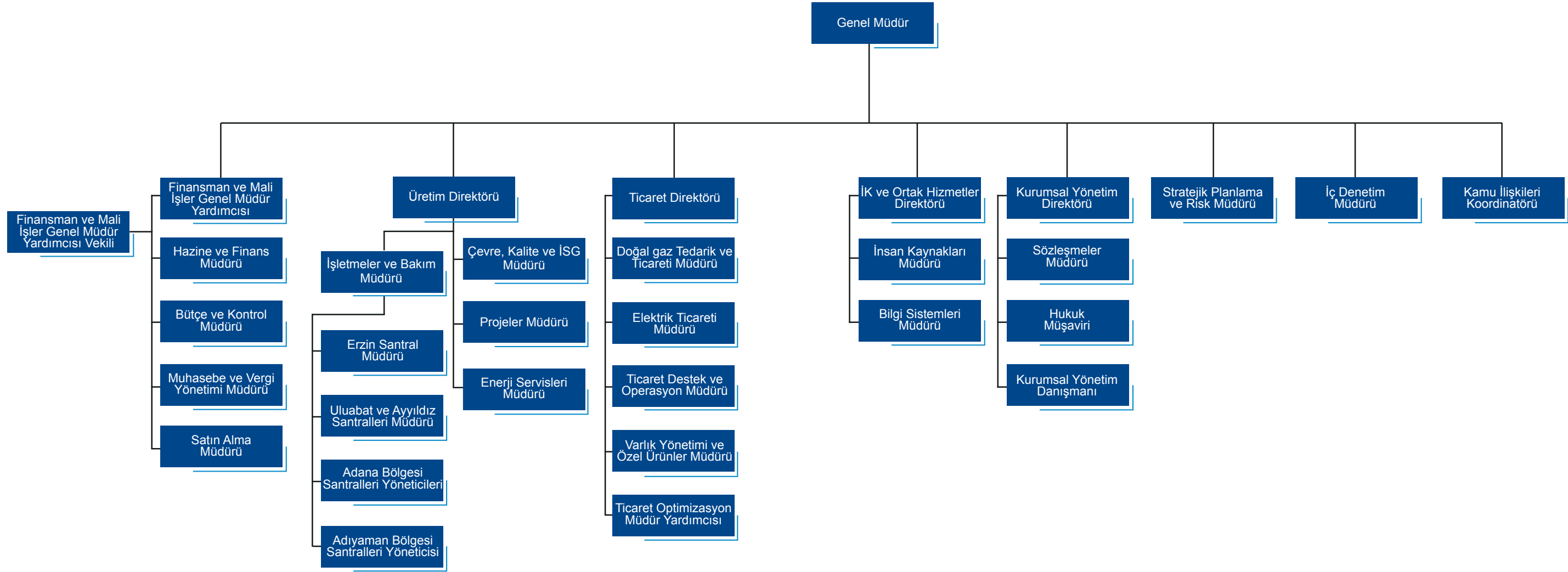
Orkun Eyilik, iş yaşamına 2005 yılında İrlanda'da bulunan Tynagh Energy Ltd şirketinde Enerji Ticareti Analisti olarak başlamıştır. 2007-2012 yılları arasında Gama Enerji A.Ş.'de sırasıyla Ticaret ve İş Geliştirme Analisti ve Ticaret Müdürü görevlerinde bulunan Eyilik 2011-2012 yılları arasında görevlerine ek olarak Tynagh Energy Ltd şirketinin Yönetim Kurulu Üyeliğini de yürütmüştür. Kariyerine 2012-2015 yılları arasında OMV Enerji Ticaret A.Ş.'de Enerji Ticaret ve Tedarik Müdürü olarak devam eden Eyilik, Ocak 2015 tarihinde Akenerji'de Enerji Ticaret Müdürü olarak işe başlamış, Şubat 2018 tarihinde Ticaret Direktörü olarak atanmıştır. 1983, İzmir doğumlu olan Eyilik, University of Miami, İşletme bölümünden mezun olmuştur.

Duygu Erzurumlu Cengiz

İK ve Ortak Hizmetler Direktörü

1995-1999 yıllarında Ankara Gazi Üniversitesi'nde İşletme eğitimi aldıktan sonra University of Lincoln'da MBA programını tamamladı. Kariyerine öğrencilik yıllarında başlamasını takiben, 2000 yılında Petrol Ofisi ve Grup Şirketleri'ne İnsan Kaynakları alanında katıldı. Kariyeri boyunca bir çok farklı görevi üstlenen Duygu Erzurumlu Cengiz sırasıyla İnsan Kaynakları Organizasyonel Gelişim Müdürü, R&M İnsan Kaynakları Müdürü, OMV Petrol Ofisi İnsan Kaynakları Operasyon Müdürü ve Petrol Ofisi İnsan Kaynakları Operasyon Müdürü görevlerinde yer aldı. 2019 yılından bu yana da Akenerji İnsan Kaynakları ve Ortak Hizmetler Direktörlüğü görevini yürütmektedir.

Organizasyon Yapısı



Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ'NE KONU: Bağımsızlık Beyanı

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ'nin ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üyeliğine aday olduğumdan, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan kriterler çerçevesinde:

► Şirket, Şirket'in Türkiye Finansal Raporlama Standartları 10'a göre yönetim kontrolü ya da Türkiye Muhasebe Standartları 28'e göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

► Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

► Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

► Bağılı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

► 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (G.V.K.) göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

► Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

► Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

► Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

► Şirket'in veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı,

beyan ederim.

Saygılarımla,



Ad-Soyad: Yahya Mehmet İzzet Özberki

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ'NE KONU: Bağımsızlık Beyanı

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ'nin ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üyeliğine aday olduğumdan, ilgili mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan kriterler çerçevesinde:

► Şirket, Şirket'in Türkiye Finansal Raporlama Standartları 10'a göre yönetim kontrolü ya da Türkiye Muhasebe Standartları 28'e göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

► Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

► Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

► Bağılı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

► Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

► Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

► Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

► Şirket'in veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı,

beyan ederim.

Saygılarımla,



Ad-Soyad: Petr Kalas

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu, ikisi (2) bağımsız, üç (3) icracı ve üç (3) icracı olmayan olmak üzere toplam 8 üyeden oluşur ve Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri Faaliyet Raporu'nda yer alır. 31.12.2020 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyelerimiz aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç	Süre
Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı Olmayan)	17.04.2019	3 Yıl
Tomas PLESKAC	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcracı Olmayan)	17.04.2019	3 Yıl
Özlem ATAÜNAL	Yönetim Kurulu Üyesi/İcra Komitesi Üyesi (İcracı)	17.04.2019	3 Yıl
Ondrej Dvorak	Yönetim Kurulu Üyesi / Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (İcracı)	17.08.2020	*
Serhan GENÇER	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür (İcracı)	17.04.2019	3 Yıl
Jaroslav MACEK	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	17.04.2019	3 Yıl
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2019	3 Yıl
Petr KALAS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.04.2019	3 Yıl

* 17.04.2019 tarihinde 3 yıl süreyle seçilen selevinin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesi, üyelik haricinde Şirket'te başkaca herhangi bir idari görevi veya kendisine bağlı icrai mahiyette faaliyet gösteren bir birim bulunmayan ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişiler olmakla birlikte, Genel Müdür, aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket işleri için yeterli zaman ayırmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin başka bir şirkette yönetici ya da Yönetim Kurulu Üyesi olması veya başka bir şirkete danışmanlık hizmeti vermesi halinde, söz konusu durumun çıkar çatışmasına yol açmaması ve üyenin Şirket'teki görevini aksatmaması esastır. Bu kapsamda, üyenin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamış veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışındaki görevleri ile ilgili bilgiler, KAP'ta yayınlanan Şirket Genel Bilgi Formu sayfasında, Şirket'in kurumsal internet sitesinde ve faaliyet raporunda Kurumsal Yönetim bölümü altında yer alan özgeçmişlerinde yatırımcıların bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu Üyeleri 17.04.2019 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu Üyesi Petr Dokladal'ın istifası ile boşalan yönetim kurulu

üyeliğine Ondrej Dvorak 17.08.2020 tarihinden itibaren geçerli olmak ve yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere TTK. 363. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur. Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi, bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak yaptığı değerlendirmenin ardından hazırladığı 25.03.2019 tarihli raporu ile Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ'yi ve Petr KALAS'ı bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin Bağımsızlık Beyanları Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır. 2020 yılında bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulumuzda bulunan tek kadın üye Sayın Özlem Ataunal'dır. Yönetim Kurulu'nda en az %25 oranında kadın üye bulunması şirketimizin hedeflerinden olup, bu hedefe ulaşılması hususunda sağlanacak ilerleme Yönetim Kurulumuzca izlenmektedir.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Yönetim Kurulu, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür.

Yönetim Kurulu Üyeleri arasında Başkan ve Başkan Vekili atamaları yapılarak görev dağılımı yapılmıştır.

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili yönetim kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturur. Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir.

Her ne kadar Esas Sözleşme'de yer verilmemiş olsa da, Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür'ün görev ve yetkileri Şirket organizasyon şeması ile net olarak tanımlanarak ayrıştırılmıştır. Şirket'te hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip kılınmamıştır.

Yönetim Kurulu, Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında rol oynar ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile sürekli iletişim halindedir.

Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları olası zararlar Şirketimiz tarafından sigorta ettirilmemiştir. Bununla birlikte, Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları olası zararlar ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve CEZ a.s. bünyesinde Şirketin ilgili yöneticilerini de kapsayacak şekilde yaptırılmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler, diğer üyeler ise toplantı gündeminde değişiklik önerisinde bulunabilir. Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulur. Üyeler, her toplantıya gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgeleri inceleyip hazırlıklarını yaparak katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Şirket

Yönetim Kurulu toplantılarının, video konferans ve internet gibi uzaktan erişim imkanları ile yapılmasına imkan tanınmıştır. Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu, Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda ve her halde yılda en az dört kez toplanır. 2020 faaliyet yılı içerisinde Yönetim Kurulu 6 defa toplanmıştır. Bu toplantıların hepsine Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu katılmış olup, toplantılara katılım oranı ortalama %93,75 olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu'nca 2020 yılında alınan toplam 22 adet karar toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile alınmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılarda muhalif kaldıkları konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçelerini karar zaptına geçirirler. Hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi, 2020 yılı toplantılarında herhangi bir karara karşı muhalif oy kullanmamıştır.

Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu toplantılarında Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplam sayısının yarısından en az 1 (bir) fazla sayıda Yönetim Kurulu Üyesi'nin hazır bulunması gerekir ve Yönetim Kurulu kararları da aynı şekilde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplam sayısının yarısından en az 1 (bir) fazla sayıda Yönetim Kurulu Üyesi'nin olumlu oyu ile alınır.

Yönetim Kurulu toplantılarının ve çağrılarının ne şekilde yapılacağına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti gösterir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

Şirket'in Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, alacağı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil eder.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik hedeflerini tanımlamaz, Şirket'in ihtiyaç duyacağı işgücü ile finansal kaynaklarını belirler ve yönetimin performansını denetler.

Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, Esas Sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetir.

Genel Müdür başkanlığında düzenli olarak yapılan toplantılarla Şirket'in kısa ve uzun dönem performansı ile stratejik hedeflerinin değerlendirilmesi yapılır ve çıkan sonuca göre gerekli aksiyon planları yürütülür.

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını gözden geçirir. Yönetim Kurulu, hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yaparak, Yönetim Kurulu üyelerini ve idari sorumluluğu bulunan yöneticileri, bu değerlendirmeler dikkate alınarak ödüllendirmekte veya azletmektedir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu Şirket'in 2020 yılındaki operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaştığı değerlendirilmesinde bulunmuştur. Şirket'in faaliyet dönemi içinde ulaşamadığı bir hedef ve yerine getirmedeği bir Genel Kurul kararı bulunmamaktadır.

Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve 2011 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmıştır. Bu amaçla hazırlanan Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası, Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirmesinde kâr payı, pay opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde tespit edilmeye çalışılmakta ve ücretleri Genel Kurul toplantısında belirlenmektedir.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi'ne veya üst düzey yöneticilerine borç vermemekte, kredi kullanılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler toplu olarak, yıllık faaliyet raporu ve finansal tabloların 28 no.lu dipnotunun "Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar" alt başlığı vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Söz konusu açıklamalar kişi bazında olmayıp Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticileri kapsamaktadır.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Şirket'in Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısını ve faaliyetlerini gözden geçirerek; Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni oluşturmuştur. Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilir. Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde yapılan Başkan ve Üye seçimleri sonrası Yönetim Kurulu kararları ile;

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ, üyeliğine ise yine bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Petr KALAS,

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Petr KALAS, üyeliklerine ise bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ ve Yönetim Kurulu üyelerimizden Ondrej DVORAK ile Şirketimiz üst düzey yöneticilerinden Özge ÖZEN AKSOY,

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ, üyeliğine ise bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Petr KALAS'ın getirilmesine karar verilmiştir.

(31.12.2020 tarihi itibarıyla)

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Unvanı
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ Petr KALAS	Komite Başkanı (Bağımsız Üye) Komite Üyesi (Bağımsız Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Petr KALAS Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ Ondrej DVORAK Özge ÖZEN AKSOY	Komite Başkanı (Bağımsız Üye) Komite Üyesi (Bağımsız Üye) Komite Üyesi Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ Petr KALAS	Komite Başkanı (Bağımsız Üye) Komite Üyesi (Bağımsız Üye)

Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerinin tamamı, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerinden Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi, Ondrej Dvorak Yönetim Kurulu üyesidir. Özge Özen AKSOY ise Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişiolup, aynı zamanda mevzuat gereği bulundurulması gereken lisanslara sahip Yatırımcı İlişkileri bölüm yöneticisi olarak Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görev almaktadır. Genel Müdür herhangi bir komitede görev almamaktadır. Bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir; ancak bağımsız üyelerin bilgi ve tecrübeleri dikkate alınarak komitelerde görev yapan bağımsız üyeler, diğer komitelerde de görevlendirilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bir başkan ve bir üye olmak üzere iki bağımsız üyeden oluşur. Denetimden Sorumlu Komite Başkanı aynı zamanda Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üyesidir. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ise aynı zamanda Denetimden Sorumlu Komite ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üyesidir. Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. 2020 yılında böyle bir hizmet alınmamıştır. Komiteler yaptıkları çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanan Komiteler, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren görüş ve raporları Yönetim Kurulu'na sunar.

Söz konusu komitelerin görev ve çalışma esasları Yönetim Kurulu'nca belirlenmiş ve Şirketimizin internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. 2020 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve görev ve çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumludur. Bu kapsamda çalışmalarını yürüten Komite, iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmiştir.

Aşağıda belirtilen hususlar hakkında Yönetim Kurulu tarafından alınan aksiyonlar bu raporlara dayanılarak alınmıştır:

- Bağımsız dış denetim faaliyetleri ile ilgili düzenlemeleri yapmak,
- Bağımsız denetim firmasının seçimi,
- Denetim ve alınacak danışmanlık hizmetinin kapsamının belirlenmesi,
- Yönetim Kurulu'na sunulmadan önce finansal raporların incelenmesi,
- Yasal Denetimler'in bulgularının takibi,

Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi görevlerini yerine getirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri arasında muhasebe/denetim ve finans alanında tecrübeye sahip üye bulunmakta olup, Denetimden Sorumlu Komite, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin

işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetimden Sorumlu Komite'nin gözetiminde gerçekleştirilir. Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Şirket'in, muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir. Denetimden Sorumlu Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Denetimden Sorumlu Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Şirket'in Denetimden Sorumlu Komitesi 2020 yılında 4 defa toplanmış ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite tarafından 2020 yılı hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu'na 7 adet rapor sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuş olup, Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekten sorumludur. 2020 yılında çalışmalarını bu kapsamda yürüten Komite, Yönetim Kurulu'na Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir.

Aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerini getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi işbu sorumlulukları kapsamında;

Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi

konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapma,

Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapma ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunma,

Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerinin, Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesinde görüşlerini dile getirme,

Şirket'in ve Yönetim Kurulu üyelerinin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütlerle ilgili tespitlerde bulunma görevlerini de yerine getirmiştir. Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, 2020 yılında 1 defa toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. madde hükmü uyarınca, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Komite, yönetim kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.

İlgili mevzuat hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu tarafından 24.09.2013 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, iki (2) ayda bir toplanır ve Şirket'i etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunur. Şirket'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği yılda en az bir kere Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gözden geçirilir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2020 yılında altı kez toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Yatırımcı İlişkileri

Pay Sahipleri

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Bölümü ("Bölüm"), Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olarak görev yapmakta olup, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunmasında ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynar.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde Görev Alanlar:

Özge Özen Aksoy
Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili
Telefon: 0212 249 82 82/21109
e-posta: oozen@akenerji.com.tr

Nilüfer Aydoğan
Bütçe ve Kontrol Müdürü
Telefon: 0212 249 82 82/21130
e-posta: naltintasi@akenerji.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Şirket Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Vekili Özge Özen Aksoy, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı (Lisans No: 202048) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansına (Lisans No: 700538) sahiptir. Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Ondrej Dvorak'a bağlı ve tam zamanlı yönetici olarak çalışır ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği'ni sürdürür.

Ayrıca, Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahipleriyle ilişkilerde etkin bir yaklaşım sergilemek adına, kamuoyuna yapılan açıklamalar ve özel durum açıklamalarına paralel olarak, yönetimin mesajlarını ve Şirket ile ilgili yönetim stratejilerini aracı kurumlar nezdinde yaptığı toplantılarla pay sahiplerine ulaştırır. Bu bağlamda Akenerji merkezinde çeşitli aracı kurumlarla toplantılar gerçekleştirilir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, mevcut ve potansiyel yatırımcılara, analistlere ve talep doğrultusunda 3. kişilere Şirket hakkında doğru, zamanında ve tutarlı bilgi sunmak, Şirket'in bilinirliğini ve

kredibilitesini artırmak, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanmasıyla Şirket'in sermaye maliyetini düşürmek ve Yönetim Kurulu ile sermaye piyasası katılımcıları arasındaki iletişimi sağlamak amacıyla faaliyet gösterir.

Bu hedefe paralel olarak, Şirket, pay sahipleri ve yatırımcılarla iletişime büyük önem verir ve aktif bir yatırımcı ilişkileri programı sürdürür. Şirket, tüm paydaşları ile erişilebilir ve şeffaf bir iletişim platformu oluşturmuştur. Bu bağlamda periyodik olarak düzenlediği çeşitli bilgilendirme toplantılarının yanı sıra, talep edilmesi durumunda, toplantılar veya e-posta aracılığıyla da soruları cevaplandırmaktadır. Aracı kurumlar, yatırımcı kuruluşlar ve bireysel yatırımcılardan gelen talepler üçer aylık dönemlerde, periyodik ve ara dönemlerde, talep edilmesi halinde toplantı yapılarak ve/veya e-postayla cevaplanır. Kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin, potansiyel pay sahiplerinin, Şirket hakkında değerlendirme yapan analistlerin ve Şirket/sektör hakkında araştırma yapan akademisyen ve öğrencilerin Şirket ile ilgili sözlü ve yazılı bilgi talepleri e-posta, telefon ya da toplantı yoluyla en kısa sürede karşılanır. 2020 yılında bölüme yapılan toplam başvuru sayısı 85 olup, 2020 yılında bireysel yatırımcılarımızdan gelen soruların 75 adedi e-posta yoluyla, 10 adedi ise telefon ile yanıtlanmıştır.

SPK tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından 2020 yılında yürütülen faaliyetlere ilişkin olarak hazırlanan rapor, 3 Şubat 2021 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'na, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) 11. Maddesi uyarınca hazırlanmış olan faaliyet raporumuz bilgilerinize sunulmuştur.

Saygılarımızla,

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyet Raporu

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün temel görevi, yasal mevzuatla uyumlu ve paydaşlarına karşı şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumluluk sahibi yönetim yaklaşım modelidir. Bu hedefi gerçekleştirmek için, Akenerji hisselerinin seyrî hakkında menfaat sahiplerine kapsamlı ve tam doğru bilgi vermek maksadıyla yatırımcı ilişkileri aracını kullanır ve yönetir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün ilke edindiği temel çalışma prensipleri arasında ulaşılabilirlik, paydaşlara hızlı geri dönüş sağlama, şeffaf, tutarlı ve zamanlı bilgilendirme yer almakta olup, bu amaçla Şirket internet sitesinde mevcut olan bilgilerin güncel tutulması esastır. Bu bağlamda Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Şirket'in faaliyetlerini yakından takip edip iyi analiz etmeyi ve Şirket stratejilerine hakim olup bu stratejilerin iletişimini en etkin yöntemlerle yaparak fark yaratmayı hedefler.

2020 Yılı İçerisindeki Önemli Gelişmeler

2020 yılı içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün aktif rol aldığı alanlar, Genel Kurul ve Faaliyet raporu süreçleri olmuştur. 2020 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gelen soruların eksiksiz ve doğru olarak cevaplanması, istenilen belge ve bilgilerin ivedilikle temini, Kurul ile doğru ve etkin iletişimin sağlanması amaçlanmış ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetleri bu kapsamda yürütülmüştür.

Ayrıca yatırımcılardan gelen sorulara, tüm paydaşlara eşit muamele etme prensibini koruyarak aynı bilgilerin sağlanması suretiyle gerekli geri dönüşler sağlanmıştır. 2020 yılı içerisinde yatırımcılardan gelen sorular, enerji piyasasındaki yeni gelişmeler, piyasa fiyatlarındaki hareketler, kur riskine karşı alınan tedbirler ve nakit/borç yönetimi, Şirket'in finansal tabloları, santrallerin performansı, yeni yatırımlar, ve hisse senedi performansı olarak sınıflandırılabilir. Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya yapılan açıklamaların zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir ve yorumlanabilir biçimde paylaşılmına önem verilmiş ve tüm hissedarların gelişmelerden eşit biçimde ve eşzamanlı olarak haberdar edilmesine özen gösterilmiştir.

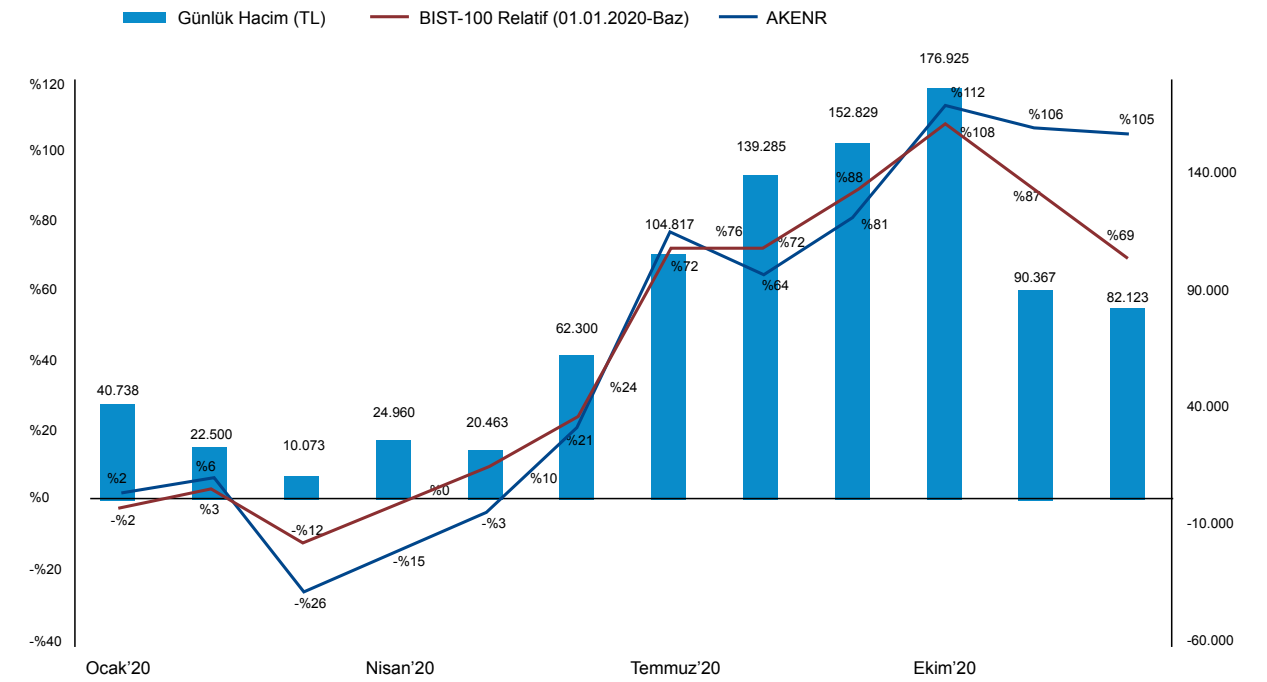
Yatırımcı ilişkileri biriminin yıl içerisinde yapmış olduğu diğer faaliyetler aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

- ▶ Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda on sekiz adet özel durum açıklaması,
- ▶ İki yerli ve yabancı yatırımcı/analist ile yüz yüze görüşme,
- ▶ Çek Cumhuriyeti'nin Türkiye'deki tanıtım faaliyetlerine sponsorluk, Türkiye Enerji Zirvesi, ISTRADE sponsorluğu, çeşitli dijital organizasyonlarda konuşmacı ve sponsorluk şeklinde katılım.
- ▶ İki adet basın bülteni,
- ▶ 5 dosya haber çalışması,
- ▶ 5 televizyon yayın konukluğu veya özel röportaj katılımı,
- ▶ Akenerji hakkında 2020 yılında toplam 4450 haber yayımlandı. Bu haberlerin 276'sı yazılı basında, 4174 tanesi dijital medyada yer aldı.

Hisse Performansi

Şirket hisselerimiz Borsa İstanbul (BİST) Hisse Senedi Piyasası'nda aşağıdaki endekslerde yer almakta olup hisse performansımız aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

- BIST Tüm
- BIST Elektrik
- BIST Hizmetler
- BIST Sürdürülebilirlik Endeksi
- BIST Tüm-100
- BIST Ana
- BIST İstanbul



Şirket hisse senetleri 2000 yılından itibaren BIST’te işlem görmektedir. Hisse senetlerinin borsadaki son beş (5) yıllık performansı aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Hisse Bilgisi	2016	2017	2018	2019	2020
En Düşük Fiyat (TRY)	0,77	0,78	0,54	0,44	0,61
En Yüksek Fiyat (TRY)	1,30	1,20	1,06	1,14	2,78
Yıl Sonu Fiyat (TRY)	0,85	0,91	0,63	1,09	2,21
Ödenmiş Sermaye (x1000 TRY)	729.164	729.164	729.164	729.164	729.164
Piyasa Değeri (x1000 TRY)	619.789	663.539	459.373	794.789	1.611.452

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim

Tel. : +90 212 249 82 82
Faks : +90 212 249 73 55
e-posta adresi : info@akenerji.com.tr
Adres : Miralay Şefik Bey Sok. No:15 Akhan Beyoğlu / İstanbul

Genel Kurul

Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Her pay sahibinin yürürlükteki düzenlemeler çerçevesinde ve ticari sır kapsamında olmayan her türlü bilgiyi alma ve inceleme hakkı vardır. Bilgi alma ve inceleme hakkı, Esas Sözleşme'yle veya Şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılmamış veya sınırlandırılmamıştır. Azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilir.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki her türlü bilgi ve açıklamalar güncel olarak Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.akenerji.com.tr) pay sahiplerinin kullanımına sunulur.

Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer alan Bilgilendirme Politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili mevzuat hükümleri ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Akenerji'nin kamuyu aydınlatma yöntem ve araçlarını ve ayrıca Akenerji'nin sermaye piyasası katılımcıları ile iletişimine ilişkin usul ve esasları belirler.

Şirket'in kamuya açıklanacak bilgileri, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamunun bilgisine sunulur. Ayrıca, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-YÖNET: Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Portalı da Şirket ortaklarının doğrudan ve etkin olarak bilgilendirilmesi için kullanılmaktadır.

Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar bilgilendirme politikasında yer alır. Geleceğe yönelik bilgiler, varsayımlar ve varsayımların dayandığı veriler açıklanırken, mesnetten yoksun olmamasına, abartılı öngörüler içermemesine ve yanıltıcı olmamasına dikkat edilir. Ayrıca, varsayımların Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile uyumlu olmasına özen gösterilir.

Kamuya açıklanan geleceğe yönelik bilgilerde yer alan tahminlerin ve dayanakların gerçekleşmemesi veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, bilgiler güncellenir.

Şirket, özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınır. Özel denetçi atanması talebi

hakkına ilişkin olarak Esas Sözleşme'ye ayrıca bir hüküm konulmamıştır. 2020 yılında özel denetçi tayini hakkında herhangi bir talep olmamıştır.

Genel Kurul Toplantıları

25.11.2020 tarihli 2019 faaliyet yılına ait Olağan Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde, www.akenerji.com.tr adresindeki Şirket'in kurumsal internet sitesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu “KAP” ve elektronik genel kurul sistemi vasıtası ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere asgari üç hafta önceden yapılmış, ayrıca Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 437. Maddesi uyarınca pay sahiplerinin incelemesine sunulacak belgeler Şirket merkezinde ve şubelerinde hazır bulundurulmuştur. Bunlara ek olarak, Genel Kurul öncesinde, toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.1 no.lu ilkesinde yer alan hususları içerecek şekilde hazırlanmış olan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı, Şirket'in kurumsal internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu “KAP” vasıtası ile yatırımcılara duyurulmuştur.

Genel Kurul gündeminde her teklif ayrı bir başlık altında ve açık olarak verilmiştir. Şirket'in 2019 yılına ait 25 Kasım 2020 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı gündemine ilişkin olarak pay sahipleri tarafından Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletilmiş olan ve gündemde yer alması talep edilen herhangi bir konu olmamıştır.

Şirket, 2020 yılı içinde bir adet Olağan Genel Kurul toplantısı düzenlemiştir. Pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımını artırmak ve kolaylaştırmak amacıyla, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükmüne uygun olarak toplantının İstanbul'da merkezi bir lokasyonda yapılmasına özen gösterilmiş ve toplantı yeri tahmini katılımcı sayısına göre seçilmiştir. Medyadan herhangi bir mensup toplantıya katılmamıştır.

Pay sahiplerimiz Genel Kurul toplantılarına fiilen iştirak edebildikleri gibi, elektronik genel kurul vasıtasıyla elektronik ortamda da Genel Kurul'a iştirak edebilmişlerdir. 25 Kasım 2020 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirket sermayesini

temsil eden 72.916.400.000 adet hisseden 54.491.687.189 adedi (%74,731) temsil edilmiştir. Genel Kurul toplantısının tutanak ve katılanlar listesi Şirket'in kurumsal internet sitesi www.akenerji.com.tr adresinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (“KAP”) yayımlanmıştır.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusunda toplantı başkanı tarafından azami özen gösterilmiş ve Genel Kurul toplantısı esnasında Genel Kurul katılımcılarından gelen ve ticari sır kapsamına girmeyen sorular cevaplandırılmıştır. Genel Kurul toplantısı sırasında cevaplanamaması sebebiyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.5 numaralı ilkesi kapsamında, Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yazılı olarak cevaplanmış soru bulunmamaktadır.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere, Şirket'in 2019 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında hazır bulunmuşlardır.

Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve olumsuz oy vermeleri nedeni ile kararın genel kurula bırakıldığı bir işlem söz konusu olmamıştır.

Şirket'in 2019 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılmış olan bağışlar ayrı bir gündem maddesi olarak ortakların bilgisine sunulmuş, ayrıca faaliyet raporunda yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgi verilmiştir.

Genel Kurul toplantıları, Esas Sözleşme'de herhangi bir hüküm bulunmamakla birlikte, Şirket Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'de düzenlendiği şekilde kamuya açık olarak yapılır.

2020 yılında yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımları tarafından Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapılmamıştır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna

giren ticari iş türünden bir işlemin kendileri veya başkası hesabına yapılması ya da aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girilmesi de söz konusu değildir. Keza, bu kişiler dışında Şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem bulunmamaktadır.

Şirket bilgilerine ulaşılabilmesi için herhangi bir kişi veya kuruluşu imtiyaz sağlanmamıştır.

2020 döneminde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket, oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınır. Yurt dışı da dâhil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanır.

Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmakta olup, Şirket Esas Sözleşmesine göre oy haklarında herhangi bir imtiyaz mevcut değildir.

Azlık haklarının kullanılmasında azami özen gösterilir. Azlık, Şirket yönetiminde temsil edilmemektedir. Azlık hakları hususunda Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilmekte olup, azlık hakları, Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.

Kâr Payı Hakkı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği, (II-19.1) sayılı Kâr Payı Tebliği ile Esas Sözleşmemizde yer alan hüküm ve prensipler doğrultusunda Yönetim Kurulumuzca yeniden düzenlenen Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası, 2016 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş ve pay sahipleri tarafından onaylanmış olup, Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya duyurulmuş ve faaliyet raporunda yer almıştır.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası, yatırımcıların Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir. Şirket Kâr Dağıtım Politikası'nda detaylandırıldığı üzere, kâr dağıtımında pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenir.

Şirketin kâr dağıtım politikası Faaliyet Raporu'nda yer alır.

Şirket'in kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

2019 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında;

1- Vergi Usul Kanunu ("VUK") ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, No: 14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş 2019 yılına ait konsolide finansal tablolarımızda zarar olduğu için kâr dağıtımının söz konusu olmadığına,

2- VUK hükümlerine göre kanuni defter kayıtlarımızda yer alan net dönem zararı ile SPK'nın Seri: II, No: 14.1 sayılı Tebliği gereğince düzenlenen mali tablolarımızda yer alan net dönem zararının bünyede düzenlenen konsolide finansal tablolarımızda muhafaza edilmesine karar verilmiştir.

Payların Devri

Esas Sözleşme'nin pay devrine ilişkin 8. maddesi aşağıdaki gibidir:

Önlisans süresi içerisinde ve üretim lisansı alınıncaya kadar, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde belirtilen istisnalar dışında, Şirket'in ortaklık yapısının doğrudan veya dolaylı olarak değişmesi, payların veya pay senetlerinin devri veya devir sonucunu doğuracak iş ve işlemler yapılamaz. Söz konusu hüküm borsada gerçekleştirilen pay devir işlemleri için uygulanmaz.

Üretim lisansı alındıktan sonra Şirket sermayesinin yüzde beş veya daha fazlasını temsil eden payların, doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile yukarıda belirtilen sermaye payı değişikliklerinden bağımsız olarak Şirket'in ortaklık yapısında kontrolün değişmesi sonucunu veren pay veya pay senetlerinin devri veya bu sonucu doğuran diğer işlemler için - işlem gerçekleştirilmeden önce - her defasında, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayının alınması zorunludur. Onay verildiği tarihten itibaren altı ay içerisinde, pay devri tamamlanmadığı takdirde, verilen onay geçersiz olur. Söz konusu hüküm borsada gerçekleştirilen pay devir işlemleri için uygulanmaz.

Gayri kabili rücu olarak sağlanan proje finansmanı kapsamında, bankalar ve/veya finans kuruluşlarının Şirketin ödemelerde temerrüde düşmesi hali gibi kredi

sözleşmesi hükümleri gereği olarak Şirket üzerinde kontrol sahibi olduğu ve/veya Şirketle iştirak ilişkisinin olduğu hallerde ilgili mevzuatta öngörülen piyasa payı sınırları aşıldığı takdirde, bu bankalar ve/veya finans kuruluşlarına Enerji Piyasası ve Düzenleme Kurumu tarafından verilen süre içinde söz konusu ihlal giderilecektir.

Şirket'in borsada işlem gören paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

Şirketin paylarının devri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümlerine tabidir.

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında, Şirket'e ait www.akenerji.com.tr internet sitesi aktif olarak kullanılır. Şirket antetli kağıdında kurumsal internet sitesinin adresi yer alır.

Şirket'in kurumsal internet sitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 2.1 no.'lu ilkesine ve Türk Ticaret Kanunu'nun düzenlemelerine ve ilgili ikincil mevzuata uygun olarak hazırlanır ve güncellenir. Ayrıca Şirket hakkında daha fazla bilgi almak isteyen menfaat sahipleri info@akenerji.com.tr elektronik posta adresi aracılığıyla veya <http://www.akenerji.com.tr/iletisim-formu> adresinde bulunan İletişim Formu'nu doldurarak yetkililere ulaşabilirler.

Şirket'in ortaklık yapısı; pay sahiplerinin isimleri, pay miktarı ve oranları ile gösterilecek şekilde Şirket'in kurumsal internet sitesinde açıklanır ve güncellenir.

İnternet sitesinde yer alan temel bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından İngilizce olarak da hazırlanır. Ayrıca, Şirket hakkında daha fazla bilgi almak isteyen uluslararası yatırımcılar da info@akenerji.com.tr elektronik posta adresi aracılığıyla veya <http://www.akenerji.com.tr/iletisim-formu> adresinde bulunan İletişim Formu'nu doldurarak yetkililere ulaşabilirler.

Faaliyet Raporu

Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu, kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerini esas alarak hazırlar. Faaliyet raporu, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan tüm bilgileri içerir.

Akenerji Etik İlkeleri

Şirket'in menfaat sahipleri, Şirket'in hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır.

Şirket'in faaliyetleri, kurumsal internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanan etik kuralları çerçevesinde yürütülür. Şirket'in etik kuralları, menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını garanti altına alır. Menfaat sahipleri, Şirket'in mevcut mevzuat ve etik kurallar gereğince oluşturduğu politika çerçevesinde bilgilendirilir. Ayrıca, basın bültenleri, faaliyet raporu, kurumsal internet sitesi ve şeffaflığa dayalı bilgilendirme politikası kapsamındaki uygulamaları ile tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi hedeflenir. Şirket çalışanları için kurum içi bilgi paylaşım alanı olan intranet ve baskılı dokümanlar aktif bir biçimde kullanılır ve Akenerji e-Bülteni yayınlanır. Şirket çalışanlarının görevlerini yaparken, Şirket'in çıkarlarını kendisi, ailesi ve yakınlarının çıkarlarından üstün tutarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri beklenir. Çalışanlar, kendileri ya da yakınlarına çıkar sağlama anlamına gelebilecek her türlü girişimden kaçınırlar. Öngörülebilen olası çıkar çatışması durumları ve Şirket yönetimi tarafından tanımlanan durumlar çalışanlarla paylaşılr ve Şirket yönetimince gerekli önlemler alınır.

Şirket etik kuralları oluşturulmuş olup, bu değerler, Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır. Bunun yanı sıra, Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren konularla ilgili olarak, gerek düzenlenen toplantılar ile gerekse e-posta ve telefon yoluyla bilgilendirilir.

Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali hallerinde, Şirket tarafından tazmin imkânı sağlanır. Şirket, mevzuat veya sözleşmeler ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir. Şirket'in çalışanlarına yönelik özel bir tazminat politikası bulunmamaktadır, çalışanlara ait tazminat hakları ilgili mevzuat kapsamında gözetilir.

Menfaat sahipleri, mevcut olması halinde, Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya etik@akenerji.com.tr e-posta aracılığıyla Etik Temsilcisi'ne iletebilir. 2020 yılı içerisinde menfaat sahipleri tarafından tamamıyla bu kapsamda değerlendirilebilecek bir bildirim yapılmamıştır.

Menfaat sahipleri arasında çıkar çatışmaları ortaya çıkması veya bir menfaat sahibinin birden fazla çıkar grubuna dahil olması durumunda, sahip olunan hakların korunması açısından mümkün olduğunca dengeli bir politika izlenir, her bir hakkın birbirinden bağımsız olarak korunması hedeflenir.

Şirket, ürün ve hizmet satışında müşteri memnuniyetine önem verir, bunun için gerekli tedbirleri alır.

Şirket, ürün ve hizmet sağladığı müşteri ve tedarikçileriyle yasalara uygun ve sözleşmenin tarafları arasında akdedilen sözleşme hükümlerine uygun ilişkiler kurmak ve sürdürmek, ürün ve hizmetlerin sağlanmasında uluslararası ve sektörel standartları gözetmek üzere gerekli tedbirleri alır, süreçlerini gözden geçirerek yeniler.

Müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgiler ticari sır kapsamında görülerek gizliliğine özen gösterilir.

Müşterinin satın aldığı ürün ve hizmete ilişkin taleplerinin ilgili sözleşme veya mevzuat hükümlerine uygun olarak süratle karşılanması ve gecikmeler hakkında süre bitimi beklenmeksizin müşterilere bilgilendirme yapılması esastır.

Şirket tedarikçilerini, Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme Prosedürü'ne uygun olarak seçer ve yıllık bazda performanslarının değerlendirmesini yapar. Değerlendirme sırasında kalite, teslim süresine uyum, ödeme koşulları ve şikâyetler Oracle e-iş yönetim sistemi üzerinde değerlendirilir. Bu değerlendirme sonucunda yıl sonunda Onaylı Tedarikçi Listesi oluşturulur.

Şirket, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlıdır; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir.

Şirket, irtikap ve rüşvet dahil olmak üzere her türlü yolsuzluğa karşı önlem alır, gerekli bilinçlendirme ve kontrol aktiviteleri İnsan Kaynakları tarafından koordine edilir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Müşterileri, çalışanları ve pay sahipleri için sürekli değer yaratmayı amaçlayan Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi (“Akenerji” veya “Şirket”), rekabetin ve değişimin hızlandığı bir dönemde, finansal performans kadar kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesinin de önem kazandığının bilincindedir. Yüksek kurumsal yönetim kalitesinin, düşük sermaye maliyeti getirdiği; finansman imkânlarının ve likiditenin artmasını sağladığı ve bu sayede rekabet gücünü artırdığı bir gerçektir. Bu bağlamda Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde yer alan prensiplerin uygulanması için azami özen gösterir.

Şirket tarafından Sermaye Piyasası Kurulu’nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde öngörülen uygulanması zorunlu tüm kurumsal yönetim ilkelerine uyulur.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 6. maddesi uyarınca Akenerji’nin istisna tutulduğu ilke aşağıda belirtilmiştir:

Anılan maddenin birinci fıkrasında düzenlenen ‘Bağımsız yönetim kurulu üye sayısı hakkında (4.3.4.) numaralı ilkede belirtilen kriterler, Üçüncü Gruptaki ortaklıklar ile yapılacak başvurunun Kurul’ca uygun görülmesi koşuluyla, sermayesinin aralarında eşit olarak en az %51’inin doğrudan veya dolaylı olarak sermaye, yönetim veya denetim ilişkisi bulunmayan, birbirinden bağımsız ve ortaklık ile ilgili önemli kararlarda her bir tarafın olumlu oyu gerekecek şekilde ortaklığın yönetim kontrolünü sözleşme ile eşit olarak paylaşan iki gerçek veya tüzel kişiden oluşan bankalar hariç iş ortaklıkları için uygulanmaz. Bu ortaklıklarda bağımsız üye sayısının iki olması yeterlidir.’ yönündeki hüküm çerçevesinde, Akenerji, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 17.04.2012 tarihli ve B.02.6.SPK.0.13.199-1121 sayılı kararı ile de onaylandığı üzere, sermayesinin aralarında eşit olarak en az %51’inin doğrudan veya dolaylı olarak sermaye, yönetim veya denetim ilişkisi bulunmayan, birbirinden bağımsız ve ortaklık ile ilgili önemli kararlarda her bir tarafın olumlu oyu gerekecek şekilde ortaklığın yönetim kontrolünü sözleşme ile eşit olarak paylaşan iki tüzel kişiden oluşan iş ortaklığı niteliğinde olduğundan, Yönetim Kurulu’nda yer alan bağımsız üye sayısı ikidir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde öngörülen ve uygulanması zorunlu nitelikte olmayan ilkelerden uygulanmayanların ilke bazında gerekçesi ise aşağıda arz edilmiştir:

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 1.3.11 Numaralı İlkesi Hk.: Şirket Esas Sözleşmesi’nde bir hüküm bulunmamasına karşın, Genel Kurul toplantıları, Genel Kurul İç Yönergesi’nde belirtildiği şekilde kamuya açık olarak yapılır.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 1.5.2 Numaralı İlkesi Hk.: Azlık haklarının kullandırılmasına azami özen gösterilir. Azlık hakları, Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden düşük bir orana sahip olanlara tanınmamıştır.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 3.1.2 Numaralı İlkesi Hk.: Şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikası oluşturulmamıştır. Çalışanlara ait tazminat hakları Şirketimizce yürürlükteki İş Kanunu hükümleri kapsamında gözetilir.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 3.2.1 Numaralı İlkesi Hk.: Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak, Yönetim Kurulu’nda yer alan bağımsız üyeler Şirket’in ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılar. Şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüşlerini, önerilerini ve müşteri memnuniyeti anketlerini dikkate alır.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.2.5 Numaralı İlkesi Hk.: Her ne kadar Esas Sözleşme’de yer verilmemiş olsa da, Şirket’in Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdürü farklı kişilerdir. Genel Müdür, aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi’dir. Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür’ün görev ve yetkileri Şirket organizasyon şeması ile net olarak tanımlanarak ayrıştırılmış olup, Şirket’te hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisine sahip kılınmamıştır.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.2.8 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket’te sebep olacakları olası zararlar Şirketimiz tarafından sigorta ettirilmemiştir. Bununla birlikte, Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket’te sebep olacakları olası zararlar ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve CEZ a.s. bünyesinde Şirket’in ilgili yöneticilerini de kapsayacak şekilde yaptırılmıştır.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.3.9 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulumuzda bulunan tek kadın üye Sayın Özlem Ataunal olup, her ne kadar, yazılı bir politika veya hedef bulunmuyorsa da Yönetim Kurulu’nda en az %25 (yüzde yirmi beş) oranında kadın üye bulunması Şirketimiz hedeflerindendir ve bu hedefe ulaşılması hususunda sağlanacak ilerleme Yönetim Kurulumuzca izlenmektedir.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.4.5 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı, Şirket Esas Sözleşmesi’nde ayrıntılı şekilde düzenlendiğinden, Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı hususu Şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmemiştir.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.4.7 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu üyeleri Şirket işleri için yeterli zaman ayırır. Yönetim Kurulu üyesinin başka bir şirkette yönetici ya da yönetim kurulu üyesi olması halinde, söz konusu durum, çıkar çatışmasına yol açmamakta ve üyenin Şirket’teki görevini aksatmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamış veya sınırlandırılmamıştır. Yönetim Kurulu üyesinin Şirket dışında aldığı görevler Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (“KAP”) yayınlanan Şirket Genel Bilgi Formu’nda yer almakta olup, ayrıca Genel Kurul’da seçim yapılması halinde seçilecek olan Yönetim Kurulu üyelerine ait özgeçmişler Genel Kurul öncesinde hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı aracılığıyla KAP ve Şirket internet sitesinde paylaşılır.

► Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 4.6.5 Numaralı İlkesi Hk.: Yönetim Kurulu Üyeleri’ne ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Ancak, yapılan açıklama kişi bazında değil toplu olarak yapılmakta olup, bu husus ilerleyen dönemlerde tekrar gözden geçirilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yer alan yukarıda yazılı uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden kaynaklanan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Önümüzdeki dönemlerde de Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda açıklanmıştır. URF’ye “Özet Bilgiler” başlığının altında Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu” sekmesinde <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/834-akenerji-elektrik-uretim-a-s> adresinden ve KYBF’ye Kurumsal Yönetim başlığının altında <https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a14184e9cf01419bffce0b5a69> adresinden ulaşılabilir.

Dönem İçi Önemli Gelişmeler

Genel Kurul

25 Kasım 2020 tarihinde Şirket’in 2019 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantıda sermayenin %74,731’ini oluşturan pay sahipleri temsil edilmiştir. Pay sahipleri, soru sorma haklarını kullanmış ve gündem maddeleri haricinde herhangi bir önerge verilmemiştir. Pay sahipleri tarafından yöneltilen ve Toplantı sırasında cevaplanamadığı için Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 1.3.5 numaralı ilkesi uyarınca toplantı sonrasında yazılı olarak cevaplandırıldığı bir soru da olmamıştır.

Bağımsız Denetçi Seçimi

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri: X, No: 28 sayılı Tebliği ile değiştirilen ‘Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ’ ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu’nun 03.03.2015 tarih ve 5507 sayılı ‘Enerji Piyasasında Faaliyet Gösteren Gerçek ve Tüzel Kişilerin Faaliyetlerini Bağımsız Denetim Kuruluşlarına Denetlenmesi Hakkında Kararı’nın ilgili hükümleri uyarınca, Şirketimizin 2020 faaliyet yılı dönemindeki mali tablo ve raporlarının denetlenmesi için Denetimden Sorumlu Komite’nin raporu doğrultusunda, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi’nin 25 Kasım 2020 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

Esas Sözleşme Değişikliği

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Sermayesi" başlıklı 7. maddesinin, "Payların Devri" başlıklı 8. maddesinin, "Yönetim Kurulu Toplantıları-Toplantı ve Karar Nisabı" başlıklı 16. maddesinin, "Esas Sözleşmenin Değiştirilmesi" başlıklı 29. maddesinin ve "Birleşme Hükümleri" başlıklı 33. maddesinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.09.2020 tarihli ve E-29833736-110.03.03-9500 sayılı yazısı, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 02.11.2020 tarihli ve 50035491-431.02-E-00058634763 sayılı yazısı ve T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun 16.10.2020 tarihli ve 77386926-020 sayılı yazısı ile onaylanan tadil metni 02.12.2020 tarihinde tescil edilmiştir.

Diğer Açıklamalar

Sermayeye katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisinde bulunduğu bir şirket bulunmamaktadır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketimizin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

2020 hesap dönemi içerisinde Şirketimizde; mevzuat kapsamında yürütülen bağımsız denetim ile Şirket iç kuralları uyarınca yapılan iç denetimler gerçekleştirilmiştir.

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler ile mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Şirketimizin aleyhine 2020 yılında açılan ve Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava, ya da mevzuat

hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirketimiz ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgiler

2020 yılında Şirketimizin faaliyetlerini önemli ölçüde değiştirecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için Şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgiler

2020 yılında Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına konu olacak bir husus meydana gelmemiştir.

Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları

Akenerji'nin Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır. Piyasa araştırması ve gerekli görülen diğer analizler, profesyonel danışmanlık hizmeti veren kuruluşlar aracılığıyla yürütülür.

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığının ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalma veya borca batık olma durumu mevcut değildir.

Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler ile Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ve Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler Finansal Tablolara ait 28 No'lu İlişkili Taraf Açıklamaları dipnotunda yer almaktadır.

İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı hakkında bilgiler

Şirket'in finansman kaynaklarına ait bilgiler Finansal tablolara ait 4 No'lu Borçlanmalar dipnotunda yer almakta olup, yıl içerisinde çıkarılmış veya devam etmekte olan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

2020'nin Ardından

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylar bulunmamaktadır.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturur.

Risk Yönetimi kapsamında, Şirket hedeflerini etkileyebilecek risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde yönetilmesini sağlamak amacıyla gerekli sistemlerin kurulması, aksiyonların alınması ve izlenmesi çalışmaları yürütülür. 2012 yılında başlatılan Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) projesi 2013 yılı Haziran ayında tamamlanmış, Kurum çapında risk envanteri oluşturulmuş ve KRY sürecindeki rol ve sorumluluklar tanımlanarak düzenli raporlama ve izleme çalışmalarına başlanmıştır. Şirket risk envanteri, Akenerji'nin risk yönetimi çalışmalarında kullandığı en önemli takip araçlarından biridir. Risk envanteri Şirket'in operasyonel, finansal, itibar, uyum ve stratejik risklerini içerir. Risk skoru yüksek olan riskler, Yönetim Kurulu seviyesinde izlenir, detaylı aksiyon planları oluşturulur ve her bir risk için bir risk sahibi atanır. Risk sahibi, ilgili riskin kararlaştırılan aksiyon planı çerçevesinde yönetilmesinden sorumludur. Böylece risk

yönetimi felsefesi, Akenerji yöneticilerinin rutin iş ajandalarında sürekli bir madde haline gelmiştir. Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen bu felsefe, Şirket uygulamalarının ayrılmaz bir parçası olmuştur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ve sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen Şirket Risk İştahı Bildirisi, tüm iş birimleri tarafından risk azaltıcı faaliyetlerin uygulanmasında kılavuz olarak kullanılır.

Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum gereği, Akenerji Yönetim Kurulu gözetimi altında Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite, riskin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınmasını ve riskin yönetilmesini sağlar. Akenerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Yahya Mehmet İzzet Özberki Komite Başkanı olarak ve Sayın Petr Kalas Komite Üyesi olarak görevlendirilmiş olup, Komite görev ve sorumluluklarının ifası amacıyla iki ayda bir Yönetim Kurulu'na rapor vermektedir.

Akenerji Stratejik Planlama ve Risk Yönetim Müdürlüğü, Şirket risk prosedür ve limitleri ile uyumlu olarak ve her birim için atanmış Birim Risk Sorumluları ile koordineli bir şekilde riskleri belirler, değerlendirir, Şirket Risk İştahı doğrultusunda önceliklendirir, raporlar ve izler.

Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesinde riskler yönetilirken, değişen piyasa şartları (daha likit ve rekabetçi) nedeniyle daha hızlı karar alınması ve çabuk harekete geçilebilmesi amacıyla 2015 yılı Mart ayında Risk Yönetim Komitesi kurulmuştur. Komite üyeleri Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Direktörler ve Stratejik Planlama ve Risk Müdürü'nden oluşur. Aylık olarak toplanan Komite'de, değişen piyasa koşullarında Şirket'in maruz kaldığı/kalabileceği riskler görüşülerek gerekli aksiyonların alınması sağlanır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Akenerji’de riskler başlıca 5 ana başlık altında değerlendirilir ve takip edilir:

- İtibar riskleri
- Uyum riskleri
- Stratejik riskler
- Operasyonel riskler
- Finansal riskler

Gerek makroekonomik ortam, gerek Türkiye ekonomisi, ve bununla beraber politik ve jeopolitik koşullar ve öne çıkan Covid-19 kaynaklı riskler göz önünde bulundurulduğunda 2020 yılı, Türkiye elektrik piyasası için operasyonel, stratejik ve finansal risklerin yüksek seyrettiği bir yıl olmuştur. Özellikle Covid-19 kaynaklı düşük talep riski ve operasyonel riskler, elektrik ve doğal gaz fiyatlarında yaşanan değişiklikler, ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar gibi riskler analiz edilmiş, değişiklikler yakından takip edilerek, gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Önümüzdeki dönemde de küresel ekonomik çalkantıların devam edebileceği öngörüsü ile ekonomi kaynaklı risklerini risk yönetim süreçleri kapsamında takip etmeye devam edecek olan Akenerji, kurum çapında oluşturulan risk envanterinin, düzenli raporlama ve izleme çalışmalarına da devam edecektir.

Şirket’in faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması ve kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, Akenerji İç Denetim Departmanı tarafından, ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve CEZ a.s. bünyesinde bulunan iç denetim grupları ile koordineli olarak, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenir ve denetim sonuçları Denetimden Sorumlu Komite’ye raporlanır. İç denetim faaliyetlerinin etkinliği, Denetimden Sorumlu Komite tarafından, yıl içinde gözden geçirilmiştir. İhtiyaç olduğu durumlarda, Komite tarafından, iç denetçi, dış denetçi veya Şirket’in diğer yöneticilerinin de görüşleri alınmıştır.

Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz tarafından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme’nin kâr dağıtımına ilişkin 27. madde hükmü çerçevesinde kâr dağıtımı yapılır.

İlke olarak, Şirketimiz tarafından aşağıda yer alan esaslar çerçevesinde kâr dağıtımına karar verilmesi halinde, kâr dağıtımı, pay sahiplerine ve kâra katılacak diğer kişilere en az yıllık dağıtılabilir net kârın %30’u oranında yapılacaktır. Kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü düzenlemeler ve Esas Sözleşme’nin 27. madde hükmü çerçevesinde gerek Şirketimizin gerekse iştirak ve bağlı ortaklıklarımızın sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu, sektörel ve ekonomik koşullar göz önünde bulundurulmak sureti ile her yıl Yönetim Kurulumuzca yapılacak öneri çerçevesinde Genel Kurul tarafından alınacak karar dâhilinde gerçekleştirilir.

Yönetim Kurulu’nun kâr dağıtım önerisi uyarınca Genel Kurul’da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak kâr payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde belirlenebileceği gibi kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de belirlenebilir.

Şirketimiz esas sözleşmesi hükümleri uyarınca kâr payında imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması kaydıyla; kâr payının ödeme zamanı Yönetim Kurulu’nun kâr dağıtım teklifi doğrultusunda Genel Kurul tarafından tespit edilir.

Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve Esas Sözleşme’nin 27. madde hükmü çerçevesinde ortaklara kâr payı avansı dağıtılabilir.

Şirket’in işbu kâr dağıtım politikası, yukarıda belirtilen hususlar ve koşullar dikkate alınmak sureti ile Yönetim Kurulu’nca her yıl yeniden gözden geçirilebilecek ve Yönetim Kurulu tarafından değişiklik yapılmasının önerilmesi durumunda Genel Kurul’un onayına sunulacaktır.

Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Önerisi

Sayın Pay Sahiplerimiz,

Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım önerisi aşağıdaki şekildedir;

1- Vergi Usul Kanunu (“VUK”) ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri:II, No:14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş 2020 yılına ait konsolide finansal tablolarımızda zarar olduğu için kâr dağıtımının söz konusu olmadığı,

2- VUK hükümlerine göre kanuni defter kayıtlarımızda yer alan net dönem zararı ile SPK’nın Seri:II, No:14.1 sayılı Tebliği gereğince düzenlenen mali tablolarımızda yer alan net dönem zararının bünyede düzenlenen konsolide finansal tablolarımızda muhafaza edilmesini,

3- Yönetim Kurulumuzun yukarıda yer alan önerisini 2020 yılı Olağan Genel Kurulu’nda ortaklarımızın onayına sunmaktayız.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu

Sorumluluk Beyanı

SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ’NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (“Tebliğ”) uyarınca SPK ve ilgili mevzuatlar tarafından belirlenen format ve içeriğe uygun olarak hazırlanan 2020 yılına ait faaliyet raporu ile SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca açıklanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu’nun (KYBF);

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde ilgili mevzuat uyarınca hazırlanmış faaliyet raporunun, URF ve KYBF’nin işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.



YÖNETİM KURULU’NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Genel Kurulu’na

1. Görüş

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.’nin (“Şirket”) ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2020 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu’nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun Grup’un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (“Etik Kurallar”) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etice ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup’un 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 5 Mart 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Çağlar Sürücü, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Mart 2021



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konusu	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
İndirilebilir geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılması	
Grup, operasyonlarını yürüttüğü şirketlerdeki indirilebilir geçici farkları takip etmekte ve bunların geri kazanılabilir olduğunu tespit etmesi durumunda, bu farklar üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamaktadır. Ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliği, Grup'un gelecekte indirilebilir geçici farklarını kullanabileceği vergiye tabi gelir elde etmesine bağlıdır. Grup, 31 Aralık 2020 itibarıyla 1.298.897.985 TL tutarındaki gelecek dönemlerde kullanılabilir zararları ve diğer indirilebilir geçici farkları üzerinden yaptığı değerlendirme sonucunda konsolide finansal tablolarında 33.635.656 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirmiştir. Grup'un ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerine ilişkin muhasebe politikaları, tahminleri ve detayları konsolide finansal tablolarda Not 2.5, 2.8 ve Not 20'de açıklanmıştır. Ertelenmiş vergiler aşağıdaki nedenlerden dolayı kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır: - Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gelecek dönemlerde kullanılabilir zararları ve diğer indirilebilir geçici farklarının önemli bir tutarda olması, - Ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğinin, gelecek dönemlere ilişkin önemli yönetim tahminlerine dayanan, vergilendirilebilir gelir varsayımlarını da içeren, iş modellerine bakılarak değerlendirilmesi.	Denetimimiz sırasında, söz konusu ertelenmiş vergilerin testine ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Ertelenmiş vergiye tabi varlıkların ve yükümlülüklerin taşınan değerleri ile vergiye esas değerlerinin mutabakatının kontrol edilmesi, - Ertelenmiş vergi varlıkların ve yükümlülüklerinin belirlenmesinde kullanılan hesaplama yönteminin TMS 12 'Gelir Vergileri' standardına uygunluğunun değerlendirilmesi ve hesaplamanın matematiksel doğruluğunun kontrol edilmesi, - İndirilebilir geçici farkların geri kazanılabilirliği konusunda yönetimin yaptığı analizlerin incelenmesi ve iş planlarının belirlenmesi sırasındaki varsayımların üst düzey yönetimle yapılan toplantılarda değerlendirilmesi, - Vergiye tabi geçici farkların tersine dönmesi beklenen tutarları ve dönemlerinin kontrol edilerek bu tutarlara ilişkin hesaplanan ertelenmiş vergi varlıklarının test edilmesi, - Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'lere uygunluğunun ve yeterliliğinin değerlendirilmesi.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- * Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- * Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- * Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- * Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- * Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- * Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 5 Mart 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



İstanbul, 5 Mart 2021

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Durum Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2020	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2019
	Not		
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	214.333.131	88.187.054
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5, 28	15.520.418	4.966.185
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	82.709.558	67.172.514
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	3.232.068	5.239.483
Türev araçlar	17	10.470.084	283.082
Peşin ödenmiş giderler	9	14.003.586	23.090.079
Stoklar	10	5.761.993	817.302
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	20	1.048.119	2.434.194
Diğer dönen varlıklar	11	17.718.408	50.460.113
Toplam dönen varlıklar		364.797.365	242.650.006
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar		-	1.100.000
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	12	100.000	100.000
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	6, 28	9.007.900	1.330.120
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	1.173.003	1.786.397
Stoklar	10	18.603.008	20.522.180
Maddi duran varlıklar	13	6.186.528.709	6.459.869.993
Maddi olmayan duran varlıklar	14	106.026.262	108.555.151
Kullanım hakkı varlıkları	15	28.289.732	23.052.532
Peşin ödenmiş giderler	9	15.834.030	10.686.281
Ertelenmiş vergi varlıkları	20	4.176.768	4.420.521
Toplam duran varlıklar		6.369.739.412	6.630.323.175
TOPLAM VARLIKLAR		6.734.536.777	6.874.073.181

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Durum Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2020	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 31 Aralık 2019
	Not		
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	4	-	6.112.169
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	4	246.601.779	166.380.043
- Kiralama işlemlerinden borçlar	4	12.557.974	9.768.189
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	7, 28	21.674.313	32.393.820
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	243.891.228	197.173.111
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	6.826.559	8.862.311
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	18	913.824	812.190
Türev araçlar	17	27.472.101	7.917.962
Ertelenmiş gelirler		1.467.802	1.029.524
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18	7.983.571	5.324.376
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	40.431.743	33.145.904
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		609.820.894	468.919.599
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	4	5.722.328.669	4.834.099.972
- Kiralama işlemlerinden borçlar	4	100.875.010	82.207.395
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	146.319.808	176.736.132
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	17.156	16.595
Türev araçlar	17	34.684.408	26.746.806
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	18	8.152.977	6.375.802
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	20	240.949.948	317.803.371
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		6.253.327.976	5.443.986.073
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	19	729.164.000	729.164.000
Sermaye düzeltme farkları	19	101.988.910	101.988.910
Paylara ilişkin primler		50.220.043	50.220.043
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları/(kayıpları)			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	13	3.433.690.830	3.635.344.991
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(1.995.920)	(1.442.122)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
Riskten korunma kayıpları			
- Nakit akış riskinden korunma kayıpları		(6.917.435)	(9.408.118)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler			
- Yasal yedekler	19	12.053.172	12.053.172
- Diğer yedekler		(4.322.722)	(4.322.722)
Geçmiş yıllar zararları		(3.357.696.513)	(2.811.757.372)
Net dönem zararı		(1.084.796.458)	(740.673.273)
Toplam özkaynaklar		(128.612.093)	961.167.509
TOPLAM KAYNAKLAR		6.734.536.777	6.874.073.181

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) Yeniden düzenlenmiş (Not 2.6)
	Not	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Hasılat	21	2.187.508.497	1.823.208.667
Satışların maliyeti (-)	21	(1.989.220.429)	(1.645.368.926)
Brüt kâr		198.288.068	177.839.741
Genel yönetim giderleri (-)	22	(68.774.210)	(61.014.789)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	24	41.612.709	28.769.383
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	24	(54.995.135)	(56.329.727)
Esas faaliyet kârı/(zararı)		116.131.432	89.264.608
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	25	2.102.949	76.341
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	25	-	(130.291)
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı		118.234.381	89.210.658
Finansman gelirleri	26	21.339.758	19.252.296
Finansman giderleri (-)	26	(1.301.464.487)	(938.990.032)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı		(1.161.890.348)	(830.527.078)
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)			
- Dönem vergi gideri	20	-	(113.408)
- Ertelenmiş vergi geliri	20	77.093.890	89.967.213
Dönem zararı		(1.084.796.458)	(740.673.273)
Dönem kârı/(zararının) dağılımı:			
Ana ortaklık payları		(1.084.796.458)	(740.673.273)
Pay başına kayıp (1.000 adet)	27	(1,488)	(1,016)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
	Not	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Dönem zararı		(1.084.796.458)	(740.673.273)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)			
Kâr ve zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(8.559.731)	1.460.423.668
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme (azalışları)/artışları	13, 20	(7.867.483)	1.460.920.067
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	18	(692.248)	(496.399)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		138.450	(221.631.749)
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme azalışları vergi etkisi	20	-	(221.731.029)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları vergi etkisi	20	138.450	99.280
Kâr ve zararda yeniden sınıflandırılacaklar		3.113.353	3.104.841
Nakit akış riskinden korunma kazançları		3.113.353	3.104.841
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		(622.670)	(620.971)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	20	(622.670)	(620.971)
Diğer kapsamlı (gider)/gelir		(5.930.598)	1.241.275.789
Toplam kapsamlı (gider)/gelir		(1.090.727.056)	500.602.516

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Pay ihraç primleri	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler			Geçmiş yıllar zararları	Net dönem zararı	Toplam Özkaynaklar
				Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları ⁽¹⁾	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Riskten korunma kazanç / (kayıpları) ⁽²⁾	Diger yedekler	Yasal yedekler					
1 Ocak 2019	729.164.000	101.988.910	50.220.043	2.548.936.335	(1.045.003)	(11.891.988)	(4.322.722)	12.053.172	(1.408.141.204)	(1.556.396.550)	460.564.993		
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.556.396.550)	1.556.396.550	-		
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	1.239.189.038	(397.119)	2.483.870	-	-	-	(740.673.273)	500.602.516		
Diger düzeltmeler ⁽³⁾	-	-	-	(152.780.382)	-	-	-	-	152.780.382	-	-		
31 Aralık 2019	729.164.000	101.988.910	50.220.043	3.635.344.991	(1.442.122)	(9.408.118)	(4.322.722)	12.053.172	(2.811.757.372)	(740.673.273)	961.167.509		
1 Ocak 2020	729.164.000	101.988.910	50.220.043	3.635.344.991	(1.442.122)	(9.408.118)	(4.322.722)	12.053.172	(2.811.757.372)	(740.673.273)	961.167.509		
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	(740.673.273)	740.673.273	-		
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	(7.867.483)	(553.798)	2.490.683	-	-	-	(1.084.796.458)	(1.090.727.056)		
Diger düzeltmeler ⁽³⁾	-	-	-	(193.786.678)	-	-	-	-	194.734.132	-	947.454		
31 Aralık 2020	729.164.000	101.988.910	50.220.043	3.433.690.830	(1.995.920)	(6.917.435)	(4.322.722)	12.053.172	(3.357.696.513)	(1.084.796.458)	(128.612.093)		

(¹) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, yeniden değerlendirilen maddi duran varlıkların taşınan değerleri üzerinden hesaplanan amortisman ile bu varlıkların elde etme maliyetleri üzerinden hesaplanan amortismanları arasındaki fark 194.734.132 TL (31 Aralık 2019: 152.780.382 TL) tutarında olup, maddi duran varlık yeniden değerlendirme geçmiş yıllar zararları hesabına transfer edilmiştir.

(*) 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla, Grup riskten korunma muhasebesi uygulamasına son verdiğinden dolayı, bu tarihten itibaren özkaynaklar içerisinde yer alan "Nakit akış riskinden korunma kazanç (kayıpları)", ilgili sözleşmelerin süresi boyunca kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2020	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2019
Not			
A. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		371.860.256	350.563.342
Dönem net zararı		(1.084.796.458)	(740.673.273)
Dönem net zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		1.507.595.643	1.040.752.688
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	23	292.399.543	256.364.940
Değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler		(3.452.869)	13.651.896
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	18	9.630.178	6.929.669
- Dava karşılığı ile ilgili düzeltmeler	16	5.014.637	13.178.428
- Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	16	2.271.202	1.629.271
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(10.070.349)	(15.748.100)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		577.521.264	539.256.819
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		676.041.303	312.155.679
Gerçeğe uygun değer kayıpları ile ilgili düzeltmeler			
- Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıpları ile ilgili düzeltmeler		37.039.581	3.117.070
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler	20	(77.093.890)	(89.853.805)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından oluşan (kazançlar)/ kayıplar ile ilgili düzeltmeler	25	(2.084.618)	70.821
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıkların satışından sağlanan kayıplar ile ilgili düzeltmeler		379.661	-
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(46.438.948)	56.001.781
Ticari alacaklardaki artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		(22.638.408)	87.535.953
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		(5.056.971)	4.429.654
Stoklardaki artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler		(3.025.519)	(1.895.785)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		3.360.207	(20.278.355)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/artış ile ilgili düzeltmeler		32.741.707	73.698.330
Ticari borçlardaki (azalış)/artış ile ilgili düzeltmeler		(30.589.842)	(96.356.582)
Türev varlıklardaki/yükümlülüklerdeki (azalış)/artış ile ilgili düzeltmeler		(19.734.843)	1.087.184
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		438.278	1.029.524
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		101.634	231.188
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki (azalış)/artış		(2.035.191)	6.520.670
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		376.360.237	356.081.196
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(5.886.056)	(3.397.302)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		1.386.075	(2.120.552)
B. Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları		(17.564.720)	(22.702.828)
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		4.057.055	85.721
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(22.205.641)	(22.523.147)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(136.473)	(265.402)
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		720.339	-
C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		(259.308.314)	(271.644.986)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	4	-	5.170.109.329
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	4	(6.112.169)	(4.811.712.545)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	4	(13.143.490)	(10.652.347)
Ödenen faiz	4	(218.964.149)	(622.485.808)
Alınan faiz		10.070.349	15.748.100
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)(*)		(31.158.855)	(12.651.715)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış		94.987.222	56.215.528
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri(*)		72.486.079	16.270.551
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri(*)		167.473.301	72.486.079

(*) Dönem başı ve dönem sonu nakit ve nakit benzerleri vadeli mevduat faiz tahakkukları ve bloke mevduatları içermemekte olup, bloke mevduat değişimleri “Diğer nakit girişleri/çıkışları” kaleminde sunulmuştur.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. (“Şirket” veya “Akenerji”), 1989 yılında Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. (13 Mayıs 2014 tarihinde ünvanı Akkök Holding A.Ş. olarak tescil olmuştur) tarafından kurulmuştur. Akenerji’nin fiili faaliyet konusu elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralınması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışından oluşmaktadır. 14 Mayıs 2009 tarihinden itibaren Şirket, Akkök Holding A.Ş. ve CEZ a.s. arasında kurulmuş müşterek yönetime tabi ortaklık halini almıştır.

Şirket, Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Akhan Kat: 3-4 Gümüşsuyu/İstanbul - Türkiye.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlıdır ve hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİST”) işlem görmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket hisselerinin dolaşıma açık kısmı %52,83’tür (31 Aralık 2019: %52,83).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Akenerji ve bağlı ortaklıkları (Akenerji ile bağlı ortaklıkları “Grup” olarak adlandırılmıştır) tarafından istihdam edilen personel sayısı 240 kişidir (31 Aralık 2019: 237 kişi).

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar Yönetim Kurulu tarafından 5 Mart 2021 tarihinde onaylanmıştır.

Şirket’in bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları ve kayıtlı adresleri aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklık	Temel faaliyet konusu	Kayıtlı ofis adresi
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat - İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. (“Akenerji Toptan”)	Elektrik ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul
Akel Kemah Elektrik Üretim A.Ş. (“Akel Kemah”)	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. (“Akenerji Doğalgaz”)	Doğalgaz ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Uygulanan finansal raporlama standartları

Grup’un konsolide finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II–14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TMS”/“TFRS”) esas alınmıştır. TMS/ TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’nda (“UFRS”) meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan “TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru” ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup ve Türkiye’de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarını esas almaktadır. Konsolide finansal tablolar gerçeğe uygun değeri ile gösterilen türev araçlar ve finansal yatırımlar ile yeniden değerlendirilmiş tutarları ile sunulan maddi duran varlıklar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TMS/TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup’un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Geçerli ve finansal tablo sunum para birimi

Grup bünyesinde yer alan şirketlerin finansal tablolarındaki her bir kalem, şirketlerin operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir (“geçerli para birimi”). Konsolide finansal tablolar, Grup’un fonksiyonel ve Grup’un raporlama para birimi olan TL üzerinden sunulmuştur.

Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2.2 Konsolidasyon esasları

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b)'den (c)'ye kadar olan paragraflarda yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Akenerji ile bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

b) Bağlı ortaklıklar, Akenerji'nin doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla mali ve işletme politikalarını Akenerji'nin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Aşağıda yer alan tabloda 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve bağlı ortaklıklardaki ortaklık oranları gösterilmektedir. Söz konusu ortaklık oranları, Şirketin ilgili bağlı ortaklıklarındaki etkin oranına eşittir.

Bağlı ortaklık	Akenerji'nin doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Akenerji Toptan	100,00	100,00
Ak-el Kemah	100,00	100,00
Akenerji Doğalgaz	100,00	100,00

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Şirket'in bağlı ortaklıkları üzerinde sahip olduğu payların kayıtlı değerleri, bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynaklar, kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu hesaplarından karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmiştir. Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, ilgili dönem gelirinden ve özkaynaklardan çıkartılır.

c) Bağlı ortaklıkların net varlıkları ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kapsamlı gelir tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir. Şirket'in bağlı ortaklıklarında kontrol gücü olmayan pay mevcut değildir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2.3 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TMS/TFRS standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Yorumlama Komitesi ("TFRYK") yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

- TFRS 16 – Kiralama İşlemleri (Değişiklikler)
- TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 'deki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu
- TMS 1 - Finansal Tabloların Sunuluşu (Değişiklikler)
- TMS 8 - Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar (Değişiklikler)
- TFRS 3 - İşletme Birleşmeleri (Değişiklikler)

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

ii) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 17 - Sigorta Sözleşmeleri
- TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği
- TFRS 3, TMS 16, TMS 17'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler
- TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 'daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu
- TFRS 17 ve TFRS 4 "Sigorta Sözleşmeleri"nde yapılan değişiklikler, TFRS 9'un uygulanmasının ertelenmesi

Söz konusu standart ve değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2.4 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:
Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm:

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden, gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedeli ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

i. Ticari ve diğer alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemli olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

ii. Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir. Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri ve bloke mevduat hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir. Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli sebeple değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarında yer alan, itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari ve diğer alacakları için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi yoluyla hesaplamaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari ve diğer alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar:

i) Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "türev araçlar" kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un türev araçları, vadeli döviz alım - satım sözleşmeleri, vadeli faiz oranı değişim sözleşmeleri ile ileri vadeli elektrik alım satım sözleşmelerinden oluşturmaktadır.

- Alım satım amaçlı türev araçlar

Grup, yabancı para cinsinden, elektrik fiyatı değişiminden ve faiz oranı riskinden korunma amaçlı türev finansal araçlar kullanmaktadır. Saklı türev araçlar, ana sözleşmeden ayrılır ve ana sözleşme finansal bir varlık değilse ve belirli kriterleri karşıladığında ayrı olarak muhasebeleştirilir.

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir.

Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Türev finansal araçların makul değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir ve gider olarak konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülükler

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri "Borçlanmalar" "Ticari borçlar" ve "Diğer borçlar" kalemlerinden oluşmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

i. Borçlanmalar

Borçlanmalar ilk muhasebeleştirme esnasında gerçeğe uygun değerden katlanılan işlem maliyetleri düşülerek muhasebeleştirilirler. Borçlanmalar ilk muhasebeleştirmenin ardından itfa edilmiş maliyetlerinden ölçülürler. Tahsil edilen tutar (işlem maliyetleri düşülmüş) ile geri alınan tutar arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılmak sureti ile dönem süresince kâr veya zarda muhasebeleştirilir. Kredi olanaklarının temininde ödenen ücretler, kredi olanağının bir kısmı ya da tamamının kullanılmasının muhtemel olması durumunda kredinin işlem maliyeti olarak muhasebeleştirilirler. Bu durumda, bu ücretler kredi kullanılıncaya kadar ertelenirler. Kredi olanağının bir kısmı ya da tamamının kullanılacağına muhtemel olduğuna dair bir kanıt bulunmadığında, bu ücretler likidite hizmetinin peşin ödemesi olarak aktifleştirilir ve kredi olanağının ilgili olduğu dönem boyunca itfa edilir.

Borçlanmalar sözleşmede belirtilen yükümlülük yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal durum tablosundan çıkarılır.

Borçlanmalar yeniden yapılandırılması durumunda, bu borca ilişkin gerçekleşen her türlü maliyet ve bedel, borcun kayıtlı değerinden indirilerek yeniden yapılandırılmış kredi sözleşmesinin kalan ömrü boyunca amorti edilmektedir.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri olduğu dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

ii. Ticari ve diğer borçlar

Ticari ve diğer borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- (a) Varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda,
- (b) Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda;
- (c) Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

Hasılatın kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde veya geçtikçe varlık devredilmiş olur.

Grup, aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- (a) Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- (b) Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- (c) Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- (d) İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- (e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- (a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
 - (b) Devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlanabilmektedir,
 - (c) Devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlanabilmektedir,
 - (d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
 - (e) Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.
- Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Sözleşme başlangıcında Grup, müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak tanımlar. Grup ayrıca, sözleşme başlangıcında, her bir edim yükümlülüğünü zamanla ya da zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler.

Başka bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanmasına müdahil olduğunda, Grup, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmetleri bizzat sağlamaya (asil) veya diğer tarafça sağlanan bu mal veya hizmetlere aracılık etmeye (vekil) yönelik bir edim yükümlülüğü olduğunu belirler. Grup, belirlenmiş mal veya hizmetleri, o mal veya hizmetleri müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa asildir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe), devredilen belirlenmiş mal veya hizmetler karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı finansal tablolara alır. Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetlerin başka bir tarafça temin edilmesine aracılık etmekte ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı finansal tablolara yansıtmaz.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate alır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup’un, TMS 18’in yerini alan TFRS 15 “Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat” standardı uyarınca edim yükümlülükleri toptan elektrik satışı ve elektrik satışına dair yan hizmetlerden oluşmaktadır. Satılan elektrik, iletim hatları üzerinden müşteriye iletilmekte ve müşteri Grup’un edimden sağlanan faydayı eş zamanlı olarak tüketmektedir. Elektrik satışı ve elektrik satışına dair yan hizmetlerden elde edilen hasılat teslimatın gerçekleştiği an muhasebeleştirilmektedir.

Elektrik satışı gelirleri

Elektrik satış gelirleri, elektrik teslimatının gerçekleşmesi durumunda, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden oluşmaktadır.

Dengesizlik tasarruf paylaşımı gelirleri:

Dengeden Sorumlu Grup olarak firmaların maruz kalacakları pozitif veya negatif dengesizlik maliyetlerini minimize etmelerinden kaynaklı tasarruf paylaşımı gelirlerinden oluşmaktadır.

Yük-al talimatı gelirleri

Bir dengeleme biriminin Milli yük tevzi merkezi (MYTM) tarafından verilen talimatlar doğrultusunda, santralin üretimini artırarak sisteme enerji satması durumunda oluşan gelirlerdir.

Sekonder frekans kontrolü gelirleri

Sekonder frekans kontrolü (SFK) gelirleri, bir diğer adı ile otomatik üretim kontrolü, emre amade olan santraller arasında yük dağılımının yönetiminden kaynaklı Türkiye Elektrik Üretim İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından SFK ihalesini kazanan santrallere ödenen gelirlerden oluşmaktadır.

Kapasite mekanizması gelirleri

Elektrik piyasasında arz güvenliğinin temini için gerekli yedek kapasite de dâhil olmak üzere yeterli kurulu güç kapasitesinin oluşturulması ve/veya muhafazası için TEİAŞ tarafından ödenen gelirlerden oluşmaktadır.

Dövizli işlemler

Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı gelir ve giderleri, konsolide kâr veya zarar tablosunda finansman gelirler/giderleri ve esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler altında muhasebeleştirilir.

Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyetinin indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stoklar, makine ve ekipmanların bakımı için gerekli olan yağ ve kimyevi maddelerden, işletme malzemeleri ve yedek parçalardan oluşmakta olup, kullanıldıkça gider yazılmaktadır. Stokların birim maliyeti ağırlıklı ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında taraf Grup ile ilişkili sayılır:

a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere),
- ii) Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması, veya
- iii) Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması,

- b) Tarafın, Grup’un bir iştiraki olması,
- c) Tarafın, Grup’un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması,
- d) Tarafın, Grup’un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması,
- e) Tarafın, (a) ya da (d)’de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması,
- f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)’de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması veya,
- g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Grup, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir.

Maddi duran varlıklar

Grup, TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” standardına uygun olarak arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar, makine, tesis ve cihazlar için 30 Eylül 2015 tarihinden başlayarak “Yeniden değerlendirme modelini” benimsemiştir. 31 Aralık 2020 tarihinde Grup, arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar, makine, tesis ve cihazlar için SPK lisanslı bağımsız değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri baz almıştır. Motorlu taşıtlar, döşeme ve demirbaşlar ve özel maliyetler önceki yıllarla tutarlı olarak elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Değerlemeye konu olan arsa, bina, makina, tesis ve cihazlar için makul değerlerin tespitinde “Gelirlerin Kapitalizasyonu - “INA analizi” uygulanmıştır.

Maddi duran varlıklarda, söz konusu yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar grubunda yer alan “Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları” hesabına ertelenmiş vergi etkisi netleştirildikten sonra kaydedilmektedir. Yeniden değerlendirilen varlıkların taşınan değerleri üzerinden hesaplanan amortisman ve itfa payları (kâr veya zarar tablosuna yansıtılan amortisman) ile bu varlıkların elde etme maliyetleri üzerinden hesaplanan amortisman ve itfa payları arasındaki fark her yıl ertelenmiş vergi etkisi netleştirildikten sonra “Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları” hesabından “Geçmiş yıllar kâr/(zararı)” hesabına transfer edilir. Aynı uygulama maddi duran varlık çıkışlarında da geçerlidir.

Yeniden değerlemeye tabi tutulan maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme sıklığı, ilgili maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlere bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın gerçeğe uygun değerinin defter değerinden önemli ölçüde farklılaşması durumunda, varlık tekrar yeniden değerlendirilmeye tabi tutulur.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Arsalar ekonomik ömürleri sonsuz olarak kabul edildiği için amortismanı tabi tutulmamıştır. Amortisman, maddi varlıkların değerleri üzerinden faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi ile ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Binalar	30 - 50
Yer altı ve yerüstü düzenleri	8 - 46
Makine ve teçhizat	2 - 40
Motorlu taşıtlar	4 - 8
Döşeme ve demirbaşlar	3 - 49
Özel maliyetler	5 - 37

Her bilanço tarihinde, varlıkların hurda değeri ve faydalı ömürleri gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır. Grup, 1 Temmuz 2020 tarihi itibarıyla, elektrik üretiminde kullanılan maddi duran varlıklarının faydalı ömür sürelerini, konusunda uzman ve bağımsız kuruluşlardan danışmanlık alarak yeniden değerlendirmiştir. Yapılan değerlendirmeler neticesinde, yer altı ve yerüstü düzenleri ile makine ve teçhizatların ömürleri yeniden düzenlenmiştir. Cari yılda meydana gelen faydalı ömür değişikliğinin net etkisi 28.746.963 TL amotisman giderlerini azaltıcı yönde olmuştur.

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın tahmini geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir.

Maddi duran varlıkların bakım ve onarım giderleri normalde gider hesaplarına kaydedilmektedir. Ancak, eğer varlıklarda genişletme veya önemli ölçüde geliştirme ile sonuçlanırsa aktifleştirilebilir ve ilişkilendirildiği sabit kıymetin kalan ekonomik ömrü üzerinden amortisman ayrılır.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, net defter değeri ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payı ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar lisanslar ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

Ticari işletme lisansları

Ayrı olarak elde edilen ticari işletme lisansları maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Ticari işletme lisanslarının sınırlı faydalı ömürleri vardır ve maliyetten birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki değerleri ile takip edilirler. Ticari işletme lisanslarının itfa payları, lisans süresinin kullanılmaya başladığı zamandan itibaren tahmini faydalı ömürleri boyunca (15-49 yıl) maliyet değerleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanır.

Bilgisayar yazılımları

Bilgisayar yazılımları, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir. Bilgisayar yazılımları tahmini sınırlı faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanı tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Bilgisayar yazılımlarının tahmin edilen faydalı ömürleri 3 - 15 yıldır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Kiralamalar

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır,
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslî bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir,
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolara bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,

- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler,
- Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş,
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismana tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Grup'un kullanım hakları varlıklarının kullanım süreleri 3 ile 38 yıl arasında değişmektedir.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır,
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup - kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve koşullu yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Koşullu varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Koşullu varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Koşullu varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılıkları

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar oluştukları dönem içinde diğer kapsamlı gelir/(gider) olarak özkaynaklara yansıtılır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

Kullanılmamış izin günleri karşılığı

Grup, çalışanlarının işlerine son verilmesi durumunda hak edilen fakat kullanılmayan izin gün sayısı ile iş sözleşmesinin sonlandırıldığı tarihteki günlük brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamının çarpılmasıyla bulunan bir tutar kadar ödeme yapmakla yükümlüdür. Bu kapsamda Grup çalışanlara sağlanan bir fayda yükümlülüğü olarak kullanılmamış izin günleri karşılığını kayıtlarına almaktadır. Kullanılmamış izin günleri karşılığı, iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili hizmet yerine getirildikçe kâr veya zararda sunulur.

Dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer aldığı kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenmiş vergi, yürürlükte olan veya bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır.

Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Ertelenmiş vergi, aynı veya farklı bir dönemde doğrudan öz sermaye ile ilişkilendirilen işlemlerle ilgili ise doğrudan öz sermaye hesap grubuyla ilişkilendirilir.

Temettü

Temettü alacakları beyan edildiği dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kâr dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

Ödenmiş sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılırlar. Yeni hisse senedi ve opsiyon ihracıyla ilişkili maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

Paylara ilişkin primler

Konsolide finansal tablolarda yer alan paylara ilişkin primler, Grup’un ilk kuruluşundan sonraki sermaye artışlarında ihraç edilen hisse senetlerinin nominal değerinin üzerinde bir bedelle ihraç edilmeleri sonucu, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki farktan oluşmaktadır.

Nakit akış raporlaması

Konsolide nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine göre sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar, dönem kârına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Pay başına kazanç/(kayıp)

Pay başına kazanç, net kârın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan ve izin verilen yedeklerden hisseleri oranında hisse dağıtarak (“Bedelsiz Hisseler”) sermayelerini artırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kâr hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

2.6 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

2.7 Cari döneme ilişkin önemli değişiklikler

Grup, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgınının finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiş olup konsolide finansal tablolara düzeltme yapılmasını gerektiren bir hususa rastlamamıştır.

2.8 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Grup'un varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri ve faaliyet sonuçları açısından önemlilik arz eden tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Mali zararlar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması durumunda veya söz konusu farkların kapanacağı dönemde bu farklar ile mahsuplaştırılabilecek ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin bulunması şartıyla muhasebeleştirilmektedir.

Yapılan çalışmalar neticesinde, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 15.769.799 TL (31 Aralık 2019: 126.469.406 TL) tutarında kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları üzerinden ertelenmiş vergi varlığı ayrılmıştır. Söz konusu ertelenmiş vergi varlığı Grup tarafından hazırlanan öngörülebilir gelecekteki kâr beklentilerini ve ilgili dönemlerde ertelenmiş vergi yükümlülüklerini dikkate alarak hesaplanmış olup, söz konusu kâr beklentilerinin gerçekleşmemesi halinde veya ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinden doğan farkların beklenen dönemler dışında farklı bir dönemde kapanması durumunda, ayrılan söz konusu ertelenmiş vergi varlıkları konsolide kâr veya zarar tablosunda gider olarak kaydedilecektir.

Geriye kalan 1.283.128.186 TL (31 Aralık 2019: 540.862.450 TL) tutarındaki kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları için ise ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamıştır (Dipnot 20).

Makul değeri tespitine ilişkin açıklamalar

Grup, 30 Eylül 2015 tarihli finansal tabloların sunumundan geçerli olmak üzere, santrallerine ilişkin arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların gerçeğe uygun değeriyle gösterilmesi hususunda TMS 16'da yer alan uygulama yöntemlerinden maliyet modelini uygulama dışı bırakmış ve yeniden değerlendirme modelini muhasebe politikası olarak seçmiştir.

Yapılan değerlendirme çalışmalarında, ileriye dönük önemli tahmin ve varsayımların (ileriye dönük elektrik fiyatı beklentileri, elektrik üretim miktarı beklentileri, kapasite kullanım oranları) kullanılması, bu tahmin ve varsayımların sektörel ve ekonomik değişimlerden etkilenmesi, girdi ve hesaplamaların karmaşık olması sebebiyle bağımsız bir değerlendirme kuruluşuna yetki verilmiştir. 31 Aralık 2019 tarihinde, arazi ve arsalar,

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar, makine, tesis ve cihazlar için SPK lisanslı bağımsız değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri baz almıştır. Söz konusu değerlendirme çalışmalarında “gelir indirgeme yöntemi - İNA Analizi” uygulanmıştır.

Gelir indirgeme yöntemi, “İNA Analizi” çerçevesinde en önemli etken uzun dönemli elektrik piyasa fiyatları olduğundan konu ile ilgili, enerji piyasasında faaliyet gösteren şirketlere hizmet sunan bağımsız bir danışman ve teknoloji şirketi ile çalışılmıştır. Uzun dönemli elektrik fiyatları belirlenirken, modeldeki en önemli girdiler; talebin önümüzdeki yıllardaki seyri, yeni santrallerin devreye girişleri ve eski santrallerin devreden çıkışları, yenilenebilir enerji kapasite ve kapasite faktörünün gelişimi, doğalgaz ve kömür fiyatları, elektrik ihracat ve ithalat gelişimi ve termik santrallerin verimlerinin gelişimi olmuştur.

Söz konusu değerlendirme çalışmalarında kullanılan ileriye dönük elektrik fiyatlarının artması, Erzin doğalgaz kombine çevrim elektrik santralinde üretim artışına sebebiyet verecek olup santralin makul değerini arttıracaktır. Modelde kullanılan ileriye dönük elektrik fiyatlarının artması Erzin doğalgaz kombine çevrim santralinde üretim artışına sebebiyet vererek, HES ve RES'lerde ise hasılatı arttırarak santrallerin makul değerini arttıracaktır. Üretim tahminleri ise; HES'lerde ve Ayyıldız'da, fizibilite çalışmalarında kullanılan ve geçmiş 50 yıllık hidroloji bilgisi ile hesaplanan üretim tahminlerinden ve geçmiş üretim datalarından faydalanarak oluşturulmuştur. ABD Doları baz alınarak hazırlanan değerlendirme modellerinde kullanılan iskonto oranı %8'dir.

2.9 İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren dönemde, Grup'un yenilenebilir enerji santrallerinin üretimlerinde bir önceki yıla kıyasla iklim şartları nedeniyle bir miktar düşmüş olmasına rağmen, dolar kurunda yaşanan yükselme Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması'ndan (YEKDEM) yararlanan yenilenebilir elektrik santrallerinin gelir ve kârlılığını artırmış ve bunun yanında özellikle yılın ikinci yarısında Erzin santralının birim kâr marjlarında meydana gelen önemli artış ve buna ilave olarak, yüksek oranda operasyonel elverişlilik ile sağladığı yan hizmetlerden (Primer Frekans Kontrol, Sekonder Frekans Kontrol, 0 - 1 kodlu talimatlar, Kapasite Mekanizması vs.) elde edilen gelirler sonucunda, Grup'un konsolide gelirlerinde önemli seviyede artış meydana gelmiştir. Grup, Türkiye Enerji Piyasası'nda vadeli ürünlerdeki likidite azalışının sonucunda, 5 ülkeyi kapsayan yurtdışı fiziksel elektrik ihracatı ve finansal işlemlerinde 553 GWh hacme ulaşmış olup, ticari faaliyetlerini bu alanda yoğunlaştırmış ve döviz gelirlerini arttırmıştır.

Doğalgaz alımları, Grup'un Erzin kombine doğalgaz çevrim santralının üretim faaliyetleri dolayısıyla üretim maliyetleri içerisinde önemli bir yere sahiptir. 2020 yılı gaz arzı planlama ve hazırlıklarını 2019 yılında tamamlayan Grup Akenerji Doğalgaz şirketini devreye alarak Erzin santralının doğalgaz tedariğini serbest piyasadan ve BOTAŞ'tan olacak şekilde çeşitlendirerek yapmayı sürdürmektedir. Grup, bu sayede maliyet avantajı sağlanacak şekilde spot doğalgaz piyasası ve/veya özel sektörden, BOTAŞ tarifesinden daha düşük fiyatlar ile doğalgaz tedariği sağlamaktadır. Piyasa fiyatları ile Botaş tarifesindeki önemli farklar ile 2020 yılında önemli tutarda bir tasarruf sağlanmış, bu durum faaliyet kârını olumlu yönde etkilemiş, 2020 yılı içerisinde faaliyetlerden 371.860.256 TL tutarında nakit akım yaratmıştır.

Grup, 859 milyon ABD Doları tutarındaki kredisini, 11 Kasım 2019 tarihinde Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ile imzalamış olduğu Kredi Sözleşmesi ile “Finansal Yeniden Yapılandırma” uygulaması kapsamında ilk 1,5 yılı anapara ödemesiz dönem olmak üzere TL ve ABD doları cinsinden uzun vadeli olarak yeniden yapılandırmış ve mevcut yükümlülüklerini toplam 13 yıl vadeye yaymıştır. Söz konusu Kredi Sözleşmesiyle, kredinin geri

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

ödeme planı Grup'un tahmin edilen nakit yaratma kapasitesine göre düzenlenmiş olup, bu durum nakit akışı üzerindeki baskıyı azaltan, dolayısıyla Grup'un finansal sürdürülebilirliğini ve rekabetçi gücünü olumlu yönde etkileyen bir faktör olmuştur. Ayrıca, toplam banka kredileri içindeki ABD Doları cinsinden yükümlülüklerin payının %87'den %55 seviyelerine düşürülmesi de Grup'un maruz olduğu kur riskini önemli oranda azaltmıştır.

6102 sayılı Ticaret Kanunu'nun 376'cı maddesi kapsamında, sermaye kaybı veya borca batıklık durumu ile ilgili olarak 15 Eylül 2018 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Ticaret Bakanlığı Tebliği ile 1 Ocak 2023 tarihine kadar, sermaye kaybı veya borca batık olma durumuna ilişkin yapılan hesaplamalarda, henüz ifa edilmemiş yabancı para yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının dikkate alınmayabileceği düzenlemesi getirilmiştir. TTK'nın 376'ncı maddesinin uygulanmasına ilişkin Usul ve Esaslar hakkında tebliğin geçici 1.maddesinde 26 Aralık 2020 tarihinde yapılan değişiklikle 1 Ocak 2023 tarihine kadar, sermaye kaybı veya borca batık olma durumuna ilişkin yapılan hesaplamalarda, henüz ifa edilmemiş yabancı para cinsi yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının tamamının yanı sıra 2020 ve 2021 yıllarında tahakkuk eden kiralamalardan kaynaklanan giderler, amortisman ve personel giderlerin toplamının yarısının da dikkate alınmayabileceği düzenlenmiştir. Bu doğrultuda yapılan hesaplamalar neticesinde, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, konsolide finansal durum tablosunda yer alan geçmiş yıl kârları/(zararları) kalemi içerisinde 1.337.353.704 TL ile konsolide kâr veya zarar tablosunda 869.107.087 TL tutarında olmak üzere toplam 2.206.460.791 TL tutarında henüz ifa edilmemiş yabancı para yükümlülüklerine ilişkin kur farkı zararı, kiralamalardan kaynaklanan giderler, amortisman ve personel giderleri mevcuttur. Söz konusu etkiler sermaye kaybı veya borca batıklık durumu ile ilgili hesaplamada toplam özkaynaklara ilave edilmekte olduğu için Grup'un sermaye kaybı veya borca batıklık durumu mevcut değildir. Grup'un santrallerine ilişkin arsaları, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binaları ile makine ve teçhizatlarının 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla makul değerlerini yeniden ölçmesi, özkaynaklarına pozitif etki sağlamıştır. Ek olarak tüm kısa ve uzun dönemli yükümlülüklerinin bilincinde olan Grup, proaktif yaklaşımı çerçevesinde operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek için gerekli aksiyonları almaktadır.

2.10 Grup faaliyetlerinin dönerselliği

Grup'un faaliyetleri sezona göre önemli bir değişiklik göstermemektedir.

NOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa	47	35
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	52.378.516	49.901.720
- Vadeli mevduat	161.954.568	38.285.299
	214.333.131	88.187.054
Bloke mevduat	(46.854.426)	(15.685.596)
Faiz tahakkukları	(5.404)	(15.379)
Nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri	167.473.301	72.486.079

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli mevduatlarına uygulanan ortalama etkin faiz oranı TL mevduatlar için %14,86 (2019: %11,25)'dir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ABD Doları ve Avro cinsinden vadeli mevduatı bulunmamaktadır (2019:Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların vadelerine kalan süre 1 aydan kısadır.

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bloke mevduat tutarı 46.854.426 TL (2019: 15.685.596 TL)'dir. Bloke mevduatlar, Grup'un elektrik ve doğalgaz satımıyla ilgili Takasbank banka mevduat hesaplarında bulunan bakiyeler ile borç rezerv hesabına ilişkin bakiyelerden oluşmaktadır.

NOT 4 - BORÇLANMALAR

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla borçlanmalarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli borçlanmalar		
- Banka kredileri	-	6.112.169
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	-	6.112.169
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		
- Banka kredileri	246.601.779	166.380.043
- Kiralama yükümlülükleri	12.557.974	9.768.189
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	259.159.753	176.148.232
Uzun vadeli borçlanmalar		
- Banka kredileri	5.722.328.669	4.834.099.972
- Kiralama yükümlülükleri	100.875.010	82.207.395
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	5.823.203.679	4.916.307.367
Toplam kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	6.082.363.432	5.098.567.768

Borçlanmalara ilişkin verilen teminat, rehin ve ipotekler Not 16'da açıklanmıştır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmaların orijinal para birimi ve ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı bilgileri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020			
	Para birimi	Etkin faiz oranı %	Orijinal bakiye	TL tutarı
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	ABD Doları	7,90	33.594.684	246.601.779
Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin kısa vadeli kısımları	Avro	3,42	1.480.044	13.332.092
Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin kısa vadeli kısımları faiz maliyeti (-)	Avro	3,40	(302.889)	(2.728.394)
Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin kısa vadeli kısımları	TL	17,46	1.954.276	1.954.276
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			259.159.753	
Uzun vadeli banka kredileri	ABD Doları	7,90	433.795.768	3.184.277.834
Uzun vadeli banka kredileri	TL	12,28	2.538.050.835	2.538.050.835
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	Avro	3,40	9.845.124	88.683.896
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri faiz mali-yeti (-)	Avro	3,40	(1.681.455)	(15.146.377)
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	TL	17,46	27.337.491	27.337.491
Toplam uzun vadeli borçlanmalar			5.823.203.679	

	31 Aralık 2019			
	Para birimi	Etkin faiz oranı %	Orijinal bakiye	TL tutarı
Kısa vadeli banka kredileri	TL	-	6.112.169	6.112.169
Toplam kısa vadeli borçlanmalar			6.112.169	6.112.169
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	ABD Doları	7,90	28.009.165	166.380.043
Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin kısa vadeli kısımları	Avro	3,42	1.527.770	10.160.586
Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin kısa vadeli kısımları faiz maliyeti (-)	Avro	3,40	(336.231)	(2.236.138)
Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin kısa vadeli kısımları	TL	17,85	1.843.741	1.843.741
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			176.148.232	
Uzun vadeli banka kredileri	ABD Doları	7,90	433.390.522	2.574.426.382
Uzun vadeli banka kredileri	TL	12,28	2.259.673.590	2.259.673.590
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	Avro	3,40	11.184.552	74.383.982
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri faiz maliyeti (-)	Avro	3,40	(1.984.344)	(13.197.077)
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	TL	17,85	21.020.490	21.020.490
Toplam uzun vadeli borçlanmalar			4.916.307.367	

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Avro finansal kiralama borçlarının tamamı değişken faizli olup, faiz oranı Euribor + %3,4'tür (31 Aralık 2019: Avro finansal kiralama borçlarının tamamı değişken faizli olup, faiz oranı Euribor + %3,4).

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin anapara geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 - 2 yıl içerisinde ödenecek	250.184.550	182.408.672
2 - 3 yıl içerisinde ödenecek	224.398.907	184.610.054
3 - 4 yıl içerisinde ödenecek	3.541.777.106	165.883.604
4 - 5 yıl içerisinde ödenecek	229.527.495	3.021.384.267
5 yıldan sonra ödenecek	1.476.440.611	1.279.813.375
	5.722.328.669	4.834.099.972

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vadesi 1 - 2 yıla kadar	11.237.255	8.404.847
Vadesi 2 - 3 yıla kadar	11.137.108	7.373.756
Vadesi 3 - 4 yıla kadar	10.795.238	7.184.462
Vadesi 4 - 5 yıla kadar	10.414.862	7.424.753
Vadesi 5 - 6 yıla kadar	10.776.034	7.689.230
Vadesi 6 - 7 yıla kadar	11.150.325	7.955.862
Vadesi 7 - 8 yıla kadar	11.528.206	8.232.177
Vadesi 8 - 9 yıla kadar	776.112	8.510.342
Vadesi 9 - 10 yıla kadar	73.034	572.619
Vadesi 10 yıldan uzun	22.986.836	18.859.347
	100.875.010	82.207.395

Kredi taahhütlerine uyum

Grup'un 11 Kasım 2019 tarihli Kredi Sözleşmesi'ne istinaden kredi vadesi boyunca uymakla yükümlü olduğu finansal taahhüt, konsolide finansal tablolar üzerinden yılsonu itibarıyla söz konusu yıla ilişkin hesaplanacak olan borç servisi karşılama oranının 1,05'ten büyük olmasıdır. Grup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bu sözleşme taahhüdüne uymuştur.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup’un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla borçlanmalarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	5.098.567.768	4.511.887.413
TFRS 16 geçiş etkisi (Not 2)	-	22.684.883
Nakit akış etkisi	(238.219.808)	(274.741.371)
Gerçekleşmemiş kur farkları değişimi	676.041.303	312.155.679
Faiz tahakkukları değişimi ve itfa olan komisyonlar	538.235.783	524.684.255
Kira yükümlülüklerindeki değişimler	7.738.386	1.896.909
31 Aralık	6.082.363.432	5.098.567.768

NOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR

a) Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 28)	15.520.418	4.966.185
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	102.423.176	90.339.001
	117.943.594	95.305.186
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(19.713.618)	(23.166.487)
	98.229.976	72.138.699

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, ticari alacakların vadesi bir aydan kısa olup, satışlardan tahakkuk etmiş finansman geliri yoktur (31 Aralık 2019: Yoktur).

Şüpheli ticari alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	23.166.487	11.832.221
Dönem için ayrılan karşılıklar (Not 24)	547.131	11.334.266
Konusu kalmayan karşılıklar	(4.000.000)	-
31 Aralık	19.713.618	23.166.487

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 19.713.618 TL (31 Aralık 2019: 23.166.487 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 - 3 ay	148.727	-
3 - 12 ay	398.404	3.972.058
1 yıldan fazla	19.166.487	19.194.429
	19.713.618	23.166.487

Grup’un alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi, ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Grup, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir ek ticari alacak riskinin bulunmadığını düşünmektedir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 3.246.340 TL (31 Aralık 2019: 8.744.865 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemiştir. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
0 - 1 ay arası	2.903	40.439
1 - 3 ay arası	-	559.185
3 - 12 ay arası ve üzeri	3.243.437	8.145.241
	3.246.340	8.744.865

NOT 6 - DİĞER ALACAKLAR

a) Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	3.232.068	5.239.483
	3.232.068	5.239.483

Grup’un 31 Aralık 2020 ve 2019 itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Verilen depozito ve teminatlar	1.802.080	1.390.120
Vergi dairelerinden alacaklar	1.274.272	3.645.629
Çeşitli resmi kurum ve kuruluşlardan alacaklar	143.810	191.807
Diğer çeşitli alacaklar	11.906	11.927
	3.232.068	5.239.483

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

b) Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 28)	9.007.900	1.330.120
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1.173.003	1.786.397
	10.180.903	3.116.517

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Verilen depozito ve teminatlar	1.173.003	1.786.397
	1.173.003	1.786.397

NOT 7 - TİCARİ BORÇLAR

a) Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar ^(*)	243.891.228	197.173.111
- İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 28)	21.674.313	32.393.820
	265.565.541	229.566.931

b) Uzun vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar ^(*)	146.319.808	176.736.132
	146.319.808	176.736.132

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
DSİ' ye borçlar ^(*)	146.319.808	131.532.565
Uzun vadeli diğer borçlar	-	45.203.567
	146.319.808	176.736.132

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, ticari borçların vadesi ortalama 30 gündür.

^(*) Grup, Uluabat Kuvvet Tüneli ve Hidroelektrik Enerji Üretim Tesisi Su Kullanım Hakkına ilişkin DSİ Genel Müdürlüğü Etüt ve Plan Dairesi Başkanlığı ile Emet - Orhanlı Çınarcık Barajı Projesi kapsamında 6 Haziran 2005 tarihinde bir anlaşma imzalamıştır. Bu anlaşma uyarınca Grup tarafından DSİ'den devralınan

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

proje için ödenmesi gereken Enerji Hissesi Katılım Payına ilişkin yükümlülük işletmeye alınma tarihinde doğmakta, ödemeler, bu tarihten 5 yıl sonra başlamakta ve 10 eşit taksitte yapılmaktaydı. Ayrıca bu anlaşma gereğince yükümlülükler ÜFE ile endekslenmekteydi. 8 Ekim 2019 tarihinde DSİ'den gelen yazıya istinaden, Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren ortak tesis bedeli taksit sayısı 15 taksit olarak revize edilmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla DSİ tarafından yazı ile bildirilen 5 taksidin ödemesi yapılmış olup, kalan yükümlülüklerin ÜFE ile endekslenmesi devam etmekte ve taksitlendirilmesi uyarınca ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar olarak sınıflandırılan tutar 35.122.461 TL (31 Aralık 2019: 29.336.986 TL) ve ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borçlar olarak sınıflandırılan tutar 146.319.808 TL'dir (31 Aralık 2019: 131.532.565 TL).

NOT 8 - DİĞER BORÇLAR

a) Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6.826.559	8.862.311
	6.826.559	8.862.311

Grup' un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek vergi ve fonlar	5.120.248	2.033.946
Alınan depozito ve teminatlar	30.912	30.912
Ödenecek kredi komisyonları	-	5.940.200
Diğer borçlar	1.675.399	857.253
	6.826.559	8.862.311

b) Uzun vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	17.156	16.595
	17.156	16.595

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir.

a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Gelecek aylara ait giderler	12.733.247	21.770.754
Verilen sipariş avansları	1.270.339	1.319.325
	14.003.586	23.090.079

b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Sabit kıymet alımı için verilen avanslar	15.725.648	-
Gelecek yıllara ait giderler	108.382	10.686.281
	15.834.030	10.686.281

NOT 10 - STOKLAR

a) Kısa vadeli stoklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yedek parçalar	5.738.127	795.636
İşletme malzemeleri	18.662	20.057
Diğer hammadde	5.204	1.609
	5.761.993	817.302

b) Uzun vadeli stoklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yedek parçalar(*)	18.603.008	20.522.180
	18.603.008	20.522.180

(*) Grup'un uzun vadeli stoklar kaleminde sınıflandırdığı 18.603.008 TL tutarındaki yedek parça stoklarının 13.653.933 TL (2019: 15.062.536 TL) tutarındaki kısmı Erzin doğalgaz kombine çevrim santralinin yapılan uzun dönemli bakım anlaşması kapsamında elde tutulan yedek parçalar, kalan 4.949.075 TL (31 Aralık 2019: 5.459.644 TL) tutarındaki kısmı ise Grup'un diğer santrallerinin bakım ve arıza ihtiyaçları kapsamında elde tutulan yedek parçalara ait olup, söz konusu uzun vadeli stoklar tahmini kullanım periyot aralığı uyarınca uzun dönemli stok olarak sınıflandırılmaktadır. Grup, planlanan bakım takvimi ve olası arızalara hızlı müdahale edebilme amacı doğrultusunda yedek parça stoklarını yönetmektedir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 11 - DİĞER VARLIKLAR

a) Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Devreden KDV	17.519.275	50.371.960
Personel avansları	138.014	42.009
İş avansları	61.119	46.144
	17.718.408	50.460.113

NOT 12 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un bağlı ortaklıklarından Akenerji Toptan, 61.572.770 TL sermaye ile kurulmuş olan Enerji Piyasaları İşletme Anonim Şirketi'ne ("EPIAŞ") 100.000 (Yüzbin) adet C grubu pay adediyle (Pay tutarı: 100.000 TL) %0,16 oranında iştirak etmiştir (31 Aralık 2019: 100.000 TL).

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Bağlı menkul kıymetler	100.000	100.000
	100.000	100.000

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2020	İlaveler	Transferler ^(**)	Çıkışlar	31 Aralık 2020
Maliyet:					
Arazi ve arsalar	281.604	-	-	-	281.604
Yeraltı ve yerüstü düzenleri ^(*)	3.533.196.145	1.047.333	13.811.075	-	3.548.054.553
Binalar	766.660.909	2.285.020	-	-	768.945.929
Makine, tesis ve cihazlar ^(**)	3.027.499.249	2.239.344	4.085.555	(10.813.375)	3.023.010.773
Motorlu taşıtlar	1.610.896	3.897	-	-	1.614.793
Döşeme ve demirbaşlar	11.341.659	1.093.010	-	(2.200)	12.432.469
Özel maliyetler	1.759.367	2.627.771	-	-	4.387.138
Yapılmakta olan yatırımlar	36.506.648	12.909.266	(17.896.630)	-	31.519.284
	7.378.856.477	22.205.641	-	(10.815.575)	7.390.246.543
Birikmiş amortisman					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(321.739.933)	(116.317.733)	-	-	(438.057.666)
Binalar	(62.592.718)	(21.098.017)	-	-	(83.690.735)
Makine, tesis ve cihazlar	(524.502.489)	(148.211.504)	-	1.922.927	(670.791.066)
Motorlu taşıtlar	(734.368)	(267.883)	-	-	(1.002.251)
Döşeme ve demirbaşlar	(8.466.844)	(640.156)	-	182	(9.106.818)
Özel maliyetler	(950.132)	(119.166)	-	-	(1.069.298)
	(918.986.484)	(286.654.459)	-	1.923.109	(1.203.717.834)
Net defter değeri	6.459.869.993				6.186.528.709

^(*) Ayyıldız rüzgar santrali kapasite artırımı projesi kapsamında, 27 Ocak 2017 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla iktisap edilen yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinin maliyeti 495.485 TL'dir. Finansal kiralama yoluyla iktisap edilen söz konusu yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinin birikmiş amortisman tutarı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 52.156 TL'dir.

^(**) Ayyıldız rüzgar santrali kapasite artırımı projesi kapsamında, 27 Ocak 2017 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla iktisap edilen makine ve cihazların maliyeti 49.219.854 TL'dir. Finansal kiralama yoluyla iktisap edilen söz konusu makine ve cihazların birikmiş amortisman tutarı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 19.687.943 TL'dir.

^(***) Erzin santrali için yapılan bakım maliyetlerini içermektedir.

Cari dönem amortisman giderinin 286.109.726 TL tutarındaki kısmı satılan malın maliyetine, 544.733 TL tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2019	İlaveler	Transferler ^(***)	Çıkışlar	Değer artış fonu	31 Aralık 2019
Maliyet:						
Arazi ve arsalar	159.340	-	-	-	122.264	281.604
Yeraltı ve yerüstü düzenleri ^(*)	2.375.272.846	11.468.696	-	-	1.146.454.603	3.533.196.145
Binalar	673.291.034	845.624	17.678	-	92.506.573	766.660.909
Makine, tesis ve cihazlar ^(**)	2.802.613.464	1.850.617	1.224.941	(26.400)	221.836.627	3.027.499.249
Motorlu taşıtlar	1.392.418	336.378	-	(117.900)	-	1.610.896
Döşeme ve demirbaşlar	10.985.288	399.349	-	(42.978)	-	11.341.659
Özel maliyetler	1.759.706	-	-	(339)	-	1.759.367
Yapılmakta olan yatırımlar	30.306.034	7.622.483	(1.421.869)	-	-	36.506.648
	5.895.780.130	22.523.147	(179.250)	(187.617)	1.460.920.067	7.378.856.477
Birikmiş amortisman						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(239.838.433)	(81.901.500)	-	-	-	(321.739.933)
Binalar	(44.506.973)	(18.085.745)	-	-	-	(62.592.718)
Makine, tesis ve cihazlar	(374.189.706)	(150.312.932)	-	149	-	(524.502.489)
Motorlu taşıtlar	(620.240)	(232.028)	-	117.900	-	(734.368)
Döşeme ve demirbaşlar	(7.824.060)	(685.762)	-	42.978	-	(8.466.844)
Özel maliyetler	(862.803)	(87.668)	-	339	-	(950.132)
	(667.842.215)	(251.305.635)	-	161.366	-	(918.986.484)
Net defter değeri	5.227.937.915					6.459.869.993

^(*) Ayyıldız rüzgar santrali kapasite artırımı projesi kapsamında, 27 Ocak 2017 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla iktisap edilen yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinin maliyeti 495.485 TL'dir. Finansal kiralama yoluyla iktisap edilen söz konusu yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinin birikmiş amortisman tutarı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 39.117 TL'dir.

^(**) Ayyıldız rüzgar santrali kapasite artırımı projesi kapsamında, 27 Ocak 2017 tarihi itibarıyla finansal kiralama yoluyla iktisap edilen makine ve cihazların maliyeti 49.219.854 TL'dir. Finansal kiralama yoluyla iktisap edilen söz konusu makine ve cihazların birikmiş amortisman tutarı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 14.765.956 TL'dir.

^(***) Maddi olmayan duran varlıklara transferleri içermektedir.

Cari dönem amortisman giderinin 250.819.645 TL tutarındaki kısmı satılan malın maliyetine, 485.990 TL tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımların maliyetine dahil edilen borçlanma maliyetleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Yoktur).

Grup’un TMS 16’ya göre yeniden değerlendirme modelini benimsememiş olması durumunda, maddi duran varlık kalemlerinin 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla net defter değerlerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Arazi ve arsalar	786.521.105	801.043.731
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	972.695.921	1.026.003.740
Binalar	263.884.508	271.053.585
Makine, tesis ve cihazlar	131.325	131.325

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde bulunan teminat, rehin ve ipotekler Not 16’da belirtilmiştir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla arsa, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile tesis makine ve cihazları için maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	3.635.344.991	2.548.936.335
Arsanın yeniden değerlemesi	-	122.264
Yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlemesi	-	1.146.454.603
Binaların yeniden değerlemesi	-	92.506.573
Makine ve teçhizat ekipmanların yeniden değerlemesi	-	221.836.627
	3.635.344.991	4.009.856.402
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışla-rından kaynaklanan ertelenmiş vergi düzeltmesi	-	(221.731.029)
Yeniden değerlendirme artış fonundan çıkış	(7.867.483)	-
Amortisman transferi	(193.786.678)	(152.780.382)
31 Aralık	3.433.690.830	3.635.344.991

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2020	İlaveler	31 Aralık 2020
Maliyet			
Haklar	7.812.361	136.473	7.948.834
Lisanslar	126.007.599	-	126.007.599
	133.819.960	136.473	133.956.433
Birikmiş amortisman:			
Haklar	(5.327.913)	(939.386)	(6.267.299)
Lisanslar	(19.936.896)	(1.725.976)	(21.662.872)
	(25.264.809)	(2.665.362)	(27.930.171)
Net defter değeri	108.555.151		106.026.262

	1 Ocak 2019	İlaveler	Transferler ^(*)	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Maliyet					
Haklar	7.369.288	265.402	179.250	(1.579)	7.812.361
Lisanslar	126.170.949	-	-	(163.350)	126.007.599
	133.540.237	265.402	179.250	(164.929)	133.819.960
Birikmiş amortisman:					
Haklar	(4.369.157)	(960.335)	-	1.579	(5.327.913)
Lisanslar	(18.237.119)	(1.732.836)	-	33.059	(19.936.896)
	(22.606.276)	(2.693.171)	-	34.638	(25.264.809)
Net defter değeri	110.933.961				108.555.151

^(*) Maddi duran varlıklardan transferleri içermektedir.

Cari dönem amortisman giderinin 188.148 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2019: 185.634 TL) satılan malın maliyetine, 2.477.214 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2019: 2.507.537 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 15 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2020
Maliyet				
Arazi ve arsalar ^(*)	19.541.243	4.300.628	-	23.841.871
Binalar	2.942.713	2.830.855	-	5.773.568
Taşıtlar	2.934.711	1.185.441	(95.297)	4.024.855
	25.418.667	8.316.924	(95.297)	33.640.294
Birikmiş amortisman				
Arazi ve arsalar	(537.771)	(635.742)	-	(1.173.513)
Binalar	(1.024.362)	(1.184.397)	-	(2.208.759)
Taşıtlar	(804.002)	(1.259.585)	95.297	(1.968.290)
	(2.366.135)	(3.079.724)	95.297	(5.350.562)
Net defter değeri	23.052.532			28.289.732

(*) Arazi kira ve orman izni bedellerinden oluşmaktadır.

Cari dönem amortisman giderinin 635.743 TL tutarındaki kısmı satılan malın maliyetine, 2.443.981 TL tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Karşılıklar

31 Aralık 2020 itibarıyla Grup lehine ve aleyhine açılmış ve hâlihazırda devam eden davalar bulunmaktadır. Bu davaların başlıcalarını alacak ve iş davaları oluşturmaktadır. Grup, her dönem sonunda bu davaların olası sonuçlarını ve finansal etkilerini değerlendirmekte ve bu değerlendirme sonucunda olası kazanç ve yükümlülüklere karşı gerekli görülen karşılıkları ayırmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ayrılan karşılık tutarı 36.531.270 TL'dir (31 Aralık 2019:31.516.633 TL).

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dava karşılığı	36.531.270	31.516.633
Maliyet giderleri karşılığı	3.900.473	1.629.271
	40.431.743	33.145.904

Dava karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	31.516.633	18.338.205
Cari dönem dava karşılığı (Not 24)	3.812.239	15.671.264
Dava karşılıkları faiz bedeli	2.285.535	293.791
Konusu kalmayan dava karşılığı (Not 24)	(1.083.137)	(2.786.627)
31 Aralık	36.531.270	31.516.633

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

b) Koşullu yükümlülükler

- Verilen teminatlar

Grup'un önemli tutarda zarara veya borca neden olacağını beklemediği taahhütler ve muhtemel yükümlülükler aşağıda özetlenmiştir:

	Orijinal para cinsi	Orijinal para tutarı	31 Aralık 2020 TL karşılığı	Orijinal para tutarı	31 Aralık 2019 TL karşılığı
Verilen teminat mektupları	TL	127.300.676	127.300.676	112.488.595	112.488.595
	ABD Doları	8.190.000	60.118.695	6.622.421	39.338.503
	Avro	200.000	1.801.580	200.000	1.330.120
			189.220.951		153.157.218

Verilen teminatlar, genel olarak Grup'un operasyonlarına istinaden çeşitli kurum ve kuruluşlara (EPDK'ya, mal ve hizmet alımı yapılan tedarikçilere ve elektrik iletim ve dağıtımını sağlayan devlet kurumlarına, KDV iadeleri kapsamında vergi dairelerine) ve süregelen davalar için çeşitli adli makamlara verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Döviz Cinsi	Orijinal Tutar	31 Aralık 2020 TL Tutarı	Orijinal Tutar	31 Aralık 2019 TL Tutarı
Grup tarafından verilen TRİ'ler					
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	TL	6.545.761.519	6.545.761.519	6.530.949.438	6.530.949.438
	ABD Doları	925.705.600	6.795.141.957	924.138.021	5.489.564.670
	Avro	200.000	1.801.580	200.000	1.330.120
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-
			13.342.705.056		12.021.844.228

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Akenerji'nin kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

11 Kasım 2019 tarihi itibarıyla Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ile Şirketimiz Akenerji ("Kredi Alan") arasında finansal yeniden yapılandırma kapsamında, şirketimizin mevcut tüm borçlarının refinansmanı ve vade uzatımını sağlamak üzere 1,5 yılı ana para ödemesiz toplam 13 yıl vadeli toplam 859 milyon ABD doları tutarında bir refinansman kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Akenerji, söz konusu kredi sözleşmesi kapsamında kullanmış olduğu 465 milyon ABD Doları ve 2.271.037.258 TL tutarındaki refinansman kredilerinin teminatını teşkil etmek üzere ilgili kredi sözleşmesine ek olarak Alacak Devri, Epiş Alacakları Devri, Gayrimenkul ve Üst Hakları ile ilgili İpotek, Ticari İşletme Rehni, Hesap Rehni, Sigorta Alacakları Devri, Hissedar Alacakları Devri, Taşınır Rehni ve Pay Rehni Sözleşmeleri'ni imzalamıştır. Akenerji ile Banka arasında imzalanan Taşınır Rehni Sözleşmeleri uyarınca Akenerji için üst sınır oluşturacak şekilde toplam birinci derece 6.418.460.843 TL ve ikinci derece 917.515.600 ABD Doları değerinde bir taşınır rehni tesis edilmiştir. Ek olarak Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. santrallerin sigorta poliçelerinde daini mürtehin sıfatıyla rehin alacaklısı olarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un vermiş olduğu TRI'lerin özkaynaklara oranı %(10.374)'dir (31 Aralık 2019: %1.251).

- Alım ve satım taahhütleri

Elektrik alış ve satış taahhütleri

Enerji firmaları ile yapılan elektrik enerjisi satım sözleşmeleri kapsamında Grup, 2020 yılı içerisinde fiziksel olarak 2.123.595 MWh enerji satmayı taahhüt etmiş olup söz konusu taahhüt kapsamında, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 2.123.595 MWh enerjinin satışı gerçekleşmiştir.

Enerji firmaları ile yapılan elektrik enerjisi alım sözleşmeleri kapsamında Grup, 2020 yılı içerisinde fiziksel olarak 163.788 MWh enerji almayı taahhüt etmiş olup söz konusu taahhüt kapsamında 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 163.788 MWh enerjinin alımı gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un 2021 yılı ve sonrasındaki dönemlerde ifa edilmek üzere taahhüt etmiş olduğu 87.600 MWh fiziksel elektrik alış protokolü ve yine 2021 ve sonrası dönemlerde ifa edilmek üzere 118.200 MWh satış protokolü mevcuttur.

Doğalgaz alım taahhütleri

2020 yılında Grup, doğalgaz tedarikinin %70'lik kısmını Botaş tarafından, %30'luk kısmını ise Akenerji Doğalgaz Şirketi aracılığıyla serbest piyasadan sağlamıştır. Bu kapsamda yaptığı sözleşmelere istinaden asgari alım taahhüt miktarı yalnızca Botaş sözleşmesi için mevcut olup, Akenerji Doğalgaz Şirketi'ne ilişkin ise herhangi bir asgari alım taahhüdü bulunmamaktadır. Grup, 2020 yılı Botaş Sözleşmesi'ne dair 351.140.134 sm³ asgari alım taahhüdünün üzerinde tüketim gerçekleştirmesi ile al ya da öde yükümlülüğünü tamamlamıştır. Grup, 2020 yılı Botaş Sözleşmesini tüketmekle beraber, 2019 yılından devreden Erzin kombine doğalgaz çevrim santralinin 1 aylık tüketimine eş değer 80.214.420 sm³ al ya da öde yükümlülüğü miktarını, 2020 yılında tamamlamıştır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un 2021 yılında ifa edilmek üzere, Botaş sözleşmesi için 317.526.245 sm³ asgari alım taahhüdü bulunmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Diğer hususlar

Kemah Hidroelektrik Santrali projesi; 198 MW'lık yüksek kurulu gücü, rezervuar kapasitesi ve ayrıca lokasyonu ile Türkiye'nin sayılı hidroelektrik santral projelerinden biridir. Erzincan ilinde kurulması planlanan ve yılda ortalama 560 GWh elektrik üretmesi beklenen projenin Devlet Su İşleri Kati Proje onay işlemleri 2017 yılında tamamlanmış, 2020 yılında Lisans tadili yapılarak inşaat öncesi dönem uzatılmıştır. Mevcutta çalışan demiryolu Kemah HES göl alanından geçmekte olup, hattın bir kısmı projenin tamamlanmasının ardından su altında kalacaktır. Bu hattın relokasyonunun, bir kamu yatırımı olarak devlet eliyle yapılmak üzere TCDD ve Ulaştırma Bakanlığı nezdinde, önümüzdeki dönem yatırım planına alınması söz konusudur. Grup, söz konusu relokasyon planının gerçekleşmesine istinaden, yatırım için gerekli çalışmaların yapılmasını planlamaktadır. Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, söz konusu yatırımla ilgili olarak bilanço aktifinde taşımış olduğu değer 84.697.943 TL'dir.

c) Koşullu varlıklar

Alınan teminatlar

	Orijinal para cinsi	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
		Yabancı para tutarı	TL karşılığı	Yabancı para tutarı	TL Karşılığı
Alınan teminat mektup-ları	TL	43.008.307	43.008.307	22.774.713	22.774.713
	Avro	1.026.250	9.244.357	2.035.264	13.535.729
	ABD Doları	4.000	29.362	4.000	23.761
Alınan teminat senetleri	TL	2.752.432	2.752.432	2.752.432	2.752.432
	ABD Doları	4.340.544	31.861.763	4.340.544	25.783.699
	Avro	33.800	304.467	33.800	224.790
	İngiliz Ster-lini	5.675	56.431	5.675	44.132
Alınan teminat çekleri	TL	106.000	106.000	106.000	106.000
	ABD Doları	16.650	122.219	16.650	98.904
Alınan ipotekler	TL	3.242.000	3.242.000	3.242.000	3.242.000
		90.727.338		68.586.160	

Alınan teminatlar genel olarak, Grup faaliyetleri ile ilgili olarak yapılan satışlara istinaden müşterilerden ve ilgili sözleşmeler uyarınca tedarikçilerden alınan teminatlardan oluşmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 17 - TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Kontrat miktarı	Makul değer	Kontrat miktarı	Makul değer
Vadeli döviz alım satım sözleşmeleri	-	-	11.880.400	283.082
İleri vadeli elektrik alım satım sözleşmeleri	39.873.831	10.470.084	-	-
Türev finansal varlıklar	39.873.831	10.470.084	11.880.400	283.082
Faiz oranı değişim işlemleri				
- Kısa vadeli	268.684.322	15.525.001	203.624.116	7.829.133
- Uzun vadeli	590.679.024	34.130.367	695.428.124	26.738.480
Vadeli döviz alım satım sözleşmeleri				
- Kısa vadeli	55.414.066	2.251.799	2.926.264	88.829
- Uzun vadeli	14.313.975	554.041	266.024	8.326
İleri vadeli elektrik alım satım sözleşmeleri				
- Kısa vadeli	52.145.967	9.695.301	-	-
Türev finansal yükümlülükler	981.237.354	62.156.509	902.244.528	34.664.768

Türev araçların dönem içerisindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	34.381.686	30.177.432
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen		
- Finansal (gider)/gelir	16.602.958	4.204.254
- Esas faaliyetlerden gelir/(gider)	701.781	-
31 Aralık	51.686.425	34.381.686

NOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek SSK primleri	854.925	749.396
Personele borçlar	58.899	62.794
	913.824	812.190

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Prim karşılığı	7.983.571	5.324.376
	7.983.571	5.324.376

Prim karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	5.324.376	3.340.000
Cari dönem karşılığı	7.983.571	5.324.376
Ödenen karşılıklar	(5.242.242)	(2.936.026)
Konusu kalmayan karşılıklar	(82.134)	(403.974)
31 Aralık	7.983.571	5.324.376

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	6.741.483	5.211.456
Kullanılmamış izin günleri karşılığı	1.411.494	1.164.346
	8.152.977	6.375.802

Türk İş Kanunu'na göre Grup ve Bağlı Ortaklıklar'ı, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58 erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Ödenecek tazminatı, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2020 tarihli itibarıyla 7.117,17 TL (31 Aralık 2019: 6.379,86 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder.

Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, askerlik hizmeti için çağrılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kârlar ve zararlar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

TMS, belirli fayda planları dahilinde muhtemel tazminat yükümlülüğünün tahmin edilebilmesi için aktüer değerlendirme öngörülerinin geliştirilmesini gerektirir. Konsolide mali tablolarda, Grup öngörülen yükümlülük yöntemini uygulayarak ve geçmiş yıllardaki deneyimlerine dayanarak, hizmet süresini sonlandırdığı tarih itibarıyla kıdem tazminatı almaya hak kazananları temel alarak bir yükümlülük hesaplamaktadır. Bu karşılık, gelecekte çalışanların emekliliklerinden doğacak muhtemel yükümlüklerin bugünkü değerinin tahmin edilmesiyle bulunmaktadır. Hesaplama kapsamında meydana gelen tüm aktüeryal kârlar ve zararlar konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki finansal ve demografik aktüer varsayımlar yapılmıştır:

	2020	2019
İskonto oranı (%)	4,70	4,96
Emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı (%)	95,13	95,88

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un ve Bağlı Ortaklıklar'ının kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan 7.638,96 TL tavan tutarı (1 Ocak 2020: 6.730,15 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Dönem içindeki kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir.

	2020	2019
1 Ocak	5.211.456	3.419.847
Faiz maliyeti	708.758	846.181
Hizmet maliyeti	680.813	787.732
Aktüeryal kayıp	692.248	496.399
Ödenen tazminatlar	(551.792)	(338.703)
31 Aralık	6.741.483	5.211.456

Dönem içerisindeki ücretli izin karşılığı tablosu aşağıdaki gibidir.

	2020	2019
1 Ocak	1.164.346	911.565
Cari dönem karşılığı	349.746	375.354
Ödenen karşılıklar	(102.598)	(122.573)
31 Aralık	1.411.494	1.164.346

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 19 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Akenerji, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL ("bir Türk Lirası") nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. Akenerji'nin 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye limiti ile ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	1.500.000.000	1.500.000.000
Çıkarılmış sermaye	729.164.000	729.164.000

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ortaklık yüzdesi	Tutar	Ortaklık yüzdesi	Tutar
CEZ a.s.	37,36	272.425.943	37,36	272.425.943
Akkök Holding A.Ş.	20,43	148.989.090	20,43	148.989.090
Akarsu Enerji Yatırımları San. ve Ticaret A.Ş. ("Akarsu")	16,93	123.436.852	16,93	123.436.852
Halka açık kısım	25,28	184.312.115	25,28	184.312.115
	729.164.000		729.164.000	
Sermaye düzeltme farkları		101.988.910		101.988.910
Toplam ödenmiş sermaye		831.152.910		831.152.910

Şirket'in sermayesi her biri 1 (bir) kuruş itibari değerinde 72.916.400.000 adet paya ayrılmış olup, herhangi bir hisseye imtiyaz tanınmamıştır.

Paylara ilişkin primler

Konsolide finansal tablolarda yer alan paylara ilişkin primler, Grup'un ilk kuruluşundan sonraki sermaye artışlarında ihraç edilen hisse senetlerinin nominal değerinin üzerinde bir bedelle ihraç edilmeleri sonucu, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki farktan oluşmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Yedekler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yasal yedekler	12.053.172	12.053.172
	12.053.172	12.053.172

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Temettü dağıtımı

Kâr dağıtımının SPK'nın Seri: IV. No: 27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanununa Tabi Olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü ve Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliği'nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu SPK Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri: II - 14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Grup'un finansal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek başkaca bir kaynak bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

NOT 20 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	-	113.408
Peşin ödenen vergi ve fonlar	(1.048.119)	(2.547.602)
Dönem kârı vergi yükümlülüğü/ (Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar), net	(1.048.119)	(2.434.194)

Kurumlar vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncu madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannamesi, hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın 30'uncu günü akşamına kadar verilir ve ayın sonuna kadar ödenir.

Türkiye'de şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 inci gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Gelir vergisi stopajı

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıla ait vergi geliri/(gideri) aşağıda detaylandırılmıştır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Ertelenmiş vergi geliri	77.093.890	89.967.213
Cari dönem vergi gideri	-	(113.408)
	77.093.890	89.853.805

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Vergi öncesi dönem zararı	(1.161.890.348)	(830.527.078)
Vergi oranı (%)	22	22
Vergi oranı üzerinden vergi geliri/(gideri)	255.615.877	182.715.957
İstisnalar	1.164.764	1.150.616
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.753.609)	(3.796.665)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış geçici farklar	(150.435.129)	(73.904.935)
Mahsup edilen geçmiş yıl zararları	752.556	-
Farklı vergi oranı etkisi	(23.266.639)	(14.739.856)
Yatırım indirimleri	(5.694.012)	(1.552.237)
Diğer	710.082	(19.075)
Cari dönem vergi geliri	77.093.890	89.853.805

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergiler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ertelenmiş vergi varlıkları	4.176.768	4.420.521
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(240.949.948)	(317.803.371)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, net	(236.773.180)	(313.382.850)

Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, konsolide finansal durum tablosu kalemlerinin TFRS uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TFRS ve Vergi Kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı 2018,2019 ve 2020 yıllarında kapanması tahmin edilen geçici farklar için %22, 2020 yılı sonrasında kapanması tahmin edilen geçici farklar için ise %20'dir (2018: 2018, 2019, 2020 yılları için %22, 2020 sonrası için %20).

Birikmiş geçici farklar ve yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kullanılabilir mali zarar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(15.769.799)	(126.469.406)	3.469.356	25.572.342
Yatırım indirimi ^(*)	(141.682.127)	(113.212.065)	28.336.425	22.642.413
Dava karşılıkları	(3.115.125)	(2.357.013)	623.025	471.403
Kıdem tazminatı karşılığı	(5.202.610)	(3.700.012)	1.040.522	740.002
Kullanılmamış izin günleri karşılığı	(282.299)	(232.869)	56.460	46.574
Maddi duran varlıklara ilişkin düzeltmeler	1.198.902.547	1.752.700.400	(239.780.509)	(350.531.881)
Borçlanmalara ilişkin düzeltmeler	153.141.636	66.018.516	(30.628.327)	(13.203.703)
Şüpheli alacak karşılığı	-	(4.000.000)	-	880.000
Diğer	(626.817)	-	109.868	-
Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net			(236.773.180)	(313.382.850)

^(*) Gelir Vergisi Kanunu Mülga 19. Madde kapsamında hak kazanılan yatırım indirimi tutarı ağırlıklı olarak Uluabat HES yatırım harcamalarından kaynaklanmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	(313.382.850)	(181.097.343)
Kâr veya zarar ile ilişkilendirilen	77.093.890	89.967.213
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen	(484.220)	(222.252.720)
31 Aralık	(236.773.180)	(313.382.850)

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yaptığı değerlendirmeler uyarınca, ertelenmiş vergi varlığı hesapladığı ve gelecek dönemlerde kullanılabilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Oluştugu yıl	Kullanılabileceği yıl	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
2017	2022	4.095.277	3.501.950
2019	2024	10.181.258	122.967.456
2020	2025	1.493.264	-
		15.769.799	126.469.406

Grup'un 31 Aralık 2020 itibarıyla yaptığı değerlendirmeler uyarınca, üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamadığı ancak gelecek dönemlerde kullanılabilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Oluştugu yıl	Kullanılabileceği yıl	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
2015	2020	-	51.724.908
2016	2021	104.375.065	104.375.065
2017	2022	86.943.115	86.943.115
2018	2023	296.812.402	296.812.402
2019	2024	266.523.719	1.006.960
2020	2025	528.473.885	-
		1.283.128.186	540.862.450

NOT 21 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Hasılat

	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2019
Elektrik satışı gelirleri	1.405.642.777	1.304.500.758
Dengesizlik tasarruf paylaşımı gelirleri	386.260.440	225.498.305
Yük-al talimatı gelirleri	187.021.015	120.461.042
Sekonder frekans kontrolü gelirleri	105.390.106	99.749.277
Kapasite mekanizması gelirleri	76.765.892	63.079.376
Diğer gelirler	26.428.267	9.919.909
	2.187.508.497	1.823.208.667

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

b) Satışların maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
İlk madde malzeme ve elektrik alım giderleri ^(*)	1.603.637.308	1.317.261.884
Amortisman ve itfa gideri	286.933.617	251.543.050
Personel giderleri	35.929.146	30.199.265
Bakım ve onarım giderleri	34.394.449	20.439.646
Sigorta giderleri	15.394.356	12.807.481
Diğer hammadde, yedek parça, işletme malzeme giderleri	3.829.381	3.827.314
Diğer giderler	9.102.172	9.290.286
	1.989.220.429	1.645.368.926

^(*) İlk madde ve malzeme giderleri, doğalgaz alım bedelleri, elektrik alım bedelleri, dengesizlik tasarruf paylaşım giderleri, sistem kullanım bedelleri gibi kalemleri içermektedir.

NOT 22 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Personel giderleri	30.812.054	26.169.658
Çeşitli vergi giderleri	7.156.135	9.114.620
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	5.902.648	4.624.545
Amortisman ve itfa gideri	5.465.928	4.821.890
Reklam ve sponsorluk giderleri	5.063.502	4.266.960
Bilgi işlem giderleri	4.425.901	3.501.647
Büro giderleri	2.999.901	2.359.425
Taşıt araçları giderleri	674.626	1.106.613
Seyahat giderleri	288.908	1.006.766
Sigorta giderleri	232.357	75.970
Diğer giderler	5.752.250	3.966.695
	68.774.210	61.014.789

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 23 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
İlk madde malzeme ve elektrik alım giderleri	1.603.637.308	1.317.261.884
Amortisman ve itfa gideri ^(*)	292.399.545	256.364.940
Personel giderleri ^(**)	66.741.200	56.368.923
Bakım ve onarım giderleri	34.394.449	20.439.646
Sigorta giderleri ^(***)	15.626.713	12.883.451
Çeşitli vergi giderleri	7.156.135	9.114.620
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	5.902.648	4.624.545
Reklam ve sponsorluk giderleri	5.063.502	4.266.960
Bilgi işlem giderleri	4.425.901	3.501.647
Diğer hammadde, yedek parça, işletme malzeme giderleri	3.829.381	3.827.314
Büro giderleri	2.999.901	2.359.425
Taşıt araçları giderleri	674.626	1.106.613
Seyahat giderleri	288.908	1.006.766
Diğer giderler	14.854.422	13.256.981
	2.057.994.639	1.706.383.715

^(*) Amortisman ve itfa giderlerinin 286.933.617 TL (31 Aralık 2019: 251.543.050 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 5.465.928 TL (31 Aralık 2019: 4.821.890 TL) si de genel yönetim giderlerinin içerisinde bulunmaktadır.

^(**) Personel giderlerinin 35.929.146 TL (31 Aralık 2019: 30.199.265 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 30.812.054 TL (31 Aralık 2019: 26.169.658 TL) tutarındaki kısmı da genel yönetim giderlerinin içerisinde sınıflandırılmıştır.

^(***) Sigorta giderlerinin 15.394.356 TL (31 Aralık 2019: 12.807.481 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyeti, 232.357 TL (31 Aralık 2019: 75.970 TL) tutarındaki kısmı da genel yönetim giderlerinin içerisinde sınıflandırılmıştır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 24 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Vadeli elektrik alım satım sözleşmelerinden kârlar	10.470.084	-
Vadeli işlem opsiyon piyasası gelirleri	10.371.909	8.629.244
Risk paylaşım sözleşmelerinden gelirler	7.347.068	1.077.029
Konusu kalmayan karşılıklar ^(*)	5.179.423	4.190.601
Ticari faaliyetlerden kur farkı gelirleri	4.798.913	1.938.876
Sigorta hasar tazmini gelirleri	1.430.793	10.267.578
Karbon sertifikası gelirleri	761.532	252.094
Tazminat ve nefaset gelirleri	106.348	5.619
Diğer gelir ve kârlar	1.146.639	2.408.342
	41.612.709	28.769.383

^(*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konusu kalmayan karşılıkların 1.083.137 TL'si dava karşılığından (31 Aralık 2019: 2.786.627 TL), 82.134 TL'si prim karşılığından (31 Aralık 2019: 403.974 TL), 4.000.000 TL'si şüpheli ticari alacak karşılığından (31 Aralık 2019: Yoktur) ve 14.152 TL'si diğer konusu kalmayan karşılıklardan (31 Aralık 2019: 1.000.000 TL) oluşmaktadır.

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Ticari faaliyetlerden kur farkı gideri	22.789.527	12.496.273
Vadeli işlem opsiyon piyasası giderleri	11.179.384	11.624.737
Vadeli elektrik alım satım sözleşmelerinden zararlar	9.695.301	-
Risk paylaşım sözleşmelerinden giderler	5.201.891	557.846
Dava karşılıkları	3.812.239	15.671.264
Ticari faaliyetlerden reeskont gideri	1.129.993	556.562
Şüpheli ticari alacak karşılığı	547.131	11.334.266
Diğer gider ve zararlar	639.669	4.088.779
	54.995.135	56.329.727

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 25 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Sabit kıymet satış karı	2.084.618	59.470
Temettü geliri	18.331	16.871
	2.102.949	76.341

b) Yatırım faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Sabit kıymet satış zararı	-	130.291
	-	130.291

NOT 26 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

a) Finansman gelirleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Faiz geliri	10.091.132	15.763.479
Kur farkı geliri	7.900.998	2.491.623
Türev araçlardan karlar	3.347.628	997.194
	21.339.758	19.252.296

b) Finansman giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Kur farkı gideri	674.416.101	452.960.105
Faiz ve komisyon giderleri	562.364.770	445.050.923
Türev araçlardan zararlar	24.961.934	26.385.677
Diğer finansal giderler ^(*)	39.721.682	14.593.327
	1.301.464.487	938.990.032

^(*) Söz konusu tutarın 35.042.135 TL'si (1 Ocak - 31 Aralık 2019: 10.911.161 TL) Grup'un Uluabat Hidroelektrik Santrali için DSİ Su Kullanım Hakkı Anlaşması gereği oluşan yükümlülüğün bilanço tarihi itibarıyla ÜFE ile hesaplanan endeks farkından oluşmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 27 - PAY BAŞINA KAYIP

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı adedi	72.916.400.000	72.916.400.000
Net dönem zararı	(1.084.796.458)	(740.673.273)
Pay başına kayıp - TL (1.000 adet)	(1,488)	(1,016)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait çıkarılmış adi hisse senetleri 1 Kr nominal bedellidir.

NOT 28 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflarla gerçekleşen işlemler

- İlişkili taraflardan yapılan alımlar

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("Sepaş") ^{(1)(****)}	37.797.287	28.248.304
Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş. ("Aksa") ^{(2)(**)}	17.640.968	4.541.476
CEZ Trade Bulgaria Ead. ^{(3)(****)}	7.415.957	2.519.934
CEZ a.s. ^{(4)(*)}	6.205.119	557.846
Aktek Bilgi İletişim Tek. San. ve Tic. A.Ş. ("Aktek") ^{(5)(**)}	5.878.083	4.445.339
Ak-Han Bak. Yön. Serv. Hiz. Güv. Malz. A.Ş. ("Ak-Han") ^{(6)(**)}	3.389.754	3.124.110
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. ("Dinkal") ^{(7)(**)}	2.202.606	23.627.219
Akkök Holding A.Ş. ("Akkök") ^{(8)(*)}	707.025	642.257
Ak-pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş. ("Ak-pa") ^{(9)(**)}	67.173	127.947
Diğer	11.998	12.748
	81.315.970	67.847.180

- ⁽¹⁾ Dengesizlik tasarruf paylaşımından oluşmaktadır.
⁽²⁾ Elektrik alımları ve dengesizlik tasarruf paylaşımından oluşmaktadır.
⁽³⁾ Elektrik ve kapasite alımlarından oluşmaktadır.
⁽⁴⁾ Elektrik ve risk paylaşımına ilişkin alımlardan oluşmaktadır.
⁽⁵⁾ Bilgi işlem hizmeti alımlarından oluşmaktadır.
⁽⁶⁾ Bina bakım ve diğer giderler yansıtma faturalarından oluşmaktadır.
⁽⁷⁾ Dinkal aracılığı ile çeşitli sigorta şirketlerinden yapılan alımlardan oluşmaktadır.
⁽⁸⁾ Kira hizmeti alımlarından oluşmaktadır.
⁽⁹⁾ Kira hizmeti alımlarından oluşmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

- İlişkili taraflara yapılan satışlar

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Sepaş ^{(1)(****)}	634.265.667	80.390.322
CEZ Trade Bulgaria Ead. ^{(2)(***)}	23.547.846	30.068.888
CEZ a.s. ^{(3)(*)}	15.836.439	26.247.243
Aksa ^{(4)(**)}	3.702.088	7.288.170
Akcez Enerji Yat. San. ve Tic. A.Ş. ("Akcez") ^{(5)(****)}	84.714	118.576
CEZ a.s. Turkey Daimi Tem. ^{(6)(****)}	58.096	241.998
Diğer	3.826	20.660
	677.498.676	144.375.857

- ⁽¹⁾ Elektrik ve dengesizlik tasarruf paylaşımından oluşmaktadır.
⁽²⁾ Elektrik ve kapasite satışlarından oluşmaktadır.
⁽³⁾ Elektrik satışı ve risk paylaşım satışlarından oluşmaktadır.
⁽⁴⁾ Dengesizlik tasarruf paylaşımından oluşmaktadır.
⁽⁵⁾ Danışmanlık hizmeti ve masraf yansıtımalarından oluşmaktadır.
⁽⁶⁾ Kira bedeli yansıtımalarından oluşmaktadır.
^(*) Hissedar.
^(**) Akkök Holding grup şirketi.
^(****) CEZ a.s. grup şirketi.
^(****) Akkök Holding ve CEZ a.s. grup şirketi.

b) İlişkili taraflara ilişkin bakiyeler

- İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Sepaş ^{(1)(****)}	12.205.186	2.881.024
CEZ Trade Bulgaria Ead. ^{(2)(***)}	1.878.469	460.571
CEZ a.s. ^{(3)(*)}	1.244.764	1.246.456
Aksa ^{(4)(**)}	178.766	358.298
Akcez ^(****)	7.694	8.750
CEZ a.s. Turkey Daimi Tem. ^(****)	5.539	11.086
	15.520.418	4.966.185

- ⁽¹⁾ Elektrik satışları ve dengesizlik tasarruf paylaşımına ilişkin alacaklardan oluşmaktadır.
⁽²⁾ Elektrik ve kapasite satışlarına ilişkin alacaklardan oluşmaktadır.
⁽³⁾ Elektrik ve risk paylaşım satışlarına ilişkin alacaklardan oluşmaktadır.
⁽⁴⁾ Dengesizlik tasarruf paylaşımına ilişkin alacaklardan oluşmaktadır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

İlişkili taraflardan alacakların ortalama vadesi 20 gündür.

- İlişkili taraflardan diğer alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
CEZ a.s. ^{(1) (*)}	9.007.900	1.330.120
	9.007.900	1.330.120

⁽¹⁾ Yurtdışı elektrik satışı kapsamında verilen 1.000.000 Avro tutarında nakit teminattan oluşmaktadır (31 Aralık 2019: 200.000 Avro).

- İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dinkal ^{(1)(**)}	8.000.454	22.382.188
Sepaş ^{(2)(****)}	4.326.098	3.713.756
Akkök ^{(3)(*)}	3.563.000	2.759.257
CEZ a.s. Turkey Daimi Tem. ^{(4)(****)}	1.897.016	1.400.581
Aksa ^{(5)(**)}	1.862.191	403.656
Aktek ^{(6)(**)}	904.203	430.151
CEZ a.s. ^{(7)(*)}	370.643	-
Ak-Han ^{(8)(**)}	301.010	361.375
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ^{(9)(**)}	243.565	197.102
Ak-Pa ^{(10)(**)}	206.133	126.869
CEZ Trade Bulgaria Ead. ^(****)	-	618.885
	21.674.313	32.393.820

⁽¹⁾ Dinkal aracılığı ile sigorta şirketlerine yapılacak ödemelerden oluşmaktadır.

⁽²⁾ Dengesizlik tasarruf paylaşımına ilişkin oluşan borçlardan oluşmaktadır.

⁽³⁾ Kira hizmeti alımlarından doğan borçlarından oluşmaktadır.

⁽⁴⁾ Danışmanlık hizmeti alımlarından doğan borçlardan oluşmaktadır.

⁽⁵⁾ Elektrik alımları ve dengesizlik tasarruf paylaşımına ilişkin oluşan borçlardan oluşmaktadır.

⁽⁶⁾ Bilgi işlem hizmeti ve ekipman alımlarından doğan borçlardan oluşmaktadır.

⁽⁷⁾ Risk paylaşım alımlarından doğan borçlardan oluşmaktadır.

⁽⁸⁾ Ofis bakım ve yönetim hizmeti alımlarından doğan borçlardan oluşmaktadır.

⁽⁹⁾ Havacılık hizmeti alımlarından doğan borçlardan oluşmaktadır.

⁽¹⁰⁾ Kira hizmeti alımlarından doğan borçlardan oluşmaktadır.

^(*) Hissedar.

^(**) Akkök Holding grup şirketi.

^(***) CEZ a.s. grup şirketi.

^(****) Akkök Holding ve CEZ a.s. grup şirketi

İlişkili taraflara borçların ortalama vadesi 30 gündür.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

c) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Bu finansal tabloların sunumu açısından, üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler, Grup ortaklarına ve üst düzey yönetim kadrosuna (Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve direktörler dahil olmak üzere) yapılmıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Ücret ve ücret benzeri menfaatler	4.333.723	3.842.439
İkramiye	2.822.088	1.531.960
Huzur Hakkı	724.914	839.915
	7.880.725	6.214.314

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal risk yönetimi

Finansal risk faktörleri

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve fonlama riskidir.

Grup'un risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir. Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, Grup'un diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunması için gerekli aksiyonları almaktadır.

a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik yapısından dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamaktadır. Grup, tüm kısa ve uzun dönemli yükümlülüklerinin bilincinde olarak, proaktif yaklaşımı çerçevesinde operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürmek, nakit akışı ile uyumlu bir şekilde yükümlülüklerinin vadesini düzenlemek için menfaatine olabilecek ve nakit akışlarda pozitif bir etki sağlayabilecek tüm fırsatları, gündelik çalışma planının bir parçası olarak devamlı olarak ilişkide bulunduğu finans kuruluşları ile istişare etmektedir. 2019 yılında, Finansal Yeniden Yapılandırma kapsamında kredilerin yeniden yapılandırması ile Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri önemli ölçüde azalmış olup, uzun vadeye yayılmıştır.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un bilanço tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için maruz kalacağı nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akım tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır. Sözleşme uyarınca nakit çıkışları kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarını ifade etmektedir. Vadesi 3 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020	Sözleşme uyarınca vadeler	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I-II-III-IV)	3 aydan Kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan Uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler							
Finansal borçlar	6.082.363.432	9.524.608.292	8.445.656	266.139.515	6.227.712.227	3.022.310.894	
Ticari borçlar	411.885.349	411.885.349	234.587.991	30.977.550	73.159.904	73.159.904	
Diğer borçlar	6.843.715	6.843.715	6.826.559	-	17.156	-	
Türev finansal yükümlülükler							
Türev finansal yükümlülükler	62.156.509	62.156.509	11.350.926	13.680.310	37.125.273	-	
	6.563.249.005	10.005.493.865	261.211.132	310.797.375	6.338.014.560	3.095.470.798	

31 Aralık 2019	Sözleşme uyarınca vadeler	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I-II-III-IV)	3 aydan Kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan Uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler							
Borçlanmalar	5.098.567.768	8.822.302.050	12.521.296	180.904.357	5.743.007.977	2.885.868.420	
Ticari borçlar	406.303.063	405.173.070	200.564.701	29.002.230	103.100.564	72.505.575	
Diğer borçlar	8.878.906	8.878.906	8.862.311	-	16.595	-	
Türev finansal yükümlülükler							
Türev finansal araçlar	34.664.768	34.664.768	13.902	7.904.060	26.746.806	-	
	5.548.414.505	9.271.018.794	221.962.210	217.810.647	5.872.871.942	2.958.373.995	

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

b) Piyasa Riski

- Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Grup, borçlanma piyasası koşulları ve beklentileri gözeterek sabit veya değişken bazlı faiz oranı içeren varlık ve yükümlülükler ile faiz oranı riski yönetmektedir. Grup faiz oranı riskini en aza indirmek için sabit ve değişken faiz oranlarına ilişkin yapılan analizler doğrultusunda, en uygun koşullardaki borçlanmayı sağlamaktadır. Grup, 11 Kasım 2019 tarihinde Finansal Yeniden Yapılandırma kapsamında yapmış olduğu refinansman sayesinde mevcut kredilerinin önemli bir kısmını sabit faize dönüştürmüş bu sayede faiz riskini önemli derecede azaltmıştır. Değişken faiz oranına maruz varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan faiz oranı riski, faiz oranı değişim sözleşmeleri yoluyla yönetilmektedir. Grup, elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat yaparak değerlendirmektedir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal borçlanmalar	5.971.263.595	5.008.870.223
Ticari borçlar	230.695.920	232.289.682
Nakit ve nakit benzerleri	161.954.568	38.285.299
Ticari alacaklar	98.229.976	72.138.699
Diğer alacaklar	13.412.971	8.356.000
Diğer borçlar	6.843.715	8.878.906
Değişken faizli finansal araçlar		
Ticari borçlar	181.189.429	174.013.381
Finansal borçlanmalar	111.099.837	89.697.545

Grup tarafından mevcut pozisyonların yenilenmesi, alternatif finansman ve riskten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre 31 Aralık 2020 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; faiz oranı değişim sözleşmeleri ile korunmayan değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri/geliri sonucu vergi öncesi cari dönem karı/zararı yaklaşık 775.506 TL (2019: 411.908 TL) daha yüksek/düşük olacaktı.

- Kur riski

Grup yabancı para işlemlerinden ötürü kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari ve finansal işlemler dolayısıyla kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Grup bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Söz konusu riskin yönetilmesi amacıyla spot bazlı döviz alımları yapılmakta ve türev enstrümanlar kullanılmaktadır. Grup yönetimi net yabancı para pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve dengeleyici önlemler almaktadır. Grup, 11 Kasım 2019 tarihinde Finansal Yeniden Yapılandırma kapsamında yapmış olduğu refinansman ile ABD Doları cinsinden kredilerinin önemli bir kısmını TL cinsine dönüştürerek kur riskine olan maruziyetini azaltmıştır. Grup buna ek olarak, YEKDEM kapsamında elde edilen ABD Doları endeksli gelirleri sayesinde doğal bir döviz riskinden korunma mekanizması oluşturarak , kur riskine olan maruziyetini azaltmıştır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Varlıklar	59.115.252	47.790.266
Yükümlülükler	3.596.357.994	2.937.935.390
Net finansal durum pozisyonu	(3.537.242.742)	(2.890.145.124)
Türev enstrümanların net pozisyonu	(69.728.041)	8.688.112
Yabancı para varlık pozisyonu (net)	(3.606.970.783)	(2.881.457.012)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, Grup'un yabancı para varlıklarının ve yükümlülüklerinin tutarları ile TL karşılık tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	TL Karşılığı	ABD Doları	ABD Doları	Avro
Ticari alacak	3.124.676	50	346.841	-
Parasal finansal varlıklar	46.282.135	4.914.150	1.133.416	12
Dönen varlıklar	49.406.811	4.914.200	1.480.257	12
Parasal finansal varlıklar	9.708.441	3.400	1.074.999	-
Duran varlıklar	9.708.441	3.400	1.074.999	-
Toplam varlıklar	59.115.252	4.917.600	2.555.256	12
Ticari borçlar	79.659.361	10.429.525	344.297	4
Finansal yükümlülükler	257.205.477	33.594.684	1.177.155	-
Parasal olan diğer yükümlülükler	1.674.867	228.168	-	-
Kısa vadeli yükümlülükler	338.539.705	44.252.377	1.521.452	4
Ticari borçlar	-	-	-	-
Finansal yükümlülükler	3.257.815.353	433.795.768	8.163.669	-
Parasal olan diğer yükümlülükler	2.936	400	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler	3.257.818.289	433.796.168	8.163.669	-
Toplam yükümlülükler	3.596.357.994	478.048.545	9.685.121	4
Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu	(69.728.041)	(9.450.000)	(40.000)	-
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	69.728.041	9.450.000	40.000	-
Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(3.606.970.783)	(482.580.945)	(7.169.865)	8
Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu	(3.537.242.742)	(473.130.945)	(7.129.865)	8
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	2.805.840	372.296	8.104	-
İhracat	39.384.285	-	4.806.136	-
İthalat	47.717.492	4.347.398	2.158.423	80

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup, başta Avro ve ABD Doları olmak üzere faaliyetlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu Avro ve ABD Doları cinsinden döviz pozisyonunun TL'nin yabancı paralar karşısında sırasıyla %10 değer kazanması ve kaybetmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında dönem net kar/zararı üzerindeki etkisi aşağıda belirtilmiştir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsamakta olup, döviz cinsinden olan YEKDEM gelirlerinin faaliyet karına olumlu etkisi bu hesaplamada dikkate alınmamıştır.

	31 Aralık 2019			
	Kâr/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer Kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişimi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(347.301.770)	347.301.770	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(347.301.770)	347.301.770	-	-
Avro'nun TL karşısında %10 değişimi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülük	(6.422.511)	6.422.511	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(6.422.511)	6.422.511	-	-
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değişimi halinde				
7- Diğer para birimleri net varlık/yükümlülük	8	(8)	-	-
8- Diğer para birimleri riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer para birimleri net etki (7+8)	8	(8)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(353.724.273)	353.724.273	-	-

	31 Aralık 2019			
	Kâr/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer Kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişimi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(284.245.120)	284.245.120	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(284.245.120)	284.245.120	-	-
Avro'nun TL karşısında %10 değişimi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülük	(4.768.025)	4.768.025	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(4.768.025)	4.768.025	-	-
Diğer para birimlerinin TL karşısında %10 değişimi halinde				
7- Diğer para birimleri net varlık/yükümlülük	(1.366)	1.366	-	-
8- Diğer para birimleri riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer para birimleri net etki (7+8)	(1.366)	1.366	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(289.014.511)	289.014.511	-	-

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

c) Fonlama riski

Mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama riski, fonlama imkanı yüksek borç verenlerden uygun koşullarda yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yönetilmektedir. Grup'un banka kredileri mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlanmaktadır.

d) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup, sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak takip etmektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye (bir başka deyişle özkaynaklar) toplam varlıklar ve toplam yükümlülükler arasındaki farktır. Bu oranın yanı sıra toplam sermaye/toplam varlıklar oranı da Grup tarafından takip edilmektedir. Grup, devam eden yatırımlarının finansmanını fonlama riskinde belirtildiği gibi mali açıdan kuvvetli muhtelif finansal kuruluşlar tarafından sağlamaktadır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Toplam borçlanmalar	6.082.363.432	5.098.567.768
İlişkili ve ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar	411.885.349	406.303.063
Diğer borçlar	6.843.715	8.878.906
Toplam borçlar	6.501.092.496	5.513.749.737
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 3)	(214.333.131)	(88.187.054)
Net borç	6.286.759.365	5.425.562.683
Toplam sermaye	(128.612.093)	961.167.509
Net borç/toplam sermayeye oranı	%(4.888)	%564

e) Kredi riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak karşılamaktadır.

Grup, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Grup, büyük bakiyeli müşteriler için (ilişkili taraflar hariç) ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansı, finansal gücü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat		Türev araçlar	
	İlişkili Taraf	Diğer taraf	İlişkili Taraf	Diğer taraf	İlişkili Taraf	Diğer taraf	İlişkili Taraf	Diğer taraf
31 Aralık 2020								
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (*) (A +B+C+D+E)								
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	15.520.418	82.709.558	9.007.900	4.405.071	115.100.142	10.470.084	-	-
A - Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ^(*)								
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	15.520.418	79.463.218	9.007.900	4.405.071	115.100.142	10.470.084	-	-
B - Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net defter değeri								
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
C - Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri								
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.246.340	-	-	-	-	-	-
D - Değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkların net defter değerleri								
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	19.713.618	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(19.713.618)	-	-	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
E - Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-	-

^(*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar kategorisinde değerlendirilen ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların 57.590.801 TL'lik kısmı Grup'un elektrik ticareti kapsamında EPIAŞ ve TEİAŞ'tan 1 aydan kısa vadeli ticari alacaklarını ihtiva etmektedir.

Beklenen kredi zararları vade dağılımı

31 Aralık 2020	Vadesi geçmemiş	Vadesi 0-1 ay geçmiş	Vadesi 1-3 ay geçmiş	Vadesi 3-12 ay geçmiş	Vadesi 1 yıldan fazla geçmiş	Toplam
Dönem sonu bakiye	94.983.636	2.903	148.727	3.641.841	19.166.487	117.943.594
Kredi zarar oranı (%)	%0	%0	%100	%11	%100	%17
Beklenen kredi zararları	-	-	(148.727)	(398.404)	(19.166.487)	(19.713.618)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			Türev araçlar
	İlişkili Taraf	Diğer taraf	İlişkili Taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ^(*) (A +B+C+D+E)	4.966.185	67.172.514	1.330.120	7.025.880	22.599.703	283.082
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	13.705.635	-	-	-	-
A - Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ^(*)	4.966.185	58.427.649	1.330.120	7.025.880	22.599.703	283.082
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	8.794.136	-	-	-	-
B - Koşulları yeniden görülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
C - Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	8.744.865	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.911.499	-	-	-	-
D - Değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	23.166.487	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(23.166.487)	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E - Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

^(*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar kategorisinde değerlendirilen ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların 47.200.158 TL'lik kısmı Grup'un elektrik ticareti kapsamında EPIAŞ ve TEİAŞ'tan 1 aydan kısa vadeli ticari alacaklarını ihtiva etmektedir.

31 Aralık 2019	Vadesi geçmemiş	Vadesi 0-1 ay geçmiş	Vadesi 1-3 ay geçmiş	Vadesi 3-12 ay geçmiş	Vadesi 1 yıldan fazla geçmiş	Toplam
Dönem sonu bakiye	63.393.834	40.439	559.185	8.145.241	23.166.487	95.305.186
Kredi zarar oranı (%)	%0	%0	%0	%49	%83	%24
Beklenen kredi zararları	-	-	-	(3.972.058)	(19.194.429)	(23.166.487)

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - FİNANSAL VARLIKLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. Grup'un uzun vadeli banka kredilerinin kayıtlı değerleri, kredilerin 11 Kasım 2019 tarihinde yapılan Finansal Yeniden Yapılandırma kapsamında yeniden fiyatlanmasından dolayı gerçeğe uygun değeri yansıtmaktadır.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 2. seviye olarak sınıflanan 27.472.101 TL tutarında kısa (31 Aralık 2019: 7.917.962 TL), 34.684.408 TL uzun (31 Aralık 2019: 26.746.806 TL) vadeli türev araçlarından kaynaklı yükümlülüğü, 10.470.084 TL (31 Aralık 2019: 283.082 TL) tutarında da kısa vadeli türev finansal araç varlığı bulunmaktadır.

Grup'un santrallerine ilişkin arsaları, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binaları ile makine ve teçhizatları 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri kullanılarak belirlenen makul değerleri ile ölçülmüştür (Seviye 3).

NOT 31 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak 15 Ak Han
Gümüşsuyu 34437 İstanbul/Türkiye

Telefon: +90 212 249 82 82

Faks: +90 212 249 73 55

www.akenerji.com.tr