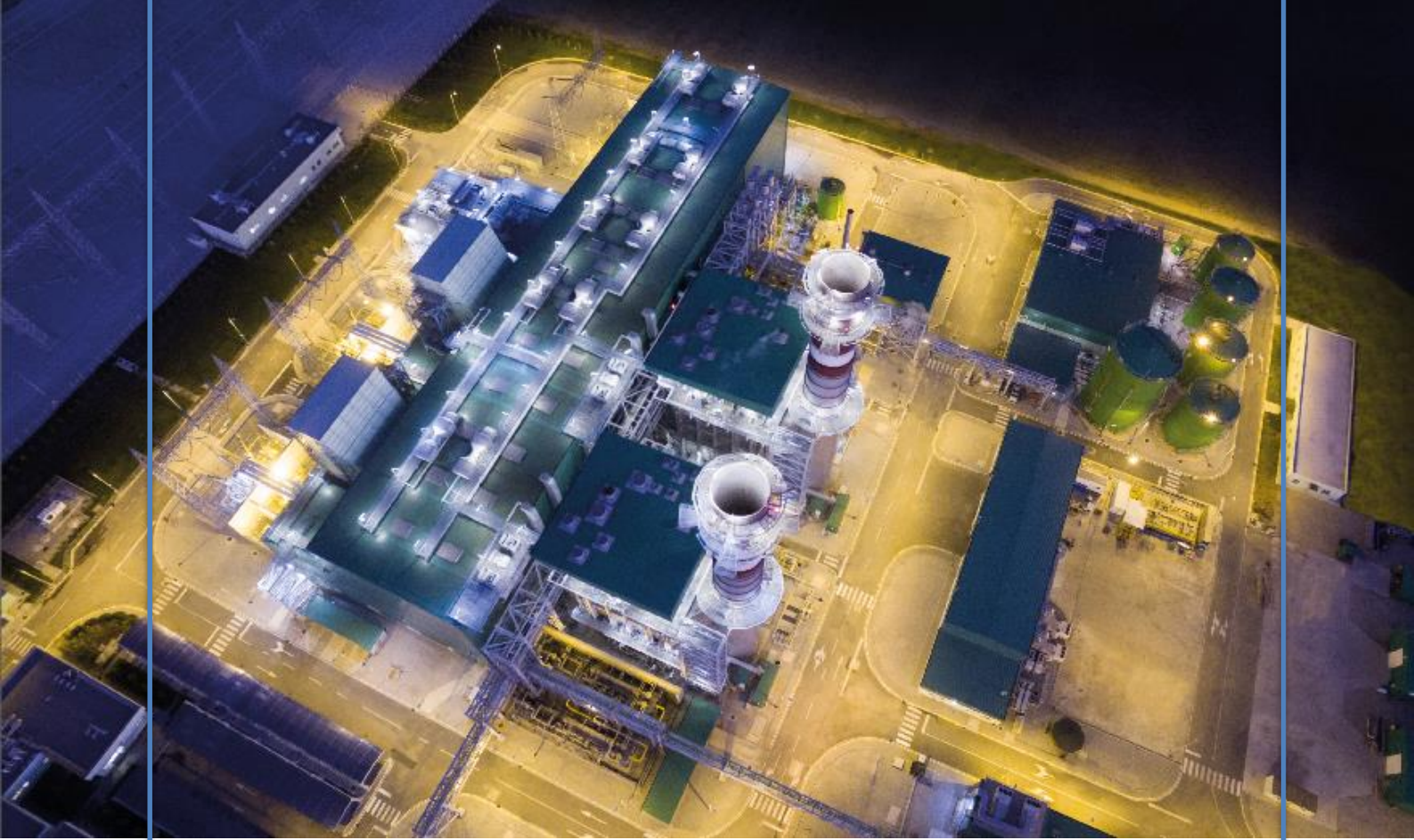




AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01 OCAK 2021– 30 EYLÜL 2021 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

SAYFA

I.	ŞİRKET PROFİLİ.....	1-9
	Şirket Bilgileri	
	Kısaca Akenerji	
	Sermaye ve Ortaklarımız	
	Yönetim Kurulu ve Komiteler	
II.	KISACA ENERJİ SEKTÖRÜ.....	10
III.	SATIŞLAR VE İŞLETMENİN PERFORMANSI.....	10
IV.	ÜRETİM VE KAPASİTE	11
V.	YATIRIMLAR	12
VI.	FİNANS KAYNAKLARI	12
VII.	RİSK YÖNETİM POLİTİKASI VE İÇ DENETİM SİSTEMİ.....	13
VIII.	BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER.....	13
IX.	DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER	14
X.	İŞLETME İLE İLGİLİ MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR....	14

I – ŞİRKET PROFİLİ

Şirket Bilgileri

Ortaklığın Unvanı	: AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul (“BİST”)
İş yerlerimizin adresleri	:
AKENERJİ İSTANBUL	Miralay Şefik Bey Sokak Akhan No:15 Kat:3-4 Taksim-İSTANBUL
AKENERJİ ANKARA	Mustafa Kemal Mahallesi Dumlupınar Bulvarı Eskişehir Yolu 7. Km, No:266 Tepe Prime B Blok Kat :7 No:71 Çankaya/ANKARA
AYYILDIZ RES	Aldede Deliktaş Mevkii Ayyıldız Tepe Edincik-Bandırma/BALIKESİR
ULUABAT HES	Akçalar Fadıllı Köyü Yolu 5.km Nilüfer/BURSA
BURÇ HES	Aşağı Ağızlı Köyü Burç Mah. Besni/ADIYAMAN
BULAM HES	Doğanlı Köyü Mevkii Merkez/ADIYAMAN
FEKE I HES	Sülemişli Mah. Sülemişli Küme Evleri No:1 Feke/ADANA
FEKE II HES	Kısacıklı Köyü İçmeler Mevkii Feke/ADANA
GÖKKAYA HES	Himmetli Köyü Suçatı Mah.No:102 Saimbeyli/ADANA
HİMMETLİ HES	Himmetli Mah.Dravlı Sok. No:84 Saimbeyli/ADANA
ERZİN DGKÇS	Mahmutlu Mahallesi Burnaz Küme Evleri No.1 Erzin/HATAY
Web Sitemiz	: www.akenerji.com.tr
E-posta adresimiz	: info@akenerji.com.tr
Telefon numaramız	: 00 90(212) 249 82 82
Faks numaramız	: 00 90 (212) 249 73 55

Kısaca Akenerji

1989’da Akkök  irketler Grubu’nda otoprodüktör statüsünde faaliyetlerine ba layan Akenerji Elektrik  retim Anonim  irketi (“ irket”), Türkiye’de otoprodüktör grubu statüsünde kurulan ilk elektrik üretim  irketi olup 2005’ten itibaren serbest elektrik üretim  irketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Türkiye enerji sektörünün en büyük oyuncularından biri olan Akenerji, sektördeki 32 yıllık deneyimi ile elektrik üretimi ve toptan enerji ticareti faaliyetlerinin yanısıra, enerji verimliliği alanında endüstriyel ve ticari müşterilerine enerji sistemleri optimizasyonu ve yönetim sistemleri konusunda da hizmet veren entegre bir enerji şirkettir.

Akkök Holding ve Avrupa’nın lider enerji şirketlerinden  ek enerji  irketi  EZ Grubu’nun %50 - %50 stratejik ortaklığındaki Akenerji’nin bugün itibarıyla toplam kurulu gücü 1.224 MW olup, Türkiye’nin enerji ihtiyacının yaklaşık %3’ n  tek başına karşılayabilecek üretim kapasitesine sahiptir. Akenerji, kademeli olarak devreye aldığı hidroelektrik ve rüzgar santralleri ile toplamda 320 MW yenilenebilir enerji kaynağına dayalı üretim kapasitesine ula mı  olup 904 MW kurulu gücündeki Erzin Doęal Gaz Kombine  evrim Santrali ise Temmuz 2014 itibarıyla faaliyete geçmiştir.

Akenerji, Erzincan ilinde kurulması planlanan 198 MW kurulu güce ve 560 GWh  retim kapasitesine sahip Kemah Hidroelektrik Santrali projesinin projelendirme çalışmalarına devam etmektedir.

Şirket’in bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları ve Türkiye’de kayıtlı adresleri aşağıda belirtilmiştir.

Bağlı ortaklık	Temel faaliyet konusu	Kayıtlı ofis adresi
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.�.	Elektrik ticareti	G�m��ssuyu / İ�stanbul
Ak-El Kemah Elektrik �retim A.�.	Elektrik �retimi ve ticareti	G�m��ssuyu / İ�stanbul
Akenerji Doęalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.�.	Doęalgaz ticareti	G�m��ssuyu / İ�stanbul

Akenerji ve bağlı ortaklıkları hep birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır.

Sermaye ve Hissedarlık Yapısı

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL ("bir Türk Lirası") nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. Akenerji'nin 30 Eylül 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla tarihi ve ödenmiş sermayesi ve kayıtlı sermaye limiti aşağıda gösterilmiştir:

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	1.500.000.000	1.500.000.000
Çıkarılmış sermaye	729.164.000	729.164.000

Şirket'in 30 Eylül 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	Hisse (%)	30 Eylül 2021	Hisse (%)	31 Aralık 2020
CEZ a.s.	37,36	272.425.943	37,36	272.425.943
Akkök Holding A.Ş.	20,43	148.989.090	20,43	148.989.090
Akarsu Enerji Yatırımları San.				
ve Ticaret A.Ş.	16,93	123.436.852	16,93	123.436.852
Halka açık kısım	25,28	184.312.115	25,28	184.312.115
	100,00	729.164.000	100,00	729.164.000
Sermaye düzeltmesi farkları		101.988.910		101.988.910
		831.152.910		831.152.910

Şirket'in sermayesi her biri 1 (bir) kuruş itibari değerinde 72.916.400.000 adet paya ayrılmış olup, herhangi bir hisseye imtiyaz tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu:

ADI-SOYADI	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
SERHAN GENÇER	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür	17 Nisan 2019 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
ÖZLEM ATAÜNAL	Yönetim Kurulu Başkanı	17 Nisan 2019 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
TOMAS PLESKAC	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	17 Nisan 2019 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
JAROSLAV MACEK	Yönetim Kurulu Üyesi	17 Nisan 2019 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
PETR KALAS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17 Nisan 2019 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
ONDREJ DVORAK	Yönetim Kurulu Üyesi/ Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	PETR DOKLADAL'ın istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine 17 Ağustos 2020 tarihinden itibaren geçerli olmak ve selefinin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir.
YAHYA MEHMET İZZET ÖZBERKİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17 Nisan 2019 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	17 Nisan 2019 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020	1 Temmuz - 30 Eylül 2021	1 Temmuz - 30 Eylül 2020
İkramiye	4.335.110	2.822.088	-	-
Ücret ve ücret benzeri menfaatler	4.419.992	3.247.888	1.381.906	1.083.810
Huzur hakkı	647.816	604.376	247.676	211.428
	9.402.918	6.674.352	1.629.582	1.295.238

Yönetim Kurulu Yetki Sınırları:

Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin ("Şirket") Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 390/4 maddesi uyarınca aşağıdaki kararları almıştır:

1. Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine ÖZLEM ATAÜNAL'ın seçilmesine,
2. Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevine TOMAS PLESKAC'ın seçilmesine,
3. Şirketimizi temsil ve ilzama yetkili şahıslar ile imza yetki gruplarının aşağıdaki şekilde belirlenmesine:

(A) GRUBU İMZALAR

ÖZLEM ATAÜNAL
Yönetim Kurulu Başkanı

AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ
Yönetim Kurulu Üyesi

SERHAN GENÇER
Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür

(C) GRUBU İMZALAR

ÖZGE ÖZEN AKSOY
Finansman ve Mali İşler
Genel Müdür Yardımcısı Vekili

CAN GÜLCAN
Üretim Genel Müdür Yardımcısı

ORKUN EYİLİK
Ticaret Direktörü

DUYGU ERZURUMLU CENGİZ
İK ve Ortak Hizmetler Direktörü

(B) GRUBU İMZALAR

TOMAS PLESKAC
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

JAROSLAV MACEK
Yönetim Kurulu Üyesi

ONDREJ DVORAK
Yönetim Kurulu Üyesi/Finansman ve Mali
İşler Genel Müdür Yardımcısı

(D) GRUBU İMZALAR

-

(E) GRUBU İMZALAR

YUSUF HÜSEYİN YÜCEBAŞ
Kamu İlişkileri Koordinatörü

4. Şirketin aşağıda yazılı olduğu şekilde temsil ve ilzam edilmesine:

- I. Şirketimizin her konuda temsil ve ilzamında, borçlandırılmasında ve taahhütte bulunmasında (A) GRUBU imza yetkililerinden herhangi biri ile (B) GRUBU imza yetkililerinden herhangi birinin Şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA geçerli olacaktır.
- II. Şirketimizin Yönetim Kurulunca 29.06.2021 tarihinde kabul edilen 07 no.lu Yönetim Kurulu İç Yönergesinin 5.Maddesinin I.no.lu bendinde yazılı konularda, (A) GRUBU imza yetkilisi Yönetim Kurulu Başkanı ÖZLEM ATAÜNAL veya (A) GRUBU imza yetkilisi Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür SERHAN GENÇER'den herhangi biri ile, (B) GRUBU imza yetkilisi Yönetim Kurulu Başkan Vekili TOMAS PLESKAC veya (B) GRUBU imza yetkilisi Yönetim Kurulu Üyesi/Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı ONDREJ DVORAK'tan herhangi birinin şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA temsil ve ilzam edilecektir.
- III. Şirketimizin Yönetim Kurulunca 29.06.2021 tarihinde kabul edilen 07 no.lu Yönetim Kurulu İç Yönergesinin 5.Maddesinin II.no.lu bendinde yazılı konularda, (A) GRUBU imza yetkililerinden herhangi biri ile, (B) GRUBU veya (D) GRUBU imza yetkililerinden herhangi birinin şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA ile temsil ve ilzam edilecektir.
- IV. Şirketimizin Yönetim Kurulunca 29.06.2021 tarihinde kabul edilen 07 no.lu Yönetim Kurulu İç Yönergesinin 5.Maddesinin III.no.lu bendinde yazılı konularda, (A) GRUBU veya (C) GRUBU imza yetkililerinden herhangi biri ile (B) GRUBU veya (D) GRUBU imza yetkililerinden herhangi birinin şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA ile temsil ve ilzam edilecektir.
- V- Şirketimizin Yönetim Kurulunca 29.06.2021 tarihinde kabul edilen 07 no.lu Yönetim Kurulu İç Yönergesinin 5.Maddesinin IV.no.lu bendinde yazılı konularda Şirketimiz; (i) (A), (B), (C) ve (D) GRUBU imza yetkililerinden herhangi ikisinin veya (ii) (E) GRUBU imza yetkililerinden herhangi biri ile (A), (B), (C) ve (D) GRUBU imza yetkililerinden herhangi birinin Şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA ile temsil ve ilzam edilecektir.

Karar vermişlerdir.

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Özlem Ataüenal

Yönetim Kurulu Başkanı

1985 yılında Üsküdar Amerikan Lisesi'nden, 1989 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Kariyerine İktisat Bankası'nda başlayan Ataüenal, Körfezbank'da Şube Müdürlüğü'nden, Müşteri İlişkileri Yönetimi Bölüm Başkanlığı'na kadar çeşitli görevlerde bulundu. 2000 yılında, Akenerji'nin Bütçe ve Finans Müdürü olarak, Akkök Grubu'na katıldı. Ataüenal, 2005 yılında, Akkök Holding'in CFO'luğuna terfi etti. 2012 yılında Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atandı. 2017 yılında ise, Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi oldu. Yıllar içinde farklı sorumluluklar üstlenen Ataüenal, halen Akkök Holding CFO'su, Strateji ve İş Geliştirmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi ve Enerji Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, grubun halka açık ve yabancı ortaklı şirketleri de dahil olmak üzere çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olan Ataüenal, 2013 yılından bu yana TÜSİAD'a da üyedir.

Tomáš Pleskač

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1966 doğumlu Tomáš Pleskač; 1989 yılında Mendel Tarım ve Ormancılık Üniversitesi (Brno) İşletme ve Ekonomi Fakültesi'nden mezun olduktan sonra Prag Üniversitesi'nde MBA derecesi almaya hak kazanmıştır. Sayın Pleskač 1994 yılında ČEZ Grubunda kariyerine başlamıştır ve Grup bünyesinde çeşitli pozisyonlarda üst düzey yöneticilik yapmıştır. Sayın Pleskač 2006 yılından buyana ČEZ, a.s.'nin Yönetim Kurulu Üyesi (ve 26 Eylül 2017'den buyana Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak) görev almaktadır. 2008 Ocak ayında Uluslararası Bölüm Baş Sorumlusu görevini üstlenmiş ve bu görevini Aralık 2016'ya kadar sürdürmüştür, bu süreçte Nisan 2012 ve Mayıs 2014 tarihleri arasında söz konusu bölüme liderlik etmiştir. ČEZ a.s.'nin dönüşümünü takiben, Sayın Pleskač, 1 Mart 2017 tarihinden itibaren Uluslararası İşler ve Yenilenebilir Enerji Bölüm Başkanı olarak görev almıştır. Sayın Pleskač hâlihazırda Mayıs 2009'dan buyana Akenerji Yönetim Kurulu üyesidir. Halen Akenerji Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir.

Ondrej DVORAK

Yönetim Kurulu Üyesi /Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Ondrej Dvorak, Prag Ekonomi Üniversitesi'nden mezun olduktan sonra, yöneticiler için işletme yüksek lisans programını Pittsburgh Üniversitesi, Katz İşletme Okulunda tamamlamıştır. ČEZ Grubu'na 2006 yılında Kurumsal Finansman bölümünde başlayan Dvorak, 2014-2016 yılları arasında ise ČEZ ICTS'de CFO olarak görev almıştır. Daha sonra Akenerji'ye katılmadan önce Grup Performans Bölüm Başkanı olarak çalışmıştır. Ondrej Dvorak, Ocak 2018'den bu yana ČEZ Türkiye Operasyon Bölümü Başkanı olarak görevini sürdürürken, Akenerji Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Serhan GENÇER
Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür

1975 İstanbul doğumlu Serhan Gençer, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği mezunudur. İş yaşamına, 1998’de Belçika merkezli Unit International SA ile başlamış, 2007’de EPC Projeler Direktörü olarak ayrılana kadar çeşitli yatırım ve anahtar teslim müteahhitlik projelerinin iş geliştirme, uygulama ve faaliyet aşamalarında çeşitli ülkelerde ve çeşitli rollerde görev almıştır. 2009 Ekim ayına kadar RWE & Turcas grubunun gaz ve kömür santrali projeleri ile Turcas Power & Gas Group’un tüm enerji faaliyetlerinde Bölüm Direktörü olarak çalışmıştır. 2009 yılı Ekim ayında Egemer Elektrik Üretim A.Ş.’nin Genel Müdürü olarak Akenerji’ye katılmış, 2013 başında Akenerji Üretim Genel Müdür Yardımcılığı’na atanmıştır. 2016 yılında vekâleten Akenerji Ticaret Genel Müdür Yardımcılığı görevine mevcut görev ve sorumluluklarına ilaveten üstlenen Gençer, 2017 yılının başında Akenerji Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Jaroslav MACEK
Yönetim Kurulu Üyesi

Jaroslav Macek, CEZ Grubu’nun Çek Cumhuriyeti dışındaki ülkelerde enerji hizmetlerinin geliştirilmesinden sorumludur. Daha önce CEZ Grubu yabancı kuruluşlarının gelişimi ve faaliyetleri ile ilgili sorumluluğu üstlenerek, Çek Cumhuriyeti içinde ve dışında CEZ Grubu’nda çeşitli üst yönetim pozisyonlarında görev yapmıştır. Ayrıca CEZ Grubu’na ait yabancı şirketlerin çeşitli denetleme organlarının başkanı, başkan yardımcısı veya üyesidir. CEZ’e katılmadan önce Macek, Ukrsibbank (BNP Paribas Grubu) yönetim ekibinin bir üyesi olarak çalışmış ve Banka’nın stratejisinin hazırlanması ve stratejik girişimlerin uygulanması da dahil olmak üzere Banka’nın Kurumsal Gelişim Bölümünden sorumlu olmuştur. Ayrıca, finans biriminin etkinliği ve operasyonel etkinlik alanlarındaki uygulamaların geliştirilmesinden de sorumlu olarak PricewaterhouseCoopers’ta danışmanlık bölümünde görev almıştır.

Ahmet Cemal Dördüncü
Yönetim Kurulu Üyesi

1953 yılında İstanbul’da doğan Ahmet Cemal Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü’nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya’da bulunan Claas OHG firmasında başlayan Ahmet Cemal Dördüncü, 1984 - 1987 yılları arasında Türkiye’de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. Ahmet Cemal Dördüncü, 1987 yılında Sabancı Grubu’na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.’de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında, Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika’da Genel Müdür/Başkan olarak görev almıştır. 2004 yılında Sabancı Holding Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005 - 2010 yılları arasında ise, Sabancı Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. [Ocak 2013’ten bu yana Akkök Holding İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet Cemal Dördüncü, Akcez ve Akcoat’un Yönetim Kurulu Başkanı, Aksa Akrilik, Ak-Kim Kimya ve Akış GYO Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve çeşitli Akkök Holding Şirketleri’nin Yönetim Kurulu Üyesidir.](#) United Nations Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı olan Ahmet Cemal Dördüncü, International Paper Co. Şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesidir. Ahmet Cemal Dördüncü, İngilizce, Almanca ve Portekizce bilmektedir.

Petr KALAS**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1940 yılında Prag’da doğan Petr Kalas, Prag’daki Çek Teknik Üniversitesi’nden 1963 yılında Onur derecesi ile mezun olmuştur. Kalas 55 ülkede enerji ve endüstriyel planlama alanlarında UNIDO (Birleşmiş Milletler Endüstriyel Gelişme Örgütü) de dahil olmak üzere çok sayıda program ve projenin yönetiminde uluslararası danışman olarak görev almıştır. Sonrasında; Asya, Afrika ve Latin Amerika’daki 24 ülkenin gelişim desteğinden sorumlu olarak İsviçre yönetimine katılmıştır. Kalas, Dünya Bankası ile birlikte 1994’den itibaren bağışçı destekli “Avrupa için Çevre” programını yürütmüştür. Daha sonra Dünya Bankası / İsviçre Ulusal Ortak Uygulama/ Temiz Gelişim Mekanizması Strateji Çalışma Programı direktörü olarak görev almıştır. Siyaset dışı uzman olarak Eylül 2006’da Çek Hükümeti Çevre Bakanı olarak atanmıştır. 2007-2013 yılları arasında ise üç başbakan ile çevre ve tarım bakanları da dahil olmak üzere çeşitli bakanların danışmanı olarak görev almıştır. Dünya Enerji Konseyi de dahil olmak üzere uluslararası kuruluşların bir üyesi olarak, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi Çek şubesinin başkan yardımcısı olarak da görev almaktadır. 2014’ten bu yana Petr Kalas, Başbakanlık himayesinde Sürdürülebilir Kalkınma Hükümet Konseyi’nde Sürdürülebilir Enerji Komitesi’ne başkanlık etmektedir.

İzzet Özberki**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1979 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi’nden mezun olan Özberki, 1979-1984 yılları arasında Gazi Üniversitesi Ekonomi Bölümü’nde öğretim görevlisi olarak çalışmıştır. 1984-1991 yılları arasında İstanbul’da Midland Bank’ın Yatırım Bankacılığı Bölümü sorumluluğu da dahil olmak üzere çeşitli kademelerinde görev almış, 1992- 2001 yılları arasında ise Arkan & Arkan şirketinde kurumsal danışmanlık yapmıştır. 2001 yılı başında Arkan & Ergin’e ortak olarak katılan Özberki, Institute of Chartered Accountants of England and Wales tarafından verilen Corporate Financier (CF) derecesine sahiptir.

Kurumsal Yönetim Komitesi:**ADI-SOYADI****GÖREVİ**

Petr KALAS
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ
Ondrej DVORAK
Özge ÖZEN AKSOY

Başkan
Üye
Üye
Üye

Denetimden Sorumlu Komite:**ADI-SOYADI****GÖREVİ**

Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ
Petr KALAS

Başkan
Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:**ADI-SOYADI****GÖREVİ**

Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ
Petr KALAS

Başkan
Üye

II – KISACA ENERJİ SEKTÖRÜ

TEİAŞ verilerine göre 2021 yılının ilk dokuz ayında toplam elektrik tüketimi 247,2 TWh olarak gerçekleşmiş, böylece 2020 yılında 227,7 TWh olarak gerçekleşen ilk dokuz aylık tüketime kıyasla %8,54 oranında bir artış meydana gelmiştir.

Eylül 2021 sonu itibarıyla Türkiye toplam kurulu gücü 98.789 MW (lisanssız santraller dahil) olarak açıklanmıştır. Toplam kurulu güç içerisinde özel sektör %67,8 ile en büyük paya sahip olup, onu %21,7 ile EÜAŞ santralleri, %7,4 ile lisanssız santraller, %2,8 ile işletme hakkı devredilen santraller ve %0,13 ile yap-işlet ve yap-işlet-devret santralleri takip etmektedir. Toplam kurulu gücün %52,9'unu yenilenebilir enerji kaynaklarından üretim yapan santraller oluşturmaktadır.

2021 yılının ilk dokuz ayında ortalama piyasa elektrik fiyatı nominalde 396,38 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2020 yılının ilk dokuz aylık dönemine göre %46,38 oranında artış göstermiştir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA) modeli kapsamında geliştirilen YEKA GES-3 yarışmaları tamamlandı. 31 şirket, 36 ayrı şehirdeki, 74 güneş enerjisi projesi için 1.000 MW kapasite hakkı sağladı. Yarışmalarda kazanan teklifler kilovat-saat başına 18,2 kuruş ile 32 kuruş arasında değişiklik gösterdi ve ağırlıklı ortalama ise 21,5 kuruş/kilovat-saat olarak gerçekleşti.

III – SATIŞLAR VE İŞLETMENİN PERFORMANSI

Grup'un elektrik satış miktarlarının detayı MWh olarak aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2021	1 Ocak - 30 Eylül 2020
DUY (*)	1.480.738	2.114.355
İKİLİ ANLAŞMALAR	2.365.036	1.238.413
YAN HİZMETLER (SFK)	858.647	739.637
YENİLENEBİLİR ENERJİ DESTEK MEKANİZMASI (YEKDEM)	567.791	697.284
TOPLAM	5.272.212	4.789.689

* YEKDEM satışlarını da içermektedir.

IV – ÜRETİM VE KAPASİTE

- Erzin santralimizin üretim tipi Termik-Kombine Çevrim olup, 2021 yılı ilk dokuz ay elektrik üretimi 3.123.646.370 kWh, buhar üretimi 3.073.761 ton olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %52,68'dir. Santralimizin üretim konusu elektrik ve buhar üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 24,90 artış gerçekleşmiştir.
- Balıkesir Ayyıldız RES santralimizin üretim tipi, rüzgâr enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2021 yılı ilk dokuz ayında elektrik üretimi 59.448.353 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %32,23'tür. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde %13,15 azalış gerçekleşmiştir.
- Bulam HES santralimizin üretim tipi, Kanal tipi Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2021 yılı ilk dokuz ayında elektrik üretimi 16.254.944 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %35,48'dir. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde %38,49 azalış gerçekleşmiştir.
- Uluabat HES santralimizin üretim tipi, Rezervuarlı Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2021 yılı ilk dokuz ayında elektrik üretimi 230.793.000 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %35,25'dir. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde %28,84 artış gerçekleşmiştir.
- Burç HES santralimizin üretim tipi, Nehir tipi HES enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2021 yılı ilk dokuz ayında elektrik üretimi 45.199.700 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %25,43'dır. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde %48,91 azalış gerçekleşmiştir.
- Feke II HES santralimizin üretim tipi, Rezervuarlı Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2021 yılı ilk dokuz ayında elektrik üretimi 94.226.000 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %20,71'dur. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde %33,28 azalış gerçekleşmiştir.
- Himmetli HES santralimizin üretim tipi, Kanal tipi Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2021 yılı ilk dokuz ayında elektrik üretimi 68.241.930 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %38,67'dir. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde %22,58 azalış gerçekleşmiştir.
- Feke I HES santralimizin üretim tipi, Kanal tipi Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2021 yılı ilk dokuz ayında elektrik üretimi 72.237.490 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %37,58'dur. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde %24,21 azalış gerçekleşmiştir.
- Gökkaya HES santralimizin üretim tipi, Rezervuarlı Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2021 yılı ilk dokuz ay elektrik üretimi 66.316.720 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %35,53'dır. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 26,59 azalış gerçekleşmiştir.

V – YATIRIMLAR

Türkiye'nin uzun vadeli enerji politikasını da dikkate alarak yapmış olduğu yatırımlar sonucunda ulaşmış olduğu 1.224 MW kurulu gücü ile piyasa şartlarına hızlı şekilde uyum sağlayan Akenerji, esnek portföy yapısı ile de rekabetçi konumunu korumuştur. Mevcut aktif portföyünün yanı sıra henüz proje aşamasında olan ve Erzincan'da kurulması planlanan 198 MW'lık Kemah Hidroelektrik Santrali'ne ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Akenerji'nin işletmede olan santrallerinin piyasa şartlarına göre optimum şekilde işletilmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. Üretim portföyündeki bütün santrallerin tüm işletme ve bakım aktiviteleri Akenerji'nin kendi ekipleri tarafından özenli ve etkili biçimde gerçekleştirilir. Bununla birlikte değişen piyasa koşullarına uyum sağlayabilmek ve rekabetçi konumu güçlendirmek için stratejiler sürekli gözden geçirilmekte, daha verimli enerji üretimi için araştırmalar yaparak yeni adımlar atılmaktadır.

VI – FİNANS KAYNAKLARI

Şirketimizin başlıca finans kaynakları faaliyetleri sonucunda yaratılan fonlar, finans kuruluşlarından temin edilen krediler ve özsermayedir.

30 Eylül 2021 itibarıyla Grup'un;

- 35,9 milyon ABD Doları kısa vadeli kredisi ile 1,1 milyon Avro ve 2,8 milyon TL kısa vadeli kiralama yükümlülüğü ve
- 2,8 milyar TL ve 440,5 milyon ABD Doları uzun vadeli kredisi ile 7,1 milyon Avro ve 29,6 milyon TL uzun vadeli kiralama yükümlülüğü mevcuttur.

Akenerji döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil olmak üzere çeşitli finansal riskleri bertaraf etmek için mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Şirket'in mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerini engellemeyi amaçlamaktadır.

Toplam ödenmiş 729.164.000 TL tutarında olan Akenerji'nin, paylarının %25,28'i BIST'te işlem görmektedir.

VII – RİSK YÖNETİM POLİTİKASI VE İÇ DENETİM SİSTEMİ

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır.

Şirket risk envanteri, Akenerji'nin risk yönetimi çalışmalarında kullandığı en önemli takip araçlarından biridir. Risk envanteri Şirket'in operasyonel, finansal, itibar, uyum ve stratejik risklerini içermektedir. Risk skoru yüksek ve çok yüksek düzeyde olan riskler, Yönetim Kurulu seviyesinde izlenmekte olup, detaylı aksiyon planları oluşturulur ve her bir risk için bir risk sahibi atanır. Risk sahibi, ilgili riskin kararlaştırılan aksiyon planı çerçevesinde yönetilmesinden sorumludur. Böylece risk yönetimi felsefesi, Akenerji yöneticilerinin rutin iş ajandalarında sürekli bir madde haline gelmiştir. Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen bu felsefe, Şirket uygulamalarının ayrılmaz bir parçası olmuştur.

Şirket'in faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması ve kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, Akenerji İç Denetim Departmanı tarafından, ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve ÇEZ a.s. bünyesinde bulunan iç denetim grupları ile koordineli olarak, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenmekte ve denetim sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmaktadır. İç denetim faaliyetlerinin etkinliği, Denetimden Sorumlu Komite tarafından, yıl içinde gözden geçirilmiştir. İhtiyaç olduğu durumlarda, Komite tarafından, iç denetçi, dış denetçi veya Şirket'in diğer yöneticilerinin de görüşleri alınmıştır.

GÖSTERGELER

Dönem Rasyoları

Borç / Pasif Oranı	$\frac{\text{KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR \& UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR}}{\text{PASİF (KAYNAKLAR)}}$	%112
Borç / Özkaynak Oranı	$\frac{\text{KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR \& UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR}}{\text{ÖZKAYNAKLAR}}$	%-960
Brüt Kar Marjı (%)	$\frac{\text{BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI}}{\text{NET SATIŞLAR}}$	%17
Net Kar Marjı (%)	$\frac{\text{NET DÖNEM KARI / (ZARARI)}}{\text{NET SATIŞLAR}}$	%-31

IX – DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Şirket Esas Sözleşmesi'nin “Şirket'in Sermayesi” başlıklı 7. maddesine ilişkin tadil tasarısı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.03.2021 tarihli ve E-29833736-110.03.03-4253 sayılı yazısı, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 12.04.2021 tarihli ve E-50035491-431.02-00063184815 sayılı yazısı ve T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun 01.04.2021 tarihli ve E-77386926-110.01.01.01-54666 sayılı yazısı ile onaylanmıştır. Esas Sözleşme'nin Şirket'in Sermayesi” başlıklı 7. Maddesine ilişkin tadil metni 28 Mayıs 2021 tarihinde gerçekleşen Şirket Olağan Genel Kurulu'nda pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabulüne karar verilmiştir.

X – İŞLETME İLE İLGİLİ MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

28 Mayıs 2021 tarihinde Şirket'in 2020 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantıda sermayenin %74,723'ünü oluşturan pay sahipleri temsil edilmiştir. Pay sahipleri, soru sorma haklarını kullanmış ve gündem maddeleri haricinde herhangi bir önerge verilmemiştir. Pay sahipleri tarafından yöneltilen ve toplantı sırasında cevaplanamadığı için Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.5 numaralı ilkesi uyarınca toplantı sonrasında yazılı olarak cevaplandırdığı bir soru da olmamıştır.

Şirketimizin 28 Mayıs 2021 tarihinde gerçekleşen 2020 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 28 sayılı Tebliği ile değiştirilen ‘Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ’ ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 03.03.2015 tarih ve 5507 sayılı ‘Enerji Piyasasında Faaliyet Gösteren Gerçek ve Tüzel Kişilerin Faaliyetlerini Bağımsız Denetim Kuruluşlarına Denetletmesi Hakkında Kararı’nın ilgili hükümleri uyarınca Şirketimizin 2021 faaliyet yılı dönemindeki mali tablo ve raporlarının denetlenmesi için Denetimden Sorumlu Komite'nin raporu doğrultusunda ve Yönetim Kurulu'nun konuya ilişkin kararına istinaden PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin seçilmesine karar verilmiştir.

Saygılarımızla,

Ondrej DVORAK
Finansman ve Mali İşler
Genel Müdür Yrd.

Serhan GENÇER
Genel Müdür