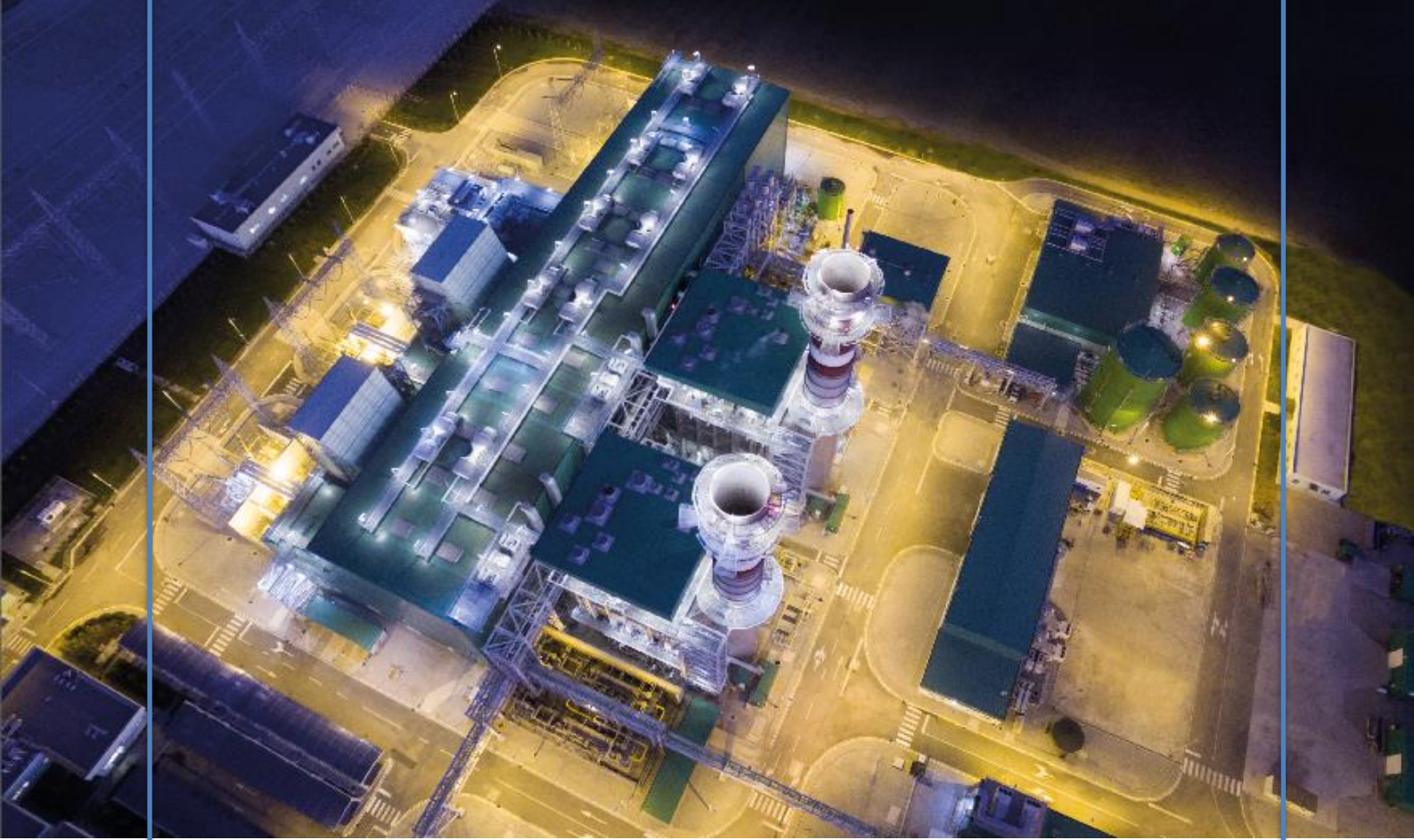




AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01 OCAK 2024– 31 MART 2024 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

SAYFA

I.	ŞİRKET PROFİLİ.....	1-9
	Şirket Bilgileri	
	Kısaca Akenerji	
	Sermaye ve Ortaklarımız	
	Yönetim Kurulu ve Komiteler	
II.	KISACA ENERJİ SEKTÖRÜ.....	10
III.	SATIŞLAR VE İŞLETMENİN PERFORMANSI.....	11
IV.	ÜRETİM VE KAPASİTE	11-12
V.	YATIRIMLAR	12
VI.	FİNANS KAYNAKLARI	13
VII.	RİSK YÖNETİM POLİTİKASI VE İÇ DENETİM SİSTEMİ.....	13
VIII.	BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER.....	14
IX.	DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER	15
X.	İŞLETME İLE İLGİLİ MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR....	15

I – ŞİRKET PROFİLİ

Şirket Bilgileri

Ortaklığın Unvanı : AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ

İşlem Gördüğü Borsa : Borsa İstanbul (“BİST”)

İş yerlerimizin adresleri :

AKENERJİ İSTANBUL Miralay Şefik Bey Sokak Akhan No:15 Kat:3-4 Gümüşsuyu-İSTANBUL

AKENERJİ ANKARA Mustafa Kemal Mahallesi Dumlupınar Bulvarı Eskişehir Yolu 7. Km, No:266 Tepe Prime B Blok Kat :7 No:71 Çankaya/ANKARA

AYYILDIZ RES Edincik Beldesi Aldede ve Deliklitaş Mevkii, Bandırma/BALIKESİR

ULUABAT HES Akçalar Fadıllı Köyü Yolu 5.km Nilüfer/BURSA

BURÇ HES Besni İlçesi Aşağı Ağzı Köyü, Burç Mahallesi/ADIYAMAN

BULAM HES Doğanlı Köyü Mevkii Merkez/ADIYAMAN

FEKE I HES Sülemişli Mah. Sülemişli Küme Evler No:33 Feke/ADANA

FEKE II HES Kısacıklı Mah. Alıçlı Küme Evler No:14 Feke/ADANA

GÖKKAYA HES Himmetli Mah. Kazaklı Küme Evler No:73 Saimbeyli/ADANA

HİMMETLİ HES Kovuk Çınar Mahallesi Kiraz Küme Evler No:73 Saimbeyli/ADANA

ERZİN DGKÇS Mahmutlu Mahallesi Burnaz Küme Evleri No.1 Erzin/HATAY

Web Sitemiz : www.akenerji.com.tr

E-posta adresimiz : info@akenerji.com.tr

Telefon numaramız : 00 90(212) 249 82 82

Faks numaramız : 00 90 (212) 249 73 55

Kısaca Akenerji

1989’da Akkök Şirketler Grubu’nda otoprodüktör statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi (“Şirket”), Türkiye’de otoprodüktör grubu statüsünde kurulan ilk elektrik üretim şirketi olup 2005’ten itibaren serbest elektrik üretimi şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Türkiye enerji sektörünün en büyük oyuncularından biri olan Akenerji, sektördeki 35 yıllık deneyimi ile elektrik üretimi ve toptan enerji ticareti faaliyetlerinin yanı sıra, enerji verimliliği alanında endüstriyel ve ticari müşterilerine enerji sistemleri optimizasyonu ve yönetim sistemleri konusunda da hizmet veren entegre bir enerji şirkettir.

Akkök Holding ve Avrupa’nın lider enerji şirketlerinden Çek enerji şirketi ČEZ Grubu’nun %50 - %50 stratejik ortaklığındaki Akenerji’nin bugün itibarıyla toplam kurulu gücü 1.224 MW olup, Türkiye’nin enerji ihtiyacının yaklaşık %2,5’ünü tek başına karşılayabilecek üretim kapasitesine sahiptir. Akenerji, kademeli olarak devreye aldığı hidroelektrik ve rüzgar santralleri ile toplamda 320 MW yenilenebilir enerji kaynağına dayalı üretim kapasitesine ulaşmış olup 904 MW kurulu gücündeki Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ise Temmuz 2014 itibarıyla faaliyete geçmiştir.

Akenerji, Erzincan ilinde kurulması planlanan 198 MW kurulu güce ve 560 GWh üretim kapasitesine sahip Kemah Hidroelektrik Santrali projesinin projelendirme çalışmalarına devam etmektedir.

Şirket’in bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları ve Türkiye’de kayıtlı adresleri aşağıda belirtilmiştir.

Bağlı ortaklık	Temel faaliyet konusu	Kayıtlı ofis adresi
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat - İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	Elektrik ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul
Akel Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi ve ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	Doğalgaz ticareti	Gümüşsuyu/İstanbul
Akel Sungurlu Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi	Gümüşsuyu/İstanbul
5ER Enerji Tarım Hayvancılık A.Ş. (“5ER Enerji”)	Elektrik üretimi	Gümüşsuyu/İstanbul
Akenerji Company For Electric Energy Import And Export and Wholesale Trading/Contribution Branch (“Akenerji Toptan Khabat”)	Elektrik ticareti	Erbil/Irak
Aken Europe B.V. (“Aken B.V.”)	Elektrik ticareti	Amsterdam/Hollanda

Akenerji ve bağlı ortaklıkları hep birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır.

Sermaye ve Hissedarlık Yapısı

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. Akenerji'nin 31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla tarihi ve ödenmiş sermayesi ve kayıtlı sermaye limiti aşağıda gösterilmiştir:

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	1.500.000.000	1.500.000.000
Çıkarılmış sermaye	729.164.000	729.164.000

Şirket'in 31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	Hisse (%)	31 Mart 2024	Hisse (%)	31 Aralık 2023
CEZ a.s.	37,36	272.425.943	37,36	272.425.943
Akkök Holding A.Ş.	20,43	148.989.090	20,43	148.989.090
Akarsu Enerji Yatırımları San. ve Ticaret A.Ş.	16,93	123.436.852	16,93	123.436.852
Halka açık kısım	25,28	184.312.115	25,28	184.312.115
	100,00	729.164.000	100,00	729.164.000
Sermaye düzeltmesi farkları		9.655.720.212		9.655.720.212
		10.384.884.212		10.384.884.212

Şirket'in sermayesi her biri 1 (bir) kuruş itibari değerinde 72.916.400.000 adet paya ayrılmış olup, herhangi bir hisseye imtiyaz tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu:

ADI-SOYADI	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
SERHAN GENÇER	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür	12 Nisan 2022 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
ÖZLEM ATAÜNAL	Yönetim Kurulu Başkanı	12 Nisan 2022 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
TOMAS PLESKAC	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	12 Nisan 2022 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
JAROSLAV MACEK	Yönetim Kurulu Üyesi	12 Nisan 2022 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
LIBOR KUDLACEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	PETR KALAS'ın istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine 26 Mart 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak ve selefinin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir.
ONDREJ DVORAK	Yönetim Kurulu Üyesi	12 Nisan 2022 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
DEMET ÖZDEMİR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	12 Nisan 2022 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir.
MEHMET KOCAOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	MEHMET EMİN ÇİFTÇİ'nin istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine 1 Haziran 2023 tarihinden itibaren geçerli olmak ve selefinin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

	1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2023
İkramiye	8.646.294	14.310.446
Ücret ve ücret benzeri menfaatler	8.146.493	9.892.540
Huzur hakkı	720.715	605.305
	17.513.502	24.808.291

Yönetim Kurulu Yetki Sınırları:

Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin ("Şirket") Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 390/4 maddesi uyarınca aşağıdaki kararları almıştır:

1. Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine ÖZLEM ATAÜNAL'ın seçilmesine,
2. Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevine TOMAS PLESKAC'ın seçilmesine,
3. Şirketimizi temsil ve ilzama yetkili şahıslar ile imza yetki gruplarının aşağıdaki şekilde belirlenmesine:

(A) GRUBU İMZALAR

ÖZLEM ATAÜNAL
Yönetim Kurulu Başkanı

MEHMET EMİN ÇİFTÇİ
Yönetim Kurulu Üyesi

SERHAN GENÇER
Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür

(C) GRUBU İMZALAR

CAN GÜLCAN
Üretim Genel Müdür Yardımcısı

ORKUN EYİLİK
Ticaret Direktörü

DUYGU ERZURUMLU CENGİZ
İK ve Ortak Hizmetler Direktörü

(B) GRUBU İMZALAR

TOMAS PLESKAC
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

JAROSLAV MACEK
Yönetim Kurulu Üyesi

ONDREJ DVORAK
Yönetim Kurulu Üyesi

ÖZGE ÖZEN AKSOY
Finansman ve Mali İşler Genel Müdür
Yardımcısı

(D) GRUBU İMZALAR

-

(E) GRUBU İMZALAR

YUSUF HÜSEYİN YÜCEBAŞ
Kamu İlişkileri Koordinatörü

4. Şirketin aşağıda yazılı olduğu şekilde temsil ve ilzam edilmesine:

- I. Şirketimizin her konuda temsil ve ilzamında, borçlandırılmasında ve taahhütte bulunmasında (A) GRUBU imza yetkililerinden herhangi biri ile (B) GRUBU imza yetkililerinden herhangi birinin Şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA geçerli olacaktır.
- II. Şirketimizin Yönetim Kurulunca 13.12.2023 tarihinde kabul edilen 09 no.lu Yönetim Kurulu İç Yönergesinin 5.Maddesinin I.no.lu bendinde yazılı hususların uygulanmasında Yönetim Kurulu yetkilidir. Ancak bu hususlar uygulanmadan önce Yönetim Kurulu Kararı alınması şarttır.
- III. Şirketimizin Yönetim Kurulunca 13.12.2023 tarihinde kabul edilen 09 no.lu Yönetim Kurulu İç Yönergesinin 5.Maddesinin II.no.lu bendinde yazılı konularda, (A) GRUBU imza yetkililerinden herhangi biri ile, (D) GRUBU imza yetkililerinden herhangi birinin şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA ile temsil ve ilzam edilecektir.
- IV. Şirketimizin Yönetim Kurulunca 13.12.2023 tarihinde kabul edilen 09 no.lu Yönetim Kurulu İç Yönergesinin 5.Maddesinin III.no.lu bendinde yazılı konularda, (B) GRUBU imza yetkililerinden herhangi biri ile (C) GRUBU imza yetkililerinden herhangi biri veya (C) GRUBU imza yetkililerinden herhangi biri ile (D) GRUBU imza yetkililerinden herhangi birinin şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA ile temsil ve ilzam edilecektir.
- V. Şirketimizin Yönetim Kurulunca 13.12.2023 tarihinde kabul edilen 09 no.lu Yönetim Kurulu İç Yönergesinin 5.Maddesinin IV.no.lu bendinde yazılı konularda Şirketimiz; (i) (A), (B), (C) ve (D) GRUBU imza yetkililerinden herhangi ikisinin veya (ii) (E) GRUBU imza yetkililerinden herhangi biri ile (A), (B), (C) ve (D) GRUBU imza yetkililerinden herhangi birinin Şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA ile temsil ve ilzam edilecektir.

Karar vermişlerdir.

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Özlem Ataüenal

Yönetim Kurulu Başkanı

1985 yılında Üsküdar Amerikan Lisesi'nden, 1989 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Kariyerine İktisat Bankası'nda başlayan Ataüenal, Körfezbank'da Şube Müdürlüğü'nden, Müşteri İlişkileri Yönetimi Bölüm Başkanlığı'na kadar çeşitli görevlerde bulundu. 2000 yılında, Akenerji'nin Bütçe ve Finans Müdürü olarak, Akkök Grubu'na katıldı. Ataüenal, 2005 yılında, Akkök Holding'in CFO'luğuna terfi etti. 2012 yılında Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atandı. 2017 yılında ise, Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi oldu. Yıllar içinde farklı sorumluluklar üstlenen Ataüenal, halen Akkök Holding Finans, Strateji ve Enerjiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Bu görevlerinin yanı sıra, Akenerji, Sepaş Enerji, AKCEZ ve Akgirişim'in Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmekte, diğer grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmaktadır. Ataüenal, 2013 yılından bu yana TÜSİAD'a üyedir.

Tomáš Pleskač
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1966 doğumlu Tomáš Pleskač, 1989 senesinde Tarım ve Ormancılık Mendel Üniversitesi (Brno), İşletme ve İktisat Fakültesi'nden mezun olmuş ve MBA'ini Prag Üniversitesi'nde yapmıştır. Kariyerine 1994 yılında CEZ Grup'ta başlayan Pleskač, grup içerisinde çeşitli pozisyonlarda üst düzey yönetici olarak çalışmıştır. 2006 yılından bu yana CEZ, a.s.'nin yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır. Ocak 2008'de Uluslararası Bölüm Müdürü olan Tomáš Pleskač, Aralık 2016'ya kadar bu görevini sürdürmüştür. Nisan 2012 ve Mayıs 2014 yılları arasında Dağıtım ve Uluslararası İşler Bölümünü yönetmiştir. CEZ, a.s.'nin dönüşümünün ardından, 1 Ocak 2016'dan bu yana Yenilenebilir Enerji ve Geliştirme Bölümü Yöneticisi olarak görev almaktadır. Tomáš Pleskač Mayıs 2009'dan bu yana Akenerji Yönetim Kurulu üyesidir. Halen Akenerji Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir.

Ondrej DVORAK
Yönetim Kurulu Üyesi

Ondrej Dvorak, Prag Ekonomi Üniversitesi'nden mezun olduktan sonra, yöneticiler için işletme yüksek lisans programını Pittsburgh Üniversitesi, Katz İşletme Okulunda tamamlamıştır. CEZ Grubu'na 2006 yılında Kurumsal Finansman bölümünde başlayan Dvorak, 2014-2016 yılları arasında ise CEZ ICTS'de CFO olarak görev almıştır. Daha sonra Akenerji'ye katılmadan önce Grup Performans Bölüm Başkanı olarak çalışmıştır. Ondrej Dvorak, Ocak 2018'den bu yana CEZ Türkiye Operasyon Bölümü Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Ocak 2018 Nisan 2023 tarihleri arasında Akenerji Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini de üstlenmiştir. Ağustos 2020'den bu yana ise Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Komitesi Başkan Vekili ve Yatırım Komitesi Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Serhan GENÇER
Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür

1975 İstanbul doğumlu Serhan Gençer, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği mezunudur. İş yaşamına, 1998'de Belçika merkezli Unit International SA ile başlamış, 2007'de EPC Projeler Direktörü olarak ayrılana kadar çeşitli yatırım ve anahtar teslim müteahhitlik projelerinin iş geliştirme, uygulama ve faaliyet aşamalarında çeşitli ülkelerde ve çeşitli rollerde görev almıştır. 2009 Ekim ayına kadar RWE & Turcas grubunun gaz ve kömür santrali projeleri ile Turcas Power & Gas Grup'un tüm enerji faaliyetlerinde Bölüm Direktörü olarak çalışmıştır. 2009 yılı Ekim ayında Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'nin Genel Müdürü olarak Akenerji'ye katılmış, 2013 başında Akenerji Üretim Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 2016 yılında vekâleten Akenerji Ticaret Genel Müdür Yardımcılığı görevine mevcut görev ve sorumluluklarına ilaveten üstlenen Gençer, 2017 yılının başında Akenerji Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Jaroslav MACEK
Yönetim Kurulu Üyesi

Jaroslav Macek, CEZ Grubu'nun Çek Cumhuriyeti dışındaki ülkelerde enerji hizmetlerinin geliştirilmesinden sorumludur. Daha önce CEZ Grubu yabancı kuruluşlarının gelişimi ve faaliyetleri ile ilgili sorumluluğu üstlenerek, Çek Cumhuriyeti içinde ve dışında CEZ Grubu'nda çeşitli üst yönetim pozisyonlarında görev yapmıştır. Ayrıca CEZ Grubu'na ait yabancı şirketlerin çeşitli denetleme organlarının başkanı, başkan yardımcısı veya üyesidir. CEZ'e katılmadan önce Macek, Ukrsibbank (BNP Paribas Grubu) yönetim ekibinin bir üyesi olarak çalışmış ve Banka'nın stratejisinin hazırlanması ve stratejik girişimlerin uygulanması da dahil olmak üzere Banka'nın Kurumsal Gelişim Bölümünden sorumlu olmuştur. Ayrıca, finans biriminin etkinliği ve operasyonel etkinlik alanlarındaki uygulamaların geliştirilmesinden de sorumlu olarak PricewaterhouseCoopers'ta danışmanlık bölümünde görev almıştır.

Mehmet Kocaoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Kocaoğlu, 2007 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olmasının ardından çeşitli şirketlerde Proje Yöneticisi, İş Geliştirme ve Operasyon Müdürü olarak çalışmıştır. Yönetici ve teknik danışmanlık geçmişi ile 15 yıllık enerji sektörü tecrübesine sahip olan Mehmet Kocaoğlu, enerji dağıtım sektörünün Türkiye'de özelleştirilme sürecinde çeşitli projelerde danışman olarak çalışmış; Dünya Bankası (World Bank), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Birleşik Devletler Uluslararası Kalkınma Ajansı (USAID) gibi uluslararası finans kurumlarının fon sağladığı projelerde çeşitli görevler üstlenmiştir. 2011 yılından itibaren kariyerine MRC Türkiye'de (eski adıyla AF Mercados EMI) devam eden Mehmet Kocaoğlu, 2017 yılından itibaren MRC Türkiye'de; 2022'den itibaren ise GETA Enerji'de Genel Müdür olarak görevine devam etmektedir. Aynı zamanda MRC Türkiye ve GETA Enerji şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı; Akenerji, SEPAŞ ve AKCEZ şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini sürdürmektedir.

Libor Kudláček
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1957 yılı Çek Cumhuriyeti doğumlu Libor Kudláček, Prag'daki Charles Üniversitesi'nin Doğa Bilimleri Fakültesi, Ekonomik ve Bölgesel Coğrafya Bölümü'nden 1981 yılında mezun olmuş ve doktora derecesini 1983 yılında tamamlamıştır. Libor Kudláček meslek hayatına 1982 yılında Stavoprojekt Şehircilik Merkezi'nde Bölge ve Şehir Planlama alanlarında Proje Yöneticisi pozisyonunda başlamış, 1990 yılına kadar Kıdemli Proje Yöneticisi olarak çalışmalarını sürdürmüştür. 1989 – 1992 yılları arasında Çek ve Slovak Cumhuriyeti Federal Meclisi'nde Ekonomi Komitesi Üyeliği ve Bütçe Komitesi Üyeliği görevlerini yürütmüştür. 1992-1996 yılları arasında Çek Cumhuriyeti Milli Emlak İdaresi ve Özelleştirme Bakanlığı ve 1996-1998 yılları arasında Çek Cumhuriyeti Çevre Bakanlığı'nda Bakan Danışmanı olarak görev almış ve yine 1996-1998 yılları arasında Çek Cumhuriyeti Parlamentosu Temsilciler Meclisi'nde Anayasa ve Hukuk İşleri Komitesi Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 1998'den bu yana Libor Kudláček, Eurooffice Praha – Brusel a.s. Şirketi'nde çeşitli projeler için Kıdemli Proje Yöneticiliği yapmış olup, günümüzde Eurooffice Praha – Brusel Şirketi'nin sahibi olarak Yönetim Kurulu Üyeliği ve Danışmanlık görevlerini sürdürmektedir.

Demet Özdemir
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Demet Özdemir, Arthur Andersen ile başlayan ve son 15 yılını Kurumsal Finansman Kıdemli Şirket Ortağı olarak geçirdiği EY (Ernst&Young)’daki yaklaşık 30 yıllık kariyer hayatı süresince, 1000’e yakın yerli ve uluslararası şirkete birleşme, satın alma, halka arz, yeniden yapılanma ve finansal danışmanlık hizmetleri vermiştir. EY Türkiye ve Orta ve Güney Doğu Avrupa bölgesinde Özel Sermaye Fonları (Private Equity) Sektör Lideri ve Kurumsal Finansman Ortağı olarak Özdemir, EMEIA (Avrupa, Orta Doğu, Hindistan ve Afrika) bölgesinde Büyüyen Pazarlar Lideri görevini üstlenmiştir. Cinsiyet eşitliği ve kadının iş hayatında güçlenmesi konusunda aktif çalışmalar yürüten Demet Özdemir EY Global İş Kadınları Danışma Kurulu Üyesi, EY WomenFast Forward ve Women 3 Forumu Yönetim Komitesi üyesi, ayrıca EY Girişimci Kadın Liderler (EWW) Programını hayata geçiren EMEIA Lideri olmuştur. 2015 yılında İstanbul’da G20 kapsamında ilk kez gerçekleştirilen W20 Zirvesi’nde “Kadın Girişimcilerin Güçlendirilmesi” konulu oturumun eş başkanlığını yapmıştır. Hâlihazırda, Inveo Yatırım Holding ve Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve İngiliz Türk Ticaret Odası yönetim kurulu üyeliği görevlerini üstlenmiş olan Demet Özdemir, kurucuları arasında yer aldığı Yönetim Kurulunda Kadın Derneği ve Genç Başarı Vakfı’nın yönetim kurulu üyesidir. ODTÜ İşletme mezunu olan Özdemir’in, London School of Economics’ten Uluslararası Finans konusunda lisansüstü diploması vardır. 1987-1991 yılları arasında Türkiye şampiyonluklarına sahip eski bir milli kayakçı olan Özdemir, evli ve bir erkek çocuk annesidir.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

ADI-SOYADI

Libor KUDLACEK
Demet ÖZDEMİR
Ondrej DVORAK
Özge ÖZEN AKSOY

GÖREVİ

Başkan
Üye
Üye
Üye

Denetimden Sorumlu Komite:

ADI-SOYADI

Demet ÖZDEMİR
Libor KUDLACEK

GÖREVİ

Başkan
Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

ADI-SOYADI

Demet ÖZDEMİR
Libor KUDLACEK

GÖREVİ

Başkan
Üye

II – KISACA ENERJİ SEKTÖRÜ

TEİAŞ verilerine göre 2024 yılının ilk üç ayında toplam elektrik tüketimi 82,9 TWh olarak gerçekleşmiş, böylece 2023 yılında 77,7 TWh olarak gerçekleşen ilk üç aylık tüketime kıyasla %6,7 oranında bir artış meydana gelmiştir.

Mart 2024 sonu itibarıyla Türkiye toplam kurulu gücü 107.971 MW (lisanssız santraller dahil) olarak açıklanmıştır. Toplam kurulu güç içerisinde özel sektör %66,2 ile en büyük paya sahip olup, onu %19,8 ile EÜAŞ santralleri, %10,9 ile lisanssız santraller, %3,0 ile işletme hakkı devredilen santraller ve yap-işlet ve yap-işlet-devret santralleri takip etmektedir. Toplam kurulu gücün %56,1'ini yenilenebilir enerji kaynaklarından üretim yapan santraller oluşturmaktadır..

Eylül 2023'te, 10.000 TL/ksm³ olan Botaş doğalgaz tarifiesi, 2023 Aralık ayında 12.000 TL/kSm³'e yükselmiş 2024 Mart ayında da 12.000 TL/kSm³ olarak aynı kalmıştır. 2023 yılı Mart ayı sonunda 2.013 TL/MWh olarak gerçekleşen ortalama piyasa elektrik fiyatı, 2024 yılının Mart ayında 2.190 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

1 Nisan 2022 tarihinden itibaren geçerli olan tavan fiyat uygulaması, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından başlangıçta 6 ay süreyle devreye alınmış, sonrasında Ekim 2023'e kadar uzatılıp sona ermiştir. 31 Aralık 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan düzenlemelerle, dengeleme güç piyasasında yük alma ve yük atma talimatı alan santrallere kapasite ödemesi yapılmayacaktır. Yeni yönetmelikte hidroelektrik santraller de kapasite mekanizmasında yer alamayacaktır. Ayrıca, kapasite ödemeleri hesaplama yöntemleri güncellenmiş olup, yerli kömür veya doğal gaz kullanımı durumunda ek ödemeler yapılacaktır. 2024 yılı itibarıyla toplam 43 santral kapasite mekanizmasından faydalanacaktır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA) modeli kapsamında geliştirilen YEKA RES-3 yarışmaları 14 Haziran 2022 tarihinde tamamlanmıştır. 2023 yılı içinde yapılması planlanan YEKA GES-5 yarışmasının 2024'te yapılması beklenmektedir.

III – SATIŞLAR VE İŞLETMENİN PERFORMANSI

Grup'un elektrik satış miktarlarının detayı MWh olarak aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2023
İKİLİ ANLAŞMALAR	238.462	561.542
DUY (*)	645.062	560.306
YAN HİZMETLER (SFK)	169.866	186.714
SINIR ÖTESİ ELEKTRİK TİCARETİ	14.297	24.493
TOPLAM	1.067.687	1.333.055

* 8.642,4 MWh YEKDEM satışlarını içermektedir (31 Mart 2023: 1.289,3 MWh).

IV – ÜRETİM VE KAPASİTE

- Erzin santralimizin üretim tipi Termik-Kombine Çevrim olup, 2024 yılı ilk üç ay elektrik üretimi 572.467.712 kWh, buhar üretimi 585.023 ton olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %28,99'dur. Santralimizin üretim konusu elektrik ve buhar üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde %44,01 azalış gerçekleşmiştir.
- Balıkesir Ayyıldız RES santralimizin üretim tipi, rüzgâr enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2024 yılı ilk üç ayında elektrik üretimi 20.974.647 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %34,00'dır. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde %0,48 azalış gerçekleşmiştir.
- Bulam HES santralimizin üretim tipi, Kanal tipi Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2024 yılı ilk üç ayında elektrik üretimi 10.212.439 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %66,66'dır. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde %85,30 artış gerçekleşmiştir.
- Uluabat HES santralimizin üretim tipi, Rezervuarlı Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2024 yılı ilk üç ayında elektrik üretimi 90.340.000 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %42,05'tir. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde %290,04 artış gerçekleşmiştir.
- Burç HES santralimizin üretim tipi, Nehir tipi HES enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2024 yılı ilk üç ayında elektrik üretimi 32.264.030 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %54,34'tür. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde %55,62 artış gerçekleşmiştir.
- Feke II HES santralimizin üretim tipi, Rezervuarlı Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2024 yılı ilk üç ayında elektrik üretimi 36.000.570 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %23,68'dir. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde %26,97 artış gerçekleşmiştir.

IV – ÜRETİM VE KAPASİTE (Devamı)

- Himmetli HES santralimizin üretim tipi, Kanal tipi Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2024 yılı ilk üç ayında elektrik üretimi 27.662.270 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %46,96'dır. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde %36,80 artış gerçekleşmiştir.
- Feke I HES santralimizin üretim tipi, Kanal tipi Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2024 yılı ilk üç ayında elektrik üretimi 30.821.880 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %48,01'dir. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde %44,19 artış gerçekleşmiştir.
- Gökkaya HES santralimizin üretim tipi, Rezervuarlı Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2024 yılı ilk üç ayında elektrik üretimi 26.775.560 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı %42,99'dur. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde %38,59 artış gerçekleşmiştir.

V – YATIRIMLAR

Türkiye'nin uzun vadeli enerji politikalarını dikkate alarak yaptığı yatırımlar sonucunda ulaştığı 1.224 MW kurulu gücü ile piyasa şartlarına hızlı şekilde uyum sağlayan Akenerji, esnek portföy yapısı ile rekabetçi konumunu korumaya devam etmektedir. Mevcut aktif portföyünün yanı sıra, proje aşamasında olan ve Erzincan'da kurulması planlanan 198 MW kapasiteli Kemah Hidroelektrik Santrali'ne ilişkin çalışmalar sürmektedir.

Akenerji'nin işletmedeki santrallerinin piyasa şartlarına göre optimum şekilde işletilmesi, öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır. Üretim portföyündeki tüm santrallerin işletme ve bakım faaliyetleri, Akenerji'nin kendi ekipleri tarafından özenle ve etkin bir şekilde yürütülmektedir. Değişen piyasa koşullarına uyum sağlamak ve rekabetçi konumu güçlendirmek amacıyla stratejiler sürekli olarak gözden geçirilmekte ve daha verimli enerji üretimi için yeni adımlar atılmaktadır.

Akenerji, Erzin Doğalgaz santrali, ve Burç HES başta olmak üzere mevcut santrallerde Güneş Enerjisi ile Hibrit Santral kurulumunu değerlendirmektedir. Bu kapsamda, Erzin santrali için lisanslama işlemleri devam etmektedir.

Ayyıldız RES santralinde 6.2 MW ilave kapasite için lisanslama çalışmaları ve yatırım planlaması devam etmektedir.

Akiş Gayrimenkul ile Akasya ve Akbatı AVM'lerin çatı alanlarında kurulmak üzere imzalanan Güneş Elektrik Santrali Projelerinin resmi kabul işlemleri, 2024'ün ilk çeyreğinde tamamlanarak projeler devreye alınmıştır. Enerji yönetimi, Esco modeliyle gerçekleştirilen bu projeler enerji maliyetinin ve karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

VI – FİNANS KAYNAKLARI

Şirketimizin başlıca finans kaynakları faaliyetleri sonucunda yaratılan fonlar, finans kuruluşlarından temin edilen krediler ve özsermayedir.

31 Mart 2024 itibarıyla Grup'un;

- 3,6 milyar TL ve 109 milyon ABD Doları kısa vadeli kredisi ile 1,2 milyon Avro ve 8,8 milyon TL kısa vadeli kiralama yükümlülüğü ve
- 303 milyon ABD Doları uzun vadeli kredisi ile 4,3 milyon Avro ve 121,5 milyon TL uzun vadeli kiralama yükümlülüğü mevcuttur.

Akenerji döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil olmak üzere çeşitli finansal riskleri bertaraf etmek için mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Şirket'in mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerini engellemeyi amaçlamaktadır.

Toplam ödenmiş 729.164.000 TL tutarında olan Akenerji'nin, paylarının %25,28'i BIST'te işlem görmektedir.

VII – RİSK YÖNETİM POLİTİKASI VE İÇ DENETİM SİSTEMİ

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır.

Şirket risk envanteri, Akenerji'nin risk yönetimi çalışmalarında kullandığı en önemli takip araçlarından biridir. Risk envanteri Şirket'in operasyonel, finansal, itibar, uyum ve stratejik risklerini içermektedir. Risk skoru yüksek ve çok yüksek düzeyde olan riskler, Yönetim Kurulu seviyesinde izlenmekte olup, detaylı aksiyon planları oluşturulur ve her bir risk için bir risk sahibi atanır. Risk sahibi, ilgili riskin kararlaştırılan aksiyon planı çerçevesinde yönetilmesinden sorumludur. Böylece risk yönetimi felsefesi, Akenerji yöneticilerinin rutin iş ajandalarında sürekli bir madde haline gelmiştir. Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen bu felsefe, Şirket uygulamalarının ayrılmaz bir parçası olmuştur.

Şirket'in faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması ve kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, Akenerji İç Denetim Departmanı tarafından, ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve ÇEZ a.s. bünyesinde bulunan iç denetim grupları ile koordineli olarak, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenmekte ve denetim sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmaktadır. İç denetim faaliyetlerinin etkinliği, Denetimden Sorumlu Komite tarafından, yıl içinde gözden geçirilmiştir. İhtiyaç olduğu durumlarda, Komite tarafından, iç denetçi, dış denetçi veya Şirket'in diğer yöneticilerinin de görüşleri alınmıştır.

GÖSTERGELER

Dönem Rasyoları

Borç / Pasif Oranı	$\frac{\text{KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR \& UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR}}{\text{PASİF (KAYNAKLAR)}}$	%55
Borç / Özkaynak Oranı	$\frac{\text{KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR \& UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR}}{\text{ÖZKAYNAKLAR}}$	%124
Brüt Kar Marjı (%)	$\frac{\text{BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI}}{\text{NET SATIŞLAR}}$	%(0.01)
Net Kar Marjı (%)	$\frac{\text{NET DÖNEM KARI / (ZARARI)}}{\text{NET SATIŞLAR}}$	%3

IX – DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Dönem içinde Esas Sözleşme’de değişiklik yapılmamıştır.

X – İŞLETME İLE İLGİLİ MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

3 Mayıs 2024 tarihinde Şirket’in 2023 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantıda sermayenin %74,87’sini oluşturan pay sahipleri temsil edilmiştir. Pay sahipleri, soru sorma haklarını kullanmış ve gündem maddeleri haricinde herhangi bir önerge verilmemiştir. Pay sahipleri tarafından yöneltilen ve toplantı sırasında cevaplanamadığı için Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 1.3.5 numaralı ilkesi uyarınca toplantı sonrasında yazılı olarak cevaplandırıldığı bir soru da olmamıştır.

Şirketimizin 3 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleşen 2023 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri: X, No: 28 sayılı Tebliği ile değiştirilen ‘Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ’ ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu’nun 03.03.2015 tarih ve 5507 sayılı ‘Enerji Piyasasında Faaliyet Gösteren Gerçek ve Tüzel Kişilerin Faaliyetlerini Bağımsız Denetim Kuruluşlarına Denetletmesi Hakkında Kararı’nın ilgili hükümleri uyarınca Şirketimizin 2024 faaliyet yılı dönemindeki mali tablo ve raporlarının denetlenmesi için Denetimden Sorumlu Komite’nin raporu doğrultusunda ve Yönetim Kurulu’nun konuya ilişkin kararına istinaden PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi’nin seçilmesine karar verilmiştir.

Saygılarımızla,

Ondrej DVORAK
Yönetim Kurulu Üyesi

Serhan GENÇER
Genel Müdür