



ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Faaliyet Raporu 2018

2018 Hesap Yılı
Ortaklar Genel Kurul Toplantısı
28 Mart 2019

Kayıtlı Sermaye
10.800.000 TL

Çıkarılmış Sermaye
10.800.000 TL

İÇİNDEKİLER

• Yönetim Kurulu'nun Mesajı	3
• Yönetim Kurulu ve Denetçi	4
• Toplantı Gündemi	7
• Genel Organizasyon	8
• Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu	10
• Faaliyetlerimiz Hakkında Genel Bilgiler	11
• Mali Göstergeler	20
• Üretim ve Satış Miktarına İlişkin Bilgiler	22
• Kâr Dağıtım Önerisi	23
• Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	24
• Bağımsız Denetçi Raporu ve Finansal Tablolar	35
• Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	36
• Bağımsız Denetçi Raporu	38
• Finansal Durum Tablosu	42
• Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	44
• Nakit Akış Tablosu	45
• Özkaynak Değişim Tablosu	46
• Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	47



Ana Üretim Tesisleri - Gebze

YÖNETİM KURULU'NUN MESAJI

Değerli Ortaklarımız,

2018 yılı global büyümenin ve bir çok gelişmiş veya gelişmekte olan ülke ekonomisinin performanslarının yavaşladığı bir yıl oldu. 2017 yılında çok iyi performans gösteren ekonomiler özellikle 2018 yılının ikinci yarısından itibaren ciddi sorunlarla karşılaştılar. Bu durumun oluşmasında Amerika Birleşik Devletleri'nin korumacı politikaları ile Avrupa Birliği'nde devam eden Brexit süreci oldukça önemli bir paya sahip oldu. Dünya ekonomisi 2018 yılında bir miktar büyümekle birlikte 2018 yılının ikinci yarısından itibaren büyüme hızı ciddi şekilde düştü. Bu durumun 2019 yılında da sürmesi şaşırtıcı olmayacaktır. 2018 yılının son çeyreğinde Çin, Almanya, Japonya ve Eurozone ülkelerinin büyüme hızlarındaki keskin düşüşler bu görüşü destekler niteliktedir. Buna ek olarak Dünya ekonomisindeki belirsizlikler ile jeopolitik riskler de 2019 yılında büyüme hızlarını olumsuz etkileyecektir.

Büyüme hızlarındaki bu düşüşlerin emtia fiyatları üzerinde baskı yaratması kaçınılmaz olacaktır. 2019 yılında emtia fiyatlarında yukarı yönlü hareketlerin sınırlı kalacağını düşünüyoruz. Çin ve Amerika Birleşik Devletleri arasındaki olası bir anlaşmanın da etkisi sınırlı olacaktır. Eurozone ülkelerinin 2019 yılında resesyona girme olasılığı oldukça yüksek bir ihtimaldir. Avrupa Merkez Bankası'nın parasal genişlemeye devam ederek bu tehlikeyi atlattırma çalışması ise -karar alma mekanizmalarındaki karmaşıklık dikkate alındığında- 2019 yılının üçüncü çeyreğinden önce olamayacaktır. Çin ekonomisindeki yavaşlamanın 2019 yılında da devam etmesi beklenmektedir.

Türkiye ekonomisi 2018 yılının ikinci yarısında ciddi bir kur şoku yaşamıştır. Bu şokun yaşanmasında Türk ekonomisindeki yapısal sorunların devam etmekte olmasına ek olarak FED faiz artırımlarının payı da önemsenmelidir. Bu kur şoku bir kısım faiz artırımları ile giderilmeye çalışılmışsa da, enflasyon üzerindeki kur etkisi ve buna bağlı fiyat artışları gerek şirketleri gerekse tüketicileri yeni bir davranış modeline yönlendirmiştir. Piyasadaki likitide sıkışıklığı Merkez Bankası tarafından parasal genişleme araçları ile aşmaya çalışılsa da bu sorun halen giderilememiştir. 2018 yılında büyüme hızının % 2-3 civarında gerçekleşmesi beklenmektedir. 2019 yılında büyümenin daha düşük bir oranda gerçekleşmesi beklenmelidir. 2018 yılında % 20,3 olarak gerçekleşen enflasyon ve % 12'yi bulan işsizlik oranının, enflasyonda bir miktar düşme olsa da 2019 yılında benzer bir seyir izlemesi beklenmelidir.

Türkiye'nin en önemli sorunlarından biri olan dış ticaret açığı ve cari açık tutarının alınacak yapısal önlemlerle düşürülmesi, sanayi ve hizmet sektörlerinin desteklenerek büyütülmesi bu döngüyü kırabilecek birincil önlemdir. Ekonomide güvenin tekrar tesis edilmesi; para ve maliye politikalarının gerekli olduğu şekli ile kullanılması ile sağlanabilir. Bunun için Merkez Bankası ve ilgili mercilerin gerekli önlemleri zamanında alması hayati önemi haizdir.

2017 yılı Yönetim Kurulu mesajımızda bu olasılıklara dikkat çeken Yönetim Kurulumuz gerekli tedbirleri alarak, kur artışlarından mümkün olduğunca korunmayı başarmıştır. Üretim, ithalat, satış ve tahsilat döngüleri ile müşteri riskleri yakından takip edilmiş ve gerekli önlemler zamanında alınmıştır. Maliyetlerimiz kontrol altında tutulmuş, stok yönetimine azami özen gösterilmiştir.

Oldukça zorlu bir yılı başarılı bir sonuçla kapatan Şirketimiz, 2019 yılında da siz değerli hissedarlarımızın desteği ile hedeflerine ulaşacaktır. Değerli Heyetinizi saygıyla selamlıyor, iyi bir yıl geçirmenizi diliyoruz.

Yönetim Kurulu

YÖNETİM KURULU VE DENETÇİ

Yönetim Kurulu*

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlangıç Tarihi	Görevin Bitiş Tarihi
Niv Garih	Yönetim Kurulu Başkanı	28.03.2018	28.03.2021
Muriel Makharine Toppazzini	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.03.2018	28.03.2021
Ümit Nuri Yıldız	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2018	28.03.2021
Giorgio Elia	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2018	28.03.2021
İzzet Cemal Kışmır	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.03.2018	28.03.2021
Bahar Özeray Çolakel	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.03.2018	28.03.2021

*Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Denetçi

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member, BDO International Network)	04.04.2018	28.03.2019
---	------------	------------

Bağımsız Denetleme Kuruluşu

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member, BDO International Network)	04.04.2018	28.03.2019
---	------------	------------

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde Şirketi temsil etmektedir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ HAKKINDA BİLGİLER

Niv GARIH

Yönetim Kurulu Başkanı

1981 yılında doğan Niv Garih, 2006 yılında New York Üniversitesi Stern İşletme Okulu'nun Finans ve Uluslararası İşletme Bölümü'nden takdir derecesiyle mezun olmuştur. 2006-2008 yılları arasında New York eyaletinde JP Morgan'da yatırım bankacılığı yapmıştır. 2009 yılında Alarko Holding A.Ş. bünyesinde İş Geliştirme Uzmanı ve Müdür Yardımcısı görevlerini gerçekleştirmiştir. 2013 yılından bu yana yatırımcı ilişkilerinin başına geçen Niv Garih, 2014 yılından itibaren Alarko Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliği görevini yürütmektedir. Evli ve bir çocuk babası olan Niv Garih İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Niv Garih'in SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.

Muriel Makharine TOPPAZZİNİ

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1964 yılında Fransa'nın Metz şehrinde doğdu. Toppazzini, merkezi Paris'te bulunan Carrier Europe & Transcontinental Operations nezdinde Kıdemli Avukat sıfatıyla 1994 yılında göreve başlayarak UTC (United Technologies Corporation)'ye katılmıştır. 2005 yılında Amerika'da bulunan Carrier'ın Başkanı Geraud Darnis'e Yönetici Asistanlığı görevine atandı, 2007 yılında terfi alarak Carrier EMEA Hukuki İşler Departmanı Başkan Vekilliği görevine getirildi ve 2011 yılında Carrier Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Aralık 2013 tarihinden Kasım 2015 tarihinde kadar UTC Building&Industrial Systems Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bünyesinde Başkan Vekili ve Baş Hukuk Müşaviri olarak görev yapmıştır. Kasım 2015 tarihinden bu yana UTC Climate, Controls & Security International Operations bünyesinde Başkan Vekili ve Baş Hukuk Müşaviri olarak görev yapmaktadır. Toppazzini, ABD Boston Üniversitesi Hukuk Fakültesinden Hukuk Doktorası diploması ve Paris (Fransa) La Sorbonne Üniversitesi Hukuk Fakültesinden Lisans diplomasına sahiptir. Toppazzini evli ve üç çocuk sahibidir.

Muriel Makharine Toppazzini'nin SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.

Ümit Nuri YILDIZ

Yönetim Kurulu Üyesi

1966 yılında Erzurum'da doğdu. 1986 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nü bitirdi. University of Illinois'den yüksek lisans derecesini aldı. 1987 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak göreve başladı. 1997 yılına kadar Hesap Uzmanı ve Baş Hesap Uzmanı olarak çalıştı. 1997 yılında İş ve İşçi Bulma Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı'na atandı. 1998 yılında bu görevden istifa ederek, Alarko Şirketler Topluluğu'na katıldı. Halen Alarko Holding A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yapan Ümit Nuri Yıldız, Alarko Şirketler Topluluğu bünyesindeki çeşitli şirketlerde ise Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. İngilizce bilmekte olup, evli ve iki çocuk sahibidir.

Ümit Nuri Yıldız'ın SPK'nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.

Giorgio ELIA**Yönetim Kurulu Üyesi**

1966 yılında Mısır Kahire’de doğdu. Kahire’de bulunan Amerikan Üniversitesinden Uluslararası Modern Muhasebe Uzmanlığı derecesi ile Kahire Üniversitesi’nden MBA Derecesi bulunmaktadır. Pirelli şirketinde 17 yıl boyunca çeşitli finans ve genel yönetim pozisyonlarında çalıştıktan sonra 2007 yılında Carrier Grubu’na katılarak Carrier’in Mısır’da azınlık hissedarı olduğu Miraco şirketinde Genel Müdür olarak çalışmaya başladı. Kısa bir süre öncesine kadar Otis’in Doğu Avrupa Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür olarak görev yaptı. Halen UTC CCS’in (United Technologies Corporation-Climate Control and Security) Ortadoğu’dan sorumlu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Anadili olan İtalyanca dışında İngilizce, Fransızca ve Arapça bilmektedir.

Giorgio Elia’nın SPK’nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmamaktadır.

İzzet Cemal KİŞMİR**Yönetim Kurulu Üyesi**

1964 yılında Ankara’da doğan Kişmir, 1986 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce Finans Yönetimi Bölümü’nden mezun olmuştur. 1988 yılında aynı üniversitede Çağdaş Yönetim Yüksek Lisansı, 1996 yılında Hartford Üniversitesi Barney İşletme Yüksek Okulu’nda Uluslararası Finans ve Stratejik Yönetim alanında MBA yapmıştır. Çalışma hayatına 1987 yılında STFA Holding’de Bölge Satış Koordinatörü olarak başlayan Kişmir, sırasıyla Mobil Oil, Garanti Bankası, TEB BNP Paribas’ta çeşitli alanlarda yönetici olarak çalışmıştır. 2011 yılından itibaren BNP Paribas Cardif’in Türkiye CEO’su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmaktadır. Evli ve bir çocuk babası olan Kişmir İngilizce bilmektedir.

İzzet Cemal Kişmir’in adaylığı Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin 26.02.2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiş olup SPK’ nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmaktadır.

Bahar Özeray ÇOLAKEL**Yönetim Kurulu Üyesi**

1979 yılında Bursa’da doğdu. 1998 yılında Galatasaray Lisesi’nden ve 2003 yılında Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nden mezun oldu. İstanbul Barosundaki stajından sonra Fransa Büyükelçiliğinin bursu ile Paris Barosu’nda uluslararası stajını tamamlamıştır. 2003 ile 2006 yılları arasında İstanbul’da uluslararası hukuk alanında faaliyet gösteren bir Hukuk Bürosunda Avukat olarak görev almıştır. 2006 yılı sonunda, Bursa’da da faaliyet gösteren Özeray Hukuk Bürosu’nun, İstanbul ofisini kurarak, Büronun başına geçmiştir. Halen kendi bürosunda serbest avukatlık yapmaktadır. Bahar Özeray Çolakel, İş Sağlığı ve İş Güvenliği Sertifikası ve aynı zamanda Arbuluculuk Sertifikası sahibidir. İstanbul Adliyesi’nde İngilizce ve Fransızca dillerinde Bilirkişi Tercümandır. Evli ve bir çocuk sahibidir.

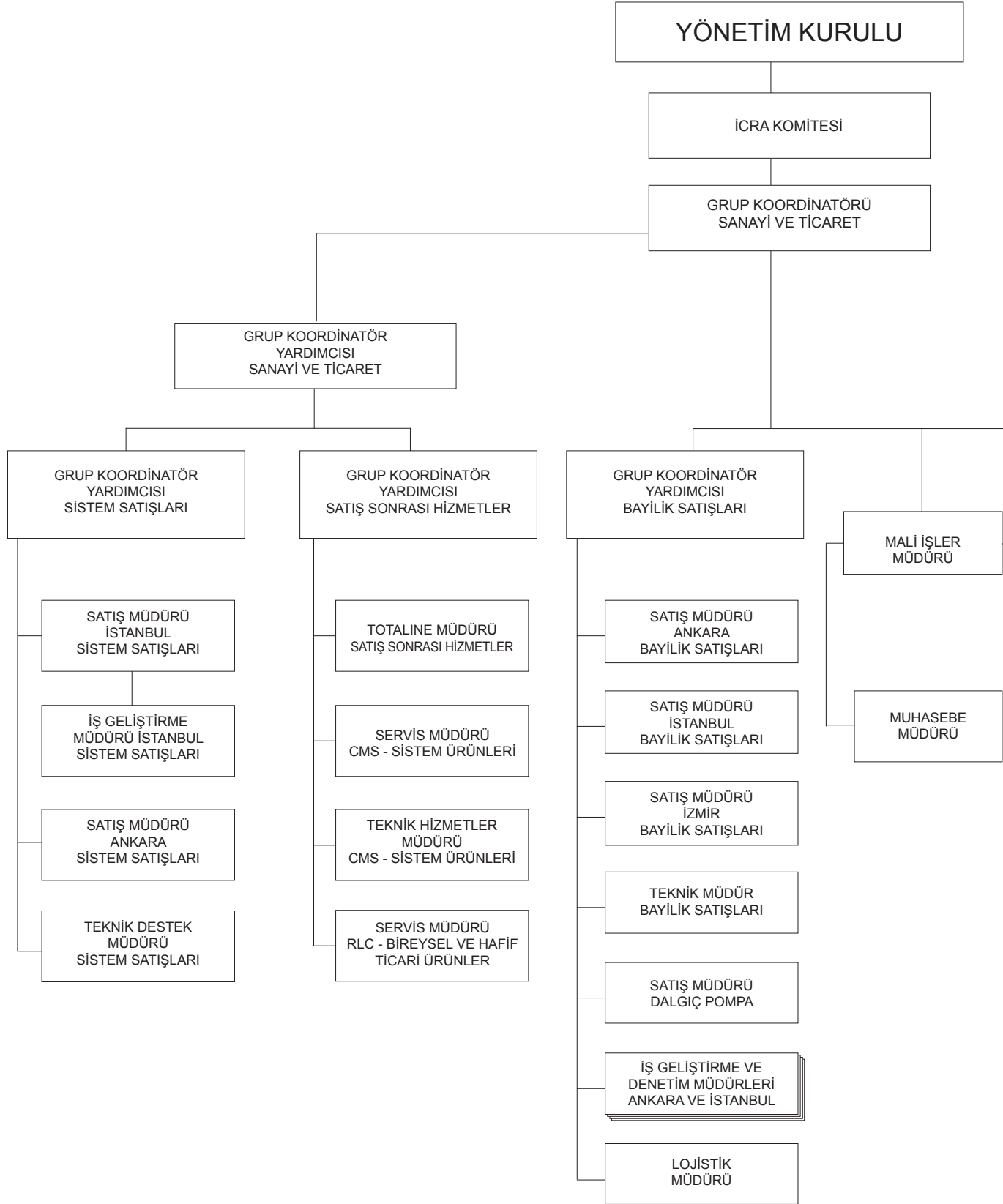
Bahar Özeray Çolakel’in adaylığı Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin 26.02.2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiş olup SPK’ nın II-17.1 Sayılı Tebliği uyarınca bağımsızlık niteliği bulunmaktadır.

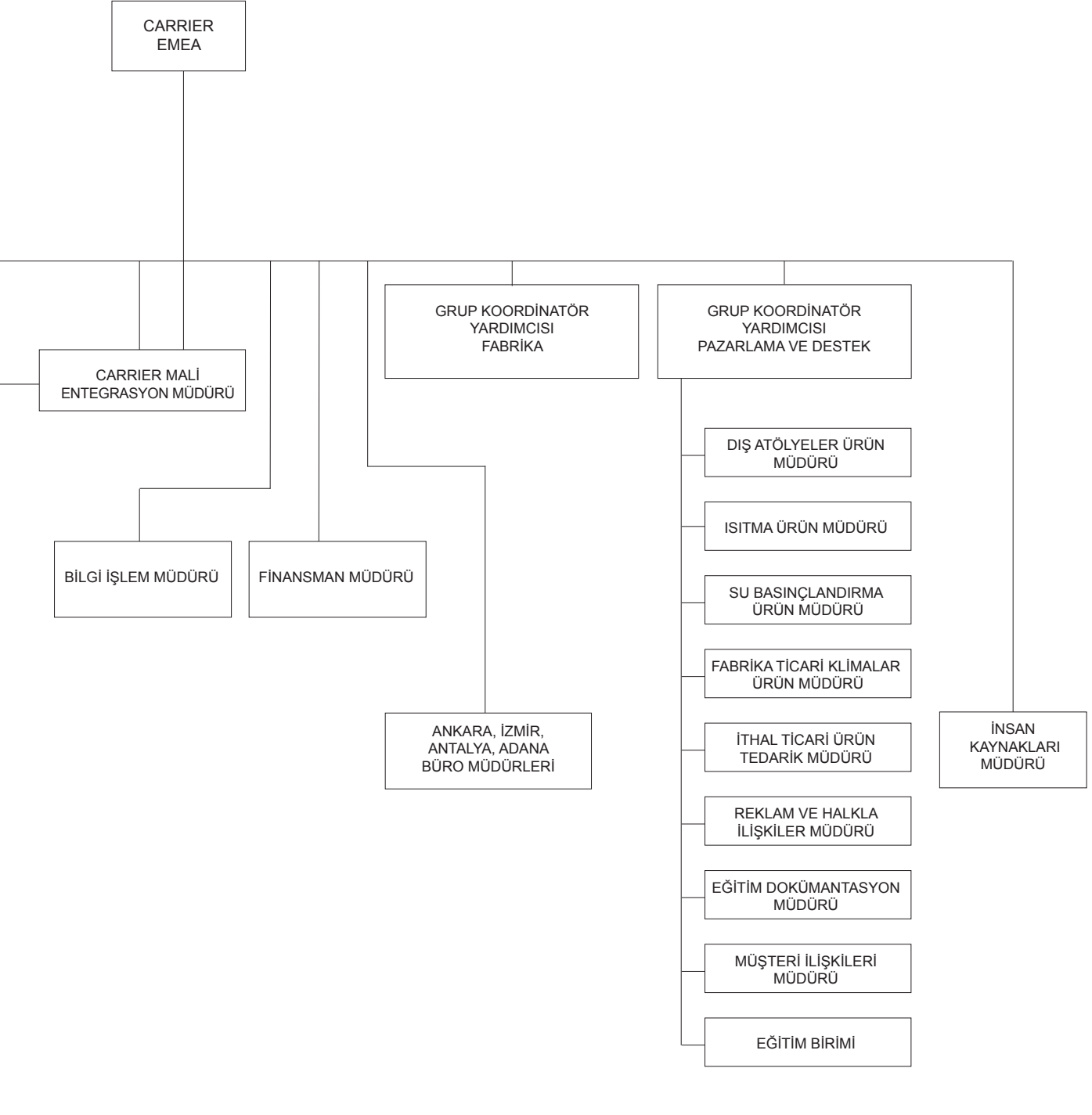
OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

- 1- Açılış ve saygı duruşu.
- 2- Toplantı Başkanlığının seçimi hususunda müzakere ve karar.
- 3- Genel Kurul toplantı tutanağının imzalanması için Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi hususunda müzakere ve karar.
- 4- 2018 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporunun okunması ve müzakeresi.
- 5- 2018 yılı Finansal Durum Tablosu ve Kapsamlı Gelir Tablosunun okunması, müzakeresi ve tasdiki.
- 6- 2018 yılı faaliyetlerinden dolayı, Yönetim Kurulu üyelerinin ibrası hususunda karar.
- 7- Şirketimizin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletler hakkında bilgi sunulması.
- 8- Kâr dağıtılmaması hususunda Yönetim Kurulu teklifinin müzakeresi ve karar.
- 9- Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin tesbiti hususunda müzakere ve karar.
- 10- Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanununun 395 ve 396 ncı maddeleri hükümlerinde anılan yetkilerin verilmesi hususunda müzakere ve karar.
- 11- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Tebliğinin ekindeki "Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin (1.3.6) maddesinde belirtilen işlemler hakkında Genel Kurula bilgi verilmesi.
- 12- Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince 2019 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunca belirlenmiş bulunan Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun onayı hususunda müzakere ve karar.

Yönetim Kurulu

GENEL ORGANİZASYON





YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sayın Ortaklarımız,

Şirketimizin 2018 yılı faaliyet sonuçlarını yansıtan Finansal Durum Tablosu ve Kapsamlı Gelir Tablosuyla birlikte diğer finansal tabloları değerli Heyetinizin görüş ve eleştirilerine sunuyoruz.

- 1) Faaliyet Raporumuz 01.01.2018 - 31.12.2018 dönemini kapsamaktadır.
- 2) 2018 yılında Yönetim Kurulunda yer almış üyelerin ve bağımsız denetim kuruluşunun görev süreleri 4. sayfadaki tabloda belirtilmiştir.

Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 2018 yılı faaliyet sonuçlarını gösteren finansal tabloları BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (BDO International Network üyesi) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur.

- 3) Yönetim Kurulu dönem içinde 12 toplantı yapmıştır. Yabancı Yönetim Kurulu üyelerinin yurt dışında olması nedeniyle çoğunlukla muhaberat yoluyla toplantı yapılmaktadır. Yapılan toplantılara tüm üyelerin katılımı sağlanmıştır. Yönetim Kurulu kararları oybirliği ile alınmıştır. Bu nedenle karşı oy zaptı yoktur.
- 4) 2018 faaliyet yılında ortaklığımızın kayıtlı sermaye tavanı 10.800.000 TL'dir.
- 5) Çıkarılmış sermayemiz 10.800.000 TL'dir. 2018 yılı vergi öncesi kârımız ise 61.082.192 TL'dir.
- 6) 28.03.2018 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantımıza katılım oranı % 85,18'dir. Sermayemizin % 10'undan fazlasına sahip olan ortaklarımız % 42,028984 hisse ile Alarko Holding A.Ş. ve % 42,028984 hisse ile Carrier HVACR Investments B.V.'dir.

2018 hesap döneminde sermaye ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Son üç yıllık faaliyet döneminde, çıkarılmış sermaye üzerinden; 2015 yılında % 412, 2016 yılında % 300,60 ve 2017 yılında % 260 oranında nakit temettü ödenmiştir. Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurulumuzun onayına sunulan 2018 yılına ilişkin kâr dağıtım önerisi raporun 23. sayfasında yer almaktadır. Borsa İstanbul'a kayıtlı ve orada işlem gören 1 TL nominal değerdeki hisse senedimizin Raporun tanzim tarihindeki değeri 47,20 TL' dir.

- 7) 2018 yılında Şirketimiz tarafından bağış yapılmamıştır.
- 8) 31.12.2018 tarihi itibarıyla Şirketimizin iştiraki yoktur.
- 9) 31.12.2018 tarihi itibarıyla Şirketimizin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletlere ait bilgiler finansal tablolara ilişkin 14 no.lu dipnotta açıklanmıştır.
- 10) 31.12.2018 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte dava bulunmamaktadır.
- 11) Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınlarının, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında faaliyeti bulunmamaktadır.
- 12) 2018 yılında bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulması gereken ilişkili taraf işlemleri ve önemli nitelikte işlem yoktur.

FAALİYETLERİMİZ HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Şirketimiz ana faaliyet alanını ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınçlandırma konuları olarak belirlemiş olup bu ürünlerin üretimini yapmakta, satış ve satış sonrası hizmetlerini sunmaktadır.

Alanında dünyanın önde gelen şirketi Carrier ile ortaklığın doğal bir sonucu olarak, Carrier teknolojisi ve markası ile üretilen klima santralleri ve çatı tipi klimaların iç ve dış pazarda satışı 2018 yılında da sürdürülmüştür.

25-95 kW aralığındaki yeni jenerasyon çatı tipi klima cihazları 2018 yılı içinde pazara sunulmuştur. 100-135 kW kapasite aralığındaki cihazlar Şubat 2019, 160-215 kW cihazlar ise Eylül 2019'da pazara sunulacaktır. ErP 2021'e uygun teknolojik yeni çatı klimalarımızla pazar payımızda önemli oranda artış olacağını öngörmekteyiz. Ayrıca 2018 yılında 200 kW'a kadar olan çatı tipi klimalarımız Eurovent sitesinde listelenmeye başlanmıştır.

Klima santralinde Carrier markası ile üst segmentte 39HQ ve iç pazarda orta segmentte OEM olarak tedarik edilen Alarko markalı ALS serisi cihazlar pazara sunulmaya devam edilecektir. 2019 yılının ilk çeyreğinin sonunda 39HQ serisinin tamamen otomasyonlu versiyonunu piyasaya sunarak otomasyonlu klima santralinde gerek iç pazarda gerekse ihracatta pay sahibi olmayı hedeflemekteyiz.

Çatı tipi klimalar için 2009 yılında kurduğumuz test laboratuvarı ile Türkiye'deki ilk ve en gelişmiş psikometrik laboratuvara sahip firma unvanını elde eden Şirketimiz, 2018 yılında yatırımı tamamlanarak devreye alınan klima santrali test laboratuvarımız ile sektörümüzdeki yenilikçi ve lider konumunu sürdürmüştür.

Soğutma grubunda üst segment için Carrier markasıyla Fransa, Çekya, Amerika ve Japonya gibi farklı Carrier kaynaklarından ürün tedarikine devam edilecek, rekabetçi fiyatların alınması için Mümessilik ve Ürün Yönetimi Departmanları vasıtasıyla bu ülkelerle yakın işbirliği sürdürülecektir. Özellikle şehir hastaneleri gibi büyük projelerde, santrifüj kompresörlü soğutma grupları ve soğutma kulesi satışlarında elde etmiş olduğumuz başarı 2019 yılında da devam ettirilecek ve bu alandaki pazar liderliğimiz korunacaktır.

Fancoil cihazlarında üst segment için Carrier'dan, orta segment için Alarko markası ile İtalya'dan OEM olarak tedarik ettiğimiz ürünlerin satışına devam edilecektir.

Her geçen gün büyümekte olan ısı pompası pazarında hakimiyetimizi artırmak ve mevcut potansiyeli daha iyi değerlendirebilmek için Carrier ısıtma ürünleri ürün portföyümüze eklenmiştir. Bayilik kanalı ile satışı gerçekleştirilen Carrier Isı Pompaları, müşterilerin çeşitli ihtiyaçlarına farklı çözüm önerileri sunabilecek geniş bir ürün gamına sahiptir. 2018 yılı içerisinde gerekli satış, satış sonrası, bayi eğitimleri ve pazarlama faaliyetleriyle Carrier markalı ürünler de pazarda aktif hale getirilmiştir.

Isıtma cihazlarında ise son kullanıcılardan gelen geri bildirimler ve pazar araştırma sonuçları doğrultusunda geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

ErP Yönetmeliği ile 400 kW kapasite altında kalan kazanlar için yoğunlaşma olma zorunluluğu getirilmesi ve kazan pazarının bu kazanlara yöneliyor olması nedeniyle yoğunlaşma kazan geliştirme çalışmalarına hız verilmiştir. 2018 yılında 65 ve 85 kW kapasiteli Aldens duvar tipi kazanlar geliştirilerek 65-150 kW aralığındaki duvar tipi serisi tamamlanmıştır. 175-1150 kW kapasite aralığında toplam 13 farklı kapasiteden oluşan yer tipi Aldens yoğunlaşma kazan serisinin

geliştirme çalışmalarına da 2018 yılı içinde başlanmıştır. Bu ürün 2019 yılı içinde üç aşamada piyasaya sürülecektir.

Yoğuşmalı duvar tipi kat kaloriferlerinin 35 ve 50 kW kapasiteli, boylerli ve boylersiz modellerinin geliştirme çalışmalarına 2018 yılında devam edilmiştir. Villa müşterilerine yönelik olarak geliştirilecek olan bu ürünlerin 2019 yılı içinde piyasaya sürülmesi planlanmaktadır.

Alman menşeli partnerimiz olan Wolf'ün FGB serisi 28 ve 35 kW kapasiteli sadece ısıtma yapan kat kaloriferleri 2018 yılı içinde satışa sunularak bu seride ürün ve marka çeşitliliği sağlanmıştır.

Gebze fabrikasında bulunan ısıtma ürünleri üretim hatları Dudullu fabrikasına taşınmıştır. Gebze fabrikasında boşalan alana kurulacak sac işleme atölyesi için gerekli yatırım kalemlerinin anlaşması tamamlanmıştır. Sac işleme atölyesinin 2018 yılı sonunda üretime başlaması hedeflenmektedir.

Merkezi ısıtmada kullanılan konvansiyonel ve yoğuşmalı kazanlarla, bu tesisatlarda kullanılan boyler, genişleme tankı, aparey, plakalı eşanjör, vana gibi yardımcı ekipmanların yerli üreticilerde Alarko markasıyla fason olarak üretilip satılmasına devam edilmektedir.

Isı sayacı ve ısı pay ölçerlerinin Techem markası ile satılması ve okuma hizmetlerinin Alarko tarafından verilmesi uygulamasına devam edilecektir.

Eco-Design Yönetmelik ve Tebliği doğrultusunda, üretim ve satışını yaptığımız OPTIMA Sirkülasyon Pompalarında model sayısını 7'den 14'e çıkaracak olan ve dişli bağlantıya sahip yeni modelleri içeren proje ile ilgili çalışmalar 2018 yılında da sürdürülmüştür. Projenin flanşlı yeni modellerinin 2019 yılının ikinci çeyreğinde, dişli modellerin ise 2019 yılının dördüncü çeyreğinde tamamlanarak bu ürünlerin satışa sunulması, üretim ve satışını yaptığımız yoğuşmalı kazanlarda kullanımı ile sinerjik katkı sağlanması hedeflenmektedir.

4" Dalgıç pompalarda ürün çeşitliliği ve komponent kalitesinin artırılması ile uygulanan yeni satış stratejileri sayesinde 2018 yılı için hedeflenen pazar payı elde edilmiş olup sürdürülebilmesi için gerekli önlemler alınmıştır. 2017 yılında ürün gamımıza eklediğimiz bireysel kullanıma dönük olan domestik tip dalgıç pompalara ilave olarak 2018 yılında ürün gamına eklenen santrifüj pompa ve drenaj pompaları ile ürün çeşitlendirmesi yapılmış, dağıtım kanalımızdan gelen talep ve beğeni doğrultusunda yeni modellerin ürün gamımıza eklenmesi amacıyla 2019 yılı için planlama yapılmıştır. 6"-14" dalgıç pompalarımız için yurt dışı pazar araştırmalarımız ve satış yaptığımız pazarlardaki faaliyetlerimiz 2018 yılında da sürdürülmüş, özellikle Güneş Enerjili Sistemlerde kullanımının yoğun olduğu Pakistan pazarındaki etkinliğimizin 2019 yılında artırılması planlanmıştır.

Ticari ve Endüstriyel Tip Hidroforlarda başlatılan Paslanmaz In-Line Hidrofor projesi tamamlanmıştır. Ürün pazara sunulmaya hazır olup, fiyat belirleme çalışmaları devam etmektedir. Su basınçlandırma sistem ürünlerimizin ihracatı ile ilgili çalışmalarımız 2018 yılında da yoğun bir şekilde sürdürülmüş ve hedeflere ulaşılmıştır.

Veri Merkezi ve Telekomünikasyon sektörüne hizmet eden hassas kontrollü klima cihazlarının satış ve pazarlama faaliyetleri devam etmektedir. Satış faaliyetlerini desteklemek ve firmalar ile ilişkileri geliştirmek amacıyla cihazlar ürün yönetimi bünyesi içinde temsil edilmektedir. Büyüyen pazara paralel olarak pazar payımızı artırmak, marka bilinirliğini yükseltmek ve rakiplerimizle aktif rekabet edebilmek için pazarlama faaliyetlerimiz sürdürülecektir.

2018 yılında split ürün gamımıza Alarko markasıyla Flair ürün serisi eklenmesi ile ilgili çalışmalar tamamlanmıştır. Hem bireysel duvar tipi hem de ticari modelleriyle Flair split klimalar geniş ürün seçenekleri sayesinde birçok farklı uygulamaya cevap verebilecek niteliktedir. Duvar, inverter kaset, kanal ve yer tavan tipi modellerinde R32 soğutucu akışkan bulunan Flair split klimalar hem çevre dostu hem de sektörün beklentilerine uygun rekabetçi bir ürün gamı sunmaktadır.

Toshiba VRF sistemlerinde verimli kullanım sıcak su üretimine imkân tanıyan sıcak su modülleri satışa sunulmuştur. Üç borulu VRF sistemine de bağlanabilen sıcak su modülleriyle VRF sistemi ile iç üniteler vasıtasıyla soğutma yaparken, aynı anda havuz ısıtması veya yerden ısıtma / radyatör ve kullanım sıcak suyu ısı geri kazanımı ile beslenebilmektedir. Bu modüllerin satışa sunulması sektörde VRF'nin kullanım amacını genişleten bir adım olmuştur.

Son kullanıcı konforu ve ihtiyaçları baz alınarak sürekli geliştirme faaliyetleri kapsamında, hem Toshiba hem de Alarko markalı ürünlerde cep telefonu veya tablet üzerinden klimaların kullanımı için Wi-Fi modülü aksiyonu alınmıştır. Toshiba ürün gamına R32 soğutucu akışkana sahip ticari tip split klimalar eklenmiştir. R32 soğutucu akışkan konusunda sektörün çok ötesinde aksiyon alınarak ürün gamımızın büyük bir kısmının çevreyle dost ve küresel ısınma potansiyeli düşük R32 akışkana sahip klimalar ile değiştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Değişen ürün çeşitliliğimizi paydaşlarımıza anlatmak ve paydaşlarımızdan geri dönüşler almak, bayilerimizin bilgi seviyesini artırmak, daha rekabetçi ve farklı çözümleri müşterilerimize sunabilmek için eğitim faaliyetlerine hız verilmiştir. Bu kapsamda il seminerlerine ek olarak Ankara, İstanbul ve İzmir bölgelerinde satış ve satış sonrası eğitimleri verilmiştir.

Müşterilerden gelen arıza, işletmeye alma talebi gibi bildirimlerin bir yazılım üzerinden toplanması, ilgili servislere yönlendirilmesi, takip edilmesi, yönetilmesi, sürecin performansının ölçülebilmesi ve gerekli iyileştirmelerin yapılabilmesi amacıyla Bildirim Yönetimi Projesi 2016 yılında Ege Bölgesi'nde başlatılmıştır. 2019 yılında tüm Türkiye'de uygulanması hedeflenmektedir.

Şirketimizin ACE işletim sistemi faaliyetlerinin takibi Carrier Middle East & Turkey olarak Orta Doğu'ya bağlanmıştır. Tüm performans göstergeleri Middle East & Turkey ACE & Kalite Direktörüne aylık olarak raporlanmaktadır. ACE Gümüş seviye tekrar sertifikalandırma denetimi için 16 aylık bir periyot gerekmektedir. Bu periyodun 2019 yılında tekrar başlatılması öngörülmektedir.

Bölgeler hariç tüm birimlerimizin Gümüş seviyesine çıkmasıyla Şirketimizin diğer Carrier Fabrikaları arasındaki yeri ve kalitesi tescillenmiş olup, yeni ürünlerin imalatının önü daha da açılmıştır.

ISO 9001 kalite yönetim standardının değişen 2015 versiyonuna göre yaklaşık bir yıl süren uyum çalışmaları tüm departmanlarda risk analizleri ve süreç akışları tanımlanarak tamamlanmış, hem TSE hem de BSI tarafından yeniden belgelendirme yapılmıştır.

Dijitalleşmenin hızla geliştiği ve iş süreçlerine etkilerinin yoğun bir şekilde hissedildiği günümüzde bu değişime ayak uydurmak ve dijital dönüşümün bir parçası olmak amacıyla kurumsal web ve e-ticaret sitemizin yenilenmesini kapsayan Dijital Pazarlama projesinin 2019 başında hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Her an ve her yerde dijital bağlı olmaya uyum sağlamak artık ekonomimizin pek çok sektöründe rekabet için bir ön şart haline gelmiştir. Dijital pazarlama ve e-ticaret, geleneksel temas noktaları olan satış ofislerimiz ve yetkili satıcılarımıza ek olarak mobil cihazlara uygun ara yüzüyle müşterilerimizi cezbetmeye, muhafaza etmeye

ve yeni müşteriler elde etmeye yarayacak bir araç olarak kullanılmaya başlanacaktır. Dijital Pazarlama projesi, online'da başlayan satın alma süreci, Alvima Muhasebe Sistemi ve Satış Sonrası Hizmetler Bildirim Yönetimi Sistemi ile entegre olarak yetkili servis görevlendirilmesi, montajın tamamlanması ve hizmetten memnuniyetin ölçülmesine kadar olan tüm süreçleri içerek şekilde tasarlanacak ve uygulamaya geçirilecektir.

ÜRETİM FAALİYETLERİ

Ana Üretim Tesis

Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde 60.000 m² alanda kurulu olan ana üretim tesisimiz 17.000 m² kapalı üretim alanı, 3.000 m² fabrika ofisleri, 2.000 m² test ve araştırma-geliştirme binası ile sosyal ve eğitim tesislerinden ve yönetim ofislerinden oluşan toplam 36.000 m² kapalı alana sahip modern bir komplekstir. Üretim tesislerimizde merkezi iklimlendirme alanında; klima santralleri, çatı tipi klimalar, su basınçlandırma alanında; dalgıç pompalar ve motorları, sirkülasyon pompaları ve hidroforlar üretilmektedir.

Isıtma Cihazları Üretim Tesis

İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi'nde 18.000 m² alanda kurulu, 12.000 m² kapalı alana sahip tesisimizde ısıtma alanında; yoğunluşturucu kombiler, duvar tipi yoğunluşturucu kazanlar, motorin, ağır yağ ve gaz brülörleri ile panel radyatörler üretilmektedir.

TİCARET VE PAZARLAMA FAALİYETLERİ

Şirketimiz Türkiye genelinde yaygın ve güçlü bir satış ve servis ağına sahiptir. Ülke genelinde 262 bayi ve 240 satış sonrası servis birimimizle hizmet verilmektedir. Gerek bayiler gerekse servis teşkilatı vitrinleri ve eğitim düzeyleri ile sektörde özel bir yere sahiptir. Piyasadaki eğilimler dikkate alınarak üretim tesislerimizde üretilen ürünlerin yanı sıra ithal ürünler de ürün gamında bulundurulmaktadır. Müşteri odaklı hizmet veren Şirketimiz, bayilere ürün çeşitliliği sunmakta ve müşteriler için komple çözümler üretmektedir. Toshiba klimalar için ayrı bir dağıtım kanalı oluşturulmuştur. Mevcut dağıtım kanallarımıza ilave olarak internet üzerinden satış kanalı oluşturmak amacıyla yapılan çalışmalarımız sonuçlanmak üzeredir. VRF için de çözüm ortaklığı modelleri sürdürülmektedir. Faaliyetlerimiz başarılı bir tanıtım ve bilgilendirme çalışmasıyla da desteklenmektedir.

Üretim tesislerimizde üretilen ürünlere ilave olarak ürün gamımızda soğutma grupları, fancoil cihazları, hassas kontrollü klimalar, soğutma kuleleri, kuru soğutucular, kondenser üniteleri, otomatik kontrol cihazları, nemlendiriciler, soğuk oda cihazları, ameliyathane klima cihazları, merkezi ısıtma sistemi kazanları ile yardımcı tesisat ekipmanları ve ısı pay ölçerler gibi tamamlayıcı ürünler de işbirliği yaptığımız firmalardan temin edilerek satışa sunulmak suretiyle ürün çeşitliliği sağlanmaktadır.

Özellikle büyük iş merkezleri, oteller, hastaneler gibi kompleks binaları "akıllı binalar" haline getiren bina otomasyonu uygulamaları da komple çözüm olarak önemli bir fark yaratmaktadır. Hastanelerdeki ameliyathane klimaları, telekomünikasyon ve veri merkezleri için özel çözümler de uzmanlık alanımıza girmektedir. Isıtma konusunda merkezi sistem kazan brülör çözümü yanında bireysel ısıtmada kombi radyatör paketleri ile de her müşteri profili için çeşitli seçenekler sunulmaktadır. Bireysel klimada ise sektörde önemi hızla artan inverter kategorisinde yüksek kalite ve yüksek teknolojiyi Toshiba ve Carrier marka ürünler ile müşterilerimize sunmaktayız.

Totaline yedek parça marketlerimizde ise iklimlendirme ve su basınçlandırma ürünleri ile ilgili yedek parça ve teknik servis ekipmanlarını 2002 yılından bu yana tüm sektörün hizmetine sunmaktayız.

Merkezi İstanbul Dudullu'da bulunan Totaline'nin, İstanbul İkitelli, Ankara, İzmir ve Antalya'da olmak üzere kendisine ait 5 adet mağazası bulunmaktadır.

Ayrıca büyük tesislerdeki ısıtma soğutma cihaz ve sistemleri için verilmeye başlanan "Bakım Anlaşmaları" hizmeti hızlı bir gelişme göstermektedir. Üzerinde çalışmaya başladığımız yeni bir alan da enerji verimliliği uygulamalarıdır. Şirketimiz bu alanda denetleme ve eğitim verme yetkisini sektörümüzde ilk alan firmalardan biri olmuştur. Merkezi sistemle ısınan binalarda ısıtma giderlerinin paylaşılması hizmetleri de yetkili servislerimiz aracılığıyla verilmektedir.

Şirketimizin Gebze ve Ankara'da kurulu modern eğitim merkezlerinde ve Alarko Carrier ACademi aracılığıyla internet üzerinden, kendi personelimiz ile bayi ve servislerimizin eğitimleri yapılmaktadır. Eğitimlerde teknik konuların yanısıra kişisel gelişim konularına da yer verilmektedir.

Şirketimiz, geçen yıllarda olduğu gibi 2018 yılında da ısıtma, soğutma, havalandırma, hijyenik klimatizasyon ve bina otomasyonu alanlarında çok sayıda yüksek prestijli projede tercih edilmiş, önemli projelere imza atmaya devam etmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Carrier'in bağlı bulunduğu UTC'nin tüm bölgelerinde uygulanan ACE (Achieving Competitive Excellence - Mükemmel Rekabet Gücüne Ulaşmak) işletim sistemi üretim tesislerimizde uygulanmaktadır. Ürünlerimizi sürekli geliştirmek amacıyla, Test ve Ar-Ge Tesislerimizde üniversiteler ve TÜBİTAK ile ortak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca Carrier'dan yapılan teknoloji transferleri ile de ürünlerimizde önemli geliştirme sağlanmaktadır.

12 Mart 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğumuz Ar-Ge Merkezi başvurumuz, bu Kanunun 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 27.04.2012 tarihli toplantısında Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesi uygun bulunmuştur.

Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirketimiz ISO 14001 ve OHSAS 18001 belgelerine sahiptir. Bu belgeler çevre, çalışan sağlık ve güvenliği konusunda yasal yükümlülüklerin ötesinde hedeflere ulaşıldığının kanıtıdır. Söz konusu belgeler sürekli denetimler sonucunda yenilenmektedir.

Gerek dönem içinde gerekse geçmiş yıllarda, çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine hiçbir dava açılmamış, herhangi bir uyarı alınmamıştır.

Diğer yandan dünya ölçeğinde çok az sayıda firmanın sahip olduğu SA 8000 Sosyal Sorumluluk (Social Accountability) Sertifikası da 2005 yılında alınmış olup 2014 yılında yenilenmiştir.

Enerji maliyetlerimizi ve sera gazı emisyonlarımızı düşürme esaslı, etkili bir enerji yönetimi için sistemleri ve prosedürleri belirleyen BS EN 16001 Enerji Yönetim Sistemi standardı belgesi mevcuttur.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Karşılaşılması muhtemel tüm

riskler Şirket Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite iç kontrol mekanizmasının kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı almıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Ayrıca Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi de söz konusu hususları inceleyerek, Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite ve Yönetim Kurulu alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Genel Müdür aracılığı ile gerekli talimatları Şirket yöneticilerine vermektedir.

Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere üç üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları Yönetim Kurulu'nca onaylanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2018 yılında 6 defa toplanmış ve toplantı sonuçları bir raporla Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

- 1) Şirket ve Yönetim Kurulu üyelerinin mevzuat hükümlerine aykırı uygulamaları olmadığı gibi Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım da yoktur.
- 2) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.
- 3) Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.
- 4) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra raporun hazırlandığı tarihe kadar Şirkette ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte bir olay meydana gelmemiştir.
- 5) Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.
- 6) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları yerine getirilmiştir.
- 7) Hesap dönemi içinde 9 defa iç denetim ve 2 defa bağımsız denetim yapılmış olup olumsuz bir durum tespit edilmemiştir. Kamu denetimi ve özel denetim yapılmamıştır.
- 8) Şirketimiz, doğrudan veya dolaylı olarak bir ticaret şirketinin hakimiyeti altında değildir. Dolayısıyla şirketler topluluğu hükümlerine tabi değildir.
- 9) Şirketimiz 2018 yılında; gelişen teknoloji sonucunda teknik veya ekonomik ömrünü tamamlamış makine ve teçhizatların yenilenmesi, ürettiğimiz ürünler ile sağladığımız hizmetlerin kalitesinin ve verimliliğinin yükseltilmesi amacıyla mevcut tesislerin üretim hatlarında ve kullanılan ekipmanlarda 9.175.159 TL tutarında modernizasyon yatırımı yapmıştır.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içinde Esas Sözleşme'de değişiklik yapılmamıştır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri hariç, diğer Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatler sağlanmamıştır. 2018 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı 3.170.318 TL'dir. Yönetim Kurulu üyelerine verilen ödenek, yolculuk, konaklama, temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminat bulunmamaktadır.

PERSONELE İLİŞKİN BİLGİLER

Ülkemizin ekonomik dengeleri göz önünde bulundurularak, işgörenle işveren arasındaki dengenin gerçekçi bir şekilde kurulmasına ve işçilere ekonomik koşullar çerçevesinde en uygun imkanların sağlanmasına çalışılmıştır.

01.01.2018-31.12.2018 döneminde şirketimiz bünyesinde 372'si beyaz yakalı, 243'ü mavi yakalı olmak üzere ortalama 615 eleman çalışmıştır. Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık veya işçi hareketi gözlemlenmemiştir.

Şirketimiz ile Türk Metal Sendikası ve Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 01.09.2017 - 31.08.2019 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi 30.01.2018 tarihinde imzalanmıştır.

Şirketimizin hesap dönemi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 20.906.834 TL olup, tamamı için karşılık ayrılmıştır.

Eğitim, terfi ettirme hususlarında tüm çalışanlara eşit davranılmakta, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim planları ve eğitim politikaları oluşturulmaktadır. Çalışanlara her yıl düzenli olarak eğitim verilmektedir.

Tüm çalışanlar için bir görev tanımı yapılmaktadır. Her yıl performans ve ödüllendirme kriterleri belirlenmekte ve çalışanlarla mutabık olunduktan sonra uygulamaya geçilmektedir. Uygulanmakta olan performans değerlendirme sistemi ile gerekli ölçme ve değerlendirme işlemi yapılmakta, ücretlendirme ve kariyer planlaması sırasında dikkate alınmaktadır.

ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	Hisse ve Oy Adedi	Oranı (%)
Alarko Holding A.Ş.	4.539.130,24	453.913.024	42,03
Carrier HVACR Investments B.V.	4.539.130,24	453.913.024	42,03
Diğer	125.853,52	12.585.352	1,17
Halka Açık	1.595.886,00	15.958.860	14,77
Toplam	10.800.000,00	1.080.000.000	100,00

2018 hesap döneminde sermaye ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin kâr dağıtım politikası vardır. Bu politika Şirketimizin faaliyet raporunda, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporunda yer almakta ve Şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

Şirketimiz; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve Esas Sözleşmemizdeki hükümler çerçevesinde kâr payı dağıtımını yapmaktadır.

Dağıtılacak kâr payı tutarı, şirketin yatırım politikası çerçevesinde ihtiyaç duyacağı fonlar ve diğer nakit ihtiyaçları dikkate alınmak suretiyle belirlenmektedir.

Şirketimiz prensip olarak, her yıl dağıtılabilir dönem kârının en az % 20' sini ortaklarına kâr payı olarak nakden dağıtacaktır. Olağanüstü ekonomik gelişmelerin ortaya çıkması durumunda ise yukarıda belirtilen oranın altında kâr payı dağıtılabilir veya hiç dağıtılmayabilir. Bu durum ise gerekçesiyle birlikte Yönetim Kurulu kararına bağlanıp özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulur.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Yönetim Kurulunun kâr payı dağıtım teklifi Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde, kâr payı dağıtımına 31 Mayıs tarihinde başlanması esastır. Genel Kurul, kâr dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap döneminin son gününü geçmemek şartıyla kâr payı dağıtım tarihi belirleyebilir.

Şirketimiz yıl içinde kâr payı avansı dağıtmamaktadır

Şirketin kâr payı imtiyazı tanıyan hisse senedi yoktur. Kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir.

Şirketimiz 2018 yılında 28.080.000 TL (Brüt) kâr dağıtmıştır.

TEMEL RASYOLAR

Şirketimizin 2018 yılındaki faaliyetlerinin sonucuna göre brüt kâr oranı % 25,95 olarak gerçekleşmiştir. Dönem kârının ciroya oranı % 7,75, faaliyet kârının ciroya oranı % 11,28'dir. 31 Aralık 2018 itibarıyla cari oran 3,35, likidite oranı 1,99, nakit oranı 0,67 ve finansal kaldıraç oranı 0,32 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin 2017 yılındaki faaliyetlerinin sonucuna göre brüt kâr oranı % 26,18 olarak gerçekleşmiştir. Dönem kârının ciroya oranı % 8,78, faaliyet kârının ciroya oranı % 11,13'tür. 31 Aralık 2017 itibarıyla cari oran 4,72, likidite oranı 3,14, nakit oranı 0,86 ve finansal kaldıraç oranı 0,23 olarak gerçekleşmiştir.

2018 faaliyet dönemi ile ilgili temel rasyolar incelendiğinde Şirketimizin net çalışma sermayesinin yeterli olduğu, Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklarının tamamını nakit veya kısa sürede nakde dönüştürülmesi mümkün olan iktisadi kıymetlerle ödeyebileceği ve işletme faaliyetlerinin öz kaynaklarla finanse edildiği gözükmemektedir.

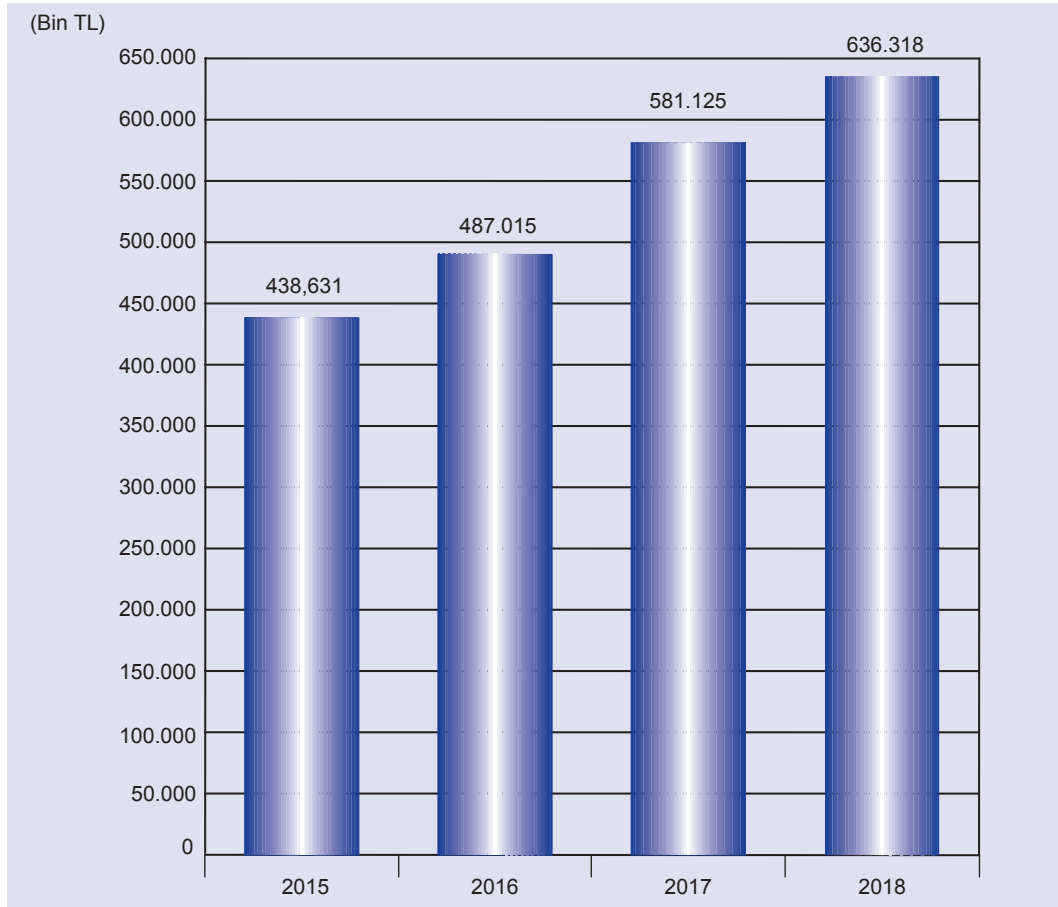
Şirketin özkaynakları 381.882.612 TL olup borçlarını karşılayabilecek düzeydedir.

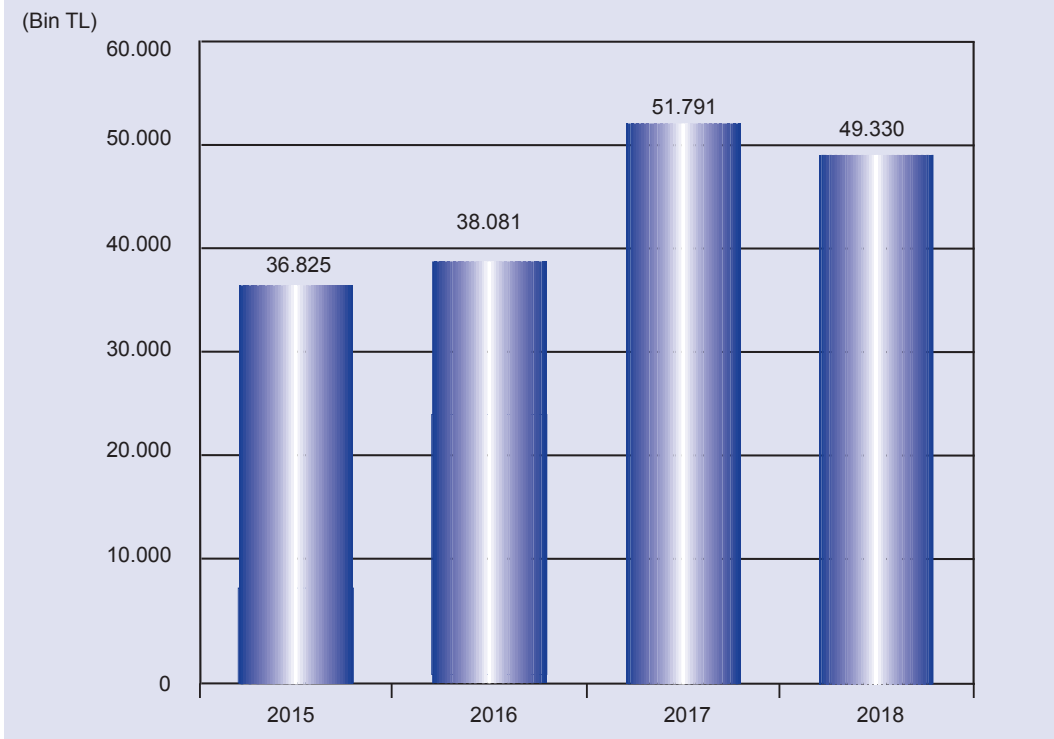
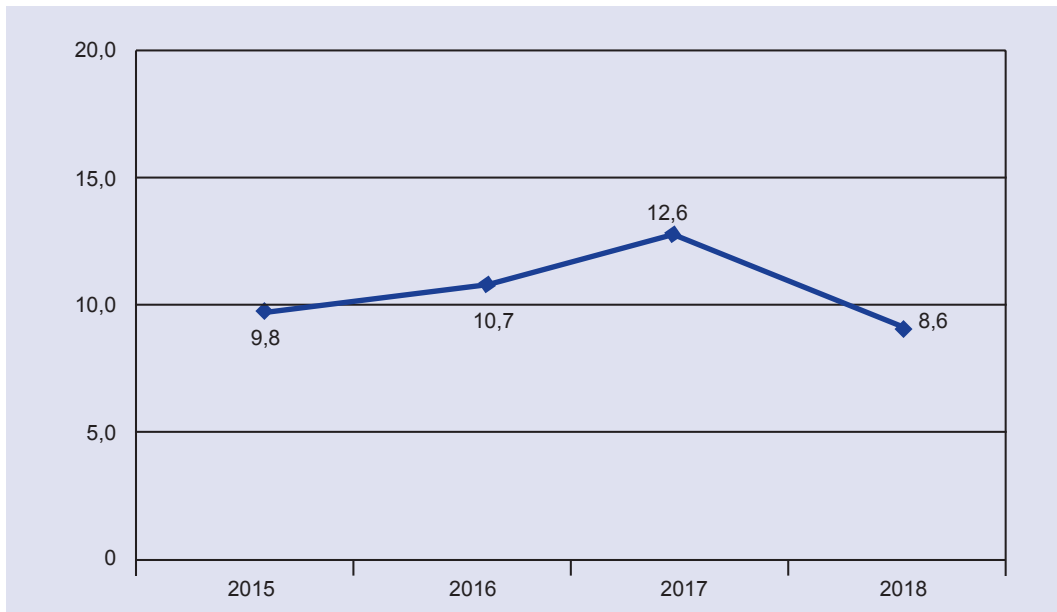
Şirketin finansal yapısı faaliyetlerin devamı açısından yeterli olup bu konuda alınması düşünülen önlem bulunmamaktadır.

MALİ GÖSTERGELER

(Bin TL)	2015	2016	2017	2018
Satışlar	438.631	487.015	581.125	636.318
Net Dönem Kârı	36.825	38.081	51.791	49.330
Özkaynaklar	350.584	343.309	362.411	381.883
Aktif Toplamı	431.949	444.402	472.242	557.852
Dağıtılan Temettü	44.496*	32.464*	28.080*	-
Piyasa Değeri	361.800	408.672	651.240	425.088
Özkaynak Getirisi	% 11	% 11	% 14	% 13
Çıkarılmış Sermaye (Bin TL)	10.800	10.800	10.800	10.800

* Brüt temettü tutarıdır.

CİRO GELİŞİMİ

NET KÂR GELİŞİMİ**FİYAT / KAZANÇ ORANI**

ÜRETİM VE SATIŞ MİKTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin son iki yıla ait üretim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

	Klima Santrali (Adet)	Panel Radyatör (Adet)	Hidrofor (Adet)
2018	1.575	254.131	527
2017	1.534	168.201	775

	Kat Kaloriferi & Kazan (Adet)	Brülör (Adet)	Sirkülatör (Adet)
2018	17.629	457	8.003
2017	18.412	904	6.638

	Dalgıç Pompa (Adet)	Roof-top (Adet)
2018	2.779	151
2017	2.435	98

Şirketimizin son iki yıla ait satış miktarı bilgileri aşağıda yer almaktadır.

	Klima Santrali (Adet)	Fan Coil (Adet)	Soğutma Grubu (Adet)
2018	1.644	5.092	121
2017	1.782	13.673	179

	Ada-Ata Aparey (Adet)	Kat Kaloriferi & Kazan (Adet)	Brülör (Adet)
2018	1.065	17.729	532
2017	1.366	16.606	845

	Sirkülatör (Adet)	Dalgıç Pompa (Adet)	Split Klima (Adet)
2018	16.110	19.247	28.054
2017	25.779	14.358	35.291

	Panel Radyatör (Adet)	Hidrofor (Adet)	Roof-top (Adet)
2018	256.747	546	149
2017	185.454	760	92

	VRF (Adet)	Isı Pompası (Adet)
2018	2.026	741
2017	2.334	1.333

KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

- Genel Kurulumuzun onayına sunulan, 2018 yılına ait finansal tablolarda yer alan 61.082.192 TL vergi öncesi kârdan; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca 11.751.706 TL vergi karşılığı ayrıldıktan sonra kalan net dönem kârı 49.330.486 TL olup önceki yıllarda ayrılan birinci tertip genel kanuni yedek akçe tutarı yasal tavana ulaştığından, birinci tertip genel kanuni yedek akçe ayrılmamasını,
- Ekonomik koşullar dikkate alınmak suretiyle Şirket'in işletme sermayesini güçlendirmek amacıyla ortaklara kâr payı dağıtılmamasını,
- Kalan 49.330.486 TL tutarındaki net dönem kârının olağanüstü yedek akçelere eklenmesini, teklif ediyoruz.

Yönetim Kurulu

Buna göre; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat hükümleri uyarınca kâr dağıtımını aşağıdaki şekildedir.

- Vergi Öncesi Kâr	61.082.192 TL
- Vergi Karşılığı	11.751.706 TL
- Birinci Tertip Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal tavana ulaşılmıştır.)	-
- Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	49.330.486 TL
- Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	49.330.486 TL
- Ortaklara Nakden Dağıtılacak Kâr Payı (Brüt)	-
- Olağanüstü Yedeklere Aktarılmak Üzere Kalan	49.330.486 TL

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

BÖLÜM I – KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için gerekli özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar ise ilgili bölümünde açıklanmıştır. Konuya ilişkin açıklamalar aşağıdaki bölümlerde yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmalarına devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde;

- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (URF)
<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/844-alarko-carrier-sanayi-ve-ticaret-a-s>
- Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF)
<https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a241558bd9014155e085e305fd>
adreslerinden ulaşılabilir.

BÖLÜM II – PAY SAHİPLERİ

2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimiz ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan Yatırımcı İlişkileri Bölümünün görevleri Şirket bünyesinde oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi tarafından yürütülmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümünün Yöneticisi Bener Dağlıer olup Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey lisansına sahiptir. Yönetim Kurulu'nun 06.04.2018 tarihli kararı uyarınca Bener Dağlıer'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak görevlendirildiği 06.04.2018 tarihinde kamuya duyurulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi, Genel Müdür Hilmi Önder Şahin'e bağlıdır. Yürütülen faaliyetlere ilişkin rapor 25.01.2019 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Bölümünün faaliyetlerinin yürütülmesi için ayrıca Ömer Çelik görevlendirilmiştir.

İletişim Bilgileri :

Tel : 0212 310 33 00 - 0212 227 52 00 Pbx

Faks : 0212 260 35 04

E-mail adresi : bener.daglier@alarko.com.tr / omer.celik@alarko.com.tr

Dönem içinde Şirketin Kurumsal Yönetim Uygulamalarının koordinasyonu ile Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve dönem içinde yatırımcıların başvurularının yanıtlanması faaliyetinde bulunulmuştur. Dönem içinde 60 yatırımcının başvurusu yanıtlanmıştır.

2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Her pay sahibinin bilgi edinme hakkına Şirketimiz gerekli titizliği göstermektedir. Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar şirketimizin internet sitesinde “Yatırımcı İlişkileri” bölümünde güncel olarak pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Pay Sahipleri genel olarak şirketin yatırımları, cirosu, sermaye artırım ve kâr payı ödemeleri konusunda sorular yöneltmektedirler. Talep edilen bilgiler ve verilen cevaplar Yönetim Kuruluna bildirilmiştir.

Özel denetçi atanması konusu esas sözleşmede düzenlenmemiş olup dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

2.3 Genel Kurul Toplantıları

Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı Muallim Naci Cad. No: 69 Ortaköy Beşiktaş - İSTANBUL adresindeki Şirket merkezinde yapılmış ve % 85,18 nisapla toplanmıştır. Toplantıya medya katılmıştır.

Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanısıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari 3 hafta önce yapılmaktadır. Toplantıya davet Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP), Şirketin internet sitesinde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ve ulusal düzeyde yayın yapan bir gazetede ilanla yapılmıştır.

Genel Kurulun yapılma ve katılım esaslarını düzenleyen “Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge”ye uyulması şartıyla medya, menfaat sahipleri ve Şirketin orta ve üst kademe yöneticilerinin Genel Kurula katılma hakları vardır.

Genel Kurul öncesi faaliyet raporu, denetçi raporu, finansal tablolar, gündem, Yönetim Kurulunun kâr dağıtım önerisi Şirket merkezinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Ayrıca bu bilgilere Şirketimizin internet sitesinde yer alan “Yatırımcı İlişkileri” linkinden erişilebilmektedir. Kâr dağıtım önerisi Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) Genel Kurul öncesi kamuya açıklanmıştır.

Genel Kurulda pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmakta ve bu sorulara cevap verilmektedir. Büyük ortaklar dışında öneri verilmemiştir.

Genel Kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerine açık tutulmaktadır. Ayrıca Genel Kurul tutanakları ve Hazır Bulunanlar listesi toplantı sonrası Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) kanalıyla kamuya açıklanmakta ve Şirketimizin internet sitesinde “Yatırımcı İlişkileri” linkinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Dönem içinde Şirketimiz tarafından bağış yapılmamıştır. Bağış yapılması durumunda genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bağışlar ve yardımlar hakkında bilgi verilmektedir.

2.4 Oy Hakları ve Azlık Hakları

Oy hakkında imtiyaz yoktur. Azınlık paylar yönetimde temsil edilmemektedir. Birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemiştir. Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir.

Şirketimizle karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunan iştirak ve bağlı ortaklıklar yoktur.

2.5 Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin kâr dağıtım politikası vardır. Bu politika Şirketimizin faaliyet raporunda, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunda yer almakta ve Şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

Şirketimiz; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve Esas Sözleşmemizdeki hükümler çerçevesinde kâr payı dağıtımı yapmaktadır.

Dağıtılacak kâr payı tutarı, şirketin yatırım politikası çerçevesinde ihtiyaç duyacağı fonlar ve diğer nakit ihtiyaçları dikkate alınmak suretiyle belirlenmektedir.

Şirketimiz prensip olarak, her yıl dağıtılabilir dönem kârının en az % 20' sini ortaklarına kâr payı olarak nakden dağıtacaktır. Olağanüstü ekonomik gelişmelerin ortaya çıkması durumunda ise yukarıda belirtilen oranın altında kâr payı dağıtılabilir veya hiç dağıtılmayabilir. Bu durum ise gerekçesiyle birlikte Yönetim Kurulu kararına bağlanıp özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulur.

Yönetim Kurulu, kâr dağıtım politikası çerçevesinde her yıl kâr payı dağıtımına ilişkin teklifini karara bağlar ve Genel Kurulun onayına sunar.

Yönetim Kurulunun kâr payı dağıtım teklifi Genel Kurul tarafından onaylandığı takdirde, kâr payı dağıtımına 31 Mayıs tarihinde başlanması esastır. Genel Kurul, kâr dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap döneminin son gününü geçmemek şartıyla kâr payı dağıtım tarihi belirleyebilir.

Şirketimiz yıl içinde kâr payı avansı dağıtmamaktadır.

Şirketin kâr payı imtiyazı tanıyan hisse senedi yoktur. Kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir.

Şirketimiz 2018 yılında 28.080.000 TL (Brüt) kâr dağıtmıştır.

2.6 Payların Devri

Pay devri kısıtlaması sadece Şirketin Türk ve Yabancı iki büyük ortağı arasındaki anlaşma gereğince mevcut olup bu husus esas sözleşmede yer almaktadır. Halka açık kısım için böyle bir kısıtlama yoktur.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1 Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.' nin internet sitesi bulunmaktadır. Şirketin internet

sitesinin adresi www.alarko-carrier.com.tr’ dir. İnternet sitesinde yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından ayrıca İngilizce olarak hazırlanmıştır.

İnternet Sitesi’nde bulunan “Yatırımcı İlişkileri” sayfası linkinden aşağıdaki başlıklara ilişkin linkleri içeren “Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu” na erişilebilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin 2 no.lu Bölümünde sayılan bilgilere ise aşağıdaki 3.1 no.lu maddede belirtilen linklerden ulaşılabilir.

LİNKLERİN LİSTESİ:

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

- 2.1** Yatırımcı İlişkileri Bölümü
- 2.2** Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
- 2.3** Genel Kurul Toplantıları
- 2.4** Oy Hakları ve Azlık Hakları
- 2.5** Kâr Payı Hakkı
- 2.6** Payların Devri

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1 Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

- Ticaret Sicili Bilgileri
- Son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı
- İmtiyazlı paylar hakkında detaylı bilgi
- Değişikliklerin yayımlandığı Ticaret Sicil Gazeteleri’nin tarih ve sayısı ile birlikte Şirket esas sözleşmesinin son hali
- Özel Durum Açıklamaları
- Faaliyet Raporları
- Periyodik Finansal Raporlar
- İzahnameler ve Halka Arz Sirkülerleri
- Genel Kurul Toplantılarının Gündemleri
- Genel Kurul Toplantılarının Katılanlar Cetveli ve Toplantı Tutanakları
- Vekaleten Oy Kullanma Formu
- Çağrı yoluyla hisse senedi veya vekalet toplanmasında hazırlanan zorunlu bilgi formları ve benzeri formlar
- Kâr Dağıtım Politikası
- Bilgilendirme Politikası
- Ücret Belirleme Politikası
- Komitelerin Çalışma Esasları ve Üyeleri
- Sermaye Piyasası Araçlarının değerine etki edebilecek önemli yönetim kurulu kararlarının toplantı tutanakları
- Sıkça sorulan sorular (şirkete ulaşan bilgi talepleri, soru ve ihbarlar ile bunlara verilen cevaplar)

3.2 Faaliyet Raporu

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

- 4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
- 4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
- 4.3 İnsan Kaynakları Politikası
- 4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

- 5.1 Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu
- 5.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
- 5.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
- 5.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
- 5.5 Şirketin Stratejik Hedefleri
- 5.6 Mali Haklar

3.2 Faaliyet Raporu

Faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmiştir.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirketimizin menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Şirketin çalışanları, her yıl düzenli olarak yapılan yıllık toplantılarda bilgilendirilmekte, ayrıca 3 ayda bir yayımlanan “Bizden Bize” adlı dergi ile de Şirket içindeki gelişmeler sürekli olarak duyurulmaktadır.

Bayilerimiz, servislerimiz, tedarikçilerimiz ise her yıl en az bir defa yapılan “Bayiler”, “Servisler” ve “Tedarikçiler” toplantıları yoluyla Şirketimiz yetkilileri tarafından bilgilendirilmektedirler. Ayrıca bu kişilere her yıl düzenli olarak yıllık faaliyet raporlarımız gönderilmektedir.

Şirketimiz müşteri odaklı olarak çalışmakta ve müşteri memnuniyetini devamlı olarak ölçüp değerlendirmektedir. Müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla; bayilerimiz, servislerimiz ve çalışanlarımız teknik ve sosyal yönden devamlı olarak eğitilmektedir.

Türkiye’ nin her yerinden ulaşılabilen 444 01 28 no.lu çağrı merkezlerimiz 08:00 – 19:00 saatleri arasında sürekli olarak bilgilendirme, yönlendirme yapmakta ve çözüm üretmektedir. Ayrıca bu merkezden ayda en az 400 müşteri aranmak suretiyle memnuniyet anketi yapılmaktadır. Bu anket sonucunda elde edilen veriler değerlendirilmekte ve hizmet kalitesi devamlı olarak artırılmaktadır. Diğer yandan, bayilerimiz ve servislerimizle yapılan toplantılarda da müşteri memnuniyeti hakkında görüşme yapılmakta, çözümler geliştirilmektedir.

Diğer yandan; web sitemiz, e-bültenler, teknik yayınlar ve kitaplar yoluyla da geniş bir bilgilendirme faaliyeti yürütülmektedir.

Menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Yatırımcı İlişkileri Bölümü kanalıyla Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komiteye iletebilme imkanı bulunmaktadır.

4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirketimizin menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda özel bir model oluşturulmamıştır. Menfaat sahiplerinin hakları mevzuat tarafından korunmaktadır.

4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz tarafından oluşturulan insan kaynakları politikası, her yıl düzenli olarak yayımlanan Politikamız Kitapçığında açıklanmakta ve yıllık toplantılarla çalışanlara duyurulmaktadır.

Personel alımına ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmekte ve bu kriterlere uyulmaktadır. İşe eleman alımında, görevin gerektirdiği fizyolojik, psikolojik ve entelektüel özellikler dikkate alınır. Bu özellikleri ölçmek ve değerlendirmek üzere mutlaka bir yazılı test uygulanır. İnsan kaynakları birimi tarafından yapılan ilk değerlendirmeden sonra, personeli istihdam edecek birimin yöneticisi de mutlaka bir görüşme yapar.

Eğitim, terfi ettirme hususlarında tüm çalışanlara eşit davranılmakta, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim planları ve eğitim politikaları oluşturulmaktadır. Çalışanlara her yıl düzenli olarak eğitim verilmektedir.

Tüm çalışanlar için bir görev tanımı yapılmaktadır. Her yıl performans ve ödüllendirme kriterleri belirlenmekte ve çalışanlarla mutabık olunduktan sonra uygulamaya geçilmektedir. Uygulanmakta olan performans değerlendirme sistemi ile gerekli ölçme ve değerlendirme işlemi yapılmakta, ücretlendirme ve kariyer planlaması sırasında dikkate alınmaktadır.

İki yıllık periyotlarda, bağımsız bir yurt dışı kuruluşa “Çalışan Memnuniyeti” anketi yaptırılmakta ve anket sonuçlarına göre gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

Diğer yandan, her yıl belirli sayıdaki personele gösterdiği yüksek performans nedeniyle “Altın Rozet” verilmekte, düzenlenen “Buluş Ödülü” yarışmasını kazananlara da ödül verilmektedir. Bu yolla yaratıcılığı yüksek personelin motivasyonu yükseltilmektedir.

Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı sağlanmakta ve bu ortam sürekli iyileştirilmektedir.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketin Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ve tüm Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. Mensupları ve Yönetimi tarafından kabul edilen, Alarko Şirketler Topluluğu Felsefesinde de belirtilen etik kurallar aşağıdaki şekilde özetlenmiştir. Bu etik kurallar Alarko politikaları, hedefleri, prosedürleri ve ilkeleri ile bütünlük içindedir.

- Tüm faaliyetinde Devlete, Müşteriye, Paydaşa, Personele, Ortağa, Alt ve Yan Sanayiye daima dürüst davranmak.
- Tüm faaliyetinde doğayı ve kurum içi sosyal dengeyi korumak.
- Müşteriyi zorlamadan yönlendirmek ve müşteri isteklerini öncelikle yerine getirmek.
- Kaliteyi daima ön planda tutmak, müşteri verilenle yetinse ve memnun olsa dahi,

- ona daha iyisini daha ucuza vermeye çalışmak.
- Bu şartlar altında paydaşların hakkı olan kârı gerçekleştirmek.
- Kurumsallaşmış veya başka bir deyimle, faaliyetini sistem ve prosedürlerle bağlamış bir kurum olarak ekip çalışmasını önde tutmak, kârı, zararı, başarıyı ve başarısızlığı paylaşmak.

Politikalarımız bu felsefe doğrultusunda yönlendirilmiş bulunmaktadır. Bu felsefe, şirket ve müesseselerimize ait muhtelif birimlerin görünen yerlerine çerçevelenip asılmış, ayrıca her yıl yapılan Politikalar Toplantısı ve yayımlanan Politikamız kitabı ile, tüm çalışanlar bilgilendirilmektedir. Ayrıca çalışanlar ve Topluluğumuza yeni katılanlar, yapılan eğitimlerle bu felsefe ve kurallar konusunda bilgilendirilmektedir.

Etik kuralları içeren bu felsefemiz ayrıca kurum içi intranet sisteminde ve www.alarko-carrier.com.tr web sitelerinde yayımlanmaktadır. Tüm Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. mensupları bu kurallara uymakla yükümlüdür. Etik kurallar, çalışanların amirleri tarafından hiyerarşik yapıda takip edilir. Etik kurallara aykırı herhangi bir unsurun tespiti durumunda çalışanlar derhal Yönetimi bilgilendirmekle yükümlüdürler.

Yönetim Kurulu; Genel Müdür ve diğer ilgili yöneticiler tarafından bildirilen, bilinen veya kuşkuilanılan ihlalleri inceleyerek veya gerektiğinde Denetim Grubu'na inceleterek bu etik kurallara uyulmasını sağlar. İhlalin sabit olması halinde, gerekli disiplin cezaları verilir.

Şirketimiz ISO 14001 ve OHSAS 18001 belgelerine sahiptir. Bu belgeler çevre, çalışan sağlık ve güvenliği konusunda yasal yükümlülüklerin ötesinde hedeflere ulaşıldığının kanıtıdır. Söz konusu belgeler sürekli denetimler sonucunda yenilenmektedir.

Gerek dönem içinde gerekse geçmiş yıllarda, çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine hiç bir dava açılmamış, herhangi bir uyarı alınmamıştır.

Diğer yandan, dünya ölçeğinde çok az sayıda firmanın sahip olduğu SA 8000 Sosyal Sorumluluk (Social Accountability) Sertifikası da 2005 yılında alınmış olup 2014 yılında yenilenmiştir.

Enerji maliyetlerimizi ve seragazı emisyonlarımızı düşürme esaslı, etkili bir enerji yönetimi için sistemleri ve prosedürleri belirleyen BS EN 16001 Enerji Yönetim Sistemi Standardı belgesi mevcuttur.

BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

5.1 Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu

Niv Garih	Başkan
Muriel Makharine Toppazzini	Başkan Vekili
Ümit Nuri Yıldız	Üye
Giorgia Elia	Üye
İzzet Cemal Kışmır	Bağımsız Üye
Bahar Özeray Çolakel	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket yönetiminde icrai görevi yoktur.

Yönetim Kurulunda 2 bağımsız üye vardır.

Yönetim Kurulu üyeleri arasından Aday Gösterme Komitesi oluşturulmamış olup Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan hüküm gereğince Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesinin görevini yapmaktadır.

Yönetim Kurulu, 28.03.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıllık seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlık beyanları alınmış olup, ilgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum olmamıştır.

Bağımsızlık beyanları aşağıda yer almaktadır.

Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu' nun yayımladığı II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" nin 4.3.6 ve 4.3.7 numaralı maddelerinde belirtilen bağımsızlık kriterlerini sağladığımı, ilgili mevzuat ve esas sözleşmeye uygun şekilde bağımsızlık niteliğini taşıdığımı, bağımsızlığımı etkileyen hususlarda herhangi bir değişiklik olması halinde ise bu durumu Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na derhal bildireceğimi yönetim kurulunun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Adı Soyadı : İzzet Cemal KİŞMİR

Tarih : 15.02.2018

Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu' nun yayımladığı II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" nin 4.3.6 ve 4.3.7 numaralı maddelerinde belirtilen bağımsızlık kriterlerini sağladığımı, ilgili mevzuat ve esas sözleşmeye uygun şekilde bağımsızlık niteliğini taşıdığımı, bağımsızlığımı etkileyen hususlarda herhangi bir değişiklik olması halinde ise bu durumu Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na derhal bildireceğimi yönetim kurulunun, ortakların ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Adı Soyadı : Bahar Özeray ÇOLAKEL

Tarih : 15.02.2018

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri, görev süreleri ve şirket dışındaki görevleri Faaliyet Raporunun önceki bölümlerinde ve Şirketin internet sitesinde yayınlanmıştır. Mükerrerliğe yol açmamak için burada tekrar yer verilmemiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve sınırlandırılmamıştır.

Genel Müdür

Hilmi Önder ŞAHİN

1948 yılında Ayvalık'da doğdu. 1970 yılında O.D.T.Ü. Mühendislik Fakültesi Maden Bölümünden mezun oldu. 1972 yılında aynı fakültede yüksek lisansını tamamladı. 1975 yılında Alarko Şirketler Topluluğu'nda Enstrümantasyon Mühendisi olarak çalışmaya başladı. Daha sonra Topluluğun çeşitli şirketlerinde yönetici olarak çalıştı. 1995 yılından itibaren Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürütmektedir. Ayrıca Topluluk bünyesindeki çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu üyesidir. Evli ve iki çocuk babası olan Hilmi Önder Şahin İngilizce bilmektedir.

5.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu üç ayda bir olmak üzere her üç aylık periyodun kapanışını takip eden otuz (30) gün içinde ve Şirketin işleri gerektirdiği zamanlarda toplanır. Yönetim Kurulu başkanı diğer yönetim kurulu üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi belirler, toplantıdan 3 gün önce bütün üyelere gönderir. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir. Yönetim Kurulu toplantısına uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle iştirak edilebilir. Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur. Yönetim Kurulunun her üyesinin bir oy hakkı vardır. İlişkili taraf işlemlerine ilişkin Yönetim Kurulu toplantılarında ilişkili Yönetim kurulu üyesi oy kullanmaz. Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı esas sözleşmede bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu dönem içinde 12 toplantı yapmıştır. Yabancı Yönetim Kurulu üyelerinin yurt dışında olması nedeniyle çoğunlukla muhaberat yoluyla toplantı yapılmaktadır. Yapılan toplantılara tüm üyelerin katılımı sağlanmıştır.

Yönetim Kurulu kararları oybirliği ile alınmıştır. Bu nedenle karşı oy zaptı yoktur.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

2018 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulması gereken ilişkili taraf işlemi ve önemli nitelikte işlem yoktur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkete sebep olacakları zararlar Alarko Holding A.Ş. tarafından sigorta ettirilmiştir.

5.3 Yönetim Kurulu Tarafından Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim Tebliği ve Türk Ticaret Kanununda yer alan hükümler çerçevesinde, yeni komiteler kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Buna göre:

- Kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla 3 üyeden oluşan bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığına Bağımsız Üye İzzet Cemal Kışmır, Komite Üyeliklerine Bağımsız Üye Bahar Özeray Çolakel ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Bener Dağlıer seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi 2018 yılında 3 defa tam üye sayısı ile toplanmış ve faaliyetleri konusunda Yönetim Kurulu'na rapor sunulmuştur.
- Şirketimizin karşılaşılabileceği risklerin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak üzere üç üyeden oluşan bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş, Komite Başkanlığına Bağımsız Üye Bahar Özeray Çolakel, Komite Üyeliklerine Bağımsız Üye İzzet Cemal Kışmır ve Üye Ümit Nuri Yıldız seçilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2018 yılında 6 defa tam üye sayısı ile toplanmış ve toplantı sonuçları bir raporla Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- Yönetim Kurulu bünyesinde mevcut olan Denetimden Sorumlu Komitenin Başkanlığına Bağımsız Üye İzzet Cemal Kışmır, Üyeliğine ise Bağımsız Üye Bahar Özeray Çolakel seçilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite 2018 yılında 5 defa tam üye sayısı ile toplanmış ve toplantı sonuçları rapor ile Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuklarına ilişkin bilgiler Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) kamuya açıklanmış olup ayrıca Şirketimiz internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Komitelerin tamamı icracı olmayan üyelerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulunun yapılanması gereği Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı 2 kişidir. Oluşturulan komitelerin başkanları ve Denetimden Sorumlu Komitenin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerektiğinden, bağımsız üyeler birden fazla komitede görev almaktadır.

5.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, bir risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturmuştur. Karşılaşılması muhtemel tüm riskler Şirket Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite iç kontrol mekanizmasının kurulması, geliştirilmesi ve güncel tutulması kararı almıştır. Bu karara uygun olarak; iç kontrol mekanizmasının kurulmasına nezaret edilmesi ve işlerliğinin denetlenmesi konusunda Denetim Grubu görevlendirilmiştir. Denetim Grubu, onayını aldığı yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile görüşlerini üst yönetime bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Yönetim Kurulu alınması gereken önlemleri belirlemekte ve Genel Müdür aracılığı ile gerekli talimatları şirket yöneticilerine vermektedir.

5.5 Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirketin vizyonu; ana ortakları olan Alarko ve Carrier ile her konuda bütünleşmiş,

dünya pazarlarına Isıtma, Soğutma, Havalandırma ve Su Basınçlandırma ürünlerinde mal ve hizmet sağlayan lider şirketlerden biri olmaktadır.

Şirketin misyonu ise; dünya pazarına sağlanan mal ve hizmetlerde gelişmeleri takip etmek, bunları süratle ekonomik, rekabetçi ve güvenilir mal ve hizmete dönüştürmek; müşteri, çalışan ve hissedarlarımızın beklentilerini aşmaktır.

Stratejik hedefler Genel Müdür ve yardımcıları tarafından hazırlanıp Yönetim Kurulunun onayına sunulmaktadır. Onaylanan stratejik hedeflerle ilgili gerçekleştirme düzeyleri aylık raporlarla Yönetim Kuruluna sunulmakta, iki ayda bir yapılan icra komitesi toplantılarında ise gerçekleştirme oranları değerlendirilmektedir.

5.6 Mali Haklar

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri hariç diğer Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaat sağlanmamıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin 2018 yılında brüt toplamı 3.170.318 TL'dir.

Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları hakkında genel kurulda ayrı bir madde olarak pay sahiplerine bilgi verilmiş olup ayrıca Kamuya Aydınlatma Platformu (KAP) ve internet sitesinde de kamuya açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerine verilen ödenek, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar bulunmamaktadır.

Şirketin herhangi bir Yönetim Kurulu üyesi ve yöneticilerine borç verilmemiş, kredi kullanılmamış ve lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU VE FİNANSAL TABLOLAR

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

1) Görüş

Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 27 Şubat 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali

menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Taceddin Yazar'dır.

İstanbul,
27 Şubat 2019

BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.

Member, BDO International Network



Taceddin Yazar, SMMM
Sorumlu Denetçi

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2018 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konuları	Kilit Denetim Konularının Denetimde Nasıl Değerlendirildiği
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacakların geri kazanılabilirliği ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığının hesaplaması yönetim tahmin ve varsayımlarını içermesi sebebiyle önem arz etmektedir. İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar, Şirket yönetimince alınan teminatlar, geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir. Şirket, TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı'nı, ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2018'den itibaren uygulamaya başlamıştır. Şirket, TFRS 9'a uygun muhasebe politikası değişikliği ile birlikte, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacaklar için beklenen kredi zarar modelini uygulamaya başlamıştır. Bu uygulamayla, Şirket, ticari alacaklarını değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçerek değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır. Şirket'in hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin bilgiler Dipnot 2.3.2 ve Dipnot 6'da yer almaktadır.	
	Denetimimiz sırasında İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacakların geri kazanılabilirliği ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığının hesaplamasına ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır; - Şirket'in ticari alacaklarına ilişkin kredi tahsis, kullandırım, alınan teminat, fatura ve tahsilat süreçleri değerlendirilmiştir. - İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklara ait bakiyeler örneklem metodu ile doğrulama mektubu temin edilerek kontrol edilmiştir. - İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar için alınan teminat tutarları, teminatların içeriği örneklem metodu ile kontrol edilmiştir. - İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar'a ilişkin yaşlandırma çalışmaları kontrol edilerek vadesi geçen ve tahsil edilemeyen alacaklar kontrol edilmiştir. - Bilanço sonrası tarihte tahsil edilecek olan alacakların tahsil edilip edilmediği örneklem metodu ile test edilmiştir. - Şirket Hukuk Müşavirlerinden doğrulama mektupları temin edilerek alacakların tahsilatına yönelik Şirket tarafından açılan davalar ve bunlara yönelik hesaplanan karşılıklar test edilmiştir. - Alacak devir hızı bir önceki dönem ile karşılaştırılmıştır. - Ayrılan değer düşüklüğü karşılığının uygulanan muhasebe politikası gereğince doğru olarak ayrılıp ayrılmadığını belirlemek için örneklem kümesi oluşturularak belirlenen kümedeki ayrılan karşılıklar yeniden hesaplanarak matematiksel doğruluğu kontrol edilmiştir. - Şirket yönetimi tarafından hesaplanan değer düşüklüğü karşılığı ile beklenen kredi zarar modeline ilişkin karşılık ayırmaya yönelik yapılan tahminlerin uygunluğu değerlendirilmiştir. - İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar'a ilişkin Dipnot 2.3.2 ve Dipnot 6'da yer alan açıklamaların yeterliliği TMS kapsamında değerlendirilmiştir.

Kilit Denetim Konuları	Kilit Denetim Konularının Denetimde Nasıl Değerlendirildiği
Stoklar	
Stok değer düşüklüğü karşılığının hesaplanması yönetim tahmin ve varsayımlarını içermesi sebebiyle önem arz etmektedir. Stok değer düşüklüğü hesaplanırken stokların iskonto sonrası liste fiyatlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve satış fiyatı ölçülemeyen stoklar için malların stokta bekleme süreleri ve fiziki durumları teknik personelin görüşleri alınarak değerlendirilmektedir. Öngörülen net gerçekleştirilebilir değerler maliyet bedelinin altında kaldığı durumlarda stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır. Şirket'in stoklar ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin bilgiler Dipnot 2.3.3 ve Dipnot 8'de yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında stoklara ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır; - Şirket yönetimi ile stok değer düşüklüğü politikası hakkında görüşülmüştür. - Stok devir hızı önceki yıl ile karşılaştırılmıştır. - Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu stok sayımına gözlemci olarak katılıp örneklem metodu ile tespit ettiğimiz stoklara ilişkin sayımlar yapılmıştır. Katılmış olduğumuz stok sayımlarında uzun süredir hareket görmeyen ya da zarar görmüş stokların var olup olmadığı incelenmiştir. - Net gerçekleştirilebilir değer hesaplamasında yer alan tutarlar örneklem yoluyla test edilmiştir. - Stoklar'a ilişkin Dipnot 2.3.3 ve Dipnot 8'de yer alan açıklamaların yeterliliği TMS kapsamında değerlendirilmiştir.
4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları Şirket yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur. Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı süreçte işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur. Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur. 5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır: Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca: - Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).	

- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmayı yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemektediriz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 27 Şubat 2019 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

İstanbul,
27 Şubat 2019

BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.
Member BDO International Network



Taceddin YAZAR, SMMM
Sorumlu Denetçi

ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş ve Yeniden Düzenlenmiş (*)
VARLIKLAR	Dipnot	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	101.862.210	77.615.756
Ticari Alacaklar		197.996.556	204.764.017
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6,25	32.712.817	16.841.518
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6	165.283.739	187.922.499
Diğer Alacaklar		196.951	199.940
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	196.951	199.940
Türev Araçlar	9	395.395	335.405
Stoklar	8	174.278.753	111.105.886
Peşin Ödenmiş Giderler	10	22.012.334	31.073.288
Diğer Dönen Varlıklar	15	9.436.401	539.039
Ara Toplam		506.178.600	425.633.331
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	22	852.689	981.789
Toplam Dönen Varlıklar		507.031.289	426.615.120
DURAN VARLIKLAR			
Ticari Alacaklar		2.975.792	102.051
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6	2.975.792	102.051
Diğer Alacaklar		22.678	3.254
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	22.678	3.254
Maddi Duran Varlıklar	11	27.760.480	28.694.312
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		6.489.379	1.603.701
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	6.489.379	1.603.701
Peşin Ödenmiş Giderler	10	143.720	149.783
Ertelenmiş Vergi Varlığı	23	13.429.006	12.593.825
Diğer Duran Varlıklar		7	7
Toplam Duran Varlıklar		50.821.062	43.146.933
TOPLAM VARLIKLAR		557.852.351	469.762.053

(*) Bakınız Dipnot 2.1.4

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş ve Yeniden Düzenlenmiş (*)
KAYNAKLAR	Dipnot	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5	54.038.213	-
Ticari Borçlar		60.501.765	53.059.262
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6,25	19.711.539	20.080.349
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	40.790.226	32.978.913
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	4.008.036	3.018.091
Diğer Borçlar		259.574	2.488.963
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	259.574	2.488.963
Ertelenmiş Gelirler	10	25.769.682	20.393.423
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	23	491.756	4.890.590
Kısa Vadeli Karşılıklar		5.740.572	6.081.092
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	14	-	1.028.631
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	14	5.740.572	5.052.461
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		508.249	376.321
- İlişkili Taraflara Diğer Yükümlülükler		-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Yükümlülükler	15	508.249	376.321
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		151.317.847	90.307.742
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5	2.615.622	-
Diğer Borçlar		498.943	630.357
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	498.943	630.357
Ertelenmiş Gelirler	10	239.114	228.408
Uzun Vadeli Karşılıklar		21.298.213	18.665.071
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	14	21.298.213	18.665.071
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		24.651.892	19.523.836
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	16	10.800.000	10.800.000
Sermaye Düzeltme Farkları	16	25.665.050	25.665.050
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(839.026)	(1.540.677)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(839.026)	(1.540.677)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	16	18.382.843	15.628.843
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	16	278.543.259	258.325.593
Net Dönem Kârı veya Zararı		49.330.486	51.051.666
Toplam Özkaynaklar		381.882.612	359.930.475
TOPLAM KAYNAKLAR		557.852.351	469.762.053

(*) Bakınız Dipnot 2.1.4

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU (TL)

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş ve Yeniden Düzenlenmiş (*)
	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
KÂR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	17	636.317.643	581.125.221
Satışların Maliyeti (-)	17	(471.180.024)	(428.965.004)
BRÜT KÂR		165.137.619	152.160.217
Genel Yönetim Giderleri (-)	18	(33.674.811)	(26.340.919)
Pazarlama Giderleri(-)	18	(86.702.005)	(77.175.811)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri(-)	18	(10.057.098)	(7.916.677)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20	80.113.188	43.728.968
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler(-)	20	(43.062.359)	(19.758.020)
ESAS FAALİYET KÂRI		71.754.534	64.697.758
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		3.277	1.283
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		-	(19.209)
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		71.757.811	64.679.832
Finansman Giderleri (-)	21	(10.675.619)	(3.093.946)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		61.082.192	61.585.886
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri		(11.751.706)	(10.534.220)
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	23	(12.762.300)	(13.042.481)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	23	1.010.594	2.508.261
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET KÂRI		49.330.486	51.051.666
DÖNEM NET KÂRI		49.330.486	51.051.666
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)		877.064	(280.263)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	23	(175.413)	56.053
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		701.651	(224.210)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		50.032.137	50.827.456
Pay Başına Kazanç: Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	24	4,568	4,727

(*) Bakınız Dipnot 2.1.4

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
NAKİT AKIŞ TABLOSU (TL)

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş ve Yeniden Düzenlenmiş (*)
	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(23.440.205)	(26.730.009)
Dönem Net Kârı		49.330.486	51.051.666
Dönem Net Kârı Mutabakatı ile ilgili Düzeltmeler		20.807.814	20.034.376
Amortisman ve İtfa Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	11,12	5.147.560	4.866.109
Değer Düşüklüğü/İptali ile İlgili Düzeltmeler	6,8	4.924.796	5.385.355
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	14	5.378.740	4.777.392
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	20	(4.408.054)	(6.649.708)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/Kazançları ile İlgili Düzeltmeler	9,20	(1.983.657)	838.745
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp/Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler(net)		(3.277)	17.926
Vergi Geliri / Gideri ile İlgili Düzeltmeler		11.751.706	10.798.557
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(53.103.239)	(59.515.515)
Ticari Alacaklardaki Azalış/(Artış) ile İlgili Düzeltmeler	6,25	(2.259.587)	(35.009.030)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış/(Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(16.435)	(27.775)
Stoklardaki Azalışlar/(Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	8	(63.811.444)	(14.945.794)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	6,25	11.233.258	20.229.540
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(1.370.858)	(16.847.451)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		3.121.827	(12.915.005)
Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları		17.035.061	11.570.527
Ödenen Temettüleri		(28.080.000)	(32.464.800)
Vergi Ödemeleri / İadeleri		(16.803.320)	(12.485.444)
Alınan Faiz	20	4.408.054	6.649.708
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(8.967.176)	(2.628.537)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		78.882	656.363
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11,12	(9.175.158)	(3.088.133)
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	22	129.100	-
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Alımlarından Nakit Çıkışları	22	-	(196.767)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		56.653.835	-
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	5	56.653.835	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ		24.246.454	(29.358.546)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	77.615.756	106.974.302
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	101.862.210	77.615.756

(*) Bakınız Dipnot 2.1.4

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU (TL)

Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Aktüeryal (Kayıp) / Kazanç Fonu	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Kârlar		Toplam
					Geçmiş Yıllar Kâr / (Zararları)	Net Dönem Kârı / (Zararı)	
1 Ocak 2017 Bakiyesi (Önceden Raporlanan)	10.800.000	25.665.050	(1.316.467)	12.436.363	257.642.700	38.081.053	343.308.699
TFRS 9'a göre yapılan değişikliklerin etkisi	-	-	-	-	(1.740.880)	-	(1.740.880)
01 Ocak 2017 Bakiyesi (Yeniden Düzenlenmiş)	10.800.000	25.665.050	(1.316.467)	12.436.363	255.901.820	38.081.053	341.567.819
Transferler	-	-	-	3.192.480	20.895.335	(24.087.815)	-
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)	-	-	(224.210)	-	-	51.051.666	50.827.456
Dönem Kârı	-	-	-	-	-	51.051.666	51.051.666
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)	-	-	(224.210)	-	-	-	(224.210)
Kâr Payları	-	-	-	-	(18.471.562)	(13.993.238)	(32.464.800)
31 Aralık 2017 Bakiyesi	10.800.000	25.665.050	(1.540.677)	15.628.843	258.325.593	51.051.666	359.930.475

Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Aktüeryal (Kayıp) / Kazanç Fonu	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Kârlar		Toplam
					Geçmiş Yıllar Kâr / (Zararları)	Net Dönem Kârı / (Zararı)	
1 Ocak 2018 Bakiyesi (Önceden Raporlanan)	10.800.000	25.665.050	(1.540.677)	15.628.843	260.066.473	51.791.034	362.410.723
TFRS 9'a göre yapılan değişikliklerin etkisi	-	-	-	-	(1.740.880)	(739.368)	(2.480.248)
01 Ocak 2018 Bakiyesi (Yeniden Düzenlenmiş)	10.800.000	25.665.050	(1.540.677)	15.628.843	258.325.593	51.051.666	359.930.475
Transferler	-	-	-	2.754.000	48.297.666	(51.051.666)	-
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)	-	-	701.651	-	-	49.330.486	50.032.137
Dönem Kârı	-	-	-	-	-	49.330.486	49.330.486
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)	-	-	701.651	-	-	-	701.651
Kâr Payları	-	-	-	-	(28.080.000)	-	(28.080.000)
31 Aralık 2018 Bakiyesi	10.800.000	25.665.050	(839.026)	18.382.843	278.543.259	49.330.486	381.882.612

İlişikteki dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ALARKO CARRIER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2018 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tüm tutarlar Türk Lirası (TL) ve tam olarak gösterilmiştir.)

1. Şirketin Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) İstanbul'da kurulup tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirket faaliyetlerini aşağıdaki müesseseleri vasıtasıyla yürütmektedir.

Müessese	Faaliyet Konusu
Fabrika	Klima Santrali, Roof-top, Aparey, Dalgıç Pompa, Kombi, Kat Kaloriferi, Brülör ve Panel Radyatör Üretimi
Sistem Satış Müessesesi Bayilik Satış Müessesesi	Fabrika'da üretilen; Klima Santrali, Roof-Top Aparey, Panel Radyatör, Kazan, Kombi, Dalgıç Pompa, Brülör, Kat Kaloriferi, Isıtma ve Soğutma Üniteleri ile benzer ithal mallar alım, satımı
Totaline Müessesesi ve Satış Sonrası Hizmetler	Yedek Parça, Montaj, Tamir ve Bakım malzemeleri satışı

Alarko Carrier Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisseleri 27 Ocak 1992 tarihinden beri Borsa İstanbul (BİST)'da işlem görmekte olup, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket hisselerinin %14,76 oranındaki kısmı halka açıktır. Şirket'in merkez adresi aşağıdaki gibidir:

Muallim Naci Cad. No: 69, Ortaköy / İSTANBUL / TÜRKİYE.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı	Pay Oranı
Alarko Holding A.Ş.	% 42,03
Carrier HVACR Investments B.V.	% 42,03
Diğer *	% 15,94
	%100,00

* Sermayenin % 10'undan daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

Şirketin 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Maaşlı (Beyaz Yaka)	372	373
Ücretli (Mavi Yaka)	243	221
TOPLAM	615	594

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1. TMS'ye Uygunluk Beyanı

Şirket, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/ TFRS") esas alınmıştır.

İlişikteki finansal tablolar, SPK'nın 7 Haziran 2013 tarihli ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni'nde yayımladığı duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan, finansal tablo ve dipnot gösterim esaslarına uygun olarak sunulmuştur.

Finansal Tabloların Onaylanması

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolar 27 Şubat 2019 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili yasal kuruluşların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu finansal tabloları tashih etme hakkı vardır.

İşletmenin Sürekliliği

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

TMS 29'a göre, yüksek enflasyon ekonomisinin hakim olduğu bir ülkenin para birimini kullanarak finansal tablolarını hazırlamakta olan kuruluşların bu tablolardaki kalemleri bilanço tarihi itibarıyla endekslenen birim değerleri ile göstermeleri ve aynı uygulamayı geçmiş dönemlere de yansıtmaları gerekmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı Kararı uyarınca, 2005 yılında finansal tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulaması sona ermiştir. Bu nedenle, finansal tablolar, 31 Aralık 2004 tarihindeki Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir. Parasal olmayan kalemlere 1 Ocak 2005 tarihinden sonra yapılan girişler nominal değeriyle gösterilmiştir.

2.1.2. Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

2.1.3. Netleştirme

Finansal tablolarda yer alan finansal varlıklar ve yükümlülükler, ilgili değerleri netleştirmeye izin veren yasal bir yetkinin olması ve değerlerin net olarak gösterilmesi hususunda bir niyetin olması ya da varlığın gerçekleşmesi ile borcun yerine getirilmesinin aynı anda olması durumunda finansal tablolarda net değerleri üzerinden gösterilmektedirler.

2.1.4. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans değerlendirmelerinin tespitine imkan vermek üzere Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2018 tarihli finansal durum tablosunu 31 Aralık 2017 tarihli finansal durum tablosu ile, 1 Ocak - 31 Aralık 2018 dönemine ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunu ise 1 Ocak - 31 Aralık 2017 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Cari dönemde, Şirket'in finansal performansı, bilançosu, sunum veya dipnot açıklamalarını TFRS 9 Finansal Araçlar standardı etkilemiş olup ilgili açıklamalar aşağıdaki gibidir:

Şirket, TFRS 9 Finansal Araçlar standardını ilk uygulama tarihi 1 Ocak 2018 olmak üzere uygulamaya başlamıştır. TFRS 9 finansal varlık ve yükümlülüklerin ve bazı finansal olmayan kalemlerin alım veya satım sözleşmelerinin muhasebeleştirilmesi ve ölçülmesiyle ilgili gereklilikleri belirlemektedir. TFRS 9'a göre finansal varlıklar, itfa edilmiş maliyetinden ölçülen, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen 3 ana kategoride sınıflanmaktadır. TFRS 9'a göre finansal varlıklar genel olarak finansal varlıkların yönetimi için kullanılan iş modeline ve sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine göre sınıflanmaktadır. TFRS 9, TMS 39'da geçerli olan vadeye kadar elde tutulan finansal varlıklar, kredi ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar sınıflarını ortadan kaldırmaktadır. TFRS 9'e göre, esas ürünün bir standardın kapsamına giren bir finansal varlık olduğu sözleşmelerde, saklı türev ürünleri hiçbir zaman ayrıştırılmaz. Bunun yerine, karma finansal aracın sınıflandırılması bir bütün olarak değerlendirilmektedir. 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla, TFRS 9'un uygulanmasının finansal varlıkların defter değerleri üzerindeki etkileri, aşağıda açıklandığı gibi, sadece yeni değer düşüklüğü gereklilikleriyle ilgilidir. Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacaklar için beklenen kredi zarar modelini uygulamaya başlamıştır. Bu uygulamayla, Şirket, ticari alacaklarını değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçerek değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Şirket, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla TFRS 9'daki yeni genel riskten korunma muhasebesi modelini uygulamayı seçmiştir. Bu model, Şirket'in, riskten korunma muhasebesi ilişkilerinin risk yönetimi hedefleri ve stratejisiyle uyumlu olmasını ve finansal riskten korunma etkinliğini değerlendirmek için daha niteliksel ve ileriye dönük bir yaklaşım uygulamasını sağlamaktadır. Genel riskten korunma muhasebesine ilişkin seçilen model 31 Aralık 2017 tarihli finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan muhasebe politikaları ile aynı olduğu için herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Şirket'in TFRS 9'a göre finansal varlıklarını nasıl sınıflandığı, ölçtüğü ve ilgili gelir ve giderleri nasıl muhasebeleştirdiği konusunda detaylı bilgi Dipnot 2.3'te verilmiştir. Şirket, yeni standardı geriye yönelik olarak finansal tablolara yansıtmış olup, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal tablolarda yer alan ilgili hesap kalemleri yeniden düzenlenmiştir. Geçmiş dönemlere ilişkin yapılan düzeltmeler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016 tarihli finansal durum tablosunda net dönem kârı veya zararı hesabına 1.740.880 TL tutarında düzeltme yapılmıştır. Bunun sonucunda 31 Aralık 2017 tarihli finansal durum tablosu geçmiş yıllar kârları veya zararları hesabı yukarıda belirtilen ek karşılık sonucunda 260.066.473 TL'den 258.325.593 TL'ye düşmüştür.

31 Aralık 2017 tarihli kâr veya zarar tablosunda genel yönetim giderleri kaleminde 1.003.705 TL ve ertelenmiş vergi geliri kaleminde 264.337 TL tutarında düzeltme yapılmıştır.

31 Aralık 2017 tarihli finansal durum tablosunda net dönem kârı veya zararı hesabına 739.368 TL tutarında düzeltme yapılmıştır. 31 Aralık 2017 tarihli finansal durum tablosunda ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar hesabı için 3.179.805 TL tutarında şüpheli alacak karşılığı ayrılmış ve kaydedilmiştir ve ertelenmiş vergi varlığı kalemine ise 699.557 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmış ve kaydedilmiştir.

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

Şirket 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş TMS/ TFRS'leri kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır. Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar, değişiklikler, geliştirmeler ve yorumlara ilişkin detaylara aşağıda yer verilmiştir.

a) 1 Ocak 2019 tarihinden sonra geçerli olan yeni standart ve değişiklikler

TFRS 16 Kiralama İşlemleri

KGK tarafından TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı 16 Nisan 2018 tarihinde yayınlanmıştır. TFRS 16, kiracılar açısından mevcut uygulama olan finansal kiralama işlemlerinin bilançoda ve operasyonel kiralama işlemlerinin bilanço dışında gösterilmesi şeklindeki ikili muhasebe modelini ortadan kaldırmaktadır. Bunun yerine, mevcut finansal kiralama muhasebesine benzer olarak bilanço bazlı tekil bir muhasebe modeli ortaya koyulmaktadır. Kiralayanlar için muhasebeleştirme mevcut uygulamalara benzer şekilde devam etmektedir. Bu standart kiralama işlemlerini yöneten mevcut TMS 17 Kiralama İşlemleri, TFRS Yorum 4 Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi, TMS Yorum 15 Faaliyet Kiralamaları - Teşvikler ve TMS Yorum 27 Yasal Açısından Kiralama Görünümündeki İşlemlerin Özünün Değerlendirilmesi standartlarının yerini almakta ve TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller standardında da değişikliklere sebep olmaktadır. Bu değişiklik 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır ve TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmeler standardını uygulayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 9'daki değişiklikler- Negatif tazminata sebep olan erken ödemeler

KGK, Aralık 2017'de TFRS 9'un gerekliliklerini finansal araçların muhasebeleştirilmesinde, erken ödendiğinde negatif tazminata neden olan finansal varlıkların, TFRS 9'un diğer ilgili gerekliliklerini karşılaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülebilmesine açıklık getirmiştir. TFRS 9 uyarınca, sözleşmesi erken sona erdirildiğinde, henüz ödenmemiş anapara ve faiz tutarını büyük ölçüde yansıtan 'makul bir ilave tazminat' ödenmesini gerektiren erken ödeme opsiyonu içeren finansal varlıklar bu kriteri karşılamaktadır. Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına

izin verilmektedir. Şirket, değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

TMS 28'deki Değişiklikler - İştiraklerdeki Ve İş Ortaklıklarındaki Uzun Dönemli Yatırımlar

KGK tarafından Aralık 2017'de iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlardan özkaynak yönteminin uygulanmadığı diğer finansal araçların ölçülmesinde TFRS 9 uygulanması gerektiğine açıklık getirmek üzere TMS 28'de değişiklik yapılmıştır. Bu yatırımlar, esasında, işletmenin iştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan uzun dönemli elde tutulan paylarıdır. Bir işletme, TMS 28'in ilgili paragraflarını uygulamadan önce, bu türden uzun dönemli yatırımların ölçümünde TFRS 9'u uygular. TFRS 9 uygulandığında, uzun vadeli yatırımların defter değerinde TMS 28'in uygulanmasından kaynaklanan herhangi bir düzeltme yapılmaz. Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Değişikliğin, Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

TMS 19'daki değişiklikler - Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yükümlülüklerin Yerine Getirilmesi

KGK tarafından Ocak 2019'da, Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yükümlülüklerin Yerine Getirilmesi (TMS 19'daki Değişiklikler) başlıklı değişiklik yayımlanmıştır. Yapılan değişiklikle, planda yaşanan bir değişikliğin veya küçülmenin yanı sıra yükümlülüklerin yerine getirilmesinin muhasebeleştirilmesine açıklık getirilmektedir. Bir şirket bundan sonra dönemin hizmet maliyetini ve net faiz maliyetini belirlemek için güncellenen cari aktüeryal varsayımları kullanacak ve plana ilişkin herhangi bir yükümlülüğün yerine getirilmesinde ortaya çıkan kazanç veya zararların hesaplanmasında varlık tavanından kaynaklanan etkiyi dikkate almayacak olup, bu durumun etkileri diğer kapsamlı gelir içerisinde ayrı olarak ele alınacaktır. Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Şirket, TMS 19'daki bu değişikliğin uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS Yorum 23 Gelir Vergisi İşlemlerine İlişkin Belirsizlikler

1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Gelir vergilerinin hesaplanmasına ilişkin belirsizliklerin finansal tablolara nasıl yansıtılacağını belirlemek üzere TFRS Yorum 23 Gelir Vergisi İşlemlerine İlişkin Belirsizlikler Yorumu yayımlanmıştır. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. Daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12'ye göre değil TMS 37 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' standardının uygulanması gerektiği açıklığa kavuşturulmuştu. TMS 12 "Gelir Vergileri", cari ve ertelenmiş verginin nasıl hesaplanacağına açıklık getirmekle birlikte, ancak bunlara ilişkin belirsizliklerin etkilerinin finansal tablolara nasıl yansıtılacağına yönelik rehberlik sağlamamaktadır. TFRS Yorum 23, gelir vergilerinin muhasebeleştirmesinde gelir vergilerine ilişkin belirsizliğin etkilerinin finansal tablolara nasıl yansıtılacağına açıklık getirmek suretiyle TMS 12'de yer alan hükümlere ilave gereklilikler getirmektedir. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da

yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir. Şirket, TFRS Yorum 23'ün uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS'deki iyileştirmeler - 2015-2017 Dönemi

Uygulamadaki standartlar için yayınlanan "TFRS'de Yıllık İyileştirmeler / 2015-2017 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, TFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

TMS 12 Gelir Vergileri

TMS 12 temettülerden kaynaklanan gelir vergilerinin (öz kaynak olarak sınıflandırılan finansal araçlara yapılan ödemeler de dahil olmak üzere) işletmenin dağıtılabilir kar tutarını oluşturan işlemlerle tutarlı olarak (örneğin; kâr veya zararda, diğer kapsamlı gelir unsurları içerisinde veya özkaynaklarda), muhasebeleştirilmesini açıklığa kavuşturmak üzere değiştirilmiştir.

TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar

TFRS 3 ve TFRS 11, işletme tanımını karşılayan müşterek bir operasyonda sahip olduğu payın artışını nasıl muhasebeleştirileceğine açıklık getirmek üzere değiştirilmiştir. Müşterek taraflardan biri kontrol gücünü elde ettiğinde, bu işlem aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi olarak dikkate alınarak satın alan tarafın önceden sahip olduğu payı gerçeğe uygun değeriyle yeniden ölçmesi gerekecektir. Taraflardan birinin müşterek kontrolü devam ettiğinde (ya da müşterek kontrolü elde ettiğinde) daha önce sahip olunan payın yeniden ölçülmesi gerekmemektedir.

TMS 23 Borçlanma Maliyetleri

TMS 23, finansman faaliyetlerinin tek bir merkezden yürütüldüğü durumlarda aktifleştirilebilir borçlanma maliyetlerinin hesaplanmasında kullanılan genel amaçlı borçlanma havuzuna, halihazırda geliştirme aşamasında olan veya inşaatı devam eden özellikli varlıkların finansmanı için doğrudan borçlanılan tutarların dahil edilmemesi gerektiğine açıklık kazandırmak üzere değiştirilmiştir. Kullanıma veya satışa hazır olan özellikli varlıkların - veya özellikli varlık kapsamına girmeyen herhangi bir varlığın - finansmanı için direkt borçlanılan tutarlar ise genel amaçlı borçlanma havuzuna dahil edilmelidir.

Kavramsal Çerçeve (güncellenmiş)

Güncellenen kavramsal çerçeve, KGK tarafından 25 Ekim 2018 tarihinde yayımlanmıştır. Kavramsal Çerçeve; yeni TFRS'leri geliştirirken finansal raporlamalarına rehberlik sağlayacak olan temel çerçeveyi ortaya koymaktadır. Kavramsal Çerçeve; standartların kavramsal olarak tutarlı olmasını ve benzer işlemlerin aynı şekilde ele alınmasını sağlamaya yardımcı olmakta ve böylece yatırımcılar, borç verenler ve kredi veren diğer taraflar için faydalı bilgiler sağlamaktadır. Kavramsal Çerçeve, şirketlere, belirli bir işlem için herhangi bir TFRS'nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikaları geliştirmelerine ve daha geniş bir biçimde, paydaşların bu standartları anlamalarına ve yorumlamalarına yardımcı olmaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve finansal raporlamanın amacından başlayarak sunum ve açıklamalara kadar standart oluşturulmasının tüm yönlerini kapsamaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve, belirli bir işlem için herhangi bir TFRS'nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikalarını geliştirmek için Kavramsal Çerçeve'yi kullanan şirketler için, erken

uygulamaya izin verilmekle birlikte, 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinden itibaren geçerli olacaktır.

KGK tarafından yayınlanan ilke kararı

Yukarıda belirtilenlere ek olarak KGK Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına yönelik aşağıdaki ilke kararlarını yayımlamıştır. İlgili karar 31 Aralık 2018 tarihinden sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere uygulanmıştır.

2018-1 Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi

KGK 17 Ekim 2018 tarihinde alınan karar ile aynı konuda 2013 yılında alınan karar revize edilmiştir. Bu karar ile hakların birleştirilmesi yöntemine devam edilmiş, ilave olarak muhasebe politikalarında yeknesaklık sağlamak için belirleyici bir takım hükümler getirilmiştir. İlgili değişikliğin Şirket finansal raporlamasında etkisi olmamıştır.

b) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir; fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır / yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Buna bağlı olarak UMSK tarafından yayımlanan fakat hali hazırda KGK tarafından yayımlanmayan standartlara UFRS veya UMS şeklinde atıfta bulunmaktadır. Şirket finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UFRS 3 İşletme Birleşmelerinde Değişiklikler - İşletme Tanımı

Bir işlemin bir varlık edinimi mi yoksa bir işletme edinimi ile mi sonuçlanacağını belirlenmesinde güçlüklerle karşılaşmakta olup, uzun zamandır önemli bir mesleki yargı konusu olmuştur. UMSK, Bir işlemin bir varlık edinimi mi yoksa bir işletme edinimi ile mi sonuçlanacağını belirlenmesi için UFRS 3 İşletme Birleşmelerinde değişiklik yapmıştır. Değişiklikler bir konsantrasyon testi kullanılmasına yönelik bir seçimlik hak içermektedir. Bu uygulama, varlıkların gerçeğe uygun değerinin büyük bir kısmının tek bir tanımlanabilir varlığa veya benzer tanımlanabilir varlıklar grubuna yoğunlaştırılması durumunda bir varlık edinilmesine yol açan basitleştirilmiş bir değerlendirmedir. Finansal tablo hazırlayıcıları konsantrasyon testini uygulamayı seçmezse veya test başarısız olursa, o zaman değerlendirme önemli bir sürecin varlığına odaklanır. UFRS 3'deki değişikliklerin 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde elde edilen işletmeler için geçerli olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Değişikliğin, Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

18 Mayıs 2017'de, UMSK, UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri standardını yayımlamıştır. UFRS 17 "Sigorta Sözleşmeleri", 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren UFRS 4'ün yerine geçmektedir. UFRS 4, şirketlerin yerel muhasebe standartlarını kullanarak sigorta sözleşmelerinin muhasebeleştirmelerine izin verdiğinden çok çeşitli muhasebe yaklaşımlarının kullanılmasına neden olmuştur. Bunun sonucu olarak, yatırımcıların benzer şirketlerin finansal performansını

karşılaştırmaları güçleşmiştir. UFRS 17, tüm sigorta sözleşmelerinin tutarlı bir şekilde muhasebeleştirilmesini ve hem yatırımcıların hem de sigorta şirketlerinin UFRS 4'ün yol açtığı karşılaştırılabilirlik sorununu çözmektedir. Yeni standarda göre, sigorta yükümlülükleri, tarihi maliyet yerine güncel değerler kullanılarak muhasebeleştirilecektir. Bu bilgiler düzenli olarak güncelleneceğinden finansal tablo kullanıcılarına daha yararlı bilgiler sağlayacaktır. UFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir. Bu değişiklik 1 Ocak 2021 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişikliğin, Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

UMS 1 ve UMS 8'deki değişiklikler – Önemli Tanımı

UMSK tarafından Ekim 2018'de yapılan değişiklik "Önemli" kavramının tanımını ve nasıl uygulanması gerektiği netleştirilmektedir. Ek olarak, tanımlamaya eşlik eden açıklamalar geliştirilmiştir. Son olarak, değişiklikler ile önemli tanımının tüm UFRS Standartları ile tutarlı olması amaçlanmıştır. Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Şirket, bu değişikliğin uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

2.3. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında önceki döneme tutarlı olarak kullanılan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.3.1. Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasadaki nakit varlığı, ilgili sene sonu itibarıyla vadesi gelmiş çekleri, likit fonları, bankalardaki nakit para ve orijinal vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

Kasadaki paralar Türk Lirası bakiyelerden oluşmaktadır. Türk Lirası bakiyeler kayıtlı değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir. Orijinal vadesi 3 aydan uzun olan banka mevduatları finansal yatırım olarak kayıtlarda gösterilmektedir.

Banka mevduatları, vadeli ve vadesiz mevduatlardan ve bu mevduatların faizlerinden oluşmaktadır. Türk Lirası mevduatlar maliyet değerleriyle, döviz tevdiat hesapları ise raporlama tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir.

Alınan çeklerin vadesi raporlama dönemini aşanlar ticari alacaklar içinde gösterilmiş olup raporlama döneminde reeskonta tabi tutulmuştur.

Gerçeğe uygun değer

Yabancı para cinsinden nakit ve nakit benzerlerinin, raporlama tarihindeki geçerli kurlardan Türk Lirası'na çevrilmiş olması sebebiyle, bu varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin kayıtlı değerlerine eşdeğer olduğu kabul edilmektedir.

Banka mevduatları, kasanın kayıtlı değerlerinin ve alınan çeklerin, bu varlıkların kısa vadelerde elden çıkarılmaları ve değer düşüklüğü riski olmaması nedeniyle, gerçeğe uygun değerleriyle aynı olduğu varsayılmaktadır.

2.3.2. Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü karşılığı

Ticari alacaklar, doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşup fatura tutarlarının orijinal etkin faiz oranlarına göre iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden kaydedilmiştir.

Şirketin, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

Ayrıca, Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacaklar için beklenen kredi zarar modelini uygulamaktadır. Bu uygulamayla, Şirket, ticari alacaklarını değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçerek değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Şirket'in kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince alınan teminatlar, geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir. Şirket, Bayiler'e yapılan satışlardan doğan alacaklarının bir kısmını, "Doğrudan Borçlandırma Sistemi" (DBS) ile tahsil etmektedir. Bu sistemde, anlaşmalı bankalar, bayilere tahsis ettikleri limit kapsamında, satışlar neticesinde doğan alacakları ödeme garantisinde bulunmaktadır. Satışlardan doğan alacaklar vade tarihlerine uygun olarak anlaşmalı bankalar tarafından Şirket hesaplarına aktarılmaktadır. Şirket, rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayırmıştır.

Ticari alacakların iskonto edilmiş, şüpheli alacak karşılığı ve beklenen zarar modeline göre değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış değerlerinin, varlıkların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

2.3.3. Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olmasıyla finansal tablolara yansıtılır. Stokların maliyeti, aylık hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Mamul ve yarı mamul maliyeti hammadde, doğrudan işçilik, diğer doğrudan giderler ve ilgili genel üretim giderlerini içerirken borçlanma maliyetlerini içermez. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirme için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır. Mamul üzerindeki sabit üretim maliyetleri normal üretim kapasitesine göre dağıtılırlar. Fabrikanın yıllık üretim planları haricinde üretime ara vermesi sırasında oluşan çalışmayan kısım giderleri mamul stokları ile ilişkilendirilmez ve olduğu dönemde satılan malın maliyeti hesabında muhasebeleştirilir. Ayrıca, değer düşüklüğü hesaplaması yedek parçalar için 5 yıl, diğer tüm stok kalemleri için 1 yıl boyunca hareket görmeyen stokların tamamı üzerinden hesaplanmaktadır.

2.3.4. Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar

Satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılan bir varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden küçük olanı ile ölçülür. Bir varlığın satış amaçlı bir varlık olabilmesi için ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca varlık, gerçeğe uygun değeri ile uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır.

2.3.5. Maddi duran varlıklar ve amortismanları

Maddi duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden; 2005 ve sonrasında alınan kalemler için maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle finansal tablolarda taşınır.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi duran varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başlandıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştukları dönemde gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi duran varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmekte ve kalan ekonomik ömrü boyunca amortismanı tabi tutulmaktadır.

Amortisman, normal amortisman yöntemi ile, her bir aktifin maliyetini iz bedel değerine getirmek üzere ekonomik ömürler esas alınarak aşağıdaki ekonomik ömürlerine göre hesaplanmaktadır.

Cinsi	Ekonomik Ömür
Binalar	16-50 yıl
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	5 yıl
Tesis, Makina ve Cihazlar	5-25 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Döşeme ve Demirbaşlar	5-16 yıl
Diğer Maddi Duran Varlıklar	4-5 yıl
Özel Maliyetler	5-10 yıl

Bir maddi duran varlığın kayıtlı değeri, tahmini geri kazanılabilir tutarından fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle defter değeri, geri kazanılabilir değerine indirilir. Sabit kıymetlerin satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar net defter değerleriyle satış fiyatının karşılaştırılması sonucunda belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelir veya giderlere dahil edilir. Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görünür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir.

2.3.6. Maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa payı

Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyetlerinden ve 1 Ocak 2005 'ten sonra satın alınan kalemler için satın alım maliyet değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı

ömürlerine göre doğrusal itfa yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Bu varlıkların beklenen ömürleri 3-15 yıl arasında değişmektedir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar programlarının haklarını içermektedir.

2.3.7. Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

2.3.8. Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

2.3.9. Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğü kayıtlarını içermektedir.

5 Aralık 2017 tarih ve 30261 sayılı resmi gazetede yayınlanan 7061 Sayılı Kanun uyarınca KVK'ya eklenen geçici 10'uncu madde uyarınca, %20 olan kurumlar vergisi oranı, tüm kurumlar vergisi mükellefleri yönünden 2018, 2019 ve 2020 yıllarında %22 olarak uygulanacak olup sonrasında tekrardan %20 oranı ile vergilendirilmeye devam edilmesi öngörülmektedir.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde değerlendirilmiştir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden hesaplanır. Varlık ve yükümlülüklerin vergi değeri, vergi mevzuatı çerçevesinde söz konusu varlık ve yükümlülükler ile ilgili gelecek dönemlerde vergi matrahını etkileyecek tutarları ifade eder. Ertelenen vergi, bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenen vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerdeki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapması tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenen vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenen vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

2.3.10. Karşılıklar

Karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır. Karşılık tutarı, karşılık yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

2.3.11. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

(a) Tanımlanan fayda planı :

Şirket yürürlükteki kanunlara göre, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ilerde doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 14). Tanımlanan fayda planlarına ilişkin tespit edilen aktüeryal kazanç/kayıp TMS 19 "Çalışanlara sağlanan faydalar" standardında yapılan değişiklikler kapsamında diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

(b) Tanımlanan katkı planları :

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

(c) Çalışanlara sağlanan diğer faydalar

"Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar" olarak tanımlanan kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk ettirilir ve etkisi önemli ise iskonto edilerek muhasebeleştirilir.

2.3.12. Araştırma geliştirme giderleri

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir.

Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemde aktifleştirilemez.

2.3.13. Garanti giderleri karşılığı

Garanti giderleri, geçmiş dönemde gerçekleşen giderler esas alınarak tahmin edilen tutarların tahakkuku esasına göre finansal tablolara yansıtılır.

2.3.14. Finansal yatırımlar**Sınıflandırma**

Şirket, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırmıştır: krediler ve alacaklar, satılmaya hazır finansal varlıklar, vadesine kadar elde tutulacak finansal varlıklar. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılmıştır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

Alacaklar

Alacaklar, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Alacaklar bilançoda 'ticari ve diğer alacaklar' olarak sınıflandırılırlar.

Muhasebeleştirme ve ölçümleme

Düzenli olarak alınıp-satılan finansal varlıklar, alım-satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım-satım yapılan tarih, yönetimin varlığı alım satım yapmayı vaat ettiği tarihtir. Finansal varlıklar deftere ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyeti eklenmek suretiyle kaydedilir. Finansal varlıklardan doğan nakit akım alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Şirket tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar defterlerden çıkartılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar müteakip dönemlerde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmektedirler. Krediler ve alacaklar etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleriyle muhasebeleştirilmektedir. Satılmaya hazır olarak sınıflandırılmış yabancı para cinsinden parasal finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerde, finansal varlığın iskonto edilmiş değerindeki değişiklikler ile finansal varlığın kayıtlı değerindeki diğer değişikliklerden oluşan kur farkları analiz edilmektedir. Parasal finansal varlıklardan oluşan kur farkları gelir tablosuna, parasal olmayan finansal varlıklardan oluşan kur farkları özkaynaklara yansıtılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak kaydedilen parasal ve parasal olmayan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişimler özkaynaklara yansıtılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, satıldığında veya değer düşüklüğü oluştuğunda özkaynaklarda gösterilen birikmiş gerçeğe uygun değer düzeltmeleri gelir tablosun finansal varlıklardan doğan kar ve zararlar olarak aktarılır.

2.3.15. Türev araçlar

Şirket taşıdığı yabancı para pozisyonunu azaltmak amacıyla yabancı para forward sözleşmeler kullanmakta olup, 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla bu enstrümanları finansal tablolarında piyasa değerinden taşımaktadır. Şirket yabancı para forward sözleşmelerinin piyasa değerini hesaplamak için dönem sonu piyasa kur ve faiz oranlarını kullanmaktadır. Alım-satım amaçlı olarak tanımlanan yabancı para forward sözleşmeleri finansal tablolarda kısa vadeli varlıklar (finansal varlıklar) /veya yükümlülükler hesabında sınıflandırılmakta, rayiç değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

2.3.16. Finansal araçların makul değeri

Makul değer, zorunlu satış veya tasfiye dışında tarafların rızası dahilindeki bir işlemde, bir finansal aracın alım satımının yapılabilmesi tutardır. Mevcut olması durumunda kote edilmiş piyasa fiyatı, makul değeri en iyi biçimde yansıtır. Şirket, finansal araçların

tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir. Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir. Ticari alacakların iskonto edilmiş, şüpheli alacak karşılığı ve beklenen zarar modeline göre değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış değerlerinin, varlıkların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Uzun vadeli döviz kredilerinin, genellikle değişken faizli olduğundan, makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır.

2.3.17. Hasılat ve Gelirlerin kaydedilmesi

Hasılat

Hasılat, satılan malların kontrol gücünün alıcıya devredilmesi ile kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade ve satış iskontolarının düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Malların satışından elde edilen hasılat, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Şirket'in kontrol gücü ile ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Şirket'in kontrol gücü ile ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemlerle ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması,
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Hizmet satışları

Hizmetlerden elde edilen gelir güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman hizmetin tamamlanma derecesi dikkate alınarak muhasebeleştirilir. Sonucun güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumda gelir, bu gelirle ilişkilendirilebilecek gerçekleşen giderlerin geri kazanılabilir miktarı kadar yansıtılır.

Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü gelirleri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Kira gelirleri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre muhasebeleştirilir. Şirket, kiralamış olduğu binanın bir kısmını ilişkili şirketine kiralamıştır.

Satışlar içerisinde önemli bir finansman unsurunun bulunması durumunda makul bedel gelecekte oluşacak nakit akımlarının finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark tahakkuk esasına göre finansal tablolara yansıtılır.

2.3.18. Hisse başına kazanç

Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç / (kayıp), dönem net kâr veya zararının cari dönemde adi hisse senedi sahiplerine ait adi hisse senetleri adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Türkiye’de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş kârlardan ve özkaynak enflasyon düzeltme farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisseler) sermayelerini arttırabilirler. Pay başına kazanç/(kayıp) hesaplanırken, bu bedelsiz hisseler çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç/(kayıp) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse senedi ortalaması, bedelsiz hisseler açısından geriye dönük olarak uygulanmak suretiyle elde edilir.

2.3.19. Nakit akışının raporlanması

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket’in esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket’in yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket’in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.3.20. Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

2.3.21. Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri, Şirket'in bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirmesi ve bu teşviğin alınması ile ilgili makul bir gerekçe oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler karşılımları beklenen maliyetlerle eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelir olarak muhasebeleştirilir.

2.3.22. İlişkili taraflar

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda,

- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçların iskonto edilmiş maliyet değerleri, varlıkların ve borçların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

2.3.23. Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan, yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülükler ise bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası döviz alış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler ilgili dönemin gelir tablosunda diğer gelir ve gider hesap kalemlerine dahil edilmiştir. Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla değerlemede kullandığı, T.C. Merkez Bankası döviz kurları aşağıdaki gibidir:

	<u>Döviz Kuru</u>	
	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
ABD Doları - USD	5,2609	3,7719
Avrupa Para Birimi - EUR	6,0280	4,5155
İsviçre Frangı - CHF	5,3352	3,8548
İngiliz Sterlini - GBP	6,6528	5,0803
Japon Yeni - JPY	0,0475	0,0334
İsveç Kronu - SEK	0,5844	0,4567
Suudi Arabistan Riyali - SAR	1,4024	1,0058

2.3.24. Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarlar bu yeni duruma uygun şekilde düzeltilmekte, raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklanmaktadır.

2.3.25. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminleri, güvenilir bilgilere ve makul tahmin yöntemlerine dayanılarak yapılır. Ancak, tahminin yapıldığı koşullarda değişiklik olması, yeni bir bilgi edinilmesi veya ilave gelişmelerin ortaya çıkması halinde tahminler gözden geçirilir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin etkisi, yalnızca bir döneme ilişkinse, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkinse, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak, dönem kârı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde finansal tablolara yansıtılır.

Cari dönem faaliyet sonucuna bir etkisi olan veya sonraki dönemlere etkisi olması beklenen muhasebe tahminlerindeki bir değişikliğin niteliği ve tutarı finansal tablo dipnotlarında, gelecek dönemlere ilişkin etkinin tahmininin mümkün olmadığı haller dışında, açıklanır.

2.3.26. Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

- Kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryel varsayımlar kullanılmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar dipnotunda belirtilmiştir (Dipnot 14).
- Ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğünün tespitinde borçluların kredibiliteleri, geçmiş ödeme performansları ve yeniden yapılandırma sözkonusu olan durumlarda yeniden yapılandırma koşulları dikkate alınmaktadır (Dipnot 6).
- Stok değer düşüklüğü hesaplanırken stokların iskonto sonrası liste fiyatlarına ilişkin veriler kullanılmaktadır. Satış fiyatı ölçülemeyen stoklar için malların stokta bekleme süreleri ve fiziki durumları teknik personelin görüşleri alınarak değerlendirilir. Öngörülen net gerçekleştirilebilir değer maliyet bedelinin altında kaldığı durumlarda stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır (Dipnot 8).

- (d) Davalara ilişkin karşılık ayırırken davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilme durumunda ortaya çıkacak yükümlülükler Şirket Hukuk Müşaviri ve uzman görüşleri alınarak Şirket Yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket Yönetimi en iyi tahminlere dayanarak dava karşılık tutarını belirlemektedir (Dipnot 14).
- (e) Şirket garanti karşılıklarını geçmiş dönemde gerçekleşen giderleri dikkate alarak oluşturduğu ürün başı gider öngörülerini üzerinden hesaplamaktadır (Dipnot 14).
- (f) Ertelenmiş vergi aktifi gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi aktifi her türlü geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Şirket'in gelecek dönemlerde vergilendirilebilir karının olduğuna dair kullanılan varsayımlar yeterli bulunduğundan ertelenmiş vergi aktifi kaydedilmiştir (Dipnot 23).
- (g) Şirket, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları için Not 2'de belirtilen faydalı ekonomik ömürleri dikkate alarak amortisman ve itfa / tükenme payı ayırmaktadır (Dipnot 11,12).

3. Bölümlere Göre Raporlama

Şirket'in faaliyet alanı ve bu faaliyet alanını oluşturan ürünlerin niteliği ve ekonomik özellikleri ile üretim süreçleri, müşterilerin risklerine göre sınıflandırılması ve ürünlerin dağıtımında kullanılan yöntemler benzerdir. Ayrıca, Şirket'in organizasyon yapısı, Şirket'in farklı faaliyetleri içeren ayrı bölümler halinde yönetilmesi yerine tek bir faaliyetin yönetilmesi şeklinde oluşturulmuştur. Bu sebeplerden dolayı, Şirket'in operasyonları tek bir faaliyet bölümü olarak kabul edilmekte ve faaliyet sonuçları ile bu faaliyetlere tahsis edilecek kaynakların tespiti ve bu faaliyetlerin performanslarının incelenmesi bu çerçevede değerlendirilmektedir.

4. Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2018
Kasa (Dipnot 26 (i))	2.612	4.590
Banka (Dipnot 26 (i))	95.628.980	68.764.876
- vadesiz TL mevduat	4.120.388	4.925.203
- vadesiz döviz mevduat	728.868	539.849
- vadeli TL mevduat	17.457.612	37.899.236
- vadeli döviz mevduat	73.322.112	25.400.588
Alınan Çekler (Dipnot 26 (i))	5.813.938	8.134.639
B tipi Likit Yatırım Fonu (Dipnot 26 (i), (iii))	416.680	711.651
Toplam	101.862.210	77.615.756

31 Aralık 2018 itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatların faiz oranları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2018

Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Vade	Faiz (%)
ABD Doları	1.718.104	9.038.773	22 Ocak 2019 - 31 Ocak 2019	4,10 - 4,50
Avro	10.664.124	64.283.339	2 Ocak 2019 - 6 Şubat 2019	0,75 - 2,00
TL	17.457.612	17.457.612	2 Ocak 2019 - 18 Ocak 2019	22,00 - 24,50
Toplam (Dipnot 26 (iii))		90.779.724		

31 Aralık 2017 itibarıyla bankalardaki vadeli mevduatların faiz oranları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2017

Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Vade	Faiz (%)
ABD Doları	2.421.241	9.132.680	2 Ocak 2018 - 2 Şubat 2018	3,00 - 3,50
Avro	3.602.681	16.267.908	3 Ocak 2018 - 12 Ocak 2018	0,15 - 1,75
TL	37.899.236	37.899.236	2 Ocak 2018 - 26 Ocak 2018	14,25 - 15,00
Toplam (Dipnot 26 (iii))		63.299.824		

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla banka mevduatları üzerinde herhangi bir blokaj yoktur.

5. Borçlanmalar

Kısa vadeli borçlanmalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa Vadeli Banka Kredileri	52.745.000	-
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1.293.213	-
Toplam	54.038.213	-

Kısa vadeli banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018

Para Birimi	Ortalama etkin yıllık faiz oranı (%)	Orijinal Tutar	TL Tutar
AVRO	0,67	8.750.000	52.745.000
Toplam			52.745.000

Uzun vadeli borçlanmalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	2.615.622	-
Toplam	2.615.622	-

6. Ticari Alacak ve Borçlar

Ticari alacaklar aşağıdaki gibidir :

	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Kısa vadeli ticari alacaklar;		
Alıcılar	62.505.913	65.270.264
Alacak senetleri ve vadeli çekler	110.633.201	118.514.242
Diğer alacaklar	28.443.760	35.603.102
Alacak reeskontu (-)		
Alacak senetleri	(1.387.661)	(1.158.219)
Vadeli çekler	(1.871.833)	(1.682.592)
Alıcılar	(833.109)	(703.985)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-) (Dipnot 26 (i))	(32.206.532)	(27.920.313)
İlişkili olmayan taraflardan toplam alacaklar	165.283.739	187.922.499
İlişkili taraflardan alacaklar (Dipnot 25, 26 (ii))	32.712.817	16.841.518
Toplam	<u>197.996.556</u>	<u>204.764.017</u>

	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Uzun vadeli ticari alacaklar;		
Alacak senetleri	3.261.431	127.403
Alacak senetleri reeskontu (-)	(285.639)	(25.352)
Toplam (Dipnot 26 (i))	<u>2.975.792</u>	<u>102.051</u>

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ticari alacaklarının ortalama vadesi 99 gündür (31 Aralık 2017 – 103 gün).

Şüpheli ticari alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir :

	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Açılış bakiyesi	27.920.313	23.589.238
Cari dönem karşılık gideri (Dipnot 18)	5.969.893	4.896.643
Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 20)	(1.683.674)	(565.568)
Kapanış bakiyesi (Dipnot 26 (i))	<u>32.206.532</u>	<u>27.920.313</u>

	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Satıcılar	41.001.244	33.071.360
Borç reeskontu (-)		
Satıcılar	<u>(211.018)</u>	<u>(92.447)</u>
İlişkili olmayan taraflara toplam borçlar	40.790.226	32.978.913
İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 25)	19.711.539	20.080.349
Toplam (Dipnot 26 (ii))	<u>60.501.765</u>	<u>53.059.262</u>

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ticari borçlarının ortalama vadesi 44 gündür (31 Aralık 2017 – 38 gün).

7. Diğer Alacaklar ve Borçlar

Diğer alacaklar aşağıdaki gibidir :

	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar;		
Verilen depozito ve teminatlar	178.442	146.197
Diğer çeşitli alacaklar	19.509	54.743
Diğer şüpheli alacaklar karşılığı (-)	<u>(1.000)</u>	<u>(1.000)</u>
Toplam	<u>196.951</u>	<u>199.940</u>

	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Uzun vadeli diğer alacaklar;		
Verilen depozito ve teminatlar	22.678	3.254
Toplam	<u>22.678</u>	<u>3.254</u>

Diğer borçlar aşağıdaki gibidir :

	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar;		
Ödenecek vergi ve fonlar	-	2.261.094
Personele borçlar	56.741	31.849
Diğer çeşitli borçlar	202.833	196.020
Toplam	<u>259.574</u>	<u>2.488.963</u>

	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Uzun vadeli diğer borçlar;		
Alınan depozito ve teminatlar	498.943	630.357
Toplam	<u>498.943</u>	<u>630.357</u>

8. Stoklar

Stoklar aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Emtia	101.676.471	58.951.825
İlk madde ve malzeme	37.799.177	30.239.954
Mamuller	28.537.370	20.873.624
Yarı mamuller	16.260.836	10.397.006
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-) (Dipnot 23)	(9.995.101)	(9.356.523)
Toplam	<u>174.278.753</u>	<u>111.105.886</u>

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Açılış bakiyesi	9.356.523	7.298.538
Cari dönem (geliri)/gideri	638.578	2.057.985
Kapanış bakiyesi	<u>9.995.101</u>	<u>9.356.523</u>

9. Türev Araçlar

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla türev araçlarda yer alan vadesi gelmemiş forward işlemlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Vadesi	Ödenecek Tutar	Para Birimi	Alınacak Tutar	Para Birimi	Vade Sonu Paritesi	Gerçeğe Uygun Değer Farkı (TL Karşılığı)
08.03.2019	250.000	AVRO	1.607.675	TL	6,4307	100.675
08.03.2019	800.000	DOLAR	4.503.440	TL	5,6293	294.720
						<u>395.395</u>

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla türev araçlarda yer alan vadesi gelmemiş forward işlemlerinin detayı aşağıdadır.

Vadesi	Ödenecek Tutar	Para Birimi	Alınacak Tutar	Para Birimi	Vade Sonu Paritesi	Gerçeğe Uygun Değer Farkı (TL Karşılığı)
02.02.2018	500.000	DOLAR	1.986.300	TL	3,9726	100.350
23.03.2018	600.000	AVRO	2.805.720	TL	4,6762	96.420
02.02.2018	650.000	AVRO	3.018.015	TL	4,6431	82.940
23.03.2018	350.000	DOLAR	1.366.435	TL	3,9041	46.270
12.01.2018	500.000	AVRO	2.302.950	TL	4,6059	45.200
05.01.2018	450.000	AVRO	1.996.200	TL	4,4360	(35.775)
						<u>335.405</u>

10. Peşin Ödenen Giderler ve Ertelenmiş Gelirler

Kısa vadeli peşin ödenen giderler aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Verilen sipariş avansları	20.939.285	30.368.696
Gelecek aylara ait giderler	1.073.049	704.592
Toplam	22.012.334	31.073.288

Uzun vadeli peşin ödenen giderler aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Verilen avanslar	73.386	41.000
Gelecek yıllara ait giderler	70.334	108.783
Toplam	143.720	149.783

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alınan sipariş avansları	25.697.222	20.062.627
Gelecek aylara ait gelirler	72.460	330.796
Toplam	25.769.682	20.393.423

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Gelecek yıllara ait gelirler	239.114	228.408
Toplam	239.114	228.408

11. Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	1 Ocak 2017	İlişeler	Satışlar	Transferler	31 Aralık 2017	İlişeler	Satışlar	Transferler	31 Aralık 2018
Arazi ve Arsalar	6.466.966	-	-	(695.539)	5.771.427	-	-	-	5.771.427
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	3.173.640	20.572	-	-	3.194.212	3.850	-	-	3.198.062
Binalar	32.989.387	28.196	-	-	33.017.583	40.000	-	189.403	33.246.986
Tesis, Makina ve Cihazlar	32.148.186	650.364	(5.366)	53.956	32.847.140	334.566	-	769.849	33.951.555
Taşıtlar	888.031	-	-	-	888.031	-	-	-	888.031
Döşeme ve Demirbaşlar	17.526.284	885.840	(162.140)	-	18.249.984	875.571	(1.771.888)	10.830	17.364.497
Diğer Maddi Duran Varlıklar	18.068.951	167.375	-	-	18.236.326	753.596	-	95.899	19.085.821
Özel Maliyetler	2.617.783	22.927	-	-	2.640.710	8.302	-	-	2.649.012
Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	293.802	-	(53.956)	239.846	5.229.551	(73.676)	(5.092.396)	303.325
Toplam	113.879.228	2.069.076	(167.506)	(695.539)	115.085.259	7.245.436	(1.845.564)	(4.026.415)	116.458.716

	Dönem	Amortisman		Dönem	Dönem	Amortisman	
		Gideri	Satışların			Gideri	Satışların
Birikmiş amortismanlar	1 Ocak 2017	(Dipnot 19)	Amortismanı	31 Aralık 2017	(Dipnot 19)	Amortismanı	31 Aralık 2018
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	2.791.913	162.908	-	2.954.821	57.387	-	3.012.208
Binalar	19.664.700	1.127.429	-	20.792.129	1.128.848	-	21.920.977
Tesis, Makina ve Cihazlar	25.325.752	1.108.870	(56)	26.434.566	1.251.340	-	27.685.906
Taşıtlar	856.375	31.656	-	888.031	-	-	888.031
Döşeme ve Demirbaşlar	15.407.457	748.763	(134.744)	16.021.476	795.280	(1.769.812)	15.046.944
Diğer Maddi Duran Varlıklar	15.963.291	846.862	-	16.810.153	744.255	-	17.554.408
Özel Maliyetler	2.373.728	116.043	-	2.489.771	99.991	-	2.589.762
Toplam Birikmiş Amortisman	82.383.216	4.142.531	(134.800)	86.390.947	4.077.101	(1.769.812)	88.698.236
Maddi Duran Varlıklar, net	31.496.012			28.694.312			27.760.480

12. Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	1 Ocak 2017	İlaveler	Satışlar	31 Aralık 2017	İlaveler	Satışlar	Transferler	31 Aralık 2018
Haklar	6.232.723	1.019.057	-	7.251.780	1.929.722	-	4.026.415	13.207.917
Toplam	6.232.723	1.019.057	-	7.251.780	1.929.722	-	4.026.415	13.207.917
	1 Ocak 2017	Dönem İtfa Payları (Dipnot 19)	Satışların İtfa Payları	31 Aralık 2017	Dönem İtfa Payları (Dipnot 19)	Satışların İtfa Payları	Transferler	31 Aralık 2018
Haklar	4.924.501	723.578	-	5.648.079	1.070.459	-	-	6.718.538
Toplam İtfa Payları	4.924.501	723.578	-	5.648.079	1.070.459	-	-	6.718.538
Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net	1.308.222			1.603.701				6.489.379

13. Devlet Teşvik ve Yardımları

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla devlet teşvik ve yardımı bulunmamaktadır.

14. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.818.361	1.595.698
Sorumlu sıfatıyla kesilen vergi ve fonlar	2.052.313	1.329.716
Ödenecek personel ücretleri	137.362	92.677
Toplam	4.008.036	3.018.091

b) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek ikramiye karşılığı	-	1.028.631
Toplam	-	1.028.631

c) Diğer kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Garanti ve işletmeye alma karşılığı (Dipnot 23)	3.721.565	3.798.658
Dava gider karşılığı (Dipnot 23)	1.807.978	1.112.359
Sözleşmeye dayalı gider karşılığı	211.029	141.444
Toplam	5.740.572	5.052.461

Garanti ve işletmeye alma karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Açılış bakiyesi	3.798.658	4.116.904
Cari dönem karşılık gideri	407.990	305.319
Konusu kalmayan karşılıklar	(485.083)	(623.565)
Kapanış bakiyesi	3.721.565	3.798.658

d) Uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kullanılmayan izin karşılığı (Dipnot 23)	391.379	286.234
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 23)	20.906.834	18.378.837
Toplam	21.298.213	18.665.071

Kullanılmayan izin karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Açılış bakiyesi	286.234	259.895
Dönem içindeki artış/(azalış) (Dipnot 18,19)	105.145	26.339
Kapanış bakiyesi	391.379	286.234

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Açılış bakiyesi	18.378.837	15.876.969
Hizmet gideri	1.820.723	1.517.724
Faiz gideri	3.793.392	2.159.267
Dönem içi ödemeler (Dipnot 19)	(2.209.054)	(1.455.386)
Aktüeryal fark	(877.064)	280.263
Kapanış bakiyesi	20.906.834	18.378.837

Kıdem Tazminatı Karşılığı :

İş Kanunu'na göre, Şirket, bir senesini doldurmuş olup, Kanun'un 25/II. Maddesinde belirtilen haklı nedenler olmaksızın şirketle ilişkisi kesilen, askere çağrılan, evlenip bir yıl içinde işten ayrılan (kadınlar için), emekli olan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat, çalışılan her sene için bir aylık maaş tutarı olup, bu tutar 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla her hizmet yılı için 6.017,60 TL ile sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2017 - 4.732,48 TL).

Şirket, ilişikteki finansal tablolarında kıdem tazminatı yükümlülüğünü Türkiye Muhasebe Standardı 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" da belirtilen finansal tablolara alma ve değerlendirme esaslarına göre hesaplamıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin, özellikleri açısından, bu kısımda tanımlanan 'Çalışma Dönemi Sonrasına İlişkin Belirli Fayda Planları'yla özdeş olması nedeniyle, bahse konu yükümlülükler, aşağıda açıklanan 'Öngörülen Birim Kredi Yöntemi' ve bazı varsayımlar kullanılarak hesaplanmış ve finansal tablolara alınmıştır.

Çalışanların geçmiş yıllardaki personel hizmet süreleri dikkate alınarak, mevcut sosyal güvenlik yasalarına göre emeklilik haklarını kazanacakları tarihler belirlenir.

Çalışanların emekli olmaları veya işten çıkarılmaları durumunda gelecekte ödenecek yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanırken, çalışanların mevcut maaşları veya devlet tarafından saptanan kıdem tazminatı tavanından büyük ise, kıdem tazminatı tavanı esas

alınarak 31 Aralık 2018 değerin, enflasyon etkisinden arındırılması amacıyla sabit kalacağı varsayılmış ve daha sonra bu değer Devlet İç Borçlanma Senetlerinin ortalama faiz oranı olarak öngörülen %20,64 (31 Aralık 2017 - %13,60) ile öngörülen enflasyon oranı %16,00 (31 Aralık 2017 - %9,50) esas alınmak suretiyle hesaplanan yıllık %4,00 (31 Aralık 2017 - %3,74) reel iskonto oranı ile indirgenerek kıdem tazminatı yükümlülüğünün raporlama tarihindeki net bugünkü değeri hesaplanmıştır.

- e) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla verilen toplam teminat tutarı 144.583.171 TL'dir. (31 Aralık 2017 – 28.189.268 TL).
- f) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ticari alacaklar için alınmış teminat tutarı 102.723.265 TL'dir (31 Aralık 2017 – 84.737.811 TL).
- g) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in kayıtlarında yer alan vadesi geldiği halde tahsil edemediği alacaklar ve bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarları 32.206.532 TL'dir. (31 Aralık 2017 - 27.920.313 TL).

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek (TRI) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	TL Karşılığı	TL	ABD DOLARI	AVRO	İNGİLİZ STERLİNİ
Şirket Tarafından Verilen TRI'ler					
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'ler	144.583.171	4.864.286	2.486.245	20.746.463	237.392
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'ler	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'ler	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRI'ler	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRI'ler	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'ler	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRI'ler	-	-	-	-	-
TOPLAM	144.583.171	4.864.286	2.486.245	20.746.463	237.392

31 Aralık 2017	TL Karşılığı	TL	ABD DOLARI	AVRO	İNGİLİZ STERLİNİ
Şirket Tarafından Verilen TRI'ler					
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'ler	28.189.268	3.422.610	3.607.438	2.204.350	237.392
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'ler	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'ler	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRI'ler	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRI'ler	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'ler	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRI'ler	-	-	-	-	-
TOPLAM	28.189.268	3.422.610	3.607.438	2.204.350	237.392

Şirket'in 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla vermiş olduğu diğer teminat, rehin ve ipotek yoktur.

15. Diğer Varlık ve Yükümlülükler

Diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Devreden KDV	9.188.310	352.210
Peşin ödenen vergi ve fonlar	208.807	-
Diğer KDV	-	15.399
Diğer özel tüketim vergisi	-	4.556
Diğer dönen varlıklar	39.284	166.874
Toplam	9.436.401	539.039

Diğer yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İlişkili olmayan taraflara diğer yükümlülükler;		
Gider tahakkukları	508.249	356.366
Diğer KDV	-	15.399
Özel tüketim vergisi	-	4.556
Toplam	508.249	376.321

16. Özkaynaklar

(a) Ödenmiş Sermaye :

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermayesi aşağıdaki gibidir:

Adı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Alarko Holding A.Ş.	% 42,03	4.539.130
Carrier HVACR Investments B.V.	% 42,03	4.539.130
Diğer (*)	% 15,94	1.721.740
Sermaye	%100,00	10.800.000

Sermaye düzeltme farkları 25.665.050

Toplam sermaye 36.465.050

(*) Sermayenin % 10'undan daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 10.800.000 TL'dir. Şirket'in ödenmiş sermayesi 10.800.000 TL olup 1 Kr nominal değerli 1.080.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Şirket'in imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

(b) Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler:

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler Ana Ortaklık'ın ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Şirket'in yasal yedekler toplamı 18.382.843 TL'dir (31 Aralık 2017 - 15.628.843 TL).

(c) Geçmiş Yıl Kâr / (Zararları):

Geçmiş yıl kâr/ (zararlarının) dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
2017 yılı kârının transferi	51.051.666	-
2016 yılı kârının transferi	-	38.081.053
Yasal yedeklere transfer	(2.754.000)	(3.192.480)
Kâr payları	(28.080.000)	(32.464.800)
Olağanüstü yedekler	168.275.120	165.851.347
Enflasyon düzeltme farkları	90.050.473	90.050.473
Geçmiş yıl kârları	<u>278.543.259</u>	<u>258.325.593</u>

Geçmiş yıl kârlarının dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Olağanüstü yedekler	188.492.786	168.275.120
Enflasyon düzeltmesi farkları	90.050.473	90.050.473
Toplam	<u>278.543.259</u>	<u>258.325.593</u>

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarında yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Emisyon primi, yasal ve olağanüstü yedeklerin endekslenmesi sonucu oluşan özkaynaklar enflasyon düzeltmesi farkları dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	<u>Tarihi Değeri</u>	<u>Endekslenmiş Değeri</u>	<u>31 Aralık 2018 Enflasyon Düzeltmesi Farkları</u>
Emisyon primi	-	19.743	19.743
Yasal yedekler	18.382.843	28.624.269	10.241.426
Olağanüstü yedekler	188.492.786	268.282.090	79.789.304
			<u>90.050.473</u>
	<u>Tarihi Değeri</u>	<u>Endekslenmiş Değeri</u>	<u>31 Aralık 2017 Enflasyon Düzeltmesi Farkları</u>
Emisyon primi	-	19.743	19.743
Yasal yedekler	15.628.843	25.870.269	10.241.426
Olağanüstü yedekler	170.016.000	249.805.304	79.789.304
			<u>90.050.473</u>

Enflasyon düzeltme farkları bedelsiz sermaye artırım ve zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ayrıca üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan enflasyon düzeltme farkları kâr dağıtımında kullanılabilecektir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kâr dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 268.282.092 TL' dir (Dipnot 23) (31 Aralık 2017 - 249.805.304 TL).

17. Hasılat ve Satışların Maliyeti

Hasılat aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Yurtiçi satışlar	544.729.986	528.124.193
Yurtdışı satışlar (Dipnot 26 iv)	102.295.467	62.007.699
Diğer satışlar	1.727.345	1.049.401
Satıştan iadeler	(4.580.241)	(3.231.756)
Satış iskontoları	(7.854.914)	(6.824.316)
Toplam	<u>636.317.643</u>	<u>581.125.221</u>

Satışların maliyetleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Satılan ticari mallar maliyeti	269.544.418	282.082.036
Satılan mamuller maliyeti	169.673.839	112.460.541
Satılan hizmet maliyeti (*)	26.845.097	25.694.706
Satılan yarı mamul maliyeti	5.116.670	8.727.721
Toplam	<u>471.180.024</u>	<u>428.965.004</u>

(*) Satılan hizmet maliyeti; verilen bakım, arıza onarım, montaj ve işletmeye alma hizmetlerinin maliyetlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla toplam hasılatın 39.315.895 TL'lik kısmını hizmet satışları oluşturmaktadır (31 Aralık 2017 - 34.474.063 TL).

Yurtiçi ve yurtdışı satışların detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yurtiçi Satışlar	534.022.176	519.117.522
İstanbul Bölge Müdürlüğü	212.368.177	196.541.275
Ankara Bölge Müdürlüğü	234.606.675	227.856.745
İzmir Bölge Müdürlüğü	97.564.214	103.491.581
Diğer satışlar	1.727.345	1.049.401
Satıştan iadeler	(4.403.471)	(3.027.395)
Satış iskontoları	(7.840.764)	(6.794.085)
Yurtdışı Satışlar	102.295.467	62.007.699
Afrika	1.126.855	1.301.270
Asya	2.106.952	1.910.148
Avrupa	14.535.391	12.645.513
Orta Doğu	67.624.213	33.775.419
Uzak Doğu	10.702.845	4.497.490
Diğer	6.390.131	8.112.450
Satıştan iadeler	(176.770)	(204.360)
Satış iskontoları	(14.150)	(30.231)
Toplam	<u>636.317.643</u>	<u>581.125.221</u>

18. Genel Yönetim Giderleri, Pazarlama Giderleri ile Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ile araştırma ve geliştirme giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Genel yönetim giderleri	33.674.811	26.340.919
Pazarlama giderleri	86.702.005	77.175.811
Araştırma ve geliştirme giderleri	10.057.098	7.916.677
Toplam	<u>130.433.914</u>	<u>111.433.407</u>

Araştırma ve geliştirme giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Personel giderleri (Dipnot 19)	5.590.718	4.677.274
Dışarıdan sağlanan hizmet ve faydalar	3.844.623	2.743.401
Amortismanlar ve tükenme payları (Dipnot 19)	621.557	495.972
Vergi, resim ve harçlar	200	30
Toplam	<u>10.057.098</u>	<u>7.916.677</u>

Pazarlama giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	26.225.933	22.338.581
Personel giderleri (Dipnot 19)	24.905.453	20.893.013
Sergi, reklam, tanıtım ve ilan giderleri	14.083.289	13.012.983
Risturn giderleri	7.709.861	8.958.779
Yolluk ve seyahat giderleri	2.851.957	2.571.834
Amortisman ve tükenme payları (Dipnot 19)	750.541	573.563
Vergi, resim ve harçlar	409.104	430.819
Çeşitli giderler	9.765.867	8.396.239
Toplam	86.702.005	77.175.811

Genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Personel giderleri (Dipnot 19)	8.892.819	7.097.633
Şüpheli ticari alacak karşılığı gideri (Dipnot 6)	5.969.893	4.896.644
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 19)	5.763.374	3.905.064
Dışarıdan sağlanan hizmet ve faydalar	2.901.318	2.245.494
Amortismanlar ve tükenme payları (Dipnot 19)	648.766	566.298
Garanti karşılık gideri	407.990	305.319
Dava karşılık gideri	695.620	525.599
Kullanılmayan izin karşılığı (Dipnot 14,19)	105.145	26.339
Vergi, resim ve harçlar	19.857	20.236
Çeşitli giderler	8.270.029	6.752.293
Toplam	33.674.811	26.340.919

19. Niteliklerine Göre Giderler

Amortisman ve itfa giderleri aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Genel üretim giderleri	3.116.330	3.186.542
Pazarlama giderleri (Dipnot 18)	750.541	573.563
Genel yönetim giderleri (Dipnot 18)	648.766	566.298
Araştırma ve geliştirme giderleri (Dipnot 18)	621.557	495.972
Hizmet üretim maliyetleri	10.366	43.734
Toplam	5.147.560	4.866.109

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Maddi duran varlık amortismanı (Dipnot 11)	4.077.101	4.142.531
Maddi olmayan duran varlık amortismanı (Dipnot 12)	1.070.459	723.578
Toplam	5.147.560	4.866.109

Çalışanlara sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Pazarlama giderleri (Dipnot 18)	24.905.453	20.893.013
Genel üretim giderleri	14.037.557	11.821.474
Genel yönetim giderleri (Dipnot 18)	14.761.338	11.029.036
Direk işçilik giderleri	12.216.385	8.569.945
Hizmet üretim giderleri	6.970.733	5.626.761
Araştırma ve geliştirme giderleri (Dipnot 18)	5.590.718	4.677.274
Toplam	78.482.184	62.617.503

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Personel ücretleri	58.208.400	47.692.326
Personel taşıma gideri	4.398.810	3.404.873
Kıdem tazminatı karşılığı	5.763.374	3.905.064
Personel yemek gideri	2.395.139	1.919.605
Ödenen kıdem tazminatları (Dipnot 14)	2.209.054	1.455.386
Aynı ve nakdi yardımlar	1.543.055	1.167.341
Personel sağlık gideri	431.767	396.565
Kullanılmayan izin karşılığı (Dipnot 14,18)	105.145	26.339
Diğer personel giderleri	3.427.440	2.650.004
Toplam	78.482.184	62.617.503

20. Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kambiyo kârı	39.680.929	14.319.197
Vade farkı gelirleri	25.342.231	16.372.620
Faiz gelirleri	4.408.054	6.649.708
Reeskont gelirleri	3.790.755	2.651.141
Konusu kalmayan kıdem tazminatları karşılıkları	2.358.313	1.683.460
Konusu kalmayan şüpheli ticari alacak karşılıkları (Dipnot 6)	1.683.674	565.568
Komisyon gelirleri	426.887	761.545
Alınan tazminatlar	62.514	16.151
Diğer gelirler ve kârlar	2.359.831	709.578
Toplam	80.113.188	43.728.968

Esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kambiyo zararları	30.518.226	10.215.793
Reeskont faiz giderleri	4.480.639	3.652.518
Garanti kapsamındaki masraflar	4.405.776	3.850.103
Vade farkı gideri	1.867.088	897.565
Ticari masraflar	626.810	411.105
Komisyon giderleri	514.271	309.223
Diğer giderler ve zararlar	649.549	421.713
Toplam	43.062.359	19.758.020

21. Finansman Giderleri

Finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İlişkili taraflara ödenen vade farkı giderleri	-	2.601.630
Diğer finansman giderleri	10.675.619	492.316
Toplam	10.675.619	3.093.946

22. Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Satış amacıyla elde tutulan ipotekli varlıklar	157.150	286.250
Satış amacıyla elde tutulan sabit kıymetler	695.539	695.539
Toplam	852.689	981.789

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla, satış amacıyla elde tutulan ipotekli varlıklar, Şirket'in tahsil edemediği alacaklarına karşılık olarak aldığı ve kısa vadede satma niyetinde olduğu varlıklardan (binalardan) oluşmaktadır.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla, satış amacıyla elde tutulan sabit kıymetler, Şirket'in bilanço aktifinde bulunan İstanbul Tuzla, Kanlımandıra mevkinde 4723 parselde kayıtlı 29.624 m² büyüklüğündeki araziden oluşmaktadır.

23. Vergi Varlık ve Yükümlülükleri**a) Kurumlar vergisi;**

Gelir tablosunda yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Cari dönem vergisi	(12.762.300)	(13.042.481)
Ertelenmiş vergi geliri	1.010.594	2.508.261
Toplam vergi geliri / (gideri)	(11.751.706)	(10.534.220)

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı 2018 ve 2017 yılları için sırasıyla %22 ve %20'dir. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin düşülmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır.

Cari dönem vergi gideri hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Vergi öncesi kâr / (zarar)-Matrah	61.082.192	61.585.886
%22 yerel vergi oranı kullanılarak hesaplanan		
dönem vergi geliri / (gideri)	(13.438.082)	(13.548.895)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(230.428)	(129.601)
Diğer indirimler ve istisnalar (*)	1.916.804	3.144.276
Toplam vergi geliri / (gideri)	(11.751.706)	(10.534.220)

Diğer indirimler ve istisnalar tutarı büyük ölçüde Ar-Ge indirimi ve ihracat götürü gideri istisnasını kapsamaktadır.

Dönem kârı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	12.762.300	13.042.481
Peşin ödenen vergi ve fonlar	(12.270.544)	(8.151.891)
Toplam	491.756	4.890.590

b) Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri;

Ertelenmiş vergi varlıkları, yükümlülükleri, gelirleri ve giderleri ile ertelenmiş vergi hesaplamalarına temel teşkil eden geçici farklar aşağıdaki gibidir :

	Toplam Geçici Gelir/(Gider) Farkları		Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alıcılar reeskontu düzeltme kaydı (*)	698.498	1.210.578	153.670	266.327
Stok değer düşüklüğü karşılığı kaydı (Dipnot 8) (*)	9.995.101	9.356.523	2.198.922	2.058.435
Stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahlarındaki net fark (*)	2.790.023	2.064.764	613.805	454.248
Şüpheli alacak karşılığı kaydı (*)	6.273.005	6.763.779	1.380.061	1.488.031
Garanti ve işletmeye alma gider karşılığı (Dipnot 14) (*)	3.721.565	3.798.658	818.744	835.705
Dava gider karşılığı kaydı (Dipnot 14) (*)	1.807.978	1.112.359	397.755	244.719
Gider tahakkuku (*)	-	1.620.692	-	356.552
Kullanılmamış izin karşılığı kaydı (Dipnot 14) (*)	391.379	286.234	86.103	62.971
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı defter değerleri ile vergi matrahlarındaki net fark	18.746.282	16.234.899	3.749.255	3.246.979
Kıdem tazminatı kaydı (Dipnot 14)	20.906.834	18.378.837	4.181.367	3.675.767
Ertelenmiş vergi varlıkları	65.330.665	60.827.323	13.579.682	12.689.734
Satıcılar reeskontu düzeltme kaydı (*)	(219.601)	(100.535)	(48.313)	(22.119)
Finansal araçlar değerlendirme farkı kaydı (Dipnot 9) (*)	(395.395)	(335.405)	(86.988)	(73.790)
Gelir Tahakkuku (*)	(69.885)	-	(15.375)	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(684.881)	(435.940)	(150.676)	(95.909)
Ertelenen vergi varlığı/ (yükümlülüğü) (Net)	64.645.784	60.391.383	13.429.006	12.593.825

(*) 5 Aralık 2017 tarih ve 30261 sayılı resmi gazetede yayınlanan 7061 Sayılı Kanun uyarınca KVK'ya eklenen geçici 10'ncu madde uyarınca, %20 olan kurumlar vergisi oranı, tüm kurumlar vergisi mükellefleri yönünden 2018, 2019 ve 2020 yıllarında %22 olarak uygulanacak olup sonrasında tekrardan %20 oran ile vergilendirilmeye devam edilmesi öngörülmektedir. Bu sebeple kıdem tazminatı karşılığı ve maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı defter değerleri ile vergi matrahlarındaki net fark haricinde kalan geçici farklar üzerinden %22 olan vergi oranı kullanılarak ertelenmiş vergi hesaplaması yapılmıştır.

Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri):

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Cari dönem ertelenmiş vergi varlıkları	13.429.006	12.593.825
Önceki dönem ertelenmiş vergi varlığı	(12.593.825)	(10.029.511)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	835.181	2.564.314
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Sürdürülen faaliyetler ertelenmiş vergi geliri	1.010.594	2.508.261
Aktüeryal kazanç ve kayıpların ertelenmiş vergi etkisi	(175.413)	56.053
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	835.181	2.564.314

24. Pay Başına Kazanç

Pay başına kazanç oluşumu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem kârı (TL)	49.330.486	51.051.666
Adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi (*)	10.800.000	10.800.000
Pay başına kazanç (TL)	4,568	4,727
Hissedarlara dağıtılan temettü	28.080.000	32.464.800
Pay başına dağıtılan brüt temettü	2,600	3,006

(*) 1 TL nominal değerdeki hisseye isabet eden

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ilişikteki finansal tablolara göre dönem kârı 49.330.486 TL (31 Aralık 2017 - 51.051.66 TL) ve kâr dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 268.282.092 TL' dir (31 Aralık 2017 - 249.805.304 TL) (Dipnot 16 (c)).

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarına göre net dönem kârı 48.925.764 TL (31 Aralık 2017 - 54.835.990 TL) ve yasal kayıtlarındaki kâr dağıtımına konu olabilecek diğer kaynakların toplam tutarı 296.460.494 TL'dir (31 Aralık 2017 - 272.428.505 TL).

25. İlişkili Taraflardan Alacaklar, Borçlar ve İşlemler

İlişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
UTS Carrier LLC	110.229.656	2.851.879
Carrier Kuwait Airconditioning	7.743.153	4.905.395
United Technologies Building & Industrial Systems W.L.L.	6.037.568	965.589
Alsim Alarko Sanayi Tesisleri ve Ticaret A.Ş.	3.277.492	86.279
AHI Carrier FZC	2.126.392	3.528.710
Alvimedica Tıbbi Ürünler San. Ve Dış Tic. A.Ş.	1.797.628	-

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Carrier Asia	1.056.552	-
AHI Carrier HVAC Bulgaria	195.892	191.272
AHI Carrier South Eastern Europe Airconditioning	166.349	2.508.753
Cenal Elektrik Üretim A.Ş.	29.174	38.463
Carrier Distribution Italy SRL	20.086	-
Carrier Airconditioning Benelux BV	9.548	10.661
Carrier SCS	8.867	1.516.339
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	8.085	21.094
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	3.132	1.787
Altek Alarko Elektrik Santralleri Tes. İşl. Ve Tic. A.Ş.	1.946	1.688
Alen Alarko Enerji Ticaret A.Ş.	1.519	156
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	959	515
Al-Riva Proje. Ar. Değ. Konut İnş. Tic. A.Ş.	680	-
UTC Clima Servicio Y Controles Iberia SL	-	172.637
Arabian Airconditioning Company Ltd.	-	15.804
Alarko-Cengiz Metro Ortak Girişimi	-	12.854
Midea Carrier LTDA	-	10.521
Panel Enerji A.Ş.	-	1.261
Carrier AB	-	470
Alcen Enerji Dağ. ve Perak. Sat. Hizm. A.Ş.	-	397
İlişkili taraflardan alacak reeskontu (-)	(1.861)	(1.006)
Toplam (Dipnot 6)	32.712.817	16.841.518

İlişkili taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Carrier SCS	7.994.969	1.956.399
Carrier Corporation	4.650.313	4.820.814
Toshiba Carrier Thailand	4.279.188	10.763.574
Toshiba Carrier Corporation	1.507.957	1.486.309
Profroid Industries	359.281	-
Alarko Holding A.Ş.	321.224	268.412
UTC Climate, Controls & Security International	233.771	74.430
Carrier Middle East Ltd.	199.234	-
Automated Logic Corporation	74.612	56.656
Carrier Refrigeration Operation Czech Republic s.r.o.	65.870	-
Carrier SPA	33.703	25.247
Carrier ARCD Pte. LTD.	-	402.923
Toshiba Carrier Air - Conditioning	-	142.578
Toshiba Carrier UK Ltd.	-	87.959
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	3.136
İlişkili Taraflara Borç Reeskontu (-)	(8.583)	(8.088)
Toplam (Dipnot 6)	19.711.539	20.080.349

İlişkili taraflara yapılan satışlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
AHI Carrier FZC	24.929.894	9.369.258
UTS Carrier LLC	19.720.948	9.191.073
United Technologies Building & Industrial Systems W.L.L.	12.658.243	5.528.959
Carrier Kuwait Airconditioning	9.042.355	5.819.248
AHI Carrier South Eastern Europe Airconditioning	3.989.673	3.489.785
Alsim Alarko Sanayi Tesis. ve Ticaret A.Ş.	2.982.284	167.741
Toshiba Carrier (Thailand) Co.	2.127.898	34.215
Alvimedica Tıbbi Ürünler San. ve Dış Tic. A.Ş.	1.977.250	53.597
Carrier Asia	1.424.773	-
AHI Carrier HVAC Bulgaria	601.178	853.377
Carrier SCS	336.526	1.555.937
Carrier Singapore (pte) Ltd.	273.925	-
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	270.879	118.817
Carrier Australia Pty Ltd.	185.550	-
Cenal Elektrik Üretim A.Ş.	147.513	1.844.241
AHI Carrier Nz Ltd.	49.641	-
Carrier Airconditioning Benelux BV	32.989	257.255
Alarko Holding A.Ş.	7.271	8.027
Alarko Fenni Malzeme Satış ve İmalat A.Ş.	6.900	6.180
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	2.654	2.535
Altek Alarko Elektrik Santralleri Tesis İşl. ve Tic. A.Ş.	1.649	1.430
Alen Alarko Enerji Tic. A.Ş.	1.287	132
Meram Elektrik Perakende Satış A.Ş.	813	436
Miraco International Trading	737	1.125
Al-Riva Proje. Ar. Değ. Konut İnş. Tic. A.Ş.	576	-
UTC Clima Servicio Y Controles Iberia SL	-	878.620
Carrier Africa FZE	-	501.488
AHI Carrier Australia Pty Ltd.	-	399.318
Carrier Polska SP. Z. O. O.	-	221.284
Midea Carrier LTDA.	-	96.482
AHI Carrier Romania SRL	-	43.427
UTC Klimatechnik GMBH	-	39.207
Arabian Airconditioning Company Ltd.	-	15.027
Alarko-Cengiz Metro Ortak Girişimi	-	10.893
Carrier AB	-	2.401
Panel Enerji A.Ş.	-	1.688
Alvimedica Sağlık Yatırımları A.Ş.	-	511
Alcen Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hiz.A.Ş.	-	336
Toplam	80.773.406	40.514.050

İlişkili taraflardan yapılan alışlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Toshiba Carrier Co. Ltd. (Thailand)	107.163.928	79.965.410
Carrier SCS	20.867.212	15.199.649
Toshiba Carrier Corporation	14.478.862	30.748.978
Century Carrier Residential Air-Conditioning	12.776.670	12.424.877
Carrier Corporation	9.484.115	14.073.898
Alarko Holding A.Ş.	3.224.113	3.708.954
Carrier Refrigeration Operation Czech Republic s.r.o.	3.028.245	7.858.659
Automated Logic Corporation	2.047.923	1.353.246
Carrier ARCD PTE Ltd.	1.686.961	1.041.566
Toshiba Carrier Air-Conditioning Sales (Shanghai)	1.326.876	670.478
E.R.C.D. SA	1.110.565	1.744.663
UTC Climate, Controls & Security International	1.057.205	1.357.210
Toshiba Carrier UK Ltd.	864.640	1.183.437
Profroid Industries	629.063	1.397.870
Carrier Middle East Ltd.	358.876	73.032
U.T. Electronic Controls	114.151	2.526
Carrier Australia PTY LTD	75.620	-
UTS Carrier L.L.C.	73.440	-
AHI Carrier Romania SRL	59.078	34.281
Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	39.956	47.604
United Technologies Building & Industrial Systems W.L.L.	37.465	512.794
AHI Carrier Hvac Bulgaria	6.440	-
Alsim Alarko Sanayi Tesis. ve Ticaret A.Ş.	5.139	95.033
Attaş Alarko Turistik Tesisler A.Ş.	-	4.622
Alen Alarko Enerji Tic. A.Ş.	-	2.457
AHI Carrier FZC	-	2.028
Toplam	180.516.543	173.503.272

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri gibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 3.170.318 TL'dir (31 Aralık 2017 - 1.708.673 TL).

İlişkili taraflardan alınan ve bu şirketlere ödenen faiz, kira ve benzerleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Alınan kira;		
Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.	111.971	93.854
Toplam	<u>111.971</u>	<u>93.854</u>

	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Alınan komisyon;		
Carrier Distribution Italy SRL	31.357	-
Carrier SCS	395.531	-
Toplam	<u>426.888</u>	<u>-</u>

	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Ödenen kira;		
Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	906.278	688.984
Alarko Holding A.Ş.	222.804	198.484
Alarko Fenni Malz. Satış ve İmalat A.Ş.	20.100	17.700
Alsim Alarko San. Tes. ve Tic. A.Ş.	9.000	9.000
Toplam	<u>1.158.182</u>	<u>914.168</u>

	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Ödenen komisyon;		
AHI Carrier Romania	-	34.281
AHI Carrier	10.904	2.028
Toplam	<u>10.904</u>	<u>36.309</u>

	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Ödenen vade farkı;		
Alarko Holding A.Ş.	-	1.300.815
Carrier HVACR Investments B.V.	-	1.300.815
Toplam	<u>-</u>	<u>2.601.630</u>

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara verilen kefalet bulunmamaktadır. 31 Aralık 2018 itibarıyla ilişkili taraflardan alınan kefalet tutarı 72.336.000 TL'dir. (31 Aralık 2017 - Yoktur) 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara verilen teminat mektubu bulunmamaktadır.

26. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

i. Kredi riski:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL):

	31 Aralık 2018					Bankalardaki Mevduat	Diğer**
	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)** (Dipnot 4,6 ve 7) - Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	32.712.817	312.842.702	-	3.172.743	95.628.980	6.233.230	
	-	76.758.571	-	-	-	979.757	
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 4,6 ve 7)	19.541.158	151.359.318		3.172.743	95.628.980	6.233.230	
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 6) - Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	13.171.659	14.290.223	-	-	-	-	
-	-	5.948.300	-	-	-	-	
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.609.990	-	-	-	-	
-	-	30.128.758	-	1.000	-	-	
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 6,7)	-	(28.361.900)	-	(1.000)	-	-	
- Net değerinin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.766.858	-	-	-	-	
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	4.687.764	-	-	-	-	
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 6)	-	(3.844.632)	-	-	-	-	
- Net değerinin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	843.132	-	-	-	-	
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar ***	-	144.583.171	-	-	-	-	

* Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan kasa, alınan çekler ve alım-satım amaçlı finansal varlıklar toplamından oluşmaktadır.

** Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

*** İlgili tutarlar verilen teminat ve kefaletlerle, ithalat akreditif sözleşmeleri için verilen teminatlardan oluşmaktadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2017	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer*
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)** (Dipnot 4,6,7) - Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 4,6,7) B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (Dipnot 6) - Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) - Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 6,7) - Net değerinin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri) - Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 6) - Net değerinin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar ***	16.841.518	219.393.623	-	203.194	68.764.876	8.850.880
	-	73.853.001	-	-	-	1.068.943
	16.735.059	173.569.333	-	203.194	68.764.876	8.850.880
	-	-	-	-	-	-
	106.459	16.120.406	-	-	-	-
	-	4.573.869	-	-	-	-
	-	1.514.616	-	-	-	-
	-	24.056.760	-	1.000	-	-
	-	22.572.244	-	(1.000)	-	-
	-	1.484.516	-	-	-	-
	-	2.198.364	-	-	-	-
	-	(2.168.264)	-	-	-	-
	-	30.100	-	-	-	-
	-	28.189.268	-	-	-	-

* Nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer alan kasa, alınan çekler ve alım-satım amaçlı finansal varlıklar toplamından oluşmaktadır.

** Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

*** İlgili tutarlar verilen teminat ve kefaletlerle, ithalat akreditif sözleşmeleri için verilen teminatlardan oluşmaktadır.

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değerinin vadelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2018	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.248.482	10.443.600	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	11.923.177	1.875.755	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	1.970.868	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-	-
Toplam	13.171.659	14.290.223	-	-	-	-
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.948.300	-	-	-	-

31 Aralık 2017	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	15.804	10.788.530	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	90.655	887.215	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	4.382.412	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	62.249	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-	-
Toplam	106.459	16.120.406	-	-	-	-
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.573.869	-	-	-	-

Şirket'in kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetiminin alınan teminatlar, geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir. Şirket, Bayiler'e yapılan satışlardan doğan alacaklarının bir kısmını, "Doğrudan Borçlandırma Sistemi" (DBS) ile tahsil etmektedir. Bu sistemde, anlaşmalı bankalar, bayilere tahsis ettikleri limit kapsamında, satışlar neticesinde doğan alacakları ödeme garantisinde bulunmaktadır. Satışlardan doğan alacaklar vade tarihlerine uygun olarak anlaşmalı bankalar tarafından Şirket hesaplarına aktarılmaktadır. Şirket, rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayırmıştır. Şirket'in çok sayıda müşterisi bulunmakta olup, belirli bir müşteri grubu üzerinde yoğunlaşma riski bulunmamaktadır.

ii. Likidite Riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirmeme riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Şirket, kısa vadeli finansal araçlarını, örneğin ticari alacaklarını, nakte çevirerek kendisine fon yaratmaktadır. Şirket'in, likit varlıklarının (dönen varlıklar – stoklar), kısa vadeli borçlarının üzerinde olan kısımları, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 181.434.689 TL, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 225.201.492 TL'dir.

31 Aralık 2018

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı				
	Defter Değeri	(I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III) 5 Yıllan Uzun (IV)
Türev Olmayan					
Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
Risken korunma amaçlı					
Vadeli döviz sözleşmeleri	-	-	-	-	-
Nakit Çıkışı	-	(6.111.115)	(9.966.151)	-	-
Nakit Girişi	395.395	5.715.720	10.007.212	-	-
Beklenen Nakit Çıkışlar					
Defter Değeri	(I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)	5 Yıllan Uzun (IV)
Türev Olmayan					
Finansal Yükümlülükler	61.260.282	61.479.884	60.952.444	28.497	498.943
Ticari borçlar (Dipnot 6)	60.501.765	60.721.367	60.692.870	28.497	-
Diğer borçlar (Dipnot 7)	758.517	758.517	259.574	-	498.943
Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-

31 Aralık 2017

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı				
	Defter Değeri	(I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III) 5 Yıllan Uzun (IV)
Türev Olmayan					
Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
Risken korunma amaçlı					
Vadeli döviz sözleşmeleri	-	-	-	-	-
Nakit Çıkışı	-	(13.140.215)	(13.140.215)	-	-
Nakit Girişi	335.405	13.475.620	13.475.620	-	-
Beklenen Nakit Çıkışlar Toplamı					
Defter Değeri	(I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)	5 Yıllan Uzun (IV)
Türev Olmayan					
Finansal Yükümlülükler	56.178.582	56.279.117	55.621.917	26.843	630.357
Ticari borçlar (Dipnot 6)	53.059.262	53.159.797	53.132.954	26.843	-
Diğer borçlar (Dipnot 7)	3.119.320	3.119.320	2.488.963	-	630.357
Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-

iii. Faiz Riski

Şirket, faiz hadlerindeki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz haddi riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz haddi riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerin dengelenmesi suretiyle yönetilmektedir.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla faiz pozisyonu aşağıdaki gibidir :

	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
<u>Sabit faizli finansal araçlar</u>		
Finansal Varlıklar		
Vadeli mevduatlar (Dipnot 4)	90.779.724	63.299.824
<u>Değişken Faizli Finansal Araçlar</u>		
Finansal Varlıklar		
B Tipi Likit Yatırım Fonu (Dipnot 4)	416.680	711.651

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla sabit ve değişken faizli finansal yükümlülük bulunmamaktadır.

iv. Yabancı Para Riski

Şirket'in işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla bakiyeleri aşağıda açıklanmıştır. Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağlarla ilgili olarak; Türk Lirası karşısında söz konusu dövizlerin kurlarında değişmeler olması durumunda döviz kuru riskine maruz kalabilir. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun, sürekli analiz ve takip edilmesi ile sınırlandırılmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU										
	31 Aralık 2018					31 Aralık 2017				
	TL Karşılığı (Fonksiyonel Para Birimi)	ABD DOLARI	AVRO	İNGİLİZ STERLİNİ	Diğer	TL Karşılığı (Fonksiyonel Para Birimi)	ABD DOLARI	AVRO	İNGİLİZ STERLİNİ	Diğer
1. Ticari Alacaklar	53.444.447	3.796.886	5.552.324	-	-	29.443.492	2.310.273	4.590.715	-	-
2. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları Dahil)	74.382.518	1.744.612	10.814.874	1.838	-	26.089.929	2.493.797	3.694.735	-	-
3. Dönen Varlıklar (1+2)	127.826.965	5.541.498	16.367.198	1.838	-	55.533.421	4.804.070	8.285.450	-	-
4. Duran Varlıklar	2.577.841	490.000	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Toplam Varlıklar (3+4)	130.404.806	6.031.498	16.367.198	1.838	-	55.533.421	4.804.070	8.285.450	-	-
6. Ticari Borçlar	34.993.888	3.582.757	2.663.164	13.800	-	31.367.553	5.114.054	2.645.861	25.681	-
7. Finansal Yükümlülükler	56.653.832	-	9.398.446	-	-	-	-	-	-	-
8. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	8.513.189	1.266.412	307.021	-	-	4.829.446	912.663	307.158	-	-
9. Kısa Vadeli Yükümlülükler (6+7+8)	100.160.909	4.849.169	12.368.631	13.800	-	36.196.999	6.026.717	2.953.019	25.681	-
10. Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. Toplam Yükümlülükler (9+10)	100.160.909	4.849.169	12.368.631	13.800	-	36.196.999	6.026.717	2.953.019	25.681	-
12. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	(5.715.720)	(800.000)	(250.000)	-	-	(13.140.215)	(850.000)	(2.200.000)	-	-
13. Net Yabancı Para Varlık / Yükümlülük Pozisyonu (5-11+12)	24.528.177	382.329	3.748.567	(11.962)	-	6.196.207	(2.072.647)	3.132.431	(25.681)	-
14. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (1+2-6-7-8)	30.243.897	1.182.329	3.998.567	(11.962)	-	19.336.422	(1.222.647)	5.332.431	(25.681)	-
15. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun değeri	395.395	-	-	-	-	335.405	-	-	-	-
16. İhracat (Dipnot 16)	102.295.467	7.332.185	11.711.119	-	889.655	62.007.699	4.806.941	10.531.275	-	1.213.125
17. İthalat	271.893.707	35.385.289	19.070.703	102.456	260.387	232.553.790	33.654.819	27.113.035	206.119	87.429

Şirket'in kur riski analizi aşağıdaki gibidir (TL):

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2018				
Kâr / Zarar			Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun % 20 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	1.244.023	(1.244.023)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	1.244.023	(1.244.023)	-	-
Avro kurunun % 20 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	4.820.672	(4.820.672)	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	4.820.672	(4.820.672)	-	-
Diğer döviz kurlarının % 20 değişmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(15.916)	15.916	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	(15.916)	15.916	-	-
TOPLAM (3+6+9)	6.048.779	(6.048.779)	-	-
31 Aralık 2017				
Kâr / Zarar			Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(461.170)	461.170	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(461.170)	461.170	-	-
Avro kurunun % 10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	2.407.859	(2.407.859)	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	2.407.859	(2.407.859)	-	-
Diğer döviz kurlarının % 10 değişmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(13.047)	13.047	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	(13.047)	13.047	-	-
TOPLAM (3+6+9)	1.933.642	(1.933.642)	-	-

v. Sermaye Riski Yönetimi

Şirket'in sermaye yönetimindeki hedefleri;

- Faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek
- Hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak karlılığını arttırmaktır.

Şirket sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Şirket özkaynakların yapısını düzenlemektedir.

Şirket, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda belirtilen özkaynakların toplamıdır.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Toplam borç	175.969.739	109.831.578
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(101.862.210)	(77.615.756)
Net borç	74.107.529	32.215.822
Toplam sermaye	381.882.612	359.930.475
Borç/sermaye oranı	% 19	% 9

27. Finansal Araçlar

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Şirket, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerleme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerleme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerleme teknikleri

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu 31 Aralık 2018 itibarıyla aşağıdaki gibidir.

Finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar

	<u>Seviye 1</u>	<u>Seviye 2</u>	<u>Seviye 3</u>
Türev varlıklar	-	395.395	-
Toplam	-	395.395	-

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu 31 Aralık 2017 itibarıyla aşağıdaki gibidir.

Finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar

	<u>Seviye 1</u>	<u>Seviye 2</u>	<u>Seviye 3</u>
Türev varlıklar	-	335.405	-
Toplam	-	335.405	-

28. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

31 Aralık 2018 tarihinde 5.434,42 TL olan kıdem tazminatı tavanı 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 6.017,60 TL'ye yükseltilmiştir (31 Aralık 2017 - 4.732,48 TL).

29. Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar

Aktif değerlerin toplam sigorta tutarları dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir (TL):

31 Aralık 2018	470.831.337
31 Aralık 2017	315.367.631

MERKEZ

Muallim Naci Cad. No: 69 34347 Ortaköy - İSTANBUL
Tel: (0 212) 310 33 00 - 227 52 00 / Pbx
Faks: (0 212) 227 04 27 - 260 71 78
web: www.alarko-carrier.com.tr
e-mail: info@alarko-carrier.com.tr
Ticaret Sicil Numarası: İstanbul, 85696
Mersis No: 0048 0036 1840 0015

ÜRETİM

Ana Üretim Tesisi

GOSB-Gebze Organize Sanayi Bölgesi Şahabettin Bilgisu Cad.
41480 Gebze - KOCAELİ
Tel: (0 262) 648 60 00 Faks: (0 262) 648 62 36

Isıtma Cihazları Üretim Tesisi

Dudullu Organize Sanayi Bölgesi Esenkent 3. Cad. No: 2
P.K. 37 34760 Ümraniye - İSTANBUL
Tel: (0 216) 528 69 00 / 4 Hat Faks: (0 216) 528 69 05

SATIŞ

İstanbul

GOSB-Gebze Organize Sanayi Bölgesi Şahabettin Bilgisu Cad.
41480 Gebze - KOCAELİ
Tel: (0 262) 648 60 00
Faks: (0 262) 648 61 01 - 648 61 35 - 648 60 78

Ankara

Sedat Simavi Sok. No: 48 06550 Çankaya - ANKARA
Tel: (0 312) 409 52 00 / Pbx Faks: (0 312) 440 79 30

İzmir

Şehit Fethi Bey Cad. No: 55 Kat: 13 35210 Pasaport - İZMİR
Tel: (0 232) 483 25 60 / Pbx Faks: (0 232) 441 55 13

Adana

Ziyapaşa Bulvarı Çelik Apt. No: 19/5-6 Kat: 1 01130 ADANA
Tel: (0 322) 457 62 23 / Pbx Faks: (0 322) 453 05 84

Antalya

Mehmetcik Mah. Aspendos Bulvarı No: 79 / 5 07160 ANTALYA
Tel: (0 242) 322 00 29 - 322 66 64 / Pbx Faks: (0 242) 322 87 66

TOTALINE İSTANBUL ÜMRANİYE

Dudullu Organize Sanayi Bölgesi Esenkent 3. Cad. No: 2
P.K. 37 34760 Ümraniye - İSTANBUL
Tel: (0 216) 528 69 00 / 4 Hat Faks: (0 216) 365 43 51

TOTALINE İSTANBUL İKİTELLİ

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi S.S. Eskoop Sanayi Sitesi
İşletme Kooperatifi B2 Blok No: 150-152 34490 Başakşehir - İSTANBUL
Tel: (0 212) 671 53 04 - 671 53 07 Faks: (0 212) 671 53 28

TOTALINE ANKARA

İvedik Organize Sanayi Bölgesi Melih Gökçek Bulvarı
1445 Sk. No: 26 06374 Ostim - ANKARA
Tel: (0 312) 472 43 04 Faks: (0 312) 472 43 75

TOTALINE İZMİR

2823 Sok. No: 129 / B Otoplaza 35110 Halkapınar - İZMİR
Tel: (0 232) 459 18 17 / 4 Hat Faks: (0 232) 459 26 29

TOTALINE ANTALYA

Mehmetcik Mah. Aspendos Bulvarı No: 79 / 5 07160 ANTALYA
Tel: (0 242) 322 00 29 - 322 66 64 / Pbx Faks: (0 242) 322 87 66