



Senin Güneşin, Senin Enerjin, Senin Teknolojin

FAALİYET RAPORU

1 OCAK- 30 HAZİRAN 2025



İÇİNDEKİLER

ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

- 07 Şirket Bilgileri
- 08 Kısaca Alfa Solar Enerji
- 10 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 11 İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler
- 12 Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Duran Varlıklar
- 14 Hisse Senedi Bilgisi

ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

- 16 Yönetim Kurulu
- 19 Üst Yönetim
- 21 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
- 21 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu
- 22 Personel Bilgisi
- 22 Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

DÜNYA VE TÜRKİYE GÜNEŞ ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

- 24 Dünya Güneş Enerji Sektörüne Genel Bakış
- 32 Türkiye Güneş Enerji Sektörüne Genel Bakış

ŞİRKET FAALİYETLERİ

- 40 FV Panel Üretimi ve Satışı
- 49 Elektrik Üretimi ve Satışı
- 53 Yatırımlar
- 58 Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

HESAP DÖNEMİ İÇİNDE VE SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

- 60 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi
- 62 Kar Payı Dağıtımı
- 62 Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi
- 63 Dönem İçinde Yapılan Bağış ve Yardımlar
- 63 Finansal Duran Varlık Edinimi
- 64 KAP'ta Yayınlanan Yeni İş İlişkileri
- 65 Pay Geri Alım İşlemleri Hakkında

FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

- 67 Finansal Göstergeler
- 69 Operasyonel Göstergeler

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM SİSTEMLERİ

- 72 İç Kontrol ve İç Denetim Faaliyetleri
- 73 Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

- 78 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 78 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 78 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
- 78 Şirket Politikaları
- 80 Komiteler
- 82 Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

83 DİĞER HUSUSLAR

Senin Güneşin
Senin Enerjin
Senin Teknolojin



Temiz Enerji, Sürekli İnovasyon.

Alfa Solar Enerji, Yenilenebilir Enerji İle Geleceğe Güç Katmayı Hedeflemektedir.

Alfa Solar Enerji, geleceği temiz ve yenilenebilir enerjiyle şekillendirmeyi amaçlayan bir vizyonla hareket etmektedir. Ürettiği yüksek kaliteli güneş panelleriyle, enerji üreticilerinin verimliliğini artırarak güneşin sınırsız gücünden en etkin şekilde faydalanmalarını sağlamaktadır.

Sürdürülebilir bir dünya inşa etme misyonuyla, yalnızca çevre dostu çözümler sunmakla kalmayıp, ülkenin artan enerji ihtiyacını en verimli şekilde karşılamaya yönelik çalışmalarını da kararlılıkla sürdürmektedir.

Kendi Elektriğini Kendin Üret

Alfa Solar Enerji, dünya çapında kârlılık ve başarıyı beraberinde getiren fotovoltaik modülleri; yüksek kalite, inovatif mühendislik ve teknolojilerle, hızlı müşteri desteği, uluslararası ve yerli standartlara uygun sertifikasyonlarla üretmekte, güçlü finansal bütçesi ile güven vermektedir. Yakın zamanda şekillenen Yenilenebilir Enerji Kanunu'nun oluşturduğu katkı ile kendi yatırımını yapmak isteyen yatırımcılara sunulan devlet teşviklerini en doğru şekilde kullanarak, “Kendi Elektriğini Kendin Üret” çağrısı ile karlı bir piyasa oluşturmayı, bu sayede yerli, yabancı yatırımcıları memnun edecek ürünler ve çözümler sunmayı amaçlamaktadır.





ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

İşbu Faaliyet Raporu ('Rapor'), Türk Ticaret Kanunu'nun 516. madde hükmü, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 'Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya

ilişkin Esaslar Tebliği'nin 8. madde hükmü ve (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili madde hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2025 - 30.06.2025 dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşır.

Şirket Bilgileri

Ticari Ünvanı	: ALFA SOLAR ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Hukuki Statüsü	: Anonim Şirket
Merkez Adres	: Büyükesat, Mahatma Gandhi Cd. No:74/1 Gaziosmanpaşa/Ankara
Telefon	: 0312 230 32 57
Fax	: 0312 229 78 71
İnternet Adresi	: www.alfasolarenerji.com
E-posta Adresi	: info@alfasolarenerji.com
Kuruluş Tarihi	: 21.10.2011
Faaliyet Konusu	: Fotovoltaik Güneş Paneli Üretimi ve Satışı
Ticaret Sicil Müdürlüğü ve Numarası	: Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü - 304366
İşlem Gördüğü Borsa	: BIST
İşlem Sembolü	: ALFAS
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.000.000.000
Çıkarılmış Sermayesi	: 368.000.000

Kısaca Alfa Solar Enerji

Alfa Solar Enerji; yüksek kalitede fotovoltaik (PV) güneş panelleri üretimini ve satışını gerçekleştirerek iş ortaklarına geniş yelpazede güneş enerjisi çözümleri sunmaktadır.



Alfa Solar, 2011 yılında “Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.” unvanıyla güneş enerjisinden elektrik üretebilen fotovoltaik güneş panellerini Türkiye’de üretmek üzere kurulmuş ve faaliyete geçmiştir. Şirket, 2011 yılındaki kuruluş işlemlerinin ardından yaklaşık 2 yıl boyunca sürdürdüğü; üretilen panel ve makine parkuru dizaynı, fabrika inşaatı ve makine parkurunun kurulumuyla beraber, 2014 yılında önce deneme üretimlerine ve ardından seri üretime başlamıştır.

Şirketin ana faaliyet konusu; üretimini gerçekleştirdiği fotovoltaik güneş panellerinin satışı olup, faaliyet konuları arasında yer almasına rağmen mevcut durum itibarıyla doğrudan ya da dolaylı olarak güneş enerjisi santralleri kurulumu yapmamaktadır. Şirket, 11.09.2023 tarihinde devralmış olduğu Ada GES Elektrik Üretim Anonim Şirket’i ile birlikte faaliyet konuları içerisinde yer alan elektrik üretimi ve satışını da gerçekleştirmeye başlamıştır.

Şirket merkezi Ankara’nın Çankaya ilçesinde yer almakta ve yönetim faaliyetleri buradan yürütmektedir.

Şirket’in en büyük ortağı ve kurucusu Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları Anonim Şirketi’dir. Alfa Kazan’ın 30 yılı geçen sanayi tecrübesi Alfa Solar Enerji’ye öncülük etmiş ve Şirket’in büyümesine ve ilerlemesine katkı sağlamıştır.

Şirket, 2022 yılının Kasım ayında yüksek işlem hacmiyle halka arzını başarıyla gerçekleştirmiştir. Şirket’in hisseleri Borsa İstanbul Yıldız Pazar’da "ALFAS" sembolüyle işlem görmektedir.





Alfa Solar Enerji %100 Yerli Üretim Hedefi!

Yıllık Üretim Kapasitesi

(7 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla)

1980 MW

Ortalama Çalışan Sayısı

714

Toplam Kapalı Alan

40.000 m²

PV Panel Üretimi (Wp)

(01 Ocak - 30 Haziran 2025 üretim miktarı)

**409.100.000
Wp**

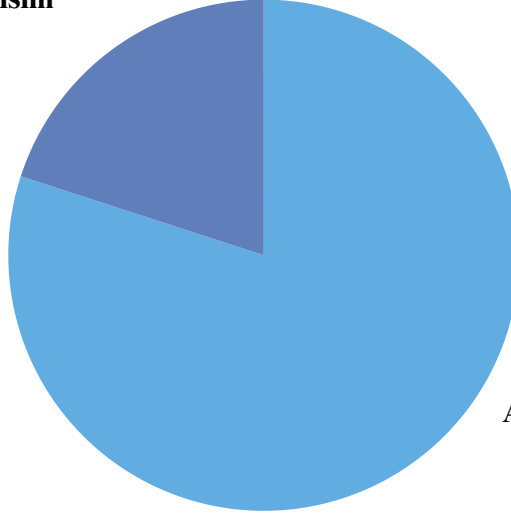
Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Alfa Solar Enerji; ortaklarından aldığı güç ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin 4.000.000.000 tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 368.000.000 TL'dir.

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları A.Ş.	283.360.001	%77
Halka Açık Kısım	84.639.999	%23
Toplam	368.000.000	%100

Halka Açık Kısım
%23



Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları A.Ş.
%77

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmektedir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000 TL olup; çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değere sahip 368.000.000 adet hisseye bölünmüştür.

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

Ortağın Ticaret Unvanı	Pay Grubu	Tutarı(TL)	Oran(%)
Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları A.Ş.	A	64.000.000,000	17,39
	B	304.000.000,000	82,61
Toplam	A+B	368.000.000,000	100

Şirket'in sermayesini temsil eden paylar A grubu ve B grubu olmak üzere iki gruba ayrılmıştır. Bu paylardan A grubu paylar üzerinde yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin 1/2'si (A) grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5(beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Her bir A grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket, 04.06.2024 tarihinde almış olduğu Yönetim Kurulu Kararı ve buna müteakip Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yayınlamış olduğu bildirim ile geri alım programını başlatmıştır. Bu geri alım programı çerçevesinde Şirket, 1 TL nominal değerli 725.000 adet payını geri almıştır. Toplam geri alınan payların şirket sermayesine oranı %0,19701'dir.

Bağı Ortaklıklar ve Finansal Duran Varlıklar

Alfa Solar Enerji; yatırımlarını çeşitlendirerek portföyünü zenginleştirmeyi amaçlamaktadır.

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı(%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Ada GES Elektrik Üretim A.Ş.	Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi ve Satışı	4.000.000 TL	4.000.000	100	Bağı Ortaklık
Alfa Solar Romanya Şti.	Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi ve Satışı	25.000.000 RON	22.500.000	90	Bağı Ortaklık
Borges Elektrik Üretim A.Ş.	Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi ve Satışı	1.000.000 TL	1.000.000	100	Dolaylı Bağı Ortaklık
AlfaSolar Teknoloji Yatırımları A.Ş.	Teknoloji ve Yazılım Şirketlerine Yatırım Yapmak	19.900.000 TL	19.800.000	99,48	Bağı Ortaklık
INAVITAS Enerji Anonim Şirketi	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	200.000.000 TL	60.000.000	30	Dolaylı Bağı Ortaklık
Golden Solar Single Member I.K.E	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	49.000 Euro	49.000	100	Bağı Ortaklık
Salcia Solar Energy S.R.L.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200 RON	180	90	Dolaylı Bağı Ortaklık
Simian Solar Energy S.R.L	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200 RON	180	90	Dolaylı Bağı Ortaklık
BST Energy Prod Distrib S.R.L	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	500 RON	450	90	Dolaylı Bağı Ortaklık
Valea Campului Green Energy S.R.L	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200 RON	180	90	Dolaylı Bağı Ortaklık
Elcomprod Green Energy S.R.L	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200 RON	180	90	Dolaylı Bağı Ortaklık

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı(%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi A.Ş.	Fotovoltaik Güneş Hücresi Üretimi	250.000 TL	125.000	50	Bağlı Ortaklık
AlfaSolar Hücre Üretimi A.Ş.	Fotovoltaik Güneş Hücresi Üretimi	250.000 TL	250.000	100	Bağlı Ortaklık
Aydost Enerji Üretimi A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Bağlı Ortaklık
Akıl Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Başer Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Çekiş Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Günde Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Günlük Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
İhsan Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
İksir Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Maded Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Olay Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
United Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Amaç Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık



Hisse Senedi Bilgisi

BIST Hisse Senedi Kodu

ALFAS

Halka Arz Tarihi

16.11.2022

Şirketin Dahil Olduğu Endeksler

**BIST 100 / BIST 500 / BIST TÜM / BIST YILDIZ / BIST
HİZMETLER / BIST ELEKTRİK / BIST TEMETTÜ / BIST
GERİ ALIM / BIST 100-30**

İşlem Gördüğü Pazar

YILDIZ PAZAR



ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

YÖNETİM KURULU



Veysel Karabaş

Yönetim Kurulu Başkanı

Veysel Karabaş, 1963 tarihinde Giresun ilinin Bulancak ilçesinde doğmuştur. Veysel Karabaş lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. 2011 yılında Türkiye güneş enerjisi pazarının potansiyelini keşfetmiş ve uluslararası araştırmalar sonucunda Alfa Solar'ın kuruluşuna öncülük etmiştir. 45 senedir ticaret ve sanayicilik hayatının içerisinde bulunan 1986 yılından beri aktif olarak yöneticilik yapmıştır. Veysel Karabaş 2005 yılından bu yana Alfa Kazan yönetim kurulu başkanlığı görevini ve 2011 yılından bu yana Alfa Solar yönetim kurulu başkanlığı görevini yürütmektedir.



Hüseyin Mertcan Karabaş

Yönetim Kurulu Üyesi, CEO

Hüseyin Mertcan Karabaş, 1991 yılında Ankara'da doğmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü 2014 yılında bitirmiştir. Güncel durumda mühendislik alanında yüksek lisans yapmaktadır. İş hayatına ilk olarak Alfa Kazan'da Dış Ticaret Uzmanı olarak başlamış ve kısa sürede ihracat hedeflerine ulaşmıştır. Daha sonra Alfa Solar'ın kurulmasından itibaren Şirket içerisinde önemli bir rol almıştır. Türkiye güneş enerjisi sektörünün en tecrübeli kişilerinden biri olarak yaklaşık 10 yıldır, güneş enerjisi sektörü içinde çalışmaktadır. İyi seviyede İngilizce, orta seviyede Almanca ve başlangıç seviyesinde Rusça bilmektedir.



Furkan Karabaş

Yönetim Kurulu Üyesi, CFO

Furkan Karabaş, 1995 yılında Ankara'da doğmuştur. 2018 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Öğrencilik yıllarından itibaren finansal yönetim ve piyasalar üzerinde uzmanlaşmış ve yetkinlik kazanmıştır. 2013 yılından beri finansal piyasalara olan ilgisiyle hisse senedi, tahvil ve türev araçlar piyasalarında uzmanlaşmıştır. İş hayatına Alfa Solar'ın finans biriminde başlamıştır ve güncel durumda CFO sıfatı ile görev yapmaktadır. İyi seviyede İngilizce bilmektedir.



Mehmet Karabaş

Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Karabaş, 1983 yılında Giresun ili Bulancak ilçesinde doğmuştur. Lise eğitimini Yüce Fen Lisesi'nde ve lisans eğitimini Akdeniz Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 17 yıllık sanayicilik ve ticaret tecrübesine sahip olan Mehmet Karabaş, 2005 yılından itibaren Alfa Kazan bünyesinde farklı bölümlerde görev almıştır. İngilizce ve Almanca dillerini bilmektedir.



Ahmet Ocak

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1957 yılında Ordu'da doğan Ahmet Ocak, 1980 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Bölümü'nden mezun olmuştur. 1983 yılında Hasan Uğurlu-Suat Uğurlu HES bünyesinde mühendis olarak çalışmaya başlayan Ocak, sırasıyla 1984 yılında Etüd ve Test Mühendisi, 1989 yılında Etüd ve Test Baş Mühendisi, 1990 yılında Teknik Müdür Yardımcısı ve 1992-2001 yılları arasında ise Santral İşletme ve Tesis Müdürü olarak görev yapmıştır. 2002 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK)'ya katılan Ocak, emekli olduğu 2017 yılına kadar EPDK bünyesinde önemli görevlerde hizmet vermiştir. Öncelikle Elektrik Piyasası Daire Başkanlığı'nda, Grup Başkanlığı yapan Ocak, 2006-2016 yılları arasında ise Elektrik Piyasası Daire Başkanlığı ve Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. EPDK'da çalıştığı süre boyunca yürürlüğe konulan başarılı uygulamalara katkı da bulunmuştur.



Çiğdem Dilek

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1977 Şanlıurfa doğumlu ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Av. Çiğdem Dilek, Başkent Üniversitesi'nde Ekonomi Hukuku alanında yüksek lisans yapmıştır. Ayrıca Londra'da 1 yıl süreyle London School of Economics'te Avrupa Birliği Hukuku üzerine eğitim almıştır. Başta enerji hukuku olmak üzere ticaret hukuku, şirketler hukuku, inşaat hukuku, marka patent hukuku, idare hukuku alanlarında çalışmalarını devam ettirmektedir. İleri seviyede İngilizce bilmektedir. Birçok yerli ve yabancı şirketi ve kamu kurumunu avukat olarak temsil etmiştir. Ankara Barosu Enerji Hukuku Komisyonu'nun Kurucu Başkanı'dır. Halen Güneş Enerjisi Yatırımcıları Derneği'nin ve OSTİM Enerji Kümesinin Yönetim Kurulu üyesi ve GÜNDER Etik Kurulu Başkanı'dır. Çiğdem Dilek ayrıca çeşitli üniversite ve özel eğitim kurumlarında düzenlenen eğitimlerde enerji hukuku, çevre hukuku ve enerji verimliliği dersleri vermektedir.



Yunus Esmer

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1956 yılında Trabzon’da doğan Yunus Esmer, lisans eğitimini Ankara Ticari İlimler Akademisi’nde İşletme Bölümü’nde tamamlamıştır. 1978 yılında mezun olan Esmer, 1979 yılında Halkbank bünyesinde Uzman Yardımcısı olarak iş hayatına başlamıştır. 1990 yılına kadar Uzman ve Baş Uzman unvanlarına yükselen Esmer, 1990 yılında İstihbarat ve Proje Değerlendirme Müdürlüğü bünyesinde Müdür Yardımcılığı görevi yapmıştır. 2002 yılında KOBİ Kredileri Daire Başkanlığı’nda Bölüm Müdürü olarak görevine başlamış ve 2004 yılında Daire Başkanlığına yükselmiştir. 2005 yılında Genel Müdür Yardımcısı olmuş ve 2013 yılına kadar bu unvanla Kredi Tahsis ve Yönetimi, Kurumsal ve Ticari Pazarlama, Esnaf ve KOBİ Bankacılığı bölümlerinde çalışmıştır. 2013 yılında emekli olan Esmer finansal danışman olarak iş hayatına devam etmektedir. Emekli olmadan önce birçok finans kuruluşunda yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Orta seviyede İngilizce bilmektedir.

Alfa Solar Enerji Yönetim Kurulu

ADI - SOYADI	GÖREVİ	SEÇİM TARİHİ	GÖREV SONA ERME TARİHİ
Veysel Karabaş	Yönetim Kurulu Başkanı	29.05.2025	29.05.2028
Hüseyin Mertcan Karabaş	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı - CEO	29.05.2025	29.05.2028
Furkan Karabaş	Yönetim Kurulu Üyesi CFO	29.05.2025	29.05.2028
Mehmet Karabaş	Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2025	29.05.2028
Ahmet Ocak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2025	29.05.2028
Yunus Esmer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2025	29.05.2028
Çiğdem Dilek	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2025	29.05.2028

ÜST YÖNETİM

Şükran Orkide Karabaş

CTO (Chief Technology Officer - Teknolojiden Sorumlu Müdür)

1996 yılında Ankara’ da doğmuştur. Lisans eğitimini Başkent Üniversitesi’nde 2019 yılında Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. Bitirme projesini Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.’de (TUSAŞ) “Atak Helikopterlerinde perçin kullanımı” ile ilgili verimlilik çalışması yaparak sunmuş ve kabul görmüştür. Proje’nin hayata geçirilmesi ile 1 helikopter üretim sürecinden zaman tasarrufu sağlanmıştır. Bunun yanı sıra satın alma kalemleri içerisinde azalma sağlanmıştır. Bu çalışma sayesinde döneminin en iyi bitirme projesi ödülünü kazanmıştır. Makine Mühendisleri Odası tarafından yapılan Vaka Analizi yarışmasında takımı ile birlikte birincilik ödülünü kazanmıştır. Mezuniyetinin akabinde 2019 yılında Şirket bünyesinde iş hayatına başlamıştır. Üretim Müdürlüğü, Planlama Müdürlüğü ve Fabrika Müdürlüğü görevlerini yerine getirerek göreve başladığı yıldan itibaren Şirket’in kapasite artışlarını yönetmiştir. Üretim Geliştirme projeleri kapsamında üretime büyük oranda verimlilik kazandırmıştır. 2021 yılında CTO görevine atanmıştır. İngilizce ve Çince dillerini konuşmaktadır.

Ceylan Çağlayan

CSCO (Chief Supply Chain Officer - Tedarik Zinciri Müdürü)

1987 yılında Ankara’da doğdu. 2010 yılında Beykent Üniversitesi, Uluslararası Lojistik ve Taşımacılık Bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine dünya çapında karayolu, hava, deniz ve trenle taşımacılık hizmetleri sunan Danimarka merkezli lojistik şirketine Satış Uzmanı olarak işe başlamıştır. Bu süreçte firma bünyesine, sektöründe öncü firmalarla anlaşarak dünya genelinde pazar payı yüksek olan firmanın Türkiye pazarında payının artmasında katkıda bulunmuştur. Sonrasında Türkiye’de ortodonti malzemelerinin ithalatını yapan bir firmada ithalat müdürü olarak görev yapmıştır. Çalışmalarını birçok fuar, eğitim ve benzeri etkinliklerde yer alarak devam ettirmiş ve çeşitli projelerde yer alarak firmaya katkı sağlamıştır. 2018 yılı itibarıyla Şirket bünyesinde görev almaya başlamış olup, Satın Alma Müdürü olarak görev yapmıştır. Bu süreçte, önemi giderek artan yenilenebilir enerji sektöründe özellikle hammadde tedariki alanında önemli bir deneyim kazanmıştır. 2025 yılı itibarıyla görevine Chief Supply Chain Officer (CSCO) olarak devam etmektedir.

Hacı Ahmet Altıntaş

Satış Direktörü

2007 yılında Selçuk Üniversitesi İktisat Bölümü’nden mezun olmuştur. Kariyerine inşaat makineleri sektöründe başlamış, görev aldığı firmada uzman, yönetici ve müdür pozisyonlarında bulunmuştur. 2019 yılından itibaren Şirket bünyesinde Satış ve Pazarlama Müdürü olarak görev yapmaktadır. Bu süreçte satış hedeflerinin gerçekleştirilmesi, müşteri portföyü ve bayi ağı oluşturulması, 360 derece pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi, satış ekibinin kurulması ve yönetimi ile pazar ve rakip analizleri konularında uzmanlaşmış; bu alanlarda çok sayıda iyileştirme ve başarılı uygulamaya imza atmıştır. 2025 yılı itibarıyla görevine Satış Direktörü olarak devam etmektedir.

Nazım Coşgun

Muhasebe Müdürü

1980 yılında Ankara’da doğan Nazım Coşgun, lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Programlar Bölümü’nde tamamlamış, ardından Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi’nden mezun olmuştur. Gazi Üniversitesi bünyesinde "Muhasebe Standartları ve Uluslararası Raporlama Standartları" konulu programa katılmış; ayrıca Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi tarafından düzenlenen "Uzlaştırmacı Eğitim Sertifika Programı"nı başarıyla tamamlamıştır.

2013 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) ruhsatını almaya hak kazanan Coşgun, profesyonel kariyerine 1998 yılında bir Yeminli Mali Müşavirlik ve Danışmanlık firmasında muhasebe sorumlusu olarak başlamıştır. Kariyeri boyunca kurumsal ve KOBİ ölçekli şirketlerin mali ve idari işler birimlerinde uzman ve yönetici pozisyonlarında görev almıştır.

Muhasebe, finans, personel operasyonları, bütçeleme, maliyet muhasebesi, finansal tablo ve raporlama, takım kurma ve performans iyileştirme konularında derinlemesine bilgi ve deneyime sahiptir.

Nazım Coşgun, Nisan 2025 itibarıyla Şirketimiz bünyesinde Muhasebe Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

ADI - SOYADI	GÖREVİ	SON 5 YILDA İHRAÇÇIDA ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	GÖREV SÜRESİ
Şükran Orkide Karabaş	CTO (Teknolojiden Sorumlu Müdür)	CTO (Teknolojiden Sorumlu Müdür)	2019 yılından itibaren süresiz
Hacı Ahmet Altıntaş	Satış Direktörü	Satış Müdürü	2019 yılından itibaren süresiz
Ceylan Çağlayan	CSCO	Satın Alma Müdürü	2018 yılından itibaren süresiz
Nazım Coşgun	Muhasebe Müdürü	Muhasebe Müdürü	2025 yılından itibaren süresiz

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Genel Kurul kararları ile belirlenen aylık huzur hakları dışında Yönetim Kurulu Üyelerine başka hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Yönetim organizasyonu içindeki kişilere aylık rutin maaş ödemeleri yapılmaktadır. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydalar toplamı 13.233.143 TL'dir (30 Haziran 2024: 12.871.410 TL).

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesi, üyelik haricinde Şirket'te başka herhangi bir idari görevi veya kendisine bağlı icrai mahiyette faaliyet gösteren bir birim bulunmayan ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur.

Şirket'tin Yönetim Kurulu 3 icrada görevli 4 icrada görevli olmayan üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişilerdir. Genel Müdür, aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket işleri için yeterli zaman ayırmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamış veya sınırlandırılmamış olduğundan Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışındaki görevleri ile ilgili bilgiler, KAP'ta yayınlanan Şirket Genel Bilgi Formu sayfasında, Şirket'in kurumsal internet sitesinde ve bu faaliyet raporunda yer alan özgeçmişlerinde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri 29.05.2025 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere tekrar seçilmiştir.

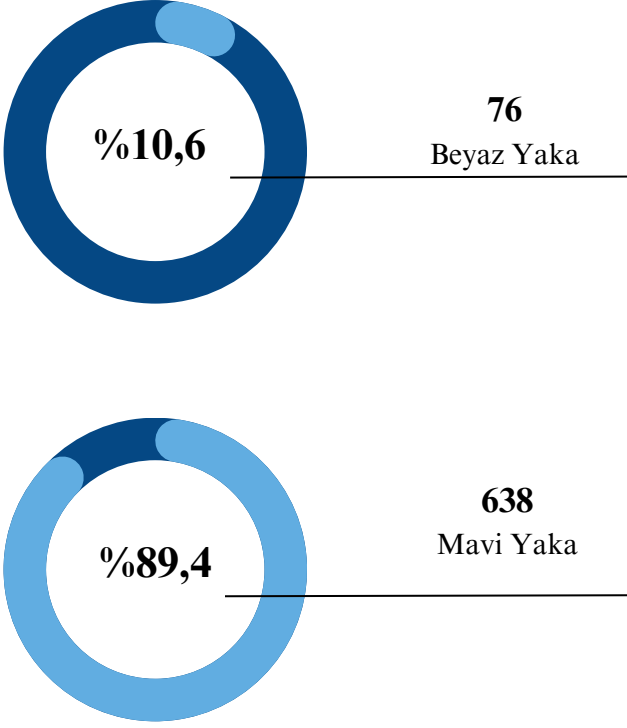
Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

1 Ocak - 30 Haziran 2025 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu, 14 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının katılım oranı %97'dir.

Personel Bilgisi

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla; Alfa Solar Enerji'nin 714 çalışanı bulunmaktadır. Toplam çalışan sayısının 76'sı beyaz yaka 638'i mavi yakadır.

Çalışan Dağılımı



Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Yasal mevzuat kapsamında personelin sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirket içerisinde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.





DÜNYA VE TÜRKİYE GÜNEŞ ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

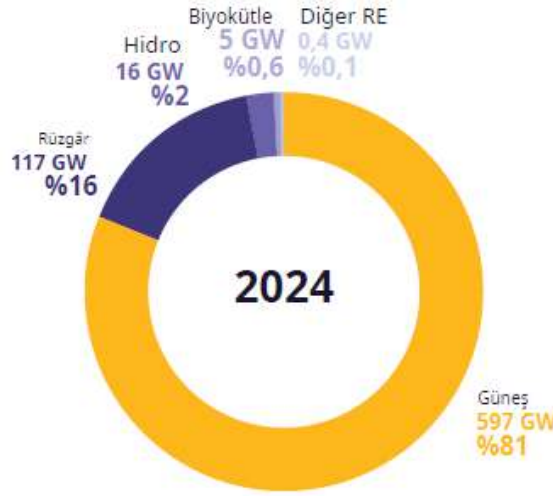
Dünya Güneş Enerji Sektörüne Genel Bakış ve Türkiye'nin Konumu

Küresel güneş enerjisi pazarı 2024 yılında yaklaşık 600 GW ile yeni zirvelere ulaştı ve Asya-Pasifik yeni kapasitenin %70'ini sağladı

SolarPower Europe'un 2025-2029 Küresel Güneş Enerjisi Pazar Görünümü raporuna göre, 2024 yılında küresel güneş enerjisi kurulumları 597 GW seviyesine ulaşarak yeni bir rekor kırmıştır. Bu rakam, bir önceki yıla kıyasla %33'lük bir artışa ve 148 GW'lık ilave kapasiteye karşılık gelmektedir. Her ne kadar yıllık büyüme hızı 2023'teki olağanüstü seviyenin altında kalsa da, güneş enerjisi küresel yenilenebilir kapasite artışlarının başlıca itici gücü olmaya devam etmiştir. Nitekim 2024 yılında eklenen yenilenebilir enerji kapasitesinin %80'den fazlası güneşten sağlanmıştır.

Güneş enerjisi, 2024'teki tüm yeni yenilenebilir kapasite eklemelerinin %80'inden fazlasını oluşturuyor

2024 yılında kurulan net yenilenebilir enerji üretim kapasitesi



Raporda, son üç yılda güneşin küresel elektrik üretimindeki payının neredeyse iki katına çıktığı, 2024 itibarıyla bu oranın %7'ye ulaştığı vurgulanmaktadır. Bu gelişme, yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik üretimindeki payını artırırken, fosil yakıt tabanlı yeni kapasite eklemelerinin ise tarihi düşük seviyelerde kalmasına neden olmuştur.

SolarPower Europe, bu ivmenin arkasında üç temel faktörün öne çıktığını belirtmektedir:

1. Teknolojik gelişmelerin, güneş enerjisini dünyanın birçok bölgesinde en düşük maliyetli elektrik üretim teknolojisine dönüştürmesi,
2. Üretim fazlası nedeniyle güneş ekipmanı fiyatlarının tarihi düşük seviyelere gerilemesi,
3. Güneş enerjisinin iklim değişikliğiyle mücadele, enerji arz güvenliği ve stratejik enerji politikalarının merkezinde giderek daha fazla yer alması.

(Kaynak: SolarPower Europe: 2025-2029 Küresel Güneş Enerjisi Pazar Görünümü)

Küresel güneş enerjisi pazarı, 2024 yılında yaklaşık 600 GW'lık yeni bir rekor kuruluma imza atarken, Çin yine bunun yarısından fazlasını sağlıyor

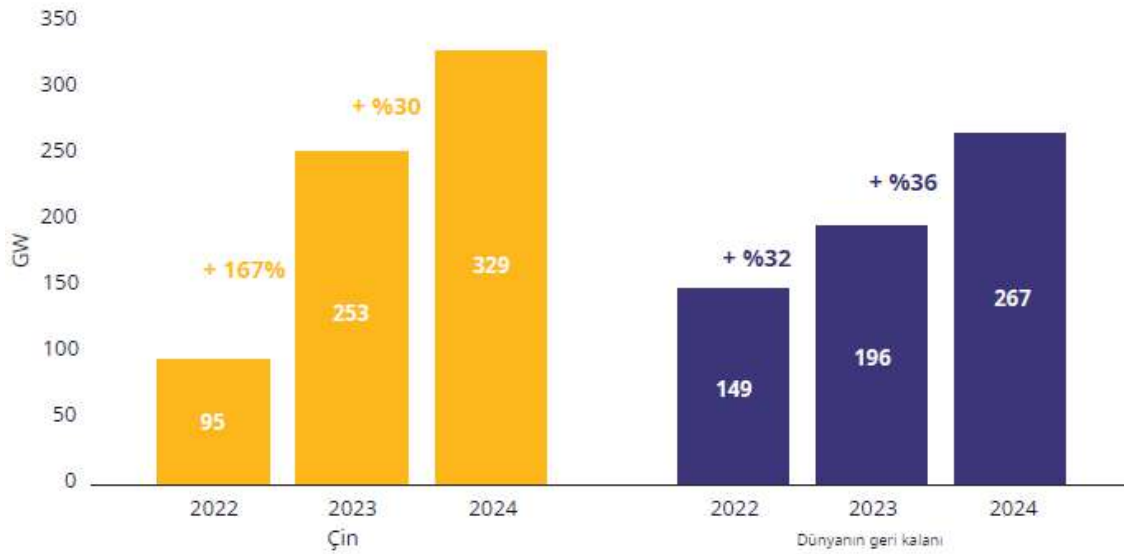
SolarPower Europe'un raporuna göre, 2023'te gözlenen küresel güneş enerjisi pazar dinamikleri 2024'te de büyük ölçüde devam etmiştir. Çin, küresel kurulumlarda açık ara liderliğini korurken, bir önceki yılın olağanüstü büyüme hızına kıyasla daha ılımlı bir artış sergilemiştir. 2024'te Çin'in eklediği 329 GW'lık yeni kapasite, 2023'e göre %30'luk bir artış anlamına gelmekte ve küresel ölçekte yeni bir rekor oluşturmaktadır.

Çin dışındaki pazarlarda ise büyüme oranı %36'ya çıkarak 267 GW'a ulaşmıştır. Bu artış, bazı olgun pazarlarda politika ve altyapı gelişiminin gerisinde kalan kapasite büyümelerine karşın, yükselen pazarların küresel kurulumlara artan katkısını ortaya koymaktadır.

Raporda ayrıca, Haziran 2024'te yayımlanan tahminlerle karşılaştırıldığında gerçekleşen kurulumların "yüksek senaryo"ya yakın gerçekleştiği vurgulanmaktadır. Çin'in kapasite artışı beklentilerin %10 üzerinde olurken, Çin dışındaki bölgelerde kurulumlar tahminlerin yaklaşık %9 üzerinde gerçekleşmiştir.

Çin, 2024'te yıllık büyümenin yavaşlamasına rağmen küresel güneş enerjisi pazarındaki liderliğini sürdürürken, dünyanın geri kalanı aynı dönemde daha hızlı büyüyor

Yıllık bölgesel güneş PV pazarı 2022-2024



SolarPower Europe'un 2024 verilerine göre, küresel güneş enerjisi pazarında Çin ve ABD zirvedeki konumlarını korurken, en büyük 10 pazar sıralamasında dikkate değer değişimler yaşandı. Hindistan, kaydettiği rekor kapasite artışıyla iki basamak yükselerek üçüncü sıraya yerleşti ve böylece Brezilya ile Almanya'yı geride bıraktı. İspanya ve İtalya ise sırasıyla altıncı ve sekizinci sıradaki yerlerini korudu.

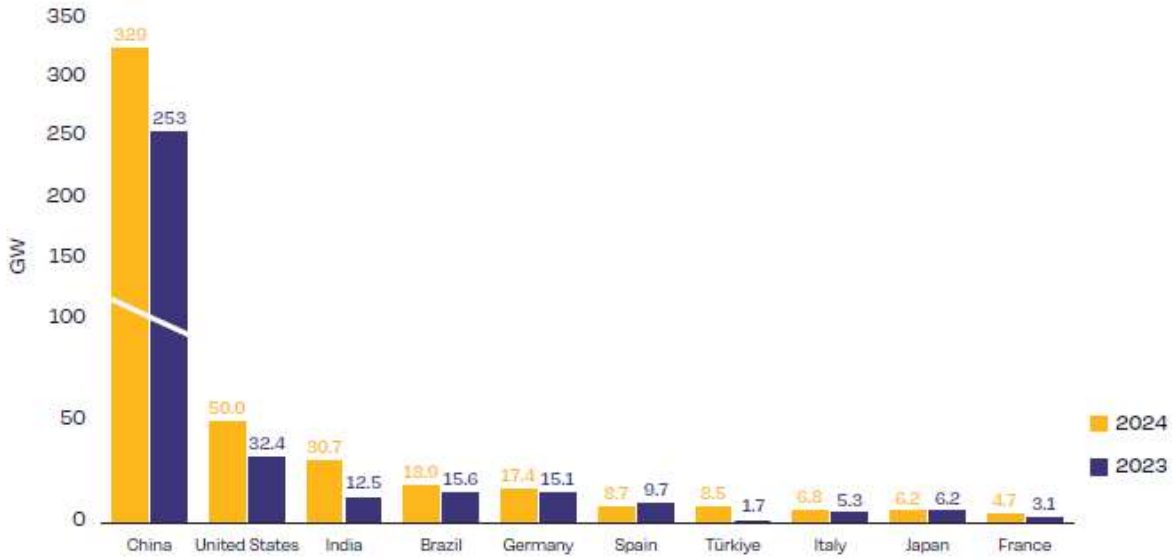
(Kaynak: SolarPower Europe: 2025-2029 Küresel Güneş Enerjisi Pazar Görünümü)

Uzun bir aranın ardından Türkiye, 2018'den bu yana ilk kez ilk 10'a girerek yedinci sıraya yükseldi ve Japonya'yı geride bıraktı; Japonya dokuzuncu sıraya gerilerken, Fransa 2015'ten bu yana ilk kez onuncu sırada yer aldı. Bu değişimler, Avustralya ve Hollanda'nın liste dışı kalmasına neden oldu.

Rapor ayrıca, 2024 yılında Çin'in tek başına 329 GW yeni kapasite ekleyerek, ilk 10'daki diğer ülkelerin toplam kapasitesinin (152 GW) iki katından fazlasını kurduğunu ortaya koyuyor.

Çin, küresel ilk 10 güneş enerjisi pazarına hakim olmaya devam ederken diğerleri 50 GW'ın altında kalıyor

2023-2024'ün En İyi 10 Güneş PV Pazarı



Çin, diğer tüm ilk 10 güneş enerjisi pazarının toplam kapasitesinin iki katından fazlasını kuruyor

2024'ün En İyi 10 Güneş PV Pazarı



Not: Yüzde, toplam ilk 10 kurulu kapasitenin payını ifade eder.

© SolarPower Europe

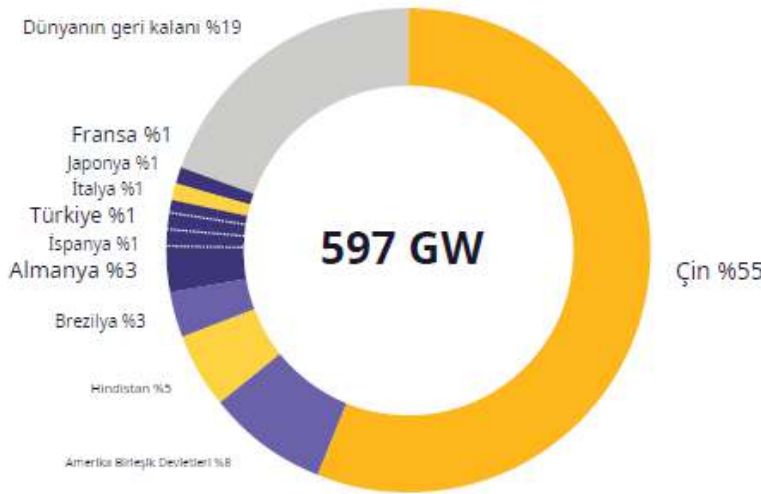
SolarPower Europe'un verilerine göre, Çin ile diğer önde gelen beş güneş enerjisi pazarı arasındaki kurulum farkı 2024'te daha da büyümüştür. 2023'te bu fark 117 GW iken, 2024'te 212 GW'a ulaşarak %20'lik bir artış göstermiştir. Çin'in kurulum kapasitesi, ABD'nin yaklaşık altı katı, Hindistan'ın on katı ve Almanya'nın yirmi beş katı seviyesinde gerçekleşmiştir.

Küresel ölçekte 2024'te eklenen toplam güneş enerjisi kapasitesinin %55'i Çin tarafından sağlanırken, bu oran 2023'e göre 1 puan azalmıştır. ABD'nin pazar payı %8'e, Hindistan'ın pazar payı ise %5'e yükselmiştir. İlk 10 ülke, dünya genelindeki kurulumların %81'ini oluşturmuş; geri kalan %19'luk pay ise diğer pazarlara ait olmuştur.

Ayrıca, yıllık kurulumlarda GW ölçeğine ulaşan pazar sayısı 2023'teki 31'den 2024'te 34'e çıkarak rekor seviyeye ulaşmıştır. Bununla birlikte, bu sayı SolarPower Europe'un 2023 öngörüsündeki 37 pazar beklentisinin biraz altında kalmıştır; zira bazı ülkeler beklenen performansı gösterememiştir.

En iyi 10 pazar, küresel güneş enerjisinin %81'ini kuruyor

2024'te ilk 10 ülkenin güneş enerjisi kapasite payı



Kümülatif kişi başına kurulumda ilk 10'da yer almayan ülkeler, yıllık kişi başına ekleme oranlarında başı çekerek öne çıkmaktadır.

2024 ülke sıralaması

Sıralama	Yıllık ekleme	Kümülatif kapasite	Kişi başına yıllık watt	Toplam watt başına
1.	Çin	Çin	Estonya	Avustralya
2.	Amerika Birleşik Devletleri	Amerika Birleşik Devletleri	Karadağ	Hollanda
3.	Hindistan	Hindistan	Litvanya	Almanya
4.	Brezilya	Almanya	Katar	Estonya
5.	İspanya	Japonya	Yunanistan	Avusturya
6.	Türkiye	Brezilya	Avusturya	Yunanistan
7.	İtalya	İspanya	Çin	İspanya
8.	Japonya	Avustralya	İrlanda	Belçika
9.	Fransa	İtalya	Almanya	Macaristan
10.	Güney Kore	Güney Kore	Portekiz	İsviçre

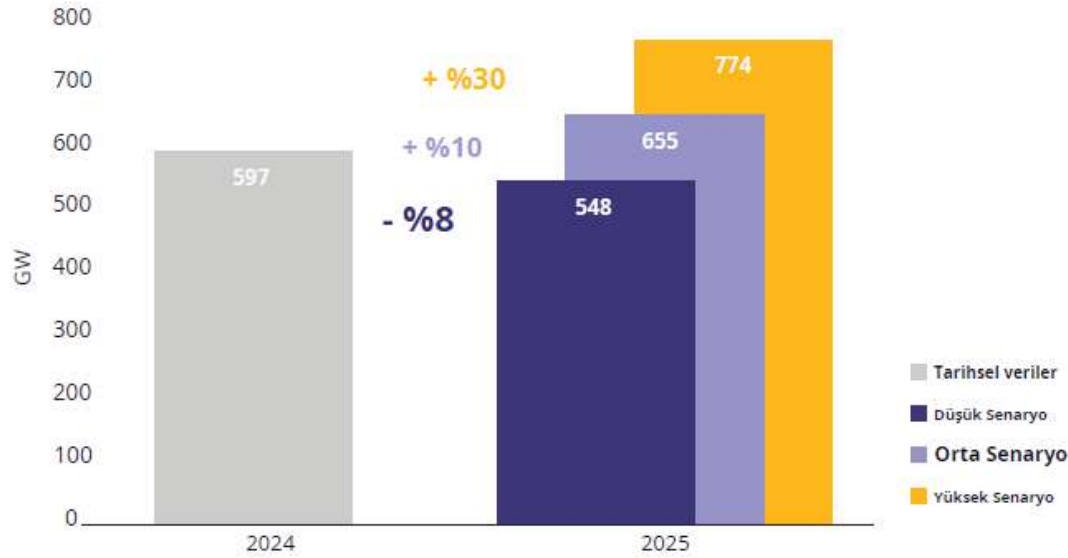
Güneş enerjisi pazarının, güçlü bir genişleme döneminin ardından 2025 itibarıyla çok daha yavaş bir büyüme göstermesi beklenmektedir.

SolarPower Europe'un raporuna göre, küresel güneş enerjisi pazarında 2025 yılında büyüme hızının, 2024'teki yavaşlama eğilimini sürdürmesi beklenmektedir. Enerji fiyat krizinin tetiklediği olağanüstü talep artışının sona ermesiyle birlikte kurulum ivmesinde denge sağlanırken, üretim kapasitesindeki hızlı artışın etkileri hâlen hissedilmektedir. Küresel PV üretim kapasitesi 1,2 TW seviyesine ulaşmasına rağmen, 2024'te gerçekleşen yaklaşık 600 GW'lık kurulum bu kapasitenin yarısına denk gelmiştir.

Küresel ticarete artan korumacılık eğilimleri, gümrük vergileri ve diğer kısıtlayıcı önlemler, sektörün büyümesini tehdit eden başlıca unsurlar arasında yer almaktadır. Bu durum, belirsizlik ve ekonomik durgunlukla karakterize edilen makroekonomik ortamda yatırımcı güvenini zayıflatmaktadır.

Küresel güneş enerjisi pazarının yıllık büyümesinin 2025 yılında %10'a gerilemesi bekleniyor

Yıllık güneş PV pazarı senaryoları 2024-2025



Orta senaryoya göre, 2025'te küresel pazarın %10 büyüyerek 655 GW'a ulaşması beklenmektedir. Bu oran, 2023'teki %85 ve 2024'teki %33'lük büyüme rakamlarının ardından, sektörün daha istikrarlı bir evreye girdiğini göstermektedir. Öte yandan, düşük senaryoda ticaret gerilimleri, artan maliyetler ve politika belirsizlikleri nedeniyle pazarın %8 daralarak 548 GW seviyesine gerilemesi öngörülmektedir. ABD'de daha muhafazakâr enerji politikalarının, Çin'de ise teşvik mekanizmalarındaki değişimlerin yarattığı volatilitenin kurulum hızını sınırlayabileceği değerlendirilmektedir.

İyimser senaryoda ise, düşük modül fiyatları ve kurulum hızındaki artışın etkisiyle küresel pazarın %30 büyüyerek 774 GW'a ulaşabileceği tahmin edilmektedir. Ayrıca, Çin'in iç pazarı canlandırmaya yönelik adımlarının, küresel kurulum rakamlarına ek ivme sağlayabileceği öngörülmektedir.

Sonuç olarak, 2025 yılı küresel güneş enerjisi sektörü açısından belirleyici bir yıl olacak; düşük maliyetli ve esnek yapısıyla güneş enerjisinin rekabet gücü sürerken, jeopolitik riskler, ekonomik koşullar ve fosil yakıt lobbiesinin etkisi, pazarın seyrini şekillendirecektir.

(Kaynak: SolarPower Europe: 2025-2029 Küresel Güneş Enerjisi Pazar Görünümü)

SolarPower Europe'un raporunda yer alan 2025 yılı tahminlerine göre Asya-Pasifik (APAC) bölgesi, 2024'teki güçlü performansını sürdürerek 2025'te de küresel güneş enerjisi pazarının lideri konumunu koruyacaktır. Çin ve Hindistan'ın öncülüğünde şekillenen bu büyümede, diğer ülkelerde de artan ve çeşitlenen kapasite eklemeleri dikkat çekmektedir. Çin, 2025'te 350 GW'a ulaşarak küresel kurulumların %53'ünden fazlasını gerçekleştirecek; Hindistan ise %21'lik büyüme ile 37,3 GW kapasiteye ulaşacaktır.

Bölgedeki diğer pazarlarda farklı eğilimler öne çıkmaktadır: Avustralya, politika desteği ve büyük ölçekli projeler sayesinde %27'lik bir artış beklerken; Japonya yüksek maliyetler ve yetersiz teşvikler nedeniyle düşüş yaşayacaktır. Güney Kore, nükleer enerjiye yönelen politika değişiklikleri nedeniyle daralacaktır. Filipinler ve Özbekistan gibi yeni yükselen pazarlar ise dikkat çekici büyüme gösterecektir.

Amerika kıtasında ise pazarın 2025'te %9 artışla 90,3 GW'a ulaşacağı, bunun küresel kurulumlarda %14'lük payı koruyacağı öngörülmektedir. Amerika kıtasında güneş enerjisi pazarında liderliğini sürdüren ABD'nin kurulu kapasitesinin %2,5 artışla 51,2 GW'a ulaşması beklenmektedir. Bu artışta IRA kapsamındaki teşvikler, düşen maliyetler ve güçlü talep etkili olsa da, artan ticaret gerilimleri ve yeni gümrük tarifeleri yatırımcı güvenini zayıflatabilecek riskler arasında yer almaktadır.

Brezilya, özellikle dağıtık üretimde güçlü konumunu korurken, öz tüketim düzenlemelerindeki değişiklikler ve şebeke bağlantılarındaki gecikmeler nedeniyle 2025'te büyüme ivmesini kaybederek 19,2 GW'a ulaşacaktır. Şili'de ise devam eden ihaleler, kurumsal enerji alım anlaşmaları ve iddialı karbonsuzlaşma hedefleri sayesinde kapasitenin %15 artışla 2,5 GW'a yükselmesi öngörülmektedir. Kolombiya, 2024'teki hızlı genişlemenin ardından 1,1 GW seviyesine gerileyerek dengelenme sürecine girecek; Meksika'da ise pazarın durağan seyretmesi ve 1,6 GW seviyesinde kalması beklenmektedir.

Avrupa genelinde büyümenin küresel ortalamanın altında kalarak %3 seviyesinde gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. AB-27 pazarında büyüme neredeyse durma noktasına gelirken, konut segmentindeki yavaşlama sonrası ticari ve kamu ölçekli projelere yönelim artmaktadır. Ancak düzenleyici engeller, izin süreçlerindeki gecikmeler ve şebeke tıkanıklıkları büyüme potansiyelini sınırlandırmaktadır.

Almanya ve İspanya'nın yatay seyretmesi, İtalya, Fransa ve Polonya'da ise kapasite düşüşleri beklenirken; Romanya, güçlü devlet desteği ve büyük ölçekli yatırımlarla %67 artışla 2,9 GW'a ulaşarak bölgenin en hızlı büyüyen pazarı olacaktır.

SolarPower Europe'un 2025 küresel güneş enerjisi görünüm raporunda aktarılan verilere göre, AB dışındaki pazarlar hızlı büyüme döneminin ardından daha dengeli bir evreye girmiştir. Türkiye, YEKDEM ve YEKA mekanizmaları ile desteklenen politik çerçevesi sayesinde sağlam pazar yapısını korurken, Avrupa'da aktif güneş paneli üretim kapasitesine sahip tek ülke olma özelliğini sürdürmektedir.

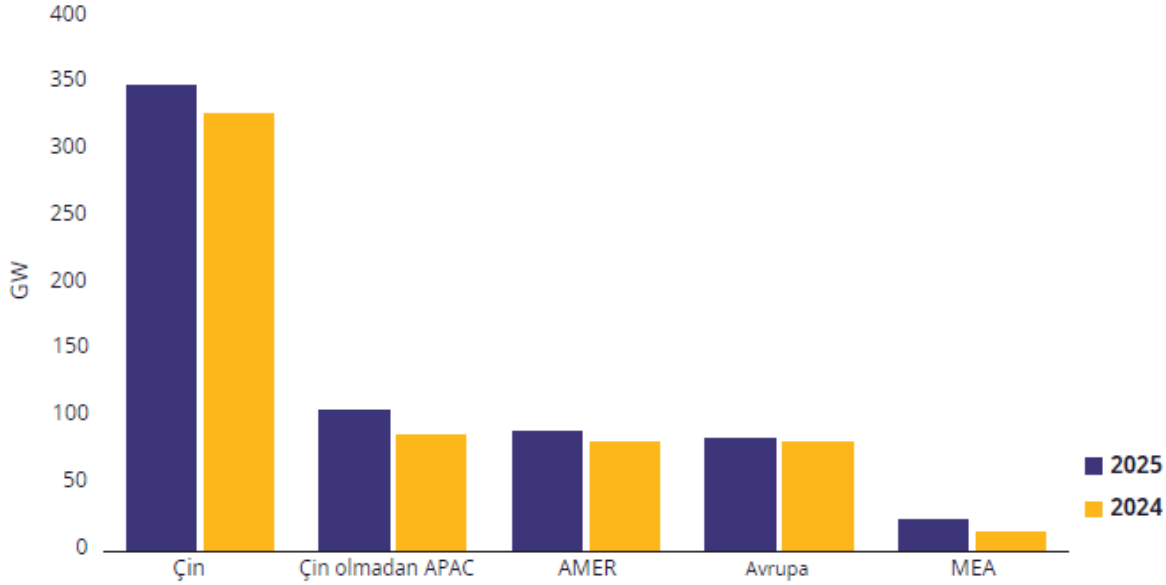
Orta Doğu ve Afrika bölgesi, toplam kurulu kapasite açısından en küçük pazar olmasına rağmen, 2025'te %68 ile en yüksek büyüme oranını yakalayacak bölge konumundadır. Suudi Arabistan, Güney Afrika ve BAE'nin büyük ölçekli projelerle kapasite artışında başı çekmesi beklenmektedir. Bu artışın, bölgenin küresel pazar payını %4 seviyesine çıkaracağı tahmin edilmektedir.

(Kaynak: SolarPower Europe: 2025-2029 Küresel Güneş Enerjisi Pazar Görünümü)

Rapor genel olarak, büyüme hızında yavaşlama görülse de 2025'te tüm bölgelerde artışın süreceğini; bunun Avrupa'da %3 gibi sınırlı, MEA bölgesinde ise oldukça güçlü seviyelerde olacağını ortaya koymaktadır.

2025 yılında tüm bölgelerde en azından marjinal güneş enerjisi büyümesi bekleniyor

Bölgesel güneş PV gelişmeleri 2024-2025



2026'daki durgunluğun ardından, 2029'a kadar sürecektir çift haneli büyüme oranları sayesinde küresel güneş enerjisi yıllık pazarı 930 GW seviyesine, toplam kurulu kapasite ise 6 TW'ın üzerine çıkması beklenmektedir.

SolarPower Europe'nin güncel piyasa değerlendirmesine göre, 2025-2028 döneminde küresel güneş enerjisi (PV) talebinin artış eğilimini sürdürmesi beklenmekle birlikte, bu büyüme çeşitli belirsizliklerle şekillenecektir. Maliyetlerin düşmeye devam etmesi, fiyat rekabetçiliğinin güçlenmesi ve ürün arzının yüksek seviyelerde olması, pazarın genişlemesini destekleyen başlıca unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Ancak, jeopolitik istikrarsızlık, ekonomik dalgalanmalar ve bazı kilit pazarlarda net olmayan politika sinyalleri, kurulum hızını ve ölçeğini sınırlayabilecek faktörler arasında yer almaktadır. Önümüzdeki yıllarda iklim krizinin önemini koruyacağı öngörülse de, jeopolitik parçalanmanın artmasıyla enerji güvenliğinin hükümetlerin öncelikli gündem maddesi olmaya devam etmesi beklenmektedir.

Bu çerçevede, güneş enerjisi yatırımları için genel olarak elverişli bir ortamın süreceği düşünülse de, uygulama zorlukları ve fosil yakıt lobisinden gelen artan baskıların ilerleme hızını yavaşlatma ihtimali bulunmaktadır. SolarPower Europe'un revize tahminleri, 2026-2028 döneminde toplam 2,27 TW yeni kapasite ekleneceğine işaret etmektedir. Bu miktar, bir önceki yılın 2,34 TW'lık öngörüsünden daha düşük olsa da, yıllık bazda %10-14 aralığında sağlam bir büyümenin süreceği öngörülmektedir. Bununla birlikte, 2026 yılı dikkat çekici bir istisna olarak öne çıkmakta ve büyümenin yalnızca %1 seviyesinde kalması beklenmektedir.

(Kaynak: SolarPower Europe: 2025-2029 Küresel Güneş Enerjisi Pazar Görünümü)

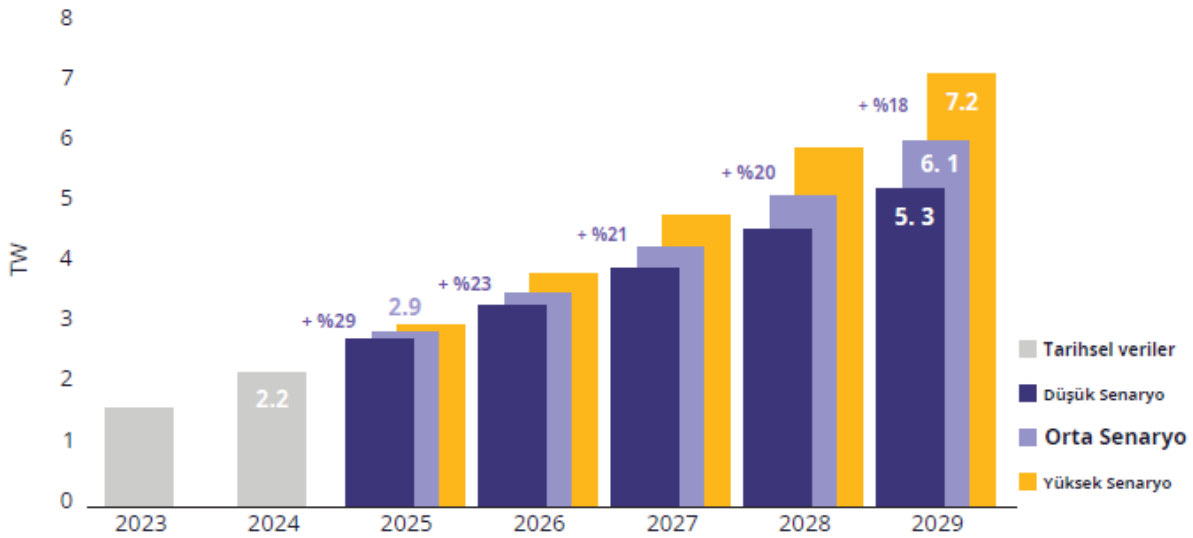
SolarPower Europe'un raporuna göre, 2026 yılında küresel güneş enerjisi pazarında belirgin bir yavaşlama beklenmektedir. Bu durumun en önemli nedeni, Çin'de 2025'in ikinci yarısında yürürlüğe girecek olan alım garantisi (feed-in tariff) sisteminden piyasa temelli fiyatlandırma modeline geçiştir. Politika değişikliğinin, geliştiricilerin yatırım kararlarını ertelemesine ve dolayısıyla 2026'da proje tamamlanmalarında azalmaya yol açacağı öngörülmektedir. Bu bağlamda, Çin pazarının 2025'te 350 GW olan kurulumlarının 2026'da %5 düşüşle 332 GW seviyesine gerilemesi beklenmektedir.

Benzer şekilde, ABD'de politika belirsizlikleri yatırımcı güvenini zayıflatmakta ve 2025'te 51 GW olan yıllık kurulumların 2026'da %8 azalarak 47 GW'a inmesi beklenmektedir. Orta senaryo projeksiyonlarına göre, küresel PV pazarının 2025'te 655 GW'tan 2026'da 665 GW'a yükselmesi; ardından 2027'de 755 GW, 2028'de 847 GW ve 2029'da 930 GW seviyelerine ulaşması öngörülmektedir.

Önümüzdeki beş yılda küresel güneş enerjisi kurulumlarının iki katına çıkması ve 2029 yılına

kadar 6 TW'ı aşması bekleniyor

Dünya kümülatif güneş PV pazarı senaryoları 2025-2029



Yüksek senaryoda, güçlü politika desteği ve hızlanan altyapı yatırımları sayesinde yıllık büyüme oranlarının %11–13 bandında gerçekleşerek 2028'de 1 TW eşğinin aşılması beklenmektedir. Buna karşılık, düşük senaryo; politika uygulamalarındaki gecikmeler, olumsuz siyasi değişimler ve artan ticaret engelleri nedeniyle büyümenin %3–8 aralığında sınırlı kalabileceğine işaret etmektedir. Bu durumda 2029'da yıllık kurulumların 694 GW'ta kalacağı öngörülmektedir.

Kümülatif kapasite açısından ise 2024'te 2 TW'ı aşan küresel güneş enerjisi filosunun, orta senaryoya göre 2025'te 2,9 TW, 2026'da 3,6 TW, 2027'de 4,3 TW, 2028'de 5,2 TW ve 2029'da 6,1 TW'a ulaşması beklenmektedir. Yüksek senaryoda 2029 hedefi 7,2 TW olurken, düşük senaryoda bu rakamın 5,3 TW seviyesinde kalacağı tahmin edilmektedir.

(Kaynak: SolarPower Europe: 2025-2029 Küresel Güneş Enerjisi Pazar Görünümü)

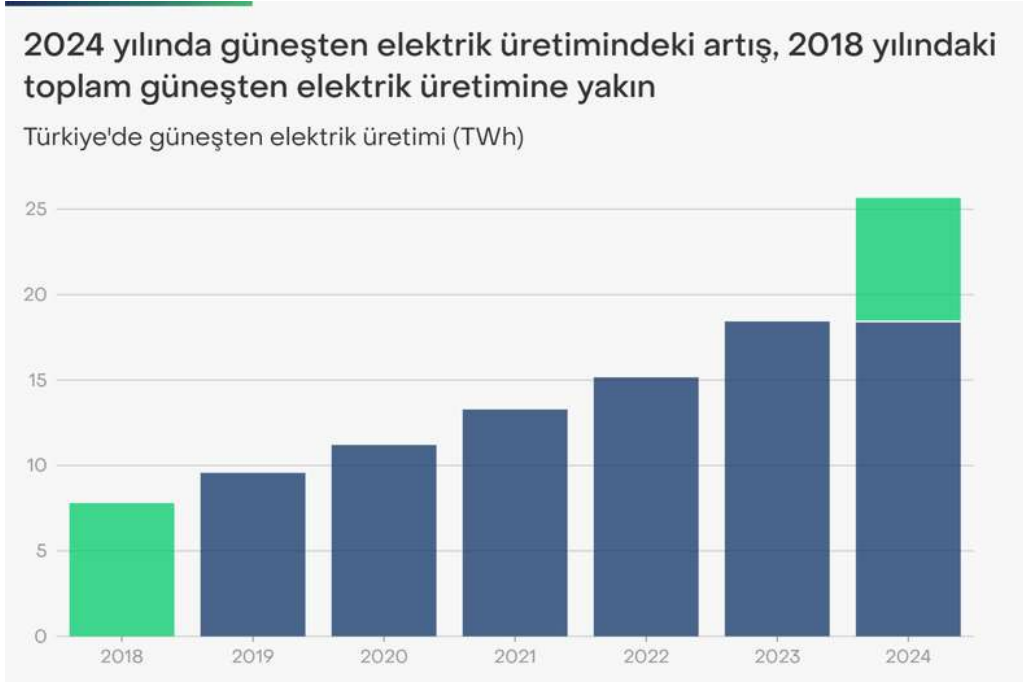
Türkiye Güneş Enerji Sektörüne Genel Bakış

Türkiye'nin elektrik üretiminde rüzgar ve güneş, yerli kömürü "kalıcı şekilde" geride bırakarak, elektrik üretiminde geçen yıl yüzde 18,2'ye ulaştı.

Uluslararası enerji düşünce kuruluşu Ember tarafından yayınlanan Türkiye Elektrik Görünümü raporunda yer alan bilgilere göre; 2023 ve 2024 yıllarında Türkiye'de güneş enerjisi kurulu gücünde dikkat çekici bir artış yaşanmış ve bu artış elektrik üretim rakamlarına da yansımıştır. 2024 yılında güneşten elektrik üretimi bir önceki yıla göre %39 artarak 7,3 TWh seviyesine ulaşmış, bu değer 2018'in toplam üretimine (7,8 TWh) yaklaşmıştır.

Sadece iki yıl içinde güneş enerjisi kurulu gücü 10,9 GW'tan 19,8 GW'a çıkarak %82'lik bir artış göstermiştir. Bu hızlı büyümenin en önemli nedeni, öz tüketime yönelik güneş santrallerine sağlanan yasal ve düzenleyici kolaylıklardır. 2023 yılı bu alanda bir dönüm noktası olmuş; 2024 yılında da büyüme eğilimi devam etmiştir.

Güneş enerjisinden elde edilen elektrik üretimindeki artış, Türkiye'nin giderek artan elektrik talebinin karşılanmasında kritik bir rol üstlenmiştir. 2024 yılında elektrik tüketimi **342 TWh ile rekor seviyeye ulaşmış** ve yıllık bazda **%5,5'lik bir artış** (yaklaşık 18 TWh) gerçekleşmiştir. Buna ek olarak, Türkiye'nin 2024 yılında **net elektrik ithalatçısından ihracatçıya dönüşmesi**, toplam elektrik üretiminde **23 TWh'lik bir artışı** beraberinde getirmiştir. Bu artışın **yaklaşık %32'si güneş enerjisinden** sağlanmıştır, bu da güneşin sistemdeki yerini daha da pekiştirmiştir.



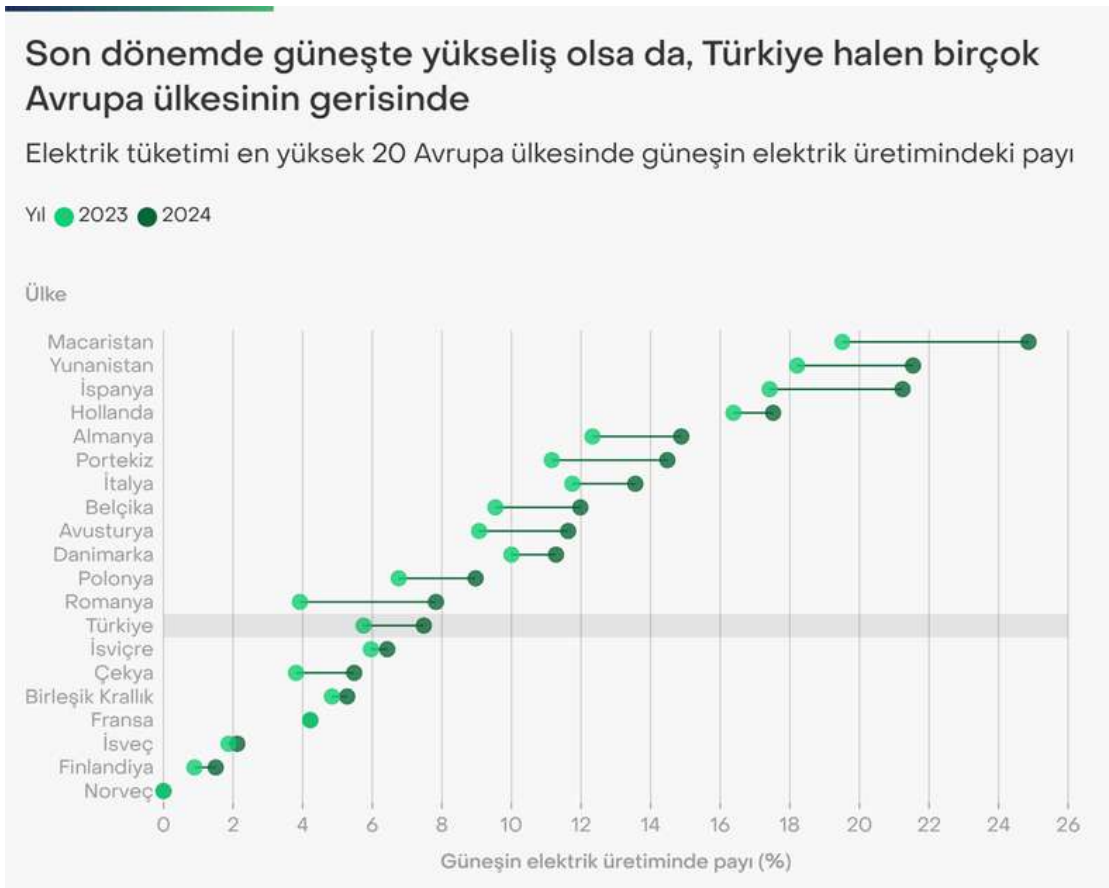
Haziran 2024'te **3,2 TWh ile aylık güneş üretim rekoru kırılmış**, bu üretim önceki yılın aynı ayına göre **1,2 TWh'lik bir artış** göstermiştir. Aynı dönemde soğutma ihtiyacının etkisiyle artan elektrik talebinin yaklaşık üçte biri bu güneş üretimiyle karşılanmıştır.

(Kaynak: EMBER: Türkiye Elektrik Görünümü 2024)

Ember'in raporunda yer alan verilere göre, 2024 yılında Türkiye'de güneş enerjisinden elektrik üretimi rekor seviyelere ulaşsa da, elektrik talebindeki hızlı artış, güneşin toplam elektrik üretimindeki payını sınırlamıştır. Güneş enerjisinin üretimdeki payı 2023 yılında %5,7 iken, 2024 yılında ancak %7,5'e yükselmiştir.

Avrupa'daki büyük tüketici ülkelerle karşılaştırıldığında, Türkiye 2024 yılında İsviçre'yi geride bırakmış olsa da, **Romanya'nın gerisinde kalmıştır**. Romanya'da güneşin elektrik üretimindeki payı, **2023 yılında %3,9 iken 2024'te iki katına çıkarak %7,8'e ulaşmıştır** ve böylece Türkiye'yi geçmiştir. Benzer güneşlenme potansiyeline sahip İtalya, İspanya, Portekiz ve Yunanistan gibi Güney Avrupa ülkelerinde bu oranların %14 ila %22 arasında değiştiği görülmektedir. Ayrıca 2023 yılında Türkiye'nin gerisinde olan Polonya, 2024 itibarıyla %9'luk paya ulaşarak Türkiye ile arasındaki farkı açmıştır.

Bu veriler, Türkiye'de güneş enerjisinde kurulu güç artışı hızla devam etse de, bu artışın toplam üretim içindeki paya tam olarak yansiyabilmesi için tüketim artışıyla dengeli bir şekilde ilerlemesi gerektiğini göstermektedir.



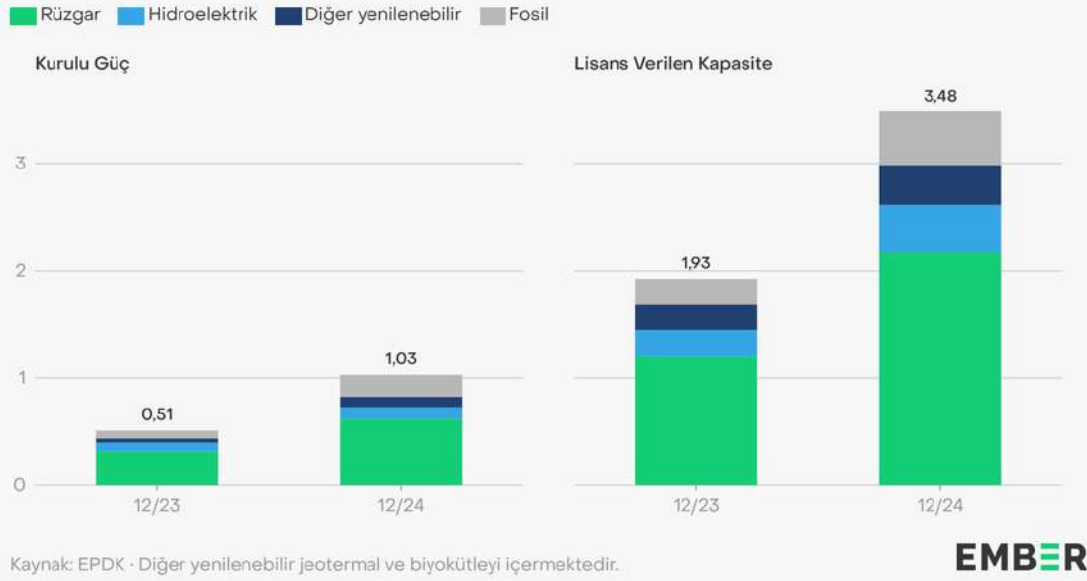
EPDK lisans verilerine göre, **2024 yılı sonu itibarıyla hibrit güneş kapasitesi en az 1 GW'a ulaşmış**, bunun **%60'ı rüzgar santralleriyle** entegre edilmiştir. Ayrıca, **fosil yakıtlı santrallerde hibrit kurulumlar hidroelektrik santrallere kıyasla daha yaygındır**.

Ember, iklim değişikliği ve kuraklık nedeniyle üretimi azalan HES'ler için hibrit güneş santrallerinin, **üretim açığını dengelemek açısından stratejik bir çözüm olduğunu** belirtmektedir.

(Kaynak: EMBER: Türkiye Elektrik Görünümü 2024)

Türkiye'de hibrit güneş kapasitesi 1 GW'ı aştı

İkincil elektrik üretimi kaynağı olarak güneş kurulu gücü (GWdc)

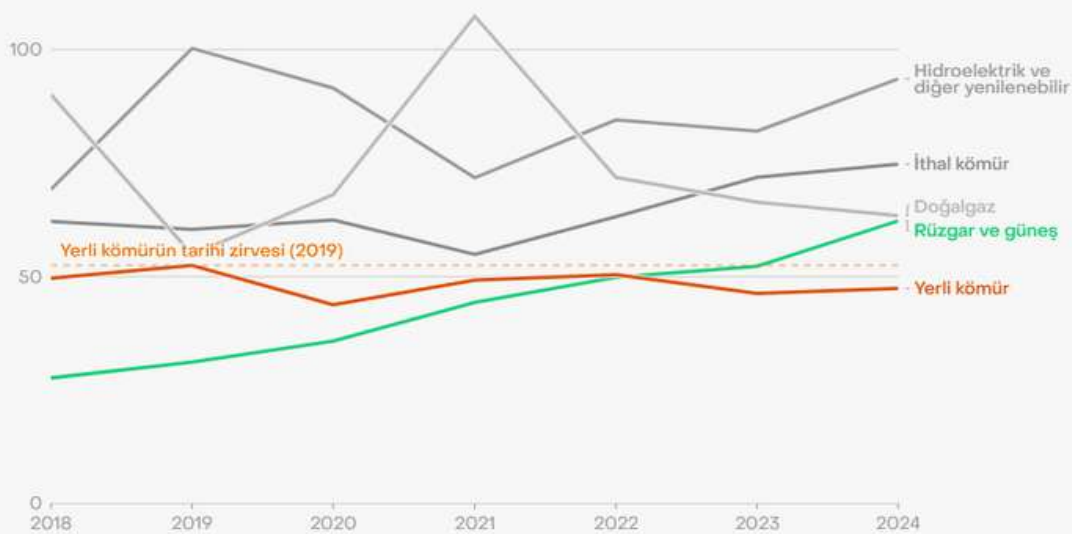


Son iki yıldır Türkiye’de **rüzgar ve güneş enerjisinden elde edilen elektrik üretimi, yerli kömür kaynaklı üretimi aşmıştır**. 2024 yılında rüzgar ve güneşten toplam **62 TWh** elektrik üretilirken, yerli kömürün üretimi **47 TWh** seviyesinde kalmıştır. Bu durum, yerli kömürün **2019'daki 53 TWh'lik rekor üretim seviyesinin de geride bırakıldığını** göstermektedir.

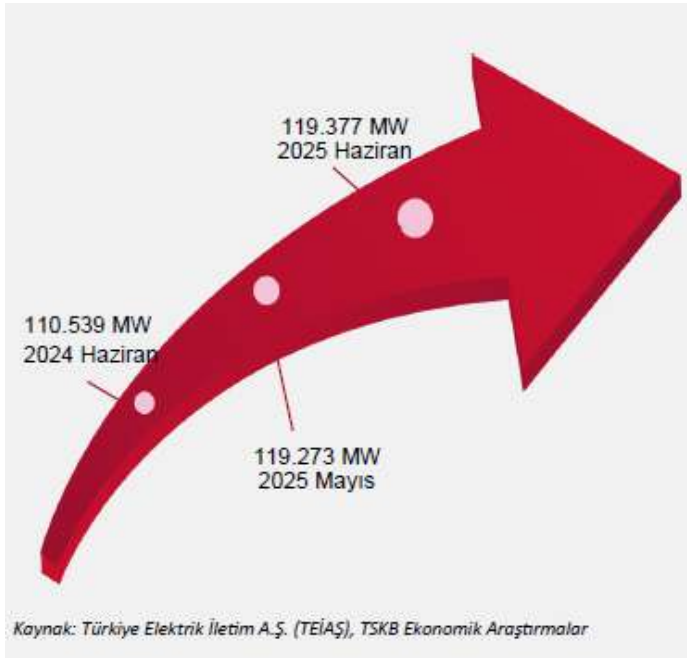
Mevcut projeksiyonlara göre, yalnızca **688 MW'lık bir yerli kömür santrali genişleme projesi** devreye girme potansiyeline sahiptir. Ancak bu kapasite artışı dahi **rüzgar ve güneşin önüne geçilmesini mümkün kılmayacak düzeydedir**. Bu gelişmeler, **yenilenebilir kaynakların kalıcı şekilde öncelikli üretim kaynakları haline geldiğini** ortaya koymaktadır.

2024 yılı itibarıyla Türkiye'de rüzgar ve güneşin elektrik üretimi, yerli kömürün tarihi zirvesini geride bıraktı

Elektrik üretimi (TWh)

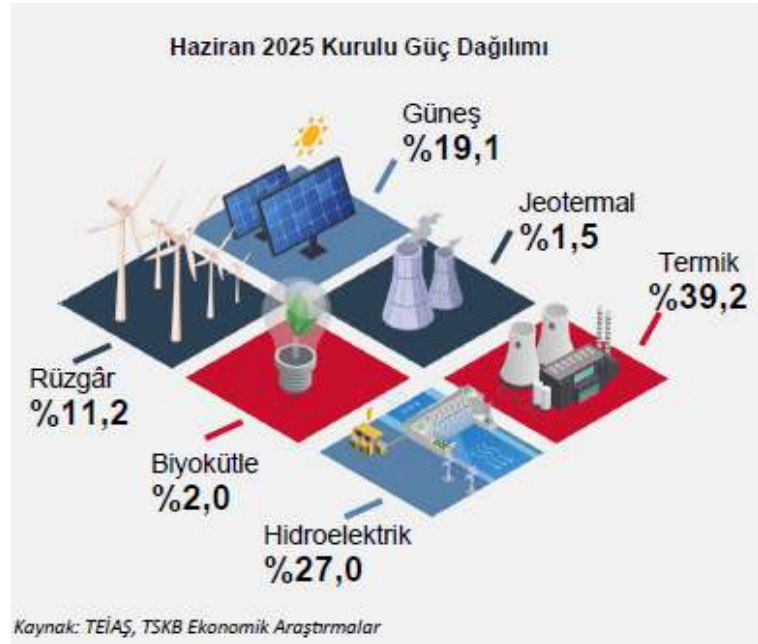


(Kaynak: EMBER: Türkiye Elektrik Görünümü 2024)



Türkiye'nin toplam kurulu gücü, Mayıs 2025 sonunda 119.273 MW iken, **Haziran 2025 itibarıyla 119.377 MW seviyesine yükselmiştir.** Haziran ayında Mayıs ayına kıyasla toplam net 103,7 MW ilave kurulu güç devreye alındı. **Devreye alınan 103,7 MW'lık net kapasite artışı tamamen güneş enerjisi santrallerinden** sağlanmış olup, diğer kaynaklara ait kurulu güçte herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

Haziran ayında Türkiye'de faaliyette olan santrallerin **%60,8'i yenilenebilir enerji kaynaklarına** dayalı santrallerden oluşmuştur. Hidroelektrik santraller, toplam kurulu gücün **%27'sini** oluştururken, **rüzgar ve güneş** enerjisi santrallerinin toplam kurulu güçteki **payı %30,3'e** ulaşarak hidroelektrik santrallerin önüne geçmiştir.



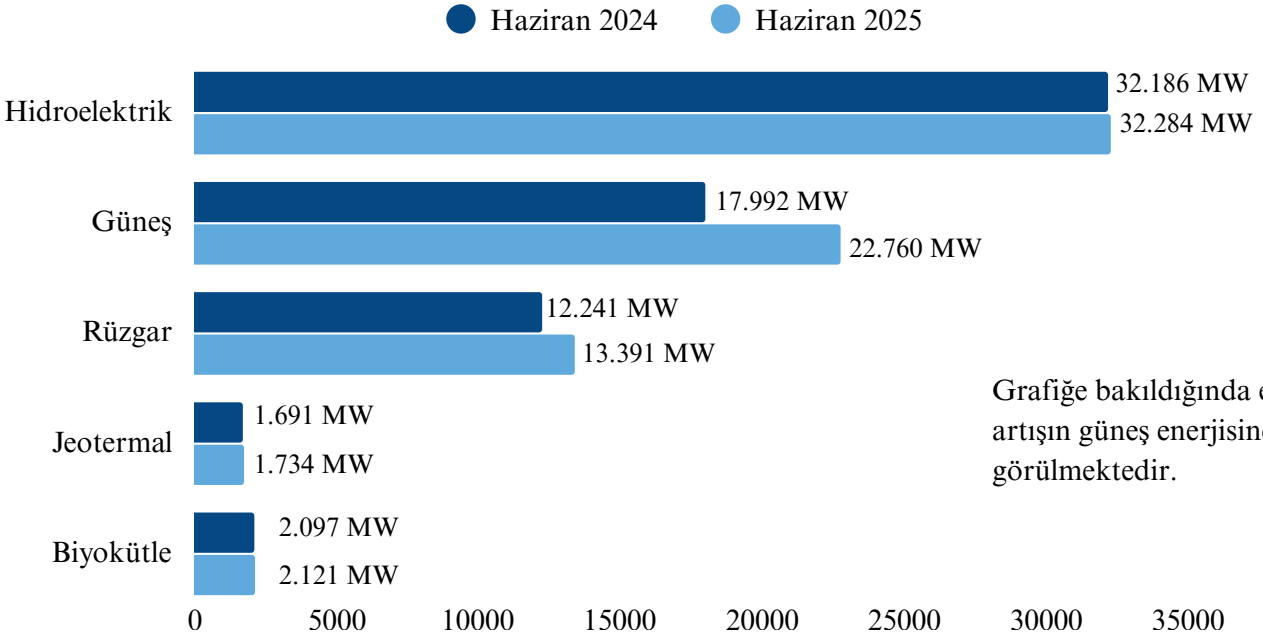
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın verilerine göre; 2025 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla kurulu gücümüzün kaynaklara göre dağılımı; **%27'si hidrolik enerji, %20,6'sı doğal gaz, %18,3'ü kömür, %11,3'ü rüzgâr, %19,2'si güneş, %1,4'ü jeotermal ve %2,2'si ise diğer kaynaklar** şeklindedir.

Ayrıca Ülkemizde elektrik enerjisi üretim santrali sayısı, 2025 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla 36.483'e (Lisanssız santraller dâhil) yükselmiştir. Mevcut santrallerin 771 adedi hidroelektrik, 72 adedi kömür, 381 adedi rüzgâr, 66 adedi jeotermal, 338 adedi doğal gaz, 34.411 adedi güneş, 444 adedi ise diğer kaynaklı santrallerdir.

(Kaynak: TSKB Ekonomik Araştırmalar: Aylık Enerji Bülteni)

(Kaynak: ETKB)

2024 & 2025 Yılı Haziran Ayı Türkiye Yenilenebilir Enerji Kurulu Gücü (MW)



Toplam Elektrik Kurulu Gücünde
%5,4
Artış

Toplam Yenilenebilir Enerji Kurulu Gücünde
%9,2
Artış

30 Haziran 2025 itibariyle;

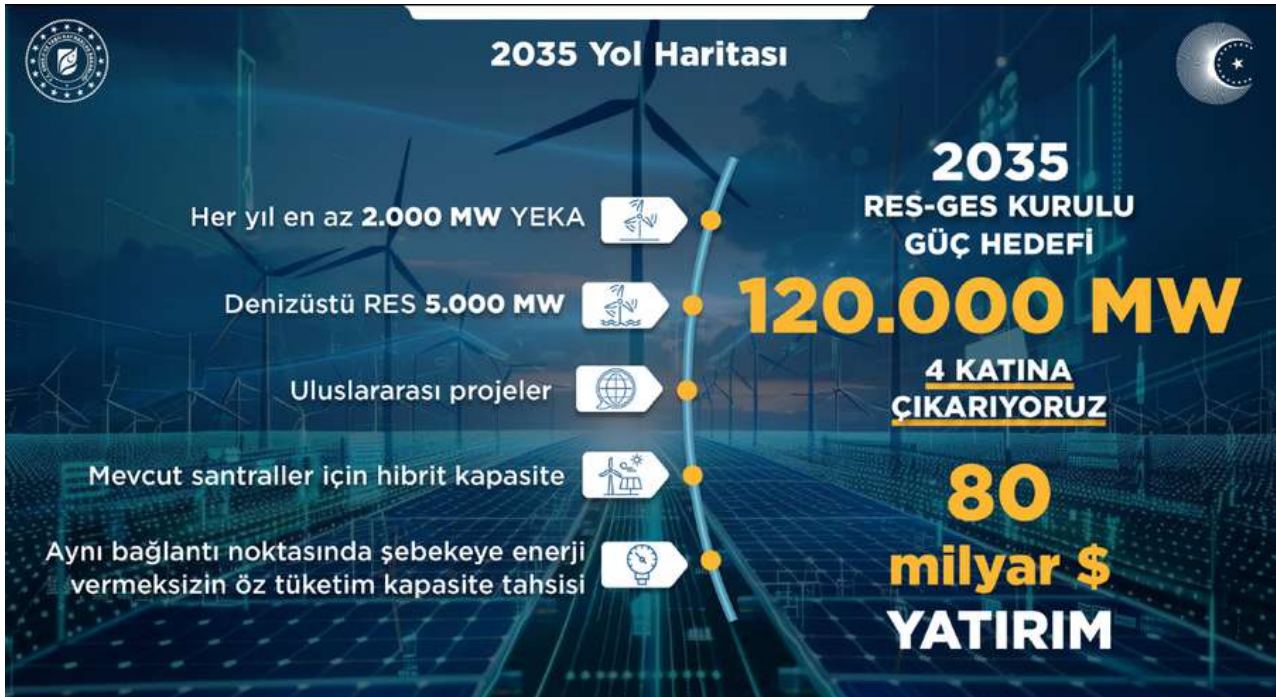
- Güncel Yenilenebilir Enerji Kurulu Gücü
72.290 MW
- Güncel Güneş Enerjisi Kurulu Gücü
22.760 MW
- Lisanslı Güneş Enerjisi Kurulu Gücü
2.326 MW
- Güncel Yenilenebilir Enerji Kurulu Gücü İçerisinde Güneş Enerjisinin Payı
%60,55
- Lisansız Güneş Enerjisi Kurulu Gücü
20.434 MW

(Kaynak: TEİAŞ)

Türkiye, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yol Haritası'nda belirlenen hedef doğrultusunda, 2035 yılına kadar rüzgar ve güneş enerjisi kurulu gücünü toplamda **120 GW seviyesine çıkarmayı** planlamaktadır. Bu hedef, **her yıl 7,5–8 GW kapasite eklenmesini gerektirmekte olup**, bunun en az yarısının güneş enerjisinden sağlanması öngörülmektedir. Böyle bir büyümenin yaklaşık **80 milyar ABD doları tutarında yatırım fırsatı** oluşturacağı tahmin edilmektedir.



Yenilenebilir enerji payını artırmak için her yıl **2 GW YEKA** kapasitesi tahsis edilmesi hedeflenirken; **uluslararası yenilenebilir enerji proje yatırımları, hibrit ve öz tüketim sistemlerinin yaygınlaştırılması ve enerji depolama çözümlerinin geliştirilmesi** stratejinin önemli unsurları arasında yer almaktadır.



(Kaynak: SolarPower Europe: 2025-2029 Küresel Güneş Enerjisi Pazar Görünümü)
(Kaynak: ETKB)

SolarPower Europe'un yayımladığı 2025-2029 Küresel Güneş Enerjisi Pazar Görünümü raporunda yer alan bilgilere göre; güneş enerji sektöründeki büyüme; **devlet teşvikleri, mevzuat güncellemeleri, uluslararası iş birlikleri ve teknoloji yerelleştirme** adımları ile desteklenmektedir

Net sıfır karbon hedefine ulaşmak için net eylemler belirlenmesi, fosil yakıtlara verilen sübvansiyonların temiz enerjiye kaydırılması ve Ulusal Emisyon Ticaret Sisteminin hayata geçirilmesi kritik önemdedir. Ayrıca, yeni becerilerin geliştirilmesi ve gelişen sektörlerde istihdamın desteklenmesine yönelik politikalar, finansmana erişimin iyileştirilmesi ve fon kaynaklarının çeşitlendirilmesi, uzun vadeli güneş enerjisi hedefleri açısından da büyük önem taşımaktadır.

SolarPower Europe'un yayımladığı son rapora göre, Türkiye'nin güneş enerjisi büyümesi; kapasite artışları, stratejik planlama ve hedef odaklı yatırımlarla ivme kazanmıştır. YEKDEM mekanizması mevcut projelere destek sağlamayı sürdürse de, ülkenin enerji politikaları giderek daha **piyasa temelli ve rekabetçi bir yapıya** evrilmektedir. Büyük ölçekli yatırımların gelecekte ağırlıklı olarak ihale sistemleri üzerinden şekilleneceği, YEKDEM'in ise daha çok belirli yenilenebilir enerji türlerine odaklanacağı öngörülmektedir.

Rapor, lisanssız güneş projelerine yönelik prosedürler ve teşviklerin küçük ölçekli yatırımları güçlendirdiğini; net ölçümleme ve öz tüketim uygulamalarının ise işletmeler ve hanelerde kendi elektriklerini üretme eğilimini artırdığını vurgulamaktadır. Ayrıca, **YEKA ihaleleri** önemli yatırımcı ilgisi çekmekte olup, 2026'dan itibaren devreye alınacak **depolamalı güneş santrallerinin kesintisiz** üretim kapasitesi sunması beklenmektedir.

2024 yılında Türkiye, hem **şebeke ölçekli** hem de **dağıtık (çatı üstü)** güneş kurulumlarında güçlü bir artış göstermiştir. Son dört yılda yeni kapasitenin yaklaşık **%90'ı öz tüketime** yönelik lisanssız santrallerden oluşmuştur. Bu eğilim, özellikle çatı üstü kurulumlarla dağıtık üretim modeline geçişin hızlandığını ortaya koymaktadır. Ulusal Enerji Planı'nda 2035 yılı için hedeflenen **53 GW güneş kapasitesinin** önemli bir bölümünün bu dağıtık kaynaklardan sağlanması beklenmektedir.

(Kaynak: SolarPower Europe: 2025-2029 Küresel Güneş Enerjisi Pazar Görünümü)
(Kaynak: ETKB)

geleceği **aydınlatıyoruz**

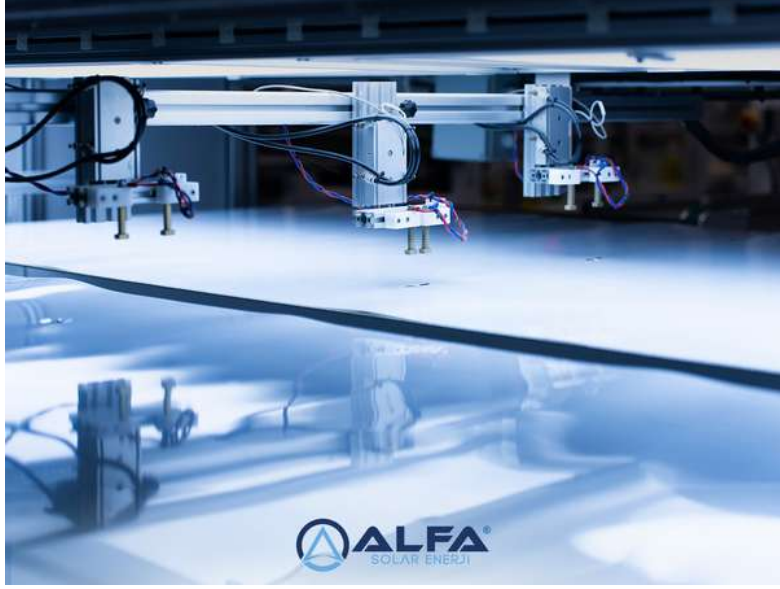


ŞİRKET FAALİYETLERİ

FV Panel Üretimi ve Satışı

İleri kalite anlayışı ve yüksek teknoloji ile üretim

Alfa Solar Enerji, mevcut bilgi birikimi ve deneyimiyle yüksek kalite FV panel üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.



Şirketin ana faaliyet konusu; üretimini gerçekleştirdiği fotovoltaik güneş panellerinin satışı olup, faaliyet konuları arasında yer almasına rağmen mevcut durum itibarıyla doğrudan ya da dolaylı olarak güneş enerjisi santralleri kurulumu yapmamaktadır.

Şirket seri üretim faaliyetlerine geçtiği 2014 yılından bu yana üretim faaliyetlerini, Kırıkkale ili, Yahşıhan ilçesi, Kırıkkale 1. OSB Bölgesi'nde bulunan kuzey ("Kuzey Fabrika") ve güney ("Güney Fabrika") olmak üzere iki fabrikada yürütmektedir.

Alfa Solar Enerji, 2014 yılında Kırıkkale OSB'de seri üretimi başladığı güneş enerjisi panel fabrikasıyla birlikte yenilenebilir enerji sektöründeki yolculuğuna başlamıştır. Her yıl yüksek teknolojiyle birlikte artan talebi karşılamak için kapasite artışına gitmiş rekabetçi gücünü giderek artırmıştır.



2014 yılında yıllık 30 MWp güneş paneli üretim kapasitesi ile üretime başlayan Şirket, artan talebi karşılamak amacıyla yıldan yıla üretim kapasitesini artırmıştır. 2023 yılına 790,7 MWp üretim kapasitesiyle giren Şirket, yıl içerisinde 1780 MWp üretim kapasitesine ulaşmıştır.

Temiz Enerji, Sürekli İnovasyon.

Ay'a Giden Yolda
Enerji Lideri!



2024 yılı Haziran ayında, 290 MWp kapasiteli Kuzey (eski) Fabrika'nın üretim hattında, gelişen teknolojilere uyum sağlamak ve artan talepleri karşılamak amacıyla yenileme çalışmalarına başlanmıştır. 2025 yılı Temmuz ayında yenileme sürecinin tamamlanmasının ardından, fabrikanın üretim kapasitesi yıllık 290 MWp'den 500 MWp'ye yükseltilmiştir. Bu artışla birlikte, Şirketin toplam yıllık üretim kapasitesi 1.980 MWp'ye ulaşmıştır.



Alfa Solar ayrıca, hücre teknolojisinden farklı olarak değişik boyutlarda hücrelerle farklı üretim güçlerine sahip fotovoltaik güneş paneli çeşitleri üretmektedir. Bugün üretimde kullanılmayan M2 hücrelerle başlayan üretim, zaman içinde gerçekleşen teknolojik gelişim ve değişimler sonrasında güncel durumda; M6 ve M10 hücrelerle devam etmektedir. 2025 yılında G12R hücrelerine geçiş yapılacaktır.

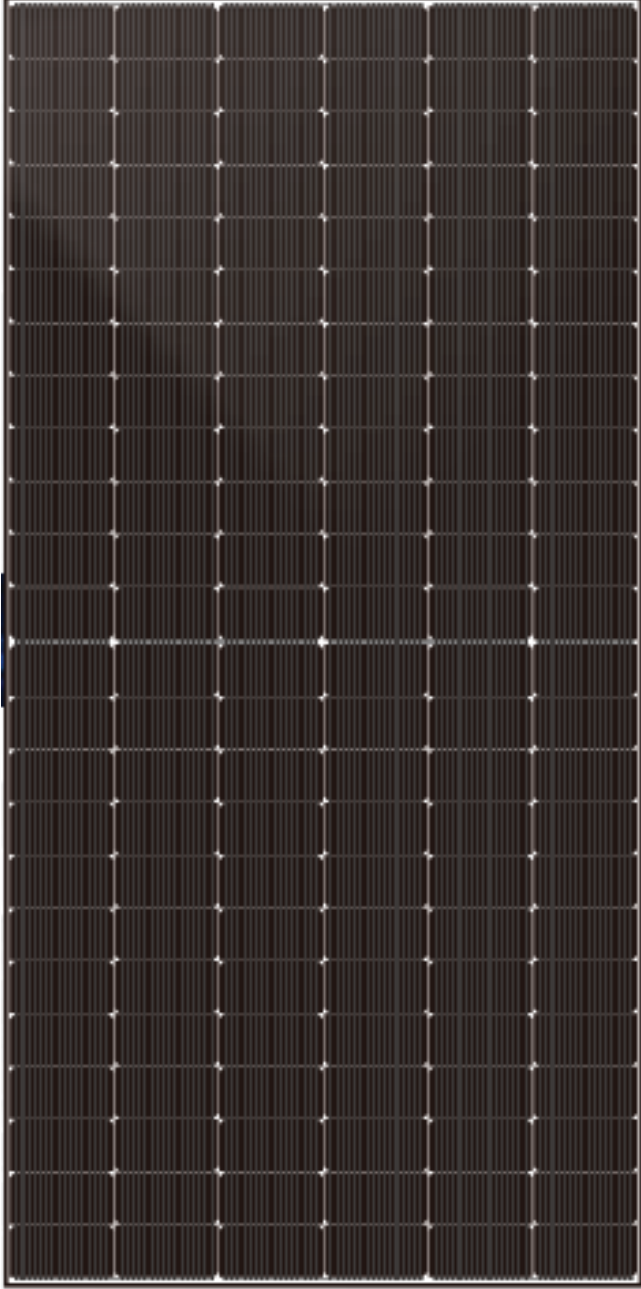
Alfa Solar tarafından iki farklı üretim hattında üretilen güncel ürün listesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

HÜCRE TİPİ	HÜCRE BOYUTU	HÜCRE SAYISI	PANEL GÜCÜ (WP)
PERC	M10	120	445-460
PERC	M10	144	535-550
TOPCon	M10	144	580-600
TOPCon	G12R	144	610-625

Fotovoltaik güneş panelleri, birçok farklı bileşenin bir araya getirilmesiyle oluşan ve güneş ışığından elektrik enerjisi elde etmeye yarayan sistemlerdir. Çoğunlukla silikon devre levhasından üretilen fotovoltaik hücreler (FV Hücre), güneş ışınlarını kullanılabilir enerjiye çevirmeye yaramaktadır. Diğer bileşenler ise bu süreçte oluşabilecek enerji kaybını önlemeye ve fotovoltaik hücreler için, dış etmenlere karşı koruma sağlamaktadır.

Yüksek Teknoloji Donanımlı Üretim Tesisleri

Kırıkkale Organize Sanayi Bölgesinde bulunan yüksek teknoloji donanımlı üretim tesisinde; güneş panelleri gelişmiş üretim robotları kullanılarak, el değmeden üretilmektedir.



Alfa Solar Enerji, verimliliğin müşterilerine sunulan toleranslarda olması için her bir panel 12 farklı kontrol noktasından geçmekte ve birinci sınıf, standartlara uygun üretilmektedir.

- En küçük deformasyonları bile tespit edip ayıran Akıllı Kamera Sistemi
- EL teknolojisiyle %100 taranan dizeler.
- Yapay zeka ile mikro çatlakları, lehim kalitesini %100 her panelde kontrol eden Elektrolüminesans Testi
- Antı PID özellikte %100 jel testi ile kontrollü laminasyon
- Hücre yüzeyinde tüm kusurları tespit edebilen son teknoloji elektrolüminesans testi
- Hücrenin lehim dayanıklılığını tespit etmek amacıyla yapılan çekme testleri
- Güneş panellerinin yapısal bütünlüğünü en yüksek standartlarda doğrulayan Jel Testi
- Darbelere ve çevresel etkilere karşı direnci ölçmek için yapılan Modül Kırılma Testi.
- Güneş panellerinin elektriksiz izolasyonunu ve en zorlu koşullardaki çalışma performansını test eden Islak Sızıntı Testi (Wet Leakage Test).
- Küçük darbelerin büyük problemlere yol açmaması adına Cam Darbe Testi yapılmaktadır.
- Güneş panellerinin en sert ışınlarına karşı dayanıklılığını ve ömrünü ölçen UV Şartlandırma Testi.
- 2400 Pa'lık rüzgar yükü, 5400 Pa'lık rüzgar yükü testleriyle kaliteyi en yüksek seviyeye taşıyan Mekanik Yük Testi.



Alfa Solar Enerji, birçok farklı hücre teknolojisiyle ve boyutlarıyla üretilen, farklı boyut ve enerji üretim değerlerine sahip fotovoltaiik güneş panelleri üretimini gerçekleştirmektedir.

Aynı zamanda sektör dinamiklerini yakından takip eden Alfa Solar Enerji, güneş panellerinin her iki tarafından da güneş enerjisini yakalayan bifacial panel ve güneş ışığının daha yüksek bir verimlilikle kullanılmasına ve daha yüksek bir enerji üretimi sağlamasına olanak sağlayan TOPCon panel üretimi gerçekleştirmektedir.

Şirket, ürettiği güneş panellerinin kalite kontrol ve test sonuçlarını alıcılarla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla karekod sistemleri ve lamine altına yerleştirilmiş değiştirilemez etiketler kullanmaktadır. Bu sayede müşteriler, ürün etiketleri üzerinden güç doğrulama ve elektrolüminesans değerlerini anlık olarak görüntüleyebilme imkanına sahip olmaktadır. Sektörde bu yeniliği hayata geçiren ilk ve tek panel üreticisi olarak, müşteri güvenini ve kalite standartlarını en üst seviyede tutmayı hedeflemektedir.

Alfa Solar Enerji, müşterilere yüksek verimlilik, uzun ömür ve dayanıklılık sunan en son teknolojiye sahip ürün ve hizmetler sunmayı hedeflemektedir.



Alfa Solar, fotovoltaik güneş panelleri bileşenlerini çeşitli yurt içi ve yurt dışı tedarikçilerden satın almakta ve üretim tesisinde sahip olduğu makine parkı vasıtası ile müşteri talepleri doğrultusunda gerekli üretim süreçlerini gerçekleştirerek son ürün olan “güneş paneli” haline getirmektedir. Alfa Solar, cam, çerçeve ve bağlantı kutusunu ağırlıklı olarak yerli firmalardan tedarik etmektedir. Bununla birlikte cam ve bağlantı kutusu tedarikinin, yurt içindeki tedarikçilerin piyasaya sağladığı arzın yeterli olmadığı durumlarda, ithal edilmesi de söz konusu olabilmektedir. FV Hücre, eva, arka tabaka, silikon ve iletken tel ise çeşitli ülkelerden ithalat ile tedarik edilmektedir.



Alfa Solar Enerji, uzun yıllar birlikte çalışabileceği sadık müşteri portföyü oluşturarak, tedarikçiden ziyade “çözüm ortağı” olarak konumlanmayı hedeflemektedir.

Şirket’in temel satış stratejisi; güneş enerjisi santralleri kurulumu yapan, açılımı Mühendislik (Engineering), Satın alma (Procurement), Kurulum (Construction) olan “EPC” firmalarına ürün tedariki üzerine kuruludur.

Şirket, tek odağı olan güneş paneli üretimine odaklanmıştır. Güneş enerjisi santrali kurulumu alanında faaliyet göstermeyerek, en büyük müşteri portföyünü oluşturan EPC firmaları ile rekabet etmemekte ve sadece üretim odaklı bir anlayış izlemektedir. Bu durum, sektördeki en büyük alıcı konumundaki EPC firmaları açısından Şirket’in tercih edilebilirliğini artırmaktadır.



Alfa Solar, yurt içinde ve yurt dışında, %90'dan fazlası üretimden satışlardan oluşan güneş panelleri satışı gerçekleştirmektedir. Bunun dışında kalan "ticari mal" olarak sınıflanan ve tamamına yakını invertör olarak adlandırılan, fotovoltaiik güneş panellerinin ürettiği doğru akımı alternatif akıma çeviren cihazlar ile çok düşük miktarlarda da olsa kablo, bağlantı elemanı vb. ürünlerden oluşan satışlar gerçekleştirmektedir.

Şirket, satışlarının önemli bir bölümünü, alıcının ürünleri Şirket'in fabrikasından teslim aldığı şekilde gerçekleştirmekle birlikte, zaman zaman bazı önemli müşterilerine gerçekleştirdiği satışlarda, çoğunlukla 100 kilometrelik bir mesafeyi de aşmayacak uzaklıklarda, ürünlerin nakliyesini de üstlenebilmektedir.

Alfa Solar, satışlarının %95'ten fazlasını yurt içi pazarda gerçekleştirmiştir. Şirket satışlarını "direkt" olarak gerçekleştirmekte, satış kanalı olarak bayilik ya da distribütörlük mekanizmasını kullanmamaktadır. Şirket, yurtiçi müşterileriyle, bir kısmı avans bir kısmı vadesinde ödeme yöntemiyle veya tamamen peşin ödeme yoluyla çalışmaktadır. Şirket satışını gerçekleştirdiği ürünlere ilişkin tutarların bir bölümünü avans olarak sipariş sonrası, kalan kısmını ise ağırlıklı olarak teslim öncesinde tahsil etmektedir. Şirket zaman zaman ödeme yöntemi olarak çek, bono gibi kambiyo senetlerini kabul etmekle birlikte, bu hallerde müşterilerinden banka teminat mektubu temin etmektedir. Şirket'in sevkiyat sonrası teminatlandırılmamış vadeli alacakları, toplam satışlarının %1'inin altında önemsiz bir bölümünü oluşturmaktadır.

Şirket brüt satışlarının 30.06.2025 tarihi itibarıyla küçük bir kısmını yurt dışı satışlar oluşturmaktadır. Yurt dışı satışlar genellikle Afrika ülkelerine fason ve Suriye'ye kendi markasıyla gerçekleşmiştir. Alfa Solar, yurt dışı satışlarda sadece peşin ödeme yöntemiyle çalışmaktadır. Şirket, yurtdışı için ürettiği fason ürünleri tek seferlik sözleşmelerle üretmektedir. İhracatlar direkt olarak Alfa Solar tarafından yapılmaktadır. Satışlar fabrika teslim ya da Türkiye liman teslim şeklinde yapılmakta olup, tüm satışlar Amerikan Doları ya da Euro üzerinden yapılmaktadır.



Alfa Solar Enerji, kendi markasının yanı sıra Türkiye'nin en büyük enerji şirketlerine fason üretim yapmaktadır. Yıllık üretim kapasitesinin %40'ı fason üretime ayrılmıştır.

Anlaşma yapılan firmaların Türkiye'nin önde gelen köklü sanayi kuruluşları olması sebebiyle geleceğe yönelik öngörülebilirlik artmış, satış-pazarlama maliyetleri düşürülmüştür.



Şirket Türkiye'nin önde gelen önemli sanayi kuruluşları ile fason üretim sözleşmeleri akdetmiş ve söz konusu anlaşmaları dikkate alarak, devam eden yatırımlar ile ulaşacağı yeni kapasitesinin yaklaşık %40'ını bu şirketlere ayırmayı planlamış ve bu sayede satış baskısını azaltarak, tam kapasite üretim yapmayı hedeflemiştir. Anılan şirketler ile akdedilen sözleşmeler tahtında Şirket, söz konusu şirketlere, sözleşmelerin yürürlükte kalacağı süreler boyunca her ay için belirli kapasitede ürün üretimi yaparak teslimat veya depolama yapmayı taahhüt etmekte ve söz konusu Şirketler de Şirket tarafından anılan sözleşmeler tahtında üretilen bu ürünleri satın almayı koşulsuz olarak taahhüt etmektedir.

Sektörde gelecek yıllarda satış baskısı oluşsa bile, fason üretim sayesinde Şirket'in tam kapasitede çalışması hedeflenmektedir.

Şirket, temiz ve sürdürülebilir enerji kaynaklarından biri olan güneş enerjisi ile üretim yapan panelleri üretirken, müşterilerine en iyi hizmeti en kısa sürede sağlamayı amaçlamaktadır. Sıkı kalite kontrol prosesleriyle az hata ile verimli paneller üretmeyi hedefleyen Şirket, teknolojinin süre gelen hızlı gelişimi, üretime dayalı yatırımları ile üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.



10 yıl
süre ile %90
oranında
performans
garantisi



25 yıl
süre ile %80
oranında
performans
garantisi

Şirket, ürettiği fotovoltaik güneş panellerinde malzeme ve imalat hatalarına (işçilik hatalarına) karşı 10 yıl süre ile alıcılara garanti sağlamaktadır. İşçilik garantisinin yanı sıra, 10 yıl süre ile %90 oranında performans ve 25 yıl süre ile %80 oranında performans garantisi de sağlamayı da taahhüt etmektedir. Garanti süresi içerisinde Şirket'in imalat hatası ve/veya üretim ve teslim kriterlerine uymadığı tespit edilen ürünler Şirket tarafından garanti belgeleri uyarınca tamir edilmekte veya değiştirilmektedir.

Siparişlerin teslim edilmesi sonrasında bile Alfa Solar Enerji garanti kapsamını sağlayacak unsurlar dahilinde müşterileriyle iletişim ve ilişkilerini devam ettirmektedir. Şirket, müşteri memnuniyetine öncelik verdiği için, panel değişimi koşullarını da esnek belirlemektedir.

Elektrik Üretimi Ve Satışı

Üretim portföyünü çeşitlendirmek ve yenilenebilir kaynaklara olan yatırımını artırmak isteyen Alfa Solar Enerji, sürdürülebilir büyüme yolunda güneş enerjisine dayalı santral yatırımlarını artırmayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilir büyüme yolunda üretim portföyünü çeşitlendirmeyi hedefleyen Alfa Solar Enerji, 11.09.2023 tarihinde Ada GES Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ni devralmıştır. Bu devralmayla birlikte faaliyet konuları içerisinde yer alan güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmeye başlamıştır.

Güneş enerjisi konusunda geniş bilgi birikimine ve donanımına sahip olan Şirket, yenilenebilir enerjiye olan yatırımlarını artırmayı hedeflemektedir. Özellikle yenilenebilir kaynaklara dayalı santral yatırımlarına orta vadede ağırlık vermeyi planlamaktadır.

3.637.086 kWh

**01.01.2025- 30.06.2025 tarihleri
arasında Ada GES'in ürettiği elektrik**

Ada GES Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin bünyesinde 4 farklı güneş enerji santrali bulunmakta olup, bu santrallerin toplam 4.303,02 kWp elektrik gücü bulunmaktadır. Ticari merkezi Ankara İlinde bulunan Şirketi'n elektrik üretimi ve satışından başka faaliyeti bulunmamaktadır.

Ada GES'ten üretilecek olan elektrik YEKDEM kapsamında değerlendirilerek satışı gerçekleştirilecektir.





1 GW kurulu güce sahip yenilenebilir enerji santral yatırımı hedefi

Alfa Solar Enerji, orta vadede toplam 1 GW kurulu güce sahip yenilenebilir enerji santrali yatırımı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, 2023 yılı Eylül ayında güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı alanındaki ilk adımını Ada GES'in devralınmasıyla atmıştır.

Yenilenebilir enerji alanında sürdürülebilir ve yeşil enerji tedarikine önem veren Alfa Solar Enerji, yalnızca yurt içinde değil, yurt dışında da büyümeyi ve enerji dönüşümünde etkin bir rol üstlenmeyi hedeflemektedir.

Yurt dışı yatırımları kapsamında ise Şirket, 06.12.2023 tarihinde Yunanistan'da güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satış faaliyetinde bulunan, bünyesinde 500 kW gücünde güneş enerji santrali bulunan Golden Solar Single Member I.K.E unvanlı şirketin hisselerinin tamamının devralınmasına karar vermiştir. Bu işlem, 08.02.2024 tarihi itibarıyla tamamlanarak tescil edilmiştir.

Golden Solar Single Member I.K.E unvanlı şirketin hisselerinin devralınmasıyla birlikte Yunanistan pazarına giren Alfa Solar, orta-uzun vadede bu pazar içerisinde büyümeyi hedeflemektedir.

357.583 kWh

01.01.2025- 30.06.2025

tarihleri arasında

Golden Solar'ın

ürettiği elektrik

Yurt dışındaki bir diğer stratejik yatırım ise Romanya’da gerçekleştirilmektedir. Romanya’da çok sayıda güneş enerji santrali (GES) projesine yönelik yatırımlar hızla devam etmektedir.

Bu stratejik adımlarla Alfa Solar Enerji, yenilikçi iş modeli ve başarılı dönüşüm stratejisi sayesinde faaliyet alanlarını genişleterek küresel bir oyuncu olma yolunda ilerlemektedir. Gerçekleştirilen ve planlanan yatırımlar, şirketin enerji üretim kapasitesini artırırken, yenilenebilir enerji alanındaki varlığını çeşitlendirerek risk yönetimi açısından daha güçlü bir yapı oluşturmayı hedeflemektedir.



Alfa Solar Enerji, yerli ve global yatırımlarla güneşin gücünü geleceğe taşımakta, sürdürülebilir enerjiyle dünyayı aydınlatmaktadır.

Alfa Solar Enerji, Kuzey ve Güney Fabrika’nın elektrik ihtiyacını karşılamak amacıyla öz tüketime yönelik çatı ve arazi tipi GES yatırımına 06.12.2022 tarihinde başlamıştır. Bu kapsamda, Afyon ili Sandıklı ilçesinde yaklaşık 17.000 kWp kurulu güce sahip bir güneş enerji santralinin kurulumu tamamlanmış; proje, 20.08.2024 tarihi itibarıyla geçici kabul süreci sonrası elektrik üretimine başlamıştır. Yaklaşık 14 milyon USD yatırım bedeline sahip santralin yarısı Şirketin kendi üretimi olan güneş panellerinden oluşmaktadır. Santralden yıllık 26 milyon kWh elektrik üretimi ve güncel fiyatlar üzerinden yaklaşık 100 milyon TL tasarruf sağlanması hedeflenmektedir.

13.106.032 kWh

**01.01.2025- 30.06.2025
tarihleri arasında
Afyon GES’in
ürettiği elektrik**

1 GW kurulu güce ulaşma hedefi doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarına kararlılıkla devam eden Şirket, stratejik büyüme planları kapsamında Aydest Enerji Üretim A.Ş.'nin devralınmasına ilişkin önemli bir adım atmıştır. Ana faaliyet konusu güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı olan Aydest Enerji'nin, şirketin tek hâkim ortağı Levent Büküm'e ait hisselerinin devralınmasına yönelik süreç 10.02.2025 tarihinde başlatılmış; aynı gün 13.225.000 ABD doları bedelle pay devir sözleşmesi imzalanmıştır.



Söz konusu işlem, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun kapsamında Rekabet Kurumu'nun onayına tabi tutulmuş ve ilgili başvuru kamuoyuna duyurulmuştur. Rekabet Kurumu nezdindeki değerlendirme sürecinin tamamlanmasının ardından, 20.05.2025 tarihi itibarıyla pay devri işlemi başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Antalya ilinde faaliyet gösteren Aydest Enerji Üretim A.Ş., toplam kurulu gücü 13.127,40 kWp (13,127 MWp) olan 11 adet lisanslı güneş enerji santralini bünyesinde barındırmaktadır. Bu satın alma ile birlikte Alfa Solar, güneş enerjisi portföyünü genişletmiş, uzun vadeli büyüme hedeflerine bir adım daha yaklaşmıştır.

2.377.859 kWh

**01.06.2025- 30.06.2025
tarihleri arasında
Aydest Enerji'nin
ürettiği elektrik**

Yatırımlar

Üretime dayalı yatırımlar ve kontrollü büyüme anlayışı

Depolamalı GES Yatırımı

Alfa Solar Enerji'nin depolamalı GES yatırımları devam etmektedir. Yatırımlar tamamlandıkça Kamuoyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden ayrıntılı paylaşım yapılacaktır.



Romanya Yatırımı

Yurtdışı pazarına açılmayı hedefleyen Alfa Solar Enerji ilk olarak odağını Romanya'ya çevirmiştir. Güneş enerjisi sektörünün Romanya'da gelişimi dikkate alınarak burada bir GES yatırımı yapılmasına 04.09.2023 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından karar verilmiştir.

Yatırımın ilk ayağı olarak Romanya'da 1 milyon Euro sermayeye sahip bir tüzel kişilik kurulması için çalışmalar tamamlanmış ve 08.11.2023 tarihiyle sermaye taahhüdü olan 4.500.000 LEI (Yaklaşık 900.000 Euro) sermaye ödemesi gerçekleştirilmiştir. Alfa Solar Romania S.R.L. unvanlı şirketinin tüm tescil işlemleri tamamlanmıştır. Güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirecek olan bu tüzel kişiliğin sermayesine %10 oranında iştirak etmesi için Romanya'da yerleşik gerçek bir kişi ile anlaşmaya varılmıştır.

Alfa Solar Enerji'nin bağlı ortağı olan Alfa Solar Romania Şirket'i ilk yatırımını 14.02.2024 tarihinde Salcia Solar Energy S.R.L. unvanlı şirketin sermayesinin %100'ünü devralarak yapmıştır. Güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirmesi planlanan Salcia Solar Energy S.R.L. unvanlı şirketin bünyesinde kurulması planlanan 6000 kWp elektrik gücüne sahip santralin toplam yatırım maliyetinin 3.500.000 Euro olması beklenmektedir.



Alfa Solar Romania Şirket'i ikinci yatırımını ise 28.05.2024 tarihinde Simian Solar Energy S.R.L. unvanlı şirketin sermayesinin %100'ünü devralarak gerçekleştirmiştir. Güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirmesi planlanan Simian Solar Energy S.R.L. unvanlı şirketin bünyesinde kurulması planlanan 6000 kWp elektrik gücüne sahip santralin toplam yatırım maliyetinin 3.400.000 Euro olması beklenmektedir.

22.07.2024 tarihinde Alfa Solar Enerji'nin Yönetim Kurulu tarafından Alfa Solar Romania'nın 1.000.000 Euro olan sermayesinin, 5.000.000 Euro'ya çıkarılması ve bu sermayeye Alfa Solar Enerji'nin pay sahipliği oranında iştirak etmesine karar verilmiştir. Sermaye artışına ilişkin ödeme 23.07.2024 tarihinde gerçekleşmiştir.



21.10.2024 tarihinde Alfa Solar Romania S.R.L. tarafından güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirmesi planlanan BST Energy Prod Distrib S.R.L, Valea Campului Green Energy S.R.L ve Elcomprod Green Energy S.R.L unvanlarına sahip 3 şirketin sermayesinin %100'ü sırasıyla yaklaşık olarak 490.000, 308.000 ve 351.000 Euro devir bedeli karşılığında satın alınmıştır. BST Energy Prod Distrib S.R.L, Valea Campului Green Energy S.R.L ve Elcomprod Green Energy S.R.L unvanlarına sahip 3 şirketin bünyesinde kurulması planlanan sırasıyla 3460, 2675 ve 3103 kWp elektrik gücüne sahip santral bulunmaktadır. Bu 3 şirketin yatırım maliyetlerinin toplamının yaklaşık olarak 5.252.000 Euro olması beklenmektedir.

Yakın zamanda yatırımların sonlanması, elektrik üretimi ve satışının gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Yatırımı Devam Eden Santraller	Birim	Kurulu Güç
Salcia Solar Energy S.R.L.	kWp	6000
Simian Solar Energy S.R.L.	kWp	6000
BST Energy Prod Distrib S.R.L	kWp	3460
Valea Campului Green Energy S.R.L	kWp	2675
Elcomprod Green Energy S.R.L	kWp	3103

Kuzey Fabrikanın Üretim Hattının Yenilenmesi Yatırımı

Şirket'in 24.06.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 290 MWp/yıl üretim kapasitesine sahip Kuzey (eski) Fabrika'nın, gelişen teknolojilere uyum sağlamak ve artan üretim ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla üretim hattının yenilenmesine karar verilmiştir.

Bu doğrultuda başlatılan modernizasyon çalışmaları 07.07.2025 tarihinde başarıyla tamamlanmış ve tesis, yeni üretim hattı ile seri üretime geçmiştir.

Yeni teknolojilerle donatılan üretim altyapısı sayesinde Kuzey Fabrika'nın yıllık üretim kapasitesi 290 MWp'ten 500 MWp'e çıkarılarak önemli bir kapasite artışı sağlanmıştır. Bu dönüşüm, Şirket'in verimlilik, teknoloji adaptasyonu ve üretim gücü açısından önemli bir ilerlemedir.



Bu yatırımın sonlanması ile Kuzey ve Güney fabrikalarının toplam üretim kapasitesi 1.980 MWp/Yıl seviyesine ulaşmıştır.



Hücre Üretimi Yatırımı

Alfa Solar Enerji, üretimde yerlileşmeyi ve katma değeri artırmayı stratejik öncelikleri arasında konumlandırmakta; bu doğrultuda, fotovoltaik güneş paneli hücresi üretimine yönelik önemli bir yatırım sürecini başlatmıştır.

Şirket, hücre üretimi alanında dikey entegrasyon sağlayarak, ithalata bağımlılığı azaltmayı ve yeni nesil teknolojilerle üretim kapasitesini geliştirmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda, yerli fotovoltaik güneş paneli hücresi üretimini gerçekleştirmek üzere, Zorlu Holding Anonim Şirketi ile ortaklık kurularak Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi Anonim Şirketi hayata geçirilmiştir. Yeni şirket, ingot dilimlemeden wafer ve hücre üretimine kadar entegre bir üretim yapısı oluşturacak şekilde planlanmış olup, Türkiye'nin yanı sıra Avrupa, ABD ve diğer ihracat pazarlarına yönelik üretim ve satış faaliyetlerinde bulunacaktır.



İstanbul merkezli olarak kurulan bu ortak girişimin sermayesi 250.000 TL olup, Alfa Solar Enerji şirkete %50 oranında ortak olmuş ve 125.000 TL nakit sermaye taahhüdünde bulunmuştur. Bu tutarın dörtte biri (31.250 TL) tescilden önce ödenmiş; kalan kısım ise tescili izleyen 24 ay içerisinde tamamlanacaktır. Şirketin İstanbul Ticaret Sicili'ndeki tescil işlemleri 20 Mart 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Söz konusu yatırım, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Yüksek Teknoloji Yatırım Programı (HİT-30) kapsamında desteklenmekte olup, yaklaşık 400 milyon ABD doları büyüklüğünde olması öngörülmektedir. Tamamlandığında 2.100 kişilik istihdam yaratması beklenen bu büyük ölçekli yatırımın teşvik süreçlerinin koordinasyonu ve yatırım sürecine yönelik faaliyetlerin desteklenmesi amacıyla, Alfa Solar Enerji ayrıca %100 bağlı ortaklık yapısında yeni bir şirket olan AlfaSolar Hücre Üretimi Anonim Şirketi'ni kurmuştur.

Yönetim Kurulu'nun 15 Kasım 2024 tarihli kararı uyarınca, yatırım süreci henüz değerlendirme ve fizibilite aşamasında olduğundan, kamuoyuna açıklamalar planlı bir şekilde yapılmıştır. Bu doğrultuda, 50 milyon TL tutarındaki teminat mektubu T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na teslim edilmiştir.

Alfa Solar Enerji, söz konusu yatırımla birlikte hem Türkiye'nin enerji alanındaki dışa bağımlılığını azaltmayı hem de yenilenebilir enerji sektöründe teknolojik derinliği olan, entegre üretim kabiliyetine sahip lider bir oyuncu olmayı hedeflemektedir. Sürece ilişkin gelişmeler şeffaflık ilkesi doğrultusunda kamuoyuyla paylaşılmaya devam edecektir.



Ar- Ge Faaliyetleri

Şirket, kurulduğu günden itibaren araştırma-geliştirme ve üretim-geliştirme süreçlerine oldukça önem vermektedir. Şirket, özellikle güneş panellerinin kullanım ömrünün uzatılmasına yönelik çalışmalarda bulunmaktadır.

Şirket'in Ar-Ge çalışmaları, Ana Fabrika'daki üretim ve teknoloji birimleri tarafından yürütülmekte olup, herhangi bir organizasyonla iş birliği yapılmamaktadır, ancak üretilen panellerin testleri TÜBİTAK ve TSE laboratuvarlarında gerçekleştirilmektedir. Bu sebeple ilgili kurumlardan düzenli olarak tavsiye ve görüş alınmaktadır.

Şirket içerisinde yürütülen AR-GE projeleri;

- Görsel işleme geliştirme yazılımı
- Zor iklim şartlarına dayanımı yüksek olan panel projesi
- Panel Şeritleme İstasyonu
- J-BOX Lehim Kamera Yapay Zeka
- Panel Yıkama Fırça ve Solüsyon Püskürtme
- AGV Robot
- MMS-MES Konzek
- RFID Depo



HESAP DÖNEMİ İÇİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Alfa Solar Enerji'nin 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mayıs 2025 tarihinde, Şirket merkezinde gerçekleşmiştir.

Toplantıya ait davet kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü gibi 29.04.2025 tarih 11321 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde, 26.04.2025 tarihinde Kamu Aydınlatma Platformunda duyurulmuş ve imtiyazlı pay sahibine elden imza karşılığı teslim edilmiş, böylece toplantı ile ilgili yasal prosedür yerine getirilmiştir.

Şirketin toplam 368.000.000-TL tutarındaki sermayesine tekabül eden 368.000.000 adet hissedenden 477-TL sermayeye tekabül eden 477 adet hissenin asaleten katıldığı, 287.989.813TL sermayeye tekabül eden 287.989.813 adet hissenin vekaleten olmak üzere toplam 287.990.290TL sermayeye tekabül eden 287.990.290 adet hissenin katıldığı ve böylece gerek ana sözleşme gerekse ilgili mevzuat uyarınca yeterli nisap sağlanarak toplantı gerçekleştirilmiştir. Pay sahipleri tarafından yöneltilen ve toplantı sırasında cevaplanamadığı için Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.5 numaralı ilkesi uyarınca toplantı sonrasında yazılı olarak cevaplandırıldığı bir soru da olmamıştır.

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 12.06.2025 tarihinde tescil edilmiş olup; 12.06.2025 tarih ve 11349 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır. Genel Kurul Toplantı Tutanağına ve Genel Kurul'a ilişkin ayrıntılı bilgiye <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1448309> linkinden ulaşılabilir.



Decisions



Genel Kurul Toplantısı'nda Alınan Önemli Kararlar

- 2025 faaliyet yılına ilişkin hesap ve işlemlerin, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer düzenlemeler çerçevesinde denetlenmesi amacıyla Reform Bağımsız Denetim A.Ş.'nin Bağımsız Denetçi olarak seçilmesi Genel Kurulda görüşülerek onaylanmıştır.
- 2024 hesap dönemine ait, Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyarınca hazırlanacak sürdürülebilirlik raporlarının zorunlu güvence denetiminin yapılması amacıyla Yeditepe Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.'nin Bağımsız Denetçi olarak seçilmesi görüşülerek kabul edilmiştir.
- 2024 yılına ait kârın, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 15. maddesi ve Kar Dağıtım Politikası doğrultusunda dağıtılmasına ilişkin öneri görüşülerek onaylanmıştır.
- Şirketin 2025 yılı içinde gerçekleştirebileceği pay geri alım işlemleri için Yönetim Kuruluna yetki verilmesi kararlaştırılmıştır.
- Şirket Yönetim Kurulu üyeliklerine, üç yıl süreyle görev yapmak üzere Veysel Karabaş, Hüseyin Mertcan Karabaş, Furkan Karabaş ve Mehmet Karabaş; Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine ise Ahmet Ocak, Yunus Esmer ve Çiğdem Dilek'in seçilmeleri Genel Kurulda görüşülerek onaylanmıştır.
- 2025 yılında yapılacak bağış ve yardımlara ilişkin olarak, azami 10.000.000 TL tutarında üst sınır belirlenmiş ve bu kapsamda Yönetim Kurulu'nun yetkilendirilmesi Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.



Kar Payı Dağıtımı

Şirket Yönetim Kurulu, 25.04.2025 tarihli toplantısında, 2024 yılı karının Şirket Esas Sözleşmesinin 15. maddesine ve Şirket'in Kar Dağıtım Politikasına uygun olarak kar dağıtımının 30 Eylül 2025 tarihinde gerçekleştirilmesi hususlarının ilk yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir.

1 TL nominal değerli paya isabet eden brüt kar payı oranı %16,304 olup, hisse başına düşen net kar payı stopaj kesintisinden sonra yaklaşık 0,1385 TL'dir.

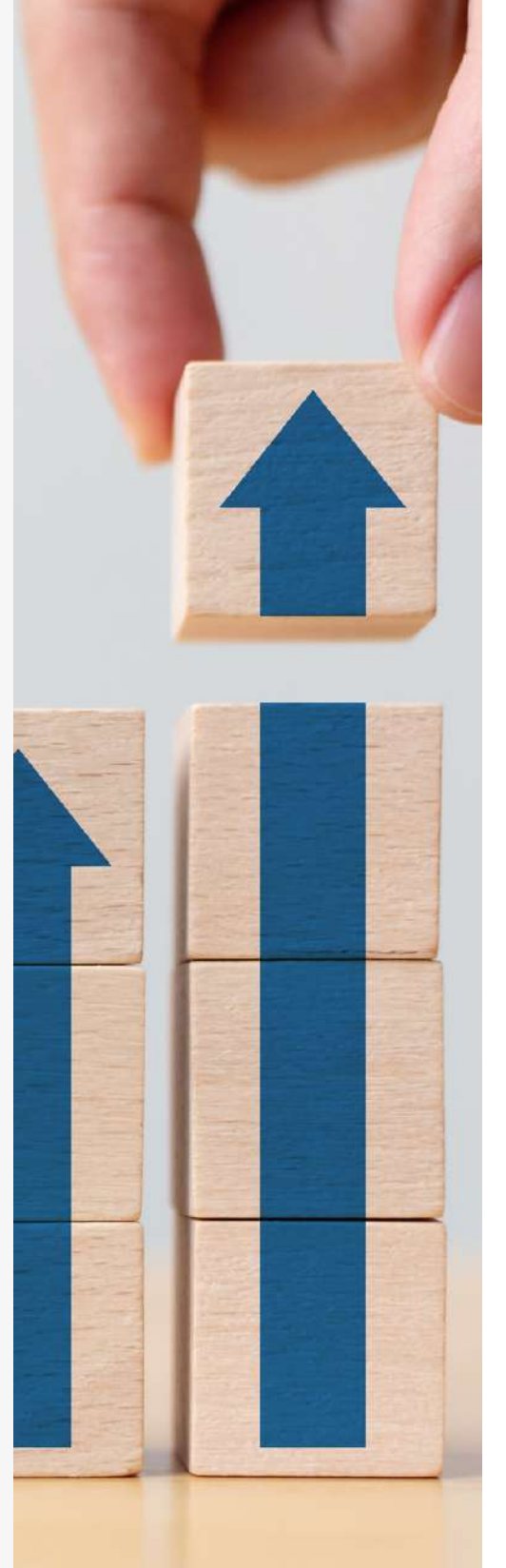
29 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda kar payı dağıtımına ilişkin teklif pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

Kar payı ödeme tarihi 30 Eylül 2025 olarak belirlenmiştir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Alfa Solar Enerji'nin 28.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında, Şirket'in 01.01.2025- 31.12.2025 dönemine ait finansal tablolarının ve faaliyetlerinin 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK), 660 sayılı Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun (KGK) Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca bağımsız denetiminin yapılması için Reform Bağımsız Denetim A.Ş.'nin bağımsız denetim firması olarak atanmasının Genel Kurul onayına sunulmasına, oy birliği ile karar verilmiştir.

29 Mayıs 2025 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda Reform Bağımsız Denetim A.Ş.'nin Bağımsız Denetçi olarak seçilmesi görüşülerek onaylanmıştır. 12.06.2025 tarihinde tescil edilerek 12.06.2025 tarih ve 11349 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.



Dönem İçinde Yapılan Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde 342.680 TL bağış ve yardım yapılmıştır.

Finansal Duran Varlık Edinimi

Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi Anonim Şirketi

Şirketimiz ile Zorlu Holding Anonim Şirketi arasında, yerli fotovoltaik güneş paneli hücresi üretimi amacıyla, külçe (ingot) dilimlenmesinden wafer ve güneş paneli hücresi üretimine kadar uzanan süreçte faaliyet gösterecek ve Türkiye başta olmak üzere Avrupa, Amerika Birleşik Devletleri ve diğer ihracat pazarlarına güneş paneli hücresi üretimi ve satışı gerçekleştirmek amacıyla Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi Anonim Şirketi unvanlı yeni bir ortak girişim şirketi kurulmasına karar verilmiştir.

Yeni şirketin sermayesi 250.000 TL olarak belirlenmiş olup, Alfa Solar Enerji bu şirkete 125.000 TL nakit sermaye taahhüdü ile %50 oranında ortak olacaktır. Taahhüt edilen sermayenin ¼'ü (31.250 TL) tescilden önce ödenmiş olup, kalan tutar ise tescili takip eden 24 ay içinde ödenecektir.

İstanbul merkezli olarak kurulan Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi Anonim Şirketi 'nin İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdindeki tescil işlemleri bugün (20.03.2025) tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Bu yeni kurulan Şirkete ilişkin detaylı bilgiye <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1409006> linkinden ulaşılabilir.

AlfaSolar Hücre Üretimi Anonim Şirketi

Şirketimiz tarafından, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yürütmekte olduğu Yüksek Teknoloji Yatırım Programı (HİT-30) kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan fotovoltaik güneş paneli hücresi üretim yatırımına ilişkin olarak 20.03.2025 tarihli özel durum açıklamamızda kamuoyuyla paylaşıldığı üzere; yaklaşık 400 milyon ABD doları büyüklüğünde ve tamamlandığında 2.100 kişilik istihdam yaratması öngörülen yatırımın planlama süreçleri devam etmektedir.

Bu çerçevede, yatırım teşvik işlemlerinin koordinasyonu ve yatırım sürecine yönelik faaliyetlerin desteklenmesi amacıyla, 20.03.2025 tarihli açıklamamızda yer alan Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi Anonim Şirketi'ne ek olarak şirketimiz tarafından AlfaSolar Hücre Üretimi Anonim Şirketi unvanıyla %100 bağlı ortaklık yapısında yeni bir şirket kurulmuştur. Konuya ilişkin gelişmeler, kamuoyu ile şeffaf bir şekilde paylaşılmaya devam edecektir.

Bu yeni kurulan Şirkete ilişkin detaylı bilgiye <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1433102> linkinden ulaşılabilir.

Aydost Enerji Üretim Anonim Şirketi

Şirketimizin uzun vadede gerçekleştirmeyi planladığı ve toplamda 1 GW kurulu güce sahip yenilenebilir enerji santrali yatırımı hedefi doğrultusunda, ana faaliyet konusu güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı olan Aydost Enerji Üretimi Anonim Şirket'inin hisselerinin, tek hâkim ortağı Levent Büküm'den devralınması için 10.02.2025 tarihinde 13.225.000 USD bedelinde ödeme günündeki Türk Lirası karşılığı olmak üzere anlaşmaya varılmış ve pay devir sözleşmesi 10.02.2025 tarihinde imzalanmıştır.

Söz konusu işlem, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun kapsamında Rekabet Kurumu'nun onayına tabi tutulmuş ve ilgili başvuru kamuoyuna duyurulmuştur. Rekabet Kurumu nezdindeki değerlendirme sürecinin tamamlanmasının ardından, 20.05.2025 tarihi itibarıyla pay devri işlemi başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Güneş enerji santralleri Antalya ilinde bulunan şirketin bünyesinde 11 adet güneş enerji santrali yer almakta olup, bu santrallerin toplam kurulu gücü 13.127,40 kWp'tir. (13,127 MWp)

Aydost Enerji Üretimi Anonim Şirket'inin devralınmasına ilişkin detaylı bilgiye <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1440381> linkinden ulaşılabilir.

KAP'ta Yayınlanan Yeni İş İlişkileri

Alfa Solar Enerji, belirlemiş olduğu Şirket politikası gereği, 2023 yılı içerisinde olduğu gibi ilgili hesap döneminde de 10 Milyon USD altı iş anlaşmalarını KAP'a bildirmemiştir. Belirtilen tutarın altında açıklama yapılmama sebebi, Şirket'in yıllık satış hacmi dikkate alındığında anlaşma tutarlarının yatırımcı kararını etkileyecek nitelikte olmamasıdır.

İlgili hesap dönemi içinde iki tane yeni iş ilişkisi yayınlanmıştır.

- Şirketimiz ile yurtdışında yerleşik global bir enerji firması arasında güneş panellerinin OEM (fason) üretimine ilişkin 2025 yılını kapsayan bir anlaşmaya varılmıştır. Bu anlaşmanın her yıl yenilenmesi planlanmakta olup, müşterimiz tarafından yıllık satın alınması planlanan güneş paneli gücü minimum 50 MWp olacaktır. İlgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1381819> linkinden ulaşılabilir.
- Şirketimiz, yurt içinde yerleşik bir müşterisinin öz tüketim ihtiyacını karşılamaya yönelik olarak kuracağı GES için KDV dâhil yaklaşık 19.000.000,00 USD tutarında sözleşme imzalamıştır. Sözleşme kapsamında yer alan işin, 2025 yılının dördüncü çeyreği içerisinde teslim edilmesi planlanmaktadır. İlgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1454421> linkinden ulaşılabilir.



Pay Geri Alım İşlemleri Hakkında

Sermaye Piyasası Kurulu Karar Organı'nın 01.08.2024 tarih ve 41/1198 sayılı kararının (D) bendi uyarınca, Şirketimizin 04.06.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla duyurulan geri alım programının, II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği hükümlerine uygun olarak yeni bir geri alım programı hazırlanması amacıyla sonlandırılmasına; bu kapsamda söz konusu yeni programın öncelikle Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) duyurulması ve ardından yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulması için gerekli sürecin başlatılmasına, 26.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında karar verilmiştir.

Sona erdirilen mevcut geri alım programı kapsamında, programın başlangıç tarihinden itibaren toplam 725.000 adet pay geri alınmış olup, bu payların Şirket sermayesine oranı %0,19701 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu programa ilişkin detaylar, 29.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Aynı tarihli 26.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 379. maddesi, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 22. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği" ve ilgili ilke kararları (özellikle i-SPK.22.8 sayılı İlke Kararı) çerçevesinde, Şirket paylarının sağlıklı ve istikrarlı bir şekilde oluşmasına katkı sağlamak ve olası satış baskılarını hafifletmek amacıyla yeni bir "Pay Geri Alım Programı" başlatılmasına karar verilmiştir.

Yeni program kapsamında, geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısı, Şirketin çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %2,5'ine tekabül eden 9.275.000 adet (nominal 9.275.000 TL) olarak belirlenmiştir. Geri alım için ayrılacak fonun, Şirket iç kaynaklarından karşılanmak üzere azami 950.000.000 TL olması kararlaştırılmıştır.

Pay geri alım işlemleri için öngörülen azami süre, programın onaylandığı Genel Kurul tarihinden itibaren 3 yıl olarak belirlenmiştir.

29.05.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu'nun 26.05.2025 tarihli ve 2025/11 sayılı kararı ile hazırlanan "Hisse Geri Alım Programı" görüşülerek onaylanmıştır. Ayrıca, 2025 yılı içinde gerçekleştirilebilecek diğer hisse geri alım işlemlerine ilişkin esasların belirlenmesi ve bu konuda Yönetim Kuruluna yetki verilmesi hususu da Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir.



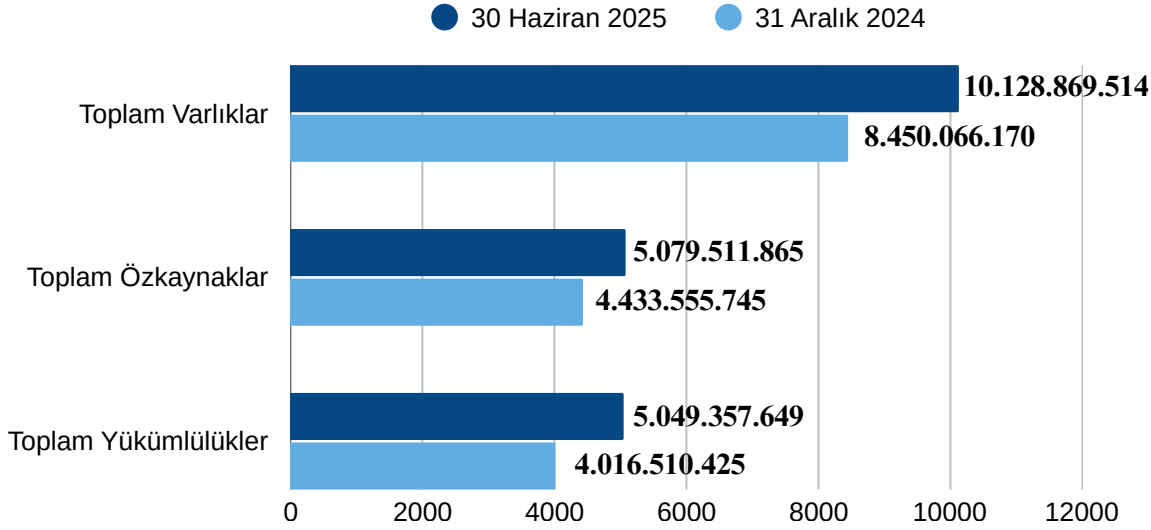
FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

FİNANSAL GÖSTERGELER

Şirket'in 01.01.2025 – 30.06.2025 dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibi sunulmaktadır.

ÖZET BİLANÇO (TL)	30.06.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	4.044.600.924	4.469.088.518
Duran Varlıklar	6.084.268.590	3.980.977.652
Toplam Varlıklar	10.128.869.514	8.450.066.170
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.575.024.326	3.295.816.333
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.474.333.323	720.694.092
Özkaynaklar	5.079.511.865	4.433.555.745
Toplam Kaynaklar	10.128.869.514	8.450.066.170

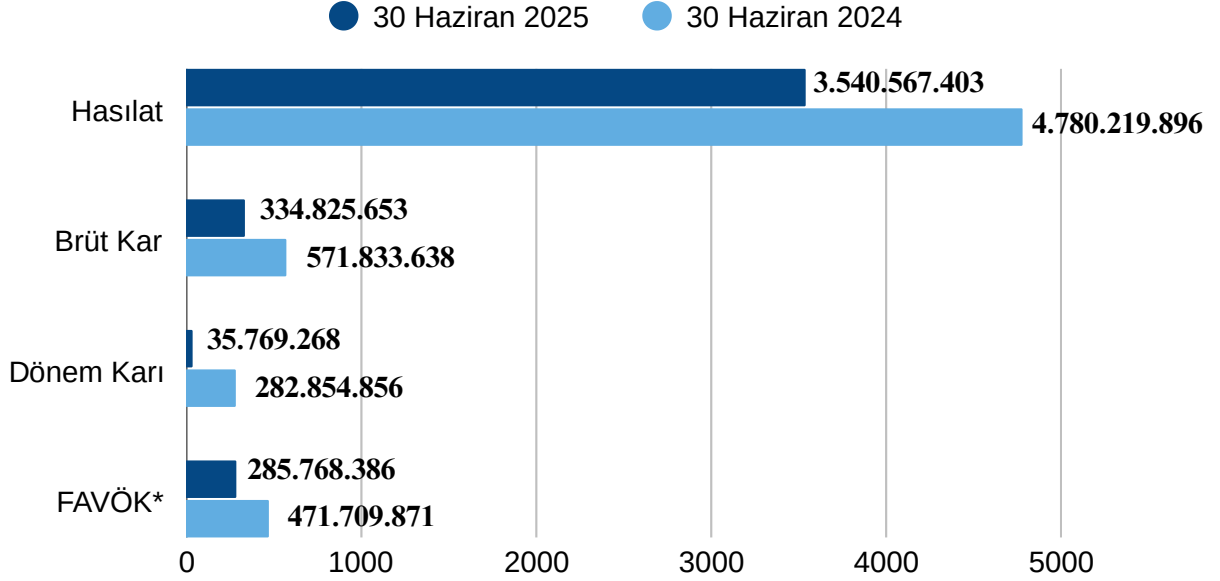
Bilanço Kalemleri (TL)



FİNANSAL GÖSTERGELER

ÖZET GELİR TABLOSU (TL)	30.06.2025	30.06.2024
Hasılat	3.540.567.403	4.780.219.896
Satışların Maliyeti	(3.205.741.750)	(4.208.386.258)
Brüt Kar	334.825.653	571.833.638
Esas Faaliyet Karı	237.357.052	289.452.606
Sürd. Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	93.160.872	436.518.512
Dönem Karı	35.769.268	282.854.856
FAVÖK*	285.768.386	471.709.871

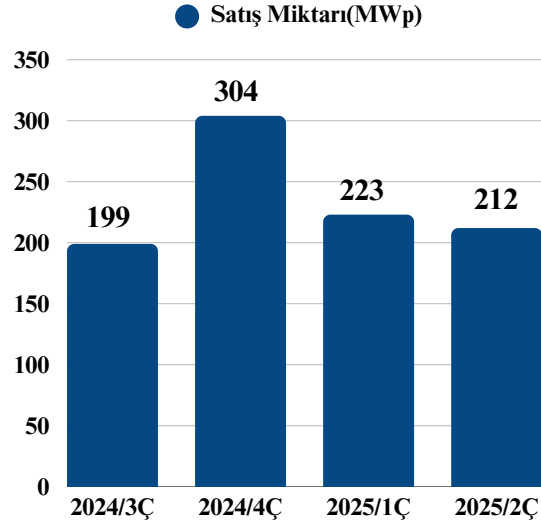
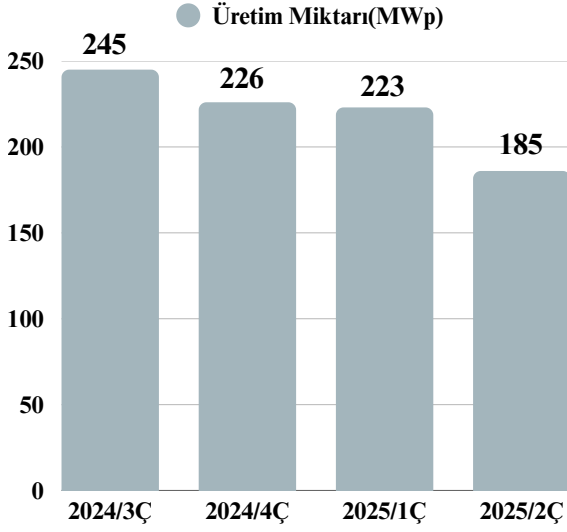
Gelir Tablosu Kalemleri (TL)



FAVÖK*=Brüt Kar- Genel Yönetim Gid. - Pazarlama Gid.- AR-GE Giderleri + Amortisman ve İtfa Giderleri

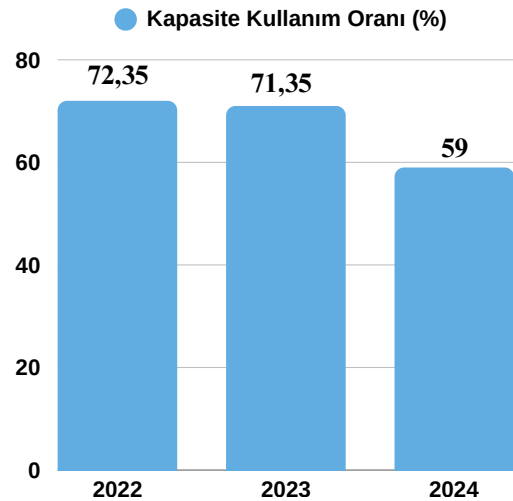
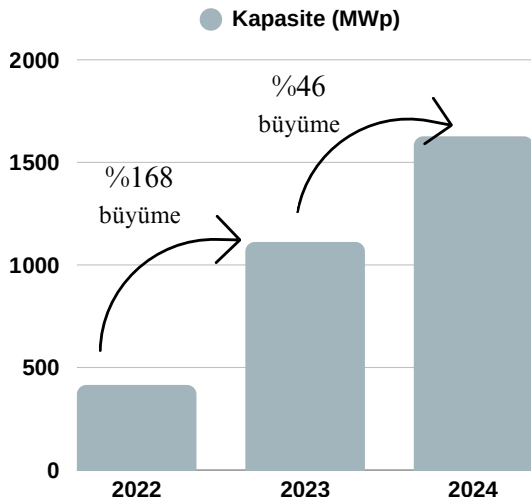
OPERASYONEL GÖSTERGELER

GÜNEŞ PANELLERİ (WP)	2024/3Ç	2024/4Ç	2025/1Ç	2025/2Ç
Üretim Miktarı	245.200.000	226.400.000	223.185.880	185.914.120
Satış Miktarı	198.860.000	304.279.605	223.586.310	212.730.965



GÜNEŞ PANELLERİ (WP)	2022	2023	2024
Ortalama Kapasite*	415.000.000	1.112.767.123	1.627.890.410*
Kapasite Kullanım Oranı	%72,35	%71,35	%59

(*) Şirket'in yıllık üretim kapasitesi 1.480.000.000 Wp'tir. Burada gösterilen üretim kapasitesi 2024 yılı itibariyle 1 yıllık ortalama üretim kapasitesidir.



OPERASYONEL GÖSTERGELER

Şirket'in 01.01.2025 – 30.06.2025 dönemine ait üretilen elektrik miktarları aşağıda sunulmaktadır.

Üretim Yapan Santraller	Birim	01.01.2025 -30.06.2025 Üretim Miktarı
Afyon GES	kWh	13.106.032
Ada GES	kWh	3.637.086
Golden Solar	kWh	357.583
Aydost Enerji*	kWh	2.377.859

(*) Aydost Enerji bünyesinde toplam 11 santral bulunmaktadır. Burada belirtilen elektrik üretim miktarı, söz konusu 11 santralin toplam üretimini ifade etmektedir. Aydost Enerji'nin devralma işlemi Mayıs ayında tamamlandığından, bu tabloda yer alan üretim miktarı yalnızca bir aylık döneme aittir.

Şirket'in 01.01.2025 – 30.06.2025 dönemine ait devam eden yatırımları aşağıda sunulmaktadır.

Yatırımı Devam Eden Santraller	Birim	Kurulu Güç
Salcia Solar Energy S.R.L.*	kWp	6000
Simian Solar Energy S.R.L.	kWp	6000
BST Energy Prod Distrib S.R.L	kWp	3460
Valea Campului Green Energy S.R.L	kWp	2675
Elcomprod Green Energy S.R.L	kWp	3103

(*) Salcia Solar Energy S.R.L. şirketi 11 Temmuz 2025 tarihinde devreye girmiş olup, elektrik üretmeye başlamıştır.



RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM SİSTEMLERİ

İÇ KONTROL VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

İç kontrol; şirketin, yönetimi ve personeli tarafından hayata geçirilen, belirlenmiş hedeflere ulaşmasında ve misyonunu gerçekleştirmesinde makul bir güvence sağlamak üzere tasarlanmış ve şirketin genelini etkileyen bütünleşmiş bir süreçtir.

Şirket içerisinde risk yönetimi, iç denetim ve kontrol sistemleri uluslararası uygulamalar, ilkeler ve örgütlenme çerçevesine uygun olarak yapılandırılmıştır.

Alfa Solar Enerji'nin faaliyetlerine değer katmak ve operasyonel verimliliğini geliştirmek amacıyla yapılan bağımsız ve objektif bir iç kaynaklı danışmanlık faaliyeti olan İç Denetim, Şirket'in sürdürülebilir büyümesini etik kurallar ve çalışma ilkelerine uyumlu bir şekilde gerçekleştirilmesini gözetmektedir.

Şirket'in tüm faaliyetlerinde risklerin uygun şekilde belirlendiği ve yönetildiği, iş süreçlerinin ve işlemlerin politika, prosedür ve ilgili mevzuat ile uyumlu olduğu, kaynakların ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığı, mali raporlama sisteminin güvenilirliği ve bilgi sistemlerinin güvenliği gibi konularda iç denetim fonksiyonu denetimler gerçekleştirilmekte ve makul güvence sağlamaktadır.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 23.08.2022 tarih ve 2022/14 sayılı kararıyla Denetim Komitesi'ni ("Komite") kurulmuştur.

Şirket belirli dönemsel aralıklarla ilgili birim yöneticileri ve üst yönetiminin katılımıyla gerçekleştirdiği toplantılarda tüm şirket faaliyetlerini her yönüyle ele alarak riskleri belirlemekte ve risklere yönelik iyileştirici ve düzeltici uygulamalar üzerinde çalışmaktadır. Denetim komitesi yapmış olduğu çalışmalara ilişkin olarak üst yönetime bilgi vermektedir.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Alfa Solar Enerji Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinde, risklerin gözden geçirilmesinde ve değerlendirilmesinde genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur.

Şirket, kurumsal yapısını korumak ve geliştirmek için etkin bir risk yönetim politikası uygulamaktadır.

Şirket'in risk yönetim politikaları; varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenlik, faaliyetlerde sürekliliğin sağlanması, kurumsal yapının korunması temellerine dayanmaktadır. Risk yönetim politikaları; karşılaşılabilecek riskleri saptamak, analiz etmek, uygun risk limitlerini belirleyerek kontrollerini kurmak, riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri, Şirket'in faaliyetleri ile piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Şirket, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.



Şirket'in karşı karşıya olduğu finansal riskler merkezi olarak yönetilmekte ve gerekli görüldüğünde politika değişikliklerine gidilmektedir. Karşılaşılan finansal riskler ve fırsatlar etkin biçimde yönetilmeye çalışılmaktadır. Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma enstrümanları satın alınmakta ve maruz kalınan risk seviyelerinin sınırlandırılmasına çalışılmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi başkanlığında toplanacak olan Riskin Erken Saptanması Komitesi de risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite olası riskler karşısında önlem alınması için değerlendirmeler ve analizler yapmaktadır. Bunun sonucunda tedbirler ve alternatif seçenekler belirlenmektedir. Komitenin ulaştığı sonuçlar Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Şirket, kurum değerini korumak ve geliştirmek için olası risklere karşı etkin bir risk stratejisi oluşturmuştur. Şirket, hedef ve amaçlarını gerçekleştirme yolunda karşılaşılabileceği riskleri tanıma, analiz etmeye ve değerlendirmeye çalışarak bu riskleri makul seviye de tutma, risk etkilerini azaltma ve riske karşı stratejiler geliştirmektedir.

Risk yönetimi; operasyonlarda sürekliliğin sağlanması, maliyetlerin azaltılması, gelir istikrarının sağlanması, ülke ve küresel düzenlemelere ve standartlara uyum sağlanması için gereklidir.

Şirket kendi risk politikasıyla önlemler alarak risklerden kaçınmadan stratejiler geliştirerek bugünlere gelmiştir.

Şirket genel olarak kapasite artışı için yapmış olduğu yatırımlarını ve işletme sermayesi gereksinimlerini ağırlıklı olarak faaliyetlerinden elde ettiği nakitle finanse etmiştir.

Finansal Riskler

Şirket, kredi riski, likidite riski, faiz oranı riski, kur riski gibi diğer şirketlerin de karşı karşıya olduğu pek çok piyasa riskini takip etmekte ve bu risklere karşı uygun risk politikaları gerçekleştirmektedir.

Şirket, yurtiçi müşterileriyle, bir kısmı avans bir kısmı vadesinde ödeme yöntemiyle veya tamamen peşin ödeme yoluyla çalışmaktadır. Şirket satışını gerçekleştirdiği ürünlere ilişkin tutarların bir bölümünü avans olarak sipariş sonrası, kalan kısmını ise ağırlıklı olarak teslim öncesinde tahsil etmektedir. Şirket zaman zaman ödeme yöntemi olarak çek, bono gibi kambyo senetlerini kabul etmekle birlikte, bu hallerde müşterilerinden banka teminat mektubu temin etmektedir. Şirket'in sevkiyat sonrası teminatlandırılmamış vadeli alacakları, toplam satışlarının %1'inin altında önemsiz bir bölümünü oluşturmaktadır.

Şirket yönetimi müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskini her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır. Şirket'in tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir.

Şirket, maruz kaldığı kur risklerini yönetmek amacıyla faaliyetlerinden yarattığı ve/veya dışarıdan sağladığı fonların bir kısmını döviz cinsinden veya dövizde endeksli varlıklarda değerlendirmektedir.

Dövizde dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizde dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur kazancı veya zararları, kar/zarar tablosuna yansıtılmıştır. Operasyonel açıdan kur riski bulunmamaktadır.

Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Şirket iş modeline bağlı olarak işletme sermayesini, ticari borç ve alınan avans toplamının ticari alacak, stok ve verilen avansları finanse edecek şekilde yönetmektedir. Bu itibarla Şirket'in, yüksek hacimli fırsat stok alımlarının finansmanı için hazır tutması gereken fonlar ve büyük ölçekli maddi duran varlık yatırımları haricinde önemli bir borçlanma ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirket'in değişken faizli finansal aracı bulunmadığından faiz oranı riski bulunmamaktadır.

Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler, müşteri memnuniyeti ve şirketin kalite, maliyet ve zamanlamayla ilgili performans hedefleri gibi hususlar da dahil olmak üzere şirketin iş modelini uygulamanın çeşitli aşamalarında operasyonel verimliliği tutarlı bir şekilde koruyamamayı ifade eder.

Bu risklere karşı Şirket operasyonel faaliyetlerinin tüm aşamalarını denetlemektedir. Aynı zamanda bu risklere ilişkin iş birimleri bilgilendirilmekte ve uygun aksiyon almaları yönünde çalışmalar yapılmaktadır.

İş süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmekte, riskler tanımlanmakta ve risklere karşı etkin yanıtlar hazırlanmaktadır. Şirket, iş süreçlerini otomatize etmekte ve güvenlik önlemlerini güçlendirerek teknolojik riskleri azaltmaktadır.

Şirket, çalışanlara iş süreçleri, güvenlik protokolleri ve risk yönetimi konularında düzenli eğitimler vererek operasyonel risklerle başa çıkmaya çalışmaktadır.

Şirket, iş süreçlerini otomatize etmekte ve güvenlik önlemlerini güçlendirerek teknolojik riskleri azaltmaktadır.

Stratejik Riskler

Stratejik riskler; piyasa trendlerindeki değişimler, teknolojik yenilikler, rakip firmaların stratejileri ve tüketici tercihlerindeki dönüşümlerden kaynaklanabilir. Alfa Solar Enerji, bu riskleri yönetmek amacıyla piyasa araştırmaları, rekabet analizleri ve stratejik planlamalar gerçekleştirmektedir. Bu süreçte, sektörel gelişmeler ve rakip stratejileri yakından takip edilerek tüketici eğilimleri analiz edilir. Şirket, bu yaklaşımla stratejik riskleri önceden belirleyip proaktif çözümler geliştirerek uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmayı amaçlamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu, stratejiyi etkileyebilecek riskleri tanımlamakta ve risklerin etkilerini hafifletmek için proaktif bir şekilde yanıt vermektedir. Şirket performansını etkileyebilecek riskler periyodik olarak gözlenmekte ve risklere karşı aksiyonlar alınmaktadır.

Yurtiçinde ve yurtdışında yatırımlar yapan Alfa Solar Enerji, yatırım risklerini en aza indirmek için önlemler almaktadır. Yatırım yapmadan önce fizibilite çalışmaları yürütmekte ve fayda maliyet analizleri gerçekleştirmektedir.

Şirket yatırımlarını ve faaliyetlerini gerçekleştirirken gerekli görülen durumlarda risklere karşı danışmanlık hizmeti almaktadır. Ek olarak Alfa Solar, faaliyetlerinde ve yatırımlarında yenilikçi yaklaşımları benimsemekte ve teknolojik ilerlemeleri yakından takip etmektedir.

Uyum Riski

Hukuki risklerin takibine yönelik mevzuattaki değişiklikler takip edilerek değişiklikler ilgili departmanlara bildirilmektedir. Ek olarak departmanlar kendi birimleriyle ilgili yasal düzenlemeleri yakından takip etmekte ve Yönetim Kurulu tarafından denetlenmektedir.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, Rekabet Hukuk, KVKK ve İnsan Hakları konularında risk değerlendirilmeleri yapılmakta ve bu riskler etkin bir şekilde yönetilmeye çalışılmaktadır. Her departman kendi içinde bu risklere karşı önlem almakta ve gerekli çalışmaları yürütmektedir.

İstihdam, İş güvenliği, İş Sürekliliği ve Çevresel Riskler

Bu kategori, iş kazaları, çalışan sağlığı, iş gücü istikrarı ve çevresel düzenlemelere uyum gibi unsurları içermektedir. Alfa Solar Enerji, bu riskleri minimize etmek için güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturmayı, çalışan memnuniyetini artırmayı ve çevresel düzenlemelere tam uyum sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda düzenli sağlık ve güvenlik eğitimleri verilmekte, ergonomi ve iş yeri sağlığını destekleyici uygulamalar hayata geçirilmekte, çalışanların geri bildirimde bulunabileceği mekanizmalar oluşturulmakta ve çevresel etkileri en aza indirmek için yeni teknolojiler kullanılmaktadır.



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Kurumsal Yönetim İlkeleri

2022 Kasım ayında halka açılarak payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Şirket, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum yönünde, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine özen hususunda gerekli çalışmaları ve planlamaları yapmaktadır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2024 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili rapora <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1404993> linkinden ulaşarak incelenebilir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2024 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili rapora <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1404990> linkinden ulaşarak incelenebilir.

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

2024 yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili rapora <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1404988> linkinden ulaşarak incelenebilir.

Şirket Politikaları

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağış ve yardım politikasının belirlenmesine ilişkin 29.07.2022 tarihli ve 2022/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınmış olup, politikaların içerikleri aşağıda belirtilmiştir:

Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz tarafından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme'nin kârın tespiti ve dağıtımına ilişkin 15. madde hükmü çerçevesinde kâr dağıtımı yapılır.

İlke olarak, Şirketimiz tarafından aşağıda yer alan esaslar çerçevesinde kâr dağıtımına karar verilmesi halinde, kâr dağıtımı, pay sahiplerine ve kâra katılacak diğer kişilere en az yıllık dağıtılabilir net kârın %30'u oranında yapılacaktır.

Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi uyarınca Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak kâr payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde belirlenebileceği gibi kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de belirlenebilir.

Şirketimiz esas sözleşmesi hükümleri uyarınca kâr payında imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması kaydıyla; kâr payının ödeme zamanı Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım teklifi doğrultusunda Genel Kurul tarafından tespit edilir.

Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve Esas Sözleşme'nin 16. madde hükmü çerçevesinde ortaklara kâr payı avansı dağıtılabilir.

Şirket'in işbu kâr dağıtım politikası, yukarıda belirtilen hususlar ve koşullar dikkate alınmak sureti ile Yönetim Kurulu'nca her yıl yeniden gözden geçirilebilecek ve Yönetim Kurulu tarafından değişiklik yapılmasının önerilmesi durumunda Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Bağış ve Yardım Politikası

Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası 02.03.2023 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.alfasolarenerji.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1119324> linkten ulaşılabilir.

Ücretlendirme Politikası

Şirket'in Ücretlendirme Politikası 10.03.2023 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.alfasolarenerji.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1122884> linkten ulaşılabilir.

Bilgilendirme Politikası

Şirket'in Bilgilendirme Politikası 10.03.2023 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.alfasolarenerji.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1122884> linkten ulaşılabilir.

KOMİTELER

Şirket'in Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde 23.08.2022 tarihli ve 2022/14 sayılı yönetim kurulu kararı ile Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni oluşturmuştur. Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Şirket'in CEO'su herhangi bir komitede görev almamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri dışında diğer Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev almamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin deneyimleri dikkate alınarak birden fazla komitede görev yapması uygun bulunmuştur.

Komiteler faaliyetleri ile ilgili olarak ihtiyaç duyması halinde bağımsız danışmanlık hizmeti alabilmekte ve ücreti Şirket tarafından karşılanmaktadır. 1 Ocak- 30 Haziran 2025 tarihleri arasında herhangi bir konuyla ilgili olarak bağımsız danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Denetimden Sorumlu Komite

Şirket'in 23.08.2022 tarihli ve 2022/14 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Şirket Ana Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde Denetim Komitesi ("Komite") kurulmuştur.

18.06.2025 tarihli ve 2025/14 sayılı yönetim kurulu kararı ile Denetim Komitesi başkanlığına Yunus Esmer, üyeliğe ise Ahmet Ocak getirilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Unvanı
Yunus Esmer	Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ahmet Ocak	Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetim Komitesinin amacı Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Komite aynı zamanda kendisine Ana Sözleşme ve Tebliğ ile yüklenen görevleri üstlenmektedir.

Şirket'in Denetim Komitesi iki üyeden oluşmaktadır. Denetim Komitesi üyeleri yönetim kurulundaki bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite üyeleri arasında muhasebe/ denetim ve finans alanında tecrübeye sahip üye bulunmaktadır.

Komite üyelerinden herhangi birisinin yönetim kurulu üyeliğinin sona ermesi veya sermaye piyasası mevzuatına göre bağımsız üye sıfatını kaybetmesi halinde Komite üyeliği de sona ermektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket'in 23.08.2022 tarihli ve 2022/14 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan hükümler kapsamında, Şirketimizin kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi ("Komite") kurulmuştur.

18.06.2025 tarihli ve 2025/14 sayılı yönetim kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Ahmet Ocak'ın, üyeliğe ise Çiğdem Dilek getirilmiştir. Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Birimi Müdürü Nazlı Gül Aktaş da, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine getirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Ahmet Ocak	Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Çiğdem Dilek	Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Nazlı Gül Aktaş	Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesinin temel amacı Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir.

Komite'de, muhasebe, finans, denetim, hukuk, yönetim, kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik, insan kaynakları vb. alanlarda gerekli mesleki tecrübeyi haiz uzman kişiler görev alabilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket'in 23.08.2022 tarihli ve 2022/14 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Şirket Ana Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi ("Komite") kurulmuştur.

18.06.2025 tarihli ve 2025/14 sayılı yönetim kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Yunus Esmer, üyeliğe ise Çiğdem Dilek getirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Yunus Esmer	Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Çiğdem Dilek	Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapan Komite'nin amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal risklerin ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirket'in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

Şirket'in Riskin Erken Saptanması Komitesi, iki üyeden oluşmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri yönetim kurulundaki icrada görevli olmayan üyeler arasından seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişilere komitede yer verilebilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi gerekli gördüğü sıklıkta toplanabilmekte ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesinin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenmekte ve KAP'ta açıklanmaktadır.

Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. İlgili hesap dönemi için bağımsız denetim faaliyetleri Reform Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından gerçekleştirilmektedir.

Diğer Hususlar

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde değiştirecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

Mevzuat Uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler ile Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalara Ait Bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ve Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler Finansal Tablolarda İlişkili Taraf Açıklamaları kısmında yer almaktadır.

Derecelendirme Notları

İlgili hesap dönemi içerisinde derecelendirme notu alınmamıştır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasına Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almaktadır. Fakat kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Yoktur.

Şirket'e Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler

Şirket'e dahil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Bir Sermaye Şirketinin Sermayesinin, Doğrudan veya Dolaylı Olarak, Sermayesinde Yüzde Beş, On, Yirmi, Yirmibeş, Otuzüç, Elli, Altmışyedi veya Yüzde Yüz Paya Sahip Olduğumuz Ortaklıklarda, Sahip Olduğumuz Payların Oranının Bu Oranların Altına Düşmesi veya Üstüne Çıkması Durumunda, Bu Durum ve Gerekçesi

Yoktur.

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Olağan genel kurul toplantısı kapsamındaki gündem maddeleri uyarınca yerine getirilmeyen gündem maddesi bulunmamaktadır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

01.01.2025-30.06.2025 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Yoktur.

Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396 maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda genel kuruldan izin alınmaktadır. Alfa Solar Enerji'deki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 01.01.2025 - 30.06.2025 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Dönem içinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Bilgi

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalma veya borca batık olma durumu mevcut değildir.

Şirket'in finansal tabloları Şirket'in devamlılığı esasına göre hazırlanmıştır. Raporlama tarihinden sonra gerçekleşen borca batıklık ile ilgili bir gelişme bulunmamakta olup; işletmenin sürekliliği üzerinde şüphe uyandıracak bir belirsizlik yoktur.

Yönetim Kurulu, 30 Haziran 2025 faaliyet dönemine ilişkin sonuçları ve planlamaları değerlendirmiş, hedeflerin büyük oranda gerçekleştiğini belirlemiştir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

ALFA SOLAR ENERJİ SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

Genel Kurulu'na

Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları'nın 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır. Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Konsolide Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür.

Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz. Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

REFORM BAĞIMSIZ DENETİM ANONİM ŞİRKETİ

İstanbul, 19 Ağustos 2025

Mahmut KAHYA

Sorumlu Denetçi