



Senin Güneşin, Senin Enerjin, Senin Teknolojin

FAALİYET RAPORU

1 OCAK- 30 EYLÜL 2025



İÇİNDEKİLER

ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

- 07 Şirket Bilgileri
- 08 Kısaca Alfa Solar Enerji
- 10 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 11 İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler
- 12 Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Duran Varlıklar
- 14 Hisse Senedi Bilgisi

ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

- 16 Yönetim Kurulu
- 19 Üst Yönetim
- 21 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
- 21 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu
- 22 Personel Bilgisi
- 22 Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

DÜNYA VE TÜRKİYE GÜNEŞ ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

- 24 Dünya Güneş Enerji Sektörüne Genel Bakış
- 31 Türkiye Güneş Enerji Sektörüne Genel Bakış

ŞİRKET FAALİYETLERİ

- 39 FV Panel Üretimi ve Satışı
- 48 Elektrik Üretimi ve Satışı
- 53 Yatırımlar
- 58 Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

HESAP DÖNEMİ İÇİNDE VE SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

- 60 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi
- 62 Kar Payı Dağıtımı
- 62 Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi
- 63 Dönem İçinde Yapılan Bağış ve Yardımlar
- 63 Finansal Duran Varlık Edinimi
- 65 KAP'ta Yayınlanan Yeni İş İlişkileri
- 65 Kredi Derecelendirme Notu Hakkında
- 66 Pay Geri Alım İşlemleri Hakkında
- 67 Hesap Dönemi Sonrası Meydana Gelen Önemli Olaylar

FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

- 69 Finansal Göstergeler
- 71 Operasyonel Göstergeler

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM SİSTEMLERİ

- 74 İç Kontrol ve İç Denetim Faaliyetleri
- 75 Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

- 80 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 80 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 80 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
- 80 Şirket Politikaları
- 82 Komiteler
- 84 Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

85 DİĞER HUSUSLAR

Senin Güneşin
Senin Enerjin
Senin Teknolojin



Temiz Enerji, Sürekli İnovasyon.

Alfa Solar Enerji, Yenilenebilir Enerji İle Geleceğe Güç Katmayı Hedeflemektedir.

Alfa Solar Enerji, geleceği temiz ve yenilenebilir enerjiyle şekillendirmeyi amaçlayan bir vizyonla hareket etmektedir. Ürettiği yüksek kaliteli güneş panelleriyle, enerji üreticilerinin verimliliğini artırarak güneşin sınırsız gücünden en etkin şekilde faydalanmalarını sağlamaktadır.

Sürdürülebilir bir dünya inşa etme misyonuyla, yalnızca çevre dostu çözümler sunmakla kalmayıp, ülkenin artan enerji ihtiyacını en verimli şekilde karşılamaya yönelik çalışmalarını da kararlılıkla sürdürmektedir.

Kendi Elektrikliğini Kendin Üret

Alfa Solar Enerji, dünya çapında kârlılık ve başarıyı beraberinde getiren fotovoltaik modülleri; yüksek kalite, inovatif mühendislik ve teknolojilerle, hızlı müşteri desteği, uluslararası ve yerli standartlara uygun sertifikasyonlarla üretmekte, güçlü finansal bütçesi ile güven vermektedir. Yakın zamanda şekillenen Yenilenebilir Enerji Kanunu'nun oluşturduğu katkı ile kendi yatırımını yapmak isteyen yatırımcılara sunulan devlet teşviklerini en doğru şekilde kullanarak, "Kendi Elektrikliğini Kendin Üret" çağrısı ile karlı bir piyasa oluşturmayı, bu sayede yerli, yabancı yatırımcıları memnun edecek ürünler ve çözümler sunmayı amaçlamaktadır.





ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

İşbu Faaliyet Raporu ('Rapor'), Türk Ticaret Kanunu'nun 516. madde hükmü, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 'Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı Sermaye Piyasasında Finansal

Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği'nin 8. madde hükmü ve (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili madde hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2025 - 30.09.2025 dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşır.

Şirket Bilgileri

Ticari Ünvanı	: ALFA SOLAR ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Hukuki Statüsü	: Anonim Şirket
Merkez Adres	: Büyükesat, Mahatma Gandhi Cd. No:74/1 Gaziosmanpaşa/Ankara
Telefon	: 0312 230 32 57
Fax	: 0312 229 78 71
İnternet Adresi	: www.alfasolarenerji.com
E-posta Adresi	: info@alfasolarenerji.com
Kuruluş Tarihi	: 21.10.2011
Faaliyet Konusu	: Fotovoltaik Güneş Paneli Üretimi ve Satışı
Ticaret Sicil Müdürlüğü ve Numarası	: Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü - 304366
İşlem Gördüğü Borsa	: BIST
İşlem Sembolü	: ALFAS
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.000.000.000
Çıkarılmış Sermayesi	: 368.000.000

Kısaca Alfa Solar Enerji

Alfa Solar Enerji; yüksek kalitede fotovoltaik (PV) güneş panelleri üretimini ve satışını gerçekleştirerek iş ortaklarına geniş yelpazede güneş enerjisi çözümleri sunmaktadır.



Alfa Solar, 2011 yılında “Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.” unvanıyla güneş enerjisinden elektrik üretebilen fotovoltaik güneş panellerini Türkiye’de üretmek üzere kurulmuş ve faaliyete geçmiştir. Şirket, 2011 yılındaki kuruluş işlemlerinin ardından yaklaşık 2 yıl boyunca sürdürdüğü; üretilen panel ve makine parkuru dizaynı, fabrika inşaatı ve makine parkurunun kurulumuyla beraber, 2014 yılında önce deneme üretimlerine ve ardından seri üretime başlamıştır.

Şirketin ana faaliyet konusu; üretimini gerçekleştirdiği fotovoltaik güneş panellerinin satışı olup, faaliyet konuları arasında yer almasına rağmen mevcut durum itibarıyla doğrudan ya da dolaylı olarak güneş enerjisi santralleri kurulumu yapmamaktadır. Şirket, 11.09.2023 tarihinde devralmış olduğu Ada GES Elektrik Üretim Anonim Şirketi’i ile birlikte faaliyet konuları içerisinde yer alan elektrik üretimi ve satışını da gerçekleştirmeye başlamıştır.

Şirket merkezi Ankara’nın Çankaya ilçesinde yer almakta ve yönetim faaliyetleri buradan yürütmektedir.

Şirket’in en büyük ortağı ve kurucusu Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları Anonim Şirketi’dir. Alfa Kazan’ın 30 yılı geçen sanayi tecrübesi Alfa Solar Enerji’ye öncülük etmiş ve Şirket’in büyümesine ve ilerlemesine katkı sağlamıştır.

Şirket, 2022 yılının Kasım ayında yüksek işlem hacmiyle halka arzını başarıyla gerçekleştirmiştir. Şirket’in hisseleri Borsa İstanbul Yıldız Pazar’da "ALFAS" sembolüyle işlem görmektedir.



Alfa Solar Enerji

%100 Yerli Üretim Hedefi!

Yıllık Üretim Kapasitesi

(30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla)

1980 MW

Çalışan Sayısı

686

Toplam Kapalı Alan

40.000 m²

PV Panel Üretimi (Wp)

(01 Ocak - 30 Eylül 2025 üretim miktarı)

**654.000.000
Wp**

Üretilen Elektrik (kWp)

(01 Ocak - 30 Eylül 2025 üretim miktarı)

**48.127.997
kWp**



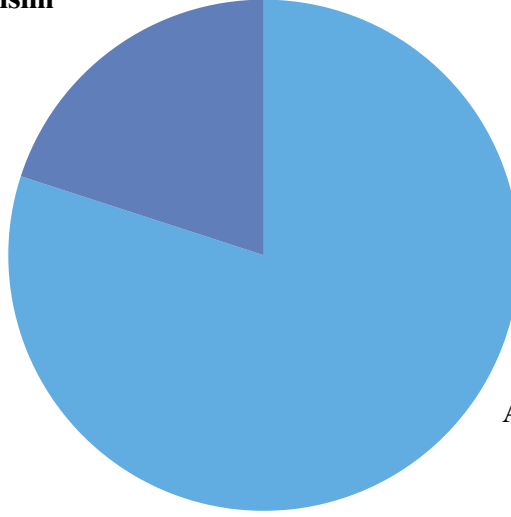
Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Alfa Solar Enerji; ortaklarından aldığı güç ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin 4.000.000.000 tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 368.000.000 TL'dir.

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları A.Ş.	283.360.001	%77
Halka Açık Kısım	84.639.999	%23
Toplam	368.000.000	%100

Halka Açık Kısım
%23



Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları A.Ş.
%77

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmektedir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000 TL olup; çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değere sahip 368.000.000 adet hisseye bölünmüştür.

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

Ortağın Ticaret Unvanı	Pay Grubu	Tutarı(TL)	Oran(%)
Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları A.Ş.	A	64.000.000,000	17,39
	B	304.000.000,000	82,61
Toplam	A+B	368.000.000,000	100

Şirket'in sermayesini temsil eden paylar A grubu ve B grubu olmak üzere iki gruba ayrılmıştır. Bu paylardan A grubu paylar üzerinde yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin 1/2'si (A) grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5(beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Her bir A grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket, 04.06.2024 tarihinde almış olduğu Yönetim Kurulu Kararı ve buna müteakip Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yayınlamış olduğu bildirim ile geri alım programını başlatmıştır. Bu geri alım programı çerçevesinde Şirket, 1 TL nominal değerli 725.000 adet payını geri almıştır. Toplam geri alınan payların şirket sermayesine oranı %0,19701'dir.

Bağı Ortaklıklar ve Finansal Duran Varlıklar

Alfa Solar Enerji; yatırımlarını çeşitlendirerek portföyünü zenginleştirmeyi amaçlamaktadır.

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı(%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Ada GES Elektrik Üretim A.Ş.	Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi ve Satışı	4.000.000 TL	4.000.000	100	Bağı Ortaklık
Alfa Solar Romanya Şti.	Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi ve Satışı	25.000.000 RON	22.500.000	90	Bağı Ortaklık
Borges Elektrik Üretim A.Ş.	Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi ve Satışı	1.000.000 TL	1.000.000	100	Dolaylı Bağı Ortaklık
AlfaSolar Teknoloji Yatırımları A.Ş.	Teknoloji ve Yazılım Şirketlerine Yatırım Yapmak	19.900.000 TL	19.800.000	99,48	Bağı Ortaklık
INAVITAS Enerji Anonim Şirketi	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	200.000.000 TL	60.000.000	30	Dolaylı Bağı Ortaklık
Golden Solar Single Member I.K.E	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	49.000 Euro	49.000	100	Bağı Ortaklık
Salcia Solar Energy S.R.L.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200 RON	180	90	Dolaylı Bağı Ortaklık
Simian Solar Energy S.R.L	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200 RON	180	90	Dolaylı Bağı Ortaklık
BST Energy Prod Distrib S.R.L	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	500 RON	450	90	Dolaylı Bağı Ortaklık
Valea Campului Green Energy S.R.L	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200 RON	180	90	Dolaylı Bağı Ortaklık
Elcomprod Green Energy S.R.L	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200 RON	180	90	Dolaylı Bağı Ortaklık

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı(%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi A.Ş.	Fotovoltaik Güneş Hücresi Üretimi	250.000 TL	125.000	50	Bağlı Ortaklık
AlfaSolar Hücre Üretimi A.Ş.	Fotovoltaik Güneş Hücresi Üretimi	250.000 TL	250.000	100	Bağlı Ortaklık
Aydost Enerji Üretimi A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Bağlı Ortaklık
Akıl Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Başer Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Çekiş Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Günde Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Günlük Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
İhsan Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
İksir Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Maded Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Olay Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
United Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Amaç Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Fort Smart Recycle S.R.L.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200 RON	180	90	Dolaylı Bağlı Ortaklık



Hisse Senedi Bilgisi

BIST Hisse Senedi Kodu

ALFAS

Halka Arz Tarihi

16.11.2022

Şirketin Dahil Olduğu Endeksler

**BIST 500 / BIST TÜM / BIST YILDIZ / BIST HİZMETLER
/ BIST ELEKTRİK / BIST TEMETTÜ / BIST TÜM 100**

İşlem Gördüğü Pazar

YILDIZ PAZAR



ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

YÖNETİM KURULU



Veysel Karabaş

Yönetim Kurulu Başkanı

Veysel Karabaş, 1963 tarihinde Giresun ilinin Bulancak ilçesinde doğmuştur. Veysel Karabaş lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. 2011 yılında Türkiye güneş enerjisi pazarının potansiyelini keşfetmiş ve uluslararası araştırmalar sonucunda Alfa Solar'ın kuruluşuna öncülük etmiştir. 45 senedir ticaret ve sanayicilik hayatının içerisinde bulunan 1986 yılından beri aktif olarak yöneticilik yapmıştır. Veysel Karabaş 2005 yılından bu yana Alfa Kazan yönetim kurulu başkanlığı görevini ve 2011 yılından bu yana Alfa Solar yönetim kurulu başkanlığı görevini yürütmektedir.



Hüseyin Mertcan Karabaş

Yönetim Kurulu Üyesi, CEO

Hüseyin Mertcan Karabaş, 1991 yılında Ankara'da doğmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü 2014 yılında bitirmiştir. Güncel durumda mühendislik alanında yüksek lisans yapmaktadır. İş hayatına ilk olarak Alfa Kazan'da Dış Ticaret Uzmanı olarak başlamış ve kısa sürede ihracat hedeflerine ulaşmıştır. Daha sonra Alfa Solar'ın kurulmasından itibaren Şirket içerisinde önemli bir rol almıştır. Türkiye güneş enerjisi sektörünün en tecrübeli kişilerinden biri olarak yaklaşık 10 yıldır, güneş enerjisi sektörü içinde çalışmaktadır. İyi seviyede İngilizce, orta seviyede Almanca ve başlangıç seviyesinde Rusça bilmektedir.



Furkan Karabaş

Yönetim Kurulu Üyesi, CFO

Furkan Karabaş, 1995 yılında Ankara'da doğmuştur. 2018 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Öğrencilik yıllarından itibaren finansal yönetim ve piyasalar üzerinde uzmanlaşmış ve yetkinlik kazanmıştır. 2013 yılından beri finansal piyasalara olan ilgisiyle hisse senedi, tahvil ve türev araçlar piyasalarında uzmanlaşmıştır. İş hayatına Alfa Solar'ın finans biriminde başlamıştır ve güncel durumda CFO sıfatı ile görev yapmaktadır. İyi seviyede İngilizce bilmektedir.



Mehmet Karabaş

Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Karabaş, 1983 yılında Giresun ili Bulancak ilçesinde doğmuştur. Lise eğitimini Yüce Fen Lisesi'nde ve lisans eğitimini Akdeniz Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 17 yıllık sanayicilik ve ticaret tecrübesine sahip olan Mehmet Karabaş, 2005 yılından itibaren Alfa Kazan bünyesinde farklı bölümlerde görev almıştır. İngilizce ve Almanca dillerini bilmektedir.



Ahmet Ocak

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1957 yılında Ordu'da doğan Ahmet Ocak, 1980 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Bölümü'nden mezun olmuştur. 1983 yılında Hasan Uğurlu-Suat Uğurlu HES bünyesinde mühendis olarak çalışmaya başlayan Ocak, sırasıyla 1984 yılında Etüd ve Test Mühendisi, 1989 yılında Etüd ve Test Baş Mühendisi, 1990 yılında Teknik Müdür Yardımcısı ve 1992-2001 yılları arasında ise Santral İşletme ve Tesis Müdürü olarak görev yapmıştır. 2002 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK)'ya katılan Ocak, emekli olduğu 2017 yılına kadar EPDK bünyesinde önemli görevlerde hizmet vermiştir. Öncelikle Elektrik Piyasası Daire Başkanlığı'nda, Grup Başkanlığı yapan Ocak, 2006-2016 yılları arasında ise Elektrik Piyasası Daire Başkanlığı ve Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. EPDK'da çalıştığı süre boyunca yürürlüğe konulan başarılı uygulamalara katkı da bulunmuştur.



Çiğdem Dilek

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1977 Şanlıurfa doğumlu ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Av. Çiğdem Dilek, Başkent Üniversitesi'nde Ekonomi Hukuku alanında yüksek lisans yapmıştır. Ayrıca Londra'da 1 yıl süreyle London School of Economics'te Avrupa Birliği Hukuku üzerine eğitim almıştır. Başta enerji hukuku olmak üzere ticaret hukuku, şirketler hukuku, inşaat hukuku, marka patent hukuku, idare hukuku alanlarında çalışmalarını devam ettirmektedir. İleri seviyede İngilizce bilmektedir. Birçok yerli ve yabancı şirketi ve kamu kurumunu avukat olarak temsil etmiştir. Ankara Barosu Enerji Hukuku Komisyonu'nun Kurucu Başkanı'dır. Halen Güneş Enerjisi Yatırımcıları Derneği'nin ve OSTİM Enerji Kümesinin Yönetim Kurulu üyesi ve GÜNDER Etik Kurulu Başkanı'dır. Çiğdem Dilek ayrıca çeşitli üniversite ve özel eğitim kurumlarında düzenlenen eğitimlerde enerji hukuku, çevre hukuku ve enerji verimliliği dersleri vermektedir.



Yunus Esmer

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1956 yılında Trabzon’da doğan Yunus Esmer, lisans eğitimini Ankara Ticari İlimler Akademisi’nde İşletme Bölümü’nde tamamlamıştır. 1978 yılında mezun olan Esmer, 1979 yılında Halkbank bünyesinde Uzman Yardımcısı olarak iş hayatına başlamıştır. 1990 yılına kadar Uzman ve Baş Uzman unvanlarına yükselen Esmer, 1990 yılında İstihbarat ve Proje Değerlendirme Müdürlüğü bünyesinde Müdür Yardımcılığı görevi yapmıştır. 2002 yılında KOBİ Kredileri Daire Başkanlığı’nda Bölüm Müdürü olarak görevine başlamış ve 2004 yılında Daire Başkanlığına yükselmiştir. 2005 yılında Genel Müdür Yardımcısı olmuş ve 2013 yılına kadar bu unvanla Kredi Tahsis ve Yönetimi, Kurumsal ve Ticari Pazarlama, Esnaf ve KOBİ Bankacılığı bölümlerinde çalışmıştır. 2013 yılında emekli olan Esmer finansal danışman olarak iş hayatına devam etmektedir. Emekli olmadan önce birçok finans kuruluşunda yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Orta seviyede İngilizce bilmektedir.

Alfa Solar Enerji Yönetim Kurulu

ADI - SOYADI	GÖREVİ	SEÇİM TARİHİ	GÖREV SONA ERME TARİHİ
Veysel Karabaş	Yönetim Kurulu Başkanı	29.05.2025	29.05.2028
Hüseyin Mertcan Karabaş	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı - CEO	29.05.2025	29.05.2028
Furkan Karabaş	Yönetim Kurulu Üyesi CFO	29.05.2025	29.05.2028
Mehmet Karabaş	Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2025	29.05.2028
Ahmet Ocak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2025	29.05.2028
Yunus Esmer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2025	29.05.2028
Çiğdem Dilek	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2025	29.05.2028

ÜST YÖNETİM

Şükran Orkide Karabaş

CTO (Chief Technology Officer - Teknolojiden Sorumlu Müdür)

1996 yılında Ankara’ da doğmuştur. Lisans eğitimini Başkent Üniversitesi’nde 2019 yılında Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. Bitirme projesini Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.’de (TUSAŞ) “Atak Helikopterlerinde perçin kullanımı” ile ilgili verimlilik çalışması yaparak sunmuş ve kabul görmüştür. Proje’nin hayata geçirilmesi ile 1 helikopter üretim sürecinden zaman tasarrufu sağlanmıştır. Bunun yanı sıra satın alma kalemleri içerisinde azalma sağlanmıştır. Bu çalışma sayesinde döneminin en iyi bitirme projesi ödülünü kazanmıştır. Makine Mühendisleri Odası tarafından yapılan Vaka Analizi yarışmasında takımı ile birlikte birincilik ödülünü kazanmıştır. Mezuniyetinin akabinde 2019 yılında Şirket bünyesinde iş hayatına başlamıştır. Üretim Müdürlüğü, Planlama Müdürlüğü ve Fabrika Müdürlüğü görevlerini yerine getirerek göreve başladığı yıldan itibaren Şirket’in kapasite artışlarını yönetmiştir. Üretim Geliştirme projeleri kapsamında üretime büyük oranda verimlilik kazandırmıştır. 2021 yılında CTO görevine atanmıştır. İngilizce ve Çince dillerini konuşmaktadır.

Ceylan Çağlayan

CSCO (Chief Supply Chain Officer - Tedarik Zinciri Müdürü)

1987 yılında Ankara’da doğdu. 2010 yılında Beykent Üniversitesi, Uluslararası Lojistik ve Taşımacılık Bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine dünya çapında karayolu, hava, deniz ve trenle taşımacılık hizmetleri sunan Danimarka merkezli lojistik şirketine Satış Uzmanı olarak işe başlamıştır. Bu süreçte firma bünyesine, sektöründe öncü firmalarla anlaşarak dünya genelinde pazar payı yüksek olan firmanın Türkiye pazarında payının artmasında katkıda bulunmuştur. Sonrasında Türkiye’de ortodonti malzemelerinin ithalatını yapan bir firmada ithalat müdürü olarak görev yapmıştır. Çalışmalarını birçok fuar, eğitim ve benzeri etkinliklerde yer alarak devam ettirmiş ve çeşitli projelerde yer alarak firmaya katkı sağlamıştır. 2018 yılı itibarıyla Şirket bünyesinde görev almaya başlamış olup, Satın Alma Müdürü olarak görev yapmıştır. Bu süreçte, önemi giderek artan yenilenebilir enerji sektöründe özellikle hammadde tedariki alanında önemli bir deneyim kazanmıştır. 2025 yılı itibarıyla görevine Chief Supply Chain Officer (CSCO) olarak devam etmektedir.

Hacı Ahmet Altıntaş

Satış Direktörü

2007 yılında Selçuk Üniversitesi İktisat Bölümü’nden mezun olmuştur. Kariyerine inşaat makineleri sektöründe başlamış, görev aldığı firmada uzman, yönetici ve müdür pozisyonlarında bulunmuştur. 2019 yılından itibaren Şirket bünyesinde Satış ve Pazarlama Müdürü olarak görev yapmaktadır. Bu süreçte satış hedeflerinin gerçekleştirilmesi, müşteri portföyü ve bayi ağı oluşturulması, 360 derece pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi, satış ekibinin kurulması ve yönetimi ile pazar ve rakip analizleri konularında uzmanlaşmış; bu alanlarda çok sayıda iyileştirme ve başarılı uygulamaya imza atmıştır. 2025 yılı itibarıyla görevine Satış Direktörü olarak devam etmektedir.

Nazım Coşgun

Muhasebe Müdürü

1980 yılında Ankara’da doğan Nazım Coşgun, lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Programlar Bölümü’nde tamamlamış, ardından Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi’nden mezun olmuştur. Gazi Üniversitesi bünyesinde "Muhasebe Standartları ve Uluslararası Raporlama Standartları" konulu programa katılmış; ayrıca Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi tarafından düzenlenen "Uzlaştırmacı Eğitim Sertifika Programı"nı başarıyla tamamlamıştır.

2013 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) ruhsatını almaya hak kazanan Coşgun, profesyonel kariyerine 1998 yılında bir Yeminli Mali Müşavirlik ve Danışmanlık firmasında muhasebe sorumlusu olarak başlamıştır. Kariyeri boyunca kurumsal ve KOBİ ölçekli şirketlerin mali ve idari işler birimlerinde uzman ve yönetici pozisyonlarında görev almıştır.

Muhasebe, finans, personel operasyonları, bütçeleme, maliyet muhasebesi, finansal tablo ve raporlama, takım kurma ve performans iyileştirme konularında derinlemesine bilgi ve deneyime sahiptir.

Nazım Coşgun, Nisan 2025 itibarıyla Şirketimiz bünyesinde Muhasebe Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

ADI - SOYADI	GÖREVİ	SON 5 YILDA İHRAÇÇIDA ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	GÖREV SÜRESİ
Şükran Orkide Karabaş	CTO (Teknolojiden Sorumlu Müdür)	CTO (Teknolojiden Sorumlu Müdür)	2019 yılından itibaren süresiz
Hacı Ahmet Altıntaş	Satış Direktörü	Satış Müdürü	2019 yılından itibaren süresiz
Ceylan Çağlayan	CSCO	Satın Alma Müdürü	2018 yılından itibaren süresiz
Nazım Coşgun	Muhasebe Müdürü	Muhasebe Müdürü	2025 yılından itibaren süresiz

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Genel Kurul kararları ile belirlenen aylık huzur hakları dışında Yönetim Kurulu Üyelerine başka hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Yönetim organizasyonu içindeki kişilere aylık rutin maaş ödemeleri yapılmaktadır. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydalar toplamı 20.290.641 TL'dir (30 Eylül 2024: 20.649.999 TL).

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesi, üyelik haricinde Şirket'te başka herhangi bir idari görevi veya kendisine bağlı icrai mahiyette faaliyet gösteren bir birim bulunmayan ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur.

Şirket'tin Yönetim Kurulu 3 icrada görevli 4 icrada görevli olmayan üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişilerdir. Genel Müdür, aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket işleri için yeterli zaman ayırmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamış veya sınırlandırılmamış olduğundan Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışındaki görevleri ile ilgili bilgiler, KAP'ta yayınlanan Şirket Genel Bilgi Formu sayfasında, Şirket'in kurumsal internet sitesinde ve bu faaliyet raporunda yer alan özgeçmişlerinde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri 29.05.2025 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere tekrar seçilmiştir.

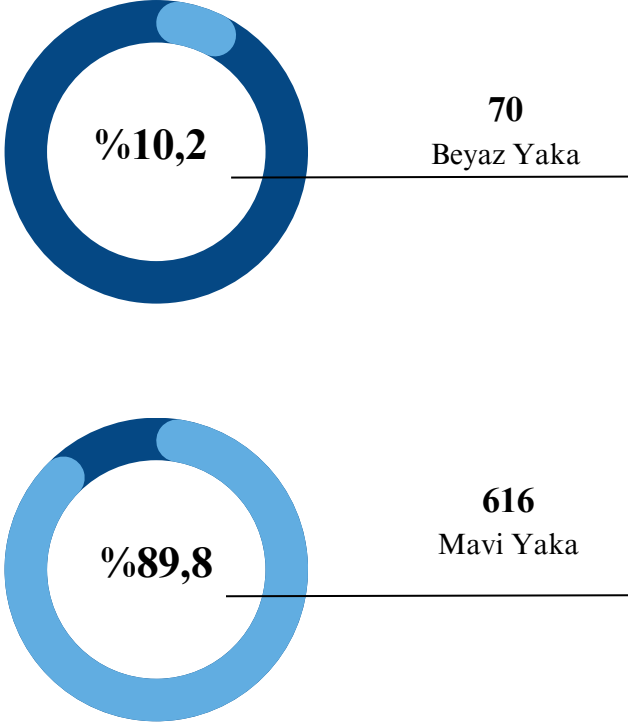
Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

1 Ocak - 30 Eylül 2025 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu, 17 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının katılım oranı %98'dir.

Personel Bilgisi

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla; Alfa Solar Enerji'nin 686 çalışanı bulunmaktadır. Toplam çalışan sayısının 70'i beyaz yaka 616'sı mavi yakadır.

Çalışan Dağılımı



Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Yasal mevzuat kapsamında personelin sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirket içerisinde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.





DÜNYA VE TÜRKİYE GÜNEŞ ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Dünya Güneş Enerji Sektörüne Genel Bakış ve Türkiye'nin Konumu

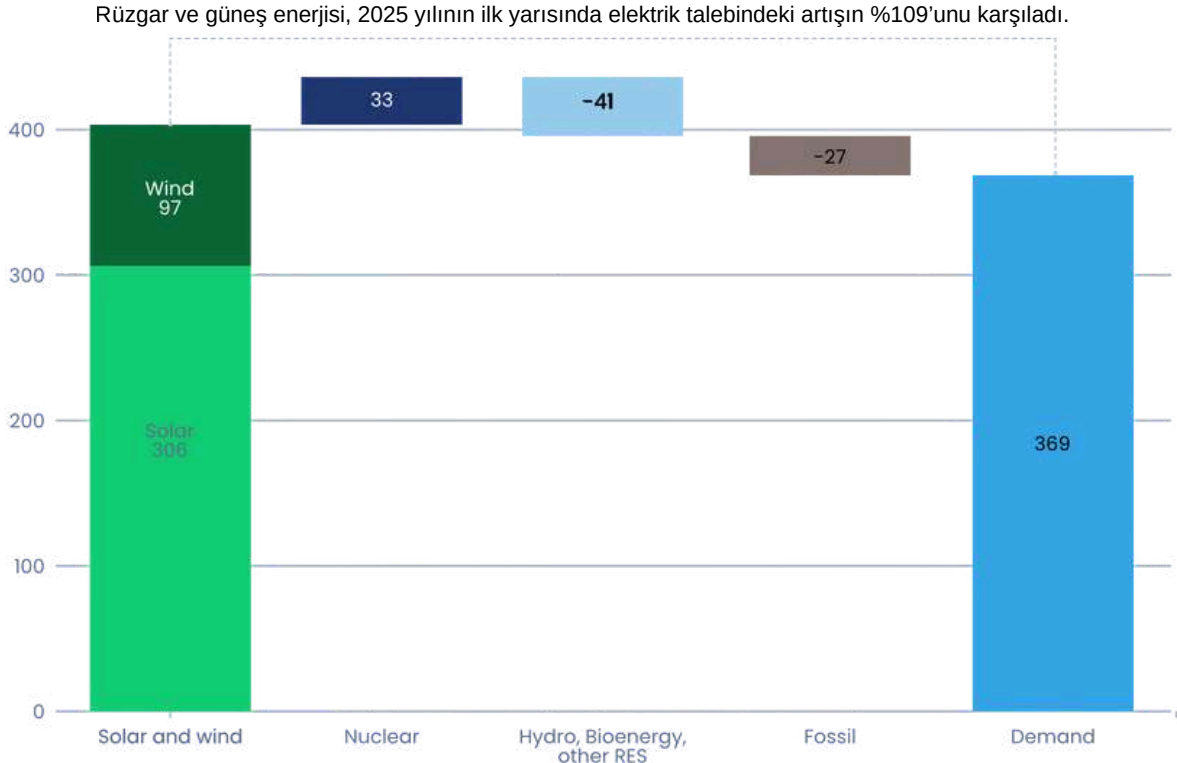
2025 yılının ilk yarısında güneş ve rüzgar enerjisi, küresel elektrik talebindeki artışı tamamen karşılayarak yenilenebilir kaynakların ilk kez kömürü geride bırakmasını sağlamıştır. Böylece fosil yakıtlardan yapılan elektrik üretimi hafif bir düşüş göstermiştir.

Enerji düşünce kuruluşu Ember tarafından Ekim ayında yayımlanan “Küresel Elektrik Yarıyıl Değerlendirmesi 2025” başlıklı çalışmaya göre, güneş enerjisinde olağanüstü bir artış yaşanırken, rüzgar enerjisi daha ılımlı bir büyüme göstermiştir. İki kaynak birlikte, 2025’in ilk yarısında küresel elektrik talebindeki 369 TWh’lik (%2,6) artışı fazlasıyla karşılamıştır. Bu artış, geçtiğimiz yılın aynı dönemindeki 731 TWh’lik (%5,3) yükselişe göre daha sınırlı kalmış; Çin ve Hindistan’da sanayi üretiminin yavaşlaması ve Hindistan’da sıcak hava dalgalarının daha az görülmesi bu farkta etkili olmuştur.

Çin’in elektrik talebi 198 TWh (%4,2) artarken, Hindistan’da artış yalnızca 12 TWh (%1,3) seviyesinde kalmıştır. Küresel talep artışının %81’i Çin, ABD, Hindistan ve Avrupa Birliği kaynaklı olmuştur.

2025 yılının ilk yarısında, güneş ve rüzgar enerjisi üretimindeki büyüme, küresel elektrik talebindeki artışı geride bıraktı.

Elektrik üretimindeki değişim: 2025’in ilk yarısı ile 2024’ün ilk yarısı (TWh)



(Kaynak: Ember, Küresel Elektrik Yarıyıl Değerlendirmesi 2025)

Yalnızca güneş enerjisi, 2025'in ilk yarısında elektrik talebindeki toplam talep artışının %83'ünü karşılayarak rekor büyüme göstermiştir. Güneşin küresel elektrik üretimindeki payı 2024'te %6,9 iken 2025'in ilk yarısında %8,8'e yükselmiştir. Diğer düşük karbonlu kaynaklar arasında nükleer üretim %2,5 artarken, hidroelektrik ve biyokütle üretiminde azalma yaşanmıştır.

Diğer düşük karbonlu enerji kaynakları arasında, nükleer enerji üretimi 33 TWh (%2,5) artarken, diğer yenilenebilir kaynaklar 3,6 TWh (%4,7) artış göstermiştir. Buna karşılık, hidroelektrik üretim 42 TWh (%-2) azalmış ve biyokütle enerjisi de 2,7 TWh (%-1) gerilemiştir.

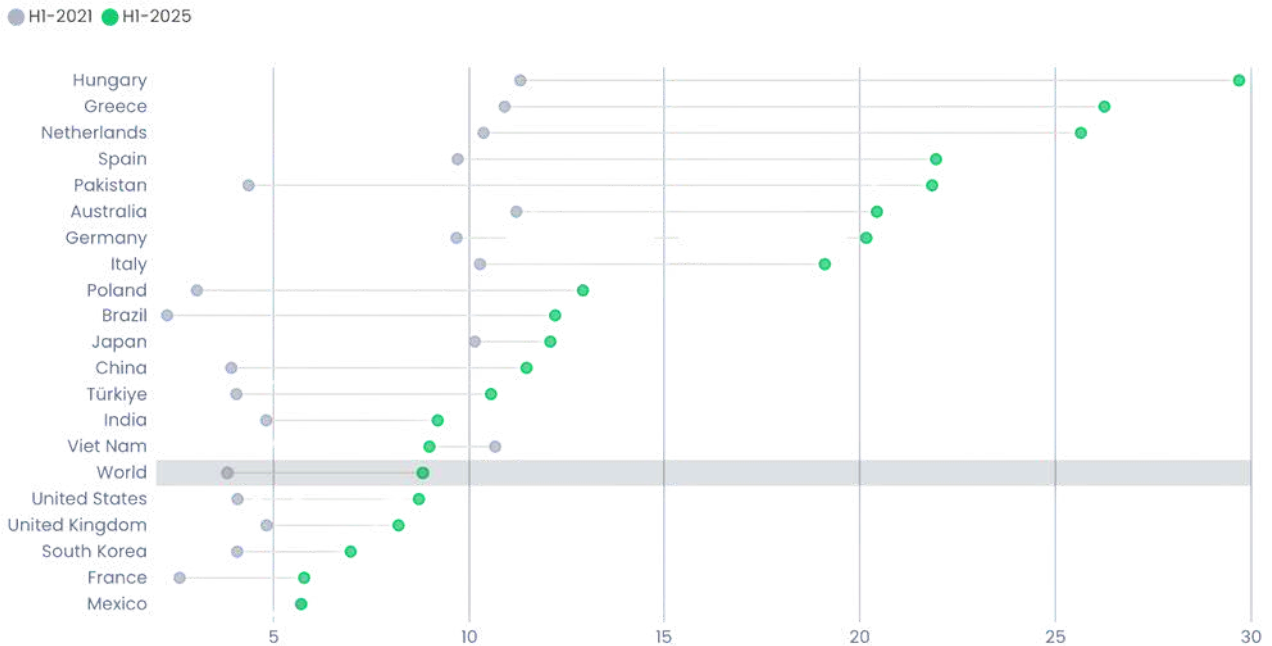
Toplam fosil yakıtlı üretim 27 TWh (%-0,3) azaldı. Bu azalışta kömür 31 TWh (%-0,6) ve doğal gaz 6,3 TWh (%-0,2) düşüş gösterirken, diğer fosil yakıtlar 10 TWh (%+2,5) artış kaydetti.

Ember'in raporunda yer alan bilgilere göre, 2025 yılının ilk yarısında güneş enerjisi üretimi rekor düzeyde artarak 306 TWh (%31) büyüme göstermiştir. Bu artış, bugüne kadarki en yüksek mutlak büyüme olup güneş enerjisinin üst üste 21. yıl boyunca dünyanın en hızlı büyüyen elektrik üretim kaynağı olma konumunu koruması ve dördüncü yıl üst üste rüzgar enerjisinin büyümesini mutlak değer olarak geride bırakması beklenmektedir.

2025 yılının ilk yarısında güneş enerjisinin küresel elektrik üretimindeki payı %8,8'e ulaşarak, 2021'deki %3,8 seviyesinden dört yılda iki katından fazla artış göstermiştir. Bu gelişme, güneş enerjisinin birçok ülkede elektrik üretiminde giderek daha önemli bir rol üstlendiğini ortaya koymaktadır.

Birçok ülkenin yeni rekorlar kırmasıyla, 2025 yılının ilk yarısında küresel güneş enerjisi payı %8,8'e ulaştı.

2021 ile 2025 yılların ilk yarısında elektrik üretiminde güneş enerjisinin payı (%)



(Kaynak: Ember, Küresel Elektrik Yarıyıl Değerlendirmesi 2025)

En fazla güneş enerjisi üreten ilk 20 ülke arasındaki yedi ülke Macaristan, Yunanistan, Hollanda, Pakistan, İspanya, Avustralya ve Almanya, 2025'in ilk altı ayında elektriklerinin %20'sinden fazlasını güneşten üretmiştir. Macaristan yaklaşık %30'luk payıyla ilk sırada yer alırken, Yunanistan ve Hollanda %25'in üzerinde bir orana ulaşmıştır. Bu iki ülkede, 2021 yılında bu oran yalnızca %10 civarındaydı.

Pakistan, güneş enerjisi payını en hızlı artıran ülke olmuştur. Ember'in tahminlerine göre, ülkenin güneşten elde ettiği elektrik oranı %4,4'ten (2021'in ilk yarısı) %21,9'a (2025'in ilk yarısı) yükselmiştir. Bu artışın temel nedeni, yüksek elektrik fiyatlarına karşı çatı üstü güneş sistemlerinin hızla yaygınlaşmasıdır.

Ayrıca 2025 yılının ilk altı ayında en az 29 ülke, elektrik üretimlerinin %10'undan fazlasını güneşten sağlamıştır. Bu sayı, 2024'te 22, 2021'de ise sadece 11 idi.

Küresel artışta Çin %55 (168 TWh) payla liderliğini üçüncü yıl üst üste sürdürmüştür. Onu ABD (%14, 44 TWh), AB (%12, 37 TWh) ve Hindistan (%6, 17 TWh) izlemiştir. Buna karşın Japonya ve Vietnam'da üretim, sırasıyla %0,4 ve %1,7 oranında düşüş göstermiştir; bu azalışlar, yüksek düzeyde üretim kısıtlamalarından kaynaklanmıştır.

2025 yılının ilk yarısında hava koşulları, küresel güneş enerjisi üretimini genel olarak olumlu yönde etkilemiştir. Güneş enerjisi üretiminin %91'ini temsil eden 25 ülkeyi kapsayan analiz, yalnızca güneşlenme koşullarındaki iyileşmenin üretimi bir önceki yıla göre %4 artırdığını ortaya koymuştur.

Bu artıştan en fazla yararlanan ülkeler Avrupa'daki Belçika (%+26), Hollanda (%+21), Birleşik Krallık (%+20), Almanya (%+15) ve Fransa (%+10) olmuştur.

Ancak genel değerlendirmede, küresel güneş enerjisi üretimindeki büyümenin ana nedeninin kapasite artışları olduğu, hava koşullarının bu artışı yalnızca destekleyici bir unsur olarak güçlendirdiği vurgulanmaktadır.

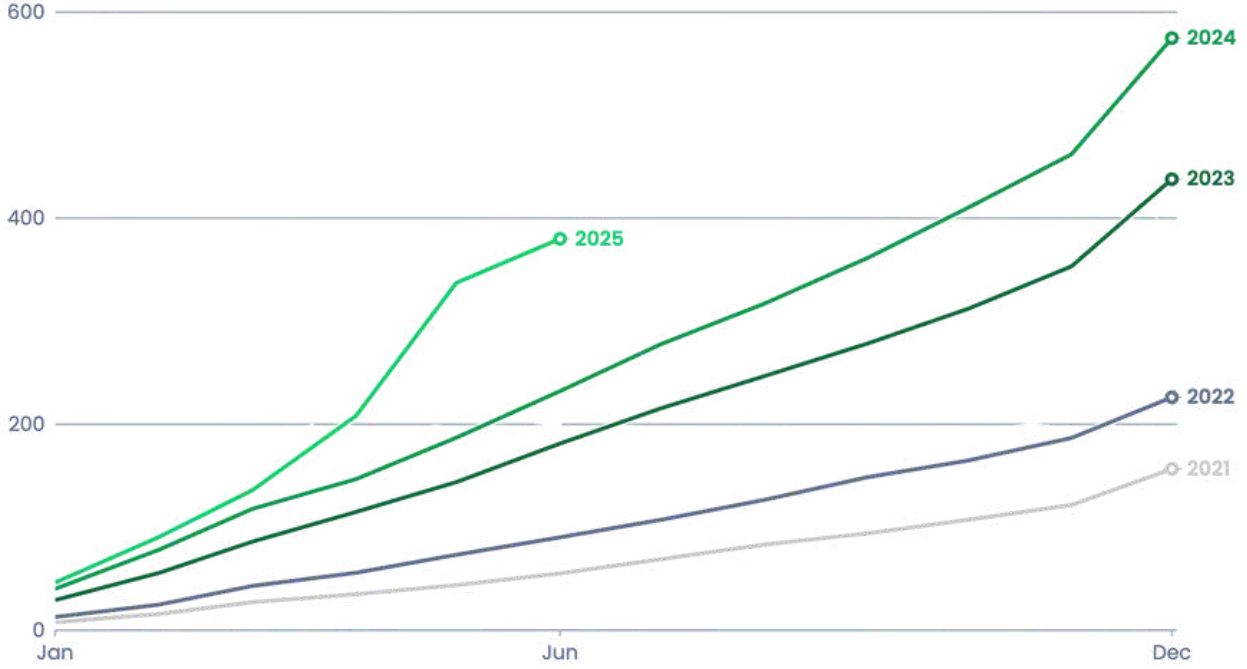
2025 yılının ilk yarısında güneş enerjisinde rekor düzeyde kapasite artışı gerçekleşmiş ve bu durum, üretimdeki hızlı büyümenin önümüzdeki dönemde de süreceğine işaret etmiştir.

Söz konusu dönemde küresel güneş enerjisi kapasitesi 380 GW artarak, bir önceki yılın aynı dönemine göre %64'lük bir yükseliş göstermiştir. Bu artışta en büyük pay Çin'e ait olup, ülke toplam kapasite artışlarının %67'sini tek başına gerçekleştirmiştir.

Ember'in tahminlerine göre, 2025 yılının ilk yarısında gerçekleşen rekor düzeydeki kapasite artışı, güneş enerjisi üretimindeki hızlı büyüme eğiliminin yılın geri kalanında ve 2026'da da süreceğini göstermektedir.

2025 yılının ilk yarısında küresel güneş enerjisi kurulumları, bir önceki yılın aynı dönemine göre %64 oranında artış gösterdi

Yıllara Göre Kümülatif Küresel Güneş Enerjisi Kurulu Gücü (GW)



SolarPower Europe'un 2025-2029 Küresel Güneş Enerjisi Pazar Görünümü ilişkin raporuna göre, 2026 yılında geçici bir duraklama yaşansa da 2029'a kadar çift haneli büyüme oranlarının sürmesiyle, küresel güneş enerjisi piyasasının yıllık 930 GW seviyesine ulaşması ve toplam kurulu gücün 6 TW'yi aşması beklenmektedir.

Raporda, 2025–2028 dönemi için genel görünümün olumlu olduğu ancak küresel ölçekte artan jeopolitik gerilimler, ekonomik dalgalanmalar ve bazı büyük pazarlardaki politika belirsizliklerinin büyümenin hızını etkileyebileceği belirtilmektedir. Buna karşın, maliyet düşüşleri ve arz kapasitesindeki genişleme, güneş enerjisinin rekabet gücünü artırarak yatırım ortamını desteklemektedir. SolarPower Europe'a göre, iklim krizi hükümetlerin öncelikli gündeminde yer almaya devam etse de, enerji güvenliği önümüzdeki yıllarda politik kararların merkezinde olacaktır.

SolarPower Europe'un revize tahminleri, 2026-2028 döneminde toplam 2,27 TW yeni kapasite ekleneceğine işaret etmektedir. Bu miktar, bir önceki yılın 2,34 TW'lık öngörüsünden daha düşük olsa da, yıllık bazda %10-14 aralığında sağlam bir büyümenin süreceği öngörülmektedir.

Raporda öne çıkan bir diğer bulgu, 2026 yılında büyümenin yalnızca %1 seviyesinde kalacağı yönündedir. Bu yavaşlamanın temel nedeni olarak, Çin'in 2025'in ikinci yarısında alım garantili sistemden piyasa temelli fiyatlandırma mekanizmasına geçmesi gösterilmektedir. Bu geçiş süreci, yatırımcıların kararlarını ertelemelerine ve 2026'da proje tamamlamalarının azalmasına yol açacaktır. SolarPower Europe, Çin pazarının 2025'teki 350 GW seviyesinden 2026'da 332 GW'a gerileyerek yaklaşık %5 daralacağını öngörmektedir.

(Kaynak: Ember, Küresel Elektrik Yarıyıl Değerlendirmesi 2025)

(Kaynak: SolarPower Europe: 2025-2029 Küresel Güneş Enerjisi Pazar Görünümü)

2026'da Çin'deki politika değişiklikleri küresel piyasada durgunluğa yol açarken, 2027'den itibaren iki haneli büyüme oranlarının yeniden başlaması bekleniyor.

Dünya yıllık güneş FV pazarı senaryoları 2025-2029



Benzer biçimde, politika belirsizliklerinin ABD güneş enerjisi piyasasında da yatırımcı güvenini zayıflattığı; 2025'te 51 GW olan yeni kurulumların 2026'da 47 GW'a düşmesinin beklendiği ifade edilmektedir. Tüm bu geçici yavaşlamalara rağmen, SolarPower Europe küresel güneş enerjisi talebinin orta vadede artış eğilimini koruyacağını ve 2027 itibarıyla yeniden güçlü büyüme temposuna döneceğini vurgulamaktadır.

SolarPower Europe'un küresel güneş enerjisi piyasasına ilişkin son raporuna göre, 2025–2029 döneminde güneş enerjisi kapasitesinin istikrarlı biçimde artması ve 2029 yılı itibarıyla yıllık kurulumların 930 GW'a, toplam küresel kapasitenin ise 6 TW'nin üzerine ulaşması beklenmektedir.

Orta Senaryoya göre küresel güneş enerjisi piyasası 2026'da 665 GW seviyesine yükselecek; bu kapasitenin 2027'de 755 GW, 2028'de 847 GW ve 2029'da 930 GW'a ulaşması öngörülmektedir. Bu senaryo, yenilenebilir enerjiye yönelik mevcut politika desteğinin ve yatırım iştahının devam edeceği varsayımına dayanmaktadır.

Yüksek Senaryoda ise, güçlü politika desteği, hızlandırılmış şebeke yatırımları ve enerji depolama çözümlerinin yaygınlaşmasıyla yıllık büyüme oranlarının %11–13 aralığında gerçekleşmesi beklenmektedir. Bu durumda, yıllık yeni kurulumların 2028 itibarıyla 1 TW eşliğini aşması ve 2029 sonunda toplam kurulu kapasitenin 7,2 TW seviyesine ulaşması öngörülmektedir. SolarPower Europe, ticari gerilimler ve artan gümrük tarifelerine rağmen temiz enerjiye yönelik küresel ivmenin büyümeyi desteklemeye devam edeceğini vurgulamaktadır.

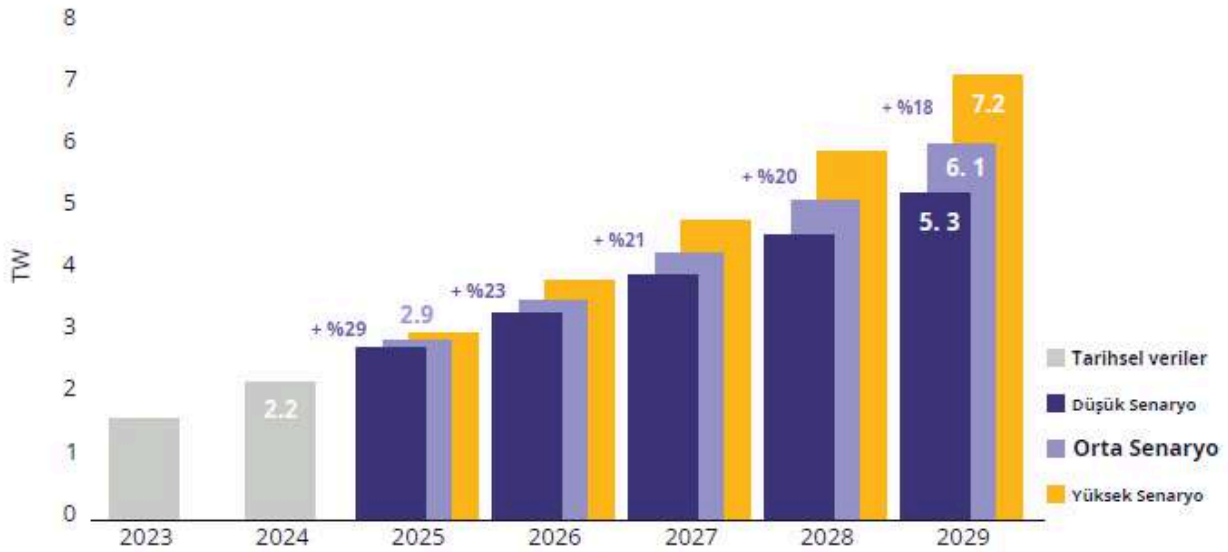
(Kaynak: SolarPower Europe: 2025-2029 Küresel Güneş Enerjisi Pazar Görünümü)

Buna karşılık, Düşük Senaryo, politika uygulamalarındaki gecikmeler, artan ticaret engelleri ve siyasi belirsizliklerin etkisiyle büyümenin yavaşlayabileceğine işaret etmektedir. Bu durumda, yıllık kurulumların 2029'da 694 GW seviyesinde kalacağı, toplam kurulu kapasitenin ise 5,3 TW'a ulaşacağı tahmin edilmektedir.

SolarPower Europe'un analizine göre, 2024 yılında küresel güneş enerjisi filosu 2 TW eşiğini geçmiş olup, önümüzdeki beş yılda kapasite artışının ivme kazanarak sürdürülebilir büyümeye katkı sağlaması beklenmektedir.

Önümüzdeki beş yılda küresel güneş enerjisi kurulumlarının iki katına çıkması ve 2029 yılına kadar 6 TW'ı aşması bekleniyor

Dünya kümülatif güneş FV pazarı senaryoları 2025-2029



© SolarPower Europe

SolarPower Europe'un 2025 tarihli raporuna göre, önümüzdeki beş yıl içinde (2025–2029) en yüksek güneş enerjisi kurulum potansiyeline sahip ilk 10 ülkenin sıralamasında dikkat çekici değişimler yaşanmıştır. Çin, 2 TW'lık yeni kapasite beklentisiyle liderliğini açık farkla sürdürmektedir. Bu rakam, geçtiğimiz yılın beş yıllık öngörüsüne göre 200 GW'lık bir artışa karşılık gelmektedir.

Orta Senaryo tahminlerine göre Hindistan, Amerika Birleşik Devletleri'ni geride bırakarak ikinci sıraya yükselmiştir. Ülkenin önümüzdeki beş yılda 237 GW yeni güneş enerjisi kapasitesi kurması beklenmektedir. Amerika Birleşik Devletleri ise üçüncü sıraya gerileyerek aynı dönemde 218 GW kapasite artışı gerçekleştirmesi beklenmektedir.

Almanya ve Brezilya sırasıyla dördüncü ve beşinci sıralardaki yerlerini korumaktadır. Almanya'nın 96 GW ve Brezilya'nın 91 GW kapasite artışı gerçekleştirmesi öngörülmektedir. Türkiye ise geçen yıl ilk kez dahil olduğu bu sıralamada önemli bir yükseliş kaydederek 6. sıraya yerleşmiştir. Ülkenin önümüzdeki beş yılda 45 GW yeni güneş enerjisi kapasitesine ulaşması beklenmektedir.

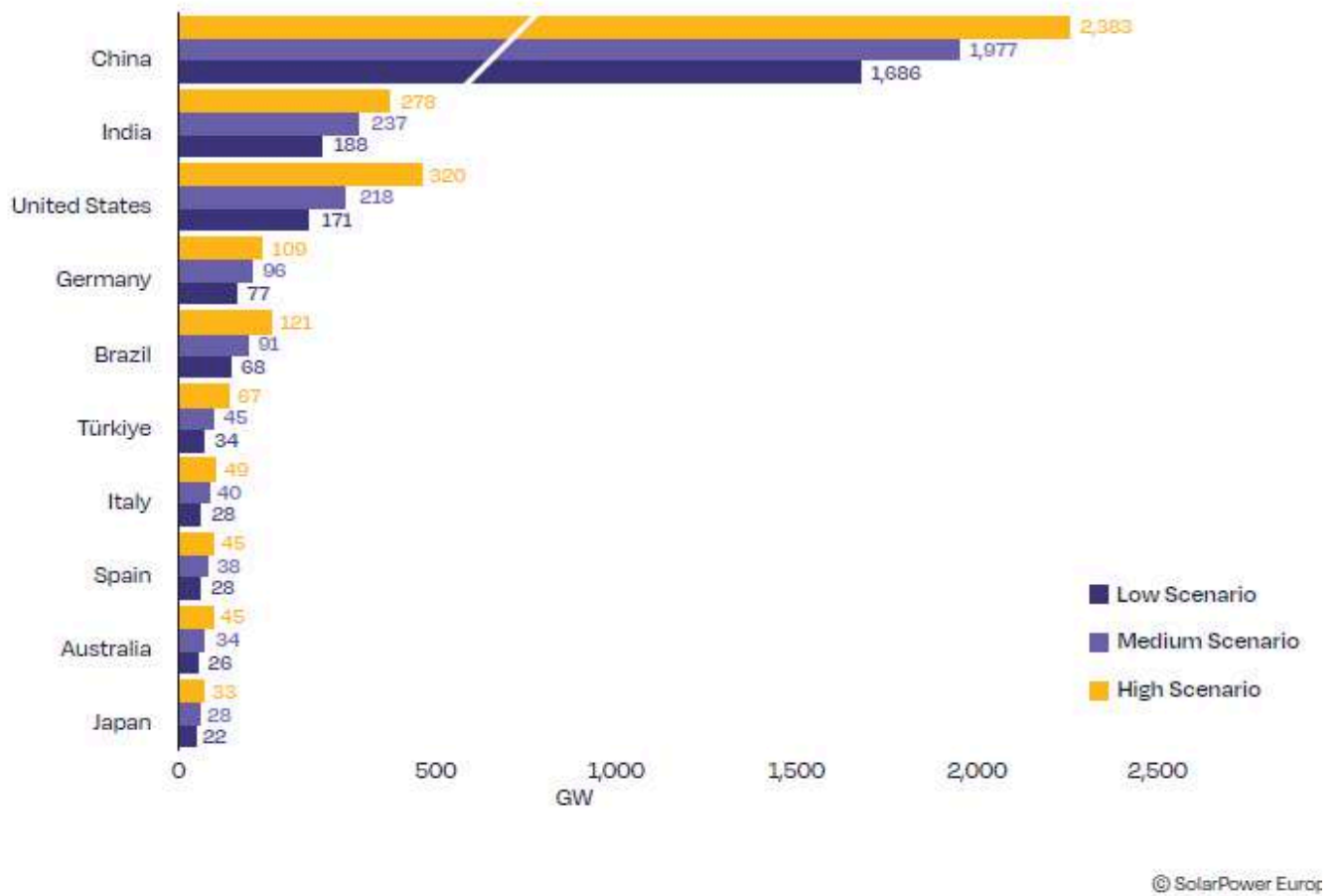
(Kaynak: SolarPower Europe: 2025-2029 Küresel Güneş Enerjisi Pazar Görünümü)

İlk 10 sıralamasında yer alan diğer ülkeler arasında ise farklı eğilimler görülmektedir. İtalya'nın öngörülen kapasite artışı 5 GW ile sınırlı kalırken, İspanya, Avustralya ve Japonya'da aşağı yönlü revizyonlar yapılmıştır. Bu kapsamda, İspanya'nın kapasite tahmini 8 GW, Avustralya'nın 9 GW ve Japonya'nın 14 GW azaltılmıştır.

Bu veriler, SolarPower Europe'un değerlendirmesine göre, Çin'in küresel güneş enerjisi piyasasındaki baskın konumunu koruduğunu, Hindistan ve Türkiye gibi ülkelerin ise hızla yükselen yeni merkezler haline geldiğini ortaya koymaktadır.

Hindistan, 2025–2029 döneminde en fazla güneş enerjisi kapasitesi ekleyen ikinci ülke olarak ABD'yi geçmeye hazırlanıyor; Çin ise liderliğini sürdürüyor.

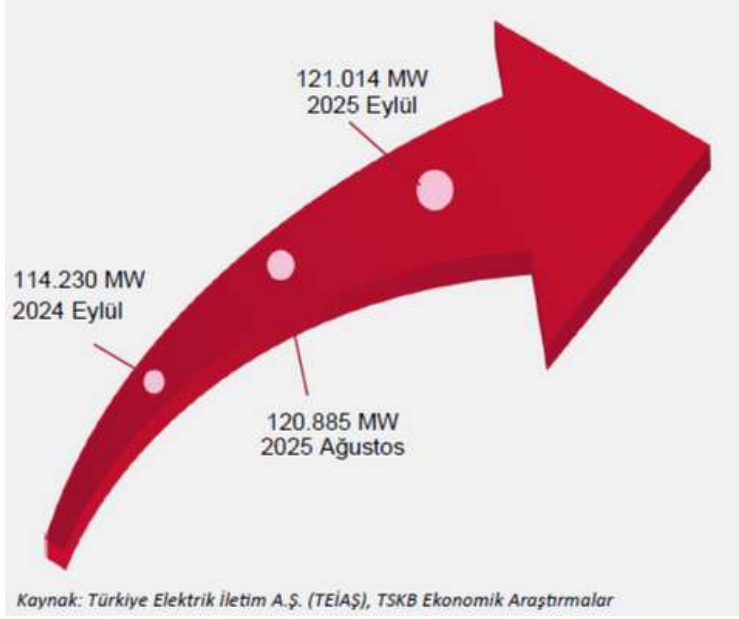
2025-2029 yılları arasında güneş enerjisi FV'si eklenecek en iyi 10 pazar



(Kaynak: SolarPower Europe: 2025-2029 Küresel Güneş Enerjisi Pazar Görünümü)

Türkiye Güneş Enerji Sektörüne Genel Bakış

2025 yılı Eylül ayı itibarıyla Türkiye'nin toplam kurulu gücü 121.014 MW'a, santral sayısı ise 37.810'a ulaşmıştır. Aynı dönemde güneş enerjisinin kurulu gücü 24.090 MW seviyesine çıkmıştır.



2025 yılı Ağustos ayı sonunda 120.885 MW olan Türkiye'nin toplam kurulu gücü, Eylül ayında 121.014 MW seviyesine yükselmiştir. Böylece ülke genelinde Eylül ayında 128,7 MW'lık yeni kapasite devreye alınmıştır. Bu artışın büyük kısmı, 122,7 MW ile güneş enerjisi santrallerinden gelmiştir. Ayrıca 4,4 MW'lık yenilenebilir atık santrali kapasite artışı ve 1,6 MW'lık doğal gaz ile çok yakıtlı santral artışı kaydedilmiştir. Diğer kaynaklarda ise herhangi bir kapasite değişikliği yaşanmamıştır.

2025 yılı Eylül ayı itibarıyla Türkiye'de faaliyette olan santrallerin %61,4'ü yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretmektedir. Hidroelektrik santraller, toplam kurulu gücün %26,7'sini oluştururken, rüzgar ve güneş enerjisi santrallerinin toplam payı %31,4'e ulaşarak hidroelektrik kaynakların oranını aşmıştır. Bu durum, yenilenebilir enerjide güneş ve rüzgarın ağırlığının giderek arttığını göstermektedir.



2025 yılı Eylül ayı verilerine göre lisanssız güneş enerjisi kurulu gücü, bir önceki aya göre 582 MW artış göstererek 21.629 MW seviyesine yükselmiştir. Lisanslı güneş santrallerinin kurulu gücü ise 69 MW artarak 2.460 MW'a ulaşmıştır. Böylece Türkiye'nin toplam güneş enerjisi kapasitesi 24.090 MW olmuştur. Aynı dönemde, ülke genelindeki toplam elektrik üretiminin %12,39'u güneş enerjisinden karşılanmıştır.

(Kaynak: TSKB Ekonomik Araştırmalar: Aylık Enerji Bülteni)

(Kaynak: GENSED)

2025 Eylül Ayı Türkiye'nin Kurulu Güç Verileri		
KAYNAK	SANTRAL ADEDİ	KURULU GÜÇ (MW)
Doğalgaz	360	24.483
LNG	1	2
Linyit	49	10.226
Taş Kömür	4	841
Asfaltit Kömür	1	405
İthal Kömür	16	10.462
Fuel Oil	8	254
Motorin	1	1
Nafta	1	5
LPG	0	0
Atık Isı	32	221
Biyokütle	371	2.118
Jeotermal	66	1.734
Barajlı Hidro	147	23.863
Akarsu Hidro	624	8.427
Güneş	35.742	24.090
Rüzgar	387	13.884
Toplam	37.810	121.014

2025 Eylül Ayı Türkiye'nin Elektrik Üretimi Verileri		
KAYNAK	ÜRETİM (MWh)	%
Akarsu	722.357,33	246
Asfaltit Kömür	197.436,47	67
Atık Isı	74.099,01	25
Barajlı	2.525.161,40	859
Biyokütle	666.145,04	227
Doğal Gaz	6.521.962,10	2.220
Fuel Oil	64.754,89	22
Güneş	3.641.552,73	1.239
İthal Kömür	6.619.138,37	2.253
Jeotermal	804.533,31	274
Linyit	3.392.317,85	1.155
LNG	0	0
Rüzgar	3.767.325,54	1.282
Taş Kömür	383.849,67	131
Toplam	29.380.633,71	100

- Toplam güneş enerjisi kurulu gücü 24.090 MW oldu.
- Lisanssız güneş kurulu gücü 21.629 MW, lisanslı kurulu güç de 2.460 MW oldu.
- Toplam güneş enerji santral sayısı 35.742 adet oldu.
- Eylül ayında toplam elektrik üretiminin %12,39'u güneşten sağlandı.

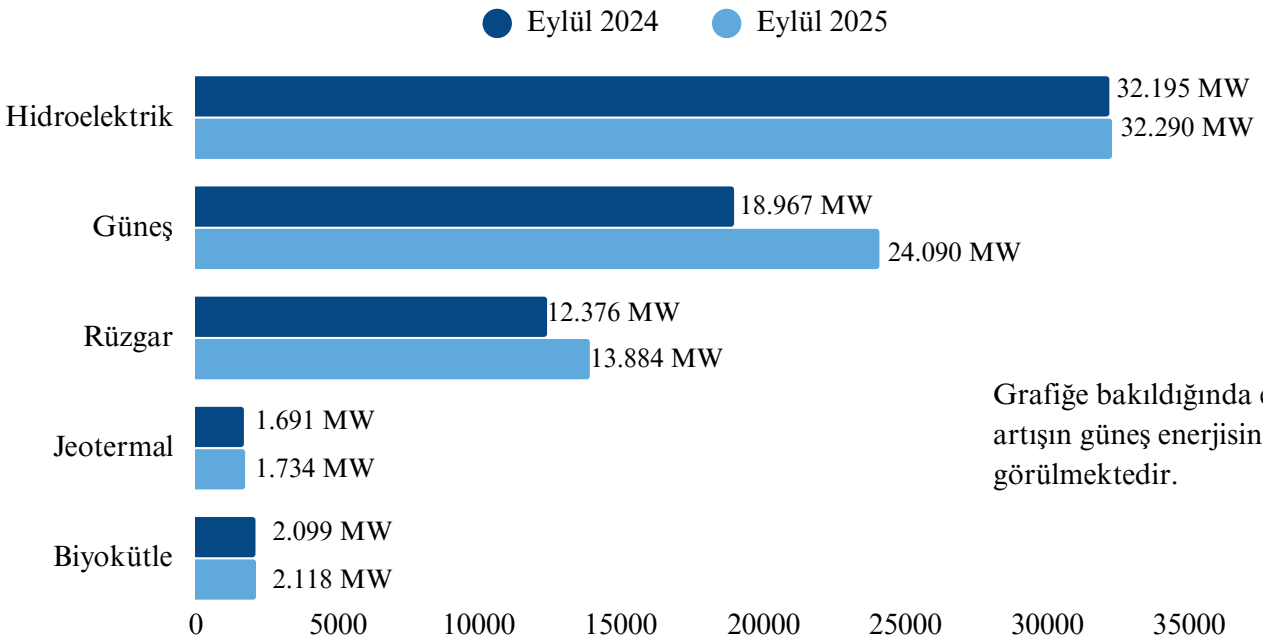
(Kaynak: TEİAŞ)

(Kaynak: GENSED)

TEİAŞ verilerine göre Eylül ayında toplam elektrik üretimi 29,38 milyon MWh olurken, bunun %41,27'si yenilenebilir kaynaklardan sağlanmış; güneş enerjisi ise %12,39'luk payıyla öne çıkan kaynaklardan biri olmuştur.

- Yenilenebilir Enerji Payı: Eylül ayında toplam elektrik üretiminin %41,27'si yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmıştır.
- Güneş Enerjisi: Toplam üretimin %12,39'u güneş enerjisinden elde edilmiştir.
- Rüzgar Enerjisi: Elektrik üretiminde %12,82 paya sahiptir.
- Hidroelektrik Enerji: Toplam üretimin %11,05'i hidroelektrik santrallerden sağlanmıştır.
- Jeotermal Enerji: Elektrik üretiminde %2,74 oranında katkı sağlamıştır.
- Biyokütle Enerjisi: Toplam üretim içerisindeki payı %2,27 olarak gerçekleşmiştir.
- Termik Santraller: (Doğalgaz, kömür, fuel oil ve atık ısı santralleri dâhil) elektrik üretiminin %58,73'ünü oluşturmuştur.

2024 & 2025 Yılı Eylül Ayı Türkiye Yenilenebilir Enerji Kurulu Gücü (MW)



Toplam Elektrik Kurulu Gücünde
%5,8
Artış

Toplam Yenilenebilir Enerji Kurulu Gücünde
%10,1
Artış

(Kaynak: TEİAŞ)

(Kaynak: GENSED)

Hibrit santrallerle güneş, kurulu güçte lider olabilir.

Enerji düşünce kuruluşu Ember tarafından Haziran ayında yayımlanan “Türkiye Hibrit Güneş Santralleriyle Şebeke Kısıtlarını Aşabilir” başlıklı çalışmaya göre, Türkiye’nin hibrit güneş santrali potansiyeli en kötümser tahminlerle dahi 8 GW düzeyindedir. Bu miktar, mevcut akarsu hidroelektrik santrallerinin kapasitesine neredeyse eşittir. Ekonomik koşulların iyileşmesi halinde ise bu potansiyelin yaklaşık 25 GW’a kadar yükselebileceği öngörülmektedir.

Rüzgar ve hidroelektrik santralleriyle entegre hibrit sistemler dikkate alındığında, mevcut şartlarda belirlenen 8 GW’lık güneş enerjisi potansiyeli, Türkiye’nin jeotermal ve biyokütle santrallerinin toplam kapasitesinin iki katını aşmaktadır. 2025 yılı itibarıyla 22,5 GW seviyesindeki güneş enerjisi kurulu gücüne bu hibrit kapasitenin eklenmesiyle, Türkiye’nin toplam güneş gücü 30 GW sınırını aşarak ülkenin en büyük enerji kaynağı konumuna ulaşabilir.



Türkiye’deki hibrit güneş enerjisi potansiyelinin yaklaşık %46’sı barajlı hidroelektrik santrallerinde bulunmaktadır. Bunun nedeni, bu santrallerin yer aldığı bölgelerin —özellikle Akdeniz ve Doğu Anadolu’nun— rüzgar santrallerinin yoğunlaştığı Marmara bölgesine kıyasla daha yüksek güneşlenme potansiyeline sahip olmasıdır.

Analize göre değerlendirilen santrallerin toplam gücü, Türkiye’nin kurulu elektrik kapasitesinin yaklaşık %24’üne (29,1 GW) karşılık gelmektedir. Bu kapasitenin %32’si barajlı hidroelektrik, %41’i ise rüzgar santrallerinden oluşmaktadır. Ancak coğrafi koşullar nedeniyle, rüzgar santrallerinin toplam kurulu gücü daha yüksek olmasına rağmen (12 GW’ye karşı 9,2 GW), barajlı santrallerin hibrit güneş kapasitesi 1,4 GW daha fazladır.

(Kaynak: Ember, Türkiye Hibrit Güneş Santralleriyle Şebeke Kısıtlarını Aşabilir)

Sonuç olarak, Türkiye'nin 8 GW'lık toplam hibrit güneş potansiyelinin 3,6 GW'lık kısmı barajlı hidroelektrik santrallerinde yoğunlaşmaktadır.

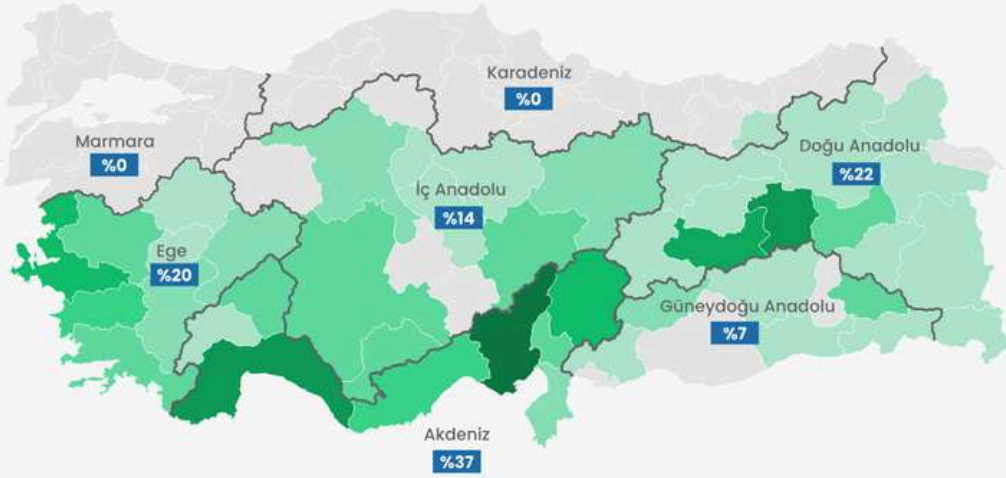
Türkiye'nin, 8 GW'lık hibrit güneş potansiyelinin üçte ikisi barajlı santrallerin yoğun olduğu bölgelerde bulunuyor

Mevcut ekonomik koşullar* altında bölgelerin hibrit güneş potansiyeli

Hibrit güneş potansiyeli (MW)

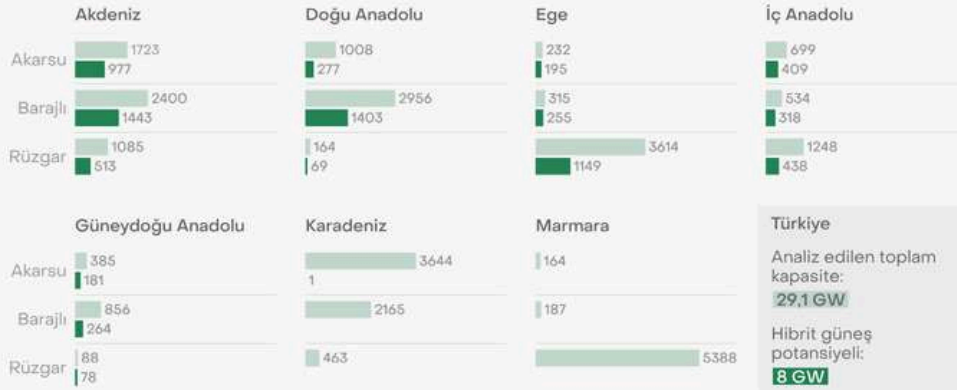
0 1 200 400 600 800

Bölgelerin toplam hibrit potansiyeli içindeki payı (%)



Hibrit güneş potansiyeline göre sıralanmış bölgeler (MW)

Kurulu güç Hibrit güneş potansiyeli



Enerji düşünce kuruluşu Ember tarafından Ağustos ayında yayımlanan “Artan Soğutma Tüketimi Güneş Enerjisi ve Esneklik Çözümleri ile Karşılanabilir” başlıklı çalışmaya göre, Türkiye’de elektrik talebi içinde soğutma amaçlı tüketimin payı her yıl ortalama %9 oranında artmaktadır. 2024 yılında 10 TWh seviyesinde olan bu tüketimin, 2030 yılına kadar iki katını aşarak 20 TWh’nin üzerine çıkması ve 2035’te yaklaşık üç buçuk kat artarak 35 TWh’e ulaşması beklenmektedir.

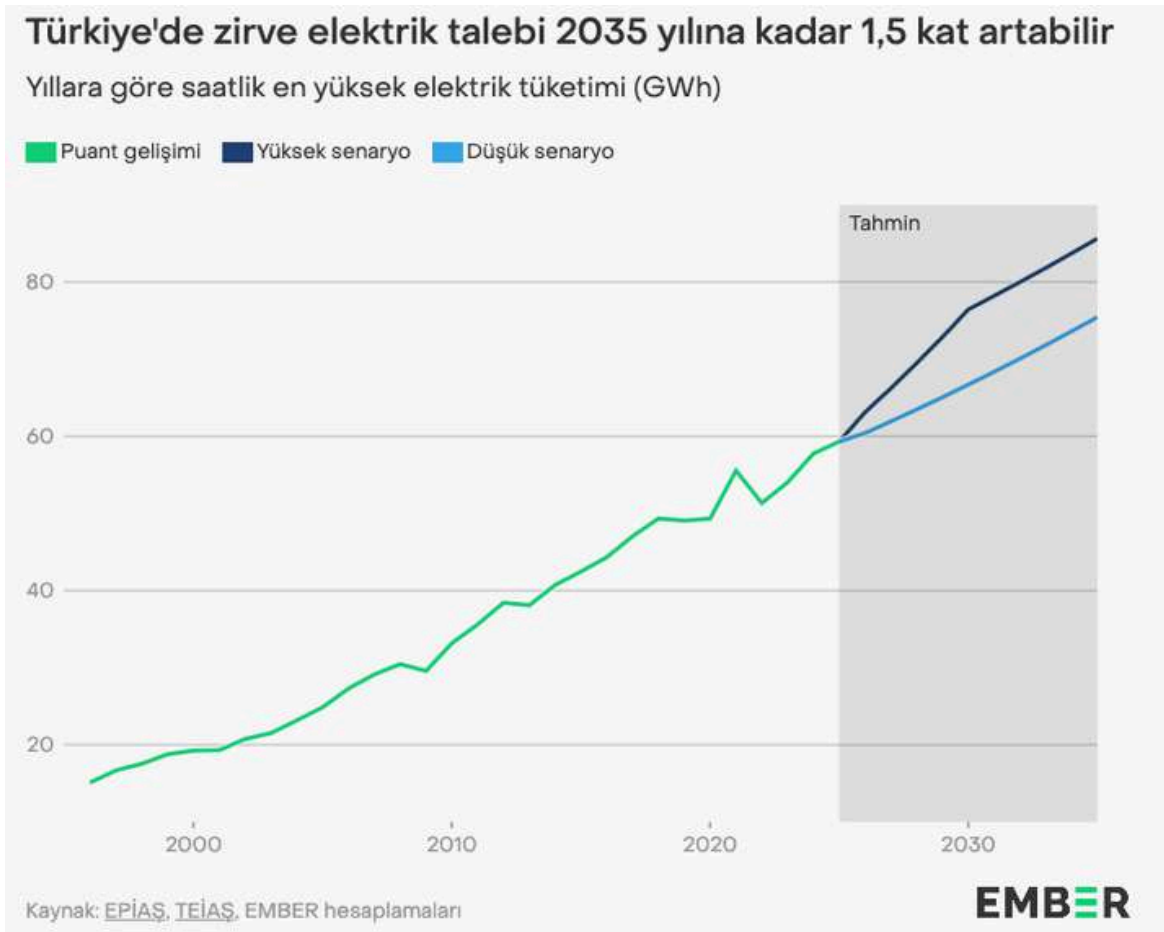
(Kaynak: Ember, Türkiye Hibrit Güneş Santralleriyle Şebeke Kısıtlarını Aşabilir)

Buna göre, toplam elektrik tüketiminde %2,9 olan soğutma payının 2030'da %4,5'e, 2035'te ise %6,7'ye yükselmesi öngörülmektedir. Bu eğilim, iklim değişikliğine uyumlu, güvenilir ve temiz enerji politikalarının geliştirilmesinde soğutma talebinin stratejik bir unsur olarak değerlendirilmesi gerektiğini göstermektedir.

Yaz aylarında artan elektrik talebi, güneş enerjisinin yaygın kullanımıyla dengelenebilir. Güneş enerjisinin, soğutma ihtiyacının en yüksek olduğu saatlerde en fazla üretim sağlaması, onu enerji talebini karşılamada doğal ve etkili bir çözüm haline getirmektedir.

Elektrik talebinin en yüksek olduğu anı ifade eden puant talep, son on yılda pandemi etkilerine rağmen her yıl ortalama %4 oranında artmıştır. Bu eğilim doğrultusunda, Türkiye'nin saatlik puant talebinin 2035 yılına kadar 1,5 kat artarak 85 GW'ı aşması beklenmektedir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın Ulusal Enerji Planı'na göre, 2030 ve 2035 yılları için öngörülen 455 TWh ve 510 TWh seviyelerindeki elektrik talebi, güçlü bir büyüme senaryosuna işaret etmektedir. Bu senaryoda puant talebin 2025'e kıyasla 2030'da 17 GW, 2035'te ise 27 GW artması öngörülmektedir. Daha ılımlı bir senaryoda ise, 2030'a kadar 7 GW, 2035'e kadar ise 16 GW ilave kapasite ihtiyacı doğacağı hesaplanmaktadır.



Bu kapsamda, Türkiye'nin mevcut rüzgar ve hidroelektrik santrallerine entegre edilebilecek 8 GW'lık hibrit GES potansiyeli, artan kapasite ihtiyacının sürdürülebilir biçimde karşılanmasına olanak tanımakta ve ülkenin mevcut altyapısıyla bu talebi yönetebilecek durumda olduğunu göstermektedir.

(Kaynak: Ember, Artan Soğutma Tüketimi Güneş Enerjisi ve Esneklik Çözümleri ile Karşılanabilir)

Soğutma amaçlı elektrik tüketimi her yıl artarken, güneş enerjisi bu talebin temiz ve sürdürülebilir biçimde karşılanmasında önemli bir rol oynamaktadır. Güneş enerjisinin, soğutma ihtiyacının en yüksek olduğu saatlerde en fazla üretim sağlaması, artan talebin dengelenmesine ve şebeke yükünün azalmasına katkı sunmaktadır.

Çatı tipi ve dağıtık güneş enerji sistemlerinin yaygınlaştırılması, öğle saatlerinde artan soğutma talebinin doğrudan karşılanmasını sağlayarak enerji arz güvenliğini güçlendirmektedir. Son yıllarda devreye alınan yeni güneş santralleri sayesinde, yaz aylarında soğutma kaynaklı elektrik talebinin karşılanmasında güneşin payı iki kattan fazla artarak %20'yi aşmıştır. Bu gelişme, güneş enerjisinin şebeke üzerindeki yükü azaltmada ve fosil yakıt bağımlılığını düşürmede ne kadar etkili olduğunu göstermektedir.

Artan soğutma talebine uyum sağlayacak şekilde güneş enerjisi kapasitesinin artırılması, hem enerji arz güvenliği hem de iklim hedefleri açısından temiz, güvenilir ve uzun vadeli bir çözüm sunmaktadır.



Türkiye'nin 120 GW'ı aşan çatı üstü güneş enerjisi potansiyeli, özellikle öğle saatlerinde artan soğutma talebinin yerinde karşılanması için önemli bir fırsat sunmaktadır. Bu model sayesinde şebeke üzerindeki yük hafifletilebilir, enerji arz güvenliği güçlenebilir ve ülkenin temiz enerji dönüşüm hedeflerine katkı sağlanabilir. Böylece Türkiye, yaz aylarında artan elektrik talebine karşı daha dayanıklı ve sürdürülebilir bir enerji altyapısına kavuşabilir.

(Kaynak: Ember, Artan Soğutma Tüketimi Güneş Enerjisi ve Esneklik Çözümleri ile Karşılanabilir)

geleceği **aydınlatıyoruz**

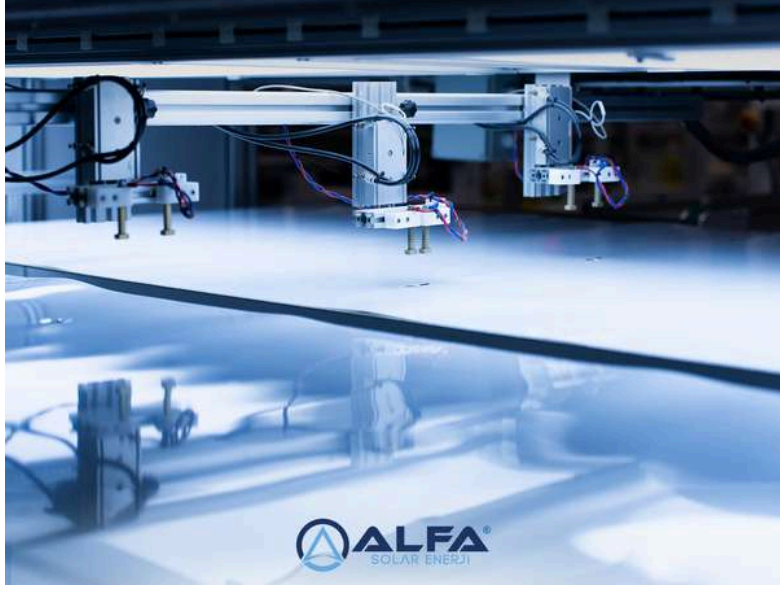


ŞİRKET FAALİYETLERİ

FV Panel Üretimi ve Satışı

İleri kalite anlayışı ve yüksek teknoloji ile üretim

Alfa Solar Enerji, mevcut bilgi birikimi ve deneyimiyle yüksek kalite FV panel üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.



Şirketin ana faaliyet konusu; üretimini gerçekleştirdiği fotovoltaik güneş panellerinin satışı olup, faaliyet konuları arasında yer almasına rağmen mevcut durum itibarıyla doğrudan ya da dolaylı olarak güneş enerjisi santralleri kurulumu yapmamaktadır.

Şirket seri üretim faaliyetlerine geçtiği 2014 yılından bu yana üretim faaliyetlerini, Kırıkkale ili, Yahşıhan ilçesi, Kırıkkale 1. OSB Bölgesi'nde bulunan kuzey ("Kuzey Fabrika") ve güney ("Güney Fabrika") olmak üzere iki fabrikada yürütmektedir.

Alfa Solar Enerji, 2014 yılında Kırıkkale OSB'de seri üretimi başladığı güneş enerjisi panel fabrikasıyla birlikte yenilenebilir enerji sektöründeki yolculuğuna başlamıştır. Her yıl yüksek teknolojiyle birlikte artan talebi karşılamak için kapasite artışına gitmiş rekabetçi gücünü giderek artırmıştır.



2014 yılında yıllık 30 MWp güneş paneli üretim kapasitesi ile üretime başlayan Şirket, artan talebi karşılamak amacıyla yıldan yıla üretim kapasitesini artırmıştır. 2023 yılına 790,7 MWp üretim kapasitesiyle giren Şirket, yıl içerisinde 1780 MWp üretim kapasitesine ulaşmıştır.

Temiz Enerji, Sürekli İnovasyon.

Ay'a Giden Yolda
Enerji Lideri!



2024 yılı Haziran ayında, 290 MWp kapasiteli Kuzey (eski) Fabrika'nın üretim hattında, gelişen teknolojilere uyum sağlamak ve artan talepleri karşılamak amacıyla yenileme çalışmalarına başlanmıştır. 2025 yılı Temmuz ayında yenileme sürecinin tamamlanmasının ardından, fabrikanın üretim kapasitesi yıllık 290 MWp'den 500 MWp'ye yükseltilmiştir. Bu artışla birlikte, Şirketin toplam yıllık üretim kapasitesi 1.980 MWp'ye ulaşmıştır.



Alfa Solar ayrıca, hücre teknolojisinden farklı olarak değişik boyutlarda hücrelerle farklı üretim güçlerine sahip fotovoltaik güneş paneli çeşitleri üretmektedir. Bugün üretimde kullanılmayan M2 hücrelerle başlayan üretim, zaman içinde gerçekleşen teknolojik gelişim ve değişimler sonrasında güncel durumda; M6 ve M10 hücrelerle devam etmektedir. 2025 yılında G12R hücrelerine geçiş yapılacaktır.

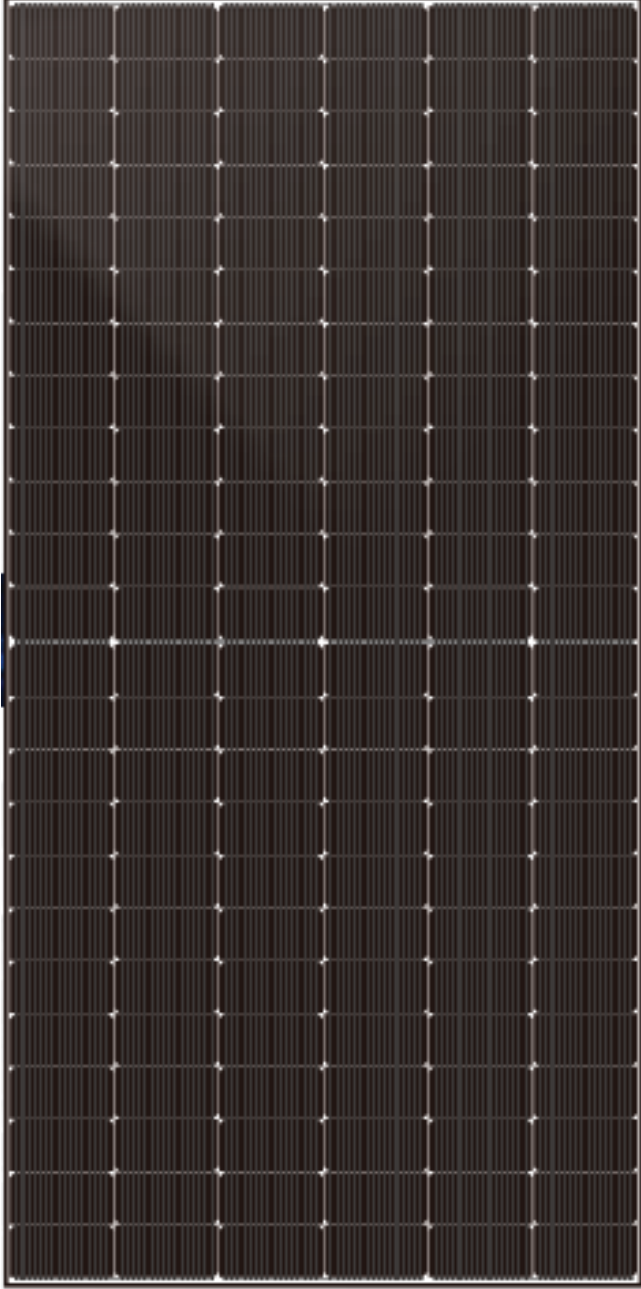
Alfa Solar tarafından iki farklı üretim hattında üretilen güncel ürün listesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

HÜCRE TİPİ	HÜCRE BOYUTU	HÜCRE SAYISI	PANEL GÜCÜ (WP)
PERC	M10	120	445-460
PERC	M10	144	535-550
TOPCon	M10	144	580-600
TOPCon	G12R	144	610-625

Fotovoltaik güneş panelleri, birçok farklı bileşenin bir araya getirilmesiyle oluşan ve güneş ışığından elektrik enerjisi elde etmeye yarayan sistemlerdir. Çoğunlukla silikon devre levhasından üretilen fotovoltaik hücreler (FV Hücre), güneş ışınlarını kullanılabilir enerjiye çevirmeye yaramaktadır. Diğer bileşenler ise bu süreçte oluşabilecek enerji kaybını önlemeye ve fotovoltaik hücreler için, dış etmenlere karşı koruma sağlamaktadır.

Yüksek Teknoloji Donanımlı Üretim Tesisleri

Kırıkkale Organize Sanayi Bölgesinde bulunan yüksek teknoloji donanımlı üretim tesisinde; güneş panelleri gelişmiş üretim robotları kullanılarak, el değmeden üretilmektedir.



Alfa Solar Enerji, verimliliğin müşterilerine sunulan toleranslarda olması için her bir panel 12 farklı kontrol noktasından geçmekte ve birinci sınıf, standartlara uygun üretilmektedir.

- En küçük deformasyonları bile tespit edip ayıran Akıllı Kamera Sistemi
- EL teknolojisiyle %100 taranan dizeler.
- Yapay zeka ile mikro çatlakları, lehim kalitesini %100 her panelde kontrol eden Elektrolüminesans Testi
- Anti PID özelliğe %100 jel testi ile kontrollü laminasyon
- Hücre yüzeyinde tüm kusurları tespit edebilen son teknoloji elektrolüminesans testi
- Hücrenin lehim dayanıklılığını tespit etmek amacıyla yapılan çekme testleri
- Güneş panellerinin yapısal bütünlüğünü en yüksek standartlarda doğrulayan Jel Testi
- Darbelere ve çevresel etkilere karşı direnci ölçmek için yapılan Modül Kırılma Testi.
- Güneş panellerinin elektriksiz izolasyonunu ve en zorlu koşullardaki çalışma performansını test eden Islak Sızıntı Testi (Wet Leakage Test).
- Küçük darbelerin büyük problemlere yol açmaması adına Cam Darbe Testi yapılmaktadır.
- Güneş panellerinin en sert ışınlarına karşı dayanıklılığını ve ömrünü ölçen UV Şartlandırma Testi.
- 2400 Pa'lık rüzgar yükü, 5400 Pa'lık rüzgar yükü testleriyle kaliteyi en yüksek seviyeye taşıyan Mekanik Yük Testi.



Alfa Solar Enerji, birçok farklı hücre teknolojisiyle ve boyutlarıyla üretilen, farklı boyut ve enerji üretim değerlerine sahip fotovoltaiik güneş panelleri üretimini gerçekleştirmektedir.

Aynı zamanda sektör dinamiklerini yakından takip eden Alfa Solar Enerji, güneş panellerinin her iki tarafından da güneş enerjisini yakalayan bifacial panel ve güneş ışığının daha yüksek bir verimlilikle kullanılmasına ve daha yüksek bir enerji üretimi sağlamasına olanak sağlayan TOPCon panel üretimi gerçekleştirmektedir.

Şirket, ürettiği güneş panellerinin kalite kontrol ve test sonuçlarını alıcılarla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla karekod sistemleri ve lamine altına yerleştirilmiş değiştirilemez etiketler kullanmaktadır. Bu sayede müşteriler, ürün etiketleri üzerinden güç doğrulama ve elektrolüminesans değerlerini anlık olarak görüntüleyebilme imkanına sahip olmaktadır. Sektörde bu yeniliği hayata geçiren ilk ve tek panel üreticisi olarak, müşteri güvenini ve kalite standartlarını en üst seviyede tutmayı hedeflemektedir.

Alfa Solar Enerji, müşterilere yüksek verimlilik, uzun ömür ve dayanıklılık sunan en son teknolojiye sahip ürün ve hizmetler sunmayı hedeflemektedir.



Alfa Solar, fotovoltaik güneş panelleri bileşenlerini çeşitli yurt içi ve yurt dışı tedarikçilerden satın almakta ve üretim tesisinde sahip olduğu makine parkı vasıtası ile müşteri talepleri doğrultusunda gerekli üretim süreçlerini gerçekleştirerek son ürün olan “güneş paneli” haline getirmektedir. Alfa Solar, cam, çerçeve ve bağlantı kutusunu ağırlıklı olarak yerli firmalardan tedarik etmektedir. Bununla birlikte cam ve bağlantı kutusu tedarikinin, yurt içindeki tedarikçilerin piyasaya sağladığı arzın yeterli olmadığı durumlarda, ithal edilmesi de söz konusu olabilmektedir. FV Hücre, eva, arka tabaka, silikon ve iletken tel ise çeşitli ülkelerden ithalat ile tedarik edilmektedir.



Alfa Solar Enerji, uzun yıllar birlikte çalışabileceği sadık müşteri portföyü oluşturarak, tedarikçiden ziyade “çözüm ortağı” olarak konumlanmayı hedeflemektedir.

Şirket’in temel satış stratejisi; güneş enerjisi santralleri kurulumu yapan, açılımı Mühendislik (Engineering), Satın alma (Procurement), Kurulum (Construction) olan “EPC” firmalarına ürün tedariki üzerine kuruludur.

Şirket, tek odağı olan güneş paneli üretimine odaklanmıştır. Güneş enerjisi santrali kurulumu alanında faaliyet göstermeyerek, en büyük müşteri portföyünü oluşturan EPC firmaları ile rekabet etmemekte ve sadece üretim odaklı bir anlayış izlemektedir. Bu durum, sektördeki en büyük alıcı konumundaki EPC firmaları açısından Şirket’in tercih edilebilirliğini artırmaktadır.



Alfa Solar, yurt içinde ve yurt dışında, %90'dan fazlası üretimden satışlardan oluşan güneş panelleri satışı gerçekleştirmektedir. Bunun dışında kalan "ticari mal" olarak sınıflanan ve tamamına yakını invertör olarak adlandırılan, fotovoltaik güneş panellerinin ürettiği doğru akımı alternatif akıma çeviren cihazlar ile çok düşük miktarlarda da olsa kablo, bağlantı elemanı vb. ürünlerden oluşan satışlar gerçekleştirmektedir.

Şirket, satışlarının önemli bir bölümünü, alıcının ürünleri Şirket'in fabrikasından teslim aldığı şekilde gerçekleştirmekle birlikte, zaman zaman bazı önemli müşterilerine gerçekleştirdiği satışlarda, çoğunlukla 100 kilometrelik bir mesafeyi de aşmayacak uzaklıklarda, ürünlerin nakliyesini de üstlenebilmektedir.

Alfa Solar, satışlarının %95'ten fazlasını yurt içi pazarda gerçekleştirmiştir. Şirket satışlarını "direkt" olarak gerçekleştirmekte, satış kanalı olarak bayilik ya da distribütörlük mekanizmasını kullanmamaktadır. Şirket, yurtiçi müşterileriyle, bir kısmı avans bir kısmı vadesinde ödeme yöntemiyle veya tamamen peşin ödeme yoluyla çalışmaktadır. Şirket satışını gerçekleştirdiği ürünlere ilişkin tutarların bir bölümünü avans olarak sipariş sonrası, kalan kısmını ise ağırlıklı olarak teslim öncesinde tahsil etmektedir. Şirket zaman zaman ödeme yöntemi olarak çek, bono gibi kambiyo senetlerini kabul etmekle birlikte, bu hallerde müşterilerinden banka teminat mektubu temin etmektedir. Şirket'in sevkiyat sonrası teminatlandırılmamış vadeli alacakları, toplam satışlarının %1'inin altında önemsiz bir bölümünü oluşturmaktadır.

Şirket brüt satışlarının 30.09.2025 tarihi itibarıyla küçük bir kısmını yurt dışı satışlar oluşturmaktadır. Yurt dışı satışlar genellikle Afrika ülkelerine fason ve Suriye'ye kendi markasıyla gerçekleşmiştir. Alfa Solar, yurt dışı satışlarda sadece peşin ödeme yöntemiyle çalışmaktadır. Şirket, yurtdışı için ürettiği fason ürünleri tek seferlik sözleşmelerle üretmektedir. İhracatlar direkt olarak Alfa Solar tarafından yapılmaktadır. Satışlar fabrika teslim ya da Türkiye liman teslim şeklinde yapılmakta olup, tüm satışlar Amerikan Doları ya da Euro üzerinden yapılmaktadır.



Alfa Solar Enerji, kendi markasının yanı sıra Türkiye'nin en büyük enerji şirketlerine fason üretim yapmaktadır. Yıllık üretim kapasitesinin %40'ı fason üretime ayrılmıştır.

Anlaşma yapılan firmaların Türkiye'nin önde gelen köklü sanayi kuruluşları olması sebebiyle geleceğe yönelik öngörülebilirlik artmış, satış-pazarlama maliyetleri düşürülmüştür.



Şirket Türkiye'nin önde gelen önemli sanayi kuruluşları ile fason üretim sözleşmeleri akdetmiş ve söz konusu anlaşmaları dikkate alarak, devam eden yatırımlar ile ulaşacağı yeni kapasitesinin yaklaşık %40'ını bu şirketlere ayırmayı planlamış ve bu sayede satış baskısını azaltarak, tam kapasite üretim yapmayı hedeflemiştir. Anılan şirketler ile akdedilen sözleşmeler tahtında Şirket, söz konusu şirketlere, sözleşmelerin yürürlükte kalacağı süreler boyunca her ay için belirli kapasitede ürün üretimi yaparak teslimat veya depolama yapmayı taahhüt etmekte ve söz konusu Şirketler de Şirket tarafından anılan sözleşmeler tahtında üretilen bu ürünleri satın almayı koşulsuz olarak taahhüt etmektedir.

Sektörde gelecek yıllarda satış baskısı oluşsa bile, fason üretim sayesinde Şirket'in tam kapasitede çalışması hedeflenmektedir.

Şirket, temiz ve sürdürülebilir enerji kaynaklarından biri olan güneş enerjisi ile üretim yapan panelleri üretirken, müşterilerine en iyi hizmeti en kısa sürede sağlamayı amaçlamaktadır. Sıkı kalite kontrol prosesleriyle az hata ile verimli paneller üretmeyi hedefleyen Şirket, teknolojinin süre gelen hızlı gelişimi, üretime dayalı yatırımları ile üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.



10 yıl
süre ile %90
oranında
performans
garantisi



25 yıl
süre ile %80
oranında
performans
garantisi

Şirket, ürettiği fotovoltaik güneş panellerinde malzeme ve imalat hatalarına (işçilik hatalarına) karşı 10 yıl süre ile alıcılara garanti sağlamaktadır. İşçilik garantisinin yanı sıra, 10 yıl süre ile %90 oranında performans ve 25 yıl süre ile %80 oranında performans garantisi de sağlamayı da taahhüt etmektedir. Garanti süresi içerisinde Şirket'in imalat hatası ve/veya üretim ve teslim kriterlerine uymadığı tespit edilen ürünler Şirket tarafından garanti belgeleri uyarınca tamir edilmekte veya değiştirilmektedir.

Siparişlerin teslim edilmesi sonrasında bile Alfa Solar Enerji garanti kapsamını sağlayacak unsurlar dahilinde müşterileriyle iletişim ve ilişkilerini devam ettirmektedir. Şirket, müşteri memnuniyetine öncelik verdiği için, panel değişimi koşullarını da esnek belirlemektedir.

Elektrik Üretimi Ve Satışı

Üretim portföyünü çeşitlendirmek ve yenilenebilir kaynaklara olan yatırımını artırmak isteyen Alfa Solar Enerji, sürdürülebilir büyüme yolunda güneş enerjisine dayalı santral yatırımlarını artırmayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilir büyüme yolunda üretim portföyünü çeşitlendirmeyi hedefleyen Alfa Solar Enerji, 11.09.2023 tarihinde Ada GES Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ni devralmıştır. Bu devralmayla birlikte faaliyet konuları içerisinde yer alan güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmeye başlamıştır.

Güneş enerjisi konusunda geniş bilgi birikimine ve donanımına sahip olan Şirket, yenilenebilir enerjiye olan yatırımlarını artırmayı hedeflemektedir. Özellikle yenilenebilir kaynaklara dayalı santral yatırımlarına orta vadede ağırlık vermeyi planlamaktadır.

5.786.569 kWh

**01.01.2025- 30.09.2025 tarihleri
arasında Ada GES'in ürettiği elektrik**

Ada GES Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin bünyesinde 4 farklı güneş enerji santrali bulunmakta olup, bu santrallerin toplam 4.303,02 kWp elektrik gücü bulunmaktadır. Ticari merkezi Ankara İlinde bulunan Şirketi'n elektrik üretimi ve satışından başka faaliyeti bulunmamaktadır.

Ada GES'ten üretilecek olan elektrik YEKDEM kapsamında değerlendirilerek satışı gerçekleştirilecektir.





1 GW kurulu güce sahip yenilenebilir enerji santral yatırımı hedefi

Alfa Solar Enerji, orta vadede toplam 1 GW kurulu güce sahip yenilenebilir enerji santrali yatırımı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, 2023 yılı Eylül ayında güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı alanındaki ilk adımını Ada GES'in devralınmasıyla atmıştır.

Yenilenebilir enerji alanında sürdürülebilir ve yeşil enerji tedarikine önem veren Alfa Solar Enerji, yalnızca yurt içinde değil, yurt dışında da büyümeyi ve enerji dönüşümünde etkin bir rol üstlenmeyi hedeflemektedir.

Yurt dışı yatırımları kapsamında ise Şirket, 06.12.2023 tarihinde Yunanistan'da güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satış faaliyetinde bulunan, bünyesinde 500 kW gücünde güneş enerji santrali bulunan Golden Solar Single Member I.K.E unvanlı şirketin hisselerinin tamamının devralınmasına karar vermiştir. Bu işlem, 08.02.2024 tarihi itibarıyla tamamlanarak tescil edilmiştir.

Golden Solar Single Member I.K.E unvanlı şirketin hisselerinin devralınmasıyla birlikte Yunanistan pazarına giren Alfa Solar, orta-uzun vadede bu pazar içerisinde büyümeyi hedeflemektedir.

582.041 kWh

**01.01.2025- 30.09.2025
tarihleri arasında
Golden Solar'ın
ürettiği elektrik**

Yurt dışındaki bir diğer stratejik yatırım ise Romanya’da gerçekleştirilmektedir. Romanya’da çok sayıda güneş enerji santrali (GES) projesine yönelik yatırımlar hızla devam etmektedir.

Bu stratejik adımlarla Alfa Solar Enerji, yenilikçi iş modeli ve başarılı dönüşüm stratejisi sayesinde faaliyet alanlarını genişleterek küresel bir oyuncu olma yolunda ilerlemektedir. Gerçekleştirilen ve planlanan yatırımlar, şirketin enerji üretim kapasitesini artırırken, yenilenebilir enerji alanındaki varlığını çeşitlendirerek risk yönetimi açısından daha güçlü bir yapı oluşturmayı hedeflemektedir.



Alfa Solar Enerji, yerli ve global yatırımlarla güneşin gücünü geleceğe taşımakta, sürdürülebilir enerjiyle dünyayı aydınlatmaktadır.

Alfa Solar Enerji’nin bağlı ortaklığı olan Alfa Solar Romania S.R.L., Romanya’daki ilk yatırımını 14.02.2024 tarihinde gerçekleştirmiş ve Salcia Solar Energy S.R.L. unvanlı şirketin sermayesinin %100’ünü devralmıştır. Güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı amacıyla faaliyet göstermesi planlanan bu şirket bünyesinde, toplam 3.500.000 Euro yatırım bedeliyle 6.000 kWp kurulu güce sahip bir güneş enerjisi santralının kurulması öngörülmüştür.

Yatırım sürecinin ardından, Salcia Solar Energy S.R.L. 30.06.2025 tarihinde ilgili yerel otoritelerden elektrik üretimi ve satışına ilişkin gerekli onayları almış; 11.07.2025 itibarıyla 4,86 MWe / 5,50 MWp kapasiteli santral tam kapasiteyle elektrik üretimine başlamıştır.

1.950.332 kWh

**11.07.2025- 30.09.2025
tarihleri arasında
Salcia Solar Energy’nin
ürettiği elektrik**



Yenilenebilir enerjiye odaklanan Şirket, temiz enerji üretimiyle hem küresel dönüşümü desteklemekte hem de sürdürülebilir bir geleceğin şekillenmesine katkı sunmaktadır.

Alfa Solar Enerji, Kuzey ve Güney Fabrika'nın elektrik ihtiyacını karşılamak amacıyla öz tüketime yönelik çatı ve arazi tipi GES yatırımına 06.12.2022 tarihinde başlamıştır. Bu kapsamda, Afyon ili Sandıklı ilçesinde yaklaşık 17.000 kWp kurulu güce sahip bir güneş enerji santralinin kurulumu tamamlanmış; proje, 20.08.2024 tarihi itibarıyla geçici kabul süreci sonrası elektrik üretimine başlamıştır.

Yaklaşık 14 milyon USD yatırım bedeline sahip santralin yarısı Şirketin kendi üretimi olan güneş panellerinden oluşmaktadır. Santralden yıllık 26 milyon kWh elektrik üretimi ve güncel fiyatlar üzerinden yaklaşık 100 milyon TL tasarruf sağlanması hedeflenmektedir.

21.994.120 kWh

**01.01.2025- 30.09.2025
tarihleri arasında
Afyon GES'in
ürettiği elektrik**



1 GW kurulu güce ulaşma hedefi doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarına kararlılıkla devam eden Şirket, stratejik büyüme planları kapsamında Aydost Enerji Üretim A.Ş.'nin devralınmasına ilişkin önemli bir adım atmıştır. Ana faaliyet konusu güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı olan Aydost Enerji'nin, şirketin tek hâkim ortağı Levent Büküm'e ait hisselerinin devralınmasına yönelik süreç 10.02.2025 tarihinde başlatılmış; aynı gün 13.225.000 ABD doları bedelle pay devir sözleşmesi imzalanmıştır.



Söz konusu işlem, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun kapsamında Rekabet Kurumu'nun onayına tabi tutulmuş ve ilgili başvuru kamuoyuna duyurulmuştur. Rekabet Kurumu nezdindeki değerlendirme sürecinin tamamlanmasının ardından, 20.05.2025 tarihi itibarıyla pay devri işlemi başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Antalya ilinde faaliyet gösteren Aydost Enerji Üretim A.Ş., toplam kurulu gücü 13.127,40 kWp (13,127 MWp) olan 11 adet lisanslı güneş enerji santralini bünyesinde barındırmaktadır. Bu satın alma ile birlikte Alfa Solar, güneş enerjisi portföyünü genişletmiş, uzun vadeli büyüme hedeflerine bir adım daha yaklaşmıştır.

17.814.935 kWh

**01.06.2025- 30.09.2025
tarihleri arasında
Aydost Enerji'nin
ürettiği elektrik**

Yatırımlar

Üretime dayalı yatırımlar ve kontrollü büyüme anlayışı

Depolamalı GES Yatırımı

Alfa Solar Enerji'nin depolamalı GES yatırımları devam etmektedir. Yatırımlar tamamlandıkça Kamuoyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden ayrıntılı paylaşım yapılacaktır.



Romanya Yatırımı

Yurtdışı pazarına açılmayı hedefleyen Alfa Solar Enerji ilk olarak odağını Romanya'ya çevirmiştir. Güneş enerjisi sektörünün Romanya'da gelişimi dikkate alınarak burada bir GES yatırımı yapılmasına 04.09.2023 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından karar verilmiştir.

Yatırımın ilk ayağı olarak Romanya'da 1 milyon Euro sermayeye sahip bir tüzel kişilik kurulması için çalışmalar tamamlanmış ve 08.11.2023 tarihiyle sermaye taahhüdü olan 4.500.000 LEI (Yaklaşık 900.000 Euro) sermaye ödemesi gerçekleştirilmiştir. Alfa Solar Romania S.R.L. unvanlı şirketinin tüm tescil işlemleri tamamlanmıştır. Güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirecek olan bu tüzel kişiliğin sermayesine %10 oranında iştirak etmesi için Romanya'da yerleşik gerçek bir kişi ile anlaşmaya varılmıştır.

Alfa Solar Romania Şirket'i ilk yatırımını 14.02.2024 tarihinde Salcia Solar Energy S.R.L. unvanlı şirketin sermayesinin %100'ünü devralarak yapmıştır. Salcia Solar Energy S.R.L. unvanlı şirket 11.07.2025 tarihinde güneş enerjisinden elektrik üretmeye başlamıştır. Böylece Alfa Solar Romania Şirketi ilk yatırımını başarıyla tamamlamıştır.

Alfa Solar Romania Şirket'i ikinci yatırımını ise 28.05.2024 tarihinde Simian Solar Energy S.R.L. unvanlı şirketin sermayesinin %100'ünü devralarak gerçekleştirmiştir. Güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirmesi planlanan Simian Solar Energy S.R.L. unvanlı şirketin bünyesinde kurulması planlanan 6000 kWp elektrik gücüne sahip santralin toplam yatırım maliyetinin 3.400.000 Euro olması beklenmektedir.



22.07.2024 tarihinde Alfa Solar Enerji'nin Yönetim Kurulu tarafından Alfa Solar Romania'nın 1.000.000 Euro olan sermayesinin, 5.000.000 Euro'ya çıkarılması ve bu sermayeye Alfa Solar Enerji'nin pay sahipliği oranında iştirak etmesine karar verilmiştir. Sermaye artışına ilişkin ödeme 23.07.2024 tarihinde gerçekleşmiştir.

21.10.2024 tarihinde Alfa Solar Romania S.R.L. tarafından güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirmesi planlanan BST Energy Prod Distrib S.R.L, Valea Campului Green Energy S.R.L ve Elcomprod Green Energy S.R.L unvanlarına sahip 3 şirketin sermayesinin %100'ü sırasıyla yaklaşık olarak 490.000, 308.000 ve 351.000 Euro devir bedeli karşılığında satın alınmıştır. BST Energy Prod Distrib S.R.L, Valea Campului Green Energy S.R.L ve Elcomprod Green Energy S.R.L unvanlarına sahip 3 şirketin bünyesinde kurulması planlanan sırasıyla 3460, 2675 ve 3103 kWp elektrik gücüne sahip santral bulunmaktadır. Bu 3 şirketin yatırım maliyetlerinin toplamının yaklaşık olarak 5.252.000 Euro olması beklenmektedir.



Alfa Solar Romania S.R.L., 10.09.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yaptığı açıklama ile yeni yatırımını duyurmuştur. Bu kapsamda, güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı faaliyetlerinde bulunması planlanan Fort Smart Recycle S.R.L. unvanlı şirketin sermayesinin %100'ü yaklaşık 770.000 Euro bedelle devralınmıştır. Fort Smart Recycle S.R.L. bünyesinde 4.150 kWp kurulu güce sahip bir santral kurulması planlanmakta olup, yatırım maliyetinin yaklaşık 2.490.000 Euro olması beklenmektedir.

Yakın zamanda yatırımların sonlanması, elektrik üretimi ve satışının gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Yatırımı Devam Eden Santraller	Birim	Kurulu Güç
Simian Solar Energy S.R.L.	kWp	6000
BST Energy Prod Distrib S.R.L	kWp	3460
Valea Campului Green Energy S.R.L	kWp	2675
Elcomprod Green Energy S.R.L	kWp	3103
Fort Smart Recycle S.R.L.	kWp	4150

Kuzey Fabrikanın Üretim Hattının Yenilenmesi Yatırımı

Şirket'in 24.06.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 290 MWp/yıl üretim kapasitesine sahip Kuzey (eski) Fabrika'nın, gelişen teknolojilere uyum sağlamak ve artan üretim ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla üretim hattının yenilenmesine karar verilmiştir.

Bu doğrultuda başlatılan modernizasyon çalışmaları 07.07.2025 tarihinde başarıyla tamamlanmış ve tesis, yeni üretim hattı ile seri üretime geçmiştir.

Yeni teknolojilerle donatılan üretim altyapısı sayesinde Kuzey Fabrika'nın yıllık üretim kapasitesi 290 MWp'ten 500 MWp'e çıkarılarak önemli bir kapasite artışı sağlanmıştır. Bu dönüşüm, Şirket'in verimlilik, teknoloji adaptasyonu ve üretim gücü açısından önemli bir ilerlemedir.



Bu yatırımın sonlanması ile Kuzey ve Güney fabrikalarının toplam üretim kapasitesi 1.980 MWp/Yıl seviyesine ulaşmıştır.



Hücre Üretimi Yatırımı

Alfa Solar Enerji, üretimde yerleşmeyi ve katma değeri artırmayı stratejik öncelikleri arasında konumlandırmakta; bu doğrultuda, fotovoltaik güneş paneli hücresi üretimine yönelik önemli bir yatırım sürecini başlatmıştır.

Şirket, hücre üretimi alanında dikey entegrasyon sağlayarak, ithalata bağımlılığı azaltmayı ve yeni nesil teknolojilerle üretim kapasitesini geliştirmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda, yerli fotovoltaik güneş paneli hücresi üretimini gerçekleştirmek üzere, Zorlu Holding Anonim Şirketi ile ortaklık kurularak Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi Anonim Şirketi hayata geçirilmiştir. Yeni şirket, ingot dilimlemeden wafer ve hücre üretimine kadar entegre bir üretim yapısı oluşturacak şekilde planlanmış olup, Türkiye'nin yanı sıra Avrupa, ABD ve diğer ihracat pazarlarına yönelik üretim ve satış faaliyetlerinde bulunacaktır.



İstanbul merkezli olarak kurulan bu ortak girişimin sermayesi 250.000 TL olup, Alfa Solar Enerji şirkete %50 oranında ortak olmuş ve 125.000 TL nakit sermaye taahhüdünde bulunmuştur. Bu tutarın dörtte biri (31.250 TL) tescilden önce ödenmiş; kalan kısım ise tescili izleyen 24 ay içerisinde tamamlanacaktır. Şirketin İstanbul Ticaret Sicili'ndeki tescil işlemleri 20 Mart 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Söz konusu yatırım, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Yüksek Teknoloji Yatırım Programı (HİT-30) kapsamında desteklenmekte olup, yaklaşık 400 milyon ABD doları büyüklüğünde olması öngörülmektedir. Tamamlandığında 2.100 kişilik istihdam yaratması beklenen bu büyük ölçekli yatırımın teşvik süreçlerinin koordinasyonu ve yatırım sürecine yönelik faaliyetlerin desteklenmesi amacıyla, Alfa Solar Enerji ayrıca %100 bağlı ortaklık yapısında yeni bir şirket olan AlfaSolar Hücre Üretimi Anonim Şirketi'ni kurmuştur.

Yönetim Kurulu'nun 15 Kasım 2024 tarihli kararı uyarınca, yatırım süreci henüz değerlendirme ve fizibilite aşamasında olduğundan, kamuoyuna açıklamalar planlı bir şekilde yapılmıştır. Bu doğrultuda, 50 milyon TL tutarındaki teminat mektubu T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na teslim edilmiştir.

Söz konusu yatırım kapsamında, %100 bağlı ortaklığımız olan Alfasolar Hücre Üretimi A.Ş. adına yapılan teşvik başvurusu onaylanmış olup Şirket'in HİT-30 programı kapsamında Proje Bazlı Devlet Yardımı almaya hak kazandığı 18.09.2025 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. İlgili projeye ilişkin finansman ve fizibilite çalışmaları devam etmektedir.



Ar- Ge Faaliyetleri

Şirket, kurulduğu günden itibaren araştırma-geliştirme ve üretim-geliştirme süreçlerine oldukça önem vermektedir. Şirket, özellikle güneş panellerinin kullanım ömrünün uzatılmasına yönelik çalışmalarda bulunmaktadır.

Şirket'in Ar-Ge çalışmaları, Ana Fabrika'daki üretim ve teknoloji birimleri tarafından yürütülmekte olup, herhangi bir organizasyonla iş birliği yapılmamaktadır, ancak üretilen panellerin testleri TÜBİTAK ve TSE laboratuvarlarında gerçekleştirilmektedir. Bu sebeple ilgili kurumlardan düzenli olarak tavsiye ve görüş alınmaktadır.

Şirket içerisinde yürütülen AR-GE projeleri;

- Görsel işleme geliştirme yazılımı
- Zor iklim şartlarına dayanımı yüksek olan panel projesi
- Panel Şeritleme İstasyonu
- J-BOX Lehim Kamera Yapay Zeka
- Panel Yıkama Fırça ve Solüsyon Püskürtme
- AGV Robot
- MMS-MES Konzok
- RFID Depo



HESAP DÖNEMİ İÇİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Alfa Solar Enerji'nin 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mayıs 2025 tarihinde, Şirket merkezinde gerçekleşmiştir.

Toplantıya ait davet kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü gibi 29.04.2025 tarih 11321 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde, 26.04.2025 tarihinde Kamu Aydınlatma Platformunda duyurulmuş ve imtiyazlı pay sahibine elden imza karşılığı teslim edilmiş, böylece toplantı ile ilgili yasal prosedür yerine getirilmiştir.

Şirketin toplam 368.000.000-TL tutarındaki sermayesine tekabül eden 368.000.000 adet hissedenden 477-TL sermayeye tekabül eden 477 adet hissenin asaleten katıldığı, 287.989.813TL sermayeye tekabül eden 287.989.813 adet hissenin vekaleten olmak üzere toplam 287.990.290TL sermayeye tekabül eden 287.990.290 adet hissenin katıldığı ve böylece gerek ana sözleşme gerekse ilgili mevzuat uyarınca yeterli nisap sağlanarak toplantı gerçekleştirilmiştir. Pay sahipleri tarafından yöneltilen ve toplantı sırasında cevaplanamadığı için Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.5 numaralı ilkesi uyarınca toplantı sonrasında yazılı olarak cevaplandırıldığı bir soru da olmamıştır.

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 12.06.2025 tarihinde tescil edilmiş olup; 12.06.2025 tarih ve 11349 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır. Genel Kurul Toplantı Tutanağına ve Genel Kurul'a ilişkin ayrıntılı bilgiye <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1448309> linkinden ulaşılabilir.



Decisions



Genel Kurul Toplantısı'nda Alınan Önemli Kararlar

- 2025 faaliyet yılına ilişkin hesap ve işlemlerin, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer düzenlemeler çerçevesinde denetlenmesi amacıyla Reform Bağımsız Denetim A.Ş.'nin Bağımsız Denetçi olarak seçilmesi Genel Kurulda görüşülerek onaylanmıştır.
- 2024 hesap dönemine ait, Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyarınca hazırlanacak sürdürülebilirlik raporlarının zorunlu güvence denetiminin yapılması amacıyla Yeditepe Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.'nin Bağımsız Denetçi olarak seçilmesi görüşülerek kabul edilmiştir.
- 2024 yılına ait kârın, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 15. maddesi ve Kar Dağıtım Politikası doğrultusunda dağıtılmasına ilişkin öneri görüşülerek onaylanmıştır.
- Şirketin 2025 yılı içinde gerçekleştirebileceği pay geri alım işlemleri için Yönetim Kuruluna yetki verilmesi kararlaştırılmıştır.
- Şirket Yönetim Kurulu üyeliklerine, üç yıl süreyle görev yapmak üzere Veysel Karabaş, Hüseyin Mertcan Karabaş, Furkan Karabaş ve Mehmet Karabaş; Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine ise Ahmet Ocak, Yunus Esmer ve Çiğdem Dilek'in seçilmeleri Genel Kurulda görüşülerek onaylanmıştır.
- 2025 yılında yapılacak bağış ve yardımlara ilişkin olarak, azami 10.000.000 TL tutarında üst sınır belirlenmiş ve bu kapsamda Yönetim Kurulu'nun yetkilendirilmesi Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.



Kar Payı Dağıtımı

Şirket Yönetim Kurulu, 25.04.2025 tarihli toplantısında, 2024 yılı karının Şirket Esas Sözleşmesinin 15. maddesine ve Şirket'in Kar Dağıtım Politikasına uygun olarak kar dağıtımının 30 Eylül 2025 tarihinde gerçekleştirilmesi hususlarının ilk yapılacak Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir.

1 TL nominal değerli paya isabet eden brüt kar payı oranı %16,304 olup, hisse başına düşen net kar payı stopaj kesintisinden sonra yaklaşık 0,1385 TL'dir.

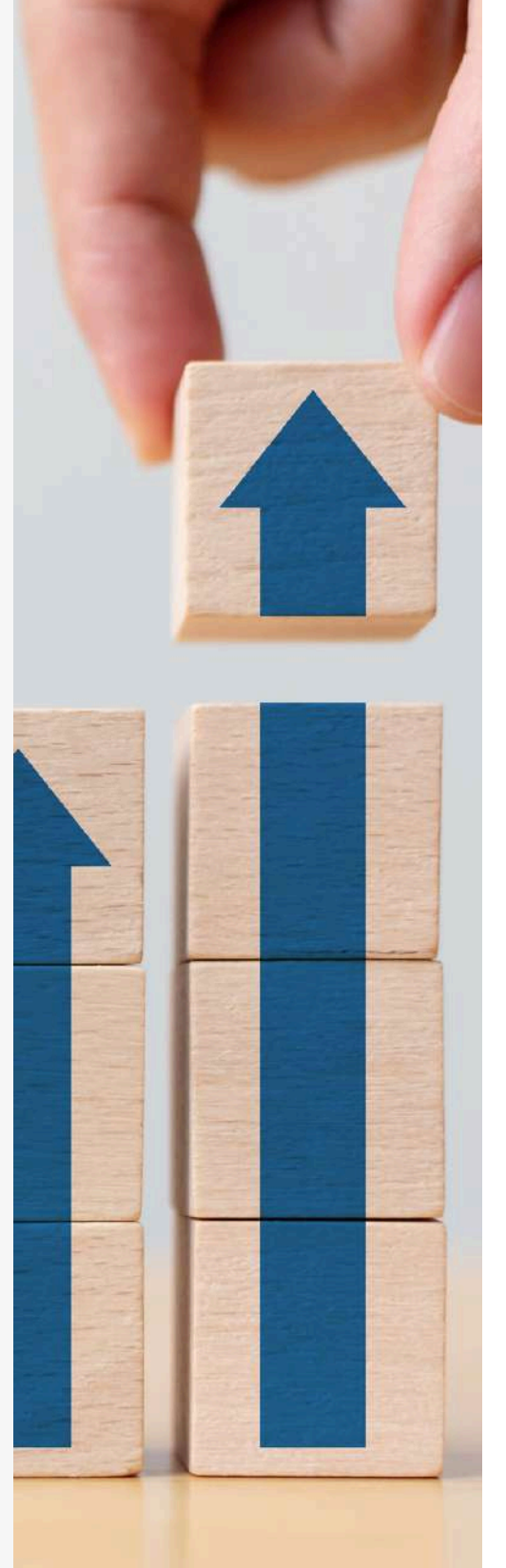
29 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda kar payı dağıtımına ilişkin teklif pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

30 Eylül 2025 tarihinde kar payı ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Alfa Solar Enerji'nin 28.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında, Şirket'in 01.01.2025- 31.12.2025 dönemine ait finansal tablolarının ve faaliyetlerinin 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK), 660 sayılı Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun (KGK) Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca bağımsız denetiminin yapılması için Reform Bağımsız Denetim A.Ş.'nin bağımsız denetim firması olarak atanmasının Genel Kurul onayına sunulmasına, oy birliği ile karar verilmiştir.

29 Mayıs 2025 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda Reform Bağımsız Denetim A.Ş.'nin Bağımsız Denetçi olarak seçilmesi görüşülerek onaylanmıştır. 12.06.2025 tarihinde tescil edilerek 12.06.2025 tarih ve 11349 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.



Dönem İçinde Yapılan Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde 436.346 TL bağış ve yardım yapılmıştır.

Finansal Duran Varlık Edinimi

Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi Anonim Şirketi

Şirketimiz ile Zorlu Holding Anonim Şirketi arasında, yerli fotovoltaik güneş paneli hücresi üretimi amacıyla, külçe (ingot) dilimlenmesinden wafer ve güneş paneli hücresi üretimine kadar uzanan süreçte faaliyet gösterecek ve Türkiye başta olmak üzere Avrupa, Amerika Birleşik Devletleri ve diğer ihracat pazarlarına güneş paneli hücresi üretimi ve satışı gerçekleştirmek amacıyla Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi Anonim Şirketi unvanlı yeni bir ortak girişim şirketi kurulmasına karar verilmiştir.

Yeni şirketin sermayesi 250.000 TL olarak belirlenmiş olup, Alfa Solar Enerji bu şirkete 125.000 TL nakit sermaye taahhüdü ile %50 oranında ortak olacaktır. Taahhüt edilen sermayenin ¼'ü (31.250 TL) tescilden önce ödenmiş olup, kalan tutar ise tescili takip eden 24 ay içinde ödenecektir.

İstanbul merkezli olarak kurulan Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi Anonim Şirketi 'nin İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdindeki tescil işlemleri bugün (20.03.2025) tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Bu yeni kurulan Şirkete ilişkin detaylı bilgiye <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1409006> linkinden ulaşılabilir.

AlfaSolar Hücre Üretimi Anonim Şirketi

Şirketimiz tarafından, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yürütmekte olduğu Yüksek Teknoloji Yatırım Programı (HİT-30) kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan fotovoltaik güneş paneli hücresi üretim yatırımına ilişkin olarak 20.03.2025 tarihli özel durum açıklamamızda kamuoyuyla paylaşıldığı üzere; yaklaşık 400 milyon ABD doları büyüklüğünde ve tamamlandığında 2.100 kişilik istihdam yaratması öngörülen yatırımın planlama süreçleri devam etmektedir.

Bu çerçevede, yatırım teşvik işlemlerinin koordinasyonu ve yatırım sürecine yönelik faaliyetlerin desteklenmesi amacıyla, 20.03.2025 tarihli açıklamamızda yer alan Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi Anonim Şirketi'ne ek olarak şirketimiz tarafından AlfaSolar Hücre Üretimi Anonim Şirketi unvanıyla %100 bağlı ortaklık yapısında yeni bir şirket kurulmuştur. Konuya ilişkin gelişmeler, kamuoyu ile şeffaf bir şekilde paylaşılmaya devam edecektir.

Bu yeni kurulan Şirkete ilişkin detaylı bilgiye <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1433102> linkinden ulaşılabilir.

Aydost Enerji Üretim Anonim Şirketi

Şirketimizin uzun vadede gerçekleştirmeyi planladığı ve toplamda 1 GW kurulu güce sahip yenilenebilir enerji santrali yatırımı hedefi doğrultusunda, ana faaliyet konusu güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı olan Aydost Enerji Üretimi Anonim Şirket'inin hisselerinin, tek hâkim ortağı Levent Büküm'den devralınması için 10.02.2025 tarihinde 13.225.000 USD bedelinde ödeme günündeki Türk Lirası karşılığı olmak üzere anlaşmaya varılmış ve pay devir sözleşmesi 10.02.2025 tarihinde imzalanmıştır.

Söz konusu işlem, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun kapsamında Rekabet Kurumu'nun onayına tabi tutulmuş ve ilgili başvuru kamuoyuna duyurulmuştur. Rekabet Kurumu nezdindeki değerlendirme sürecinin tamamlanmasının ardından, 20.05.2025 tarihi itibarıyla pay devri işlemi başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Güneş enerji santralleri Antalya ilinde bulunan şirketin bünyesinde 11 adet güneş enerji santrali yer almakta olup, bu santrallerin toplam kurulu gücü 13.127,40 kWp'tir. (13,127 MWp)

Aydost Enerji Üretimi Anonim Şirket'inin devralınmasına ilişkin detaylı bilgiye <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1440381> linkinden ulaşılabilir.

Fort Smart Recycle S.R.L.

Şirketimiz Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Alfa Solar Romania S.R.L. tarafından, güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirmesi planlanan Fort Smart Recycle S.R.L. unvanlı şirketin sermayesinin %100'ü, yaklaşık 770.000 Euro devir bedeli karşılığında satın alınmıştır. Fort Smart Recycle S.R.L. bünyesinde 4.150 kWp kurulu güce sahip bir santral kurulması planlanmakta olup, yatırım maliyetinin yaklaşık 2.490.000 Euro olması öngörülmektedir. Yatırımların kısa sürede tamamlanması ve elektrik üretimi ile satış faaliyetlerine başlanması hedeflenmektedir.

Fort Smart Recycle S.R.L. unvanlı şirketin devralınmasına ilişkin detaylı bilgiye <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1488746> linkinden ulaşılabilir.

KAP'ta Yayınlanan Yeni İş İlişkileri

Alfa Solar Enerji, belirlemiş olduğu Şirket politikası gereği, 2023 yılı içerisinde olduğu gibi ilgili hesap döneminde de 10 Milyon USD altı iş anlaşmalarını KAP'a bildirmemiştir. Belirtilen tutarın altında açıklama yapılmama sebebi, Şirket'in yıllık satış hacmi dikkate alındığında anlaşma tutarlarının yatırımcı kararını etkileyecek nitelikte olmamasıdır.

İlgili hesap dönemi içinde üç tane yeni iş ilişkisi yayınlanmıştır.

- 16.01.2025 tarihinde Şirketimiz ile yurtdışında yerleşik global bir enerji firması arasında güneş panellerinin OEM (fason) üretimine ilişkin 2025 yılını kapsayan bir anlaşmaya varılmıştır. Bu anlaşmanın her yıl yenilenmesi planlanmakta olup, müşterimiz tarafından yıllık satın alınması planlanan güneş paneli gücü minimum 50 MWp olacaktır. İlgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1381819> linkinden ulaşılabilir.
- 02.07.2025 tarihinde Şirketimiz, yurt içinde yerleşik bir müşterisinin öz tüketim ihtiyacını karşılamaya yönelik olarak kuracağı GES için KDV dâhil yaklaşık 19.000.000,00 USD tutarında sözleşme imzalamıştır. Sözleşme kapsamında yer alan işin, 2025 yılının dördüncü çeyreği içerisinde teslim edilmesi planlanmaktadır. İlgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1454421> linkinden ulaşılabilir.
- 07.08.2025 tarihinde Şirketimiz ile yurt içinde yerleşik bir müşterisi arasında güneş paneli satışına ilişkin KDV dahil yaklaşık olarak toplam 38.500.000,00 USD (Otuzsekizmilyonbeşyüzbin Amerikan Doları) tutarında sipariş alınmıştır. İlgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1474257> linkinden ulaşılabilir.

Kredi Derecelendirme Notu Hakkında

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme sonucunda Şirketin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating notu "AA (tr)" seviyesinden "A+ (tr)" seviyesinde revize edilmiş olup, tüm notları aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	:	A+ (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	:	J1 (tr) / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	:	BB / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	:	BB / (Stabil Görünüm)

Pay Geri Alım İşlemleri Hakkında



Sermaye Piyasası Kurulu Karar Organı'nın 01.08.2024 tarih ve 41/1198 sayılı kararının (D) bendi uyarınca, Şirketimizin 04.06.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla duyurulan geri alım programının, II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği hükümlerine uygun olarak yeni bir geri alım programı hazırlanması amacıyla sonlandırılmasına; bu kapsamda söz konusu yeni programın öncelikle Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) duyurulması ve ardından yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulması için gerekli sürecin başlatılmasına, 26.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında karar verilmiştir.

Sona erdirilen mevcut geri alım programı kapsamında, programın başlangıç tarihinden itibaren toplam 725.000 adet pay geri alınmış olup, bu payların Şirket sermayesine oranı %0,19701 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu programa ilişkin detaylar, 29.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Aynı tarihli 26.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 379. maddesi, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 22. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği" ve ilgili ilke kararları (özellikle i-SPK.22.8 sayılı İlke Kararı) çerçevesinde, Şirket paylarının sağlıklı ve istikrarlı bir şekilde oluşmasına katkı sağlamak ve olası satış baskılarını hafifletmek amacıyla yeni bir "Pay Geri Alım Programı" başlatılmasına karar verilmiştir.

Yeni program kapsamında, geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısı, Şirketin çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %2,5'ine tekabül eden 9.275.000 adet (nominal 9.275.000 TL) olarak belirlenmiştir. Geri alım için ayrılacak fonun, Şirket iç kaynaklarından karşılanmak üzere azami 950.000.000 TL olması kararlaştırılmıştır.

Pay geri alım işlemleri için öngörülen azami süre, programın onaylandığı Genel Kurul tarihinden itibaren 3 yıl olarak belirlenmiştir.

29.05.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu'nun 26.05.2025 tarihli ve 2025/11 sayılı kararı ile hazırlanan "Hisse Geri Alım Programı" görüşülerek onaylanmıştır. Ayrıca, 2025 yılı içinde gerçekleştirilebilecek diğer hisse geri alım işlemlerine ilişkin esasların belirlenmesi ve bu konuda Yönetim Kuruluna yetki verilmesi hususu da Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir.

Hesap Dönemi Sonrası Meydana Gelen Önemli Olaylar

GES Kurulumu İhale Süreci/Sonucu

07.10.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapılan açıklamaya göre, 31.07.2025 tarihinde Şirketimiz (Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.) %51, TG Enerji İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti. %39 ve Saze Konaklama ve Restoran Hiz. İnş. Enerji Turizm Bilişim Tic. Ltd. Şti. %10 pay sahipliğiyle bir adi ortaklık kurulmasına karar verilmiştir. Bu ortaklık, 04.08.2025 tarihli ve 2025/842844 ihale kayıt numaralı Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. (TÜRKŞEKER) Erciş Şeker Fabrikası için Enerji Performans Sözleşmesi kapsamında 20 MWe / 25.344 MWp kapasiteli bir Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulumu işine teklif vermek amacıyla oluşturulmuş olup, pilot ortak olarak Şirketimiz belirlenmiştir.

İhalenin sözleşme süreci tamamlanmadan önce kamuya açıklanması yatırımcılar açısından yanıltıcı olabileceği gerekçesiyle, açıklama Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği çerçevesinde ertelenmiştir.

İhale sonucunda en avantajlı teklif ortaklığımız tarafından verilmiş ve Erciş Şeker Fabrikası GES projesi, toplam 1.543.633.728,18 TL bedelle ortaklığımıza ihale edilmiştir. Sözleşme 06.10.2025 tarihinde imzalanmış olup, toplam süre 14 yıl (1 yılı uygulama süresi olmak üzere) olarak belirlenmiştir.

İlgili KAP bildirimine <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1498896> linkinden ulaşılabilir.

Inavitas Enerji'nin Kayıtlı Sermaye Sistemine (KSS) Geçiş

07.10.2025 tarihinde Şirketimiz tarafından Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapılan duyuruya göre, Şirketimiz Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin dolaylı iştiraki Inavitas Enerji A.Ş. ("Inavitas"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayı ile kayıtlı sermaye sistemine geçiş izni verilmiş olup, Inavitas'ın 07.10.2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında bu geçişe ilişkin esas sözleşme değişiklikleri onaylanmıştır.

Genel kurula dair tescil ve ilan işlemleri ticaret sicili nezdinde başlatılmış olup, Inavitas'ın paylarının halka arz sürecine yönelik gelişmeler kamuoyu ile ayrıca paylaşılacaktır.

İlgili KAP bildirimine <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1498969> linkinden ulaşılabilir.



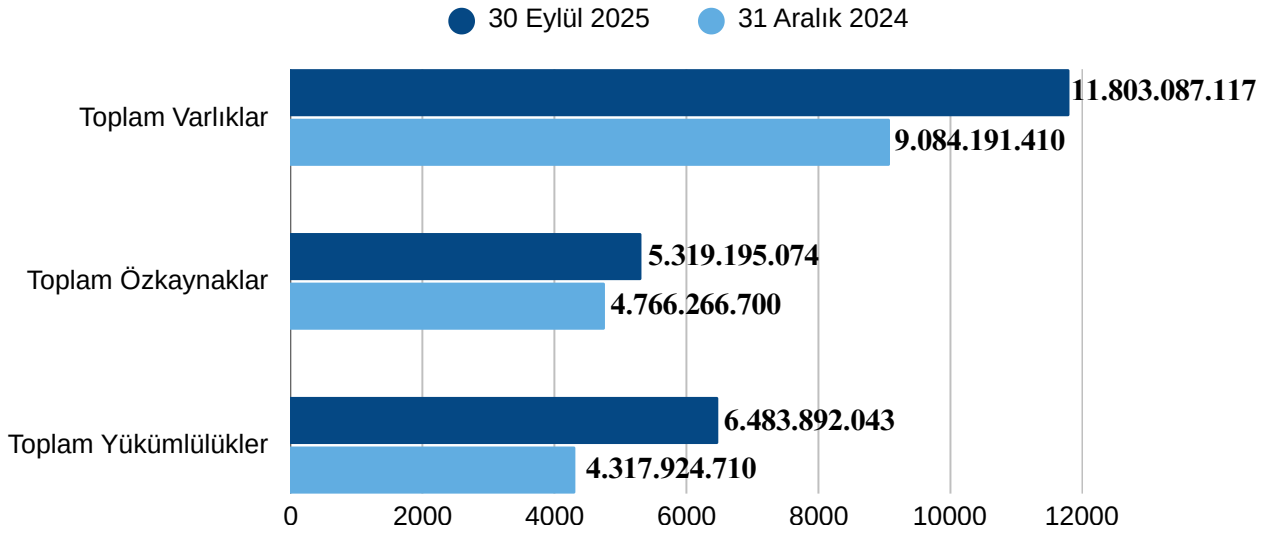
FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

FINANSAL GÖSTERGELER

Şirket'in 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibi sunulmaktadır.

ÖZET BİLANÇO (TL)	30.09.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	5.149.975.166	4.804.465.989
Duran Varlıklar	6.653.111.951	4.279.725.421
Toplam Varlıklar	11.803.087.117	9.084.191.410
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.597.258.445	3.543.146.980
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.886.633.598	774.777.730
Özkaynaklar	5.319.195.074	4.766.266.700
Toplam Kaynaklar	11.803.087.117	9.084.191.410

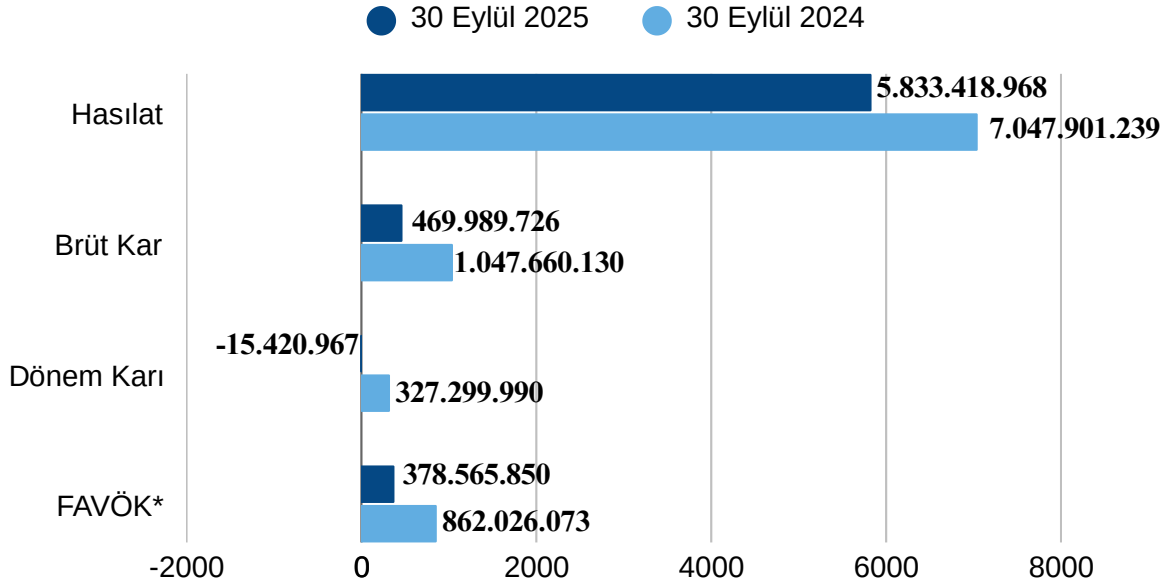
Bilanço Kalemleri (TL)



FİNANSAL GÖSTERGELER

ÖZET GELİR TABLOSU (TL)	30.09.2025	30.09.2024
Hasılat	5.833.418.968	7.047.901.239
Satışların Maliyeti	(5.363.429.242)	(6.000.241.109)
Brüt Kar	469.989.726	1.047.660.130
Esas Faaliyet Karı	340.054.060	590.776.833
Sürd. Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	140.234.747	525.920.369
Dönem Karı	(15.420.967)	327.299.990
FAVÖK*	378.565.850	862.026.073

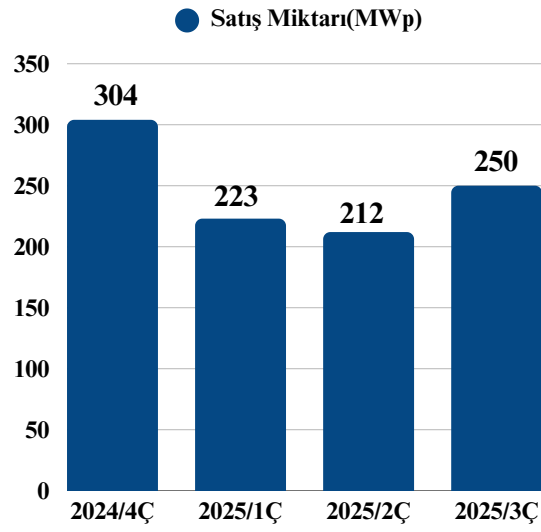
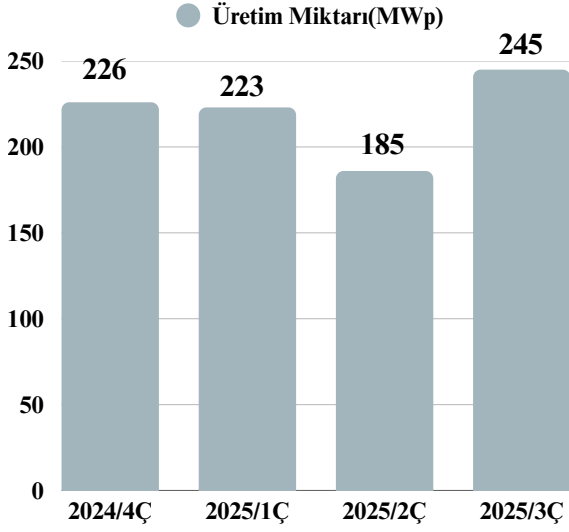
Gelir Tablosu Kalemleri (TL)



FAVÖK*=Brüt Kar- Genel Yönetim Gid. - Pazarlama Gid.- AR-GE Giderleri + Amortisman ve İtfa Giderleri

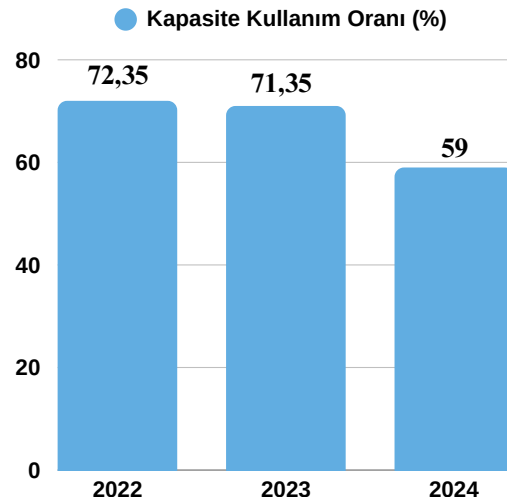
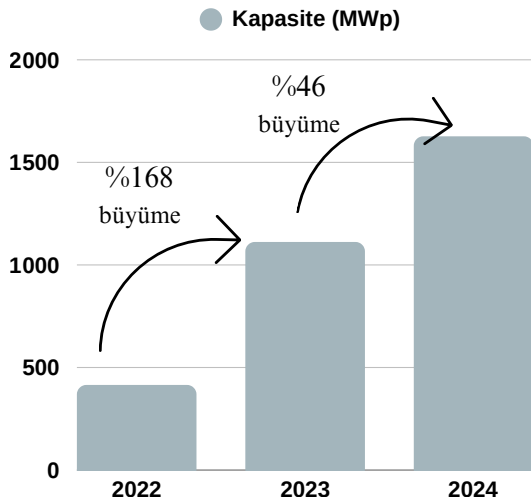
OPERASYONEL GÖSTERGELER

GÜNEŞ PANELLERİ (WP)	2024/4Ç	2025/1Ç	2025/2Ç	2025/3Ç
Üretim Miktarı	226.400.000	223.185.880	185.914.120	244.900.000
Satış Miktarı	304.279.605	223.586.310	212.730.965	250.728.625



GÜNEŞ PANELLERİ (WP)	2022	2023	2024
Ortalama Kapasite*	415.000.000	1.112.767.123	1.627.890.410*
Kapasite Kullanım Oranı	%72,35	%71,35	%59

(*) Şirket'in yıllık üretim kapasitesi 1.480.000.000 Wp'tir. Burada gösterilen üretim kapasitesi 2024 yılı itibariyle 1 yıllık ortalama üretim kapasitesidir.



OPERASYONEL GÖSTERGELER

Şirket'in 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine ait üretilen elektrik miktarları aşağıda sunulmaktadır.

Üretim Yapan Santraller	Birim	01.01.2025 -30.09.2025 Üretim Miktarı
Afyon GES	kWh	21.994.120
Ada GES	kWh	5.786.569
Golden Solar	kWh	582.041
Aydost Enerji*	kWh	17.814.935
Salcia Solar Energy S.R.L.**	kWh	1.950.332

(*) Aydost Enerji bünyesinde toplam 11 santral bulunmaktadır. Burada belirtilen elektrik üretim miktarı, söz konusu 11 santralin toplam üretimini ifade etmektedir. Aydost Enerji'nin devralma işlemi Mayıs ayında tamamlandığından, bu tabloda yer alan üretim miktarı yalnızca dört aylık döneme aittir.

(**)Salcia Solar Energy Şirketi Temmuz ayında üretime başladığı için buradaki üretim miktarı 3 aylıktır.

Şirket'in 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine ait devam eden yatırımları aşağıda sunulmaktadır.

Yatırımı Devam Eden Santraller	Birim	Kurulu Güç
Simian Solar Energy S.R.L.	kWp	6000
BST Energy Prod Distrib S.R.L	kWp	3460
Valea Campului Green Energy S.R.L	kWp	2675
Elcomprod Green Energy S.R.L	kWp	3103
Fort Smart Recycle S.R.L.	kWp	4150



RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM SİSTEMLERİ

İÇ KONTROL VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

İç kontrol; şirketin, yönetimi ve personeli tarafından hayata geçirilen, belirlenmiş hedeflere ulaşmasında ve misyonunu gerçekleştirmesinde makul bir güvence sağlamak üzere tasarlanmış ve şirketin genelini etkileyen bütünleşmiş bir süreçtir.

Şirket içerisinde risk yönetimi, iç denetim ve kontrol sistemleri uluslararası uygulamalar, ilkeler ve örgütlenme çerçevesine uygun olarak yapılandırılmıştır.

Alfa Solar Enerji'nin faaliyetlerine değer katmak ve operasyonel verimliliğini geliştirmek amacıyla yapılan bağımsız ve objektif bir iç kaynaklı danışmanlık faaliyeti olan İç Denetim, Şirket'in sürdürülebilir büyümesini etik kurallar ve çalışma ilkelerine uyumlu bir şekilde gerçekleştirilmesini gözetmektedir.

Şirket'in tüm faaliyetlerinde risklerin uygun şekilde belirlendiği ve yönetildiği, iş süreçlerinin ve işlemlerin politika, prosedür ve ilgili mevzuat ile uyumlu olduğu, kaynakların ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığı, mali raporlama sisteminin güvenilirliği ve bilgi sistemlerinin güvenliği gibi konularda iç denetim fonksiyonu denetimler gerçekleştirilmekte ve makul güvence sağlamaktadır.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 23.08.2022 tarih ve 2022/14 sayılı kararıyla Denetim Komitesi'ni ("Komite") kurulmuştur.

Şirket belirli dönemsel aralıklarla ilgili birim yöneticileri ve üst yönetiminin katılımıyla gerçekleştirdiği toplantılarda tüm şirket faaliyetlerini her yönüyle ele alarak riskleri belirlemekte ve risklere yönelik iyileştirici ve düzeltici uygulamalar üzerinde çalışmaktadır. Denetim komitesi yapmış olduğu çalışmalara ilişkin olarak üst yönetime bilgi vermektedir.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Alfa Solar Enerji Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinde, risklerin gözden geçirilmesinde ve değerlendirilmesinde genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur.

Şirket, kurumsal yapısını korumak ve geliştirmek için etkin bir risk yönetim politikası uygulamaktadır.

Şirket'in risk yönetim politikaları; varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenlik, faaliyetlerde sürekliliğin sağlanması, kurumsal yapının korunması temellerine dayanmaktadır. Risk yönetim politikaları; karşılaşılabilecek riskleri saptamak, analiz etmek, uygun risk limitlerini belirleyerek kontrollerini kurmak, riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri, Şirket'in faaliyetleri ile piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Şirket, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.



Şirket'in karşı karşıya olduğu finansal riskler merkezi olarak yönetilmekte ve gerekli görüldüğünde politika değişikliklerine gidilmektedir. Karşılaşılan finansal riskler ve fırsatlar etkin biçimde yönetilmeye çalışılmaktadır. Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma enstrümanları satın alınmakta ve maruz kalınan risk seviyelerinin sınırlandırılmasına çalışılmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi başkanlığında toplanacak olan Riskin Erken Saptanması Komitesi de risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite olası riskler karşısında önlem alınması için değerlendirmeler ve analizler yapmaktadır. Bunun sonucunda tedbirler ve alternatif seçenekler belirlenmektedir. Komitenin ulaştığı sonuçlar Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Şirket, kurum değerini korumak ve geliştirmek için olası risklere karşı etkin bir risk stratejisi oluşturmuştur. Şirket, hedef ve amaçlarını gerçekleştirme yolunda karşılaşılabileceği riskleri tanıma, analiz etmeye ve değerlendirmeye çalışarak bu riskleri makul seviye de tutma, risk etkilerini azaltma ve riske karşı stratejiler geliştirmektedir.

Risk yönetimi; operasyonlarda sürekliliğin sağlanması, maliyetlerin azaltılması, gelir istikrarının sağlanması, ülke ve küresel düzenlemelere ve standartlara uyum sağlanması için gereklidir.

Şirket kendi risk politikasıyla önlemler alarak risklerden kaçınmadan stratejiler geliştirerek bugünlere gelmiştir.

Şirket genel olarak kapasite artışı için yapmış olduğu yatırımlarını ve işletme sermayesi gereksinimlerini ağırlıklı olarak faaliyetlerinden elde ettiği nakitle finanse etmiştir.

Finansal Riskler

Şirket, kredi riski, likidite riski, faiz oranı riski, kur riski gibi diğer şirketlerin de karşı karşıya olduğu pek çok piyasa riskini takip etmekte ve bu risklere karşı uygun risk politikaları gerçekleştirmektedir.

Şirket, yurtiçi müşterileriyle, bir kısmı avans bir kısmı vadesinde ödeme yöntemiyle veya tamamen peşin ödeme yoluyla çalışmaktadır. Şirket satışını gerçekleştirdiği ürünlere ilişkin tutarların bir bölümünü avans olarak sipariş sonrası, kalan kısmını ise ağırlıklı olarak teslim öncesinde tahsil etmektedir. Şirket zaman zaman ödeme yöntemi olarak çek, bono gibi kambiyo senetlerini kabul etmekle birlikte, bu hallerde müşterilerinden banka teminat mektubu temin etmektedir. Şirket'in sevkiyat sonrası teminatlandırılmamış vadeli alacakları, toplam satışlarının %1'inin altında önemsiz bir bölümünü oluşturmaktadır.

Şirket yönetimi müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskini her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır. Şirket'in tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir.

Şirket, maruz kaldığı kur risklerini yönetmek amacıyla faaliyetlerinden yarattığı ve/veya dışarıdan sağladığı fonların bir kısmını döviz cinsinden veya dövizde endeksli varlıklarda değerlendirmektedir.

Dövizde dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizde dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur kazancı veya zararları, kar/zarar tablosuna yansıtılmıştır. Operasyonel açıdan kur riski bulunmamaktadır.

Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Şirket iş modeline bağlı olarak işletme sermayesini, ticari borç ve alınan avans toplamının ticari alacak, stok ve verilen avansları finanse edecek şekilde yönetmektedir. Bu itibarla Şirket'in, yüksek hacimli fırsat stok alımlarının finansmanı için hazır tutması gereken fonlar ve büyük ölçekli maddi duran varlık yatırımları haricinde önemli bir borçlanma ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirket'in değişken faizli finansal aracı bulunmadığından faiz oranı riski bulunmamaktadır.

Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler, müşteri memnuniyeti ve şirketin kalite, maliyet ve zamanlamayla ilgili performans hedefleri gibi hususlar da dahil olmak üzere şirketin iş modelini uygulamanın çeşitli aşamalarında operasyonel verimliliği tutarlı bir şekilde koruyamamayı ifade eder.

Bu risklere karşı Şirket operasyonel faaliyetlerinin tüm aşamalarını denetlemektedir. Aynı zamanda bu risklere ilişkin iş birimleri bilgilendirilmekte ve uygun aksiyon almaları yönünde çalışmalar yapılmaktadır.

İş süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmekte, riskler tanımlanmakta ve risklere karşı etkin yanıtlar hazırlanmaktadır. Şirket, iş süreçlerini otomatize etmekte ve güvenlik önlemlerini güçlendirerek teknolojik riskleri azaltmaktadır.

Şirket, çalışanlara iş süreçleri, güvenlik protokolleri ve risk yönetimi konularında düzenli eğitimler vererek operasyonel risklerle başa çıkmaya çalışmaktadır.

Şirket, iş süreçlerini otomatize etmekte ve güvenlik önlemlerini güçlendirerek teknolojik riskleri azaltmaktadır.

Stratejik Riskler

Stratejik riskler; piyasa trendlerindeki değişimler, teknolojik yenilikler, rakip firmaların stratejileri ve tüketici tercihlerindeki dönüşümlerden kaynaklanabilir. Alfa Solar Enerji, bu riskleri yönetmek amacıyla piyasa araştırmaları, rekabet analizleri ve stratejik planlamalar gerçekleştirmektedir. Bu süreçte, sektörel gelişmeler ve rakip stratejileri yakından takip edilerek tüketici eğilimleri analiz edilir. Şirket, bu yaklaşımla stratejik riskleri önceden belirleyip proaktif çözümler geliştirerek uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmayı amaçlamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu, stratejiyi etkileyebilecek riskleri tanımlamakta ve risklerin etkilerini hafifletmek için proaktif bir şekilde yanıt vermektedir. Şirket performansını etkileyebilecek riskler periyodik olarak gözlenmekte ve risklere karşı aksiyonlar alınmaktadır.

Yurtiçinde ve yurtdışında yatırımlar yapan Alfa Solar Enerji, yatırım risklerini en aza indirmek için önlemler almaktadır. Yatırım yapmadan önce fizibilite çalışmaları yürütmekte ve fayda maliyet analizleri gerçekleştirmektedir.

Şirket yatırımlarını ve faaliyetlerini gerçekleştirirken gerekli görülen durumlarda risklere karşı danışmanlık hizmeti almaktadır. Ek olarak Alfa Solar, faaliyetlerinde ve yatırımlarında yenilikçi yaklaşımları benimsemekte ve teknolojik ilerlemeleri yakından takip etmektedir.

Uyum Riski

Hukuki risklerin takibine yönelik mevzuattaki değişiklikler takip edilerek değişiklikler ilgili departmanlara bildirilmektedir. Ek olarak departmanlar kendi birimleriyle ilgili yasal düzenlemeleri yakından takip etmekte ve Yönetim Kurulu tarafından denetlenmektedir.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, Rekabet Hukuk, KVKK ve İnsan Hakları konularında risk değerlendirilmeleri yapılmakta ve bu riskler etkin bir şekilde yönetilmeye çalışılmaktadır. Her departman kendi içinde bu risklere karşı önlem almakta ve gerekli çalışmaları yürütmektedir.

İstihdam, İş güvenliği, İş Sürekliliği ve Çevresel Riskler

Bu kategori, iş kazaları, çalışan sağlığı, iş gücü istikrarı ve çevresel düzenlemelere uyum gibi unsurları içermektedir. Alfa Solar Enerji, bu riskleri minimize etmek için güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturmayı, çalışan memnuniyetini artırmayı ve çevresel düzenlemelere tam uyum sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda düzenli sağlık ve güvenlik eğitimleri verilmekte, ergonomi ve iş yeri sağlığını destekleyici uygulamalar hayata geçirilmekte, çalışanların geri bildirimde bulunabileceği mekanizmalar oluşturulmakta ve çevresel etkileri en aza indirmek için yeni teknolojiler kullanılmaktadır.



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Kurumsal Yönetim İlkeleri

2022 Kasım ayında halka açılarak payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Şirket, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülöklere uyum yönünde, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine özen hususunda gerekli çalışmaları ve planlamaları yapmaktadır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2024 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili rapora <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1404993> linkinden ulaşarak incelenebilir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2024 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili rapora <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1404990> linkinden ulaşarak incelenebilir.

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

2024 yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili rapora <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1404988> linkinden ulaşarak incelenebilir.

Şirket Politikaları

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağış ve yardım politikasının belirlenmesine ilişkin 29.07.2022 tarihli ve 2022/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınmış olup, politikaların içerikleri aşağıda belirtilmiştir:

Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz tarafından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme'nin kârın tespiti ve dağıtımına ilişkin 15. madde hükmü çerçevesinde kâr dağıtımı yapılır.

İlke olarak, Şirketimiz tarafından aşağıda yer alan esaslar çerçevesinde kâr dağıtımına karar verilmesi halinde, kâr dağıtımı, pay sahiplerine ve kâra katılacak diğer kişilere en az yıllık dağıtılabilir net kârın %30'u oranında yapılacaktır.

Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi uyarınca Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak kâr payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde belirlenebileceği gibi kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de belirlenebilir.

Şirketimiz esas sözleşmesi hükümleri uyarınca kâr payında imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması kaydıyla; kâr payının ödeme zamanı Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım teklifi doğrultusunda Genel Kurul tarafından tespit edilir.

Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve Esas Sözleşme'nin 16. madde hükmü çerçevesinde ortaklara kâr payı avansı dağıtılabilir.

Şirket'in işbu kâr dağıtım politikası, yukarıda belirtilen hususlar ve koşullar dikkate alınmak sureti ile Yönetim Kurulu'nca her yıl yeniden gözden geçirilebilecek ve Yönetim Kurulu tarafından değişiklik yapılmasının önerilmesi durumunda Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Bağış ve Yardım Politikası

Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası 02.03.2023 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.alfasolarenerji.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1119324> linkten ulaşılabilir.

Ücretlendirme Politikası

Şirket'in Ücretlendirme Politikası 10.03.2023 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.alfasolarenerji.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1122884> linkten ulaşılabilir.

Bilgilendirme Politikası

Şirket'in Bilgilendirme Politikası 10.03.2023 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.alfasolarenerji.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1122884> linkten ulaşılabilir.

KOMİTELER

Şirket'in Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde 23.08.2022 tarihli ve 2022/14 sayılı yönetim kurulu kararı ile Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni oluşturmuştur. Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Şirket'in CEO'su herhangi bir komitede görev almamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri dışında diğer Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev almamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin deneyimleri dikkate alınarak birden fazla komitede görev yapması uygun bulunmuştur.

Komiteler faaliyetleri ile ilgili olarak ihtiyaç duyması halinde bağımsız danışmanlık hizmeti alabilmekte ve ücreti Şirket tarafından karşılanmaktadır. 1 Ocak- 30 Haziran 2025 tarihleri arasında herhangi bir konuyla ilgili olarak bağımsız danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Denetimden Sorumlu Komite

Şirket'in 23.08.2022 tarihli ve 2022/14 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği' ("Tebliğ") ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Şirket Ana Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde Denetim Komitesi ("Komite") kurulmuştur.

18.06.2025 tarihli ve 2025/14 sayılı yönetim kurulu kararı ile Denetim Komitesi başkanlığına Yunus Esmer, üyeliğe ise Ahmet Ocak getirilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Unvanı
Yunus Esmer	Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ahmet Ocak	Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetim Komitesinin amacı Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Komite aynı zamanda kendisine Ana Sözleşme ve Tebliğ ile yüklenen görevleri üstlenmektedir.

Şirket'in Denetim Komitesi iki üyeden oluşmaktadır. Denetim Komitesi üyeleri yönetim kurulundaki bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite üyeleri arasında muhasebe/ denetim ve finans alanında tecrübeye sahip üye bulunmaktadır.

Komite üyelerinden herhangi birisinin yönetim kurulu üyeliğinin sona ermesi veya sermaye piyasası mevzuatına göre bağımsız üye sıfatını kaybetmesi halinde Komite üyeliği de sona ermektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket'in 23.08.2022 tarihli ve 2022/14 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan hükümler kapsamında, Şirketimizin kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi ("Komite") kurulmuştur.

18.06.2025 tarihli ve 2025/14 sayılı yönetim kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Ahmet Ocak'ın, üyeliğe ise Çiğdem Dilek getirilmiştir. Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Birimi Müdürü Nazlı Gül Aktaş da, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine getirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Ahmet Ocak	Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Çiğdem Dilek	Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Nazlı Gül Aktaş	Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesinin temel amacı Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir.

Komite'de, muhasebe, finans, denetim, hukuk, yönetim, kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik, insan kaynakları vb. alanlarda gerekli mesleki tecrübeyi haiz uzman kişiler görev alabilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket'in 23.08.2022 tarihli ve 2022/14 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Şirket Ana Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi ("Komite") kurulmuştur.

18.06.2025 tarihli ve 2025/14 sayılı yönetim kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Yunus Esmer, üyeliğe ise Çiğdem Dilek getirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Yunus Esmer	Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Çiğdem Dilek	Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapan Komite'nin amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal risklerin ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirket'in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

Şirket'in Riskin Erken Saptanması Komitesi, iki üyeden oluşmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri yönetim kurulundaki icrada görevli olmayan üyeler arasından seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişilere komitede yer verilebilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi gerekli gördüğü sıklıkta toplanabilmekte ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesinin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenmekte ve KAP'ta açıklanmaktadır.

Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. İlgili hesap dönemi için bağımsız denetim faaliyetleri Reform Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından gerçekleştirilmektedir.

Diğer Hususlar

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde değiştirecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

Mevzuat Uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler ile Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalara Ait Bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ve Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler Finansal Tablolarda İlişkili Taraf Açıklamaları kısmında yer almaktadır.

Derecelendirme Notları

İlgili hesap dönemi içerisinde derecelendirme notu alınmıştır. Not ile ilgili bilgiye rapor içerisinde yer verilmiştir.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasına Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almaktadır. Fakat kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Yoktur.

Şirket'e Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler

Şirket'e dahil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Bir Sermaye Şirketinin Sermayesinin, Doğrudan veya Dolaylı Olarak, Sermayesinde Yüzde Beş, On, Yirmi, Yirmibeş, Otuzüç, Elli, Altmışyedi veya Yüzde Yüz Paya Sahip Olduğumuz Ortaklıklarda, Sahip Olduğumuz Payların Oranının Bu Oranların Altına Düşmesi veya Üstüne Çıkması Durumunda, Bu Durum ve Gerekçesi

Yoktur.

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Olağan genel kurul toplantısı kapsamındaki gündem maddeleri uyarınca yerine getirilmeyen gündem maddesi bulunmamaktadır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

01.01.2025-30.09.2025 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Yoktur.

Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396 maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda genel kuruldan izin alınmaktadır. Alfa Solar Enerji'deki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 01.01.2025 - 30.09.2025 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Dönem içinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Bilgi

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalma veya borca batık olma durumu mevcut değildir.

Şirket'in finansal tabloları Şirket'in devamlılığı esasına göre hazırlanmıştır. Raporlama tarihinden sonra gerçekleşen borca batıklık ile ilgili bir gelişme bulunmamakta olup; işletmenin sürekliliği üzerinde şüphe uyandıracak bir belirsizlik yoktur.

Yönetim Kurulu, 30 Eylül 2025 faaliyet dönemine ilişkin sonuçları ve planlamaları değerlendirmiş, hedeflerin büyük oranda gerçekleştiğini belirlemiştir.