

Bir Dünya Bir Gelecek



ALJ FİNANSMAN A.Ş.
FAALİYET RAPORU 2015



ALJ FİNANS

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ALJ Finansman Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na:

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

ALJ Finansman Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 29 Şubat 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst&Young Global Limited



Damla Harman, SMMM
Sorumlu Denetçi
07 Mart 2016
İstanbul, Türkiye

ALJ Finansman A.Ş. 2015 Yılı Faaliyet Raporu

01.01.2015 – 31.12.2015 Hesap Dönemi'ne Ait Faaliyet Raporu

İçindekiler

1. Genel Bilgiler	6
1.1. Şirket Genel Bilgileri	6
1.2. Faaliyet Konusu	6
1.3. Vizyon ve Değerler	7
1.4. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	8
1.5. Organizasyon Yapısı	8
1.6. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	8
1.7. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler	9
1.7.1. Yönetim Kurulu	9
1.7.2. Denetçi	9
1.7.3. Üst Düzey Yöneticilerin Özgeçmişleri	10
1.8. İnsan Kaynakları Organizasyonu	11
1.9. Genel Kurul Tarafından Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler	12
2. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	13
3. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	13
4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	13
4.1. Yatırımlar	13
4.2. Borçlanma Aracı İhracı	15
4.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri ile Yönetim Kurulu'nun Görüşü	15
4.4. Doğrudan veya Dolaylı İştirakler ve Pay Oranları	16
4.5. İktisap Edilen Paylar	17
4.6. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimi	17
4.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	17
4.7.1. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar	17
4.8. 2015 Yılı Hedefleri ile Genel Kurul Kararlarının Faaliyetler ile Karşılaştırılması ve Değerlendirmeler	17

4.9.	<i>Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları</i>	20
4.10.	<i>Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Bağış, Yardım ve Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamında Yapılan Harcamalar</i>	20
5.	<i>Finansal Durum</i>	21
6.	<i>Riskler ve Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi</i>	24
6.1.	<i>Faiz Oranı Riski</i>	24
6.2.	<i>Likidite Riski</i>	25
6.3.	<i>Kur Riski</i>	25
6.4.	<i>Kredi Riski</i>	25
6.5.	<i>Operasyonel Risk</i>	27
6.6.	<i>Risklerin Erken Saptanması & Yönetimine İlişkin Bilgiler</i>	27
6.7.	<i>Risk Yönetimi Hakkında Değerlendirme</i>	28
7.	<i>Diğer Hususlar</i>	29

1. Genel Bilgiler

Bu rapor 01.01.2015 – 31.12.2015 Hesap Dönemi'ne Ait Faaliyet Raporu'dur.

1.1. Şirket Genel Bilgileri

ALJ Finansman A.Ş. (ALJ Finans), Türkiye'de kurulmuştur; rapor tarihi itibarıyla herhangi bir şubesi bulunmamaktadır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 15.08.2008 tarih ve 2755 sayılı kararı ile ALJ Finansman A.Ş.'nin Finansal Kiralama, Faktoring Ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş Ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik hükümleri uyarınca finansman faaliyetinde bulunması uygun görülmüştür.

Tablo 1. Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı	ALJ Finansman A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	421512 – İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Mersis Numarası	0562 0061 7830 0019
Adres	Merkez Mah. Erenler Cad. No: 20 34782 Çekmeköy İstanbul – Türkiye
Telefon	+90 216 643 04 00
Faks	+90 216 643 04 49
İnternet Sitesi	www.aljfinans.com.tr
E-Posta Adresi	info@aljfinans.com

1.2. Faaliyet Konusu

ALJ Finans, Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu nezdinde gerçek ve tüzel kişilerin her türlü mal ve hizmet alımlarına yönelik finansman ihtiyaçlarını karşılamak üzere, anlaşmalı olduğu satıcılar aracılığı ile otomobil ve ticari araçlardan oluşan bir ürün yelpazesine kredi hizmeti sunan bir finansman şirkettir.

Suudi Arabistan'ın en büyük şirketlerinden ve dünyanın en büyük özel sermayeli otomotiv distribütörlerinden biri olan Abdul Latif Jameel Grubu, 1998 yılında Türkiye'nin ilk tüketici finansman şirketlerinden biri olarak Kibar Grubu bünyesinde kurulmuş Assan Tüketici Finansmanı A.Ş.'yi, Mayıs 2011 itibarıyla satın almıştır.

Assan Tüketici Finansmanı A.Ş., ticari krediler alanındaki uzmanlığı ile 2011 yılına kadar otomotiv, iş makinesi ve ağır vasıta sektörlerine kredi hizmeti sunmuştur. Satın alma sürecini takiben Temmuz 2011 itibarıyla yeniden yapılanma sürecine giren Şirketin, Eylül 2011’de ticari unvanı ALJ Finansman A.Ş. olarak değişmiştir. Geçiş sürecinde insan kaynağı ön planda tutularak öncelikle organizasyonel yapısı güçlendirilmiştir. Tüm iş süreçleri ve bilgi teknolojileri altyapısı, hedeflenen pazar koşullarına ve mevzuata uygun olarak yapılandırılmıştır.

ALJ Finans, 2012 yılının başında otomotiv kredisi hizmeti sunmaya başlamış ve 2013 yılının Mayıs ayından itibaren ise Toyota bayileri aracılığı ile Toyota Finans adı altında finansal çözümler sunmaya başlamıştır. ALJ Finans, müşterilerine ve anlaşmalı bayilerine kolay başvuru imkânı, hızlı değerlendirme süreçleri, taşıt kredisindeki uzmanlığı ve deneyimli kadrosu aracılığı ile yeni ve ikinci el taşıt finansmanı sağlamaktadır.

1.3. Vizyon ve Değerler



Abdul Latif Jameel Grubu global kültüründe, müşterilere “Misafir” yaklaşımıyla hizmet verilmektedir. ALJ Finans da aynı şekilde ALJ Grubu’nun ve Toyota’nın “müşteri memnuniyeti önceliği” kavramını ilke edinmiş ve Türkiye’nin yenilikçi, istikrarlı, güvenilir ve konusunda en iyi hizmeti veren finansman şirketlerinden biri olma yönünde vizyonunu belirlemiştir.

ALJ Finans’ın “Yenilikçilik ve Sürekli Gelişim, Müşteri Odaklılık, Sorumlu Kredilendirme ve Dürüstlük ve Saygı” başlığı altındaki değerleri, Şirket kültürünün bir yansıması olarak, ortak hedeflere hızlı ve etkili ulaşma yolundaki uyum ve birliğin garantisidir.

1.4. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

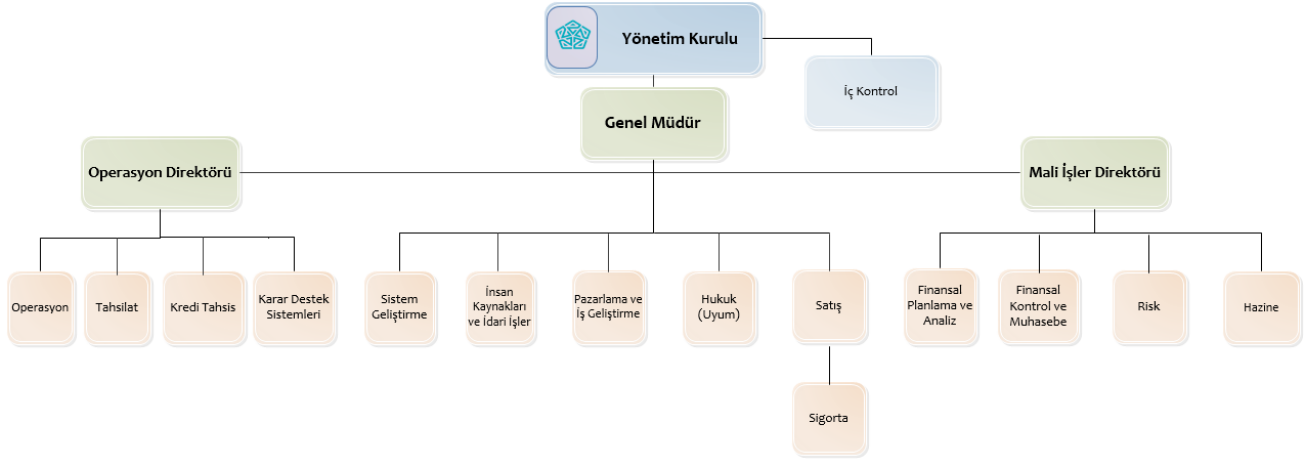
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Tablo 2. Ortaklık Yapısı

Pay Sahipleri	Pay Adedi	Pay Değeri (TL)	Pay Oranı
ALJ Holding A.Ş.	150.636.111	150.636.111	%99.984
Chelder Central Asia Limited	6.026	6.026	%0.004
Chelder Europe Limited	6.026	6.026	%0.004
Chelder Middle East & North Africa Ltd	6.026	6.026	%0.004
Atlas Automotive Holdings Limited	6.026	6.026	%0.004
Toplam	150.660.215	150.660.215	%100

1.5. Organizasyon Yapısı

Tablo 3. Organizasyon Yapısı



1.6. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

1.7. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler

1.7.1. Yönetim Kurulu

31.12.2015 itibarıyla şirket yönetim kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 4. Yönetim Kurulu

Adı, Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Michel Herve Peyrat	Yönetim Kurulu Başkanı	28.03.2014 - 28.03.2017
Nilüfer Günhan *	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (Genel Müdür)	28.03.2014 - 28.03.2017
Ali Haydar Bozkurt	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2014 - 28.03.2017
Soner Irmak	Yönetim Kurulu Üyesi	25.12.2014 - 28.03.2017

* 28.03.2014 tarihinden beri Genel Müdür sıfatıyla Yönetim Kurulu'nun doğal üyesi olan Nilüfer Günhan, 30.06.2015 tarih ve 249 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile emeklilik nedeniyle görevden ayrılmış ve 01.07.2015 tarih ve 250 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile tekrar görevine atanmıştır.

1.7.2. Denetçi

25 Mart 2015 tarihli olağan genel kurulda, Türk Ticaret Kanunu, Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde 2015 yılı bağımsız denetimini yapmak üzere “Güney Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.” bağımsız denetleme kuruluşu olarak seçilmiştir.

1.7.3. Üst Düzey Yöneticilerin Özgeçmişleri

Nilüfer Günhan, Genel Müdür

Nilüfer Günhan, 1986'da Üsküdar Amerikan Lisesi'ni, 1990'da ise Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nü bitirdi. 1991-1993 yılları arasında Amerika'da University of West Georgia'da işletme yönetimi üzerine yüksek lisans (MBA) yaptı ve 1995 yılında Doğu Holding Otomotiv Grubu'nda çalışmaya başladı. 1999 yılında Volkswagen Doğu Finans'ın (VDF) oluşum sürecinde aktif rol alan Günhan, daha sonra 2007 yılına dek şirketin İngiltere ve Türkiye merkezlerinde Üst Düzey Yönetici olarak görev aldı. 2007 - 2011 yılı ortalarına kadar ise Türk Ekonomi Bankası ve BNP Paribas iştiraki olan TEB Tüketici Finansmanı A.Ş. (TEB Cetelem) şirketinin Genel Müdürlüğünü üstlendi ve şirketin otomotiv finansmanı pazarına katılmasına liderlik etti. Temmuz 2011'den bu yana ALJ Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdürü olarak görev yapan Nilüfer Günhan, aynı zamanda finansal kiralama, faktoring ve finansman sektörlerini aynı çatı altında toplayan ve bu sektörlerin mesleki gelişimlerini temin etmek, üyelerin birlik ve dayanışmasını artırmak amacıyla kurulmuş olan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir.

Soner Irmak, Mali İşler Direktörü

Soner Irmak, 1997 yılında İTÜ İşletme Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. 1997 – 1998 yılları arasında Başer Kimya Finans bölümünde yönetici adayı olarak çalışan Irmak, 1998 – 2003 yılları arasında Arthur Andersen ve Ernst & Young şirketleri Finansal Hizmetler bölümlerinde denetçi olarak görev aldı. Sonrasında, 2003 – 2005 yılları arasında ABN Amro Bank NV İstanbul'da Finans Müdür Yardımcılığı, 2005 – 2008 yılları arasında HSBC Bank A.Ş.'de Finansal Planlama ve Kontrol Müdürlüğü ve Grup Müdürlüğü görevlerini yürüttü. Nisan 2008 – Nisan 2012 tarihleri arasında Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'de Bütçe Planlama ve Finansal Kontrol Direktörü olarak görev yapan Irmak, Mayıs 2012 tarihinden itibaren ALJ Finansman A.Ş.'de Mali İşler Direktörü olarak görevine devam etmektedir. Soner Irmak aynı zamanda 25 Aralık 2014 itibariyle ALJ Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır.

Volkan Döşoğlu, Operasyon Direktörü

Volkan Döşoğlu, 1996 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1996 – 2002 yılları arasında Garanti Bankası A.Ş.'de Müfettiş olarak çalışan Döşoğlu, 2002 – 2007 yılları arasında Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş.'de Risk Yönetimi Bölümü'nde Direktör olarak görev aldı. Sonrasında, 2007 – 2011 yılları arasında Fortis Bank A.Ş. Tüketici Finansman Kredileri Bölümü'nde Yönetici Direktör ve 2011 – 2014 yılları arasında TEB Cetelem A.Ş.'de Kredi ve Operasyonlar Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Döşoğlu, Mayıs 2014'ten bu yana ALJ Finansman A.Ş.'de Operasyon Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

1.8. İnsan Kaynakları Organizasyonu

ALJ Finans İnsan Kaynakları, çalışanların seçme ve yerleştirilmesi, eğitim ve gelişimi, performansının değerlendirilmesi, buna bağlı kariyer planlamalarının yapılması, motivasyon çalışmaları ve bordro/özlük işlerinin takibini gerçekleştirmektedir.

ALJ Grubu global kültürüne paralel olarak müşteri önceliği bakış açısını benimseyen şirket çalışanları, sürekli ve sürdürülebilir bir gelişim için inovasyon, mükemmeliyetçilik, dinamizm, dürüstlük ve yasalara ve Şirket Etik İlkelerine uyum prensipleri ile çalışır. ALJ Finans, konusunda en iyi hizmeti sunan finansman şirketi olma vizyonu doğrultusunda çalışanlarının görevlerini en iyi, etkin ve verimli şekilde sürdürebilecekleri kaliteli şartları oluşturmayı ve yetkinlik düzeylerini geliştirmeyi amaçlamaktadır.



Şirketin yıllık hedef ve stratejilerine paralel olarak belirlenen iş ve yetkinlik hedefleri, kişisel gelişimin desteklenmesi unsurları ile birleştirilerek oluşturulmuş performans değerlendirme sistemi doğrultusunda değerlendirmeler yapılmaktadır. Çalışanların performans değerlendirme sonuçlarına göre belirlenen gelişim ihtiyaçları için eğitim planlamaları yapılmakta ve yıllık eğitim takvimi dahilinde çalışanların gelişimi ve yetkinlik düzeylerinin artırılması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, fonksiyonel ve teknik gelişim, yönetsel ve bireysel gelişim eğitimleri yanında, suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının önlenmesine ilişkin yükümlülöklere uyum kapsamında ilgili MASAK düzenlemeleri çerçevesinde iç eğitimler ve ayrıca temel iş güvenliği eğitimleri düzenlenmiştir.

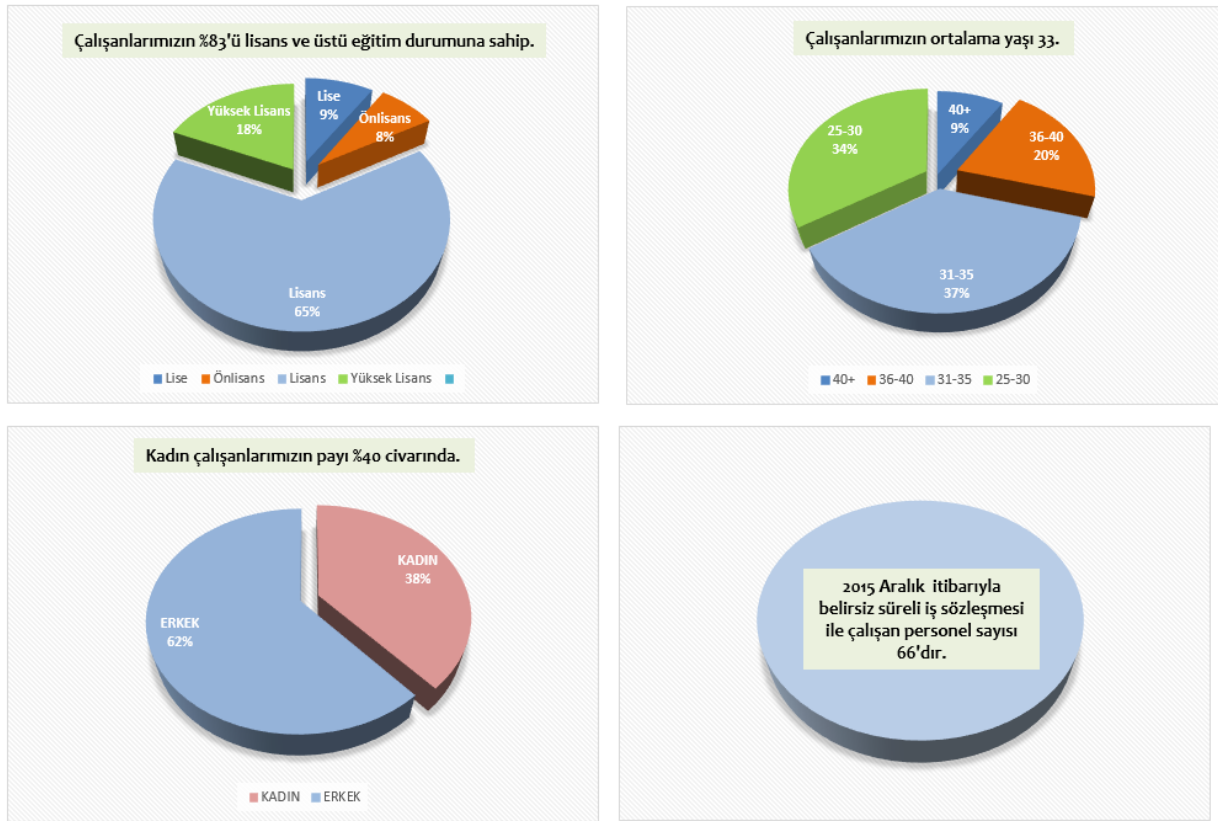
Mevcut pozisyonlardaki çalışanlar, bir sonraki sorumlulukları için uygun eğitimlerle desteklenmekte, böylece kaliteli ve yetişmiş insan kaynağı oluşturulmakta ve kritik

pozisyonlar yedeklenmektedir. Tüm pozisyonlar için oluşturulmuş olan görev tanımlarında ilgili pozisyondan beklenen yetkinlikler ve sorumluluklar açıkça belirtilmektedir.

Çalışanların motivasyonu, Şirket'in önemli hedeflerinden biri olup, her yıl planlanan iç iletişim takvimi doğrultusunda sosyal faaliyetler ve çeşitli paylaşımlar düzenlenmektedir.

ALJ Finans, insan kaynakları politikası doğrultusunda çalışanlarına, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis kullanımı ve öğle yemeği gibi yan haklar sağlamaktadır.

Tablo 5. Çalışan Profili



1.9. Genel Kurul Tarafından Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Genel Kurul tarafından bu yönde verilen bir izin olmadığı gibi Yönetim Kurulu üyelerinin, 2015 faaliyet yılı içerisinde Şirket'le kendileri veya başkaları adına yaptığı işlemler ve/veya rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamıştır.

2. Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2015 yılında Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplamı 2.512 bin TL'dir.

3. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Rapor dönemi içerisinde herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti gerçekleştirilmemiştir.

4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

4.1. Yatırımlar

ALJ Finans, uzun vadeli stratejileri doğrultusunda altyapının güçlendirilmesi ve bu sayede gerek şirket performansının etkin hale getirilmesi gerekse operasyonel maliyetlerin optimize edilmesi amacıyla; 2015 yılında da bilgi işlem altyapısı ve yazılım/lisans alımı yönündeki yatırımlarını sürdürmüştür.

2015 yılı yatırımları aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

Tablo 6. Yatırımlar

Yatırım Kalemi	Yatırım Tutarı (bin TL)
Mobilya ve Mefruşat	48
Büro Makinaları	130
Özel Maliyetler	94
Gayri Maddi Haklar	1.415
Toplam	1.687

ALJ Finans; yeni yapılandırılmış olan ileri teknoloji altyapısına sahip, müşterilere ve bayilere yönelik sistem hizmetlerinde otomatik iş akış süreçleri ile entegre bir bilgi işlem yapısı sunmaktadır.

Sistem geliştirme süreçlerinde proje yönetimi standartlarına uygun olarak yazılım geliştirme ve bakım süreçleri yönetilmekte, network hizmet altyapısında ise ISO 27001, COBIT 4.1 kontrol hedeflerine göre süreçler izlenmekte ve iç ve dış denetimlerden geçirilmektedir.

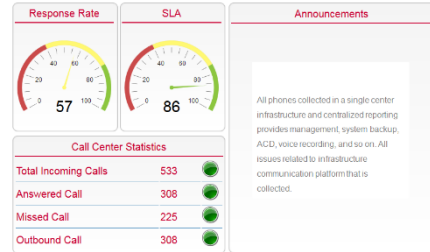
Entegre ve online yapı içerisinde kurulan karar destek hizmetleri ile müşterilerine kaliteli hizmet süreci sağlamaktadır.

Değişen ve yenilenen teknolojiye paralel olarak, yıllık bütçe ve ihtiyaçlar doğrultusunda; sistem ve altyapı süreçlerini yenilemekte ve farklı modüler yapıları ile uçtan uca yönetim sistemi sunmaktadır. Bu çalışmalar kapsamında;

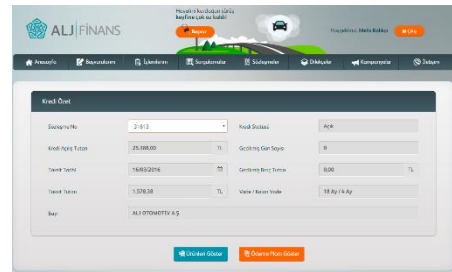
- ALJet Mobil projesi ile anlaşmalı satıcılarına sunmuş olduğu ön başvuru ve kredi yönetim süreçlerini IOS ve Android tabanlı mobil uygulama yapısına geçirmiştir.



- Şirket merkezinde yer alan santral altyapısını çağrı merkez sistemleri ile uyumlu hale getirerek, sistem tarafından belirli bilgilerin otomatik olarak IVR aracılığı ile verilmesi ve otomatik müşteri yönlendirmeleri sağlanmıştır. Buna paralel olarak, çağrı performans yönetimine ait raporlama altyapıları oluşturulmuştur.



- Müşteri işlemleri hizmetlerini online platforma taşıyarak, internet sayfası üzerinden müşterilerin kredi ve ürün bilgilerine ulaşılabilmesini, mevcut ödemelerine ait taleplerini iletebilmesi sağlamıştır. Aynı zamanda müşteriler yeni ön başvuru yaparak, yeni kampanya & fırsatlardan haberdar olup, faydalanabilmektedir.



- ◆ 2. el araçlara yönelik stok finansmanı geliştirmesi ile otomotiv bayilerine, stoklarına aldıkları araçlar için uygun finansman hizmetinin sunulması amacıyla, hızlı ve parametrik başvuru sürecine dayanan gerekli altyapı çalışmaları tamamlanmıştır.
- ◆ 2015 yılı içinde sistem optimizasyonuna devam edilmiş, tüm süreçlerde iyileştirme amaçlı geliştirmeler yapılmış ve gerçekleşen mevzuat değişikliklerine uyum sağlanmıştır.

4.2. Borçlanma Aracı İhracı

Şirket, fonlama stratejilerinin bir parçası olarak, 14 Temmuz 2015 tarihinde, halka arz edilmeksizin, nitelikli yatırımcıya satılmak üzere, 30 milyon TL nominal değerli tahvil ihraç etmiştir.

İhraç edilen tahvil 728 gün vadeli olup (Vade Sonu: 12/07/2017), 182 günde bir sabit kupon ödemelidir.

4.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri ile Yönetim Kurulu'nun Görüşü

ALJ Finans, Şirket faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu'na, ilgili diğer mevzuata, uluslararası standartlara ve Şirket içi politika ve prosedürlere uygun olarak yürütülmesinin ve Şirket'in maruz kalabileceği risklerin kontrol altında tutulmasının sağlanması amacıyla etkin ve yeterli bir iç kontrol sistemi oluşturulmasına ve iç kontrol faaliyetlerinin bu amaca uygun olarak yürütülmesinin sağlanmasına büyük önem vermektedir.

Bu kapsamda, Şirket bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlere ve iş süreçlerine ilişkin Şirket içi prosedür ve düzenlemelerin hazırlanması, görev ve sorumlulukların açıkça ve görevler ayrılığı prensibine uygun olarak belirlenmesi, bilgi sistemlerinin Şirket'in yapısına ve ihtiyaçlarına uygun olarak tesis edilmesi sağlanmış ve iç kontrol faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla İç Kontrol Departmanı oluşturulmuştur.

İç Kontrol Departmanı, iç kontrol ve denetim faaliyetlerini doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan "İç Kontrol Politikası" çerçevesinde yürütmektedir. İç Kontrol Departmanı'nın etkin ve verimli bir şekilde faaliyet göstermesinin ve iç kontrol faaliyetlerinden en yüksek faydanın alınmasının sağlanması amacıyla faaliyetlerin planlanmasında ve uygulanmasında risk odaklı bir yaklaşım benimsenmiştir. Bu kapsamda tüm Şirket faaliyetleri ve bu faaliyetlere ilişkin muhtemel riskler ve kontrol noktaları belirlenmekte, Şirket içi ve dışı gelişmeler yakından takip edilerek uygun şekilde güncellenmektedir.

İç kontrol faaliyetlerinin tasarımında;

- ◆ Şirket faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi,
- ◆ Şirket içerisinde görevler ayrılığı prensibinin tam olarak uygulanması,
- ◆ Gerçekleştirilen veya gerçekleştirilmesi planlanan tüm işlemlerin kanunlara ve ilgili diğer mevzuata, Şirket içi politika ve kurallar ile teamüllere uyumu,
- ◆ Şirket bünyesinde üretilen bilginin güvenilir, tam, izlenebilir, tutarlı ve ihtiyacı karşılayacak uygun biçim ve nitelikte olması ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliği,
- ◆ Bilgi sistemlerinin Şirket ihtiyaçlarına uygun olarak kurulması ve çalışmalarına devam etmesi,
- ◆ Şirket varlıklarının korunması

konuları başta olmak üzere Şirket'in maruz kalabileceği muhtemel riskler dikkate alınmaktadır.

İç Kontrol Departmanı tarafından yıl içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan iç kontrol ve denetim faaliyetlerine ilişkin olarak yıllık İç Kontrol Planı oluşturulmakta ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

2015 yılın ilişkin onaylanan İç Kontrol Planı çerçevesinde, İç Kontrol Departmanı tarafından gerekli kontroller yerine getirilmiş, yılda iki defa elde edilen sonuçlar doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır. İç kontrol faaliyetlerinin etkin olarak çalıştığı düşünülmektedir.

4.4. Doğrudan veya Dolaylı İştirakler ve Pay Oranları

Bulunmamaktadır.

4.5. İktisap Edilen Paylar

Bulunmamaktadır.

4.6. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimi

Şirket 2015 yılı mali tabloları Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından denetlenmiştir.

Şirket, 2015 yılı içinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından denetlenmiştir.

4.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

4.7.1. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

4.8. 2015 Yılı Hedefleri ile Genel Kurul Kararlarının Faaliyetler ile Karşılaştırılması ve Değerlendirmeler

Kurdaki artış, seçimler ve siyasi belirsizliklere rağmen, Türkiye Otomotiv pazarında 2015 yılı otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı 968 bin adet olarak gerçekleşmiş olup, 768 bin adet olan 2014 yılı otomobil ve hafif ticari araç pazar toplamına göre satışlar %26 oranında artış göstermiştir.

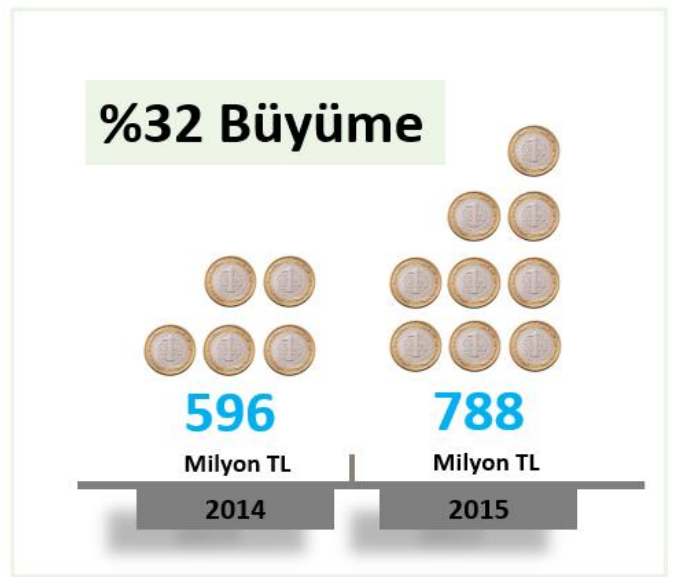
2015 yılında, finansman şirketlerinin bireysel taşıt kredisi stoku, 2014 yıl sonuna göre %17 artış gösterirken, bankaların bireysel taşıt kredisi stoku %7 düşüş göstermiştir. Ticari taşıt kredileri incelendiğinde ise finansman şirketlerinin stoklarında %4, bankalarda %11 artış gözlemlenmiştir. Toplam taşıt kredisi stoku 44 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

ALJ Finans, Toyota Finans kredisi ürün ve hizmetleriyle, 2015 yılında Toyota yeni araç kredisi, ikinci el araç kredisi, diğer marka araç kredileri olmak üzere toplamda 581 milyon TL (2014: 340 milyon TL) tutarında yeni kredi kullandırımı gerçekleştirmiş ve hedeflediği kredi hacmini aşmıştır. Kullandırılan kredilerin %82'sini Toyota yeni araç kredileri oluşturmuştur (2014: %85). 2015 yılında kredilendiren araç sayısı ise 16.395 olarak gerçekleşmiştir (2014: 10.285 adet)

Tablo 7. Kredi Üretimi

2015		
	Adet	Tutar
Toyota Yeni Araç	13,590	477 M TL
İkinci El Araç	2,134	64 M TL
Diğer	671	40 M TL
Toplam	16,395	581 M TL

Tablo 8. Anapara Bakiyesi



Toyota Finans bünyesinde 2015 yılında 13.590 adet Toyota yeni araç kredisi kullandırımı gerçekleştiren ALJ Finans, 2.134 adet 2. El araç kredisi ve 671 adet de diğer marka araç kredileri kullandırmıştır.

ALJ Finans, 2015 yılında kredi alacaklarını önceki yıla göre 32% oranında arttırmış ve 788 milyon TL kredi alacağı büyüklüğüne ulaşarak hedeflediğinin üzerinde bir portföy büyüklüğüne sahip olmuştur.

ALJ Finans'ın aracılık ederek müşterilerine sunduğu kredi koruma sigortası ürününe ait penetrasyon oranı, sigorta alımına uygun kitle için 2014 yılına göre 12 puan artış göstermiş ve %36'ya çıkmıştır.

ALJ Finans etkin kredi tahsis süreçleri ve güçlü kredi karar destek sistemleri ile, otomasyona önem vermekte ve 2015 yılında yaklaşık %20 - %25 otomatik karar oranı ile

müşteri taleplerine hızlı bir şekilde cevap vermiştir. Otomasyon, Kredi Kayıt Bürosu veri entegrasyonu ve skor kartı güncellemeleri ile sürekli geliştirilmektedir.

ALJ Finans müşterilerine en kaliteli hizmeti sunmayı ilke edinmiştir. Olası müşteri şikâyetlerine hassasiyet ile yaklaşılmakta olup, şikâyet yönetimine azami önemi vermektedir.

ALJ Finans, yaklaşık 60 Toyota satıcısı ve bunlara ek olarak seçkin ikinci el araç satıcıları ile iş ortaklıklarını yürütmektedir. 2015 yılı içinde toplam kredili Toyota araç satışının ortalama olarak %69'unun finansmanı ALJ Finans tarafından sağlanmış, Toyota markasının yanında güçlü bir iş ortağı olarak yer alınmıştır.

2015 yılında da Şirket kredi portföyünün coğrafi olarak dağılımı, müşteri segmentasyonu dengeli bir dağılım göstermeye devam etmiş, Şirket'in risk yönetim prensipleri ve hedefleriyle uyumlu bir gerçekleşme sergilemiştir. 2014 yılı sonuna göre portföy dağılımlarında öne çıkan bir değişiklik olmamıştır.

Tablo 9. Kredi Portföyü Temel Demografikleri – Aralık 2015, 2014

Şehir	%		Müşteri Tipi	%		Müşteri Temel Çalışma Şekli	%	
	2015	2014		2015	2014		2015	2014
İstanbul	31%	31%	Bireysel	83%	85%	Özel Sektör Ücretli	28%	28%
Ankara	10%	8%	Tüzel	17%	15%	Serbest Meslek Sahibi	19%	20%
Adana	5%	5%	Toplam	100%	100%	Kamu Sektörü Ücretli	17%	19%
Kocaeli	5%	5%				Tüzel Şirketler	17%	15%
Antalya	3%	3%				Emekli	14%	14%
Hatay	3%	3%				Çiftçi	1%	2%
Diğer	42%	45%				Ev Hanımı	1%	1%
Toplam	100%	100%				Diğer	2%	1%
						Toplam	100%	100%

2015 yılı olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar süresi içerisinde yasal prosedüre uygun olarak yerine getirilmiştir.

ALJ Finans, dünya çapında yüz seksen beşten fazla ülkede okunan Londra merkezli International Finance Magazine tarafından, sunduğu yenilikçi çözümler ve otomotiv

kredilerindeki uzmanlığı ile finans sektörü kategorisinde “2015 Yılı Türkiye’nin En İyi Otomotiv Finansman Şirketi” seçilmiştir.



4.9. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

Bulunmamaktadır.

4.10. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Bağış, Yardım ve Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamında Yapılan Harcamalar

Bulunmamaktadır.

5.Finansal Durum

Tablo 10. Özet Finansal Tablolar

BİLANÇO - AKTİF KALEMLER (Bin TL)	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	11.642	9.630
BANKALAR	12.363	8.719
FİNANSMAN KREDİLERİ	776.812	583.140
Tüketici Kredileri	647.893	501.707
Taksitli Ticari Krediler	128.919	81.433
DİĞER ALACAKLAR	879	314
TAKİPTEKİ ALACAKLAR	6.581	11.496
Takipteki Finansman Kredileri	11.128	13.139
Özel Karşılıklar (-)	(4.547)	(1.643)
MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	866	1.052
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	2.998	2.974
PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	10.351	8.026
ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.114	423
DİĞER AKTİFLER	323	644
AKTİF TOPLAMI	823.929	626.418

BİLANÇO - PASİF KALEMLER (Bin TL)	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
ALINAN KREDİLER	618.055	459.455
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	31.618	-
Tahviller	31.618	-
DİĞER BORÇLAR	1.670	728
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	2.129	1.762
ÖDENECEK VERGİ VE YÜKÜMLÜLÜKLER	1.859	1.431
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	10.168	13.324
ERTELENMİŞ GELİRLER	10.320	9.135
CARİ DÖNEM VERGİ BORCU	587	-
ARA TOPLAM	676.406	485.835
ÖZ KAYNAKLAR	147.523	140.583
Ödenmiş Sermaye	150.660	150.660
Kâr Yedekleri	103	103
Kâr veya Zarar	(3.240)	(10.180)
Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı	(10.180)	(4.829)
Dönem Net Kâr veya Zararı	6.940	(5.351)
PASİF TOPLAMI	823.929	626.418

KAR / ZARAR TABLOSU (Bin TL)	1 Ocak 2015- 31 Aralık 2015	1 Ocak 2014- 31 Aralık 2014
ESAS FAALİYET GELİRLERİ	85.646	64.769
FİNANSMAN KREDİLERDEN GELİRLER	85.646	64.769
Finansman kredilerinden alınan faizler	80.063	60.908
Finansman kredilerinden alınan ücret ve komisyonlar	5.583	3.861
FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	(63.208)	(52.355)
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	(55.763)	(49.614)
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	(1.618)	-
Verilen Ücret ve Komisyonlar	(5.827)	(2.741)
BRÜT K/Z	22.438	12.414
ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)	(25.295)	(23.113)
Personel Giderleri	(9.413)	(7.881)
Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri	(29)	(27)
Genel İşletme Giderleri	(6.680)	(4.619)
Diğer	(9.173)	(10.586)
BRÜT FAALİYET K/Z	(2.857)	(10.699)
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	58.202	7.307
Bankalardan Alınan Faizler	2.872	7.297
Kambiyo İşlemleri Kârı	44.544	-
Diğer	10.786	10
TAKİPTEKİ ALACAKLARA İLİŞKİN ÖZEL KARŞILIKLAR (-)	(2.904)	(940)
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(44.760)	(146)
Kambiyo İşlemleri Zararı	(44.760)	(146)
NET FAALİYET K/Z	7.681	(4.478)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z	7.681	(4.478)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(741)	(873)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z	6.940	(5.351)
NET DÖNEM KARI/ZARARI	6.940	(5.351)

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2015	2014
Aktif Karlılık Oranı	%1,0	-%0,7
Takipteki Finansman Kredileri Oranı	%1,4	%2,2
Finansal Kaldıraç Oranı	4,4	3,3
Öz Kaynak Oranı	%18,7	%22,7
Gider / Gelir Oranı	%73	%73

Temel Performans Göstergelerinin Hesaplanması

Aktif Karlılık Oranı = Net Dönem Karı / Ortalama Aktif Toplamı

Takipteki Finansman Kredileri Oranı = Takipteki Finansman Kredileri / (Takipteki Finansman Kredileri + Finansman Kredileri)

Finansal Kaldıraç Oranı = (Alınan Krediler + İhraç Edilen Menkul Kıymetler) / Öz kaynaklar

Öz Kaynak Oranı = Önceki 3 Aylık Dönem Öz Kaynak Toplamı / Toplam Aktifler

Gider / Gelir Oranı = (Esas Faaliyet Giderleri – Genel Kredi Karşılıkları) / (Brüt K/Z + Bankalardan Alınan Faizler + Kambiyo Karları – Kambiyo Zararları)

Şirketin güçlü aktif kalitesi 2015 yılında da iyileşerek devamlılık arz etmiş; 2014 yılı sonundaki 2,2% olan takipteki krediler rasyosu 2015 yılı sonunda 1,4% olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, güçlü tahsilat performansına bağlı olarak, takipteki krediler bakiyesi nominal olarak da 15,3% oranında azalarak 13,1 milyon TL'den 11,1 milyon TL seviyesine düşmüştür.

Büyüyen bilançosunun etkisiyle 2015 yılı içinde, Şirket net faiz ve net komisyon gelirlerini önceki yıla göre %28 oranında arttırırken, genel karşılıklar hariç esas faaliyet giderlerindeki artış gelirlerine paralel şekilde, %29 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2015 ve 2014 yıllarında giderler, gelirlerin %73'ü seviyesinde gerçekleşmiştir.

Artan karlılık oranı 2015 yılı sonu itibarıyla %1,0 olarak gerçekleşmiştir (2014: -%0,7)

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, finansal kaldıraç oranı 4,4 olan Şirket, güçlü sermaye yapısı ile 2016 yılında da büyümesini sürdürecektir.

Yasal olarak minimum %3 olması gereken öz kaynak oranı, güçlü öz kaynakların katkısıyla 2015 yılı sonu itibarıyla %18,7 oranında gerçekleşmiştir (2014: %22,7).

Şirket 2015 yılında, büyüme ve karlılık stratejileri doğrultusunda, hedeflediği finansal sonuçları elde ederek, planlanandan daha yüksek karlılık seviyesine ulaşmıştır.

Şirket, 26 Haziran 2015 tarihinde 29398 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile, daha önceden konut kredisi dışındaki krediler için %4 oranında ayırmakta olduğu genel karşılıkları %1 oranında (30 günden fazla gecikmesi olan krediler için %8 oranında ayırmakta olduğu genel karşılıkları %2 oranında) ayırmaya başlamıştır. 2014 yılı sonuna kadar ayırmış olduğu 10,7 milyon TL tutarındaki toplam genel karşılık gelir yazılmış, yeni mevzuat kapsamında da 2015 yılı içinde 6,7 milyon TL tutarında genel karşılık gideri ayırmıştır.

Türkiye'de kurulan ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilen derecelendirme kuruluşlarından TURKRATING İstanbul Uluslararası Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. 29 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, ALJ Finansman A.Ş.'yi Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu

olarak “TR A”, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu olarak “TR A1” ile değerlendirmiştir.

Şirket büyüme sürecine devam etmekte olup, gelecek yıllara ilişkin iş planları bu vizyona yöneliktir.

Faaliyetler sonucu elde edilen karların, öz kaynağın büyümeye paralel güçlendirilmesi yönünde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Finansal tablolarda, Türk Ticaret Kanunu uyarınca ayrılması gereken yedekler ayrıldıktan sonra ve varsa bilançodaki geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra; kalan dağıtılabilir kar, Genel Kurul’un tespit edeceği şekilde dağıtılabilir veya olağanüstü yedek akçe ayrılarak geçmiş yıl karlarına ilave edilebilir.

6.Riskler ve Yönetim Kurulu’nun Değerlendirmesi

6.1. Faiz Oranı Riski

Şirket bilançosunda yer alan faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerin, yeniden fiyatlanma dönemleri, nakit akışı ve vade uyumuna bağlı olarak, faiz oranlarındaki dalgalanmalar nedeniyle zarar yaratma olasılığını ifade etmektedir.

Şirket sabit faizli varlık ve yükümlülüklerini vade ve yeniden fiyatlama dönemleri bazında izlemekte, faiz oranındaki olası değişikliklerin yaratacağı muhtemel kazanç ve kayıpları takip etmektedir.

Şirketin fonlama ihtiyaçları vade ve para birimi bazında belirlenmekte, tesis edilen limitler dahilinde ihtiyaçlar karşılanmaktadır. Pozitif bilanço marjı ile çalışılması temel fiyatlama ilkesidir.

Düzenli olarak toplanan fiyatlama komitesinde piyasa faiz oranları, fonlama maliyetleri ve ekonomik gelişmeler gözden geçirilmekte, gerekli görülmesi halinde farklı kategori ve vadedeki krediler için müşteri faiz oranları belirlenmektedir.

6.2. Likidite Riski

Şirketin nakit akışındaki dış ve iç etkenlerden kaynaklanabilecek uyumsuzluklar nedeniyle yükümlülüklerini tam ve zamanında yerine getirememesi riskidir.

Şirket düzenli olarak güncellenen nakit akışı tahminlerine dayanan ve olası yükümlülüklerin yeterli likit kaynaklarla karşılanabileceği bir çalışma prensibini benimsemiştir. Düzenli olarak yapılan Aktif Pasif Komitesi toplantılarında, bilanço nakit akışları vade aralığı bazında analiz edilmekte, aktif ve pasifler arasındaki vade uyumu yakından takip edilmektedir.

Likidite riskinin yönetilmesinde, Şirket'in farklı fonlama kaynaklarına erişiminin olması ve bu erişimi sürekli kılması da önem arz etmektedir. Fonlama kaynaklarında yurtiçi banka, yurtdışı banka çeşitlendirilmesine gidilmekte, para ve sermaye piyasaları koşullarına göre uygun şartlar sağlandığında da tahvil ihracı ile şirkete fon yaratılmaktadır.

6.3. Kur Riski

Döviz kurlarındaki dalgalanmalar nedeniyle şirketin yabancı para net pozisyonuna bağlı olarak karşı karşıya kalabileceği zarar etme riskini ifade etmektedir. Her bir döviz cinsinden varlık ve yükümlülükler sürekli olarak izlenmekte, yabancı para net döviz pozisyonu belirlenen limitler dahilinde tutulmakta ve spekülasyon amaçlı döviz pozisyonu taşınmamaktadır.

6.4. Kredi Riski

Kredi riski genel olarak müşterinin ödeme performansındaki kötüleşmeden dolayı kredi geri ödemelerinin yapılamaması durumunu ifade eder. Kredi Risk Yönetimi faaliyetleri, Risk Yönetimi Birimi tarafından yürütülmekte olup, kredi riski ile ilgili tanımlar yapılmakta, ölçülmekte, izlenmekte, kontrol edilmekte, raporlanmakta ve stratejiler belirlenmektedir.

Kredi değerlendirme süreçleri, tüzel ve gerçek kişi müşteriler için ayrı ayrı düzenlenmiş ve Kredi Risk komitesi tarafından onaylanan "Kredi Politika ve Stratejilerine" uygun olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu politikalar piyasa koşulları göz önünde bulundurularak şirket hedeflerinin tutturulması için bütçelenen risk toleransına göre belirlenmekte ve Kredi

Risk Komitesi tarafından onaylandıktan sonra yürürlüğe girmektedir. Başvuru onay süreci, yetki delegasyonuna uygun olarak yönetilmektedir.

Kredi karar süreçlerinde hızlı, etkin ve şirketin risk yönetimi prensipleri ile günün rekabet koşullarına en dinamik şekilde yanıt verebilmek adına, Experian firmasının karar destek sistemi ürünü olarak işlev gören NBSM'den (New Business Strategy Management) yararlanılmaktadır. Sistem üzerinde yer alan başvuru kontrol noktaları ile sorgu ve istihbarat süreçlerine; kredi politikaları, karar ağaçları ve çeşitli analitik unsurlar ile de tahsis süreçlerine aktif destek verilmektedir. Sistem, uygun başvuruların sorgu ve tahsis süreçlerinin otomasyonuna hızlı bir şekilde imkân sağlamaktadır. 2013 yılından beri var olan ve sürekli iyileştirmeye tabi tutulan otomasyon kuralları ile başvuruların önemli bir kısmı otomatik değerlendirmeye tabi tutulabilmektedir.

Karar destek sisteminden, başvurunun yanı sıra tahsilat aşamasında da aktif olarak yararlanılmaktadır. Müşterilerin ödeme performansları, risk statüleri, gecikme durumları ve demografik verileri gözetilerek çeşitli analizler yapılmaktadır.

Şirket risk yönetim odaklı yaklaşımını, 1 Ocak 2018 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulaması zorunlu olacak olan ancak, erken uygulamaya alınması mümkün olan 9 numaralı uluslararası muhasebe standardına (UFRS 9 - Finansal Araçlar Standardı) hazırlıklarını tamamlamış ve Türkiye'de 2015 yılında UFRS mali tablolarında uygulamaya başlayan öncü şirketlerden olmuştur.

UFRS 9 ile gelen değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir.

ALJ Finans'ın 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla UFRS 9'a göre hesaplanan finansman kredisi alacakları karşılığı olan, özel karşılıklar ve genel karşılıklar toplamı 7.715 bin TL tutarında gerçekleşmiştir. BDDK muhasebe standartları uyarınca ayrılmış toplam kredi karşılığı tutarı ise 11.217 bin TL'dir.

6.5. Operasyonel Risk

Yetersiz veya başarısız süreçlerden dolayı, insan, sistem veya harici olay kaynaklı yaşanmış ve/veya yaşanması muhtemel kayıplara sebep olacak, piyasa ve/veya kredi riski altında gruplandırılmayan riskleri kapsamaktadır.

Operasyonel risk yönetimi kapsamında risklerin tanımlamaları yapılmakta, riski doğuran ana risk unsurlar belirlenmekte, olası kayıp/zararların belirlenmekte ve raporlanmaktadır.

Bu kapsamda başta önleyici adımlar olmak üzere riski doğuran sebepleri mümkünse ortadan kaldırmaya yönelik çalışmak, olası kayıpları/zararları en aza indirmek ve tekrarlanmasını önlemek doğrultusunda aksiyonlar almak operasyonel risk yönetiminin ana prensipleridir.

6.6. Risklerin Erken Saptanması & Yönetimine İlişkin Bilgiler

ALJ Finansman A.Ş., kesintisiz Risk Yönetimi faaliyetleri ile iş sürekliliğini, itibarını, hedeflenen kârlılığını olumsuz etkileyebilecek olaylara karşı önlem alır.

Şirket içinde Risk Yönetimi organizasyonunun bir parçası olarak, Yönetim Kurulu'nun ALJ Finansman A.Ş. kredi portföyüne ait riski yönetimini gözlemlemek, yönetmek ve değerlendirmek konusundaki sorumluluklarının yürütülmesine yardımcı olmak ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitler dahilinde risk yönetim stratejileri ile ilgili kural, limit ve politikalar belirlemek amacıyla bağımsız iki adet komite çalışmalarını sürdürmektedir.

Kredi Risk Komitesi kredi risk yönetimi için kararlar alır ve uygulamaları kontrol eder. Kurumsal Risk Yönetimi Komitesi ise tanımları yapılmış piyasa, kredi, operasyonel risklerin izlenmesi, erken uyarı sistemi geliştirilmesi ve olası olumsuz etkilerinin minimum seviyeye indirilmesinden sorumludur. Risk Yönetimi Birimi, portföye yönelik çeşitli analizler hazırlayarak, Şirket Üst Yönetimi'ne raporlar. Portföy, yaşlandırma, erken uyarı risk göstergeleri, KKB analizleri, tahsilat performansı (yaşlandırma tabloları) aylık olarak Kredi Risk Komite toplantılarında sunularak üst yönetim bilgilendirilir.

6.7. Risk Yönetimi Hakkında Değerlendirme

Şirketin temel risk yönetim prensipleri ve limitleri yönetim kurulu tarafından belirlenmektedir.

Risk yönetimi faaliyetleri Yönetim Kurulu ve şirket yönetimine sürekli olarak raporlanmakta ve yakından takip edilmektedir.

Şirketin süregelen etkin risk yönetimi uygulamaları, başarılı finansal sonuçlar elde edilmesinde önemli bir rol oynamıştır.

7. Diğer Hususlar

ALJ Finansman A.Ş. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 421512 sicil numarası ile kayıtlıdır ve ALJ Holding A.Ş.'nin doğrudan bağlı şirketidir. Doğrudan hakim şirket olan ALJ Holding A.Ş., ALJ Finansman A.Ş. paylarının %99,98'ine sahip olduğu için oy haklarının da çoğunluğuna sahiptir. Şirketin oy hakkı konusunda imtiyaz tanınmış herhangi bir payı bulunmamaktadır.

ALJ Finans, ilişkili şirketleriyle (Grup Şirketleri) hukuki işlemler gerçekleştirmiş olup, hem hizmet sağlayıcısı hem de hizmet alıcısı olarak sözleşme yapmıştır.

Grup Şirketleri ile hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihlerde bilğimiz dahilinde olan hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede Şirketin zararı bulunmamaktadır.

ALJ Finansman A.Ş., 2015 yılında 581 milyon TL'lik kredi kullandırmıştır ve hedeflediği sonuçlara ulaşmıştır.

Başarıyla tamamladığımız 2015 yılı için değerli iş ortaklarımıza, hissedarlarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize ve çalışanlarımıza çok teşekkür ederiz.

MICHEL HERVE PEYRAT
Yönetim Kurulu Başkanı

NİLÜFER GÜNHAN
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı/
Genel Müdür

ALİ HAYDAR BOZKURT
Yönetim Kurulu Üyesi

SONER IRMAK
Yönetim Kurulu Üyesi/
Mali İşler Direktörü

ALJ FİNANSMAN A.Ş.

Merkez Mah. Erenler Cad. No:20
34782 Çekmeköy - İstanbul
İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü – Sicil No: 421512
Mersis No : 0562 0061 7830 0019
Tel : +90 (216) 643 04 00
Faks: +90 (216) 643 04 49
www.aljfinans.com.tr

