

FAALİYET RAPORU

2024



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ALJ Finansman A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

ALJ Finansman A.Ş.'nin ("Şirket") 1/1/2024–31/12/2024 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2024–31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 28 Şubat 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımızla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2025. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (devamı)

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yaman Polat'tır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Yaman Polat, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 28 Şubat 2025

ALJ Finansman A.Ş.

2024 Yıl Sonu Faaliyet Raporu

01.01.2024 – 31.12.2024 Hesap Dönemi'ne Ait Faaliyet Raporu

İçindekiler

YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA	1
1. Genel Bilgiler	5
1.1. Şirket Genel Bilgileri	5
1.2. Faaliyet Konusu	6
1.3. Değerler ve Şirket Kültürü	6
1.4. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	7
1.5. Organizasyon Yapısı	9
1.6. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	9
1.7. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler	9
1.7.1. Yönetim Kurulu	9
1.7.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Özgeçmişleri	11
1.7.3. Denetçi	14
1.8. Genel Müdür Mesajı	14
1.9. İnsan Kaynakları Organizasyonu	15
1.10. Genel Kurul Tarafından Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler	16
2. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	16
3. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	17
4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	17
4.1. Yatırımlar	17
4.2. Borçlanma Aracı İhracı	18
4.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri ile Yönetim Kurulu'nun Görüşü	19
4.4. Doğrudan veya Dolaylı İştirakler ve Pay Oranları	21
4.5. İktisap Edilen Paylar	21
4.6. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Denetim ve Kamu Denetimi	21
4.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	21
4.7.1 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar	21

4.8. 2024 Yılı Hedefleri ile Genel Kurul Kararlarının Faaliyetler ile Karşılaştırılması ve Değerlendirmeler	22
4.8.1. Genel Kurul Kararlarının Faaliyetler ile Karşılaştırılması	22
4.8.2. 2024 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi	22
4.9. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları	22
4.10. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Bağış, Yarım ve Sosyal Sorumluluk Projesi	23
Kapsamında Yapılan Harcamalar	23
5. Finansal Durum	24
5.1. Finansal Durum	24
5.2. Finansal Sonuçlar	26
5.3. İleriye Dönük Beklentiler	26
5.3.1. Makroekonomik Beklentiler	26
5.3.2. Şirketin Beklentileri	27
6. Riskler ve Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi	28
6.1. Faiz Oranı Riski	28
6.2. Likidite Riski	29
6.3. Kur Riski	29
6.4. Kredi Riski	29
6.5. Operasyonel Risk	31
6.6. Risklerin Erken Saptanması & Yönetimine İlişkin Bilgiler	31
6.7. Risk Yönetimi Hakkında Değerlendirme	32
6.8. Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim	32
7. Diğer Hususlar	33

1. Genel Bilgiler

Bu rapor 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemine ait Faaliyet Raporu'dur.

1.1. Şirket Genel Bilgileri

ALJ Finansman A.Ş. (ALJ Finans), Türkiye’de kurulmuştur; rapor tarihi itibarıyla herhangi bir şubesi bulunmamaktadır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu’nun (BDDK) 15.08.2008 tarih ve 2755 sayılı kararı ile ALJ Finansman A.Ş.’nin Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik hükümleri uyarınca finansman faaliyetinde bulunması uygun görülmüştür.

Tablo 1. Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı	ALJ Finansman A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	421512 – İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Mersis Numarası	0562 0061 7830 0019
Adres	Esentepe Mah. Bahar Sk., Özdilek River Plaza, Vyndham Grand Blok No:13 İç Kapı No: 73 PK:34394 Şişli, İstanbul -Türkiye
Telefon	+90 212 456 62 00
Faks	+90 212 264 55 77
İnternet Sitesi	www.aljfinans.com.tr
E-Posta Adresi	info@aljfinans.com
Çalışan Sayısı	86
Şube Sayısı	0

1.2. Faaliyet Konusu

ALJ Finans, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu kapsamında gerçek ve tüzel kişilerin her türlü mal ve hizmet alımlarına yönelik finansman ihtiyaçlarını karşılamak üzere, anlaşmalı olduğu satıcılar aracılığı ile ağırlıklı olarak binek otomobil ve ticari araçlardan oluşan bir ürün yelpazesine kredi hizmeti sunan bir finansman şirkettir.

Suudi Arabistan'ın en büyük şirketlerinden ve dünyanın en büyük özel sermayeli otomotiv distribütörlerinden biri olan ALJ (Abdul Latif Jameel), 1998 yılında Türkiye'nin ilk tüketici finansman şirketlerinden biri olarak Kibar Grubu bünyesinde kurulmuş Assan Tüketici Finansmanı A.Ş.'yi, Mayıs 2011 itibarıyla satın almıştır.

Assan Tüketici Finansmanı A.Ş. ticari krediler alanındaki uzmanlığı ile 2011 yılına kadar otomotiv, iş makinesi ve ağır vasıta sektörlerine kredi hizmeti sunmuştur. Satın alma sürecini takiben Temmuz 2011 itibarıyla yeniden yapılanma sürecine giren Şirketin, Eylül 2011'de ticari unvanı ALJ Finansman A.Ş. olarak değişmiştir. Geçiş sürecinde insan kaynağı ön planda tutularak öncelikle organizasyon yapısı güçlendirilmiştir. Tüm iş süreçleri ve bilgi teknolojileri altyapısı, hedeflenen pazar koşullarına ve mevzuata uygun olarak yapılandırılmıştır.

ALJ Finans, 2012 yılının başında otomotiv kredisi hizmeti sunmaya başlamış ve 2013 yılının Mayıs ayından itibaren ise Toyota bayileri aracılığı ile Toyota Finans adı altında finansal çözümler sunmaya başlamıştır. ALJ Finansman'ın ürün yelpazesi, oto ve oto dışı olmak üzere müşterileri ile iş birliği içinde bulunduğu anlaşmalı satıcılarının taleplerine özel olarak uyarlanabilme esnekliğine sahiptir.

1.3. Değerler ve Şirket Kültürü

Abdul Latif Jameel global kültüründe, müşterilere "Misafir" yaklaşımıyla hizmet verilmektedir. ALJ Finans da aynı şekilde ALJ'nin ve Toyota'nın "müşteri memnuniyeti önceliği" kavramını ilke edinmiş ve Türkiye'nin yenilikçi, istikrarlı, güvenilir ve konusunda en iyi hizmeti veren finansman şirketlerinden biri olma yönünde vizyonunu belirlemiştir.

Jameel İlkeleri'nin bileşenleri olan "Saygı, Gelişim, Öncülük ve Yetki Delegasyonunu temel alan şirket kültürümüz, ortak hedeflere hızlı ve etkili ulaşma yolundaki uyum ve birliğin garantisidir.

1.4. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

ALJ Holding A.Ş.'nin Şirketimizde sahip olduğu ve Şirketimizin toplam sermayesinin %99,984'üne tekabül eden 150.636.111 Türk Lirası nominal bedelli 150.636.111 adet iştirak payının, kısmi bölünme yoluyla yeni kurulan ALJ Finansal Hizmetler A.Ş.'ye devredilmesi ("İşlem") amacıyla bir yönetim kurulu kararı alındığı ve gerekli işlemlerin başlatıldığı, ALJ Holding A.Ş. tarafından Şirketimize 21 Haziran 2019 tarihinde bildirilmiş ve Şirketimiz tarafından da aynı tarihte kamuoyuna duyurulmuştur. Bu kapsamda İşlem'in, Türk Ticaret Kanunu ve sair ilgili mevzuat kanuni gerekliliklerin yerine getirilmesini müteakip 24 Mart 2020 tarihinde ALJ Holding A.Ş. genel kurulunun onayına sunulduğu ve genel kurul tarafından oybirliği ile kabul edildiği Şirketimize bildirilmiştir.

9 Nisan 2020 tarihinde ALJ Holding A.Ş.'de alınan söz konusu Genel Kurul Kararı ve ALJ Finansal Hizmetler A.Ş.'nin kısmi bölünme yoluyla kuruluşu İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve bu surette İşlem geçerlilik kazanmıştır. Söz konusu 150.636.111 adet iştirak payını kısmi bölünme yoluyla devralan ALJ Finansal Hizmetler A.Ş.'nin sermayesini temsil eden payların tamamının mülkiyeti, ALJ Holding A.Ş.'nin sermayesini temsil eden payların tamamını elinde bulunduran ALJ Turkey Company Limited'e aittir ve İşlem neticesinde Şirketimizin nihai hissedarlık yapısında ve dolayısıyla yönetim kontrolünde herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

20 Ağustos 2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile, şirketimizin ana sermayedarı olan ALJ Finansal Hizmetler A.Ş. tarafından, 324.546.448 TL tutarında ve nakdi ödeme yoluyla sermaye artışı yapılmasına karar verilmiştir. Alınan karar neticesinde, gerekli tüm işlemler tamamlanmış olup, 26 Ağustos 2024 tarihli Ticari Sicil Gazetesi'nin ilanı ile sermaye artırımını tescil ve ilan edilmiştir. Söz konusu işlem neticesinde şirketimizin yönetim kontrolünde herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiş olup, şirketimizin sermayesi 475.206.663 adet iştirak payına ve 475.206.663 TL sermaye tutarına ulaşmıştır. Bu sermaye artışı, şirketimizin finansal gücünü artırarak sürdürülebilir büyüme ve stratejik hedeflerimize ulaşma yolunda önemli bir adım teşkil etmektedir.

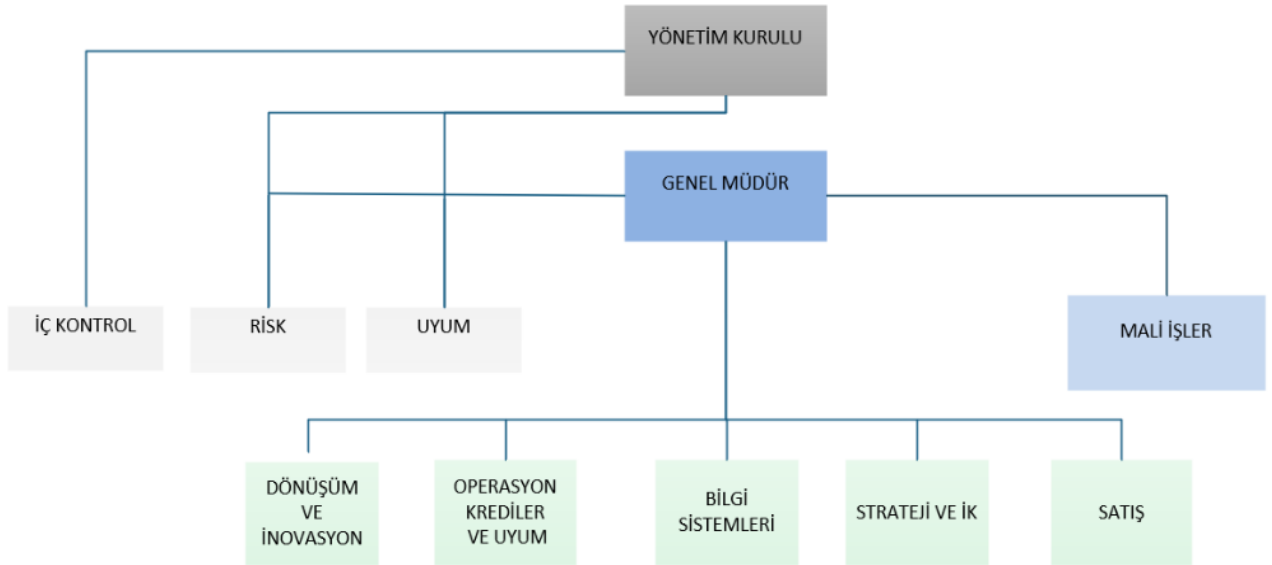
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Tablo 2. Ortaklık Yapısı

Pay Sahipleri	Pay Adedi	Pay Değeri (TL)	Pay Oranı
ALJ Finansal Hizmetler A.Ş.	475.182.559	475.182.559	%99,996
Chelder Central Asia Limited	6.026	6.026	%0,001
Chelder Europe Limited	6.026	6.026	%0,001
Chelder Middle East & North Africa Limited	6.026	6.026	%0,001
Atlas Automotive Holdings Limited	6.026	6.026	%0,001
Toplam	475.206.663	475.206.663	%100

1.5. Organizasyon Yapısı

Tablo 3. Organizasyon Yapısı



1.6. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

1.7. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler

1.7.1. Yönetim Kurulu

31.12.2024 itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri ve görev süreleri aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 4. Yönetim Kurulu

Adı, Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Emre Alkin	Yönetim Kurulu Başkanı	21.02.2023 -21.02.2026
Volkan Döşoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (Genel Müdür)	21.02.2023 -21.02.2026
Hasan Mert	Yönetim Kurulu Üyesi (Genel Müdür Yrd.)	10.06.2024 -21.02.2026
Jaroslav Gaisler	Yönetim Kurulu Üyesi	21.02.2023 -21.02.2026
Muhammad Omar Afzal Qureshi	Yönetim Kurulu Üyesi	21.02.2023 -21.02.2026
Syed Maroof Raza Zaidi	Yönetim Kurulu Üyesi (Finansal Raporlamadan Sorumlu)	21.02.2023 -21.02.2026

Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarını etkin bir şekilde yerine getirebilmek için Denetim Komitesi, Kurumsal Risk Yönetimi Komitesi ile Atama ve Ücretlendirme Komitesi olmak üzere çeşitli Yönetim Kurulu Komiteleri oluşturmuştur.

Denetim Komitesi; Şirket bünyesinde yürütülen yönetim, risk yönetimi ve iç kontrol uygulamalarının düzenli ve sistemli bir şekilde gözetilmesi ve Yönetim Kurulu'nun "Yönetişim yapısı, iç kontrol çerçevesi, iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri, bağımsız denetçiler ve diğer güvence birimlerinin gözetimi, risk yönetimi, kanun ve düzenlemelere uyum, mali tablolar ve raporlamalar, değerler ve etik uygulamalar" konularındaki sorumluluklarını yerine getirmesine yönelik tavsiyelerde bulunmak ve yardımcı olmak amacıyla oluşturulmuştur. Komite, icra görevi olmayan iki Yönetim Kurulu Üyesinden oluşmaktadır. Komite 2024 yılı içerisinde, faaliyetleri kapsamında 3 kez toplanmıştır.

Kurumsal Risk Yönetimi Komitesi; Şirket'in varlığını ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik riskler, kredi riski, operasyonel riskler, piyasa riskleri, finansal riskler ve hukuki riskler dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere bu risklerin erken tespiti, olasılık ve etkilerinin hesaplanması ve tespit edilen riskler ile ilgili gerekli önlemlerin alınması için Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak amacıyla oluşturulmuştur. Komite üyeleri, icrai görevi olmayan bir Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür'den oluşmaktadır. Komite 2024 yılı içerisinde, faaliyetleri kapsamında 3 kez toplanmıştır.

Atama ve Ücretlendirme Komitesi; Yönetim Kurulu'nun Şirket bünyesinde uygulanacak ücretlendirme ve atama politikalarını belirleme, yönetme ve gözden geçirme sorumluluğunu azami özen ve titizlik ile yerine getirmesine yardımcı olmak amacıyla oluşturulmuştur. Komite üyeleri, icrai görevi olmayan bir Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür'den oluşmaktadır. Komite 2024 yılı içerisinde, faaliyetleri kapsamında 9 kez toplanmıştır.

1.7.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Özgeçmişleri

Prof. Dr. Emre Alkin, Yönetim Kurulu Başkanı



Prof. Dr. Emre Alkin; Saint Michel Fransız Lisesi'ni 1987 ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'ni de 1991'de bitirdikten sonra, 1993 yılında İstanbul Üniversitesi'nde lisansüstü eğitimi tamamladı. 1996 yılında Doktorasını yine aynı Üniversite'de tamamlayarak, 1997'de "doçent"; 2002 yılında ise "profesör" unvanını aldı. 1999-2003 yılları arasında İMKB Başkan Danışmanlığı, 2000 yılında TİM Genel Sekreterliği, Vergi Konseyi Üyeliği görevini yürüten Alkin; Çukurova Holding, Doğan Holding, Anadolu Holding ve Altınbaş Holding'de görev yaptı. Çeşitli gazetelerde ekonomi köşe yazarlığı, TV8, SKYTÜRK, A HABER, CNNTURK, TRTHABER, TV100 gibi televizyon kanallarında ekonomi yorumculuğu yapan Alkin, Dünya Gazetesi'nde köşe yazarlığı yapmaktadır. 2011-2021 yıllarında Altınbaş Üniversitesi Rektör Yardımcılığı yapmış olan Alkin, İzmir'in spor kulüplerinden Göztepe Sportif A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve Türkiye Futbol Federasyonu Genel Sekreterliği yapmıştır. 2017 – 2019 yılları arasında Galatasaray Sportif A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Ekim 2021'de İstanbul Topkapı Üniversitesi Rektörü olarak atanan Alkin, "Uzlaşmazlık Çözümü" konusunda şirketler ve kamu arasında ulusal ve uluslararası çalışmalara katılmaktadır. Ödeme Sistemleri, Mobil Teknolojiler, Finans ve Mali Konular ile ilgili uluslararası şirketlerde görev yapmaktadır.

Volkan Döşoğlu, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür



Volkan Döşoğlu, 1996 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1996 – 2002 yılları arasında Garanti Bankası A.Ş.'de Müfettiş olarak çalışan Döşoğlu, 2002 – 2007 yılları arasında Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş.'de Risk Yönetimi Bölümü'nde Direktör olarak görev aldı. Sonrasında, 2007 – 2011 yılları arasında Fortis Bank A.Ş. Tüketici Finansman Kredileri Bölümü'nde Yönetici Direktör ve 2011 – 2014 yılları arasında TEB Cetelem A.Ş.'de Kredi ve Operasyonlar Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Döşoğlu, Mayıs 2014-Aralık 2019 tarihleri arasında ALJ

Finansman A.Ş.'de Operasyon Direktörü olarak görev yapmış, Ocak 2020'den Mayıs 2022 tarihine kadar Danışman olarak görevini sürdürmüştür. Bu dönemde Şirket'in Risk, Kredi Risk ve Kurumsal Risk komitelerine üyelikleri devam etmiştir. Mart 2021 tarihi itibarıyla ALJ Finans Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na ve 2022 Mayıs ayı itibarıyla ALJ Finansman A.Ş.'de Genel Müdürlük görevine atanmıştır.

Hasan Mert, Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı



Hasan Mert, 2007 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 2010 -2012 yılları arasında Bilgi Üniversitesi Finansal Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2007 – 2009 yılları arasında Deloitte Touche Tohmatsu Şirketi'nde denetçi olarak çalışan Mert, 2009 - 2011 yılları arasında Fortis Bank A.Ş.'de, 2011 - 2015 yılları arasında ise Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'de Aktif Pasif Yönetimi Departmanında çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra son olarak Aktif Pasif Yönetimi Finans Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Aralık 2015 – Nisan 2018 tarihleri arasında ALJ Finansman A.Ş.'de Finans Müdürü, Mayıs 2018 – Aralık 2019 tarihleri arasında Finans Direktörü olarak görev yapmış olup; Ocak 2020'den bu yana Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya devam etmektedir. Mert, Haziran 2024'ten itibaren ALJ Finans yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya başlamıştır.

Jaroslav Gaisler, Yönetim Kurulu Üyesi



Jaroslav Gaisler, 1994'te Prague Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölümü'nü bitirdi. 1998-2003 yılları arasında İskoçya'da Heriot-Watt Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansı yaptı ve 1995 yılında Çekya'da Pepsi Cola'da planlama uzmanı olarak çalışmaya başladı. 1998-2008 yılları arasında GE Money'de Çekya, Slovakya, Romania, ABD ve Singapur'da CFO'luk da dahil olmak üzere farklı üst düzey görevlerde bulundu. 2009-2020 yılları arasında Home Credit'te Hindistan ve Endonezya'da görev yapan Gaisler, 2014-2020 yıllarında Home Credit Endonezya'da CEO'luk görevini yürüttü. 2020-2022 yılları arasında Srovnejto Grup'ta Çekya ve Slovakya CEO'luk görevini üstlenen Gaisler, 2022

Eylül ayından itibaren ALJ'de Finansal Hizmetler Sektörü'nden sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Gaisler, Şubat 2023'ten itibaren ALJ Finans yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya başlamıştır.

Muhammad Omar Afzal Qureshi, Yönetim Kurulu Üyesi



Muhammad Omar Afzal Qureshi, 2000'de Lahor School of Economics'te Ekonomi ve Yönetim Bilimi Lisansını, 2022 yılında Edith Cowan Üniversitesi'nde Yönetim Bilgi Sistemleri yüksek lisansını tamamladı. 2022 yılında St. George Bank'ta çalışmaya başladı. 2002-2005 yılları arasında St. George Bank, 2005-2006 arasında ANZ Bank, 2006-2008 yılları arasında Barclays Bank'ta çeşitli görevler üstlendi. 2008-2009 arasında Dubai World'de Hazine Müdürlüğü görevini yürüten Qureshi, 2009-2012 yılları arasında SABIC'de Borç Finansmanı biriminde görev aldı. 2012 yılından itibaren ise ALJ'de görev alan Qureshi, tüm ALJ şirketlerinin Hazine fonksiyonlarından sorumlu olarak görevine devam etmektedir. Mayıs 2022'den itibaren ALJ Finansman A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya başlamıştır.

Syed Maroof Raza Zaidi, Yönetim Kurulu Üyesi



Syed Maroof Raza Zaidi, 1999'da Pakistan Yeminli Mali Müşavirler sonra yine aynı Enstitü'de 1999-2000 yılları arasında yüksek Enstitüsü (ICAP) – Ticari İlimler akademisinden mezun olduktan lisans yaptı. Zaidi, 1997-2001 yıllarında çeşitli endüstri sektörlerinde ve PwC Pakistan'da Denetim, Güvence ve Danışmanlık biriminde görev yaptı. 2001-2013 yılları arasında E&Y Suudi Arabistan'da üst düzey yöneticilik pozisyonu da dahil olmak üzere çeşitli pozisyonlarda görev alan Zaidi, 2013-2022 yılları arasında Suudi Arabistan ALJ Motors Şirketler Grubu'nda Finans Birimi'nde yöneticilik yaptı. Eylül 2022 yılından itibaren ALJ'de Finansal Hizmetler Sektörü'nden sorumlu CFO'luk görevini yürütmektedir. Zaidi, Şubat 2023'ten itibaren ALJ Finans yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya başlamıştır

1.7.3. Denetçi

26 Mart 2024 tarihli Olağan Genel Kurul'da, Türk Ticaret Kanunu, Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde 2024 yılı bağımsız denetimini yapmak üzere "DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş." bağımsız denetim kuruluğu olarak seçilmiştir.

1.8. Genel Müdür Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2023 yılının ardından otomotiv satışları 2024 yılında da artarak devam etmiş ve rekor seviyeye ulaşmıştır. 2023 yılında yaklaşık 1.233 bin adet olan otomotiv satışları sınırlı artışla 2024 yılında yaklaşık 1.239 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Bununla beraber, ekonomi yönetimi hem enflasyonu düşürmek hem de dış ticaret açığını daha fazla büyütmek için iç tüketim talebini aldığı bazı makro ihtiyati tedbirler ile dengelemeye çalışmıştır. Bireysel taşıt kredilerindeki sınırlamalar sebebiyle taşıt kredisine olan talep daha çok ticari segmentten gerçekleşmiş ve yeni kredi kullandırmaları da buna paralel olarak ticari segmentte olmuştur.

2024 yılı içerisinde özellikle iş ortaklığı yaptığımız bayilerimize araç alımı yapabilmeleri için kesintisiz şekilde finansman çözümleri sunmaya devam ettik. İş ortaklarımızın yanı sıra müşterilerimizin ve KOBİ'lerin finansman ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılamak için çalışmalarımızı devam ettirdik. ALJ Finans 2023 yılının son çeyreğinde ALJ bünyesine dahil olan BYD marka araçlar için de kredi hizmeti sağlamaktadır. Ayrıca Temsa ve Borusan ile işbirliği devam eden ALJ Finans 2024 yılında Landini marka traktörleri de kredi ürün gamına katmış olup; taşıt ve oto dışı kredi ürünlerinde portföyünü çeşitlendirmeye devam etmektedir.

Bu bağlamda 2024 yılında kullandığımız kredi hacmimiz 2023 yılına göre %77 oranında artarak yaklaşık 9,9 milyar TL'ye ulaştı (2023: 5,6 milyar TL). 2024 yıl sonu itibarıyla Şirket'in aktif büyüklüğü 7,3 milyar TL olurken, artan risk maliyeti sebebiyle Şirket yılı 53,3 milyon TL'lik net zarar ile kapatmıştır.

ALJ Finans sermaye yapısını daha da güçlendirmeyi hedefleyerek nakit sermaye artırımını yapmıştır. Bu kapsamda 150,7 Milyon TL olan ödenmiş sermayesini ilgil yasal süreçlerin tamamlanması ile beraber 475,2 Milyon TL'ye çıkarmıştır. İlgili sermaye artışı 26.08.2024 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Sunmuş olduğumuz hizmet kalitemizi artırarak “konusunda en iyi hizmeti sunan finansman şirketi olma” vizyonumuz doğrultusunda güçlenen sermaye yapımızla birlikte 2025 yılında hem ülke ekonomisine hem de paydaşlarımıza sunmuş olduğumuz katkı ve desteği artırmayı hedefliyoruz.

1.9. İnsan Kaynakları Organizasyonu

ALJ Finans çalışanları, “Gelişim, Saygı, Öncülük, Yetki Delegasyonu” prensiplerinden oluşan Şirket değerlerini rehber alarak çalışmalarını yürütür. ALJ Finans, “konusunda en iyi hizmeti sunan finansman şirketi olma” vizyonu doğrultusunda çalışanlarının görevlerini en iyi, etkin ve verimli şekilde sürdürebilecekleri kaliteli şartları oluşturmayı, uzmanlık yetkinlik düzeylerini geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Bu amaçla ALJ Finans İnsan Kaynakları, seçme ve yerleştirme, eğitim ve gelişim, performans yönetimi, yetenek yönetimi, organizasyonel gelişim, motivasyon & sosyal sorumluluk çalışmaları, işveren markası çalışmaları ile bordro/özlük, idari işler ve İSG faaliyetlerinin takibini gerçekleştirmektedir.

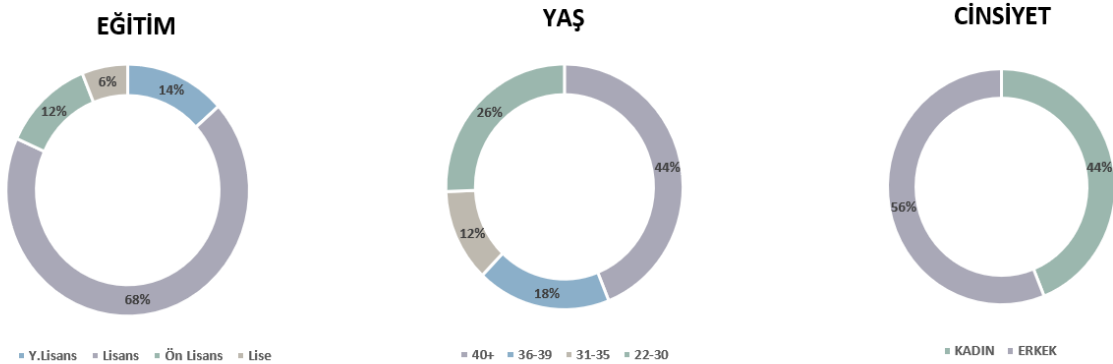
Seçme ve yerleştirme çalışmaları, yetkin ve deneyimli bir ekibin oluşturulmasındaki kritik öneminin bilinciyle yürütülür. Pozisyona ve Şirket kültürüne uyumlu çalışanların seçiminde çoklu mülakat, kişilik envanteri, yetkinlik ve yetenek testleri, gerektiğinde yabancı dil sınavı / teknik beceri sınavları/sunumları, değerlendirme merkezi çalışmaları, referans araştırmaları gibi uygulamalar bir bütün olarak değerlendirilir. Yeni işe başlayan çalışanların işe ve Şirkete uyumu, oryantasyon eğitimiyle desteklenir.

Çalışan performansları, Şirketin yıllık hedef ve stratejilerine paralel olarak belirlenen iş hedefleri ile oluşturulmuş performans değerlendirme sistemi doğrultusunda değerlendirilir. Performans değerlendirme sonuçlarına göre belirlenen gelişim ihtiyaçları için eğitim planlamaları yapılmakta ve yıllık eğitim programı dahilinde çalışanların gelişimi ve yetkinlik düzeylerinin artırılması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, fonksiyonel & teknik gelişim, yönetsel & bireysel gelişim eğitimleri yanı sıra Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının önlenmesine ilişkin yükümlülöklere uyum kapsamında ilgili MASAK düzenlemeleriyle, 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu’yla ilgili iç eğitimler ve 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamındaki eğitimler ve İSO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çerçevesinde düzenli Bilgi Güvenliği eğitimleri düzenlenmektedir.

Mevcut pozisyonlardaki çalışanlar, bir sonraki sorumlulukları için uygun eğitim ve gelişim programları ile desteklenmekte; böylece kaliteli ve donanımlı insan kaynağı oluşturulmakta ve kritik pozisyonlar yedeklenmektedir. Tüm pozisyonlar için oluşturulmuş olan görev tanımlarında ilgili pozisyondan beklenen sorumluluklar, yetkinlikler ve bilgi deneyim seviyeleri açıkça belirtilmektedir.

ALJ Finans, insan kaynakları uygulamaları doğrultusunda kadrolu çalışanlarına, özel sağlık sigortası, hayat sigortası, uzaktan çalışma, doğum günü izni, genel yardım (internet, yol) ve yemek kartı gibi yan haklar sağlamaktadır. Çalışanların motivasyonu ve bunun yanında topluma katkısının artırılması için, iç iletişim ve sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında sosyal faaliyetler, aylık organize edilen çalışan buluşmaları ve çeşitli paylaşımlar düzenlenmektedir. Çevre bilinci ve farkındalığı, tüm çalışanlardan beklenen ortak yaklaşımdır.

Tablo 5. Çalışan Profili



1.10. Genel Kurul Tarafından Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Yönetim Kurulu üyelerinin, 2024 faaliyet yılının ilk yarısında Şirket'le kendileri veya başkaları adına yaptığı işlemler ve/veya rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

2. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2024 yılında Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplamı 41.618.973 TL'dir.

3. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

ALJ Finans, dijital dönüşüm stratejisi ve müşteri odaklı hizmet anlayışıyla 2024 yılında da yenilikçi çalışmalarını sürdürmüştür. Teknolojik altyapımızı güçlendirmek, kredi süreçlerini daha verimli hale getirmek ve müşterilerimize daha hızlı, güvenli ve erişilebilir finansal çözümler sunmak amacıyla Ar-Ge faaliyetlerine odaklanılmıştır.

Bu kapsamda, Kredi Yönetim Sistemi Dönüşüm Programı çalışmalarına devam edilmiştir. API destekli mikroservis mimariye geçişi hedefleyen bu proje, kredi süreçlerinin daha hızlı ve etkin yönetilmesini sağlayacaktır. Yeni sistemin 2025'in ilk çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.

Uzaktan Müşteri Edinimi (E-KYC) Projesi, 2024 yılında başarıyla tamamlanmıştır. BDDK onayı sonrasında devreye alınacak olan bu yenilik sayesinde, müşteriler kredi başvuru süreçlerini tamamen dijital ortamda tamamlayabilecektir. Bu gelişme, farklı dijital platformlarla entegrasyon fırsatlarını artırarak krediye erişimi genişletecektir.

4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

4.1. Yatırımlar

ALJ Finans, teknolojik altyapısının güçlendirilmesi ve dijital finans alanındaki dönüşümün sürekliliği için stratejik yatırımlar gerçekleştirmektedir. 2024 yılı içinde yapılan yatırımlar şunlardır:

- **Kurumsal Web Sitesi Yenileme:** 2024 Mart ayında yenilenen web sitesi, sade ve modern tasarımıyla müşterilere daha kullanıcı dostu bir dijital platform sağlamış ve finansal hizmetlere erişimi kolaylaştırmıştır.
- **Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik Yatırımları:** Bilgi güvenliği altyapısını güçlendirmek amacıyla güvenlik yazılımları güncellenmiş, siber güvenlik önlemleri artırılmış ve ISO/IEC 27001 sertifikası yenilenmiştir. Bu sertifika, ALJ Finans'ın müşteri bilgilerinin korunmasına verdiği önemi ve bilgi güvenliği altyapısını sürekli geliştirme vizyonunu teyit etmektedir.
- **Sosyal Sorumluluk Yatırımları:** ALJ Finans, sosyal sorumluluk projelerine verdiği destek ile toplumsal kalkınmaya katkı sağlamaya devam etmektedir. 2024 yılında, gayri maddi haklar kalemi altında sosyal sorumluluk projelerine destek sağlanmıştır.

ALJ Finans'ın teknoloji ve dijitalleşme odaklı yatırımları, finans sektöründe yenilikçi ve müşteri odaklı hizmet anlayışını daha da ileriye taşıma hedefini desteklemektedir. Yapılan bu yatırımlar, hem hizmet kalitesini hem de müşteri memnuniyetini artırma amacıyla şirketimizin stratejik vizyonunun bir parçası olmaya devam etmektedir. Bu doğrultuda, 2024 yılında gerçekleştirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

Tablo 6. Yatırımlar

Yatırım Kalemi	Yatırım Tutarı (Bin TL)
Gayri Maddi Haklar	20.684
Binalar - Kira (*)	14.819
Mobilya ve Demirbaşlar	773
Toplam	36.276

(*) Yatırım kalemi içerisinde gösterilen 14.819 bin TL tutarındaki binalar, UFRS 16 kapsamında kullanım hakkı olan binalardan oluşmaktadır.

4.2. Borçlanma Aracı İhracı

Şirketimiz, Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve D Yatırım Bankası A.Ş. aracılığıyla 2024 yılında dört ihraç işlemi gerçekleştirmiştir.

8 Mart 2024 tarihinde, halka arz edilmeksizin, nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, 126 milyon TL nominal değerli, 367 gün vadeli, 2 kupon ödemeli tahvil ihraç edilmiştir. Söz konusu kıymetin itfa tarihi 10 Mart 2025'tir.

Şirketimizin, 15 Mart 2024 tarihinde nitelikli yatırımcılara satışa sunulan 114 milyon TL nominal değerli, 397 gün vadeli, 4 kupon ödemeli tahvil ihracı tamamlanmış olup, söz konusu kıymetin itfa tarihi 16 Nisan 2025'tir.

Şirketimizin, 13 Kasım 2024 tarihinde nitelikli yatırımcılara satışa sunulan 150 milyon TL nominal değerli, 546 gün vadeli, 6 kupon ödemeli tahvil ihracı tamamlanmış olup, söz konusu kıymetin itfa tarihi 13 Mayıs 2026'dır.

Şirketimizin, 26 Aralık 2024 tarihinde nitelikli yatırımcılara satışa sunulan 300 milyon TL nominal değerli, 272 gün vadeli, 3 kupon ödemeli tahvil ihracı tamamlanmış olup, söz konusu kıymetin itfa tarihi 24 Eylül 2025'tir.

Şirketimizin 31.12.2024 itibarıyla dolaşımda toplam 690 milyon TL nominal tutarlı menkul kıymeti bulunmaktadır.

4.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri ile Yönetim Kurulu'nun Görüşü

ALJ Finans, Şirket faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu'na, ilgili diğer mevzuata, uluslararası standartlara ve Şirket içi politika ve prosedürlere uygun olarak yürütülmesinin ve Şirket'in maruz kalabileceği risklerin kontrol altında tutulmasının sağlanması amacıyla etkin ve yeterli bir iç kontrol sistemi oluşturulmasına ve iç kontrol faaliyetlerinin bu amaca uygun olarak yürütülmesinin sağlanmasına büyük önem vermektedir.

Bu kapsamda, Şirket bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlere ve iş süreçlerine ilişkin Şirket içi prosedür ve düzenlemelerin hazırlanması, görev ve sorumlulukların açıkça ve görevler ayrılığı prensibine uygun olarak belirlenmesi, bilgi sistemlerinin Şirket'in yapısına ve ihtiyaçlarına uygun olarak tesis edilmesi sağlanmış ve iç kontrol faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla İç Kontrol Departmanı oluşturulmuştur.

İç Kontrol Departmanı'nın yürüttüğü iç kontrol faaliyetlerinin amacı, Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sisteminin yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirerek, Şirket'in faaliyetlerinden doğan risklerin kabul edilebilir sınırlar dahilinde yönetildiğine ilişkin Yönetim Kurulu'na makul bir güvence vermek ve Şirket'in iç kontrol sisteminin geliştirilmesine katkı sağlamaktır.

İç Kontrol Departmanı'nın etkin ve verimli bir şekilde faaliyet göstermesinin ve gerçekleştirdiği iç kontrol faaliyetlerinden en yüksek faydanın alınmasının sağlanması amacıyla faaliyetlerin planlanmasında ve uygulanmasında risk odaklı ve dinamik bir yaklaşım benimsenmiştir. Bu kapsamda, kurum içi ve dışı gelişmeler yakından takip edilmekte, gerektiğinde eğitimler temin edilmekte, iç kontrol faaliyetlerinin kapsamı sürekli olarak gözden geçirilmekte ve bu suretle iç kontrol fonksiyonunun sürekli güncel, etkin ve etkili olması sağlanmaktadır.

Şirket bünyesinde gerçekleştirilecek iç kontrol faaliyetlerinin tasarımında;

- Şirket faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi,
- Şirket içerisinde görevler ayrılığı prensibinin tam olarak uygulanması,
- Gerçekleştirilen veya gerçekleştirilmesi planlanan tüm işlemlerin kanunlara ve ilgili diğer mevzuata, Şirket içi politika ve kurallar ile teamüllere uyumu,

- Şirket bünyesinde üretilen bilginin güvenilir, tam, izlenebilir, tutarlı ve ihtiyacı karşılayacak uygun biçim ve nitelikte olması ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliği,
- Bilgi sistemlerinin Şirket ihtiyaçlarına uygun olarak kurulması ve çalışması,
- Şirket varlıklarının korunması

konuları başta olmak üzere Şirket'in maruz kalabileceği muhtemel riskler dikkate alınmaktadır.

İç Kontrol Departmanı, kurum içerisinde oluşturulan tüm politika ve prosedürlerin kontrol ve koordinasyonunu sağlamakta, bu sayede tüm dokümanların sorumluları tarafından güncel, ilgili mevzuata ve kurumsal standartlara uygun, gerekli kontrol mekanizmaları ile yetki ve sorumlulukları içerecek şekilde hazırlandığından emin olmaktadır.

Departman, Şirket bünyesinde yürütülen çeşitli kurumsal projelerde de rol almakta, süreç, ürün ve sistem tasarımlarının oluşturulmasında gereken görüş ve bilgi desteğini sağlayarak gerekli kontrol mekanizmalarının uygun şekilde tasarlanmasına ve bu suretle iç kontrol sisteminin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

İç Kontrol Departmanı, tüm faaliyetlerinde mevzuata ve uluslararası standartlara uygun olarak faaliyet göstermeye azami özen göstermektedir. Departmanın tüm faaliyetleri Yönetim Kurulu tarafından gözetilmekte, faaliyetlerine ilişkin sonuçlar doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlanmakta, bu sayede söz konusu fonksiyonun bağımsızlığı temin edilmiş olmaktadır.

Yönetim Kurulu, İç Kontrol Departmanı ile etkin ve sürekli iletişim halinde olup fonksiyonun en etkin şekilde çalışması için gerekli gözetimi ve desteği sunmaktadır. Bu çerçevede Yönetim Kurulu seviyesinde düzenli Denetim Komitesi toplantıları düzenlenmekte, gelişmeler hakkında bilgi ve görüş paylaşımında bulunulmakta, bunlara ilişkin değerlendirmeler Yönetim Kurulu ile paylaşılmaktadır.

İç Kontrol Departmanı tarafından yıl içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan iç kontrol ve denetim faaliyetlerine ilişkin olarak yıllık İç Kontrol Planı oluşturulmakta ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. İç Kontrol Departmanı, onaylanan yıllık İç Kontrol Planı çerçevesinde gerekli kontrolleri ve faaliyetleri gerçekleştirmekte, elde edilen sonuçları ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yılda iki defa doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından, şirketin iç kontrol sisteminin uygun ve yeterli olduğu, yürütülen iç kontrol faaliyetlerinin etkin olarak çalıştığı düşünülmektedir.

4.4. Doğrudan veya Dolaylı İştirakler ve Pay Oranları

Bulunmamaktadır.

4.5. İktisap Edilen Paylar

Bulunmamaktadır.

4.6. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Denetim ve Kamu Denetimi

2024 Yılı Haziran ayı itibari ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu ile Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik hükümleri kapsamında denetim çalışması başlatılmış olup, bu çalışma Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yürütölmeye devam etmektedir.

Şirket'in 2024 yılı yıllık mali tablolarının denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yürütölmüştür.

4.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

4.7.1 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin denetim makamı olan Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenli olarak yapılan bilgi sistemleri denetimi kapsamında; 2023 Yılı Bilgi Sistemleri Denetimi çalışması neticesinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 21.11.2024 tarih ve 11013 sayılı Kararı ile şirketimize Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Bilgi Sistemlerinin Yönetimine ve Denetimine İlişkin Tebliğ'in 7 nci ve 10 uncu maddelerine ilişkin toplam iki adet uyumsuzluk nedeniyle 6361 sayılı Kanununun 44 üncü maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca 496.932 TL idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir. Söz konusu idari para cezası 25.12.2024 ödenmiştir.

4.8. 2024 Yılı Hedefleri ile Genel Kurul Kararlarının Faaliyetler ile Karşılaştırılması ve Değerlendirmeler

4.8.1. Genel Kurul Kararlarının Faaliyetler ile Karşılaştırılması

2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar, süresi içerisinde yasal prosedüre uygun olarak yerine getirilmiştir.

4.8.2. 2024 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

2024 Yılı Kredi Üretimi

ALJ Finans, Toyota Finans, Otoshops Finans ve Lexus Prime Finance ürün ve hizmetleriyle, 2024 yılında ayında yeni araç kredisi, ikinci el araç kredisi, diğer marka araç kredileri ve otomotiv dışı ürünler olmak üzere toplamda 9 milyar 886 milyon TL (2023 yılında: 5 milyar 595 milyon TL) tutarında yeni kredi kullanmıştır. 2024 yılında kredilendirilen toplam araç ve ürün sayısı ise 10.478 olarak gerçekleşmiştir (2023 yılında: 9.565 adet).

Hizmet Verilen Markalar ve İletişim

ALJ Finans kendi markasının yanı sıra; ALJ'nin yatırımlarını kapsayacak şekilde "Toyota Finans", "Otoshops Finans" ve "Lexus Prime Finance" olarak hizmet sağlamakta ve ALJ bünyesine dahil olan BYD marka araçlar için de kredi hizmeti sağlamaktadır. Ayrıca Temsa ve Borusan ile işbirliği devam eden ALJ Finans 2024 yılında Landini marka traktörleri de kredi ürün gamına katmış olup; taşıt ve oto dışı kredi ürünlerinde portföyünü çeşitlendirmeye devam etmektedir.

2024 yıl sonu itibarıyla ALJ Finans'ın anlaşmalı olarak hizmet verdiği satıcı sayısı, bağımsız ikinci el araç ticareti yapan satıcılar ve oto dışı ürün ve hizmet satışına aracılık eden satış noktaları dahil 653 adede ulaşmıştır.

4.9. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

Faaliyet yılı içerisinde 20.08.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısı ile Şirketin sermayesi 324.546.448 TL artırılarak 475.206.663 TL'ye çıkarılmıştır. İlgili sermaye artırımını 26.08.2024 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

4.10. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Bağış, Yarım ve Sosyal Sorumluluk Projesi Kapsamında Yapılan Harcamalar

ALJ Finans, sosyal sorumluluk projelerine yenilerini eklemiştir. Uzun yıllardır devam eden uygulamalardan biri, çalışanların doğum günlerinde hediye olarak TEMA Vakfı'na yapılan bağışlardır. Ayrıca, zel gün hediyeleri kapsamında anne olan çalışanlar için AÇEV'e, baba olan çalışanlar için ise Darüşşafaka'ya bağış yapılmaktadır. Dilek Ağacı projesi kapsamında ise çalışanlar, ihtiyaç sahipleri için doğrudan hediyeler olarak destek sağlamıştır.

Deprem bölgesindeki öğrencilere destek amacıyla Köy Okulları Gelişim Derneği aracılığıyla test kitabı bağışı gerçekleştirilmiş ve şirket çalışanları da bu desteğe katkıda bulunmuştur. Bunun yanı sıra, düzenlenen kermesle elde edilen gelir sosyal sorumluluk projelerine aktarılmış, şarj edilebilir piller temin edilerek evre dostu bir katkı sağlanmıştır.

Finansal okuryazarlık konusunda farkındalığı artırmaya yönelik çalışmalar önceki faaliyet yılında olduğu gibi devam etmektedir. Finansal okuryazarlık, insanların borç yönetimi, tasarruf etme, yatırım yapma ve finansal hedeflerine ulaşma konularında daha bilinçli kararlar alabilmelerini sağlar. Bu kapsamda, Finansal Okuryazarlık ve Erişim Derneği (FODER) yeliği ile şirket çalışanları, müşteriler ve toplum genelinde finansal farkındalığı artırmak adına çalışmalar yürütülmektedir. Kurumsal sosyal medya hesapları üzerinden bilinçlendirme amaçlı finansal okuryazarlığa yönelik içerik paylaşımları da gerçekleştirilmektedir.

5. Finansal Durum

5.1. Finansal Durum

Tablo 7. Özet Finansal Tablolar (bin TL)

BİLANÇO AKTİF KALEMLER	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI	798.303	563.632
İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	6.182.077	3.350.259
Tüketici Kredileri	502.066	742.549
Taksitli Ticari Krediler	5.654.928	2.603.178
Takipteki Alacaklar	203.520	29.610
Beklenen Zarar Karşılıkları	(178.437)	(25.078)
MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	42.590	37.572
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	55.689	45.865
ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	88.000	16.574
DİĞER AKTİFLER	155.495	78.454
AKTİF TOPLAMI	7.322.154	4.092.356

BİLANÇO PASİF KALEMLER	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
ALINAN KREDİLER	5.598.331	3.156.326
KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	39.774	26.755
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER	724.241	404.894
KARŞILIKLAR	34.905	19.883
DİĞER PASİF KALEMLER	333.130	164.020
ARA TOPLAM	6.730.381	3.771.878

ÖZKAYNAKLAR	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
ÖDENMİŞ SERMAYE	475.207	150.660
KAR YEDEKLERİ	169.818	145.405
DÖNEM NET KAR VEYA ZARARI	(53.252)	24.413
ÖZKAYNAK TOPLAMI	591.773	320.478
PASİF TOPLAMI	7.322.154	4.092.356

Tablo 7. Özet Finansal Tablolar (bin TL)

KAR / ZARAR TABLOSU	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
ESAS FAALİYET GELİRLERİ	2.588.596	926.185
FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER	2.588.596	926.185
Finansman Kredilerinden Alınan Faizler	2.514.690	892.026
Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar	73.906	34.159
FİNANSMAN GİDERLERİ	(2.297.608)	(784.090)
Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	(2.074.040)	(664.966)
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	(189.967)	(100.285)
Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri	(9.402)	(6.145)
Verilen Ücret ve Komisyonlar	(24.199)	(12.694)
BRÜT K/Z	290.988	142.095
ESAS FAALİYET GİDERLERİ	(244.204)	(158.600)
Personel Giderleri	(153.587)	(97.141)
Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri	(1.036)	(1.045)
Genel İşletme Giderleri	(62.132)	(42.330)
Diğer	(27.449)	(18.084)
BRÜT FAALİYET K/Z	46.784	(16.505)
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	430.152	100.089
Bankalardan Alınan Faizler	26.909	39.618
Kambiyo İşlemleri Kârı	379.519	27.634
Bankalar ve Finansman Kredileri İçin Ayrılan Konusu		
Kalmayan Karşılıklar	6.053	27.189
Diğer	17.671	5.648
KARŞILIKLAR	(194.738)	(22.851)
Beklenen Zarar Karşılıkları	(194.738)	(22.851)
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ	(358.001)	(24.139)
Kambiyo İşlemleri Zararı	(357.999)	(23.950)
Diğer	(2)	(189)
NET FAALİYET K/Z	(75.803)	36.594
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z	(75.803)	36.594
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI	22.551	(12.181)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z	(53.252)	24.413
NET DÖNEM KÂRI / ZARARI	(53.252)	24.413

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Aktif Karlılık Oranı	-0,93%	0,69%
Takipteki Finansman Kredileri Oranı	3,20%	0,88%
Finansal Kaldıraç Oranı	10,7	11,1
Özkaynak Oranı	8,27%	7,84%
Gider / Gelir Oranı	72%	86%

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN HESAPLANMASI

Aktif Karlılık Oranı = Net Dönem Karı / Ortalama Aktif Toplamı

Takipteki Finansman Kredileri Oranı = Takipteki Finansman Kredileri / (Takipteki Finansman Kredileri + Finansman Kredileri)

Finansal Kaldıraç Oranı = (Alınan Krediler + İhraç Edilen Menkul Kıymetler) / Öz kaynaklar

Öz Kaynak Oranı = Önceki Aylık Dönem Öz Kaynak Toplamı / Toplam Aktifler

Gider / Gelir Oranı = (Esas Faaliyet Giderleri) / (Brüt K/Z + Bankalardan Alınan Faizler + Kambiyo Karları – Kambiyo Zararları)

5.2. Finansal Sonuçlar

Şirket 2024 yılında 9.886 milyon TL tutarında yeni kredi kullandırmıştır. 2023 yılında kullanılan kredi tutarı 5.595 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kredi büyüklüğü 2023 sene sonuna göre %85 oranında artarak 6.182 milyon TL'ye, aktif büyüklüğü ise %79 artarak 7.322 milyon TL'ye yükselmiştir (2023 yıl sonunda sırasıyla, 3.350 milyon TL ve 4.092 milyon TL).

%79'luk aktif büyüme oranına rağmen sene içerisinde nakit olarak yapılan yaklaşık 325 milyon TL'lik sermaye artışının etkisiyle 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Şirket'in finansal kaldıraç oranı 2023 yılına göre iyileşerek 10,7 olarak gerçekleşmiştir (2023 yıl sonu itibarıyla 11,1).

Yasal olarak minimum %3 olması gereken özkaynak oranı, güçlü özkaynakların katkısıyla 31 Aralık 2024 itibarıyla %8,27 oranında gerçekleşmiştir (31 Aralık 2023: %7,84).

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 29 Nisan 2024 tarihinde ALJ Finansman A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Notunu "BB+(tur), görünümünü "negatif" olarak değerlendirmiştir.

5.3. İleriye Dönük Beklentiler

5.3.1. Makroekonomik Beklentiler

Türkiye ekonomisinin 2023 yılındaki %4,5'lik büyüme oranının altında bir büyüme ile 2024 yılının tamamında yıllık %3-%3,5 arasında bir büyüme oranına ulaşması beklenmektedir. Ekonomi yönetiminin enflasyon ile mücadele kapsamında kredi büyümesini yavaşlatmak amacıyla aldığı makro ihtiyati tedbirler özellikle yılın ikinci çeyreğinde daha belirgin olarak hissedilmeye başlanmıştır. 2024 yılı 3. Çeyrek büyüme oranı %2,1 olarak gerçekleşmiş ve özellikle 2. Çeyrekten itibaren büyüme kalemindeki tüm bileşenlerdeki yavaşlama dikkat çekici olmuştur.

2023 yılında yıllık enflasyon %64,77 olarak gerçekleşirken 2024 yılında düşüş eğilimi gösteren enflasyon sene sonunda %44,38 olarak gerçekleşti. Enflasyondaki düşüş trendi 2025 yılının Ocak ayında da devam etmiş ve yıllık enflasyon Ocak sonu itibarıyla %42,12 olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılında rekor seviyeye ulaşan sıfır otomotiv satışları 2024 yılında sınırla da olsa artış göstererek yaklaşık 1.239 bin adet olarak gerçekleşti.

TCMB politika faizini 2024 Ocak toplantısında 250 baz puan, Mart toplantısında ise 500 baz puan artırarak %50 seviyesine çıkarmış, sonraki dört toplantıda ise bir değişikliğe gitmeyerek politika faizini %50 olarak sabit bırakmıştır. Enflasyondaki düşüşün belirginleşmesi ile beraber TCMB Aralık ayındaki toplantısında beklentilere paralel bir şekilde politika faizini 250 baz puan indirerek %47,50 seviyesine indirmiştir. Enflasyondaki düşüşün 2025 yılında da devam etmesiyle beraber TCMB Ocak toplantısında 250 baz puanlık ilave indirim yaparak politika faizini %45 seviyesine indirmiştir. Sene içerisinde enflasyondaki düşüşün sürmesi beklenmekte ve sene sonu itibarıyla %25-30 aralığında olması öngörülmektedir. Enflasyondaki düşüşe bağlı olarak TCMB'nin de politika faiz indirimlerine devam etmesi beklenmektedir.

2024 yılında ihracat rakamları %2'lik sınırlı bir artış göstermiş ve yaklaşık 262 milyar USD seviyesinde gerçekleşmiştir. İthalat ise tüketimi sınırlayıcı tedbirler ve artan faiz oranları ile beraber hız keserek yaklaşık %5 gerileyerek 344 milyar USD seviyesinde gerçekleşmiştir. Böylelikle 2023 yılında %70,6 olan ihracatın ithalatı karşılama oranı 2024 yılında %76,1'e yükselmiş, dış ticaret açığı ise 106 milyar USD'den 82 milyar USD'ye gerilemiştir. 2024 yılında turist sayısı ve turizm gelirlerindeki artış devam ederek cari dengeye olumlu katkı sağlamıştır. 2024 yılında cari açık rakamı yaklaşık 10 milyar USD olarak gerçekleşmiştir (2023: 40 milyar USD).

2024 yılında düşen enflasyona paralel olarak gelişmiş ülke merkez bankaları başta FED ve ECB olmak üzere faiz indirimlerine devam etmiştir. Amerikan seçimleri sonrasında dış ticarete artan korumacı politikaların başta FED olmak üzere diğer gelişmiş ülke merkez bankalarının enflasyonist etkisi olabileceği düşünülmekte ve bu sebeple 2025 yılında faiz indirimlerinde olası bir yavaşlama beklenmektedir.

5.3.2. Şirketin Beklentileri

2024 yılında yurtiçi otomobil ve hafif ticari araç satışları %0,5 artarak 2023 yılındaki 1.232.635 adetten 1.238.509 adede ulaşmıştır. 2024 satışlarının 980 bin adedi binek araç, 258 bin adedi ise hafif ticari araç olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında yurtiçi otomotiv satışlarının 2024 yılına göre azalması beklenmektedir. Enflasyonla mücadele kapsamında TCMB'nin sıkı para politikasını devam ettirmesi beklenmektedir. Ancak enflasyondaki düşüşün sene içerisinde sürmesi ve buna paralel olarak TCMB'nin 2024 Aralık ayında başladığı faiz indirimlerine devam etmesi beklenmektedir. Kredi

ve mevduat faiz oranlarının özellikle yılın ikinci yarısında belirgin şekilde düşmesi beklenmektedir.

Enflasyon ve faiz oranlarındaki düşüşle beraber finansal piyasalarda normalleşme sürecinin devam edeceği öngörülmektedir. Bununla beraber yıllık büyüme oranının 2024 yılına yakın olacağı tahmin edilmektedir. Tüketici tarafındaki talep artışının faiz oranlarının daha düşük seviyelere geleceği yılın ikinci yarısında artış göstermesi beklenmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında Şirket'in aktif büyüklüğünü artırması ve finansal piyasalardaki normalleşme ile beraber aktif kalitesinin 2024 yılına göre iyileşmesi beklenmektedir.

6. Riskler ve Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

6.1. Faiz Oranı Riski

Faiz oranı riski, bilançoda yer alan faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerin, yeniden fiyatlanma dönemleri, nakit akışı ve vade uyumuna bağlı olarak, faiz oranlarındaki dalgalanmalar nedeniyle zarar yaratma olasılığını ifade etmektedir.

Faiz oranı riski, Aktif Pasif Komitesi tarafından yönetilmekte ve Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli fiyatlama stratejileri belirlenirken piyasa koşulları, ekonomik gelişmeler ve bilanço yapısı göz önünde bulundurulmaktadır.

Şirket sabit faizli varlık ve yükümlülüklerini vade dönemleri bazında izlemekte, faiz oranındaki olası değişikliklerin yaratacağı muhtemel kazanç ve kayıpları durasyon, gap ve duyarlılık analizleri yaparak takip etmekte ve doğuracağı olası etkileri kontrol altında tutmaktadır.

Şirket'in finansman kredileri için uygulayacağı faiz oranları düzenli olarak toplanan Fiyatlama Komitesi tarafından belirlenmektedir. Piyasadaki faiz oranları üst yönetim ve hazine ekibi tarafından günlük olarak takip edilmekte ve gerek görüldükçe faiz oranlarında değişiklik yapılması için Fiyatlama Komitesi'nin toplanması sağlanmaktadır. Pozitif bilanço marjı ile çalışılması temel fiyatlama ilkesidir.

6.2. Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in nakit akışındaki dış ve iç etkenlerden kaynaklanabilecek uyumsuzluklar nedeniyle yükümlülüklerini tam ve zamanında yerine getirememesi riskidir.

Şirket'in likidite riski yönetimi Aktif Pasif Komitesi'nin stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Şirket her türlü borcun zamanında ve uygun koşullarda karşılanmasını sağlayacak nitelikte kaliteli bir aktif yapısına sahip olmayı temel prensip olarak belirlemiştir.

Şirket düzenli olarak güncellenen nakit akışı tahminlerine dayanan ve olası yükümlülüklerin yeterli likit kaynaklarla karşılanabileceği bir çalışma düzenine sahiptir. Vade aralığı bazında analiz edilen bilanço nakit akışları, fon kaynaklarındaki yoğunlaşmaları gösteren çalışmalar ile aktif-pasif arasında vade uyumunu gösteren analizler hazine ekibi tarafından ölçülmekte ve yakından takip edilmektedir. Yapılan analiz ve çalışmalar piyasa koşulları ile beraber üst yönetime ve Aktif Pasif Komitesine düzenli olarak raporlanmaktadır.

Likidite riskinin yönetilmesinde, Şirket'in farklı fonlama kaynaklarına erişiminin olması ve bu erişimin sürekli kılınması da önem arz etmektedir. Fonlama kaynaklarında yurtiçi banka, yurtdışı banka çeşitlendirilmesine gidilmekte, para ve sermaye piyasaları koşullarına göre uygun şartlar sağlandığında da tahvil ve bono ihracı ile Şirket'e fon yaratılmaktadır.

6.3. Kur Riski

Kur riski, döviz kurlarındaki dalgalanmalar nedeniyle Şirket'in yabancı para net pozisyonuna bağlı olarak karşı karşıya kalabileceği zarar etme riskini ifade etmektedir. Her bir döviz cinsinden varlık ve yükümlülükler sürekli olarak izlenmekte, yabancı para net döviz pozisyonu belirlenen limitler dahilinde tutulmakta ve spekülatif amaçlı döviz pozisyonu taşınmamaktadır.

6.4. Kredi Riski

Kredi riski genel olarak müşterinin ödeme performansındaki kötüleşmeden dolayı kredi geri ödemelerinin yapılamaması durumunu ifade eder. Kredi Risk Yönetimi faaliyetleri, Risk Yönetimi birimi tarafından yürütülmekte olup, kredi riski ile ilgili tanımlar yapılmakta, ölçülmekte, izlenmekte, kontrol edilmekte, raporlanmakta ve stratejiler belirlenmektedir.

Şirket “Kredi Politika ve Stratejilerini” belirlerken ileriye dönük büyüme hedeflerini göz önünde bulundurmanın yanı sıra yürüttüğü temkinli kredi politikaları ile sağlam ve kaliteli bir aktif yapısı oluşturmayı amaçlamaktadır. Şirket etkin kredi riski yönetimi ile faaliyet gösterdiği finansman sektöründeki en düşük takipteki krediler oranına sahip firmalardan birisidir.

Kredi değerlendirme süreçleri, tüzel ve gerçek kişi müşteriler için ayrı ayrı düzenlenmiş ve Kredi Risk komitesi tarafından onaylanan “Kredi Politika ve Stratejilerine” uygun olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu politikalar piyasa koşulları göz önünde bulundurularak Şirket hedeflerinin tutturulması için bütçelenen risk toleransına göre belirlenmekte ve Kredi Risk Komitesi tarafından onaylandıktan sonra yürürlüğe girmektedir. Başvuru onay süreci, yetki delegasyonuna uygun olarak yönetilmektedir.

Kredi karar süreçlerinde hızlı, etkin ve Şirket’in risk yönetimi prensipleri ile günün rekabet koşullarına en dinamik şekilde yanıt verebilmek adına, Experian firmasının karar destek sistemi ürünü olarak işlev gören PCSM’den (Power Curve Strategy Management) yararlanılmaktadır. Sistem üzerinde yer alan başvuru kontrol noktaları ile sorgu ve istihbarat süreçlerine; kredi politikaları, karar ağaçları ve çeşitli analitik unsurlar ile de tahsis süreçlerine aktif destek verilmektedir. Sistem, uygun başvuruların sorgu ve tahsis süreçlerinin otomasyonuna hızlı bir şekilde imkân sağlamaktadır. 2013 yılından beri var olan ve sürekli iyileştirmeye tabi tutulan otomasyon kuralları ile başvuruların önemli bir kısmı otomatik değerlendirmeye tabi tutulabilmektedir.

Müşterilerin ödeme performansları, risk statüleri, gecikme durumları ve demografik verileri gözetilerek çeşitli analizler yapılmaktadır. Kredi portföyüne ilişkin tüm analiz ve çalışmalar aylık Kredi Riski Komitesi’nde üst yönetim ve ilgili departmanlar ile paylaşılmaktadır.

Şirket risk yönetim odaklı yaklaşımını, 1 Ocak 2018 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulaması zorunlu olacak olan ancak, erken uygulamaya alınması mümkün olan 9 numaralı uluslararası muhasebe standardına (UFRS 9 - Finansal Araçlar Standardı) hazırlıklarını tamamlamış ve Türkiye’de 2015 yılında UFRS mali tablolarında uygulamaya başlayan öncü şirketlerden olmuştur.

UFRS 9 ile gelen değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir.

ALJ Finans'ın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla UFRS 9'a göre hesaplanan finansman kredisi alacakları karşılığı olan, beklenen zarar karşılığı 178.437 bin TL tutarında gerçekleşmiştir.

6.5. Operasyonel Risk

Yetersiz veya başarısız süreçlerden dolayı, insan, sistem veya harici olay kaynaklı yaşanmış ve/veya yaşanması muhtemel kayıplara sebep olacak, piyasa ve/veya kredi riski altında gruplandırılmayan riskleri kapsamaktadır.

Operasyonel risk yönetimi kapsamında risklerin tanımlamaları yapılmakta, riski doğuran ana risk unsurları, olası kayıp/zararlar belirlenmekte ve raporlanmaktadır.

Bu kapsamda başta önleyici adımlar olmak üzere riski doğuran sebepleri mümkünse ortadan kaldırmaya yönelik çalışmak, olası kayıpları/zararları en aza indirmek ve tekrarlanmasını önlemek doğrultusunda aksiyonlar almak operasyonel risk yönetiminin ana prensipleridir.

Bu kapsamda Şirket faaliyetleri sırasında karşılaştığı operasyonel risklerin kayıtlarını tutmakta, risk unsurlarının sınıflandırmasını yapmakta ve olayın tekrar yaşanmaması adına ilgili birimin gerekli tedbirleri almasını sağlamaktadır. Bu kapsamda yapılan çalışmalar Risk Yönetimi birimi tarafından aylık olarak üst yönetim ile paylaşılmakta ve düzenli olarak yapılan Kurumsal Risk Komitesi toplantılarında detayları ile ele alınmaktadır. Şirket içerisindeki risk farkındalığı ve risk yönetimi bilincini artırmak ve kurum içerisinde etkin bir risk yönetimi mekanizması oluşturmak amacıyla Risk Yönetimi tarafından tüm çalışanlara Risk ve Risk Yönetimi içerikli eğitimler verilmektedir.

6.6. Risklerin Erken Saptanması & Yönetimine İlişkin Bilgiler

Şirket'in faaliyetleri sonucunda karşılaşılabileceği risklerin tanımlanması, ölçülmesi, raporlanmasının yanı sıra belirlediği politika ve limitler ile kontrol edilmesi ve minimum seviyede tutulması risk yönetiminin temel prensibidir. ALJ Finansman A.Ş. bu kapsamda, kesintisiz Risk Yönetimi faaliyetleri ile iş sürekliliğini, itibarını, hedeflenen kârlılığını olumsuz etkileyebilecek olaylara karşı önlem alır.

Şirket içinde Risk Yönetimi organizasyonunun bir parçası olarak, Yönetim Kurulu'nun ALJ Finansman A.Ş. kredi portföyüne ait risk yönetimini gözlemlemek, yönetmek ve değerlendirmek konusundaki sorumluluklarının yürütülmesine yardımcı olmak ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitler dahilinde risk yönetim stratejileri ile ilgili kural, limit ve politikalar belirlemek amacıyla bağımsız iki adet komite çalışmalarını sürdürmektedir.

Kredi Risk Komitesi kredi risk yönetimi için kararlar alır ve uygulamaları kontrol eder. Kurumsal Risk Yönetimi Komitesi ise tanımları yapılmış piyasa, kredi, operasyonel risklerin izlenmesi, erken uyarı sistemi geliştirilmesi ve olası olumsuz etkilerinin minimum seviyeye indirilmesinden sorumludur. Risk Yönetimi Birimi, portföye yönelik çeşitli analizler hazırlayarak, Şirket Üst Yönetimi'ne raporlar. Portföy, yaşlandırma, erken uyarı risk göstergeleri, KKB analizleri, tahsilat performansı (yaşlandırma tabloları), gecikme analizi aylık olarak Kredi Risk Komite toplantılarında sunularak üst yönetim bilgilendirilir.

6.7. Risk Yönetimi Hakkında Değerlendirme

Şirket'in temel risk yönetim prensipleri ve limitleri yönetim kurulu tarafından belirlenmektedir.

Belli periyotlarla hazırlanan rapor ve analizlerle, piyasa ve küresel gelişmeler doğrultusunda karşılaşılabilecek riskler hakkında bilgilere yer verilmektedir.

Risk envanteri ve Risk iştahı çalışmaları kapsamında Şirket'in öncelikli riskleri takip edilmektedir.

Risk yönetimi faaliyetleri Yönetim Kurulu ve Şirket yönetimine sürekli olarak raporlanmakta ve yakından takip edilmektedir.

6.8. Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim

Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda, müşteriler, çalışanlar ve toplumun yararı için finansal, çevresel, sosyal ve etik açıdan uzun vadeli değer sağlamak için gerekli yaklaşım çerçevesi belirlenmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında üç ana sorumluluk noktası belirlemiştir: Sürdürülebilir Finans, Sürdürülebilir Operasyon ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk.

Söz konusu üç ana sorumluluk noktası Şirketin riskleri azaltma, yeni iş fırsatları yaratma ve markasını güçlendirme yoluyla Sürdürülebilir Finansal Performans sağlama konusundaki amacını destekler.

Şirket bu kapsam ve sorumlu kredilendirme ilkesi doğrultusunda 2024 yılı içerisinde toplam 1.249 adet hibrit/elektirkli araç için 1.400 Milyon TL finansman imkanı sağlamıştır (2023 yılı aynı döneminde: 847 hibrit/elektrikli araç için 469 Milyon TL).

Şirket'in Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim Politikası oluşturulmuş ve Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla ilgili faaliyetlerin uygulanması takip edilmektedir.

7. Diğer Hususlar

ALJ Finansman A.Ş. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 421512 sicil numarası ile kayıtlıdır ve ALJ Finansal Hizmetler A.Ş.'nin doğrudan bağlı Şirketi'dir. Doğrudan hâkim Şirket olan ALJ Finansal Hizmetler A.Ş., ALJ Finansman A.Ş. paylarının %99,99'una sahip olduğu için oy haklarının da çoğunluğuna sahiptir. Şirketin oy hakkı konusunda imtiyaz tanınmış herhangi bir payı bulunmamaktadır.

ALJ Finans, ilişkili şirketleriyle (Grup Şirketleri) hukuki işlemler gerçekleştirmiş olup hem hizmet sağlayıcısı hem de hizmet alıcısı olarak sözleşme yapmıştır. Grup Şirketleri ile hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihlerde bilgimiz dahilinde olan hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede Şirket'in zararı bulunmamaktadır.

ALJ Finansman A.Ş. 2024 yılı 53,3 milyon TL net zarar ile kapatmıştır. Şirket'in aktif büyüklüğü ise 7.322 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

5 Temmuz 2024 tarihli Şirket Yönetim Kurulu Kararı ile, Şirketin 150.7 Milyon TL olan ödenmiş sermayesinin, nakit sermaye arttırımı yoluyla 475.2 Milyon TL'ye arttırılmasına karar verilmiştir. Bu karar neticesinde Şirket, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri saklı kalmak kaydıyla, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu ile Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik hükümleri açısından, sermaye artışı uygunluğunun değerlendirilmesi talebini 9 Temmuz 2024 tarihli yazı ile Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurumu'na sunmuş ve Kurum tarafından sermaye artışına ilişkin sakıncalı bir durum bulunmadığı değerlendirilmiştir. 20.08.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı ile şirketin sermayesi 324.546.448-TL artırılarak 475.206.663-TL'ye çıkarılmıştır. İlgili sermaye arttırımı 26.08.2024 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Değerli iş ortaklarımıza, hissedarlarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize ve çalışanlarımıza çok teşekkür ederiz.

EMRE ALKİN

Yönetim Kurulu Başkanı

VOLKAN DÖŞOĞLU

Genel Müdür

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

HASAN MERT

Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Yönetim Kurulu Üyesi

JAROSLAV GAISLER

Yönetim Kurulu Üyesi

MUHAMMAD OMAR AFZAL QURESHI

Yönetim Kurulu Üyesi

SYED MAROOF RAZA ZAIDI

Yönetim Kurulu Üyesi