

# ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

01.06.2025 – 30.06.2025



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

### ALJ Finansman A.Ş. Genel Kurulu'na

ALJ Finansman A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi'ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

**DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**  
**Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

**Yaman Polat, SMMM**  
**Sorumlu Denetçi**

**İstanbul, 11 Ağustos 2025**

# ALJ Finansman A.Ş.

## 2025 Yarı Yıl Faaliyet Raporu

01.01.2025 – 30.06.2025 Hesap Dönemi'ne Ait Faaliyet Raporu

### İçindekiler

#### ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

|                                                                                                                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|                                                                                                                                                                                    | 1  |
| 1. Genel Bilgiler                                                                                                                                                                  | 4  |
| 1.1. Şirket Genel Bilgileri                                                                                                                                                        | 4  |
| 1.2. Faaliyet Konusu                                                                                                                                                               | 5  |
| 1.3. Değerler ve Şirket Kültürü                                                                                                                                                    | 5  |
| 1.4. Sermaye ve Ortaklık Yapısı                                                                                                                                                    | 6  |
| 1.5. Organizasyon Yapısı                                                                                                                                                           | 8  |
| 1.6. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar                                                                                                                | 8  |
| 1.7. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler                                                                                                            | 8  |
| 1.7.1. Yönetim Kurulu                                                                                                                                                              | 8  |
| 1.7.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Özgeçmişleri                                                                                                           | 10 |
| 1.7.3. Denetçi                                                                                                                                                                     | 13 |
| 1.8. Genel Müdür Mesajı                                                                                                                                                            | 13 |
| 1.9. İnsan Kaynakları Organizasyonu                                                                                                                                                | 14 |
| 1.10. Genel Kurul Tarafından Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler | 16 |
| 2. Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar                                                                                                          | 16 |
| 3. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri                                                                                                                                            | 16 |
| 4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler                                                                                                                   | 17 |
| 4.1. Yatırımlar                                                                                                                                                                    | 17 |
| 4.2. Borçlanma Aracı İhracı                                                                                                                                                        | 18 |
| 4.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri ile Yönetim Kurulu'nun Görüşü                                                                                                   | 19 |
| 4.4. Doğrudan veya Dolaylı İştirakler ve Pay Oranları                                                                                                                              | 21 |
| 4.5. İktisap Edilen Paylar                                                                                                                                                         | 21 |
| 4.6. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Denetim ve Kamu Denetimi                                                                                                                     | 21 |
| 4.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler                                  | 21 |

|                                                                                                                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.7.1 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar | 21 |
| 4.8. 2025 Yılı Hedefleri ile Genel Kurul Kararlarının Faaliyetler ile Karşılaştırılması ve Değerlendirmeler                                                 | 22 |
| 4.8.1. Genel Kurul Kararlarının Faaliyetler ile Karşılaştırılması                                                                                           | 22 |
| 4.8.2. 2025 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi                                                                                                          | 22 |
| 4.9. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları                                                                                   | 23 |
| 4.10. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Bağış, Yarım ve Sosyal Sorumluluk Projesi                                                                            | 23 |
| Kapsamında Yapılan Harcamalar                                                                                                                               | 23 |
| 5. Finansal Durum                                                                                                                                           | 24 |
| 5.1. Finansal Durum                                                                                                                                         | 24 |
| 5.2. Finansal Sonuçlar                                                                                                                                      | 26 |
| 5.3. İleriye Dönük Beklentiler                                                                                                                              | 26 |
| 5.3.1. Makroekonomik Beklentiler                                                                                                                            | 26 |
| 5.3.2. Şirketin Beklentileri                                                                                                                                | 27 |
| 6. Riskler ve Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi                                                                                                            | 28 |
| 6.1. Faiz Oranı Riski                                                                                                                                       | 28 |
| 6.2. Likidite Riski                                                                                                                                         | 29 |
| 6.3. Kur Riski                                                                                                                                              | 29 |
| 6.4. Kredi Riski                                                                                                                                            | 29 |
| 6.5. Operasyonel Risk                                                                                                                                       | 31 |
| 6.6. Risklerin Erken Saptanması & Yönetimine İlişkin Bilgiler                                                                                               | 31 |
| 6.7. Risk Yönetimi Hakkında Değerlendirme                                                                                                                   | 32 |
| 6.8. Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim                                                                                                                 | 32 |
| 7. Diğer Hususlar                                                                                                                                           | 33 |

# 1. Genel Bilgiler

Bu rapor 01.01.2025 – 30.06.2025 dönemine ait Faaliyet Raporu'dur.

## 1.1. Şirket Genel Bilgileri

ALJ Finansman A.Ş. (ALJ Finans), Türkiye’de kurulmuştur; rapor tarihi itibarıyla herhangi bir şubesi bulunmamaktadır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu’nun (BDDK) 15.08.2008 tarih ve 2755 sayılı kararı ile ALJ Finansman A.Ş.’nin Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik hükümleri uyarınca finansman faaliyetinde bulunması uygun görülmüştür.

Tablo 1. Şirket Bilgileri

|                               |                                                                                                                               |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı</b>         | <b>ALJ Finansman A.Ş.</b>                                                                                                     |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b> | 421512 – İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü                                                                                     |
| <b>Mersis Numarası</b>        | 0562 0061 7830 0019                                                                                                           |
| <b>Adres</b>                  | Esentepe Mah. Bahar Sk., Özdilek River Plaza,<br>Vyndham Grand Blok No:13 İç Kapı No: 73<br>PK:34394 Şişli, İstanbul -Türkiye |
| <b>Telefon</b>                | +90 212 456 62 00                                                                                                             |
| <b>Faks</b>                   | +90 212 264 55 77                                                                                                             |
| <b>İnternet Sitesi</b>        | www.aljfinans.com.tr                                                                                                          |
| <b>E-Posta Adresi</b>         | info@aljfinans.com                                                                                                            |
| <b>Çalışan Sayısı</b>         | 83                                                                                                                            |
| <b>Şube Sayısı</b>            | 0                                                                                                                             |

## 1.2. Faaliyet Konusu

ALJ Finans, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu kapsamında gerçek ve tüzel kişilerin her türlü mal ve hizmet alımlarına yönelik finansman ihtiyaçlarını karşılamak üzere, anlaşmalı olduğu satıcılar aracılığı ile ağırlıklı olarak binek otomobil ve ticari araçlardan oluşan bir ürün yelpazesine kredi hizmeti sunan bir finansman şirkettir.

Suudi Arabistan'ın en büyük şirketlerinden ve dünyanın en büyük özel sermayeli otomotiv distribütörlerinden biri olan ALJ (Abdul Latif Jameel), 1998 yılında Türkiye'nin ilk tüketici finansman şirketlerinden biri olarak Kibar Grubu bünyesinde kurulmuş Assan Tüketici Finansmanı A.Ş.'yi, Mayıs 2011 itibarıyla satın almıştır.

Assan Tüketici Finansmanı A.Ş. ticari krediler alanındaki uzmanlığı ile 2011 yılına kadar otomotiv, iş makinesi ve ağır vasıta sektörlerine kredi hizmeti sunmuştur. Satın alma sürecini takiben Temmuz 2011 itibarıyla yeniden yapılanma sürecine giren Şirketin, Eylül 2011'de ticari unvanı ALJ Finansman A.Ş. olarak değişmiştir. Geçiş sürecinde insan kaynağı ön planda tutularak öncelikle organizasyon yapısı güçlendirilmiştir. Tüm iş süreçleri ve bilgi teknolojileri altyapısı, hedeflenen pazar koşullarına ve mevzuata uygun olarak yapılandırılmıştır.

ALJ Finans, 2012 yılının başında otomotiv kredisi hizmeti sunmaya başlamış ve 2013 yılının Mayıs ayından itibaren ise Toyota bayileri aracılığı ile Toyota Finans adı altında finansal çözümler sunmaya başlamıştır. ALJ Finansman'ın ürün yelpazesi, oto ve oto dışı olmak üzere müşterileri ile iş birliği içinde bulunduğu anlaşmalı satıcılarının taleplerine özel olarak uyarlanabilme esnekliğine sahiptir.

## 1.3. Değerler ve Şirket Kültürü

Abdul Latif Jameel global kültüründe, müşterilere “Misafir” yaklaşımıyla hizmet verilmektedir. ALJ Finans da aynı şekilde ALJ'nin ve Toyota'nın “müşteri memnuniyeti önceliği” kavramını ilke edinmiş ve Türkiye'nin yenilikçi, istikrarlı, güvenilir ve konusunda en iyi hizmeti veren finansman şirketlerinden biri olma yönünde vizyonunu belirlemiştir.

Jameel İlkeleri'nin bileşenleri olan “Saygı, Gelişim, Öncülük ve Yetki Delegasyonunu temel alan şirket kültürümüz, ortak hedeflere hızlı ve etkili ulaşma yolundaki uyum ve birliğin garantisidir.

#### 1.4. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

ALJ Holding A.Ş.'nin Şirketimizde sahip olduğu ve Şirketimizin toplam sermayesinin %99,984'üne tekabül eden 150.636.111 Türk Lirası nominal bedelli 150.636.111 adet iştirak payının, kısmi bölünme yoluyla yeni kurulan ALJ Finansal Hizmetler A.Ş.'ye devredilmesi ("İşlem") amacıyla bir yönetim kurulu kararı alındığı ve gerekli işlemlerin başlatıldığı, ALJ Holding A.Ş. tarafından Şirketimize 21 Haziran 2019 tarihinde bildirilmiş ve Şirketimiz tarafından da aynı tarihte kamuoyuna duyurulmuştur. Bu kapsamda İşlem'in, Türk Ticaret Kanunu ve sair ilgili mevzuat kanuni gerekliliklerin yerine getirilmesini müteakip 24 Mart 2020 tarihinde ALJ Holding A.Ş. genel kurulunun onayına sunulduğu ve genel kurul tarafından oybirliği ile kabul edildiği Şirketimize bildirilmiştir.

9 Nisan 2020 tarihinde ALJ Holding A.Ş.'de alınan söz konusu Genel Kurul Kararı ve ALJ Finansal Hizmetler A.Ş.'nin kısmi bölünme yoluyla kuruluşu İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve bu surette İşlem geçerlilik kazanmıştır. Söz konusu 150.636.111 adet iştirak payını kısmi bölünme yoluyla devralan ALJ Finansal Hizmetler A.Ş.'nin sermayesini temsil eden payların tamamının mülkiyeti, ALJ Holding A.Ş.'nin sermayesini temsil eden payların tamamını elinde bulunduran ALJ Turkey Company Limited'e aittir ve İşlem neticesinde Şirketimizin nihai hissedarlık yapısında ve dolayısıyla yönetim kontrolünde herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

20 Ağustos 2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile, şirketimizin ana sermayedarı olan ALJ Finansal Hizmetler A.Ş. tarafından, 324.546.448 TL tutarında ve nakdi ödeme yoluyla sermaye artışı yapılmasına karar verilmiştir. Alınan karar neticesinde, gerekli tüm işlemler tamamlanmış olup, 26 Ağustos 2024 tarihli Ticari Sicil Gazetesi'nin ilanı ile sermaye artırımını tescil ve ilan edilmiştir. Söz konusu işlem neticesinde şirketimizin yönetim kontrolünde herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiş olup, şirketimizin sermayesi 475.206.663 adet iştirak payına ve 475.206.663 TL sermaye tutarına ulaşmıştır. Bu sermaye artışı, şirketimizin finansal gücünü artırarak sürdürülebilir büyüme ve stratejik hedeflerimize ulaşma yolunda önemli bir adım teşkil etmektedir.

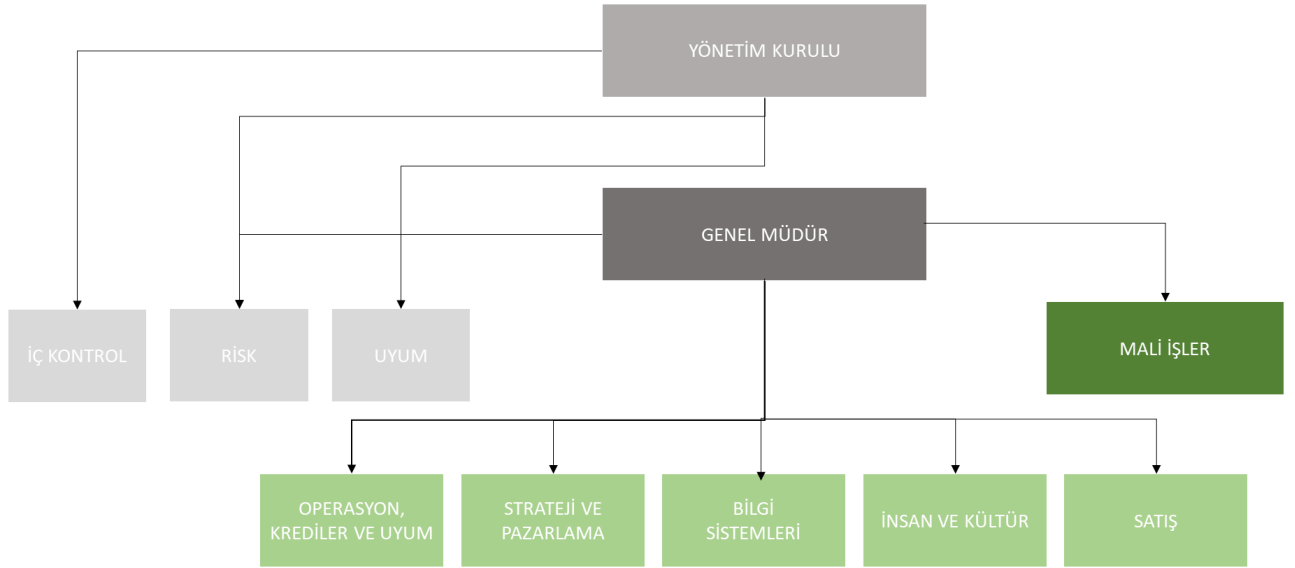
30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Tablo 2. Ortaklık Yapısı

| Pay Sahipleri                              | Pay Adedi   | Pay Değeri (TL) | Pay Oranı |
|--------------------------------------------|-------------|-----------------|-----------|
| ALJ Finansal Hizmetler A.Ş.                | 475.182.559 | 475.182.559     | %99,996   |
| Chelder Central Asia Limited               | 6.026       | 6.026           | %0,001    |
| Chelder Europe Limited                     | 6.026       | 6.026           | %0,001    |
| Chelder Middle East & North Africa Limited | 6.026       | 6.026           | %0,001    |
| Atlas Automotive Holdings Limited          | 6.026       | 6.026           | %0,001    |
| Toplam                                     | 475.206.663 | 475.206.663     | %100      |

## 1.5. Organizasyon Yapısı

Tablo 3. Organizasyon Yapısı



## 1.6. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

## 1.7. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler

### 1.7.1. Yönetim Kurulu

30.06.2025 itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri ve görev süreleri aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 4. Yönetim Kurulu

| Adı, Soyadı                 | Görevi                                               | Görev Süresi           |
|-----------------------------|------------------------------------------------------|------------------------|
| Emre Alkin                  | Yönetim Kurulu Başkanı                               | 21.02.2023 -21.02.2026 |
| Volkan Döşoğlu              | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (Genel Müdür)       | 21.02.2023 -21.02.2026 |
| Hasan Mert                  | Yönetim Kurulu Üyesi (Genel Müdür Yrd.)              | 10.06.2024 -21.02.2026 |
| Jaroslav Gaisler            | Yönetim Kurulu Üyesi                                 | 21.02.2023 -21.02.2026 |
| Muhammad Omar Afzal Qureshi | Yönetim Kurulu Üyesi                                 | 21.02.2023 -21.02.2026 |
| Syed Maroof Raza Zaidi      | Yönetim Kurulu Üyesi (Finansal Raporlamadan Sorumlu) | 21.02.2023 -21.02.2026 |

Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarını etkin bir şekilde yerine getirebilmek için Denetim Komitesi, Kurumsal Risk Yönetimi Komitesi ile Atama ve Ücretlendirme Komitesi olmak üzere çeşitli Yönetim Kurulu Komiteleri oluşturmuştur.

Denetim Komitesi; Şirket bünyesinde yürütülen yönetim, risk yönetimi ve iç kontrol uygulamalarının düzenli ve sistemli bir şekilde gözetilmesi ve Yönetim Kurulu’nun “Yönetişim yapısı, iç kontrol çerçevesi, iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri, bağımsız denetçiler ve diğer güvence birimlerinin gözetimi, risk yönetimi, kanun ve düzenlemelere uyum, mali tablolar ve raporlamalar, değerler ve etik uygulamalar” konularındaki sorumluluklarını yerine getirmesine yönelik tavsiyelerde bulunmak ve yardımcı olmak amacıyla oluşturulmuştur. Komite, icra görevi olmayan iki Yönetim Kurulu Üyesinden oluşmaktadır. Komite 2025 yılı içerisinde, faaliyetleri kapsamında 2 kez toplanmıştır.

Kurumsal Risk Yönetimi Komitesi; Şirket’in varlığını ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik riskler, kredi riski, operasyonel riskler, piyasa riskleri, finansal riskler ve hukuki riskler dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere bu risklerin erken tespiti, olasılık ve etkilerinin hesaplanması ve tespit edilen riskler ile ilgili gerekli önlemlerin alınması için Yönetim Kurulu’na önerilerde bulunmak amacıyla oluşturulmuştur. Komite üyeleri, icrai görevi olmayan bir Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür’den oluşmaktadır.

Atama ve Ücretlendirme Komitesi; Yönetim Kurulu’nun Şirket bünyesinde uygulanacak ücretlendirme ve atama politikalarını belirleme, yönetme ve gözden geçirme sorumluluğunu azami özen ve titizlik ile yerine getirmesine yardımcı olmak amacıyla oluşturulmuştur. Komite üyeleri, icrai görevi olmayan bir Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür’den oluşmaktadır. Komite 2025 yılı içerisinde, faaliyetleri kapsamında 5 kez toplanmıştır.

## 1.7.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Özgeçmişleri

### Prof. Dr. Emre Alkin, Yönetim Kurulu Başkanı



Prof. Dr. Emre Alkin; Saint Michel Fransız Lisesi'ni 1987 ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'ni de 1991'de bitirdikten sonra, 1993 yılında İstanbul Üniversitesi'nde lisansüstü eğitimini tamamladı. 1996 yılında Doktorasını yine aynı Üniversite'de tamamlayarak, 1997'de "doçent"; 2002 yılında ise "profesör" unvanını aldı. 1999-2003 yılları arasında İMKB Başkan Danışmanlığı, 2000 yılında TİM Genel Sekreterliği, Vergi Konseyi Üyeliği görevini yürüten Alkin; Çukurova Holding, Doğan Holding, Anadolu Holding ve Altınbaş Holding'de görev yaptı. Çeşitli gazetelerde ekonomi köşe yazarlığı, TV8, SKYTÜRK, A HABER, CNNTURK, TRTHABER, TV100 gibi televizyon kanallarında ekonomi yorumculuğu yapan Alkin, Dünya Gazetesi'nde köşe yazarlığı yapmaktadır. 2011-2021 yıllarında Altınbaş Üniversitesi Rektör Yardımcılığı yapmış olan Alkin, İzmir'in spor kulüplerinden Göztepe Sportif A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve Türkiye Futbol Federasyonu Genel Sekreterliği yapmıştır. 2017 – 2019 yılları arasında Galatasaray Sportif A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Ekim 2021'de İstanbul Topkapı Üniversitesi Rektörü olarak atanan Alkin, "Uzlaşmazlık Çözümü" konusunda şirketler ve kamu arasında ulusal ve uluslararası çalışmalara katılmaktadır. Ödeme Sistemleri, Mobil Teknolojiler, Finans ve Mali Konular ile ilgili uluslararası şirketlerde görev yapmaktadır.

### Volkan Döşoğlu, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür



Volkan Döşoğlu, 1996 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1996 – 2002 yılları arasında Garanti Bankası A.Ş.'de Müfettiş olarak çalışan Döşoğlu, 2002 – 2007 yılları arasında Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş.'de Risk Yönetimi Bölümü'nde Direktör olarak görev aldı. Sonrasında, 2007 – 2011 yılları arasında Fortis Bank A.Ş. Tüketici Finansman Kredileri Bölümü'nde Yönetici Direktör ve 2011 – 2014 yılları arasında TEB Cetelem A.Ş.'de Kredi ve Operasyonlar Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Döşoğlu, Mayıs 2014-Aralık 2019 tarihleri arasında ALJ

Finansman A.Ş.'de Operasyon Direktörü olarak görev yapmış, Ocak 2020'den Mayıs 2022 tarihine kadar Danışman olarak görevini sürdürmüştür. Bu dönemde Şirket'in Risk, Kredi Risk ve Kurumsal Risk komitelerine üyelikleri devam etmiştir. Mart 2021 tarihi itibarıyla ALJ Finans Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na ve 2022 Mayıs ayı itibarıyla ALJ Finansman A.Ş.'de Genel Müdürlük görevine atanmıştır.

#### **Hasan Mert, Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı**



Hasan Mert, 2007 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 2010 -2012 yılları arasında Bilgi Üniversitesi Finansal Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2007 – 2009 yılları arasında Deloitte Touche Tohmatsu Şirketi'nde denetçi olarak çalışan Mert, 2009 - 2011 yılları arasında Fortis Bank A.Ş.'de, 2011 - 2015 yılları arasında ise Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'de Aktif Pasif Yönetimi Departmanında çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra son olarak Aktif Pasif Yönetimi Finans Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Aralık 2015 – Nisan 2018 tarihleri arasında ALJ Finansman A.Ş.'de Finans Müdürü, Mayıs 2018 – Aralık 2019 tarihleri arasında Finans Direktörü olarak görev yapmış olup; Ocak 2020'den bu yana Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya devam etmektedir. Mert, Haziran 2024'ten itibaren ALJ Finans yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya başlamıştır.

#### **Jaroslav Gaisler, Yönetim Kurulu Üyesi**



Jaroslav Gaisler, 1994'te Prague Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölümü'nü bitirdi. 1998-2003 yılları arasında İskoçya'da Heriot-Watt Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansı yaptı ve 1995 yılında Çekya'da Pepsi Cola'da planlama uzmanı olarak çalışmaya başladı. 1998-2008 yılları arasında GE Money'de Çekya, Slovakya, Romanya, ABD ve Singapur'da CFO'luk da dahil olmak üzere farklı üst düzey görevlerde bulundu. 2009-2020 yılları arasında Home Credit'te Hindistan ve Endonezya'da görev yapan Gaisler, 2014-2020 yıllarında Home Credit Endonezya'da CEO'luk görevini yürüttü. 2020-2022 yılları arasında Srovnejto Grup'ta Çekya ve Slovakya CEO'luk görevini üstlenen Gaisler, 2022

Eylül ayından itibaren ALJ'de Finansal Hizmetler Sektörü'nden sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Gaisler, Şubat 2023'ten itibaren ALJ Finans yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya başlamıştır.

#### **Muhammad Omar Afzal Qureshi, Yönetim Kurulu Üyesi**



Muhammad Omar Afzal Qureshi, 2000'de Lahor School of Economics'te Ekonomi ve Yönetim Bilimi Lisansını, 2022 yılında Edith Cowan Üniversitesi'nde Yönetim Bilgi Sistemleri yüksek lisansını tamamladı. 2022 yılında St. George Bank'ta çalışmaya başladı. 2002-2005 yılları arasında St. George Bank, 2005-2006 arasında ANZ Bank, 2006-2008 yılları arasında Barclays Bank'ta çeşitli görevler üstlendi. 2008-2009 arasında Dubai World'de Hazine Müdürlüğü görevini yürüten Qureshi, 2009-2012 yılları arasında SABIC'de Borç Finansmanı biriminde görev aldı. 2012 yılından itibaren ise ALJ'de görev alan Qureshi, tüm ALJ şirketlerinin Hazine fonksiyonlarından sorumlu olarak görevine devam etmektedir. Mayıs 2022'den itibaren ALJ Finansman A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya başlamıştır.

#### **Syed Maroof Raza Zaidi, Yönetim Kurulu Üyesi**



Syed Maroof Raza Zaidi, 1999'da Pakistan Yeminli Mali Müşavirler sonra yine aynı Enstitü'de 1999-2000 yılları arasında yüksek Enstitüsü (ICAP) – Ticari İlimler akademisinden mezun olduktan lisans yaptı. Zaidi, 1997-2001 yıllarında çeşitli endüstri sektörlerinde ve PwC Pakistan'da Denetim, Güvence ve Danışmanlık biriminde görev yaptı. 2001-2013 yılları arasında E&Y Suudi Arabistan'da üst düzey yöneticilik pozisyonu da dahil olmak üzere çeşitli pozisyonlarda görev alan Zaidi, 2013-2022 yılları arasında Suudi Arabistan ALJ Motors Şirketler Grubu'nda Finans Birimi'nde yöneticilik yaptı. Eylül 2022 yılından itibaren ALJ'de Finansal Hizmetler Sektörü'nden sorumlu CFO'luk görevini yürütmektedir. Zaidi, Şubat 2023'ten itibaren ALJ Finans yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya başlamıştır.

### 1.7.3. Denetçi

25 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul'da, Türk Ticaret Kanunu, Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde 2025 yılı bağımsız denetimini yapmak üzere "DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş." bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmiştir.

### 1.8. Genel Müdür Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılının ilk altı ayında yaklaşık 578 bin adet olan otomotiv satışları %5,2'lik artışla 2025 yılının ilk yarısında yaklaşık 608 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Bununla beraber, ekonomi yönetimi hem enflasyonu düşürmek hem de dış ticaret açığını daha fazla büyütmemek için aldığı makro ihtiyati tedbirler 2025 yılında da devam etmiştir. Bireysel taşıt kredilerindeki sınırlamalar sebebiyle 2024 yılına benzer şekilde 2025 yılında da taşıt kredisine olan talep daha çok ticari segmentten gerçekleşmiş ve yeni kredi kullandırmaları da buna paralel olarak ticari segmentte olmuştur.

2025 yılı içerisinde özellikle sıfır araçlar için kullandırılan taşıt kredileri ve iş ortaklığı yaptığımız bayilerimize araç alımı yapabilmeleri için kesintisiz şekilde sunduğumuz finansman çözümleri iş hacmimizin yaklaşık %90'ını oluşturmaktadır. İş ortaklarımızın yanı sıra müşterilerimizin ve KOBİ'lerin finansman ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılamak için çalışmalarımızı devam ettirdik. Müşterilerimize tek noktadan kapsamlı hizmet sunma hedefimiz doğrultusunda, çeşitli sigorta şirketleri ile acentelik anlaşmaları gerçekleştirdik. Kredili hayat ürünleri grubunda Metlife ile, elementer ürün gruplarında (oto ürünleri, kasko ve trafik) ise Magdeburger, Quick, Zurich, Sompö, HDI, Aksigorta ve Mapfre ile stratejik iş birlikleri kurularak ürün yelpazemiz ve hizmet kapasitemiz güçlendirilmiştir.

2025 yılının ikinci çeyreğinde, müşterilerimizin finansmana erişimini kolaylaştırmak ve mobilite ihtiyaçlarına daha etkin çözümler sunmak amacıyla Doğan Trend ile stratejik bir iş birliği başlattık. Bu iş birliği çerçevesinde, Suzuki, Vespa, Aprilia, Piaggio, Moto Guzzi, KYMCO ve elektrikli motosiklet Silence markalarını kapsayan, özel bir taşıt kredisi uygulamasını hayata geçirdik. Böylece, motosiklet tutkunlarına hem hızlı ve kolay finansal çözümler sunmayı hem de sürdürülebilir büyümemize katkı sağlamayı hedefledik.

Bu bağlamda 2025 yılının ilk yarısında kullandığımız kredi hacmimiz yaklaşık 3,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir (2024: 3,9 milyar TL). 2025 Haziran sonu itibarıyla Şirket'in aktif büyüklüğü 6,3 milyar TL olurken, Şirket yılın ilk yarısını 61,4 milyon TL'lik net kar ile kapatmıştır.

ALJ Finans sermaye yapısını daha da güçlendirmeyi hedefleyerek nakit sermaye artırımını yapmıştır. Bu kapsamda 150,7 Milyon TL olan ödenmiş sermayesini ilgil yasal süreçlerin tamamlanması ile beraber 475,2 Milyon TL'ye çıkarmıştır. İlgili sermaye artışı 26.08.2024 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Sunmuş olduğumuz hizmet kalitemizi artırarak “konusunda en iyi hizmeti sunan finansman şirketi olma” vizyonumuz doğrultusunda güçlenen sermaye yapımızla birlikte 2025 yılının geri kalanında hem ülke ekonomisine hem de paydaşlarımıza sunmuş olduğumuz katkı ve desteği artırmayı hedefliyoruz.

## 1.9. İnsan Kaynakları Organizasyonu

ALJ Finans çalışanları, “Gelişim, Saygı, Öncülük, Yetki Delegasyonu” prensiplerinden oluşan Şirket değerlerini rehber alarak çalışmalarını yürütür. ALJ Finans, “konusunda en iyi hizmeti sunan finansman şirketi olma” vizyonu doğrultusunda çalışanlarının görevlerini en iyi, etkin ve verimli şekilde sürdürebilecekleri kaliteli şartları oluşturmayı, uzmanlık yetkinlik düzeylerini geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Bu amaçla ALJ Finans İnsan Kaynakları, seçme ve yerleştirme, eğitim ve gelişim, performans yönetimi, yetenek yönetimi, organizasyonel gelişim, motivasyon & sosyal sorumluluk çalışmaları, işveren markası çalışmaları ile bordro/özlük, idari işler ve İSG faaliyetlerinin takibini gerçekleştirmektedir.

Seçme ve yerleştirme çalışmaları, yetkin ve deneyimli bir ekibin oluşturulmasındaki kritik öneminin bilinciyle yürütülür. Pozisyona ve Şirket kültürüne uyumlu çalışanların seçiminde çoklu mülakat, kişilik envanteri, yetkinlik ve yetenek testleri, gerektiğinde yabancı dil sınavı / teknik beceri sınavları/sunumları, değerlendirme merkezi çalışmaları, referans araştırmaları gibi uygulamalar bir bütün olarak değerlendirilir. Yeni işe başlayan çalışanların işe ve Şirkete uyumu, oryantasyon eğitimiyle desteklenir.

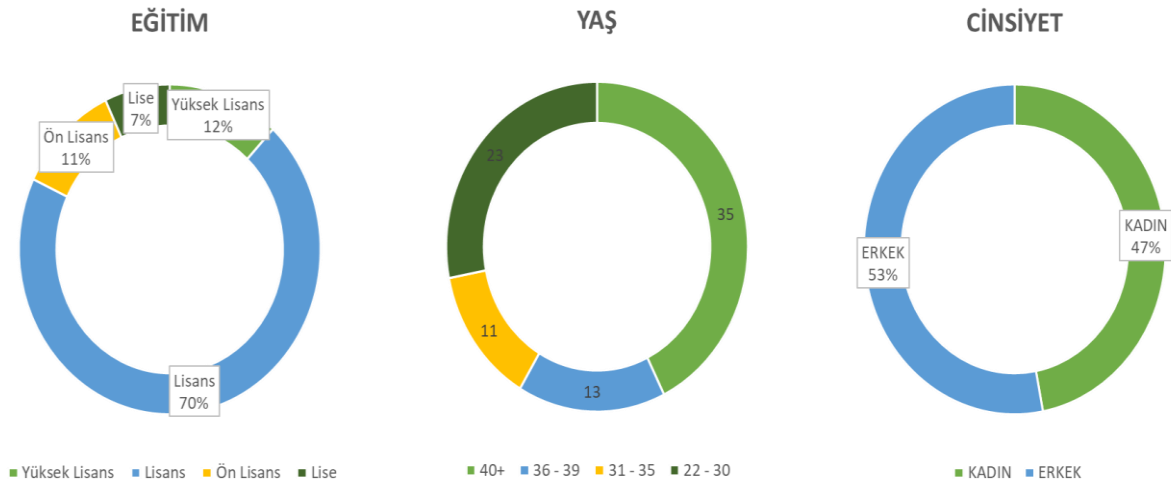
Çalışan performansları, Performans değerlendirme sonuçlarına göre belirlenen gelişim ihtiyaçları için eğitim planlamaları yapılmakta ve yıllık eğitim programı dahilinde çalışanların gelişimi ve yetkinlik düzeylerinin arttırılması hedeflenmektedir. Bu çerçevede,

fonksiyonel & teknik gelişim, yönetsel & bireysel gelişim eğitimleri yanı sıra Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının önlenmesine ilişkin yükümlülöklere uyum kapsamında ilgili MASAK düzenlemeleriyle, 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'yla ilgili iç eğitimler ve 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamındaki eğitimler ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çerçevesinde düzenli Bilgi Güvenliği eğitimleri düzenlenmektedir.

Mevcut pozisyonlardaki çalışanlar, bir sonraki sorumlulukları için uygun eğitim ve gelişim programları ile desteklenmekte; böylece kaliteli ve donanımlı insan kaynağı oluşturulmakta ve kritik pozisyonlar yedeklenmektedir. Tüm pozisyonlar için oluşturulmuş olan görev tanımlarında ilgili pozisyondan beklenen sorumluluklar, yetkinlikler ve bilgi deneyim seviyeleri açıkça belirtilmektedir.

ALJ Finans, insan kaynakları uygulamaları doğrultusunda kadrolu çalışanlarına, özel sağlık sigortası, hayat sigortası, hibrit çalışma modeli, doğum günü izni, genel yardım (internet, yol) ve yemek kartı gibi yan haklar sağlamaktadır. Çalışanların motivasyonu ve bunun yanında topluma katkısının arttırılması için, iç iletişim ve sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında sosyal faaliyetler, aylık organize edilen çalışan buluşmaları ve çeşitli paylaşımlar düzenlenmektedir. Çevre bilinci ve farkındalığı, tüm çalışanlardan beklenen ortak yaklaşımdır.

Tablo 5. Çalışan Profili



## 1.10. Genel Kurul Tarafından Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket’le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Yönetim Kurulu üyelerinin, 2025 faaliyet yılının ilk yarısında Şirket’le kendileri veya başkaları adına yaptığı işlemler ve/veya rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

## 2. Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2025 yılının ilk yarısında Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplamı 21.810.584 TL’dir.

## 3. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

ALJ Finans, müşteri odaklı hizmet anlayışıyla, dijitalleşmenin finans sektöründeki öneminin farkındadır. Bu nedenle kredi yönetim sistemi altyapısını yenileyerek mikroservis mimarisine geçiş yapmış, böylece daha esnek, hızlı ve bütünleşik bir teknoloji yapısı oluşturmuştur.

Mart 2025 itibarıyla devreye alınan yeni sistem ile kredi süreçlerinin daha etkin yönetilmesi, müşterilere daha hızlı ve kaliteli hizmet sunulması hedeflenmiştir. Mikroservis mimari sayesinde sistemler kolayca ölçeklenebilmekte, değişen ihtiyaçlara hızlı uyum sağlanmakta ve diğer dijital platformlarla entegrasyon kabiliyeti güçlenmektedir.

Yeni sistemin devreye alınmasına paralel olarak, Raporlama Veri Ambarı (DWH) Projesi planlamalarına başlanmıştır. Bu proje ile raporlama süreçlerinin merkezi, güvenilir ve performanslı bir altyapı üzerinden yürütülmesi hedeflenmektedir.

Uzaktan müşteri edinimi geliştirmesi ile müşterilerin kolay ve hızlı şekilde kredi başvurusu yapabilmeleri hedeflenmektedir. Bu sayede daha geniş bir müşteri kitlesine ulaşılması ve kredilerin daha yaygın şekilde sunulması sağlanacaktır. Gerekli onayların alınmasının ardından uzaktan müşteri edinimi hizmete sunulacaktır.

2023 yılı boyunca ALJ Finans, kurumsal web sitesini yenileyerek müşterilerine daha kullanıcı dostu ve erişilebilir bir dijital platform sunmuştur. Bu yenilik, finansal hizmetlere erişimi kolaylaştırmış ve müşteri memnuniyetini artırmıştır.

ALJ Finans, dijitalleşmeyi müşteri odaklı hizmet anlayışıyla bütünleştirerek, mikroservis mimarinin sunduğu esnek, hızlı ve entegre yapının gücünü kullanarak müşterilerine en iyi deneyimi sunmaya devam etmektedir.

## 4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

### 4.1. Yatırımlar

ALJ Finans, teknolojik altyapısının güçlendirilmesi ve dijital finans alanındaki dönüşümün sürekliliği için stratejik yatırımlar gerçekleştirmektedir. 2025 yılı içinde yapılan yatırımlar şunlardır:

- **Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik Yatırımları:** Bilgi güvenliği altyapısını güçlendirmek amacıyla güvenlik yazılımları güncellenmiş, siber güvenlik önlemleri artırılmış ve ISO/IEC 27001 sertifikası yenilenmiştir. Bu sertifika, ALJ Finans'ın müşteri bilgilerinin korunmasına verdiği önemi ve bilgi güvenliği altyapısını sürekli geliştirme vizyonunu teyit etmektedir.
- **Yeni Sistem Projesi:** Eylül 2022'de başlatılan Yeni Sistem Projesi, Mart 2025 itibarıyla devreye alınmış olup, mikroservis mimarisi ile daha esnek, hızlı ve bütünlük bir yapı sunmaktadır. Bu sayede kredi tahsis ve yönetim süreçlerinin performansı artırılmış, diğer sistemlerle entegrasyon kabiliyeti güçlenmiştir.
- **Raporlama Veri Ambarı (DWH) Projesi:** Yeni sistemin devreye alınmasına paralel olarak, Raporlama Veri Ambarı (DWH) Projesi planlamalarına başlanmıştır. Bu proje ile raporlama süreçlerinin merkezi, güvenilir ve yüksek performanslı bir altyapı üzerinden yürütülmesi hedeflenmektedir.

ALJ Finans'ın teknoloji ve dijitalleşme odaklı yatırımları, finans sektöründe yenilikçi ve müşteri odaklı hizmet anlayışını daha da ileriye taşıma hedefini desteklemektedir. Yapılan bu yatırımlar, hem hizmet kalitesini hem de müşteri memnuniyetini artırma amacıyla şirketimizin stratejik vizyonunun bir parçası olmaya devam etmektedir. Bu doğrultuda, 2024 yılında gerçekleştirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

Tablo 6. Yatırımlar

| Yatırım Kalemi         | Yatırım Tutarı (Bin TL) |
|------------------------|-------------------------|
| Gayri Maddi Haklar     | 2.704                   |
| Binalar - Kira (*)     | 21.222                  |
| Mobilya ve Demirbaşlar | 127                     |
| Özel Maliyetler        | 156                     |
| <b>Toplam</b>          | <b>24.209</b>           |

(\*) Yatırım kalemi içerisinde gösterilen 14.819 bin TL tutarındaki binalar, UFRS 16 kapsamında kullanım hakkı olan binalardan oluşmaktadır.

#### 4.2. Borçlanma Aracı İhracı

Şirketimiz, Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla 2025 yılında toplam bir ihraç gerçekleştirmiştir. 2024 yılında ihraç edilmiş olan fakat itfa tarihi henüz gelmeyen iki ihracımız bulunmaktadır.

Şirketimizin, 13 Kasım 2024 tarihinde nitelikli yatırımcılara satışa sunulan 150 milyon TL nominal değerli, 546 gün vadeli, 6 kupon ödemeli tahvil ihracı tamamlanmış olup, söz konusu kıymetin itfa tarihi 13 Mayıs 2026'dır.

Şirketimizin, 26 Aralık 2024 tarihinde nitelikli yatırımcılara satışa sunulan 300 milyon TL nominal değerli, 272 gün vadeli, 3 kupon ödemeli tahvil ihracı tamamlanmış olup, söz konusu kıymetin itfa tarihi 24 Eylül 2025'tir.

Şirketimizin, 10 Mart 2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara satışa sunulan 170 milyon TL nominal değerli, 368 gün vadeli, 4 kupon ödemeli tahvil ihracı tamamlanmış olup, söz konusu kıymetin itfa tarihi 13 Mart 2026'dır.

Şirketimizin 30.06.2025 itibarıyla dolaşımda toplam 620 milyon TL nominal tutarlı menkul kıymeti bulunmaktadır.

#### 4.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri ile Yönetim Kurulu'nun Görüşü

ALJ Finans, Şirket faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu'na, ilgili diğer mevzuata, uluslararası standartlara ve Şirket içi politika ve prosedürlere uygun olarak yürütülmesinin ve Şirket'in maruz kalabileceği risklerin kontrol altında tutulmasının sağlanması amacıyla etkin ve yeterli bir iç kontrol sistemi oluşturulmasına ve iç kontrol faaliyetlerinin bu amaca uygun olarak yürütülmesinin sağlanmasına büyük önem vermektedir.

Bu kapsamda, Şirket bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlere ve iş süreçlerine ilişkin Şirket içi prosedür ve düzenlemelerin hazırlanması, görev ve sorumlulukların açıkça ve görevler ayrılığı prensibine uygun olarak belirlenmesi, bilgi sistemlerinin Şirket'in yapısına ve ihtiyaçlarına uygun olarak tesis edilmesi sağlanmış ve iç kontrol faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla İç Kontrol Departmanı oluşturulmuştur.

İç Kontrol Departmanı'nın yürüttüğü iç kontrol faaliyetlerinin amacı, Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sisteminin yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirerek, Şirket'in faaliyetlerinden doğan risklerin kabul edilebilir sınırlar dahilinde yönetildiğine ilişkin Yönetim Kurulu'na makul bir güvence vermek ve Şirket'in iç kontrol sisteminin geliştirilmesine katkı sağlamaktır.

İç Kontrol Departmanı'nın etkin ve verimli bir şekilde faaliyet göstermesinin ve gerçekleştirdiği iç kontrol faaliyetlerinden en yüksek faydanın alınmasının sağlanması amacıyla faaliyetlerin planlanmasında ve uygulanmasında risk odaklı ve dinamik bir yaklaşım benimsenmiştir. Bu kapsamda, kurum içi ve dışı gelişmeler yakından takip edilmekte, gerektiğinde eğitimler temin edilmekte, iç kontrol faaliyetlerinin kapsamı sürekli olarak gözden geçirilmekte ve bu suretle iç kontrol fonksiyonunun sürekli güncel, etkin ve etkili olması sağlanmaktadır.

Şirket bünyesinde gerçekleştirilecek iç kontrol faaliyetlerinin tasarımında;

- Şirket faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi,
- Şirket içerisinde görevler ayrılığı prensibinin tam olarak uygulanması,
- Gerçekleştirilen veya gerçekleştirilmesi planlanan tüm işlemlerin kanunlara ve ilgili diğer mevzuata, Şirket içi politika ve kurallar ile teamüllere uyumu,

- Şirket bünyesinde üretilen bilginin güvenilir, tam, izlenebilir, tutarlı ve ihtiyacı karşılayacak uygun biçim ve nitelikte olması ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliği,
- Bilgi sistemlerinin Şirket ihtiyaçlarına uygun olarak kurulması ve çalışması,
- Şirket varlıklarının korunması

konuları başta olmak üzere Şirket'in maruz kalabileceği muhtemel riskler dikkate alınmaktadır.

İç Kontrol Departmanı, kurum içerisinde oluşturulan tüm politika ve prosedürlerin kontrol ve koordinasyonunu sağlamakta, bu sayede tüm dokümanların sorumluları tarafından güncel, ilgili mevzuata ve kurumsal standartlara uygun, gerekli kontrol mekanizmaları ile yetki ve sorumlulukları içerecek şekilde hazırlandığından emin olmaktadır.

Departman, Şirket bünyesinde yürütülen çeşitli kurumsal projelerde de rol almakta, süreç, ürün ve sistem tasarımlarının oluşturulmasında gereken görüş ve bilgi desteğini sağlayarak gerekli kontrol mekanizmalarının uygun şekilde tasarlanmasına ve bu suretle iç kontrol sisteminin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

İç Kontrol Departmanı, tüm faaliyetlerinde mevzuata ve uluslararası standartlara uygun olarak faaliyet göstermeye azami özen göstermektedir. Departmanın tüm faaliyetleri Yönetim Kurulu tarafından gözetilmekte, faaliyetlerine ilişkin sonuçlar doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlanmakta, bu sayede söz konusu fonksiyonun bağımsızlığı temin edilmiş olmaktadır.

Yönetim Kurulu, İç Kontrol Departmanı ile etkin ve sürekli iletişim halinde olup fonksiyonun en etkin şekilde çalışması için gerekli gözetimi ve desteği sunmaktadır. Bu çerçevede Yönetim Kurulu seviyesinde düzenli Denetim Komitesi toplantıları düzenlenmekte, gelişmeler hakkında bilgi ve görüş paylaşımında bulunulmakta, bunlara ilişkin değerlendirmeler Yönetim Kurulu ile paylaşılmaktadır.

İç Kontrol Departmanı tarafından yıl içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan iç kontrol ve denetim faaliyetlerine ilişkin olarak yıllık İç Kontrol Planı oluşturulmakta ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. İç Kontrol Departmanı, onaylanan yıllık İç Kontrol Planı çerçevesinde gerekli kontrolleri ve faaliyetleri gerçekleştirmekte, elde edilen sonuçları ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yılda iki defa doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından, şirketin iç kontrol sisteminin uygun ve yeterli olduğu, yürütülen iç kontrol faaliyetlerinin etkin olarak çalıştığı düşünülmektedir.

#### 4.4. Doğrudan veya Dolaylı İştirakler ve Pay Oranları

Bulunmamaktadır.

#### 4.5. İktisap Edilen Paylar

Bulunmamaktadır.

#### 4.6. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Denetim ve Kamu Denetimi

2025 Yılı'nın ilk yarısında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu ile Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik hükümleri kapsamında denetim çalışması başlatılmıştır. Ayrıca aynı zaman diliminde, Şirketimizde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası denetimi de başlamış olup, her iki denetim 31 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla devam etmektedir.

Şirket'in 2025 yılı ara dönem mali tablolarının denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yürütülmüştür.

#### 4.7. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

##### 4.7.1 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

## 4.8. 2025 Yılı Hedefleri ile Genel Kurul Kararlarının Faaliyetler ile Karşılaştırılması ve Değerlendirmeler

### 4.8.1. Genel Kurul Kararlarının Faaliyetler ile Karşılaştırılması

2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar, süresi içerisinde yasal prosedüre uygun olarak yerine getirilmiştir.

### 4.8.2. 2025 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

#### 2025 Yılı İlk Altı Aylık Kredi Üretimi

ALJ Finans, Toyota Finans, Otoshops Finans ve Lexus Prime Finance ürün ve hizmetleriyle, 2025 yılının ilk yarısında yeni araç kredisi, ikinci el araç kredisi, diğer marka araç kredileri ve otomotiv dışı ürünler olmak üzere toplamda 3 milyar 494 milyon TL (2024 yılı aynı döneminde: 3 milyar 902 milyon TL) tutarında yeni kredi kullanırmıştır. 2025 yılının ilk yarısında kredilendirilen toplam araç ve ürün sayısı ise 3.209 olarak gerçekleşmiştir (2024 yılı aynı döneminde: 4.628 adet).

#### Hizmet Verilen Markalar ve İletişim

2025 yılının ilk yarısı itibarıyla ALJ Finans, yalnızca kendi markasıyla değil, ALJ'nin farklı yatırımlarını kapsayan çok markalı bir yapı altında faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda "Toyota Finans", "Otoshops Finans" ve "Lexus Prime Finance" markaları altında finansman hizmetleri sunulmakta; ayrıca ALJ bünyesinde yer alan BYD markalı araçlar için de kredi çözümleri sağlanmaktadır.

Stratejik işbirlikleri kapsamında Temsa ve Borusan ile olan iş ortaklıkları sürerken, 2025 yılının ilk yarısında Doğan Trend çatısı altındaki motosiklet markaları da ALJ Finans'ın kredi ürün gamına eklenmiştir.

2025 yılı Haziran ayı itibarıyla, ALJ Finans'ın anlaşmalı olarak hizmet sunduğu toplam satıcı sayısı 693'e ulaşmıştır. Bu rakam, bağımsız ikinci el araç satıcıları ile oto dışı ürün ve hizmetlerin satışına aracılık eden satış noktalarını da kapsamaktadır.

Çok markalı yapı, genişleyen iş ortaklıkları ve ürün çeşitliliği sayesinde ALJ Finans, farklı tüketici segmentlerinin ihtiyaçlarına yönelik esnek ve rekabetçi finansman çözümleri sunmaktadır.

#### 4.9. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

Faaliyet yılı içerisinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantıları bulunmamaktadır.

#### 4.10. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Bağış, Yarım ve Sosyal Sorumluluk Projesi Kapsamında Yapılan Harcamalar

ALJ Finans, uzun yıllardır devam eden uygulamasında bu sene sosyal sorumluluk kapsamında çalışanların doğum günlerinde hediye olarak Toplum Gönüllüleri Vakfı'na bağış yapmıştır. Böylece, sosyal ve çevresel fayda yaratan Toplum Gönüllüsü gnlerin projelerine destek olmuştur.

Deprem bölgesindeki öğrencilere destek amacıyla Köy Okulları Gelişim Derneği aracılığıyla test kitabı bağışı gerçekleştirilmiş ve şirket çalışanları da bu sürece gönüllü katkı sağlamış olup yine çalışanlarımızın deteği ile Hatay'daki 80 anaokulu öğrencisinin oyuncak dilekleri, "Dilek Ağacı" projesi kapsamında karşılanmıştır. Ayrıca, büyük depremde zeminleri hasar gören iki anaokulu sınıfının parkeleri, ALJ Finans alışanlarının ve şirketimizin desteği ile yenilenmiştir. Bu çalışmaların yanı sıra, yıl içerisinde başlatılan ve devam eden projeler de bulunmakta olup, bu projelerin hayata geçirilmesiyle birlikte bölgeye yönelik desteğimiz artarak devam edecektir.

Geçtiğimiz yıl olduğu gibi bu faaliyet döneminde de finansal okuryazarlık alanındaki farkındalık çalışmalarımız kesintisiz olarak sürdürülmüştür. Finansal okuryazarlık; bireylerin borçlarını etkin şekilde yönetmelerine, tasarruf alışkanlığı kazanmalarına, yatırımlarını bilinçli biinde yönlendirmelerine ve finansal hedeflerine ulaşmalarına destek olmaktadır. Bu doğrultuda, üyeliğini sürdürdüğümüz Finansal Okuryazarlık ve Erişim Derneği (FODER) ile işbirliği içinde; çalışanlarımız, müşterilerimiz ve toplumun genelinde finansal farkındalık seviyesini yükseltmeye yönelik çalışmalar planlanmaktadır.

## 5. Finansal Durum

### 5.1. Finansal Durum

Tablo 7. Özet Finansal Tablolar (bin TL)

| BİLANÇO AKTİF KALEMLER                                     | 30 Haziran 2025  | 31 Aralık 2024   |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI                  | 530.034          | 798.303          |
| TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR                                   | 24.257           | 0                |
| İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net) | 5.467.877        | 6.182.077        |
| Tüketici Kredileri                                         | 292.229          | 502.066          |
| Taksitli Ticari Krediler                                   | 5.100.505        | 5.654.928        |
| Takipteki Alacaklar                                        | 284.700          | 203.520          |
| Beklenen Zarar Karşılıkları                                | (209.557)        | (178.437)        |
| MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)                                | 53.548           | 42.590           |
| MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)                        | 53.184           | 55.689           |
| ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI                                   | 62.562           | 88.000           |
| DİĞER AKTİFLER                                             | 80.250           | 155.495          |
| <b>AKTİF TOPLAMI</b>                                       | <b>6.271.712</b> | <b>7.322.154</b> |

| BİLANÇO PASİF KALEMLER         | 30 Haziran 2025  | 31 Aralık 2024   |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| ALINAN KREDİLER                | 4.727.178        | 5.598.331        |
| KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR | 59.506           | 39.774           |
| İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER  | 635.829          | 724.241          |
| KARŞILIKLAR                    | 31.985           | 34.905           |
| DİĞER PASİF KALEMLER           | 164.015          | 333.130          |
| <b>ARA TOPLAM</b>              | <b>5.618.513</b> | <b>6.730.381</b> |

| ÖZKAYNAKLAR                       | 30 Haziran 2025  | 31 Aralık 2024   |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| ÖDENMİŞ SERMAYE                   | 475.207          | 475.207          |
| KAR YEDEKLERİ                     | 116.566          | 169.818          |
| GEÇMİŞ DÖNEM KARLARI VE ZARARLARI | 0                | 0                |
| DÖNEM NET KAR VEYA ZARARI         | 61.426           | (53.252)         |
| <b>ÖZKAYNAK TOPLAMI</b>           | <b>653.199</b>   | <b>591.773</b>   |
| <b>PASİF TOPLAMI</b>              | <b>6.271.712</b> | <b>7.322.154</b> |

Tablo 7. Özet Finansal Tablolar (bin TL)

| KAR / ZARAR TABLOSU                                 | 1 Ocak -<br>30 Haziran 2025 | 1 Ocak -<br>30 Haziran 2024 |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>ESAS FAALİYET GELİRLERİ</b>                      | <b>1.594.315</b>            | <b>1.112.657</b>            |
| <b>FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER</b>             | <b>1.594.315</b>            | <b>1.112.657</b>            |
| Finansman Kredilerinden Alınan Faizler              | 1.537.066                   | 1.081.515                   |
| Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar | 57.249                      | 31.142                      |
| <b>FİNANSMAN GİDERLERİ</b>                          | <b>(1.349.408)</b>          | <b>(969.258)</b>            |
| Kullanılan Kredilere Verilen Faizler                | (1.158.921)                 | (860.449)                   |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler      | (164.435)                   | (95.419)                    |
| Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri         | (6.547)                     | (4.454)                     |
| Verilen Ücret ve Komisyonlar                        | (19.505)                    | (8.936)                     |
| <b>BRÜT K/Z</b>                                     | <b>244.907</b>              | <b>143.399</b>              |
| <b>ESAS FAALİYET GİDERLERİ</b>                      | <b>(171.813)</b>            | <b>(116.298)</b>            |
| Personel Giderleri                                  | (108.406)                   | (73.146)                    |
| Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri                    | (359)                       | (619)                       |
| Genel İşletme Giderleri                             | (43.047)                    | (27.597)                    |
| Diğer                                               | (20.001)                    | (14.936)                    |
| <b>BRÜT FAALİYET K/Z</b>                            | <b>73.094</b>               | <b>27.101</b>               |
| <b>DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>                     | <b>233.202</b>              | <b>34.730</b>               |
| Bankalardan Alınan Faizler                          | 12.126                      | 10.896                      |
| Türev Finansal İşlemler Kârı                        | 28.447                      | 0                           |
| Kambiyo İşlemleri Kârı                              | 110.744                     | 15.732                      |
| Bankalar ve Finansman Kredileri İçin Ayrılan Konusu |                             |                             |
| Kalmayan Karşılıklar                                | 54.843                      | 2.828                       |
| Diğer                                               | 27.042                      | 5.274                       |
| <b>KARŞILIKLAR</b>                                  | <b>(85.650)</b>             | <b>(21.715)</b>             |
| Beklenen Zarar Karşılıkları                         | (85.650)                    | (21.715)                    |
| <b>DİĞER FAALİYET GİDERLERİ</b>                     | <b>(129.724)</b>            | <b>(14.367)</b>             |
| Türev Finansal İşlemlerden Zarar                    | (35.820)                    | -                           |
| Kambiyo İşlemleri Zararı                            | (93.904)                    | (14.364)                    |
| Diğer                                               | -                           | (3)                         |
| <b>NET FAALİYET K/Z</b>                             | <b>90.922</b>               | <b>25.749</b>               |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z</b>      | <b>90.922</b>               | <b>25.749</b>               |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI</b>       | <b>(29.496)</b>             | <b>(9.541)</b>              |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z</b>         | <b>61.426</b>               | <b>16.208</b>               |
| <b>NET DÖNEM KÂRI / ZARARI</b>                      | <b>61.426</b>               | <b>16.208</b>               |

| TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ       | 30 Haziran 2025 | 30 Haziran 2024 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Aktif Karlılık Oranı                | 1,81%           | 0,71%           |
| Takipteki Finansman Kredileri Oranı | 5,01%           | 2,02%           |
| Finansal Kaldıraç Oranı             | 8,2             | 13,2            |
| Özkaynak Oranı                      | 10,79%          | 6,82%           |
| Gider / Gelir Oranı                 | 64%             | 75%             |

**TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN HESAPLANMASI**

**Aktif Karlılık Oranı** = Net Dönem Karı / Ortalama Aktif Toplamı

**Takipteki Finansman Kredileri Oranı** = Takipteki Finansman Kredileri / (Takipteki Finansman Kredileri + Finansman Kredileri)

**Finansal Kaldıraç Oranı** = (Alınan Krediler + İhraç Edilen Menkul Kıymetler) / Öz kaynaklar

**Öz Kaynak Oranı** = Önceki Aylık Dönem Öz Kaynak Toplamı / Toplam Aktifler

**Gider / Gelir Oranı** = (Esas Faaliyet Giderleri) / (Brüt K/Z + Bankalardan Alınan Faizler + Kambiyo Karları – Kambiyo Zararları)

## 5.2. Finansal Sonuçlar

Şirket 2025 yılının ilk yarısında 3.494 milyon TL tutarında yeni kredi kullandırmıştır. 2024 yılının aynı döneminde kullandırılan kredi tutarı 3.902 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla kredi büyüklüğü 2024 sene sonuna göre %12 oranında azalarak 5.468 milyon TL'ye, aktif büyüklüğü ise %14 azalarak 6.272 milyon TL'ye gerilemiştir. (2024 yıl sonunda sırasıyla, 6.182 milyon TL ve 7.322 milyon TL).

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, finansal kaldıraç oranı 8,2 olan Şirket, güçlü sermaye yapısını 2025 yılı ilk altı ayında da korumayı başarmıştır.

Yasal olarak minimum %3 olması gereken özkaynak oranı, güçlü özkaynakların katkısıyla 30 Haziran 2025 itibarıyla %10,79 oranında gerçekleşmiştir (30 Haziran 2024: %6,82).

Şirket 2025 yılında Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme hizmetleri sağlayan Saha ile çalışmaya başlamıştır. Kuruluş, 3 Nisan 2025 tarihinde ALJ Finansman A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Notunu "(TR)A", görünümünü "stabil" olarak değerlendirmiştir.

## 5.3. İleriye Dönük Beklentiler

### 5.3.1. Makroekonomik Beklentiler

Türkiye ekonomisi 2024 yılındaki %3,2 oranında büyüme kaydetmiş, 2025 yılının ilk çeyreğinde ise %2'lik bir büyüme oranına ulaşmıştır. 2025 yılının tamamında büyüme oranının %3-%3,5 bandında olması beklenmektedir. Ekonomi yönetiminin enflasyon ile mücadele kapsamında aldığı makro ihtiyati tedbirlerin büyüme üzerindeki etkisi 2024 yılında olduğu gibi 2025 yılının ilk yarısında da devam etmiştir.

2024 yılında yıllık enflasyon %44,38 olarak gerçekleşirken 2025 yılında düşüş eğilimi gösteren enflasyon Haziran sonunda %35,05, Temmuz sonunda ise %33,52 olarak gerçekleşti. Enflasyondaki düşüş trendinin yılın kalanında da devam etmesi ve sene sonunda %30 seviyesinin altında olması öngörülmektedir.

2024 yılında 1.239 bin adet ile rekor seviyeye ulaşan sıfır otomotiv satışları 2025 yılının ilk altı ayında bir önceki senenin aynı dönemine göre %5,2 artarak yaklaşık 608 adede ulaşmıştır (Haziran 2024: 578 bin adet).

TCMB politika faizini 2025 Ocak ve Mart toplantılarında toplam 500 baz puan indirerek %42,5 seviyesine düşürmüştü, Nisan ayında ise piyasalarda yaşanan dalgalanma sonrası %46 seviyesine yükseltmiştir. İlerleyen dönemde piyasadaki dalgalanmanın azalması ve enflasyondaki düşüş trendinin devam etmesiyle beraber Temmuz toplantısında politika faizini %43 seviyesine düşürmüştür. Sene içerisinde enflasyondaki düşüşün sürmesi beklenmekte ve sene sonu itibarıyla %25-30 aralığında olması öngörülmektedir. Enflasyondaki düşüşe bağlı olarak TCMB'nin de politika faiz indirimlerine devam etmesi beklenmektedir.

2025 yılı Temmuz ayı itibarıyla ihracat rakamları %5'lik bir artış göstermiş ve yaklaşık 156 milyar USD seviyesinde gerçekleşmiştir. İthalat ise aynı dönemde yaklaşık %7 artarak 212 milyar USD seviyesinde gerçekleşmiştir. Böylelikle 2024 yılı Temmuz ayı itibarıyla %74,9 olan ihracatın ithalatı karşılama oranı 2025 yılının aynı döneminde %73,7'ye gerilemiş, dış ticaret açığı ise 49,8 milyar USD'den 55,9 milyar USD'ye yükselmiştir.

2024 yılında düşen enflasyona paralel olarak gelişmiş ülke merkez bankaları başta FED ve ECB olmak üzere faiz indirimlerine devam etmiştir. Amerikan seçimleri sonrasında dış ticarete artan korumacı politikaların başta FED olmak üzere diğer gelişmiş ülke merkez bankalarının enflasyonist etkisi olabileceği düşünülmekte ve bu sebeple 2025 yılında faiz indirimleri hız kesmiştir.

### 5.3.2. Şirketin Beklentileri

2025 yılı Temmuz ayı itibarıyla yurtiçi otomobil ve hafif ticari araç satışları %6,5 artarak 2024 yılındaki 672 bin adetten 716 bin adede ulaşmıştır. 2025 satışlarının 572 bin adedi binek araç, 143 bin adedi ise hafif ticari araç olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında yurtiçi otomotiv satışlarının 2024 yılına yakın seyretmesi beklenmektedir. Enflasyonla mücadele kapsamında TCMB'nin sıkı para politikasını devam ettirmesi beklenmektedir. Ancak enflasyondaki düşüşün sene içerisinde sürmesi ve buna paralel olarak TCMB'nin Temmuz ayında başladığı faiz indirimlerine devam etmesi beklenmektedir. Kredi ve mevduat faiz oranlarının yılın geri kalanında da gerilemesi beklenmektedir.

Enflasyon ve faiz oranlarındaki düşüşle beraber finansal piyasalarda normalleşme sürecinin devam edeceği öngörülmektedir. Bununla beraber yıllık büyüme oranının 2025 yılına yakın olacağı tahmin edilmektedir. Tüketici tarafındaki talep artışının faiz oranlarının daha düşük

seviyelere geleceği yılın son çeyreğinde artış göstermesi beklenmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında Şirket'in aktif büyüklüğünün artırması ve finansal piyasalardaki normalleşme ile beraber aktif kalitesinin 2025 yılının ilk yarısına göre iyileşmesi beklenmektedir.

## 6. Riskler ve Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

### 6.1. Faiz Oranı Riski

Faiz oranı riski, bilançoda yer alan faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerin, yeniden fiyatlanma dönemleri, nakit akışı ve vade uyumuna bağlı olarak, faiz oranlarındaki dalgalanmalar nedeniyle zarar yaratma olasılığını ifade etmektedir.

Faiz oranı riski, Aktif Pasif Komitesi tarafından yönetilmekte ve Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli fiyatlama stratejileri belirlenirken piyasa koşulları, ekonomik gelişmeler ve bilanço yapısı göz önünde bulundurulmaktadır.

Şirket sabit faizli varlık ve yükümlülüklerini vade dönemleri bazında izlemekte, faiz oranındaki olası değişikliklerin yaratacağı muhtemel kazanç ve kayıpları durasyon, gap ve duyarlılık analizleri yaparak takip etmekte ve doğuracağı olası etkileri kontrol altında tutmaktadır.

Şirket'in finansman kredileri için uygulayacağı faiz oranları düzenli olarak toplanan Fiyatlama Komitesi tarafından belirlenmektedir. Piyasadaki faiz oranları üst yönetim ve hazine ekibi tarafından günlük olarak takip edilmekte ve gerek görüldükçe faiz oranlarında değişiklik yapılması için Fiyatlama Komitesi'nin toplanması sağlanmaktadır. Pozitif bilanço marjı ile çalışılması temel fiyatlama ilkesidir.

## 6.2. Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in nakit akışındaki dış ve iç etkenlerden kaynaklanabilecek uyumsuzluklar nedeniyle yükümlülüklerini tam ve zamanında yerine getirememesi riskidir.

Şirket'in likidite riski yönetimi Aktif Pasif Komitesi'nin stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Şirket her türlü borcun zamanında ve uygun koşullarda karşılanmasını sağlayacak nitelikte kaliteli bir aktif yapısına sahip olmayı temel prensip olarak belirlemiştir.

Şirket düzenli olarak güncellenen nakit akışı tahminlerine dayanan ve olası yükümlülüklerin yeterli likit kaynaklarla karşılanabileceği bir çalışma düzenine sahiptir. Vade aralığı bazında analiz edilen bilanço nakit akışları, fon kaynaklarındaki yoğunlaşmaları gösteren çalışmalar ile aktif-pasif arasında vade uyumunu gösteren analizler hazine ekibi tarafından ölçülmekte ve yakından takip edilmektedir. Yapılan analiz ve çalışmalar piyasa koşulları ile beraber üst yönetime ve Aktif Pasif Komitesine düzenli olarak raporlanmaktadır.

Likidite riskinin yönetilmesinde, Şirket'in farklı fonlama kaynaklarına erişiminin olması ve bu erişimin sürekli kılınması da önem arz etmektedir. Fonlama kaynaklarında yurtiçi banka, yurtdışı banka çeşitlendirilmesine gidilmekte, para ve sermaye piyasaları koşullarına göre uygun şartlar sağlandığında da tahvil ve bono ihracı ile Şirket'e fon yaratılmaktadır.

## 6.3. Kur Riski

Kur riski, döviz kurlarındaki dalgalanmalar nedeniyle Şirket'in yabancı para net pozisyonuna bağlı olarak karşı karşıya kalabileceği zarar etme riskini ifade etmektedir. Her bir döviz cinsinden varlık ve yükümlülükler sürekli olarak izlenmekte, yabancı para net döviz pozisyonu belirlenen limitler dahilinde tutulmakta ve spekülatif amaçlı döviz pozisyonu taşınmamaktadır.

## 6.4. Kredi Riski

Kredi riski genel olarak müşterinin ödeme performansındaki kötüleşmeden dolayı kredi geri ödemelerinin yapılamaması durumunu ifade eder. Kredi Risk Yönetimi faaliyetleri, Risk Yönetimi birimi tarafından yürütülmekte olup, kredi riski ile ilgili tanımlar yapılmakta, ölçülmekte, izlenmekte, kontrol edilmekte, raporlanmakta ve stratejiler belirlenmektedir.

Şirket “Kredi Politika ve Stratejilerini” belirlerken ileriye dönük büyüme hedeflerini göz önünde bulundurmanın yanı sıra yürüttüğü temkinli kredi politikaları ile sağlam ve kaliteli bir aktif yapısı oluşturmayı amaçlamaktadır.

Kredi değerlendirme süreçleri, tüzel ve gerçek kişi müşteriler için ayrı ayrı düzenlenmiş ve Kredi Risk komitesi tarafından onaylanan “Kredi Politika ve Stratejilerine” uygun olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu politikalar piyasa koşulları göz önünde bulundurularak Şirket hedeflerinin tutturulması için bütçelenen risk toleransına göre belirlenmekte ve Kredi Risk Komitesi tarafından onaylandıktan sonra yürürlüğe girmektedir. Başvuru onay süreci, yetki delegasyonuna uygun olarak yönetilmektedir.

Kredi karar süreçlerinde hızlı, etkin ve Şirket’in risk yönetimi prensipleri ile günün rekabet koşullarına en dinamik şekilde yanıt verebilmek adına, Experian firmasının karar destek sistemi ürünü olarak işlev gören PCSM’den (Power Curve Strategy Management) yararlanılmaktadır. Sistem üzerinde yer alan başvuru kontrol noktaları ile sorgu ve istihbarat süreçlerine; kredi politikaları, karar ağaçları ve çeşitli analitik unsurlar ile de tahsis süreçlerine aktif destek verilmektedir. Sistem, uygun başvuruların sorgu ve tahsis süreçlerinin otomasyonuna hızlı bir şekilde imkân sağlamaktadır. 2013 yılından beri var olan ve sürekli iyileştirmeye tabi tutulan otomasyon kuralları ile başvuruların önemli bir kısmı otomatik değerlendirmeye tabi tutulabilmektedir.

Müşterilerin ödeme performansları, risk statüleri, gecikme durumları ve demografik verileri gözetilerek çeşitli analizler yapılmaktadır. Kredi portföyüne ilişkin tüm analiz ve çalışmalar aylık Kredi Riski Komitesi’nde üst yönetim ve ilgili departmanlar ile paylaşılmaktadır.

Şirket risk yönetim odaklı yaklaşımını, 1 Ocak 2018 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulaması zorunlu olacak olan ancak, erken uygulamaya alınması mümkün olan 9 numaralı uluslararası muhasebe standardına (UFRS 9 - Finansal Araçlar Standardı) hazırlıklarını tamamlamış ve Türkiye’de 2015 yılında UFRS mali tablolarında uygulamaya başlayan öncü şirketlerden olmuştur.

UFRS 9 ile gelen değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir.

ALJ Finans'ın 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla UFRS 9'a göre hesaplanan finansman kredisi alacakları karşılığı olan, beklenen zarar karşılığı 209.557 bin TL tutarında gerçekleşmiştir..

## 6.5. Operasyonel Risk

Yetersiz veya başarısız süreçlerden dolayı, insan, sistem veya harici olay kaynaklı yaşanmış ve/veya yaşanması muhtemel kayıplara sebep olacak, piyasa ve/veya kredi riski altında gruplandırılmayan riskleri kapsamaktadır.

Operasyonel risk yönetimi kapsamında risklerin tanımlamaları yapılmakta, riski doğuran ana risk unsurları, olası kayıp/zararlar belirlenmekte ve raporlanmaktadır.

Bu kapsamda başta önleyici adımlar olmak üzere riski doğuran sebepleri mümkünse ortadan kaldırmaya yönelik çalışmak, olası kayıpları/zararları en aza indirmek ve tekrarlanmasını önlemek doğrultusunda aksiyonlar almak operasyonel risk yönetiminin ana prensipleridir.

Bu kapsamda Şirket faaliyetleri sırasında karşılaştığı operasyonel risklerin kayıtlarını tutmakta, risk unsurlarının sınıflandırmasını yapmakta ve olayın tekrar yaşanmaması adına ilgili birimin gerekli tedbirleri almasını sağlamaktadır. Bu kapsamda yapılan çalışmalar Risk Yönetimi birimi tarafından aylık olarak üst yönetim ile paylaşılmakta ve düzenli olarak yapılan Kurumsal Risk Komitesi toplantılarında detayları ile ele alınmaktadır. Şirket içerisindeki risk farkındalığı ve risk yönetimi bilincini artırmak ve kurum içerisinde etkin bir risk yönetimi mekanizması oluşturmak amacıyla Risk Yönetimi tarafından tüm çalışanlara Risk ve Risk Yönetimi içerikli eğitimler verilmektedir.

## 6.6. Risklerin Erken Saptanması & Yönetimine İlişkin Bilgiler

Şirket'in faaliyetleri sonucunda karşılaşılabileceği risklerin tanımlanması, ölçülmesi, raporlanmasının yanı sıra belirlediği politika ve limitler ile kontrol edilmesi ve minimum seviyede tutulması risk yönetiminin temel prensibidir. ALJ Finansman A.Ş. bu kapsamda, kesintisiz Risk Yönetimi faaliyetleri ile iş sürekliliğini, itibarını, hedeflenen kârlılığını olumsuz etkileyebilecek olaylara karşı önlem alır.

Şirket içinde Risk Yönetimi organizasyonunun bir parçası olarak, Yönetim Kurulu'nun ALJ Finansman A.Ş. kredi portföyüne ait risk yönetimini gözlemlemek, yönetmek ve değerlendirmek konusundaki sorumluluklarının yürütülmesine yardımcı olmak ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitler dahilinde risk yönetim stratejileri ile ilgili kural, limit ve politikalar belirlemek amacıyla bağımsız iki adet komite çalışmalarını sürdürmektedir.

Kredi Risk Komitesi kredi risk yönetimi için kararlar alır ve uygulamaları kontrol eder. Kurumsal Risk Yönetimi Komitesi ise tanımları yapılmış piyasa, kredi, operasyonel risklerin izlenmesi, erken uyarı sistemi geliştirilmesi ve olası olumsuz etkilerinin minimum seviyeye indirilmesinden sorumludur. Risk Yönetimi Birimi, portföye yönelik çeşitli analizler hazırlayarak, Şirket Üst Yönetimi'ne raporlar. Portföy, yaşlandırma, erken uyarı risk göstergeleri, KKB analizleri, tahsilat performansı (yaşlandırma tabloları), gecikme analizi aylık olarak Kredi Risk Komite toplantılarında sunularak üst yönetim bilgilendirilir.

## 6.7. Risk Yönetimi Hakkında Değerlendirme

Şirket'in temel risk yönetim prensipleri ve limitleri yönetim kurulu tarafından belirlenmektedir.

Belli periyotlarla hazırlanan rapor ve analizlerle, piyasa ve küresel gelişmeler doğrultusunda karşılaşılabilecek riskler hakkında bilgilere yer verilmektedir.

Risk envanteri ve Risk iştahı çalışmaları kapsamında Şirket'in öncelikli riskleri takip edilmektedir.

Risk yönetimi faaliyetleri Yönetim Kurulu ve Şirket yönetimine sürekli olarak raporlanmakta ve yakından takip edilmektedir.

## 6.8. Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim

Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda, müşteriler, çalışanlar ve toplumun yararı için finansal, çevresel, sosyal ve etik açıdan uzun vadeli değer sağlamak için gerekli yaklaşım çerçevesi belirlenmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında üç ana sorumluluk noktası belirlemiştir: Sürdürülebilir Finans, Sürdürülebilir Operasyon ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk.

Söz konusu üç ana sorumluluk noktası Şirketin riskleri azaltma, yeni iş fırsatları yaratma ve markasını güçlendirme yoluyla Sürdürülebilir Finansal Performans sağlama konusundaki amacını destekler.

Şirket bu kapsam ve sorumlu kredilendirme ilkesi doğrultusunda, 2025 yılı ilk altı ay içerisinde 549 adet hibrit/elektrikli araç için 600 Milyon TL finansman imkanı sağlamıştır.

Şirket'in Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim Politikası oluşturulmuş ve Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla ilgili faaliyetlerin uygulanması takip edilmektedir. Şirket içerisinde kurulan Sürdürülebilirlik Kulübü dahilinde etkinlikler düzenlenmektedir.

## 7. Diğer Hususlar

ALJ Finansman A.Ş. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 421512 sicil numarası ile kayıtlıdır ve ALJ Finansal Hizmetler A.Ş.'nin doğrudan bağlı Şirketi'dir. Doğrudan hâkim Şirket olan ALJ Finansal Hizmetler A.Ş., ALJ Finansman A.Ş. paylarının %99,99'una sahip olduğu için oy haklarının da çoğunluğuna sahiptir. Şirketin oy hakkı konusunda imtiyaz tanınmış herhangi bir payı bulunmamaktadır.

ALJ Finans, ilişkili şirketleriyle (Grup Şirketleri) hukuki işlemler gerçekleştirmiş olup hem hizmet sağlayıcısı hem de hizmet alıcısı olarak sözleşme yapmıştır. Grup Şirketleri ile hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihlerde bilgimiz dahilinde olan hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede Şirket'in zararı bulunmamaktadır.

ALJ Finansman A.Ş. 2025 yılının ilk yarısını 61,4 milyon TL net kar ile kapatmıştır. Şirket'in aktif büyüklüğü ise 6.272 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

5 Temmuz 2024 tarihli Şirket Yönetim Kurulu Kararı ile, Şirketin 150.7 Milyon TL olan ödenmiş sermayesinin, nakit sermaye arttırımı yoluyla 475.2 Milyon TL'ye arttırılmasına karar verilmiştir. Bu karar neticesinde Şirket, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri saklı kalmak kaydıyla, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu ile Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik hükümleri açısından, sermaye artışı uygunluğunun değerlendirilmesi talebini 9 Temmuz 2024 tarihli yazı ile Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurumu'na sunmuş ve Kurum tarafından sermaye artışına ilişkin sakıncalı bir durum bulunmadığı değerlendirilmiştir. 20.08.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı ile şirketin sermayesi 324.546.448-TL artırılarak 475.206.663-TL'ye çıkarılmıştır. İlgili sermaye arttırımı 26.08.2024 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Değerli iş ortaklarımıza, hissedarlarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize ve çalışanlarımıza çok teşekkür ederiz.

**EMRE ALKİN**

Yönetim Kurulu Başkanı

**VOLKAN DÖŞOĞLU**

Genel Müdür

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

**HASAN MERT**

Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Yönetim Kurulu Üyesi

**JAROSLAV GAISLER**

Yönetim Kurulu Üyesi

**MUHAMMAD OMAR AFZAL QURESHI**

Yönetim Kurulu Üyesi

**SYED MAROOF RAZA ZAIDI**

Yönetim Kurulu Üyesi