

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****I-GİRİŞ****I-1. RAPORUN DÖNEMİ** : 01.01.2011 - 30.09.2011**I-2. ORTAKLIĞIN ÜNVANI** : ALKİM KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**I-3. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU** :

Birinci hamur yazı ve baskı kağıtları, kuşe kağıtları, fotokopi kağıdı imalatı ve satışlarıdır.

I-4. YÖNETİM KURULU

a) Ana sözleşmemizin 7 ve 9'uncu maddeleri gereğince, 1 yıl süreyle seçilmiş bulunan Yönetim Kurulu ve 1 yıl süreyle seçilmiş bulunan Denetim Kurulu üyelerimizin ad ve soyadları ile görev süreleri aşağıda belirtilmiştir:

Ünvanı	Adı Soyadı	Başlangıç Süresi	Bitiş Süresi
Yön.Kurulu Başkanı	M. REHA KORA	16.03.2011	16.03.2012
Yön.Kurulu Başkan Yard.	ARKIN KORA	16.03.2011	16.03.2012
Yön.Kurulu Başkan Yard.	FERİT KORA	16.03.2011	16.03.2012
Yön.Kurulu Başkan Yard.	A. HALUK KORA	16.03.2011	16.03.2012
Yön.Kurulu Üyesi	ÖZAY KORA	16.03.2011	16.03.2012
Yön.Kurulu Üyesi	E.HALE KOSİF	16.03.2011	16.03.2012
Yön.Kurulu Üyesi	TÜLAY ÖNEL	16.03.2011	16.03.2012
Yön.Kurulu Üyesi	NİHAT ERKAN	16.03.2011	16.03.2012
Yön.Kurulu Üyesi	M.FARUK YÜKSEL	16.03.2011	16.03.2012

Denetçi	M.YÜKSEL KADIOĞLU	16.03.2011	16.03.2012
---------	----------------------	------------	------------

b) Yetki sınırları:

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Ana Sözleşmesi'nde gösterilen yetkilere sahiptir.

I-5. DÖNEM İÇİNDE ANA SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER:

Şirketin 16.03.2011 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında, ana sözleşmenin 3. ve 6. Maddelerinin tadil edilmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulunun 24.01.2011 tarihli 904 sayılı yazısı ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığının 26.01.2011 tarihli 546 sayı ile onaylanmış olan tadil metninin yeni şekli oy birliği ile kabul edilmiştir.

I-6. ŞİRKETİN SERMAYESİ VE ORTAK DURUMU:**I-6.1 Sermaye Durumu**

Şirketimizin sermayesi 52.500.000 TL dir. 2011 yılının ilk dokuz ayı içinde sermaye artışı olmamıştır. Sermayenin % 45'ine tekabül eden hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****I-6.2. Ortak Durumu**

Nama yazılı hisse senedi sahiplerinden oluşan ortak adedi: 12’dir. Hamiline yazılı ve halka arz edilen hisse senedi sahiplerinden oluşan ortak sayısı bilinmemektedir.

Ortaklık sermayesinin %10’undan fazlasına sahip olan ortaklarımız:

Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Sermayedeki Oranı (%)
ALKİM ALKALİ KİMYA A.Ş.	41.962.500	79,93

I-6.3. Borsa

Hisse senetlerimizin günlük fiyatı, IMKB bültenlerinde “ALKA” kodu ile izlenebilmektedir.

I-7. ŞİRKETİN TEMMETTÜ POLİTİKASI:

Şirketimizin Kar Dağıtımı; TTK hükümleri doğrultusunda, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Ana Sözleşmede belirlenmiş olan usul ve esaslar dahilinde yasal süreler içerisinde yerine getirilmektedir. Her pay sahibi dağıtılan kar payı oranında kar hakkına haizdir. Kar dağıtımına ilişkin imtiyaz tanınmamıştır. Dağıtılacak kar, şirketin likitide durumu ve yapacağı yatırımlar göz önüne alınmak suretiyle Genel Kurul’da belirlenmektedir.

Şirketin 16.03.2011 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre hazırlanan konsolide mali tablodaki vergi sonrası net dönem karı 3.022.117 TL, yasal kayıtlara göre ise 3.506.506 TL dir. Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanan Mali Tablolardaki net dönem karından, 175.325,30 TL 1.tertip yasal yedek akçe düşüldüğünde hesaplanan 2.846.791,70 TL net dağıtılabilir dönem karının kar dağıtımına esas alınmasına, Şirketin mevcut dağıtılabilir olağanüstü yedek akçelerinden 1,625,715 TL tutarın da kâr dağıtımına dahil edilmesine; Şirketimizin Genel Politikası olarak yatırımların ve finansal durumun elverdiği sürece dağıtılabilir karın azami bölümünün dağıtılması öngörülmekte olup, Hissedarlara temettü olarak, brüt (nakit) 4.247.615.71 TL, net (nakit) 3.610.473,35 TL dağıtılmasına, Yönetim Kuruluna net dağıtılabilir dönem karından % 2 oranında, 56.935,83 TL nakit kar payı verilmesine, kalan kısmın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına, 1 TL nominal değerde hisse senedine % 8,091 nispetinde ve 0,08091 TL brüt ,% 6,877 nispetinde ve 0,06877 TL net nakit temettü ödenmesine, Temettü nün, 25 Mart 2011 tarihinde dağıtılmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

I – 8. İŞTİRAKLER:

İştiraklerdeki yatırımlar, özsermaye yöntemi uyarınca muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket’in genel olarak oy hakkının %20 ila %50’sine sahip olduğu veya Şirket’in, iştirak faaliyetleri üzerinde önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır.

Hisse oranı (%)
30 Eylül 2011

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****I – 9. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ**

Firmamız yazı tabı ofset, fotokopi ve kuşe kağıt (Parlak, mat, tek yüz ve etiket kâğıdı) üretimi yapmaktadır. Sektörde kurulu kapasitenin % 22'sine sahiptir. Teknoloji ve kapasite açısından Ortadoğu ve Balkanların modern tesislerinden biridir.

II-1. YATIRIMLAR

2011 yılı Mart ayı içerisinde mevcut tesislerde %25 kapasite artışı öngörülen 5.178.254 TL'si tutarındaki yatırım tamamlanarak başarı ile üretime başlandı. Kapasite artışı ile birlikte 2011 yılında %20 civarında ciro artışı hedeflenmektedir.

II-2. MAL VE HİZMET ÜRETİMİNE İLİŞKİN FAALİYETLER

Son yapılan yatırımımız ile birlikte şirketimizin fiili üretim kapasitesi 90.000 tona, üretim türü ve gramaja bağlı olarak 100.000 ton/yıl'a çıkmıştır. İlk dokuz aylık dönemde iç ve dış piyasa şartları göz önünde tutularak üretim planlanmıştır. Planlanan bu üretim verimlilik şartlarında yüksek kalitede üretilmiş ve müşterilerine ulaştırılmıştır. 2011 yılının ilk dokuz ayında 54.267 ton mamul kağıt üretimi yapılmış ve 54.350 ton satış yapılmıştır.

II-3 FİNANSAL DURUM VE LİKİDİTE YÖNETİMİ :

Şirketimiz dahil olduğu sektör içinde üretim ve kalitede sağladığı başarılı performansın yanında sahip olduğu güçlü mali yapı sayesinde geçtiğimiz son birkaç yıl içinde yaşanan Türkiye'nin de dolaylı etkilendiği küresel ölçekli kriz ve onun ardışık dalgalanmalarından minimum düzeyde etkilenmiş ve sahip olduğu güçlü mali yapıyı 2011 yılına taşımıştır.

Şirketimiz sahip olduğu bu olumlu pozisyonunu 2010 yılı faaliyetlerinde olduğu gibi 2011 yılı ilk dokuz aylık dönemde de korumuş, Şubat ve Mart aylarında üretim hacminde %25 kapasite artışını hedefleyen makine ve ekipman yatırımını gerçekleştirmiş ve montaj çalışmalarını başarıyla tamamlayarak Mart ayında kapasite artışını devreye almıştır. Bunun yanında yılın ilk dokuz ayında piyasa şartlarının gereğine uygun bir üretim planlaması ve mamul stoku politikasıyla da piyasanın taleplerine zamanında cevap veren bir satış hacmi gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz bu dönemde %25 kapasite artışını sağlayan yatırımı kendi kaynaklarından finanse ederek gerçekleştirmiştir. Yapılan 5.178.254 TL'lik yatırım harcamasından sonra şirketimizin 2011 yılı ilk dokuz aylık dönemi sonunda likit varlıklarının kısa vadeli borçlarına oranı 2,32'dir. Bu oran, uzun vadeli borçlar dikkate alındığı durumda dahi 1,58 olup, şirketin yalnızca sahip olduğu nakit ve ticari alacak mevcudunun hem kısa hem de uzun vadeli borçlarını ödeme yeterliliğine sahip olduğunu göstermektedir. Bunda takip edilen satın alma politikaları ile likit varlık yönetimi ve döviz dengesinde takip edilen güvenli pozisyon önemli rol oynamıştır. Şirketimiz güçlü likidite pozisyonu sayesinde işletme sermayesini kullanımda sahip olduğu esneklikleri rekabetçi satın alma politikalarına ve satış etkinliklerine dönüştürerek sektörde rekabetçi konumunu pekiştirmekte ve bu avantajlı konumunu bundan sonra da sürdürmeyi hedeflemektedir. Şirketimizin işletme sermayesinin kısa vadeli borçlarına oranı 3,52'dir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****II-4 İNSAN KAYNAKLARI**

Şirketimiz insan kaynakları politikası, çalışanları şirketin en değerli kaynağı olarak algılamaktadır. Şirket stratejisine uygun elemanın tespiti, alımı ve performansının en üst seviyede sürekliliğini sağlamak için gerekli eğitimlerin verilmesi bu politikanın önemli bir parçasıdır. Çalışanların kendilerini ifade etmek ve bu vesile ile yenilikleri takip ve şirkete katkı katma değerler yaratmak yönünde önlerini açmak temel hareket noktamızdır. Çalışanlar ile ilişkiler, yakın amirleri dışında İdari ve Personel müdürleri ile sağlanmakta olup, istedikleri takdirde her türlü haberleşme araçları veya yüz yüze en üst amir olan şirket Genel Müdürü ile de görüşebilirler. Çalışanlardan ayrımcılıkla ilgili bir şikayet alınmamıştır.

Şirketimiz Türkiye'nin de önemli ölçüde etkilendiği küresel ekonomik krizin bütün ağırlığı ile hissedildiği 2009, 2010 ve 2011 yılının ilk üç aylık döneminde mevcut çalışan istihdamını korumuştur.

II-5 MÜŞTERİ VE TEDARİKÇİ BİLGİLERİ

Şirketimiz mal ve hizmet pazarlaması ve satışında müşteri memnuniyetini ön planda tutan bir politika benimsemiştir. Bu doğrultuda yeterli personel ve donanım ile oluşturulmuş Müşteri Hizmetleri departmanı gelen müşteri şikayetlerine yurt içinde 24 saatte ön yanıtları verir bir performans üretmiştir. Bu konuda tüm elemanların notebook ve dijital kameralar ile müşteri şikayetleri en kısa zamanda fabrikaya iletilmekte ve konu uzmanlarca incelenmektedir. Şikayete konu ürünün tarihsel kayıtları ile geriye dönük tüm yaşamı gözden geçirilerek müşteriye konu hakkında en detaylı geri dönüş yapılmaktadır. Ayrıca bunlara ilave olarak müşteri personeli de zaman zaman yapılan eğitimler ile hem eğitilmekte, hem de yenilikler hakkında bilgilendirilmektedirler.

II-6 SOSYAL SORUMLULUK

Şirketimiz çevresel faktörlere gereken özeni göstermektedir ve yapılan kontrollerde bu konuda bir eleştiri almamıştır. Çevreye duyarlılık konusunda arıtma tesislerimiz pek çok kez ödüllendirilmiştir. Bu dönem içinde kullanılmakta olan Kalite Yönetim sistemleri ile ilgili yapılan ISO 9001, Çevre Yönetimi 14001 ve İş Sağlığı ve Güvenliği 18001 belgesi denetlemeleri başarı ile tamamlanmıştır. Bu şirketimizin gerek çevreye gerekse insan sağlığına verdiği önemin ve duyarlılığın bir yansımasıdır.

II-7 ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

Yönetim Kurulumuz şirketimizin vizyonu/misyonunu belirlemiş ve çeşitli vesileler ile kamuya açıklamıştır.

Şirketimizin Vizyon ve Misyonu;

- 1- Kendi türünde dünyadaki en iyi kaliteye ulaşmak,
- 2- En iyi kaliteye en ekonomik şartlarda ulaşmak,
- 3- Avrupa ve dış ülkelerde elde edilen ihracat potansiyelini korumak ve arttırmak,
- 4- Prodüktiviteyi en üst düzeyde tutmak,
- 5- Yapılan tüm çalışmalarda takım ve grup çalışmasını en üst düzeyde uygulamak,
- 6- Çalışanlarımızın motivasyonunu üst seviyelerde tutmak, hayat standartlarını yükseltmektir.

Yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedeflerin onaylanması ve sonrasında bu hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı veya ne derece ulaşıldığı yine Yönetim Kurulunca her 3 ayda bir gözden geçirilmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****II-8 RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI**

Şirketimizin Risk Yönetim ve iç kontrol mekanizması Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu bir komite tarafından yürütülmektedir. Komite, kendi yönetim ve direktifleri paralelinde hazırlanan yıllık denetim planları gereğince belirli periyotlarda iç kontrol mekanizmasını denetlemekte ve tespit ettiği konular ile ilgili görüşlerini Yönetim Kurulu'na bildirmekte ve önerilerde bulunmaktadır. Bu komite ve Yönetim Kurulu da alınması gereken önlemleri Genel Müdür aracılığı ile şirket yöneticilerine bildirmektedir.

Şirket'in tahsilat riski esas olarak ticari alacaklardan kaynaklanmakta, şirket yönetimince cari ekonomik durum gözönüne alınarak değerlendirilmektedir. Şirketin Mali Kontrol bölümü işlemlerin öngörülebilir limitler içinde gerçekleşip gerçekleşmediğini kontrol etmektedir.

Likitide Riski

Şirket, mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurarak likitide riskini yönetmektedir.

Kur Riski

Şirket TL'nin diğer para birimleri karşısında değer kazanmasından veya değer kaybetmesinden etkilenmemek için varlıklarını mümkün olduğu ölçüde yükümlülükleri ile uyumlu olarak değerlendirmektedir.

Şirket Üst Yönetimi

M.Reha KORA	Yönetim Kurulu Başkanı
Arkin KORA	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Ferit KORA	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
A.Haluk KORA	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Halil SÖNMEZ	Genel Müdür
M.Tekin SALT	Genel Müdür Yardımcısı