

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I- GENEL BİLGİLER

I-1. RAPORUN DÖNEMİ : 01.01.2020 - 30.09.2020

I-2. GENEL ŞİRKET BİLGİLERİ

Şirketin ticaret unvanı : ALKİM KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ticaret sicili numarası : Merkez – 90072 – K – 7834
Mersis No : 1191117247646910
Şirket Merkezi : Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi Kırovası Mevkii
Kemalpaşa İZMİR
İletişim Bilgileri : Telefon: 0232 877 06 06 Faks: 0232 877 06 05
Şirketin İnternet Adresi : www.alkimkagit.com.tr

I-3. ŞİRKETİN SERMAYESİ, ORTAKLIK DURUMU

Şirketimizin sermayesi 52.500.000 TL dir. 2020 yılının ilk dokuz ayı içerisinde sermaye artışı olmamıştır. Sermayenin %45'ine tekabül eden hisse senetleri Borsa İstanbul'da açık durumdadır.

ORTAĞIN ADI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)
ALKİM ALKALİ KİMYA A.Ş.	41.962.500	79,93
Diğer	10.537.500	20,07
TOPLAM	52.500.000	100,00

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla hisselerin %19,35 'ü fiili dolaşımdadır (30 Eylül 2019: %18,35).

Şirket sermayesini temsil eden hisse senetlerin her biri 1.- Kr. değerinde olmak üzere; grup ve pay sayıları itibarı ile aşağıdaki gibidir.

A GRUBU	NAMA	375.000	Pay	0,01%
B GRUBU	NAMA	300.000	Pay	0,01%
C GRUBU	NAMA	313.800	Pay	0,01%
D GRUBU	NAMA	11.200	Pay	0,00%
E GRUBU	NAMA	119.000.000	Pay	2,27%
F GRUBU	HAMİLINE	5.130.000.000	Pay	97,71%
	TOPLAM	5.250.000.000	Pay	

İmtiyazlar;**i. Yönetim kurulu seçimi ile ilgili imtiyazlar**

Yönetim kurulu üyelerinden üçü A grubu, ikisi B grubu, ikisi C grubu, biri E grubu ve biri de F grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından seçilir.

ii. Oy hakkı ile ilgili imtiyazlar

Genel kurul toplantılarında tüm grup hisse senedi sahiplerinin her hisse için 1 oy hakkı vardır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

iii. Fesih ve Tasfiye İmtiyazları

Tasfiye kurulu tayini halinde A, B ve E grubu pay sahiplerinin seçeceği birer kişiden oluşan 3 kişilik tasfiye kurulu teşkil eder.

I-4. YÖNETİM KURULU, GÖREVLERİ, KOMİTELERİ, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER :

27.03.2018 Tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda Esas sözleşmemizin 7 ve 9'uncu maddeleri gereğince ve alınan Genel Kurul Kararına göre 3 yıl müddetle seçilmiş bulunan Yönetim Kurulu üyelerimizin ad ve soyadları ile görev süreleri aşağıda belirtilmiştir:

<u>Ünvanı</u>	<u>Adı Soyadı</u>	<u>Başlangıç Süresi</u>	<u>Bitiş Süresi</u>
Yön.Kurulu Başkanı	FERİT KORA	27.03.2018	27.03.2021
Yön.Kurulu Başkan Yard.	ADEM HALUK KORA	27.03.2018	27.03.2021
Yön.Kurulu Üyesi	ARKIN KORA	27.03.2018	27.03.2021
Yön.Kurulu Üyesi	SVITLANA KORA	27.03.2018	27.03.2021
Yön.Kurulu Üyesi	TÜLAY ÖNEL	27.03.2018	27.03.2021
Yön.Kurulu Üyesi	ÖZAY KORA	27.03.2018	27.03.2021
Yön.Kurulu Üyesi	EMİNE HALE KOSİF	27.03.2018	27.03.2021
Bağımsız Yön.Kurulu Üyesi	MEHMET HALİT GÜVEN	27.03.2018	27.03.2021
Bağımsız Yön.Kurulu Üyesi	HIDIR MEHMET ÇOLPAN	27.03.2018	27.03.2021

Yönetim Kurulu Başkanı Ferit Kora, Başkan Yardımcısı A. Haluk Kora, Yönetim Kurulu Üyeleri Arkin Kora, Svitlana Kora, Tülay Önel, Emine Hale Kosif ve Hıdır Mehmet Çolpan aynı zamanda Alkim Alkali Kimya A.Ş.'nin yönetim Kurulu üyeliği görevindedir. Bağımsız üye Mehmet Halit Güven kurucu ortağı olduğu şirketin yönetimindedir.

Yönetim Kurulunun yetki ve sınırı görevleri Türk Ticaret Kanu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesiyle belirlenen yetkilere haizdir.

Yönetim kurulu tarafından oluşturulan komiteler:

Şirketimizin Yönetim Kurulu 12 Nisan 2018 Tarihinde toplanarak Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim komitesinin üyelerini belirlemiştir.

Denetimden Sorumlu Komitenin üyeleri, Başkan olarak Hıdır Mehmet Çolpan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) ve Üye olarak Mehmet Halit Güven (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri, Başkan olarak Mehmet Halit Güven (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), Başkan Yardımcılığına Özay Kora (Yönetim Kurulu Üyesi) ve Üye olarak Hıdır Mehmet Çolpan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri, Başkan olarak Hıdır Mehmet Çolpan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), Başkan Yardımcısı olarak Mehmet Halit Güven (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) ve Üyeler

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

olarak Adem Haluk Kora (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı), Özay Kora (Yönetim Kurulu Üyesi), Murat Balpınar (Yatırımcı İlişkiler Yöneticisi)

Kurumsal Yönetim Komitesi aynı zamanda mevzuat kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerindeki yerine getirmektedir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcısı ve yönetim kurulu üyelerinden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2020	1 Ocak - 30 Eylül 2019
Kısa vadeli faydalar	2.974.929	2.443.200

Şirket Genel Müdürü ve Yardımcıları:

M. Tekin SALT	Genel Müdür
Hasan Mert Uygun	Genel Müdür Yardımcısı
Timur Toplu	Genel Müdür Yardımcısı

Dönem Sonu Personel Bilgileri:

	30 Eylül 2020	31 Aralık 2019
İdari Personel	53	48
Diğer Personel	158	157
Toplam	211	205

I – 5. ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içinde şirket esas sözleşmesinde değişiklik olmamıştır.

I – 6. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA DETAYLI BİLGİ

Şirketimiz kağıt imalatı sektöründe faaliyet göstermektedir. Üretilen kağıtlar; yazı ve baskı sektöründe, ambalaj sektöründe ve endüstriyel amaçlı kullanılmaktadır. Ana hammaddesi, selüloz ve geri dönüştürülen atık kağıtlardır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yazı Tabı Kağıtları:

- Ofset baskı kağıtları; saf selülozdan üretilir, formasyonu ve yüzey düzgünlüğü yazı ve baskıya uygundur.
- Fotokopi kağıtları; son yıllarda gelişen ofis otomasyonlarında kullanılmaktadır. İnkjet, lazer ve fotokopi makinelerinde kullanılır.
- Gazete kağıtları; odun hamuru ve uygun oranda saf selüloz kullanılarak üretilir. Mürekkep emilimi yüksektir. Web ofset makinalarda kullanılır.
- Endüstriyel kağıtlar; ambalaj kağıtları, temizlik kağıtları, kraft kağıtlar, oluklu mukavva kağıtları, kartonlar, sigara kağıtları olarak sınıflandırılır.

Türkiye’de ilk endüstriyel kağıt üretimi, 1934 yılında Seka tarafından başlatılmıştır. Üretim kapasitesi yıllık 10.000 ton’dur. O günlerde kişi başına düşen kağıt tüketimi 1 kg’dan azdı.1934’den 1962 yılına kadar kağıt üretimi gelişmiş ve kağıt tüketimi 5 kg/kişi’ye yükselmiştir. 1963-1979 yıllarında gelişme devam ederek sürmüş ve kağıt tüketimi, 12,5 kg’ a çıkmıştır. 1980 yılından itibaren ekonomideki yeni yapılanmalar, özel sektörün kağıt sektöründeki ağırlığını arttırmasıyla son verilere göre kağıt tüketimi kişi başı 75 kg’ a kadar yükseltmiştir. Gelişmiş Batı Avrupa’da ülkelerinde bu rakamlar 177 kg.’ a kadar, Kuzey Amerika’da 227 kg’ a kadar çıkmaktadır.

Rekabet ve sektördeki yerimiz:

Türkiye’de yazı tabı kağıdı tüketimi 2019 yılı verilerine göre yaklaşık 1.135.000 tona yükselmiştir. Yerli üretim toplam tüketimin ancak yaklaşık %20’ sine yakınına karşılayabilmektedir, geri kalan %80’lik kısım ithalat yolu ile karşılanabilmektedir.

Ürettiğimiz ofset, fotokopi ve endüstriyel kağıtlar yurt içi ve yurt dışında matbaa, basımevleri, kırtasiye, yazılı basın ve endüstriyel tesisler tarafından kullanılmaktadır. Alkim Kağıt, sektörde kurulu kapasitenin yaklaşık %35’ine sahiptir. Teknoloji ve kapasite açısından ortadoğu ve balkanların modern tesislerinden biridir.

II-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**II-1. YATIRIMLAR**

2020 yılının ilk dokuz aylık döneminde toplamda 1.479.817 TL (Eylül 2019 yılı: 1.389.289 TL) tutarında yatırım harcaması yapılmıştır.

II-2. İŞTİRAKLER:

Alkim Sigorta, gruba yönelik yeterli sigorta güvencesinin sağlanması amacı ile kurulmuştur. Sermeyesi 100.000 TL’dir.

Hisse oranı (%)
30 Eylül 2020

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

II-3. ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR

Yönetim Kurulumuzun 17.09.2014 tarihinde toplanarak aldığı karara göre: Müteaddit olarak çekleri karşılıksız çıkan İnterpap Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. için yasal takibin başlatılmasına, hukuki tüm tedbirlerin eksiksiz olarak alınmasına karar verilmiştir.

25.09.2014 tarihli KAP kamu açıklamamız duyurduğumuz, İstanbul 11. Asliye Ticaret Mahkemesinde 2.695.000 USD alacak tutarı için ihtiyati haciz kararı alındığını ve İstanbul 13. İcra Müdürlüğünde takibe başlandığını bildirmiştik. 28.11.2014 tarihinde şirketin sahiplerinden alınmış olan şahsi kefalet ile ilgili olarak İstanbul 7. Asliye Ticaret Mahkemesinde dava açıldığı duyurulmuştur. İnterpap Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. 'den olan 259.071,13 USD cari hesap alacak tutarı için 16.12.2014 tarihinde İstanbul 36. İcra Müdürlüğünde 2014/35013 icra dosyası ile takibi yapılmış ve kesinleşmiştir. İnterpap Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.'nin 25.09.2014 tarihinden yıl sonuna kadar geçen süre zarfında karşılıksız çıkan 6.082.022.72 USD tutarındaki çekler için 23.12.2014 tarihinde, İstanbul 36. İcra Müdürlüğünde 23.12.2014 tarihinde icra takibi yapılmış ve kesinleşmiştir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal tablolarımızda icra takibine verilen, vadesi geçmiş ve tahsil edilmeyen toplam 9.036.094 ABD Doları karşılığı 20.953.798 TL tutarındaki çek ve cari alacakları için finansal tablolarda şüpheli ticari alacak karşılığı, yine dava süreçleri devam ederken 10.06.2015 tarihinde kamuya özel durum açıklamamızda bildirdiğimiz T.C. İstanbul 13. Asliye Ticaret Mahkemesinin iflas kararı ile geri kalan bakiye alacağımız 4.237.500 ABD Doları karşılığı Türk Lirası finansal tablolarımızda ayrılmıştır. 31 Aralık 2015 itibarıyla finansal tablolarında ayrılan şüpheli alacak karşılığı tutarı 17.640.503 TL'dir. Toplamda faaliyet konumuz olan kağıt satışıımızdan kaynaklanan alacağımızın tutarı 13.273.594 ABD Dolarıdır. 2014 yılı içerisinde ayrıca İnterpap Şirket ortaklarının mal varlıklarının devirlerinin iptalleri için davalar açılmıştır.

İflas kararı gereğince İnterpap A.Ş.' nin iflası, İstanbul 1. İflas Müdürlüğü' nün 2015/8 Esas sayılı masası ile açılmış, 2015 Eylül ayı içinde masaya tüm alacaklarımızın kaydı yaptırılmıştır. İflas müdürlüğü tarafından yaptırılan bilirkişi incelemesi neticesinde dosyaya sunulan bilirkişi raporu ile şirket ortaklarının usulsüz işlemler ile para transferi yaptıkları ortaya çıkmıştır. Bu rapor üzerine iflas masası re'sen İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı' na hileli iflas suçu ile suç duyurusunda bulunmuştur. Savcılık tarafından yapılan soruşturma neticesinde iddianame hazırlanmış ve hazırlanan iddianame İstanbul 19. Ağır Ceza Mahkemesi tarafından kabul edilmiştir. İstanbul 19. Ağır Ceza Mahkemesi nezdinde hileli iflas suçu ile 2016/287 E. sayılı dosya ile ceza davası açılmıştır. 06.02.2020 tarihinde görülen davada sanıklar hakkında istinaf kanun yolu açık olmak üzere yargılama sürecindeki davranışları da dikkate alınarak, 3 yıl 4 ay hapis cezası ile ayrı ayrı cezalandırılmalarına hüküm verilmiştir.

Davacı olduğumuz, İnterpap Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. 'den toplam alacaklarımızdan 6.032.488-TL' lık kısmına ait davaya ilişkin; 06.12.2018 tarihinde, T.C. İstanbul 7. Asliye Ticaret Mahkemesinde görülen duruşmanın kararı istinaf yolu açık olmak üzere şirketimiz lehine sonuçlanmıştır. Mahkeme, 10 Eylül 2014 tarihinden itibaren işleyecek avans faizi ile birlikte davalılardan alınıp davacıya verilmesine karar verilmiştir. Bu davamız ile ilgili olarak istinaf mahkeme kararı beklenmektedir. Bu raporun yayınlandığı tarihe kadar, davalar sonucunda finansal raporlarımıza yansıtılmış lehimize tahsilat yapılmamıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III-FİNANSAL DURUM**III-1. MAL ÜRETİMİ VE SATIŞLARA İLİŞKİN FAALİYETLER, KARLILIK VE TEMEL RASYOLAR**

Yılın ilk çeyreğinde başlayan ve dünya çapında yayılmaya devam eden Koronavirüs salgını tüm ekonomileri olumsuz etkilenmeye devam etmektedir. Mevcut bu durum içinde , istikrarlı yönetimi, ürün kalitesi, müşteriler nezdindeki güvenilirliği sayesinde, şirket 7/24 üretimine ve satışına devam etmektedir.

2020 yılının ilk dokuz ayında brüt üretimimiz 66.471 ton olarak gerçekleşmiştir, geçen yılın aynı döneminde 63.783 ton olarak gerçekleşmişti. İlk dokuz ay içinde kapasite kullanım oranımız, geçen dönem ile aynı % 94 olarak hesaplanmıştır. Yine yılın ilk dokuz ayında 59.768 ton net mamul satışı yapılmıştır, 2019 yılının aynı döneminde 61.206 ton net mamul satışı gerçekleşmişti.

Geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı olarak bazı temel göstergeler aşağıdadır;

	01.01.2020 - 30.09.2020	01.01.2019 - 30.09.2019
LİKİDİTE ORANLARI		
Cari Oran	3,45	2,30
Likidite Oranı (Asit-Test Oranı)	2,91	1,86
MALİ YAPI ANALİZ ORANLARI		
Finansal Kaldıraç Oranı	0,29	0,42
Özkaynakların, Aktif Toplam Oranı	0,71	0,58
Kısa Vad. Yab.Kaynakların, Toplam Kaynaklara Oranı	0,26	0,38
Uzun Vad. Yab.Kaynakların, Toplam Kaynaklara Oranı	0,03	0,03
KARLILIK ORANLARI		
Net Dönem Karı / Net Satışlar	0,25	0,10
Net Dönem Karı / Toplam Aktifler	0,26	0,12
Mali Rantibilite (Özsermayenin Karlılığı) Oranı	0,37	0,20

III-2. KAR DAĞITIMI

Şirket 24 Mart 2020 tarihinde yapılan 2019 yılının faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısının 7. maddesinde Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım teklif kararı görüşülmüştür;

Toplamda hissedarlara nakit kâr payı olarak, brüt 35.472.116,02 TL, net 30.151.298,62 TL dağıtılmasına , 1 TL nominal değerinde hisse senedine % 67,5659 nispetinde ve 0,675659 TL brüt, % 57,4310 nispetinde ve 0,574310 TL net nakit temettü ödenmesine, Yönetim Kuruluna net dağıtılabilir dönem kârından (brüt) 422.287,10 TL nakit kar payı verilmesine ve kar dağıtımına 27 Nisan 2020 tarihi itibarıyla başlanılmasına, karar verilmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
GÖRE HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

16.04.2020 tarihinde kabul edilen 7244 sayılı kanun ile getirilen sınırlama gereğince; şirket net dönem kâr'ının %25'ine karşılık gelen 11.005.142,11 TL'nin pay sahiplerine birinci taksit olarak 27 Nisan 2020 tarihinde ödenmiştir. Genel Kurul'ca karar verilmiş olan toplam temettü rakamından bakiye kalan 24.466.973,91 TL'si aynı kanunun getirdiği sınırlamaya uygun olarak, kanunun Cumhurbaşkanına verdiği süreyi 3 ay uzatma veya kısaltma yetkisini kullanma durumu bağlayıcı olmak üzere, 30.09.2020 tarihinden sonraki bir tarihe ertelenmiştir. 18.09.2020 tarihli Resmi Gazete' de yayınlanarak yürürlüğe giren 2948 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 13. maddesinin birinci fıkrasında belirtilen kar dağıtımının yüzde yirmi beşten fazlasına ilişkin kısmın dağıtımı üç ay daha ertelenerek 31.12.2020'den daha ileri bir tarihe ertelenmiştir.

Yönetim Kurulu Kâr payı ödemesinde 7244 sayılı kanun ile getirilen sınırlamaya uygun olarak pay sahiplerine yapılacak kâr payı ödemeleri oranında ve yukarıda belirtilen takvime göre yapılacaktır.

Son dört yıl itibariyle temettü dağıtım tutarları ve oranları aşağıda gösterilmiştir;

Ödenmiş Sermaye (TL)	Yıl	1 TL Nominal değerli paya Brüt Temettü Tutarı	1 TL Nominal değerli paya Brüt Temettü Oranı
52,500,000	2016	0,419588	41,96%
52,500,000	2017	0,447879	44,79%
52,500,000	2018	0,609492	60,95%
52,500,000	2019	0,675659	67,57%

- 2019 yılı dağıtılabilir dönem karından 16.04.2020 tarihinde kabul edilen 7244 sayılı kanun ile getirilen sınırlama gereğince brüt 11.005.142,11 TL temettü 27.04.2020 tarihinde dağıtılmıştır. Bakiye tutar 24.466.973,91 TL, 18.09.2020 tarihli Resmi Gazete' de yayınlanarak yürürlüğe giren 2948 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 31.12.2020 tarihinden sonraki bir tarihe ertelenmiştir.
- 2018 yılı dağıtılabilir dönem karından brüt 31.998.326 TL temettü olarak 19.04.2019 tarihinde dağıtılmıştır.
- 2017 yılı dağıtılabilir dönem karından brüt 23.513.660 TL temettü olarak 25.04.2018 tarihinde dağıtılmıştır.
- 2016 yılı dağıtılabilir dönem karından ve dağıtılabilir diğer kaynaklardan brüt 22.028.375 TL temettü olarak 25.04.2017 tarihinde dağıtılmıştır.